



## > EUROBANK

Χτίζοντας επενδυτικό χαρτοφυλάκιο με τα ψιλά των καθημερινών συναλλαγών - Η λογική πίσω από την EverydayInvest



## > Γ. ΚΟΝΤΟΠΟΥΛΟΣ (ΕΧΑΕ)

Διπλασιασμός εταιρειών στην Εναλλακτική Αγορά - Έμφαση στο retail



## > PRODEA INVESTMENTS

Καθαρά κέρδη €90,7 εκατ. στο εννεάμηνο



## > ΧΡΥΣΟΣ

Γάμοι και φεστιβάλ σε Ινδία και Κίνα φουσκώνουν και άλλο τη ζήτηση

## Editorial

Δύο βασικά συμπεράσματα

## Debrief

Άλλοι το παρακάνουν, άλλοι την πληρώνουν

### Business Maker

- Πόσα έβγαλαν από την Ελλάδα Watsa και Holterman
- Quiz: Ποιος Έλληνας επιχειρηματίας έχει επενδύσει στις σπάνιες γαίες της... Γροιλανδίας!

### Business Insight

Χρυσός: Τί σημαίνει η βίαιη ανατίμηση του - Η πρόβλεψη της Goldman Sachs για τα \$4.900

### BnSecret

- Πώς οι Κωνσταντακόπουλοι ξεπέρασαν τα κινέζικα ναρκοπέδια
- Metlen: Μετά τις πωλήσεις μετοχών, έρχεται παραίτηση στελέχους ;

&gt; ΕΥ (ΕΛΛΑΔΑ)

## ΠΛΑΤΙΝΕΝΙΟΣ ΧΟΡΗΓΟΣ ΣΤΟ 4ο ΔΙΕΘΝΕΣ WELLBEINGR FORUM

Ως πλατινένιος χορηγός στο 4ο Διεθνές Wellbeingr Forum, που είχε ως κεντρικό θέμα "Ψυχική Υγεία και Εργασιακή Ανθιση για Βιώσιμη Ανάπτυξη", συμμετείχε για τέταρτη συνεχή χρονιά η ΕΥ Ελλάδος.

### Η ΝΕΑ ΕΥΘΥΝΗ ΤΩΝ CEOs

Στο πλαίσιο της συζήτησης με θέμα "Εταιρείες που φροντίζουν, εργαζόμενοι που ανθίζουν, κοινωνίες που προοδεύουν", ο Γιώργος Παπαδημητρίου, Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΥ Ελλάδος, συντόνισε τον διάλογο, και συνομίλησε με τη Γιάννα Ανδρονόπουλου, Διευθύνουσα Σύμβουλο της Microsoft Ελλάδας, Κύπρου και Μάλτας, και τον Απόστολο Πεταλά, Γενικό Διευθυντή της Ένωσης Σούπερ Μάρκετ Ελλάδας, για την ενσυναίσθηση, τις προκλήσεις που δημιουργεί η είσοδος της AI στον εργασιακό χώρο, τον ρόλο της ηγεσίας στη διαχείριση θεμάτων ψυχικής υγείας, αλλά και τη σημασία μιας ανοιχτής και υποστηρικτικής κουλτούρας στο εσωτερικό των οργανισμών.

Ο κύριος Παπαδημητρίου επεσήμανε ότι "κανένας επικεφαλής δεν χρειάζεται να έχει όλες τις απαντήσεις. Εκείνο που χρειάζεται, είναι το θάρρος να ρωτήσει και η ικανότητα να αναγνωρίζει πότε χρειάζεται να ζητήσει βοήθεια. Σε καταστάσεις που ενέχουν υψηλό βαθμό δυσκολίας, είναι καθοριστικό να συμβουλευόμαστε ανθρώπους με εμπειρία στη διαχείριση ψυχικών ζητημάτων ή ειδικούς - είτε εντός του οργανισμού, είτε εκτός. Ένας καλύτερος εργασιακός κόσμος δεν προκύπτει από πολιτικές, αλλά από επιλογές. Επιλογές ηγετών που ακούν, κατανοούν και δημιουργούν χώρο για να ανθίσουν οι άνθρωποι γύρω τους".

### ΝΕΑ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΑΤΖΕΝΤΑΣ Η ΑΝΘΩΠΙΝΗ ΑΝΘΕΚΤΙΚΟΤΗΤΑ

Στη συζήτηση με θέμα "Η ψυχική υγεία και ευεξία των εργαζομένων εν μέσω παγκόσμιων προκλήσεων", η Ευτυχία Κασελάκη, Εταίρος, Επικεφαλής Organization, Change and People Consulting, ΕΥ Ελλάδος, σε συζήτηση με την Τατιάνα Τούντα, Πρόεδρο & CEO της Hellas EAP, παρουσίασε την τελευταία έρευνα για την ψυχική υγεία και την ευεξία των εργαζομένων στη χώρα, που πραγ-



ματοποίησαν από κοινού η ΕΥ Ελλάδος, η Hellas EAP και το Εργαστήριο Πειραματικής Ψυχολογίας του Τμήματος Ψυχολογίας του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών.

Η κ. Κασελάκη, ανέφερε ότι "οι οργανισμοί σήμερα διανύουν διαρκείς μετασχηματισμούς για να είναι ανταγωνιστικοί και προσαρμοστικοί στο συνεχώς μεταβαλλόμενο περιβάλλον, και όλες οι έρευνες δείχνουν πως καμία μορφή μετασχηματισμού - τεχνολογικού ή οργανωτικού - δεν μπορεί να επιτύχει χωρίς τον άνθρωπο στο επίκεντρο. Το leadership καλείται να ξαναγράψει το βιβλίο της παραγωγικότητας, βάζοντας τη συναισθηματική νοημοσύνη και τη φροντίδα των ανθρώπων στο ίδιο κεφάλαιο με την καινοτομία και την αποδοτικότητα".

### ΠΟΛΙΤΕΙΑ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΣΕ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΨΥΧΙΚΗ ΥΓΕΙΑ

Στην ενότητα, με τίτλο "Ανθρώπινη πρόοδος, επαγγελματική επιτυχία και κοινωνική ευημερία", συμμετείχαν ο Νίκος Μηλαπίδης, Γενικός Γραμματέας Εργασιακών Σχέσεων του Υπουργείου Εργασίας και Κοινωνικής Ασφάλισης, και ο Καθηγητής Αντώνιος Ντακανάλης, Καθηγητής Ψυχιατρικής και Ψυχοθεραπείας στο Πανεπιστήμιο του Μι-

λάνου, υπό τον συντονισμό της Ιωάννας Φαναριώτη, Επικεφαλής Talent της ΕΥ Ελλάδος και της ΕΥ για το Νότιο Τμήμα της περιοχής Europe Central.

Η κ. Φαναριώτη τόνισε ότι "η ψυχική υγεία μάς αφορά όλους. Αν θέλουμε δυνατούς οργανισμούς με βιώσιμο μέλλον, οφείλουμε να ενισχύουμε το εργασιακό περιβάλλον με παρεμβάσεις που καταπολεμούν το στίγμα και ενισχύουν τη φροντίδα όλων των ανθρώπων μας, σε συνεργασία με επιστήμονες και ειδικούς. Η ψυχική υγεία είναι, πλέον, το "οξυγόνο" της κάθε ομάδας εργασίας, και το πραγματικό ταλέντο ανθίζει μόνο σε εργασιακά περιβάλλοντα και κουλτούρες που φροντίζουν για το ολιστικό wellbeing των εργαζομένων".

### ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ ΣΤΗΝ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΤΗΣ ΨΥΧΙΚΗΣ ΥΓΕΙΑΣ

Η ΕΥ Ελλάδος υιοθέτησε την εφαρμογή Remente, ένα ψηφιακό εργαλείο, το οποίο αξιοποιεί τις δυνατότητες της AI και προάγει την ψυχική, σωματική και κοινωνική ευεξία. Η εφαρμογή, με επιστημονικά υπεύθυνο τον Καθηγητή Αντώνη Ντακανάλη, καλλιεργεί την αυτοφροντίδα και την ολιστική ευεξία, συμβάλλοντας σε έναν πιο ποιοτικό τρόπο ζωής, τόσο εντός, όσο και εκτός του εργασιακού περιβάλλοντος.

## &gt; EUROBANK

ΧΤΙΖΟΝΤΑΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΧΑΡΤΟΦΥΛΑΚΙΟ ΜΕ ΤΑ ΨΙΛΑ  
ΤΩΝ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΩΝ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ  
- Η ΛΟΓΙΚΗ ΠΙΣΩ ΑΠΟ ΤΗΝ EVERYDAYINVEST

Ως προθάλαμος για την είσοδο των πελατών της, δίδως να αλλάξουν τις καταναλωτικές τους συνήθειες, στον κόσμο των επενδύσεων, με χειροπιαστά οφέλη και μηδενικό κόστος, λειτουργεί η νέα υπηρεσία EverydayInvest που λάνσαρε κι επίσημα η Eurobank.

**"ΦΑΣΟΥΛΙ ΤΟ ΦΑΣΟΥΛΙ..."  
ΣΕ ΨΗΦΙΑΚΗ ΕΚΔΟΧΗ**

Η υπηρεσία είναι διαθέσιμη αποκλειστικά μέσω του Eurobank Mobile App και στην πράξη μετατρέπει τον χρήστη σε μικροεπενδυτή, δίνοντάς του τη δυνατότητα να χτίσει ένα επενδυτικό χαρτοφυλάκιο αξιοποιώντας τα ψιλά από τις καθημερινές του συναλλαγές. Κατά μια έννοια αποτελεί μια ψηφιακή εκδοχή του ρητού "φασούλι το φασούλι, γεμίζει το σακούλι", όπως ανέφερε χαρτιλογώντας κατά τη διάρκεια της επίσημης παρουσίασης το την περασμένη Τετάρτη ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος της Eurobank και επικεφαλής Retail & Digital Banking, Ιάκωβος Γιαννακλής.

**ΜΕ ΑΠΟΤΑΜΙΕΥΤΙΚΟ ΧΑΡΑΚΤΗΡΑ**

"Ουσιαστικά, θέλουμε να κάνουμε την έννοια της επένδυσης προσβάσιμη, μοντέρνα, κατανοητή και χρηστική για όλους, ακόμα και από αυτούς που έχουν να διαθέσουν πολύ μικρά ποσά", σημείωσε, εξηγώντας ότι η υπηρεσία έχει και αποταμιευτικό χαρακτήρα με την παραδοσιακή έννοια του όρου. Άλλωστε νωρίτερα ο ίδιος είχε υπογραμμίσει την ανάγκη να ενισχυθεί η αποταμίευση στην οποία η Ελλάδα - αντίθετα με ό,τι συνέβαινε μερικές δεκαετίες πριν - παίρνει σήμερα αρκετά χαμηλό βαθμό.

"Στην Eurobank πιστεύουμε ότι η αποταμίευση και η επένδυση είναι αλληλένδετες και απαραίτητες για την επίτευξη των στόχων κάθε πολίτη", ανέφερε χαρακτηριστικά, προσθέτοντας ότι αυτό αποτυπώνεται στην EverydayInvest η οποία αντιπροσωπεύει "μια νέα φιλοσοφία που ενσωματώνει την επένδυση στην καθημερινότητα, με τρόπο απλό, κατανοητό και εύκολα προσβάσιμο".



Από αριστερά προς τα δεξιά:  
Johan Lema, CEO KBC AM & Chairman everyoneINVESTED, Θεοφάνης Μυλωνάς, Επικεφαλής Wealth Management του Ομίλου Eurobank και Διευθύνων Σύμβουλος της Eurobank Private Bank στο Λουξεμβούργο, Ιάκωβος Γιαννακλής, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος της Eurobank και επικεφαλής Retail & Digital Banking, Δρ. Jurgen Vandenbroucke, Director της everyoneINVESTED και Expert GM στον Όμιλο KBC

**Η ΝΕΑ ΓΕΝΙΑ, ΑΝΤΙ  
ΓΙΑ ΚΛΗΡΟΝΟΜΟΙ, ΕΠΕΝΔΥΤΕΣ  
ΤΟΥ ΠΛΟΥΤΟΥ'**

Στη δική του εισαγωγική τοποθέτηση ο Θεοφάνης Μυλωνάς, Επικεφαλής Wealth Management του ομίλου Eurobank και Διευθύνων Σύμβουλος της Eurobank Private Bank στο Λουξεμβούργο, υπογράμμισε ότι η ανάγκη απόκτησης επενδυτικής κουλτούρας καθίσταται επιτακτική σήμερα, μεταξύ άλλων, λόγω και της τεράστιας ανισοκατανομής του πλούτου που βρίσκεται σε ιστορικά υψηλά επίπεδα.

"Μόλις 1% του παγκόσμιου πληθυσμού ελέγχει το 45% ενός πλούτου που φέτος αναμένεται να ανέλθει σε \$700 τρις.", σημείωσε, προσθέτοντας ότι είναι κρίσιμο "οι νεότερες γενιές να μην λειτουργήσουν απλά ως κληρονόμοι αλλά ως επενδυτές οι οποίοι θα αξιοποιήσουν αυτό τον πλούτο για παραγωγικές επενδύσεις".

"Η επένδυση δεν είναι προνόμιο των λίγων όπως πιστεύεται, αλλά δικαίωμα όλων. Σήμερα, οι παγκόσμιες αγορές προσφέρουν ευκαιρίες που δεν περιορίζονται γεωγραφικά ή δημογραφικά. Η πρόκληση είναι να τις κάνουμε προσβάσιμες, κατανοητές και ουσιαστικές για κάθε πολίτη. Η υπηρεσία EverydayInvest είναι ένα βήμα προς αυτή την κατεύθυνση - μια λύση που ενσωματώνει την επένδυση στην καθημερινότητα, με

απλότητα, διαφάνεια και σαφή στρατηγική στόχευση", τόνισε, μεταξύ άλλων.

**ΠΩΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΕΙ Η ΥΠΗΡΕΣΙΑ**

Μέσω της υπηρεσίας EverydayInvest, οι καθημερινές αγορές που πραγματοποιεί ο χρήστης μέσω της χρεωστικής του κάρτας στρογγυλοποιούνται αυτόματα στο επόμενο ευρώ και τα μικροποσά που προκύπτουν επενδύονται στο αμοιβαίο κεφάλαιο Eurobank LF FoF Global Medium μόλις το άθροισμά τους φτάσει τα €10.

Για παράδειγμα, για μια αγορά αξίας €26,50, αφαιρούνται από τον λογαριασμό του χρήστη €27 και τα €0,50 της στρογγυλοποίησης μεταφέρονται αυτόματα σε ξεχωριστό λογαριασμό στην υπηρεσία EverydayInvest (την οποία έχει ενεργοποιήσει ο ίδιος νωρίτερα μέσω του mobile app). Όταν το ποσό στον εν λόγω λογαριασμό φτάσει ή υπερβεί τα €10, η υπηρεσία τα επενδύει αυτόματα στο αμοιβαίο κεφάλαιο Eurobank LF FoF Global Medium. Αντίστοιχα, μια πληρωμή €28,35 στρογγυλοποιείται στα €29, με τα €0,65 να τοποθετούνται στον κουμπαρά της EverydayInvest ενώ για ακέραια ποσά (πχ €30) δεν πραγματοποιείται στρογγυλοποίηση.

Ο χρήσης παρακολουθεί κι έχει τον πλήρη έλεγχο της επένδυσης μέσω της εφαρμογής στο κινητό και ανά πάσα στιγμή μπορεί να τη ρευστοποιήσει ολόκληρη ή μέρος της, όπως

επίσης και να διακόψει προσωρινά ή να επανεκκινήσει την υπηρεσία. Όλα αυτά χωρίς καμία χρέωση ή περιορισμό.

## Η ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΤΗΝ EVERYONEINVESTED

Η υπηρεσία απευθύνεται σε πελάτες της Eurobank που είναι φυσικά πρόσωπα και κάτοικοι Ελλάδας, με μοναδική φορολογική κατοικία στη χώρα μας, οι οποίοι είναι χρήστες του Eurobank Mobile App και κάτοχοι χρεωστικής κάρτας Eurobank. Δεν απαι-

τείται προηγούμενη επενδυτική εμπειρία ή χαρτοφυλάκιο ενώ η εγγραφή ολοκληρώνεται σε λίγα βήματα αποκλειστικά μέσω του Eurobank Mobile App

Η υπηρεσία αποτελεί καρπό της συνεργασίας της Eurobank με την everyoneINVESTED, μιας spin-off εταιρείας του ομίλου KBC. Ο Johan Lema, CEO KBC AM & Chairman everyoneINVESTED, ανέφερε ότι με την υπηρεσία EverydayInvest "η Eurobank ενδυναμώνει μια νέα γενιά επενδυτών, προσφέροντάς τους έναν απλό

και εύκολο τρόπο να ξεκινήσουν το επενδυτικό τους ταξίδι. Η συνεργασία μας με την Eurobank αποτελεί ένα ισχυρό παράδειγμα του πώς μπορούμε να υποστηρίξουμε καινοτόμες τράπεζες που προάγουν την οικονομική ένταξη και ευημερία, σε πλήρη ευθυγράμμιση με τις ευρωπαϊκές επιδιώξεις για ευρύτερη συμμετοχή των ιδιωτών στις επενδύσεις".

Γιάννης Τσατσάκης  
[yannis@notice.gr](mailto:yannis@notice.gr)

## > LAMDA DEVELOPMENT

# ΓΙΑΤΙ Η EUROBANK EQUITIES ANEBΑΖΕΙ ΤΗΝ ΤΙΜΗ-ΣΤΟΧΟ ΓΙΑ ΤΗ ΜΕΤΟΧΗ ΣΤΑ €10,7

Στα €10,7 από τα €9,5 προηγουμένως, ανεβάζει την τιμή-στόχο για την Lamda Development η Eurobank Equities, δίνοντας σύσταση αγοράς για τη μετοχή, καθώς το έργο του Ελληνικού βρίσκεται σε πλήρη εξέλιξη, όπως επισημαίνει.

Οι αναλυτές της χρηματιστηριακής επισημαίνουν ότι το Ελληνικό παραμένει ένα αυτοχρηματοδοτούμενο project, την ώρα που η Φάση 1 του έργου προχωρά, αν και με κάποιες καθυστερήσεις, οι οποίες μεταθέτουν την ολοκλήρωση στο 2027-2028.

## Η ΠΡΩΤΗ ΦΑΣΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ

Η Φάση 1 περιλαμβάνει περίπου 400.000 τ.μ. οικιστικών χώρων, εμπορικών, αθλητικών, εκπαιδευτικών και επιχειρηματικών εγκαταστάσεων, καθώς και στην ανακαινισμένη μαρίνα.

"Με έσοδα €1,3 δισ. έως το α' εξάμηνο του 2025, πολύ πάνω από τα κεφαλαιουχικά έξοδα των €744 εκατ. μέχρι σήμερα, και πολλά projects που προχωρούν μέσω στρατηγικών συνεργασιών, συνεχίζουμε να θεωρούμε το Ελληνικό ως αυτοχρηματοδοτούμενο", αναφέρουν οι αναλυτές της Eurobank Equities.

## ΟΙ ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΕΙΣ

Με τις συνθήκες στις κατασκευές να είναι αδύναμες, λόγω των ελλείψεων εργατικού δυναμικού, του υψηλότερου κόστους και των νέων οικοδομικών κανονισμών της 24ης Δεκεμβρίου, η Lamda αντιμετώπισε καθυστερήσεις στον Riviera Tower και σε έργα υποδομών.



Οδυσσέας Αθανασίου, CEO, Lamda Development

Έτσι, η Eurobank παρατείνει την ολοκλήρωση ορισμένων έργων της Φάσης 1 έως το 2027-28, μειώνοντας έτσι τις βραχυπρόθεσμες εκτιμήσεις της για τον όμιλο.

Ωστόσο, εξακολουθεί να προβλέπει ότι η Lamda θα επιτύχει υψηλότερα προσαρμοσμένα κέρδη EBITDA το 2025, στα €185 εκατ. (+8% σε ετήσια βάση). Τα οικιστικά projects παραμένουν ο βασικός παράγοντας αξίας, με περίπου 1€2 εκατ./τ.μ. να αναμένεται να πωληθούν σε μέση τιμή πώλησης €9.000/τ.μ., όπως εκτιμά η Eurobank Equities.

## ΤΑ ΚΕΡΔΗ

Με βάση τις εκτιμήσεις αυτές, η Lamda αναμένεται να καταγράψει κέρδη περίπου €700 εκατ. από περίπου 230.000 τ.μ. στη

Φάση 1 με περιθώριο 34% και κέρδη περίπου €2,5 δισ. από τουλάχιστον 800.000 τ.μ. στη Φάση 2 με περιθώριο 37%, συν τα κέρδη από τα οικοπέδα που πουλήθηκαν για projects τρίτων.

## ΟΙ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΑ ΜΕΓΕΘΗ

Η χρηματιστηριακή εκτιμά ότι το καθαρό χρέος του ομίλου θα διαμορφωθεί περίπου στα €640 εκατ. στο τέλος του 2025, αυξανόμενο ελαφρώς στα €672 εκατ. το 2026, καθώς θα ξεκινήσει η ανάπτυξη του εμπορικού κέντρου.

Οι ισχυρές λειτουργικές ταμειακές εισροές και η σταδιακή εκτέλεση του έργου αναμένεται να βοηθήσουν να παραμείνει η μόχλευση διαχείριση, με το καθαρό χρέος/προσαρμοσμένα κέρδη EBITDA να διαμορφώνονται στο 4x περίπου την περίοδο 2025-27, και να αυξάνονται στο 5-7x έως το 2029, παρά τις αυξημένες κεφαλαιακές δαπάνες (€1,8 δισ.).

## UPSIDE

Κατόπιν τούτων, η Eurobank Equities καταλήγει ότι παρά την άνοδο της μετοχής κατά 20% από τον Ιούλιο, αυτή εξακολουθεί να εμφανίζει discount περίπου 18% σε σχέση με την καθαρή αξία ενεργητικού (NAV), με τη μακροπρόθεσμη αξία του Ελληνικού να μην αντικατοπτρίζεται πλήρως στην τιμολόγηση της αγοράς.

Νικόλας Ταμπακόπουλος  
[nicolas@notice.gr](mailto:nicolas@notice.gr)

Η  
NOTICE  
CONTENT & SERVICES

παρουσιάζει το  
**1ο Διεθνές Συνέδριο**  
στην Ελλάδα για τον κλάδο τροφίμων  
και ποτών



# FOOD FORWARD

From Farm to Future



Με τη συμμετοχή προσωπικοτήτων του κλάδου  
Με έρευνες για τις τάσεις και το μέλλον των τροφίμων



**15 – 18  
Οκτωβρίου  
2025**

Grecotel  
La Riviera,  
Κυλλήνη

[info@foodforward.com.gr](mailto:info@foodforward.com.gr)

ΜΕ ΤΗΝ ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑ ΤΗΣ  
NOTICE  
CONTENT & SERVICES

POWERED BY  
**FORUM S.A.**  
TRADE SHOWS • PUBLICATIONS

## GOLDEN SPONSORS



## SILVER SPONSORS



## SUPPORTERS



## PARTNERS



## ΜΕ ΤΗΝ ΑΙΓΙΔΑ



&gt; EDISON

## ΤΟ DEAL ΟΠΑΠ - ALLWYN ΦΕΡΝΕΙ ΜΕΓΑΛΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΕΠΕΚΤΑΣΗ

Η προτεινόμενη επιχειρηματική συγχώνευση του ΟΠΑΠ με τον πλειοψηφικό (51,8%) μέτοχό του, Allwyn, μέσω μιας συναλλαγής αποκλειστικά σε μετοχές, προσφέρει στον ΟΠΑΠ σημαντικά μεγαλύτερη κλίμακα και ενισχύει τις προοπτικές ανάπτυξης της εταιρείας, καθώς αποκτά πρόσβαση σε άλλες γεωγραφικές αγορές με υψηλότερη ανάπτυξη και σε νέες κατηγορίες τυχερών παιχνιδιών.

Αυτό είναι το συμπέρασμα της Edison, μετά και τις τελευταίες εξελίξεις, υπενθυμίζοντας ότι η διοίκηση πιστεύει ότι η συγχώνευση θα ενισχύσει όλους τους εμπορικούς πυλώνες που είναι απαραίτητοι για να ανταγωνιστεί με επιτυχία στη βιομηχανία των τυχερών παιχνιδιών, σε κλίμακα, ηγεσία στον ψηφιακό τομέα, τεχνολογία και περιεχόμενο ιδιοκτησίας.

### ΜΑΚΡΟΧΡΟΝΙΟ GROWTH

Αυτοί οι παράγοντες έχουν οδηγήσει στη μακροχρόνια ενοποίηση του τομέα. Ως αποτέλεσμα, η διοίκηση εκτιμά ότι η επενδυτική προοπτική ενισχύεται από τις μεγαλύτερες προοπτικές ανάπτυξης, διατηρώντας παράλληλα την ελκυστική πολιτική μερισμάτων. Σύμφωνα με τα στοιχεία, η διοίκηση εκτιμά ότι η συγχώνευση θα ενισχύσει την προσαρμοσμένη ανάπτυξη του EBITDA του ΟΠΑΠ για τα έτη 2024-2026, ανεβάζοντας τη σε μεσαία μονοψήφια ποσοστά, από χαμηλά μονοψήφια ποσοστά που εκτιμούσε προηγουμένως.



Από αριστερά: Robert Chvatal, CEO, Allwyn - Jan Karas, CEO, ΟΠΑΠ

### ΣΥΝΕΡΓΕΙΕΣ

Αυτή η εκτίμηση δεν συμπεριλαμβάνει τυχόν συνέργειες που μπορεί να προκύψουν από τη συγχώνευση. Η διοίκηση θεωρεί ότι αυτή η εκτίμηση μπορεί να είναι συντηρητική, καθώς η στρατηγική της είναι να μειώσει την εξάρτηση του ομίλου από εξωτερική τεχνολογία και περιεχόμενο και να ενισχύσει τις ικανότητες εσωτερικής ανάπτυξης.

Η προτεινόμενη συναλλαγή θα φέρει την Allwyn στο χρηματιστήριο, καθώς ο νέος όμιλος θα διατηρήσει τον τίτλο του ΟΠΑΠ στην Αθήνα. Μετά την ολοκλήρωση, η εταιρεία θα επιδιώξει δευτερεύουσα εισαγωγή σε άλλο μεγάλο χρηματιστήριο, πιθανότατα στο Λονδίνο ή στην Νέα Υόρκη, γεγονός που θα ενισχύσει το ενδιαφέρον από νέους επενδυτές. Ο βασικός παράγοντας στην επιλογή χρηματιστηρίου θα είναι η ρευστότητα, που είναι κρίσιμη για τη διοίκηση καθώς φιλοδοξεί να ενισχύσει τη γεωγραφική και επιχειρηματική της έκθεση και, κατά συνέπεια, τις προοπτικές ανάπτυξης.

### ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ

Οι μέτοχοι του ΟΠΑΠ θα διατηρήσουν το 21,5% στον όμιλο, ο οποίος θα έχει αξία €16 δισ. Η αξία της Allwyn στο νέο σχήμα έχει λάβει τις σχετικές εκθέσεις από τις Morgan Stanley και Grant Thornton.

Η αποτίμηση καθορίστηκε εφαρμόζοντας το πολλαπλασιαστή του προτεινόμενου EBITDA του ΟΠΑΠ για το 2026, χωρίς το όφελος της προπληρωμής του GGR, το οποίο λήγει με τη λήξη της άδειας το 2030. Η διοίκηση προτείνει να διατηρηθεί η πολιτική μερισμάτων του ΟΠΑΠ, με ελάχιστο ετήσιο μέρισμα 1 ευρώ ανά μετοχή από το 2026, με δυνατότητα για scrip (μετοχικό αντίτιμο).

Ειδικά μερίσματα και επαναγορές μετοχών θα εξετάζονται ανάλογα με τις οργανικές και πιθανές ανόργανες επενδύσεις, καταλήγει η Edison.

Νικόλας Ταμπακόπουλος  
[nicolas@notice.gr](mailto:nicolas@notice.gr)



## REAL ESTATE DAILY SECRET

THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της

NOTICE  
CONTENT & SERVICES

ΚΑΝΤΕ  
ΕΓΓΡΑΦΗ  
ΕΔΩ



# FOOD FORWARD

From Farm to Future

POWERED BY **FORUM.SA.**  
TRADE SHOWS • PUBLICATIONS

**15 – 18**  
**Οκτωβρίου 2025**  
Grecotel La Riviera, Κυλλήνη



**Agapitov Maria**  
Head of Management  
Systems & Products  
Certification Division of  
TÜV AUSTRIA Hellas



**Almpanti Eleni**  
Intelligent Services  
Senior Officer,  
Transaction  
Banking, Eurobank



**Bourikos Dimitrios**  
General Director of  
customs & EXCISE, IAPR



**Braunschhofer Josef**  
CEO Berglandmilch  
eGen



**Chasiotis Themis**  
Chief  
Communication &  
Sustainability Officer,  
Papastatos



**Chrysopoulou Sophia**  
Senior Director, Public  
Policy, Europe, The  
Coca-Cola Company



**Dimoragas Vaio**  
Managing Director  
NIELSENIQ Greece &  
Bulgaria



**Domvridou Elena**  
Food Scientist MSc &  
Quality Assurance MSc  
VASSILIOU TROFINKO SA



**Giannitsis Christos**  
CEO Omiros Dairies



**Giannoulis George**  
Sales Manager | Food  
Packaging Division,  
Food Technologist  
Hellas



**Gikas Karolos**  
Director Turn-Key.ai



**Kakkavas Christos**  
Executive Advisor ILL –  
Athens Economics



**Kakouris Stavros**  
Vice President,  
Transformational  
and Deep Insights The  
Coca-Cola Company



**Karanastasis Petros**  
Geologist MSc and  
CEO of PK ENERGY



**Karanatsios Ioannis**  
Chief Merchandising  
Officer, Executive  
Member of the BoD  
Lidl Hellas | Lidl Cyprus



**Kastanas Pascal**  
Sustainable Packaging  
Manager Nestle



**Katrivanos Periklis**  
CEO Nera Pigon  
Grammou S.A.



**Koulis Nicos**  
Chairman & Partner  
DECA Investments AIFM



**Koutelias Manolis**  
Head of Investment  
Projects Department  
NOISIS



**Kyrkitos Filippos Dr.**  
Environmental  
President Ecological  
Recycling Society



**Lambropoulos Haris Dr.**  
President, Hellenic  
Development Bank of  
Investments SA,  
Member of the Board of  
Directors, EIB & EIF



**Lipas Andreas**  
Agronomist – Specialist  
in Hydroponics &  
Greenhouse Cultivation,  
CEO of Fertile Land Ltd.



**Mantes Konstantinos Dr.**  
Electrical & Electronic  
Engineer, E-crime expert



**Manolas Ioannis**  
Managing Director  
the IBS S.A.



**Mavros Athanasios**  
Partner EY Consumer  
& Health Leader for  
Southeastern Europe



**Moutavelis Nikos**  
Agronomist MSc  
and CEO of Alagro



**Mylonas Constantinos**  
VP Adecco & Head of  
Greece & Bulgaria ||  
Public Affairs, EE&MENA



**Oikonomidis Giorgos**  
Founder 4S Fish  
Butchery/Chef



**Papachristos Charalambos**  
President SEFYMEN



**Papadimitrakopoulos Christos**  
Founder & Owner  
Orange Be Global



**Papadopoulos Giannis**  
Senior Partner EOS  
Capital



**Patounas Ioannis**  
Director of Research,  
Development &  
Operations  
Management / COO  
PINDOS



**Potamitis Antonis**  
President & CEO, WEST  
Group & President,  
Institute of Sales  
of Greece



**Salameh Wissam Nain**  
Managing Partner, FTC  
Qatar



**Solomos Takis**  
Co-Founder & Partner  
Eikonos Capital AIFM



**Sousalis Fotis**  
Olive Oil Plant Director  
- Sustainability Leader  
Melissa Kikizas SA



**Takas Nikolaos**  
Managing Partner  
THERMI VC



**Touralias Apostolos**  
Chairman of the Board  
of Directors of HAPO



**Triantafyllou Dimitra**  
ESG & Sustainability  
Reporting Manager,  
Hellenic Dairies S.A.



**Tsiligiannis Spyros**  
Managing Director &  
Co-Founder Fieldoapp



**Vallianos Konstantinos**  
Head of Green  
Coffee Buying at  
KAFFA TERRA



**Vaporidis Stelios**  
Project Development  
Manager in the Agri  
Food Sector TÜV  
AUSTRIA Hellas

[info@foodforward.com.gr](mailto:info@foodforward.com.gr)

## GOLDEN SPONSORS



ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΚΤΟΜΙΚΑ Α.Ε.



## SILVER SPONSORS



## SUPPORTERS



## PARTNERS



## ΜΕ ΤΗΝ ΑΙΓΙΔΑ



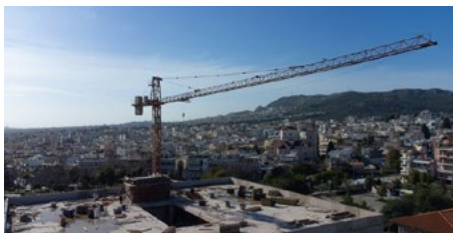
## &gt; ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΤΗΣ ΕΠΙΚΡΑΤΕΙΑΣ

## ΠΟΙΕΣ ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΕΣ ΑΔΕΙΕΣ ΞΕΠΑΓΩΝΟΥΝ ΚΑΙ ΓΙΑΤΙ

Το σκεπτικό πίσω από την έγκριση του προεδρικού διατάγματος για τον ΝΟΚ, δημοσίευσε το Συμβούλιο της Επικρατείας.

Μάλιστα, ο μηχανισμός περιλαμβάνει την επιλογή των καταλληλότερων μέτρων περιβαλλοντικού ισοδυνάμου από αυτά που προβλέπει ο ν. 5197/2025 σε επίπεδο δημοτικής ενότητας ή, για τα μητροπολιτικά συγκροτήματα Αθήνας και Θεσσαλονίκης, δήμου, τούτο δε βάσει περιβαλλοντικού προελέγχου ή, εφόσον συντρέχει περίπτωση, στρατηγικής μελέτης περιβαλλοντικών επιπτώσεων.

Το Ε΄ Τμήμα, επαναλαμβάνοντας νομολογία του Ανωτάτου Ειδικού Δικαστηρίου, δέχθηκε ότι, "στην περίπτωση εννόμων σχέσεων που έχουν κριθεί αμετακλήτως με δικαστικές αποφάσεις, ο νομοθέτης δεν κωλύεται να ρυθμίσει και πάλι τις σχέσεις αυτές με νέους κανόνες δικαίου, εφόσον αυτοί έχουν γενικό χαρακτήρα και δεν ρυθμίζουν μεμονωμένη σχέση".



## ΣΥΝΤΑΓΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ

Συνεπώς, το σύστημα που εισήχθη με το σχέδιο προεδρικού διατάγματος "κρίθηκε ως συμβατό με το Σύνταγμα, διότι η, τυχόν, επανέκδοση των παραπάνω οικοδομικών αδειών θα είναι προϊόν νέου διαφορετικού νομοθετικού καθεστώτος, το οποίο δεν αποσκοπεί στην επίλυση συγκεκριμένης διαφοράς, αλλά στη θέσπιση γενικής και αφηρημένης ρύθμισης με κριτήρια αντικειμενικά (ολοκλήρωση ή μη φέροντος οργανισμού κ.λπ.) και απρόσωπα". Ωστόσο, όπως σημειώνεται, κρίθηκε πως "η τυχόν, επανέκ-

δοση των παραπάνω οικοδομικών αδειών προϋποθέτει την ολοκλήρωση περιβαλλοντικού προελέγχου του σχεδίου, που εκπονείται, κατά τα προαναφερόμενα, σε τοπικό επίπεδο, ή, εάν χρειάζεται, στρατηγικής μελέτης περιβαλλοντικών επιπτώσεων".

## ΟΙ ΑΔΕΙΕΣ

Το σχέδιο διατάγματος, αφορά κυρίως στην αντιμετώπιση των οικοδομικών αδειών που είτε έχουν ακυρωθεί με δικαστική απόφαση είτε είχαν προσβληθεί μέχρι την 11/12/2024, άρα καταλαμβάνονται από την αντισυνταγματικότητα που διέγνωσε το Δικαστήριο και είναι πολύ πιθανό να ακυρωθούν. Κατά το ΣτΕ, η "επανέκδοση των παραπάνω οικοδομικών αδειών προϋποθέτει την ολοκλήρωση περιβαλλοντικού προελέγχου του σχεδίου, που εκπονείται, κατά τα προαναφερόμενα, σε τοπικό επίπεδο, ή, εάν χρειάζεται, στρατηγικής μελέτης περιβαλλοντικών επιπτώσεων".

## &gt; Γ. ΚΟΝΤΟΠΟΥΛΟΣ (ΕΧΑΕ)

## ΔΙΠΛΑΣΙΑΣΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΣΤΗΝ ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΗ ΑΓΟΡΑ - ΕΜΦΑΣΗ ΣΤΟ RETAIL

Την έμφαση που δίνεται από τη διοίκηση της ΕΧΑΕ στην Εναλλακτική Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών τόνισε ο CEO της ΕΧΑΕ, Γιάννος Κοντόπουλος κατά τη διάρκεια συνεδρίου στην Ένωση Θεσμικών Επενδυτών. Όπως ανέφερε, υπάρχει έντονη κινητικότητα για νέες εισαγωγές και εντός διετίας αναμένονται οι εισηγμένες να διπλασιαστούν. Τρεις είναι οι κύριοι λόγοι πίσω από το νέο κύμα ενδιαφέροντος:

- Η αναβάθμιση της αγοράς
- Η ανάπτυξη της οικονομίας
- Η παροχή κινήτρων για επενδύσεις στις μετοχές της ΕΝΑ, καθώς τα μισά κέρδη είναι φοροαπαλλαγής

## ΤΙ ΕΙΠΕ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΗΣ ΑΓΟΡΑΣ

Ερωτηθείς για την αναβάθμιση της αγοράς από αναδυόμενη σε ανεπτυγμένη, ο κ. Κοντόπουλος επεσήμανε: "Όταν έχεις ένα καλό μήνυμα να πεις προς τα έξω, θες το μεγαλύτερο δυνατό κοινό που επενδύουν στις ώρι-



Γιάννος  
Κοντόπουλος,  
CEO, ΕΧΑΕ

μες αγορές. Μετά την ημερομηνία αναβάθμισης που πήραμε από τον FTSE για τις 21 Σεπτεμβρίου 2026, περιμένουμε κάτι σχετικό από τον STOXX που παρακολουθεί κεφάλαια που επενδύονται στις ευρωπαϊκές αγορές τον Απρίλιο, ενώ περιμένουμε και τον MSCI που παρακολουθούν όλοι οι μεγάλοι ξένοι οίκοι, να μας θέσει σε watch list το επόμενο έτος".

## ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΚΙΝΗΤΡΑ

"Μέχρι τώρα έπρεπε να στηριχτούμε στους ξένους επενδυτές, γιατί απλά εκεί

είχαμε μεγαλύτερη πιθανότητα να βρούμε χρήματα. Από εδώ και στο εξής θα πρέπει να δραστηριοποιηθεί και το εγχώριο επενδυτικό κοινό (retail). Προς τούτο, θα βοηθούσε σημαντικά να γίνει ό,τι και στο εξωτερικό: θέσπιση φορολογικών κινήτρων για την αποταμίευση, ιδιαίτερα στους νέους ανθρώπους" κατέληξε ο κ. Κοντόπουλος.

Νικόλας Ταρπακόπουλος  
[nicolas@notice.gr](mailto:nicolas@notice.gr)

## &gt; ΧΡΥΣΟΣ

ΓΑΜΟΙ ΚΑΙ ΦΕΣΤΙΒΑΛ ΣΕ ΙΝΔΙΑ ΚΑΙ ΚΙΝΑ  
ΦΟΥΣΚΩΝΟΥΝ ΚΑΙ ΑΛΛΟ ΤΗ ΖΗΤΗΣΗ

Ισχυρή παραμένει η ζήτηση για τον χρυσό, παρά το γεγονός ότι η τιμή του μετάλλου έχει σχεδόν διπλασιαστεί από τις αρχές του έτους. Σύμφωνα με το Bloomberg, οι καταναλωτές παγκοσμίως σπεύδουν να αγοράσουν χρυσό, φοβούμενοι ότι οι ήδη υψηλές κατά 60% τιμές, θα ανέβουν το επόμενο διάστημα.

## ΠΑΛΙ ΤΙΜΩΝ

Η γοητεία του χρυσού έχει ενταθεί για τους ιδιώτες επενδυτές σε Ασία και Μέση Ανατολή, οι οποίοι αναζητούν την παραδοσιακή ασφάλεια και αξία του, καθώς η εμπιστοσύνη στο δολάριο εξασθενεί. Η άνοδός του έχει υποστηριχθεί από:

- τις αγορές των κεντρικών τραπεζών
- τις ροές σε ETFs
- τις προσδοκίες ότι η FED θα μειώσει περαιτέρω τα επιτόκια

## ΙΝΔΙΑ

Στην Ινδία και την Κίνα, τις μεγαλύτερες αγορές χρυσού παγκοσμίως, η περίοδος των γάμων και των φεστιβάλ συμβάλλει στην αύξηση της ζήτησης. Η μεγαλύτερη εταιρεία κοσμημάτων της Ινδίας, Titan, ανέφερε καλύτερη από την αναμενόμενη αύξηση των εσόδων στον τομέα των κοσμημάτων το τρίμηνο Ιουλίου-Σεπτεμβρίου, ενώ η Kalyan Jewellers India δήλωσε ότι το τρέχον τρίμηνο "ξεκίνησε καλά". Ωστόσο, με το ράλι τιμών, τα προϊόντα προσαρμόζονται, καθώς τα κοσμήματα γίνονται λεπτότερα και πιο ελαφριά, ώστε να αποπνέουν πολυτέλεια, με λιγότερο, όμως, χρυσό.

## INFO - ΙΝΔΙΑ

- 800 τόνοι χρυσού εισάγονται ανά έτος
- 70% αύξηση στις εισαγωγές του Σεπτεμβρίου, έναντι του Αυγούστου
- 50% της ζήτησης αφορά σε γάμους

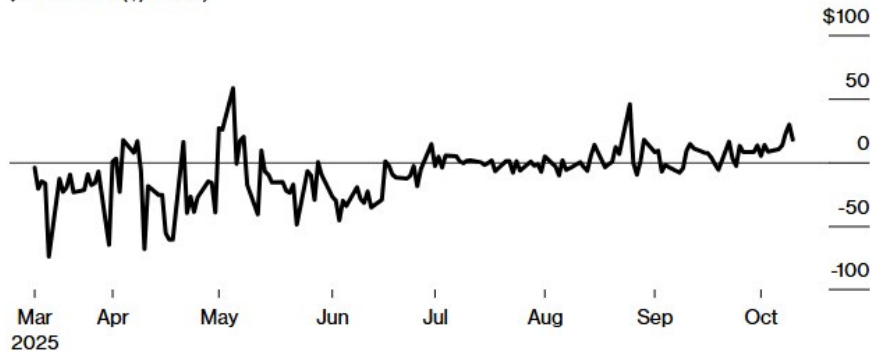
## ΤΙ ΙΣΧΥΕΙ ΓΙΑ ΚΙΝΑ ΚΑΙ ΤΟΥΡΚΙΑ

Στην Κίνα, τα έσοδα από πωλήσεις κοσμημάτων αυξήθηκαν σε 41% σε σύγκριση με πέρυσι, όπως προέκυψε από τα στοιχεία της Κρατικής Φορολογικής Υπηρεσίας.

Τουρκία, όπου ο χρυσός έχει πολιτιστική σημασία, όπως στην Ινδία, οι οικογένειες που σχεδιάζουν γάμους δεν αποθαρρύνονται από τη ραγδαία άνοδο τιμών. Ωστόσο,

## India Gold Premium Surges Ahead of Festival Buying

✓ Premium (\$/ounce)



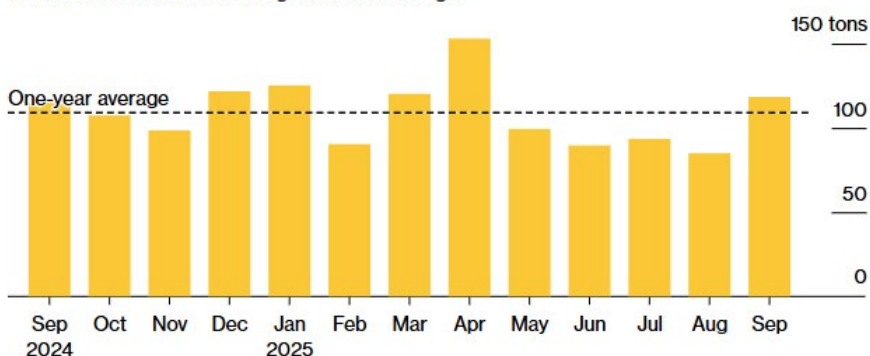
Source: World Gold Council, as of 10 October 2025

Note: Premium is a mark-up buyers pay above benchmark prices

## Chinese Gold Buyers Return Amid Rally

Peak season, fear of missing out boost demand

■ Gold withdrawal from Shanghai Gold Exchange



Source: Shanghai Gold Exchange



παρατηρείται μια ισχυρή προτίμηση για μικρότερα νομίσματα και μίνι ράβδους αντί για πλήρη σερ ή βαριά κοσμήματα, σύμφωνα με τον Nidan Akmanoglu, οικονομικό

διευθυντή της εταιρείας εμπορίας χρυσού AgaBullion Precious Metals.

## Η ΕΠΟΜΕΝΗ ΜΕΡΑ;

Παρά το παγκόσμιο ράλι οι ειδικοί ανησυχούν ότι η σημαντική άνοδος τιμών ενδέχεται να περιορίσει τη ζήτηση. "Η ανησυχία μου είναι τι θα συμβεί όταν η ζήτηση για γάμους υποχωρήσει και οι τιμές συνεχίσουν να αυξάνονται", δήλωσε ο κοσμηματοπώλης Ashim Nagpal. Οι κοσμηματοπώλες προσφέρουν γενναίες εκπτώσεις στα κόστη κατασκευής και ενθαρρύνουν τους πελάτες να ανταλλάσσουν παλιά κοσμήματα με νέα, μια πρακτική που πλέον αντιστοιχεί στο 50% των πωλήσεων στην Ινδία.

## &gt; ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΝΩΣΗ ΤΡΑΠΕΖΩΝ

**ΔΩΡΕΑ €800 ΧΙΛ. ΣΤΟ ΖΩΓΡΑΦΕΙΟ ΛΥΚΕΙΟ ΓΙΑ ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΑΝΑΚΑΙΝΙΣΗΣ-ΑΝΤΙΣΕΙΣΜΙΚΗΣ ΘΩΡΑΚΙΣΗΣ**

Στην τελετή αγιασμού και εγκαινίων του ανακαινισμένου Ζωγραφείου Λυκείου στην Κωνσταντινούπολη, από τον Οικουμενικό Πατριάρχη Βαρθολομαίο, παρέστησαν ο Πρόεδρος του ΔΣ της Ελληνικής Ένωσης Τραπεζών (ΕΕΤ), Γκίκας Χαρδούβελης και εκπρόσωποι των δωρητριών τραπεζών, μελών της ΕΕΤ.

Στην ελληνική αποστολή, μετείχαν:

- ο Πρόεδρος του ΔΣ της Eurobank, Γεώργιος Ζανιάς
- ο Πρόεδρος του ΔΣ της Optima Bank, Γεώργιος Τανισκίδης
- ο Πρόεδρος του Πολιτιστικού Ιδρύματος της Alpha Bank, Βασίλης Ράπανος
- ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος της Alpha Bank, Λάζαρος Παπαγαρυφάλλου
- η Γενική Διευθύντρια Εταιρικής Υπευθυνότητας - Corporate Responsibility της Πειραιώς, Αγγελική Μπούκη
- ο Chief Retail & Digital Officer της CrediaBank, Στυλιανός Ηλιάδης
- η Acting Γενική Διευθύντρια της ΕΕΤ, Χαρούλα Απαλαγάκη



Στιγμιότυπο από την τελετή εγκαινίων

**ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΤΟΥ Α' ΚΥΚΛΟΥ**

Η τελετή έγινε επ' αφορμή της ολοκλήρωσης του α' κύκλου εργασιών ανακαίνισης και αντισεισμικής θωράκισης του ιστορικού κτιρίου με τη συνδρομή της δωρεάς από τα

μέλη της ΕΕΤ.

Συγκεκριμένα, ο κ. Χαρδούβελης ανακοίνωσε την επέκταση της δωρεάς από το αρχικό ποσό των €500 χιλ. κατά €300 χιλ., φτάνοντας αθροιστικά τα €800 χιλ.

## &gt; Δ. ΜΑΝΙΚΗΣ

**ΚΙΝΗΤΗΡΙΑ ΔΥΝΑΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΗΣ WYNDHAM Η ΠΕΡΙΟΧΗ ΕΜΕΑ**

Στελέχη, συνεργάτες και προμηθευτές του ξενοδοχειακού τομέα συγκέντρωσε η Σύνοδος Στελεχών Ευρώπης, Μέσης Ανατολής, Ευρασίας και Αφρικής (ΕΜΕΑ) που διοργάνωσε η Wyndham Hotels & Resorts στην Κοπεγχάγη.

**ΠΟΙΚΙΛΕΣ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ**

Ο Πρόεδρος ΕΜΕΑ της Wyndham Hotels & Resorts, Δημήτρης Μανίκης, τόνισε τη σημασία της περιοχής ως κινητήρια δύναμη ανάπτυξης για την εταιρεία. "Καθώς η φιλοξενία εξελίσσεται με ταχύ ρυθμό, η Ευρώπη και η ευρύτερη περιοχή ΕΜΕΑ – από την Ιρλανδία έως τη Γερμανία και τη Γεωργία – παραμένουν στο επίκεντρο της ανάπτυξης της Wyndham. Μαζί, μέσα από καινοτομία και συνεργασία, διαμορφώνουμε το μέλλον της φιλοξενίας", σημείωσε ο κ. Μανίκης.





### > PREMIA PROPERTIS

## ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΟΥ ΧΑΡΤΟΦΥΛΑΚΙΟΥ ΜΕ ΔΥΟ ΝΕΕΣ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ ΣΤΗΝ ΚΩ

Την εξαγορά των ξενοδοχειακών μονάδων Gaia Palace και Gaia Royal στην Κω ανακοίνωσε η Premia Properties, με τη συνολική επένδυση συμπεριλαμβανομένου και κόστους ανακατασκευής να ανέρχεται σε €73 εκατ.

Η συναλλαγή θα ολοκληρωθεί εντός του 2025, ενώ τα ξενοδοχεία θα παραμείνουν σε λειτουργία, με την Premia να προβαίνει σε ερ-

γασίες αναβάθμισης. Η ανακαίνιση υπολογίζεται να έχει ολοκληρωθεί τον Μάιο του 2027.

#### INFO

- μεικτή επιφάνεια: 28.000 τ.μ. επί οικοπέδου 114 στρεμμάτων
- Περιοχή: Μαστιχάρι
- 25 χρόνια λειτουργίας

### > ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ

## ΣΤΟ +4,6% Η ΚΙΝΗΣΗ ΣΤΗΝ ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟ ΣΤΟ ΕΝΝΕΑΜΗΝΟ

Ετήσια άνοδο 4,6% καταγράφηκε στην κίνηση οχημάτων εντός της Αττικής Οδού στο εννεάμηνο, με τον συνολικό αριθμό διελεύσεων να ανέρχονται σε 77,5 εκατ.

Σχετικά με τους αυτοκινητόδρομους της Νέας και της Κεντρικής Οδού η μέση ημερήσια κίνηση παρουσίασε αύξηση κατά 6,7%, ο συνολικός αριθμός διελεύσεων ανέρχεται σε 48,3 εκατ. και μέσος ημερήσιος αριθμός διελεύσεων (ADT) διαμορφώνεται σε 176.966.



Γιώργος Περιστερής, CEO, ΓΕΚ Τέρνα

| Αττική Οδός | 9M 2024 | 9M 2025 | γ-ο-γ |
|-------------|---------|---------|-------|
| ADT (000's) | 271,5   | 284,0   | +4,6% |

| Νέα & Κεντρική Οδός | 9M 2024 | 9M 2025 | γ-ο-γ |
|---------------------|---------|---------|-------|
| ADT (000's)         | 165,9   | 177,0   | +6,7% |

### > ΟΜΙΛΟΣ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΑΘΗΝΩΝ

## ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΕ ΤΟ ΠΡΩΤΟ ATHEX SUSTAINABILITY SUMMIT 2025

Στις προκλήσεις και ευκαιρίες της περιβαλλοντικής διαχείρισης και της κοινωνικής βιωσιμότητας επικεντρώθηκε το 1ο ATHEX Sustainability Summit 2025 που διοργάνωσε ο όμιλος Χρηματιστήριο Αθηνών.

Ο Επιτελικός Διευθυντής Χρηματοοικονομικών & Σχέσεων με Εκδότριες του Ομίλου Χρηματιστηρίου Αθηνών, Νίκος Κοσκολέτος, τόνισε ότι η βιώσιμη ανάπτυξη δεν αποτελεί επιλογή, αλλά "στρατηγική αναγκαιότητα για τις σύγχρονες επιχειρή-

σεις που θέλουν να επιβιώσουν, να εξελιχθούν και να προσελκύσουν επενδύσεις". Περαιτέρω, επεσήμανε ότι "από την έκδοση του ATHEX ESG Reporting Guide, μέχρι την υλοποίηση του ATHEX ESG Data Portal, ενός εργαλείου συγκέντρωσης και αξιολόγησης δημοσιοποιημένων πληροφοριών ESG, έχουμε υποστηρίξει έμπρακτα τα τελευταία χρόνια τις ελληνικές εισηγμένες εταιρείες στην πορεία τους προς τη διαφάνεια, την υπευθυνότητα και τη βιωσιμότητα".



Νίκος Κοσκολέτος, Επιτελικός Διευθυντής Χρηματοοικονομικών & Σχέσεων με Εκδότριες, Όμιλος Χρηματιστηρίου Αθηνών

> **SCOTT BESSENT (ΥΠ. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΗΠΑ)**

## ΣΕ 10 ΗΜΕΡΕΣ Η ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΜΕ ΤΗΝ Ν. ΚΟΡΕΑ – ΤΙ ΙΣΧΥΕΙ ΓΙΑ ΙΑΠΩΝΙΑ ΚΑΙ ΚΙΝΑ

Τον χάρτη των παγκόσμιων εμπορικών συμφωνιών των ΗΠΑ με ασιατικές χώρες, όπως η Νότια Κορέα, η Ιαπωνία και η Κίνα έδωσε στη δημοσιότητα ο Αμερικανός Υπουργός Οικονομικών, Scott Bessent.

### ΝΟΤΙΑ ΚΟΡΕΑ

Σχετικά με την Ν. Κορέα, ο Bessent ανακοίνωσε ότι οι ΗΠΑ βρίσκονται κοντά στην οριστικοποίηση της συμφωνίας εμπορίου. "Είμαι βέβαιος ότι οι διαφορές μπορούν να επιλυθούν. Βρισκόμαστε σε συζητήσεις και αναμένω να υπάρξει κάποια εξέλιξη μέσα στις επόμενες 10 ημέρες", δήλωσε. Σε ερώτηση για το εάν εξετάζεται η δημιουργία νομισματικής συμφωνίας ανταλλαγής, απάντησε ότι αναπόκειται στην Fed.

### ΚΙΝΑ

Για την Κίνα, εξήγησε ότι οι ΗΠΑ ενδέχεται να επιδιώξουν μεγαλύτερη κρατική συμμετοχή σε εταιρείες στρατηγικών τομέων, ώστε να αντιμετωπίσουν τις οικονομικές πολιτικές και τους εξαγωγικούς περιορισμούς. Ενδεικτικά, ανέφερε τους τομείς των σπάνιων γαι-



Scott Bessent,  
Υπουργός Οικονομικών, ΗΠΑ

ών, τους ημιαγωγούς, τα φαρμακευτικά προϊόντα και τον χάλυβα. Περαιτέρω, εξήγησε ότι οι νέοι κινεζικοί περιορισμοί σε ορυκτά σπάνιων γαιών και μαγνήτες καταδεικνύουν την ανάγκη των ΗΠΑ να είναι αυτάρκεις σε κρίσιμα υλικά ή να βασίζονται περισσότερο σε αξιόπιστους συμμάχους.

"Πιστεύω ότι οι αμυντικές εταιρείες μας είναι πολύ πίσω όσον αφορά τις παραδόσεις, οπότε ίσως χρειαστεί, ως μεγαλύτερος πελάτης τους, να τις ωθήσουμε να κάνουν λίγο περισσότερη έρευνα και λίγο λιγότερες επαναγορές μετοχών, κάτι που πραγ-

ματικά έβαλε την Boeing σε μπελάδες", συμπλήρωσε.

### ΙΑΠΩΝΙΑ

Στο στόχαστρο των ΗΠΑ βρίσκονται και οι εισαγωγές ρωσικής ενέργειας της Ιαπωνίας, με τον Bessent να δηλώνει ότι η κυβέρνηση του αναμένει τη διακοπή τους. Η Ιαπωνία -μοναδικό μέλος της G7 που εξακολουθεί να προμηθεύεται ρωσικό υδρογονοποιημένο φυσικό αέριο (LNG)- προμηθεύτηκε περίπου 8% των εισαγωγών της από τη Ρωσία το 2024, επικαλούμενη λόγους ενεργειακής ασφάλειας.

> **MADIS MULLER (ΕΚΤ)**

## ΟΙ ΚΙΝΕΖΙΚΟΙ ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ ΣΤΙΣ ΣΠΑΝΙΕΣ ΓΑΙΕΣ ΕΝΔΕΧΕΤΑΙ ΝΑ ΤΡΟΦΟΔΟΤΗΣΟΥΝ ΤΟΝ ΠΛΗΘΩΡΙΣΜΟ



Madis Muller, μέλος ΔΣ, ΕΚΤ

Τα μέτρα της Κίνας για τον περιορισμό των εξαγωγών σπάνιων γαιών ενδέχεται να αναζωπυρώσουν τις πιέσεις στις τιμές στην Ευρωζώνη, εάν εξαπλωθούν στην παγκόσμια οικονομία, σύμφωνα με τον Madis Muller, μέλος του ΔΣ της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας.

Ο επικεφαλής της τράπεζας της Εσθονίας εξήγησε ότι οι έλεγχοι των εξαγωγών της Κίνας "δείχνουν πώς τα εμπόδια στο ελεύθερο εμπόριο που εισάγουν άλλες χώρες μπορούν να έχουν πληθωριστικές επιπτώσεις και στην Ευρώπη".

"Η έλλειψη ορισμένων κρίσιμων εισροών θα μπορούσε σίγουρα να οδηγήσει σε υψηλότερες τιμές για ορισμένα προϊόντα, ακόμη και αν αυτό βλάψει την οικονομία", συμπλήρωσε.

### ΥΠΕΡ ΤΗΣ ΤΡΕΧΟΥΣΑΣ ΝΟΜΙΣΜΑΤΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ

"Με τον πληθωρισμό στο 2% και τα επιτόκια σε ένα επίπεδο που υποστηρίζουν ελαφρώς την ανάκαμψη και δεν εμποδίζουν τη δραστηριότητα, αυτή είναι η θέση που πρέπει να βρισκόμαστε αυτή τη στιγμή", δήλωσε ο Muller σχετικά με τα επιτόκια της ΕΚΤ. "Πρέπει να είμαστε υπομονετικοί και στη συνέχεια να λάβουμε τις αποφάσεις μας με βάση τη δυναμική που θα παρατηρήσουμε στην οικονομία τους επόμενους μήνες".

Τέλος, εξήγησε ότι "όλα εξαρτώνται τώρα από τις πραγματικές εξελίξεις και είναι δύσκολο να προβλέψουμε πότε θα είναι δικαιολογημένη μια νέα αλλαγή των επιτοκίων", συμπληρώνοντας ότι "προσωπικά, δεν βλέπω γιατί θα πρέπει να έχουμε μια τάση χαλάρωσης".

## > PRODEA INVESTMENTS ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ €90,7 ΕΚΑΤ. ΣΤΟ ΕΝΝΕΑΜΗΝΟ

Αύξηση της καθαρής της κερδοφορίας σε ποσοστό άνω του 30%, στα €90,7 εκατ., εμφάνισε η Prodea Investments στο εννεάμηνο του 2025.

Το αποτέλεσμα οφείλεται σε μεγάλο βαθμό και σε κέρδη από την αναπροσαρμογή των επενδύσεων σε ακίνητα σε εύλογη αξία, με το κονδύλι να ανεβαίνει στα €69,63 εκατ., από €58,58 εκατ. το αντίστοιχο διάστημα του 2024

### ΠΩΛΗΣΗ ΔΥΟ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ

Εντός του εννεαμήνου η εταιρεία ολοκλήρωσε την πώληση δύο ακινήτων επένδυσης. Το τίμημα της πώλησης ανήλθε σε €32,48 εκατ. ενώ η λογιστική τους αξία ανερχόταν σε €32,7 εκατ.

Επιπλέον, στο πλαίσιο της από 29 Οκτωβρίου 2024 δεσμευτικής Συμφωνίας – Πλαίσιο που είχε συνάψει με την Aktoz, την 30 Ιουνίου 2025 η Prodea ολοκλήρωσε την πώληση δύο ακινήτων επένδυσης στη θυγατρική Μιλόρα Μ.Α.Ε. Το τίμημα της πώλησης ανήλθε σε €54,78 εκατ. ενώ η λογιστική αξία τους ανερχόταν σε €55,53 εκατ.

Το αποτέλεσμα από την πώληση των ακινήτων επένδυσης ανήλθε σε €2,81 εκατ.

### ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ

Εντός του εννεαμήνου, τρία ακίνητα μεταφέρθηκαν στα διακρατούμενα προς πώληση στοιχεία ενεργητικού, ενώ η εύλογη αξία τους κατά τη μεταφορά ανερχόταν σε €16,18 εκατ.

Επιπλέον, 23 ακίνητα της εταιρείας τα οποία είχαν ταξινομηθεί ως διακρατούμενα προς πώληση στοιχεία ενεργητικού. Η εύλογη αξία των ακινήτων αυτών κατά τη μεταφορά ανερχόταν σε €38,67 εκατ.

Η εύλογη αξία των ακινήτων επένδυσης συμπεριλαμβανομένων των ακινήτων τα οποία έχουν ταξινομηθεί ως διακρατούμενα προς πώληση στοιχεία ανερχόταν στο τέλος του εννεαμήνου σε €1,275 δισ. από €1,654 δισ. στις 31/12/2024.

### PORTFOLIO

Θυμίζουμε ότι την 30 Ιουνίου 2025, το χαρτοφυλάκιο του ομίλου αποτελείτο συνολικά



Αριστοτέλης Καρτινός, Διευθύνων Σύμβουλος,  
Prodea Investments

από 285 ακίνητα συνολικής εκμισθώσιμης επιφάνειας περίπου 1.215 χιλ. τ.μ. και 3 ξενοδοχειακές μονάδες (operating hotels), οι οποίες κατά την πλήρη λειτουργία τους θα διαθέτουν 657 κλειδιά.

Στα 285 ακίνητα συμπεριλαμβάνονται και 6 ξενοδοχεία που μισθώνονται σε τρίτους, τα οποία κατά την πλήρη λειτουργία τους θα διαθέτουν 517 κλειδιά.

- Ελλάδα: 245
- Κύπρος: 19
- Ιταλία: 17
- Βουλγαρία: 2
- Ρουμανία: 2

Επιπλέον, ο όμιλος μέσω της MHV Mediterranean Hospitality Venture Plc (MHV) κατέχει 1 ξενοδοχειακή μονάδα στην Ελλάδα και 2 στην Κύπρο, καθώς και ποσοστό 70% στην θυγατρική MHV Bluekey, ιδιοκτήτρια μίας υπό ανάπτυξη ξενοδοχειακής μονάδας στην Πάρο.

### ΠΡΑΣΙΝΟ ΟΜΟΛΟΓΟ

Σε ό,τι αφορά τις δανειακές υποχρεώσεις, την 30 Σεπτεμβρίου 2025, το υπόλοιπο του "πράσινου" ομολογιακού δανείου παρέμενε στα €300 εκατ. και η εύλογη αξία του σε €291 εκατ. από €283,5 εκατ. στις 31 Δεκεμβρίου 2024.

Μάκης Αποστόλου  
[makis@notice.gr](mailto:makis@notice.gr)



ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ  
NEWSLETTER  
ΓΙΑ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ  
ΤΡΟΦΙΜΩΝ & ΠΟΤΩΝ



Γίνε  
συνδρομητής  
εδώ

και επωφελήσου  
από τα πακέτα συνδρομών.

• **Debrief** •**ΑΛΛΟΙ ΤΟ ΠΑΡΑΚΑΝΟΥΝ, ΑΛΛΟΙ ΤΗΝ ΠΛΗΡΩΝΟΥΝ**

“Νομίζω ότι η ΕΕ το παράκανε με τις ρυθμίσεις, ειδικά τα τελευταία 4-5 χρόνια”, αυτό σημείωσε ο Josef Braunschöfer, στο συνέδριο της Notice Content And Services, Food Forward, προσθέτοντας ότι αν κάτσεις και βάλεις κάτω τις κάθε λογής ρυθμίσεις αναρωτιέσαι αν μπορείς να τρέξεις μια εταιρεία.

Στην πραγματικότητα, περιέγραψε αυτό που εμπειρικά όλοι έχουν καταλάβει. Η Ευρώπη επέλεξε να βάζει πινακίδες με όρια ταχύτητας, τη στιγμή που οι ανταγωνιστές της τρέχουν με χίλια.

Ή όπως είχε πριν λίγο καιρό και ο “Mr whatever it takes” – ο Mario Draghi – “Οι πολίτες και οι εταιρείες της Ευρώπης εκτιμούν τη διάγνωση, τις σαφείς προτεραιότητες και τα σχέδια δράσης. Αλλά εκφράζουν επίσης αυξανόμενη απογοήτευση.

Είναι απογοητευμένοι από το πόσο αργά κινείται η ΕΕ... Πολύ συχνά, υπάρχουν δικαιολογίες για αυτή τη βραδύτητα. Λέμε ότι έτσι απλώς οικοδομείται η ΕΕ. Ότι μια πολύπλοκη διαδικασία με πολλούς παράγοντες πρέπει να γίνεται σεβαστή. Μερικές φορές η αδράνεια παρουσιάζεται ακόμη και ως σεβασμός του κράτους δικαίου. Αυτό είναι εφησυχασμός. Οι ανταγωνιστές στις ΗΠΑ και την Κίνα είναι πολύ λιγότερο περιορισμένοι, ακόμη και όταν ενεργούν εντός του νόμου. Το να συνεχίσουμε ως συνήθως ισοδυναμεί με το να παραιτηθούμε, με το να μείνουμε πίσω.”

Το πρόβλημα, όμως, είναι ότι σε αυτές τις περιπτώσεις άλλοι το παρακάνουν και άλλοι την πληρώνουν. Οι δεύτεροι είναι οι επιχειρήσεις – και κατ’ επέκταση οι εργαζόμενοί τους – που καλούνται

να ανταγωνιστούν με άνισους όρους, σε ένα διεθνές περιβάλλον που δεν συγχωρεί τη λογική του “αγάλι, αγάλι γίνεται η αγουρίδα μέλι”.

Και όταν χάνεται η ανταγωνιστικότητα τί γίνεται; Πέφτουν οι πωλήσεις, χάνονται δουλειές και μειώνεται το εισόδημα. Έτσι, όμως, φουντώνει η κοινωνική δυσανεμία και η αμφισβήτηση. Καλώς, λοιπόν, η ΕΕ γκρινιάζει για τους ανορθόδοξους τρόπους του Donald Trump ή τον αθέμιτο ανταγωνισμό από την Κίνα, αλλά το βασικό της πρόβλημα είναι τα του οίκου της. Από εκεί πρέπει να ξεκινήσει να διορθώνεται. Κοιτάζοντας στον καθρέφτη. Όπως και σε κάθε άλλη περίπτωση στη ζωή.

Γιάννης Παλιούρης  
[giannis@notice.gr](mailto:giannis@notice.gr)

**Business Maker****ΠΟΣΑ ΕΒΓΑΛΑΝ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ WATSA ΚΑΙ HOLTERMAN**

Αρκετοί στην πιάτσα αναρωτιούνται τελευταία για το μαπαράζ εξαγορών, που δεν λένε να κοπιάσουν. Αντίθετα, μεγαλώνουν σε μέγεθος και αξία. Από την Intralot και την Bally’s, μέχρι τον ΟΠΑΠ και την Allwyn και την Eurolife με την Eurobank. Όπως αναφέρει στη στήλη έμπειρος αναλυτής των αγορών και του Χρηματιστηρίου, η φρενίτιδα γύρω από τα ελληνικά assets δεν εί-

ναι... ανεξήγητη.

Αντίθετα, υπάρχουν και μια σειρά από λόγους, που εξηγούν το φαινόμενο: Πολιτική σταθερότητα, ελκυστικές αποτιμήσεις και προοπτική καλών αποδόσεων (όταν έρθει η ώρα του... exit). Μάλιστα, στο τελευταίο βοηθάνε και οι υψηλές αποδόσεις, που έχουν αποκομίσει κορυφαίοι επενδυτές, που τοποθετήθηκαν στην ελληνική αγορά.

Δύο, όμως, είναι αυτοί, που ξεχωρίζουν. Ο Ινδοκαναδός Prem Watsa και ο Ολλανδός Henry Holterman. Οι συγκεκριμένοι επιχειρηματίες, σύμφωνα με τον συνομιλητή μας, υπολογίζεται πως αποκόμισαν €4,5 δισ. και €1,5 δισ. αντίστοιχα, επενδύοντας σε ελληνικά περιουσιακά στοιχεία, τα οποία περιλαμβάνουν από ομόλογα έως εταιρείες.

**QUIZ: ΠΟΙΟΣ ΕΛΛΗΝΑΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΑΣ ΕΧΕΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙ ΣΤΙΣ ΣΠΑΝΙΕΣ ΓΑΙΕΣ ΤΗΣ... ΓΡΟΙΛΑΝΔΙΑΣ !**

Απατάστε εάν νομίζετε ότι δεν υπάρχουν Έλληνες επιχειρηματίες, που ανησυχούν με τα παιχνίδια του Αμερικανού Προέδρου με την Γροιλανδία. Και την πρόθεσή του να την αποκτήσει, ανατρέποντας το παγκόσμιο status quo.

Μαθαίνουμε, λοιπόν, ότι γνωστός Έλληνας

επιχειρηματίας, που βρίσκεται τελευταία στο προσκήνιο, έχει επενδύσει στις σπάνιες γαίες και στις εταιρείες, που έχουν αναλάβει τη διαχείρισή τους στο νησί. Μάλιστα, σε συνομιλητές του, δεν έκρυβε την ανησυχία του για τις εξελίξεις, λέγοντας πως ποτέ δεν μπορείς να γνωρίζεις τί επιπτώσεις μπορεί να υπάρχουν,

ενώ τον τρομάζει και μόνο η σκέψη στο ενδεχόμενο να εμπλακεί σε δικαστικές διαμάχες. Ο ίδιος, άλλωστε, έχει γυρίσει αρκετά τον κόσμο τα τελευταία δέκα χρόνια, έχοντας πάει στις πιο απίθανες χώρες και γνωρίζει από πρώτο χέρι τις δυσκολίες, που υπάρχουν στο να κάνεις business σε παγκόσμιο επίπεδο.

## Business Insight

ΧΡΥΣΟΣ: ΤΙ ΣΗΜΑΙΝΕΙ Η ΒΙΑΙΗ ΑΝΑΤΙΜΗΣΗ ΤΟΥ  
- Η ΠΡΟΒΛΕΨΗ ΤΗΣ GOLDMAN SACHS ΓΙΑ ΤΑ \$4.900

Ξεπερνούσε και τα \$4.258/ουγκιά η τιμή του χρυσού την ώρα που γραφόταν το Insight. Ακόμη μία, επάλληλη υψηλή τιμή για το πολύτιμο μέταλλο, καθώς καταρρίπτεται το ένα ρεκόρ μετά το άλλο, διαψεύδοντας πανηγυρικά αναλυτές επενδυτικών τραπεζών, οίκων αξιολόγησης και κάθε λογής επαγγελματίες της αγοράς. Ένα μόνο, ως ενδεικτικό θα θυμίσω, όταν μέσα Απριλίου η UBS προέβλεπε πως η τιμή θα φτάσει τα \$3.500/ουγκιά μέχρι το τέλος του 2025. Σήμερα - 17 Οκτωβρίου - και η τιμή είναι ήδη \$758/ουγκιά πιο πάνω.

Δεν την λες και μικρή την απόκλιση, πολύ δε περισσότερο όταν η πρόβλεψη έχει γίνει από τους experts της ελβετικής τράπεζας. Από τους πιο προφανείς λόγους αυτής της ακραίας υπερτίμησης είναι η **θεαματική αύξηση της ζήτησης από κυβερνήσεις και κεντρικές τράπεζες**, θέμα που είχε αναδείξει πρόσφατα το BnB εξηγώντας γιατί το Πεκίνο χτίζει το... Fort Knox του.

Σήμερα θα επιχειρήσουμε να δούμε ακόμη πιο μέσα από την κουρτίνα, καθώς η **άνοδος αυτή σχετίζεται άμεσα με το δολάριο- μοναδικό αποθεματικό νόμισμα διεθνώς, για την ώρα- με τη σχεδόν βεβαιότητα πως αναπόφευκτα ο πληθωρισμός θα συνεχίσει να συντηρείται σε υψηλά επίπεδα, τη συνεχή επιβάρυνση του επενδυτικού ρίσκου παγκοσμίως, μέχρι τον λόγο που στην Ευρώπη οξύνεται το**

συγκρουσιακό κλίμα με την Ρωσία. **Κυρίως από την αρχή του 2025, η δολαριακή τιμολόγηση του χρυσού έχει επιταχυνθεί με ασυνήθιστο ρυθμό**, που πρακτικά σημαίνει ότι κάποιος χρειάζεται όλο και περισσότερα... χάρτινα δολάρια για να αγοράσει χρυσό, δηλαδή αλλάζει άρδην η αξία του δολαρίου με την οποία μετριέται ο χρυσός. Ταχύτατη η διολίσθηση του, συνακόλουθα όλων των νομισμάτων που έχουν το δολάριο ως συναλλαγματικό απόθεμα εγγύησης της αξίας τους.

**Όπως είχε εννοήσει ο JP Morgan ο χρυσός είναι ο καθρέφτης της εμπιστοσύνης των αγορών προς το δολάριο**, ευρύτερα των «χάρτινων» νομισμάτων. **Για τον ιδρυτή της JPM ο χρυσός είναι νόμισμα (δηλαδή πραγματική αξία), τα άλλα είναι πίστη/ trust (δηλαδή η συναλλαγματική αξία που δίνουν οι αγορές σε ένα «χάρτινο» νόμισμα).**

Ο χρυσός είναι η σταθερά, όλα τα άλλα αντιστοιχούν ως προς αυτόν διαχρονικά. Για αυτό και είναι τόσο ευρεία η απόκλιση, λ.χ. του ΑΕΠ των ΗΠΑ σε όρους δολαρίου έναντι του χρυσού.

Θα χρειαστεί να ανατρέξουμε αρκετά πίσω, **την εποχή του Bretton Woods**- όταν το δολάριο ήταν συνδεδεμένο με τον χρυσό. **Τότε η Fed είχε στα αποθέματα της 10.000 τόνους χρυσού** που κάλυπταν την αξία του flat νομίσματος, **πρακτικά υπήρχε πολύτιμο**

**μέταλλο που εγγυόταν/ κάλυπτε το κάθε ένα δολάριο που κυκλοφορούσε.**

Από το 1971 και με την αποσύνδεση της σχέσης το δολάριο έτεινε στο νόμισμα που στηριζόταν στην εμπιστοσύνη χωρών και αγορών προς τις ΗΠΑ- ένα κατά το κοινώς λεγόμενο flat νόμισμα. Σταδιακά όλη η νομισματική βάση M2 (συνολική προσφορά χρήματος) διευρύνθηκε εκθετικά την ώρα που τα αποθέματα της Fed έμεναν στάσιμα (ή και μειώνονταν).

**Σύμφωνα με την τελευταία μέτρηση οι ΗΠΑ είχαν αποθέματα 8.133 τόνους (ήτοι σε αξία πάνω από \$1 τρις).** Τι σημαίνει αυτή η αύξηση του χρυσού σε δολάρια; Κατά κύριο λόγο πως εξασθενεί το δολάριο έναντι του μετάλλου. **Για αυτό μπορεί να υποθέσει πως δεν είναι η αγορά του χρυσού φούσκα αλλά πως η πραγματική φούσκα των flat «αξιών» πλησιάζει τα όρια της**, και πως είναι θέμα χρονισμού, συγκυρίας και αφορμών για να γίνει ότι φαίνεται πως θα γίνει.

Δεν θα κουράσω άλλο, αλλά όταν η Goldman Sachs επανέρχεται με επικαιροποιημένη έκθεση βλέποντας την τιμή του χρυσού στα \$4.900/ουγκιά τέλος του 2026 ή [άλλα σπίτια φτάνουν ακόμη και στα \\$6.685/ουγκιά \(Jefferies\)](#) καταλαβαίνει κάποιος τι έπεται. Αυτά, καθώς ακολουθεί Σ.Κ και από Δευτέρα - θέλω να πιστεύω - με πιο πεζά Insight.

(\*) Βραδάκι (20.00') Πέμπτης

**SÖ POSH!**  
the trendletter

ΕΠΕΙΔΗ...  
BUSINESS IS BUSINESS,  
PLEASURE IS PLEASURE!

**Κάθε Σάββατο στις 9.30**  
ΤΟ ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΟ NEWSLETTER

ΓΙΝΕ ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

## &gt; HENKEL ADHESIVE TECHNOLOGIES

ΝΕΟ ΧΑΡΤΟΦΥΛΑΚΙΟ ΓΙΑ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΕΣ  
ΤΟΥ ΚΛΑΔΟΥ ΤΗΣ ΗΛΕΚΤΡΟΚΙΝΗΣΗΣ

Ένα νέο χαρτοφυλάκιο εξειδικευμένων λύσεων και προϊόντων επισκευής για επαγγελματίες του κλάδου της ηλεκτροκίνησης παρουσιάζει η επιχειρηματική μονάδα Συγκολλητικών Τεχνολογιών (Adhesive Technologies) της Henkel.

Η νέα σειρά προϊόντων της ενισχύει:

- την κυκλικότητα
- την ποιότητα επισκευής
- την αποδοτικότητα
- την ασφάλεια σε εφαρμογές EV

υποστηρίζοντας τα συνεργεία και τους τεχνικούς στη μετάβαση προς την εποχή της ηλεκτροκίνησης.



## INFO -ΠΡΟΙΟΝΤΑ ΣΕΙΡΑΣ

- θερμικά υλικά πλήρωσης
  - στεγανωτικά
- κολλητικά για σπειρώματα
- συνδετικά συγκράτησης

## BnSECRET

## 1/ ΜΕΤΛΕΝ: ΜΕΤΑ ΤΙΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΜΕΤΟΧΩΝ, ΕΡΧΕΤΑΙ ΠΑΡΑΙΤΗΣΗ ΣΤΕΛΕΧΟΥΣ ;

Το [BnB Daily προχθές](#) σας είχε μεταφέρει τον αναβρασμό που επικρατεί στα χρηματιστηριακά γραφεία για τη μετοχή της Metlen. Χθες επιβεβαιώθηκε το δημοσίευμα, καθώς υπήρχε ειδησεογραφία για τις πωλήσεις μετοχών από στελέχη και για ενδεχόμενη παραίτηση του κ. Μυτιληναίου από την εταιρεία. Αν και οι συγκεκριμένες φήμες για τον Ευάγγελο Μυτιληναίο έχουν διαψευστεί από την εταιρεία, ας μην εκπλαγούμε αν δούμε άλλο στέλεχος του ομίλου να παραιτείται...

## 2/ ΠΩΣ ΟΙ ΚΩΝΣΤΑΝΤΑΚΟΠΟΥΛΟΙ ΞΕΠΕΡΑΣΑΝ ΤΑ ΚΙΝΕΖΙΚΑ ΝΑΡΚΟΠΕΔΙΑ

Θα διαβάσατε προχθές, όσοι είστε τακτικοί αναγνώστες της στήλης, τις εκπαραθυρώσεις Αμερικανών στελεχών των διοικητικών συμβουλίων ελληνικών ναυτιλιακών εταιρειών, που έσπευσαν να θωρακιστούν έναντι των κινεζικών λιμενικών τελών σε όποια εταιρία συμμετέχουν, με ποσοστό πάνω από 25%, Αμερικανοί μέτοχοι ή μέλη διοικητικών συμβουλίων. Όσοι όμως έχουν την τεχνογνωσία και την προσοχή τους στραμμένη στο μέλλον, προβαίνουν σε ακόμα καλύτερες λύσεις: Η Costamare, συμφερόντων της οικογένειας Κωνσταντακόπουλου, εξέδωσε νέες ειδικές προνομιούχες μετοχές με αυξημένα δικαιώματα ψήφου, που της εξασφαλίζουν έλεγχο του 75,1% της εισηγμένης στην Wall Street ναυτιλιακής τους. Και έτσι, ο γίγαντας με τα 100 και πλέον πλοία εμπορευματοκιβωτίων κι άλλα 50 περίπου φορτηγά, πέρασε τον κάβο του Πεκίνου...

## Editorial

ΔΥΟ ΒΑΣΙΚΑ  
ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Δύο βασικά θέματα, που συγκράτησα από τα όσα συζητήσαμε την πρώτη ημέρα του Food Forward, όχι στα panel, αλλά στα πηγαδάκια on the side.

Πρώτον, πώς πάει η αγορά στην Ελλάδα; "Η αγορά πάει καλά, για τα δεδομένα της εποχής. Μην ακούς τη γενική γκρίνια. Τα super market πάνε καλά, άρα και εμείς, οι προμηθευτές τους. Αρκεί να ξέρεις να κινηθείς σωστά στο ράφι και στη σχέση ποιότητας-τιμής του προϊόντος σου. Και, επιπλέον, υπάρχει μεγάλη όρεξη και κινητικότητα για επενδύσεις".

Τάδε έφη ένας εκ των επιχειρηματιών, που βρίσκεται στην Κυλλήνη για το συνέδριο.

Δεύτερον, τί γίνεται στην Ευρώπη; Δύο θέματα εδώ: Ένα, οι καταναλωτές νιώθουν έντονα ότι τα οικονομικά τους και δεν πάνε καλά, αλλά και δεν βγαίνουν. Έτσι, οι επιλογές τους στο super market και ευρύτερα στο λιανεμπόριο είναι όλο και περισσότερο price driven. Με ό,τι μπορεί να σημαίνει για τις αποφάσεις των διοικήσεων των επιχειρήσεων FMCGs.

Δύο, οι επιχειρήσεις ασφυκτούν διαρκώς από το ρυθμιστικό πλαίσιο και τους κανονισμούς, που θέτει η Ευρωπαϊκή Ένωση, και οι οποίοι αυστηροποιούνται διαρκώς, αυξάνουν τα κόστη και δημιουργούν χρονοβόρες διαδικασίες, καθιστώντας τα προϊόντα τους όλο και λιγότερο ανταγωνιστικά έναντι των αμερικάνικων και των ασιατικών, και δη των κινέζικων.

Τα υπόλοιπα, στα αναλυτικά ρεπορτάζ του σημερινού FnbDaily.

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης

[nectarios@notice.gr](mailto:nectarios@notice.gr)