

Επαγγελματικό
ταξίδι στο
εξωτερικό;

Ο Φ.Π.Α. μπορεί να επιστρέψει μαζί σας

Ξενοδοχεία, μετακινήσεις, συνέδρια, εκθέσεις και άλλες επαγγελματικές δαπάνες στο εξωτερικό μπορεί να περιλαμβάνουν Φ.Π.Α. που δικαιούται να ανακτήσει η επιχείρησή σας.

Είμαστε εδώ για να κάνουμε τη διαδικασία επιστροφής Φ.Π.Α. πιο εύκολη.

Δαπάνες 2025 |
Προθεσμία υποβολής: 30.09.2026



> ALTUS LSA - SHIELD AI

Συμμαχία στα αυτόνομα οπλικά συστήματα - Ανοίγει γραφεία στο Σύνταγμα η αμερικανική εταιρεία



> LAVIPHARM

Γιατί η Optima βλέπει ενίσχυση της μετοχής
- Η ανάπτυξη που θα φέρει το Durogesic



> TRASTOR

Τα top 5 ακίνητα σε αξία στο portfolio των €867 εκατ.
και η επενδυτική στρατηγική



> LOGISTICS

Η μάχη της ψυχρής αλυσίδας: Πώς τα φάρμακα GLP-1 μεταμορφώνουν τον κλάδο

Editorial Digital Detox

Debrief

Ιδιοκτησία: Κομμάτι ελευθερίας
ή κατάλοιπο του παρελθόντος;

Business Maker

- Τι συζητήσαν Μητσotάκης - Στουρνάρας στο Προεδρικό
- Ο κόφτης στο Airbnb που εκτόξευσε την αξία των ακινήτων

Business Insight

Η εβδομάδα των τραπεζών και οι θέσεις των long term funds ελέω αναβάθμισης

BnSecret

- Big Pi: Τα μεγέθη της διαχείρισης και τα ερωτήματα για τη συνέχεια
- Metlen: Τα αντίθετα μηνύματα από το σορτάρισμα της Marshall

TaxTalk

Powered by  **EY** Shape the future
with confidence

ΟΙ ΝΕΕΣ ΚΑΤΕΥΘΥΝΤΗΡΙΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ ΤΗΣ ΕΕ ΓΙΑ ΤΙΣ ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΣΕΙΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ

Στις 30 Απριλίου 2026, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή δημοσίευσε το σχέδιο των αναθεωρημένων κατευθυντήριων γραμμών για τον έλεγχο των συγκεντρώσεων, δηλαδή τον τρόπο με τον οποίο αξιολογούνται, κυρίως, οι συγχωνεύσεις και οι εξαγορές επιχειρήσεων. Πρόκειται για μία από τις σημαντικότερες παρεμβάσεις της τελευταίας 20ετίας στο ευρωπαϊκό πλαίσιο ανταγωνισμού, με στόχο την προσαρμογή των κανόνων στις νέες συνθήκες της αγοράς. Το σχέδιο ενσωματώνει εξελίξεις που σχετίζονται με την ψηφιοποίηση, την τεχνητή νοημοσύνη και τις γεωπολιτικές αλλαγές, ενώ διευρύνει τα κριτήρια αξιολόγησης, εντάσσοντας ζητήματα καινοτομίας, ιδιωτικότητας, βιωσιμότητας και ανθεκτικότητας. Παρότι η σημαντική παρεμπόδιση του αποτελεσματικού ανταγωνισμού (SIEC) παραμένει βασικό κριτήριο, η αξιολόγηση αποκτά, πλέον, πιο δυναμικό και μακροπρόθεσμο χαρακτήρα.

Κεντρική αλλαγή αποτελεί η νέα προσέγγιση στην αξιολόγηση της ισχύος στην αγορά. Η Επιτροπή δεν περιορίζεται, πλέον, στα μερίδια αγοράς και στους δείκτες συγκέντρωσης, αλλά εξετάζει την ένταση του ανταγωνισμού, τα εμπόδια εισόδου, τη διαπραγματευτική ισχύ ανταγωνιστών και πελατών, καθώς και τις μελλοντικές εξελίξεις της αγοράς. Έμφαση δίνεται και στη «δυναμική ανταγωνιστική δυνατότητα» των επιχειρήσεων, δηλαδή στην ικανότητά τους να αναπτυχθούν, να επενδύσουν, να καινοτομήσουν ή να ανταγωνιστούν, ακόμα και αν σήμερα δεν κατέχουν ισχυρή θέση.

«ΘΕΩΡΙΕΣ ΒΛΑΒΗΣ»

Στο ίδιο πνεύμα, το σχέδιο υιοθετεί μια πιο δομημένη προσέγγιση ως προς τις «θεωρίες βλάβης», οι οποίες αποτελούν βασικά εργαλεία αξιολόγησης των επιπτώσεων μιας συγκέντρωσης στον ανταγωνισμό. Ειδικότερα, εξετάζονται οι εξής πτυχές ενδεχόμενης απώλειας ή περιορισμού του ανταγωνισμού:

- Άμεσος ανταγωνισμός: έμφαση δίνεται στις μειοψηφικές συμμετοχές και στην κοινή ιδιοκτησία, που μπορούν να επηρεάσουν τα κίνητρα ανταγωνισμού ακόμη και χωρίς απόκτηση ελέγχου. Στην ίδια κατηγορία εντάσσονται και οι αγορές εργασίας, όπου μια συγκέντρωση μπορεί να ενισχύσει τη δύναμη των εργοδοτών.
- Επενδύσεις και επέκταση: κατά πόσο μια συγκέντρωση μπορεί να περιορίσει τα κίνητρα ή τις δυνατότητες των επιχειρήσεων για περαιτέρω επενδυτική δραστηριότητα και ανάπτυξη.
- Καινοτομία: αν η συγκέντρωση μειώνει τα κίνητρα για έρευνα, ανάπτυξη και δημιουργία νέων προϊόντων ή τεχνολογιών.
- Δυναμικός αποκλεισμός ανταγωνισμού: αν η νέα οντότητα μπορεί να δυσκολέψει την ανάπτυξη ανταγωνιστών, ιδίως σε αγορές όπου ευνοούνται οι ήδη ισχυρές επιχειρήσεις.
- Εδραίωση δεσπόζουσας θέσης: περιπτώσεις όπου μια συγκέντρωση ενισχύει τις ήδη ισχυρές επιχειρήσεις,

μέσω της απόκτησης δεδομένων, υποδομών, δικαιωμάτων διανοητικής ιδιοκτησίας ή κρίσιμων καναλιών πρόσβασης σε πελάτες.

- Λοιπά αντανταγωνιστικά αποτελέσματα: εξετάζονται ζητήματα όπως η πρόσβαση σε εμπορικά ευαίσθητες πληροφορίες και τα αποτελέσματα χαρτοφυλακίου.

«ΑΣΠΙΔΑ» ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ ΚΑΙ ΘΕΩΡΙΑ ΤΟΥ «ΟΦΕΛΟΥΣ»

Παράλληλα, το σχέδιο εισάγει το "Innovation Shield", έναν μηχανισμό που διευκολύνει τις επενδύσεις και τις εξαγορές μικρών και νεοφυών επιχειρήσεων, υπό την προϋπόθεση ότι αυτές ενισχύουν τη χρηματοδότηση της καινοτομίας στην Ευρώπη χωρίς να υπονομεύουν τον ανταγωνισμό.

Αναβαθμίζεται, επίσης, η αξιολόγηση των αποτελεσματικότητας (efficiencies), καθώς οι επιχειρήσεις θα πρέπει να τεκμηριώνουν, τόσο τα άμεσα, όσο και τα μελλοντικά οφέλη, κάθε συγκέντρωσης. Συνολικά, το νέο πλαίσιο μετατοπίζει τον έλεγχο συγκεντρώσεων προς μια πιο δυναμική, σύνθετη αξιολόγηση, προσανατολισμένη στις μελλοντικές εξελίξεις.

**Ειρηνικός Πλατής, Διευθύνων Εταίρος
Τζούλια Πουρναρά, Εταίρος
Λία Βιτζηλαίου, Director**
στη συνεργαζόμενη με την ΕΥ Ελλάδος δικηγορική εταιρεία «Πλατής-Αναστασιάδης & Συνεργάτες»

> ALTUS LSA - SHIELD AI

ΣΥΜΜΑΧΙΑ ΣΤΑ ΑΥΤΟΝΟΜΑ ΟΠΛΙΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ
- ΑΝΟΙΓΕΙ ΓΡΑΦΕΙΑ ΣΤΟ ΣΥΝΤΑΓΜΑ Η ΑΜΕΡΙΚΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Μια νέα συνεργασία με διεθνές αποτύπωμα στον τομέα των μη επανδρωμένων συστημάτων ανακοίνωσαν η ελληνική εταιρεία αμυντικής τεχνολογίας Altus LSA και η αμερικανική Shield AI, με στόχο την ενσωμάτωση του ελληνικού συστήματος KMB στο αυτόνομο μη επανδρωμένο αεροσκάφος V-BAT της Shield AI.

ΝΕΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗ
ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΑ

Η συνεργασία αφορά την ανάπτυξη μιας νέας επιχειρησιακής δυνατότητας, καθώς το V-BAT θα μπορεί πλέον, πέρα από τον ρόλο της επιτήρησης και συλλογής πληροφοριών, να ανταποκρίνεται ταχύτερα σε απειλές μέσω της ενσωμάτωσης του ελληνικού συστήματος. Όπως ανέφερε ο Ζαχαρίας Σαρρής, CEO της Altus, η νέα πλατφόρμα θα μπορεί να αντιμετωπίζει απειλές σε διαφορετικά πεδία επιχειρήσεων, όπως στον αέρα, στη θάλασσα και στο έδαφος.

Η Altus, η οποία ιδρύθηκε το 2011 στα Χανιά από μηχανικούς με εξειδίκευση στον τομέα της αεροπορικής τεχνολογίας, έχει επικεντρωθεί στην ανάπτυξη μη επανδρωμένων συστημάτων με στόχο τη δημιουργία τεχνολογιών που μπορούν να προσφέρουν δυνατότητες πέρα από την απλή παρατήρηση.

ΤΟ ΣΥΣΤΗΜΑ KBM

Το KMB αποτελεί ένα από τα βασικά προϊόντα της εταιρείας και πρόκειται για σύστημα υψηλών ταχυτήτων, το οποίο μπορεί να συλλέγει δεδομένα από διαφορετικές πηγές, όπως αισθητήρες και συστήματα ραντάρ.

Στο πλαίσιο της συνεργασίας, τα KMB θα ενσωματωθούν στο κάτω μέρος του V-BAT, δημιουργώντας μια νέα επιχειρησιακή διαμόρφωση για το σύστημα.

Ο κ. Σαρρής χαρακτήρισε τη συνεργασία game changer για τον επιχειρησιακό τομέα, καθώς, όπως ανέφερε, η πλατφόρμα θα μπορεί να εντοπίζει και να αντιμετωπίζει απειλές σε πραγματικό χρόνο.

Παράλληλα, υπογράμμισε ότι η συνεργασία δεν αφορά μόνο την ελληνική αγορά, αλλά δημιουργεί προοπτικές για διεθνή αξιοποίηση της τεχνολογίας που αναπτύσσεται στην Ελλάδα.



Από αριστερά: James Lythgoe, Regional Director για Ανατολική και Νοτιοανατολική Ευρώπη, Shield AI - Ζαχαρίας Σαρρής, CEO, Altus LSA

ΜΠΑΙΝΕΙ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ
Η SHIELD AI

Από την πλευρά του, ο James Lythgoe, Regional Director για Ανατολική και Νοτιοανατολική Ευρώπη της Shield AI, ανακοίνωσε ότι η εταιρεία προχωρά στη δημιουργία παρουσίας στην Ελλάδα, με τη λειτουργία γραφείου στην Αθήνα (Σύνταγμα) από τον Σεπτέμβριο. Το ελληνικό γραφείο θα στελεχωθεί αρχικά με 11 εργαζομένους, ενώ ο κ. Lythgoe θα έχει την ευθύνη της ευρύτερης περιοχής.

Όπως σημείωσε, η απόφαση για επένδυση στην Ελλάδα βασίζεται:

- στο θετικό επιχειρηματικό περιβάλλον
- στο διαθέσιμο ανθρώπινο δυναμικό
- στην ύπαρξη σημαντικού τεχνολογικού ταλέντου

“Υπάρχει πολύ ταλέντο στην Ελλάδα, αλλά και πολλοί Έλληνες που επιστρέφουν στη χώρα”, ανέφερε, προσθέτοντας ότι η Shield AI εξετάζει συνεργασίες με ελληνικές εταιρείες, καθώς δεν επιδιώκει να αναπτύξει όλες τις δυνατότητες αποκλειστικά εσωτερικά.

Σύμφωνα με τον ίδιο, η συνεργασία με την Altus μπορεί να οδηγήσει σε επενδύσεις και νέες θέσεις εργασίας, ενώ παράλληλα ενισχύει τις δυνατότητες αποτροπής απέναντι σε σύγχρονες απειλές.

Παράλληλα, άφησε ανοιχτό το ενδεχόμενο



επέκτασης της συνεργασίας και σε άλλα συστήματα της Shield AI, όπως το X-BAT, ένα αυτόνομο jet σύστημα που βρίσκεται σε φάση ανάπτυξης.

Σύμφωνα με τον ίδιο, το X-BAT αποτελεί μια νέα κατηγορία αυτόνομων αεροσκαφών, καθώς δεν απαιτεί αεροδιάδρομο και μπορεί να προσφέρει σημαντικές επιχειρησιακές δυνατότητες. Το κόστος του εκτιμάται περίπου στα €30-35 εκατ.

ΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΗΣ ALTUS

Η συνεργασία έρχεται σε περίοδο ανάπτυξης για την Altus, η οποία σχεδιάζει την ενίσχυση της παραγωγικής της δυναμικότητας.

Σήμερα απασχολεί περισσότερα από 70 άτομα, κυρίως μηχανικούς, software engineers και εξειδικευμένο επιστημονικό προσωπικό, ενώ σχεδιάζει αύξηση του ανθρώπινου δυναμικού της κατά τουλάχιστον 30%.

Για το 2025 εκτιμά κύκλο εργασιών περίπου €10 εκατ., με μικρό μέρος κερδοφορίας, ενώ βρίσκεται σε φάση σχεδιασμού της επόμενης αναπτυξιακής της περιόδου.

Όπως ανέφερε ο κ. Σαρρής, η εταιρεία είναι ανοιχτή σε νέες συνεργασίες, ακόμη και με τρίτους εταίρους που θα μπορούσαν να προσθέσουν τεχνολογία ή νέες δυνατότητες. Πρόσθεσε ότι, η VNK Capital, κατέχει σήμερα 48% της Altus LSA, με το άλλο 52% να το κατέχει ο ίδιος και η αδερφή του.

Μάριος Δελατόλας
marios@notice.gr

> ΚΑΤΑΛΟΝΙΑ | DÉU-N'HI-DO

ΕΝΑ ΜΥΣΤΑΓΩΓΙΚΟ ΓΑΣΤΡΟΝΟΜΙΚΟ ΟΔΟΙΠΟΡΙΚΟ ΣΤΗΝ ΨΥΧΗ ΤΟΥ ΑΥΘΕΝΤΙΚΟΥ ΚΑΤΑΛΑΝΙΚΟΥ ΑΜΠΕΛΩΝΑ

(Δευτέρα 26 Οκτωβρίου – Κυριακή 1 Νοεμβρίου 2026)

Το Déu-n'hi-do Voyage είναι ένα επιμελημένο οδοιπορικό που ξεκινά από την Βαρκελώνη και διασχίζει την ορεινή Ισπανική και τη μεσογειακή Γαλλική Καταλονία, με την υπογραφή της Authentic Wine.

Ένα ταξίδι στην καρδιά του καταλανικού αμπελώνα, εκεί όπου αιώνες παράδοσης, μοναδικά terroirs και γηγενείς ποικιλίες ξεπερνούν τα σύγχρονα σύνορα των κρατών και αφηγούνται μια κοινή μεσογειακή ταυτότητα μέσα από το κρασί, τη γαστρονομία και τους ανθρώπους της.



Από τους αμπελώνες του Priorat έως τις παραθαλάσσιες περιοχές του Roussillon, θα διασχίσουμε τοπία σπάνιας φυσικής ομορφιάς, εκεί όπου η επιβλητική οροσειρά των Πυρηναίων σηματοδοτεί διαχρονικά το πέρασμα ανάμεσα στην Γαλλία και την Ισπανία.

Μέσα από ιδιωτικές επισκέψεις σε αμπελώνες και κελάρια περιορισμένης πρόσβασης, επιλεγμένες εμπειρίες οινογνωσίας, προσεκτικά σχεδιασμένα wine pairings και συναντήσεις με τους ανθρώπους πίσω από κάθε ετικέτα, θα αποκτήσουμε πρόσβαση σε έναν κόσμο που αποκαλύπτεται μόνο σε όσους τον βιώνουν από κοντά.



Πρόκειται για μια επιμελημένη εμπειρία που μας επιτρέπει να ζήσουμε για λίγες ημέρες με τον ρυθμό και τις συνήθειες των ανθρώπων της Καταλονίας, όπως θα το έκαναν οι ίδιοι οι locals.

Το Déu-n'hi-do Voyage προσφέρει μια μοναδική ευκαιρία να εξερευνήσουμε τη διαχρονική σχέση ανάμεσα στη γη, τη γαστρονομική κληρονομιά και τον πολιτισμό της Μεσογείου, μέσα από μια εμπειρία όπου η παράδοση συναντά τη σύγχρονη τέχνη της φιλοξενίας.



Η γαστρονομία αποτελεί τον φυσικό συνοδοιπόρο του ταξιδιού. Ένας private chef θα επιμελείται τη γαστρονομική μας διαδρομή, δημιουργώντας πιάτα εμπνευσμένα από εκλεκτές τοπικές πρώτες ύλες και αναδεικνύοντας την παράδοση της Καταλονίας, καθώς και τη βαθιά σύνδεσή της με κάθε ξεχωριστό κρασί που θα συνοδεύει το ταξίδι μας. Η εμπειρία έχει σχεδιαστεί αποκλειστικά για

μια μικρή ομάδα 12 συμμετεχόντων, ώστε κάθε επίσκεψη, κάθε γεύμα και κάθε συνάντηση να διατηρεί τον προσωπικό και αυθεντικό χαρακτήρα της.



Η εμπειρία περιλαμβάνει:

- 6 διανυκτερεύσεις σε επιλεγμένα καταλύματα
- 6 ιδιωτικές επισκέψεις σε οινοποιεία και αμπελώνες περιορισμένης πρόσβασης
- Γευσιγνωσία περισσότερων από 100 φυσικών κρασιών υψηλής ποιότητας
- 5 δείπνα με επιλεγμένα wine pairings
- Μετακινήσεις από την Βαρκελώνη προς το Priorat, το Roussillon και τις γύρω περιοχές

**ΚΟΣΤΟΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ:
3.408 ΕΥΡΩ/ΑΤΟΜΟ**

Η εμπειρία θα πραγματοποιηθεί με περιορισμένο αριθμό συμμετεχόντων και ελάχιστη συμμετοχή 12 ατόμων.

Μια εμπειρία στην αυθεντική Καταλονία (Ισπανική & Γαλλική), εκεί όπου το κρασί, η γαστρονομία και ο πολιτισμός συνθέτουν έναν τρόπο ζωής που αποκαλύπτεται μόνο σε όσους τον βιώνουν από κοντά.

(Δευτέρα 26 Οκτωβρίου – Κυριακή 1 Νοεμβρίου 2026)

Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με το Déu-n'hi-do Voyage:

Μαρία Σταμένη

m.stameni@notice.gr

> TRASTOR

ΤΑ ΤΟΡ 5 ΑΚΙΝΗΤΑ ΣΕ ΑΞΙΑ ΣΤΟ PORTFOLIO ΤΩΝ €867 ΕΚΑΤ. ΚΑΙ Η ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ

Συνολικά 66 ακίνητα, εύλογης αξίας €867 εκατ., περιλάμβανε στα τέλη Ιουνίου το χαρτοφυλάκιο της Trastor. Τα 65 βρίσκονται στην Ελλάδα και 1 στην Κύπρο. Σημειώνεται ότι το α' εξάμηνο του 2025, το portfolio της εταιρείας περιλάμβανε 64 ακίνητα, αξίας €697,3 εκατ.

Το μερίδιο του τομέα logistics στο συνολικό χαρτοφυλάκιο ενισχύθηκε, με την εταιρεία να υποστηρίζει ότι "εξακολουθεί να διαθέτει το μεγαλύτερο χαρτοφυλάκιο logistics μεταξύ των ελληνικών ΑΕΕΑΠ, βάσει εύλογης αξίας (GAV)". Παράλληλα ενισχύει επιλεκτικά την παρουσία της σε ποιοτικά ακίνητα γραφείων.

PORTFOLIO

Η κατανομή του χαρτοφυλακίου ανά κατηγορία ακινήτων, βάσει εύλογης αξίας στις 30/6/2026, έχει ως εξής:

- Κτίρια γραφείων: 53,5% (από 59% στις 30/6/2025)
- Εμπορικές αποθήκες (Logistics): 26,9% (από 19,7%)
- Κτήρια μικτής χρήσης: 11,1% (από 11,0%)
- Εμπορικά καταστήματα: 8,1% (από 9,7%)
- Λοιπά ακίνητα: 0,4% (από 0,6%)



Τάσος Καζίνος, CEO, Trastor

Top-5 ακίνητα (σε αξία)

Κτίριο γραφείων με υπόγειους χώρους στάθμευσης, Λ. Βασ. Σοφίας 94 & Κερασούντος 1, Αθήνα

Ποσοστό % επί του συνόλου επενδύσεων: 4,03%

Αξία ακινήτων (σε €χιλ.)

Αξία αποτίμησης: 39.878

Αξία κτήσης: 26.388

Μισθωτές: ΑΔΜΗΕ

Κτίριο γραφείων με υπόγειους βοηθητικούς και χώρους στάθμευσης, Μιχαλακοπούλου 80, Αθήνα

Ποσοστό % επί του συνόλου επενδύσεων: 4,03%

Αξία ακινήτων (σε €χιλ.)

Αξία αποτίμησης: 38.398

Αξία κτήσης: 27.853

Μισθωτές: TP Servglobal, Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα, Αρτόδεντρο, HDI Global, NTT Data Belgique, Wolt, Freedom24 Greece

Κτίριο γραφείων με υπόγειους χώρους στάθμευσης, Σωρού 18-20 & Αμαρουσίου Χαλανδρίου

Ποσοστό % επί του συνόλου: 3,77%

Αξία ακινήτων (σε €χιλ.)

Αξία αποτίμησης: 35.865

Αξία κτήσης: 33.644

Μισθωτής: Viva Wallet

Κτίριο γραφείων με υπόγειους χώρους στάθμευσης, Λ. Αμαρουσίου -Χαλανδρίου 16, Μαρούσι

Ποσοστό % επί του συνόλου: 3,73%

Αξία ακινήτων (σε €χιλ.)

Αξία αποτίμησης: 35.529

Αξία κτήσης: 26.955

Μισθωτής: ΑΒΑΞ

Συγκρότημα κτιρίων γραφείων με υπόγειους χώρους στάθμευσης, Σωρού 18 & Λ. Αμαρουσίου -Χαλανδρίου, Μαρούσι

Ποσοστό % επί του συνόλου: 3,72%

Αξία ακινήτων (σε €χιλ.)

Αξία αποτίμησης: 35.432

Αξία κτήσης: 34.320

Μισθωτής: HD Insurance, Minerva Fuels Services, Principia Energy Generation

ΤΡΕΙΣ ΠΥΛΩΝΕΣ

Η επενδυτική στρατηγική της βασίζεται σε τρεις πυλώνες:

- τη διατήρηση της ηγετικής θέσης της στον κλάδο των logistics
- τη στοχευμένη απόκτηση ακινήτων υψηλής ποιότητας σε προνομιακές τοποθεσίες, με σαφή περιθώρια λειτουργικής και περιβαλλοντικής βελτίωσης
- την πειθαρχημένη ανακύκλωση κεφαλαίων μέσω επιλεκτικών πωλήσεων και επανεπενδύσεων

ΑΠΟΚΤΗΣΗ ΤΡΙΩΝ ΑΚΙΝΗΤΩΝ

Στο πρώτο μισό του φετινού έτους, ολοκλήρωσε την απόκτηση τριών ακινήτων στο ιστορικό και εμπορικό κέντρο της Αθήνας, συνολικού τιμήματος €38,6 εκατ., τα οποία αναμένεται να συνεισφέρουν περίπου €1,3 εκατ. στα κέρδη από αναπροσαρμογή σε εύλογες αξίες της περιόδου.

Από τις τρεις επενδύσεις, οι δύο εντάσσονται στη στρατηγική manage-to-core, ενώ η τρίτη αφορά επιλεκτική τοποθέτηση σε γραφειακό ακίνητο στο κεντρικό επιχειρηματικό κέντρο της Αθήνας, ενισχύοντας την προβλεψιμότητα των μελλοντικών μισθωτικών εσόδων.



ΕΠΙΛΕΚΤΙΚΕΣ ΑΠΟΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Παράλληλα, όπως σημειώνεται σε σχετική ανακοίνωση, η Trastor εφαρμόζει στρατηγική ανακύκλωσης κεφαλαίων (capital recycling) μέσω επιλεκτικών αποεπενδύσεων, με την ολοκλήρωση κατά τη διάρκεια του α' εξαμήνου του 2026 δύο πωλήσεων ακινήτων συνολικού τιμήματος €17,6 εκατ., οι οποίες απέφεραν κέρδος €2,3 εκατ. περίπου. Τα κεφάλαια που απελευθερώθηκαν θα αξιοποιηθούν για την υλοποίηση νέων επενδύσεων με ισχυρότερες προοπτικές δημιουργίας αξίας.

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr



FOOD FORWARD

From Farm to Future

2 SEASON

Το μεγαλύτερο συνέδριο για τον κλάδο
των Τροφίμων & Ποτών **επιστρέφει**



5-6 Νοεμβρίου 2026

HYATT REGENCY THESSALONIKI

ΜΕ ΤΗΝ ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑ ΤΗΣ



NOTICE

CONTENT & SERVICES



**DIMORAGKAS
VAIOS**

Managing Director,
NIELSENQ Greece
& Bulgaria



**KAKKAVAS
CHRISTOS**

Executive Advisor JLL,
Athens Economics



**KONTOS
DIMITRIS**

Chief Operating Officer,
METRO



**KOUTSOURADI
ARGYRO**

CEO & Founder,
Myrvalos Organics



**LOULOUMARIS
SYMEON**

Country Manager Danone
Specialized Nutrition,
Plant Based, Dairy
Numil Hellas S.A.



**PAPACHRISTOS
CHARALAMBOS**

President, SEFYMEN



**SINODINOS
DIMITRIS**

President, SEET



**TAKOULAS
VAGGELIS**

Purchasing Director,
METRO



**TOURALIAS
APOSTOLOS**

Chairman, HAPO



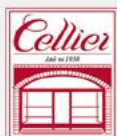
**ZOUKAS
KOSTAS**

President, PEMETE

POWERED BY

FORUM S.A.
TRADE SHOWS • PUBLICATIONS

SILVER SPONSORS



SUPPORTER

elvīda
FOODS

Για περισσότερες
πληροφορίες:



ΜΕ ΤΗΝ ΑΙΓΙΔΑ



> **BIG TECH****ΑΠΟ ΤΟΥΣ ΙΣΧΥΡΟΥΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥΣ, ΣΤΟ ΑΥΞΑΝΟΜΕΝΟ ΧΡΕΟΣ - ΠΩΣ ΟΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΤΗΝ ΑΙ ΑΛΛΑΖΟΥΝ ΤΗΝ ΕΙΚΟΝΑ ΤΟΥ ΚΛΑΔΟΥ**

Αυξανόμενες πιέσεις στις ταμειακές τους ροές και στους ισολογισμούς των μεγαλύτερων τεχνολογικών εταιρειών έχει δημιουργήσει η παγκόσμια κούρσα για την ανάπτυξη υποδομών Τεχνητής Νοημοσύνης. Σύμφωνα με νέα έκθεση της Moody's Ratings, οι επενδύσεις σε υποδομές AI αναμένεται να φτάσουν σε πρωτοφανή επίπεδα, αγγίζοντας περίπου το \$1 τρισ. ετησίως μέσα στα επόμενα χρόνια. Η ανάγκη για:

- τεράστια κέντρα δεδομένων,
- προηγμένα chips και
- ενεργοβόρα συστήματα υπολογιστικής ισχύος

ωθεί ακόμη και τις ισχυρότερες εταιρείες της Silicon Valley να στραφούν περισσότερο σε:

- δανεισμό,
- εκδόσεις μετοχών
- σύνθετες χρηματοδοτικές δομές

ΤΙ ΕΚΤΙΜΟΥΝ ΟΙ ΑΝΑΛΥΤΕΣ

Ο οίκος αξιολόγησης επισημαίνει ότι εταιρείες όπως:

- η Microsoft
- η Amazon
- η Alphabet
- η Meta

είχαν για δεκαετίες ένα μοντέλο χαμηλών κεφαλαιακών απαιτήσεων, βασισμένο κυρίως στο λογισμικό, την πνευματική ιδιοκτησία και τις υπηρεσίες cloud. Η μετάβαση όμως στην εποχή της AI απαιτεί ένα εντελώς διαφορετικό μοντέλο, με τεράστιες επενδύσεις σε φυσικές υποδομές.

Η Moody's εκτιμά ότι οι κεφαλαιουχικές δαπάνες για data centers και σχετικές υποδομές θα φτάσουν τα \$785 δισ. το 2026, πριν



πλησιάσουν το \$1 τρισ. το 2027. Η εξέλιξη αυτή αλλάζει τη χρηματοοικονομική εικόνα ενός κλάδου που μέχρι σήμερα χαρακτηζόταν από υψηλή κερδοφορία και εξαιρετικά ισχυρούς ισολογισμούς.

ΤΟ ΧΡΕΟΣ ΤΟΥΣ

Οι έξι εταιρείες που εξετάζει η Moody's:

- Microsoft
- Meta
- Amazon
- Oracle
- Alphabet
- CoreWeave

διαθέτουν συνολικό άμεσο χρέος περίπου \$460 δισ. Παράλληλα, αυξάνεται η χρήση εναλλακτικών μορφών χρηματοδότησης, όπως οι μακροχρόνιες μισθώσεις data centers, οι οποίες δημιουργούν σημαντικές μελλοντικές υποχρεώσεις.

Οι συνολικές δεσμεύσεις από τέτοιες μισθώσεις έχουν ήδη φτάσει τα \$1,2 τρισ., με περισσότερα από \$820 δισ. να αφορούν εγκαταστάσεις που δεν έχουν ακόμη ολο-

κληρωθεί. Παρότι οι υποχρεώσεις αυτές δεν εμφανίζονται πάντα ως παραδοσιακό χρέος, η Moody's τις θεωρεί αντίστοιχες με δανειακές δεσμεύσεις.

Μεγαλύτερη πίεση εντοπίζεται σε εταιρείες όπως η Oracle και η CoreWeave, οι οποίες έχουν χαμηλότερη πιστοληπτική αξιολόγηση και βασίζονται περισσότερο σε εξωτερική χρηματοδότηση για την ανάπτυξη των υποδομών τους.

Ο ΝΕΟΣ ΚΙΝΔΥΝΟΣ

Η Moody's εντοπίζει έναν νέο κίνδυνο στο οικοσύστημα της Τεχνητής Νοημοσύνης: την αυξανόμενη αλληλεξάρτηση μεταξύ των μεγάλων τεχνολογικών εταιρειών και των νεοφυών επιχειρήσεων AI. Πολλές εταιρείες όπως η OpenAI και η Anthropic χρηματοδοτούνται από τους ίδιους τεχνολογικούς κολοσσούς που στη συνέχεια παρέχουν τις υπηρεσίες cloud για τη λειτουργία τους.

Το μοντέλο αυτό δημιουργεί έναν "κύκλο AI", όπου οι ίδιες επιχειρήσεις επενδύουν, χρηματοδοτούν και εξυπηρετούν τη ζήτηση μέσα στον ίδιο κλάδο, αυξάνοντας τους πιθανούς κινδύνους σε περίπτωση επιβράδυνσης της αγοράς.

Η Moody's προειδοποιεί ότι η εποχή της Τεχνητής Νοημοσύνης αλλάζει ριζικά τη χρηματοοικονομική δομή της τεχνολογικής βιομηχανίας. Οι επενδυτές πλέον δεν αρκούνται στις μεγάλες εξαγγελίες επενδύσεων, αλλά ζητούν αποδείξεις ότι τα τεράστια κεφάλαια που διοχετεύονται στην AI μπορούν να μετατραπούν σε πραγματικές αποδόσεις και βιώσιμη κερδοφορία.

> **AIRCAIRO****ΝΕΑ ΑΠΕΥΘΕΙΑΣ ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΑΘΗΝΑ-ΚΑΪΡΟ ΚΑΙ ΑΘΗΝΑ-ΑΛΕΞΑΝΔΡΕΙΑ**

Την έναρξη νέων απευθείας τακτικών πτήσεων προς την Αθήνα ανακοίνωσε η AirCairo. Η κίνηση αυτή αναμένεται να συμβάλει στην ανάπτυξη του τουρισμού και της ευρύτερης οικονομικής συνεργασίας μεταξύ των δύο χωρών.

Τα δύο νέα δρομολόγια είναι:

- Κάιρο - Αθήνα (από 24/07)
- Αλεξάνδρεια - Αθήνα (από 26/07)

Ο Hussein Sherif, Πρόεδρος και CEO της εταιρείας, ανέφερε ότι σχεδιάζει την έναρξη απευθείας τακτικών πτήσεων προς την Αθήνα από τη Χουργκάντα και το Σαρμ Ελ Σέιχ μέσα στους επόμενους μήνες.



> PLAYSTATION ΤΕΛΟΣ ΕΠΟΧΗΣ ΜΕ... ΤΕΛΟΣ ΣΤΟΥΣ ΦΥΣΙΚΟΥΣ ΔΙΣΚΟΥΣ ΑΠΟ ΤΟ 2028 – ΑΝΤΙΔΡΟΥΝ ΟΙ GAMERS

Μία από τις σημαντικότερες αλλαγές στην ιστορία του PlayStation ανακοίνωσε η Sony, καθώς από τον Ιανουάριο του 2028 όλα τα νέα παιχνίδια για τις κονσόλες της θα διατίθενται αποκλειστικά σε ψηφιακή μορφή. Η απόφαση σηματοδοτεί ουσιαστικά το τέλος των φυσικών δίσκων για τις νέες κυκλοφορίες και σηματοδοτεί μια πλήρη στροφή της εταιρείας προς το ψηφιακό μοντέλο διανομής.

Η εξέλιξη αυτή έχει προκαλέσει έντονες αντιδράσεις στην κοινότητα των gamers, καθώς αρκετοί θεωρούν ότι η Sony εγκαταλείπει μια θέση που η ίδια είχε υπερασπιστεί έντονα πριν από περισσότερο από μία δεκαετία.

Το 2013, κατά την παρουσίαση του PlayStation 4, η εταιρεία είχε προβάλει τη δυνατότητα αγοράς φυσικών αντιτύπων ως σημαντικό πλεονέκτημα έναντι της Microsoft και των περιορισμών που είχε τότε ανακοινώσει για το Xbox. Ο πρώην επικεφαλής της Sony Computer Entertainment America, Jack Tretton, είχε υπογραμμίσει ότι οι παίκτες μπορούσαν να ανταλλάσσουν, να πωλούν ή να δανείζουν τα παιχνίδια που αγόραζαν σε μορφή δίσκου.

Η ΝΕΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ

Σήμερα, ωστόσο, η Sony υιοθετεί μια διαφορετική στρατηγική. Τα παιχνίδια θα διατίθενται μέσω ψηφιακής λήψης, ενώ ακόμη και οι φυσικές συσκευασίες που θα παραμένουν στα καταστήματα θα περιλαμβάνουν μόνο κωδικούς ενεργοποίησης και όχι πραγματικούς δίσκους.

Η αλλαγή αυτή προσφέρει σημαντικά οικονο-

μικά οφέλη στη Sony, καθώς μειώνει το κόστος παραγωγής, συσκευασίας και διανομής, ενώ παράλληλα ενισχύει τον έλεγχο της εταιρείας πάνω στο οικοσύστημα του PlayStation Store. Όπως επισημαίνουν αναλυτές, η ψηφιακή διανομή οδηγεί σε υψηλότερα περιθώρια κέρδους για τους κατασκευαστές.

ΤΙ ΧΑΝΟΥΝ ΟΙ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΕΣ

Ωστόσο, οι καταναλωτές χάνουν σημαντικές δυνατότητες που συνδέονται με τα φυσικά παιχνίδια, όπως:

- η μεταπώληση
- η ανταλλαγή
- ο δανεισμός
- η δημιουργία προσωπικής συλλογής

Παράλληλα, περιορίζεται η πρόσβαση σε φθηνότερα μεταχειρισμένα παιχνίδια, ενώ δημιουργούνται ερωτήματα σχετικά με τη μακροχρόνια διατήρηση της ψηφιακής ιδιοκτησίας. Η αγορά μεταχειρισμένων videogames αναμένεται να επηρεαστεί σημαντικά από την απόφαση. Αναλυτές εκτιμούν ότι η σταδιακή κατάργηση των φυσικών αντιτύπων θα επιταχύνει τη συρρίκνωση ενός κλάδου που διαχρονικά επέτρεπε στους παίκτες να μειώνουν το κόστος αγοράς νέων τίτλων.

Η Sony υποστηρίζει ότι η μετάβαση αντανάκλα τις νέες καταναλωτικές συνήθειες, καθώς οι ψηφιακές πωλήσεις έχουν ήδη ξεπεράσει κατά πολύ τις φυσικές. Παράλληλα, η εταιρεία θεωρεί ότι η εξέλιξη αυτή αποτελεί φυσικό βήμα της αγοράς προς ένα πλήρως ψηφιακό μέλλον.



ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ
NEWSLETTER
ΓΙΑ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ
ΤΡΟΦΙΜΩΝ & ΠΟΤΩΝ



Γίνε
συνδρομητής
εδώ

και επωφεληθείς
από τα πακέτα συνδρομών.

> LUXURY MARKET

ΑΠΟ ΤΙΣ ΤΣΑΝΤΕΣ, ΣΤΑ ΚΟΣΜΗΜΑΤΑ
– Η ΜΑΧΗ ΤΩΝ ΚΟΛΟΣΣΩΝ ΓΙΑ ΜΙΑ ΑΓΟΡΑ \$400 ΔΙΣ.

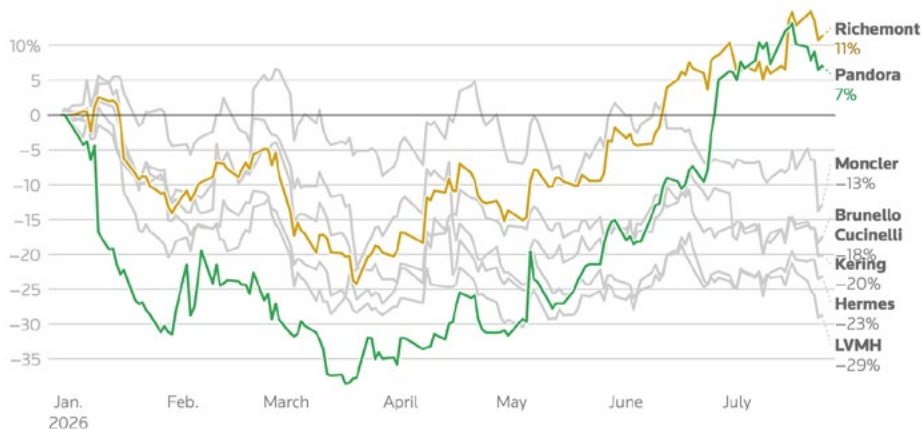
Σε φάση αναδιάρθρωσης βρίσκεται η παγκόσμια αγορά ειδών πολυτελείας, καθώς οι παραδοσιακοί πυλώνες κερδοφορίας, όπως οι τσάντες και τα δερμάτινα είδη, χάνουν μέρος της δυναμικής τους. Στον αντίποδα, τα κοσμήματα εξελίσσονται σε νέα μεγάλη ευκαιρία ανάπτυξης για τους κορυφαίους οίκους.

Σε μια αγορά αξίας περίπου \$400 δισ., οι επενδυτές στρέφουν πλέον την προσοχή τους στα χαρτοφυλάκια κοσμημάτων των μεγάλων ομίλων, καθώς η κατηγορία εμφανίζει μεγαλύτερη ανθεκτικότητα απέναντι στη μειωμένη καταναλωτική δαπάνη και στις γεωπολιτικές πιέσεις.

ΤΣΑΝΤΕΣ vs ΚΟΣΜΗΜΑΤΩΝ

Οι τσάντες, που αποτέλεσαν για δεκαετίες βασικό μοχλό εσόδων για οίκους όπως η Hermès και η Gucci, αντιμετωπίζουν αυξανόμενες προκλήσεις, καθώς αρκετοί καταναλωτές θεωρούν πλέον τις τιμές τους υπερβολικά υψηλές, ενώ οι νεότερες γενιές εμφανίζονται λιγότερο δεμένες με τα παραδοσιακά αυτά σύμβολα πολυτελείας. Αντίθετα, τα κοσμήματα παρουσιάζουν ισχυρότερη ανάπτυξη και υψηλότερα περιθώρια κέρδους. Η άνοδος της τιμής του χρυσού ενίσχυσε ακόμη περισσότερο την ελκυστικότητά τους, καθώς οι καταναλωτές τα αντιμετωπίζουν όχι μόνο ως luxury προϊόντα αλλά και αμιγώς ως assets μεγάλης αξίας.

Jewellery exposure lifts some luxury stocks



Source: LSEG data on rebased daily closing prices and intra-day as of 10:00 CMT on July 24.

Η ΕΙΚΟΝΑ ΤΩΝ ΜΕΓΑΛΩΝ ΟΜΙΛΩΝ

Η τάση αποτυπώνεται ήδη στα οικονομικά αποτελέσματα μεγάλων ομίλων.

- Η Richemont, ιδιοκτήτρια των Cartier και Van Cleef & Arpels, ανακοίνωσε αύξηση 24% στις πωλήσεις κοσμημάτων της στο τρίμηνο έως τον Ιούνιο
- Η LVMH αναμένεται να ενισχύσει τις επιδόσεις της στον συγκεκριμένο τομέα. Οι αναλυτές της Barclays αύξησαν την πρόβλεψή τους για την ανάπτυξη του τμήματος Watches & Jewellery της LVMH στο 8% για το 2026
- Η Kering, ιδιοκτήτρια των Pomellato και Boucheron, κατέγραψε επίσης ισχυρή ανάπτυξη, με τις πωλήσεις της μονάδας

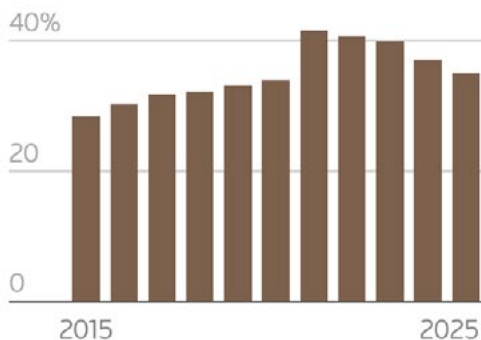
κοσμημάτων να αυξάνονται κατά 22% το πρώτο τρίμηνο

Η ΝΕΑ ΠΡΟΚΛΗΣΗ

Η στροφή των καταναλωτών στα κοσμήματα δημιουργεί νέες προκλήσεις για εταιρείες που βασίστηκαν επί δεκαετίες στις τσάντες και τα αξεσουάρ. Η Hermès, για παράδειγμα, βρέθηκε αντιμέτωπη με πιέσεις μετά από χαμηλότερη της αναμενόμενης ανάπτυξη. Οι μεγάλοι όμιλοι πολυτελείας καλούνται πλέον να επαναπροσδιορίσουν τη στρατηγική τους, επενδύοντας περισσότερο σε κατηγορίες με μεγαλύτερη ανάπτυξη και ανθεκτικότητα.

LVMH Fashion and Leather Goods profit margins have shrunk since 2022

Fashion and Leather Goods



Watches and Jewellery



Group total



Source: Company reports

> ΦΑΡΜΑΚΕΥΤΙΚΕΣ

Η ΜΑΧΗ ΤΗΣ ΨΥΧΡΗΣ ΑΛΥΣΙΔΑΣ: ΠΩΣ ΤΑ ΦΑΡΜΑΚΑ GLP-1 ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΝΟΥΝ ΤΑ LOGISTICS ΥΓΕΙΑΣ

Η ταχύτατη ανάπτυξη των φαρμάκων GLP-1 για την αντιμετώπιση της παχυσαρκίας και του διαβήτη δημιουργεί μια νέα, ιδιαίτερα δυναμική αγορά για τον κλάδο των logistics υγείας. Εταιρείες όπως η UPS και η FedEx επενδύουν δισεκατομμύρια δολάρια σε υποδομές ψυχρής εφοδιαστικής, προκειμένου να ανταποκριθούν στις αυξανόμενες ανάγκες μεταφοράς και αποθήκευσης εξειδικευμένων φαρμακευτικών προϊόντων.

Δημοφιλή σκευάσματα, όπως τα Ozempic και Wegovy της Novo Nordisk, αλλά και τα Mounjaro και Zepbound της Eli Lilly, απαιτούν αυστηρά ελεγχόμενες συνθήκες θερμοκρασίας καθ' όλη τη διάρκεια της εφοδι-



αστικής τους αλυσίδας. Ακόμη και μικρές αποκλίσεις μπορούν να επηρεάσουν την αποτελεσματικότητα των φαρμάκων, καθιστώντας απαραίτητη την ακριβή διαχείριση κάθε σταδίου μεταφοράς.

Η ΣΗΜΑΣΙΑ ΤΩΝ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΜΕΝΩΝ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ

Η πανδημία είχε αναδείξει τη σημασία των εξειδικευμένων φαρμακευτικών μεταφορών, όταν η διανομή εμβολίων που απαιτούσε αυστηρές συνθήκες ψύξης. Σήμερα, η ανάπτυξη βιολογικών θεραπειών και νέων φαρμάκων υψηλής αξίας επαναφέρει στο προσκήνιο τη σημασία της ψυχρής αλυσίδας. Η αγορά των βιολογικών φαρμάκων που απαιτούν ελεγχόμενη θερμοκρασία θα αναπτύσσεται με ετήσιο ρυθμό 8,3% έως το 2033, φτάνοντας περίπου τα \$39,1 δισ.. Παράλληλα, η χρήση φαρμάκων GLP-1 γνωρίζει εκρηκτική άνοδο, καθώς ολοένα περισσότεροι ασθενείς στρέφονται σε θεραπείες για την απώλεια βάρους.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑ

Η UPS έχει ήδη αναδείξει τα logistics υγείας σε στρατηγική προτεραιότητα. Η εταιρεία ανακοίνωσε επένδυση \$48 εκατ. σε εγκαταστάσεις ψυχρής αποθήκευσης, ενώ τα έσοδά της από τον κλάδο υγείας ξεπέρασαν για πρώτη φορά τα \$3 δισ. σε ένα τρίμηνο.

Αντίστοιχη στρατηγική ακολουθεί και η FedEx, η οποία δημιούργησε ειδικό οργανισμό για τις επιστήμες ζωής και τα φαρμακευτικά προϊόντα. Τα έσοδα από υπηρεσίες μεταφοράς υγείας πλησίασαν τα \$10 δισ. το οικονομικό έτος 2026, ενώ η εταιρεία επενδύει σε τεχνολογίες Τεχνητής Νοημοσύνης για την παρακολούθηση αποστολών και την πρόβλεψη πιθανών προβλημάτων.

Η DHL έχει ήδη ανακοινώσει επενδύσεις €2 δισ. έως το 2030 στα logistics υγείας, αξιοποιώντας παράλληλα τεχνολογίες AI για:

- τον έλεγχο θερμοκρασιών
- την παρακολούθηση προϊόντων
- την πρόβλεψη κινδύνων

> LAVIPHARM

ΓΙΑΤΙ Η ΟΡΤΙΜΑ ΒΛΕΠΕΙ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΜΕΤΟΧΗΣ - Η ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΠΟΥ ΘΑ ΦΕΡΕΙ ΤΟ DUROGESIC

Σύσταση αγοράς για τη μετοχή της Lavipharm με τιμή-στόχο τα €2,08 δίνει η Ortima, εκτιμώντας ότι η φαρμακευτική εταιρεία εισέρχεται σε νέο κύκλο ανάπτυξης, με βασικούς καταλύτες το Durogesic, την ιατρική κάνναβη και τη διεθνή επέκταση.

Οι αναλυτές εκτιμούν ότι η Lavipharm βρίσκεται στην αρχή μιας περιόδου επιταχυνόμενης ανάπτυξης, η οποία θα στηριχθεί τόσο στην οργανική επέκταση, όσο και σε νέα προϊόντα, στρατηγικές συνεργασίες και εξαγορές. Κεντρικό ρόλο στο επενδυτικό αφήγημα έχει η απόκτηση των δικαιωμάτων του Durogesic σε 24 χώρες. Πρόκειται για διαδερμικό φαρμακευτικό προϊόν για τη διαχείριση του χρόνιου πόνου, το οποίο, σύμφωνα με την έκθεση, μπορεί να προσθέσει περίπου €37 εκατ. ετήσιων πωλήσεων όταν αναπτυχθεί πλήρως η δραστηριότητά του.

Η μεταφορά της παραγωγής του Durogesic στις εγκαταστάσεις της Lavipharm, η οποία

αναμένεται να ξεκινήσει από το Β' εξάμηνο του 2027, εκτιμάται ότι θα βελτιώσει σημαντικά την κερδοφορία και τα περιθώρια EBITDA. Παράλληλα, η Ortima επισημαίνει τη δυναμική της συνεργασίας με την Tikun Olam Europe στον τομέα της ιατρικής κάνναβης, καθώς και τη συμφωνία με την iNova Pharmaceuticals για τη διεθνή εμπορική αξιοποίηση του νέου αντισπασμωδικού προϊόντος Betaoctine σε έως και 60 χώρες.

ΟΙ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΓΙΑ 2026-2027

Για το 2026 η χρηματιστηριακή προβλέπει για την Lavipharm (σε €εκατ.):

- Έσοδα: 90,19
- EBITDA: 17,68
- Καθαρά κέρδη: 7,38

Το 2027, με την πλήρη ετήσια συνεισφορά του Durogesic, τα μεγέθη αναμένεται να αυξηθούν ως εξής:



Τηλέμαχος
Λαβίδας,
Διευθύνων
Σύμβουλος,
Lavipharm

- Έσοδα: 145,53
- EBITDA: 35,07
- Καθαρά κέρδη: 20,71

Γενικότερα για την περίοδο 2025-2030, η Ortima προβλέπει μέση ετήσια αύξηση 25,9% στις πωλήσεις, 34,5% στα EBITDA και 59,2% στα καθαρά κέρδη. Το περιθώριο EBITDA αναμένεται να διευρυνθεί κατά περίπου 6,7 ποσοστιαίες μονάδες, πλησιάζοντας το 29% στο τέλος της περιόδου.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr



Γιώργος
Τσιώνης, CTO,
Ομίλου ΟΤΕ

> COSMOTE TELEKOM

ΤΑΧΥΤΕΡΟ ΔΙΚΤΥΟ ΚΙΝΗΤΗΣ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ ΓΙΑ 10η ΣΥΝΕΧΟΜΕΝΗ ΧΡΟΝΙΑ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΗΝ ΟΟΚΛΑ

Το δίκτυο κινητής της Cosmote Telekom είναι το πρώτο παγκοσμίως που αναδεικνύεται το ταχύτερο στη χώρα του για δέκα συνεχόμενα χρόνια από την Ookla, όπως αναφέρει σχετική ανακοίνωση.

“Η δεκαετής αυτή αναγνώριση έχει ξεχωριστή αξία για όλους εμάς στην Cosmote Telekom γιατί αποτυπώνει τη συνέπεια της μακροχρόνιας στρατηγικής μας και των επενδύσεών μας στα δίκτυα νέας γενιάς. Οι διακρίσεις που έχουμε λάβει όλα αυτά τα χρόνια από διεθνώς αναγνωρισμένους ανεξάρτητους φορείς μέτρησης και ανάλυσης δικτύων, πιστοποιούν ότι διαθέτουμε το καλύτερο δίκτυο κινητής στην Ελλάδα, δήλωσε ο Chief Technology Officer ομίλου ΟΤΕ, Γιώργος Τσιώνης.

ΟΙ ΔΙΑΚΡΙΣΕΙΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η Cosmote Telekom αναδείχθηκε “Best Mobile Network” και “Best 5G Network” στην Ελλάδα από την Ookla. Τα στοιχεία προέκυψαν από μετρήσεις που πραγματοποιήθηκαν σε πραγματικές συνθήκες από τους ίδιους τους χρήστες κινητών δικτύων, μέσω της εφαρμογής Speedtest,



κατά τη διάρκεια του α' εξαμήνου του 2026.

Επιπλέον, σύμφωνα με την έκθεση Mobile Network Experience Report της ανεξάρτητης εταιρείας αναλύσεων Opensignal, η Cosmote Telekom αναδείχθηκε Best Network στην Ελλάδα. Η έκθεση βασίζεται σε μετρήσεις πραγματικής εμπειρίας χρηστών, που πραγματοποιήθηκαν στην Ελλάδα την περίοδο 1 Οκτωβρίου – 29 Δεκεμβρίου 2025.

ΠΟΥ ΕΠΕΝΔΥΕΙ

Η εταιρεία εξελίσσει διαρκώς το δίκτυο κινητής της, με το 5G δίκτυο, να διαθέτει πάνω από 99% πανελλαδική πληθυσμιακή κάλυψη, ενώ επεκτείνει δυναμικά και το 5G+ δίκτυό της, που ήδη καλύπτει περίπου το 84% του πληθυσμού.

Με επενδύσεις ύψους €600 εκατ. ετησίως, κυρίως για δίκτυα νέας γενιάς σταθερής και κινητής, ο ΟΤΕ ενισχύει την ανταγωνιστικότητα της χώρας και δημιουργεί τις προϋποθέσεις, ώστε η Ελλάδα να κατατάσσεται ολοένα υψηλότερη θέση στον διεθνή ψηφιακό χάρτη.

> EUROBANK

ΝΕΑ ΔΩΡΕΑ ΣΤΙΣ ΕΝΟΠΛΕΣ ΔΥΝΑΜΕΙΣ
ΜΕ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΦΥΛΑΚΙΟΥ ΣΤΙΣ ΟΙΝΟΥΣΣΕΣ

Τη στήριξη της προς τις Ένοπλες Δυνάμεις συνεχίζει η Eurobank, μέσω δωρεάς για την αναβάθμιση των υποδομών του Επιτηρητικού Φυλακίου "Παναγιά", στην ομώνυμη νησίδα του συμπλέγματος των Οινουσών. Τη Διοίκηση της Eurobank εκπροσώπησε ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Σταύρος Ιωάννου, ενώ στην τελετή συμμετείχε και ο Γιώργος Κηπουρός, Επικεφαλής Γεωγραφικού Τομέα Β' – Κεντρικής και Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης.

ΟΙ ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΙΣ ΣΤΟ ΦΥΛΑΚΙΟ

Η δωρεά περιλαμβάνει σειρά έργων μεταξυ των οποίων:

- κτιριακή επέκταση
- κατασκευή θαλάμου διαμονής γυναικών
- επέκταση των λιμενικών εγκαταστάσεων
- κατασκευή νέου ιστού για την Ελληνική Σημαία

Ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος της Eurobank, Σταύρος Ιωάννου, δήλωσε: "Η

διαχρονική δέσμευση της Eurobank να συμβάλλει σε τομείς εθνικής σημασίας για τη χώρα αποτυπώνεται μέσα από έργα και παρεμβάσεις με ουσιαστικό και διαρκές αποτύπωμα. Η σημερινή δωρεά στο Επιτηρητικό Φυλάκιο "Παναγιά" επιβεβαιώνει τη σταθερή στήριξη της Τράπεζας προς τις Ελληνικές Ένοπλες Δυνάμεις, συμβάλλοντας στην αναβάθμιση του Φυλακίου και στη βελτίωση των υποδομών και των συνθηκών υπηρεσίας των στελεχών που υπηρετούν σε αυτό."

Η ΕΥΡΥΤΕΡΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ

Η δωρεά αποτελεί μέρος της ευρύτερης στρατηγικής εταιρικής κοινωνικής ευθύνης της Eurobank, η οποία περιλαμβάνει δράσεις στους τομείς της εθνικής άμυνας, της πολιτικής προστασίας, της δημόσιας υγείας, της παιδείας και της κοινωνικής συνοχής. Από τις αρχές του 2026, η τράπεζα έχει ολοκληρώσει τρεις δωρεές για την ενίσχυση των υποδομών των Ελληνικών Ενόπλων Δυνάμεων:



Σταύρος Ιωάννου, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Eurobank

- δωρεά εξοπλισμού για το Κτίριο Ετοιμότητας στρατιωτικής μονάδας στο Αγαθονήσι
- ανακαίνιση του Διαβητολογικού Ιατρείου του Ναυτικού Νοσοκομείου Σαλαμίνας
- αναβάθμιση του Επιτηρητικού Φυλακίου "Παναγιά"

Παράλληλα, έχει δεσμευθεί για την κάλυψη του κόστους εργασιών ανακαίνισης και αναβάθμισης υποδομών στη Σχολή Ικάρων, οι οποίες αφορούν χώρους διδασκαλίας, υγιεινής και εστίασης.

Επιπλέον, η τράπεζα στηρίζει επί σειρά ετών τις οικογένειες των ένστολων που έχασαν τη ζωή τους κατά την εκτέλεση του καθήκοντος.

> ΕΚΤΕΡ

PLACEMENT €8,14 ΕΚΑΤ. ΜΕΙΩΝΕΙ ΤΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ
ΤΟΥ ΑΘΑΝΑΣΙΟΥ ΣΙΨΑ ΣΤΟ 21,17%

Σε μείωση της συμμετοχής του στην Εκτερ προχώρησε ο Αθανάσιος Σίψας, μέτοχος και Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας, μετά την πώληση μετοχών από συνδεδεμένη εταιρεία μέσω placement σε θεσμικούς επενδυτές.

Ειδικότερα, η εταιρεία Πολυκράτης, συνδεδεμένο νομικό πρόσωπο με τον Αθ. Σίψα, κατήλθε του ορίου του 5% των δικαιωμάτων ψήφου στην Εκτερ.

Η μεταβολή προέκυψε από την πώληση, μέσω placement προς θεσμικούς επενδυτές, 1.622.880 κοινών ονομαστικών μετοχών, συνολικού τιμήματος €8.144.400, η οποία πραγματοποιήθηκε στις 24 Ιουλίου 2026.

Πριν από τη συναλλαγή, η Πολυκράτης κατείχε άμεσα 1.622.880 δικαιώματα ψήφου στην εταιρεία, που αντιστοιχούσαν σε ποσοστό 5,853% του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου. Μετά την ολοκλήρωση της πώλησης,



Αθανάσιος Σίψας, Πρόεδρος ΔΣ, Εκτερ

το άμεσο ποσοστό συμμετοχής της διαμορφώθηκε στο 0%.

Παράλληλα, η συγκεκριμένη μεταβολή επηρέασε και το συνολικό ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου που κατέχει ο κ. Σίψας στην Εκτερ, το οποίο υποχώρησε κάτω από το όριο του 25%.

ΠΟΙΟ ΕΙΝΑΙ ΤΟ ΝΕΟ ΠΟΣΟΣΤΟ
ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ

Συγκεκριμένα, το συνολικό ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου που ελέγχει ο κ. Σίψας διαμορφώθηκε πλέον στο 21,167%, έναντι 27,02% πριν από τη μεταβολή.

Η νέα συμμετοχή του αποτελείται από:

- Άμεσα δικαιώματα ψήφου: 3.510.856, που αντιστοιχούν σε ποσοστό 12,661% του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου
- Έμμεσα δικαιώματα ψήφου: 2.358.600, που αντιστοιχούν σε ποσοστό 8,506%

Πριν από τη συναλλαγή, ο κ. Σίψας κατείχε συνολικά 27,02% των δικαιωμάτων ψήφου, τα οποία προέκυπταν από:

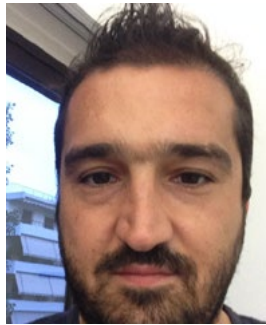
- 3.510.856 άμεσα δικαιώματα ψήφου, ποσοστό 12,661%
- 3.981.480 έμμεσα δικαιώματα ψήφου, ποσοστό 14,36%

> ORCHESTRA HELLAS (2025/2026)

ΔΙΨΗΦΙΟΙ ΡΥΘΜΟΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ,
ΠΛΗΓΜΑ ΣΤΗΝ ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑ
ΑΠΟ ΤΑ ΑΥΞΗΜΕΝΑ ΕΞΟΔΑ

Σε ανοδική τροχιά, με διψήφιους ρυθμούς ανάπτυξης, παρέμεινε η Orchestra Hellas και στη χρήση 2025/2026 που ολοκληρώθηκε στις 28 Φεβρουαρίου, καθώς ο κύκλος εργασιών της εταιρείας εμπορίας παιδικών και βρεφικών ρούχων και ειδών αυξήθηκε κατά 13%.

Ωστόσο τα αυξημένα έξοδα διοίκησης και δι-
άθεσης επηρέασαν αρνητικά την κερδοφο-
ρία της.



Θεόδωρος
Ρωζάνης, CEO,
Orchestra
Hellas

DATA 1/3-28/2
(σε €χιλ.)Κύκλος εργασιών

2025/2026: 70.875

2024/2025: 62.768

2023/2024: 57.495

2022/2023: 51.517

Μικτό αποτέλεσμα

2025/2026: 26.639

2024/2025: 24.243

2023/2024: 21.316

2022/2023: 19.073

EBITDA

2025/2026: 3.553

2024/2025: 3.657

2023/2024: 2.736

2022/2023: 2.328

Κέρδη προ φόρων

2025/2026: 1.974

2024/2025: 2.679

2023/2024: 1.798

2022/2023: 1.299

Καθαρά κέρδη

2025/2026: 1.343

2024/2025: 1.970

2023/2024: 1.345

2022/2023: 1.008

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Σε ό,τι αφορά τις επενδύσεις το συγκεκρι-
μένο διάστημα, ανήλθαν σε €1,28 εκατ. και
αφορούσαν κυρίως τη διαμόρφωση και τον
εξοπλισμό νέων και την ανακαίνιση υφιστά-
μενων καταστημάτων.

Αυτή τη στιγμή η Orchestra αριθμεί 70 κατα-
στήματα στην Ελλάδα και 8 στην Κύπρο, εκ
των οποίων τα 29 είναι εταιρικά και τα υπόλοι-
πα λειτουργούν με τη μορφή franchise. Την πε-
ρασμένη άνοιξη λειτούργησε το νέο κατάστημα
στο Ίλιον. Η Orchestra Premaman είναι γαλλι-
κή εταιρεία παιδικών ενδυμάτων η οποία ιδρύ-
θηκε το 1995 και σήμερα διαθέτει πάνω από 400
καταστήματα σε 29 χώρες παγκοσμίως.

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

SMEs
D A I L Y

Το καθημερινό
newsletter για
τη μικρομεσαία
επιχειρηματικότητα

Γίνε
συνδρομητής
ΔΩΡΕΑΝ
εδώ



ΚΥΚΛΟΦΟΡΕΙ ΔΩΡΕΑΝ

ΔΕΥΤΕΡΑ
- ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ

ΣΤΙΣ **05:45**

Με την αξιοπιστία της



NOTICE

CONTENT & SERVICES

> ΤΡΑΠΕΖΕΣ

ΔΑΝΕΙΑ, ΕΠΙΤΟΚΙΑ, ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ: ΟΙ ΤΡΕΙΣ ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ ΠΟΥ ΘΑ ΚΑΘΟΡΙΣΟΥΝ ΤΑ ΜΕΓΕΘΗ Β' ΤΡΙΜΗΝΟΥ

Στήριξη της οικονομίας, των επιχειρήσεων και των ιδιωτών με πιστωτική επέκταση, αναμένεται να ανακοινώσουν οι τέσσερις συστημικές τράπεζες στα μεγέθη του Β' τριμήνου.

Σύμφωνα με πληροφορίες, οι διοικήσεις αναμένεται να δώσουν έμφαση στις θετικές προοπτικές του τραπεζικού συστήμα-

τος παρά την κρίση που βιώνουν οι διεθνείς αγορές και κόντρα στο πληθωριστικό κύμα. Τρεις παράγοντες πρόκειται να καθορίσουν τα μεγέθη Β' τριμήνου των τραπεζικών ιδρυμάτων:

- **Δάνεια:** Υπάρχει αυξημένη ζήτηση, τόσο για επιχειρηματικά, όσο και για στεγαστικά - καταναλωτικά, κάτι που μεταφράζεται σε αύξηση των εσόδων από τόκους. Με πιστωτική επέκταση που αναμένεται να υπερβεί τα €12 δισ. στο σύνολο της χρήσης, οι τράπεζες φαίνονται έτοιμες να στηρίξουν την ελληνική οικονομία και να αυξήσουν τα έσοδα από τόκους από ποιοτικά δάνεια
- **Επιτόκια:** Ένας ακόμη παράγοντας που θα καθορίσει τα μεγέθη, είναι τα επιτόκια. Πολλά θα εξαρτηθούν από την αύξηση ή μη των επιτοκίων, με τις τράπεζες να τρέχουν ασκήσεις για μία ακόμα αύξηση επιτοκίων τον

Σεπτέμβριο κατά 25 μονάδες βάσης, κάτι που θα ενισχύσει τα έσοδα από τόκους. Οι αναλυτές εκτιμούν ότι τα καθαρά έσοδα από τόκους θα παρουσιάσουν νέα αύξηση σε σχέση με το προηγούμενο τρίμηνο. Η εξέλιξη αυτή αποδίδεται στην ενίσχυση της χορήγησης νέων δανείων, στη διατήρηση των επιτοκίων σε σχετικά υψηλά επίπεδα και στην αναπροσαρμογή των υφιστάμενων χρηματοδοτήσεων

- **Προμήθειες:** Σε ό,τι αφορά τις προμήθειες, αναμένεται να είναι αυξημένες και το 2026, κάτι που οφείλεται στις αγορές κεφαλαίου, στα εταιρικά ομόλογα και τις Αυξήσεις Μετοχικού Κεφαλαίου, καθώς επίσης και στην αύξηση του ενδιαφέροντος των ιδιωτών για επενδύσεις και τοποθετήσεις σε επενδυτικά προϊόντα



Από αριστερά: Φωκίων Καραβίας, Eurobank - Παύλος Μυλωνάς, Εθνική - Χρήστος Μεγάλου, Πειραιώς

> EUROBANK (Β' ΤΡΙΜΗΝΟ)

ΠΙΣΤΩΤΙΚΗ ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΚΑΙ ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ ΣΤΗΡΙΖΟΥΝ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ, ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΗΝ CITI

Ένα ακόμη ισχυρό τρίμηνο αναμένει η Citi για την Eurobank, με αιχμή τη συνεχιζόμενη πιστωτική επέκταση και τη δυναμική των προμηθειών.

Η αμερικανική τράπεζα εκτιμά ότι τα υποκείμενα καθαρά κέρδη (προ δικαιωμάτων μειοψηφίας και πριν το κόστος του κουπονιού ΑΤ1) θα διαμορφωθούν στα €377 εκατ., αυξημένα κατά 8% σε τριμηνιαία βάση και 4% σε ετήσια, ενώ τα ανακοινωθέντα καθαρά κέρδη αναμένονται στα €374 εκατ.

ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΟΚΟΥΣ ΚΑΙ ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ

Η Citi προβλέπει ότι η αύξηση των δανειακών υπολοίπων και η στήριξη από τα υψηλότερα επιτόκια θα οδηγήσουν τα καθαρά έσοδα από τόκους στα €674 εκατ. (+2% σε τριμηνιαία βάση). Οι προμήθειες εκτιμάται ότι θα ενισχυθούν κατά 8%, στα €219 εκατ., χάρη στις ισχυρές εκταμιεύσεις δανείων και την αυξημένη

δραστηριότητα στις κεφαλαιαγορές. Αντίθετα, τα έσοδα από συναλλαγές και λοιπές δραστηριότητες αναμένονται πιο συγκρατημένα, στα €8 εκατ.

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ & ΕΠΙΣΦΑΛΕΙΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Στο μέτωπο του κόστους, οι λειτουργικές δαπάνες εκτιμάται ότι θα παραμείνουν ουσιαστικά αμετάβλητες στα €330 εκατ., ενώ οι προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις αναμένονται αυξημένες κατά 3%, στα €79 εκατ. Η Citi συνυπολογίζει και έκτακτη επιβάρυνση περίπου €3 εκατ., που συνδέεται με τις προβλέψεις για την πρόσφατη απόφαση του Αρείου Πάγου σχετικά με τα αναδιρθρωμένα στεγαστικά δάνεια του νόμου Κατσέλη.

ΔΕΙΚΤΕΣ

Για τον ισολογισμό, η Citi προβλέπει αύξηση 2% των ακαθάριστων χορηγήσεων και 1% των



καταθέσεων σε σχέση με το προηγούμενο τρίμηνο, ενώ ο δείκτης κεφαλαιακής επάρκειας CET1 εκτιμάται ότι θα παραμείνει σταθερός στο 15,4%. Παράλληλα, η απόδοση ενσώματων ιδίων κεφαλαίων (ROTE) αναμένεται να διαμορφωθεί στο 15,7%, από 14% το πρώτο τρίμηνο. Οι αναλυτές διατηρούν την τιμή στόχο για τη μετοχή στα €5 με σύσταση buy.

> PUBLIC - FUSSION

ΕΠΕΚΤΕΙΝΟΥΝ ΤΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΤΟΥΣ
ΜΕ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ ΤΟ DIGITAL PERFORMANCE

Τη στρατηγική συνεργασία της με τα Public ανακοίνωσε η Fussion, στο πλαίσιο ενός κοινού πλάνου που εστιάζει στην ενίσχυση του digital performance και στη δημιουργία μακροπρόθεσμης επιχειρηματικής αξίας.

Η συνεργασία μεταξύ των δύο εταιρειών βασίζεται σε ένα μοντέλο στενής συνεργασίας των ομάδων τους, με:

- κοινές προτεραιότητες
- συνεχή επικοινωνία
- αξιοποίηση δεδομένων για τη βελτιστοποίηση των επιχειρηματικών δράσεων

Ο ΣΤΟΧΟΣ

Στο πλαίσιο της συνεργασίας, η Fussion παρέχει στρατηγική καθοδήγηση, hands-on υποστήριξη και μεταφορά τεχνογνωσίας, με στό-

χο οι δύο ομάδες να ανταποκρίνονται ταχύτερα στις εμπορικές προτεραιότητες και να εξελίσσουν τον τρόπο με τον οποίο σχεδιάζουν, αξιολογούν και υλοποιούν τις ενέργειές τους.

“Η συνεργασία μας με τα Public είναι από εκείνες που ανεβάζουν τον πήχη και για τις δύο πλευρές. Όταν δουλεύεις με έναν οργανισμό αυτού του μεγέθους και της ταχύτητας, δεν αρκεί να γνωρίζεις τα εργαλεία· πρέπει να κατανοείς το business, να συνεργάζεσαι πραγματικά με την ομάδα και να μετατρέπεις την πολυπλοκότητα σε ξεκάθαρες προτεραιότητες”, ανέφερε ο Πάνος Κονδύλης, Co-Founder της Fussion.

“Στα Public επενδύουμε σε στρατηγικές συνεργασίες που μπορούν να προσθέσουν ουσιαστική αξία στον τρόπο με τον οποίο λει-



τουργούμε και εξελισσόμαστε καθημερινά με στόχο να γινόμαστε καλύτεροι για τους πελάτες μας. Η Fussion έχει ενσωματωθεί στην καθημερινότητα της ομάδας μας με ευελιξία, τεχνογνωσία και ξεκάθαρο προσανατολισμό στο αποτέλεσμα”, σημείωσε ο Γιάννης Σίμος, Chief OmniChannel Officer του Public Group.

• Debrief •

ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑ: ΚΟΜΜΑΤΙ ΕΛΕΥΘΕΡΙΑΣ
'Η ΚΑΤΑΛΟΙΠΟ ΤΟΥ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΟΣ;

Και αφού έχουμε – ελπίζουμε – την προσοχή σας με αυτόν τον προβακατόρικο τίτλο, να ξεκαθαρίσουμε ότι η στήλη δεν ασπάζεται ξαφνικά “προχώ” ιδέες κατά της ιδιοκτησίας κ.λπ.

Όπως θα διαβάσετε στο σημερινό BnB Daily, η Sony ανακοίνωσε πως από τον Ιανουάριο του 2028 όλα τα νέα παιχνίδια για τις κονσόλες της θα διατίθενται αποκλειστικά σε ψηφιακή μορφή. Τέλος, δηλαδή τα δισκάκια, η μεταπώληση, η ανταλλαγή, ο δανεισμός, η δημιουργία προσωπικής συλλογής. Επίσης, δημιουργούνται ερωτήματα σχετικά με τη μακροχρόνια διατήρηση της ψηφιακής ιδιοκτησίας.

Το πρόσωπο των ημερών, ο Christopher Nolan, [είχε καλέσει το 2023 τους κινηματογραφόφιλους να αγοράσουν το Oppenheimer σε Blu-Ray](#). Πέρα από την τεχνική αρτιότητα του δίσκου, είχε επικαλεστεί και έναν άλλο λόγο, που είχε κάνει αίσθηση τότε: “Για να το έχετε στο σπίτι και να το βάλετε σε ένα ράφι, ώστε καμία κακόβουλη υπηρεσία streaming να μην μπορεί να σας το κλέψει.”

Το νοίκι, σε κάθε μορφή, αυξάνεται και πληθύνεται. Από το σπίτι και το αυτοκίνητο, μέχρι τις ταινίες και τη μουσική, όλο και περισσότερα αγαθά και υπηρεσίες γίνονται διαθέσιμα μέσω συνδρομής. Στην πραγματικότητα, δεν μας ανήκουν. Απλά πληρώνουμε για τη χρήση τους.

Φυσικά το μοντέλο αυτό έχει σοβαρά πλεονεκτήματα, αλλιώς δεν θα είχε πιάσει. Δεν χρειάζεται, για παράδειγμα, να χρεωθείς για μια ζωή στις τράπεζες προκειμένου να αγοράσεις σπίτι. Ούτε να τα σκάσεις χοντρά, αν χτυπήσει το σασμάν του αυτοκινήτου. Ομοιολογούμενος, από τη στιγμή που αυτές οι κακοτοπιές φεύγουν από πάνω σου, οι βαθμοί ελευθερίας που έχεις, για να επενδύσεις για παράδειγμα, αυξάνονται.

Από την άλλη, όμως, δεν μπορείς, για παράδειγμα, να αλλάξεις τα ντουλάπια της κουζίνας ή τις ζάντες του αυτοκινήτου. Είσαι υποχρεωμένος να παραδώσεις το προϊόν, όπως το παρέλαβες. Επίσης, το ενοίκιο δεν είναι σταθερό για πάντα, μέχρι να σβήσει ο ήλιος. Κάποια στιγμή θα αυξηθεί.

Ο ιδιοκτήτης του προϊόντος ή της υπηρεσίας, θέλει μεγαλύτερα έσοδα και κέρδη. Λογικό αφού... χασοκοσφοί δεν υπάρχουν. Οπότε εδώ έχουμε μείωση των βαθμών ελευθερίας.

Η στήλη δεν επιχειρεί να απαντήσει στο ερώτημα του τίτλου. Και αυτό γιατί, δεν υπάρχει ξεκάθαρη απάντηση. Η σκληρή ιδιοκτησία, ή μη, είναι επιλογή που διαμορφώνεται με βάση τις ανάγκες, τις υποχρεώσεις, τις προτεραιότητες, την οικονομική επιφάνεια, την ιδιοσυγκρασία και σε τελική ανάλυση την κοσμοθεωρία του κάθε ανθρώπου. Απλά ξεδιπλώνει τον προβληματισμό της, με αφορμή την πολύ ενδιαφέρουσα είδηση για την Sony, αλλά και τη σχετική συζήτηση που έχει ανοίξει για τα καλά: οδεύουμε σε μία συνθήκη όπου η έννοια της ιδιοκτησίας θα έχει εξαφανιστεί και θα έχει αντικατασταθεί από την ενοίκηση, ακόμα και για τα πιο απλά πράγματα;

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

> AKTOR

ΥΠΕΡΚΑΛΥΦΘΗΚΕ ΚΑΤΑ 1,8 ΦΟΡΕΣ ΤΟ ΟΜΟΛΟΓΟ ΤΩΝ €300 ΕΚΑΤ.

Έκλεισε το βιβλίο προσφορών για τη διεθνή ομολογιακή έκδοση ύψους €300 εκατ. του ομίλου Aktor. Σύμφωνα με πληροφορίες η έκδοση υπερκαλύφθηκε 1,8 φορές και το επιτόκιο διαμορφώθηκε στο 7,87%. Προηγήθηκε AMK ύψους €650 εκατ., με τη συμμετοχή ισχυρών επενδυτών από την Ελλάδα και το εξωτερικό.

Από την ανάληψη του ομίλου από την Winex το 2022, έχουν τοποθετηθεί συνολικά €1,4 δισ. σε νέα κεφάλαια (εξαιρουμένου του τραπεζικού κλάδου και των κρατικών εταιρει-



Αλέξανδρος Εξάρχου, CEO, Aktor

ών), ενώ τα ταμειακά διαθέσιμα ξεπερνούν το €1 δισ., με τον δανεισμό να διαμορφώνεται στο 3,5x EBITDA.

Η διοίκηση (υπό τον Αλέξανδρο Εξάρχου)

επέλεξε να μην αντλήσει πρόσθετα κεφάλαια πέραν του στόχου –παρά το γεγονός ότι η υπερκάλυψη της AMK έφτασε τις 3,7 φορές– προκειμένου να προστατευθούν τα ποσοστά των μικρομετόχων (έως 3%). Το επενδυτικό σχήμα Μπάκου, Καϊμενάκη, Εξάρχου ενίσχυσε τη θέση του, αποκτώντας επιπλέον μετοχές αξίας €39 εκατ. απευθείας από το ταμπλό του χρηματιστηρίου.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

Business Maker

ΤΙ ΣΥΖΗΤΗΣΑΝ ΜΗΤΣΟΤΑΚΗΣ - ΣΤΟΥΡΝΑΡΑΣ ΣΤΟ ΠΡΟΕΔΡΙΚΟ

Οι κάμερες έδειξαν τα χαμόγελα, αλλά το ενδιαφέρον βρισκόταν στη συζήτηση, που είχαν ο Κυριάκος Μητσοτάκης και ο Γιάννης Στουρνάρας στη δεξίωση για τα 52 χρόνια από την Αποκατάσταση της Δημοκρατίας, στο Προεδρικό Μέγαρο. Καλά πληροφορημένες πηγές αναφέρουν ότι οι δύο άνδρες αντάλλαξαν απόψεις για τις τελευταίες αποφάσεις της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας, τις προοπτικές της οικονομίας και το ευρύτερο κλίμα, που διαμορφώνεται μετά τις πρόσφατες κινήσεις της Φρανκφούρτης.

Η εικόνα της θερμής συνομιλίας δείχνει και το επίπεδο αμοιβαίας εκτίμησης, που υπάρχει

μεταξύ των δυο ανδρών, επισημαίνουν καλά πληροφορημένες πηγές. Άλλωστε, το κλίμα στην εκδήλωση ήταν ιδιαίτερα καλό, με θετική διάθεση ανάμεσα στους πολιτικούς αρχηγούς. Η χρονική συγκυρία έχει πάντως τη σημασία της. Ο Γιάννης Στουρνάρας εξασφάλισε πρόσφατα τρίτη διαδοχική θητεία στη διοίκηση της Τράπεζας της Ελλάδος, αφού η ανανέωσή της εγκρίθηκε κατά πλειοψηφία από την Επιτροπή ΔΕΚΟ της Βουλής, στις 25 Μαΐου 2026. Έτσι, παραμένει στο τιμόνι της κεντρικής τράπεζας σε μια περίοδο, όπου η νομισματική πολιτική, ο πληθωρισμός και η σταθερότητα του χρηματοπιστωτικού συστήματος βρίσκο-

νται σταθερά στην πρώτη γραμμή.

Η ανανέωση της θητείας του απέκτησε και ιστορική διάσταση. Ο Στουρνάρας γίνεται ο πρώτος Διοικητής της Τράπεζας της Ελλάδος, που συμπληρώνει τρεις συνεχόμενες θητείες. Μόνο ο Ξενοφών Ζολώτας έχει καταγράψει αντίστοιχη συνολική διάρκεια στην ηγεσία της κεντρικής τράπεζας, χωρίς όμως οι δικές του θητείες να ήταν συνεχόμενες. Για όσους παρακολουθούν στενά τις ισορροπίες, η δημόσια εικόνα της συζήτησης μεταξύ Μητσοτάκη - Στουρνάρα είναι μια επιβεβαίωση μιας σχέσης αμοιβαίας θεσμικής εμπιστοσύνης παρά αφορμή για πολιτικές ερμηνείες.

Ο ΚΟΦΤΗΣ ΣΤΟ AIRBNB ΠΟΥ ΕΚΤΟΞΕΥΣΕ ΤΗΝ ΑΞΙΑ ΤΩΝ ΑΚΙΝΗΤΩΝ

Ο περιορισμός των νέων αδειών βραχυχρόνιας μίσθωσης στο κέντρο της Αθήνας μπορεί να είχε ως στόχο την αντιμετώπιση της στεγαστικής κρίσης, όμως, στην αγορά ήδη διατυπώνονται διαφορετικές εκτιμήσεις για τις συνέπειες του μέτρου.

Παράγοντες του κλάδου υποστηρίζουν στο BnB Daily ότι η απαγόρευση έκδοσης νέων αδειών δημιουργεί στην πράξη μια κλειστή αγορά, όπου αποκτούν μεγαλύτερη αξία όσοι έχουν ήδη εξασφαλίσει Αριθμό Μητρώου Ακινήτου (AMA). Όπως χαρα-

κτηριστικά λένε, "οι άδειες κινδυνεύουν να αποκτήσουν αξία αντίστοιχη με εκείνη, που είχαν παλαιότερα οι άδειες ταξί".

Με άλλα λόγια, δύο απολύτως όμοια διαμερίσματα, στην ίδια πολυκατοικία, μπορεί πλέον να εμφανίζουν διαφορετική εμπορική αξία, αποκλειστικά και μόνο επειδή το ένα διαθέτει ενεργή άδεια βραχυχρόνιας μίσθωσης και το άλλο όχι. Στην αγορά εκτιμούν ότι η συγκεκριμένη εξέλιξη ενδέχεται να δημιουργήσει νέες στρεβλώσεις, αντί να περιορίσει τις υπάρχουσες.

Και αυτό, γιατί το πρόβλημα της στεγαστικής κρίσης δεν συνδέεται μόνο με τη βραχυχρόνια μίσθωση, αλλά και με τη συνολική έλλειψη νέων κατοικιών, την περιορισμένη οικοδομική δραστηριότητα των προηγούμενων ετών και τη διαρκώς αυξανόμενη ζήτηση για κατοικία στην Αθήνα. Για τον λόγο αυτό, αρκετοί θεωρούν ότι το πραγματικό αποτέλεσμα του κόφτη θα φανεί μόνο όταν περάσουν αρκετοί μήνες και αποτυπωθεί η επίδρασή του, τόσο στις τιμές, όσο και στη διαθεσιμότητα κατοικιών.

Business Insight

Η ΕΒΔΟΜΑΔΑ ΤΩΝ ΤΡΑΠΕΖΩΝ ΚΑΙ ΟΙ ΘΕΣΕΙΣ ΤΩΝ LONG TERM FUNDS ΕΛΕΩ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗΣ

Με τη διοίκηση της Πειραιώς να ανοίγει, **αύριο**, την αυλαία της ανακοίνωσης μεγεθών β' τριμήνου/α' εξαμήνου η κοινότητα εισέρχεται για τα καλά σε τραπεζικούς ρυθμούς. Ακολουθούν **Eurobank, Εθνική Τράπεζα, Optima Bank μεθαύριο**, και **Παρασκευή**

η Alpha Bank κλείνει τον Ιούλιο.

Τα ισχυρά χέρια λαμβάνουν ήδη θέσεις, **με την Morgan Stanley να έχει βγει bullish** και τους αναλυτές του αμερικανικού οίκου να προβλέπουν δυνατό β' τρίμηνο, εκτιμώντας ισχυρά περιθώρια ανόδου και βάζοντας τη στοχοθεσία υψηλότερα. Συνοπτικά, η Morgan Stanley εκτιμά ότι τα μεγέθη θα αναδείξουν εκ νέου την **ανθεκτικότητα των όγκων δανείων και των καθαρών εσόδων από τόκους**, σε συνδυασμό με ενίσχυση των εσόδων από προμήθειες, ενώ **χαρακτηρίζει τον κλάδο ελκυστικό**, τόσο λόγω του ισχυρού μακροοικονομικού περιβάλλοντος, όσο και λόγω αποτιμήσεων που παραμένουν χαμηλές.

Στο επενδυτικό/χρηματιστηριακό σκέλος, **από τη συνεδρίαση της προηγούμενης Πέμπτης έγιναν διακριτές σημαντικές εισροές/τοποθετήσεις από την πλευρά και πιο βραχυπρόθεσμων παικτών**, που με γνώμονα τα μεγέθη επιχειρούν να προεξοφλήσουν ενδεχόμενη άνοδο των μετοχών. Ήδη από τα επίπεδα των 2.718,88 μονάδων (στις 23/7) και εντονότερα από τα 2.805,12 μονάδων (στις 24/7), καταγράφηκαν αγορές, **με τις εντολές να φθάνουν στην χθεσινή συνεδρίαση έως τις 2.937,55 μονάδες**. Περί τις 220 μονάδες εύρος διακύμανσης, **σε long φορά και για τις 7 μετοχές (των 4 συστημικών και των 3 μη) σε διάστημα μόλις τριών συνεδριάσεων**, σε αυτό το αβέβαιο διεθνές περιβάλλον και μάλιστα αυτή την περίοδο μόνο αμελητέο δεν είναι.

Τουναντίον, εάν έχει συνέχεια από σήμερα έως και Παρασκευή, θα έχει συμβάλει σε περαιτέρω ενίσχυση του ταμείου. Σημειώνω πως για τον Δείκτη Τραπεζών η

μηνιαία άνοδος διαμορφώνεται στο 8,19% και συνολικά σε 27,28% για το 2026 (βάσει των τιμών Δευτέρας). Στο 13,53% η μεταβολή για τον EuroStoxx Banks, από την αρχή του 2026. Διακριτό το overweight του ΔΤΡ έναντι του αντίστοιχου ευρωπαϊκού.

Τα ανωτέρω αφορούν περισσότερο την βραχυπρόθεσμη προσέγγιση του κλάδου, και των μετοχών που τον απαρτίζουν, γιατί υπάρχει και η long term λογική, αυτή που ακολουθούν διαχειριστές χαρτοφυλακίων πιο μακροπρόθεσμου ορίζοντα, ειδικότερα όσων επενδύουν σε αναπτυγμένες αγορές.

Αυτό είναι το κλειδί των μέσο-μάκρο εισροών που τοποθετούνται (ή και ενισχύουν υφιστάμενες θέσεις) με την προοπτική της αναβάθμισης του Euronext Athens. Πρακτικά, **από τον Σεπτέμβριο ξεκινά η περίοδος, ουσιαστικής ένταξης, στην κατηγορία των Developed Markets**, διαδικασία που καταλήγει στον Μάιο 2027. Ένα οκτάμηνο (προ) ετοιμασίας τόσο επενδυτικά, όσο χρηματιστηριακά, οπότε το ελληνικό χρηματιστήριο θα λογίζεται ως ανεπτυγμένο από οίκους όπως οι FTSE/Russell, S&P/Dow Jones, αλλά ως αναδυόμενο από τον MSCI που είναι ο μεγαλύτερος παίκτης της κατηγορίας.

Κατά κάποιο τρόπο μεταβατική περίοδος, με εκροές-εισροές να ζυγίζονται ανάλογα από funds που δραστηριοποιούνται σε αντίστοιχες αγορές (ανεπτυγμένες-αναδυόμενες), με τον κλάδο, λόγω του βαρύνοντος ρόλου στη διαμόρφωση των δεικτών, να αποτελεί το σημείο αναφοράς για την κοινότητα. Κοινός τόπος πως το ελληνικό χρηματιστήριο, παρά τη σημαντική άνοδο, παραμένει ρηχό (στα €184,8 δισ. η αποτίμηση συνολικά των εισηγμένων, κοντά στα €200 δισ. τέλη Ιουνίου, επίπεδο/μέγεθος που θεωρείται ταβάνι για την ώρα) και τραπεζοβαρές. Στα €52 δισ. η χρηματιστηριακή αξία των Eurobank, Εθνική, Πειραιώς και Alpha Bank, στα €8,7 δισ. των Κύπρου, Optima

Bank, Credia Bank, συνολικά στα €60,7 δισ. Μέγεθος ικανό να προσμετρηθεί για έναν διαχειριστή fund που επενδύει με όρους developed market. Όμως, **για έναν οίκο όπως ο MSCI**, τον μεγαλύτερο πάροχο δεικτών διεθνώς, **με κεφάλαια επενδεδυμένα στους δείκτες του να ξεπερνούν τα \$18 τρισ.**, η απόφασή του έχει ιδιαίτερη βαρύτητα και σημαντικό συμβολισμό. Συνακόλουθα εισροές/εκροές κεφαλαίων.

Δεδομένου ότι στον δείκτη MSCI θα συμμετέχουν και οι τέσσερις συστημικές τράπεζες, **συν 2-4 blue chips πρώτης γραμμής** το σημαντικότερο μέρος ροών θα αφορά στο καρέ του εγχώριου banking. Με τα μέχρι τώρα δεδομένα ο όμιλος ΔΕΗ θα είναι- κατά πάσα βεβαιότητα- το ένα από τα blue chip που θα συμμετέχει στον δείκτη (*). Ωστόσο σημείο αναφοράς και μέτρο (επενδυτικού) βάρους θα είναι οι τραπεζικοί όμιλοι, με αυξημένη στάθμιση τόσο μέσω της υποκείμενης αγοράς, όσο έμμεσα λόγω των Exchange Traded Fund. Υπολογίζεται πως ικανός αριθμός θέσεων θα ληφθεί μέσω των Διαπραγματευσιμων Αμοιβαίων Κεφαλαίων- τα ETFs είναι κεφάλαια που διατηρούν ένα χαρτοφυλάκιο περιουσιακών στοιχείων, όπως μετοχές ή ομόλογα, και διαπραγματεύονται σε χρηματιστήριο. Συνήθως σχεδιάζονται για να παρακολουθούν την απόδοση ενός δείκτη ή κλάσης περιουσιακών στοιχείων. Αυτό σημαίνει πως από Σεπτέμβριο και μετά αναμένεται ενεργότερη συμμετοχή διαχειριστών μέσω και των συγκεκριμένων καλαθιών, προσδίδοντας ακόμη μεγαλύτερη βαρύτητα στις τραπεζικές μετοχές. Από αυτή την άποψη, δεν αποκλείεται μέρος των αγορών αυτών των ημερών να είναι πρόδρομο επόμενων, ακόμη και τον Αύγουστο.

(*) σε άλλο insight μας θα αναφερθούμε στα blue chips, που (δυννητικά) με τα τωρινά δεδομένα θα ήταν... εντάξιμα στον δείκτη MSCI.

BnSECRET

1/ BIG PI: ΤΑ ΜΕΓΕΘΗ ΤΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΤΑ ΕΡΩΤΗΜΑΤΑ ΓΙΑ ΤΗ ΣΥΝΕΧΕΙΑ

- Η εικόνα, που διαμορφώνουν τα οικονομικά αποτελέσματα της Big Pi ΑΕΔΑΚΕΣ για το 2025, αποτυπώνει την κλασική λειτουργική μόχλευση των εταιρειών διαχείρισης κεφαλαίων. Με αύξηση τζίρου 126,2% στα €2,88 εκατ., τα καθαρά κέρδη υπερτριπλασιάστηκαν στα €1,26 εκατ., ενώ τα λειτουργικά περιθώρια διαμορφώθηκαν στο 56,2% και τα καθαρά στο 43,8% (με τα κέρδη προ φόρων στα €1,62 εκατ. ευρώ). Η διοίκηση βλέπει περαιτέρω ενίσχυση εσόδων για το 2026, χωρίς ωστόσο να θέτει συγκεκριμένο ποσοτικό στόχο. Πέρα, όμως, από την κερδοφορία, που προσφέρει η οικονομία κλίμακας στην ίδια την εταιρεία διαχείρισης, το ουσιαστικό ενδιαφέρον εστιάζεται στο επόμενο στάδιο. Δεδομένου ότι τα στοιχεία αυτά αφορούν αποκλειστικά τη διαχειρίστρια και όχι την απόδοση των funds ή τις αποτιμήσεις των συμμετοχών, μένει να φανεί πώς θα αποτυπωθεί η πραγματική υπεραξία στις ίδιες τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου...

2/ METLEN: ΤΑ ΑΝΤΙΘΕΤΑ ΜΗΝΥΜΑΤΑ ΑΠΟ ΤΟ ΣΟΡΤΑΡΙΣΜΑ ΤΗΣ MARSHALL

- Αντιφατικά είναι οι τα συμπεράσματα που εξαγει η αγορά από το σορτάρισμα της Marshall στη μετοχή της Metlen. Την Παρασκευή το fund μείωσε τη θέση short που διατηρούσε, ενώ χθες την αύξησε στο 0,60196%. Οι αναλυτές εκτιμούν πως η Marshall... παίζει μακροπρόθεσμα, ποντάροντας σε πτώση της μετοχής, παρά την αγορά ιδίων μετοχών. Ο λόγος είναι η αγορά της Βρετανίας και τα αμφιβόλου αποτελέσματα ανοίγματα της εταιρείας στην εν λόγω αγορά...

Editorial

DIGITAL DETOX

Σήμερα, θέλω να αναφερθώ σε μία απόφαση/είδηση, που - κατά τη γνώμη μου - δεν έχει πάρει την έκταση, η οποία της αναλογεί.

Διότι δεν αφορά μόνο τους πελάτες των συγκεκριμένων καταστημάτων. Ξεκινά από αυτούς, αλλά αποτελεί κορυφαία αφορμή για ευρύτερη εξάπλωση της εφαρμογής της. Πρόκειται για την απόφαση, που έλαβαν φέτος οι ιδιοκτήτες του κορυφαίου club στην Μύκονο, Scorpios, για περιορισμό της χρήσης κινητών τηλεφώνων, κατά τη διάρκεια των parties, που διοργανώνονται εκεί.

Ο στόχος είναι να σταματήσει η κατάσταση, που δείχνει ότι πολλές φορές ο κόσμος μοιάζει αποκομμένος από αυτό που συμβαίνει μπροστά του. Δηλαδή, όπως λέει ο γενικός διευθυντής της επιχείρησης, "Είναι εντελώς απρόσωπο. Αντί να χορεύουν, να ιδρώνουν, να ζουν τη μουσική, κρατούν ένα κινητό και κοιτάζουν την οθόνη. Χάνουν τη στιγμή".

Η απόφαση αυτή αποτελεί μέρος ευρύτερης τάσης, που ξεκίνησε από club του Βερολίνου, και έχει εξαπλωθεί στην Ίμπιζα, στην Νέα Υόρκη, το Ντουμπάι και αλλού. Είναι συνεχείς και διακριτικές. Και δεν πρόκειται για μέτρο, που επιβάλλει ποινές, αν δεν εφαρμοστεί. Υπάρχουν σημάνσεις, που δείχνουν ότι απαγορεύεται η χρήση κινητού, αλλά μέχρι εκεί. Το ζητούμενο είναι να εξηγηθεί στους πελάτες ότι χάνουν την όλη εμπειρία. Η απόφαση/τάση αυτή είναι σημαντικό να εφαρμοστεί/εξαπλωθεί

και σε άλλες περιπτώσεις.

Όχι μόνο σε θεάματα - όπως συναυλίες και άλλα κέντρα διασκέδασης.

Εγώ θα το έβλεπα και σε παραλίες, όπου θα μπορούσαν να υπάρχουν οι σχετικές σημάνσεις σε ό,τι αφορά τη διαρκή απασχόληση του μυαλού μας στην οθόνη του κινητού.

Αλλά και σε εφηβικά party, όπου βλέπεις τα παιδιά να κάθονται το ένα δίπλα στο άλλο, παίζοντας με τα κινητά τους.

Γιατί όχι και στο μετρό και τα υπόλοιπα μέσα μεταφοράς...

Θα μου πείτε, "ποια είναι η εμπειρία, που χάνουν οι επιβάτες εκεί;"

Ασφαλώς και δεν είναι η ίδια με τις παραπάνω καταστάσεις.

Αλλά σκεφτείτε πόσες ιστορίες φτιάχνουμε στο μυαλό μας με τις εικόνες της καθημερινότητας.

Ουτοπικό;

Για κάποιους μπορεί.

Σε κάθε περίπτωση, όμως, μια τέτοια σύσταση μόνο καλό κάνει.

Διότι, ξέρετε, δεν είμαι εναντίον της τεχνολογίας.

Το αντίθετο.

Δεδομένου, όμως, ότι την χρησιμοποιούμε διαρκώς στη ζωή μας για τις δουλειές μας, ένα σχετικό detox είναι χρήσιμο.

Και, επιπλέον, καθιστά πολύ πιο ωφέλιμη την τελική ενασχόληση με την οθόνη.

Για όλους.

Χρήστες και παραγωγούς περιεχομένου.

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης
nectarios@notice.gr