



CRIOS PAROS

ΕΠΙΛΕΓΜΕΝΟΣ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΣ ΤΟΥ FERRARI CAVALCADE 2026

Το Crios έχει την ιδιαίτερη τιμή να αποτελεί μία από τις επιλεγμένες στάσεις του φετινού Ferrari Annual Meeting, υποδεχόμενο τους προσκεκλημένους με άφιξη απευθείας από τη θάλασσα. Φιλοξενήθηκαν μέτοχοι της Ferrari, ανώτατα στελέχη, μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, επιχειρηματίες, κορυφαίοι συλλέκτες Ferrari, αναλυτές και εκπρόσωποι διεθνών μέσων ενημέρωσης, στο πλαίσιο ενός αποκλειστικού networking και lifestyle event.



ΕΝΑΣ ΞΕΧΩΡΙΣΤΟΣ LUXURY ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΣ

Με φόντο το απέραντο γαλάζιο του Αιγαίου και την ιδιαίτερη ενέργεια της Πάρου, το CRIOS επαναπροσδιορίζει την έννοια του σύγχρονου island venue, προσφέροντας ένα μοναδικό σκηνικό για εκδηλώσεις που ξεπερνούν τα όρια μιας απλής φιλοξενίας. Από διεθνή εταιρικά events και exclusive brand experiences έως private celebrations και intimate gatherings, κάθε στιγμή σχεδιάζεται με έμφαση στην αισθητική, την αυθεντικότητα και τη διακριτική πολυτέλεια.



Ένας χώρος όπου η φυσική ομορφιά του τοπίου, η σύγχρονη αρχιτεκτονική, η υψηλή γαστρονομία και η εξατομικευμένη φιλοξενία συνδυάζονται αρμονικά, δημιουργώντας εμπειρίες σχεδιασμένες να παραμένουν αξέχαστες.



> SMERC

Επενδύσεις €22 εκατ. και σχέδια επέκτασης για τον όμιλο
Πλακεντία - Στοχεύει σε τζίρο €12 εκατ. φέτος



> CREDIABANK

Υπερκάλυψη τρεις φορές στο placement
- Αντλεί 300 εκατ. ευρώ



> SEANERGY MARITIME HOLDINGS

Σε νέα πλοία τα κεφάλαια από το ομόλογο
- Ο σχεδιασμός για την επόμενη μέρα



> ELVALHALCOR

Το επενδυτικό πλάνο των €455 εκατ.
που θα χρηματοδοτήσει η AMK των €250 εκατ.

Editorial 3+3

Debrief Τί είναι το ψηφιακό ευρώ;

Business Maker

- Τα €3, το πανηγύρι και το νέο... χαράτσι των €2
- Το παράθυρο των €700 και η μάχη για το νέο μοντέλο στις Κυκλάδες

Business Insight

Η συμφωνία Aktor
- Οηγχ για την Σάνη,
η AMK και ο στρατηγικός...
κατασκευαστής

BnSecret

- Γιατί η Qube σορτάρει την ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών
- Στο ναυπηγικό κρεσέντο και η Andriaki Shipping των Γουλανδρή



FOOD FORWARD

From Farm to Future

Το μεγαλύτερο συνέδριο για τον κλάδο
των Τροφίμων & Ποτών **επιστρέφει**

2 SEASON

5-6 Νοεμβρίου 2026

HYATT REGENCY THESSALONIKI

ΜΕ ΤΗΝ ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑ ΤΗΣ



NOTICE

CONTENT & SERVICES



**DIMORAGKAS
VAIOS**
Managing Director,
NIELSENQ, Greece
& Bulgaria



**KONTOS
DIMITRIS**
Chief Operating Officer,
METRO



**SINODINOS
DIMITRIS**
President, SEET



**TAKOULAS
VAGGELIS**
Purchasing Director,
METRO



**TOURALIAS
APOSTOLOS**
Chairman, HAPO

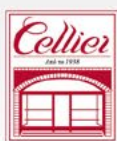


**ZOUKAS
KOSTAS**
President, PEMETE

POWERED BY

forum S.A.
TRADE SHOWS • PUBLICATIONS

SILVER SPONSORS



SUPPORTER

elvida
FOODS

Για περισσότερες
πληροφορίες:



ΜΕ ΤΗΝ ΑΙΓΙΔΑ



ΕΛΟΑΟ
ΕΘΝΙΚΟ ΔΕΙΓΜΑΤΟΛΟΓΙΟ
ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΑΝΤΙΔΡΑΣΤΗ ΚΑΙ ΕΛΕΓΧΟΥ



ΕΛΟΠΥ
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ
ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΤΡΑΠΕΖΟΚΑΛΕΡΙΔΑΣ



> ΕΠΙΤΟΚΙΑ

ΑΠΟ ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑ ΣΕ ΠΡΟΒΛΗΜΑ
ΓΙΑ ΤΟ PRIVATE CREDIT - ΤΙ ΑΛΛΑΞΕ

Τα υψηλά επιτόκια, που για μεγάλο χρονικό διάστημα θεωρούνταν βασικός παράγοντας ενίσχυσης των αποδόσεων στην αγορά του private credit, εξελίσσονται πλέον σε μία από τις σημαντικότερες προκλήσεις για τον κλάδο, καθώς ολοένα και περισσότεροι δανειολήπτες δυσκολεύονται να εξυπηρετήσουν τις υποχρεώσεις τους.

Οι κεντρικές τράπεζες βρίσκονται αντιμέτωπες με νέες πληθωριστικές πιέσεις, μετά την ενεργειακή αναστάτωση που προκάλεσε η σύγκρουση στην Μέση Ανατολή, ενισχύοντας τα σενάρια διατήρησης των επιτοκίων σε υψηλά επίπεδα ή ακόμη και νέων αυξήσεων. Η εξέλιξη αυτή επηρεάζει άμεσα την αγορά του private credit, καθώς τα περισσότερα δάνεια είναι κυμαινόμενου επιτοκίου, διατηρώντας αυξημένο το κόστος εξυπηρέτησης του χρέους για τις επιχειρήσεις.

**ΔΕΝ ΕΠΙΒΕΒΑΙΩΘΗΚΑΝ
ΟΙ ΑΡΧΙΚΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ**

Ο Anant Kumar, Managing Director και Head of U.S. Credit Research στην Benefit Street Partners, σημείωσε ότι η αγορά είχε βασιστεί στην εκτίμηση πως η άνοδος των επιτοκίων το 2022 και το 2023 θα ήταν προ-

σωρινή. Ωστόσο, τρία χρόνια αργότερα, οι δανειολήπτες εξακολουθούν να πληρώνουν επιτόκια κοντά στα ιστορικά υψηλά, ενώ οι αγορές προεξοφλούν πλέον νέες αυξήσεις και όχι μειώσεις.

Σύμφωνα με τον ίδιο, τα υψηλά επιτόκια ενισχύουν βραχυπρόθεσμα τις αποδόσεις των επενδυτών, όμως όταν διατηρούνται για μεγάλο χρονικό διάστημα δημιουργούν σοβαρές πιέσεις στις επιχειρήσεις με υψηλή μόχλευση, οι οποίες ενδέχεται να χρειαστούν αναδιάρθρωση του χρέους τους.

Τα πρώτα σημάδια πίεσης αποτυπώνονται ήδη σε επιμηκύνσεις της διάρκειας των δανείων, συμφωνίες Payment-In-Kind (PIK), πρόσθετη οικονομική στήριξη από βασικούς μετόχους και χαλάρωση των χρηματοοικονομικών δεσμεύσεων. Όπως τόνισε, όταν απαιτούνται επανειλημμένες τροποποιήσεις στους όρους ενός δανείου, αυτό αποτελεί ένδειξη ότι το πρόβλημα απλώς μετατίθεται χρονικά.

**ΔΕΝ ΕΠΗΡΕΑΖΟΝΤΑΙ ΟΛΕΣ
ΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΤΟ ΙΔΙΟ**

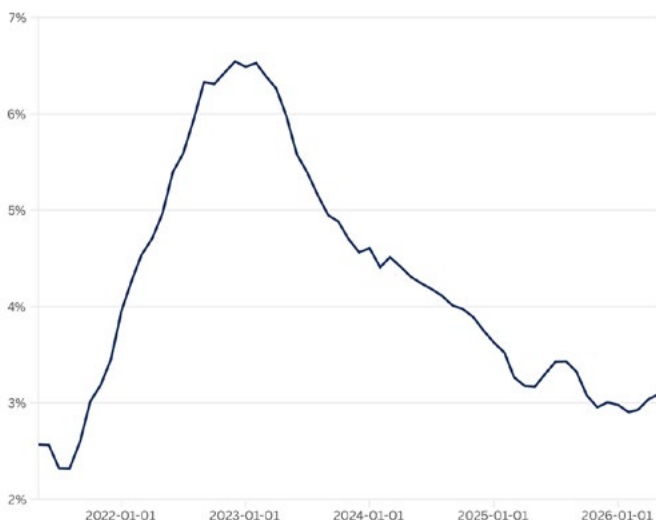
Η Sunaina Sinha Haldea, Global Head of Private Capital Advisory στη Raymond James, υποστήριξε ότι τα υψηλά επιτό-



κια δεν επηρεάζουν όλες τις επιχειρήσεις με τον ίδιο τρόπο, αλλά περιορίζουν σημαντικά τα περιθώρια λάθους στις επενδυτικές αποφάσεις. Ιδιαίτερη προσοχή συγκεντρώνουν πλέον οι συμφωνίες PIK, καθώς η αυξανόμενη χρήση τους θεωρείται ένδειξη προβλημάτων ρευστότητας και αυξημένου πιστωτικού κινδύνου.

Η Nicole Reid, Research Analyst στην Aberdeen Investments, εκτίμησε ότι το περιβάλλον αυτό θα οδηγήσει σε ακόμη πιο επιλεκτική στάση των επενδυτών, με προτίμηση σε επιχειρήσεις με ισχυρές ταμειακές ροές, σταθερή κερδοφορία και δραστηριοποίηση σε αμυντικούς κλάδους. Αντίθετα, μεγαλύτερη πίεση δέχονται επιχειρήσεις με υψηλή μόχλευση, περιορισμένα περιθώρια κέρδους και χαμηλή δυνατότητα μετακύλισης του αυξημένου κόστους στους πελάτες.

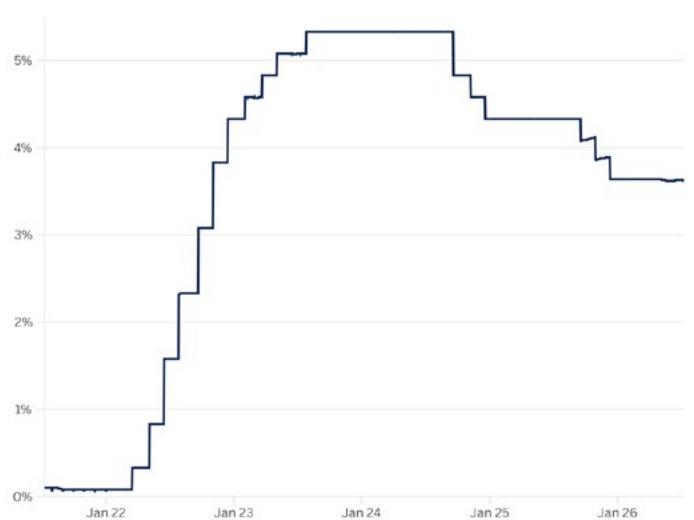
Sticky price consumer price index less food and energy



Source: Federal Reserve Bank of St. Louis • Note: Percent Change from Year Ago, Monthly, Seasonally Adjusted

CNBC

Federal funds effective rate



Source: Federal Reserve Bank of St. Louis • Note: Percent, Daily, Not Seasonally Adjusted

CNBC

> SEANERGY MARITIME HOLDINGS

ΣΕ ΝΕΑ ΠΛΟΙΑ ΤΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΑΠΟ ΤΟ ΟΜΟΛΟΓΟ
- Ο ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΜΕΡΑ

Τη σύνδεση της ελληνικής ναυτιλίας με την εγχώρια κεφαλαιαγορά ενισχύει η έκδοση του Κοινού Ομολογιακού Δανείου €100 εκατ. της Seanergy Maritime Holdings, σύμφωνα με τη διοίκηση της εταιρείας, καθώς προσέλκυσε συνολική ζήτηση περίπου €200 εκατ., οδηγώντας σε υπερκάλυψη κατά δύο φορές. Ιδιαίτερο χαρακτηριστικό της συναλλαγής ήταν η υψηλή συμμετοχή ιδιωτών επενδυτών, οι οποίοι κάλυψαν το 92% της έκδοσης, ενώ το υπόλοιπο 8% προήλθε από ειδικούς επενδυτές.

Όπως τόνισε ο Πρόεδρος και CEO της Seanergy Holdings, Σταμάτης Τσαντάνης, το γεγονός αυτό δείχνει ότι υπάρχει δυνατότητα το ελληνικό επενδυτικό κοινό να αποκτήσει μεγαλύτερη συμμετοχή σε έναν από τους σημαντικότερους κλάδους της οικονομίας.

Info Seanergy

Στόλος: 19 πλοία

Κεφαλαιοποίηση: +\$300 εκατ.

**ΠΟΥ ΕΠΙΚΕΝΤΡΩΝΟΝΤΑΙ
ΟΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ**

Ο κ. Τσαντάνης υπογράμμισε ότι η έκδοση του ομολόγου αποτελεί σημαντικό βήμα, καθώς απέδειξε πως υπάρχει ενδιαφέρον από το ελληνικό κοινό να επενδύσει στη ναυτιλία όχι μόνο μέσω μετοχών, αλλά και μέσω ομολογιακών προϊόντων.

Όπως ανέφερε, η εταιρεία ξεκίνησε πριν από περίπου εννέα μήνες τη διαδικασία για την έκδοση του πρώτου ομολόγου της, με στόχο την άντληση κεφαλαίων για την ανάπτυξη του στόλου της.

Τα κεφάλαια θα κατευθυνθούν στις παραγγελίες νέων πλοίων, τα οποία θα ενισχύσουν τη μεταφορική δυναμικότητα της εταιρείας. Σύμφωνα με τον ίδιο, η Seanergy αναμένεται να φτάσει περίπου τους 5 εκατ. τόνους μεταφορικής ικανότητας έως το 2029, με το μεγαλύτερο μέρος της αύξησης να πραγματοποιείται από το 2027.

**ΟΙ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ DRY
BULK ΝΑΥΤΙΛΙΑ**

Αναφερόμενος στις προοπτικές του κλάδου, ο κ. Τσαντάνης εκτίμησε ότι η αγο-



ρά ξηρού φορτίου (dry bulk) διαθέτει σημαντικά περιθώρια ανάπτυξης, καθώς το orderbook νέων πλοίων βρίσκεται σε χαμηλά επίπεδα, ενώ μεγάλο μέρος του υφιστάμενου στόλου πλησιάζει σε ηλικία αντικατάστασης.

Όπως σημείωσε, περισσότερα από 900 πλοία αναμένεται να ξεπεράσουν τα 20 χρόνια λειτουργίας τα επόμενα χρόνια, γεγονός που δημιουργεί ανάγκες ανανέωσης του παγκόσμιου στόλου.

Η Seanergy δραστηριοποιείται στη μεταφορά βασικών πρώτων υλών, όπως:

- σιδηρομετάλλευμα
- κάρβουνο
- βωξίτης

με τη διοίκηση να εκτιμά ότι η ζήτηση για μεταφορικές υπηρεσίες θα παραμείνει ισχυρή λόγω της παγκόσμιας βιομηχανικής δραστηριότητας αλλά και νέων αναγκών, όπως η ανάπτυξη των data centers. Αναφερόμενος στο β' τρίμηνο ο κ. Τσαντάνης άφησε ανοιχτό το ενδεχόμενο η εταιρεία να σπάσει ρεκόρ με τα αποτελέσματά της.

**ΜΑΚΡΟΧΡΟΝΙΕΣ ΝΑΥΛΩΣΕΙΣ
ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΩΝ**

Ο CEO της Seanergy ανέφερε ότι η εταιρεία επιδιώκει τη δημιουργία πιο σταθερών εσό-

δων μέσω ναυλώσεων μεγαλύτερης διάρκειας. Όπως εξήγησε, τα υφιστάμενα πλοία έχουν συνήθως συμβόλαια διάρκειας ενός έως δύο ετών, ενώ τα νέα πλοία αναμένεται να λειτουργούν με συμβάσεις τεσσάρων έως πέντε ετών, δημιουργώντας πιο προβλέψιμες ταμειακές ροές.

Παράλληλα, υπογράμμισε ότι η εταιρεία επιλέγει να διαχειρίζεται μόνο τον δικό της στόλο και δεν εξετάζει την επέκταση στο ship management τρίτων, καθώς δεν αποτελεί μέρος της στρατηγικής της.

**Η ΠΟΡΕΙΑ ΤΗΣ ΜΕΤΟΧΗΣ
ΚΙ ΟΙ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΠΙΕΣΕΙΣ**

Σχολιάζοντας την πρόσφατη πορεία της μετοχής στις ΗΠΑ, ο κ. Τσαντάνης σημείωσε ότι η υποχώρηση δεν συνδέεται απαραίτητα με την πορεία των θεμελιωδών μεγεθών της Seanergy.

Όπως ανέφερε, οι εξελίξεις στην περιοχή του Ορμούζ και οι γενικότερες γεωπολιτικές εντάσεις επηρέασαν τις ναυτιλιακές μετοχές, παρά το γεγονός ότι η εταιρεία είχε προηγουμένως καταγράψει σημαντική άνοδο.

Μάριος Δελατόλας
marios@notice.gr

> MORNINGSTAR DBRS

ΕΡΧΟΝΤΑΙ ΤΑ ΚΛΙΜΑΤΙΚΑ STRESS TESTS ΣΤΙΣ ΕΥΡΩΠΑΪΚΕΣ ΤΡΑΠΕΖΕΣ - ΠΟΥ ΘΑ ΕΣΤΙΑΣΟΥΝ

Η ενσωμάτωση των κλιματικών κινδύνων στην εποπτεία των τραπεζών περνά σε νέα φάση, καθώς η Ευρωπαϊκή Αρχή Τραπεζών (EBA) ξεκινά τη διαβούλευση για τα πανευρωπαϊκά stress tests του 2027.

Αν και η Morningstar DBRS εκτιμά ότι ο άμεσος αντίκτυπος στα κεφάλαια των ευρωπαϊκών τραπεζών θα είναι περιορισμένος στην πρώτη εφαρμογή, προειδοποιεί ότι πρόκειται για μια αλλαγή με μακροπρόθεσμες συνέπειες, η οποία θα επηρεάσει τον τρόπο με τον οποίο αξιολογούνται οι κίνδυνοι, σχεδιάζονται τα κεφάλαια και διαμορφώνεται η στρατηγική των πιστωτικών ιδρυμάτων. Τα νέα τεστ δεν περιορίζονται πλέον στις παραδοσιακές μακροοικονομικές πιέσεις. Για πρώτη φορά ενσωματώνουν με συστηματικό τρόπο τις συνέπειες της κλιματικής αλλαγής, σηματοδοτώντας μια νέα εποχή για το ευρωπαϊκό τραπεζικό σύστημα.

63 ΤΡΑΠΕΖΕΣ

Στη διαδικασία των stress tests θα συμμετάσχουν συνολικά 63 τράπεζες από τα κράτη-μέλη της Ευρωπαϊκής Ένωσης και την Νορβηγία, εκ των οποίων οι 47 προέρχονται από την Ευρωζώνη. Οι συγκεκριμένοι όμιλοι αντιπροσωπεύουν περίπου το 75% του συνολικού ενεργητικού του ευρωπαϊκού τραπεζικού συστήματος, γεγονός που προσδίδει ιδιαίτερη βαρύτητα στα αποτελέσματα της άσκησης.

Η EBA θέτει τρεις βασικές προτεραιότητες για τον νέο κύκλο αξιολόγησης: τη σημαντική μείωση των απαιτήσεων σε δεδομέ-



να, τον περιορισμό των επικαλυπτόμενων υποχρεώσεων αναφοράς και, κυρίως, την ουσιαστική ενσωμάτωση των κλιματικών κινδύνων στη διαδικασία εποπτικής αξιολόγησης.

ΤΙ ΘΑ ΤΕΣΤΑΡΙΣΤΕΙ

Οι δοκιμασίες αντοχής θα εξετάσουν τόσο τους κινδύνους που απορρέουν από τη μετάβαση προς μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα, όσο και τους φυσικούς κινδύνους που προκαλούνται από την επιτάχυνση της κλιματικής αλλαγής, όπως οι πλημμύρες, οι καταιγίδες και τα ακραία κύματα καύσωνα.

Για την Morningstar DBRS, η εξέλιξη αυτή δεν αποτελεί μια απλή τεχνική προσαρμογή. Αντίθετα, σηματοδοτεί τη σταδιακή μετατροπή του κλιματικού κινδύνου σε βασικό πυλώνα της τραπεζικής εποπτείας στην Ευρώπη.

ΟΙ ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ

Η πρώτη φάση των stress tests εστιάζει κυρίως στον κίνδυνο πλημμυρών, καθώς

πρόκειται για τη φυσική καταστροφή με το μεγαλύτερο οικονομικό αποτύπωμα στην Ευρωπαϊκή Ένωση.

Τα στοιχεία δείχνουν ότι την περίοδο 1980-2024 οι πλημμύρες ευθύνονταν για σχεδόν το 47% των συνολικών οικονομικών ζημιών που σχετίζονται με καιρικά και κλιματικά φαινόμενα.

Ακολουθούν οι καταιγίδες με περίπου 27%, ενώ οι καύσωνες αντιστοιχούν ήδη στο 18% των απωλειών, ποσοστό που αυξάνεται σταθερά τα τελευταία χρόνια.

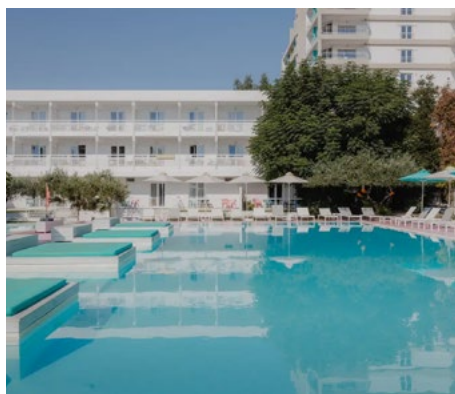
Ωστόσο, η προσοχή των ευρωπαϊκών εποπτικών αρχών μετατοπίζεται σταδιακά και προς τους κινδύνους που συνδέονται με τις ακραίες θερμοκρασίες.

Σύμφωνα με πληροφορίες που έχουν δημοσιοποιηθεί, η EBA αναπτύσσει νέα εργαλεία και μεθοδολογίες για να αποτιμήσει πώς τα παρατεταμένα κύματα καύσωνα μπορούν να επηρεάσουν τις οικονομικές επιδόσεις των τραπεζών.

Η πρόκληση είναι ιδιαίτερα σύνθετη. Σε αντίθεση με μια πλημμύρα, η οποία προκαλεί άμεσες ζημιές σε ακίνητα και υποδομές, οι επιπτώσεις της ακραίας ζέστης είναι κυρίως έμμεσες.

Επηρεάζουν την παραγωγικότητα της εργασίας, αυξάνουν τη ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας, πιέζουν την αγροτική παραγωγή, μειώνουν την κερδοφορία επιχειρήσεων και τελικά επιβαρύνουν τη συνολική οικονομική δραστηριότητα.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr



> BROWN HOTELS

ΑΝΕΛΑΒΕ ΤΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΤΟΥ MARATHON BEACH RESORT

Η Brown Hotels διευρύνει το χαρτοφυλάκιό της στην ελληνική αγορά φιλοξενίας, αναλαμβάνοντας τη διαχείριση του Marathon Beach Resort στην Νέα Μάκρη.

Το παραθαλάσσιο resort εντάσσεται πλέον στη Beach & Resort Collection του ομίλου. Το resort διαθέτει 160 δωμάτια και σουίτες,

ενώ οι εγκαταστάσεις του περιλαμβάνουν:

- εξωτερική πισίνα θαλασσινού νερού
- εστιατόριο με μεσογειακή κουζίνα
- pool bar
- αθλητικές εγκαταστάσεις, μεταξύ των οποίων γήπεδο τένις
- υπηρεσίες μασάζ κατόπιν ραντεβού

> ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΝΩΣΗ ΤΡΑΠΕΖΩΝ

ΤΑ ΜΗΝΥΜΑΤΑ ΤΩΝ ΤΡΑΠΕΖΙΤΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΤΟΝ ΧΡΗΜΑΤΟΠΙΣΤΩΤΙΚΟ ΤΟΜΕΑ

Στη δυναμική και την ανθεκτικότητα του κλάδου, τις ισχυρές προοπτικές του, στην ικανότητα των ελληνικών τραπεζών να στηρίζουν αποτελεσματικά τη βιώσιμη ανάπτυξη της ελληνικής οικονομίας, καθώς και στην ουσιαστική τους συμβολή στην ενίσχυση της αξιοπιστίας και στην αναβάθμιση της διεθνούς επενδυτικής δυναμικής της χώρας, εστίασαν οι ομιλητές κατά τη διάρκεια της χθεσινής Γενικής Συνέλευσης της Ελληνικής Ένωσης Τραπεζών.

ΚΥΡΙΑΚΟΣ ΠΙΕΡΡΑΚΑΚΗΣ

Ο Πρόεδρος του Eurogroup και Υπουργός Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, Κυριάκος Πιερρακάκης, κατά την εναρκτήρια ομιλία του τόνισε: "Το ελληνικό τραπεζικό σύστημα είναι σήμερα υγιές. Κεφαλαιακά ισχυρό, με ρευστότητα, με κερδοφορία. Δεκαπέντε χρόνια κρίσεων έκλεισαν επιτέλους έναν κύκλο. Το σύστημα που κάποιοι έβλεπαν ως το μεγάλο πρόβλημα της ελληνικής οικονομίας είναι σήμερα ένα από τα ισχυρά της χαρτιά. Θέλω όμως να είμαι απολύτως ειλικρινής μαζί σας. Η υγεία δεν είναι ο προορισμός. Είναι η αφετηρία". Παράλληλα πρόσθεσε ότι "οι τράπεζες έχουν τώρα μπροστά τους μια σπάνια δυνατότητα: να δημιουργήσουν οι ίδιες τον κόσμο μέσα

στον οποίο θα λειτουργήσουν. Όχι απλώς να προσαρμοστούν στην οικονομία που υπάρχει, αλλά να χρηματοδοτήσουν την οικονομία που μπορεί να υπάρξει. Γιατί οι τράπεζες δεν είναι απλώς μέρος του οικοσυστήματος. Είναι ο καταλύτης του. Και ο καταλύτης δεν παρακολουθεί την αντίδραση. Είναι αυτός που την πυροδοτεί".

ΓΙΑΝΝΗΣ ΣΤΟΥΡΝΑΡΑΣ

Ο Διοικητής της Τράπεζας της Ελλάδος, Γιάννης Στουρνάρας, στην παρέμβασή του, αφού υπογράμμισε την ανάγκη ολοκλήρωσης της Τραπεζικής Ένωσης και της Ένωσης Αποταμιεύσεων και Επενδύσεων, ανέφερε: "Οι ελληνικές τράπεζες συνέχισαν να καταγράφουν θετικές επιδόσεις κατά τους πρώτους μήνες του 2026, διατηρώντας ισχυρή κερδοφορία και υψηλά επίπεδα κεφαλαιακής επάρκειας και ρευστότητας. Η ανθεκτικότητα της ελληνικής οικονομίας, παρά τις συνεχιζόμενες γεωπολιτικές εντάσεις και την αυξημένη αβεβαιότητα στο διεθνές περιβάλλον, συνέβαλε στη διατήρηση της ευρωστόιχας του τραπεζικού συστήματος. Παράλληλα, η ποιότητα του ενεργητικού των ελληνικών τραπεζών βελτιώθηκε περαιτέρω, περιορίζοντας ακόμη περισσότερο την απόσταση από τον ευρωπαϊκό μέσο όρο".

Αναφερόμενος στις επιδόσεις της ελληνικής οικονομίας, ο Διοικητής της ΤτΕ σημείωσε: "Η ελληνική οικονομία έχει επιτύχει τα τελευταία χρόνια σημαντική πρόοδο, ενισχύοντας την ανθεκτικότητα και την αξιοπιστία της μετά τη βαθιά κρίση της προηγούμενης δεκαετίας. Η πολιτική σταθερότητα, οι μεταρρυθμίσεις των τελευταίων ετών και η αποτελεσματική αξιοποίηση των ευρωπαϊκών πόρων έχουν δημιουργήσει μια ισχυρή βάση για τη συνέχιση της αναπτυξιακής πορείας της οικονομίας".

ΓΙΩΡΓΟΣ ΖΑΝΙΑΣ

"Το τραπεζικό σύστημα και η ελληνική οικονομία έχουν αφήσει οριστικά πίσω την κρίση. Έχουν γυρίσει σελίδα, έχουν ανέβει πολλά σκαλοπάτια αξιοπιστίας. Στη διεθνή επενδυτική κοινότητα αλλά και στα θεσμικά fora τον τόνο δίνουν οι ιστορίες επιτυχίας της Ελλάδας", τόνισε από την πλευρά του ο Πρόεδρος του ΔΣ της ΕΕΤ, Γιώργος Ζανιάς. Σύμφωνα με τον κ. Ζανιά, οι κρίσεις των τελευταίων δεκαπέντε ετών, δηλαδή η διεθνής χρηματοπιστωτική κρίση και δημοσιονομική κρίση χρέους, είχαν επώδυνες συνέπειες για την εθνική οικονομία. Αξιοποιήθηκαν, όμως, για την σημαντική αναδιάρθρωση και την οικονομική ανάκαμψη της χώρας, αλλά και του τραπεζικού της συστήματος. "Πήραμε το μάθημά μας με σκληρό τρόπο, αλλά η επίμονη προσπάθεια όλων και πρωτίστως της ελληνικής κοινωνίας κατάφεραν να γυρίσουν τη σελίδα", τόνισε.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr



> **MASAYOSHI SON (SOFTBANK)****ΑΚΡΙΒΟ ΣΠΟΡ Η ΑΙ, ΘΑ ΑΠΑΙΤΕΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ \$5 ΤΡΙΣ. ΕΤΗΣΙΩΣ ΕΩΣ ΤΟ 2040**

Η ανάπτυξη της Τεχνητής Νοημοσύνης θα απαιτήσει επενδύσεις ύψους \$5 τρις. ετησίως έως το 2040, ενώ οι ανησυχίες περί δημιουργίας φούσκας γύρω από την τεχνολογία είναι αβάσιμες, σύμφωνα με τον CEO της SoftBank Group, Masayoshi Son.

Ο Ιάπωνας επιχειρηματίας, μιλώντας στο ετήσιο εταιρικό συνέδριο της SoftBank στο Τόκιο, υποστήριξε ότι η ΑΙ θα εξελιχθεί σε έναν από τους σημαντικότερους μοχλούς της παγκόσμιας οικονομίας.

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΙΜΟ ΤΟ ΜΕΓΕΘΟΣ

Σύμφωνα με τον ίδιο, το μέγεθος των \$5 τρις. είναι απολύτως διαχειρίσιμο, εφόσον έως το 2040 τα έσοδα που θα συνδέονται με την Τεχνητή Νοημοσύνη αντιστοιχούν στο 20% του παγκόσμιου ΑΕΠ. Ο Son δεν διευκρίνισε τον τρόπο με τον οποίο προέκυψαν οι συγκεκριμένες εκτιμήσεις, επανέλαβε όμως τη βεβαιότητά του για τον μετασχηματιστικό ρόλο της τεχνολογίας.

Τα τελευταία δύο χρόνια η SoftBank έχει εντείνει τις επενδύσεις της στον χώρο της ΑΙ, τοποθετώντας κεφάλαια στην OpenAI,

χρηματοδοτώντας κέντρα δεδομένων και επενδύοντας σε εταιρείες ρομποτικής, με στόχο να αποκτήσει κεντρική θέση στο αναπτυσσόμενο οικοσύστημα της Τεχνητής Νοημοσύνης.

ΠΑΡΑΛΟΓΗ Η ΣΥΖΗΤΗΣΗ ΠΕΡΙ ΦΟΥΣΚΑΣ

Αναφερόμενος στις ανησυχίες για υπερβολικές αποτιμήσεις στον κλάδο, ο Son χαρακτήρισε "παράλογη" τη συζήτηση περί φούσκας, υποστηρίζοντας ότι όσοι διατυπώνουν τέτοιες απόψεις δεν αντιλαμβάνονται πλήρως τις δυνατότητες της τεχνολογίας. Παρότι έχει συνδέσει το όνομά του με ιδιαίτερα επιτυχημένες επενδύσεις, όπως η Alibaba, έχει βρεθεί και αντιμέτωπος με αποτυχίες, μεταξύ των οποίων η WeWork. Σήμερα, το σημαντικότερο επενδυτικό στοίχημα της SoftBank παραμένει η OpenAI, με τις συνολικές επενδύσεις του ομίλου να αναμένεται να ξεπεράσουν τα \$60 δισ. έως το τέλος του 2026.

Ο Son εκτίμησε ακόμη ότι έως το 2040 τα κέντρα δεδομένων που θα υποστηρίζουν εφαρμογές Τεχνητής Νοημοσύνης θα απαι-



Masayoshi Son, Group Chairman, SoftBank

τούν παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας περίπου 3 τεραβάτ, ποσότητα που αντιστοιχεί σε περίπου 1,8 φορές τη σημερινή παγκόσμια κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας. Όπως ανέφερε, η ζήτηση αυτή θα καλυφθεί αρχικά κυρίως από φυσικό αέριο, ενώ μακροπρόθεσμα βασική πηγή ενέργειας θα μπορούσε να αποτελέσει η πυρηνική σύντηξη. Παράλληλα, παρουσίασε το όραμά του για το 2040, προβλέποντας έναν κόσμο στον οποίο περίπου 100 τρισεκατομμύρια AI agents θα λαμβάνουν αυτόνομα αποφάσεις, θα εκτελούν ενέργειες και θα επικοινωνούν μεταξύ τους. Κατά τον ίδιο, η κοινωνία θα μεταβεί σταδιακά από ένα μοντέλο με επίκεντρο τον άνθρωπο σε ένα μοντέλο με επίκεντρο τα συστήματα Τεχνητής Νοημοσύνης, μια εξέλιξη που θεωρεί αναπόφευκτη.

> **SHEIN****ΣΤΟΧΟΣ Η ΑΝΤΛΗΣΗ ΕΩΣ \$3 ΔΙΣ. ΜΕΣΩ IPO ΣΤΟ ΧΟΝΓΚ ΚΟΝΓΚ**

Στα \$2 έως \$3 δισ. κινούνται οι φιλοδοξίες άντλησης κεφαλαίων της Shein από την επικείμενη εισαγωγή της στο Χρηματιστήριο του Χονγκ Κονγκ (IPO), η οποία θα μπορούσε να πραγματοποιηθεί ακόμη και μέσα στον Αύγουστο, σύμφωνα με δημοσίευμα του Bloomberg News.

Η Shein έλαβε την περασμένη Παρασκευή το πράσινο φως από τη ρυθμιστική αρχή κινητών αξιών της Κίνας για την εισαγωγή της στο Χρηματιστήριο του Χονγκ Κονγκ, ξεπερνώντας ένα από τα σημαντικότερα εμπόδια στη μακρόχρονη προσπάθειά της να εισέλθει στις κεφαλαιαγορές.

Το τελικό ποσό που θα αντληθεί θα εξαρτηθεί από την αποτίμηση της εταιρείας και το επενδυτικό ενδιαφέρον, ενώ τόσο το χρονοδιάγραμμα, όσο και το μέγεθος της δημόσιας εγγραφής, πιθανό να μεταβλη-



θούν, σύμφωνα με το Bloomberg. Επιπλέον το Reuters μετέδωσε ότι η Shein θα εμφανιστεί την Πέμπτη ενώπιον της Επιτροπής Εισαγωγών του Χρηματιστηρίου του Χονγκ Κονγκ, στο πλαίσιο της διαδι-

κασίας έγκρισης της δημόσιας εγγραφής. Σύμφωνα με το πρακτορείο, η εταιρεία θα πρέπει να απαντήσει σε ερωτήσεις των μελών της επιτροπής.

ΠΟΤΕ ΘΑ ΓΙΝΕΙ Η IPO

Πηγή του Reuters ανέφερε ότι η Shein ενδέχεται να επιδιώξει την εισαγωγή των μετοχών της τον Σεπτέμβριο ή τον Οκτώβριο, με στόχο αποτίμηση μεταξύ \$40 και \$50 δισ. Υπενθυμίζεται ότι το 2022 η αξία της εταιρείας είχε εκτιμηθεί έως και στα \$100 δισ.

Η δημόσια εγγραφή θα αποτελέσει ένα σημαντικό ορόσημο για την Shein, καθώς προηγούμενες προσπάθειες εισαγωγής της στα χρηματιστήρια των Ηνωμένων Πολιτειών και του Λονδίνου δεν ευοδώθηκαν.

> ΣΕΒ

Η ΚΥΒΕΡΝΟΑΣΦΑΛΕΙΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑ ΣΤΗΝ ΕΠΟΧΗ ΤΗΣ ΑΙ

Τον αυξανόμενο ρόλο της κυβερνοασφάλειας στη λειτουργία και τη στρατηγική των επιχειρήσεων ανέδειξε η εκδήλωση του ΣΕΒ με θέμα "Κυβερνοασφάλεια στην εποχή της Τεχνητής Νοημοσύνης".

Κατά τη διάρκεια της εκδήλωσης παρουσιάστηκαν στοιχεία που αποτυπώνουν το μέγεθος της πρόκλησης για τις επιχειρήσεις. Σύμφωνα με τα δεδομένα που παρουσιάστηκαν:

- Το μέσο κόστος παραβίασης δεδομένων παγκοσμίως ανέρχεται σε \$4,44 εκατ./περιστατικό
- Οι κυβερνοεγκληματίες μπορούν να αποκτήσουν πρόσβαση σε κωδικούς σε λιγότερο από ένα λεπτό μετά το πάτημα ενός συνδέσμου phishing, ενώ το κόστος δημιουργίας κακόβουλων emails ανέρχεται σε περίπου 200 δολάρια τον μήνα
- Ο ανθρώπινος παράγοντας παραμένει ένας από τους σημαντικότερους κινδύνους, καθώς 6/10 περιστατικά ασφαλείας συνδέονται με ανθρώπινα λάθη, ενώ το 30% των παραβιάσεων ξεκινά από τρίτους, όπως προμηθευτές, συνεργάτες και πελάτες

ΟΙ ΝΕΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΙΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Στο νέο περιβάλλον κυβερνοκινδύνων, τα στελέχη διοίκησης καλούνται να έχουν σαφή εικόνα για την ετοιμότητα των οργανισμών τους. Μεταξύ των βασικών ζητημάτων που πρέπει να παρακολουθούν περιλαμβάνονται:

- ο χρόνος εντοπισμού και απόκρισης σε ένα περιστατικό ασφαλείας
- η δοκιμή επαναφοράς κρίσιμων δεδομένων από αντίγραφα ασφαλείας

- η πρόσβαση προμηθευτών και συνεργατών στα εταιρικά δεδομένα
- το σχέδιο αντιμετώπισης κρίσεων και η διαδικασία λήψης αποφάσεων
- η προστασία των συστημάτων πρόσβασης χρηστών
- ο εντοπισμός ευαίσθητων δεδομένων και η δυνατότητα πρόσβασης σε αυτά από εργασία AI
- η διαχείριση των AI agents που έχουν πρόσβαση στα πληροφοριακά συστήματα των επιχειρήσεων

ΟΙ ΒΑΣΙΚΕΣ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ ΓΙΑ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ

Οι συμμετέχοντες στην εκδήλωση ανέδειξαν σειρά πρακτικών που μπορούν να ενισχύσουν την ανθεκτικότητα των οργανισμών απέναντι στις κυβερνοαπειλές.

Μεταξύ αυτών περιλαμβάνονται:

- Η αναγνώριση ότι κάθε οργανισμός αποτελεί δυνητικό στόχο, ανεξαρτήτως μεγέθους
- Η υπεύθυνη αξιοποίηση της Τεχνητής Νοημοσύνης ως εργαλείου άμυνας, με παράλληλη επίγνωση των κινδύνων που δημιουργεί
- Η επένδυση στην εκπαίδευση των εργαζομένων, στη χρήση πολυπαραγοντικού ελέγχου ταυτότητας (MFA), στις προσομοιώσεις επιθέσεων και στην επιβεβαίωση ταυτότητας
- Η προετοιμασία για τις επιπτώσεις της εξέλιξης των κβαντικών υπολογιστών, μέσω της μετάβασης σε λύσεις κρυπτογράφησης ανθεκτικές στις μελλοντικές απειλές (Post-Quantum Cryptography)



Γιώργος Χριστόπουλος, Γενικός Διευθυντής ΣΕΒ



ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ
NEWSLETTER
ΓΙΑ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ
ΤΡΟΦΙΜΩΝ & ΠΟΤΩΝ



και επωφελήσου
από τα πακέτα συνδρομών.

> DONALD TRUMP

ΣΕ ΜΕΤΟΧΕΣ ΚΑΙ ΟΜΟΛΟΓΑ ΤΑ ΚΕΡΔΗ ΑΠΟ ΤΑ CRYPTO
- ΤΙ ΑΠΟΚΑΛΥΠΤΟΥΝ ΟΙ ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

Οι οικονομικές δηλώσεις περιουσιακής κατάστασης του Προέδρου Donald Trump δείχνουν ότι ενώ ο ίδιος και οι δύο μεγαλύτεροι γιοι του προωθούσαν επενδύσεις σε έργα κρυπτονομισμάτων, σημαντικό μέρος των εσόδων που προέκυψαν από αυτές τις δραστηριότητες κατευθύνθηκε σε πιο παραδοσιακά επενδυτικά προϊόντα.

Σύμφωνα με τις δηλώσεις που υποβλήθηκαν στο U.S. Office of Government Ethics, ο Trump εισέπραξε περισσότερα από \$1,4 δισ. το περασμένο έτος από τα οικογενειακά εγχειρήματα στον χώρο των κρυπτονομισμάτων, μεταξύ των οποίων το World Liberty Financial και το Trump meme coin.

Ανάλυση του Reuters δείχνει ότι τα χαρτοφυλάκια του σε μετοχές και ομόλογα αυξήθηκαν τουλάχιστον κατά τέσσερις φορές μέσα σε δύο χρόνια. Στο τέλος του 2025, ο Πρόεδρος διατηρούσε μεταξύ \$703 εκατ. και \$2,6 δισ. σε παραδοσιακά χρηματοοικονομικά προϊόντα, έναντι \$225 έως \$608 εκατ. έναν χρόνο νωρίτερα. Επειδή οι δηλώσεις παρουσιάζουν τις αξίες σε εύρος και όχι σε ακριβή ποσά, δεν είναι δυνατό να προσδιοριστεί ποιο μέρος των εσόδων από τα κρυπτονομίσματα επενδύθηκε σε χαμηλότερου κινδύνου περιουσιακά στοιχεία.



Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΑΜΕΡΙΚΑΝΟΥ ΠΡΟΕΔΡΟΥ

Παρότι ο Trump διατήρησε μέρος των εσόδων του σε ψηφιακά περιουσιακά στοιχεία, ειδικοί που επικαλείται το Reuters εκτιμούν ότι οι δηλώσεις δείχνουν πως δεν θεωρεί τα κρυπτονομίσματα βασικό μέσο διατήρησης της προσωπικής του περιουσίας. Ο Timothy Massad, διευθυντής του Digital Assets Policy Project στο Harvard University και πρώην πρόεδρος της Commodity Futures Trading Commission, υποστήριξε ότι η στρατηγική του Trump φαίνεται να είναι η αποκόμιση κερδών από τα έργα κρυπτονομισμάτων και στη συνέχεια η τοποθέτησή τους σε παραδοσιακές επενδύσεις, όπως μετοχές και ομόλογα.

Έρευνα του Reuters που δημοσιεύθηκε τον

προηγούμενο μήνα ανέφερε ότι οι ιδιώτες επενδυτές στα τέσσερα βασικά έργα κρυπτονομισμάτων που συνδέονται με τον Trump είχαν καταγράψει συνολικές ζημιές \$2,3 δισ. έως τον Απρίλιο.

ΤΟ BITCOIN

Η Trump Organization ανέφερε ότι η δήλωση αποδεικνύει πως ο όμιλος διατηρεί ισχυρή οικονομική θέση, υψηλής αξίας περιουσιακά στοιχεία, σημαντική ρευστότητα και συντηρητικό ισολογισμό, χωρίς να σχολιάσει γιατί μεγάλο μέρος των εσόδων από τα κρυπτονομίσματα επενδύθηκε σε μετοχές και ομόλογα. Από την πλευρά του, ο Λευκός Οίκος ανέφερε ότι τα περιουσιακά στοιχεία του Προέδρου τηρούνται σε χαρτοφυλάκια που διαχειρίζονται ανεξάρτητα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα.

Παράλληλα, οι Eric Trump και Donald Trump Jr., οι οποίοι επιβλέπουν το καταπίστευμα που διαχειρίζεται την περιουσία του Προέδρου, συνεχίζουν να προωθούν δημόσια τις προοπτικές των κρυπτονομισμάτων, με τον Eric Trump να χαρακτηρίζει το bitcoin ως "το σημαντικότερο περιουσιακό στοιχείο της σύγχρονης εποχής".

> ΙΝΣΕΤΕ

ΟΙ 4+1 ΜΑΚΡΙΝΕΣ ΑΓΟΡΕΣ ΠΟΥ ΚΡΥΒΟΥΝ
ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΟΝ ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΤΟΥΡΙΣΜΟ

Σημαντικές αναπτυξιακές δυνατότητες για τον ελληνικό τουρισμό προσφέρουν οι αγορές μεγάλων αποστάσεων (long haul), με τις ΗΠΑ, τον Καναδά και την Αυστραλία να αποτελούν ήδη ώριμες αγορές για τη χώρα, ενώ η Κίνα και η Ινδία να αναδεικνύονται σε πεδία με σημαντικά περιθώρια ανάπτυξης.

Σύμφωνα με μελέτη του ΙΝΣΕΤΕ με τίτλο "Το προφίλ σημαντικών αγορών του Ελληνικού Τουρισμού – long haul αγορές", οι πέντε αυτές αγορές αντιστοιχούν σε ποσοστό άνω του 11% των συνολικών τουριστικών εισπράξεων της Ελλάδας, γεγονός που καθιστά κρίσιμη τη διαμόρφωση διαφορετικής στρατηγικής για κάθε αγορά.

Η ΕΙΚΟΝΑ ΤΩΝ ΕΠΙΜΕΡΟΥΣ ΑΓΟΡΩΝ

- Η Αυστραλία, ο Καναδάς και οι ΗΠΑ εμφανίζουν την ισχυρότερη θέση για την Ελλάδα, με υψηλή αναγνωρισιμότητα και ενδιαφέρον
- Η Κίνα παρουσιάζει θετική δυναμική, καθώς η Ελλάδα βελτίωσε σημαντικά τη θέση της στις προτιμήσεις των Κινέζων ταξιδιωτών, ενισχύοντας τις προοπτικές περαιτέρω ανάπτυξης μέσω στοχευμένης προβολής
- Η Ινδία αποτελεί τη μεγαλύτερη μελλοντική ευκαιρία, λόγω της ταχείας ανάπτυξης της μεσαίας τάξης, της αυξημένης πρόθεσης για διεθνή ταξίδια και της ενίσχυσης των απευθείας αεροπορικών συνδέσεων



ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΑ ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ

Η μελέτη επισημαίνει ότι η Ελλάδα διαθέτει ισχυρά συγκριτικά πλεονεκτήματα, όπως:

- ο πολιτισμός
- η φύση
- η γαστρονομία
- οι αυθεντικές εμπειρίες

Ωστόσο, η περαιτέρω διεύρυνση στις long haul αγορές απαιτεί:

- προσαρμοσμένη επικοινωνιακή στρατηγική
- ενίσχυση της συνδεσιμότητας
- καλύτερη προβολή του ελληνικού τουριστικού προϊόντος

> CREDIABANK

ΥΠΕΡΚΑΛΥΨΗ ΤΡΕΙΣ ΦΟΡΕΣ ΣΤΟ
PLACEMENT - ΑΝΤΛΕΙ 300 ΕΚΑΤ. ΕΥΡΩ

Με υπερκάλυψη 3 φορές έκλεισε το βιβλίο προσφορών για το placement στη CrediaBank. Ειδικότερα, αντλήθηκαν 300 εκατ. ευρώ που ζήτησε η Thrivest, ενώ μάζεψε προσφορές περίπου στα 750 εκατ. ευρώ, μόνο από Έλληνες και ξένους θεσμικούς επενδυτές. Υπενθυμίζεται πως το placement αφορούσε αρχικά τουλάχιστον το 10% του μετοχικού κεφαλαίου της CrediaBank, με πωλητή την Thrivest, με τιμή προσφοράς στα 0,90 ευρώ ανά μετοχή. Το βιβλίο τελικά αφορά σε μετοχές που αντιστοιχούν περίπου στο 15%. Το placement απευθυνόταν μόνο σε θεσμικούς επενδυτές. Η Thrivest, πριν το placement, κατείχε ποσοστό ύψους 40,73% στην εταιρεία. Το Υπερταμείο κατέχει από την πλευρά του ποσοστό 29,36%. Η Pantelakis Securities και η Euroxx συντονίζουν το ελληνικό μέρος του βιβλίου προσφορών, ενώ στο εξωτερικό υπεύθυνες είναι Morgan Stanley και UBS.

ΟΙ ΦΗΜΕΣ ΜΕ ΤΟ ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ

Κατά τη διάρκεια του placement διακινούνταν οι πληροφορίες πως το Υπερταμείο

πουλάει. Ωστόσο όπως αναφέρουν αρμόδιες πηγές δεν ισχύει κάτι τέτοιο. Άλλωστε, όπως αναφέρουν οι ίδιες πηγές, η ΕΕΣΥΠ έχει δεσμευθεί να διατηρήσει αμετάβλητο το ποσοστό της έως τα τέλη Σεπτεμβρίου. Με βάση το επίσημο μετοχολόγιο της CrediaBank, η Thrivest Holding παραμένει ο μεγαλύτερος μέτοχος με ποσοστό 40,7%, ενώ η ΕΕΣΥΠ κατέχει το 29,3%. Το υπόλοιπο περίπου 30% βρίσκεται στα χέρια λοιπών μετόχων. Η CrediaBank διαθέτει σήμερα:

- ενεργητικό €8,5 δισ.
- καταθέσεις €6,8 δισ.
- καθαρά δάνεια €4,5 δισ.
- δίκτυο 66 καταστημάτων
- 350.000 ενεργούς πελάτες
- 1.202 εργαζομένους

Με την ολοκλήρωση της εξαγοράς της HSBC Malta, το νέο σχήμα εκτιμάται ότι θα διπλασιάσει σχεδόν το μέγεθός του, με το ενεργητικό να διαμορφώνεται περίπου στα €16,4 δισ., τις καταθέσεις στα €13,3 δισ. και τα καθαρά δάνεια στα €8,2 δισ.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr



Ελένη Βρετού, CEO,
CrediaBank

SME
D A I L Y

**Το καθημερινό
newsletter για
τη μικρομεσαία
επιχειρηματικότητα**

Γίνε
συνδρομητής
ΔΩΡΕΑΝ
εδώ



ΚΥΚΛΟΦΟΡΕΙ ΔΩΡΕΑΝ

**ΔΕΥΤΕΡΑ
- ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ**
ΣΤΙΣ **05:45**

Με την αξιοπιστία της



NOTICE

CONTENT & SERVICES

> ELVALHALCOR

ΤΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΛΑΝΟ ΤΩΝ €455 ΕΚΑΤ.
ΠΟΥ ΘΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΙ Η ΑΜΚ ΤΩΝ €250 ΕΚΑΤ.

Πενταετές επενδυτικό πλάνο €850 εκατ. θα υλοποιήσει η ElvalHalcor για την περίοδο 2026-2030. Στο πλαίσιο αυτού του προγράμματος, το τριήμερο 14-16 Ιουλίου τρέχει ΑΜΚ €250 εκατ., η οποία θα χρηματοδοτήσει επενδύσεις €455 εκατ.

Ειδικότερα, ο αναπληρωτής CFO της ElvalHalcor, Άγγελος Γιαζιτζόγλου, τόνισε ότι στον τομέα Αλουμινίου, θα επενδυθούν €222 εκατ. στην εγκατάσταση ψυχρού έλαστρου η οποία αναμένεται να τεθεί σε λειτουργία το 2030 και €150 εκατ. για νέα μονάδα επεξεργασίας ανακυκλώσιμων πρώτων υλών, η οποία θα λειτουργήσει το 2029.

Στον τομέα Χαλκού έχουν προγραμματιστεί επενδύσεις €59 εκατ. για την ανάπτυξη μίας μονάδας χρήσης ανακυκλώσιμων υλών η οποία θα λειτουργήσει το 2027 και μικρότερες επενδύσεις €24 εκατ. στο εργοστάσιο των Οινόφυτων.

ΑΥΞΗΣΗ ΟΓΚΩΝ ΚΑΙ ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑΣ

Στόχος των επενδύσεων είναι η αύξηση των όγκων και της κερδοφορίας.

Για το αλουμίνιο, οι μεσοπρόθεσμοι στόχοι για τις πωλήσεις προσδιορίζονται σε 470.000-490.000 τόνους και οι μακροπρόθεσμοι στους 630.000-650.000 τόνους. Για τον χαλκό, ο βραχυπρόθεσμος στόχος για τις πωλήσεις σε όγκο διαμορφώνονται σε 200.000-210.000 τόνους και ο μακροπρόθεσμος σε 215.000-225.000.

Για την κερδοφορία, η διοίκηση της ElvalHalcor στοχεύει μεσοπρόθεσμα σε a-EBITDA €350-€400 εκατ. και μακροπρόθεσμα στα επίπεδα των €425-€475 εκατ.

Σε μακροπρόθεσμο επίπεδο, οι επενδύσεις των €455 εκατ. έχουν στόχο να αυξήσουν κατά 29% την παραγωγική δυναμικότητα σε 982.000 τόνους από 761.000 σήμερα αλλά και την χρή-



Από αριστερά: Νίκος Καραμπατέας, Γενικός Διευθυντής τομέα Αλουμινίου - Σπύρος Κοκκόλης, Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος - Άγγελος Γιαζιτζόγλου, Αναπληρωτής CFO - Πάνος Λώλος, Γενικός Διευθυντής τομέα Χαλκού, ElvalHalcor

ση ανακυκλώσιμων υλών (scrap) κατά 84%, στους 375.000 τόνους από 204.000 σήμερα.

ΑΛΟΥΜΙΝΙΟ

Ο Νίκος Καραμπατέας, Γενικός Διευθυντής στον τομέα Αλουμινίου, έκανε αναφορά στις μεγάλες και τις στρατηγικές αγορές-κλειδιά για τον όμιλο, οι οποίες είναι: κυκλικότητα & βιωσιμότητα, ενεργειακή μετάβαση, AI & data centers, onsgoring.

Εστίασε δε στους τομείς της Συσκευασίας και των Μεταφορών, που μπορούν να οδηγήσουν την ανάπτυξη τον τομέα.

Για τις Μεταφορές υπάρχει δυναμική ευκαιρία 350.000 επιπλέον τόνων μέχρι το 2030, χάρη κυρίως στη μεγαλύτερη διείσδυση της ηλεκτροκίνησης στην Ευρώπη και την ανάγκη για μείωση του βάρους των αυτοκινήτων (στα κουτιά των μπαταριών). Για τις προοπτικές του τομέα της Συσκευασίας μπορείτε να διαβάσετε στο σημερινό [FnB Daily](#).

ΧΑΛΚΟΣ

Για τον τομέα Χαλκού, ο Πάνος Λώλος, Γενικός Διευθυντής, υπογράμμισε ότι μέσω της ΑΜΚ η ElvalHalcor προσπαθεί να εκμεταλλευτεί τις σημαντικές ευκαιρίες. Σημειώσε ότι υπάρχουν αυξημένες ανάγκες καθώς πρόκειται για κρίσιμη στρατηγική πρώτη ύλη, ενώ παράλληλα αυξάνεται η χρήση για προϊ-

όντα χαλκού στο πλαίσιο της δίδυμης μετάβασης (πράσινης και ψηφιακής).

Πρόσθεσε ότι στους χαλκοσωλήνες η εταιρεία είναι Νο1 αλλά "δεν μας αρκεί. Θα συνεχίσουμε να δημιουργούμε νέα προϊόντα που σχετίζονται με ψύκτες των data centers, αλλά και εναλλάκτες για ανανεώσιμες πηγές ενέργειας", με στόχο το μερίδιο αγοράς στην Ευρώπη να αυξηθεί στο 33% από 24% σήμερα.

Για τις λάμες χαλκού—όπου η παραγωγή γίνεται στη θυγατρική στην Βουλγαρία—ο κ. Λώλος υπογράμμισε ότι "έχουμε ήδη δρομολογήσει επενδύσεις και στην Ελλάδα. Συνδέονται με την ψηφιακή επανάσταση και με την ανάπτυξη των data centers. Θέλουμε μέσα στην επόμενη τριετία να φθάσουμε στην 1η θέση, με μερίδιο 25%, από Νο2 που είμαστε σήμερα με μερίδιο 19%".

Στον τομέα της έλασης η ElvalHalcor έχει ανέβει ήδη στην 4η από την 5η θέση πριν, με μερίδιο 10%, ενώ την επόμενη πενταετία, μέσω των νέων επενδύσεων, στόχος του ομίλου είναι να βρεθεί στο Νο2 (με μερίδιο 20%) χάρη και στις αδυναμίες που εμφανίζει ο ανταγωνισμός. Πρόσθεσε ότι "έχουμε δυνατότητα καλύτερης χρηματοδότησης, καλή ποιότητα προϊόντων, αλλά και το κατάλληλο service στους πελάτες".

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

	2025A	Mid-Term	Long-Term
Aluminium Sales	428kt	470-490kt	630-650kt
Copper Sales	172kt	200-210kt	215-225kt
a-EBITDA	€236m	€350-400m	€425-475m

> DONALD TRUMP

ΑΝΑΔΙΠΛΩΣΗ ΓΙΑ ΤΟ ΤΕΛΟΣ 20% ΣΤΑ ΕΜΠΟΡΙΚΑ ΠΛΟΙΑ
- ΤΟ ΓΥΡΙΣΕ ΣΤΙΣ... ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Όπισθεν ολοταχώς για τον Donald Trump, ο οποίος χθες εγκατέλειψε την ιδέα της επιβολής τέλους 20% στα φορτία που μεταφέρονται μέσω του Στενού του Ορμούζ και δήλωσε ότι αντ' αυτού θα συνάψει εμπορικές και επενδυτικές συμφωνίες με τα κράτη του Κόλπου. "Με βάση εξαιρετικά παραγωγικές συνουμιλίες με την ηγεσία της Μέσης Ανατολής, αποφάσισα να αντικαταστήσω το Τέλος Επιστροφής 20% των Ηνωμένων Πολιτειών με Εμπορικές και Επενδυτικές Συμφωνίες που θα συνάψουν τα διάφορα κράτη του Κόλπου με τις Ηνωμένες Πολιτείες", ανέφερε σε ανάρτηση στο Truth Social. Δεν έδωσε λεπτομέρειες για καμία δέσμευση από τα κράτη του Κόλπου, λέγοντας "Οι επενδύσεις θα είναι ΤΕΡΑΣΤΙΕΣ αλλά, ταυτόχρονα, εξαιρετικά καλές για αυτά και το μέλλον τους".

ΟΙ ΑΝΤΙΔΡΑΣΕΙΣ
ΑΠΟ ΤΗ ΝΑΥΤΙΛΙΑ

Η πρόταση του Donald Trump για επιβολή τέλους 20% στα εμπορικά πλοία που διέρχονται από τα Στενά του Ορμούζ είχε προκαλέσει έντονες αντιδράσεις στη ναυτιλιακή βιομηχανία, η οποία προειδοποίησε ότι το μέτρο μπορεί να έχει αντίθετα αποτελέσματα και να οδηγήσει σε περαιτέρω περιορισμό της ναυσιπλοΐας σε μία από τις σημαντικότερες ενεργειακές αρτηρίες παγκοσμίως. Η πρόταση Trump προέβλεπε ότι τα εμπορικά πλοία που χρησιμοποιούν τα Στενά θα καταβάλλουν στις ΗΠΑ τέλος ύψους 20%, ως αντάλλαγμα για την παροχή ασφάλειας και προστασίας στη θαλάσσια οδό. Η Harap-Lloyd χαρακτήρισε θεμελιωδώς

Donald Trump,
Πρόεδρος, ΗΠΑ

λάθος την επιβολή διοδίων σε διεθνή ύδατα, σημειώνοντας ότι τα τέλη στη Διώρυγα του Σουέζ και στη Διώρυγα του Παναμά δικαιολογούνται λόγω των σημαντικών επενδύσεων σε υποδομές. Αντίθετα, τα Στενά του Ορμούζ αποτελούν φυσικό θαλάσσιο πέρασμα και όχι τεχνητή υποδομή που απαιτεί χρηματοδότηση μέσω τελών. Παρόμοια θέση εξέφρασε και η Baltic and International Maritime Council (BIMCO), προειδοποιώντας ότι μία επιπλέον οικονομική επιβάρυνση μπορεί να λειτουργήσει αποτρεπτικά για τις ναυτιλιακές εταιρείες.

ΟΙ ΑΡΝΗΤΙΚΕΣ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ

Η ναυτική κίνηση στην περιοχή έχει ήδη μειωθεί σημαντικά. Σύμφωνα με στοιχεία της Kpler, μόλις 14 πλοία διέσχισαν τα Στενά την Κυριακή, έναντι 37 μία εβδομάδα νωρίτερα. Η επιβολή πρόσθετου κόστους 20% θα μπορούσε να οδηγήσει εταιρείες στην αναζήτηση εναλλακτικών διαδρομών, αυξάνοντας:

- το κόστος μεταφοράς
- τους χρόνους παράδοσης
- τα ασφαλιστρα κινδύνου

- τις πιέσεις στις παγκόσμιες εφοδιαστικές αλυσίδες

Ο Jakob P. Larsen, επικεφαλής ασφάλειας της BIMCO, τόνισε ότι ακόμη και αν ο στόχος της πρότασης είναι η χρηματοδότηση της ασφάλειας, το αυξημένο κόστος μπορεί τελικά να λειτουργήσει ως αντικίνητρο για τη χρήση των Στενών. Μία παρατεταμένη κρίση θα μπορούσε να επηρεάσει:

- τις εξαγωγές πετρελαίου από τις χώρες του Κόλπου
- τις τιμές ενέργειας
- τον πληθωρισμό
- το κόστος παραγωγής διεθνώς

ΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΓΙΑ ΤΗΝ
ΠΑΓΚΟΣΜΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ

Οι βασικοί κίνδυνοι για την παγκόσμια οικονομία αφορούν:

- την αύξηση του κόστους μεταφορών
- την πιθανή νέα πίεση στον πληθωρισμό
- την αναδιάρθρωση εμπορικών διαδρομών
- τις πιθανές νομικές και διπλωματικές αντιδράσεις σχετικά με την επιβολή τελών σε διεθνή ύδατα

> ΜΕΓΑ

ΝΕΑ ΣΕΙΡΑ RISPET HOME HEAVY DUTY ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΓΟΡΑ
PET HOUSEHOLDS

Τη νέα σειρά προϊόντων καθαρισμού Rispet Home Heavy Duty παρουσιάζει η ΜΕΓΑ. Με το μήνυμα "RISPET...for every pet!", η εταιρεία επεκτείνει τη φροντίδα στον χώρο διαμονής των κατοικίδιων, παρουσιάζοντας προϊόντα που έχουν σχεδιαστεί ώστε να παγιδεύουν και να συγκρατούν αποτελεσματικά

κά σκόνη και τρίχες. Η νέα σειρά περιλαμβάνει:

- Πανάκια για στεγνό καθάρισμα πατώματος Rispet Home
- Kit Ξεσκόνισματος Rispet Home Duster
- Ανταλλακτικά Φτερά Duster Rispet Home

> SMERC

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ €22 ΕΚΑΤ. ΚΑΙ ΣΧΕΔΙΑ ΕΠΕΚΤΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΟΝ ΟΜΙΛΟ ΠΛΑΚΕΝΤΙΑ - ΣΤΟΧΕΥΕΙ ΣΕ ΤΖΙΡΟ €12 ΕΚΑΤ. ΦΕΤΟΣ

Επένδυση €22 εκατ. ολοκλήρωσε το επενδυτικό ταμείο SMERediumCap (SMERC), για τη δημιουργία του ομίλου Πλακεντία, που, σύμφωνα με τον επικεφαλής του SMERC, Νίκου Καραμούζη, έχει γίνει το πρώτο οργανωμένο πανελλαδικό δίκτυο κτηνιατρικών κλινικών στην Ελλάδα και το μεγαλύτερο στα Βαλκάνια.

Το επενδυτικό σχέδιο χρηματοδοτήθηκε μέσω ιδίων κεφαλαίων του SMERC, τραπεζικού δανεισμού - με τη συμμετοχή, μεταξύ άλλων, της Optima Bank - και πόρων του Ταμείου Ανάκαμψης, ενώ αναπτύχθηκε μέσα από εξαγορές υφιστάμενων κτηνιατρικών μονάδων και τη δημιουργία νέων εγκαταστάσεων.

ΤΟ ΔΙΚΤΥΟ

Σήμερα συγκροτεί δίκτυο εννέα μονάδων σε Αττική, Θεσσαλονίκη, Βόλο και Κυκλάδες. Διαθέτει, μεταξύ άλλων, το μεγαλύτερο εργαστήριο κτηνιατρικών εξετάσεων της χώρας, με:

- 200 κλίνες νοσηλείας
- 130 κτηνιάτρους
- 10 χειρουργεία και σύγχρονο διαγνωστικό εξοπλισμό

Σύμφωνα με τη διοίκηση, ο κύκλος εργασιών του ομίλου εκτιμάται ότι θα διαμορφωθεί κοντά στα €12 εκατ. το 2026, έναντι €9 εκατ. το 2025. Σε επίπεδο κερδοφορίας, η φετινή χρήση αναμένεται να κλείσει με οριακά θετικό αποτέλεσμα, ενώ από το 2027 η διοίκηση εκτιμά ότι ο όμιλος θα περάσει σε ουσιαστική κερδοφορία.

ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ

Η επενδυτική στρατηγική του SMERC επικεντρώθηκε στην ενοποίηση των επιμέρους μονάδων κάτω από κοινή εταιρική ταυτότητα, ενιαίες λειτουργικές διαδικασίες και πρότυπα ποιότητας, ενώ σημαντικό μέρος των κεφαλαίων κατευθύνθηκε στην αναβάθμιση των υποδομών, στον ιατροτεχνολογικό εξοπλισμό και στην ενίσχυση του ανθρώπινου δυναμικού. Στο πλαίσιο αυτό, δόθηκε ιδιαίτερη έμφαση στην προσέλκυση εξειδικευμένων επιστημόνων και στον επαναπαρισμό Ελλήνων κτηνιάτρων που εργάζονταν στο εξωτερικό.



Νίκος Καραμούζης, Επικεφαλής, SMERC

Παράλληλα, ο όμιλος επενδύει στην ανάπτυξη στελεχών μέσω οργανωμένου προγράμματος εκπαίδευσης νέων κτηνιάτρων, ενώ έχει αναπτύξει συνεργασίες με πανεπιστημιακά ιδρύματα στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Αποτελεί τον αποκλειστικό συνεργάτη της Κτηνιατρικής Σχολής του Πανεπιστημίου Λευκωσίας για την κλινική εκπαίδευση των φοιτητών της, ενώ συμμετέχει και στα προγράμματα πρακτικής άσκησης ελληνικών πανεπιστημίων. Παράλληλα, βρίσκεται σε συζητήσεις με ευρωπαϊκούς φορείς πιστοποίησης για την ανάπτυξη μεταπτυχιακών προγραμμάτων κτηνιατρικής στην Ελλάδα. Πέραν της παροχής κτηνιατρικών υπηρεσιών, ο όμιλος δραστηριοποιείται και στον τομέα των τεχνικών υπηρεσιών, παρέχοντας σχεδιασμό, εγκατάσταση και τεχνική υποστήριξη εξοπλισμού για κτηνιατρεία και νοσοκομεία ζώων.

ΥΠΟ ΕΞΕΤΑΣΗ Η ΕΠΕΚΤΑΣΗ

Με την ολοκλήρωση του πρώτου κύκλου ανάπτυξης, ο κ. Καραμούζης ανέφερε πως θέτει ως βασική προτεραιότητα την οργανική ανάπτυξη και την περαιτέρω αξιοποίηση

των υποδομών που έχουν δημιουργηθεί, χωρίς να εγκαταλείπει τα σχέδια γεωγραφικής επέκτασης.

Στο επίκεντρο βρίσκονται τόσο η δημιουργία νέων μονάδων, όσο και πιθανές εξαγορές, με ενδιαφέρον για περιοχές όπως η Κρήτη, η Ρόδος, η Πελοπόννησος και η Δυτική Ελλάδα, ενώ έχουν πραγματοποιηθεί και διερευνητικές κινήσεις στην Κύπρο. Όπως επισημαίνεται, πέρα από τα οικονομικά δεδομένα, κρίσιμα κριτήρια για κάθε νέα επένδυση αποτελούν η δυνατότητα στελέχωσης και η συμβατότητα της φιλοσοφίας των επιχειρήσεων που ενδέχεται να ενταχθούν στον όμιλο.

ΑΓΟΡΑ €200 ΕΚΑΤ.

Σύμφωνα με τη διοίκηση, η ελληνική αγορά υπηρεσιών υγείας για ζώα συντροφιάς εκτιμάται ότι υπερβαίνει τα €200 εκατ., με βάση συγκριτικά στοιχεία από ευρωπαϊκές αγορές.

Η περαιτέρω ανάπτυξή της συνδέεται με τη δημιουργία μεγαλύτερων και οργανωμένων επιχειρηματικών σχημάτων, την προσέλκυση εξειδικευμένου ανθρώπινου δυναμικού και τη σταδιακή ωρίμανση της αγοράς ασφάλισης κατοικίδιων, η οποία εξακολουθεί να βρίσκεται σε πρώιμο στάδιο στην Ελλάδα.

ΠΕΡΙ ΦΠΑ ΚΑΙ... ROLEX

Επιπλέον, ο κ. Καραμούζης αναφέρθηκε στο καθεστώς ΦΠΑ που εφαρμόζεται στις κτηνιατρικές υπηρεσίες και στην παροχή υπηρεσιών προς τα ζώα συντροφιάς, υποστηρίζοντας ότι δεν είναι ορθό να αντιμετωπίζονται φορολογικά με τον ίδιο τρόπο όπως προϊόντα, ακόμη και είδη πολυτελείας, όπως ένα Rolex. Όπως χαρακτηριστικά ανέφερε, "η πολιτεία έχει μπλέξει το Rolex με την παροχή υπηρεσιών υγείας στις κτηνιατρικές υπηρεσίες", επισημαίνοντας παράλληλα ότι η Ελλάδα εφαρμόζει από τους υψηλότερους συντελεστές ΦΠΑ στην Ευρώπη για τις συγκεκριμένες υπηρεσίες. "Η πολιτεία πρέπει να βοηθήσει τους κηδεμόνες ζώων συντροφιάς και να μειωθεί ο φόρος", σημείωσε.

Στέλλα Αυγουστάκη
stella@notice.gr

> COSMOTE TELEKOM

ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ 45 ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΣΤΗΝ ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ ΚΑΘΕ ΧΡΟΝΟ

Τη χρηματοδότηση μεταπτυχιακών σπουδών στην Τεχνητή Νοημοσύνη και σε συναφείς τεχνολογικούς τομείς για έως 45 φοιτητές ετησίως σε επιλεγμένα προγράμματα ελληνικών δημόσιων πανεπιστημίων ανακοίνωσε η Cosmote Telekom.

ΤΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ

Στο πλαίσιο της δράσης, η Cosmote Telekom συνεργάζεται με 7 ελληνικά δημόσια πανεπιστήμια, υποστηρίζοντας 9 μεταπτυχιακά προγράμματα.

- Τεχνητή Νοημοσύνη στο Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης
- Διαδίκτυο των Πραγμάτων: Τεχνητή Νοημοσύνη και Σύγχρονα Δίκτυα στο Πανεπιστήμιο Αιγαίου
- Μηχανική Υπολογιστών, Τηλεπικοινωνιών και Δικτύων στο Εθνικό και Καποδισ-



τριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών

- Τεχνητή Νοημοσύνη και Εφαρμογές στο Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας
- AI και Data Science στο Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών
- Τεχνητή Νοημοσύνη στο Πανεπιστήμιο Πειραιώς σε συνεργασία με το ΕΚΕΦΕ Δημόκριτος
- Κυβερνοασφάλεια και Τεχνολογίες Τεχνητής Νοημοσύνης στο Πανεπιστήμιο

Πειραιώς

- Προηγμένα Συστήματα Πληροφορικής, Ανάπτυξης Λογισμικού και Τεχνητής Νοημοσύνης στο Πανεπιστήμιο Πειραιώς
- Προηγμένες Τεχνολογίες Πληροφορικής και Εφαρμογές στο Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο

Οι ενδιαφερόμενοι θα υποβάλλουν αίτηση συμμετοχής απευθείας στα συνεργαζόμενα μεταπτυχιακά προγράμματα, σύμφωνα με τη διαδικασία επιλογής κάθε προγράμματος.

Στη συνέχεια, έως πέντε υποψήφιοι από κάθε μεταπτυχιακό πρόγραμμα, με βάση τα καθορισμένα κριτήρια αξιολόγησης, θα μπορούν να λάβουν πλήρη χρηματοδότηση των διδάκτρων φοίτησης για το ακαδημαϊκό έτος 2026–2027 από την Cosmote Telekom.

• Debrief •

ΤΙ ΕΙΝΑΙ ΤΟ ΨΗΦΙΑΚΟ ΕΥΡΩ;

Μια πάρα πολύ καλή ερώτηση, που θα απασχολήσει πολλούς (βασικά όλους μας) και την οποία πρέπει να εξηγήσει η ΕΚΤ, οι ευρωπαϊκές και εθνικές αρχές, απλά και κατανοητά.

Χθες η Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα ανακοίνωσε τους 36 παρόχους υπηρεσιών πληρωμών που θα συμμετάσχουν στην πιλοτική δοκιμή του ψηφιακού ευρώ. Μεταξύ αυτών και 3 ελληνικά ιδρύματα, η Εθνική, η Πειραιώς και η Συνεταιριστική Χανίων. Αναλυτικά η λίστα και με τους 36 παρόχους, [εδώ](#). Οι δοκιμές θα ξεκινήσουν το β' εξάμηνο του 2027 και θα διαρκέσουν 12 μήνες. Απ' ό,τι φαίνεται, το project ψηφιακό ευρώ παίρνει μπροστά. Και αργά ή γρήγορα θα εγκατασταθεί στα ψηφιακά πορτοφόλια μας.

Τα τελευταία χρόνια οι ψηφιακές πληρωμές έχουν γίνει κτήμα και του Έλληνα. Ακόμα και για ένα μπουκαλάκι νερό, ακούς τον γνώριμο ήχο του POS. Ωστόσο το ψηφιακό ευρώ είναι μια άλλη ιστορία. Δεν πρόκειται απλά για ψηφιακή μεταφορά χρημάτων, αλλά για ψηφια-

κό νόμισμα το οποίο θα εκδίδεται από την ΕΚΤ. Υπάρχει, λοιπόν, το σοβαρό ενδεχόμενο η χρήση του να συνοδεύεται από δυσπιστία και σενάρια. Ποιος το ελέγχει; Ποιος μας ελέγχει μέσω αυτού; Τί αξία έχει ένα αμιγώς άυλο νόμισμα; Κι αν γίνει ένα... πουφ κι εξαφανιστεί; Τέλος η ελευθερία και το αυτεξούσιο που προσφέρουν τα μετρητά;

Ερωτήσεις που μπορεί να ακούγονται κάπως, αλλά που δεν πρέπει να αποκλείσουμε ότι θα τεθούν από τους πολίτες, ή τουλάχιστον από ένα μέρος των πολιτών. Δεν αναφερόμαστε στην Ελλάδα, αλλά πανευρωπαϊκά. Να μην ξεχνάμε, άλλωστε, ότι ακόμα και στην Μέκκα του τραπεζικού συστήματος, την Ελβετία, [οι πολίτες απαίτησαν και πέτυχαν με δημοψήφισμα την κατοχύρωση της χρήσης μετρητών, στο Σύνταγμα της χώρας](#). Ασχετως με το αν θα υπάρχει ψηφιακό νόμισμα.

Αν και όταν προκύψουν τέτοιες ερωτήσεις, οι επίσημες Αρχές αλλά και ειδικοί (συμπεριλαμβανομένων των δημοσιογρά-

φων) έχουν δύο επιλογές: να στρέψουν μακριά το βλέμμα τους και να πουν ότι "κάποιοι δεν θέλουν και δεν βλέπουν την εξέλιξη, την πρόοδο και το πάντρεμα τεχνολογίας και οικονομίας". Ελιτίστικη προσέγγιση, έχει ακολουθηθεί στο παρελθόν, για άλλα θέματα, και ξέρουμε που οδήγησε.

Η άλλη επιλογή είναι να εξηγήσουν σε όλους μας με το νι και με το σίγμα τί είναι αυτό το ψηφιακό ευρώ, ποιες αλλαγές θα φέρει στη ζωή μας, γιατί το χρειαζόμαστε, ποια πλεονεκτήματα έχει αλλά και ποια τυχόν μειονεκτήματα. Δεν χρειάζεται να τα κρύψουν, γιατί ούτως ή άλλως στην πορεία θα αναδυθούν. Σε τελική ανάλυση η διαχείριση της ερώτησης "τί είναι το ψηφιακό ευρώ;" είναι μια πολύ καλή ευκαιρία να αποκατασταθεί η εμπιστοσύνη μερίδας δύσπιστων Ευρωπαίων πολιτών, προς υπερεθνικές δομές της Γηραιάς Ηπείρου.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

Business Maker

ΤΑ €3, ΤΟ ΠΑΝΗΓΥΡΙ ΚΑΙ ΤΟ ΝΕΟ... ΧΑΡΑΤΣΙ ΤΩΝ €2

Η επιβολή δασμών ύψους €3 στα μικροδέματα από τρίτες χώρες φαίνεται ότι πέτυχε, τουλάχιστον προσωρινά, έναν από τους βασικούς στόχους της: περιόρισε τον καταϊγισμό μικρών παραγγελιών από τις ασιατικές πλατφόρμες. Σύμφωνα με παράγοντες της αγοράς το αρχικό πανηγύρι έχει ανακοπεί, καθώς η αβεβαιότητα γύρω από την τελική χρέωση έκανε αρκετούς καταναλωτές πιο επιφυλακτικούς. Οι μικρές αγορές περιορίστηκαν, ενώ αυξάνεται η αξία του καλαθιού ώστε το συνολικό κόστος να δικαιολογεί την παραγγελία. Άλλωστε, αρκετές πλατφόρμες έχουν ήδη καθιερώσει ελάχιστο ποσό αγοράς. Το πρόβλημα, όμως, μεταφέρεται τώρα στα τελωνεία. Μεγάλο μέρος των δεμάτων που προορίζονται για την ελληνική αγορά δεν εκτελωνίζεται στην Ελλάδα, αλλά

σε άλλες ευρωπαϊκές χώρες, με την Ολλανδία να αποτελεί έναν από τους βασικούς κόμβους εισόδου. Η εφαρμογή της νέας επιβάρυνσης απαιτεί πρόσθετους ελέγχους, υπολογισμούς και γραφειοκρατικές διαδικασίες για εκατομμύρια αποστολές. Καλά πληροφορημένες πηγές υποστηρίζουν ότι οι διαθέσιμες υποδομές και το προσωπικό δεν επαρκούν για τη διαχείριση του νέου όγκου εργασίας. Ήδη έχουν εμφανιστεί καθυστερήσεις σε δέματα που φθάνουν απευθείας στην Ελλάδα, ενώ αντίστοιχα προβλήματα εκτιμάται ότι θα παρουσιαστούν και σε άλλες χώρες. Οι τελωνειακές αρχές ζητούν πλέον πρόσθετη πάγια χρέωση €2 ανά δέμα, ώστε να καλύπτεται το κόστος διαχείρισης. Σύμφωνα με τις ίδιες πληροφορίες, το αίτημα έχει υποβληθεί επισήμως και αναμένεται

να συζητηθεί σε ευρωπαϊκό επίπεδο μετά το καλοκαίρι. Η νέα επιβάρυνση δημιουργεί και ένα ζήτημα κατανομής εσόδων, καθώς το 25% παραμένει στη χώρα όπου πραγματοποιείται ο εκτελωνισμός και το 75% κατευθύνεται στην Ευρωπαϊκή Ένωση. Η πρώτη αντίδραση των καταναλωτών δείχνει ότι το μέτρο επηρέασε τη συμπεριφορά τους. Η αγορά, ωστόσο, δεν θεωρεί ότι η εικόνα έχει κριθεί. Οι μεγάλες πλατφόρμες διαθέτουν την τεχνολογία και την κλίμακα για να προσαρμόσουν τις αλυσίδες διανομής τους. Όπως λένε χαρακτηριστικά άνθρωποι του εμπορίου, οι παραγγελίες μπορεί να μειώθηκαν, αλλά δύσκολα θα εξαφανιστούν. Μόλις εντοπιστούν τα παράθυρα και ξεκαθαρίσει το πραγματικό κόστος, η κίνηση πιθανότατα θα επιστρέψει.

ΤΟ ΠΑΡΑΘΥΡΟ ΤΩΝ €700 ΚΑΙ Η ΜΑΧΗ ΓΙΑ ΤΟ ΝΕΟ ΜΟΝΤΕΛΟ ΣΤΙΣ ΚΥΚΛΑΔΕΣ

Ένα μικρό παράθυρο σε ένα πολυτελές ξενοδοχείο της Φολεγάνδρου ήταν αρκετό για να επαναφέρει στο προσκήνιο μια πολύ μεγαλύτερη συζήτηση: ποιο τουριστικό μοντέλο θέλουν τελικά οι Κυκλάδες και ποιες επενδύσεις μπορεί να υποστηρίξει το σημερινό χωροταξικό πλαίσιο; Ο Γιάννης Δεληκανάκης, Founding Partner της Southrock Asset Management, περιέγραψε σε ανάρτησή του ένα ξενοδοχείο χαμηλής δόμησης, βιοκλιματικό και ενταγμένο στο κυκλαδίτικο τοπίο, όπου το 99% των επισκεπτών προέρχεται από το εξωτερικό και η τιμή διαμονής φθάνει τα €700 τη βραδιά. Κι όμως, όπως αναφέρει, ένα μεγαλύτερο άνοιγμα προς το Αιγαίο δεν επιτρέπεται, επειδή η πολεοδομική νομοθεσία επιμένει στα παραδοσιακά μικρά παράθυρα. Η λογική πίσω από τον περιορισμό συνδέεται

με την προστασία της κυκλαδίτικης αρχιτεκτονικής. Το ερώτημα που θέτει ο ίδιος είναι αν κανόνες που δημιουργήθηκαν σε διαφορετικές τεχνολογικές και κοινωνικές συνθήκες μπορούν να εφαρμόζονται χωρίς προσαρμογές σε σύγχρονα έργα. Η συζήτηση, όμως, δεν σταματά στην αρχιτεκτονική. Στην ίδια περιοχή, ξένοι αγοραστές επενδύουν σε κατοικίες αξίας €4 έως €5 εκατ., όμως νέες αναπτύξεις δυσκολεύονται να προχωρήσουν επειδή δρόμοι που χρησιμοποιούνται επί δεκαετίες δεν έχουν αναγνωριστεί επίσημα από το κράτος. Το δίλημμα γίνεται ακόμη πιο σύνθετο με τις αλλαγές στον χωροταξικό σχεδιασμό και την προσπάθεια περιορισμού της τουριστικής πίεσης. Ο Δεληκανάκης υποστηρίζει ότι η απάντηση δεν μπορεί να είναι η οριζόντια μείωση της τουριστικής δραστηριότητας,

ιδιαίτερα σε μικρά νησιά όπου οι εναλλακτικές παραγωγικές δυνατότητες είναι περιορισμένες. Η πρότασή του συνοψίζεται σε μια διαφορετική εξίσωση: λιγότεροι επισκέπτες, μεγαλύτερη δαπάνη ανά επισκέπτη. Δηλαδή, τουρισμός υψηλότερης αξίας, με μικρότερη πίεση στις υποδομές και χαμηλότερο περιβαλλοντικό αποτύπωμα. Η πραγματική συζήτηση, επομένως, δεν είναι αν οι Κυκλάδες χρειάζονται περισσότερα ξενοδοχεία. Είναι ποια έργα πρέπει να επιτρέπονται, πού και με ποιους όρους. Γιατί η προστασία των νησιών και η προσέλκυση ποιοτικών επενδύσεων δεν είναι υποχρεωτικά αντίθετοι στόχοι. Το δύσκολο είναι να υπάρξουν κανόνες που να ξεχωρίζουν την υπερδόμηση από μια επένδυση που σέβεται τον τόπο. Τα συμπεράσματα δικά σας...

Business Insight

Η ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΑΚΤΟΡ - ΟΝΥΧ ΓΙΑ ΤΗΝ ΣΑΝΗ, Η ΑΜΚ ΚΑΙ Ο ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ... ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΗΣ

Με την υπογραφή μνημονίου συνεργασίας του ομίλου Ακτορ με την Onyx μπαίνει μπροστά το mega project για την κατασκευή του σύνθετου τουριστικού συγκροτήματος στην Σάνη Χαλκιδικής.

Από αρχές 2026 κυκλοφορούσε στην Θεσσαλονίκη πως ο Λεωνίδας Ζησιάδης είχε δεχθεί κρούση από βασικούς μετόχους δύο κατασκευαστικών ομίλων, για το ενδεχόμενο να αναλάβουν το κατασκευαστικό μέρος του συμπλέγματος. Πρόκειται για φιλόδοξο σχεδιασμό, για ολοκληρωμένο τουριστικό και αγροτουριστικό θέρετρο, συνολικού ύψους €388,1 εκατ., το οποίο προορίζεται να τρέξει με τη διαδικασία έγκρισης Ειδικού Σχεδίου Ανάπτυξης Στρατηγικών Επενδύσεων. Με απλά λόγια: **έργο μεγάλης κλίμακας, με πολυπλοκότητα, με χρονικό ορίζοντα, με απαιτήσεις σε κεφαλαιακή επάρκεια και –κυρίως– με ανάγκη για ισχυρό κατασκευαστικό αποτύπωμα.** Εκείνη την περίοδο, στο γνωστό στέκι της πόλης (Closhard/Excelsior) γινόταν λόγος πως από την πλευρά των κατασκευαστών προτείνονταν η ανάληψη του έργου και μέσω συμμετοχής τους στο μ.κ. της θεσσαλονικιώτικης εταιρείας. Το ερώτημα, τότε, ήταν εάν η είσοδος θα μπορούσε να γίνει ως απλή αναδοχή, ως συμπαίκτης που εξασφαλίζει έργο, γεμίζει ανεκτέλεστο και ταυτό-

χρονα παίρνει θέση σε μία επένδυση με προοπτική μακροπρόθεσμης υπεραξίας. Σε κάθε περίπτωση, **μέσω της υλοποίησης ενός τόσο φιλόδοξου εγχειρήματος, η Onyx περνά σε άλλο επίπεδο και ο Ζησιάδης στις... επαγγελματικές ρίζες της οικογένειάς του.**

Ακολούθησε το πολύ σημαντικό βήμα, με την υπογραφή συμφωνίας για **ομολογιακό δάνειο ύψους €229,5 εκατ. από την CrediaBank.**

Με την χρηματοδότηση της τράπεζας, διασφαλίστηκε ένα μεγάλο μέρος του συνολικού κόστους. Παράλληλα, η διοίκηση άνοιξε παράθυρο στην προοπτική αύξησης μετοχικού κεφαλαίου, **διαδικασία που θα μπορούσε να λειτουργήσει και ως... δίαυλος για την είσοδο στρατηγικού εταίρου στο μ.κ., δηλαδή του κατασκευαστή που θα αναλάμβανε το έργο. Εν προκειμένω του ομίλου Ακτορ.**

Σύμφωνα με πληροφορίες της διοίκησης, **το ύψος της αύξησης θα μπορούσε να φτάσει ακόμη και τα €35-€40 εκατ.** (σ.σ. η αποτίμηση της Onyx είναι στα €103,111 εκατ. με τιμή κλεισίματος Τρίτης στα €1,5060), που σύμφωνα με χρηματιστή πιθανολογείται για τον Σεπτέμβριο. Προφανώς ανάλογα με την κατάσταση που θα επικρατεί στις διεθνείς αγορές και στο εσωτερικό.

Με την προσθήκη των €35-€40 εκατ.

συν ίδια κεφάλαια, το κόστος καλύπτεται σε μέγιστο βαθμό. Οι πρώτοι εκσκαφείς θα μπορούσαν, σύμφωνα με τις πληροφορίες, να αναλάβουν έργο από τις αρχές του 2027, καθώς η διαδικασία του Ειδικού Σχεδίου Ανάπτυξης Στρατηγικών Επενδύσεων προχώρησε κανονικά.

Ο όμιλος Ακτορ θα αναλάβει, μεταξύ άλλων, την παροχή υπηρεσιών τεχνικής υποστήριξης για την προετοιμασία του έργου, τον έλεγχο των μελετών από πλευράς πληρότητας και κατασκευσιμότητας (constructability review), την εκπόνηση προτάσεων βελτιστοποίησης της αξίας του έργου (Value Engineering - VE), καθώς και τη διαμόρφωση του χρονοδιαγράμματος και της συνολικής στρατηγικής υλοποίησής του (Προκατασκευαστική Φάση του Έργου - Early Contractor's Involvement (ECI)). Επιπλέον μετά την ολοκλήρωση του ανωτέρω, θα αναλάβει την εκτέλεση των κύριων κατασκευαστικών εργασιών μέχρι την αποπεράτωσή του και τη θέση του σε λειτουργία.

Από την πλευρά της, **η διοίκηση της Onyx φέρεται να είναι σε πρώιμες επαφές με ξένους ομίλους, για την ανάληψη της διαχείρισης του έργου.** Μεταξύ των ονομάτων, κυκλοφορεί και ενός καναδικού ομίλου - που δεν έχει παρουσία στην ελληνική αγορά.



REAL ESTATE DAILY SECRET

THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της



NOTICE
CONTENT & SERVICES

**KANTE
ΕΓΓΡΑΦΗ
ΕΔΩ**

BnSECRET

1/ ΓΙΑΤΙ Η QUBE ΣΟΡΤΑΡΕΙ ΤΗΝ ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ

Δύο είναι οι λόγοι, σύμφωνα με πληροφορίες του BnB Daily, για το σορτάρισμα της μετοχής της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών από την Quebe όπως σχολιάζουν στα χρηματιστηριακά γραφεία. Πρώτον, έχει προηγηθεί ένας πολύ ισχυρός κύκλος ράλι, φτάνοντας τη μετοχή σε ιστορικά υψηλά. Επομένως αναμένεται πτώση. Δεύτερον, οι νέες μετοχές θα ενισχύσουν την προσφορά, αυξάνοντας την πιθανότητα πτώσης της μετοχής. Σε κάθε περίπτωση πρόκειται για μεσοπρόθεσμο σορτάρισμα, όχι γενικότερο που αφορά τους στόχους και τα μακροπρόθεσμα σχέδια της εισηγμένης...

2/ ΣΤΟ ΝΑΥΠΗΓΙΚΟ ΚΡΕΣΕΝΤΟ ΚΑΙ Η ANDRIAKI SHIPPING ΤΩΝ ΓΟΥΛΑΝΔΡΗ

Στη δυναμική κούρσα των νέων ναυπηγήσεων που καταγράφεται το τελευταίο διάστημα από την ελληνική εφοπλιστική κοινότητα εισέρχεται πλέον και η Andriaki Shipping. Σύμφωνα με πληροφορίες από ναυλομεσιτικούς κύκλους σε Ευρώπη και ΗΠΑ, η συντηρητική εταιρεία διαχείρισης δεξαμενόπλοιων της παραδοσιακής NJ Goulandris Maritime προχώρησε σε μια σπάνια παραγγελία για τη ναυπήγηση δύο product carriers τύπου LR1. Το συμβόλαιο ανατέθηκε στα κινεζικά ναυπηγεία New Times Shipbuilding, με το κόστος κάθε πλοίου να εκτιμάται περίπου στα \$54,8 εκατομμύρια.

SÖ POSH!
the trendletter

Κάθε Σάββατο στις 9.30

FINE ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

Editorial

3+3

Πάμε πάλι να δούμε πού βρίσκεται σήμερα η χώρα. Για να θυμίσω ότι, τίποτα, μα τίποτα δεν είναι αυτονόητο. Το υπενθύμισε χθες ο Διοικητής της Τράπεζας της Ελλάδος, Γιάννης Στουρνάρας.

Τί είπε;

Πρώτον, η Ελλάδα βρίσκεται σήμερα σε πολύ ισχυρότερη θέση απ' ό,τι λίγα χρόνια πριν και πληροί όλες τις προϋποθέσεις ώστε να αξιοποιήσει τις ευκαιρίες που δημιουργούνται από τον μετασχηματισμό της ευρωπαϊκής και της παγκόσμιας οικονομίας.

Δεύτερον, η διατήρηση της δημοσιονομικής υπευθυνότητας, η συνέχιση των μεταρρυθμίσεων, η ενίσχυση της καινοτομίας, η προσέλκυση παραγωγικών επενδύσεων και η διαφύλαξη της χρηματοπιστωτικής σταθερότητας αποτελούν τους βασικούς πυλώνες για την επίτευξη υψηλότερης παραγωγικότητας, ταχύτερης πραγματικής σύγκλισης με τις πιο προηγμένες ευρωπαϊκές οικονομίες και διατηρήσιμης ευημερίας για τους πολίτες.

Τρίτον, η ελληνική οικονομία ακόμη υφίσταται διαρθρωτικές αδυναμίες, όπως η χαμηλή παραγωγικότητα, οι δημογραφικές πιέσεις, οι ελλείψεις δεξιοτήτων στην αγορά εργασίας, η περιορισμένη διάχυση της καινοτομίας, οι δυσκολίες πρόσβασης σε οικονομικά προσιτή κατοικία και οι αδυναμίες στη λειτουργία της δημόσιας διοίκησης και της δικαιοσύνης. Παράλληλα, το ακόμα υψηλό δημόσιο χρέος, το επίμονο έλλειμμα του ισοζυγίου τρεχουσών συναλλαγών και η συνακόλουθη αρνητική διεθνής επενδυτική θέση της χώρας καθώς και ο πληθωρισμός, που εξακολουθεί να υπερβαίνει τον μέσο όρο της Ευρωζώνης, αποτελούν παράγοντες που επιβάλλουν συνεχή προσοχή.

Τρία συμπεράσματα από αυτά:

Ένα, το πρώτο συμβαίνει, διότι κάποιοι φρόντισαν να δουλέψουν σωστά, να νοικοκυρέψουν τα δημοσιονομικά και να αποκαταστήσουν και να ανεβάσουν σημαντικά την αξιοπιστία της χώρας εκτός συνόρων.

Δύο, το δεύτερο μπορεί να εξασφαλιστεί με ανθρώπους στην εξουσία, που διασφαλίζουν τα του πρώτου.

Τρία, το τρίτο αντιμετωπίζεται από όσους καταλαβαίνουν πώς λειτουργεί η οικονομία και το παγκόσμιο σύστημα σήμερα.

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης
nectarios@notice.gr