



Leading the **change**

HO|RE|CA|

ΜΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΠΑΓΚΟΣΜΙΟΥ ΕΠΙΠΕΔΟΥ



> ΕΛΚΑΚ

Μάχη τεχνολογικών εταιρειών για μερίδιο
από την πίτα των €88,4 εκατ.



> UNILOG LOGISTICS

Το πολλά υποσχόμενο έργο του ΕΟΠΥΥ, το κόστος
της κυβερνοεπίθεσης και οι νέες αποθήκες
– Πωλήσεις €26,14 εκατ. το 2025



> REVOIL

Εξαγωγικός σχεδιασμός για την Maltezos,
έμφαση στα ενισχυμένα καύσιμα



> EBEA

Σημαντικά εμπόδια για τις ΜμΕ το υψηλό κόστος
δανεισμού και οι προμήθειες των τραπεζών

Editorial

Το Dubai και η χοληστερίνη του μυαλού μας

Debrief

Πάγιο έξοδο

Business Maker

- Το βασικό όχημα ανάπτυξης της Golden Visa και η... έκπληξη
- Η κρουαζιέρα και η επένδυση game changer για τον Πειραιά

Business Insight

Το rebalancing της MSCI τον Φεβρουάριο, η αναβάθμιση του Αυγούστου και τα σενάρια

BnSecret

- Ο Μίδας των (κινεζικών) VLCCs
- Ο γρίφος του δημογραφικού για τις τράπεζες

SALES 360TM

Professional Sales Certification Program

Εισηγητές από την αγορά και την ακαδημαϊκή κοινότητα

Γ. Μπάλτας (Ο.Π.Α.) • Θ. Μαύρος (ΕΥ) • Π. Μπορέτος (Circana)
• Νίκη Συροπούλου (Founder | M&I) • Γιώργος Παππάς (ΟΕΒΔΠΔΕ)

Έναρξη

06 Φεβρουαρίου, 2026

Διάρκεια

9 Μήνες

Workshop Location

WEST SA, Χαλάνδρι

Ώρες Διδασκαλίας

200+ Ώρες



Κωνσταντίνος Καρυπίδης
Program Director

Υπό την αιγίδα:



Πληροφορίες / Εγγραφές

www.hischool.gr
2106390010

> S&P

ΓΙΑΤΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΖΕΙ ΤΙΣ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΤΩΝ ΤΡΑΠΕΖΩΝ - ΟΙ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΤΟΥ ΟΙΚΟΥ ΓΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΚΙΝΗΤΑ

Σε αναβάθμιση των προοπτικών, από σταθερές σε θετικές, για τις Eurobank, Εθνική Τράπεζα και Τράπεζα Πειραιώς, προχωρά η S&P Global Ratings, σημειώνοντας ότι οι πιστωτικές συνθήκες στην Ελλάδα συνεχίζουν να βελτιώνονται, έστω και εάν οι κίνδυνοι στην ελληνική αγορά είναι υψηλότεροι σε σχέση με άλλες παρόμοιες αγορές.

Η S&P επιβεβαίωσε τις μακροπρόθεσμες αξιολογήσεις της Eurobank και της Εθνικής Τράπεζας στο BBB- και της Τράπεζας Πειραιώς στο BB+.

Η ΠΟΡΕΙΑ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ...

Όπως σημειώνει ο οίκος αξιολόγησης, οι οικονομικές προοπτικές της Ελλάδας υποστηρίζουν την ποιότητα του ενεργητικού των τραπεζών. Οι αναλυτές προβλέπουν για την Ελλάδα ανάπτυξη κατά μέσο όρο 2,2% ετησίως κατά την περίοδο 2026-2027, με ώθηση από τις επενδύσεις και την ιδιωτική κατανάλωση. Ακόμη προβλέπουν ότι οι ρυθμοί θα επιβραδυνθούν καθώς ο δανεισμός μέσω του Ταμείου Ανάκαμψης θα αρχίσει να μειώνεται.

Η δυναμική της οικονομίας έχει στηρίξει τις τράπεζες στην προσπάθειά τους να συγκλίνουν προς τις ευρωπαϊκές σε ό,τι αφορά την ποιότητα του ενεργητικού. Ο οίκος μιλά για θεαματικό ρυθμό βελτίωσης, καθώς ο δείκτης μη εξυπηρετούμενων ανοιγμάτων (NPE) μειώθηκε στο 3,3% στις 30 Σεπτεμβρίου 2025, από τα υψηλά του 51% που είχε φτάσει στο τέλος του 2016.

Οι αναλυτές θεωρούν επίσης ενθαρρυντική την απόδοση του νέου δανεισμού από το 2018, καθώς τα νέα NPE είναι περιορισμένα και το κόστος κινδύνου των τραπεζών μειώθηκε σε περίπου 50-60 μονάδες βάσης. Αυτό υποδηλώνει μείωση της διάθεσης ανάληψης κινδύνου των τραπεζών και ότι τα πρότυπα αξιολόγησης έχουν βελτιωθεί, τονίζεται.

... ΚΑΙ ΤΩΝ ΔΑΝΕΙΩΝ

Σε ό,τι αφορά την πορεία των δανείων, η S&P σημειώνει ότι παρόλο που ο εταιρικός τομέας έχει ξαναρχίσει να δανείζεται και πραγματοποιεί επενδύσεις με μόχλευση, μετά από χρόνια μείωσης των δανείων, ο δείκτης εταιρικού χρέους προς το ΑΕΠ στην Ελλάδα είχε



Φωκίων Καραβίας, CEO, Eurobank - Παύλος Μυλωνάς, CEO, Εθνική Τράπεζα - Χρήστος Μεγάλου, CEO, Τράπεζα Πειραιώς

μειωθεί σημαντικά, στο 95%, μέχρι το τέλος του 2025.

Αν και άγγιξε το υψηλό του 136% το 2012, σήμερα βρίσκεται στο ίδιο επίπεδο με αυτό της Ιταλίας και της Ισπανίας, και κάτω από αυτό της Μάλτας (110%), της Πορτογαλίας (124%) και της Κύπρου (127%).

Η S&P εκτιμά ότι ο δανεισμός των ελληνικών επιχειρήσεων θα αυξηθεί λόγω της επανένταξης των μεγάλων δημόσιων επενδύσεων που συνδέονται με την απορρόφηση των κονδυλίων της ΕΕ, σε συνδυασμό με ένα καλύτερο μακροοικονομικό υπόβαθρο και υγιέστερους εταιρικούς ισολογισμούς.

SERVICERS

Σε ό,τι αφορά τα δάνεια των €80 δισ. που πέρασαν στους servicers, ο οίκος σημειώνει ότι αν και η κίνηση αυτή δεν οδήγησε σε βελτιωμένους δείκτες μόχλευσης σε ολόκληρο το σύστημα, με αποτέλεσμα να παραμείνει ένα σύνθετο οικονομικό και πολιτικό ζήτημα για την Ελλάδα, εντούτοις ο κίνδυνος για το τραπεζικό σύστημα που αντιπροσωπεύουν αυτά τα ευάλωτα άτομα χαρακτηρίζεται περιορισμένος.

ΑΚΙΝΗΤΑ

Η S&P αναφέρεται και στο ράλι των ακινήτων, καθώς ως αποτέλεσμα της ισχυρής κατανάλωσης και της επενδυτικής δραστηριότητας των νοικοκυριών, οι τιμές των κατοικιών αυξήθηκαν κατά 8% σε ετήσια βάση τον Σεπτέμβριο του 2025 και κατά περίπου 9% το 2024.

Δεδομένου ότι οι τιμές των ακινήτων μόλις ξεπέρασαν τα υψηλά που είχαν φτάσει πριν από την κρίση του 2008, ο οίκος χαρακτηρίζει αυτή τη συσσώρευση ανισορροπιών ως διαχειρίσιμη.

Σημειώνει, ωστόσο, οι δείκτες προσιτότητας, όπως η τιμή κατοικίας προς το ενοίκιο και η τιμή κατοικίας προς το εισόδημα, αρχίζουν να επιδεινώνονται. Με δεδομένο ότι προβλέπει αύξηση των επενδύσεων και των στεγαστικών δανείων, θα συνεχίσει να παρακολουθεί την πιθανή επίδραση των χαμηλότερων δεικτών προσιτότητας στους τομείς των κατασκευών και των ακινήτων.

Νικόλας Ταρπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> NBG SECURITIES

ΟΙ ΚΑΤΑΛΥΤΕΣ ΓΙΑ ΤΗ ΦΕΤΙΝΗ ΠΟΡΕΙΑ ΤΩΝ ΕΙΣΗΓΜΕΝΩΝ
- ΠΟΙΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ ΞΕΧΩΡΙΖΕΙ

Θετική παραμένει για τις ελληνικές μετοχές η NBG Securities το 2026, καθώς βλέπει περιθώρια για περαιτέρω άνοδο, σύμφωνα με τις αυξημένες τιμές-στόχους κατά περίπου 13% κατά μέσο όρο για τις μετοχές που παρακολουθεί.

Παράλληλα, ξεχωρίζει τις τέσσερις κορυφαίες επιλογές της, που είναι η Metlen, Motor Oil, Profile και Πειραιώς, με κριτήρια, τα ισχυρά θεμελιώδη μεγέθη, την ορατή ανάπτυξη, τους ισχυρούς ισολογισμούς και τις ελκυστικές τους αποτιμήσεις.

Σύμφωνα με την NBG, η Metlen και Motor Oil προσφέρουν αξιόπιστες αξίες, έχουν ισχυρούς ισολογισμούς και καλές αποδόσεις μερισμάτων, ενώ η Τράπεζα Πειραιώς προσφέρει τη μεγαλύτερη ανατίμηση σε σχέση με τις άλλες ελληνικές συστημικές τράπεζες.

ΤΙΜΕΣ-ΣΤΟΧΟΙ

Όσον αφορά τις τιμές στόχους, η χρηματιστηριακή δίνει:

- €60,5 για τη Metlen με περιθώριο ανόδου 40%
- €41 για την Motor Oil με περιθώριο ανόδου 25%
- €10 για την Profile με περιθώριο ανόδου 28%
- €9,9 για την Πειραιώς με περιθώριο ανόδου 20%

ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ, ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ
& ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ

Προβλέπει ότι η ελληνική οικονομία θα παραμείνει ανθεκτική τα επόμενα χρόνια, με την ανάπτυξη του ΑΕΠ να υπερβαίνει κατά πολύ τον μέσο όρο της ΕΕ, κάτι που θα βοηθήσει τις τιμές των μετοχών. Τα μερίσματα είναι υψηλότερα από αυτά των ανταγωνιστών, και οι αποτιμήσεις συνεχίζουν να είναι χαμηλές, ιδιαίτερα στον τραπεζικό τομέα.

Παρ' όλα αυτά, η δυνατή πρόσφατη υπερα-



πόδοση της αγοράς, η κλιμάκωση των γεωπολιτικών εντάσεων και η αβεβαιότητα γύρω από τους δασμούς και το εμπόριο έχουν μειώσει τη βραχυπρόθεσμη επενδυτική περίπτωση για τις ευρωπαϊκές μετοχές, με πιθανή αρνητική επίδραση και για την Ελλάδα, σημειώνει η NBG.

ΜΠΑΡΑΖ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΕΩΝ

Όπως υπενθυμίζει η NBG:

- στις 26 Ιανουαρίου, ο MSCI πρότεινε να αναβαθμίσει τον δείκτη MSCI Ελλάδας σε καθεστώς Ανεπτυγμένης Αγοράς (DM)
- τον Οκτώβριο, ο FTSE Russell ανακοίνωσε την αναβάθμιση της Ελλάδας επίσης σε καθεστώς Ανεπτυγμένης Αγοράς, με ισχύ από τις 21 Σεπτεμβρίου 2026
- τον Ιούλιο ο S&P Dow Jones πρότεινε επίσης την αναβάθμιση σε DM, η οποία θα εφαρμοστεί στην αναθεώρηση του Σεπτεμβρίου 2026

Ακόμη σημειώνει ότι είναι πιθανό και η STOXX να ακολουθήσει την ίδια πορεία (με αναβάθμιση τον Απρίλιο του 2026, ισχύουσα από τον Σεπτέμβριο του 2026).

Παρόλο που η βραχυπρόθεσμη επίδραση της αναβάθμισης στη ροή των επενδύσεων και την απόδοση της αγοράς παραμένει αβέβαιη, συνολικά η NBG εκτιμά, ότι θα είναι θετική μακροπρόθεσμα, σηματοδοτώντας την επιστροφή των ελληνικών μετοχών στην κανονικότητα, προσελκύοντας μεγαλύτερους επενδυτές με μακροπρόθεσμο ορίζοντα.

EURONEXT

Άλλη μία διαρθρωτική εξέλιξη που θα καθορίσει την επόμενη φάση των ελληνικών μετοχών είναι η ενσωμάτωση του Χρηματιστηρίου Αθηνών στο οικοσύστημα της Euronext. Μέσω του Ενιαίου Βιβλίου Παραγγελιών της Euronext, η Αθήνα θα συνδεθεί με μια βαθιά πανευρωπαϊκή δεξαμενή ρευστότητας, προσφέροντας βελτιωμένη διαμόρφωση τιμών, spread και ποιότητα εκτέλεσης, ενώ η μετάβαση σε ένα ενοποιημένο πλαίσιο εκκαθάρισης/διακανονισμού θα απλοποιήσει τις διαδικασίες μετά την συναλλαγή, μειώνοντας τα κόστη και βελτιώνοντας την αποτελεσματικότητα της αγοράς.

Νικόλας Ταρπακόπουλος
nicolas@notice.gr

TOP STOCK PICKS		Price	MCap		TP	Upside	Performance	P/E (x)			EV/EBITDA (x)			P/BV * (x)			Div Yield (%)		
Sector	Company Name	(EUR)	(EURm)	Rating	(EUR)	Potential	YTD	2025e	2026e	2027e	2025e	2026e	2027e	2025e	2026e	2027e	2025e	2026e	2027e
Industrials	Metlen	43.30	6,193	OP	60.50	40%	-1%	11.6	8.7	7.1	8.7	7.3	6.1	1.9	1.7	1.4	3.2%	4.0%	4.9%
Refining	Motor Oil	32.92	3,647	OP	41.00	25%	5%	4.9	6.3	6.1	3.9	4.4	4.1	1.2	1.1	0.9	5.5%	4.9%	5.2%
IT	Profile	7.79	191	OP	10.00	28%	-3%	22.0	16.4	11.5	17.1	13.7	10.0	4.3	3.7	3.0	1.1%	1.5%	2.2%
Banks	Piraeus Bank	8.26	10,214	OP	9.90	20%	22%	9.7	8.7	8.1	n/m	n/m	n/m	1.33	1.24	1.16	5.3%	6.2%	7.0%

Source: NBG Securities Research. Note: OP=Outperform, Prices are as of 23Jan'26 *TbV for banks

> ΕΛΚΑΚ

ΜΑΧΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΓΙΑ ΜΕΡΙΔΙΟ ΑΠΟ ΤΗΝ ΠΙΤΑ ΤΩΝ €88,4 ΕΚΑΤ.

Μαζική απόβαση και... συνωσισμός μεγάλων εταιρειών πληροφορικής και τηλεπικοινωνιών παρατηρείται για τα έργα που έχει προκηρύξει το Ελληνικό Κέντρο Αμυντικής Καινοτομίας (ΕΛΚΑΚ).

Ένας από τους λόγους, όπως αναφέρουν πηγές με γνώση των διαδικασιών στο BnB Daily, είναι ότι τα εν λόγω έργα αποτελούν βαθύτατα για την απόκτηση περαιτέρω τεχνολογίας προκειμένου να διεκδικηθούν μεγαλύτερα projects. Ο αμυντικός κλάδος είναι... hot και αναμένεται να πρωταγωνιστήσει σε Ελλάδα και Ευρώπη τα επόμενα χρόνια.

ΟΙ ΠΑΙΚΤΕΣ

Ανάμεσα στις εταιρείες που διεκδικούν μερίδιο από την πίτα είναι οι:

- Unisystems Defense
- Space Hellas EFA Group
- Motor oll Epsilon
- Intracom Skytaly

Πρόκειται για έργα που αφορούν:

- Μη Επανδρωμένο Αεροσκάφος Μεταφοράς Φορτίου

- Αυτόνομα Συστήματα και Μη Επανδρωμένων Θαλάσσιων Σκαφών Επιφάνειας
- Drones
- Δίκτυο ασύρματων κινητών επικοινωνιών 5G για την υποστήριξη των εφαρμογών και των επιχειρήσεων των ΕΔ
- Ανάπτυξη Δορυφόρων

ΜΗΧΑΝΙΣΜΟΣ ΓΙΑ ΤΙΣ START UPS

Την ίδια στιγμή το ΕΛΚΑΚ ενεργοποίησε το Pitch Arena για τις εταιρείες που είναι χαρτογραφημένες στο οικοσύστημα τεχνολογιών διπλής χρήσης, δημιουργώντας έναν δομημένο, επαναλαμβανόμενο μηχανισμό σύνδεσης ελληνικών startups με την ελληνική επενδυτική κοινότητα. Το 1ο διαδικτυακό Pitching Arena του ΕΛΚΑΚ πραγματοποιήθηκε ενώ τα επόμενα δύο Pitch Arenas, προγραμματισμένα για τον Φεβρουάριο, είναι ήδη πλήρως καλυμμένα (fully booked). Συνολικά, 35 ελληνικές startups συμμετέχουν στη δράση, επιβεβαιώνοντας τόσο τη δυναμική του οικοσυστήματος, όσο και τη ζήτηση για ποιοτικά, επιμελημένα pitching formats για dual use εταιρείες.



Παντελής
Τζαβρίτσης, CEO,
ΕΛΚΑΚ

Η ΔΡΑΣΗ

Στο πλαίσιο του Pitch Arena, επιλεγμένες startups παρουσιάζουν τις λύσεις τους, την τεχνολογική τους ωριμότητα και τα επιχειρηματικά τους μοντέλα σε εκπροσώπους 22 ελληνικών Venture Capital funds, Business Angels και επενδυτικών φορέων. Οι ομάδες καλούνται να αποδείξουν, μέσα από σύντομα και στοχευμένα pitches, την ανταγωνιστικότητα των τεχνολογιών τους, τη σαφήνεια της στρατηγικής τους και τις ρεαλιστικές προοπτικές κλιμάκωσης.

Νικόλας Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> VODAFONE

ΝΕΟ ΥΠΟΘΑΛΑΣΣΙΟ ΚΑΛΩΔΙΟ ΟΠΤΙΚΩΝ ΙΝΩΝ - ΣΥΝΔΕΕΙ ΚΡΗΤΗ ΚΑΙ ΗΠΕΙΡΩΤΙΚΗ ΕΛΛΑΔΑ

Στην κατασκευή ενός νέου υποθαλάσσιου καλωδιακού συστήματος οπτικών ινών υψηλής χωρητικότητας στην Ελλάδα, προχωρά η Vodafone Carrier Services, ενισχύοντας τη διασύνδεσή της με διεθνή δίκτυα δεδομένων. Το νέο έργο προβλέπει τη σύνδεση της Κρήτης με την ηπειρωτική Ελλάδα, με στόχο τη βελτίωση της συνδεσιμότητας και την υποστήριξη της τοπικής ψηφιακής οικονομίας.

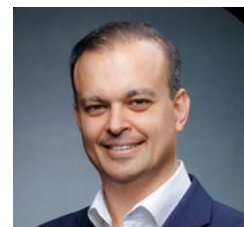
Οι εργασίες για την υλοποίηση του έργου έχουν ήδη ξεκινήσει, ενώ βρίσκεται σε εξέλιξη και η θαλάσσια έρευνα. Το υποθαλάσσιο σύστημα θα αποτελείται από δύο θαλάσσια τμήματα, μήκους 129 και 163 χιλιομέτρων αντίστοιχα, καθώς και από χερσαίες συνδέσεις που θα διέρχονται μέσω της Μήλου και των σημείων προσαγωγής σε Κρήτη και Αττική.

Το καλωδιακό σύστημα, με την ονομασία

Thetis Express, θα έχει συνολικό μήκος περίπου 340 χιλιομέτρων και θα συνδέει κέντρα δεδομένων στο Ηράκλειο Κρήτης και την Αθήνα. Η σχεδιαζόμενη χωρητικότητά του φτάνει έως και τα 180 terabits ανά δευτερόλεπτο, επιτρέποντας τη μαζική μεταφορά δεδομένων.

ΕΥΡΥΤΕΡΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

Όπως επισημαίνεται από τη διοίκηση του ομίλου, το νέο υποθαλάσσιο καλώδιο εντάσσεται σε έναν ευρύτερο σχεδιασμό ανάπτυξης επίγειων και θαλάσσιων υποδομών οπτικών ινών, με στόχο την ασφαλή και απρόσκοπτη διαχείριση της διεθνούς διαδικτυακής κίνησης. Στο μέλλον, ο σχεδιασμός αυτός αναμένεται να συμπληρωθεί και από αναδυόμενες δορυφορικές υπηρεσίες χαμηλής τροχιάς. Σε συνδυασμό με τις υφιστάμενες και νέες επίγειες διαδρομές, το σύστημα θα προσφέ-



Fanan Henriques,
Product και
International
Business Director,
Vodafone Business

ρει σε τρίτους παρόχους διευρυμένες δυνατότητες χονδρικών υπηρεσιών, ενισχύοντας το δίκτυο που συνδέει την Ελλάδα με την υπόλοιπη Ευρώπη και τη Νοτιοανατολική Ασία. Παράλληλα, θα επιτρέπει την ταχύτερη αναδρομολόγηση της κίνησης σε περιπτώσεις βλάβης ή διακοπών ρεύματος, βελτιώνοντας τη συνολική αξιοπιστία των υπηρεσιών για πελάτες χονδρικής και λιανικής.

Στα σχέδια της Vodafone περιλαμβάνεται και η διασύνδεση της νέας υποδομής με το διεθνές καλωδιακό σύστημα 2Africa, το οποίο έχει ήδη προσαρτηθεί στον σταθμό της εταιρείας στο Τυμπάκι Κρήτης και, με την ολοκλήρωσή του, θα συνδέει 33 χώρες σε Αφρική, Ευρώπη και Ασία.

> SKROUTZ

ΑΝΟΔΟΣ 21% ΣΤΙΣ ONLINE ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΕΣ
ΤΟ 2025

Ανοδική πορεία κατέγραψε το ηλεκτρονικό εμπόριο στην Ελλάδα το 2025, σύμφωνα με τα στοιχεία του Skrutz.

Η αύξηση της καταναλωτικής δραστηριότητας αποτυπώθηκε κυρίως στον αριθμό των παραγγελιών, ο οποίος ενισχύθηκε κατά 21% σε σύγκριση με το 2024, ενώ η μέση αξία παραγγελίας διαμορφώθηκε πάνω από τα €52.

Κομβικό ρόλο στη δυναμική της πλατφόρμας διαδραμάτισαν τα μέλη του Skrutz Plus. Οι συνδρομητές πραγματοποίησαν κατά μέσο όρο 18 αγορές μέσα στο 2025, με τη συνολική αξία των αγορών τους να είναι περίπου πέντε φορές υψηλότερη σε σχέση με εκείνη των μη συνδρομητών. Οι παραγγελίες τους αντιστοιχούν πλέον στο 46% του συνολικού όγκου παραγγελιών που διεκπεραιώθηκαν μέσω της πλατφόρμας.

Η ΕΙΚΟΝΑ ΑΝΑ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ
ΠΕΡΙΟΧΗ

Σε γεωγραφικό επίπεδο, η Αττική και η Θεσσαλονίκη διατήρησαν και το 2025 την πρωτοκαθεδρία στην αγοραστική κίνηση. Στην πρώτη πεντάδα των νομών με τον μεγαλύτερο αριθμό ηλεκτρονικών αγορών πανελλαδικά βρέθηκαν επίσης οι Σέρρες, το Ηράκλειο και η Κοζάνη, ενώ ακολούθησαν η Αχαΐα, το Ρέθυμνο, η Λάρισα, η Πιερία και το Κιλκίς.

Η αυξημένη δραστηριότητα σε όλη τη χώρα υποστηρίχθηκε από το δίκτυο διανομής Skrutz Last Mile (SLM), το οποίο διαχειρίστηκε το 70% των παραγγελιών. Παράλληλα, σημαντική ήταν η συμβολή της επέκτασης των Skrutz Points, τα οποία ξεπέρασαν τις 2.000 περιοχές και τις 69.000 θυρίδες πανελλαδικά. Το 2025, το 38,9% των παραγγελιών παραλήφθηκε μέσω Skrutz Points, ποσοστό αυξημένο σε σχέση με το 27,1% του προηγούμενου έτους.

ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ

Όσον αφορά τις καταναλωτικές τάσεις, τα κινητά τηλέφωνα αναδείχθηκαν ως η δημοφιλέστερη αναζήτηση στην πλατφόρμα, με τα sneakers και τα αθλητικά παπούτσια να ακολουθούν. Οι κατηγορίες με τη μεγαλύτερη αύξηση πωλήσεων σε ετήσια βάση ήταν οι:

- Υγεία και Ομορφιά: 22%
- Σπίτι – Κήπος: 21%
- Τεχνολογία: 19%
- Μόδα: 12%



Γιώργος Χατζηγεωργίου, CEO, Skrutz

Ο ΡΟΛΟΣ ΤΗΣ AI

Συμβολή στη βελτίωση της αγοραστικής εμπειρίας είχε και η χρήση εργαλείων Τεχνητής Νοημοσύνης. Ο AI Βοηθός του Skrutz διαχειρίστηκε περισσότερα από 5 εκατ. μηνύματα, παρέχοντας προσωποποιημένες προτάσεις και συγκρίσεις προϊόντων, με σχεδόν έναν στους πέντε χρήστες που τον χρησιμοποίησαν να προχωρά τελικά σε προσθήκη προϊόντος στο καλάθι αγορών.

ΘΕΤΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΓΙΑ ΤΙΣ
ΣΥΝΕΡΓΑΖΟΜΕΝΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Θετικά ήταν και τα αποτελέσματα για τις επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στην πλατφόρμα. Το 2025, ο μέσος τζίρος των καταστημάτων αυξήθηκε κατά 22%, ενώ περισσότερες από 1.400 επιχειρήσεις ξεπέρασαν τα €100 χιλ. σε ετήσιες πωλήσεις.

Ώθηση στην ανάπτυξη παρείχε η υπηρεσία "Fulfilled by Skrutz (FBS)". Περισσότερα από 405 καταστήματα που αξιοποίησαν την υπηρεσία κατέγραψαν μέση αύξηση τζίρου 41,2%, αποκλειστικά από πωλήσεις μέσω FBS, σε σύγκριση με την αντίστοιχη ομάδα επιχειρήσεων της προηγούμενης χρονιάς.



ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ
NEWSLETTER
ΓΙΑ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ
ΤΡΟΦΙΜΩΝ & ΠΟΤΩΝ



Γίνε
συνδρομητής
εδώ

και επωφελήσου
από τα πακέτα συνδρομών.

> ΣΕΒ

Η ΕΛΛΑΔΑ ΚΛΕΙΝΕΙ ΤΟ ΨΗΦΙΑΚΟ ΧΑΣΜΑ ΜΕ ΤΗΝ ΕΕ - ΘΕΤΙΚΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ ΣΤΟ ΔΗΜΟΣΙΟ, ΕΛΛΕΙΨΕΙΣ ΣΕ ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ ΑΙΧΜΗΣ

Στο 84% του ευρωπαϊκού μέσου όρου κυμάνθηκε η συνολική επίδοση της ψηφιακής οικονομίας στην Ελλάδα πέρυσι, σύμφωνα με το Παρατηρητήριο Ψηφιακού Μετασχηματισμού του ΣΕΒ.

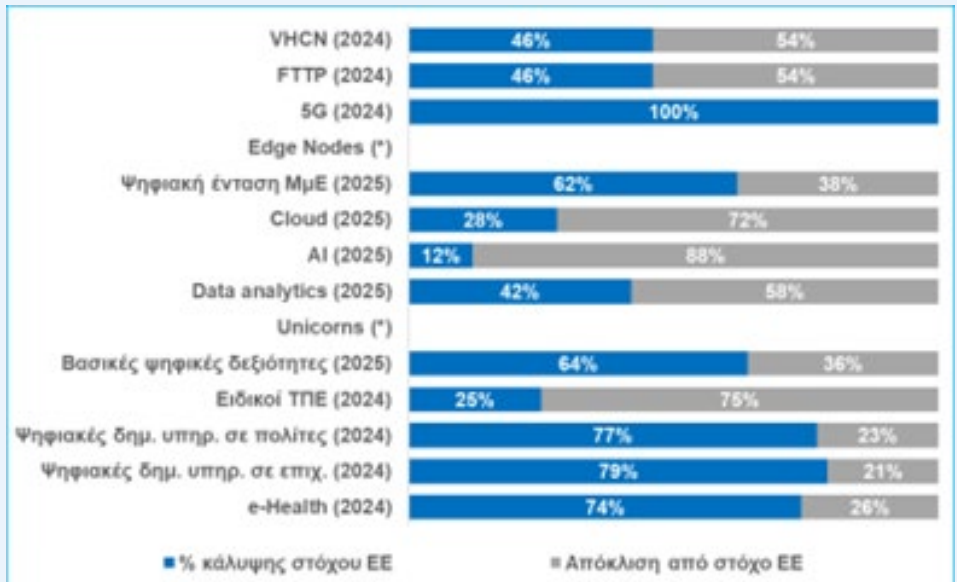
Ο ψηφιακός βηματισμός της χώρας εμφανίζει θετικές ενδείξεις, κυρίως στην ψηφιοποίηση του Δημόσιου Τομέα, ωστόσο προκλήσεις αποτελούν οι καθυστερήσεις στον τομέα των υποδομών, το χαμηλό επίπεδο ιδιωτικών επενδύσεων σε τεχνολογίες αιχμής και οι δεξιότητες και εξειδικευμένο ανθρώπινο κεφάλαιο. Πιο αναλυτικά:

Ψηφιακές υποδομές: Η χώρα εμφανίζει σχεδόν πλήρη κάλυψη δικτύων 5G, υπερβαίνοντας τον ευρωπαϊκό μέσο όρο. Αντίθετα, η κάλυψη δικτύων πολύ υψηλής χωρητικότητας (ευρυζωνικών-VHCN) και οπτικών ινών (FTTP) παραμένει στο 46% των νοικοκυριών, σημαντικά χαμηλότερα από τον ευρωπαϊκό μέσο όρο.

Ψηφιοποίηση επιχειρήσεων: Η ψηφιακή ωριμότητα των ελληνικών ΜμΕ έχει βελτιωθεί, με το 56% των ΜμΕ να έχει βασικό επίπεδο ψηφιακής ωριμότητας. Όμως, η υιοθέτηση τεχνολογιών αιχμής παραμένει χαμηλή. Ειδικότερα, η Τεχνητή Νοημοσύνη χρησιμοποιείται από το 9% των επιχειρήσεων της χώρας (20% στην ΕΕ), τα εργαλεία ανάλυσης δεδομένων από το 31% (40% στην ΕΕ), ενώ το cloud από το 21% (47% στην ΕΕ).

Ψηφιακές δεξιότητες: Μόλις το 51% των πολιτών διαθέτει βασικές ψηφιακές δεξιότητες έναντι 60% στην ΕΕ, ενώ οι ειδικοί ΤΠΕ αποτελούν μόνο το 2,5% της απασχόλησης (τελευταία θέση στην ΕΕ), αρκετά κάτω από το 5% στην ΕΕ.

Ψηφιοποίηση Δημοσίου Τομέα: Μετά το 2020, και με τη στήριξη του RRF, η ψηφιοποίηση των υπηρεσιών προς πολίτες και επιχειρήσεις επιταχύνθηκε σημαντικά. Τα ποσοστά κάλυψης των στόχων υπερβαίνουν το 70%, ενώ περισσότερες από 2.200 υπηρεσίες παρέχονται πλέον ψηφιακά μέσω του gov.gr.



Στον τομέα της ψηφιακής υγείας, η Ελλάδα έχει καλύψει το 74% του στόχου και κινείται σε τροχιά πλήρους σύγκλισης έως το 2030.

ΜΙΚΡΟ ΑΠΟΤΥΠΩΜΑ

Συνολικά ο τομέας τεχνολογίας εμφανίζει μικρό αποτύπωμα στην ελληνική οικονομία - ο κλάδος ΤΠΕ συμμετέχει με 3,3% στη συνολική προστιθέμενη αξία και με 1,9% στην απασχόληση - ενώ η εξωστρέφεια είναι περιορισμένη, καθώς τα προϊόντα υψηλής τε-

χνολογίας αντιπροσωπεύουν μόλις το 5,5% των εξαγωγών αγαθών. Ωστόσο, αναπτύσσεται αξιόλογη καινοτομία δραστηριότητα, με τις δαπάνες Ε&Α των επιχειρήσεων να αυξάνονται στο 0,85% του ΑΕΠ.

Η ΕΙΚΟΝΑ ΣΤΗΝ ΕΕ

Η Ευρωπαϊκή Ένωση πλησιάζει τον στόχο του 100% στην κάλυψη 5G, ενώ τα δίκτυα πολύ υψηλής χωρητικότητας καλύπτουν το 82,5% των νοικοκυριών. Ωστόσο, οι οπτικές

ίνες φθάνουν μόλις στο 69% του στόχου και η ανάπτυξη edge υποδομών απαιτεί τριπλασιασμό έως το 2030. Την ίδια στιγμή, η υιοθέτηση τεχνολογιών αιχμής παραμένει χαμηλή: η Τεχνητή Νοημοσύνη αξιοποιείται μόλις από το 18% του στόχου, το cloud στο 52% και τα δεδομένα στο 44%. Στις ψηφιακές δεξιότητες, η απόσταση από τον στόχο του 80% παραμένει μεγάλη, ενώ οι ειδικοί ΤΠΕ εκτιμάται ότι θα φθάσουν τα 13,5 εκατ. το 2030, έναντι στόχου 20 εκατ. Παράλληλα, η υλοποίηση της Ψηφιακής Δεκαετίας προϋποθέτει αυξημένη επενδυτική κινητοποίηση. Η Έκθεση Ντράγκι εκτιμά ότι η ΕΕ χρειάζεται επιπλέον €150 δισ. ετησίως για ψηφιακές τεχνολογίες

ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ

Δεδομένου ότι ως χώρα διαθέτουμε περιορισμένους πόρους, τόσο σε επίπεδο ανθρώπινου δυναμικού, όσο και σε επίπεδο υποδομών, καθίσταται αναγκαία η ενδυνάμωση του συνεργατικού πνεύματος, η μείωση του κατακερματισμού δυνάμεων και η ευθυγράμμιση στρατηγικών και επενδύσεων, ώστε να καταφέρουμε ο τομέας της τεχνολογίας να συνεισφέρει το 10% του ΑΕΠ. Στο Παρατηρητήριο Ψηφιακού Μετασχηματισμού ΣΕΒ διατυπώνονται προτάσεις γύρω από 4 βασικούς πυλώνες:

- Ανάπτυξη ισχυρού εγχώριου τομέα τεχνολογίας, με έμφαση στην Τεχνητή Νοημοσύνη και στη σύνδεση έρευνας και βιομηχανίας

- Ενίσχυση των ψηφιακών δεξιοτήτων σε όλες τις βαθμίδες εκπαίδευσης και κατάρτισης, με στενότερη σύνδεση με την αγορά εργασίας
- Επιτάχυνση της ψηφιοποίησης των επιχειρήσεων, ιδίως των ΜμΕ, μέσω στοχευμένων χρηματοδοτικών και φορολογικών κινήτρων
- Εμβάθυνση της ψηφιοποίησης του δημόσιου τομέα, με έμφαση στη διαλειτουργικότητα, τα ανοικτά δεδομένα, την κυβερνοασφάλεια και τον εκσυγχρονισμό των δημόσιων προμηθειών

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

> ASML

ΡΕΚΟΡ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΩΝ ΜΕ ΑΤΜΟΜΗΧΑΝΗ ΤΗΝ ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ

Παραγγελίες που ξεπέρασαν κατά πολύ τις εκτιμήσεις της αγοράς ανακοίνωσε η ASML, ενώ και οι προβλέψεις για τις πωλήσεις του 2026 διαμορφώθηκαν πάνω από τις προσδοκίες, καθώς η ζήτηση που συνδέεται με την Τεχνητή Νοημοσύνη συνεχίζει να στηρίζει τη δραστηριότητα του ολλανδικού κολοσσού.

Ειδικότερα οι παραγγελίες ανήλθαν στα €13,2 δισ. (\$15,8 δισ.) το δ' τρίμηνο του 2025, υπερδιπλάσιες των εκτιμήσεων των αναλυτών που έκαναν λόγο για €6,32 δισ., σύμφωνα με στοιχεία της Visible Alpha, τα οποία επικαλείται το Reuters. Πρόκειται για ιστορικό ρεκόρ παραγγελιών, όπως ανέφερε ο οικονομικός διευθυντής της ASML, Roger Dassen. Παράλληλα, η ASML ανακοίνωσε πρόγραμμα επαναγοράς ιδίων μετοχών ύψους €12 δισ., το οποίο θα υλοποιηθεί έως τις 31 Δεκεμβρίου 2028.

ΟΙ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΙΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ

Η εταιρεία εκτιμά ότι οι καθαρές πωλήσεις στο τρέχον τρίμηνο θα διαμορφωθούν μεταξύ €8,2 - €8,9 δισ., ενώ οι συνολικές πωλήσεις για το 2026 αναμένεται να κυμανθούν μεταξύ €34 - €39 δισ., με τους αναλυτές να τοποθετούν τον πήχη γύρω στα €35,1 δισ. Η ASML είχε ήδη επισημάνει ότι δεν αναμένει οι συνολικές καθαρές πωλήσεις του 2026 να υποχωρήσουν κάτω από τα επίπεδα

του 2025. Η νέα πρόβλεψη υποδηλώνει αύξηση εσόδων τουλάχιστον κατά 20% σε σύγκριση με το 2024, σηματοδοτώντας βελτίωση σε σχέση με προηγούμενες εκτιμήσεις.

DATA Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ 2025 (σε €δισ.)

Καθαρές πωλήσεις: 9,7
Πρόβλεψη LSEG: 9,6
Καθαρά κέρδη: 2,84
Πρόβλεψη LSEG: 3,01

ΜΕΙΩΣΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

Η ASML ανακοίνωσε επίσης ότι θα προχωρήσει σε περικοπές προσωπικού, οι οποίες θα οδηγήσουν σε καθαρή μείωση περίπου 1.700 θέσεων εργασίας, κυρίως στην Ολλανδία και σε μικρότερο βαθμό στις Ηνωμένες Πολιτείες.

ΩΘΗΣΗ ΑΠΟ AI

Η ASML, που κατασκευάζει τον εξοπλισμό που απαιτείται για την παραγωγή των πιο προηγμένων chips παγκοσμίως, επωφελείται από ισχυρούς θετικούς παράγοντες, με αιχμή την έκρηξη των επενδύσεων σε υποδομές Τεχνητής Νοημοσύνης. Οι μετοχές της έχουν ενισχυθεί σχεδόν κατά 30% από την αρχή του έτους.

Η Taiwan Semiconductor Manufacturing



Christophe Fouquet, CEO, ASML

Co. (TSMC) ανακοίνωσε αυτόν τον μήνα νέο ρεκόρ κερδοφορίας στο δ' τρίμηνο, ενισχύοντας το αφήγημα ότι η ζήτηση για AI chips και σχετικές υποδομές θα συνεχιστεί. Η TSMC, πελάτης της ASML, είναι ο μεγαλύτερος κατασκευαστής chips στον κόσμο και παράγει ημιαγωγούς για εταιρείες όπως η Nvidia και η AMD.

Ταυτόχρονα, η έλλειψη μνημών (memory semiconductors) έχει οδηγήσει σε πρωτοφανή άνοδο των τιμών, με στελέχη της αγοράς να εκτιμούν ότι η πίεση θα συνεχιστεί έως το 2027. Αναλυτές προβλέπουν ότι κορυφαίοι κατασκευαστές μνημών, όπως η Samsung και η SK Hynix, θα αυξήσουν την παραγωγική τους δυναμικότητα τα επόμενα χρόνια, γεγονός που συνεπάγεται αυξημένες αγορές μηχανημάτων της ASML.

> REVOIL

ΕΞΑΓΩΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΓΙΑ ΤΗΝ MALTEZOS, ΕΜΦΑΣΗ ΣΤΑ ΕΝΙΣΧΥΜΕΝΑ ΚΑΥΣΙΜΑ

Έμφαση στην ανάπτυξη των καυσίμων υψηλής προστιθέμενης αξίας, τα Revolution, αναμένεται να δώσει για το 2026 η Revoil, καθώς θεωρείται ότι μπορούν να λειτουργήσουν ως σταθερός μοχλός κερδοφορίας και τα επόμενα έτη.

Επιπλέον προετοιμάζει περαιτέρω ανάπτυξη στους τομείς της ναυτιλίας και των βιομηχανικών πωλήσεων εντός του 2026. Όπως πληροφορείται το FNB Daily οι συγκεκριμένες δραστηριότητες προσφέρουν διαφοροποίηση εσόδων και δυνατότητες ενίσχυσης των όγκων σε αγορές με διαφορετικά χαρακτηριστικά από τη λιανική καυσίμων.

Η ΑΓΟΡΑ ΚΑΥΣΙΜΩΝ

Το περιβάλλον της ελληνικής αγοράς καυσίμων κατά τη διάρκεια του 2025 χαρακτηρίστηκε από ηπιότερες τιμές σε σχέση με την προηγούμενη διετία, εξέλιξη που λειτούργησε υποστηρικτικά για την κατανάλωση αλλά και για τις ανάγκες κεφαλαίου κίνησης των εταιρειών εμπορίας. Σε αυτό το πλαίσιο, η Revoil κατάφερε να αξιοποιήσει τη συγκυρία, εστιάζοντας στην ενίσχυση των όγκων, στη βελτιστοποίηση του μείγματος προϊόντων και στη συγκράτηση του κόστους χρηματοδότησης.

Οι συνολικοί πωλούμενοι όγκοι καυσίμων της Revoil για το σύνολο του 2025 εκτιμάται ότι αυξήθηκαν περίπου 5%, εξέλιξη που αποδίδεται τόσο στην αυξημένη ζήτηση, όσο και στη βελτίωση της ποιότητας του δικτύου. Η άνοδος των όγκων συνδυάστηκε με ενισχυμένο εμπορικό περιθώριο, ενώ το χρηματοοικονομικό κόστος κινήθηκε χαμηλότερα, αντανakλώντας τη μείωση των επιτοκίων αναφοράς. Η εικόνα αυτή είχε ήδη καταγραφεί στα αποτελέσματα εξαμήνου και εννεαμήνου, όπου η λειτουργική κερδοφορία εμφάνισε σαφή βελτίωση σε σχέση με την αντίστοιχη περσινή περίοδο.

Ιδιαίτερη συμβολή στη βελτίωση των αποτελεσμάτων είχαν τα ενισχυμένα καύσιμα της εισηγμένης, τα οποία παρουσίασαν αυξημένη διείσδυση στο μείγμα πωλήσεων. Τα συγκεκριμένα προϊόντα διαθέτουν υψηλότερα περιθώρια κέρδους σε σχέση με τα



Ευάγγελος Ρούσσος, Διευθύνων Σύμβουλος, Revoil

συμβατικά, στοιχείο που ενισχύει τη συνολική αποδοτικότητα.

MALTEZOS

Όσον αφορά την εξαγορά της Maltezos, η λογιστική ενοποίηση πραγματοποιήθηκε στις 31 Δεκεμβρίου 2025. Ωστόσο, η επίδρασή της στα αποτελέσματα της χρήσης θεωρείται περιορισμένη, καθώς η εξαγορά ολοκληρώθηκε τον Νοέμβριο.

Η διοίκηση εκτιμά ότι υπάρχουν σημαντικά περιθώρια ανάπτυξης μέσω της συγκεκριμένης εταιρείας, ιδίως σε επίπεδο εξαγωγικών δραστηριοτήτων, δεδομένου ότι μέχρι σήμερα δεν είχε αναπτύξει ουσιαστική παρουσία στο εξωτερικό. Ιδιαίτερη έμφαση προβλέπεται να δοθεί στην Ευρώπη και στις Αραβικές χώρες.

ΔΙΚΤΥΟ

Σε επίπεδο λιανικού δικτύου, ο συνολικός αριθμός πρατηρίων διαμορφώθηκε στα 507 στο τέλος του 2025, παραμένοντας ουσιαστικά αμετάβλητος σε σχέση με το προηγούμενο έτος. Ωστόσο, η σταθερότητα στους αριθμούς... κρύβει εσωτερικές ανακατατάξεις.

Κατά τη διάρκεια της χρονιάς εντάχθηκαν 42 νέα πρατήρια, τα οποία αντικατέστησαν

άλλα που αποχώρησαν από το δίκτυο. Τα νέα σημεία χαρακτηρίζονται από υψηλότερες πωλήσεις και ισχυρότερη εμπορική δυναμική, στοιχείο που συνάδει με τη στρατηγική της εταιρείας για ποιοτική αναβάθμιση του δικτύου και όχι απλή αριθμητική επέκταση. Η επιλεκτική γεωγραφική ανάπτυξη συνεχίζεται σε πανελλαδικό επίπεδο και το 2026, δίνοντας έμφαση στην εξάπλωση σε πρωτεύουσες των νομών της χώρας.

ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΣΤΙΣ ΑΠΕ

Σημαντική πρόοδος καταγράφηκε και στον τομέα των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας. Στο τέλος του 2025 βρίσκονταν σε λειτουργία έργα συνολικής ισχύος 24,44 MW, τα οποία συνέβαλαν σε αυξημένα έσοδα από ΑΠΕ σε σχέση με την προηγούμενη χρήση. Για το 2026 προβλέπεται η ηλεκτρίσματος επiπλέον 3 MW από υφιστάμενο αιολικό έργο, ενώ παράλληλα βρίσκεται σε εξέλιξη η κατασκευή νέων μονάδων ισχύος περίπου 7 MW, οι οποίες αναμένεται να ενισχύσουν περαιτέρω το ενεργειακό αποτύπωμα και τη διαφοροποίηση της εταιρείας.

Στέλλα Αυγουστάκη
stella@notice.gr

> ΕΒΕΑ

ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΕΜΠΟΔΙΑ ΓΙΑ ΤΙΣ ΜΜΕ ΤΟ ΥΨΗΛΟ ΚΟΣΤΟΣ ΔΑΝΕΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΟΙ ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ ΤΩΝ ΤΡΑΠΕΖΩΝ

Σειρά συγκεκριμένων προτάσεων για την ενίσχυση της επιχειρηματικότητας και τη στήριξη των μικρομεσαίων επιχειρήσεων παρουσίασε ο πρόεδρος του ΕΒΕΑ, Γιάννης Μπρατάκος.

Ο κ. Μπρατάκος τόνισε ότι το επιμελητήριο δεν λειτουργεί ως συνδικαλιστικός φορέας, αλλά ως σύμβουλος της Πολιτείας, με όλα τα μέλη του αιρετά, και εξέφρασε την αντίθεσή του στις κυβερνητικές, φερόμενες θέσεις, για την απαγόρευση των βαρέων οχημάτων στον Κηφισό, υπογραμμίζοντας ότι η κυκλοφοριακή συμφόρηση δεν οφείλεται μόνο στα φορτηγά.

ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΝΕΑΣ ΠΛΑΤΦΟΡΜΑΣ

Στο μέτωπο της χρηματοδότησης των ΜΜΕ, ο πρόεδρος του ΕΒΕΑ ανέφερε ότι το υψηλό κόστος δανεισμού και οι προμήθειες των τραπεζών αποτελούν σημαντικό εμπόδιο. Για τις επιχειρήσεις που δεν θεωρούνται "bankable", προτείνεται η δημιουργία πλατφόρμας αξιολόγησης επιχειρηματικών σχεδίων εντός του επιμελητηρίου, σε συνεργασία με εταιρείες συμβούλων, που θα εκδίδει πιστοποιητικά για τις τράπεζες.

Την τελική απόφαση θα λαμβάνει η τράπεζα, αλλά ο στόχος είναι σαφής: να πέσει χρήμα στην αγορά.

ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΤΩΝ ΔΟΣΕΩΝ ΓΙΑ ΟΦΕΙΛΕΣ

Παράλληλα, το ΕΒΕΑ ζητά την επέκταση των δόσεων για οφειλές επιχειρήσεων από 24 σε 120, ώστε οι επιχειρήσεις με προοπτική να έχουν τη δυνατότητα αποπληρωμής. Ο κ. Μπρατάκος επεσήμανε ότι η Πολιτεία πρέπει να στηρίξει το cash-flow των επιχειρήσεων, εκτιμώντας το κόστος σε €3 δισ., ενώ πρότείνει και τη μείωση της προκαταβολής φόρου στο 40%, με στόχο σταδιακά να φτάσει το 0%. Σημαντική είναι και η πρόταση για διαφάνεια των εταιρικών στοιχείων στο ΓΕΜΗ, που θα συμβάλλει στην ανάπτυξη της εθνικής οικονομίας.

ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟ ΚΟΣΤΟΣ

Αναφορικά με το ενεργειακό κόστος, ο πρόεδρος του ΕΒΕΑ τόνισε ότι δεν υπάρχει μαγική λύση και ότι απαιτείται κρατική παρέμβαση για τη στήριξη της βιομηχανίας, όπως προσωρινός περιορισμός των κερδών μιας εταιρείας στην οποία έχει μεγάλη συμμετοχή το δημόσιο (σ.σ. η ΔΕΗ) και προώθη-

ση των ενεργειακών διασυνδέσεων της χώρας, όπως είναι το σχέδιο GREGY, που αφορά την ενεργειακή διασύνδεση Ελλάδος - Αιγύπτου. Παράλληλα, οι επιχειρήσεις καλούνται να γίνουν λιγότερο ενεργοβόρες για να μειώσουν την κατανάλωση.

ΘΕΣΜΟΘΕΤΗΣΗ ΔΙΑΙΤΗΣΙΑΣ

Στον τομέα της δικαιοσύνης και των επιχειρηματικών διαφορών, το ΕΒΕΑ προωθεί τη θεσμοθέτηση της διαιτησίας, μέσω του ΕΒΕΑ ώστε οι επιχειρήσεις να μπορούν να επιλύουν τις διαφορές τους πιο γρήγορα και να αποσυμφορούνται τα δικαστήρια.

Τέλος, ο κ. Μπρατάκος ανέφερε ότι το επιμελητήριο προσπαθεί να εξασφαλίσει χρηματοδότηση από την Περιφέρεια Αττικής για την πλατφόρμα στήριξης των επιχειρήσεων, με στόχο να λειτουργήσει μέσα στο 2026. Οι προτάσεις του ΕΒΕΑ επικεντρώνονται στην ενίσχυση των μικρομεσαίων επιχειρήσεων, τη μείωση του κόστους και την αύξηση της ρευστότητας, με στόχο τη βελτίωση της παραγωγικής και οικονομικής εικόνας της χώρας.

Μάριος Δελατόλας
marios@notice.gr



Γιάννης Μπρατάκος,
Πρόεδρος ΕΒΕΑ

> ΕΛΛΗΝΟ-ΑΜΕΡΙΚΑΝΙΚΟ ΕΜΠΟΡΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ

ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΣΥΝΕΧΕΙΑ ΣΤΑ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΑ ΑΚΙΝΗΤΑ
ΣΤΟ Α' ΕΞΑΜΗΝΟ ΤΟΥ 2026

Το ζήτημα της στέγασης αλλά και την ανάγκη προσέλκυσης νέων θεσμικών επενδυτών από το εξωτερικό, αναδεικνύεται, μεταξύ άλλων, στη νέα έκθεση της Επιτροπής Real Estate & Development του Ελληνο-Αμερικανικού Εμπορικού Επιμελητηρίου, σχετικά με τις προοπτικές της ελληνικής αγοράς ακινήτων, εστιάζοντας στις εξελίξεις του Β' εξαμήνου της περυσινής χρονιάς και στις βασικές τάσεις που διαμορφώνουν το τοπίο του κλάδου.

Η ΕΙΚΟΝΑ ΣΤΟ Β' ΕΞΑΜΗΝΟ
ΤΟΥ 2025

Το Β' εξάμηνο του 2025 η αγορά ακινήτων στην Ελλάδα παρουσίασε θετική επίδοση στους τομείς των ξενοδοχείων, της κατοικίας και της δεύτερης/εξοχικής κατοικίας, ενώ τα οικιστικά ακίνητα θεωρούνται υπερτιμημένα και ο τομέας των γραφείων κινήθηκε με πιο ήπιους ρυθμούς. Βασικοί μοχλοί ανάπτυξης αποτέλεσαν το έντονο ενδιαφέρον διεθνών επενδυτών, η ισχυρή εγχώρια ζήτηση για κατοικία και η άνοδος του ποιοτικού τουρισμού. Ωστόσο, κανονιστικά θέματα, το υψηλό κόστος κατασκευής, και τα προβλήματα προσβασιμότητας σε προσιτή στέγαση εξακολουθούν να δημιουργούν σημαντικές προκλήσεις.

ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Για το τρέχον εξάμηνο, η έκθεση καταγράφει συνέχιση της θετικής πορείας στους τομείς των ξενοδοχειακών ακινήτων, της βραχυχρόνιας μίσθωσης και της δεύτερης ή εξοχικής κατοικίας. Αντίθετα, οι εμπορικοί και αποθηκευτικοί χώροι αναμένεται να κινηθούν με χαμηλότερους ρυθμούς ανάπτυξης σε σχέση με την προηγούμενη περίοδο.

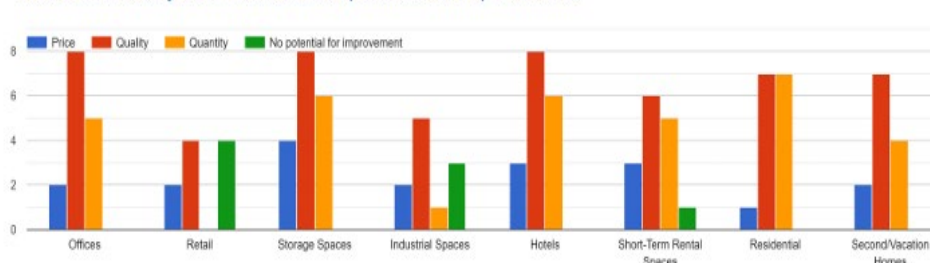
Η συνολική θετική εικόνα της αγοράς στηρίζεται σε μια σειρά παραγόντων όπως:

- η σταθερή αύξηση του ΑΕΠ
- η διατήρηση της μακροοικονομικής σταθερότητας
- η πρόοδος μεγάλων έργων αστικής ανάπτυξης και έργων που χρηματοδοτούνται από ευρωπαϊκούς πόρους
- η βελτιωμένη πρόσβαση σε κεφάλαια

ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ

Ωστόσο, παραμένουν σημαντικές προκλήσεις όπως:

Which sectors do you consider to have potential for improvement?



H1 2026: Real Estate Market Performance Forecast

Sectors with the potential to:

• Strongly perform

• Poorly perform



Λεοντήρης
Σικαλίδης,
Πρόεδρος της
Επιτροπής
Real Estate &
Development,
Ελληνο-Α-
μερικανικό
Εμπορικό
Επιμελητήριο

- η διεθνής γεωπολιτική αβεβαιότητα
- το αυξημένο κόστος κατασκευής
- οι ελλείψεις σε εξειδικευμένο εργατικό δυναμικό
- το περιορισμένο απόθεμα προσιτής κατοικίας

ΠΙΕΣΕΙΣ ΛΟΓΩ ΣΤΕΓΑΣΤΙΚΟΥ

Το ζήτημα στέγασης, σε συνδυασμό με τη διαχρονική έλλειψη κατάλληλων οικιστικών ακινήτων, συνεχίζουν να ασκούν πιέσεις στην αγορά και εντείνουν το πρόβλημα της προ-

σιτής κατοικίας. Οι περιορισμοί αυτοί αναδεικνύουν την ανάγκη προσέλκυσης νέων θεσμικών διεθνών επενδυτών, κυρίως εκείνων που μπορούν να υλοποιήσουν οικιστικές αναπτύξεις σε μεγάλη κλίμακα, να υποστηρίξουν την αστική αναγέννηση, να αυξήσουν την προσφορά κατάλληλων και προσιτών κατοικιών και να συμβάλουν στη μακροπρόθεσμη σταθερότητα της αγοράς.

ΣΕ ΝΕΑ ΦΑΣΗ Η ΑΓΟΡΑ

Ο πρόεδρος της Επιτροπής Real Estate & Development, Λεοντήρης Σικαλίδης, επισημαίνει ότι "η ελληνική αγορά ακινήτων εισέρχεται σε μια φάση πιο ώριμης και επιλεκτικής ανάπτυξης, με διαφοροποιήσεις όχι μόνο σε γεωγραφικό επίπεδο αλλά και ανά κατηγορία ακινήτων. Όπως σημειώνει, οι τομείς του τουρισμού και της σύγχρονης κατοικίας εξακολουθούν να εμφανίζουν ισχυρή δυναμική, ωστόσο οι διαρθρωτικές πιέσεις – και κυρίως το ζήτημα της προσιτής στέγασης – αναδεικνύονται σε κεντρική πρόκληση για το σύνολο της αγοράς".

> UNILOG LOGISTICS ΤΟ ΠΟΛΛΑ ΥΠΟΣΧΟΜΕΝΟ ΕΡΓΟ ΤΟΥ ΕΟΠΥΥ, ΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΤΗΣ ΚΥΒΕΡΝΟΕΠΙΘΕΣΗΣ ΚΑΙ ΟΙ ΝΕΕΣ ΑΠΟΘΗΚΕΣ – ΠΩΛΗΣΕΙΣ €26,14 ΕΚΑΤ. ΤΟ 2025

Στα €26,14 εκατ. διαμορφώθηκαν οι πωλήσεις της Unilog Logistics το 2025 με ανάπτυξη άνω του 60%, ενώ για τη φετινή χρονιά αναμένει περαιτέρω αύξηση των εσόδων της, συνεχίζοντας στην ανάπτυξη καινοτόμων υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας. Αναφορικά με τα τελικά αποτελέσματα της εταιρείας, η οποία δραστηριοποιείται στην παροχή υπηρεσιών 3PL στη φαρμακευτική αγορά, η διοίκηση, αναμένει να είναι σημαντικά μειωμένα λόγω της μεγάλης προετοιμασίας της για διεθνή διαγωνισμό – στον οποίο καταχωρώθηκε ως ανάδοχος τον περασμένο Ιούνιο – και αφορά την κατ' οίκον διανομή φαρμάκων υψηλού κόστους (ΦΥΚ) για λογαριασμό του ΕΟΠΥΥ. Πάντως, όπως εκτιμά η εταιρεία, αυτό το καινοτόμο πανευρωπαϊκό έργο θα προσδώσει πρόσθετα σημαντικά οικονομικά οφέλη τόσο φέτος, όσο και το 2027.

ΚΥΒΕΡΝΟΕΠΙΘΕΣΗ

Το 2024 η εταιρεία είχε εμφανίσει κύκλο εργασιών €16,23 εκατ., αυξημένος κατά 11,88% σε ετήσια βάση, ενώ η προ φόρων κερδοφορία υποχώρησε κατά περίπου 30% και τα καθαρά κέρδη κατά 45%.

Η κάμψη της κερδοφορίας αποδίδεται από τη διοίκηση στο ότι τον Ιούνιο του 2024 η Unilog δέχθηκε πολύ ισχυρή κυβερνοεπίθεση από μία εκ των τριών μεγαλύτερων συμμοριών ransomware, την οποία αντιμετώπισε αποτελεσματικά χάρη στην υψηλή τεχνολογία και ανθρώπινη υποδομή της, καθώς και με την συνεργασία της με την εξειδικευμένη εταιρεία, Tictac Cyber Security. Σε οικονομικό επίπεδο η εταιρεία αντιμετώπισε με την ελάχιστη αρνητική επίδραση στη λειτουργία



Στέλιος Λιναρδάκης, Πρόεδρος, Unilog Logistics



της, αφετέρου κάλυψε την οικονομική ζημία αυτής άμεσα, ως έκτακτα και μη επαναλαμβανόμενα έξοδα (ύψους €495,74 χιλ.) και ως έμμεσα και μη επαναλαμβανόμενα έξοδα για το γεγονός αυτό.

DATA (σε €χιλ.)

Πωλήσεις

2024: 16.226

2023: 14.504

2022: 10.777

Μικτό αποτέλεσμα

2024: 2.993

2023: 3.362

2022: 2.432

EBITDA

2024: 1.099

2023: 1.410

2022: 1.041

Κέρδη προ φόρων

2024: 584,16

2023: 830,3

2022: 422,3

των χώρων στο Μαρκόπουλο, πολύ κοντά στο αεροδρόμιο, Ελευθέριος Βενιζέλος, για το τέλος του 2025.

Πρόκειται για το project Elpen-Unilog, το οποίο αφορά συγκρότημα δύο κτιρίων, συνολικής επιφάνειας 13.430 τετραγωνικών μέτρων σε οικόπεδο 21.180 τ.μ., με κατασκευάστρια την Karpathios Development, με το οικόπεδο να ανήκει σε συνεταιρισμό φαρμακαποθηκών.

Επίσης βρίσκεται σε διαπραγματεύσεις για συμφωνία κατασκευής νέων έτερων αποθηκευτικών χώρων για τη φετινή χρονιά.

Οι νέοι αυτοί χώροι αναμένεται να οδηγήσουν σε μείωση των λειτουργικών της εξόδων κατά €220 χιλ. ετησίως.

ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

Οι κεντρικές εγκαταστάσεις της εταιρείας, συνολικής επιφάνειας 15.500 τ.μ. σε οικόπεδο 21.150 τ.μ., βρίσκονται στη θέση Γκονέσσα Μαρκόπουλου στο κτίριο της εταιρείας Δήλος.

Η εταιρεία διαθέτει υποκαταστήματα σε Πυλαία Θεσσαλονίκης, επί της οδού Γεωργική Σχολής, στο κτίριο της TNT ΣΚΑΙΠΑΚ και Κορωπί, στη θέση Κόντι.

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

ΝΕΟΙ ΑΠΟΘΗΚΕΥΤΙΚΟΙ ΧΩΡΟΙ

Σημειώνεται ότι κατά την χρήση του 2024 η Unilog ολοκλήρωσε συμφωνία για την κατασκευή και εκμετάλλευση νέων αποθηκευτι-

> **LMVH**

ΤΡΙΜΗΝΟ... ΕΚΠΛΗΞΗ ΑΛΛΑ ΜΕ ΠΡΟΕΙΔΟΠΟΙΗΣΗ ΓΙΑ ΔΥΣΚΟΛΟ 2026

Αποτελέσματα καλύτερα των εκτιμήσεων ανακοίνωσε ο όμιλος LVMH, με δεύτερο συνεχόμενο τρίμηνο οργανικής αύξησης εσόδων, καθώς η ανάκαμψη της δραστηριότητας στην Κίνα αρχίζει να αποτυπώνεται στους ισολογισμούς του. Τα οργανικά έσοδα αυξήθηκαν κατά 1% το δ' τρίμηνο του 2025, παραμένοντας αμετάβλητα σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του προηγούμενου έτους. Σε ετήσια βάση, τα έσοδα υποχώρησαν κατά 1%. Η εταιρεία κατέγραψε έσοδα €22,7 δισ. στο δ' τρίμηνο, υπερβαίνοντας τις εκτιμήσεις της LSEG για €22,2 δισ. Σε επίπεδο έτους, τα έσοδα ανήλθαν στα €80,8 δισ. Παρά τα ενθαρρυντικά σημάδια, ο CEO Bernard Arnault προειδοποίησε ότι "το 2026 δεν θα είναι εύκολο", κάνοντας λόγο για "απρόβλεπτο" και "διαταραγμένο" οικονομικό περιβάλλον.

ΠΤΩΣΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΤΟΜΕΑ ΜΟΔΑΣ

Η LVMH αποτελεί μπηκτική εταιρεία περισσότερων από 75 οίκων πολυτελείας. Ο τομέας μόδας και δερμάτινων ειδών — που συνεισφέρει το μεγαλύτερο μέρος της κερδοφορίας του ομίλου και περιλαμβάνει brands όπως Louis Vuitton, Dior και Fendi — κατέγραψε πτώση ορ-

γανικών πωλήσεων 5% σε ετήσια βάση, επιδείνωση σε σχέση με τη μείωση 1% που είχε σημειωθεί ένα χρόνο νωρίτερα.

ΘΕΤΙΚΕΣ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΤΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΟΥ ΚΛΑΔΟΥ

"Μετά το καθοδικαστικό γ' τρίμηνο, οι προσδοκίες της αγοράς για το δ' τρίμηνο πιθανότατα αυξήθηκαν", ανέφερε η αναλύτρια της Barclays, Carole Madjo, πριν από τη δημοσίευση των αποτελεσμάτων. Η Madjo εκτιμά ότι το 2026 θα συνεχιστεί η ανάκαμψη του κλάδου ειδών πολυτελείας, με ρυθμούς ανάπτυξης 5%-6% σε σταθερές συναλλαγματικές ισοτιμίες. Οι ΗΠΑ αναμένεται να παραμείνουν ο βασικός μοχλός ανάπτυξης, ενώ η Κίνα συνεχίζει να σταθεροποιείται. Ωστόσο, προειδοποίησε ότι παραμένουν κίνδυνοι.

ΔΙΑΦΟΡΕΤΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Μετά την έκρηξη πωλήσεων στα πρώτα στάδια της πανδημίας Covid-19, οι επιδόσεις των οίκων πολυτελείας άρχισαν να αποκλίνουν. Όμιλοι όπως η LVMH και η Kering, που βασίζονται σε μεγάλο βαθμό στη μόδα και τα δερμάτινα είδη,



Bernard
Arnault,
CEO, LVMH

βρέθηκαν υπό πίεση. Αντίθετα, εταιρείες με μεγαλύτερη έκθεση σε είδη όπως τα κοσμήματα, και με πιο εύπορη πελατειακή βάση, παρουσίασαν μεγαλύτερες αντοχές. Σε αυτό το πλαίσιο, η Richemont — δεύτερη μεγαλύτερη εταιρεία ειδών πολυτελείας παγκοσμίως και ιδιοκτήτρια των Cartier και Van Cleef — ανακοίνωσε για το τρίμηνο που έληξε τον Δεκέμβριο αποτελέσματα καλύτερα των εκτιμήσεων, με τις πωλήσεις να αυξάνονται κατά 4% σε ετήσια βάση.

ΠΟΤΑ

Η κατηγορία κρασιών και αλκοολούχων εμφάνισε πώση 5% στα έσοδα, με τα κέρδη από επαναλαμβανόμενες δραστηριότητες να μειώνονται κατά 25%. Οι οίκοι σαμπάνιας διατήρησαν το μερίδιο αγοράς 22%, ενώ τα ροζέ της Προβηγκίας ξεπέρασαν τις παγκόσμιες τάσεις. Το Hennessy επηρεάστηκε από τη χαμηλότερη ζήτηση στις ΗΠΑ και την Κίνα, κυρίως λόγω δασμών.

> **SPACE HELLAS**

ΑΝΕΛΑΒΕ ΤΗΝ ΨΗΦΙΑΚΗ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΟΥ ΑΧΕΠΑ ΑΝΤΙ €4,4 ΕΚΑΤ.

Την υλοποίηση του έργου "Ψηφιακές Υποδομές και Υπηρεσίες για την Αναβάθμιση των Προσφερόμενων Υπηρεσιών Υγείας" στο Πανεπιστημιακό Γενικό Νοσοκομείο Θεσσαλονίκης ΑΧΕΠΑ, συνολικού προϋπολογισμού €4,44 εκατ. πλέον ΦΠΑ, ανέλαβε η Space Hellas.

ΤΙ ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΕΙ

Στο τεχνικό σκέλος, το έργο περιλαμβάνει την αναβάθμιση του Κέντρου Δεδομένων του Νοσοκομείου, με την υιοθέτηση αρχιτεκτονικής Hyperconverged Infrastructure (HCI), καθώς και την επέκταση και αναβάθμιση του τοπικού δικτύου σε υποδομή υψηλών ταχυτήτων. Παράλληλα, προβλέπεται η προμήθεια και εγκατάσταση προηγμένων λύσεων κυβερνοασφάλειας, που καλύπτουν την περιμετρική προστασία, την ασφαλή πρόσβαση στο δίκτυο, την προστασία DNS και την ασφάλεια των τερματικών συσκευών, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ευρωπαϊκού πλαισίου NIS2 και της σχετικής εθνικής νομοθεσίας. Επιπλέον, την αναβάθμιση του ασύρματου δι-



Ιωάννης
Μερτζά-
νης, CEO,
Space
Hellas

κτύου του Νοσοκομείου και την εγκατάσταση συστήματος ενοποιημένης επικοινωνίας IP, με στόχο τη βελτίωση της εσωτερικής επικοινωνίας και της καθημερινής λειτουργίας των υπηρεσιών. Για λόγους ομοιογένειας και ενιαίου επιπέδου ασφάλειας, επιλέχθηκαν λύσεις της Cisco σε όλο το εύρος των υποδομών.

24ΩΡΗ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ

Σημαντικό μέρος του έργου αφορά και τη συνεχή παρακολούθηση των κρίσιμων υποδομών του ΑΧΕΠΑ, η οποία θα πραγματοποιείται σε 24ωρη βάση μέσω του Επιχειρησιακού Κέντρου Ασφάλειας (SOC) της Space Hellas. Στο πλαίσιο αυτό,

η εταιρεία θα αναπτύξει συστήματα διαχείρισης ασφάλειας σύμφωνα με το πρότυπο ISO 27001 και θα εφαρμόσει διαδικασίες επιχειρησιακής συνέχειας βάσει του ISO 22301, παρέχοντας παράλληλα εκπαίδευση και τεχνική υποστήριξη στο προσωπικό του Νοσοκομείου.

Στο επίπεδο της λειτουργικής αποδοτικότητας, προβλέπεται η επέκταση των υφιστάμενων συστημάτων παρακολούθησης περιβαλλοντικών και ενεργειακών παραμέτρων μέσω δικτύου Internet of Things (IoT), με στόχο τη βελτίωση της διαχείρισης των υποδομών και τον περιορισμό του λειτουργικού κόστους.

ΣΥΣΤΗΜΑ UPTODATE

Παράλληλα, το ΑΧΕΠΑ θα αποκτήσει πρόσβαση στο σύστημα UpToDate, ένα διεθνώς αναγνωρισμένο εργαλείο υποστήριξης κλινικών αποφάσεων, το οποίο θα χρησιμοποιείται από ιατρικό και νοσηλευτικό προσωπικό για τη λήψη τεκμηριωμένων αποφάσεων με βάση τα πιο πρόσφατα επιστημονικά δεδομένα.

> UPS

Η ΛΥΣΗ ΤΗΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ ΜΕ ΤΗΝ AMAZON ΟΔΗΓΕΙ ΣΕ 30.000 ΑΠΟΛΥΣΕΙΣ

Η United Parcel Service (UPS) σχεδιάζει να καταργήσει επιπλέον 30.000 θέσεις εργασίας μέσα στο έτος, στο πλαίσιο της σταδιακής λήξης της συνεργασίας της με την Amazon και ενός πολυετούς σχεδίου αναδιάρθρωσης.

Ο CFO της εταιρείας, Brian Dykes, δήλωσε σε τηλεδιάσκεψη με αναλυτές, μετά τη δημοσίευση των τριμηνιαίων αποτελεσμάτων, ότι η UPS σκοπεύει να μειώσει τον συνολικό αριθμό επιχειρησιακών ωρών κατά περίπου 25 εκατομμύρια, ως αποτέλεσμα της υποχώρησης της δραστηριότητας που συνδέεται με την Amazon.

“Σε ό,τι αφορά το μεταβλητό κόστος, αναμένουμε να μειώσουμε τις επιχειρησιακές θέσεις έως και κατά 30.000”, ανέφερε ο Dykes. “Αυτό θα επιτευχθεί μέσω φυσικής αποχώρησης προσωπικού (attrition), ενώ σκοπεύουμε να προσφέρουμε ένα δεύτε-

ρο πρόγραμμα εθελούσιας αποχώρησης για τους μόνιμους οδηγούς”.

ΚΛΕΙΝΟΥΝ ΚΑΙ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

Η UPS γνωστοποίησε επίσης ότι έχει εντοπίσει 24 εγκαταστάσεις προς κλείσιμο κατά το α' εξάμηνο του 2026, με το ενδεχόμενο επιπλέον λουκέτων αργότερα μέσα στο έτος. Υπενθυμίζεται ότι το 2025 η εταιρεία έκλεισε συνολικά 93 εγκαταστάσεις. Παράλληλα, σχεδιάζει να “επεκτείνει περαιτέρω την αυτοματοποίηση” σε ολόκληρο το δίκτυό της, σύμφωνα με τον Dykes.

Οι νέες περικοπές έρχονται μετά την κατάργηση 48.000 θέσεων εργασίας το προηγούμενο έτος, εκ των οποίων 34.000 αφορούσαν επιχειρησιακές θέσεις και 14.000 διοικητικά στελέχη. Η εταιρεία είχε αρχικά εκτιμήσει ότι οι συνολικές αυτές μειώσεις θα ανέρχονταν περίπου στις 20.000 θέσεις.



Carol Tomé,
CEO, UPS

ΝΕΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ

Η UPS βρίσκεται σε φάση υλοποίησης σχεδίου turnaround υπό την CEO Carol Tomé, με στόχο την επανεκκίνηση της επιχειρησιακής της δυναμικής. Αν και η Amazon υπήρξε στο παρελθόν ο μεγαλύτερος πελάτης της UPS, οι δύο εταιρείες προχωρούν σε σταδιακή αποσύνδεση των δραστηριοτήτων τους. Η UPS εκτιμά ότι η αποχώρηση από τη συνεργασία με την Amazon θα αποφέρει συνολικές εξοικονομήσεις ύψους \$3 δισ.

• Debrief •

ΠΑΓΙΟ ΕΞΟΔΟ

Δεν είναι λίγες – για την ακρίβεια είναι πολλές – οι φορές που ο Δημόσιος Τομέας γίνεται σάκος του μποξ. Στις περισσότερες περιπτώσεις δικαιολογημένα, αφού το Κράτος στην Ελλάδα έχει τη μαγική ικανότητα να κάνει ακόμα και το πιο απλό πράγμα, απίστευτα δύσκολο, σε βαθμό διαφορικής εξίσωσης. Να τα λέμε όλα, όμως. Στο ψηφιακό κομμάτι φαίνεται πως ο Δημόσιος Τομέας έχει ανοίξει το βήμα του. Σημαντικά. Αυτό τουλάχιστον προκύπτει από την [ετήσια έκδοση του Παρατηρητηρίου Ψηφιακού Μετασχηματισμού](#) για την ψηφιακή ωριμότητα της Ελλάδας, την οποία παρουσίασε ο ΣΕΒ, και για την οποία μπορείτε να διαβάσετε στο σημερινό BnB Daily.

Τί βλέπουμε στην εν λόγω έκθεση:

- Η ψηφιοποίηση των υπηρεσιών προς πολίτες και επιχειρήσεις έχει επιταχυνθεί σημαντικά. Τα ποσοστά κάλυψης των στόχων υπερβαίνουν το 70%
- Η ψηφιακή ωριμότητα των ελληνικών ΜμΕ έχει βελτιωθεί, όμως, η υιοθέτηση τεχνολογιών αιχμής παραμένει χα-

μηλή. Επίσης, οι ελληνικές επιχειρήσεις δεν έχουν αναπτύξει ακόμη κουλτούρα κυβερνοασφάλειας

Γιατί μπορεί να συμβαίνει αυτό; Για μια σειρά από λόγους. Ένας από αυτούς, σίγουρα, είναι το... ταμείο. Και λέμε σίγουρα, γιατί στην ίδια έκθεση οι δύο από τις τέσσερις προτάσεις του ΣΕΒ για την επιτάχυνση της ψηφιοποίησης των επιχειρήσεων είναι:

- Η διαμόρφωση χρηματοδοτικών προγραμμάτων για την επιτάχυνση της υιοθέτησης AI στις επιχειρήσεις με παράλληλη διαχείριση της αλλαγής
- Η διαμόρφωση φορολογικών κινήτρων και ευέλικτων χρηματοδοτικών εργαλείων που ενθαρρύνουν την υιοθέτηση προηγμένων ψηφιακών λύσεων από τις επιχειρήσεις

Η τεχνολογία – ειδικά σε επιχειρηματικό επίπεδο – έχει ένα κοινό χαρακτηριστικό με τον μηχανοκίνητο αθλητισμό: πρόκειται για ακριβά σπορ. Συνεπώς καλά κάνει ο ΣΕΒ και προτείνει διαμόρφωση χρηματοδοτικών εργα-

λείων για την ενίσχυση των επιχειρήσεων με στόχο την ψηφιοποίησή τους. Άλλωστε οι επιχειρήσεις είναι αυτές που δημιουργούν πλούτο, όχι το Κράτος.

Από τη στιγμή, όμως, που συμμετέχεις σε κάποιο ακριβό σπορ, ξέρεις ότι πρέπει να βάζεις το χέρι στην τσέπη. Πέρα από την όποια καλοδεχούμενη βοήθεια υπό τη μορφή κινήτρων κ.λπ., οι επιχειρηματίες πρέπει να βλέπουν τις επενδύσεις – ειδικά στην τεχνολογία – ως πάγιο έξοδο. Ναι, ως πάγιο έξοδο.

Γιατί; Πολύ απλά επειδή είναι οι επενδύσεις αυτές που σου εξασφαλίζουν ότι παραμένεις relevant, ανταγωνιστικός και εν τέλει ζωντανός σε συνθήκες ανηλεούς ανταγωνισμού και διαρκών ανατροπών, όπως συμβαίνει σήμερα (και πιθανότατα θα εξακολουθεί να συμβαίνει – σε ακόμα μεγαλύτερη ένταση – τα επόμενα χρόνια).

Συν Αθηνά και χείρα κίνει...

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

Business Maker

ΤΟ ΒΑΣΙΚΟ ΟΧΗΜΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΗΣ GOLDEN VISA ΚΑΙ Η... ΕΚΠΛΗΞΗ

Ποιο είναι το βασικό όχημα για την Golden Visa; Τα επαγγελματικά ακίνητα που μετατρέπονται σε κατοικίες. Όπως αναφέρουν στη στήλη μεσαικίκοι κύκλοι, το μεγαλύτερο ενδιαφέρον αυτή την περίοδο συγκεντρώνεται στα επαγγελματικά ακίνητα που μετατρέπονται σε κατοικίες, καθώς είναι η κατηγορία που έχει διατηρήσει το επενδυτικό όριο των €250 χιλ. "Τα συγκεκριμένα ακίνητα λειτουργούν ως λύση για επενδυ-

τές που θέλουν να αποκτήσουν την Golden Visa χωρίς να ανεβάσουν σημαντικά το αρχικό κεφάλαιο", σημειώνουν χαρακτηριστικά. Οι ίδιες σημειώνουν ότι η κύρια ζήτηση συγκεντρώνεται στην Αθήνα, όπου υπάρχει επαρκές απόθεμα παλαιών επαγγελματικών χώρων που μπορούν να αλλάξουν χρήση. Τονίζουν ωστόσο με νόημα ότι και αυτή η δεξαμενή ακινήτων δεν είναι ανεξάντλητη... Όσον αφορά στις εθνικό-

τητες που εμφανίζονται ενεργές το τελευταίο διάστημα, είναι σταθερά οι Ισραηλινοί (σταθερή δύναμη, όπως χαρακτηριστικά λένε), οι Τούρκοι, οι Κινέζοι και εσχάτως οι... Ιρανοί. Πρόκειται για την εθνικότητα που κάνει την έκπληξη. Πρόκειται κατά κύριο λόγο για εύπορους επιχειρηματίες που αναζητούν επενδύσεις λόγω και της κατάστασης που διαμορφώνεται στη χώρα τους.

Η ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑ ΚΑΙ Η ΕΠΕΝΔΥΣΗ GAME CHANGER ΓΙΑ ΤΟΝ ΠΕΙΡΑΙΑ

Η κρουαζιέρα στον Πειραιά μπαίνει φέτος σε μια χρονιά με λιγότερους αριθμούς αλλά με περισσότερες προσδοκίες. Σύμφωνα με τον μέχρι τώρα προγραμματισμό, λιγότερα από 800 κρουαζιερόπλοια αναμένεται να προσεγγίσουν το μεγαλύτερο λιμάνι της χώρας (calls), έναντι περίπου 860 το 2025. Καλά πληροφορημένες πηγές αναφέρουν ότι η πτώση στον αριθμό των πλοίων, ενδέχεται να οφείλεται στην πρόσκαιρη απόσυρση ενός πλοίου λόγω επισκευών που πέρυσι πραγματοποιούσε πολλαπλές προσεγγίσεις. Άλλωστε, ο τελικός αριθμός των αφίξεων θα κλειδώσει προς το τέλος του έτους. Και αυτό γιατί τα δρομολόγια αναπροσαρμόζονται διαρκώς

μέσα στην χρονιά και ενδεχομένως κάποιες εταιρείες να αυξήσουν τα calls. Στην Ακτή Μιαούλη, πάντως, επικρατεί συγκρατημένη αισιοδοξία. Παρά τη μείωση των προσεγγίσεων, η εκτίμηση είναι ότι και το 2026 θα αποδειχθεί μια καλή χρονιά για την κρουαζιέρα. Το τέλος που επιβλήθηκε δεν φαίνεται –τουλάχιστον μέχρι στιγμής– να λειτουργεί αποτρεπτικά για τις μεγάλες εταιρείες. "Το brand Ελλάδα παραμένει ισχυρό στην παγκόσμια αγορά της κρουαζιέρας και εξακολουθεί να τραβάει τα βλέμματα των operators", σημειώνουν παράγοντες του κλάδου. Το πραγματικό game changer, ωστόσο, βρίσκεται μπροστά. Η Νότια Επέκταση του λιμένα για

την υποδοχή κρουαζιερόπλοιων νέας γενιάς αναμένεται να αλλάξει τους συσχετισμούς. Με την ολοκλήρωσή του, ο Πειραιάς θα αποκτήσει δύο επιπλέον θέσεις ελλιμενισμού για mega κρουαζιερόπλοια άνω των 5.000 επιβατών και μήκους μέχρι και 350 μέτρα, ενισχύοντας θεαματικά τη δυναμικότητά του. Το έργο, που ξεκίνησε το 2020, πάγωσε για περίπου δύο χρόνια και πλέον έχει ξεκολλήσει και επιταχύνεται. Ο στόχος είναι να παραδοθεί στο μέχρι το τέλος του 2027. Και, όπως λέγεται χαρακτηριστικά στους διαδρόμους του λιμανιού, τα εγκαίνια δεν θα είναι απλώς μια τυπική τελετή, αλλά ένα super event με ισχυρό διεθνές αποτύπωμα.

ΜΙΑ ΑΝΑΓΚΑΙΑ... ΕΠΑΝΟΡΘΩΣΗ

Ο δαίμων του... τυπογραφείου – στην εξελιγμένη του μορφή, την ψηφιακή πλέον – χτύπησε και τη στήλη μας! Στο χθεσινό σχόλιο για την ξενο-

δοχειακή επένδυση στην Μήλο γράψαμε εκ παραδρομής ότι αφορούσε την Premia, αντί για το σωστό... Prodeal! Απολογούμαστε για αυτό και,

επ' ευκαιρίας, να πούμε ότι θα συνεχίσουμε να παρακολουθούμε την υπόθεση μιας και όλα δείχνουν ότι θα υπάρξουν και άλλα... επεισόδια.



REAL ESTATE DAILY SECRET
THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της



NOTICE
CONTENT & SERVICES

**ΚΑΝΤΕ
ΕΓΓΡΑΦΗ
ΕΔΩ**

Business Insight

ΤΟ REBALANCING ΤΗΣ MSCI ΤΟΝ ΦΕΒΡΟΥΑΡΙΟ, Η ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΟΥ ΑΥΓΟΥΣΤΟΥ ΚΑΙ ΤΑ ΣΕΝΑΡΙΑ

Νέα δεδομένα στη μάχη της επιλεξιμότητας εισηγμένων/μετοχών από τους ξένους επενδυτικούς/τραπεζικούς οίκους δημιουργεί η απόφαση του MSCI να επισπεύσει την [δημόσια διαβούλευση για την αναβάθμιση του Euronext Athens στην κατηγορία των Developed Markets](#). Κατ' αρχήν, να θυμίσω ότι το [Business Insight από την πρώτη στιγμή της πρότασης του ομίλου Euronext για την εξαγορά της EXAE](#), είχε συμπεριλάβει στα συν της συμφωνίας, την επίσπευση της σχετικής διαδικασίας, παρακάμπτοντας την περίοδο παρακολούθησης (watch list) ακριβώς επειδή ως Euronext Athens δεν θα μπορούσε να είναι στα Emerging Markets. Κατά δεύτερον, να σημειώσω ότι **αύριο ολοκληρώνεται το διάστημα που το τμήμα αξιολόγησης (MSCI) αποφασίζει για το αν συντρέχουν προϋποθέσεις για την ένταξη (ή όχι) στον MSCI Standard Greece**. Οι ανακοινώσεις θα γίνουν στις 10 Φεβρουαρίου, η δε αναδιάρθρωση (rebalancing) στις 27 του ίδιου μηνός (όπως είχαμε αναφερθεί πρόσφατα). **Με οκτώ συμμετοχές ο δείκτης (Εθνική, Eurobank, Πειραιώς, Alpha Bank, ΟΤΕ, ΟΠΑΠ, Jumbo, ΔΕΗ), με 3+ 1 υποψήφιες για ενδεχόμενη είσοδο (Titan Cement, Τράπεζα Κύπρου, Motor Oil και ΓΕΚ Τέρνα).** Με τα μέχρι και χθες στοιχεία, παίζεται η ένταξη μίας ή δύο μετοχών- με βάση την συνδυαστική αξιολόγηση αποτίμησης-χρηματιστηριακής αξίας της ελεύθερης διασποράς. Επιπλέον, **από προχθές έχει υπεισέλθει και η παράμετρος που τίθεται από την προοπτική αναβάθμισης (τον Αύγουστο, με την απόφαση να ανακοινώνεται στις 31 Μαρτίου).** Αυτό γιατί στην

περίπτωση ένταξης στην κατηγορία των Ανεπτυγμένων, προεξοφλείται πως ο αριθμός των τελικών συμμετοχών θα περιοριστεί. Πρακτικά, **ενώ ως Αναδυόμενη στον Standard Greece συμπεριλαμβάνονται 8 με πιθανότητα αύξησης τους (σε 9 ή 10), ο ίδιος δείκτης ως σε Ανεπτυγμένη πιθανολογείται ότι θα έχει 5 (Εθνική, Eurobank, Πειραιώς, Alpha Bank και ΔΕΗ).** **Τί θα μπορούσε να συμβεί, σύμφωνα με την εκτίμηση χρηματιστών.** Στις 10/2 ο MSCI δεν ανακοινώνει την ένταξη κάποιας μετοχής- καθώς προοπτικά μετά από 5 μήνες ο αριθμός θα περιοριστεί δραστικά- με δεύτερο ενδεχόμενο ο οίκος όντως να προχωρά σε νέα εισαγωγή/εισαγωγές προκειμένου το καλάθι ως DM να μην περιοριστεί σε μόλις 5 μετοχές. Απαραίτητο να διευκρινιστεί πως, **εφ' όσον ο MSCI αναβαθμίσει την Ελλάδα (στις DM) ο δείκτης Standard θα έχει στάθμιση 0,06% από 0,57% σήνμερα (ως EM).** **Ωστόσο θα είναι (δυννητικά) επιλέξιμος από πολλαπλάσια κεφάλαια συν το γεγονός πως λογίζεται ως χρηματιστήριο υπό την ομπρέλα του Euronext.** Πρακτικά, **με την εξαγορά της EXAE (του 74,5%) από τον διεθνή όμιλο, έχει αποκτηθεί προσβασιμότητα σε πλέγμα αγορών διπλάσια του λονδρέζικου City, με 1.800 και πλέον εισηγμένες και αξία άνω των €6 τρισ. (σε όρους χρηματιστηριακής αξίας).** Το σημαντικό είναι πως περί τις 1.400 εισηγμένες είναι Μεσαίας Κεφαλαιοποίησης (όριο το €1 δισ. at least) ενώ μέσω πρωτοβουλιών όπως λ.χ. το IPOready και το Euronext Tech Leaders, προσφέρονται κορυφαία εργαλεία ως προς την προβολή και την δυνατότητα πρόσβασης σε αγορές κεφαλαίων. Γι' αυτό, **παράγων με γνώση του**

παρασκηνίου των διεργασιών (σε κεντρικό επίπεδο), θεωρεί ως πιθανό το ενδεχόμενο, κατ' αρχήν στις 10/2 ο MSCI να ανακοινώσει την ένταξη μίας (ή δύο) μετοχών στον δείκτη Standard Greece (ως Αναδυόμενης Αγοράς) και εν συνεχεία- στις 31/3- ο αριθμός των μετοχών να μην περιοριστεί στις μόλις 5 αλλά να έχει αφεθεί... παράθυρο προσθηκών (στην αμέσως επόμενη αναδιάρθρωση των δεικτών). Από αυτή την άποψη το ενδιαφέρον για την επιλεξιμότητα (ή όχι) μεταξύ των 3+1 είναι ουσιαστικό. **Στα €4,542 δισ. η αποτίμηση του ομίλου Τιτάν, στα €4,078 δισ. της Κύπρου, στα €3,746 δισ. της Motor Oil και στα €3,415 δισ. της ΓΕΚ Τέρνα.** Παράλληλα θα πρέπει να συνεκτιμηθεί ότι ευρεία ομάδα εταιρειών που ταξινομούνται ως Small Cap (στο πλαίσιο του MSCI IMI) περνούν (ή προοπτικά μέσα στο 2026/2027 μπορεί να περάσουν) τα κριτήρια «ανεπτυγμένης αγοράς»: ΟΤΕ, ΔΕΗ, Jumbo, Διεθνές Αεροδρόμιο Αθηνών, TITAN, Cenergy Holdings, Motor Oil, HelleniQ Energy, ΓΕΚ Τέρνα, Viohalco, Lamda Development, Aegean Airlines, Sarantis, όμιλος Aktor και Bally's Intralot. Συνεπώς, τόσο το rebalancing (της 27/2), όσο η επιβεβαίωση της αναβάθμισης/ένταξης στην κατηγορία των Ανεπτυγμένων Αγορών, πρέπει να ειδωθεί ως διαδικασία εξελικτική-παράλληλη με την ανάλογη της πλήρους/λειτουργικής ενσωμάτωσης του ελληνικού χρηματιστηρίου στον όμιλο Euronext. Διαδικασία που μπορεί να εξελιχθεί σε (προ) εκλογικό χρόνο (σ.σ. έχοντας ως βασικό σενάριο αυτό της κάλπης για μία από τις δύο τελευταίες Κυριακές του 2027). Προφανώς υπό την αιρεσιμότητα των όσων διαδραματίζονται, κυρίως διεθνώς.

BnSECRET

1/ Ο ΜΙΔΑΣ ΤΩΝ (ΚΙΝΕΖΙΚΩΝ) VLCCs

Ο Γιώργος Προκοπίου και η Dynacom Tankers φαίνεται πως τινάζουν την μπάνκα στον αέρα με μια νέα παραγγελία-μαμούθ. Οι πληροφορίες θέλουν τον Έλληνα εφοπλιστή να κλείνει deal για έως και 12 νέα υπερ-δεξαμενόπλοια (VLCC), στα κινεζικά ναυπηγεία Hudong-Zhonghua. Ενώ η αγορά βουίζει πως η τιμή για ένα νεότευκτο VLCC έχει κλειδώσει στα \$128,5 εκατομμύρια, ο Προκοπίου φαίνεται να πέτυχε τιμή κοντά στα \$120 εκατ. το κομμάτι. Με απλά λόγια, μία επένδυση, που ξεπερνά τα \$1,4 δισ. μόνο για αυτή τη φουρνιά! Το πιο ενδιαφέρον, όμως, δεν είναι μόνο η τιμή, αλλά ο χρόνος παράδοσης. Ενώ άλλοι πλοιοκτήτες στήνονται στην ουρά για παραδόσεις από τα μέσα του 2029, ο Προκοπίου εξασφάλισε slots για το 2028. Πώς; Οι κακές γλώσσες λένε πως πόνταρε σε μια νέα δεξαμενή του ναυπηγείου (το περίφημο mega-sized No. 5 dry dock), που περιμένει ακόμα την τελική έγκριση για να χτιστεί. Ρίσκο ή διορατικότητα; Η ιστορία θα δείξει. Αυτά τα 12 πλοία έρχονται να προστεθούν σε άλλα 17 VLCCs, που η Dynacom έχει ήδη παραγγείλει σε τρία διαφορετικά κινεζικά ναυπηγεία (με τα πιο πρόσφατα να πέφτουν στην Hengli Heavy Industry). Το συνολικό ναυπηγικό πρόγραμμα της Dynacom στα VLCCs εκτινάσσεται πλέον στα σχεδόν 30 πλοία. Μιλάμε για έναν στόλο, που χτίζεται, την ώρα, που τα ναύλα είναι εξαψήφια για τα VLCCs.

2/ Ο ΓΡΙΦΟΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΓΡΑΦΙΚΟΥ ΓΙΑ ΤΙΣ ΤΡΑΠΕΖΕΣ

Πίσω από τις κλειστές πόρτες των τραπεζών ένα θέμα συζήτησης κάνει την εμφάνισή του: Το δημογραφικό και πώς αυτό επηρεάζει τις τράπεζες. Λιγότερες γεννήσεις σημαίνει λιγότερα στεγαστικά και επιχειρηματικά δάνεια. Ενώ πιο γερασμένος πληθυσμός φέρνει αύξηση συνταξιοδοτικών προγραμμάτων, υγείας και επενδυτικά προϊόντα. Ίσως αυτά να αποτελούν και έναν από τους λόγους της στροφής των συστημικών στο wealth management και στις ασφάλειες...

Editorial

ΤΟ DUBAI ΚΑΙ Η ΧΟΛΗΣΤΕΡΙΝΗ ΤΟΥ ΜΥΑΛΟΥ ΜΑΣ

Τί ακούμε διαρκώς τα τελευταία χρόνια από τους επιχειρηματίες της εστίασης, της φιλοξενίας και όχι μόνο;

Ότι η ποιότητα του service έχει πέσει, διότι δεν βρίσκουν το κατάλληλο προσωπικό.

Και γιατί δεν βρίσκουν το κατάλληλο προσωπικό; Διότι οι νέοι δεν έχουν φιλοδοξίες και στόχους προκοπής, διότι οι μεγαλύτεροι σε ηλικία την έχουν δει αλλιώς μετά την πανδημία, διότι - ο σημαντικότερος λόγος - το ελληνικό κράτος δίνει επίδομα ανεργίας και όχι απασχόλησης.

Και, επίσης, διότι δεν έχουμε οργανώσει ακόμα περισσότερο και δεν έχουμε εντείνει τις διαδικασίες πρόσκλησης εργαζομένων από άλλες χώρες.

Είναι μόνο ελληνικό... προνόμιο οι δύο πρώτοι λόγοι; Ασφαλώς και όχι.

Η Μεγάλη Παραίτηση ακουμπά όλες τις χώρες σε όλο τον κόσμο.

Προσέξτε, όμως!

Κατά την επίσκεψή μου στο Dubai, για τη φετινή Gulf Food, διαπίστωσα ότι, κάθε χρόνο, η ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών στο αραβικό εμιράτο γίνεται όλο και καλύτερη.

Για ποιο λόγο;

Πρώτον, διότι βρίσκουν προσωπικό: Από ανειδίκευτο εργάτη έως μεγαλοστέλεχος.

Δεύτερον, διότι, όπως μου είπαν, έχουν δουλέψει πάρα πολύ στην εκπαίδευση όλων αυτών των εργαζομένων, ώστε να παρέχουν σωστές υπηρεσίες, από το πιο απλό έως το πιο premium επίπεδο.

Τρίτον, διότι ξέρουν πολύ καλά ότι είναι μια οικονομία, που στηρίζεται σε πολύ μεγάλο βαθμό στην παροχή υπηρεσίας και δεν τους παίρνει να μην εξελίσσουν το αυτονόητο: Δηλαδή, την ποιότητά της.

Αυτά, προς γνώση και συμμόρφωση (λέμε τώρα).

Αλλά, τί ξέρουν αυτοί;

Όταν εμείς είχαμε ήδη χοληστερίνη, αυτοί έτρωγαν θάμνους στην έρημο...

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης

nectarios@notice.gr