



### > ATLANTIC SEE

Με deal \$9 δισ. ο Κάθετος Διάδρομος  
αλλάζει πίστα



### > ΓΕΡΜΑΝΟΣ

Εστίαση στην εξυπηρέτηση πελατών και την ανάπτυξη  
προϊόντων και υπηρεσιών - Κέρδη €34,4 εκατ.  
το 2025 χάρη στο υψηλό μέρισμα



### > DOTSOFT

Στην DECA Investments το 40%  
- Οι φετινές προτεραιότητες της εταιρείας



### > UNIKO

Ασυμμετρία προσφοράς και ζήτησης στην αγορά  
κατοικίας – Τα νέα προϊόντα που λανσάρει

## Editorial

Με το τσουβάλι

## Debrief

“Οργανωμένη παραλία” ίσον έσοδα-έξοδα

### Business Maker

- Νέο χτύπημα από Premia – Εξαγόρασε φοιτητική εστία στα Ιωάννινα
- Γιατί η DECA επένδυσε στην Dotsoft και οι νέες εξαγορές που έρχονται

### Business Insight

Όταν οι (αναπτυξιακού χαρακτήρα) ΑΜΚ παραπέμπουν σε περαιτέρω άνοδο της αγοράς

### BnSecret

- Η επιτυχής αύξηση κεφαλαίου και η κριτική για τον ΑΔΜΗΕ
- Ικτίνος: Στην τελευταία στροφή οι συζητήσεις με τράπεζες για αναδιάρθρωση δανεισμού

> **ΑΑΕΑ&ΠΚ**

## ΜΕΣΗ ΑΥΞΗΣΗ 8,2% ΣΤΑ ΜΑΚΡΟΧΡΟΝΙΑ ΣΥΜΒΟΛΑΙΑ ΥΓΕΙΑΣ ΤΟ 2026

Η Ανεξάρτητη Αρχή Ελέγχου της Αγοράς και Προστασίας του Καταναλωτή (ΑΑΕ-Α&ΠΚ) ολοκλήρωσε την πρώτη συγκριτική ανάλυση των στοιχείων που υπέβαλαν οι ασφαλιστικές εταιρείες για τις αναπροσαρμογές των μακροχρόνιων συμβολαίων υγείας το 2026, στο πλαίσιο της δημόσιας συζήτησης για τις αυξήσεις ασφαλίσεων και την ενίσχυση της διαφάνειας στην αγορά.

Τα στοιχεία προέρχονται από 11 ασφαλιστικές εταιρείες και αφορούν 231.797 ασφαλισμένους με ενεργά μακροχρόνια συμβόλαια υγείας, ενώ τα καθαρά ασφάλιστρα βάσης για το 2025 ανέρχονται σε €295,44 εκατ., προ φόρου ασφαλίσεων.

Σύμφωνα με την επεξεργασία της Αρχής, η μέση αύξηση των ασφαλίσεων για το 2026 διαμορφώνεται στο 7,49% όταν η στάθμιση γίνεται με βάση τον αριθμό των ασφαλισμένων και στο 8,20% όταν λαμβάνεται υπόψη η αξία των ασφαλίσεων.

Ωστόσο, η ΑΑΕΑ&ΠΚ επισημαίνει ότι οι μέσοι όροι δεν αποτυπώνουν πλήρως την πραγματική εικόνα της επιβάρυνσης, καθώς επηρεάζονται από παράγοντες όπως η αξία των συμβολαίων, τα χαρακτηριστι-

κά των προγραμμάτων και η σύνθεση των ασφαλιστικών χαρτοφυλακίων.

### ΤΙ ΑΥΞΗΣΕΙΣ ΘΑ ΔΟΥΝ

Η ανάλυση δείχνει ότι:

- 130.119 ασφαλισμένοι, ποσοστό 56,13% του συνόλου, θα δουν αυξήσεις μεγαλύτερες του 8%
- 36.923 ασφαλισμένοι ή το 15,93% του δείγματος καταγράφουν αναπροσαρμογές που υπερβαίνουν το 9%

Παράλληλα, σημαντικός αριθμός ασφαλισμένων εντάσσεται σε χαμηλότερες κατηγορίες αυξήσεων, γεγονός που συμβάλλει στη διαμόρφωση χαμηλότερου συνολικού μέσου όρου.

### ΕΛΛΕΙΨΕΙΣ ΣΤΗΝ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ

Η έρευνα ανέδειξε επίσης αδυναμίες ως προς τη διαφάνεια και την πληροφόρηση. Σύμφωνα με την ΑΑΕΑ&ΠΚ, σε αρκετές περιπτώσεις δεν αποσαφηνίζονται επαρκώς οι παράγοντες που επηρεάζουν τις αυξήσεις, όπως:

- το νοσοκομειακό κόστος
- οι ηλικιακές μεταβολές
- οι συμβατικοί όροι αναπροσαρμογής
- άλλοι παράγοντες που διαμορφώνουν το τελικό ασφάλιστρο



### ΤΙ ΠΡΟΣΘΕΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΖΗΤΑ Η ΑΡΧΗ

Η ΑΑΕΑ&ΠΚ έχει ήδη ζητήσει συμπληρωματικά στοιχεία από τις ασφαλιστικές εταιρείες, δίνοντας έμφαση σε προγράμματα και χαρτοφυλάκια που παρουσιάζουν υψηλότερες αυξήσεις ή σημαντικές αποκλίσεις μεταξύ διαφορετικών μεθόδων υπολογισμού.

Παράλληλα, προτείνει κάθε ενημέρωση προς τους ασφαλισμένους να περιλαμβάνει με σαφή και απλή γλώσσα:

- το προηγούμενο και το νέο ασφάλιστρο
- το ακριβές ποσοστό αύξησης
- την ημερομηνία εφαρμογής
- τη διάκριση μεταξύ ηλικιακής αναπροσαρμογής και αύξησης λόγω κόστους
- σύνδεση με τη δημόσια ανακοίνωση του προϊόντος
- τις διαθέσιμες επιλογές του ασφαλισμένου

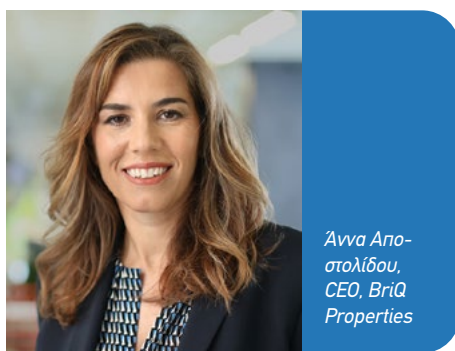
> **BRIQ PROPERTIES**

## ΠΙΣΤΟΛΗΠΤΙΚΗ ΔΙΑΒΑΘΜΙΣΗ "ΑΑ" ΑΠΟ ΤΗΝ ICAP CRIF RATINGS

Στην κλίμακα "ΑΑ" διατήρησε την πιστοληπτική διαβάθμιση της BriQ Properties η ICAP CRIF Ratings, ύστερα από σχετική αξιολόγηση. Η εταιρεία κατατάσσεται στην κατηγορία χαμηλού πιστωτικού κινδύνου.

Σύμφωνα με την αξιολόγηση η διατήρηση της διαβάθμισης αντανακλά, μεταξύ άλλων, την ικανοποιητική κεφαλαιακή δομή της εταιρείας, σε συνδυασμό με τη διατήρηση του Net LTV σε επίπεδα χαμηλού πιστωτικού κινδύνου κάτω του 50%, καθώς και την άμεση πρόσβαση της εταιρείας στις αγορές για άντληση ρευστότητας όταν αυτό κριθεί απαραίτητο.

Παράλληλα, θετικά αξιολογούνται η ποιότητα του χαρτοφυλακίου ακινήτων υπό διαχείριση, η αξία του οποίου ξεπέρασε τα €280 εκατ.,



Άννα Αποστολίδου,  
CEO, BriQ  
Properties

καθώς και το υψηλό ποσοστό πληρότητας, το οποίο ανέρχεται σε 99,4%. Στην αξιολόγηση επισημαίνονται επίσης η ποιότητα και η περιουσιακή βάση των εκμισθωτών, καθώς και το έμπειρο management της εταιρείας.

### ΟΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΑΠΟΠΛΗΡΩΜΗΣ

Επιπλέον, η αξιολόγηση λαμβάνει υπόψη τις περιορισμένες υποχρεώσεις αποπληρωμής της εταιρείας εντός των επόμενων 12 μηνών, γεγονός που ενισχύει το πιστωτικό προφίλ της, καθώς και τις ισχυρές λειτουργικές ταμειακές ροές για την υπό εξέταση τριετία.

Η διαβάθμιση "ΑΑ", σύμφωνα με τη μεθοδολογία της ICAP, υποδηλώνει πάρα πολύ χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο και αποδίδεται σε επιχειρήσεις με υψηλή πιστοληπτική ικανότητα και ισχυρή δυνατότητα εκπλήρωσης των χρηματοοικονομικών τους υποχρεώσεων, ακόμη και υπό δυσμενείς οικονομικές συνθήκες.

&gt; NOISIS

## ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΣ ΝΟΜΟΣ 4887/2022: ΟΙ ΤΡΕΙΣ ΕΝΕΡΓΕΣ ΠΡΟΚΗΡΥΞΕΙΣ

**Ολοκληρώνεται στις 30 Ιουνίου 2026** η προθεσμία υποβολής αιτήσεων για τρία καθεστώτα του Αναπτυξιακού Νόμου 4887/2022, που προσφέρουν σημαντικές ευκαιρίες χρηματοδότησης για επιχειρήσεις.

Τα ποσοστά ενίσχυσης φτάνουν **έως 75%**, βάσει του Χάρτη Περιφερειακών Ενισχύσεων και αναλόγως του μεγέθους της επιχείρησης και της περιοχής εγκατάστασης. Η ενίσχυση μπορεί να ανέλθει **έως €20.000.000 ανά επενδυτικό σχέδιο**, ενώ προβλέπεται δυνατότητα επιχορήγησης και για Μεσαίες επιχειρήσεις.



### ΜΕΤΑΠΟΙΗΣΗ – ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗ ΑΛΥΣΙΔΑ (4η ΠΡΟΚΗΡΥΞΗ)

Αφορά επενδυτικά σχέδια στον τομέα της μεταποίησης και της εφοδιαστικής αλυσίδας (3PL Logistics).

### ΠΕΡΙΟΧΕΣ ΕΙΔΙΚΗΣ ΕΝΙΣΧΥΣΗΣ (2η ΠΡΟΚΗΡΥΞΗ)

Αφορά επενδυτικά σχέδια **άνω των €2.000.000** που υλοποιούνται σε παραμεθόριες περιοχές, σε περιοχές με οικονομικά ή δημογραφικά μειονεκτήματα, καθώς και σε επιλεγμένα νησιά του Αιγαίου.

Στον τομέα του Τουρισμού δύναται να υπαχθούν επενδυτικά σχέδια που θα αναπτυχθούν αποκλειστικά στην Περιφέρεια Βορείου Αιγαίου (Λέσβου-Λήμνου, Ικαρίας-Σάμου, Χίου), στην Σαμοθράκη και στα νησιά Κάσος, Μεγίστη, Χάλκη, Σύμη, Νίσυρος, Ψέριμος, Τήλος, Λειψοί, Αγαθονήσι και Αμμουλιανή.

### ΜΕΓΑΛΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ (2η ΠΡΟΚΗΡΥΞΗ)

Αφορά επενδυτικά σχέδια **άνω των €15.000.000** και περιλαμβάνει επιπλέον κίνητρο **ταχείας αδειοδότησης**.

Μάθετε περισσότερα [εδώ](#) και [επικοινωνήστε](#) μαζί μας για δωρεάν αξιολόγησης της επένδυσής σας.



## &gt; UNIKO

## ΑΣΥΜΜΕΤΡΙΑ ΠΡΟΣΦΟΡΑΣ ΚΑΙ ΖΗΤΗΣΗΣ ΣΤΗΝ ΑΓΟΡΑ ΚΑΤΟΙΚΙΑΣ – ΤΑ ΝΕΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΠΟΥ ΛΑΝΣΑΡΕΙ

Μια αγορά που βρίσκεται σε φάση ωρίμανσης, αλλά ταυτόχρονα χαρακτηρίζεται από κατακερματισμένη δομή και σημαντική ασυμμετρία ανάμεσα στη ζήτηση και την προσφορά, αποτυπώνει η εικόνα που παρουσίασε η UNIKO για την ελληνική αγορά κατοικίας. Στο επίκεντρο της ανάλυσης βρίσκεται η θέση ότι δεν υπάρχει μία ενιαία αγορά ακινήτων, αλλά πολλαπλές παράλληλες αγορές που λειτουργούν με διαφορετικές λογικές, τιμές και ταχύτητες απορρόφησης.

Ο CEO της UNIKO, Χρήστος Φουσκοῦδης, υπογράμμισε ότι η ελληνική αγορά κατοικίας λειτουργεί πλέον ως ένα μωσαϊκό επιμέρους αγορών, όπου ακίνητα με παρόμοια χαρακτηριστικά μπορούν να έχουν εντελώς διαφορετική εμπορική τύχη ανάλογα με τη γεωγραφία, την τιμολόγηση και τη συμπεριφορά του πωλητή.



Χρήστος Φουσκοῦδης, CEO, Uniko

## DATA

## Έρευνα (σε δείγμα 4.679 αγγελιών)

30% των αγοραστών αναζητά ακίνητα κάτω των €100.000

Περίπου €200.000 είναι το σημείο ισορροπίας ζήτησης και προσφοράς 6% της ζήτησης:

ακίνητα €300.000–€400.000

16% της ζήτησης:

ακίνητα άνω των €400.000

84% των αγοραστών προτιμά ακίνητα μεταξύ 1ου και 3ου ορόφου

53% αναζητά κατοικίες 80–120 τ.μ.

<50 τ.μ. η ζήτηση για αγορά υποχωρεί κάτω από 3%

Ακίνητα με σωστή τιμολόγηση:

25% πιθανότητα πώλησης

Υπερτιμημένα ακίνητα:

16% πιθανότητα πώλησης

92% των ακινήτων που δεν πωλούνται μέσα σε 12 μήνες παραμένουν αδιάθετα

## Η ΑΡΧΙΚΗ ΤΙΜΟΛΟΓΗΣΗ

Κεντρικό εύρημα της ανάλυσης αποτελεί η σημασία της αρχικής τιμολόγησης. Σύμφωνα με την εταιρεία, η τιμή με την οποία ένα ακίνητο εισέρχεται στην αγορά καθορίζει σε μεγάλο βαθμό την πιθανότητα και τον χρόνο πώλησής του, ενώ οι μεταγενέστε-

ρες μειώσεις δεν αντισταθμίζουν μια αρχική υπερτίμηση.

Η "πρώτη ημέρα στην αγορά" θεωρείται κρίσιμη, καθώς επηρεάζει τη συνολική εικόνα του ακινήτου και τη συμπεριφορά της ζήτησης. Σε αυτό το πλαίσιο, η στρατηγική τοποθέτηση της τιμής εμφανίζεται ως πιο καθοριστική παράμετρος από τη διάρκεια παραμονής ενός ακινήτου στην αγορά. Επιπλέον μέσω του υπολογιστή εκτίμησης αξίας ακινήτου εκδίδεται δωρεάν αυτοματοποιημένη εκτίμηση της αξίας ακινήτου, βασισμένη σε δεδομένα της αγοράς

## ΤΑ ΝΕΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Στο πλαίσιο της στρατηγικής της, η εταιρεία εισάγει νέα εργαλεία που στοχεύουν στη μείωση της αβεβαιότητας και στη βελτίωση της ταχύτητας και της διαφάνειας των συναλλαγών.

Κεντρικό στοιχείο, όπως αναφέρθηκε αποτελεί η ενίσχυση της πιστοποίησης ακινήτων, μέσω τεχνικού και νομικού ελέγχου πριν την καταχώριση. Η διαδικασία αυτή, σύμφωνα με την εταιρεία, αναδεικνύει συχνά ζητήματα πολεοδομικού ή νομικού χαρακτήρα που απαιτούν επίλυση πριν την ολοκλήρωση μιας μεταβίβασης, ενισχύο-

ντας έτσι την ασφάλεια της συναλλαγής και τη χρηματοδοτησιμότητα του ακινήτου σε συνεργασία με την Εθνική Τράπεζα. Η εταιρεία ανέφερε πως ενώ η συγκεκριμένη υπηρεσία κοστίζει €500, εκείνη την παρέχει στα €100, επιδοτώντας την ουσιαστικά, καθώς θεωρεί πως παίζει σημαντικό ρόλο στην επιλογή των αγοραστών.

Σε αυτό το πλαίσιο εντάσσονται και δύο νέα προϊόντα που στοχεύουν σε διαφορετικά προφίλ πωλητών:

- **Το πρώτο είναι η Εγγύηση Υποβολής Προσφοράς.** Το Uniko αναλαμβάνει την υποχρέωση να υποδείξει στον ιδιοκτήτη έγγραφη προσφορά αγοράς εντός της περιόδου ισχύος της αποκλειστικότητας, διαφορετικά καταβάλλει αποζημίωση έως €2.000. Με τη σύμβαση αποκλειστικής ανάθεσης, ο πωλητής εξασφαλίζει δωρεάν την υπηρεσία Πιστοποίησης από την Εθνική Τράπεζα

- **Το δεύτερο προϊόν, το UNIKO Express, είναι μια υπηρεσία άμεσης πώλησης αγοράς ακινήτου,** καθώς δίνεται προκαταβολή σε 10 ημέρες και το Uniko αναλαμβάνει όλη τη διαδικασία. Είναι υπηρεσία σχεδιασμένη για ιδιοκτήτες που θέλουν να πουλήσουν γρήγορα και με ασφάλεια ακίνητα τα οποία συχνά μένουν εκτός αγοράς. απευθύνεται σε πωλητές που δίνουν προτεραιότητα στην ταχύτητα ρευστοποίησης. Μέσω δικτύου επενδυτών, η εταιρεία στοχεύει να εξασφαλίσει άμεση προκαταβολή έως 30% της αξίας του ακινήτου μέσα σε περίπου 10 ημέρες

Οι δύο νέες υπηρεσίες εντάσσονται στο ευρύτερο οικοσύστημα υπηρεσιών του Uniko, το οποίο περιλαμβάνει ήδη τον δωρεάν Uniko Calculator για άμεση, online εκτίμηση αξίας βάσει δεδομένων αγοράς, την Έκθεση Εκτίμησης Αξίας για ακίνητα που απαιτούν εις βάθος ανάλυση, καθώς και την Πιστοποίηση Ακινήτου σε συνεργασία με την Εθνική Τράπεζα, η οποία περιλαμβάνει ολοκληρωμένο τεχνικό και νομικό για σκοπούς χρηματοδότησης.

Μάριος Δελατόλας  
[marios@notice.gr](mailto:marios@notice.gr)



# FOOD FORWARD

From Farm to Future

Το μεγαλύτερο συνέδριο για τον κλάδο  
των Τροφίμων & Ποτών **επιστρέφει**

# 2 SEASON

5-6 Νοεμβρίου 2026  
HYATT REGENCY THESSALONIKI



ΜΕ ΤΗΝ ΑΕΙΟΠΙΣΤΙΑ ΤΗΣ



**NOTICE**

CONTENT & SERVICES

POWERED BY

**FORUM S.A.**  
TRADE SHOWS • PUBLICATIONS

Για περισσότερες πληροφορίες:



## &gt; EUROBANK

## ΤΙΜΗΘΗΚΕ ΜΕ ΤΟ ΠΡΩΤΟ ΣΗΜΑ ΔΙΑΦΟΡΕΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

Το Σήμα Διαφορετικότητας έλαβε η Eurobank, στο πλαίσιο νέας πρωτοβουλίας του Υπουργείου Κοινωνικής Συνοχής και Οικογένειας για την αναγνώριση επιχειρήσεων του ιδιωτικού τομέα που ενσωματώνουν πολιτικές ισότητας, διαφορετικότητας και συμπερίληψης στη λειτουργία τους.

## ΤΙ ΕΙΝΑΙ ΤΟ ΣΗΜΑ ΔΙΑΦΟΡΕΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

Το Σήμα Διαφορετικότητας αποτελεί την πρώτη κρατική πρωτοβουλία οργανωμένης αξιολόγησης και επιβράβευσης επιχειρήσεων για την εφαρμογή πολιτικών ίσων ευκαιριών και την πρόληψη διακρίσεων στον χώρο εργασίας. Η αξιολόγηση βασίζεται σε ποιοτικά και ποσοτικά κριτήρια που αφορούν τόσο τις πρακτικές συμπερίληψης όσο και τα χαρακτηριστικά του ανθρώπινου δυναμικού κάθε επιχείρησης. Στόχος του προγράμματος είναι η ενίσχυση της επίγνωσης γύρω από τη διαφορετικότητα και η προώθηση πρακτικών ένταξης στον χώρο εργασίας μέσω ενός δομημένου μηχανισμού αξιολόγησης και επιβράβευσης.

## ΤΙ ΔΕΙΧΝΕΙ Η ΔΙΑΚΡΙΣΗ

Η διάκριση επιβεβαιώνει, σύμφωνα με την Eurobank, τη διαχρονική δέσμευσή της για



Από αριστερά: Δημήτρης Παπαστεργίου, Υπουργός Ψηφιακής Διακυβέρνησης και Τεχνητής Νοημοσύνης - Νατάσσα Πασχάλη, Group Chief Human Resources Officer, Eurobank - Δόμνα Μιχαηλίδου, Υπουργός Κοινωνικής Συνοχής και Οικογένειας - Έλενα Ράπη, Υφυπουργός Κοινωνικής Συνοχής και Οικογένειας

τη διαμόρφωση ενός σύγχρονου και συμπεριληπτικού εργασιακού περιβάλλοντος, στο οποίο ο σεβασμός, η συνεργασία και οι ίσες ευκαιρίες αποτελούν βασικά στοιχεία της εταιρικής κουλτούρας. Παράλληλα, αναγνωρίζεται η συμβολή των εργαζομένων της Τράπεζας, οι οποίοι συνδιαμορφώνουν ένα περιβάλλον που αξιοποιεί τη διαφορετικότητα ως πηγή δημιουργικότητας, ανάπτυξης και προόδου.

Η Νατάσσα Πασχάλη, Group Chief Human Resources Officer της Eurobank, δήλωσε: "Η απόκτηση του Σήματος Διαφορετικότητας

αποτελεί για εμάς μια σημαντική αναγνώριση της δέσμευσής μας για τη δημιουργία ενός σύγχρονου και βαθιά ανθρώπινου εργασιακού περιβάλλοντος. Η διάκριση αυτή ανήκει στους ανθρώπους της Eurobank, οι οποίοι καθημερινά συνδιαμορφώνουν μια κουλτούρα σεβασμού, συνεργασίας και συμπερίληψης. Ευχαριστούμε το Υπουργείο Κοινωνικής Συνοχής και Οικογένειας γι' αυτή την πρωτοβουλία και δεσμευόμαστε να συνεχίσουμε να επενδύουμε σε ουσιαστικές δράσεις που ενισχύουν την ισότιμη συμμετοχή, την ανάπτυξη και τις ευκαιρίες για όλους".

## &gt; ΛΑΝΑΚΑΜ

## ΤΟ ΛΟΥΚΕΤΟ ΣΤΟ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΤΗΣ ΛΕΜΕΣΟΥ, Η ΑΜΚ ΚΑΙ ΤΟ... ΧΤΙΣΙΜΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ

Το κατάστημά της στην Λεμεσό έκλεισε η Λανακά, καθώς αναμένει πτώση της τουριστικής κίνησης και παράλληλα εκτιμά ότι η πτώση της κατανάλωσης θα συνεχιστεί.

Παράλληλα η εταιρεία, χτίζει απόθεμα. Με φόντο τον πόλεμο στο Ιράν, που αν και όλα δείχνουν ότι τελείωσε, συνεχίζει να δημιουργεί προβλήματα στις εφοδιαστικές αλυσίδες, η εταιρεία έχει μεριμνήσει για τη διασφάλιση επάρκειας αποθέματος ώστε να καλύπτονται πλήρως οι προγραμματισμένες πωλήσεις. Άλλωστε η κερδοφορία πιέζεται καθώς έχουν αυξηθεί τα κόστη μεταφοράς προϊόντων, όπως επίσης και οι τιμές ενέργειας.

## ΕΜΦΑΣΗ ΣΤΟ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΟ ΕΜΠΟΡΙΟ

Η εταιρεία σχεδιάζει επέκταση στο ηλεκτρονικό εμπόριο τόσο στην ελληνική, όσο και στην κυπριακή αγορά. Μέσω των eshop που διατηρεί στις δύο χώρες. Η ανάπτυξη αυτή υλοποιείται με ισορροπημένο τρόπο, ώστε να λειτουργεί συμπληρωματικά προς το δίκτυο χονδρικής, χωρίς να δημιουργούνται συνθήκες εσωτερικού ανταγωνισμού ή προβλήματα στις συνεργασίες με τους πελάτες. Ταυτόχρονα, δίνει ιδιαίτερη έμφαση στη συγκράτηση του λειτουργικού κόστους και στην ενίσχυση της αποδοτικότητας, μέσω της βελτιστοποίησης της εφοδιαστικής αλυσίδας, της αποτελεσματικότερης διαχείρισης αποθεμά-



των και του περιορισμού των λειτουργικών εξόδων.

## ΑΚΙΝΗΤΑ ΚΑΙ ΑΜΚ

Ταυτόχρονα η διοίκηση της εταιρείας σχεδιάζει την καλύτερη αξιοποίηση της ακίνητης περιουσίας της, καθώς μέσω αυτής θα επιτύχει σταθερότητα και προβλεψιμότητα ταμειακών ροών. Ειδικότερα ψάχνει επενδυτικό ακίνητο με στόχο τη δημιουργία υπεραξίας, ενώ εξετάζεται Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου με στόχο τη χρηματοδότηση επενδύσεων.

Νίκος Ταμπακόπουλος  
[nicolas@notice.gr](mailto:nicolas@notice.gr)

> ΓΕΡΜΑΝΟΣ

# ΕΣΤΙΑΣΗ ΣΤΗΝ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΠΕΛΑΤΩΝ ΚΑΙ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ - ΚΕΡΔΗ €34,4 ΕΚΑΤ. ΤΟ 2025 ΧΑΡΗ ΣΤΟ ΥΨΗΛΟ ΜΕΡΙΣΜΑ

Στην ξεκάθαρη εστίαση στον τομέα Εξυπηρέτησης και Λειτουργιών Πελατών (Customer Operations) κατά τη φετινή χρονιά έκανε λόγο ο Πρόεδρος & CEO της Γερμανός, Θανάσης Στράτος, στην ετήσια συνάντηση της Διοικητικής Ομάδας του ομίλου εταιρειών ΟΤΕ.

Για το 2026, βασική προτεραιότητα για την Γερμανός αποτελεί η συνεχής ανάπτυξη και αναβάθμιση ενός ολοκληρωμένου οικοσυστήματος προϊόντων και υπηρεσιών, το οποίο ανταποκρίνεται αποτελεσματικά στις εξελισσόμενες ανάγκες των πελατών και στις δυναμικές της αγοράς.

Ο κ. Στράτος αναφέρθηκε στη δέσμευση του ομίλου να προσφέρει λύσεις που δημιουργούν πραγματική αξία και ανταποκρίνονται ουσιαστικά στις ανάγκες των πελατών του, καθώς και αλληλεπιδράσεις στις πωλήσεις, που χτίζουν εμπιστοσύνη και ενισχύουν τις σχέσεις μαζί τους.

## ΕΠΙΤΑΧΥΝΤΕΣ ΑΙ & ΝΕΕΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ

Στο πλαίσιο αυτό ανέφερε ότι "αναβαθμίζουμε την εμπειρία του πελάτη σε κάθε σημείο επαφής - στα καταστήματά μας, στα τηλεφωνικά μας κέντρα και σε κάθε σπίτι ή επιχείρηση που εξυπηρετούν οι τεχνικοί πεδίου και οι σύμβουλοι D2D. Παράλληλα, συνεχίζουμε να μετασχηματίζουμε τον τρόπο με τον οποίο εργαζόμαστε, γινόμενοι πιο έξυπνοι, πιο απλοί, πιο γρήγοροι, πιο αποδοτικοί, πιο ευέλικτοι και πιο συνδεδεμένοι".

Βασικοί επιταχυντές της αλλαγής αυτής, σύμφωνα με τον ίδιο, αποτελούν η Τεχνητή Νοημοσύνη και οι νέες τεχνολογίες.

## Η ΕΙΚΟΝΑ ΤΟ 2025

Αναφορικά με την εικόνα του δικτύου καταστημάτων Γερμανός το 2025, όπως επισημαίνεται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, "η συνεχής επένδυση στην εμπειρία πελάτη, στα ψηφιακά κανάλια, στις υπηρεσίες και στο δίκτυο καταστημάτων, σε συνδυασμό με τη στρατηγική συνεργασία με τον όμιλο ΟΤΕ - Cosmote, συνέβαλαν στην επί-



Θανάσης Στράτος, Πρόεδρος & CEO, Γερμανός

τευξη ιδιαίτερα θετικών εμπορικών και ποσοτικών αποτελεσμάτων".

Την περυσινή χρονιά η Γερμανός διατήρησε ως βασική στρατηγική προτεραιότητα την αναβάθμιση της εμπειρίας των πελατών της σε όλα τα σημεία επαφής. Στο πλαίσιο αυτό, στο επίκεντρο της στρατηγικής της βρέθηκαν η περαιτέρω ενδυνάμωση της εικόνας της μάρκας, σε συνδυασμό με την παροχή ολοκληρωμένων τηλεπικοινωνιακών και τεχνολογικών λύσεων και υπηρεσιών. Βασικός πυλώνας της στρατηγικής της ήταν ο συνδυασμός μεταξύ των προϊόντων τεχνολογίας και προϊόντων και υπηρεσιών της Cosmote Telekom.

Στην τελική γραμμή του ισολογισμού τα καθαρά κέρδη διαμορφώθηκαν σε €34,4 εκατ., άνοδος η οποία αποδίδεται στα έσοδα από μερίσματα του περυσινού έτους, τα οποία άγγιξαν τα €23 εκατ.

### DATA (σε €χιλ.)

#### Κύκλος εργασιών

2025: 386.859

2024: 400.519

2023: 397.285

#### Λειτουργικά κέρδη

2025: 30.136

2024: 26.114

2023: 23.708

#### Κέρδη προ φόρων

2025: 39.936

2024: 13.800

2023: 10.402

#### Καθαρά κέρδη

2025: 34.398

2024: 9.506

2023: 6.983

Μάκης Απόστολου

[makis@notice.gr](mailto:makis@notice.gr)

> **BIOTEP**

## ΠΩΣ ΠΡΟΧΩΡΑ Η ΕΞΥΓΙΑΝΣΗ - ΟΙ ΚΙΝΗΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΤΑ ΕΡΩΤΗΜΑΤΑ

Μάχη με τον χρόνο δίνει η Βιοτέρ, η οποία βρίσκεται σε φάση εξυγίανσης. Αναμένεται προσεχώς η τελική υπογραφή επίσημης συμφωνίας με τις τράπεζες για τις οφειλές, με τη σύμβαση, σύμφωνα με πληροφορίες, να τις ρυθμίζει αμετάκλητα. Επόμενο βήμα είναι η ενεργοποίηση των μεταβιβάσεων και των ρευστοποιήσεων περιουσιακών στοιχείων της επιχείρησης. Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις της εταιρείας, η εν λόγω ρύθμιση και η επικείμενη δικαστική της επικύρωση θα θωρακίσουν τη βιωσιμότητά της. Παράλληλα, αναμένεται να εξυγιάνουν πλήρως τον ισολογισμό της και να ενισχύσουν σημαντικά την καθαρή της θέση.



### ΟΙ ΚΙΝΗΣΕΙΣ

Η διοίκηση της εταιρείας παράλληλα προχωρά στις εξής κινήσεις:

- Συνεχίζονται οι ενέργειες εκκαθάρισης των παλιών εργολαβιών με σκοπό την οριστική παραλαβή των έργων και την επιστροφή στις δανείστριες τράπεζες των εγγυητικών επιστολών, γεγονός που ρυθμίζει τις σχέσεις με αυτές (διαγραφή χρεών, ΜΟΔ κ.λπ.)
- Εντείνονται οι προσπάθειες για την ευδοκίμηση και είσπραξη των claims, που έχουν καθυστερήσει, ώστε να αυξηθεί η ρευστότητα της εταιρείας
- Σχεδιάζεται η επιστροφή της εταιρείας στην κανονικότητα με στόχο τη διεκδίκηση νέων έργων και την ανάπτυξη του real estate

### ΤΟ ΚΑΜΠΑΝΑΚΙ ΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ

Ο ορκωτός επιστάτην προσοχή στη Σημείωση 4.10 επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η οποία περιγράφει ότι "ο Όμιλος και η Εταιρεία παρουσιάζουν μειωμένο κύκλο εργασιών, συνεχόμενα ζημιόγωνα αποτελέσματα, αρνητικές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες και αρνητικό κεφάλαιο κίνησης. Τα ανωτέρω οδηγούν σε αυξημένο κίνδυνο ρευστό-

τητας και μειωμένη ικανότητα ανταπόκρισης στις τραπεζικές, κυρίως, υποχρεώσεις της Εταιρείας και του Ομίλου και υποδηλώνουν την ύπαρξη ουσιώδους αβεβαιότητας σχετικά με τη δυνατότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσει την ομαλή δραστηριότητά της στο μέλλον. Με την υπ' αριθμόν 558/07.12.2020 απόφαση του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών έγινε δεκτή η αίτηση επικύρωσης της τροποποιημένης συμφωνίας εξυγίανσης της Εταιρείας με τους πιστωτές της, ρυθμίζοντας, μεταξύ άλλων, σε βάθος χρόνου τις υποχρεώσεις της, ενισχύοντας έτσι τις προοπτικές βιωσιμότητας της".

### ΤΑ ΕΡΩΤΗΜΑΤΑ

Όσο τα ερωτήματα των επενδυτών πυκνώνουν. Δεν έχει επικοινωνηθεί ένα ξεκάθαρο πλαίσιο οργανωτικό σχετικά με τις οφειλές που ρυθμίζονται και επακριβώς για τις κινήσεις της διοίκησης με τα περιουσιακά στοιχεία. Επιπροσθέτως η επαναδραστηριοποίηση της Βιοτέρ πρέπει να γίνει με σχέδιο, το οποίο ούτε αυτό έχει αναλυθεί επακριβώς.

*Νίκος Ταμπακόπουλος*  
[nicolas@Notice.gr](mailto:nicolas@Notice.gr)

> **ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ – RHEINMETALL**

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΑΜΥΝΤΙΚΗΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ

Σε στρατηγική συνεργασία προχωρούν ο όμιλος ΓΕΚ Τέρνα και η Rheinmetall Landsysteme GmbH με στόχο την ενίσχυση της ελληνικής αμυντικής βιομηχανίας. Η συμφωνία συνδυάζει την παρουσία της ΓΕΚ Τέρνα στους τομείς των κρίσιμων υποδομών, της ενέργειας και των σύνθετων βιομηχανικών συστημάτων στη Νοτιοανατολική Ευρώπη με το χαρτοφυλάκιο επίγειων συστημάτων και αμυντικών τεχνολογιών της Rheinmetall. Παράλληλα, προβλέπει τη δημιουργία βιομηχανικής σύμπραξης με εγχώρια προστιθέμενη αξία, με στόχο την ενίσχυση των εθνικών δυνατοτήτων και την ανάπτυξη τεχνολογίας.

### ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΕΣ ΑΜΥΝΤΙΚΕΣ ΛΥΣΕΙΣ

Στο πλαίσιο της συνεργασίας, οι δύο εταιρείες θα αξιοποιήσουν την τεχνογνωσία τους προκειμένου να ανταποκριθούν στις εξελισσόμενες επιχειρησιακές απαιτήσεις, με στόχο την ανάπτυξη ολοκληρωμένων αμυντικών λύσεων υψηλής ποιότητας και αξιοπιστίας. Παράλληλα, η συνεργασία αποσκοπεί στην υποστήριξη της μακροπρόθεσμης ανάπτυξης του αμυντικού βιομηχανικού οικοσυστήματος της Ελλάδας.

Στόχος της συμφωνίας είναι η υποστήριξη των ελληνικών Ενόπλων Δυνάμεων με δυνατές αιχμές, μεταξύ άλλων μέσω νέων τακτικών επίγειων συστημάτων, καθώς και



η αναβάθμιση υφιστάμενων μέσω με παράλληλη υποστήριξη καθ' όλη τη διάρκεια του κύκλου ζωής τους. Επιπλέον, προβλέπεται η ανάπτυξη ανθεκτικών βιομηχανικών δυνατοτήτων εντός των εγκαταστάσεων του Ελληνικού Στρατού, με τη συμμετοχή ελληνικών μικρών και μεσαίων επιχειρήσεων.

## &gt; DOTSOFIT

## ΣΤΗΝ DECA INVESTMENTS ΤΟ 40% - ΟΙ ΦΕΤΙΝΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Ποσοστό 40% του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου της Dotssoft (1.248.000 μετοχές) απέκτησε το επενδυτικό fund Diorama II. Όπως αναφέρει η σχετική ανακοίνωση, η Diorama II είναι Οργανισμός Εναλλακτικών Επενδύσεων με έδρα το Μεγάλο Δουκάτο του Λουξεμβούργου.

Τη διαχείρισή του ασκεί η Deca Investments, η οποία διαθέτει κατά τη δικριτική της ευχέρεια το σύνολο των δικαιωμάτων ψήφου που κατέχει ο ανωτέρω οργανισμός στην εταιρεία.

Σύμφωνα με την Deca, η συνεργασία στοχεύει στη σημαντική ανάπτυξη της Dotssoft μέσω της επέκτασης των εργασιών της τόσο στις υφιστάμενες αλλά και σε νέες αγορές, γεγονός που συνάδει απόλυτα με τη στρατηγική του Diorama II, να πραγματοποιεί επενδύσεις σε κερδοφόρες, δυναμικές και αναπτυσσόμενες επιχειρήσεις αλλά και της Dotssoft για συνέχιση της καινοτομίας πορείας και την εδραίωση της στις διεθνείς αγορές καθώς και στις λύσεις προς εταιρείες του ιδιωτικού τομέα

### ΟΙ ΦΕΤΙΝΟΙ ΣΤΟΧΟΙ

Αναφορικά με την Dotssoft, η διοίκηση της εταιρείας εστιάζει για τη φετινή χρονιά

στην περαιτέρω ενίσχυση της παρουσίας της εταιρείας σε έργα έξυπνων πόλεων, με ιδιαίτερη έμφαση σε δράσεις που χρηματοδοτούνται από το Ταμείο Ανάκαμψης. Στο επίκεντρο βρίσκονται:

- η ολοκλήρωση έργων smart cities
- η ανάπτυξη νέων εκδόσεων των κάθπτων εφαρμογών στους τομείς της καθαριότητας, της κινητικότητας, της διαχείρισης στόλου αλλά και της διαχείρισης αστικού πρασίνου
- η συνέχιση έργων ψηφιοποίησης σε κρίσιμους τομείς όπως το Κτηματολόγιο, οι Πολεοδομίες και τα Υπουργεία Υγείας και Δικαιοσύνης

### ΔΙΕΘΝΗ ΕΡΓΑ

Παράλληλα, η εταιρεία ενισχύει τη διεθνή της δραστηριότητα, με έργα που βρίσκονται σε εξέλιξη ή έχουν συμβασιοποιηθεί σε πόλεις όπως:

- η Σόφια στην Βουλγαρία
- το Ισσύ-λε-Μουλινώ και η Γκρενόμπλ στην Γαλλία
- το Πίλσεν στην Τσεχία
- το Πριέντορ στην Βοσνία-Ερζεγοβίνη

Στους στόχους περιλαμβάνεται και η διεύρυνση της συμμετοχής σε ευρωπαϊκούς

διαγωνισμούς, ιδίως σε έργα που σχετίζονται με business intelligence και ανάλυση μεγάλων δεδομένων (Big Data).

### ΝΕΑ ΠΛΑΤΦΟΡΜΑ

Ιδιαίτερη βαρύτητα δίνεται και στην τεχνολογική εξέλιξη των λύσεων της εταιρείας, με τη δρομολόγηση νέας πλατφόρμας έξυπνων πόλεων που θα αξιοποιεί τεχνολογίες Τεχνητής Νοημοσύνης και blockchain, καθώς και τη συμμετοχή σε έργα υποδομών όπου οι εφαρμογές της ενσωματώνονται σε ευρύτερα smart city οικοσυστήματα.

#### DATA (σε €χιλ.)

##### Κύκλος εργασιών

2025: 24.811

2024: 14.233

##### EBITDA

2025: 9.200

2024: 4.349

##### Καθαρά κέρδη

2025: 6.545

2024: 2.852

Μάκης Αποστόλου  
[makis@notice.gr](mailto:makis@notice.gr)



Από αριστερά: Αναστάσιος Μάνος, Πρόεδρος & CEO, Dotssoft - Νίκος Κούλλας, Πρόεδρος, Deca Investments

## &gt; ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ

## ΥΠΟΧΩΡΗΣΗ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΣΤΟ ΠΕΝΤΑΜΗΝΟ ΛΟΓΩ ΜΕΣΗΣ ΑΝΑΤΟΛΗΣ

Απαιτητική χρονιά για τον διεθνή κλάδο του μαρμάρου αποτέλεσε το 2025, όπως σχολίασε η Ικτίνος Μάρμαρα στη Γενική Συνέλευση, καθώς η επιβράδυνση της κατασκευαστικής δραστηριότητας στην Κίνα, το αυξημένο ενεργειακό κόστος, τα υψηλά επιτόκια και οι γεωπολιτικές εντάσεις επηρέασαν σημαντικά τις εξαγωγικές επιχειρήσεις. Παρά το δυσμενές περιβάλλον, η εταιρεία διατήρησε κύκλο εργασιών άνω των €30 εκατ.,

εξασφάλισε τη συνέχιση της παραγωγικής της δραστηριότητας μέσω αξιοποίησης των αποθεμάτων ελληνικού μαρμάρου και διατήρησε την παρουσία της σε διεθνείς αγορές.

**Η ΕΙΚΟΝΑ ΤΟΥ 2026**

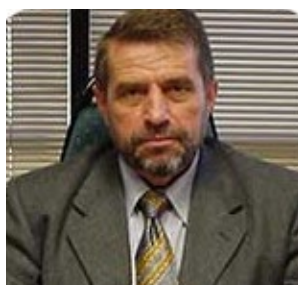
Το α' τρίμηνο του 2026 κινήθηκε ανοδικά, με αύξηση πωλήσεων περίπου 8% σε ετήσια βάση, ενώ η εφαρμογή νέας εμπορικής πολιτικής και στοχευμένων αυξήσεων τιμών συνέβαλε στη βελτίωση των περιθωρίων κερδοφορίας, όπως σημείωσε η εταιρεία. Ωστόσο, από τον Απρίλιο καταγράφηκε επιβράδυνση λόγω της γεωπολιτικής αστάθειας στην Μέση Ανατολή, που επηρέασε άμεσα τις κατασκευαστικές επενδύσεις και τις μεταφορές. Η εξέλιξη αυτή οδήγησε σε υστέρηση περίπου 7% στο πεντάμηνο σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του προηγούμενου έτους.

**ΟΙ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΑΝΑΚΑΜΨΗΣ ΚΑΙ ΤΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΛΑΝΟ**

Η Ικτίνος εκτιμά ότι με την αποκλιμάκωση των γεωπολιτικών εντάσεων και την επανεκκίνηση έργων που βρίσκονται σε αναμονή, η δραστηριότητά της θα επιστρέψει σε αναπτυξιακή τροχιά.

Παράλληλα, συνεχίζεται η υλοποίηση του επιχειρηματικού σχεδίου που περιλαμβάνει ενίσχυση της παραγωγικής δυναμικότητας, επενδύσεις στα λατομεία, βελτίωση της κερδοφορίας και αναβάθμιση της παρουσίας σε διεθνείς αγορές.

Σε εξέλιξη βρίσκονται επίσης συζητήσεις για αναδιάρθρωση δανεισμού και ενίσχυση ρευστότητας, με στόχο τη στήριξη του επενδυτικού προγράμματος, ενώ παράλληλα προχωρά η αξιοποίηση του τουριστικού ακινήτου στη Σητεία μέσω συνεργασίας με την Auberger Resorts Collection.



Ευάγγελος Νικ. Χαϊδάς,  
Πρόεδρος ΔΣ και CEO,  
Ικτίνος Ελλάς

## > MAGENTA INSURANCE ΔΙΕΥΡΥΝΕΙ ΤΟ ΦΑΣΜΑ ΤΩΝ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Το Magenta Insurance προχωρά σε διεύρυνση των ασφαλιστικών υπηρεσιών που προσφέρει, ενισχύοντας το χαρτοφυλάκιο λύσεων της για ιδιώτες και επιχειρήσεις.

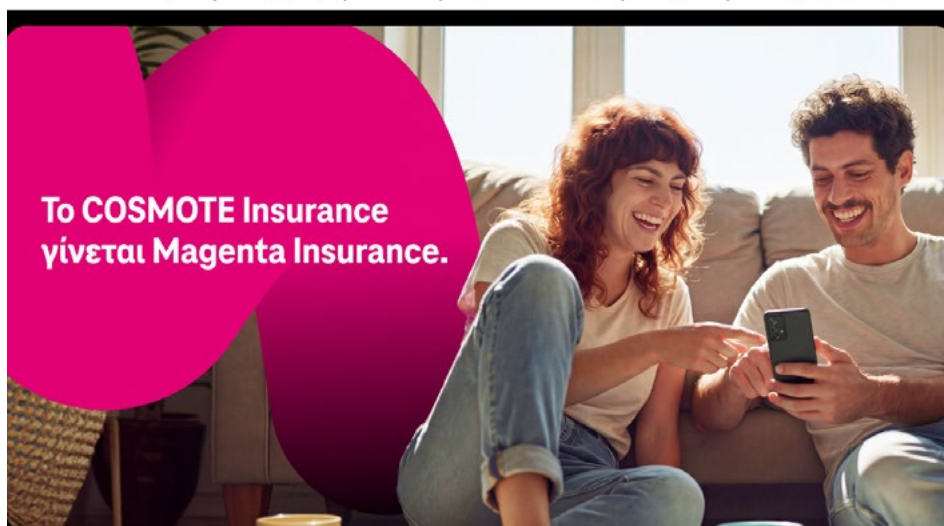
Σύμφωνα με την εταιρεία, για τους υφιστάμενους ασφαλισμένους δεν προκύπτει καμία αλλαγή στα ενεργά συμβόλαιά τους. Τα ασφαλιστήρια παραμένουν σε ισχύ, χωρίς μεταβολές στις καλύψεις και τις παροχές, στους όρους και τη διάρκεια, στον αριθμό συμβολαίου, στην ασφαλιστική εταιρεία ή στον τρόπο πληρωμής. Η αλλαγή αφορά τη μετονομασία και τη διεύρυνση των παρεχόμενων υπηρεσιών, με στόχο την κάλυψη διαφορετικών ασφαλιστικών αναγκών.

Στο πλαίσιο αυτό, η εταιρεία προσφέρει πλέον δυνατότητα online ασφάλισης για προϊόντα όπως:

- αυτοκίνητο, μηχανή, σκάφος
- ασφάλιση κατοικίας
- κάρτα υγείας

## Magenta Insurance

Αυτοκίνητο | Μηχανή | Σπίτι | Υγεία & Ζωή | Ταξίδι | Επιχειρήσεις

**ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΑ ΓΙΑ ΡΑΝΤΕΒΟΥ**

Παράλληλα, εισάγεται η δυνατότητα προγραμματισμού ραντεβού με ασφαλιστή για την παροχή εξατομικευμένων ασφαλιστικών λύσεων σε τομείς όπως η υγεία και η ζωή, η ασφάλιση

επιχειρήσεων και η ταξιδιωτική ασφάλιση. Η εταιρεία αναφέρει ότι η νέα δομή υπηρεσιών αποσκοπεί στην παροχή τόσο ψηφιακών, όσο και προσωποποιημένων επιλογών ασφάλισης, ανάλογα με τις ανάγκες των πελατών.

&gt; ΗΠΑ

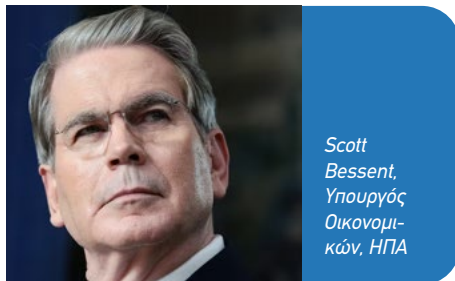
## ΣΥΝΔΕΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ ΚΑΙ ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ ΤΟ ΝΕΟ ΔΟΓΜΑ

Στη δημιουργία επαρκούς δυναμικότητας στις εφοδιαστικές αλυσίδες, ώστε κρίσιμοι τομείς της οικονομίας να μπορούν να αντέχουν σε οικονομικούς κραδασμούς, πανδημίες, πολέμους, εξαναγκασμό από γεωπολιτικούς αντιπάλους και άλλες εξωτερικές στενωπούς εφοδιασμού, στοχεύει η κυβέρνηση Trump.

## ΤΟ ΟΡΑΜΑ ΤΟΥ HAMILTON

Μιλώντας στο Economic Club of New York, ο Υπουργός Οικονομικών των ΗΠΑ, Scott Bessent, ανέφερε ότι η ανθεκτικότητα των εφοδιαστικών αλυσίδων "δεν απαιτεί κάθε εξάρτημα να παράγεται εγχώρια από την αρχή μέχρι το τέλος. Αυτό θα ήταν μη ρεαλιστικό και περιττό".

Ωστόσο, σε ομιλία του στην οποία επικαλέστηκε το όραμα του Alexander Hamilton, του πρώτου Υπουργού Οικονομικών των ΗΠΑ, για μια νεοσύστατη, ανεξάρτητη οικονομικά Αμερική με βιομηχανική αυτόρκεια, ο Bessent υπογράμμισε ότι η ασφάλεια των



Scott Bessent,  
Υπουργός  
Οικονομικών, ΗΠΑ

εφοδιαστικών αλυσίδων "απαιτεί διαφοροποίηση μακριά από επικίνδυνες συγκεντρώσεις και ανάπτυξη επαρκούς εγχώριας παραγωγικής ικανότητας, ώστε ο αμερικανικός λαός να μην βρίσκεται ποτέ στο έλεος ενός ξένου σημείου συμφόρησης".

Ο Bessent πρόσθεσε επίσης ότι μετά από δεκαετίες διεύρυνσης των εμπορικών ελλειμμάτων, οι ΗΠΑ είναι πλέον μια χώρα πιο συνειδητοποιημένη ως προς τα οικονομικά της συμφέροντα και περισσότερο πρόθυμη να τα προστατεύσει.

Οι χώρες-εταίροι θα πρέπει να αναμένουν

"μια χώρα που επιμένει στην αμοιβαιότητα, προστατεύει τις επιχειρήσεις της από διακριτική μεταχείριση, διασφαλίζει τις κρίσιμες εφοδιαστικές της αλυσίδες, επιβάλλει κυρώσεις και καταπολεμά την παράνομη χρηματοδότηση", δήλωσε ο Bessent. "Μια Αμερική, εν ολίγοις, που δεν θα επιτρέψει στην οικονομική πολιτική να αποσυνδεθεί από τη στρατηγική της εθνικής ασφάλειας".

## ΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

Παράλληλα, ανέφερε ότι οι ΗΠΑ θα πρέπει να στηρίξουν τη χρηματοοικονομική καινοτομία που ενισχύει το δολάριο, βελτιώνει την αποδοτικότητα, διευρύνει την πρόσβαση και διατηρεί την ακεραιότητα του χρηματοπιστωτικού συστήματος, χωρίς όμως να παρουσιάσει συγκεκριμένα μέτρα πολιτικής.

Τέλος, σημείωσε ότι οι ΗΠΑ θα απαιτήσουν οι νέες τεχνολογίες να πληρούν τα αμερικανικά πρότυπα διαφάνειας, ασφάλειας, προστασίας καταναλωτή και πρόσβασης των αρχών επιβολής του νόμου.

&gt; ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ

## ΥΠΟΧΩΡΟΥΝ ΟΙ ΤΙΜΕΣ, ΚΡΙΤΙΚΗ TRUMP ΣΤΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΚΡΙΒΕΙΑ ΣΤΗΝ ΑΝΤΛΙΑ

Πτωτικά κινήθηκαν οι τιμές του πετρελαίου χθες, καθώς υποχώρησαν οι ανησυχίες για πιθανές διαταραχές στην προσφορά, ενώ οι επενδυτές παρακολουθούν τις εξελίξεις γύρω από το Στενό του Ορμούζ.

Το Brent για παράδοση Αυγούστου υποχώρησε κατά 0,91% στα \$76,38 το βαρέλι, ενώ το αμερικανικό West Texas Intermediate (WTI) για τον ίδιο μήνα σημείωσε πτώση 0,94% στα \$72,52 το βαρέλι, με τις τιμές να συνεχίζουν την καθοδική τους πορεία.

## Η ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ TRUMP

Ο Donald Trump, άσκησε κριτική στις πετρελαϊκές εταιρείες, υποστηρίζοντας ότι δεν μετακυλίνουν επαρκώς τις μειώσεις της τιμής του αργού πετρελαίου στις τιμές της βενζίνης.

Σε ανάρτησή του στο Truth Social ανέφερε ότι οι καταναλωτές "υφίστανται υπερβολική χρέωση" και ότι έχει δώσει εντολή στο

Υπουργείο Δικαιοσύνης να εξετάσει το ζήτημα, ζητώντας ταχύτερη μείωση των τιμών στην αντλία.

Η Karen Young, ανώτερη ερευνήτρια στο Columbia University Center on Global Energy Policy, χαρακτήρισε τις δηλώσεις ως "πολιτικό θέατρο", σημειώνοντας ότι η τιμολόγηση της βενζίνης στις ΗΠΑ δεν λειτουργεί με άμεση και ταχεία μεταφορά των μεταβολών του αργού, λόγω φορολογίας και καθυστερήσεων στην αλυσίδα διύλισης και διανομής.

## ΟΙ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ ΣΤΑ ΣΤΕΝΑ ΤΟΥ ΟΡΜΟΥΖ

Περισσότεροι από 11.000 ναυτικοί που είχαν εγκλωβιστεί στον Περσικό Κόλπο αναμένεται να αποχωρήσουν μέσω των Στενών του Ορμούζ, μετά από εγγυήσεις ασφαλείας, σύμφωνα με τον Διεθνή Ναυτιλιακό Οργανισμό (ΙΜΟ).



Ο Γενικός Γραμματέας του ΙΜΟ, Arsenio Dominguez, δήλωσε ότι οι επιχειρήσεις θα πραγματοποιηθούν σε συνεργασία με το Ιράν, το Ομάν, παράκτια κράτη της περιοχής, τις ΗΠΑ και τη ναυτιλιακή βιομηχανία.

Η Aditi Rasquinha, CEO της DHL Global Forwarding Greater China, ανέφερε ότι οι καθυστερήσεις και οι περιορισμοί στις μεταφορές έχουν επιβαρύνει την εφοδιαστική αλυσίδα, αλλά εκτίμησε ότι με το άνοιγμα των Στενών μέρος των πιέσεων θα αποκλιμακωθεί, αν και η πλήρης ομαλοποίηση θα απαιτήσει χρόνο.

**> RIO TINTO**
**ΣΤΟΧΟΣ Ο ΤΡΙΠΛΑΣΙΑΣΜΟΣ ΤΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΛΙΘΙΟΥ ΕΩΣ ΤΟ 2028**

Σε τριπλασιασμό της παραγωγής λιθίου έως το 2028 θέλει να προχωρήσει η Rio Tinto, καθώς επιδιώκει να καλύψει την αυξανόμενη ζήτηση από τις αγορές ηλεκτρικών οχημάτων και συστημάτων αποθήκευσης ενέργειας.

Η δεύτερη μεγαλύτερη μεταλλευτική εταιρεία παγκοσμίως ενίσχυσε σημαντικά την παρουσία της στον ορυχολογικό κλάδο μέσω της εξαγοράς της Arcadium το 2025. Η συμφωνία της εξασφάλισε πρόσβαση σε ορυχεία, μονάδες επεξεργασίας και κοιτάσματα σε τέσσερις ηπείρους, καθώς και σε πελάτες όπως η Tesla.

**ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΝΕΩΝ ΟΡΥΧΕΙΩΝ**

Η επέκταση αυτή πραγματοποιήθηκε σε μια περίοδο έντονων πιέσεων στην αγορά λιθίου, καθώς η υπερπροσφορά από την Κίνα οδήγησε σε σημαντική πτώση των τιμών και σε περικοπές θέσεων εργασίας στον κλάδο. Ωστόσο, σύμφωνα με τον επικεφαλής του τομέα αλουμινίου και λιθίου της Rio Tinto, Jérôme Pécresse,

η εταιρεία συνεχίζει να επενδύει σε νέα έργα που εκτιμά ότι μπορούν να παραμείνουν οικονομικά βιώσιμα ακόμη και σε συνθήκες χαμηλών τιμών.

Στο πλαίσιο αυτό, η Rio Tinto αναπτύσσει νέα ορυχεία στην Αργεντινή και τον Καναδά, ενώ σχεδιάζει να παράγει τουλάχιστον 61.000 μετρικούς τόνους λιθίου το 2026. Παράλληλα, στοχεύει σε παραγωγική δυναμικότητα 200.000 μετρικών τόνων έως το 2028, εφόσον το απαιτήσουν οι συνθήκες της αγοράς.

**ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΤΗΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ DLE**

Σημαντικό μέρος της μελλοντικής ανάπτυξης της Rio Tinto αναμένεται να προέλθει από την τεχνολογία άμεσης εξαγωγής λιθίου (Direct Lithium Extraction – DLE), η οποία αποτέλεσε έναν από τους βασικούς λόγους για την εξαγορά της Arcadium.

Η διοίκηση εκτιμά ότι η εξαγορά της Arcadium


*Simon Trott, CEO, Rio Tinto*

και η προγραμματισμένη αύξηση της παραγωγής μπορούν να καταστήσουν την Rio Tinto έναν από τους μεγαλύτερους παραγωγούς λιθίου παγκοσμίως. Ωστόσο, η εταιρεία τονίζει ότι δεν επιδιώκει συγκεκριμένη θέση στην παγκόσμια κατάταξη, αλλά τη δημιουργία ενός χαρτοφυλακίου που θα την καθιστά αξιόπιστο και στρατηγικό συνεργάτη για τους πελάτες της.

**> FEDEX**
**ΙΣΧΥΡΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ ΠΑΡΑ ΤΗΝ ΑΝΟΔΟ ΤΩΝ ΚΑΥΣΙΜΩΝ - ΠΩΛΗΣΕΙΣ \$94,7 ΔΙΣ. ΣΤΗ ΧΡΗΣΗ 2025/2026**

Οικονομικά αποτελέσματα που ξεπέρασαν τις εκτιμήσεις της Wall Street, τόσο σε επίπεδο εσόδων, όσο και κερδοφορίας, ανακοίνωσε η FedEx για το δ' τρίμηνο της χρήσης 2025/2026, το τελευταίο στο οποίο περιλαμβάνεται η δραστηριότητα της FedEx Freight πριν από την απόσχισή της.

Η μονάδα μεταφοράς φορτίων αποσχίστηκε και εισήχθη στο χρηματιστήριο ως ανεξάρτητη εισηγμένη εταιρεία την 1η Ιουνίου, ενώ στο πλαίσιο της διαδικασίας κατέβαλε στη μητρική FedEx Corporation μέρισμα περίπου \$4,1 δισ.

**DATA FedEx Δ' τρίμηνο (σε \$δισ.)**

<u>Έσοδα</u>
2025/2026: 25
2024/2025: 22,2
<u>Λειτουργικά κέρδη</u>
2025/2026: 1,55
2024/2025: 1,79
<u>Καθαρά Κέρδη</u>
2025/2026: 1,6
2024/2025: 1,65

**DATA Οικονομικό Έτος (σε \$δισ.)**

<u>Έσοδα</u>
2025/2026: 94,7
2024/2025: 87,9
<u>Λειτουργικά Κέρδη</u>
2025/2026: 5,46
2024/2025: 5,22
<u>Καθαρά κέρδη</u>
2025/2026: 4,43
2024/2025: 4,09

**GUIDANCE**

Ο CEO της εταιρείας, Raj Subramaniam, δήλωσε ότι η στρατηγική της εταιρείας συνεχίζει να αποδίδει, οδηγώντας σε ισχυρές ταμειακές ροές και επιδόσεις που ξεπέρασαν τις αρχικές προβλέψεις της διοίκησης. Παράλληλα, η FedEx ανακοίνωσε ότι αλλάζει τη λήξη του οικονομικού έτους από τις 31 Μαΐου στις 31 Δεκεμβρίου, με ισχύ από τον τρέχοντα μήνα.

Για το επόμενο οικονομικό έτος, η εταιρεία προβλέπει αύξηση εσόδων κατά 11% σε ετή-


*Raj Subramaniam, Πρόεδρος και CEO, FedEx*

σια βάση και προσαρμοσμένα απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή μεταξύ \$16,90 και \$18,10.

**Ο ΡΟΛΟΣ ΤΟΥ ΚΟΣΤΟΥΣ ΚΑΥΣΙΜΩΝ**

Η FedEx γνωστοποίησε ότι το κόστος καυσίμων ανήλθε σε \$1,43 δισ., έναντι \$864 εκατ. ένα χρόνο νωρίτερα, σημειώνοντας αύξηση 66%. Ωστόσο, η διοίκηση της εταιρείας υποστήριξε ότι μέχρι στιγμής δεν έχει διαπιστωθεί αρνητικός αντίκτυπος στη ζήτηση λόγω των υψηλότερων τιμών καυσίμων. Παράλληλα, οι τιμές των υπηρεσιών της FedEx στις ΗΠΑ αυξήθηκαν κατά 10%, συμβάλλοντας στην ενίσχυση των εσόδων της.

## > ATLANTIC SEE ME DEAL \$9 ΔΙΣ. Ο ΚΑΘΕΤΟΣ ΔΙΑΔΡΟΜΟΣ ΑΛΛΑΖΕΙ ΠΙΣΤΑ

Σάρκα και οστά παίρνει ο Κάθετος Διάδρομος, με την Atlantic See (Aktor- ΔΕΠΑ) χθες να ξεκινά με συμφωνία με την αμερικανική Venture Global συνολικής αξίας \$9 δισ. σε βάθος 20 ετών. Έτσι, η χώρα μας αναδεικνύεται ως πύλη εισόδου φυσικού αερίου προς τη ΝΑ Ευρώπη. Η νέα συμφωνία αφορά προμήθεια αμερικανικού LNG από το 2030 και μετά, με ορίζοντα 20 ετών, ενώ το μέγεθός της ενισχύεται περαιτέρω από το γεγονός ότι οι ποσότητες που είχαν αρχικά συμφωνηθεί τον περασμένο Νοέμβριο διπλασιάζονται.

### Η ΑΚΤΙΝΟΓΡΑΦΙΑ

Σύμφωνα με όσα παρουσιάστηκαν, η Atlantic SEE LNG Trade εξασφάλισε συνολικά 1,5 δισ. κυβικά μέτρα φυσικού αερίου ετησίως, με το αέριο να κατευθύνεται μέσω του Κάθετου Διαδρόμου σε αγορές της περιοχής, και συγκεκριμένα σε συμφωνίες που αφορούν 1 δισ. κυβικά μέτρα προς την Αλβανία και 500 εκατ. κυβικά μέτρα προς την Βοσνία. Όπως διευκρίνισε ο κ. Εξάρχου, θα περιβάλλονται από τις κρατικές εγγυήσεις των χω-



Από αριστερά:  
Αλέξανδρος  
Εξάρχου,  
Κωνσταντίνος  
Ξιφαράς

ρών αυτών και δεν απαιτούν χρηματοδότηση από την DCF.

### ΑΜΕΡΙΚΑΝΙΚΗ ΣΤΗΡΙΞΗ

Την ισχυρή αμερικανική στήριξη στη νέα συμφωνία αποτύπωσε η τοποθέτηση της πρέσβη των ΗΠΑ στην Ελλάδα, Kimberly Guilfoyle, η οποία χαρακτήρισε ορόσημο τον διπλασιασμό του συμβολαίου μεταξύ της Atlantic SEE LNG Trade και της Venture Global. Σύμφωνα με την ίδια, η συμφωνία αυτή δεν αποτελεί μόνο ένα εμπορικό deal μεγάλης κλίμακας, αλλά και μια σαφή απόδειξη ότι η στρατηγική σύμπλευση Ελλάδας και ΗΠΑ αποκτά από περιεχόμενο στο πεδίο της ενεργειακής ασφάλειας της Ευρώπης.

### ΜΟΝΑΔΙΚΗ ΕΥΚΑΙΡΙΑ

Ο Αλέξανδρος Εξάρχου και ο Κωνσταντίνος Ξιφαράς επέμειναν ιδιαίτερα στο ότι η Ελλάδα διαθέτει σήμερα μια μοναδική ευκαιρία να ισχυροποιήσει τη θέση της ως ενεργειακός κόμβος για την περιοχή και την Ευρώπη. Όπως ανέφεραν, οι γεωπολιτικές ανατροπές των τελευταίων ετών, από τον πόλεμο στην Ουκρανία έως την ένταση στην Μέση Ανατολή, καθιστούν αναγκαία τη δημιουργία νέων, ασφαλών και εμπορικά βιώσιμων διαδρομών φυσικού αερίου.

Νίκος Ταμπακόπουλος  
[nicolas@notice.gr](mailto:nicolas@notice.gr)

## • Debrief •

### “ΟΡΓΑΝΩΜΕΝΗ ΠΑΡΑΛΙΑ” ΙΣΟΝ ΕΣΟΔΑ-ΕΞΟΔΑ

Φωτιά οι τιμές, καίνε περισσότερο και από τον ήλιο του μεσημεριού, απαγορευτική η είσοδος στις οργανωμένες παραλίες. Το γνωστό καλοκαιρινό θέμα, που αρχίζει να κάνει και πάλι την εμφάνισή του (φέτος μαζί με τον λαγοκέφαλο και τις τσούχτρες).

Και αν για τα θαλάσσια πλάσματα που μας “απειλούν” δεν μπορούμε να τα βάλουμε με τη φύση, για τις ξαπλώστρες τα πράγματα είναι εξαιρετικά απλά: το θέμα δεν υφίσταται καν. Ποτέ δεν υπήρξε, γιατί δεν ισχύει κάποιος νόμος – γραπτός ή άγραφος – που να μας υποχρεώνει να πάμε σε οργανωμένη παραλία. Η φράση-κλειδί είναι “οργανωμένη παραλία”. Οργανωμένη παραλία σημαίνει επιχεί-

ρηση. Δηλαδή έσοδα-έξοδα. Κάποιος ιδιώτης έχει νοικιάσει τον χώρο, έχει αναπτύξει κάποιες υποδομές, έχει υπαλλήλους που πληρώνει, όπως επίσης και ρεύμα, νερό, τηλέφωνο, κ.λπ. Συνεπώς για να πληρώσει όλα τα παραπάνω και να έχει και κέρδος, πρέπει να έχει έσοδα. Οπότε θα πουλάει προϊόντα και θα νοικιάζει ξαπλώστρες, εφ’ όσον φυσικά έχει εξασφαλίσει την απαιτούμενη άδεια. Κατά συνέπεια δεν καταλαβαίνω καθόλου την επαναλαμβανόμενη γκρίνια για τις τιμές στις ξαπλώστρες, τις ομπρέλες, τα club sandwich και τα mojito στις παραλίες. Όποιος θέλει ή όποιος έχει, δίνει τον όβολό του και απολαμβάνει τις σχετικές υπηρεσίες. Όποιος δεν θέ-

λει ή δεν έχει, μπορεί να βάλει την ομπρέλα του στην άμμο, να απλώσει την πετσέτα του και να πάρει ένα snack από το σπίτι. Η μόνη περίπτωση που δικαιολογείται η διαμαρτυρία, είναι αν το κράτος δεν έχει προβλέψει παραλίες με ελεύθερη πρόσβαση για όλους. Εκεί, ναι υπάρχει πρόβλημα. Σε διαφορετική περίπτωση, δεν υπάρχει κανένας λόγος συζήτησης για ακριβές ξαπλώστρες. Είναι σαν να διαμαρτυρόμαστε για την τιμή στο χαβιάρι. Μπορούμε, ευτυχώς, να ζήσουμε και χωρίς αυτό.

Γιάννης Παλιούρης  
[giannis@notice.gr](mailto:giannis@notice.gr)

## Business Maker

### ΝΕΟ ΧΤΥΠΗΜΑ ΑΠΟ PREMIA – ΕΞΑΓΟΡΑΣΕ ΦΟΙΤΗΤΙΚΗ ΕΣΤΙΑ ΣΤΑ ΙΩΑΝΝΙΝΑ

Με αμείωτη ένταση συνεχίζει η Premia τις επενδύσεις στις οργανωμένες φοιτητικές κατοικίες. Έναν τομέα που μέχρι πριν από λίγα χρόνια περνούσε σχεδόν απαρατήρητος. Σύμφωνα με πληροφορίες, τον Μάιο ολοκληρώθηκε η εξαγορά φοιτητικής εστίας στο κέντρο των Ιωαννίνων, δυναμικότητας 28 δωματίων, με τίμημα που κινήθηκε κοντά στα €3 εκατ. Πρόκειται για επένδυση με ιδιαίτερα χαρακτηριστικά. Δεν αφορά την ανάπτυξη ενός νέου ακινήτου από την αρχή αλλά την απόκτηση μιας μονάδας που ήδη λειτουργεί και παράγει έσοδα. Αυτό σημαίνει ότι η Premia ενισχύει άμεσα το αποτύπωμά της σε μια πόλη που θεωρείται μία από τις μεγαλύτερες φοιτητικές αγορές της χώρας. Τα Ιωάννινα συ-

γκεντρώνουν διαχρονικά υψηλή ζήτηση για φοιτητική στέγη, με την προσφορά οργανωμένων μονάδων να παραμένει περιορισμένη. Για αυτό και όπως αναφέρουν οι ίδιες πηγές, δρομολογείται η εξαγορά και άλλης... εστίας το επόμενο διάστημα. Την ίδια στιγμή, η διοίκηση της Premia ανεβάζει στροφές και επιδιώκει να ολοκληρώσει την ανακατασκευή του ακινήτου που αποκτήθηκε πρόσφατα στην Καισαριανή έναντι €5,81 εκατ. και το οποίο προορίζεται να μετατραπεί σε μεγάλη φοιτητική εστία. Το συγκεκριμένο ακίνητο διαθέτει ανωδομή περίπου 6.000 τετραγωνικών μέτρων και, μετά την ολοκλήρωση των εργασιών, αναμένεται να φιλοξενεί τουλάχιστον 110 διαμερίσματα. Πηγές κοντά στην

εταιρεία αναφέρουν ότι οι φοιτητικές κατοικίες δεν αντιμετωπίζονται ως μια συμπληρωματική δραστηριότητα αλλά ως ξεχωριστός πυλώνας ανάπτυξης. Η διαχείριση πραγματοποιείται μέσω τρίτων εταιρειών, οι οποίες έχουν αναλάβει την οργάνωση και λειτουργία των συγκεκριμένων μονάδων. Οι ίδιες πηγές σημειώνουν ότι σήμερα το χαρτοφυλάκιο περιλαμβάνει περίπου 20 κτίρια, ενώ ο στόχος που έχει τεθεί είναι η δημιουργία δικτύου 2.000 δωματίων τα επόμενα χρόνια. Η Premia δεν περιορίζεται σε μία γεωγραφική περιοχή. Αντίθετα, εξετάζει ευκαιρίες σε πόλεις με ισχυρή ακαδημαϊκή παρουσία, όπου η ζήτηση για στέγαση παραμένει σταθερή ανεξαρτήτως οικονομικού κύκλου.

### ΓΙΑΤΙ Η DECA ΕΠΕΝΔΥΣΕ ΣΤΗΝ DOTSOFT ΚΑΙ ΟΙ ΝΕΕΣ ΕΞΑΓΟΡΕΣ ΠΟΥ ΕΡΧΟΝΤΑΙ

Η Dotsoft δεν μπήκε τυχαία στο ραντάρ της DECA Investments. Το fund δεν αναζητούσε απλώς ακόμη μία εταιρεία πληροφορικής για το χαρτοφυλάκιό του, αλλά έναν παίκτη που έχει ήδη θέση σε μια αγορά με προοπτικές ανάπτυξης και μπορεί να εξελιχθεί σε μεγαλύτερο τεχνολογικό όμιλο. Η απόκτηση του 40% της Dotsoft ολοκληρώθηκε μετά από διαπραγματεύσεις μεταξύ των δύο πλευρών και αποτέλεσε μια συμφωνία ισορροπιών (συμβιβασμού... όπως λένε οι πληροφορίες). Η DECA ήθελε να αποκτήσει ισχυρή παρουσία στην εταιρεία, χωρίς όμως να αλλάξει η διοικητική συνέχεια και η φιλοσοφία που την έφερε μέχρι εδώ. Για αυτό και ο ιδρυτής και

Διευθύνων Σύμβουλος της Dotsoft, Αναστάσιος Μάνος, διατήρησε σημαντική συμμετοχή και παραμένει στο τιμόνι. Σύμφωνα με πληροφορίες, αυτό ήταν ένα από τα βασικά σημεία της συμφωνίας, καθώς η τεχνογνωσία και η ομάδα που έχει χτιστεί αποτελούν μεγάλο μέρος της αξίας της εταιρείας, η οποία έχει εξελιχθεί σε έναν από τους βασικούς παρόχους λύσεων για έξυπνες πόλεις, με έργα που αφορούν έξυπνη στάθμευση, διαχείριση κυκλοφορίας, ενεργειακή παρακολούθηση και ψηφιακές υπηρεσίες προς δήμους και δημόσιους οργανισμούς. Πρόκειται για μια αγορά που βρίσκεται ακόμη στην αρχή της ανάπτυξης της. Οι πόλεις αναζητούν πλέον ψηφιακά

εργαλεία για να μειώσουν κόστος, να βελτιώσουν τις υπηρεσίες τους και να διαχειριστούν καλύτερα τις υποδομές τους. Ένα από τα στοιχεία που φαίνεται ότι μέτρησαν ιδιαίτερα στην επενδυτική απόφαση ήταν η ποιότητα των εσόδων. Η DECA αξιολόγησε θετικά το γεγονός ότι η Dotsoft δεν στηρίζεται σε μία μόνο πηγή χρηματοδότησης. Τα έργα της συνδέονται σε μεγάλο βαθμό με ευρωπαϊκά προγράμματα και χρηματοδοτικά εργαλεία που αναμένεται να συνεχιστούν και μετά την ολοκλήρωση του σημερινού κύκλου. Αυτό μειώνει και έναν από τους βασικούς κινδύνους που εξετάζει ένα επενδυτικό κεφάλαιο: την εξάρτηση από μια προσωρινή πηγή εσόδων.

**SÖ POSH!**  
the trendletter

ΕΠΕΙΔΗ...  
BUSINESS IS BUSINESS,  
PLEASURE IS PLEASURE!

**Κάθε Σάββατο στις 9.30**

TO ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΟ NEWSLETTER

ΓΙΝΕ ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

## Business Insight

# ΟΤΑΝ ΟΙ (ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΥ ΧΑΡΑΚΤΗΡΑ) ΑΜΚ ΠΑΡΑΠΕΜΠΟΥΝ ΣΕ ΠΕΡΑΙΤΕΡΩ ΑΝΟΔΟ ΤΗΣ ΑΓΟΡΑΣ

Πλησιάζει τέλος α' εξαμήνου και τα κεφάλαια που έχουν αντλήσει οι εισηγμένες ξεπερνούν τα €7 δισ. Προφανώς τα €4,25 δισ. της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ αποτελούν μεγάλο μέρος του καλαθιού ρευστότητας που εισφέρθηκε σε εταιρείες, πλην όμως το συνολικό ποσό ξεπερνά κάθε άλλο της περιόδου από το 2008 και μετά.

**Μεγάλα ποσά αντλήθηκαν και την περίοδο 2013-2015, πρόκειται όμως για εντελώς διαφορετική περίπτωση** - καθώς αφορούσε στην κεφαλαιακή υποστήριξη του εγκώριου χρηματοπιστωτικού συστήματος. Ο λόγος για ΑΜΚ, ανακεφαλαιοποιήσεις και άλλες συνδυαστικές ενέργειες προκειμένου να διασωθεί το σύστημα. Αναγκαστική η άντληση κεφαλαίων τότε - την μνημονιακή περίοδο - ουδμία σύγκριση με ότι γίνεται στην αγορά μας, τα τελευταία ένα-δύο χρόνια, και με αξιοσημείωτη ένταση από την αρχή του 2026.

Ένα εξάμηνο μεστό σε συνδυαστικές διαδικασίες άντλησης κεφαλαίων, είτε μέσω έκδοσης ομολογιακών από τις τράπεζες, και eurombonds από ομίλους, μέχρι ΑΜΚ καθαρά αναπτυξιακού χαρακτήρα, στο πλαίσιο παραγωγής προστιθέμενου προϊόντος στο συλλογικό επιχειρηματικό, ευρύτερα της χώρας.

Πρόκειται για διαδικασία που δεν περιορίζεται σε έναν κλάδο, λ.χ. τραπεζικό, αλλά εκτείνεται από τον ενεργειακό και τις υποδομές μέχρι την καινοτομία, την ενίσχυση της εξωστρέφειας και τα δίκτυα. Είναι η πρώτη φορά που τα κεφάλαια που αντλούνται χρηματοδοτούν τόσο ευρύ μέρος της εγκώριας επιχειρηματικότητας, πραγματικής οικονομίας που παράγει από θέσεις εργασίας μέχρι εξαγωγές. **ΔΕΗ, ΑΔΜΗΕ, Motor Oil, ΔΑΑ Ελευθέριος Βενιζέλος, Cenergy Holdings αλλά και Ideal Holdings, Aktor, όπως το σύνολο των τραπεζών και όσες είναι στη σειρά για ανάλογη διαδικασία**, προσφεύγουν στις αγορές- εξασφαλίζοντας κεφά-

λαια με ανταγωνιστικό κόστος που στη συνέχεια θα ρίξουν σε αγορά μηχανολογικού εξοπλισμού, εκσυγχρονισμό, επέκταση, ευρειοτεχνία, αύξηση παραγωγής, εξαγωγές.

**Αυτά τα €7 δισ. στην πλειονότητα τους είναι αναπτυξιακού χαρακτήρα, έχουν συντελεστή μόχλευσης (ως τελικό αποτέλεσμα στην δημιουργία ΑΕΠ) τουλάχιστον άλλη μία φορά** (δηλαδή επιπλέον €7 δισ. σύμφωνα με το IOBE), λειτουργούν προσθετικά/πολλαπλασιαστικά στην οικονομία.

Η διοίκηση της **ΔΕΗ άντλησε €4,25 δισ.**, θα χρηματοδοτήσει μέρος του θηριώδους επενδυτικού προγράμματος, παράλληλα όμως διανέμει και κέρδη (μέρισμα) στους μετόχους/επενδυτές. Στην περίπτωση της συνδυάζονται οι υψηλοί ρυθμοί ανάπτυξης, η δημιουργία νέων υποδομών (λ.χ. data centers) που αναβαθμίζουν συνολικά τη θέση της χώρας. **Επίσης, όμιλοι, φορείς όπως η Motor Oil, ο ΔΑΑ** μέσω εκδόσεων σε ευρωπαϊκές αγορές ομολόγων, αφ' ενός αντλούν κεφάλαια, αφ' ετέρου προβάλλουν την ελληνική επιχειρηματικότητα σε αγορές όπως το Δουβλίνο, το Λουξεμβούργο. Τα δε κεφάλαια θα χρησιμοποιηθούν- κυρίως- για διεύρυνση σε νέους υπό-κλάδους, επέκταση υποδομών δημιουργώντας-συνακόλουθη- αύξηση απασχόλησης (σε εξειδικευμένο/εξειδικευμένο προσωπικό).

**Το γιατί επενδύονται αυτά κεφάλαια σε ενέργεια, logistics, data centers, υποδομές, δίκτυα, εξαγωγές** έχει και επενδυτικό/χρηματοπιστηριακό χαρακτήρα.

Πράγματι, παρατηρώντας κάποιος σε ποιους κλάδους, ομίλους και επιχειρήσεις τοποθετείται το χρήμα, θα εκτιμούσε πως πρόκειται περισσότερο για τάση θεαματικής αύξησης κερδών, παρά «λογιστικό φούσκωμα» αποτιμήσεων. **Το γνωστό και ως Fabulous Earnings Momentum**, δηλαδή κατάσταση κατά την οποία τα καθαρά κέρδη των επιχειρήσεων αυξάνονται με

ρυθμό μεγαλύτερο της (επενδυτικής) αγοράς. Είναι περίπτωση FEMO το Euronex Athens. Για ένα μέρος του είναι, καθώς το 2025 οι 143 εισηγμένες που δημοσίευσαν αποτελέσματα -συμπεριλαμβανομένων των τραπεζών, των επενδυτικών και των ασφαλιστικών εταιρειών- εμφάνισαν καθαρά κέρδη €12,1 δισ., σημειώνοντας αύξηση κατά 4,4% σε σχέση με τη χρήση του 2024, που είχε τα σκήπτρα της καλύτερης χρήσης όλων των εποχών. Τα λειτουργικά κέρδη εκτινάχθηκαν επίσης σε ιστορικά υψηλά και στα €16,02 δισ., σημειώνοντας αύξηση 3,8%, σύμφωνα με τα στοιχεία της Beta Securities, ενώ ο τζίρος διαμορφώθηκε στα €102,2 δισ., εμφανίζοντας αύξηση της τάξης του 3,5%, και για πολύ λίγο δεν κατάφερε να ξεπεράσει το ιστορικό ρεκόρ του 2022 (€107 δισ.). Επίσης καθαρός δανεισμός στα €34,3 δισ., η δε καθαρή θέση, κυρίως λόγω της ενίσχυσης της κερδοφορίας, εμφανίζεται αυξημένη στα €94,8 δισ. Παρ' όλα αυτά 33 εταιρείες μείωσαν τον δανεισμό τους, ενώ 35 είχαν μηδενικό τραπεζικό δανεισμό. Η απόδοση των ιδίων κεφαλαίων διαμορφώθηκε στο 12,8%, χαμηλότερα σε σχέση με το 2024 (13,4%) αλλά σε ικανοποιητικά επίπεδα. Γιατί τα αναφέρω αυτά. Επειδή **συνεκτιμώντας τα μεγέθη α' τριμήνου 2026, βλέπει κάποιος πως η αγορά σε όρους αποτίμησης έχει αρχίσει να υπολείπεται όλο και περισσότερο. Πρακτικά η κερδοφορία 2025 συν το Q1/2026 δικαιολογούν μεγαλύτερες αποτιμήσεις για τις 3 από τις 4 εισηγμένες που έχουν ανακοινώσει μεγέθη**. Δηλαδή τα €183,2 δισ. σε όρους χρηματιστηριακής αξίας τιμολογούνται λιγότερο απ' όσο δικαιολογούν οι ισολογισμοί. Ποιο είναι το (δυννητικό) upgrade; Προφανώς είναι συνάρτηση και άλλων παραμέτρων, λ.χ. διεθνών, γεωπολιτικών κ.λ.π - που δεν είναι της παρούσης- πλην όμως **εύλογα θα μπορούσε να είναι πάνω από τα €200 δισ.** (σε ορίζοντα 2026, ανάλογα με την συνέχεια στο δεύτερο εξάμηνο).

## BnSECRET

## 1/ ΙΚΤΙΝΟΣ: ΣΤΗΝ ΤΕΛΕΥΤΑΙΑ ΣΤΡΟΦΗ ΟΙ ΣΥΖΗΤΗΣΕΙΣ ΜΕ ΤΡΑΠΕΖΕΣ ΓΙΑ ΑΝΑΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΔΑΝΕΙΣΜΟΥ

Σε προχωρημένες συζητήσεις με τις τράπεζες βρίσκεται η Ικτινος με στόχο την ενίσχυση της κεφαλαιακής διάρθρωσης και την αναδιάρθρωση του υφιστάμενου δανεισμού. Πληροφορίες αναφέρουν πως έως το τέλος του καλοκαιριού θα έχουν ολοκληρωθεί οι διαδικασίες, ενισχύοντας σημαντικά την ρευστότητα και την αναπτυξιακή δυναμική της εταιρείας. Τέλος, ο όμιλος βρίσκεται στο τελικό στάδιο επιλογής διεθνούς αρχιτεκτονικού γραφείου για τον επανασχεδιασμό και την ωρίμανση του μεγάλου τουριστικού έργου στην Σπτεία...

## 2/ Η ΕΠΙΤΥΧΗΣ ΑΥΞΗΣΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΚΑΙ Η ΚΡΙΤΙΚΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΑΔΜΗΕ

- Η έναρξη διαπραγμάτευσης των νέων μετοχών του ΑΔΜΗΕ, μετά την ολοκλήρωση της πρόσφατης αύξησης κεφαλαίου, φέρνει ξανά στο προσκήνιο τη συζήτηση για τη διαχρονική διστακτικότητα του Διαχειριστή απέναντι στις μεγάλες υποδομές που ζητά πειστικά η αγορά. Παρά την κεφαλαιακή του ενίσχυση, ο ΑΔΜΗΕ επικρίνεται ότι λειτουργεί περισσότερο ως ένας συντηρητικός επενδυτής, αποφεύγοντας συστηματικά να αναλάβει οικονομικό και γεωπολιτικό ρίσκο χωρίς την πλήρη κάλυψη του Δημοσίου. Αυτή η απροθυμία αποτυπώνεται καθαρά στις διεθνείς διασυνδέσεις, όπως το Great Sea Interconnector, αλλά και στην επέκταση του εγχώριου δικτύου για τις ΑΠΕ, γεγονός που κρατά σε μια κάποια ομηρία τους παραγωγούς πράσινης ενέργειας λόγω των μαζικών περικοπών. Καθοριστικό ρόλο σε αυτή τη γραμμή πλεύσης παίζει η κινεζική State Grid. Κατέχοντας το 24% των μετοχών και ελέγχοντας τη νευραλγική θέση του Οικονομικού Διευθυντή (CFO), οι Κινέζοι εταίροι υποστηρίζουν μια αυστηρή ιδιωτικοοικονομική λογική στα διοικητικά πράγματα. Αρνούνται να ρισκάρουν ίδια κεφάλαια σε έργα εθνικής σημασίας, αν δεν εξασφαλίσουν προκαταβολικά εγγυημένες αποδόσεις. Έτσι, για να ξεκολλήσουν οι κρίσιμες επενδύσεις, ο ΑΔΜΗΕ απαιτεί πάντα τη συνδρομή του κράτους, όπως φάνηκε και από τα €510 εκατ. που εισέφερε το Δημόσιο στην ΑΜΚ. Η αγορά, συνεπώς, του καταλογίζει ότι, υπό κινεζική επιρροή, επιδιώκει τη σιγουριά των κερδών, μετακλίνοντας το ρίσκο στις πλάτες των φορολογουμένων.

# Editorial

## ΜΕ ΤΟ ΤΣΟΥΒΑΛΙ

Χθες, σας περιέγραφα την άνεση, με την οποία κάποιοι πιτσιρικάδες θεωρούν ανώδυνη την επιλογή της επαναστατικής γυμναστικής, την οποία πωλούν οι εκπρόσωποι του λαϊκισμού στη χώρα.

Και ότι λένε πως, "και να υπάρξει πρόβλημα, δεν με αφορά. Θα πάω να δουλέψω γκαρσόνι στην Ελβετία".

Πάμε να δούμε, λοιπόν, πρακτικά γιατί το πιθανό πρόβλημα αφορά και τους ίδιους και τις οικογένειές τους. Το περιγράφει με τον πλέον χαρακτηριστικό τρόπο, την ερχόμενη Δευτέρα, στην εκπομπή του ΣΚΑΪ, Στο Χίλιοστό, ένα στέλεχος του Γενικού Λογιστηρίου του Κράτους. Πρόκειται για την κυρία Σταυρούλα Μηλιάκου, η οποία είχε τεθεί το καλοκαίρι του 2015 επικεφαλής μιας επιτροπής από στελέχη του Γενικού Λογιστηρίου του Κράτους και της Τράπεζας της Ελλάδος.

Πρόκειται για την Επιτροπή Τραπεζικών Συναλλαγών.

Γιατί συνεστήθη αυτή;

Διότι οι τράπεζες είχαν κλείσει "και ξεκινούσε ο επόμενος εφιάλτης", όπως είπε χαρακτηριστικά η ίδια. Είχαν παγώσει όλες οι συναλλαγές με το εξωτερικό - και με το εσωτερικό φυσικά, αφού οι τράπεζες ήταν κλειστές -, δεν μπορούσε να φύγει ούτε ένα ευρώ σε συνάλλαγμα, με αποτέλεσμα, "όταν ήρθα εγώ το πρωί, άρχισε να συγκεντρώνεται κόσμος, να χτυπάνε τα τηλέφωνα, ο κόσμος να ουρλιάζει, "θέλουμε τις καταθέσεις μας". Δημιουργήθηκαν θέσεις εργασίας ακόμα και σε κουζίνες, να μπορέσουν να έρθουν άνθρωποι, να παίρνουν τα αι-

τήματα από τις τράπεζες, να τα μεταφέρουν στην Επιτροπή, ώστε αυτά να εγκρίνονται και να προχωρά η διαδικασία".

Και ας πάρουμε μια γεύση τί είδους συναλλαγές ενέκρινε αυτή η Επιτροπή:

Πολλοί άνθρωποι βρίσκονταν στο εξωτερικό, για χειρουργία παραδείγματος χάριν, και έπρεπε να φύγουν τα χρήματα, διότι ήταν στον αέρα προγραμματισμένα χειρουργία.

Έπρεπε να εισαχθούν στην Ελλάδα φάρμακα, αίμα, καύσιμα, τρόφιμα, προκειμένου η χώρα στοιχειωδώς να λειτουργήσει.

Και όλα αυτά τα αυτονόπη στην κανονικότητά μας, γίνονταν τότε μέσω ειδικών εγκρίσεων.

Γιατί;

Διότι οι τράπεζες ήταν κλειστές.

Γιατί;

Διότι κάποιοι - ξέρετε ποιοι - πουλούσαν ελπίδα.

Με το τσουβάλι.

Προς γνώση.

Και συμμόρφωση.

Διότι δέχομαι ότι μπορεί να μην περνάς καλά.

Να τα φέρνεις δύσκολα βόλτα.

Να είσαι απογοητευμένος από κάποια πράγματα.

Όμως, το αυτονόπη της πρόσβασης στα χρήματά σου στην τράπεζα, στο διασφαλίζει η σταθερότητα. Πολιτικά και οικονομικά.

Και η σταθερότητα είναι αντίθετο του λαϊκισμού.

Τόσο απλά.

Νεκτάριος Β. Νώτης  
[nectarios@notice.gr](mailto:nectarios@notice.gr)