



Leading the **change**

HO|RE|CA|

ΜΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΠΑΓΚΟΣΜΙΟΥ ΕΠΙΠΕΔΟΥ



> AEGEAN

Οι στόχοι πίσω από την απόκτηση
του 45% της Apella



> COMSYS

Το αναπτυξιακό πλάνο εντός κι εκτός Ελλάδας
και το παράθυρο για στρατηγικές συνεργασίες



> ΙΛΥΔΑ

Εστίαση σε εξαγορές και Τεχνητή Νοημοσύνη
- Απόβαση επενδυτών στη μετοχή



> DENTAL HOLDING

Τί γυρεύουν οι Ρουμάνοι στην υγεία - Τα επόμενα
βήματα μετά την εξαγορά της Memodent

Editorial

Απόδραση από τον λαϊκισμό

Debrief

Ρε μανία με τα τρισεκατομμύρια

Business Maker

- Τί μετράει περισσότερο στα γραφεία – Ποια πετυχαίνουν υψηλότερες τιμές
- Με σηκωμένα μανίκια η Κεφαλαιαγορά για τις άδειες στα crypto

Business Insight

Τα ρεκόρ της Πειραιώς δια χειρός Μεγάλου και το CMD του Μαρτίου

BnSecret

- Κρίσιμη μάζα αποκτά πλέον ο Ιωάννης Μαρτίνος
- Τί μαγειρεύει πάλι ο Πάνος Λασκαρίδης
- Θεοχαράκης: Γιατί προχωρά σε Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου

SALES 360™

Professional Sales Certification Program

Εισηγητές από την αγορά και την ακαδημαϊκή κοινότητα

Γ. Μπάλτας (Ο.Π.Α.) • Θ. Μαύρος (ΕΥ) • Π. Μπορέτος (Circana)
• Νίκη Συροπούλου (Founder | M&I) • Γιώργος Παππάς (ΟΕΒΔΠΔΕ)

Έναρξη

06 Φεβρουαρίου, 2026

Διάρκεια

9 Μήνες

Workshop Location

WEST SA, Χαλάνδρι

Ώρες Διδασκαλίας

200+ Ώρες



Κωνσταντίνος Καρυπίδης
Program Director

Υπό την αιγίδα:



Πληροφορίες / Εγγραφές

www.hischool.gr
2106390010

> EY

ΟΙ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΠΡΟΣΤΑ ΣΕ ΝΕΟ ΚΥΜΑ ΚΙΝΔΥΝΩΝ ΤΟ 2026

Η υποτίμηση των συνεχώς μεταβαλλόμενων απαιτήσεων σε θέματα ιδιωτικότητας, ασφάλειας και εμπιστοσύνης, εξακολουθεί να αποτελεί τον πρωταρχικό κίνδυνο για τις εταιρείες τηλεπικοινωνιών και για το 2026, σύμφωνα με την ετήσια παγκόσμια έκθεση της EY, Top 10 Risks in Telecommunications.

Τα ευρήματα υπογραμμίζουν ότι, ενώ οι οργανισμοί του κλάδου επενδύουν σε νέες τεχνολογίες, η υιοθέτηση πρακτικών υπεύθυνης χρήσης της Τεχνητής Νοημοσύνης και η επάρκεια των μέτρων κυβερνοασφάλειας, δεν συμβαδίζουν με την ταχύτητα του ψηφιακού μετασχηματισμού.

Σύμφωνα, μάλιστα, και με την έρευνα EY Responsible AI, μόλις το 59% των στελεχών του κλάδου τηλεπικοινωνιών δηλώνουν ότι διαθέτουν σαφή και ολοκληρωμένη μεθοδολογία για τον εντοπισμό, την αξιολόγηση και διαχείριση κινδύνων που σχετίζονται με την AI – ποσοστό χαμηλότερο από τον μέσο όρο όλων των υπολοίπων κλάδων (66%). Επιπλέον, οι telcos υστερούν σε ό,τι αφορά τα πρακτικά μέτρα διασφάλισης της αξιοπιστίας των συστημάτων τεχνητής νοημοσύνης, όπως εσωτερικοί έλεγχοι, πολιτικές δεοντολογίας AI και ανεξάρτητες αξιολογήσεις, συγκριτικά με άλλους κλάδους.

CYBERSECURITY

Η έκθεση αναφέρει ότι οι λειτουργίες κυβερνοασφάλειας αντιμετωπίζουν ολοένα μεγαλύτερη πίεση να ανταποκριθούν σε ένα περιβάλλον αυξανόμενων κυβερνοαπειλών. Σύμφωνα με μία πρόσφατη έρευνα της EY, μεταξύ των κυριότερων εσωτερικών προκλήσεων που αναφέρουν οι επικεφαλής ασφάλειας πληροφοριών (CISOs) του κλάδου, συγκαταλέγονται:

- οι ανεπαρκείς προϋπολογισμοί (55%)
- οι δυσκολίες εξισορρόπησης της ταχύτητας της καινοτομίας και του cybersecurity (40%)
- η περιορισμένη συμμετοχή της κυβερνοασφάλειας στη λήψη διατμηματικών στρατηγικών αποφάσεων (36%)

ΑΝΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ

Στη δεύτερη θέση των ρίσκων βρίσκεται ο τεχνολογικός μετασχηματισμός. Σύμφωνα με την έρευνα EY Responsible AI, οι telcos δυσκολεύ-

ονται να κλιμακώσουν τα σχέδιά τους για το AI, λόγω περιορισμένων πόρων (55%) και δυσκολιών ανάπτυξης αποτελεσματικών μηχανισμών διακυβέρνησης (55%), ενώ η αυξανόμενη ρυθμιστική πολυπλοκότητα (53%) και η αδυναμία προτεραιοποίησης των use cases (40%), λειτούργουν ανασταλτικά.

Η αβεβαιότητα αυτή, οδηγεί σε αντιφατικές στρατηγικές: το 33% των telcos – βασισμένες σε θετικά αποτελέσματα προηγούμενων projects – σχεδιάζουν να επιταχύνουν τις επενδύσεις σε AI, ενώ σχεδόν το ίδιο ποσοστό (32%), τις περιορίζει ή τις επανεξετάζει. Την ίδια στιγμή, οι πιέσεις για απόσυρση παλαιών IT συστημάτων και τεχνολογιών δικτύου (όπως 2G/3G ή σταθερά δίκτυα) εντείνονται.

ΑΝΑΓΚΗ ΓΙΑ ΝΕΟ ΤΑΛΕΝΤΟ

Το ταλέντο και οι δεξιότητες αναδεικνύονται στην τρίτη θέση της λίστας των σημαντικότερων κινδύνων. Οι πλέον περιζήτητες δεξιότητες εντοπίζονται στους τομείς της κυβερνοασφάλειας (67%), του AI και του machine learning (65%), των υποδομών IT (63%), αλλά και της επιστήμης των δεδομένων (60%). Ωστόσο, οι εταιρείες δυσκολεύονται να προσελκύσουν και να διατηρήσουν αυτά τα talenta λόγω περιορισμένης προσφοράς, έντονου ανταγωνισμού και χαμηλότερων αμοιβών σε σχέση με τον τεχνολογικό και χρηματοοικονομικό κλάδο.

ΓΕΩΠΟΛΙΤΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ

Όπως αποκαλύπτει η έρευνα, η γεωπολιτική αστάθεια εισέρχεται για πρώτη φορά στη λίστα, στην πέμπτη θέση. Οι εμπορικές εντάσεις μεταξύ ΗΠΑ και Ιαπωνίας εκτιμώνται από τους CEOs του κλάδου ως οι πλέον κρίσιμες (17%), ενώ οι σχέσεις ΗΠΑ-Κίνας ακολουθούν (13%). Την ίδια στιγμή, το ποσοστό των εταιρειών που αναλαμβάνουν γεωστρατηγικές πρωτοβουλίες σε πολιτικά επίπεδα, σύμφωνα με έρευνα της EY, αυξήθηκε στο 37% το 2025, από 24% το 2021.

ΟΙ 10 ΚΟΡΥΦΑΙΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΓΙΑ ΤΙΣ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ

- Υποτίμηση των μεταβαλλόμενων προτεραιοτήτων σε θέματα ιδιωτικότητας, ασφάλειας και εμπιστοσύνης
- Αναποτελεσματικός τεχνολογικός μετασχηματισμός



Γιώργος Αποστολάκης, Εταίρος της EY Ελλάδος και Επικεφαλής Τομέα Τεχνολογίας, Media και Τηλεπικοινωνιών (TMT)

- Ελλιπής διαχείριση ταλέντου, δεξιοτήτων και εταιρικής κουλτούρας
- Ανεπαρκής πρόταση αξίας και απόδοση δικτύου
- Περιορισμένη προσαρμογή στο ασταθές γεωπολιτικό περιβάλλον
- Αδυναμία αξιοποίησης νέων επιχειρηματικών μοντέλων
- Μη αποτελεσματική συνεργασία με εξωτερικά οικοσυστήματα
- Μη έγκαιρη ανταπόκριση στις μεταβαλλόμενες ανάγκες των πελατών
- Ελλιπής διαχείριση της ατζέντας βιώσιμης ανάπτυξης
- Ανεπαρκή επιχειρησιακά μοντέλα για μεγιστοποίηση αξίας

ΖΗΤΗΜΑ Η ΩΡΙΜΟΤΗΤΑ

Αναφερόμενος στην έκθεση, ο Γιώργος Αποστολάκης, Εταίρος της EY Ελλάδος και Επικεφαλής Τομέα Τεχνολογίας, Media και Τηλεπικοινωνιών (TMT), δήλωσε: "Οι τηλεπικοινωνίες πάντα όριζαν την ταχύτητα του κόσμου. Τώρα, όμως, καλούνται να ορίσουν και τον ρυθμό της προσαρμογής. Το ζήτημα δεν είναι απλώς η τεχνολογία, αλλά η ωριμότητα με την οποία τη χρησιμοποιούμε. Σε αυτό το πλαίσιο, το AI, ο μετασχηματισμός, και η ασφάλεια, δεν είναι πια ανεξάρτητες θεματικές, αλλά πλευρές του ίδιου νομίσματος. Αν τα δούμε απομονωμένα, κινδυνεύουμε να χάσουμε την ουσία: ότι η τεχνολογία χωρίς ηθική και εμπιστοσύνη, απλώς επιταχύνει την αστάθεια".

Σε ό,τι αφορά στη χώρα μας, όπου η ψηφιακή μετάβαση αρχίζει να αποκτά σημαντική δυναμική, ο κ. Αποστολάκης τόνισε πως "οι τηλεπικοινωνίες έχουν την ευκαιρία να λειτουργήσουν ως πολλαπλασιαστής ανάπτυξης για ολόκληρη την οικονομία. Όμως, για να συμβεί αυτό, χρειάζεται στρατηγική συνέπεια, επενδύσεις με βάθος και το θάρρος να πειραματιστούν υπεύθυνα".

> **AEGEAN****ΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΠΙΣΩ ΑΠΟ ΤΗΝ ΑΠΟΚΤΗΣΗ ΤΟΥ 45% ΤΗΣ APELLA**

Συμμετοχή ύψους 45% στην εταιρεία ΑΠΕΛΛΑ Μονοπρόσωπη (Apella), απέκτησε η θυγατρική της Aegean, Olympic Air. Η επένδυση πραγματοποιήθηκε υπό τη μορφή απόκτησης υφιστάμενων μετοχών αλλά και με παράλληλη καταβολή για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της Apella. Μέτοχος κατά 55% και Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας παραμένει και μετά την συμμετοχή της Aegean ο Δρ. Νίκος Κοντογιάννης.

ΠΟΙΑ ΕΙΝΑΙ Η APELLA

Η Apella είναι οργανισμός συντήρησης αεροπορικού υλικού και αεροσκαφών πιστοποιημένος κατά EASA Part-145 και παρέχει ευρύ φάσμα υπηρεσιών συντήρησης και επισκευής, υποστηρίζοντας πολλαπλούς τύπους αεροσκαφών. Στον τομέα επισκευών τροχών και φρένων είναι με διαφορά ο μεγαλύτερος πάροχος υπηρεσιών στην Ελλάδα. Παράλληλα, δραστηριοποιείται ως εγκεκριμένος συνεργάτης της Lockheed Martin Aeronautics στον τομέα παροχής μηχανολογικών υπηρεσιών και πτητικής υποστήριξης στρατιωτικών αεροσκαφών. Υποστηρίζει τόσο το πρόγραμμα αναβάθμισης Viper των F-16 της Πολεμικής Αεροπορίας, όσο και την παγκόσμια παραγωγή των F-16, προγράμματα που υλοποιούνται στις εγκαταστάσεις της EAB. Επιπλέον, είναι κατασκευαστής ειδικών εργαλείων και αεροπορικού εξοπλισμού και διαθέτει πιστοποιήσεις AS9100D, ISO 14001 και ISO 27001.

ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΓΙΑ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΑΕΡΟΣΚΑΦΩΝ

Η εταιρεία στοχεύει στην ανάπτυξη εγκατάστασης συντήρησης αεροσκαφών στον Αλμυρό, σε ιδιόκτητο οικόπεδο έκτασης 100 στρεμμάτων που βρίσκεται πλησίον του αεροδρομίου Ν. Αγχιάλου στον Νομό Μαγνησίας. Η επένδυση προβλέπει τη διασύνδεση της εγκατάστασης με το αεροδρόμιο και την ανάπτυξη υποδομών για την παροχή υπηρεσιών, αρχικά με χώρους στάθμευσης και αποσυναρμολόγησης αεροσκαφών και, σε επόμενη φάση, με υπηρεσίες βαφής και βαριάς συντήρησης αεροσκαφών.

Το 2024 ο κύκλος εργασιών ανήλθε σε €15 εκατ. και τα καθαρά κέρδη μετά από φό-



Δημήτρης Γερογιάννης, CEO, Aegean Airlines

ρους σε €1,3 εκατ. Η εταιρεία απασχολεί 151 εργαζομένους.

ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΟΙΚΟΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ

Η εν λόγω επένδυση στοχεύει στη δημιουργία συνεργιών, ανταλλαγής τεχνογνωσίας και επέκτασης της δραστηριότητας του ομίλου Aegean στον τομέα της βαριάς συντήρησης πτητικών μέσων που ξεκίνησε από τις αρχές του 2024 με τη δημιουργία του νέου Κέντρου Συντήρησης Αεροσκαφών & Εκπαίδευσης πληρωμάτων στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών.

Ο Δημήτρης Γερογιάννης, Διευθύνων Σύμβουλος της Aegean, ανέφερε σχετικά ότι, "όπως είχαμε προϋποθέσει, με την αφετηρία της επένδυσής μας στο Κέντρο Συντήρησης και Εκπαίδευσης, ο στόχος μας είναι να δημιουργήσουμε σταδιακά ένα οικοσύστημα συμπληρωματικής τεχνογνωσίας και δεξιοτήτων υποστήριξης και ανάπτυξης στον ευρύτερο τομέα. Η συμμετοχή και η συνεργασία με την Apella και τον Δρ. Νίκο Κοντογιάννη αποτελεί ένα σημαντικό βήμα προς αυτήν την κατεύθυνση".

Από την πλευρά του ο Δρ. Νίκος Κοντογιάννης, Διευθύνων Σύμβουλος της Apella, τόνισε πως "η είσοδος της Aegean στο μετοχικό κεφάλαιο της Apella αποτελεί ψήφο εμπιστοσύνης στη μέχρι σήμερα πορεία μας και στις δυνατότητες περαιτέρω ανάπτυξης της εταιρείας. Η συνεργασία αυτή δημιουργεί ισχυρές προοπτικές για την ενίσχυση των υποδομών, την ανάπτυξη νέων υπηρεσιών βαριάς συντήρησης και την εδραίωση της Ελλάδας ως περιφερειακού κόμβου αεροπορικής τεχνικής υποστήριξης, με έμφαση στην ποιότητα, την ασφάλεια και την εξωστρέφεια".



Άννα Αποστολίδου, Διευθύνουσα Σύμβουλος, BriQ Properties

> **BRIQ PROPERTIES**
ΕΠΕΝΔΥΣΗ €6,5 ΕΚΑΤ. ΚΑΙ 25ΕΤΗΣ ΜΙΣΘΩΣΗ ΓΙΑ ΝΕΟ ΑΚΙΝΗΤΟ

Την απόκτηση οικοπέδου 10.555 τ.μ. στην περιοχή της Μεταμόρφωσης Αττικής, εντός της Βιομηχανικής Περιοχής Αχαρνών, ανακοίνωσε η BriQ Properties. Στο συγκεκριμένο ακίνητο η εταιρεία σχεδιάζει την κατασκευή νέου βιομηχανικού κτηρίου υψηλών προδιαγραφών, συνολικής επιφάνειας περίπου 4.180 τ.μ.

Το κόστος απόκτησης του οικοπέδου ανήλθε σε €3,5 εκατ., ενώ το συνολικό ύψος της επένδυσης, συμπεριλαμβανομένης της αγοράς, εκτιμάται ότι θα φτάσει τα €6,5 εκατ.

Παράλληλα, η εταιρεία υπέγραψε μισωτήριο 25ετούς κλειστής διάρκειας για το νέο κτίριο με αξιόπιστο μισθωτή, εξασφαλίζοντας μακροχρόνια μίσθωση. Η παράδοση του έργου εκτιμάται ότι θα πραγματοποιηθεί στα τέλη του 2027.

Η Διευθύνουσα Σύμβουλος της BriQ Properties, Άννα Αποστολίδου, σημείωσε ότι "η ανάπτυξη σύγχρονων βιομηχανικών ακινήτων εντός αστικού ιστού, με μακροχρόνια μίσθωση και υψηλή απόδοση, αποτελεί στρατηγικό στόχο της εταιρείας". Όπως ανέφερε, "η επένδυση εντάσσεται στο πλαίσιο της ανακύκλωσης κεφαλαίων που πραγματοποιήθηκε κατά το προηγούμενο έτος".

> S&P GLOBAL RATINGS

ΓΙΑΤΙ ΞΕΧΩΡΙΖΕΙ ΤΗΝ ΔΕΗ ΚΑΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΖΕΙ ΤΙΣ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΤΗΣ

Σαφή βελτίωση στις προοπτικές της ΔΕΗ διαβλέπει η S&P Global Ratings, εκτιμώντας ότι η αναδιάρθρωση του ενεργειακού χαρτοφυλακίου και η αυξανόμενη συμβολή των ρυθμιζόμενων δραστηριοτήτων ενισχύουν ουσιαστικά το επιχειρηματικό και πιστωτικό προφίλ του ομίλου.

Στο πλαίσιο αυτό, ο οίκος αναβάθμισε το outlook της εταιρείας σε θετικό από σταθερό, αντανακλώντας τις ισχυρότερες μεσοπρόθεσμες προοπτικές. Από τα επίσημα στοιχεία που δημοσίευσε η S&P Global Ratings, επιβεβαιώνεται ότι ο οίκος διατηρεί την πιστοληπτική αξιολόγηση (issuer credit rating) της ΔΕΗ στο επίπεδο "BB-", ενώ το για την εταιρεία έχει αναβαθμιστεί σε θετικό.

ΟΙ ΛΟΓΟΙ

Αυτή η αλλαγή δείχνει ότι η S&P αναμένει πως η ΔΕΗ θα συνεχίσει να υλοποιεί επιτυχώς το στρατηγικό της σχέδιο και να ενισχύει τα οικονομικά και επιχειρηματικά της στοιχεία, με αποτέλεσμα να υπάρχουν πιθανότητες περαιτέρω αναβαθμίσεων στο μέλλον αν οι στόχοι επιτευχθούν και βελτιωθούν οι δείκτες ρίσκου.

Η θετική προοπτική υποδηλώνει ότι ο οίκος βλέπει με μεγαλύτερη αισιοδοξία τη μελλοντική πιστοληπτική πορεία της ΔΕΗ, ειδικά αν συνεχιστούν οι βελτιώσεις στη ρευστότητα, στην κερδοφορία και στην εκτέλεση του στρατηγικού μετασχηματισμού, ιδίως σε σχέση με τις ανανεώσιμες πηγές ener-

γιας και τη μειωμένη εξάρτηση από τον λιγνίτη.

ΚΛΕΙΔΙ ΟΙ ΑΠΕ

Η S&P επισημαίνει ότι η στρατηγική που παρουσιάστηκε στο Capital Market Day του 2025 επιβεβαιώνει τη δέσμευση της ΔΕΗ για πλήρη απεξάρτηση από τον λιγνίτη εντός του έτους και για επιτάχυνση των επενδύσεων στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας.

Στόχος είναι έως το 2030 το 77% του ενεργειακού μείγματος ηλεκτροπαραγωγής στην Ελλάδα να προέρχεται από ΑΠΕ, από 58% σήμερα, ενισχύοντας τόσο τη βιωσιμότητα, όσο και τη λειτουργική σταθερότητα του ομίλου.

ΟΙ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ

Για την περίοδο 2026-2028, ο διεθνής οίκος εκτιμά ότι η ΔΕΗ θα προσθέσει 6,0-6,5 GW νέας εγκατεστημένης ισχύος σε Ελλάδα και Νότια Ευρώπη. Έτσι, η συνολική ισχύς από ανανεώσιμες πηγές, συμπεριλαμβανομένων των υδροηλεκτρικών, αναμένεται να ανέλθει στα 12,7 GW έως το 2028, από 6,4 GW σήμερα.

Παράλληλα, προβλέπεται η ανάπτυξη 1,8 GW ευέλικτης παραγωγής, όπως υδροηλεκτρικά έργα και μονάδες φυσικού αερίου, προκειμένου να μετριάζεται η μεταβλητότητα της παραγωγής από ΑΠΕ. Η σταδιακή απόσυρση της θερμικής παραγωγής οδηγεί, σύμφωνα με τη S&P, σε δραστηκή μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος, με τις άμεσες

εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα να αναμένεται να είναι μειωμένες κατά 85% έως το 2028 σε σύγκριση με το 2019.

Η ΕΠΟΧΗ ΤΩΝ ΔΙΚΤΥΩΝ

Κομβικός αναδεικνύεται και ο ρόλος των δικτύων, καθώς οι ευνοϊκές ρυθμιστικές συνθήκες σε Ελλάδα και Ρουμανία, σε συνδυασμό με τις επενδύσεις για την αύξηση της Ρυθμιζόμενης Περιουσιακής Βάσης, δημιουργούν προϋποθέσεις ισχυρής ενίσχυσης των εσόδων. Ο οίκος προβλέπει ότι το EBITDA των δικτύων θα διαμορφωθεί στα €950 εκατ. έως το 2028, από €790 εκατ. το 2025, ενώ το συνολικό RAB του ομίλου εκτιμάται ότι θα φτάσει τα €6,5 δισ., με μέσο ετήσιο ρυθμό αύξησης περίπου 7%.

ΤΑ ΜΕΓΕΘΗ

Σε επίπεδο κερδοφορίας, η S&P αναμένει ότι το προσαρμοσμένο EBITDA της ΔΕΗ θα υπερδιπλασιαστεί έως το τέλος του επιχειρηματικού σχεδίου, αγγίζοντας τα €2,9 δισ., από €1,2 δισ. το 2023.

Για το 2025, το EBITDA εκτιμάται στα €2 δισ., με βασικό μοχλό τη βελτίωση της καθετοποιημένης δραστηριότητας, ενώ έως το 2028 το EBITDA της ολοκληρωμένης λειτουργίας προβλέπεται να αυξηθεί κατά περίπου 95%, λόγω υψηλότερων αποδόσεων, αυξημένης αποδοτικότητας και ενίσχυσης της παραγωγής από ΑΠΕ, που στηρίζεται σε μεγάλο βαθμό σε μακροχρόνιες συμβάσεις πώλησης ενέργειας.

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Παρά το αυξημένο επενδυτικό πρόγραμμα και μια σχετικά επιθετική πολιτική μερισμάτων και επαναγορών μετοχών, ο οίκος εκτιμά ότι η ΔΕΗ θα διατηρήσει επαρκή πιστωτικά περιθώρια την περίοδο 2026-2028.

Οι ετήσιες επενδύσεις αναμένεται να ανέρχονται κατά μέσο όρο στα €3,6 δισ., ενώ το προσαρμοσμένο χρέος προβλέπεται να αυξηθεί περίπου στα €13 δισ. το 2027, χωρίς όμως να διαταράσσονται οι βασικοί χρηματοοικονομικοί δείκτες, καθώς ο λόγος λειτουργικών ταμειακών ροών προς χρέος εκτιμάται ότι θα παραμείνει άνω του 15%.

Νικόλας Ταρπακόπουλος

nicolas@notice.gr



Γιώργος Στάσης,
CEO, ΔΕΗ

> GREGY

Η ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΕΝΕΚΡΙΝΕ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΗ €9,56 ΕΚΑΤ. ΓΙΑ ΤΙΣ ΜΕΛΕΤΕΣ

Ένα ορόσημο για την επιτάχυνση της υλοποίησης του εμβληματικού έργου της ηλεκτρικής διασύνδεσης Αιγύπτου-Ελλάδας (GREGY), που αποτελεί θεμέλιο λίθο για την ενίσχυση της ενεργειακής ασφάλειας και της πράσινης μετάβασης της Ευρώπης, επιτεύχθηκε με την έγκριση από την αρμόδια Υπηρεσία της Ευρωπαϊκής Επιτροπής επιχορήγησης ύψους €9,56 εκατ. για την εκπόνηση των επόμενων μελετών για το έργο.

Η υλοποίηση του έργου επιταχύνεται με την ολοκλήρωση των πρώτων μελετών και την έναρξη του επόμενου σημαντικού σταδίου ανάπτυξης του με την εκπόνηση της Μελέτης χαρτογράφησης του βυθού (Marine Reconnaissance Study) με τη χρήση ειδικά εξοπλισμένου καραβιού. Σημειώνεται ότι το GREGY είναι το μόνο ελληνικό έργο στην χθεσινή απόφαση έγκρισης επιχορηγήσεων της Ευρωπαϊκής Επιτροπής.

ΤΙ ΑΦΟΡΑ ΤΟ ΕΡΓΟ

Το GREGY, το οποίο αναπτύσσει η εταιρεία Elica Intreconnector S.M. S.A. του ομίλου Κοπελούζου, αφορά τη δημιουργία ενός κάθετου πράσινου ενεργειακού διαδρόμου από τον Νότο προς τον Βορρά, μέσω του οποίου θα με-

ταφέρεται καθαρή, ανταγωνιστική και συνεχούς ροής ηλεκτρικής ενέργειας από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ), παραγόμενη στην Αίγυπτο, προς την Ελλάδα και στη συνέχεια προς την Ευρώπη.

Η Αίγυπτος διαθέτει εξαιρετικά υψηλούς συντελεστές αποδοτικότητας στην ηλιακή και αιολική ενέργεια, οι οποίοι θα αξιοποιηθούν για να καλύψουν τη διαρκώς αυξανόμενη ζήτηση της Ευρώπης σε πράσινη ενέργεια, ιδίως στο πλαίσιο της στρατηγικής προσπάθειας για τη μείωση της εξάρτησης από το ρωσικό φυσικό αέριο και την ενίσχυση της ασφάλειας εφοδιασμού. Το GREGY αποτελεί μια γέφυρα βιώσιμης ανάπτυξης, ενεργειακής ανεξαρτησίας και ειρήνης, με ενίσχυση της ευημερίας των καταναλωτών, της βιωσιμότητας και της ανταγωνιστικότητας της βιομηχανίας και τη μετατροπή της Ελλάδας σε έναν σημαντικό ενεργειακό κόμβο στην Νοτιο-Ανατολική Ευρώπη, με σημαντικά οφέλη για την οικονομία και την ασφάλεια της χώρας μας.

ΣΤΗΡΙΞΗ ΑΠΟ ΕΥΡΩΠΗ

Η προχθεσινή απόφαση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής αποτελεί μία ακόμη απόδειξη της ισχυρής υποστήριξης του έργου από την Ευ-



Δημήτρης
Κοπελούζος,
επικεφαλής
Copelouzos
Group

ρώπη, σε συνέχεια της ένταξης του και στην λίστα Έργων Κοινού / Αμοιβαίου Ενδιαφέροντος της Ένωσης, καθώς και στα εμβληματικά έργα υποδομών του προγράμματος Global Gateway της ΕΕ.

Η στρατηγική σημασία του GREGY για τη περιοχή αναγνωρίζεται πλέον επίσημα και από τις Ηνωμένες Πολιτείες, αφού μόλις λίγες ημέρες νωρίτερα, η αρμόδια Επιτροπή Διεθνών Υποθέσεων της Βουλής των Αντιπροσώπων του Αμερικάνικου Κογκρέσου ενέκρινε το νομοσχέδιο με τίτλο "Eastern Mediterranean Gateway Act" για την ενίσχυση της διασυνδεσιμότητας και της ασφάλειας στην Ανατολική Μεσόγειο, όπου μεταξύ των 4 έργων στρατηγικής σημασίας που αναφέρονται, περιλαμβάνεται και η ηλεκτρική διασύνδεση GREGY.

> LAMDA DEVELOPMENT

Η ΑΙ ΣΤΟ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ ΤΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΜΕ ΝΕΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ BOOTCAMP

Με επίκεντρο την Τεχνητή Νοημοσύνη και τις πρακτικές ανάγκες της επιχείρησης, η Lamda Development ξεκινά ένα νέο εσωτερικό πρόγραμμα καινοτομίας, με στόχο την ενεργή συμμετοχή των εργαζομένων στη διαμόρφωση λύσεων που μπορούν να εφαρμοστούν στην πράξη. Η πρωτοβουλία σχεδιάστηκε ώστε να αξιοποιήσει τη γνώση και την εμπειρία των εργαζομένων, μέσα από μια δομημένη διαδικασία συνεργασίας και πειραματισμού.

WEARE LAMDA ACCELERATION BOOTCAMP

Σύμφωνα με την ανακοίνωση της εταιρείας, το weAlre LAMDA Acceleration Bootcamp αποτελεί το βασικό εργαλείο του προγράμματος. Πρόκειται για ένα εσωτερικό bootcamp καινοτομίας,



Οδυσσεάς
Αθανασίου,
CEO, Lamda
Development

ας, που δίνει στους εργαζόμενους της Lamda – από τα εμπορικά κέντρα και τις μαρίνες μέχρι το έργο του The Ellinikon – την ευκαιρία να σχεδιάσουν λύσεις αξιοποιώντας τεχνολογίες Τεχνητής Νοημοσύνης.

Κατά τις επόμενες ημέρες, οι συμμετέχουσες

ομάδες θα περάσουν από μια εντατική διαδικασία, όπου θα εξελίξουν ιδέες σε εφαρμοσμένες λύσεις, αντιμετωπίζοντας πραγματικές επιχειρησιακές προκλήσεις. Η διαδικασία περιλαμβάνει συνεργασία, δημιουργικότητα και πειραματισμό, με στόχο την ανάπτυξη προτάσεων που θα έχουν σαφή αξία και δυνατότητα υλοποίησης.

Ο ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΥΝΕΡΓΑΤΗΣ

Στρατηγικός συνεργάτης στην πρωτοβουλία είναι το ACE του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών. Το πρόγραμμα weAlre LAMDA, όπως τονίζεται, στοχεύει στο να δώσει χώρο στη δημιουργικότητα των εργαζομένων, βασισμένο στην πεποίθηση ότι η καινοτομία ξεκινά από μέσα προς τα έξω. Με το weAlre LAMDA, η εταιρεία επιχειρεί να οργανώσει μια συστηματική προσπάθεια εσωτερικής καινοτομίας, συνδέοντας την Τεχνητή Νοημοσύνη με την καθημερινή λειτουργία της επιχείρησης και μεταφέροντας την ευθύνη για τη δημιουργία λύσεων στους ίδιους τους εργαζόμενους.

> ATHENS ENERGY SUMMIT

ΤΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟ ΣΤΟΙΧΗΜΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΕΙ
ΚΑΙ ΤΙΣ ΓΕΩΤΡΗΣΕΙΣ

Στις σημαντικές προοπτικές έρευνας και εκμετάλλευσης υδρογονανθράκων αλλά και στον ρόλο της ενεργειακής μετάβασης ως μοχλού ανταγωνιστικότητας, ασφάλειας και βιώσιμης ανάπτυξης για τη χώρα και την ευρύτερη περιοχή εστίασαν κορυφαία στελέχη της αγοράς, θεσμικοί εκπρόσωποι και ακαδημαϊκοί στο πλαίσιο του Athens Energy Summit 2026.

HELLENIQ ENERGY

Ο Διευθύνων Σύμβουλος της Helleniq Upstream, Τάσος Βλασσόπουλος, ανέφερε ότι η εταιρεία διαθέτει σήμερα 6 άδειες και συνεργάζεται με την Energean και την ExxonMobil ενώ σύντομα αναμένεται η έναρξη 4 νέων αδειών σε συνεργασία με την Chevron: δύο νότια της Κρήτης και δύο νότια της Πελοποννήσου.

"Βρισκόμαστε εν αναμονή της επίσημης χορήγησης των αδειών και, μόλις καταστούμε πλήρως λειτουργικοί, θα υπάρξει στενή συνεργασία με την ελληνική κυβέρνηση, την ΕΔΕΥΕΠ και τους εταίρους μας για την υλοποίηση του προγράμματος" σημείωσε, προσθέτοντας πως "είμαστε ουσιαστικά στην αρχή ενός νέου ταξιδιού για το ελληνικό πρόγραμμα έρευνας στις τέσσερις αυτές περιοχές".

ENERGEAN OIL & GAS

Στις διαφορετικές διαστάσεις της συμφωνίας συνεργασίας με την ExxonMobil αναφέρθηκε από την πλευρά της η Κατερίνα Σάρδη, Γενική Διευθύντρια της Energean Oil & Gas. Όπως σημείωσε, η συμμετοχή ενός παγκόσμιου ενεργειακού κολοσσού όπως η ExxonMobil αποτελεί ισχυρή ένδειξη εμπιστοσύνης στις γεωλογικές προοπτικές της περιοχής και στις δυνατότητες των εταίρων που δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα. Παράλληλα, σύμφωνα με την ίδια, η συνεργασία αυτή επιτυγχάνει ουσιαστικό επιμερισμό του κινδύνου.

Σε περίπτωση ανακάλυψης υδρογονανθράκων, το ελληνικό κράτος έχει μερίδιο στο αποτέλεσμα, ωστόσο το ιδιαίτερα υψηλό κόστος της έρευνας και οι εγγενείς τεχνικοί κίνδυνοι αναλαμβάνονται εξ ολοκλήρου από τις εταιρείες. Πρόκειται, επομένως, για



μία πρωτοβουλία μεγάλης στρατηγικής σημασίας - την ώρα που στην Ελλάδα δεν έχουν πραγματοποιηθεί υπεράκτιες έρευνες εδώ και περίπου τέσσερις δεκαετίες - και επανέρχεται δυναμικά στο στάδιο της σεισμικής έρευνας 2D, σηματοδοτώντας μια νέα εποχή για τον τομέα.

Σύμφωνα με την κα Σάρδη, το επόμενο κρίσιμο βήμα είναι η υλοποίηση της ερευνητικής γεώτρησης, η οποία ενδέχεται να πραγματοποιηθεί έως το τέλος του έτους ή στις αρχές του 2027.

ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΕΤΑΒΑΣΗ

Θέτοντας το γενικότερο πλαίσιο του ζητήματος της ενεργειακής μετάβασης ο Νίκος Βέττας, Γενικός Διευθυντής IOBE & Καθηγητής Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών, επεσήμανε ότι, η Ευρώπη - και χώρες όπως η Ελλάδα - θα μπορούσαν μέσα στην επόμενη πενταετία ή δεκαετία να περάσουν από εισαγωγείς σε εξαγωγείς ενέργειας, με χαμηλό αποτύπωμα και επαρκή διασπορά ώστε να μη δημιουργούνται νέες εξαρτήσεις από μία χώρα ή μία τεχνολογία.

Ωστόσο, τόνισε πως "το γεγονός ότι δεν βρισκόμαστε ακόμα εκεί και ο μέσος πολίτης και η μικρομεσαία επιχείρηση δεν έχουν δει πλήρως τα οφέλη, αφήνει χώρο για αμφισβήτηση των στόχων που έχουν τεθεί". Σύμφωνα με τον ίδιο, η ενεργειακή μετάβαση μπορεί να αποδώσει μόνο αν συνδυαστεί με ανταγωνιστικότητα και μετρήσιμα αποτε-

λέσματα γι' αυτό απαιτείται ταχύτητα, αξιοπιστία και ορατότητα.

ΕΝΑΟΝ

Η Διευθύνουσα Σύμβουλος της Εναον, Barbara Morgante, τόνισε πως "όλες οι επενδύσεις της εταιρείας όπως ο εκσυγχρονισμός, η ψηφιακή αναβάθμιση και η ανάπτυξη των δικτύων διανομής πραγματοποιούνται στο πλαίσιο του στόχου να καταστεί η Εναον ενεργός παίκτης της ενεργειακής μετάβασης".

Στο πλαίσιο αυτό, ανέφερε ότι το σύνολο του δικτύου στην Ελλάδα μπορεί να εξυπηρετήσει βιομεθάνιο ενώ έχουν ξεκινήσει αναλύσεις για την ετοιμότητα υποδοχής υδρογόνου.

Προς το παρόν, το δίκτυο μπορεί να δεχθεί μείγμα έως 2% υδρογόνου με φυσικό αέριο, ενώ σε άλλες ευρωπαϊκές χώρες, όπως η Ιταλία, ο στόχος φτάνει το 20%. "Η πρόθεσή μας είναι να προτείνουμε αντίστοιχες λύσεις στην Ελλάδα, μόλις ωριμάσει η παραγωγή υδρογόνου και βιομεθανίου. Ακόμη και αν η αγορά δεν είναι πλήρως έτοιμη, προσπαθούμε να τη διευκολύνουμε, επενδύοντας και από τη δική μας πλευρά" συμπλήρωσε τονίζοντας πως η Ελλάδα έχει μεγάλες δυνατότητες παραγωγής βιομεθανίου, με οφέλη για την αγροτική οικονομία και την κυκλική ανάπτυξη. Ωστόσο, όπως είπε, από κανονιστική άποψη, χρειάζονται κίνητρα που θα προωθήσουν σχετικές επενδύσεις.

> ΣΤ. ΠΑΠΑΣΤΑΥΡΟΥ (ΥΠΕΝ)

ΚΟΡΥΦΑΙΑ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑ ΓΙΑ ΕΥΡΩΠΗ ΚΑΙ ΗΠΑ Η ΕΠΙΤΥΧΙΑ ΤΟΥ ΚΑΘΕΤΟΥ ΔΙΑΔΡΟΜΟΥ

Τη στρατηγική σημασία του Κάθετου Διαδρόμου για την Ελλάδα, την Ευρώπη και τις Ηνωμένες Πολιτείες ανέδειξε ο Υπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας Σταύρος Παπασταύρου, μιλώντας στο Athens Energy Summit 2026. Ο Υπουργός χαρακτήρισε τον Κάθετο Διάδρομο ένα ιδιαίτερα σύνθετο και απαιτητικό εγχείρημα, χωρίς ιστορικό προηγούμενο, με κρίσιμη συμβολή στη σταθερότητα της ευρύτερης περιοχής. Όπως σημείωσε, πρόκειται για την πρώτη φορά που ένα ενιαίο ενεργειακό προϊόν εισέρχεται στην Ελλάδα και φτάνει έως την Ουκρανία, σε ένα πλαίσιο όπου εμπλέκονται πέντε διαφορετικές ρυθμιστικές αρχές. Υπό αυτές τις συνθήκες, όπως τόνισε, η συνεργασία αποτελεί βασική προϋπόθεση ώστε το έργο να καταστεί ανταγωνιστικό και ελκυστικό.

"ΠΑΙΔΙΚΕΣ ΑΣΘΕΝΕΙΕΣ"

Παράλληλα, σημείωσε ότι, αν και το συνολικό προϊόν είναι πλέον ανταγωνιστικό, εξακολουθούν να υπάρχουν διαφοροποιήσεις στην τιμολόγηση συγκεκριμένων διαδρομών, όπως τα route 2 και route 3. Αναγνώρισε, ωστόσο, ότι το έργο βρίσκεται ακόμη σε φάση "παιδικών ασθενειών", τονίζοντας πως απαιτεί επιμονή και σταθερή προσπάθεια, σε ένα περιβάλλον όπου η πλήρης απεξάρτηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης από το ρωσικό φυσικό αέριο έχει πλέον θεσμοθετηθεί.

Ο κ. Παπασταύρου ανέφερε ότι, σύμφωνα με εκτιμήσεις στελεχών της αμερικανικής διοίκησης, η επιτυχία του Κάθετου Διαδρόμου ενδέχεται να έχει ακόμη μεγαλύτερη γεωπολιτική σημασία από άλλες παραδοσιακές δομές ασφάλειας, επισημαίνοντας ότι για τις ΗΠΑ και την Ευρώπη το έργο αποτελεί προτεραιότητα. Για την Ελλάδα, τόνισε ότι πρόκειται για έργο εθνικής και στρατηγικής σημασίας, καθώς αναβαθμίζει τον ρόλο της χώρας σε πύλη εισόδου ενέργειας. Όπως σημείωσε, από το 2027 η ΕΕ δεν θα εισάγει ρωσικό φυσικό αέριο, γεγονός που καθιστά αναγκαία την εξεύρεση αξιόπιστων εναλλακτικών πηγών και εταίρων.

ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΜΕ CHEVRON

Αναφερόμενος στις συμβάσεις με τη Chevron, ο υπουργός υπογράμμισε τη σημασία του τομέα των υδρογονανθράκων, γνωστοποιώντας



Σταύρος Παπασταύρου, Υπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας

ότι το Ελεγκτικό Συνέδριο έχει εγκρίνει τις τέσσερις συμβάσεις. Το επόμενο στάδιο αφορά την υπογραφή τους εντός των επόμενων εβδομάδων και στη συνέχεια την κατάθεσή τους στη Βουλή. Σύμφωνα με τον ίδιο, εντός 11 μηνών αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί η διαδικασία, ενώ οι ερευνητικές εργασίες προβλέπεται να ξεκινήσουν το φθινόπωρο του 2026.

Σχετικά με το μνημόνιο συνεργασίας της Τουρκίας με την Λιβύη, σημείωσε ότι, παρά τις αντιδράσεις, αυτό κινείται στη βάση της μέσης γραμμής. Τόνισε δε ότι, σε περίπτωση επιτυχούς γεώτρησης στο οικόπεδο 2 στο Ιόνιο, η επένδυση θα μπορούσε να φτάσει τα €2 δισ. Όπως είπε, για τη Chevron καθοριστικός παράγοντας δεν είναι οι αντιδράσεις, αλλά η προοπτική οικονομικής απόδοσης των κοιτασμάτων.

ΕΡΓΟ GSI

Αναφορικά με το έργο ηλεκτρικής διασύνδεσης GSI και τις ενστάσεις που είχαν διατυπωθεί από την κυπριακή πλευρά, έκανε λόγο για αμφίσημα μηνύματα το δεύτερο εξάμηνο του 2025, υπογραμμίζοντας ωστόσο ότι πλέον υπάρχει κοινή απόφαση των κυβερνήσεων Ελλάδας και Κύπρου για την προώθηση του έργου. Όπως σημείωσε, οι ηλεκτρικές διασυνδέσεις αποκτούν ολοένα και πιο κεντρικό ρόλο στο ενεργειακό σύστημα.



Janine Neuhaus,
Γενική Διευθύντρια,
JTI Hellas

> JTI

"ΚΟΡΥΦΑΙΟΣ ΕΡΓΟΔΟΤΗΣ" ΓΙΑ ΤΟ 2026 ΑΠΟ ΤΟ TOP EMPLOYERS INSTITUTE

"Κορυφαίος Εργοδότης" για το 2026 αναδείχθηκε η JTI Hellas από το Top Employers Institute. Ο Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού της JTI Hellas, Νίκος Χατζηνικολάου, υπογράμμισε ότι "η διάκριση αποτελεί σημαντική επιβεβαίωση της συνέπειας και της επένδυσης στους εργαζομένους".

Όπως ανέφερε, η εταιρεία έχει αναγνωριστεί ως Top Employer για 12η φορά σε παγκόσμιο επίπεδο, ενώ τα τελευταία πέντε χρόνια κατατάσσεται σταθερά μεταξύ των τριών κορυφαίων εργοδοτών στην Ελλάδα.

ΣΤΟ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ ΟΙ ΑΝΘΡΩΠΟΙ

Η Γενική Διευθύντρια της JTI Hellas, Janine Neuhaus, δήλωσε ότι "η αναγνώριση επιβεβαιώνει πως οι άνθρωποι βρίσκονται στο επίκεντρο της εταιρικής στρατηγικής". Σύμφωνα με την ίδια, "η εταιρεία επενδύει σε ένα εργασιακό περιβάλλον που προάγει την εμπιστοσύνη, τη συνεργασία και τις ίσες ευκαιρίες, ενώ παράλληλα ενισχύει τη συνεχή εκπαίδευση, την επαγγελματική εξέλιξη και την ευημερία των εργαζομένων. Η διάκριση ενισχύει το κίνητρο της εταιρείας να συνεχίσει να παρέχει τα εργαλεία και την υποστήριξη που απαιτούνται για την ανάπτυξη του προσωπικού, σε συνδυασμό με την εταιρική ανάπτυξη".

> PHEE

ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ ΜΕ FOUR SEASONS ΚΑΙ ONE AND ONLY,
ΤΡΕΧΕΙ ΜΕ ΡΥΘΜΟΥΣ 40%

Σε φάση σταθερής ανάπτυξης βρίσκεται η PHEE, καθώς σύμφωνα με τα όσα ανέφερε στο BnB Daily ο ιδρυτής της PHEE, Σταύρος Τσομπανίδης, οι οργανικές πωλήσεις της εταιρείας πέρυσι αυξήθηκαν κατά 30% ενώ από το 2022 τρέχει με ρυθμούς που έχουν φτάσει και το 50%. Το 90% των πωλήσεων προέρχεται από την ελληνική αγορά.

Η μεγαλύτερη ζήτηση προέρχεται από τον ξενοδοχειακό κλάδο, ο οποίος, όπως σημειώνει ο ιδρυτής, δείχνει σταθερά αυξανόμενο εμπορικό ενδιαφέρον για λύσεις κυκλικής οικονομίας.

ΟΙ ΦΕΤΙΝΟΙ ΣΤΟΧΟΙ

Για το 2026, η PHEE στοχεύει σε διπλασιασμό του τζίρου (στα επίπεδα των €400 χιλ.), καθώς ωριμάζουν κατασκευαστικά έργα και νέες συνεργασίες, ενώ έχει ήδη πραγματοποιήσει ένα σημαντικό βήμα στη βιομηχανική της εξέλιξη: τη μεταφορά σε βιομηχανική μονάδα 900 τ.μ. στο Ρίο, που της επιτρέπει να αυξήσει την παραγωγική της ικανότητα.

ΤΟ ΜΟΝΤΕΛΟ "CIRCULARITY AS A SERVICE"

Ένα ακόμα κομβικό στοιχείο της PHEE είναι το επιχειρηματικό μοντέλο της, που δεν περιορίζεται στην πώληση υλικών. Η εταιρεία έχει αναπτύξει μια προσέγγιση που ονομάζεται "Circularity as a Service": συνεργάζεται με παραγωγούς υπολειμμάτων, όπως βιομηχανίες, και σχεδιάζει ολόκληρα συστήματα κυκλικής οικονομίας.

Σε αυτή τη λογική, η PHEE αναλαμβάνει να διασφαλίσει ότι κανένα απόβλητο δεν καταλήγει σε ΧΥΤΑ, συνδυάζοντας την τεχνολογία της με άλλες λύσεις, όπως παραγωγή ενέργειας και κομποστοποίηση, ώστε το υπόλειμμα να επιστρέφει στην αλυσίδα αξίας.

PROJECTS

Ήδη, η εταιρεία έχει συνεργασίες με δύο μεγάλες βιομηχανίες, την ION και την Nespresso, παρέχοντας υπηρεσίες και όχι μόνο προϊόντα, ενώ είναι ανοιχτή σε νέες προτάσεις από βιομηχανίες που θέλουν να ενισχύσουν την κυκλική τους οικονομία. Επιπλέον η εταιρεία, σύμφωνα με τα όσα αναφέρει ο κ. Τσομπανίδης έχει άνω των 5



Σταύρος Τσομπανίδης, Ιδρυτής, PHEE

ετών συνεργασία με luxury premium ξενοδοχεία, όπως το Four Seasons, τον Όμιλο Μήτση, και το One and Only με τις δύο επενδύσεις σε Τζια και Γλυφάδα.

ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΕΣ ΛΥΣΕΙΣ
ΣΤΗΝ ΟΙΚΟΔΟΜΗ

Η βασική στρατηγική της PHEE είναι να εισδύσει στον κατασκευαστικό κλάδο, προσφέροντας εναλλακτικές λύσεις σε συμβατικά υλικά, με στόχο τη μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος και την ενίσχυση της βιώσιμης δόμησης. Η εταιρεία στο πλαίσιο της ανάπτυξής της βρίσκεται σε διαδικασία άντλησης ιδιωτικών κεφαλαίων, προκειμένου να επιταχύνει την παραγωγή, την έρευνα και την επέκταση στην αγορά.

ΠΡΟΦΙΛ

Η PHEE, με τη χρήση υπολειμματικών ροών βιοαποβλήτων, παράγει καινοτόμα σύνθετα υλικά που μπορούν να αντικαταστήσουν συμβατικά υλικά όπως το ξύλο και το πλαστικό. Ουσιαστικά, δεν παράγει τελικά προϊόντα, αλλά πρώτες ύλες – πάνελ σε διαφορετικά

πάχνη – που στη συνέχεια χρησιμοποιούνται σε κατασκευές, διακόσμηση εσωτερικών χώρων και έπιπλα.

Το βασικό χαρακτηριστικό της τεχνολογίας της PHEE είναι η χρήση δύο διαφορετικών αποβλήτων, τα οποία συνδυάζονται και αναβαθμίζονται ώστε να δημιουργούν ένα νέο υλικό με τεχνικές προδιαγραφές που επιτρέπουν τη χρήση του σε ευρεία κλίμακα.

Το πρώτο υλικό προέρχεται από νεκρή Ποσειδωνία, ένα υπολειμματικό θαλάσσιο βιοαπόβλητο, το οποίο η εταιρεία επεξεργάζεται και αξιοποιεί ως βάση για τα σύνθετα πάνελ της. Παράλληλα, η PHEE έχει αναπτύξει και άλλες συνθέσεις χρησιμοποιώντας βιοαπόβλητα όπως:

- υπολείμματα καφέ εσπρέσο, σε συνεργασία με εταιρείες του κλάδου
- βιομάζα από τσάι του βουνού
- υπολειμματική βιομάζα βιομηχανικής κάνναβης
- φλοιό κακάο

Μάριος Δελατόλας
marios@notice.gr

> DENTAL HOLDING

ΤΙ ΓΥΡΕΥΟΥΝ ΟΙ ΡΟΥΜΑΝΟΙ ΣΤΗΝ ΥΓΕΙΑ
- ΤΑ ΕΠΟΜΕΝΑ ΒΗΜΑΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΕΞΑΓΟΡΑ ΤΗΣ MEMODENT

Η Dental Holding υπέγραψε συμφωνία για την ένταξη του ομίλου Memodent Group, με έδρα την Ελλάδα (Memodent SA και Oral Vision IKE), του διανομέα οδοντιατρικών ειδών της χώρας, υπό την εταιρική της ομπρέλα.

Μετά την επέκτασή της στην Κροατία και την Ουγγαρία το α' εξάμηνο του 2025, η Dental Holding ενισχύει περαιτέρω την παρουσία της στην ελληνική αγορά μέσω της ενσωμάτωσης της Memodent, η οποία αποτελεί την έβδομη στρατηγική επέκτασή της στον τομέα της διανομής οδοντιατρικών ειδών.

Η εταιρεία εξυπηρετεί πάνω από 10.000 οδοντιατρικές κλινικές και 1.500 οδοντιατρικά εργαστήρια.

Η ΕΠΟΜΕΝΗ ΜΕΡΑ

Όπως αναφέρουν πληροφορίες του BnB Daily, η εταιρεία, μέσω της εξαγοράς, στοχεύει να αναπτυχθεί και να επιταχύνει την ανάπτυξή της, ενώ πρόκειται να πάρουν μπροστά σημαντικές επενδύσεις. Στόχος είναι η προώθηση



Bogdan
Tufeanu,
CEO,
Dental
Holding

ψηφιακών πλατφορμών και ο τεχνολογικός μετασχηματισμός στον κλάδο της Υγείας. Κεντρικό ρόλο στο επενδυτικό πρόγραμμα διατηρούν οι αυτοματισμοί, ενώ δεν αποκλείεται να δούμε και εφαρμογές Τεχνητής Νοημοσύνης στο άμεσο μέλλον.

Η DENTAL HOLDING

Η Dental Holding ελέγχεται από την επενδυτική εταιρεία Abris Capital και έχει ετήσιο τζίρο πάνω από €130 εκατ. Θεωρείται μία από τις

μεγαλύτερες του κλάδου στην Ευρώπη, καθώς διανέμει πάνω από 70.000 οδοντικά προϊόντα και εξοπλισμό σε περισσότερους από 65.000 πελάτες. Η εταιρεία έχει πραγματοποιήσει αντίστοιχες εξαγορές με την Memodent και στην Ουγγαρία και στην Κροατία.

"ΘΑ ΣΥΝΕΧΙΣΤΕΙ Η ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΑ"

Με αφορμή το τελευταίο deal, ο Χάρης Ξενουδάκης, συνιδρυτής της Memodent, δήλωσε ότι "είμαστε ιδιαίτερα περήφανοι για την κληρονομιά που έχουν χτίσει η οικογένεια και η ομάδα μας όλα αυτά τα χρόνια – μια κληρονομιά που χαρακτηρίζεται από εμπιστοσύνη, ποιότητα και βαθιά δέσμευση προς τους πελάτες και τους συνεργάτες μας. Η ένωση των δυνάμεών μας με έναν τόσο αξιόπιστο και προοδευτικό όμιλο διασφαλίζει ότι αυτή η κληρονομιά όχι μόνο θα συνεχιστεί αλλά και θα εξελιχθεί".

Νικόλας Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> TÜV AUSTRIA

ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΕΛΕΜΚΑ
ΜΕ ΔΙΕΘΝΕΣ ΠΡΟΤΥΠΟ BIM

Η TÜV AUSTRIA Hellas απένειμε στην ΕΛΕΜΚΑ, θυγατρική της ΜΕΤΚΑ ΑΤΕ, πιστοποίηση σύμφωνα με το διεθνές πρότυπο ISO 19650-2, που αφορά στη μοντελοποίηση κτιριακών πληροφοριών (BIM) κατά τη φάση παράδοσης έργων. Η πιστοποίηση χορηγείται μέσω διαπιστευμένου σχήματος αξιολόγησης, το οποίο έχει αναπτυχθεί με βάση τις απαιτήσεις του ISO/IEC 17065 και είναι διαπιστευμένο από το Εθνικό Σύστημα Διαπίστευσης (ΕΣΥΔ). Αυτό εξασφαλίζει αμεροληψία, τεχνική επάρκεια και αξιοπιστία στη διαδικασία αξιολόγησης.

ΤΙ ΚΑΘΟΡΙΖΕΙ ΤΟ ΠΡΟΤΥΠΟ

Το ISO 19650-2 καθορίζει τις απαιτήσεις για τη χρήση του BIM, μιας ψηφιακής διαδικασίας 3D μοντελοποίησης που εφαρμόζεται στον κατασκευαστικό κλάδο. Το BIM διευκολύνει τη συνεργασία όλων των εμπλεκόμενων, μειώνει τα λάθη και τις αστοχίες και

υποστηρίζει την οργάνωση, τον προγραμματισμό και τη συντήρηση των έργων, ακόμη και μετά την ολοκλήρωση της κατασκευής. Παράλληλα, προωθεί τη διαλειτουργικότητα μεταξύ διαφορετικών λογισμικών, ενισχύοντας τη διαφάνεια, τη συνέπεια και τη συνεργασία καθ' όλη τη διάρκεια ζωής ενός έργου, μειώνοντας ταυτόχρονα τους κινδύνους. Το πρότυπο εφαρμόζεται σε έργα κάθε τύπου και μεγέθους, ανεξαρτήτως πολυπλοκότητας ή τρόπου ανάθεσης, καθώς και από οργανισμούς κάθε μεγέθους που εμπλέκονται στη διαχείριση και παραγωγή πληροφοριών κατά τη διάρκεια υλοποίησης ενός έργου.

ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται και στην εκπαίδευση του προσωπικού, με συνεχή κατάρτιση στις μεθοδολογίες BIM, προωθώντας κουλτούρα συνεργασίας και συνεχούς βελτίωσης. Η πιστοποίηση ISO 19650-2 ενισχύ-



ει την ανταγωνιστικότητα της εταιρείας, ανταποκρινόμενη στις αυξανόμενες απαιτήσεις της αγοράς και των διεθνών έργων για ψηφιακή ωριμότητα και αποτελεσματική διαχείριση πληροφοριών.

Σε δηλώσεις του, ο Ιωάννης Καλλιός, Country Manager της TÜV AUSTRIA Hellas, υπογράμμισε ότι η πιστοποίηση της ΕΛΕΜΚΑ αναδεικνύει τη δυναμική του ελληνικού κατασκευαστικού κλάδου μέσα από την υιοθέτηση διεθνώς αναγνωρισμένων πρακτικών ψηφιακής διαχείρισης. Όπως σημείωσε, η αξιοποίηση του BIM αποτελεί πλέον απαραίτητη προϋπόθεση για την επιτυχή υλοποίηση σύγχρονων και σύνθετων έργων.

> COMSYS

ΤΟ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟ ΠΛΑΝΟ ΕΝΤΟΣ ΚΙ ΕΚΤΟΣ ΕΛΛΑΔΑΣ
ΚΑΙ ΤΟ ΠΑΡΑΘΥΡΟ ΓΙΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ

Την παρουσία της τόσο εντός, όσο κι εκτός των ελληνικών συνόρων, φιλοδοξεί να διευρύνει η Comsys, με αιχμή του δόρατος την Jaggly.eu, Low-code πλατφόρμα με ενσωματωμένη Τεχνητή Νοημοσύνη που παρουσίασε επίσημα τον περασμένο Νοέμβριο.

Όπως ανέλυσαν ο Εκτελεστικός Πρόεδρος, Βασίλης Γαλάκος, και ο Διευθύνων Σύμβουλος, Βασίλης Χατζηγεωργίου, στο πλαίσιο εκδήλωσης για δημοσιογράφους, το αναπτυξιακό πλάνο της εταιρείας βασίζεται σε τρεις στρατηγικούς άξονες:

- Ισχυρή ανάπτυξη στον Ιδιωτικό Τομέα στην Ελλάδα
- Διεθνή επέκταση, αρχής γενομένης από την Σκανδιναβία και την Κεντρική Ευρώπη
- Ενίσχυση παρουσίας στον ελληνικό Δημοσιο Τομέα

"Χτίζουμε το δίκτυο των συνεργασιών μας, μιλάμε με το οικοσύστημα των 'Big 4' και στόχος μας είναι να έχουμε μια δυνατή οργανική ανάπτυξη που θα διευρύνει το πελατολόγιό μας στη μεσαία και στη μεγάλη αγορά και δη σε κλάδους με enterprise ανάγκες", ανέφερε χαρακτηριστικά ο κ. Χατζηγεωργίου, υπογραμμίζοντας ότι σε αυτές τις ανάγκες κουμπώνει το Jaggly.eu. Σύμφωνα με τον σχεδιασμό, αυτό θα επιτευχθεί με ένα υβριδικό μοντέλο απευθείας πωλήσεων και συνεργασιών. Σημειωτέον ότι το εγχώριο πελατολόγιο της εταιρείας αυτή τη στιγμή περιλαμβάνει 12 επιχειρήσεις.

DATA COMSYS 2025 (σε €χιλ.)

Κύκλος Εργασιών: 10.100

Κέρδη προ φόρων: 4.500

EBITDA Margin: 45%

**ΠΡΩΤΟΣ ΠΕΛΑΤΗΣ
ΣΤΗΝ ΓΕΡΜΑΝΙΑ Η RWE**

Από 1ης Φεβρουαρίου η Comsys θα κινηθεί με στρατηγικό συνεργάτη στην Σουηδία η οποία, όπως τονίστηκε, θα λειτουργήσει ως πύλη για την ευρύτερη αγορά της Σκανδιναβίας. Αντίστοιχα, ως προβάταμος της αγοράς της Κεντρικής Ευρώπης θα χρησιμοποιηθεί η Γερμανία, στην οποία θα δραστηριοποιηθεί



Από αριστερά: Βασίλης Χατζηγεωργίου, Διευθύνων Σύμβουλος - Βασίλης Γαλάκος, Εκτελεστικός Πρόεδρος, Comsys



με δύο στρατηγικούς συνεργάτες και όπου ήδη έκλεισε τον πρώτο της πελάτη, το γνωστό ενεργειακό όμιλο RWE.

Διαχρονικά η εξωστρέφεια είναι κάτι που βρίσκεται στο DNA της Comsys, σημείωσε ο κ. Χατζηγεωργίου, προσθέτοντας ότι το 30% των εσόδων της εταιρείας προέρχεται από το εξωτερικό. "Ο στόχος είναι μέσω του Jaggly.eu το ποσοστό αυτό να διευρυνθεί", συμπλήρωσε.

ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ ΣΤΟ ΔΗΜΟΣΙΟ

"Θεωρούμε ότι η Ελλάδα πρέπει να ακολουθήσει το παράδειγμα άλλων χωρών, όπου το Δημόσιο σε ένα πολύ μεγάλο ποσοστό έχει υιοθετήσει πλατφόρμες Low-code", τόνισε ο κ. Γαλάκος αναφέροντας, μεταξύ άλλων, τις ΗΠΑ, την Γερμανία, την Πορτογαλία και την Ιρλανδία. "Ο στόχος μας από φέτος κιόλας είναι να διερευνήσουμε πώς μπορεί να τοποθετηθεί σε κάποιους έστω οργανισμούς του Δημοσίου το Jaggly.eu, ούτως ώστε να συμβάλει στο εγχείρημα του ψηφιακού μετασχηματισμού", πρόσθεσε, εξηγώντας ότι κάποιες προσπάθειες έχουν ήδη γίνει στην κατεύθυνση αυτή αλλά θα ενταθούν. Αποκάλυψε πάντως ότι ήδη η Comsys έχει αναπτύξει συνεργασίες

με την Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας και την Κοινωνία της Πληροφορίας.

**ΑΝΟΙΧΤΗ ΣΕ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ
ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΧΑΡΑΚΤΗΡΑ**

Στο μετοχικό κεφάλαιο της Comsys συμμετέχει από το 2021 το Elikonos με μειοψηφικό ποσοστό, που όπως ανέφερε ο κ. Γαλάκος ανέρχεται σε 25%, και προγραμματισμένο exit το 2028.

Όπως διευκρίνισε ο ίδιος, η εταιρεία είναι ανοιχτή σε συνεργασίες στρατηγικού χαρακτήρα που θα τη βοηθούσαν να κάνει το "επόμενο βήμα". "Θα μας ενδιέφερε η συνεργασία με κάποιον στρατηγικό επενδυτή, στη λογική να μεγαλώσουμε μαζί και πιο γρήγορα την εταιρεία, όχι απλά να μας δώσει κεφάλαια", υπογράμμισε.

Αποκάλυψε, δε, ότι η και η Comsys από την πλευρά της εξέτασε "3-4 περιπτώσεις" για ενδεχόμενη εξαγορά την τελευταία τριετία. Εν τέλει καμία δεν προχώρησε γιατί "διαπιστώσαμε ότι δεν ήταν καλό fit για εμάς, καθώς επειδιώκουμε την οργανική ανάπτυξη με βάση το πλάνο μας που έχει στην πρώτη γραμμή το Jaggly. Το κομμάτι των call centers είναι μια παγιωμένη δραστηριότητα με μικρά περιθώρια ανάπτυξης".

ΣΤΑ €102 ΔΙΣ. Η ΑΓΟΡΑ LOW-CODE ΕΩΣ ΤΟ 2030

Κάτι που δεν ισχύει για την αγορά του low-code, που σε παγκόσμιο επίπεδο αναμένεται να παρουσιάσει ετήσιο ρυθμό ανάπτυξης 22,5%, φτάνοντας τα €101,68 δισ. έως

το 2030. Μάλιστα, εκτιμάται ότι το 70%–75% όλων των νέων εφαρμογών το 2026 θα κατασκευαστούν χρησιμοποιώντας πλατφόρμες low-code.

Οι επενδύσεις της εταιρείας ανέρχονται ετησίως σε €2 εκατ. και κατευθύνονται ως

επί το πλείστον στο Jagggle.eu στο οποίο έχουν διοχετευθεί μέχρι στιγμής περί τα €10 εκατ.

Γιάννης Τσατσάκης
yannis@notice.gr



> BAIN & COMPANY

ΚΛΕΙΔΙ ΓΙΑ ΤΗ ΔΙΕΘΝΗ ΑΓΟΡΑ ΕΙΔΩΝ ΠΟΛΥΤΕΛΕΙΑΣ Η ΚΙΝΑ

Η αγορά προσωπικών ειδών πολυτελείας στην Κίνα αναμένεται να επιστρέψει σε ήπια ανάπτυξη το 2026, σύμφωνα με την Bain & Company, η οποία ωστόσο προειδοποιεί ότι η ανάκαμψη θα είναι εύθραυστη και άνιση μεταξύ brands και κατηγοριών.

Η κινεζική αγορά πολυτελείας συρρικνώθηκε κατά 3% έως 5% το 2025, βελτιωμένη εικόνα σε σχέση με τη βουτιά 17%–19% το 2024, με τη Bain να εκτιμά ότι η δεύτερη μεγαλύτερη οικονομία του κόσμου θα παραμείνει “ακρογωνιαίος λίθος” της παγκόσμιας ανάπτυξης για τον τομέα luxury. Σύμφωνα με τη μελέτη, κερδισμένοι αναδείχθηκαν τα brands που κινούνται στην προσιτή πολυτέλεια και στο ultra-premium, προσφέροντας αυτό που οι καταναλωτές αντιλαμβάνονται ως “πραγμα-

τική αξία” (true value). Η καταναλωτική εμπιστοσύνη στην Κίνα – που αντιστοιχεί περίπου στο 25% της παγκόσμιας δαπάνης για είδη πολυτελείας – έχει πληγεί από την παρατεταμένη κρίση στην αγορά ακινήτων και τις ανησυχίες για την απασχόληση, αναγκάζοντας τα luxury brands να επανεξετάσουν τη στρατηγική τους.

ΟΙ ΦΕΤΙΝΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ

Παρά το επιφυλακτικό κλίμα στο μεγαλύτερο μέρος του 2025, ο κλάδος έδειξε σημάδια σταθεροποίησης από το γ' τρίμηνο, υποστηριζόμενος από ισχυρότερη χρηματιστηριακή αγορά και βελτίωση της εμπιστοσύνης, σε σύγκριση με τη χαμηλή βάση του 2024.

Για το 2026, η Bain προβλέπει μέτρια ανάπτυξη, χάρη στη διεύρυνση της μεσαίας τά-

ξης, την ενίσχυση της εμπιστοσύνης και πολιτικές που ενθαρρύνουν την εγχώρια κατανάλωση. Ωστόσο, η ανάπτυξη θα εκδηλωθεί “κατά τμήματα”, όπως σημειώνει ο Bruno Lannes, senior partner της Bain.

Η ΕΙΚΟΝΑ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ

Σε επίπεδο κατηγοριών:

- οι επιδόσεις του τομέα ομορφιάς ήταν οι ισχυρότερες (+4% έως +7%)
- η μόδα υποχώρησε (-5% έως -8%)
- τα δερμάτινα είδη δέχθηκαν μεγαλύτερη πίεση (-8% έως -11%)
- τα ρολόγια κατέγραψαν ισχυρή πτώση (-14% έως -17%)
- η πώση στα κοσμήματα περιορίστηκε (έως -5%)

Η αγορά μεταχειρισμένων (secondhand) αυξήθηκε κατά 15%–20%.

> **ΙΛΥΔΑ**

ΕΣΤΙΑΣΗ ΣΕ ΕΞΑΓΟΡΕΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ - ΑΠΟΒΑΣΗ ΕΠΕΝΔΥΤΩΝ ΣΤΗ ΜΕΤΟΧΗ

Με στόχο να αυξήσει τα μερίδια αγοράς και να επεκταθεί μέσω εξαγορών, κινείται η Ίλυδα. Σύμφωνα με πληροφορίες του BnB Daily, η εταιρεία σχεδιάζει τουλάχιστον μία εξαγορά φέτος μέσω ιδίων κεφαλαίων. Τα διαθέσιμα κεφάλαια φτάνουν τα €6 εκατ.

Η διοίκηση κυνηγά ευκαιρίες σε λογικές αποτιμήσεις και την είσοδο σε νέες αγορές λογισμικού. Στην ουσία αναζητείται επέκταση του χαρτοφυλακίου της σε τομείς και κλάδους που σήμερα δεν έχει παρουσία.

ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΤΙΜΟΛΟΓΗΣΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ

Η εταιρεία δραστηριοποιείται πλέον ως πιστοποιημένος πάροχος ηλεκτρονικής τιμολόγησης, ενώ στόχος είναι η ανάπτυξη εφαρμογών Τεχνητής Νοημοσύνης. Εκτός της πληροφορικής δραστηριοποιείται στην Υγεία και την Εκπαίδευση.

Οι προοπτικές κρίνονται θετικές και αυτό γιατί τα έργα Πληροφορικής βρίσκονται σε ανάπτυξη, ενώ την ίδια στιγμή η ψηφιοποίηση καλπάζει. Ιδιωτικές εταιρείες και Δημόσιο προκηρύσσουν έργα και η Ίλυδα διεκδικεί μερίδιο από την πίτα.

ΝΕΟΙ ΕΠΕΝΔΥΤΕΣ

Με φόντο το μεγάλο ράλι της μετοχής, πληροφορίες αναφέρουν ότι στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας έχουν εισέλθει γνωστοί θεσμικοί παίκτες του εξωτερικού, ενώ ήδη η μετοχή προσελκύει εγχώριους και ξένους επενδυτές, με εισροές που συνεχώς αυξάνονται.

Η μετοχή της Ίλυδα ηγήθηκε πέρυσι των αποδόσεων στο Χρηματιστήριο Αθηνών, καταγράφοντας κέρδη 275%. Η εντυπωσιακή αυτή επίδοση δεν οφείλεται μόνο στη θετική χρηματιστηριακή συγκυρία και στη διεθνή ζήτηση για μετοχές του τεχνολογικού κλάδου, αλλά



Βασίλης Ανυφαντάκης, CEO, Ίλυδα

συνοδεύτηκε και από ιστορικά υψηλές επιδόσεις σε όλα τα βασικά οικονομικά μεγέθη της εταιρείας.

Νικόλας Ταμπακόπουλος
nicolas@Notice.gr

• Debrief •

ΡΕ ΜΑΝΙΑ ΜΕ ΤΑ ΤΡΙΣΕΚΑΤΟΜΜΥΡΙΑ

Λίγο πριν το τέλος της περασμένης χρονιάς συζητούσαμε για τη μεγαλύτερη, ever, αμοιβή CEO. Συγκεκριμένα, τις 12 δόσεις μετοχών που θα χορηγηθούν στον Elon Musk εάν η Tesla πετύχει συγκεκριμένα – δύσκολα – ορόσημα κατά την επόμενη δεκαετία. Η συνολική αξία υπολογίζεται περίπου στο \$1 τρις.

Ο συνδυασμός των λέξεων “τρίσεκατομμύριο” και “Elon Musk” επανήλθαν στο προσκήνιο από προχθές. Σύμφωνα με τους Financial Times, η SpaceX, εξετάζει το ενδεχόμενο αρχικής δημόσιας προσφοράς στα μέσα Ιουνίου, με στόχο να συγκεντρώσει έως και \$50 δισ. και αποτίμηση περίπου \$1,5 τρις.

Αν όλα εξελιχθούν κατά αυτόν τον τρόπο, θα πρόκειται για τη μεγαλύτερη IPO στην ιστορία, ξεπερνώντας εκείνη της Saudi Aramco το 2019, όταν συγκέντρωσε \$29 δισ., αν και για μεγαλύτερη συνολική απο-

τίμηση, \$1,7 τρις.

Ας δούμε, όμως, τί έχει κάνει η SpaceX. Σύμφωνα με [ανάλυση του Center for Strategic and International Studies του 2022](#), τα διαστημικά λεωφορεία της NASA, τα οποία αποσύρθηκαν το 2011, κόστιζαν κατά μέσο όρο \$1,6 δισ. ανά πτήση ή σχεδόν \$30 χιλ. δολάρια ανά λίβρα ωφέλιμου φορτίου (σε δολάρια του 2021) για να φτάσουν σε χαμηλή τροχιά γύρω από τη Γη. Το κόστος των ρωσικών Soyuz, κινείτο μεταξύ \$53 εκατ. και \$225 εκατ. ανά εκτόξευση, δηλαδή κάτι περισσότερο από \$8 χιλ. ανά λίβρα. [Το 2022 η SpaceX χρέωνε περίπου \\$62 εκατ. ανά εκτόξευση ή περίπου \\$1.200 δολάρια ανά λίβρα ωφέλιμου φορτίου.](#)

Τα πράγματα για την άλλη δραστηριότητα της SpaceX, το Starlink, έχουν ως εξής. Οι πρώτοι δορυφόροι Starlink τέθηκαν σε τροχιά το 2019. [Σήμερα περί-](#)

[που 9.400](#) τριγυρνούν πάνω από τα κεφάλια μας, 24/7/365, αντιπροσωπεύοντας το 65% όλων των ενεργών δορυφόρων γύρω από την Γη. Η υπηρεσία είναι διαθέσιμη σε πάνω από 150 χώρες, διαθέτοντας περισσότερους από 9 εκατομμύρια ενεργούς πελάτες.

Όπως και στην περίπτωση της αμοιβής του Musk, έτσι και τώρα τα νούμερα ζαλίζουν. Το τί θα γράψει το ταμπλό σε ενδεχόμενη IPO της SpaceX θα το αποφασίσουν οι ενδιαφερόμενοι, δηλαδή οι επενδυτές. Όπως και να 'χει η SpaceX είναι μια “ειδική” περίπτωση, αφού πρόκειται για τον πρώτο ιδιώτη με τόσο μεγάλο αποτύπωμα στη διαστημική εμπορική δραστηριότητα, αποδεικνύοντας ότι το διάστημα δεν αποτελεί μονοπώλιο κρατών και μάλιστα ισχυρών.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

> TITAN

ΣΤΟ 3,5% ΤΟ ΕΠΙΤΟΚΙΟ ΓΙΑ ΤΟ ΟΜΟΛΟΓΟ ΤΩΝ €350 ΕΚΑΤ.

Την επιτυχή ολοκλήρωση έκδοσης νέου ομολογιακού δανείου ανακοίνωσε ο όμιλος Τιτάν. Η έκδοση πραγματοποιήθηκε μέσω της θυγατρικής Titan Global Finance Plc και αφορά ομολογίες χωρίς εμπράγματες εξασφαλίσεις (senior unsecured), συνολικής ονομαστικής αξίας €350 εκατ. με λήξη το 2031 και ετήσιο επιτόκιο 3,5%, ενώ φέρουν την εγγύηση της Titan SA.

ΙΣΧΥΡΗ ΖΗΤΗΣΗ

Η συναλλαγή ολοκληρώθηκε την Τετάρτη 28 Ιανουαρίου 2026 και προσέλκυσε ιδιαίτερα ισχυρό επενδυτικό ενδιαφέρον. Κατά τη διαδικασία κατάρτισης του βιβλίου προσφορών, οι συνολικές εντολές διαμορφώθηκαν στα €3,2 δισ., υπερκαλύπτοντας το ζητούμενο ποσό περίπου

εννέα φορές. Η ημερομηνία διακανονισμού της έκδοσης έχει οριστεί για τις 4 Φεβρουαρίου 2026. Οι εκδοθείσες ομολογίες αναμένεται να εισαχθούν προς διαπραγμάτευση στο Global Exchange Market (GEM) του Euronext Dublin, αγορά που λειτουργεί υπό την εποπτεία του Χρηματιστηρίου της Ιρλανδίας.

ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΕΣ

Τον ρόλο των Γενικών Συντονιστών της συναλλαγής ανέλαβαν οι BNP Paribas, HSBC και Société Générale, ενώ ως Συνδιαχειριστές του Βιβλίου Προσφορών συμμετείχαν οι Alpha Bank, BofA Securities, Citigroup, Eurobank, Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος, Τράπεζα Πειραιώς και Raiffeisen Bank International.



Δημήτρης
Παπαλε-
ξόπουλος,
Πρόεδρος,
Τιτάν

Η έκδοση εντάσσεται στο ευρύτερο πλαίσιο της στρατηγικής "Titan Forward 2029", όπως αυτή παρουσιάστηκε πρόσφατα στους επενδυτές, και αποτυπώνει τη θετική αξιολόγηση των αγορών για τη χρηματοοικονομική θέση και τις αναπτυξιακές προοπτικές του Ομίλου. Ο TITAN, διατηρεί πιστοληπτική αξιολόγηση BB+ με θετική προοπτική από τους οίκους S&P Global Ratings και Fitch Ratings.

Business Maker

ΤΙ ΜΕΤΡΑΕΙ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΟ ΣΤΑ ΓΡΑΦΕΙΑ – ΠΟΙΑ ΠΕΤΥΧΑΙΝΟΥΝ ΥΨΗΛΟΤΕΡΕΣ ΤΙΜΕΣ

Η αγορά γραφείων στην Ελλάδα κινείται ανοδικά. Όπως και η υπόλοιπη αγορά ακινήτων. Ωστόσο, όποιος μένει στον μέσο όρο, χάνει την ουσία. Σύμφωνα με τα στοιχεία της Redataset, του Data & Analytics βραχίονα της Rolute Cepal Greece, η αύξηση 16,2% στις τιμές πώλησης την περίοδο 2023–2025, λέει μόνο τη μισή... αλήθεια.

Η άλλη μισή κρύβεται στις λεπτομέρειες: στο μέγεθος, στην ηλικία του κτιρίου και –πάνω απ' όλα– στην τοποθεσία. Όπως καταγράφει η Redataset, τα μεσαίου μεγέθους γραφεία, από 51 έως 100 τ.μ., διαμορφώνουν πλέον σαφές premium σε επίπεδο τιμής ανά

τετραγωνικό. Πρόκειται για την κατηγορία που προσελκύει τόσο επιχειρήσεις, όσο και επενδυτές.

Ιδιαίτερη βαρύτητα δίνεται και στην ηλικία των ακινήτων. Τα γραφεία κατασκευής 2020–2025 πετυχαίνουν σημαντικά υψηλότερες αποτιμήσεις, εξέλιξη που αντανακλά τη στροφή της ζήτησης προς σύγχρονες προδιαγραφές, ενεργειακή αποδοτικότητα και χαμηλότερο λειτουργικό κόστος.

Ειδική περίπτωση θεωρείται η Αττική. Η Redataset επισημαίνει ότι οι υψηλές αποτιμήσεις περιορίζονται σε συγκεκριμένες επιχειρηματικές ζώνες, με τα βόρεια προάστια

και το παραλιακό μέτωπο να λειτουργούν ως βασικοί πόλοι έλξης.

Εκτός Αττικής, η εικόνα διαφοροποιείται. Η δραστηριότητα επικεντρώνεται στις μεγάλες περιφερειακές πόλεις, ωστόσο οι τιμές παραμένουν αισθητά χαμηλότερες σε σχέση με τα κορυφαία σημεία της πρωτεύουσας.

Το συμπέρασμα είναι ξεκάθαρο: Υπάρχει άνοδος παντού, ωστόσο η περισσότερη εντοπίζεται σε συγκεκριμένα σημεία. Και στην αγορά γραφείων, όπως δείχνουν τα στοιχεία της Redataset, αυτό που πλέον μετράει περισσότερο είναι η διαρρύθμιση, η τοποθεσία και η ποιότητα του ακινήτου...

ΜΕ ΣΗΚΩΜΕΝΑ ΜΑΝΙΚΙΑ Η ΚΕΦΑΛΑΙΑΓΟΡΑ ΓΙΑ ΤΙΣ ΑΔΕΙΕΣ ΣΤΑ CRYPTO

Με εντατικούς ρυθμούς, όπως μαθαίνουμε, εργάζεται η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς για τις αδειοδοτήσεις των εταιρειών κρυπτονομισμάτων στην Ελλάδα. Όπως λένε καλά πληροφορημένες πηγές, η ειδική ομάδα, που έχει συστήσει η Αρχή, έχει κυριολεκτικά σηκώσει τα μανίκια και δουλεύει πάνω στους φακέλους, που έχουν κατατεθεί. Κάθε υπόθεση περνά από λεπτομερή έλεγχο και ουσιαστική αξιολόγηση, σε μια διαδικασία, που εξελίσσεται χωρίς

εκπτώσεις και με αυστηρή προσήλωση στους κανόνες. Οι ίδιες πηγές αναφέρουν ότι η Επιτροπή δεν περιορίζεται σε έναν τυπικό έλεγχο πληρότητας. Αντιθέτως, εξετάζει σε βάθος ζητήματα ουσίας: Από την προέλευση των κεφαλαίων και την εταιρική διακυβέρνηση, μέχρι τις τεχνολογικές υποδομές και τα συστήματα ασφάλειας των συναλλαγών. Άλλωστε, το θεσμικό πλαίσιο στην Ελλάδα είναι πλήρως ευθυγραμμισμένο με το ευρωπαϊκό κανονιστικό περιβάλλον. Η εφαρμογή των ευρωπαϊκών νομολογιών χωρίς εθνικές πατέντες λειτουργεί ως σήμα αξιοπιστίας. Δεν είναι τυχαίο, σύμφωνα με τις ίδιες πηγές, ότι ακόμη και το μεγαλύτερο χρηματιστήριο κρυπτονομισμάτων παγκοσμίως, η Binance έχει επιλέξει την Ελλάδα για να καταθέσει αίτηση αδειοδότησης στο πλαίσιο του ευρωπαϊκού κανονισμού. Όλα αυτά εκτυλίσσονται σε μια συγκυρία, όπου το διεθνές ενδιαφέρον για τα crypto αυξάνεται εκ νέου...

Business Insight

ΤΑ ΡΕΚΟΡ ΤΗΣ ΠΕΙΡΑΙΩΣ ΔΙΑ ΧΕΙΡΟΣ ΜΕΓΑΛΟΥ
ΚΑΙ ΤΟ CMD ΤΟΥ ΜΑΡΤΙΟΥ

Τελευταία συνεδρίαση εβδομάδας και Ιανουαρίου η σημερινή. Κατά γενική εκτίμηση, **θεαματική η εκκίνηση του 2026 στο Χρηματιστήριο Αθηνών με οδηγό τον τραπεζικό κλάδο** και συνοδηγό συγκεκριμένα blue chips.

Άνοδος σχεδόν 20% για τον τραπεζικό κλάδο, δεκαπλάσια του ευρωπαϊκού μέσου όρου, καθώς ο **Δείκτης Τραπεζών ενισχύθηκε 19,3% (τιμές 29/1) έναντι 1,93% του EuroStoxx Banks**. Υπεραπόδοση που ήλθε από την **διψήφια θετική μεταβολή και των τεσσάρων μετοχών των συστημικών τραπεζών, με την Πειραιώς να καταγράφει τη μεγαλύτερη**. Έως τα €8,99 οι εντολές αγοράς στη χθεσινή συνεδρίαση, με αποτέλεσμα το **+26,73% για τη μετοχή, από την αρχή του 2026**. Απόρροια αυτής της ισχυρής αντίδρασης η μεγέθυνση σε όρους χρηματιστηριακής αξίας- της Πειραιώς **στα €10,8 δισ.** Πρόκειται για τη μεγαλύτερη αποτίμηση που φτάνει η Τράπεζα Πειραιώς, θυμίζοντας πως στην αρχή του ανοδικού κύκλου της αγοράς (και των τραπεζών) ήταν μικρότερη και από το 1/5 της τρέχουσας. Εντυπωσιακή μεταβολή, σε όρους κεφαλαιοποίησης αναγάγοντας την τράπεζα στην 4η θέση της σχετικής κατάταξης-μετά τις Coca Cola HBC, Eurobank, Εθνικής- και **σχεδόν €1,2 δισ. μεγαλύτερη της Alpha Bank (σ.σ. στα €9,446 δισ.)**. Επί της ουσίας η ομολογουμένως εντυπωσιακή μεγέθυνση πιστώνεται στην αποτελεσματικότητα της διοίκησης, τη μεθοδική δουλειά που επιτελείται από το team Με-

γάλου. Χρήσιμη θεωρώ η συνοπτική αναδρομή, καθώς η ανάληψη της διοίκησης από τον έμπειρο τραπεζίτη έγινε Μάρτιο του 2017, με το όνομα του να κλειδώνει την ημέρα των γενεθλίων του (9/3). Τότε είχε ειπωθεί ότι η λύση Μεγάλου ήταν η βέλτιστη για να βγει από το αδιέξοδο ο τραπεζικός όμιλος (σ.σ. παρέμενε ακέφαλος από το τέλος Ιανουαρίου, μετά την αποχώρηση Άνθιμου Θωμόπουλου). Υπενθύμιση απαραίτητη για να έχει κάποιος το μέγεθος του εγχειρήματος ολικής επαναφοράς, σταδιακά στην τρέχουσα κατάσταση.

Εξ' αρχής, έμφαση δόθηκε στον ψηφιακό μετασχηματισμό, στην ενίσχυση του ανταγωνισμού και με neobanks (Snappi), την εδραίωση της ιδιωτικής επενδυτικής (ενδεικτική η απόκτηση της Iolcus Investments/ Αχιλλέας Κοντογούρης), την άνοδο της Piraeus Securities στην 1η θέση του κλάδου (υπό τον Κώστα Ξένο), την εξαγορά της Εθνικής Ασφαλιστικής, ακόμη και **πρόσφατα με την συμφωνία της ΕΤΕπ κίνηση-ορόσημο ύψους €100 εκατ. που αποτελεί την πρώτη χρηματοδότηση στην Ελλάδα αποκλειστικά για τον τομέα της άμυνας και ασφάλειας**.

Από αυτή την άποψη η δημιουργία αποτίμησης €10,8 δισ. είναι μέρος μίας διαδρομής και όχι το καταληκτικό στάδιο, καθώς οι βλέψεις του επικεφαλής του ομίλου είναι για σημαντικά υψηλότερα.

Προς τούτο, **στα κεντρικά ετοιμάζονται για το...σαφάρι παρουσιάσεων σε ξένους διαχειριστές**, με τα πρώτα ορόσημα να έχουν

προγραμματιστεί για τον Μάρτιο. Ξεκινώντας από το **Λονδίνο, όπου θα πραγματοποιηθεί το Capital Market Day της Πειραιώς**. Ακολουθούν το **22ο Χρηματοοικονομικό Συνέδριο της Morgan Stanley, 17-19 Μαρτίου**, πάλι στην αγγλική πρωτεύουσα και **τέλος Μαρτίου-αρχές Απριλίου, 31/3-1/4, το road show της Wood & Co στην Νέα Υόρκη**.

Στο CMD του Λονδίνου η διοίκηση θα παρουσιάσει για πρώτη φορά το νέο της asset - την Εθνική ΕΓΑ - το νέο τριετές business plan καθώς και τα πλάνα για την Snappi. Ως προς τα μεγέθη 2025, συνεκτιμάται ότι **στο εννεάμηνο η τράπεζα πέτυχε την καλύτερη επίδοση όσον αφορά στην πιστωτική επέκταση**. Εξέλιξη που οδήγησε σε **αναβάθμιση του στόχου στα €3,5 δισ. (από €3 δισ.) και την απόδοση ιδίων κεφαλαίων στο 15% (από 14%)** ενώ προχώρησε σε αναπροσαρμογή του στόχου για τα δάνεια. Κεντρικό σημείο των εξελίξεων για την Πειραιώς στο εννεάμηνο αποτέλεσαν **τα υπό διαχείριση κεφάλαια πελατών που αυξήθηκαν κατά 30% ετησίως στα €14,3 δισ.**, υπερβαίνοντας τον ετήσιο στόχο για επίπεδο άνω των €13,5 δισ. Για τον CEO του ομίλου, ο στόχος για €1,9 δισ. έσοδα από τόκους είναι εξασφαλισμένος και έχει περιθώριο βελτίωσης. Επίσης **στόχος είναι η διανομή του 50% των κερδών στους μετόχους (περί τα €550 εκατ.)** ενώ από τον Οκτώβριο ξεκίνησε το πρόγραμμα επαναγοράς μετοχών ύψους €100 εκατ., στο πλαίσιο ενδιάμεσης διανομής για το 2025.



REAL ESTATE DAILY SECRET
THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της



NOTICE
CONTENT & SERVICES

**KANTE
ΕΓΓΡΑΦΗ
ΕΔΩ**



> ΠΕΙΡΑΙΩΣ ΑΕΠΕΥ ΡΕΚΟΡ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΣΤΟ 8ο GREEK INVESTMENT - ΣΤΟ ΠΑΡΙΣΙ ΕΔΩΣΑΝ ΤΟ "ΠΑΡΩΝ" 30 ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΙ ΟΙΚΟΙ

Περισσότερες από 200 συναντήσεις μεταξύ εκπροσώπων ελληνικών εισηγμένων εταιρειών και θεσμικών επενδυτών από τη διεθνή αγορά – αριθμός ρεκόρ στην ιστορία της διοργάνωσης - πραγματοποιήθηκαν χθες στο 8ο Greek Investment Day που διοργάνωσε στο Παρίσι η Πειραιώς ΑΕΠΕΥ.

ΞΕΝΟΙ ΕΠΕΝΔΥΤΕΣ

Όπως σημειώνεται στη σχετική ανακοίνωση, η διοργάνωση που αποτελεί ένα από τα πλέον αξιόπιστα και αναγνωρίσιμα διεθνή road shows για την προβολή της ελληνικής κεφαλαιαγοράς προσέλκυσε συνολικά 50 συμμετέχοντες από 30 διεθνείς επενδυτικούς οίκους, κυρίως γαλλικά και ευρωπαϊκά Asset Management Firms, μεταξύ των οποίων οι:

- AXA
- Amundi
- Amiral
- Edmond de Rothschild
- DNCA
- Fiera
- Gemway
- Independence
- LFDE
- Moneta
- COGEFI

ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ

Από ελληνικής πλευράς συμμετείχαν σημαντικές εισηγμένες εταιρείες από ευρύ φάσμα κλάδων της οικονομίας, συμπεριλαμβανομένων των υποδομών, της ενέργειας, της βιομηχανίας, των χρηματοοικονομικών υπηρεσιών, των μεταφορών, της πληροφορικής, του real estate και των καταναλωτικών αγαθών.

Μεταξύ αυτών, περιλαμβάνονται οι ΑΔΜΗΕ, Aegean, Alpha Bank, Alter Ego, Alumil, ΔΑΑ, AVAX, BriQ Properties, Cenergy, ElvalHalcor, ΓΕΚ Τέρνα, HelleniQ Energy, Ideal, Κρι Κρι, Lamda Development, Metlen, Motor Oil, Optima Bank, Piraeus Bank, ΔΕΗ, Profile, Q&R, Sarantis και Titan.

BnSECRET

1/ ΘΕΟΧΑΡΑΚΗΣ: ΓΙΑΤΙ ΠΡΟΧΩΡΑ ΣΕ ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ

Με στόχο τη βελτίωση του ισολογισμού, απορρόφηση των ζημιών και δημιουργία κεφαλαίων για επενδύσεις κινείται ο όμιλος Νικ. Θεοχαράκη. Προς αυτήν την κατεύθυνση προχωρά σε Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου €8 εκατ. με την καταβολή μετρητών και την έκδοση 572.546 μετοχών. Το 2024 που έχει δημοσιεύσει ισολογισμό, η εταιρεία είχε τζίρο €127,5 εκατ. και οι ζημιές έφταναν τα €2 εκατ. Οι συνολικές υποχρεώσεις ξεπερνούν τα €137 εκατ. ενώ στο πλαίσιο απομόχλευσης του ισολογισμού και μείωσης υποχρεώσεων έχει προχωρήσει στην πώληση ακινήτων.

2/ ΚΡΙΣΙΜΗ ΜΑΖΑ ΑΠΟΚΤΑ ΠΛΕΟΝ Ο ΙΩΑΝΝΗΣ ΜΑΡΤΙΝΟΣ

Ο όμιλος Signal του Ιωάννη Μαρτίνου προχώρησε στην εξαγορά της AXSMarine από την BRS Group, ενισχύοντας το τεχνολογικό του αποτύπωμα στη ναυτιλία. Η AXSMarine ειδικεύεται στην παρακολούθηση φορτίων και τη ναυτιλιακή πληροφόρηση μέσω των εργαλείων AXSDry, AXSTanker και Alphaliner, εξυπηρετώντας πάνω από 18.000 χρήστες, μεταξύ των οποίων ναυλομεσίτες και πλοιοκτήτες. Αν και το οικονομικό ύψος της συμφωνίας δεν ανακοινώθηκε, η BRS Group γίνεται μέτοχος στην Signal ως μέρος της συναλλαγής. Η κίνηση αυτή ακολουθεί την πρόσφατη επέκταση του ομίλου στα πλοία ξηρού φορτίου, μέσω της Bluepool, τον περασμένο Δεκέμβριο, καθώς και την προσθήκη τριών δεξαμενόπλοιων τύπου aframax στον στόλο της Signal Ocean αυτόν τον μήνα. Ιδρυθείσα το 2014, η Signal διατηρεί γραφεία σε Αθήνα, Λονδίνο και Σιγκαπούρη. Σύμφωνα με την εταιρεία, η επένδυση στην AXSMarine στοχεύει στην περαιτέρω αξιοποίηση των δεδομένων και της τεχνολογίας για τη βελτιστοποίηση των ναυλώσεων. Με την ενσωμάτωση του προσωπικού 220 ατόμων της AXSMarine, ο όμιλος εδραιώνει τη θέση του στην επεξεργασία δημόσιων και ιδιωτικών δεδομένων για την παγκόσμια ναυτιλιακή αγορά.

3/ ΤΙ ΜΑΓΕΙΡΕΥΕΙ ΠΑΛΙ Ο ΠΑΝΟΣ ΛΑΣΚΑΡΙΔΗΣ

Ενώ οι διαθέσιμες θέσεις στα κορυφαία ναυπηγεία του κόσμου γίνονται όλο και πιο σπάνιες, ο Πάνος Λασκαρίδης φαίνεται πως κινείται με στρατηγική ταχύτητα, προετοιμάζοντας μια δυναμική επέκταση στον τομέα των δεξαμενόπλοιων. Σύμφωνα με πηγές από την Ασία, ο Έλληνας εφοπλιστής βρίσκεται κοντά στην οριστικοποίηση συμφωνίας με τον όμιλο HD Hyundai, για την κατασκευή τεσσάρων πλοίων μεταφοράς παραγώγων πετρελαίου (MR2), με ορίζοντα παράδοσης το α' τρίμηνο του 2028. Η κίνηση αυτή προκαλεί την προσοχή της αγοράς, κυρίως λόγω του timing. Σε μια περίοδο συνωστισμού παραγγελιών, όπου οι παραδόσεις μετατίθενται ήδη για τα τέλη του 2028 ή το 2029, ο Λασκαρίδης εξασφαλίζει slots σε μόλις δύο χρόνια. Αν η συμφωνία ολοκληρωθεί, τα πλοία θα κατασκευαστούν στη νοτιοκορεατική HD Hyundai Mipo. Παράλληλα, ο όμιλος κινείται και στα Suezmaxes, έχοντας ήδη υπογράψει επιστολή πρόθεσης για δύο ακόμη πλοία, ενώ εκκρεμούν δύο παραγγελίες στην DH Shipbuilding. Αν όλες οι συμφωνίες οριστικοποιηθούν, ο υπό ναυπήγηση στόλος δεξαμενόπλοιων του θα ανέλθει στα εννέα πλοία.

> ΕΛΛΗΝΟΓΕΡΜΑΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ Η ΕΛΛΑΔΑ ΚΕΡΔΙΖΕΙ ΕΔΑΦΟΣ, ΑΛΛΑ ΜΕΝΟΥΝ ΑΝΟΙΧΤΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ ΓΙΑ ΝΑ ΒΕΛΤΙΩΣΕΙ ΤΗΝ ΕΙΚΟΝΑ ΤΗΣ

Το ισοζύγιο των επιχειρηματικών και επενδυτικών ρίσκων που αναλαμβάνουν στην Ελλάδα οι εταιρείες γερμανικών συμφερόντων, καταγράφει - με θετικό πρόσημο για την ελληνική οικονομία - η τελευταία Παγκόσμια Έρευνα που διεξήγαγε η Κεντρική Ένωση Γερμανικών Επιμελητηρίων (DIHK), με τίτλο "World Business Outlook Fall 2025". Ειδικότερα, από ένα δείγμα 3.500 ερωτώμενων, που προέρχονταν από 92 χώρες όπου διαθέτει παρουσία το DIHK, προέκυψε ότι οι Γερμανοί επενδυτές που εμπιστεύονται σήμερα την Ελλάδα, αναγνωρίζουν μεν τα θετικά στοιχεία της ελληνικής οικονομίας τα οποία δρουν υποβοηθητικά για την επιτυχή δράση τους, επισημαίνουν όμως και πεδία ή τομείς όπου η ελληνική οικονομία έχει ακόμη σημαντικά περιθώρια να βελτιώσει την εικόνα της.

ΠΟΥ ΥΠΑΡΧΟΥΝ ΜΕΙΩΜΕΝΑ...

Από τις απαντήσεις που δόθηκαν προκύπτει ότι σε σχέση με το μέσο επίπεδο της ΕΕ και αλλά και διεθνώς, οι Γερμανοί επενδυτές δηλώνουν ότι αναλαμβάνουν στην Ελλάδα μειωμένα ρίσκα σε πεδία όπως:

- Η ζήτηση των αγαθών
- Το εργατικό κόστος
- Η ασφάλεια δικαίου
- Η οικονομική πολιτική
- Τα εμπόδια εισόδου ειδικότερα στο εμπόριο
- Η συναλλαγματική ισοτιμία

... ΚΑΙ ΠΟΥ ΑΥΞΗΜΕΝΑ ΡΙΣΚΑ

Αντίθετα, όσοι επενδύουν στην Ελλάδα θεωρούν ότι αναλαμβάνουν υψηλότερα ρίσκα έναντι άλλων ευ-



Δρ. Άγης Παπαδόπουλος, Πρόεδρος, Ελληνογερμανικό Επιμελητήριο

ρωπαϊκών αγορών σε τομείς όπως:

- Η εφοδιαστική αλυσίδα
- Οι υποδομές
- Οι τιμές των προϊόντων
- Το κόστος ενέργειας
- Η αναζήτηση εργαζομένων με εξειδικευμένες δεξιότητες
- Η εξασφάλιση επαρκούς χρηματοδότησης

ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΜΕΝΗ Η ΕΙΚΟΝΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ

Ο Πρόεδρος του Ελληνογερμανικού Επιμελητηρίου, Δρ. Άγης Παπαδόπουλος, σχολιάζοντας τα ανωτέρω συμπεράσματα τόνισε ότι, "μετά από μια σκληρή δοκιμασία κατά την πολυετή περίοδο της κρίσης χρέους της χώρας, και παρά τη γεωπολιτική, ενεργειακή και υγειονομική κρίσεις που ακολούθησαν, η ελληνική οικονομία αναβάθμισε σε μεγάλο βαθμό την εικόνα της διεθνώς, κερδίζοντας την προσοχή των ξένων επενδυτών. Βεβαίως, η αγορά αναμένει αρκετές ακόμη πρωτοβουλίες από την πολιτεία. Τις περισσότερες με μεταρρυθμιστικό χαρακτήρα", συμπλήρωσε ο πρόεδρος του Ελληνογερμανικού Επιμελητηρίου.

Editorial

ΑΠΟΔΡΑΣΗ ΑΠΟ ΤΟΝ ΛΑΪΚΙΣΜΟ

Ξεκαθαρίζω το εξής:

Ναι, η καθημερινότητα είναι δύσκολη για πολλούς, δυσκολότερη για ακόμα περισσότερους.

Ναι, συμβάντα, όπως δυστυχήματα σε εργοστάσια, δρόμους κ.λπ. επηρεάζουν πολύ την ψυχολογία του κόσμου.

Ναι, είναι δουλειά των media να αναδεικνύουν γεγονότα και καταστάσεις.

Από την άλλη πλευρά, όμως, όλα έχουν και ένα όριο.

Και η διαχείριση τέτοιων καταστάσεων, όπως και πιο απλών καθημερινών, είναι ιδιαίτερη και απαιτεί ψυχραιμία.

Και όχι λαϊκισμό.

Θα μου πείτε, τί ψάχνω στην ελληνική πραγματικότητα...

Δίκιο έχετε.

Αλλά πρέπει να καταλάβουν και οι παρουσιαστές πρωινών ραδιοφωνικών εκπομπών, για παράδειγμα, ότι αναφορές, του τύπου, "δεν υπάρχει τίποτα θετικό μέχρι σήμερα στον Ιανουάριο", ή "όλοι είμαστε χάλια με αυτά, που συμβαίνουν" και "πώς να χαμογελάσεις και να περάσεις κάπου καλά", μόνο καλό δεν κάνουν.

Αφήνω τα καθημερινά σχόλια για την κίνηση, του τύπου, "πωωωωπωωωωωω, πάλι parking ο Κηφισός", ή "Μαραθώνα - Αγία Παρασκευή, σε βλέπω να φτάνεις σε τρεις ώρες".

Προσοχή!

Δεν λέω να μην αναδεικνύουμε και να μην ασκούμε κριτική για τα όποια προβλήματα.

Το αντίθετο!

Άλλωστε, όσοι διαβάσετε αυτή τη στήλη, γνωρίζετε τις απόψεις μου και την προσέγγισή μου στα όποια θέματα.

Από αυτό, όμως, το σημείο, μέχρι να ανακυκλώνουμε τη μιζέρια και να ενισχύουμε τη μεμψιμοιρία σε καθημερινή βάση, υπάρχει τεράστια απόσταση.

Διότι, με αυτό τον τρόπο, οι λαϊκιστές των media πυροβολούν τα ίδια τους τα πόδια.

Διότι, το να ενισχύεις το κακό mood στη μερίδα του κόσμου, που δεν μπορεί να διαχειριστεί με ευκολία τα δύσκολα της καθημερινότητας, αλλά και δυσάρεστα γεγονότα, ενισχύεις την πιθανότητα ψυχολογικών και ψυχοσωματικών προβλημάτων και την απροθυμία κατανάλωσης. Με ό,τι αυτό μπορεί να σημαίνει για τη συνολική διαφημιστική δαπάνη.

Κυνισμός;

Ρεαλισμό θα τον χαρακτήριζα.

Πείτε το όπως θέλετε.

Αλλά προσεγγίσεις, όπως οι παραπάνω δεν βοηθούν κανέναν: Πολίτες, επιχειρήσεις, κράτος.

Αντίθετα, η σωστή κριτική, με επιχειρήματα, αποδείξεις και χωρίς λαϊκισμούς, και η ταυτόχρονη προσέγγιση απόδρασης από την καθημερινότητα - αλλά όχι αγνόησης αυτής - είναι το καλύτερο δυνατό μείγμα.

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης
nectarios@notice.gr