

JTI

Μπροστά
για όσα αξίζουν.

#JTIμπροστα

jti.com



> ΔΕΗ

Απόβαση επενδυτών στην ΑΜΚ €4 δισ.
- Η επέκταση σε εξωτερικό και τα data centers



> EOS GLOBAL INVESTORS -EOS CAPITAL PARTNERS

Νέο fund άνω των €300 εκατ. με εστίαση σε έργα υποδομών και ενεργειακής μετάβασης
- Ακολουθούν ακόμη δύο



> ΛΑΜΠΡΟΣ ΠΑΠΑΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ (IDEAL HOLDINGS)

Νέο deal στις αρχές Ιουνίου
- Έμφαση σε μεγάλες επενδύσεις



> ΕΛΛΑΔΑ - ΓΑΛΛΙΑ

Δελφοί και Αθήνα στο επίκεντρο εξελίξεων και συμφωνιών

Editorial

Νέο κοινωνικό μοντέλο

Debrief

Τα “μεγάλα” και οι “μικροί”

Business Maker

- Επιτόκια: Στο τραπέζι νέες αυξήσεις αν παραταθεί η ενεργειακή κρίση
- Quiz: Ποιος έφυγε γιατί δεν ακολούθησε τη γραμμή και έγινε κόκκινο πανί;

Business Insight

Η game changer ΑΜΚ της ΔΕΗ με €1,2 δισ. από CVC και ενδιαφέρον από αμερικανικά funds

BnSecret

- Ο όμιλος Κωνσταντακόπουλου πήρε τ' όπλο του
- Lululemon: Ξεκινά από Βουκουρεστίου και επεκτείνεται Golden Hall

Η



NOTICE

CONTENT & SERVICES

στο

DELPHI
ECONOMIC
FORUM

Καθημερινή ενημέρωση
από το κορυφαίο συνέδριο,
με ρεπορτάζ, συνεντεύξεις
και πληροφορίες από ό,τι
συμβαίνει στους Δελφούς

ΜΕ ΕΙΔΙΚΟ ΕΝΘΕΤΟ

Από τις 22 έως και τις 27 Απριλίου

στο **FNB** SERVED
DAILY.

και στο

BNB
DAILY

ΜΕΤΑΔΙΔΟΥΝ



Νεκτάριος
Β. Νιώτης



Μάκης
Αποστόλου



Στέλλα
Αυγουστάκη



Μάριος
Δελατόλας

ΓΙΑ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΕΣ
ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

τηλ.: 210 363.4061

Με την αξιοπιστία της



NOTICE

CONTENT & SERVICES

POWERED BY:



Γιατί αξίζει.

OMODA | JLECOO

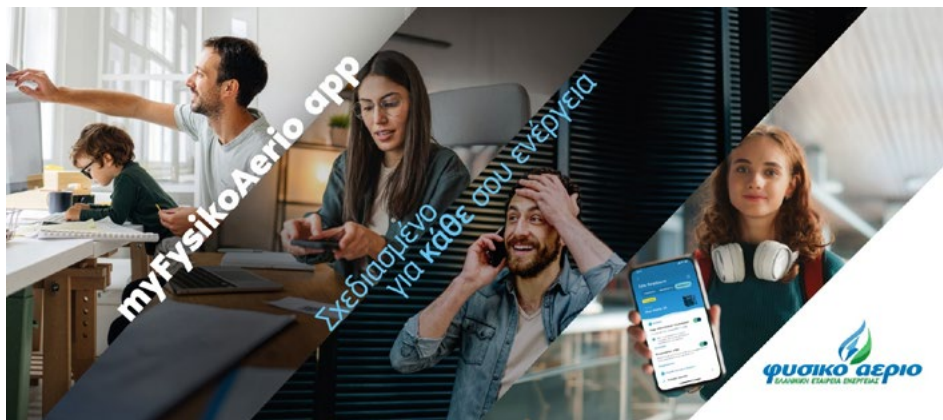
> ΦΥΣΙΚΟ ΑΕΡΙΟ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΝΕΑ ΨΗΦΙΑΚΗ ΕΜΠΕΙΡΙΑ ΓΙΑ ΠΕΛΑΤΕΣ ΜΕΣΩ WEBSITE ΚΑΙ APP

Η εταιρεία Φυσικό Αέριο Ελληνική Εταιρεία Ενέργειας ανακοίνωσε την έναρξη μιας νέας ψηφιακής εμπειρίας για τους πελάτες της, μέσω της ανανεωμένης ιστοσελίδας και της αναβαθμισμένης εφαρμογής myFysikoAerio app.

Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στην προσβασιμότητα του νέου website, το οποίο προσαρμόζεται σε διαφορετικές ανάγκες χρηστών, συμπεριλαμβανομένων ατόμων με κινητικές, οπτικές ή γνωστικές ιδιαιτερότητες. Όπως αναφέρεται, πρόκειται για ένα από τα πρώτα websites παρόχου ενέργειας που ενσωματώνει εξειδικευμένα εργαλεία προσβασιμότητας σε αυτό το εύρος.

ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Οι χρήστες έχουν τη δυνατότητα να βρίσκουν πληροφορίες βάσει του προφίλ τους, είτε πρόκειται για οικιακούς είτε για επαγγελματικούς πελάτες, με στόχο την ταχύτερη πρόσβαση σε σχετικό περιεχόμενο. Στο πλαίσιο αυτό εντάσσεται και το εργαλείο "Σύμβουλος Ενέργειας", το οποίο παρέχει εξατομικευμέ-



νες προτάσεις για προγράμματα ενέργειας, ανάλογα με τις ανάγκες κάθε χρήστη.

Παράλληλα, η αναβαθμισμένη εφαρμογή myFysikoAerio app προσφέρει τη δυνατότητα διαχείρισης πολλαπλών παροχών, ακόμη και από διαφορετικά ΑΦΜ, μέσα από ενιαίο περιβάλλον. Οι χρήστες μπορούν να οργανώνουν τις παροχές τους, να συνδέονται μέσω PIN ή βιομετρικών δεδομένων και να πραγματοποιούν πληρωμές μέσω διαφορε-

τικών επιλογών, όπως IRIS και πάγια εντολή.

"ΜΕΤΡΑ ΜΟΝΟΣ ΣΟΥ"

Στις λειτουργίες της εφαρμογής περιλαμβάνονται επίσης η καταχώριση ένδειξης μετρητή μέσω της υπηρεσίας "Μέτρα Μόνος Σου", η ηλεκτρονική έκδοση λογαριασμών μέσω eBill, καθώς και η δυνατότητα επικοινωνίας με την εταιρεία μέσω της υπηρεσίας call-me-back.

> HILTON ΞΕΚΙΝΗΣΕ Η ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΟΥ CONRAD ATHENS THE ILISIAN

Η Hilton ανακοίνωσε την έναρξη λειτουργίας του Conrad Athens The Ilisian, σηματοδοτώντας επίσης την πρώτη παρουσία της Conrad Hotels & Resorts στην Ελλάδα.

Το ξενοδοχείο διαθέτει 278 δωμάτια και σουίτες, εκ των οποίων πολλά προσφέρουν ιδιωτικά μπαλκόνια με θέα σε σημεία της πόλης και την Ακρόπολη. Εντάσσεται στον ευρύτερο προορισμό The Ilisian, όπου συνυπάρχουν ιδιωτικές κατοικίες των brands Conrad και Waldorf Astoria, χώροι γαστρονομίας, ψυχαγωγίας και ευεξίας, καθώς και η λέσχη μελών House of NYNN.

ΤΟΠΟΘΕΤΗΣΗ ΤΗΣ HILTON ΣΤΗΝ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΓΟΡΑ

Στελέχη της Hilton υπογράμμισαν ότι η Ελλάδα αποτελεί μία από τις ταχύτερα αναπτυσσόμενες αγορές της εταιρείας στην Ευρώπη, με σημαντική επέκταση του χαρτοφυλακίου της τα τελευταία χρόνια.



Το Conrad Athens The Ilisian αποτελεί την πρώτη παρουσία του brand Conrad στην Ελλάδα, στο πλαίσιο ενός διεθνούς χαρτοφυλακίου περίπου 50 ξενοδοχείων. Η εξέλιξη εντάσσεται στη στρατηγική επέκταση των luxury brands της Hilton στην ελληνική αγορά.

Το ξενοδοχείο βρίσκεται στην Λεωφόρο Βασιλίσσης Σοφίας 46 στην Αθήνα και οι κρατήσεις πραγματοποιούνται μέσω των



επίσημων καναλιών της Hilton.

ΔΙΑΜΟΝΗ ΚΑΙ ΥΠΟΔΟΜΕΣ

Το Conrad Athens διαθέτει τη μεγαλύτερη συλλογή σουιτών στην Αθήνα, συμπεριλαμβανομένων Presidential και Royal σουιτών, ενώ αργότερα μέσα στη χρονιά αναμένεται να λειτουργήσει το Omega Penthouse με ιδιωτική πισίνα και πανοραμική θέα.

> **ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΟΣ**

ΠΩΣ ΠΡΟΧΩΡΟΥΝ ΤΑ ΕΡΓΑ - ΠΟΤΕ ΠΑΡΑΔΙΔΟΝΤΑΙ ΤΑ ΠΡΩΤΑ ΤΡΕΝΑ ΤΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ ΤΩΝ €300 ΕΚΑΤ.

Ένα συνεκτικό σχέδιο επενδύσεων και παρεμβάσεων στον ελληνικό σιδηρόδρομο βρίσκεται σε εξέλιξη, με αιχμή τόσο την ανανέωση του τροχαίου υλικού όσο και την αναβάθμιση των υποδομών, όπως προκύπτει από τις τοποθετήσεις των εμπλεκόμενων φορέων.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος της Hellenic Train, Roberto Rinaudo, ανέφερε ότι η μεγαλύτερη επένδυση που έχει πραγματοποιηθεί μέχρι σήμερα στον κλάδο ξεπερνά τα €300 εκατ., χαρακτηρίζοντάς την ως ένδειξη εμπιστοσύνης στην τεχνολογία και τις υποδομές.

Όπως σημείωσε, η θετική δυναμική των επενδύσεων στην Ελλάδα συνδέεται και με τη συμφωνία συνεργασίας (MoU) που υπεγράφη το προηγούμενο έτος με το ελληνικό κράτος, στο πλαίσιο της οποίας προβλέπεται η προμήθεια 23 νέων τρένων - εκ των οποίων 11 προορίζονται για υπεραστικές γραμμές και τα υπόλοιπα για τον προαστιακό σιδηρόδρομο.

ΣΕ ΦΑΣΗ ΔΟΚΙΜΩΝ

Στην παρούσα φάση, η εταιρεία επικεντρώνεται στη διαδικασία δοκιμών, η οποία αναμένεται να ολοκληρωθεί έως τα τέλη Μαΐου, ενώ η έναρξη των παραδόσεων τοποθετείται χρονικά στα μέσα του 2027. Σύμφωνα με τον ίδιο, το μελλοντικό μοντέλο λειτουργίας θα βασίζεται σε υψηλά επίπεδα ασφάλειας και αξιοπιστίας, με στόχο την καθημερινή κάλυψη των αναγκών των επιβατών. Υπογράμμισε επίσης ότι η εμπιστοσύνη των πολιτών συνδέεται άμεσα με την τεχνολογία και την



Roberto Rinaudo, Διευθύνων Σύμβουλος, Hellenic Train

αποδεδειγμένη ασφάλεια του εξοπλισμού, επισημαίνοντας ότι τα συγκεκριμένα τρένα χρησιμοποιούνται ήδη σε χώρες όπως η Ιταλία και ευρύτερα στην Ευρώπη.

Σε στρατηγικό επίπεδο, η εταιρεία θέτει ως στόχο την ενίσχυση της θέσης της στον κλάδο, την πλήρη υλοποίηση των συμβατικών της υποχρεώσεων και τη διεύρυνση των παρεχόμενων υπηρεσιών με γνώμονα την ικανοποίηση των επιβατών. Παράλληλα, αναδείχθηκε η σημασία της Ελλάδας ως αναδυόμενου κόμβου logistics για την Ευρώπη, γεγονός που δημιουργεί προοπτικές περαιτέρω ανάπτυξης τόσο σε επίπεδο υποδομών όσο και υπηρεσιών μεταφοράς.

ΤΡΙΠΤΥΧΟ ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΩΝ

Ο Αναπληρωτής Υπουργός Μεταφορών, Κωνσταντίνος Κυρανάκης, περιέγραψε ένα

τρίπτυχο παρεμβάσεων, υποδομές, νέα τρένα και σύγχρονοι σταθμοί, ως βασικό άξονα για την αναμόρφωση του σιδηροδρομικού τομέα. Όπως ανέφερε, βρίσκονται σε εξέλιξη έργα ανακατασκευής υποδομών στην Θεσσαλία, σε συνεργασία με την ΜΕΤΚΑ, με στόχο έως το τέλος του καλοκαιριού να έχουν εγκατασταθεί τα απαραίτητα συστήματα στον βασικό άξονα. Τόνισε ότι η τήρηση των χρονοδιαγραμμάτων αποτελεί εθνικό στόιχημα και προϋπόθεση για τη λειτουργική αξιοποίηση των νέων τρένων, τα οποία αναμένονται την άνοιξη του 2027.

ΔΟΜΟΚΟΣ - ΛΑΡΙΣΑ

Ο Αντιπρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της ΜΕΤΚΑ, Ντίνος Μπενρουμπή, ανέφερε ότι για το τμήμα Δομοκός - Λάρισα, στόχος είναι η ολοκλήρωσή του εντός του καλοκαιριού και την επακόλουθη πιστοποίησή του. Το έργο χαρακτηρίζεται όπως είπε ιδιαίτερα απαιτητικό, καθώς εκτελείται υπό συνθήκες εν λειτουργία γραμμής, ενώ η αρχική κατάσταση της υποδομής, μετά τις καταστροφές από την κακοκαιρία Daniel, αποδείχθηκε πιο επιβαρυνμένη από τις αρχικές εκτιμήσεις. Σύμφωνα με τον ίδιο, σε στενή συνεργασία με το Υπουργείο έχουν δοθεί τεχνικές λύσεις για την αντιμετώπιση των δυσκολιών, με στόχο την πλήρη αποκατάσταση και αναβάθμιση της γραμμής Αθήνα-Θεσσαλονίκη.

Στέλλα Αυγουστάκη
stella@notice.gr



REAL ESTATE DAILY SECRET
THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της



NOTICE
CONTENT & SERVICES



ΚΑΝΤΕ ΕΓΓΡΑΦΗ ΕΔΩ

> ΠΛΑΣΤΙΚΑ ΚΡΗΤΗΣ

ΔΙΠΛΑΣΙΑΣΤΗΚΕ ΤΟ ΚΟΣΤΟΣ Α' ΥΛΩΝ ΓΙΑ ΤΑ ΠΛΑΣΤΙΚΑ ΣΕ ΕΝΑΝ ΜΗΝΑ - ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΑ ΛΟΓΩ ΤΟΥ ΠΟΛΕΜΟΥ ΣΤΗΝ Μ. ΑΝΑΤΟΛΗ

Θολό είναι το guidance για το 2026 της Πλαστικά Κρήτης εξαιτίας των επιπτώσεων του πολέμου στην Μέση Ανατολή.

Παρά το γεγονός πως η ζήτηση για τα προϊόντα παραμένει ικανοποιητική, οι διαταραχές στην εφοδιαστική αλυσίδα λόγω του κλεισίματος των Στενών του Ορμούζ δημιουργούν αβεβαιότητα για τις φετινές προοπτικές του ομίλου.

Μεταξύ άλλων σημειώνονται τα ακόλουθα:

- Έχει σχεδόν μηδενιστεί η προμήθεια πολυμερών από τις χώρες του Κόλπου που αντιστοιχεί περίπου στο 14% της παγκόσμιας παραγωγής
- Πετροχημικά εργοστάσια στην Ασία αντιμετωπίζουν ελλείψεις και πολύ υψηλό κόστος για το πετρέλαιο και το αέριο. Κάποια από αυτά αναγκάζονται να μειώσουν την παραγωγή τους
- Αυξάνονται σημαντικά τα ναύλα και οι χρόνοι ναυσιπλοΐας οπότε όχι μόνο ανεβαίνει το μεταφορικό κόστος αλλά εμφανίζονται καθυστερήσεις στις παραδόσεις
- Η παραγωγή πετροχημικών και πολυμερών στην Ευρώπη βαίνει εδώ και καιρό μειούμενη λόγω μειωμένης ανταγωνιστικότητας οπότε δε μπορεί να καλύψει τη ζήτηση. Κύριος προμηθευτής πλέον της παγκόσμιας αγοράς γίνονται οι ΗΠΑ

ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ

Λόγω των παραπάνω παραγόντων, το κόστος των πρώτων υλών για την εταιρεία αυξήθηκε κατά 100% μέσα σε ένα μήνα από το ξέσπασμα του πολέμου και βαίνει περαιτέρω αυξανόμενο.

Ταυτόχρονα, υπάρχει περιορισμός στις διαθέσιμες ποσότητες και αβεβαιότητα στην αγορά ως προς την ύπαρξη επαρκών υλικών για πλήρη κάλυψη των παραγωγικών αναγκών της βιομηχανίας εάν ο πόλεμος κρατήσει για μεγάλο διάστημα. Δημιουργείται ανησυχία η οποία ωθεί τις τιμές σε ακόμα μεγαλύτερα ύψη.

ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

Στην παρούσα φάση τα εργοστάσια του ομίλου έχουν αποθέματα πρώτων υλών για διά-



Γιάννης Λεμπιδάκης, Πρόεδρος, Πλαστικά Κρήτης

στημα 2-4 μηνών και η Διοίκηση καταβάλλει προσπάθεια για συμπλήρωση των απαραίτητων ποσοτήτων για το επόμενο διάστημα. Το αυξημένο κόστος εκτιμάται ότι θα μετακυλιστεί στις τιμές πώλησης, με όποια επίπτωση στα περιθώρια κέρδους του ομίλου να κρίνεται διαχειρίσιμη, οπότε κύρια μέριμνα είναι η εξασφάλιση ποσοτήτων και έγκαιρων αφίξεων καθώς η ζήτηση για τα προϊόντα παραμένει υψηλή.

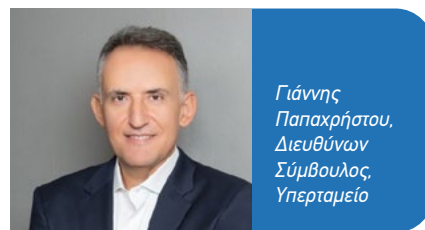
Η ΕΙΚΟΝΑ ΤΟ 2025

Κατά την περυσινή χρονιά ο όμιλος εμφάνισε μικρή αύξηση πωλήσεων, της τάξης του 2%, οι οποίες διαμορφώθηκαν σε €392,7 εκατ. Η μείωση κερδοφορίας που παρατηρείται στην μητρική εταιρεία και την εταιρεία του ομίλου στην Γαλλία οφείλεται στην αύξηση του λειτουργικού κόστους συμπεριλαμβανόμενων των αυξημένων τιμών των α' υλών και των τιμών ενέργειας, αλλά και στην σημαντική συναλλαγματική ζημία της περιόδου λόγω της υποτίμησης του δολαρίου. Αναφορικά με τη μητρική εταιρεία, η μείωση οφείλεται κυρίως στην διάθεση του έκτακτου ειδικού μπόνους σε εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου καθώς και σε ανώτερα και ανώτατα στελέχη.

DATA (σε €χιλ.)

Κύκλος εργασιών	Καθαρά κέρδη
2025: 392.707	2025: 38.810
2024: 385.067	2024: 43.854
Μεταβολή: 2%	Μεταβολή: (11%)

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr



Γιάννης Παπαϊωάννου, Διευθύνων Σύμβουλος, Υπερταμείο

> ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ

ΔΙΕΘΝΗΣ ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ 22 ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΩΝ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΩΝ

Το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου ενέκρινε τη διενέργεια διεθνούς διαγωνιστικής διαδικασίας για την αξιοποίηση 22 περιφερειακών αεροδρομίων της χώρας. Η αξιοποίηση των αεροδρομίων, τα οποία σήμερα τελούν υπό τη διαχείριση της Υπηρεσίας Πολιτικής Αεροπορίας, θα πραγματοποιηθεί μέσω σύμβασης παραχώρησης διάρκειας περίπου 40 ετών. Ο διαγωνισμός εκκινεί άμεσα και θα διεξαχθεί σε δύο φάσεις: η πρώτη αφορά την εκδήλωση ενδιαφέροντος και η δεύτερη την υποβολή δεσμευτικών προσφορών από τα προεπιλεγμένα επενδυτικά σχήματα. Ως καταληκτική ημερομηνία για την υποβολή εκδήλωσης ενδιαφέροντος έχει οριστεί η Τρίτη 30 Ιουνίου 2026.

ΣΤΟΧΟΣ

Σύμφωνα με τον σχεδιασμό, η παραχώρηση των 22 περιφερειακών αεροδρομίων αναμένεται να συμβάλει στην αναβάθμιση των υποδομών και των επιχειρησιακών τους δυνατοτήτων, στη βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών, καθώς και στην ενίσχυση της περιφερειακής ανάπτυξης και της συνδεσιμότητας της χώρας. Τα 22 περιφερειακά αεροδρόμια που θα αξιοποιηθούν μέσω ενιαίου συνόλου περιουσιακών στοιχείων (cluster) είναι τα εξής: Αλεξανδρούπολης, Αράξου, Αστυπάλαιας, Ικαρίας, Ιωαννίνων, Καλύμνου, Καρπάθου, Κάσου, Καστελόριζου, Καστοριάς, Κοζάνης, Κυθήρων, Λέρου, Λήμνου, Μήλου, Νάξου, Νέας Αγκιάλου, Πάρου, Σπείας, Σκύρου, Σύρου και Χίου.

> **ΕΚΤΕΡ**

ΕΠΕΚΤΕΙΝΕΤΑΙ ΣΕ ΤΟΥΡΙΣΜΟ, ΣΔΙΤ ΚΑΙ REAL ESTATE - ΤΑ PROJECTS ΠΟΥ ΤΡΕΧΕΙ ΚΑΙ ΤΟ ΑΝΕΚΤΕΛΕΣΤΟ ΡΕΚΟΡ ΤΩΝ €180 ΕΚΑΤ.

Σε φάση ανάπτυξης βρίσκεται η Εκτερ το 2026, θέτοντας ψηλά τον πήχη για την ανάπτυξη της. Ειδικότερα, σε πρώτο πλάνο βρίσκεται η επέκταση σε τουρισμό, έργα ΣΔΙΤ και real estate. Το ανεκτέλεστο ρεκόρ των €180 εκατ. αποτελεί τη βάση για ανάπτυξη τα επόμενα χρόνια, ενώ η εταιρεία κυνηγάει τα εξής projects:

- **Συμμετοχή σε διαγωνισμούς:** Κατά το α' τρίμηνο του 2026, έλαβε μέρος σε 18 διαγωνισμούς έργων, συνολικού προϋπολογισμού ύψους €335 εκατ.
- **Έργα ΣΔΙΤ:** Εντός του α' τριμήνου 2026, η κοινοπραξία ΕΚΤΕΡ – ΕΡΕΤΒΟ – ΤΕΝΑ (ΕΚΤΕΡ 33%) αναδείχθηκε οριστικός ανάδοχος για το έργο ΣΔΙΤ για την κατασκευή 5 νέων αστυνομικών μεγάρων, προϋπολογισμού €57 εκατ.
- **Φιλοξενία:** Αναμένεται γνωμοδότηση του Συμβουλίου της Επικρατείας σε σχέση με την ανάπτυξη υπερπολυτελούς ξενοδοχειακού συγκροτήματος 5 αστέρων στην περιοχή Κολυμπήθρες της Πάρου, προϋπολογισμού €53,3 εκατ.

Η εταιρεία προετοιμάζεται για την έγκριση του πτυχίου της 7ης τάξης στο αίτημα που υποβλήθηκε πέρυσι προς τις αρμόδιες αρχές. Κάτι που θα φέρει αύξηση του τζίρου και νέα έργα, καθώς με αυτόν τον τρόπο η εταιρεία θα μπορεί να αναλάβει μεγαλύτερα έργα και να διεκδικήσει μεγαλύτερα έργα.

DATA (σε €χιλ.)	
Κύκλος εργασιών	
2025:	95.524
2024:	86.236
Μικτό αποτέλεσμα	
2025:	21.040
2024:	15.665
EBITDA	
2025:	16.941
2024:	14.118
Καθαρά κέρδη	
2025:	11.404
2024:	9.414

ΤΑ HIGHLIGHTS ΤΟΥ 2025

Η Έκτερ το 2025 υμμετείχε σε 47 διαγωνισμούς έργων συνολικού προϋπολογισμού



Κωνσταντίνος
Σίφας Μπούζας,
CEO, Εκτερ

€1,4 δισ. Ανέλαβε μεταξύ άλλων τα εξής έργα:

- Το οικιστικό συγκρότημα Marina Residences by Kengo Kuma στο Ελληνικό
- Εργασίες στο ξενοδοχειακό συγκρότημα Infinity Six Senses Porto Heli, προϋπολογισμού €26,5 εκατ.
- Την κατασκευή κολυμβητικού συγκροτήματος Δήμου Αμπελοκήπων – Μενεμένης, προϋπολογισμού €24,5 εκατ.
- Την ανέγερση νέου κτηρίου γραφείων και στούντιο του ομίλου ANTI, προϋπολογισμού €24,5 εκατ.
- Την μετατροπή υφιστάμενου βιομηχανικού ακινήτου στον Πειραιά σε συγκρότημα κατοικιών, προϋπολογισμού €17,0 εκατ.
- Την κατασκευή κέντρου ακτινοθεραπείας και ανακαίνιση κλινικών στο νοσοκομείο «ΣΩΤΗΡΙΑ», προϋπολογισμού €22,1 εκατ. (συμμετοχή 50%).

ΤΑ PROJECTS ΠΟΥ ΠΑΡΕΔΩΣΕ

Παράλληλα παρέδωσε τα εξής projects :

- Τρία μεγάλα νοσοκομειακά έργα στο Γε-

νικό Νοσοκομείο Λαμίας και ΓΝΑ ΚΑΤ, προϋπολογισμού €22,5 εκατ.

- Το Κέντρο Εκπαίδευσης Κυβερνητών και Πληρωμάτων Αεροσκαφών (Training Center – T.C.) και Χώρος ΜΡΟ (Maintenance, Repair & Operation) στο Κτίριο Β56 του Διεθνούς Αεροδρομίου Αθηνών, προϋπολογισμού €20,0 εκατ.
- Το έργο ανακαίνισης και εκσυγχρονισμού διατηρητέου κτιρίου επί της οδού Σίνα 16 (Τράπεζα της Ελλάδος Α.Ε.) και το έργο αποκατάστασης των προσόψεων της Γαλλικής Πρεσβείας στην Αθήνα, προϋπολογισμού €8,0 εκατ.
- Το έργο επέκτασης, αναδιάρθρωσης, επισκευής και βελτίωσης κτηριακών εγκαταστάσεων του Κρατικού Αερολιμένα Χίου (Υποέργα 3, 4, 7), προϋπολογισμού €7,5 εκατ.
- Επέκταση κτηριακών εγκαταστάσεων του Ινστιτούτου Πληροφορικής και Τηλεπικοινωνιών του ΕΚΕΦΕ (Δ), προϋπολογισμού €6,1 εκατ.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> ΕΛΛΑΔΑ - ΓΑΛΛΙΑ

ΔΕΛΦΟΙ ΚΑΙ ΑΘΗΝΑ ΣΤΟ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ ΕΞΕΛΙΞΕΩΝ ΚΑΙ ΣΥΜΦΩΝΙΩΝ

Σε εξέλιξη το Delphi Economic Forum, με καθημερινή ένθετη έκδοση του BnB και Fnb daily, με - κατά γενική εκτίμηση - αναβαθμισμένο και μεγαλύτερο ενδιαφέρον από άλλες χρονιές. Στην Αθήνα, από το πρωί, ο Emmanuel Macron, με πολυπληθή ομάδα επιτελικών στελεχών κορυφαίων επιχειρηματικών ομίλων της Γαλλίας- δεύτερης μεγαλύτερης οικονομίας της Ευρώπης (και μόνης πυρηνικής δύναμης). Αναμφίβολα για τον Κυριάκο Μητσοτάκη είναι ευκαιρία για περαιτέρω αναβάθμιση των σχέσεων των δύο χωρών, συνάμα αφορμή για φυγή προς τα εμπρός- μετά τις εξελίξεις στο πολιτικό πεδίο. Συνδυαστικά με τα μέτρα στήριξης που ανακοινώθηκαν προχθές, είναι ευκαιρία για να ποντάρει στο δυνατό χαρτί της οικονομίας, και με τη συνδρομή σημαντικών συμφωνιών που εκτιμάται πως θα κλειστούν να επαναπροσδιοριστούν σχέσεις με τον επιχειρηματικό/επενδυτικό κόσμο.

Σήμερα και αύριο, στην Αθήνα ο Γάλλος πρόεδρος και η επιχειρηματική αποστολή σε σειρά συναντήσεων, σε μία συγκυρία που το Ελυζέ αναφέρεται σε περαιτέρω ενίσχυση των σχέσεων Γαλλίας- Ελλάδας, που εκφεύγει μίας τυπικής διπλωματικής επίσκεψης. Ενδιαφέρουσες οι αναφορές σε κοινές ευρωπαϊκές αξίες και στον πολιτισμό- πεδία που θα έπρεπε να αποτελούν διπλωματικό κεφάλαιο για την Αθήνα.

ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΣ ΚΑΙ ΓΕΩΠΟΛΙΤΙΚΟΣ ΧΑΡΑΚΤΗΡΑΣ

Επιχειρηματική παρουσία, που έχει ευρύτερο γεωπολιτικό χαρακτήρα καθώς συμμετέχει ο Gérard Mestrallet- ο άνθρωπος κλειδί του Γάλλου Προέδρου για τον India- Middle East- Europe Economic Corridor- με εύλογο ενδιαφέρον ειδικά αυτή την περίοδο. Ο IMEC είναι στρατηγικής σημασίας (και) για το Παρίσι, με τον Macron να έχει δηλώσει πως Κύπρος και Ελλάδα είναι οι προτιμητέες χώρες διέλευσης.

Παράλληλα η παρουσία κυρίως των Pierre-Arthur Lestrade, Αντιπρόεδρος για την Ευρώπη, της EDF Power Solutions, Pierre-Éric Pommellet, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος του Naval Group, Thierry Deau, ιδρυτής και Διευθύνων Σύμβουλος της



Κυριάκος Μητσοτάκης, Πρωθυπουργός, Ελλάδα - Emmanuel Macron, Πρόεδρος, Γαλλία

Meridian, Bruno Bensasson, Διευθύνων Σύμβουλος της Ακωο, επιβεβαιώνει το ενδιαφέρον του Παρισιού για τέσσερις κλάδους αιχμής για την ελληνική οικονομία.

ΤΟ WHO IS WHO ΤΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ

Ο όμιλος EDF Power Solutions (του Paris Mouratoglou των σχεδόν €2 δισ..) με παρουσία σε Ευρώπη, Αμερική, Αφρική, Ασία, από τους ισχυρότερους ομίλους στο energy sector, αυτή την περίοδο εστιάζει σε προγράμματα "ήπιας ενέργειας".

Το Naval Group είναι ίσως ο πιο δραστήριος όμιλος για την εγχώρια επιχειρηματικότητα, καθώς πέραν των σημαντικών projects (Belhara) έχει ενεργές 120 συμβάσεις με περισσότερες από 70 επιχειρήσεις στο πλαίσιο του προγράμματος των φρεγατών FDI HN. Μάλιστα, με την ίδρυση της θυγατρικής Naval Group Hellas ([με τη συμμετοχή έξι ελληνικών εταιρειών](#)) επιδιώκει να μετατρέψει την Ελλάδα σε κόμβο ναυτικής αμυντικής βιομηχανίας στην Ανατολική Μεσόγειο, συνδυάζοντας αμυντικές ανάγκες, βιομηχανική συνεργασία και γεωπολιτική στρατηγική.

Η Meridiam SAS από τις κορυφαίες επενδυτικές εταιρείες υποδομών, έγινε γνωστή κυρίως με τη δυναμική είσοδο στην ελληνική αγορά, με σημαντική συμφωνία να αγοράσει το 49,9% του έργου της ηλεκτρικής διασύνδεσης Ελλάδας-Κύπρου από τον ΑΔΜΗΕ (Δεκέμβριος 2024). Το γεγονός πως στην Αθήνα έρχεται ο ιδρυτής της (Thierry Deau) καταδεικνύει το ενδιαφέρον για business στο BigGreekEnergyPlay. Στον ενεργειακό κλάδο και ο όμιλος Ακωο- από τους σημαντικότερους ευρωπαϊκούς σε προγράμματα Clean Energy for EU Islands- έχει παρουσία και στην ελληνική αγορά μέσω της Ακωο Energy Greece. Σε δύο φάσεις οι επαφές μεταξύ Γάλλων και Ελλήνων επιχειρηματιών, ξεκινώντας από την Ξενοφώντος 5- κεντρικά του ΣΕΒ- αύριο στο φόρουμ στο "Σταύρος Νιάρχος" αλλά και σε κατ' ιδίαν συναντήσεις που έχουν προγραμματιστεί.

(*) Πάρης Μουράτογλου, εκ των συνεταιριών της EDF Power Solutions- αποχώρησε το 2012 για να συστήσει την Eren (ΑΠΕ)

The Insider

> KAIZEN FOUNDATION - ΣΥΜΠΛΕΥΣΗ ΝΕΟΣ ΚΥΚΛΟΣ ΥΠΟΤΡΟΦΙΩΝ ΓΙΑ ΜΑΘΗΤΕΣ ΑΚΡΙΤΙΚΩΝ ΝΗΣΙΩΝ

Το Kaizen Foundation, σε συνεργασία με την Αστική Μη Κερδοσκοπική Εταιρεία Σύμπλευση (+πλευση), προχωρά στην έναρξη του νέου κύκλου του προγράμματος υποτροφιών για μαθητές και μαθήτριες ακριτικών νησιών, συνεχίζοντας για δεύτερη συνεχής χρονιά μια πρωτοβουλία με ουσιαστικό κοινωνικό αποτύπωμα.



Η πρωτοβουλία εντάσσεται στο πρόγραμμα δράσεων του Kaizen Foundation για την ενίσχυση της ισότιμης πρόσβασης στην εκπαίδευση και αφορά τη χορήγηση δύο υποτροφιών, ύψους €12.000 ανά υπότροφο, για το ακαδημαϊκό έτος 2026-2027.

ΠΟΥ ΑΠΕΥΘΥΝΟΝΤΑΙ ΟΙ ΥΠΟΤΡΟΦΙΕΣ

Αναλυτικότερα, οι υποτροφίες απευθύνονται σε τελειόφοιτους μαθητές και μαθήτριες Λυκείου από ελληνικά νησιά με πληθυσμό κάτω των 2.000 μόνιμων κατοίκων που επιθυμούν να συνεχίσουν τις σπουδές τους στην τριτοβάθμια εκπαίδευση.

Η επιλογή των υποτρόφων θα γίνει με βάση ακαδημαϊκά (βαθμός απολυτηρίου άνω του 18,00), οικονομικά και κοινωνικά κριτήρια,

καθώς και το κίνητρο για σπουδές. Παράλληλα, δίνεται η δυνατότητα ανανέωσης της υποτροφίας έως και για τέσσερα χρόνια για κάθε υπότροφο που θα ακολουθήσει με επιτυχία το ακαδημαϊκό πρόγραμμα - περνώντας το 80% των μαθημάτων κάθε έτους και πετυχαίνοντας μέσο όρο βαθμολογίας τουλάχιστον 7,0.

Οι αιτήσεις θα υποβάλλονται από τις 20 Απριλίου έως τις 20 Μαΐου μέσω της ιστοσελίδας του Kaizen Foundation, ενώ μετά την ολοκλήρωση της διαδικασίας θα ακολουθήσει αξιολόγηση από ανεξάρτητη επιτροπή εμπειρογνομόνων και στελέχη του Ιδρύματος. Η τελική επιλογή των υποτρόφων θα ολοκληρωθεί μετά την ανακοίνωση των αποτελεσμάτων εισαγωγής στα ανώτατα εκπαιδευτικά ιδρύματα.

> STAR ALLIANCE ΕΝΤΑΧΘΗΚΕ ΚΑΙ Η ITA AIRWAYS ΣΤΗ ΣΥΜΜΑΧΙΑ

Η Star Alliance ανακοίνωσε την επίσημη ένταξη της ITA Airways ως νεότερου μέλους της, ολοκληρώνοντας τη διαδικασία ενσωμάτωσης του ιταλικού αερομεταφορέα στη μεγαλύτερη αεροπορική συμμαχία παγκοσμίως.

Η ένταξη της ITA Airways στη Συμμαχία σηματοδοτήθηκε με τελετή που πραγματοποιήθηκε στο Piazza di Spagna Lounge, στον Τερματικό Σταθμό 3 του αεροδρομίου της Ρώμης "Fiumicino".

Η ΕΝΤΑΞΗ ΣΤΟ ΔΙΚΤΥΟ

Από την 1η Απριλίου, η ITA Airways έχει ενταχθεί πλήρως στο παγκόσμιο δίκτυο της Συμμαχίας, συνδέοντας τους κόμβους της στην Ρώμη (Fiumicino) και στο Μιλάνο (Linate), με δίκτυο που εξυπηρετείται από 17 αεροπορικές εταιρείες-μέλη της Star Alliance και περισσότερους από 1.150 προορισμούς παγκοσμίως. Οι επιβάτες του δικτύου αποκτούν πρόσβαση σε ενιαίο check-in, αμοιβαία αναγνώριση προγραμμάτων τακτικών επιβατών και χρήση των lounges της Συμμαχίας, με στόχο μια πιο ομαλή ταξιδιωτική εμπειρία.

Η ITA Airways μεταφέρει περισσότερους



από 16 εκατομμύρια επιβάτες ετησίως και προσθέτει πάνω από 350 καθημερινές πτήσεις στο δίκτυο της Συμμαχίας.

Ως μέλος της Star Alliance, οι επιβάτες αποκτούν πρόσβαση σε προτεραιότητες υπηρεσιών, lounges και δυνατότητα συλλογής και εξαργύρωσης μιλίων. Οι κάτοχοι καθεστώ-

τος Star Alliance Gold αποκτούν επιπλέον πρόσβαση και στα lounges της ITA Airways σε Ρώμη, Μιλάνο και Κατάνια.

Με την ένταξη της ITA Airways, η Star Alliance αριθμεί πλέον 26 μέλη, προσφέροντας περισσότερες από 17.500 καθημερινές πτήσεις σε πάνω από 190 χώρες.

> BLOOMBERG

ΟΙ ΠΕΝΤΕ ΛΟΓΟΙ ΠΟΥ ΣΥΝΤΗΡΟΥΝ ΤΗΝ ΑΝΘΕΚΤΙΚΟΤΗΤΑ ΣΤΙΣ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΑΓΟΡΕΣ

Σχεδόν δύο μήνες μετά την έναρξη της σύγκρουσης στο Ιράν, οι παγκόσμιες χρηματιστηριακές αγορές καταγράφουν μια εντυπωσιακά ανθεκτική ανοδική πορεία.

Από τις ΗΠΑ έως την Ταϊβάν και την Νότια Κορέα, έχει προκύψει μια... αποσύνδεση: ενώ οι γεωπολιτικές εντάσεις παραμένουν υψηλές, οι μετοχές κινούνται ξανά προς ιστορικά υψηλά επίπεδα, όπως αναφέρεται σε σχετικό report του Bloomberg.

Μετά το αρχικό σοκ, οι χρηματοπιστωτικές αγορές έχουν σε μεγάλο βαθμό προσπεράσει τη σύγκρουση και επικεντρώνονται στα θεμελιώδη μεγέθη των εταιρειών, παρότι οι τιμές του πετρελαίου παραμένουν αυξημένες. Ποιοι είναι οι λόγοι της ανθεκτικότητας των αγορών;

Οι αναλυτές εκτιμούν ότι οι αγορές έχουν ήδη προεξοφλήσει ένα δυσμενές σενάριο και βλέπουν πιθανότητα αποκλιμάκωσης της σύγκρουσης. Με αξιωματούχους σε Ουάσιγκτον και Τεχεράνη να αφήνουν ανοικτό το ενδεχόμενο διαλόγου και με μια παρατεταμένη κατάπαυση του πυρός, οι αγορές διατηρούν την πεποίθηση ότι θα υπάρξει συμφωνία.

ΝΟΟΤΡΟΠΙΑ DIP-BUYING

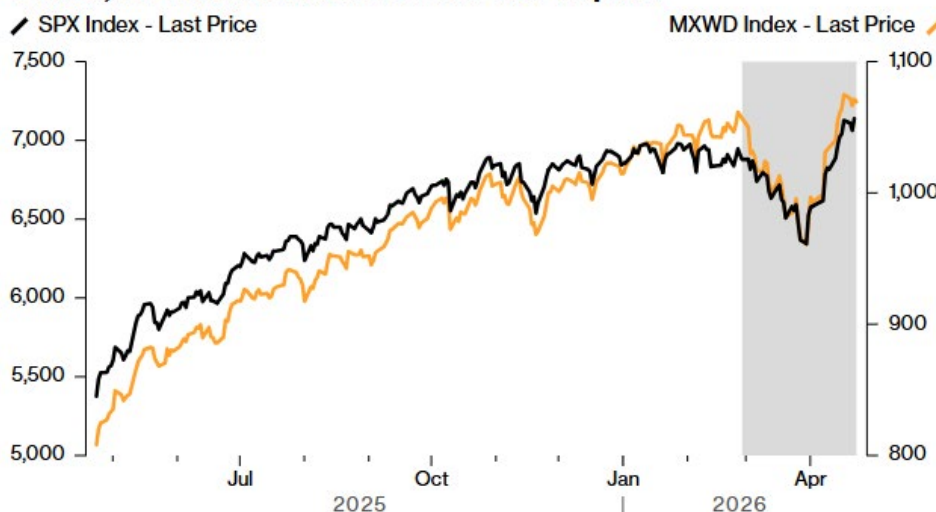
Οι συνεχείς εξελίξεις και οι συχνές αλλαγές στάσης του Αμερικανού Προέδρου, Donald Trump, αιφνιδίασαν πολλούς επενδυτές. Πολλοί συγκρίνουν την κατάσταση με την αρχική φάση του πολέμου στην Ουκρανία το 2022, όταν η αρχική πτώση των μετοχών και η άνοδος των εμπορευμάτων αντιστράφηκαν γρήγορα.

ΜΑΞΙΛΑΡΙ ΑΠΟ ΤΟ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ

Το ενεργειακό σοκ της σύγκρουσης αύξησε τις τιμές πετρελαίου και καυσίμων, αλλά - πέρα από οξείες ελλείψεις σε ορισμένες αναδυόμενες οικονομίες - δεν έχει προκαλέσει την εκτεταμένη οικονομική παράλυση που πολλοί φοβούσαν. Οι μαζικές αποθεματικές στρατηγικών αποθεμάτων, η διαθέσιμη παραγωγική ικανότητα από μεγάλους παραγωγούς και η μείωση της ζήτησης έχουν μέχρι στιγμής περιορίσει τις επιπτώσεις. Ωστόσο, παρατεταμένες διαταραχές στα Στενά του Ορμούζ θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε πιο σοβαρές συνέπειες.



Global, US Stocks Brush Off Iran War Impact



Source: Bloomberg

ΙΣΧΥΡΗ ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑ

Τα εταιρικά αποτελέσματα έδωσαν σημαντική ώθηση στις αγορές. Σχεδόν το 80% των εταιρειών του δείκτη S&P 500 που έχουν ανακοινώσει αποτελέσματα α' τριμήνου έχουν ξεπεράσει τις εκτιμήσεις των αναλυτών, σύμφωνα με στοιχεία του Bloomberg.

Η ΑΙ ΕΠΙΣΤΡΕΦΕΙ ΣΤΟ ΠΡΟΣΚΗΝΙΟ

Οι μετοχές τεχνολογίας αποτελούν τον βασικό μοχλό της ανόδου, καθώς τα αποτελέσματα δείχνουν ανθεκτικότητα χάρη στη συνεχιζόμενη ισχυρή ζήτηση για εφαρμο-

γές Τεχνητής Νοημοσύνης. Η SK Hynix ανακοίνωσε πενταπλάσια αύξηση στα τριμηνιαία κέρδη, επιβεβαιώνοντας σχέδια αύξησης επενδύσεων. Αυτό ακολουθεί την αναθεώρηση προς τα πάνω των προβλέψεων εσόδων για το 2026 από την Taiwan Semiconductor Manufacturing Co., ενώ η Samsung Electronics κατέγραψε οκταπλάσια αύξηση κερδών σε τριμηνιαία βάση. Οι αναλυτές εκτιμούν ότι τα επερχόμενα αποτελέσματα και τα επενδυτικά σχέδια των μεγάλων εταιρειών τεχνολογίας θα αποτελέσουν βασικούς καταλύτες για περαιτέρω άνοδο.

> ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Ο ΠΟΛΕΜΟΣ ΦΕΡΝΕΙ ΠΙΕΣΗ ΣΕ ΚΟΣΤΗ, ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΕΣ ΑΛΥΣΙΔΕΣ ΚΑΙ ΖΗΤΗΣΗ

Εταιρείες που δραστηριοποιούνται από τα καταναλωτικά αγαθά έως τον τουρισμό και τη μεταλλευτική, προειδοποιούν ότι ο πόλεμος ΗΠΑ-Ισραήλ με το Ιράν αυξάνει το κόστος, διαταράσσει τις εφοδιαστικές αλυσίδες και πλήττει την καταναλωτική εμπιστοσύνη, επιβαρύνοντας τις οικονομικές προοπτικές. Ο επιφυλακτικός τόνος στις ανακοινώσεις αποτελεσμάτων αναδεικνύει τις πιέσεις που ήδη δέχονταν οι επιχειρήσεις λόγω δασμών, αυξημένου κόστους εισροών και ασθενοῦς ζήτησης πριν από τη σύγκρουση στα τέλη Φεβρουαρίου. Παρότι ορισμένες διατήρησαν τις προβλέψεις τους, επισημαίνονται αυξανόμενα κόστη μεταφορών και πρώτων υλών, ιδίως λόγω των διαταραχών στα Στενά του Ορμούζ, καθώς και μειωμένη ορατότητα για την αγορά.

Η AkzoNobel ανέφερε αύξηση κόστους προμηθειών, αν και αντισταθμίστηκε εν μέρει από αυξήσεις τιμών και εξοικονόμηση. Ο Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας δήλωσε ότι το κόστος πρώτων υλών θα αυξηθεί σε υψηλά ποσοστά, με πλήρη επίδραση στα επόμενα τρίμηνα. Η ισχύς των επώνυμων προϊόντων της επιτρέπει ευκολότερη μετακύλιση τιμών.

ΤΙ ΕΞΕΤΑΖΟΥΝ ΟΙ ΕΠΕΝΔΥΤΕΣ

Επενδυτές εξετάζουν αν οι εταιρείες μπορούν να απορροφήσουν το σοκ ή αν θα αυξήσουν τιμές ή θα μειώσουν προβλέψεις. Καθοριστικός παράγοντας είναι η διάρκεια της σύγκρουσης και η λειτουργία των Στενών, μέσω των οποίων διέρχεται περίπου το 1/5 των παγκόσμιων ροών πετρελαίου και LNG. Η παρατεταμένα υψηλή ενέργεια αυξάνει τους κινδύνους, ενώ τα αποτελέσματα α' τριμήνου αποτυπώνουν περιορισμένες ακόμη επιπτώσεις.

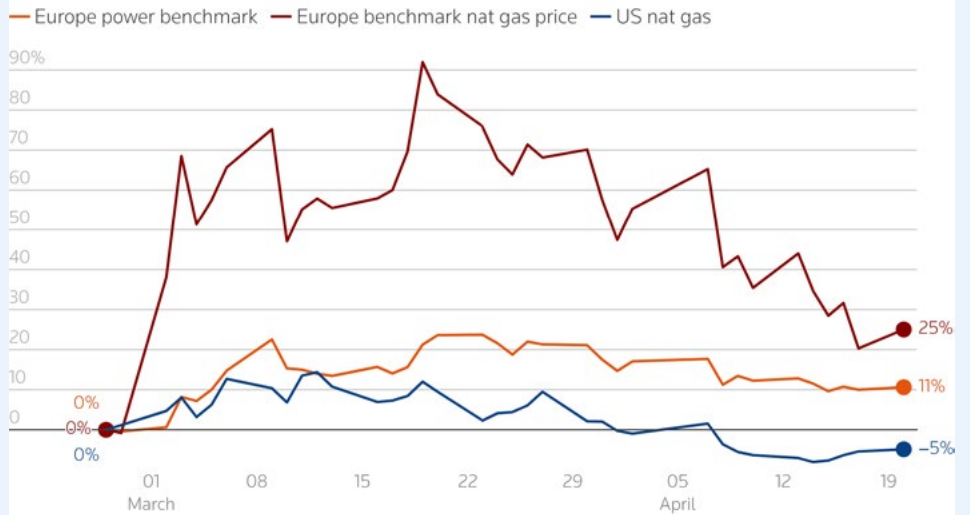
ΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΣΚΗΝΙΚΟ

Ανάλυση του Reuters έδειξε ότι 21 εταιρείες μείωσαν ή απέσυραν προβλέψεις, 32 ανακοίνωσαν αυξήσεις τιμών και 31 προειδοποίησαν για επιπτώσεις.

Η TE Connectivity εξετάζει μετακύλιση κόστους, ενώ η Danone ανέφερε επιβράδυνση πωλήσεων λόγω διαταραχών σε αποστολές βρεφικού γάλακτος.

Europe: Price of Power

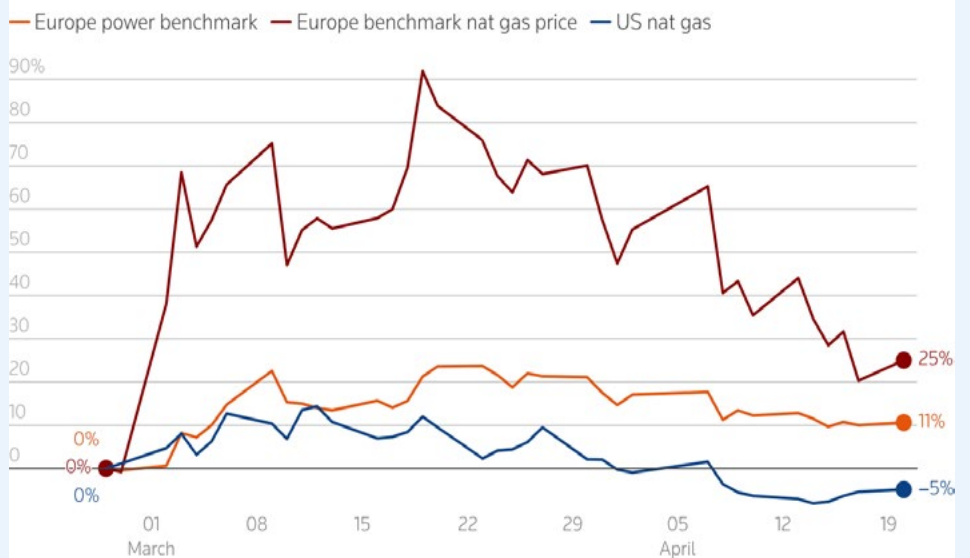
Europe's energy costs are up since the start of the Iran war in late February, but have come down from peak levels in March. European prices have risen faster than other regions including the United States.



Note: Prices rebased to February 26 before the Middle East conflict erupted
Source: LSEG | Josephine Mason

Europe: Price of Power

Europe's energy costs are up since the start of the Iran war in late February, but have come down from peak levels in March. European prices have risen faster than other regions including the United States.



Note: Prices rebased to February 26 before the Middle East conflict erupted
Source: LSEG | Josephine Mason



Η Otis επηρεάστηκε από καθυστερήσεις και δασμούς.

Η Reckitt προειδοποίησε για χαμηλότερα περιθώρια λόγω υψηλών τιμών πετρελαίου, ενώ η Philip Morris εκτιμά περιορισμένη επίπτωση.

Οι ταξιδιωτικές εταιρείες πλήττονται από το αυξημένο κόστος καυσίμων και τη μειωμένη εμπιστοσύνη. Η TUI μείωσε τις προβλέψεις κερδών, ενώ η United Airlines αναμένει χαμηλότερα κέρδη.

Στον τομέα φυσικών πόρων, η South32 λαμβάνει μέτρα για την εφοδιαστική αλυσίδα.

Η αβεβαιότητα επηρεάζει ακόμη και εταιρείες με ισχυρή ζήτηση, με την GE Aerospace και την 3M να επισημαίνουν πιθανές επιπτώσεις από τις υψηλές τιμές πετρελαίου.

> ΝΤΟΥΜΠΑΪ

Η ΓΕΩΠΟΛΙΤΙΚΗ ΕΝΤΑΣΗ ΦΡΕΝΑΡΕΙ ΤΗΝ ΑΓΟΡΑ ΚΑΤΟΙΚΙΑΣ

Οι ξένοι επενδυτές και οι εύποροι εκπατρισμένοι συνέβαλαν στη μετατροπή της αγοράς κατοικίας του Ντουμπάι σε μία από τις πιο ισχυρές παγκοσμίως. Πλέον, όμως, οι τιμές υποχωρούν για πρώτη φορά από την πανδημία, καθώς η σύγκρουση στην περιοχή επηρεάζει τη ζήτηση.

Δείκτης της ValuStrat υποχώρησε κατά 5,9% τον Μάρτιο σε μηνιαία βάση, σημειώνοντας την πρώτη πτώση από το 2020. Παρά τη μείωση, οι τιμές παραμένουν κοντά στα επίπεδα πριν από έξι μήνες.

Τα στοιχεία δείχνουν την άμεση επίδραση της σύγκρουσης στην αγορά ακινήτων του Ντουμπάι, που είχε ενισχυθεί ως φορολογικό καταφύγιο, προσελκύοντας ξένα κεφάλαια και εκπατρισμένους, με τις τιμές να αυξάνονται πάνω από 70% από το 2020.

Ο ΡΟΛΟΣ ΤΟΥ ΠΟΛΕΜΟΥ ΣΤΗΝ ΑΓΟΡΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ

Η ανοδική πορεία δοκιμάζεται από τις γεωπολιτικές εντάσεις, καθώς χώρες του Κόλπου δέχθηκαν επιθέσεις μετά τα γεγονότα στα τέλη Φεβρουαρίου. Παρά την εύθραυστη κατάπαυση του πυρός, η αβεβαιότητα παραμένει.

Η αξία πωλήσεων κατοικιών μειώθηκε σχεδόν κατά 20%, τον Μάρτιο, ενώ οι συναλλαγές υποχώρησαν σε περίπου 13.000 από σχεδόν 16.000. Εκτιμάται ότι η αγορά δεν θα



επιστρέψει άμεσα στα προηγούμενα επίπεδα, με πιθανή εξομάλυνση τιμών και ασθενέστερη ζήτηση, εν μέρει λόγω επιβράδυνσης της πληθυσμιακής αύξησης και αυξημένης προσφοράς νέων κατοικιών.

Η πτώση ενδέχεται να ενισχύθηκε από εποχικούς παράγοντες, όπως το Eid al-Fitr και έντονες βροχοπτώσεις, όμως οι προοπτικές για το καλοκαίρι χαρακτηρίζονται ασθενείς.

Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΝΤΟΥΜΠΑΪ

Τα τελευταία χρόνια, το Ντουμπάι επιδιώκει να προσελκύσει μόνιμους κατοίκους μέσω golden visa, ενισχύοντας την ανθεκτικότητα της αγοράς. Παράλληλα, μετοχές εταιρειών

όπως η Emaar έχουν ανακάμψει μετά τις αρχικές απώλειες, ενώ επισημαίνεται ότι παραμένει ρευστότητα στην αγορά.

Οι εκπατρισμένοι αποτελούν πάνω από το 85% του πληθυσμού των ΗΑΕ, ενώ καταγράφεται αυξημένο ενδιαφέρον για ακίνητα σε άλλες αγορές. Οι συνθήκες συναλλαγών αναμένεται να εξασθενήσουν περαιτέρω, καθώς δοκιμάζεται η εμπιστοσύνη των επενδυτών. Οι εταιρείες ενδέχεται να αντιμετωπίσουν αυξημένα κόστη κατασκευής, ιδίως αν συνεχιστούν οι διαταραχές στα Στενά του Ορμούζ. Παρά την αβεβαιότητα, νέες αναπτύξεις συνεχίζονται και προσφέρονται κίνητρα, όπως χαμηλότερες προκαταβολές.

> EOS GLOBAL INVESTORS-EOS CAPITAL PARTNERS

NEO FUND ΑΝΩ ΤΩΝ €300 ΕΚΑΤ. ΜΕ ΕΣΤΙΑΣΗ ΣΕ ΕΡΓΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗΣ ΜΕΤΑΒΑΣΗΣ - ΑΚΟΛΟΥΘΟΥΝ ΑΚΟΜΗ ΔΥΟ

Τη δημιουργία επενδυτικού σχήματος με στόχο την κινητοποίηση κεφαλαίων που θα υπερβούν τα €300 εκατ. δρομολογεί η EOS Global, εστιάζοντας σε έργα υποδομών και ενεργειακής μετάβασης, σε μια περίοδο που η ζήτηση για τέτοιου τύπου επενδύσεις εντείνεται στην ελληνική οικονομία.

Σύμφωνα με όσα αναφέρει ο Founding Partner του EOS Global Investors, Γιάννης Παπαδόπουλος, το επενδυτικό σχήμα, που αναμένεται να ανακοινωθεί εντός των επόμενων εβδομάδων θα βασιστεί σε συνεργασίες με μεγάλους ομίλους της αγοράς και θα κατευθυνθεί σε έργα που συνδέονται άμεσα με την ανάπτυξη της οικονομίας και την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας.

ΤΟ PIPELINE

Σύμφωνα με τα διαθέσιμα στοιχεία, το επενδυτικό pipeline που εξετάζεται είναι ιδιαίτερα εκτεταμένο, περιλαμβάνοντας περισσότερες από 300 πιθανές επενδυτικές ευκαιρίες. Ήδη, μέρος αυτών βρίσκεται σε προχωρημένο στάδιο αξιολόγησης, με συμμετοχή σε τελικούς γύρους επιλογής.

Το ενδιαφέρον που καταγράφεται για συμμετοχή στο fund προέρχεται τόσο από Έλληνες όσο και από διεθνείς επενδυτές, στοιχείο που αποτυπώνει τη μεταστροφή του κλίματος στην αγορά. Σε επίπεδο επιμέρους έργων, το fund αναμένεται να τοποθετεί κεφάλαια της τάξης των €30 έως €40 εκατ. ανά επένδυση, σε τομείς όπως οι υποδομές, ανακύκλωση, social infrastructure, ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, κέντρα δεδομένων, καθώς και έργα που σχετίζονται με αποθήκευση ενέργειας και διαχείριση υδάτων.

ΕΡΧΟΝΤΑΙ ΔΥΟ ΑΚΟΜΑ FUNDS

Η στρατηγική της EOS Global δεν περιορίζεται στο συγκεκριμένο εγχείρημα. Όπως αναφέρεται, το νέο fund αποτελεί την αφετηρία για τη δημιουργία ενός ευρύτερου επενδυτικού οικοσυστήματος με κάθετα σχήματα, με στόχο τη σύσταση δύο ακόμη funds μέσα στον επομενο χρόνο. Στο πλαίσιο αυτό, τα υπό διαχείριση κεφάλαια εκτιμάται ότι θα μπορούσαν να ξεπεράσουν το €1 δισ. έως τις αρχές του 2027.



Γιάννης Παπαδόπουλος, Founding Partner, EOS Global Investors

ΤΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Η εξέλιξη αυτή εντάσσεται σε μια ευρύτερη προσπάθεια κάλυψης του επενδυτικού κενού που παρατηρείται σε κρίσιμους τομείς της οικονομίας. Η πρόκληση, ωστόσο, παραμένει η επιτάχυνση των διαδικασιών υλοποίησης και η άρση των εμποδίων που εξακολουθούν να περιορίζουν την ταχύτητα ωρίμανσης των έργων.

Σε κάθε περίπτωση, η επιτυχία του εγχειρήματος θα εξαρτηθεί από την ικανότητα μετατροπής του ισχυρού επενδυτικού ενδιαφέροντος σε συγκεκριμένες τοποθετήσεις κεφαλαίων, αλλά και από τη δημιουργία ενός σταθερού πλαισίου που θα επιτρέψει την απρόσκοπτη υλοποίηση μεγάλων έργων υποδομών και ενέργειας τα επόμενα χρόνια. Η ενίσχυση των βασικών υποδομών και η επιτάχυνση της ενεργειακής μετάβασης αναδεικνύονται σε κεντρικούς άξονες της επενδυτικής στρατηγικής που αναπτύσσεται το τελευταίο διάστημα στην Ελλάδα, με την αγορά να εμφανίζει αυξημένη κινητικότητα και τα διαθέσιμα κεφάλαια να αναζητούν ώριμα έργα μεγάλης κλίμακας, όπως είπε.

ΟΙ ΒΑΣΙΚΟΙ ΑΞΟΝΕΣ

Η επενδυτική στόχευση οργανώνεται γύρω από τρεις βασικούς άξονες. Ο πρώτος αφο-

ρά τις κλασικές υποδομές, όπως οδικά έργα, λιμενικές εγκαταστάσεις και αεροδρόμια, αλλά και παρεμβάσεις που σχετίζονται με την ασφάλεια και την προσβασιμότητα. Στην ίδια κατηγορία εντάσσονται και οι κοινωνικές υποδομές, που θεωρούνται κρίσιμες για τη συνοχή και την ποιότητα ζωής αλλά και υποδομές του ηλεκτρικού δικτύου.

Ο δεύτερος πυλώνας εστιάζει στην ενεργειακή μετάβαση, με ιδιαίτερη έμφαση σε έργα αποθήκευσης ενέργειας, διαχείρισης υδάτων, ανακύκλωσης διαχείρισης απορριμμάτων και αναβάθμισης υφιστάμενων εγκαταστάσεων ανανεώσιμων πηγών. Παρά τη σημασία αυτών των έργων, η υλοποίησή σε ορισμένες υποκατηγορίες παραμένει περιορισμένη, επηρεασμένη από την ανάγκη ύπαρξης επενδύσεων σε υποδομές όπως τα ηλεκτρικά δίκτυα για την περαιτέρω ανάπτυξη έργων ΑΠΕ.

Ο τρίτος άξονας αφορά τις ψηφιακές υποδομές, οι οποίες θεωρούνται καθοριστικές για την προσέλκυση νέων επενδύσεων και την ενίσχυση της διεθνούς θέσης της χώρας. Η ανάπτυξη δικτύων και τεχνολογικών υποδομών συνδέεται άμεσα με τη δυνατότητα δημιουργίας ενός σύγχρονου παραγωγικού μοντέλου.

Στέλλα Αυγουστάκη
stella@notice.gr

> HELLENIQ ENERGY

ΔΩΡΙΖΕΙ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟ ΣΤΙΣ ΦΟΙΤΗΤΙΚΕΣ ΕΣΤΙΕΣ ΤΟΥ ΕΚΠΑ

Σε νέα δωρεά εξοπλισμού φοιτητικών εστιών προς το Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών προχώρησε η Helleniq Energy, στο πλαίσιο της στρατηγικής Εταιρικής Υπευθυνότητας που υλοποιεί για τη στήριξη της νέας γενιάς. Πρόκειται για τη δεύτερη σχετική πρωτοβουλία της εταιρεί-

ας, μετά την αντίστοιχη δράση αναβάθμισης των εστιών του Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης.

Η δωρεά αφορά την αναβάθμιση του κτηρίου Α' των φοιτητικών εστιών στην οδό Ούλωφ Πάλμε, στου Ζωγράφου, με νέα λειτουργική επίπλωση σε συνολικά 22 κοινόχρηστους

χώρους. Οι χώροι αυτοί χρησιμοποιούνται ως σημεία μελέτης, συνάντησης και καθημερινής δραστηριότητας για περισσότερους από 518 φοιτητές.

Η παρέμβαση εντάσσεται σε ευρύτερο πρόγραμμα αναβάθμισης των φοιτητικών εστιών, το οποίο υλοποιείται από το ΙΝΕΔΙΒΙΜ και το Πανεπιστήμιο Αθηνών. Στο πλαίσιο αυτό, έχουν προηγηθεί εργασίες αποκατάστασης και επαναλειτουργίας χώρων που είχαν παραμείνει ανενεργοί, καθώς και η δημιουργία νέων υποδομών, όπως αναγνωστήρια και γυμναστήριο.



Ανδρέας Σιάμισης, Διευθύνων Σύμβουλος, Helleniq Energy - Άννα Ροκοφύλλου, Πρόεδρος, Ι.Ν.Ε. ΔΙ.ΒΙ.Μ - Γεράσιμος Σιάσος, Καθηγητής, Πρύτανης, ΕΚΠΑ

ΣΥΣΤΗΜΑ ΕΛΕΓΧΟΜΕΝΗΣ ΠΡΟΣΒΑΣΗΣ

Παράλληλα, έχει εγκατασταθεί σύστημα ελεγχόμενης πρόσβασης με κάρτα, με στόχο την ενίσχυση της ασφάλειας και της εύρυθμης λειτουργίας των εγκαταστάσεων. Η συμβολή της Helleniq Energy αφορά, μεταξύ άλλων, τον εξοπλισμό κοινόχρηστων χώρων με καθιστικά έπιπλα.

• Debrief •

ΤΑ “ΜΕΓΑΛΑ” ΚΑΙ ΟΙ “ΜΙΚΡΟΙ”

Δελφοί και Αθήνα στο επίκεντρο εξελίξεων και συμφωνιών, στο κατά γενική εκτίμηση αναβαθμισμένο και μεγαλύτερο Delphi Economic Forum, όπως θα διαβάσατε στο σημερινό Business Insight. Καλά τα λέει ο Insider, το φετινό Forum αγγίζει θέματα που όχι μόνο απασχολούν την τρέχουσα συγκυρία, αλλά θα μας ακολουθούν για χρόνια μπροστά.

“Τί είναι αυτό, δεν ξέρω”, με ρώτησε ένας φίλος χθες, όταν του ανέφερα το Forum. Και δεν ήταν ο μόνος. Ακόμα δύο φίλοι δεν είχαν καν στο ραντάρ τους τη διοργάνωση. Μικρό το δείγμα, καμία αντίρρηση. Αλλά τρεις στους τρεις, μου έκανε εντύπωση. Άνθρωποι στην ηλικία μου, με υποχρεώσεις, παιδιά, δουλειές να τρέχουν, να μην έχουν ακούσει κάτι;

Τους ρώτησα, λοιπόν. Και όντως το είχαν ακούσει. Απλά ως είδηση. Κάπου το είχαν

δει, στο διαδίκτυο, στην τηλεόραση, κάπου. Αλλά μέχρι εκεί. Το κατηγοριοποίησαν ως κάτι που δεν τους αφορά, το προσέπεσαν και την επομένη, μεθεπομένη το είχαν ξεχάσει. “Δεν το ξέρω”, όπως μου είπε ο ένας.

Ο μέσος πολίτης είναι αποκομμένος από τα “μεγάλα” πράγματα. Μπορεί να το διαπιστώσει κανείς σε καθημερινές συζητήσεις. Καταναλώνει περιεχόμενο, χωρίς να το επεξεργάζεται. Πολλές φορές συνειδητά, από επιλογή. Νομίζει ότι τα “μεγάλα” αποτελούν αποκλειστικό προνόμιο των “μεγάλων”: των πολιτικών, των ειδικών, των επιχειρηματιών, άντε και των δημοσιογράφων. Αυτών που... ξέρουν εν πάση περιπτώσει.

Δεν μπορώ να πω με βεβαιότητα γιατί. Μία εξήγηση λέει ότι είναι κουρασμένος από τις αλλεπάλληλες κρίσεις και δίνουν καθημε-

ρινή μάχη με τα... καθημερινά, οπότε που χώρος και χρόνος για κάτι άλλο. Άλλη πάλι προσέγγιση, λέει ότι οι ειδικοί μιλάνε... μεταξύ τους. Δεν εξηγούν με απλούς, κατανοητούς όρους, τα μεγάλα ζητήματα. Υπάρχει και μια τρίτη άποψη. Αυτή που περιγράφει σήμερα στο Editorial ο Νεκτάριος Νώτης. Ότι δηλαδή, οι απλοί πολίτες βλέπουν πως ό,τι είναι να γίνει, θα γίνει. Οι αποφάσεις που λαμβάνονται, δεν τους... λαμβάνουν υπόψη. Οπότε γιατί να κάτσουν να σκάσουν για θέματα που ούτως ή άλλως, δεν έχουν τη δύναμη να επηρεάσουν.

Όπως και να 'χει, είναι πρόβλημα που “άνθρωποι στην ηλικία μου, με υποχρεώσεις, παιδιά, δουλειές να τρέχουν”, δεν ασχολούνται με τα “μεγάλα”.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

> REAL ESTATE

Η ΜΕΣΗ ΑΝΑΤΟΛΗ ΜΕΙΩΝΕΙ ΤΑ ΠΟΣΑ ΤΩΝ ΣΤΕΓΑΣΤΙΚΩΝ ΔΑΝΕΙΩΝ ΚΑΙ ΚΑΘΥΣΤΕΡΕΙ ΤΑ ΜΕΓΑΛΑ ΣΥΜΒΟΛΑΙΑ

Σημαντικές είναι οι επιπτώσεις, που έχει επιφέρει στην αγορά ακινήτων ο πόλεμος στην Μέση Ανατολή.

Πλέον του ενδιαφέροντος στις ακριβές περιοχές, όπως στα νότια προάστια, όπου οι πρά-



ξεις έχουν μειωθεί σημαντικά, καταγράφονται ακόμα δύο θέματα:

Πρώτον, έχουν μειωθεί τα χρήματα, για τα οποία οι υποψήφιοι ζητούν δάνειο. Όπως αποκάλυψε χθες το [Real Estate Daily Secret](#), Το μέσο ζητούμενο ποσό έχει μειωθεί κατά 11%

- Από τα €159.000 τον Φεβρουάριο
- Στα €142.000 τον Μάρτιο

Αυτό συμβαίνει και διότι όσοι θέλουν να αγοράσουν σπίτι, μειώνουν τα τετραγωνικά του ακινήτου. Δηλαδή, σύμφωνα με τα ίδια στοιχεία,

- Από τα 95 τ.μ. με 2 υπνοδωμάτια
- Έχουν περάσει στα 75 τ.μ. με 2 υπνοδωμάτια

Δεύτερον, παρατηρείται πάγωμα και καθυστέρηση στην τελική υπογραφή των συμβολαίων, για ακίνητα άνω των €800.000. Όπως αναφέρει στο Real Estate Daily Secret παράγοντας της αγοράς, οι υποψήφιοι αγοραστές, ενώ έχουν δώσει τα χέρια με τους ιδιοκτήτες και έχουν προχωρήσει σε όλες τις απαραίτητες διαδικασίες, ζητούν στο παρά ένα "λίγο χρόνο ακόμα", ώστε να βάλουν την τελική υπογραφή τους.

Business Maker

ΕΠΙΤΟΚΙΑ: ΣΤΟ ΤΡΑΠΕΖΙ ΝΕΕΣ ΑΥΞΗΣΕΙΣ ΑΝ ΠΑΡΑΤΑΘΕΙ Η ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΚΡΙΣΗ

Η πορεία των επιτοκίων επιστρέφει στο προσκήνιο, καθώς η αβεβαιότητα από την Μέση Ανατολή επηρεάζει όλο και πιο άμεσα τις νομισματικές αποφάσεις. Σύμφωνα με καλά πληροφορημένες πηγές από την Τράπεζα της Ελλάδος, το ενδεχόμενο νέων αυξήσεων μέσα στο 2026 παραμένει ανοιχτό, εφόσον δεν υπάρξει ουσιαστική αποκλιμάκωση της κρίσης. Το βασικό σήμα που εκπέμπεται είναι ξεκάθαρο: όσο δεν διαμορφώνονται συνθήκες σταθερότητας, οι τιμές της ενέργειας θα συνεχίσουν να τροφοδοτούν στασιμοπληθωριστικές πιέσεις. Σε αυτό το περιβάλλον, τα περιθώρια

για χαλάρωση της νομισματικής πολιτικής περιορίζονται αισθητά. Οι ίδιες πηγές δεν τοποθετούν άμεσα μια κίνηση, στον Απρίλιο, ωστόσο μεταθέτουν το βάρος των εξελίξεων προς το καλοκαίρι. Από τον Ιούνιο και μετά, μία ή ακόμη και δύο αυξήσεις επιτοκίων δεν μπορούν να αποκλειστούν, εφόσον οι συνθήκες δεν βελτιωθούν. Η εξίσωση που καλούνται να διαχειριστούν οι κεντρικές τράπεζες γίνεται ολοένα και πιο απαιτητική: ενεργειακό κόστος, πληθωρισμός και ρυθμοί ανάπτυξης κινούνται σε εύθραυστη ισορροπία. Αυτή τη στιγμή, ωστόσο, η ενέργεια φαίνεται να καθορίζει

την κατεύθυνση. Ιδιαίτερο ενδιαφέρον έχει το γεγονός ότι η ενεργειακή κρίση αξιολογείται πλέον ως σημαντικότερος παράγοντας κινδύνου ακόμη και από τον τουρισμό, ο οποίος μέχρι πρόσφατα βρισκόταν στο επίκεντρο της ανησυχίας για την ελληνική οικονομία. Σε κάθε περίπτωση, οι επόμενες κινήσεις θα εξαρτηθούν σχεδόν αποκλειστικά από τη διάρκεια και την ένταση της γεωπολιτικής έντασης. Και, όπως επισημαίνουν οι ίδιες πηγές, "το σκηνικό μπορεί να αλλάξει άμεσα σε περίπτωση ειρήνευσης". Μέχρι τότε, η στάση παραμένει σαφώς επιφυλακτική.

QUIZ: ΠΟΙΟΣ ΕΦΥΓΕ ΓΙΑΤΙ ΔΕΝ ΑΚΟΛΟΥΘΗΣΕ ΤΗ ΓΡΑΜΜΗ ΚΑΙ ΕΓΙΝΕ ΚΟΚΚΙΝΟ ΠΑΝΙ;

Τα στόματα ανοίγουν... κατόπιν εορτής και τότε ακούς τα καλύτερα. Η στήλη έγινε κοινωνός μιας εξαιρετικά ενδιαφέρουσας ιστορίας σχετικά με κορυφαίο συνδικαλιστικό παράγοντα του επιχειρείν και τα πεπραγμένα του. Οι κακές οι γλώσσες λένε μάλιστα ότι με τη στάση του και όχι λόγω επιδόσεων, έθεσε εαυτόν εκτός του... κορυφαίου αξιώματος

που κατείχε. "Δεν κατάφερε ποτέ να ευθυγραμμιστεί με τις 'normes' των επιχειρήσεων που εκπροσωπούσε", αναφέρουν καλά πληροφορημένες πηγές. Την τελευταία περίοδο μάλιστα της... ηγεσίας του, είχε συγκεντρώσει τη μνήμη αρκετών μελών κάτι που τον οδήγησε και στην έξοδο. Το ενδιαφέρον είναι ότι τέτοιες κινήσεις σπάνια είναι μεμο-

νωμένες. Συνήθως σηματοδοτούν την αρχή μιας ευρύτερης αναδιάρθρωσης, είτε σε επίπεδο προσώπων είτε σε επίπεδο στρατηγικής. Πάντως, όπως λένε οι ίδιες πηγές, ο εν λόγω συνδικαλιστής δεν είναι ο μόνος που έχει γίνει κόκκινο πανί για τον κλάδο. Υπάρχει ακόμη ένας πιο... νότια που εδώ και πολύ καιρό βρίσκεται στο στόχαστρο του κλάδου του....

> ΔΕΗ

ΑΠΟΒΑΣΗ ΕΠΕΝΔΥΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΜΚ €4 ΔΙΣ. - Η ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΣΕ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ ΚΑΙ ΤΑ DATA CENTERS

Τη στρατηγική της ΔΕΗ ξεδίπλωσε ο επικεφαλής του ομίλου Γιώργος Στάσης στο conference call που ακολούθησε την ανακοίνωση της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου ύψους €4 δις. Όπως είπε ο όμιλος φιλοδοξεί να εξελιχθεί σε "leader και πρωταθλήτη" στην ευρύτερη περιοχή της Κεντρικής και Νοτιοανατολικής Ευρώπης, δημιουργώντας ουσιαστικά ένα μεγάλο ευρωπαϊκό utility με ισχυρό αποτύπωμα σε ενέργεια και νέες υποδομές. Ο ίδιος τόνισε πως "πρόκειται για μια από τις μεγαλύτερες χρηματοδοτικές κινήσεις ελληνικής επιχείρησης τα τελευταία χρόνια, η οποία δεν αφορά απλώς την ενίσχυση ισολογισμού, αλλά μια συνολική επανατοποθέτηση της εταιρείας στον ευρωπαϊκό ενεργειακό χάρτη".

ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ CVC

Σύμφωνα με πληροφορίες ήδη έχουν εκφράσει ενδιαφέρον να συμμετάσχουν στην ΑΜΚ funds του εξωτερικού και θεσμικοί. Όπως είπε ο κ. Στάσης "η CVC εκφράζει μη δεσμευτικό ενδιαφέρον για τη στήριξη της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ με νέα επένδυση έως €1,2 δις.", ενώ θα συμμετάσχει και το Δημόσιο με στόχο να διατηρήσει το ποσοστό του.

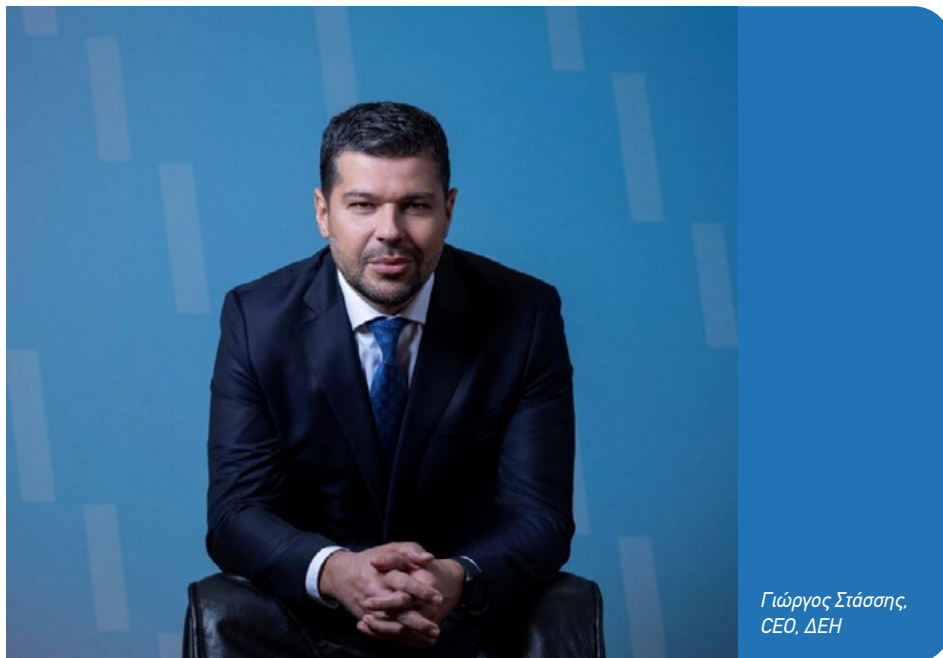
ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ €24 ΔΙΣ.

Το νέο business plan επιταχύνει την αναπτυξιακή προοπτική της ΔΕΗ ώστε να αξιοποιήσει τις ευκαιρίες που υπάρχουν σε τρεις τομείς:

- επιτάχυνση ανάπτυξης ΑΠΕ και ευέλικτης παραγωγής σε Ελλάδα και Ρουμανία
- επέκταση σε νέες χώρες καλύπτοντας την ανάγκη της Κεντρικής και Νοτιοανατολικής Ευρώπης για ενέργεια και
- ανάπτυξη μεγάλων Data Centers στην περιοχή

ΤΑ ΜΕΓΕΘΗ

Με επενδύσεις €24 δις. έως το 2030, ένα από τα μεγαλύτερα ενεργειακά επενδυτικά πλάνα στην Ευρώπη, που θα χρηματοδοτηθεί κυρίως μέσω των αυξανόμενων λειτουργικών ταμειακών ροών και της επικείμενης Αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου ύψους €4



Γιώργος Στάσης,
CEO, ΔΕΗ

δις., ο όμιλος ΔΕΗ στοχεύει σε EBITDA €4,6 δις. το 2030 και μία σημαντική θέση ανάμεσα στις μεγάλες ενεργειακές εταιρείες της Ευρώπης.

ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΣΤΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ

Εκτός από εξαγορές, η ΔΕΗ επεκτείνεται και στο εξωτερικό. Ειδικότερα, όπως αναφέρθηκε στο conference call:

- Στην Ελλάδα, η ΔΕΗ στοχεύει στην προσθήκη 5 GW έως το 2030, με τη συνολική εγκατεστημένη ισχύ να αυξάνεται σε 13,3 GW, παρά την πλήρη απολιγνιτοποίηση, η οποία θα ολοκληρωθεί το 2026, και τη διακοπή λειτουργίας του 40% της παραγωγής ενέργειας από πετρέλαιο στα ελληνικά νησιά
- Στην Ρουμανία στοχεύει στον τριπλασμό της εγκατεστημένης ισχύος μεταξύ 2025 και 2030, ώστε να φθάσει τα 5,3 GW, μέσω επενδύσεων σε ΑΠΕ, αποθήκευση, νέες μονάδες φυσικού αερίου και peakers
- Στις υπόλοιπες χώρες όπου απέκτησε πρόσφατα παρουσία, ήτοι στην Ιταλία, την Βουλγαρία και την Κροατία, ο όμιλος ΔΕΗ στοχεύει στη σημαντική αύξηση του επενδυτικού του σχεδίου, κυρίως μέσω

κατασκευής μονάδων ΑΠΕ και αποθήκευσης, καθώς και μονάδων φυσικού αερίου, με στόχο η εγκατεστημένη ισχύς να φθάσει τα 3,5 GW έως το 2030

- Στοχεύει στην είσοδο σε νέες χώρες, συγκεκριμένα την Ουγγαρία, την Πολωνία και την Σλοβακία, μέσω τόσο οργανικής ανάπτυξης όσο και εξαγορών, με στόχο 2,2 GW εγκατεστημένης ισχύος σε ΑΠΕ και αποθήκευση έως το 2030

ΣΕ ΣΥΖΗΤΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΟ DATA CENTER

Η εταιρεία βρίσκεται ήδη σε εμπιστευτικές, εν εξελίξει διαπραγματεύσεις με κορυφαίους hyperscalers για την ανάπτυξη ενός πολύ μεγάλης κλίμακας Data Center στην Κοζάνη. Έτσι, η πρώτη φάση του έργου, ισχύος 300 MW, προστίθεται στο business plan και αναμένεται να τεθεί σε λειτουργία έως τα τέλη του 2028. Η δυνητική συνολική ισχύς (Φάση I + II) μπορεί να φτάσει τα 1.000 MW, μέγεθος το οποίο ωστόσο δεν περιλαμβάνεται στο τρέχον επιχειρηματικό σχέδιο.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

Business Insight

Η GAME CHANGER AMK ΤΗΣ ΔΕΗ ΜΕ €1,2 ΔΙΣ. ΑΠΟ CVC ΚΑΙ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝ ΑΠΟ ΑΜΕΡΙΚΑΝΙΚΑ FUNDS

Σε αύξηση game changer προχωρά η ΔΕΗ. Το CVC Capital με επιστολή που έχει στα χέρια της η διοίκηση Στάση προτίθεται να επενδύσει €1,2 δισ. ενώ αμερικανικά funds στα οποία είχε παρουσιασθεί ο ευρύτερος επενδυτικός σχεδιασμός στην Νέα Υόρκη είναι σε διαδικασία επιβεβαίωσης του ενδιαφέροντος να κινηθούν ανάλογα.

Και μόνο το γεγονός πως η σχετική διαδικασία αφορά σε τεράστιο μέγεθος (σ.σ. στα €6,879 δισ. η αποτίμηση, σε τιμή κλεισίματος 23/4) καταδεικνύει αφ' ενός το εύρος του εγχειρήματος, αφ' ετέρου τον μεθοδικό σχεδιασμό για την υλοποίηση της AMK- διαδικασία που προετοίμασε ομάδα συγκεκριμένων πέντε εμπιστών συμβούλων του επικεφαλής του ομίλου. Όπως εξηγούσε υψηλόβαθμο

στέλεχος της ΔΕΗ, το ποσό θα πρέπει να συνεκτιμηθεί αναλογικά με τα περίπου €24 δισ. του νέου Στρατηγικού Σχεδίου 2030. Η διαδικασία - σύμφωνα με όσα διευκρίνισε η ΔΕΗ - αρκετά μετά τη λήξη της συνεδρίασης - όπως άλλωστε βγήκε και η ανακοίνωση για την AMK - θα πραγματοποιηθεί μέσω βιβλίου προσφορών για τον καθορισμό της τιμής διάθεσης των μετοχών που θα εκδοθούν.

Παράλληλα με το CVC Capital και τα funds, που κατά πάσα βεβαιότητα θα καλύψουν ένα ικανό μέρος της προσφοράς, το Δημόσιο θα συμμετάσχει ισόποσα με το υφιστάμενο ποσοστό του (33,4%) προκειμένου να διατηρηθεί και μετά την AMK τον ρόλο του μετόχου καταστατικής μειοψηφίας (statutory minority shareholder). Το ίδιο στέλεχος ση-

μείωνε πως η συμμετοχή του Δημοσίου (σε ποσοστό 33,4%) ήταν η βασική - κατ' αρχήν - προϋπόθεση που εξ' αρχής είχε τεθεί από τον Κυριάκο Μητσοτάκη (στη συνάντηση του με τον Γιώργο Στάση, στο Μαξίμου).

Και αν το ενδιαφέρον του CVC Capital ήταν εδώ και καιρό γνωστό - αποκτώντας αρχικά ποσοστό 10% μέσω της προηγούμενης AMK, μερίδιο που έκτοτε φέρεται να έχει ενισχύσει μέσω παρένθετων σχημάτων - το σημαντικό είναι πως τουλάχιστον άλλα δύο mega funds προτίθενται να λάβουν θέσεις, προφανώς γνωρίζοντας (ή πιθανολογώντας) ότι η επόμενη κίνηση-ματ από την πλευρά Στάση (και το team του) θα είναι η ανακοίνωση κάποιου είδους συμφωνίας (MoU; με κάποιον hyperscaler).

> ATTICA THE DEPARTMENT STORES

ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΟΥ CONCEPT ATTICA BEAUTY ΜΕ ΝΕΟ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ

Η δημιουργία νέου καταστήματος Attica Beauty εντός εμπορικού κέντρου, με προγραμματισμένη λειτουργία το φθινόπωρο, αποτελεί το next big thing για την Attica The Department Stores. Το νέο κατάστημα, επιφάνειας περίπου 470 τ.μ., θα αναπτυχθεί στον δεύτερο όροφο του The Mall, σηματοδοτώντας την επανατοποθέτηση της εταιρείας στο συγκεκριμένο σημείο μετά τη διακοπή λειτουργίας του προηγούμενου καταστήματος που βρισκόταν στον πρώτο όροφο.

ΕΣΤΙΑΖΕΙ ΣΤΑ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΑ ΣΗΜΕΙΑ

Η Attica The Department Stores, μέλος του ομίλου Ideal Holdings, ακολουθεί στρατηγική επιλεκτικής ανάπτυξης, δίνοντας προτεραιότητα στην ενίσχυση των σημείων όπου ήδη διαθέτει παρουσία. Η διοίκηση εστιάζει στη βελτιστοποίηση της απόδοσης του υφιστάμενου δικτύου, επιδιώκοντας την αύξηση της παραγωγικότητας και την καλύτερη αξιοποίηση των επενδύσεων.



ΣΤΟΧΟΙ ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑΣ

Για το σύνολο της χρήσης, η εταιρεία θέτει στόχο αύξησης πωλήσεων κατά περίπου 6%, με την έως τώρα πορεία να κρίνεται ικανοποιητική. Η εικόνα της αγοράς παραμένει απαιτητική, ωστόσο η εταιρεία καταγράφει ήπια θετική δυ-

ναμική. Σε επίπεδο κερδοφορίας, η Attica διατηρεί περιθώρια της τάξης του 12%, με στόχο τη διατήρησή τους και για το σύνολο του 2026.

Στέλλα Αυγουστάκη
stella@notice.gr

BnSECRET

1/ LULULEMON: ΞΕΚΙΝΑ ΑΠΟ ΒΟΥΚΟΥΡΕΣΤΙΟΥ ΚΑΙ ΕΠΕΚΤΕΙΝΕΤΑΙ GOLDEN HALL

Η γνωστή εταιρεία αθλητικών ειδών και ρούχων lifestyle, Lululemon, εκκινεί τη δραστηριοποίησή της στην Ελλάδα. Ήδη βρίσκονται σε εξέλιξη εργασίες ανακαίνισης ισογείου καταστήματος στη συμβολή των οδών Βουκουρεστίου και Ακαδημίας, ενώ την ίδια στιγμή βάζει πλώρη για δεύτερο κατάστημα. Αυτήν τη φορά στο Golden Hall...

2/ Ο ΟΜΙΛΟΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΑΚΟΠΟΥΛΟΥ ΠΗΡΕ Τ' ΟΠΛΟ ΤΟΥ

Η Costamare, υπό τη διοίκηση της οικογένειας Κωνσταντακόπουλου, προχωρά σε μια στρατηγική κίνηση που υπογραμμίζει την ηγετική της θέση στην παγκόσμια ναυτιλία και τη στενή σχέση της με την κινεζική οικονομία. Προχώρησε, σύμφωνα με πληροφορίες, σε παραγγελία 12 πλοίων μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων (neo-panamax, 9.200 teu) στα ναυπηγεία Dalian, συνολικής αξίας \$1,32 δισ. Το πλέον ενδιαφέρον στοιχείο είναι η απόφαση για διευθέτηση της πληρωμής σε κινεζικό νόμισμα (RMB), γεγονός που την καθιστά την πρώτη συμφωνία του ομίλου εκτός δολαρίου. Η επιλογή αυτή εδράζεται στο ότι τα πλοία προορίζονται για μακροχρόνια ναύλωση από την κρατική Cosco. Η σχέση των δύο πλευρών δεν είναι ευκαιριακή· οι ρίζες της βρίσκονται στον ιδρυτή του ομίλου, Βασίλη Κωνσταντακόπουλο, ο οποίος διαδραμάτισε καταλυτικό ρόλο στην έλευση της Cosco στον Πειραιά. Σήμερα, η Cosco και η OOCL διαχειρίζονται ήδη 10 πλοία της Costamare, επιβεβαιώνοντας μια αμοιβαία εμπιστοσύνη δεκαετιών. Με αυτή την προσθήκη, το ναυπηγικό πρόγραμμα της Costamare εκτινάσσεται στα 22 πλοία, καθώς εκκρεμούν ήδη παραγγελίες για 10 feeder ships. Η κλίμακα της επένδυσης (\$110 εκατ. ανά πλοίο) και η προτίμηση σε συμβατικά καύσιμα δείχνουν μια ρεαλιστική προσέγγιση στην ανανέωση του στόλου, με εγγυημένα έσοδα μέσω ισχυρών ναυλωτών.

Editorial

ΝΕΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΜΟΝΤΕΛΟ

Καθόμαστε και συζητάμε για νέα παραγωγικά μοντέλα, για εξωστρέφεια των ελληνικών επιχειρήσεων, για στήριξη της πρωτογενούς παραγωγής και πολλά άλλα τέτοια εδώδιμα αποικιακά.

Και λέμε τί έχει και τί δεν έχει κάνει το κράτος, πώς πρέπει να κινηθούν οι επιχειρήσεις και πολλά άλλα τέτοια. Και ξεχνάμε το πλέον σημαντικό!

Ότι εξακολουθούμε να είμαστε ακόμα πολύ - πάρα πολύ - πίσω σε επίπεδο κοινωνίας, από το σημείο, που θα έπρεπε να είμαστε - και, ναι, εδώ υπάρχει "πρέπει" -, εν έτει 2026. Ευρισκόμενος αυτές τις ημέρες στο 11ο Delphi Economic Forum, στους Δελφούς, έπρεπε προχθές το βράδυ να επιστρέψω στο σημείο, που μένω, στην Αράχωβα.

Και, όταν πλησίασα στο χωριό, κόλλησα σε ουρά αυτοκινήτων.

Για ποιο λόγο;

Διότι ήταν παραμονή του Αγίου Γεωργίου, ο οποίος τυγχάνει να είναι ο πολιούχος της Αράχωβας. Και, όπως κάθε χρόνο, έτσι και φέτος, οι κάτοικοι γιορτάζουν με περιφορά της εικόνας, και μετά παραδοσιακούς χορούς.

Όλα αυτά, όμως, όπως καταλαβαίνετε, πού συμβαίνουν;

Μα, φυσικά, στον ένα κεντρικό δρόμο, που έχει το χωριό.

Με αποτέλεσμα αυτός να έχει κλείσει και δεκάδες αυτοκίνητα να έχουν εγκλωβιστεί στην είσοδο και την έξοδο του χωριού.

Δηλαδή, να καταργήσουμε τέτοιους εορτασμούς;

Σε καμία περίπτωση!

Είναι μέρος της παράδοσής μας, την οποία πρέπει να μην ξεχνάμε.

Άρα;

Άρα, δημιουργούμε έναν περιφερειακό δρόμο, έξω από το χωριό, ώστε και η διαδρομή να είναι ταχύτερη και να μην μπλέκουν τα αυτοκίνητα με κάθε λογής disruptions, όπως η προχθεσινή.

Άρα, να το προτείνω και επίσημα; Τί, βλακείες λέω; Το έχουν ήδη σκεφτεί; Τί, τον έχουν σχεδιάσει και χαράξει κιόλας;

Τί, δεν έχει προχωρήσει εδώ και δεκαετίες;

Τί, αντιδρούν οι καταστηματαρχές, διότι δεν θα παίρνουν τα αυτοκίνητα μέσα από το χωριό για να ψωνίζουν;

Και τους κάνουν το χατήρι διαχρονικά όλοι όσοι λαμβάνουν αποφάσεις, κεντρικά και τοπικά;

Δεν το πιστεύω!

Πειράζει;

Έλα μωρέ!

Σιγά!

Έχει ο Θεός!

Άλλωστε, το οικόπεδο της χώρας είναι κορυφαίο κι αν είσαι στην ελίτ, δεν έχεις θέμα!

Ελίτ, όχι μόνο οικονομική, αλλά και κοινωνική, όπως όλοι αυτοί οι τύποι, που καταφέρνουν να λειτουργούν πάνω από τον νόμο και τις επίσημες αποφάσεις. Και τους περνάει.

Με αυτή τη νοοτροπία, μεγαλώνουν και τα παιδιά τους.

Τα οποία, πλέον, ως πολίτες του κόσμου, έχουν πολλές περισσότερες προσλαμβάνουσες, ταξιδεύουν από πολύ μικρή ηλικία και καταλαβαίνουν πώς λειτουργούν η κοινωνία και οι θεσμοί στο Ελλαδιστάν και πώς σε άλλες χώρες. Ευτυχώς, θα πω εγώ.

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης
nectarios@notice.gr

Χτίζουμε το μέλλον μαζί γιατί αξίζει.



Για πάνω από 25 χρόνια δημιουργούμε αξία καθημερινά στην τοπική κοινωνία και οικονομία.

- Με περισσότερα από **231 καταστήματα**
- Πάνω από **6.700 ανθρώπους**
- **Δράσεις** για το περιβάλλον
- Μια σειρά από **βιώσιμες πρακτικές**

Μάθε περισσότερα



H



NOTICE

CONTENT & SERVICES

ΣΤΟ

DELPHI
ECONOMIC
FORUM

#03

ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ
24 ΑΠΡΙΛΙΟΥ
2026

ΦΩΚΙΩΝ ΚΑΡΑΒΙΑΣ (EUROBANK)

Οδηγός η ελληνική κρίση για τη διαχείριση κινδύνων στις τράπεζες – Η στρατηγική Ελλάδας και ΕΕ για την εμβάθυνση των σχέσεων με την Ινδία

ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ ΕΞΑΡΧΟΥ (ΑΚΤΟΡ)

Κλειδί για την ενεργειακή ασφάλεια η ισορροπία μεταξύ αμερικανικού LNG και του Κάθετου Διαδρόμου

ΓΙΩΡΓΟΣ ΠΑΠΑΔΗΜΗΤΡΙΟΥ (ΕΥ ΕΛΛΑΔΟΣ)

Εργαλείο στρατηγικής σκέψης για το μέλλον η ιστορία

ΙΑΚΩΒΟΣ ΚΑΡΓΑΡΩΤΟΣ (ΠΑΠΑΣΤΡΑΤΟΣ)

Ανάγκη για συνεκτική πολιτική και κουλτούρα ευθύνης στα προϊόντα νικοτίνης

ΣΙΣΣΥ ΗΛΙΟΠΟΥΛΟΥ (LAMDA DEVELOPMENT)

Το Μητροπολιτικό Πάρκο Ελληνικού ως μοντέλο για τον σχεδιασμό αστικών πράσινων χώρων

ΜΕΤΑΔΙΔΟΥΝ



**Νεκτάριος
Β. Νώτης**



**Μάκης
Αποστόλου**



**Στέλλα
Αυγουστάκη**



**Μάριος
Δελατόλας**

**ΓΙΑ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΕΣ
ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ**
τηλ.: 210 363.4061

Με την αξιοπιστία της



NOTICE

CONTENT & SERVICES

POWERED BY:



Γιατί αξίζει.

OMODAS **EVS-H**
SUPER HYBRID SYSTEM

STEPHANE BOUJNAH (EURONEXT)

Ελληνικές ναυτιλιακές μπορούν να βρουν το σπίτι τους στο Χρηματιστήριο Αθηνών

Βέβαιος ότι οι ελληνικές ναυτιλιακές εταιρείες θα αρχίσουν να εισάγουν τις μετοχές τους στο "σπίτι" τους, δηλαδή στο Χρηματιστήριο Αθηνών, εμφανίστηκε ο Stephane Boujnah, Διευθύνων Σύμβουλος και Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Euronext.

"Είμαστε σ' ένα οικοσύστημα που αναπτύσσουμε τον διάλογο με όλες τις ναυτιλιακές εταιρείες, ώστε να εισαχθούν στο "σπίτι" τους", διαβεβαίωσε ο επικεφαλής της Euronext, εξηγώντας ότι, αν και θα απαιτηθεί χρόνος, είναι σίγουρος ότι θα διορθωθεί η κατάσταση. Στο ίδιο πλαίσιο, ανέφερε ότι "αυξάνουμε τις πιθανότητες για τις ελληνικές ναυτιλιακές να εισαχθούν σε μια αγορά που θα γίνει βαθύτερη, μεγαλύτερη και πιο ορατή στους διεθνείς επενδυτές".

ΕΠΙΣΤΡΟΦΗ ΣΤΗΝ ΚΑΝΟΝΙΚΟΤΗΤΑ

Ερωτηθείς για τη επικείμενη αναβάθμιση του Χρηματιστηρίου από τον MSCI στην κατηγορία των Αναπτυγμένων Αγορών, ο κ. Boujnah έκανε λόγο για επιστροφή στην κανονικότητα. Όπως σχολίασε χαρακτηριστικά, "αυτό που είχαμε πριν ήταν μια ανωμαλία", αναφερόμενος στην πε-

ρίοδο που η Αθήνα συγκαταλεγόταν στις Αναδυόμενες Αγορές.

"Το status της ελληνικής οικονομίας ανήκει στις Ανεπτυγμένες Αγορές", συμπλήρωσε, εστιάζοντας στην υψηλή καινοτομία, στις προηγμένες τεχνολογικές εταιρείες κ.α. "Πήρε καιρό, αλλά επιστρέφουμε στο φυσιολογικό", επανέλαβε, απορρίπτοντας το επιχείρημα ότι "τα πράγματα ήταν καλύτερα όταν ήμασταν στις Αναδυόμενες Αγορές". Η πραγματικότητα είναι, συνέχισε, ότι η χώρα βρίσκεται στον σωστό δρόμο και ότι η δυναμική είναι σημαντική.

ΑΝΟΔΙΚΟ MOMENTUM ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ

Σχετικά με την επιλογή της Euronext να επενδύσει τώρα στην Ελλάδα, υπενθύμισε το ανοδικό momentum της οικονομίας, με τη χώρα να έχει επιστρέψει στην κανονικότητα έπειτα από 15-20 χρόνια μιας άνευ προηγουμένου πίεσης. "Εδώ που είμαστε σήμερα είναι ένα εκπληκτικό κατόρθωμα", ανέφερε, παραπέμποντας στα δημοσιονομικά πλεονάσματα, στη διαχείριση του χρέους κ.α. Δεν παρέλειψε, επίσης, να χαιρετήσει αφενός το βάθος των επιχειρήσεων, επικαλούμενος ως παράδειγμα τις τράπεζες και την Metlen, αφε-

τέρου, τα προνόμια του ανθρώπινου κεφαλαίου της χώρας.

ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΗ ΕΝΩΣΗ ΤΗΣ ΕΥΡΩΠΗΣ

Όσον αφορά την κεφαλαιακή ένωση της Ευρώπης, υποστήριξε ότι η Euronext κάνει αυτόν τον στόχο πραγματικότητα και τα όσα έγιναν με το Χρηματιστήριο Αθηνών είναι ένα ενδεικτικό παράδειγμα. Σήμερα, η ενιαία δεξαμενή ρευστότητας, το ενιαίο βιβλίο εντολών και η ενιαία τεχνολογική πλατφόρμα της Euronext παράγουν καθημερινά συναλλαγές ύψους €12,5 έως €14 δισ. "Είμαστε σχεδόν τρεις φορές μεγαλύτεροι από την αγορά του Λονδίνου", σχολίασε, χαρακτηριστικά. Μάλιστα, συμπλήρωσε ότι, "έχουμε τη συνταγή για να γίνει πραγματικότητα η Ένωση Κεφαλαιαγορών. Είναι αλήθεια ότι η πρόοδος είναι αργή, αλλά πλέον έχουμε ανεβάσει ταχύτητα και κλίμακα", συνέχισε. "Τα πράγματα κινούνται προς τη σωστή κατεύθυνση. Και χαιρόμαι που η Ελλάδα συμμετέχει σε αυτή τη δυναμική", κατέληξε, προαναγγέλλοντας τον διορισμό του Γιάννου Κοντόπουλου στο διοικητικό συμβούλιο της Euronext και του Γιώργου Χατζηνικολάου στο εποπτικό συμβούλιο της εταιρείας.



Stephane Boujnah,
 Διευθύνων Σύμβουλος
 και Πρόεδρος ΔΣ,
 Euronext

JOHN CLAYTON (JTI)

Η υπερφορολόγηση ενισχύει το παράνομο εμπόριο καπνού

Το ζήτημα της παράνομης διακίνησης καπνικών προϊόντων παραμένει, σύμφωνα με τον John Clayton, Vice President External Affairs της JTI, μια επίμονη πρόκληση για τις ευρωπαϊκές και διεθνείς αγορές. Όπως ανέφερε, ασχολείται με το συγκεκριμένο θέμα για περίπου δύο δεκαετίες, εκφράζοντας την απογοήτευσή του για το γεγονός ότι εξακολουθεί να υφίσταται σε εκτεταμένη κλίμακα.

Η διατήρηση και ενίσχυση της παράνομης αγοράς, σύμφωνα με την ίδια προσέγγιση, δεν αποτελεί μόνο ζήτημα επιβολής του νόμου, αλλά και αποτέλεσμα ευρύτερων οικονομικών και καταναλωτικών δυναμικών.

ΤΟ ΜΕΓΕΘΟΣ ΤΗΣ ΠΑΡΑΝΟΜΗΣ ΑΓΟΡΑΣ

Ο κ. Clayton παρουσίασε εκτιμήσεις για το μέγεθος του φαινομένου, υποστηρίζοντας ότι στην Ευρωπαϊκή Ένωση διακινούνται παράνομα σχεδόν 40 δισεκατομμύρια τσιγάρα ετησίως.

Παράλληλα, έγινε αναφορά σε απώλειες φορολογικών εσόδων της τάξης των €15 δισ. στην ΕΕ, με τη συνολική διείσδυση των παράνομων προϊόντων να εκτιμάται κατά μέσο όρο στο 9%-10% της κατανάλωσης. Σε ορισμένες αγορές, το ποσοστό αυτό μπορεί να ξεπερνά ακόμη και το 40%.

ΔΙΕΘΝΗΣ ΔΙΑΣΤΑΣΗ ΤΟΥ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΟΣ

Το ζήτημα, σύμφωνα με την τοποθέτηση της JTI, δεν περιορίζεται στην Ευρώπη. Παρόμοια ή και εντονότερη εικόνα παρατηρείται σε αγορές όπως η Αυστραλία, ο Καναδάς και το Ηνωμένο Βασίλειο, όπου η παράνομη διακίνηση εκτιμάται επίσης σε ποσοστά που υπερβαίνουν το 40%.

Η εταιρεία υποστηρίζει ότι η εξάπλωση της παράνομης αγοράς έχει τάση κανονικοποίησης, καθώς η διαθεσιμότητα φθηνότερων προϊόντων ενισχύει τη ζήτηση και δυσχεραίνει τον έλεγχο του φαινομένου από τις αρχές.

ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΣΕ ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΣΟΔΑ ΚΑΙ ΝΟΜΙΜΗ ΑΓΟΡΑ

Σύμφωνα με την ανάλυση που παρουσιάστηκε, οι επιπτώσεις είναι πολλαπλές: σημαντική απώλεια φορολογικών εσόδων για τα κράτη, πίεση στους νόμιμους λιανοπωλητές και ζητήματα ποιότητας και



John Clayton, Vice President External Affairs, JTI

ασφάλειας των προϊόντων που κυκλοφορούν εκτός ελεγχόμενων μηχανισμών. Παράλληλα, επισημαίνεται ότι η ενίσχυση της παράνομης αγοράς επηρεάζει αρνητικά τον ανταγωνισμό στη νόμιμη αλυσίδα διανομής.

ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΚΑΙ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΗ ΣΥΜΠΕΡΙΦΟΡΑ

Κεντρικό σημείο της τοποθέτησης αποτελεί η άποψη ότι η υπερβολική αύξηση φόρων και περιορισμών στα νόμιμα καπνικά προϊόντα μπορεί να έχει αντίθετα αποτελέσματα από τα επιδιωκόμενα.

Όπως υποστηρίχθηκε, η ζήτηση δεν εξαφανίζεται, αλλά μετατοπίζεται προς τη μαύρη αγορά, καθώς μέρος των καταναλωτών αναζητά χαμηλότερες τιμές. Με αυτό το σκεπτικό, η αντιμετώπιση του προβλήματος δεν αφορά μόνο την επιβολή του νόμου, αλλά και τη δι-

αμόρφωση φορολογικής πολιτικής που λαμβάνει υπόψη τη συμπεριφορά του καταναλωτή.

ΠΡΟΤΑΣΗ ΓΙΑ ΙΣΟΡΡΟΠΗΜΕΝΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ

Ο κ. Clayton προτείνει μια πιο προβλέψιμη, σταθερή και αναλογική προσέγγιση στη φορολογία των καπνικών προϊόντων, σε συνδυασμό με ενισχυμένους ελεγκτικούς μηχανισμούς.

Σύμφωνα με την ίδια οπτική, χώρες που έχουν υιοθετήσει τέτοιου τύπου πολιτικές εμφανίζουν καλύτερα αποτελέσματα τόσο στη μείωση του λαθρεμπορίου όσο και στη διασφάλιση των δημοσίων εσόδων.

Η αναφορά στην Ελλάδα χρησιμοποιείται ως παράδειγμα χώρας όπου, όπως υποστηρίζεται, μια πιο ισορροπημένη φορολογική προσέγγιση έχει συμβάλει σε καλύτερο έλεγχο της αγοράς.

ΣΙΣΣΥ ΗΛΙΟΠΟΥΛΟΥ (LAMDA DEVELOPMENT)

Το Μητροπολιτικό Πάρκο Ελληνικού ως μοντέλο για τον σχεδιασμό αστικών πράσινων χώρων

Στην ερώτηση του πώς θα πρέπει να σχεδιάζουμε σήμερα αστικά πάρκα και χώρους πρασίνου, επιχείρησε να απαντήσει συζήτηση στο πλαίσιο του 11ου Οικονομικού Φόρουμ των Δελφών.

Αφορμή στάθηκε η δημιουργία ενός οδηγού σχεδιασμού αστικών πάρκων και χώρων πρασίνου για μεσογειακές συνθήκες, ο οποίος αναπτύχθηκε με βάση το Μητροπολιτικό Πάρκο Ελληνικού και ο οποίος επιχειρεί να κωδικοποιήσει τις βασικές αρχές που πρέπει να διέπουν τον σχεδιασμό σύγχρονων πράσινων πόλεων: από τη διαχείριση του νερού και την επιλογή ανθεκτικών φυτεύσεων, έως τη σκίαση, τη βιοποικιλότητα, τα υλικά και τη μακροπρόθεσμη συντήρηση των χώρων πρασίνου. Κεντρικό σημείο της συζήτησης αποτέλεσε το Μητροπολιτικό Πάρκο Ελληνικού, το οποίο παρουσιάστηκε ως χαρακτηριστικό παράδειγμα νέας γενιάς αστικής ανάπτυξης και ως πρότυπο για τον σχεδιασμό πόλεων που καλούνται να ανταποκριθούν στις προκλήσεις της κλιματικής αλλαγής.

ΤΟ ΖΩΝΤΑΝΟ ΠΑΡΑΔΕΙΓΜΑ ΣΤΟ ΕΛΛΗΝΙΚΟ

Η Σίσσυ Ηλιοπούλου, Chief Marketing & Communications Officer της Lamda Development, ανέδειξε το Μητροπολιτικό Πάρκο Ελληνικού ένα ζωντανό παράδειγμα του πώς μπορεί να επανασχεδιαστεί μια ολόκληρη πόλη με βάση τις αρχές της βιωσιμότητας, της ανθεκτικότητας και της ποιότητας ζωής. Όπως υπογράμμισε, το έργο δεν πρέπει να αντιμετωπίζεται ως μια μεμονωμένη αστική ανάπλαση, αλλά ως ένα νέο μοντέλο πόλης σε ευρωπαϊκή και διεθνή κλίμακα, το οποίο ήδη λειτουργεί ως σημείο αναφοράς για το πώς θα σχεδιάζονται οι πόλεις του μέλλοντος. Όπως είπε, το Μητροπολιτικό Πάρκο Ελληνικού βρίσκεται στο επίκεντρο αυτού του σχεδιασμού και αποτελεί την καρδιά της νέας αστικής ταυτότητας της περιοχής.

ΟΙ ΑΞΟΝΕΣ ΤΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ

Σύμφωνα με την ίδια, ο σχεδιασμός του βασίζεται σε τέσσερις αλληλένδετους άξονες: την κλίμακα, ώστε να επιτυγχάνεται ουσιαστικός περιβαλλοντικός και κοινωνικός αντίκτυπος, τη συνδεσιμότη-



Σίσσυ Ηλιοπούλου,
 Chief Marketing &
 Communications
 Officer, Lamda
 Development

τα τόσο εντός των νέων γειτονιών όσο και με τους όμορους δήμους, τις εκτεταμένες και στοχευμένες φυτεύσεις που ενισχύουν τη βιοποικιλότητα και το μικροκλίμα, και τον βαθιά ανθρωποκεντρικό χαρακτήρα του έργου, που θέτει στο επίκεντρο τον κάτοικο και την καθημερινή εμπειρία της πόλης.

Το Μητροπολιτικό Πάρκο Ελληνικού θα εκτείνεται σε περίπου 2.000 στρέμματα ενώ συνολικά στο έργο του Ελληνικού θα υπάρχουν και άλλα και περίπου 600 στρέμματα ανοιχτών και πράσινων δημόσιων χώρων, διαμορφώνοντας έναν από τους μεγαλύτερους συνεχόμενους πράσινους πυρήνες στην Ευρώπη.

ΖΩΝΤΑΝΟ ΑΣΤΙΚΟ ΟΙΚΟΣΥΣΤΗΜΑ

Παράλληλα, το έργο ενσωματώνει εκτεταμένη αστική και περιβαλλοντική αναβάθμιση, με την ανάπτυξη εντός εκτεταμένου δικτύου πεζοδρόμων και ποδηλατοδρό-

μων, τη δημιουργία γειτονιών μικτής χρήσης με στόχο τη μείωση των αναγκών μετακίνησης και την εφαρμογή του μοντέλου της "πόλης των 15 λεπτών", όπου οι βασικές καθημερινές ανάγκες είναι προσβάσιμες σε μικρή απόσταση. Ιδιαίτερη σημασία δίνεται στη σύνδεση της πόλης με το παράκτιο μέτωπο, την αναβάθμισή του καθώς και τη δημιουργία νέας δημόσιας προσβάσιμης παραλίας μήκους 1,5 χιλιομέτρου, ενισχύοντας τη σχέση της αστικής ζωής με τη θάλασσα.

Όπως σημείωσε, το πάρκο έχει σχεδιαστεί όχι μόνο ως μεγάλος πράσινος χώρος, αλλά ως ζωντανό αστικό οικοσύστημα που θα υποστηρίξει τον αθλητισμό και τον πολιτισμό. Αναφερόμενη στο χρονοδιάγραμμα υλοποίησης του έργου τόνισε πως ήδη έχουν παραδοθεί περίπου 75 στρέμματα, ενώ ο σχεδιασμός προβλέπει την ολοκλήρωση περίπου του ενός τρίτου έως το 2028 και την πλήρη ανάπτυξη του έργου γύρω στο 2032.

ΦΩΚΙΩΝ ΚΑΡΑΒΙΑΣ (EUROBANK)

Οδηγός η ελληνική κρίση για τη διαχείριση κινδύνων στις τράπεζες – Η στρατηγική Ελλάδας και ΕΕ για την εμπάθυνση των σχέσεων με την Ινδία

Η εμπειρία της ελληνικής κρίσης διαμόρφωσε την κουλτούρα διαχείρισης κινδύνων των τραπεζών, ενισχύοντας την ανθεκτικότητά τους στο σημερινό περιβάλλον, σύμφωνα με τον Φωκίωνα Καραβία, Διευθύνοντα Σύμβουλο της Eurobank.

Παραδοσιακά, οι τράπεζες επικεντρώνονταν στη ρευστότητα και τον πιστωτικό κίνδυνο. Μετά την Παγκόσμια Χρηματοπιστωτική Κρίση του 2008, το κανονιστικό πλαίσιο ενισχύθηκε, οδηγώντας σε αυστηρότερες πρακτικές. Την τελευταία δεκαετία, όμως, οι κίνδυνοι επηρεάζονται όλο και περισσότερο από εξωγενείς παράγοντες, όπως η πανδημία και ο πόλεμος Ρωσίας-Ουκρανίας, ενώ οι εξελίξεις στο Ιράν επιβεβαιώνουν την αυξημένη γεωπολιτική αβεβαιότητα.

Η ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΚΑΙ Ο ΡΟΛΟΣ ΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

Η θέση εκκίνησης μιας οικονομίας σε περιόδους κρίσης είναι κρίσιμη. Η Ελλάδα εμφανίζει βελτιωμένα δημοσιονομικά μεγέθη, με πλεονάσματα, ταμειακά αποθέματα και χαμηλό κόστος δανεισμού. Παράλληλα, το τραπεζικό σύστημα παρουσιάζει αυξημένη σταθερότητα, γεγονός σημαντικό σε ένα περιβάλλον όπου γεωπολιτικοί και επιχειρηματικοί κίνδυνοι συνδέονται στενά.

Η τεχνολογία διαδραματίζει σημαντικό ρόλο στη διαχείριση κινδύνων, αλλά δημιουργεί και προκλήσεις, ιδίως σε θέματα κυβερνοασφάλειας. Παράλληλα, τα ευρωπαϊκά χρηματοπιστωτικά ιδρύματα εξαρτώνται από υποδομές αμερικανικών εταιρειών και διεθνή συστήματα πληρωμών, γεγονός που αποτελεί δυνητικό κίνδυνο σε περιόδους έντασης.

Συνολικά, ο διαχωρισμός μεταξύ επιχειρηματικών και γεωπολιτικών κινδύνων γίνεται ολοένα και πιο δυσδιάκριτος, ενώ η ισχύς των οικονομιών συνδέεται με την ανάπτυξη αυτόνομων χρηματοπιστωτικών και ψηφιακών υποδομών.

ΣΤΟΧΟΣ Η ΔΙΑΦΟΡΟΠΟΙΗΣΗ

Σε αυτό το πλαίσιο, η Eurobank επιδιώκει ισορροπία μεταξύ ανθεκτικότητας και ανά-



Φωκίων Καραβίας,
CEO, Eurobank

πτυξης, αξιοποιώντας τη διαφοροποίηση, όπως σημείωσε ο κ. Καραβίας. Διατηρεί παρουσία σε Ελλάδα, Κύπρο και Βουλγαρία, με πάνω από το 50% της κερδοφορίας να προέρχεται από το εξωτερικό.

Η γεωγραφική διαφοροποίηση είναι κρίσιμη σε συνθήκες ενεργειακής κρίσης, καθώς οι επιπτώσεις δεν κατανέμονται ομοίμορφα. Παράλληλα, η τράπεζα ενισχύει τη δραστηριότητά της σε τομείς όπως η διαχείριση πλούτου και οι ασφαλιστικές υπηρεσίες, με κινήσεις σε Κύπρο, Ελλάδα και Λουξεμβούργο.

ΣΕ ΑΝΑΖΗΤΗΣΗ ΝΕΩΝ ΑΓΟΡΩΝ

Η Eurobank διερευνά και νέες αγορές, με την Ινδία να αναδεικνύεται ως στρα-

τηγικός εταίρος. Προωθεί την Ελλάδα και την Κύπρο ως πύλες εισόδου για ινδικές επιχειρήσεις, ενώ σχεδιάζει γραφείο στην Βομβάη και συνεργασίες σε τομείς όπως η εκπαίδευση και οι επιχειρηματικές υπηρεσίες.

Παράλληλα, προωθείται η ενεργοποίηση του συστήματος πληρωμών UPI στην Ελλάδα, αποτελώντας την πρώτη εφαρμογή του στην Ευρώπη για διασυνοριακές πληρωμές.

ΙΝΔΙΑ

Αναφορικά με τη στρατηγική της Ελλάδας και της ΕΕ για την ενίσχυση των σχέσεων με την Ινδία, ο κ. Καραβίας σημείωσε ότι "η Ευρωπαϊκή Ένωση βρίσκεται σήμερα



σε ένα κρίσιμο σταυροδρόμι: η σχέση της με τις Ηνωμένες Πολιτείες δεν αποτελεί πλέον τον στρατηγικό πυλώνα που υπήρξε στο παρελθόν. Αρκετά κράτη-μέλη αναγνωρίζουν υπαρκτές απειλές ασφαλείας από την Ρωσία, ενώ η Κίνα δεν αντιπροσωπεύει πλέον την ίδια εξαγωγική αγορά για την ευρωπαϊκή βιομηχανία όπως στο παρελθόν".

Σε αυτό το πλαίσιο, πρόσθεσε ότι "η εμβάθυνση των σχέσεων με την Ινδία (σε οικονομικό και πολιτικό επίπεδο, στο εμπόριο, το επιχειρείν και τις επενδύσεις) δεν είναι απλώς μία επιλογή για την ΕΕ αλλά μια στρατηγική αναγκαιότητα".

Η ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΕΛΕΥΘΕΡΟΥ ΕΜΠΟΡΙΟΥ

Το συμπέρασμα αυτό επιβεβαιώνεται από την εμβληματική συμφωνία ελεύθερου εμπορίου μεταξύ ΕΕ και Ινδίας που ολοκληρώθηκε στις αρχές του έτους, η οποία καλύπτει το 99% της αξίας των ινδικών εξαγωγών και μειώνει δραστικά τους δα-

σμούς σε πάνω από το 96% των εξαγωγών της ΕΕ.

Η συμφωνία αυτή καλύπτει ένα ευρύ φάσμα βιομηχανικών και αγροτικών τομέων (κρασί, ελαιόλαδο, μεταποιημένα τρόφιμα για τους εξαγωγείς της ΕΕ – καθώς και τομείς έντασης εργασίας της Ινδίας, όπως η κλωστοϋφαντουργία). Παράλληλα, περιλαμβάνει το ψηφιακό εμπόριο, συνεργασία στον τομέα της άμυνας, καθώς και προβλέψεις για την ανθρώπινη κινητικότητα, με στόχο την προσέλκυση Ινδών επαγγελματιών σε ευρωπαϊκές εταιρείες.

Ο ΡΟΛΟΣ ΤΗΣ ΚΥΠΡΟΥ ΚΑΙ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ

Σύμφωνα με τον κ. Καραβία, ο ρόλος της Κύπρου και της Ελλάδας καθορίζεται σε μεγάλο βαθμό από τη γεωγραφία – και ενισχύεται περαιτέρω από τις ευνοϊκές συγκυρίες και την ύπαρξη πολιτικής βούλησης από όλες τις πλευρές. Γεγονός που επιβεβαιώνεται από τον αυξανόμενο αριθμό αμοιβαίων επισκέψεων του Πρωθυ-

πουργού Μόντι, του Πρωθυπουργού Μητσοτάκη και του Προέδρου Χριστοδουλίδη.

IMEC

Όπως ανέφερε ο ίδιος, κεντρικό δομικό πυλώνα αυτής της σχέσης αποτελεί ο Οικονομικός Διάδρομος Ινδίας-Μέσης Ανατολής-Ευρώπης (IMEC). Η Ελλάδα θα μπορούσε να αποτελέσει πύλη για τη διακίνηση εμπορευμάτων, αξιοποιώντας τα λιμάνια της και την ταχέως αναπτυσσόμενη υποδομή logistics. Παράλληλα, ιδιαίτερα θετική εξέλιξη θα αποτελούσε και το ενδιαφέρον από ινδικούς επιχειρηματικούς ομίλους για επενδύσεις ή συμμετοχή στη διαχείριση ελληνικών λιμένων. Ωστόσο, ο IMEC θα μπορούσε να επεκταθεί πέρα από το εμπόριο αγαθών. Θα μπορούσε, επίσης, να αποτελέσει έναν διάδρομο ροής δεδομένων, βασική υποδομή για την ανάπτυξη της Τεχνητής Νοημοσύνης. Η Ελλάδα εργάζεται ήδη για τη δημιουργία των αναγκαίων υποδομών. Αναμένεται ότι έως το 2030 θα λειτουργούν στη χώρα συνολικά 18 Data Centers.

ΣΠΥΡΟΣ ΘΕΟΔΩΡΟΠΟΥΛΟΣ (ΣΕΒ)

Παραγωγικότητα, επενδύσεις και βιομηχανία: Οι προϋποθέσεις για υψηλότερους μισθούς και βιώσιμη ανάπτυξη

Την παραγωγικότητα ως τον καθοριστικό παράγοντα για την πορεία της ελληνικής οικονομίας ανέδειξε στο πλαίσιο του Delphi Economic Forum ο Πρόεδρος του ΣΕΒ, Σπύρος Θεοδωρόπουλος, συνδέοντας την άμεσα με την αύξηση του ΑΕΠ, των επενδύσεων και των μισθών.

Όπως επισημαίνει, η ελληνική οικονομία τα προηγούμενα χρόνια κινήθηκε με ρυθμούς υψηλότερους από τον ευρωπαϊκό μέσο όρο, ωστόσο οι δυνατότητες περαιτέρω ανάπτυξης μέσω παραδοσιακών δεξαμενών, όπως η ενέργεια ή η αύξηση της απασχόλησης, περιορίζονται. Σε αυτό το περιβάλλον, η παραγωγικότητα αποτελεί ουσιαστικά τον μοναδικό δρόμο για τη βελτίωση των εισοδημάτων και τη διατήρηση της αναπτυξιακής δυναμικής.

ΣΥΝΔΕΣΗ ΜΙΣΘΩΝ & ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΤΑΣ

Η σύνδεση μισθών και παραγωγικότητας είναι, σύμφωνα με τον ίδιο, αδιαπραγμάτευτη. Σε μια οικονομία όπου η παραγωγικότητα διαμορφώνεται περίπου στο 58% του ευρωπαϊκού μέσου όρου, τα περιθώ-

ρια ουσιαστικών αυξήσεων στις αποδοχές παραμένουν περιορισμένα. Το πρόβλημα γίνεται ακόμη πιο έντονο υπό την πίεση του πληθωρισμού, του ενεργειακού κόστους και των αυξημένων ενοικίων, που συμπιέζουν το διαθέσιμο εισόδημα των νοικοκυριών.

"Δημιουργήσαμε ένα περιβάλλον μέσα στο οποίο σιγά σιγά να ωριμάσουν οι συλλογικές συμβάσεις και να καλυφθούν οι περισσότεροι άνθρωποι. Έχουμε συνεχείς σκέψεις των κοινωνικών εταίρων με την Υπουργό Εργασίας, πιστεύουμε ότι μέσα στις επόμενες λίγες μέρες αυτά όλα θα έχουν λυθεί. Πιστεύω ότι μόλις λύσουμε αυτά τα λίγο τεχνικά προβλήματα που προέκυψαν από τον νόμο, μέσα στο επόμενο δίμηνο θα δούμε πολλές συμβάσεις εργασίας και πολλές εκατοντάδες χιλιάδες εργαζόμενοι να καλυφθούν από νέες συλλογικές συμβάσεις", ανέφερε.

Η ΑΝΑΓΚΗ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Κεντρικό ρόλο στην ενίσχυση της παραγωγικότητας καλούνται να διαδραματίσουν οι επενδύσεις. Η ανάγκη για περισ-

σότερα κεφάλαια, μεγαλύτερη καινοτομία και ενίσχυση της διάθεσης ανάληψης ρίσκου από τις επιχειρήσεις είναι κρίσιμη, προκειμένου να επιτευχθεί υψηλότερη αποδοτικότητα με λιγότερους πόρους. Σε αυτό το πλαίσιο, προκρίνεται η παροχή φορολογικών κινήτρων αντί άμεσων επιδοτήσεων, ώστε να δημιουργηθούν βιώσιμες βάσεις ανάπτυξης.

Σε εγχώριο επίπεδο, πέρα από τις επενδύσεις, αναδεικνύονται διαρθρωτικά ζητήματα που επηρεάζουν την παραγωγικότητα. Η πολυδιάσπαση αρμοδιοτήτων στο Δημόσιο και η γραφειοκρατία δυσχεραίνουν την επιχειρηματική δραστηριότητα, ενώ η ανάγκη για μείωση του μη μισθολογικού κόστους και των ασφαλιστικών εισφορών θεωρείται κρίσιμη για την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας.

Παράλληλα, τίθεται και ζήτημα παραγωγικής κουλτούρας. Το παράδειγμα του πρωτογενούς τομέα αναδεικνύει την απουσία στρατηγικού προσανατολισμού τα προηγούμενα χρόνια, με έμφαση κυρίως στις επιδοτήσεις αντί στην παραγωγή, γεγονός που οδήγησε σε ανισορροπίες.



Στην αγορά εργασίας, διαφαίνεται σταδιακή μετάβαση σε ένα πιο ώριμο πλαίσιο, με ενίσχυση των συλλογικών συμβάσεων και προσπάθεια ευθυγράμμισης με ευρωπαϊκές πρακτικές, τόσο ως προς την κάλυψη των εργαζομένων όσο και ως προς τη μισθολογική ισότητα.

ΜΕΓΕΘΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ

Ιδιαίτερη σημασία αποδίδεται και στο μέγεθος των επιχειρήσεων, καθώς η Ελλάδα εξακολουθεί να υστερεί σημαντικά σε μεσαίες και μεγάλες εταιρείες σε σχέση με την Ευρώπη. Το γεγονός αυτό περιορίζει την αξιοποίηση οικονομιών κλίμακας και επηρεάζει αρνητικά την ανταγωνιστικότητα και την παραγωγικότητα.

ΟΙ ΣΥΝΘΗΚΕΣ ΑΥΞΗΜΕΝΗΣ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΑΣ

Στο ευρύτερο περιβάλλον, η βιομηχανία καλείται να λειτουργήσει μέσα σε συνθήκες αυξημένης αβεβαιότητας. Πρόκειται για έναν κλάδο με κατεξοχήν μακροχρόνιο σχεδιασμό, ο οποίος όμως τα τελευταία χρόνια βρίσκεται αντιμέτωπος με συνεχείς ανατροπές. Η αγορά κινείται σήμερα σε φάση αναμονής, χωρίς αυτό να

σημαίνει ότι τα επενδυτικά σχέδια παγώνουν, καθώς οι επιχειρήσεις προσαρμόζονται και συνεχίζουν τον σχεδιασμό τους με ευελιξία.

Οι γεωπολιτικές εξελίξεις και οι διεθνείς κρίσεις, όπως ο πόλεμος στην Ουκρανία, έχουν οδηγήσει την Ευρώπη σε αναδιάρθρωση προτεραιοτήτων και πόρων. Παράλληλα, η έντονη έμφαση στην πράσινη μετάβαση τα προηγούμενα χρόνια συνδέεται, σύμφωνα με επιχειρηματικές εκτιμήσεις, με τάσεις αποβιομηχάνισης, καθώς η μεταφορά παραγωγικών δραστηριοτήτων εκτός Ευρώπης δεν μειώνει συνολικά το περιβαλλοντικό αποτύπωμα, αλλά το μεταθέτει σε άλλες γεωγραφικές περιοχές.

"Δεν είναι μόνο το Ιράν το οποίο ζούμε αυτή τη στιγμή και είναι ίσως το πιο καυτό. Τώρα αναστέλλουμε αποφάσεις τις οποίες θα έπρεπε τώρα να παίρνουμε, για λίγο χρονικό διάστημα, μέχρι να δούμε τι γίνεται. Έχουν επαναπροσδιοριστεί σχεδόν τα πάντα. Τα χρήματα φεύγουν από τα ταμεία συνοχής. Οι επιδοτήσεις για την αμυντική βιομηχανία έχουν ανέβει 1.000%. Βλέπουμε λοιπόν διαφορετική κατανομή", επισήμανε.

Η ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ

Ο κ. Θεοδωρόπουλος δίνει ιδιαίτερη έμφαση και στη σημασία της βιομηχανίας για την ελληνική οικονομία. Παρά το γεγονός ότι η μεταποίηση αποτελεί σημαντικό πυλώνα του ΑΕΠ, σε ορισμένες περιπτώσεις μεγαλύτερο από άλλους βασικούς κλάδους όπως ο τουρισμός και η ναυτιλία, δεν υπάρχει αυτόνομο υπουργείο βιομηχανίας. Η απουσία αυτή αναδεικνύει, σύμφωνα με τις επισημάνσεις, ένα κενό στον στρατηγικό σχεδιασμό της οικονομικής πολιτικής.

Ωστόσο, σε ό,τι αφορά την Ευρώπη υπογράμμισε ως μεγαλύτερο πρόβλημα αυτή τη στιγμή τη γραφειοκρατία για την επαναβιομηχανοποίηση της Ευρώπης. Για την κατάσταση που διαμορφώνεται λόγω του πολέμου παρατήρησε ότι "η βιομηχανία πληρώνει το σπασμένο τζάμι" λέγοντας: "στην Ελλάδα τα νοικοκυριά έχουν πολύ χαμηλή τιμή ρεύματος σε σχέση με την υπόλοιπη Ευρώπη. Υπήρξαν κάποια μέτρα από την κυβέρνηση τελευταία τα οποία είναι γεγονός ότι έδωσαν μια ανάσα, μόνο στις βιομηχανίες οι οποίες είχαν έσοδα από το διοξείδιο".



Σπύρος Θεοδωρόπουλος,
Πρόεδρος, ΣΕΒ





ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ ΕΞΑΡΧΟΥ (ΑΚΤΟΡ)

Κλειδί για την ενεργειακή ασφάλεια η ισορροπία μεταξύ αμερικανικού LNG και του Κάθετου Διαδρόμου

Η σημασία της ενεργειακής ασφάλειας, των συνεργειών και της ισορροπίας ως προς την εξάρτηση από διαφορετικές πηγές ενέργειας αναδείχτηκε σε σχετικό θεματικό πάνελ.

Στο πάνελ αυτό, ο Αλέξανδρος Εξάρχου, Chairman & CEO του ομίλου Aktor και CEO της Atlantic SEE LNG Trade, επεσήμανε πως ο Κάθετος Διάδρομος είναι πολύ σημαντικός για την απεξάρτηση από το ρωσικό αέριο, ενώ υπογράμμισε την ανάγκη η Ευρώπη να είναι ισχυρή, ενεργειακά ανεξάρτητη και να διατηρεί ισορροπία ως προς την εξάρτησή της από διαφορετικές πηγές.

Χαρακτήρισε, μάλιστα, την ισορροπία αυτή ως γεωπολιτικής σημασίας, καθώς, όπως είπε, προσφέρει σταθερότητα και ασφά-

λεια. "Η ισορροπία μεταξύ της προμήθειας αμερικανικού LNG και του Κάθετου Διαδρόμου είναι το κλειδί για την ενεργειακή ασφάλεια, που συνδέεται και με την εθνική ασφάλεια", επεσήμανε.

ΦΟΒΟΙ ΓΙΑ ΕΛΛΕΙΨΗ LNG ΤΟΝ ΕΡΧΟΜΕΝΟ ΧΕΙΜΩΝΑ

Τόνισε επίσης ότι αποτελεί πρόβλημα το γεγονός πως "η ΕΕ δεν μιλά με μία φωνή". "Θα ήταν πιο ανταγωνιστική σε σχέση με την Ρωσία και την Κίνα αν, πέρα από το ενιαίο νόμισμα, διέθετε και κοινή οικονομική και αμυντική πολιτική. Πρέπει να την πείσουμε να γίνει ένα κράτος", είπε χαρακτηριστικά.

Παράλληλα, εξέφρασε την ανησυχία ότι από τον ερχόμενο χειμώνα ενδέχεται να



Αλέξανδρος
Εξάρχου,
Πρόεδρος ΔΣ
& Διευθύνων
Σύμβουλος, Aktor
- CEO, Atlantic
SEE LNG Trade

υπάρξει έλλειψη LNG, κάτι που, όπως εκτίμησε, θα μπορούσε να πυροδοτήσει πληθωριστικές πιέσεις, όπως συνέβη και την περίοδο της πανδημίας.

Πρότεινε ως λύση μακροπρόθεσμες συμφωνίες με τις ΗΠΑ και άλλους προμηθευτές, ενώ τόνισε ότι δεν πρέπει να χαθεί η ευκαιρία η Ελλάδα, λόγω της γεωπολιτικής της θέσης, να καταστεί πύλη εισόδου LNG μέσω των λιμανιών της.

ΙΑΚΩΒΟΣ ΚΑΡΓΑΡΩΤΟΣ (ΠΑΠΑΣΤΡΑΤΟΣ)

Ανάγκη για συνεκτική πολιτική και κουλτούρα ευθύνης στα προϊόντα νικοτίνης

Τη βασική αρχή ότι τα προϊόντα καπνού και νικοτίνης απευθύνονται αποκλειστικά σε ενήλικες καπνιστές υπογράμμισε ο Ιάκωβος Καργαρώτος, Αντιπρόεδρος της Παπαστράτος.

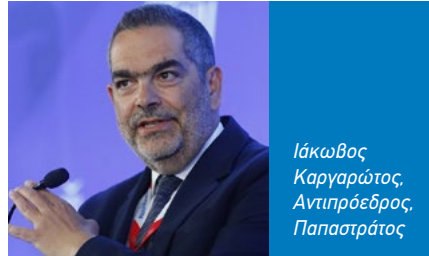
Όπως ανέφερε, πρόκειται για θεμελιώδη κατεύθυνση που διατρέχει διαχρονικά τη λειτουργία της εταιρείας, σε ένα περιβάλλον που μεταβάλλεται συνεχώς.

Η ΜΕΤΑΒΑΣΗ ΣΤΗΝ ΨΗΦΙΑΚΗ ΕΠΟΧΗ

Η μετάβαση στην ψηφιακή εποχή δημιουργεί νέες ευκαιρίες αλλά και κινδύνους, ιδιαίτερα ως προς την πρόσβαση σε προϊόντα. Στο πλαίσιο αυτό, επισημάνθηκε ότι η πρόληψη δεν μπορεί να βασίζεται σε παρωχημένες προσεγγίσεις, αλλά απαιτεί σύγχρονους κανόνες και συνεπή εφαρμογή τους. Σύμφωνα με την τοποθέτηση, η αντιμετώπιση του ζητήματος δεν μπορεί να προκύψει από μεμονωμένες παρεμβάσεις, όπως ένα νομοσχέδιο ή μια τεχνολογική λύση, αλλά απαιτεί συνολική και συνεκτική πολιτική.

ΣΥΛΛΟΓΙΚΗ ΕΥΘΥΝΗ

Έμφαση δόθηκε στην ανάγκη κατανομής ευθυνών μεταξύ όλων των εμπλεκόμε-



Ιάκωβος
Καργαρώτος,
Αντιπρόεδρος,
Παπαστράτος

νων μερών. Η πολιτεία καλείται να θεσπίζει και να εφαρμόζει κανόνες, η βιομηχανία να αναλαμβάνει το μερίδιο που της αναλογεί, ενώ οι λιανοπωλητές οφείλουν να εκπαιδεύονται και να συμμορφώνονται. Παράλληλα, τονίστηκε ότι και η κοινωνία συνολικά έχει ρόλο στην προστασία των ανηλίκων, μέσα από την καλλιέργεια κουλτούρας ευθύνης και εγρήγορσης.

ΝΟΜΟΘΕΣΙΑ: ΑΥΣΤΗΡΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ

Κεντρικό ερώτημα, σύμφωνα με τον κ. Καργαρώτο, δεν είναι μόνο αν μια νομοθεσία είναι αυστηρή, αλλά κυρίως αν είναι αποτελεσματική.

Στο πλαίσιο αυτό, έγινε αναφορά στη διαφορετική προσέγγιση που ακολουθούν χώρες εντός και εκτός Ευρωπαϊκής Ένωσης, με ορισμένες να υιοθετούν πιο οριζό-

ντιες και περιοριστικές πολιτικές, οι οποίες, όπως υποστηρίχθηκε, ενδέχεται να έχουν αντίθετα αποτελέσματα.

Αναφερόμενος στην Ελλάδα, υποστήριξε ότι η χώρα έχει υιοθετήσει μια πιο ρεαλιστική προσέγγιση, λαμβάνοντας υπόψη τις συνθήκες της αγοράς, τη συμπεριφορά των καταναλωτών και τις τεχνολογικές εξελίξεις.

Η συγκεκριμένη πολιτική, όπως σημείωσε, συνδυάζει αυστηρότητα με αναλογικότητα, επιτρέποντας παράλληλα στις εταιρείες να επενδύουν στην ανάπτυξη νέων προϊόντων με στόχο τη σταδιακή υποκατάσταση του συμβατικού τσιγάρου.

ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΗ ΣΤΑΘΕΡΟΤΗΤΑ

Σύμφωνα με την τοποθέτηση, η ελληνική προσέγγιση έχει ήδη αποδώσει μετρήσιμα αποτελέσματα. Επικαλέστηκε στοιχεία του Ευρωβαρόμετρου, σύμφωνα με τα οποία, η Ελλάδα καταγράφει τη μεγαλύτερη μείωση καπνιστών μεταξύ των κρατών-μελών της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Παράλληλα, έγινε αναφορά στη σημασία της φορολογικής σταθερότητας, η οποία, όπως υποστηρίχθηκε, έχει συμβάλει στην αύξηση των δημοσίων εσόδων και στη μείωση του λαθρεμπορίου.

ΛΑΜΠΡΟΣ ΠΑΠΑΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ (IDEAL HOLDINGS)

Νέο deal στις αρχές Ιουνίου – Έμφαση σε μεγάλες επενδύσεις

Νέο deal αναμένεται να ανακοινώσει στις αρχές Ιουνίου η Ideal Holdings, συνεχίζοντας τη στρατηγική επέκτασης του ομίλου μέσω στοχευμένων επενδύσεων, όπως ανέφερε ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της εισηγμένης Λάμπρος Παπακωνσταντίνου.

Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ

Σε επίπεδο στρατηγικής, η Ideal Holdings διατηρεί ως βασικό ορίζοντα επενδύσεων την πενταετία, αν και αναγνωρίζεται ότι οι οικονομικοί κύκλοι έχουν επιταχυνθεί σημαντικά, επηρεάζοντας τον χρόνο ωρίμανσης και εξόδου των επενδύσεων.

Ο ίδιος επισήμανε ότι η Ideal εστιάζει στην επιλογή επιχειρήσεων και όχι συγκεκριμένων κλάδων, καθώς η ελληνική αγορά χαρακτηρίζεται από περιορισμένο αριθμό εταιρειών που μπορούν να καλύψουν πλήρως ολόκληρους τομείς δραστηριότητας. Παράλληλα, επισημαίνεται ότι οι συνθήκες εξόδου από επενδύσεις έχουν καταστεί πιο απαιτητικές, με καθοριστικούς παράγοντες να αποτελούν το μέγεθος της εταιρείας και την αρχική της βάση.

Μιλώντας για τη δυνατότητα επιτυχούς αποεπένδυσης, συνδέεται άμεσα με την κατάλληλη προετοιμασία και την ύπαρξη επενδυτικού ενδιαφέροντος στην ελληνική αγορά. Όπως υπογραμμίζεται, όταν πληρούνται αυτές οι προϋποθέσεις, δημιουργούνται οι συνθήκες για επιτυχημένες πωλήσεις συμμετοχών.

Σημειώνεται ότι σε προηγούμενες αποεπενδύσεις της Ideal, οι αποδόσεις έχουν κινηθεί σε επίπεδα τριπλασιασμού των αρχικών κεφαλαίων, επιβεβαιώνοντας την αποτελεσματικότητα του επενδυτικού μοντέλου.

Ο όμιλος δραστηριοποιείται και στο εξωτερικό, κυρίως μέσω των θυγατρικών του, ενώ στην ελληνική αγορά δίνει έμφαση σε μεγάλες επενδύσεις, αποφεύγοντας μικρής κλίμακας τοποθετήσεις. Όπως ανέφερε, ο όμιλος έχει ήδη επενδύσει περίπου €400 εκατ. ευρώ, ενώ έχει προχωρήσει και σε exits, επιστρέφοντας στους μετόχους πολλαπλάσια αξία.

BUY-BUILT-GROW-EXIT

Το επενδυτικό μοντέλο που ακολουθείται συνοψίζεται στη λογική "buy, build, grow και exit", δηλαδή στην απόκτηση



Λάμπρος
Παπακωνσταντίνου,
Πρόεδρος, Ideal
Holdings

μιας βασικής πλατφόρμας και την περαιτέρω ανάπτυξή της μέσω εξαγορών, με στόχο τη δημιουργία μεγαλύτερων σχημάτων και την αξιοποίηση οικονομικών κλίμακας. Παράλληλα, δίνεται ιδιαίτερη έμφαση στην επιχειρηματική κουλτούρα και στο DNA των οργανισμών, καθώς και στην ικανότητα συνεχούς μάθησης και προσαρμογής.

Η ΕΙΚΟΝΑ ΤΗΣ ΑΓΟΡΑΣ

Για την ελληνική οικονομία, ο ίδιος ανέφερε ότι εξακολουθεί να διαθέτει αξιόλογες επιχειρηματικές ευκαιρίες, με ισχυρό στοιχείο την εγχώρια επιχειρηματικότητα και την προσαρμοστικότητα των ελληνικών εταιρειών. Το διεθνές περιβάλλον, ωστόσο, παραμένει απαιτητικό και ενδέχεται να επηρεάσει την Ευρώπη και κατ'επέκταση την Ελλάδα, γεγονός που καθι-

στά αναγκάζει τη συνεχή επαναξιολόγηση επενδυτικών σχεδίων.

Η Ελλάδα, έχοντας ανακτήσει την επενδυτική βαθμίδα και υλοποιήσει σημαντικές διαρθρωτικές αλλαγές, παραμένει ελκυστικός προορισμός για κεφάλαια, υπό την προϋπόθεση διατήρησης της πολιτικής σταθερότητας. Μέχρι στιγμής, το ενδιαφέρον προέρχεται κυρίως από επενδυτικά κεφάλαια και λιγότερο από μεγάλους στρατηγικούς επενδυτές.

Η αυξημένη διεθνής ρευστότητα εκτιμάται ότι θα κατευθυνθεί εν μέρει προς την ελληνική αγορά, αν και τα διαθέσιμα κεφάλαια είναι δυσανάλογα μεγάλα σε σχέση με τη δυνατότητα απορρόφησης από μικρότερες επιχειρήσεις.

Στέλλα Αυγουστάκη
stella@notice.gr

THIBAUT DE LARY DE LATOUR (BAT)

Η Ελλάδα πρωτοπόρος στην αξιοποίηση της τεχνολογίας για προστασία ανηλίκων από τα προϊόντα καπνού

Την ανάγκη υιοθέτησης σύγχρονων τεχνολογικών εργαλείων για την αποτροπή και την προστασία των νέων από τα προϊόντα καπνού και νικοτίνης, ανέδειξε η BAT. Ειδικότερα σε σχετικό πάνελ που συμμετείχε ο Thibault De Lary De Latour, Head of External Engagement Americas & Europe της BAT, απαντώντας σε ερωτήσεις για την ευθύνη της βιομηχανίας και τον ρόλο των νέων τεχνολογιών, ξεκαθάρισε ότι "η προστασία των ανηλίκων αποτελεί αδιαπραγμάτευτη προτεραιότητα και όχι απλώς ζήτημα κανονιστικής συμμόρφωσης".

ΧΡΗΣΗ AI

Συμπλήρωσε λέγοντας "για τη BAT, τα προϊόντα καπνού και νικοτίνης απευθύνονται αποκλειστικά σε ενήλικες και ποτέ σε ανηλίκους. Η αποτροπή της πρόσβασης δεν αποτελεί απλώς ζήτημα κανονιστικής συμμόρφωσης, αλλά είναι απολύτως απαραίτητη για την προστασία της δημόσιας υγείας και τη διατήρηση της εμπιστοσύ-



Thibault De Lary De Latour, Head of External Engagement Americas & Europe, BAT

νης στη στρατηγική μείωσης της βλάβης. Προς αυτή την κατεύθυνση, επενδύουμε στρατηγικά και εισάγουμε σταδιακά προηγμένες τεχνολογίες επαλήθευσης ηλικίας. Χαρακτηριστικό παράδειγμα αποτελεί η Ελλάδα, όπου ήδη συμμετέχουμε σε εθνικό πιλοτικό πρόγραμμα, εξοπλιζό-

ντας 100 σημεία πώλησης με συστήματα Τεχνητής Νοημοσύνης (AI) για την επαλήθευση της ηλικίας, προσφέροντας στους εμπόρους λιανικής ένα σύγχρονο εργαλείο πρόληψης".

ΤΕΣΣΡΙΣ ΠΥΛΩΝΕΣ

Υπενθυμίζεται ότι η BAT, έχοντας ως στρατηγικό σκοπό τη δημιουργία ενός Καλύτερου Αύριο (A Better Tomorrow) μέσω της οικοδόμησης ενός κόσμου χωρίς καπνό, υποστηρίζει την ανάγκη για αυστηρή επιβολή των απαγορεύσεων πώλησης σε άτομα κάτω των 18 ετών. Στην Ελλάδα, η εταιρεία έχει αναπτύξει ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο τεσσάρων πυλώνων για την προστασία των ανηλίκων, το οποίο περιλαμβάνει εθνική έρευνα αντιλήψεων και πεποιθήσεων, εργαλείο επαλήθευσης της ηλικίας μέσω Τεχνολογίας AI, τη μέτρηση δεδομένων στο πεδίο, καθώς και την πανελλαδική εκστρατεία ενημέρωσης "Καπνός και Νικοτίνη κάτω των 18; Έφαγες Άκυρο!".

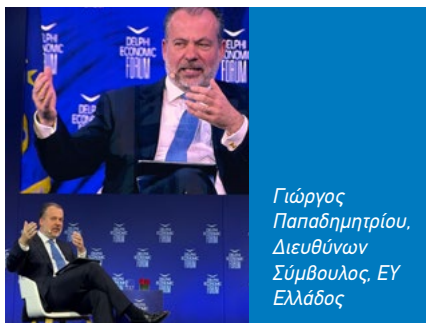
ΓΙΩΡΓΟΣ ΠΑΠΑΔΗΜΗΤΡΙΟΥ (ΕΥ ΕΛΛΑΔΟΣ)

Εργαλείο στρατηγικής σκέψης για το μέλλον η ιστορία

Στη διαχρονική αξία της ιστορίας ως εργαλείου στρατηγικής σκέψης και πυξίδα για τη διαμόρφωση του μέλλοντος εστίασε ο Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΥ Ελλάδος, Γιώργος Παπαδημητρίου, στο πλαίσιο του Delphi Economic Forum, αναδεικνύοντας παράλληλα τον ρόλο της Ελλάδας και της Ευρώπης σε ένα μεταβαλλόμενο διεθνές περιβάλλον.

"BETWEEN HISTORY AND THE FUTURE"

Κατά τη συζήτηση με τίτλο "Between History and the Future", με συνομιλητή τον διακεκριμένο ιστορικό Sir Roderick Beaton, ο κ. Παπαδημητρίου υπογράμμισε ότι η ιστορία δεν αποτελεί απλώς καταγραφή γεγονότων, αλλά μια ενεργή δύναμη που επηρεάζει τις σύγχρονες επιλογές και διαμορφώνει τα όρια του εφικτού για το μέλλον. Όπως επισήμανε, η κατανόηση των ιστορικών διαδρομών ενισχύει τη δυνατότητα λήψης πιο ώριμων και στρατηγικά τεκμηριωμένων αποφάσεων.



Γιώργος Παπαδημητρίου, Διευθύνων Σύμβουλος, ΕΥ Ελλάδος

Συνδέοντας τη θεματική με την εκατονταετή παρουσία της ΕΥ στην Ελλάδα, ανέδειξε την έννοια της ανθεκτικότητας και του συνεχούς μετασχηματισμού ως κοινά χαρακτηριστικά τόσο της εταιρείας όσο και της σύγχρονης ελληνικής πορείας. Η ιστορική εμπειρία, σημείωσε, λειτουργεί ως πηγή αυτοπεποίθησης για την αντιμετώπιση των προκλήσεων της νέας εποχής.

ΔΙΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΗ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ

Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε και στη σημασία της διεπιστημονικής προσέγγισης, ακόμη

και σε ένα περιβάλλον όπου κυριαρχεί η Τεχνητή Νοημοσύνη. Όπως αναδείχθηκε στη συζήτηση, οι ανθρωπιστικές επιστήμες, και ειδικά η ιστορία, παραμένουν κρίσιμες, καθώς καλλιεργούν την κριτική σκέψη και την ικανότητα σύνθεσης διαφορετικών πηγών και δεδομένων, χωρίς απαραίτητα να αναζητούν μία απόλυτη αλήθεια, αλλά ερμηνευτικά πλαίσια που ενισχύουν τη λήψη αποφάσεων.

ΓΕΩΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ Η ΘΕΣΗ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ

Στο γεωπολιτικό επίπεδο, ο κ. Παπαδημητρίου, υπογράμμισε ότι η Ελλάδα μπορεί να διαδραματίσει ενεργό ρόλο ως αξιόπιστος εταίρος εντός της Ευρωπαϊκής Ένωσης, αξιοποιώντας τόσο τη γεωστρατηγική της θέση όσο και το ιστορικό και πολιτισμικό της κεφάλαιο. Η πολιτισμική κληρονομιά, όπως επισημάνθηκε, μπορεί να λειτουργήσει ως καταλύτης καινοτομίας και δημιουργικής σκέψης σε ένα περιβάλλον ταχύτατων αλλαγών.

ΓΙΑΝΝΗΣ ΜΠΙΤΖΗΣ (EY-PARTHENON)

Η στεγαστική πολιτική χρειάζεται ενιαία θεσμική θωράκιση

Για το κρίσιμο κοινωνικό ζήτημα της στέγασης και το μοντέλο στεγαστικής πολιτικής που θα πρέπει να ακολουθήσει και η Ελλάδα για να επιτύχει ουσιαστικά αποτελέσματα, μίλησε ο Γιάννης Μπίτζης, Εταίρος της EY-Parthenon (του βραχίονα εταιρικής στρατηγικής και συναλλαγών της EY Ελλάδος), στο πλαίσιο του πάνελ "Social Real Estate Models: Addressing the Housing Challenge", στο 11ο Delphi Economic Forum.

ΔΕΝ ΥΠΑΡΧΕΙ ΜΑΓΙΚΗ ΣΥΝΤΑΓΗ

Ερωτώμενος για μοντέλα στέγασης τα οποία έχουν εφαρμοστεί στο εξωτερικό, ο κ. Μπίτζης τόνισε ότι, διεθνώς, δεν υπάρχει "μαγική συνταγή" με εγγυημένα αποτελέσματα για το στεγαστικό ζήτημα. Τα πιο επιτυχημένα μοντέλα, όπως σημείωσε, στηρίζονται σε έναν συνδυασμό πολιτικών και, πιο συγκεκριμένα, στην αύξηση της προσφοράς νέων κατοικιών, στην ενεργοποίηση ανενεργού ή υποαξιοποιημένου αποθέματος και στην ανάπτυξη μόνιμων μηχανισμών, που έχουν την αρμοδιότητα, αλλά και την ικανότητα, να διαχειρίζονται, να ανανεώνουν και να επεκτείνουν το απόθεμα κατοικιών, με συνέπεια, στον χρόνο.

Αναφερόμενος στην ελληνική πραγματικότητα, ο κ. Μπίτζης σημείωσε ότι, δεν υπάρχει ακόμα τέτοια αγορά στην Ελλάδα, όμως έχουν γίνει πολύ σοβαρά βήματα τα τελευταία χρόνια, με την ίδρυση του ΥΚΟΙΣΟ και την προσθήκη νέων μέτρων. Υποστήριξε, ακόμη, πως "απαιτείται λειτουργική εφαρμογή μίας ολοκληρωμένης στρατηγικής", υπογραμμίζοντας την ανάγκη για ανάπτυξη ενός εθνικού συστήματος που θα αυξάνει γρήγορα την προσφορά, ενώ, παράλληλα, θα δημιουργεί μόνιμο απόθεμα κοινωνικής και προσιτής κατοικίας. Μεταξύ άλλων, έκανε λόγο για την ανάγκη ενός "Ενιαίου Φορέα Εφαρμογής Στεγαστικής Πολιτικής", με ρόλο κεντρικού συντονισμού, ανάλυσης της αγοράς, ιεράρχησης αναγκών και παρακολούθησης της υλοποίησης.

Η ΑΝΑΓΚΗ ΕΝΟΣ ΤΑΜΕΙΟΥ-ΘΕΜΑΤΟΦΥΛΑΚΑ

Ο κ. Μπίτζης ανέδειξε, επίσης, τη σημασία ενός εξειδικευμένου "Ταμείου-Θεματοφύλακα" για τη διαχείριση και ανα-



Γιάννης Μπίτζης, Εταίρος, EY-Parthenon

κύκλωση χρηματοδοτικών πόρων, και τη δημιουργία μόνιμου αποθέματος κοινωνικής/προσιτής κατοικίας, καθώς και την ανάγκη για τοπικές δομές εφαρμογής, δεδομένου ότι οι ανάγκες κατοικίας διαφοροποιούνται σημαντικά ανά περιοχή. Ιδιαίτερη αναφορά έκανε, δε, στον κρίσιμο ρόλο του εξειδικευμένου "Ταμείου-Θεματοφύλακα" στα πρότυπα των "social housing revolving funds" που λειτουργούν σε χώρες με επιτυχημένα μοντέλα, που δρα ως καταλύτης στη δημιουργία της αγοράς, στο "de-risking" των έργων, στην ανάπτυξη αξιοπιστίας για τους επενδυτές, και στην "αξιοποίηση εξειδικευμένων τεχνογνωσιών".

ΠΟΙΑ ΕΡΓΑ ΜΠΟΡΟΥΝ ΝΑ ΠΡΟΣΕΛΚΥΣΟΥΝ ΕΠΕΝΔΥΤΕΣ

Ερωτώμενος για έργα που μπορούν να προσελκύσουν επενδυτές, ο Εταίρος της EY-Parthenon υπογράμμισε ότι "το κλειδί είναι η βελτίωση της οικονομικής εξίσωσης ενός έργου μέσω στήριξης, σταδιακής ωρίμανσης και απομείωσης του κινδύνου". Για να κινητοποιηθούν επενδύσεις, το ελληνικό μοντέλο – όπως είπε – χρειάζεται να μειώσει το κόστος γης, με αξιο-

ποίηση δημόσιων ακινήτων, να προσφέρει πολεοδομικό όφελος, να επιταχύνει τις αδειοδοτήσεις και να ενισχύσει την προβλεψιμότητα των cash flows. "Αν ήμουν επενδυτής, θα εξέταζα την Ελλάδα στρατηγικά, για ανάπτυξη ώριμων ακινήτων, με καθαρές δομές έργου, απλοποιημένες διαδικασίες, πρόσβαση σε χρηματοδότηση και ουσιαστικό επιμερισμό κινδύνων", σημείωσε.

Τέλος, μιλώντας για τους άμεσους στόχους που πρέπει να τεθούν, προκειμένου να αντιμετωπιστεί το στεγαστικό ζήτημα, ο κ. Μπίτζης σχολίασε: "Στα επόμενα δύο χρόνια, θα ήθελα να δούμε τη μετάβαση από τα υφιστάμενα μέτρα, σε έναν μόνιμο μηχανισμό κλιμάκωσης της υλοποίησης. Αυτό σημαίνει την ανάπτυξη του νέου ενιαίου Φορέα Στεγαστικής Πολιτικής, μαζί με το Εξειδικευμένο Ταμείο-Θεματοφύλακα, το οποίο θα αντλεί, θα διαχειρίζεται και θα ανακυκλώνει ευρωπαϊκούς και εθνικούς πόρους, ώστε να κινητοποιεί επενδύσεις για την ανάπτυξη μόνιμου κοινωνικού/προσιτού αποθέματος κατοικιών". Και, κατέληξε ότι "είναι θέμα επιτάχυνσης της ωρίμανσης της αγοράς".

ΕΥΤΥΧΙΑ ΚΑΣΕΛΑΚΗ (ΕΥ ΕΛΛΑΔΟΣ)

Πώς η Τεχνητή Νοημοσύνη συνδέει KPIs και επιβράβευση στο Δημόσιο

Την ανάγκη η επιβράβευση στο Δημόσιο να συνδέεται με απτά και μετρήσιμα αποτελέσματα ανέδειξε η Ευτυχία Κασελάκη, Εταίρος στο τμήμα Συμβουλευτικών Υπηρεσιών της ΕΥ Ελλάδος και Επικεφαλής Organization, Change and People Consulting.

Όπως σημείωσε, η εισαγωγή bonus δεν αφορά μόνο την ανταμοιβή της απόδοσης, αλλά και τη "νομιμοποίηση" του θετικού αποτελέσματος που γίνεται αντιληπτό από την κοινωνία και τον πολίτη.

ΣΥΝΔΕΣΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΕΡΓΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΒΡΑΒΕΥΣΗΣ

Κεντρικό ζητούμενο, σύμφωνα με την ίδια, ήταν ο προσδιορισμός του τι αξίζει να επιβραβεύεται, με βάση τη στρατηγική κατεύθυνση της κυβέρνησης και τις προτεραιότητες των υπουργείων.

Στο πλαίσιο αυτό, αξιοποιήθηκαν εργαλεία Τεχνητής Νοημοσύνης για την ανάλυση και κατηγοριοποίηση έργων, με στόχο να αξιολογείται:

- η συνάφεια με τις στρατηγικές προτεραιότητες
- η υλοποισιμότητα
- η πολυπλοκότητα
- η συμβολή στην καθημερινότητα των πολιτών

Η χρήση της τεχνολογίας επέτρεψε τη συστηματικοποίηση της διαδικασίας και τη δημιουργία ενός πιο αντικειμενικού πλαισίου αξιολόγησης.

ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΔΕΙΚΤΩΝ ΚΑΙ ΚΡΙΣ

Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε στην ανάπτυξη μετρήσιμων δεικτών απόδοσης. Όπως αναφέρθηκε, αρχικά εντοπίστηκαν πάνω από 100.000 δείκτες, με στόχο τη διαμόρφωση ενός συστήματος που δεν αποτυπώνει απλώς αποτελέσματα, αλλά παράγει συνολική αξία.

Μέσω επεξεργασίας και φιλτραρίσματος,



Ευτυχία Κασελάκη, Εταίρος Συμβουλευτικών Υπηρεσιών, Επικεφαλής Organization, Change and People Consulting, ΕΥ Ελλάδος

το σύστημα κατέληξε σε περίπου 6.000 δείκτες και 250 KPIs, που συνδέουν τη στοχοθεσία με συγκεκριμένα έργα και αποτελέσματα. Παράλληλα, αξιοποιήθηκαν δεδομένα από το G-Cloud, επιτρέποντας τη δυναμική σύνδεση πληροφοριών, προτεραιοτήτων και επιδόσεων.

Ο ΡΟΛΟΣ ΤΗΣ ΠΕΙΘΑΡΧΙΑΣ ΣΤΗ ΣΤΟΧΟΘΕΣΙΑ

Σύμφωνα με την τοποθέτηση, βασική πρόκληση αποτελεί η μεταφορά πρακτικών του ιδιωτικού τομέα στο Δημόσιο, ιδιαίτερα ως προς την πειθαρχία στη στοχοθεσία και τη μέτρηση της απόδοσης. Στόχος είναι η δημιουργία ενός συνεκτικού συστήματος, όπου οι δείκτες και τα KPIs θα είναι κοινά και συγκρίσιμα μεταξύ διαφορετικών φορέων και υπουργείων, διασφαλίζοντας δικαιοσύνη και αξιοκρατία.

ΔΙΑΦΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΠΡΟΣΒΑΣΙΜΟΤΗΤΑ

Η επιτυχία ενός τέτοιου συστήματος προϋποθέτει, όπως επισημάνθηκε, διαφάνεια και αντικειμενικότητα στα κριτήρια αξιολόγησης.

Επιπλέον, κρίσιμο στοιχείο είναι η πρόσβαση των ίδιων των εργαζομένων στα δεδομένα και τους δείκτες που τους αφορούν, ώστε να ενισχύεται η κατανόηση των στόχων και η επαγγελματική τους εξέλιξη.

ΜΠΟΝΟΥΣ ΩΣ ΕΡΓΑΛΕΙΟ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΥ

Κλείνοντας, η κα. Κασελάκη υπογράμμισε ότι το bonus δεν θα πρέπει να αντιμετωπίζεται ως απλή οικονομική παροχή, αλλά ως εργαλείο εκσυγχρονισμού και αλλαγής νοοτροπίας στο Δημόσιο.