



> ΦΩΚΙΩΝ ΚΑΡΑΒΙΑΣ (EUROBANK)

Επέκταση με εξαγορές, αναβάθμιση στόχων
και επιβράβευση μετόχων



> ΠΑΥΛΟΣ ΜΥΛΩΝΑΣ (ΕΤΕ)

Προμέρισμα €0,25 ανά μετοχή, εξαγορές
και αναθεώρηση στόχων



> PUBLIC GROUP

Ανάπτυξη 14,6% στο εξάμηνο - Προσεχώς δύο νέα σημεία,
σε εφαρμογή του επενδυτικού πλάνου €10 εκατ.



> DONALD TRUMP

Ο χάρτης των εμπορικών συμφωνιών - Ποιες χώρες
τα έχουν βρει με τις ΗΠΑ και ποιες... αναμένουν

Editorial

Πόλεμος χωρίς νικητή;

Debrief

Τη δροσιά τους να 'χουμε

Business Insight

Όμιλος Τιτάν: Τα μεγέθη,
η θυγατρική στις ΗΠΑ
και το στοίχημα του MSCI
Standard Greece

Business Maker

- Ποιοι εναλλακτικοί προορισμοί
γίνονται... mainstream
- Μια τεράστια μεταρρύθμιση
που επικρότησε η αγορά

BnSecret

- Προοδευτική: Πού οφείλεται
το rally στη μετοχή
- Πότε θα είναι έτοιμο το δεύτερο
Aman Resort στην Ελλάδα

> EURONEXT

ΥΠΕΒΑΛΕ ΔΗΜΟΣΙΑ ΠΡΟΤΑΣΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΧΑΕ
– ΣΤΑ €7,14 ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ Η ΝΕΑ ΠΡΟΣΦΟΡΑ

Νέα δημόσια πρόταση για το σύνολο των μετοχών της ΕΧΑΕ υποβλήθηκε από την Euronext, η οποία κατέθεσε πρόταση εξαγοράς για την ΕΧΑΕ στις αρχές του Ιουλίου, με το ΔΣ της ΕΧΑΕ να την υποστηρίζει και να προχωρά σε σύναψη συμφωνίας συνεργασίας με την εταιρεία.

ΤΙ ΠΡΟΒΛΕΠΕΙ Η ΠΡΟΤΑΣΗ

Η πρόταση προβλέπει την ανταλλαγή μετοχών με σχέση ανταλλαγής 20 κοινές μετοχές της ΕΧΑΕ για κάθε 1 νέα μετοχή της Euronext. Βάσει της τιμής κλεισίματος της Euronext στις 30 Ιουλίου 2025, που ήταν €142,7, η πρόταση αποτιμά την ΕΧΑΕ στα €7,14 ανά μετοχή και το μετοχικό κεφάλαιο της ΕΧΑΕ σε €412,8 εκατ.

ΟΦΕΛΗ

Η ενδεχόμενη συνένωση με την ΕΧΑΕ θα προσέφερε οφέλη στην ελληνική αγορά, ενισχύοντας τη διεθνή προβολή της, προσελκύοντας επενδύσεις και προσφέροντας πρόσβαση στις ενοποιημένες υπηρεσίες διαπραγμάτευσης και εκκαθάρισης και post-trading της Euronext, όπως αναφέρει η σχετική ανακοίνωση. Περαιτέρω, σημειώνεται, η συνένωση θα επιτρέψει στους συμμετέχοντες των ελληνικών χρηματοοικονομικών αγορών να ενταχθούν σε ένα δίκτυο άνω των 1.800 εισηγμένων εται-

ρειών με συνολική κεφαλαιοποίηση που υπερβαίνει τα €6 τρις.

ΣΧΕΔΙΟ ΕΝΟΠΙΩΣΗΣ

Στόχος της Euronext είναι η επίτευξη ετήσιων (run-rate) συνεργειών ύψους €12 εκατ. έως το τέλος του 2028, μέσω:

- της μετάβασης της ελληνικής διαπραγμάτευσης στην πλατφόρμα Optiq
- της εναρμόνισης των κεντρικών λειτουργιών

Το κόστος υλοποίησης αυτών των συνεργειών εκτιμάται σε €25 εκατ. Επιπλέον, η συναλλαγή αναμένεται να έχει θετική επίδραση στα κέρδη ανά μετοχή της Euronext ήδη από τον πρώτο χρόνο μετά την υλοποίηση των συνεργειών.

ΒΑΣΙΚΟΙ ΟΡΟΙ ΣΥΝΑΛΛΑΓΗΣ

Η πρόταση θα πραγματοποιηθεί με σταθερή σχέση ανταλλαγής 20 κοινών μετοχών της ΕΧΑΕ για κάθε 1 νέα μετοχή της Euronext. Η προτεινόμενη τιμή προσφέρει premium περίπου 27% σε σύγκριση με τη μέση σταθμισμένη βάσει όγκου τιμή της μετοχής της ΕΧΑΕ κατά τους τελευταίους 3 μήνες μέχρι τις 30 Ιουνίου 2025 (χωρίς την επίδραση της ανακοίνωσης). Η πρόταση υπόκειται σε προϋπόθεση προσφοράς στην πρόταση μετοχών που αντιστοιχούν



Γιάννης
Κοντόπου-
λος, CEO,
ΕΧΑΕ

σε τουλάχιστον 67% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου με δικαίωμα ψήφου της ΕΧΑΕ, ενώ η Euronext διατηρεί το δικαίωμα να τροποποιήσει αυτό το επίπεδο κατά την κρίση της, σύμφωνα με την ελληνική νομοθεσία.

ΣΤΑ ΤΕΛΗ ΤΟΥ 2025
Η ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΤΟΥ DEAL

Η περίοδος αποδοχής της πρότασης αναμένεται να ξεκινήσει το 8^ο τρίμηνο του 2025, υπό την προϋπόθεση της έγκρισης του πληροφοριακού δελτίου. Η ολοκλήρωση της συναλλαγής αναμένεται έως το τέλος του 2025, εφόσον ληφθούν οι σχετικές κανονιστικές εγκρίσεις. Σύμφωνα με τη συμφωνία συνεργασίας, το ΔΣ της ΕΧΑΕ δεν θα προτείνει, χωρίς την προηγούμενη έγγραφη συγκατάθεση της Euronext, την καταβολή ή διανομή μερισμάτων στους μετόχους για το έτος 2024 ή οποιαδήποτε ενδιάμεσα μερίσματα για το 2025, καθώς και άλλες διανομές.

> SAMSUNG

ΒΛΕΠΕΙ ΣΤΑΘΕΡΟΤΗΤΑ ΑΠΟ ΤΟ DEAL ΗΠΑ-Ν.
ΚΟΡΕΑΣ – ΩΘΗΣΗ ΑΠΟ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ TESLA

Η εμπορική συμφωνία ΗΠΑ-Ν. Κορέας για δασμούς 15% στις εισαγωγές στις ΗΠΑ μειώνει την αβεβαιότητα στις επιχειρήσεις, όπως δήλωσε η Samsung, η οποία προβλέπει ενίσχυση στις παραγγελίες chip μετά την υπογραφή συμφωνίας ύψους \$16,5 δισ. με την Tesla.

ΣΥΜΦΩΝΙΑ-ΑΝΑΣΑ

Η συμφωνία της Samsung για προμήθεια chip στην Tesla αναμένεται να δώσει ισχυρή ώθηση στο υπό πίεση τμήμα Συμβολαϊκής Παραγωγής chip της κορεατικής εταιρείας. "Με βάση αυτό το ορόσημο, αναμένουμε να εξασφαλίσουμε επιπλέον παραγγελίες

από μεγάλους πελάτες", δήλωσε η Αντιπρόεδρος της Samsung, Noh Mi-jung. Η νέα μονάδα παραγωγής ημιαγωγών της Samsung στο Τέξας – η οποία προορίζεται για την παραγωγή chip για την Tesla – αναμένεται να λειτουργήσει το 2026.

ΙΣΧΥΡΟΣ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΣ

Το έργο στο Τέξας είναι κεντρικό στοιχείο στη στρατηγική του Προέδρου της Samsung, Jay Y. Lee, για επέκταση πέρα από τη βασική δραστηριότητα της εταιρείας στα chip μνήμης, στα υψηλής τεχνολογίας chip, όπου κυριαρχεί η TSMC. Ωστόσο, τα αποτελέσματα τριμήνου δεν ήταν ενθαρρυντικά: τα λειτουργ-



Jay Y. Lee,
Πρόεδρος,
Samsung
Electronics

γικά κέρδη για το 8^ο τρίμηνο ανήλθαν στα 4,7 τρισεκατομμύρια γουόν (περίπου \$3,37 δισ.) – τα χαμηλότερα των τελευταίων 6 τριμήνων. Η Samsung απέδωσε την αδυναμία αυτή σε καθυστερήσεις στην παράδοση AI chips στην Nvidia και στους αμερικανικούς περιορισμούς εξαγωγών προηγμένων ημιαγωγών προς την Κίνα.

Η
NOTICE
CONTENT & SERVICES

παρουσιάζει το
1ο Διεθνές Συνέδριο
στην Ελλάδα για τον κλάδο τροφίμων
και ποτών



FOOD FORWARD

From Farm to Future

Κλείσε τώρα θέση με
Early Bird έως 30/08
και κέρδισε
12% έκπτωση στη συμμετοχή σου

Με τη συμμετοχή διεθνών προσωπικοτήτων του κλάδου
Με έρευνες για τις τάσεις και το μέλλον των τροφίμων
Με εξειδικευμένα workshops
Με networking events

**15 – 18
Οκτωβρίου
2025**

Grecotel
La Riviera,
Κυλλήνη



info@foodforward.com.gr

ΜΕ ΤΗΝ ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑ ΤΗΣ
NOTICE
CONTENT & SERVICES

POWERED BY
forum S.A.
TRADE SHOWS • PUBLICATIONS

GOLDEN SPONSORS



ΜΕ ΤΗΝ ΑΙΓΙΔΑ



SUPPORTERS



> UNILEVER (ΕΞΑΜΗΝΟ)

ΑΝΟΔΟΣ ΤΩΝ ΥΠΟΚΕΙΜΕΝΩΝ ΠΩΛΗΣΕΩΝ

Καλύτερα των εκτιμήσεων των αναλυτών κινήθηκαν οι υποκείμενες πωλήσεις β' τριμήνου για την Unilever (+3,8%), η οποία κατέγραψε ισχυρές επιδόσεις στο τμήμα παγωτών, το οποίο σχεδιάζει να αποσχίσει.

Ειδικότερα, το πλάνο του ομίλου προβλέπει την απόσχιση του τμήματος παγωτών, το οποίο θα έχει την κύρια εισηγμένη μετοχή του στην Ολλανδία και αναμένεται να ολοκληρωθεί τα μέσα Νοεμβρίου, ενώ η Unilever θα διατηρήσει μερίδιο 20% για έως

και 5 χρόνια.

Η κίνηση αποτελεί μέρος ενός ευρύτερου σχεδίου αναδιάρθρωσης που ανακοίνωσε ο πρώην CEO, Hein Schumacher. Η μονάδα είχε υποστεί για χρόνια απώλεια μεριδίου αγοράς, με την Unilever να θεωρεί ότι θα είχε καλύτερες επιδόσεις ως ανεξάρτητη επιχείρηση. Υπό την ηγεσία του Peter ter Kulve, το τμήμα βελτιστοποίησε την εφοδιαστική του αλυσίδα, ενώ το β' τρίμηνο σημείωσε άνοδο, χάρη στις μάρκες Magnum και Cornetto.

ΠΩΛΗΣΗ ΤΟΠΙΚΩΝ BRANDS

Η Unilever θα εξετάσει μικρές, συμπληρωματικές συμφωνίες, αλλά όχι μεγάλα deals, δήλωσε ο Fernandez. Θα επιδιώξει, επίσης, την εκποίηση ορισμένων τοπικών brands σε μικρότερες αγορές, ενώ ο Fernandez συμπλήρωσε ότι η εταιρεία ήταν "προσεκτική" όσον αφορά τις αυξήσεις των τιμών.

Η εικόνα ανά κατηγορία στο εξάμηνο

First half performance supports full year confidence				
Underlying performance			GAAP measures	
(unaudited)	2025	vs 2024	2025	vs 2024
First Half				
Underlying sales growth (USG)		3.4%	Turnover	€30.1bn (3.2)%
Beauty & Wellbeing		3.7%	Beauty & Wellbeing	€6.5bn (0.8)%
Personal Care		4.8%	Personal Care	€6.5bn (5.9)%
Home Care		1.3%	Home Care	€5.9bn (6.7)%
Foods		2.2%	Foods	€6.6bn (1.8)%
Ice Cream		5.9%	Ice Cream	€4.6bn 0.2%
Underlying operating profit	€5.8bn	(4.8)%	Operating profit	€5.3bn (10.6)%
Underlying operating margin	19.3%	(30)bps	Operating margin	17.6% (150)bps
Underlying earnings per share	€1.59	(2.1)%	Diluted earnings per share	€1.42 (3.7)%
Free cash flow	€1.1bn	€(1.1)bn	Net profit	€3.8bn (5.1)%
Second Quarter				
USG		3.8%	Turnover	€15.4bn (4.6)%
Quarterly dividend payable in September 2025			€0.4528 per share^(a)	

Η ΕΙΚΟΝΑ ΣΤΟ ΕΞΑΜΗΝΟ

Συνολικά, οι υποκείμενες πωλήσεις της εταιρείας στο α' εξάμηνο αυξήθηκαν κατά 3,4% σε σχέση με πέρυσι, με την άνοδο να αποδίδεται στην άνοδο κατά 1,5% του όγκου πωλήσεων και κατά 1,9% των τιμών. Πάντως οι συνολικές πωλήσεις διαμορφώθηκαν σε €30,1 δισ., μειωμένες κατά 3,2% σε σχέση με το 2024, ενώ μειωμένα ήταν και τα λειτουργικά κέρδη της εταιρείας, στα €5,31 δισ. από €5,95 δισ. το α' εξάμηνο του 2024.

DATA Α' ΕΞΑΜΗΝΟ (σε €χιλ.)

Κύκλος εργασιών	Κέρδη προ φόρων
2025: 30.127	2025: 5.093
2024: 31.117	2024: 5.566
μεταβολή: (3,2%)	μεταβολή: (8,5%)
Λειτουργικά κέρδη	Καθαρά κέρδη
2025: 5.315	2025: 3.811
2024: 5.948	2024: 4.015
μεταβολή: (10,6%)	μεταβολή: (5,1%)



Fernando Fernandez, CEO, Unilever

ΠΙΕΣΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΣΜΟΥΣ

Ο προσωρινός CFO της Unilever, Srinivas Phatak, αρνήθηκε να προσδιορίσει το πρόσθετο κόστος από τους δασμούς, αλλά δήλωσε ότι υπήρξε κάποια επίδραση στις εισαγόμενες συσκευασίες. "Είναι διαχειρίσιμο εντός των κανονικών επιπέδων πληθωρισμού", είπε.

ΣΤΟΙΧΗΜΑ ΣΕ ΗΠΑ-ΙΝΔΙΑ

Στην Κίνα, όπου η επιβράδυνση της κατανάλωσης είναι ιδιαίτερα έντονη, η Unilever δήλωσε ότι αναμένει βελτίωση της δραστηριότητας κατά το β' εξάμηνο του έτους, μετά την πτώση των πωλήσεων κατά το α' εξάμηνο. Επιπροσθέτως, ανακοίνωσε ότι θα αυξήσει σημαντικά τις επενδύσεις της σε ΗΠΑ και Ινδία. Στην Βόρεια Αμερική, η ανάπτυξη προέρχεται από μάρκες ευεξίας, όπως τα προϊόντα ενυδάτωσης Liquid I.V., και τα συμπληρώματα μαλίων Nutrafol.

A circular logo with a brown background and white text. The text reads "myMykonos Villa" in a serif font, with "LUXURY PROPERTY" in a smaller sans-serif font below it.

myMykonos Villa
LUXURY PROPERTY

A villa made for memories



www.mymykonosvilla.gr info@mymykonosvilla.gr
Platis Gialos, 846 00, Greece
+30 211 212 1860



> NOTOS.COM

ΒΛΕΠΕΙ ΠΩΛΗΣΕΙΣ €135-€137 ΕΚΑΤ. ΚΑΙ EBITDA €17,5-€18,5 ΕΚΑΤ. ΦΕΤΟΣ - ΓΙΑΤΙ ΔΕΝ ΕΠΑΛΗΘΕΥΤΗΚΑΝ ΟΙ ΠΕΡΥΣΙΝΕΣ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ

Πωλήσεις στα επίπεδα των €135-€137 εκατ. και EBITDA στο εύρος €17,5-€18,5 εκατ. αναμένει για τη φετινή χρονιά η διοίκηση της Notos Com, η οποία με τη χρήση του προγράμματος loyalty card notosmore, στοχεύει να κεφαλαιοποιήσει την επέκταση των συνεργασιών με νέα brands, και να αυξήσει το μερίδιο της στη λιανική αγορά καλλυντικών. Παράλληλα γίνεται προσπάθεια περαιτέρω μείωσης των εξόδων, ώστε το 2025 να υπάρξει σημαντική βελτίωση του EBITDA.

ΠΟΥ ΑΠΟΔΙΔΕΤΑΙ Η ΑΠΟΚΛΙΣΗ ΣΤΑ ΜΕΓΕΘΗ

Αξίζει πάντως να τονιστεί ότι οι προβλέψεις για το 2024 που έκαναν λόγο για πωλήσεις €138 εκατ. και EBITDA €19 εκατ. δεν επιβεβαιώθηκαν, αφού η εταιρεία εμφάνισε κατώτερα αποτελέσματα. Σύμφωνα με τα όσα αναφέρει στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις η διοίκηση, "η απόκλιση από τις προβλέ-

ψεις τόσο σε πωλήσεις όσο και σε EBITDA προήλθε κυρίως από τον κλάδο των καλλυντικών (πωλήσεις -€4 εκατ. περίπου και EBITDA -€0,5 εκατ.) και τον κλάδο των πολυκαταστημάτων (πωλήσεις -€5 εκατ. περίπου και EBITDA -€1,5 εκατ. περίπου)".

Σημειώνει ακόμη ότι:

- στον κλάδο των καλλυντικών η αλλαγή των προωθητικών ενεργειών σύμφωνα με νέες διατάξεις νόμων είχε σαν αποτέλεσμα τη μείωση των πωλήσεων καλλυντικών γενικώς
- στον κλάδο των πολυκαταστημάτων, παρά το rebranding και την έντονη διαφήμιση δεν μπόρεσε να αντισταθμισθεί η μη επίτευξη του στόχου των πωλήσεων η οποία προήλθε τόσο από την αλλαγή των εκπαιδευτικών περιόδων αλλά και των περιορισμένων δυνατοτήτων προωθητικών ενεργειών λόγω του αυστηρού νομοθετικού πλαισίου που επέβαλε η διοίκηση αλλά και των φημών ότι πρόκειται να κλείσει το πολυκατάστημα της Αθήνας προκειμένου να ανακαινισθεί

**ΑΝΑΚΑΙΝΙΣΕΙΣ**

Το 2024, στο πλαίσιο βελτίωσης και ανάπτυξης του δικτύου της, διενέργησε τις εξής σημαντικές επενδύσεις, με έμφαση στην ανακαίνιση καταστημάτων και στην ανάπτυξη του ηλεκτρονικού της εμπορίου. Πιο αναλυτικά:

- ανακαινίστηκαν τα καταστήματα Gant και Nautica στο Mediterranean Cosmos
- ανακαινίστηκε το κατάστημα La Martina στο Golden Hall
- ανακαινίστηκε το κατάστημα Lacoste στο One Outlet
- ανακαινίστηκαν corners στο Shopping House
- κατασκευάστηκε φωτοβολταϊκός σταθμός στην έδρα της εταιρείας, στο ιδιόκτητο ακίνητο στην Κηφισιά
- δημιουργήθηκαν νέα corner Chiarra Ferragni cosmetics σε όλα τα πολυκαταστήματα, με τα εγκαίνια να γίνονται από την ίδια την influencer στο πολυκατάστημα της Αθήνας
- ξεκίνησε τη λειτουργία του νέου outlet της εταιρείας στην οδό Κασαβέτη στην Κηφισιά με σκοπό τη διάθεση εμπορευμάτων διαφόρων brands

E-SHOPS

Επίσης πέρυσι τον Μάρτιο, λειτούργησε το νέο ηλεκτρονικό κατάστημα The Bostonians. Σύμφωνα με την εταιρεία το e-shop της



Χρήστος Παπαέλληνας, Πρόεδρος, Notos Com

DATA (σε €χιλ.)

Κύκλος εργασιών	Μικτά κέρδη	EBITDA
2024: 129.133	2024: 57.120	2024: 16.903
2023: 124.550	2023: 55.171	2023: 16.580
2022: 110.249	2022: 48.475	2022: 11.362
2021: 93.872	2021: 40.419	2021: 13.016
Αποτέλεσμα προ φόρων	Αποτέλεσμα μετά από φόρους	
2024: 468	2024: (1.681)	
2023: 228	2023: 836	
2022: (5.345)	2022: (6.101)	
2021: (13.329)	2021: (11.927)	

TIMBERLAND

Στον κλάδο Ένδυσης-Υπόδησης, η εταιρεία απέκτησε φέτος το δικαίωμα λειτουργίας καταστημάτων λιανικής του γνωστού brand ειδών ενδύσεως και υποδήσεως Timberland, της εταιρείας VF International, και εντός του έτους προγραμματίζει να λειτουργήσει 1-2 καταστήματα.

Lacoste εμφάνισε το 2024 πωλήσεις €650 χιλ. και αυτό της The Bostonians €70 χιλ. στους πρώτους 10 μήνες λειτουργίας του.

ΕΝ ΑΝΑΜΟΝΗ ΤΗΣ ΑΠΟΦΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ AMERICAN EAGLE

Αναφορικά με την American Eagle Outfitters, ενώ η εταιρεία κατείχε από το 2014 την αποκλειστική διάθεση στην Ελλάδα των ειδών νεανικής ένδυσης της αμερικανικής εταιρείας, η συνεργασία διακόπηκε και η τελευταία έκλεισε όλα τα καταστήματα και τα ση-

μεία πώλησης που διέθετε. Οι διαφωνίες των δύο εταιρειών οδηγήθηκαν σε διεθνή διαιτησία όπως προέβλεπε η αρχική σύμβαση, η οποία πραγματοποιήθηκε στην Αθήνα τον Μάρτιο του 2025 και αναμένεται η απόφαση του Δικαστηρίου μέχρι το ερχόμενο φθινόπωρο. Για την εξέλιξη αυτή [είχε γράψει σχετικά το BnB Daily](#).

ΠΡΟΣΦΥΓΗ ΓΙΑ ΤΟ ΠΡΟΣΤΙΜΟ

Επίσης τον περασμένο Νοέμβριο επιβλήθηκε από το Υπουργείο Ανάπτυξης πρόστι-

μο €200 χιλ. στην εταιρεία για αποδιδόμενη παράβαση των διατάξεων του άρθρου 91 του ν.2251/1994 (ανακοινώσεις μείωσης τιμών).

Η Notos Com έχει ασκήσει από 27/1/2025 προσφυγή κατά του Ελληνικού Δημοσίου με την οποία ζητεί την ακύρωση του προστίμου. Η συζήτηση της προσφυγής δεν έχει ακόμα προσδιοριστεί.

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

> PUBLIC GROUP

ΑΝΑΠΤΥΞΗ 14,6% ΣΤΟ ΕΞΑΜΗΝΟ - ΠΡΟΣΕΧΩΣ ΔΥΟ ΝΕΑ ΣΗΜΕΙΑ, ΣΕ ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΟΥ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΠΛΑΝΟΥ €10 ΕΚΑΤ.

Βελτιωμένες οικονομικές επιδόσεις κατέγραψε το Public Group το 2024. Επιπρόσθετα, καταγράφηκε βελτίωση και στο καθαρό αποτέλεσμα, με τη ζημία να μειώνεται κατά 33% σε ενοποιημένο επίπεδο και 27,8% σε εταιρικό επίπεδο.

Θετική δυναμική καταγράφουν και οι πωλήσεις του α' εξαμήνου του 2025, οι οποίες εμφανίζουν αύξηση έως και 14,6% σε σύγκριση με την αντίστοιχη περίοδο του 2024.

DATA (σε Έκατ.)

<u>EBITDA</u>
2024: 22,9
2023: 12,4
Μεταβολή: 85,5%
<u>Recurring EBITDA</u>
2024: 26,2
2023: 20,05
Μεταβολή: 30,8%



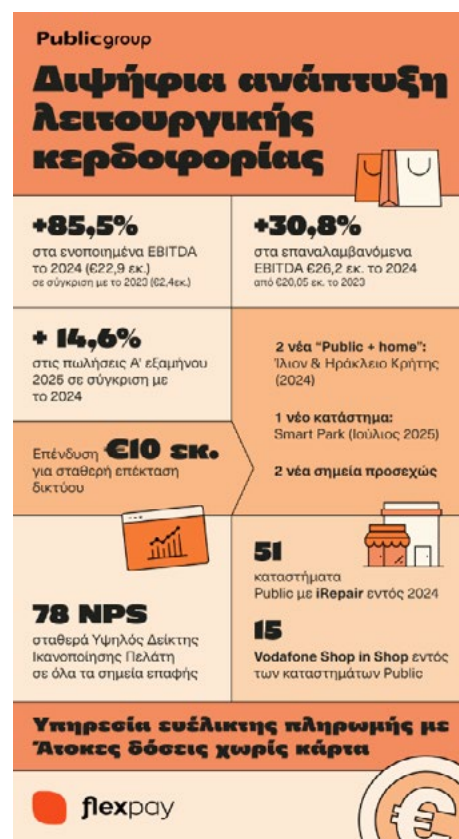
Δημήτρης Γαλάνης, CEO, Public

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Παράλληλα, συνεχίζεται η υλοποίηση του τριετούς επενδυτικού πλάνου ύψους €10 εκατ. Το 2024 προστέθηκαν δύο νέα καταστήματα "Public + home" στο Ίλιον και στο Ηράκλειο Κρήτης, ενώ πραγματοποιήθηκαν ανακαινίσεις σε υφιστάμενα σημεία σε πόλεις όπως η Αθήνα, ο Πειραιάς, ο Βόλος, τα Ιωάννινα, η Ρόδος και η Λάρισα.

Η ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ VODAFONE ΚΑΙ ΤΟ ΔΙΚΤΥΟ ΤΗΣ IREPAIR

Η στρατηγική συνεργασία με την Vodafone επεκτάθηκε, φτάνοντας τα 15 shop-in-shops μέσα στο 2024, με στόχο την περαιτέρω ανάπτυξη του δικτύου εντός της επόμενης διετίας. Στο κομμάτι των υπηρεσιών after sales, η iRepair διαθέτει πλέον 45 σημεία εντός καταστημάτων Public και "Public + home" στην



Ελλάδα, καθώς και 6 σημεία εντός των καταστημάτων Public στην Κύπρο.

PUBLIC+

Το Public+, το δωρεάν πρόγραμμα ανταμοιβής των Public, ενίσχυσε ακόμη περισσότερο τη σχέση εμπιστοσύνης με τον καταναλωτή, σύμφωνα με τα όσα αναφέρει η ανακοίνωση, η οποία προσθέτει ότι "μία στις τέσσερις συναλλαγές πραγματοποιείται πλέον μέσω του Public Wallet, επιβεβαιώνοντας τη θετική ανταπόκριση των καταναλωτών και την αυξανόμενη υιοθέτηση του προγράμματος".

> DONALD TRUMP

Ο ΧΑΡΤΗΣ ΤΩΝ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΣΥΜΦΩΝΙΩΝ - ΠΟΙΕΣ ΧΩΡΕΣ
ΤΑ ΕΧΟΥΝ ΒΡΕΙ ΜΕ ΤΙΣ ΗΠΑ ΚΑΙ ΠΟΙΕΣ... ΑΝΑΜΕΝΟΥΝ

Από το στόμα του Donald Trump κρέμεται η παγκόσμια κοινότητα, καθώς σήμερα, 1η Αυγούστου, έληξε η προθεσμία που έδωσε για τη σύναψη εμπορικών συμφωνιών με άλλες χώρες.

**ΣΥΜΦΩΝΙΕΣ ΜΕ ΒΑΣΙΚΟΥΣ
ΕΤΑΙΡΟΥΣ****ΗΝΩΜΕΝΟ ΒΑΣΙΛΕΙΟ**

Το Ηνωμένο Βασίλειο ηγήθηκε των εμπορικών συμφωνιών με τις ΗΠΑ, συνάπτοντας μία ήδη από τον Μάιο. Το πλαίσιο περιλαμβάνει βασικούς δασμούς 10% στα βρετανικά προϊόντα, καθώς και διάφορες ποσοστώςσεις και εξαιρέσεις για προϊόντα, όπως αυτοκίνητα και αεροδιαστημικά προϊόντα. Οι συνομιλίες για τον φόρο επί των ψηφιακών υπηρεσιών του Ηνωμένου Βασιλείου, τον οποίο ο Trump θέλει να καταργήσει, συνεχίζονται, ενώ πολλές είναι και οι ασάφειες.

ΒΙΕΤΝΑΜ

Ακολούθησε το Βιετνάμ στις 2 Ιουλίου, με εμπορική συμφωνία που προβλέπει τη μείωση των δασμών από 46% σε 20%. Ο Trump ισχυρίστηκε ότι θα υπάρχει πλήρης πρόσβαση στην αγορά της χώρας για τα αμερικανικά προϊόντα. Ωστόσο, φαίνεται ότι το Βιετνάμ αιφνιδιάστηκε από τον επιβληθέντα συντελεστή 20%, καθώς ανέμεναν φόρο 11%, αλλά η ανακοίνωση έγινε... μονομερώς από τον Αμερικανό Πρόεδρο.

ΙΝΔΟΝΗΣΙΑ

Ο δασμολογικός συντελεστής της Ινδονησίας μειώθηκε από 32% σε 19% στη συμφωνία που ανακοινώθηκε στις 15 Ιουλίου. Ο Λευκός Οίκος δήλωσε ότι η Ινδονησία θα καταργήσει τους δασμολογικούς φραγμούς σε πάνω από το 99% των αμερικανικών προϊόντων που εξάγονται προς αυτήν, σε όλους τους τομείς, συμπεριλαμβανομένων των γεωργικών προϊόντων και της ενέργειας.

ΦΙΛΙΠΠΙΝΕΣ

Σε αντίθεση με τις παραπάνω χώρες της ASEAN, οι Φιλιππίνες κατάφεραν μείωση μόλις σε 19% από 20%. Η Μανίλα δεν θα επιβάλει δασμούς στα αμερικανικά προϊόντα στο πλαίσιο της συμφωνίας, σύμφωνα με

τον Trump, ο οποίος επαίνεσε τη χώρα για το "άνοιγμα της αγοράς προς τις ΗΠΑ". Επιπλέον, δήλωσε ότι οι Φιλιππίνες θα συνεργαστούν "στρατιωτικά", χωρίς να δίνει περισσότερες λεπτομέρειες.

ΙΑΠΩΝΙΑ

Η Ιαπωνία κατέληξε σε συμφωνία με τις ΗΠΑ, με μείωση των δασμών της από 25% σε 15%, και είναι η πρώτη οικονομία που θα έχει χαμηλότερους προτιμησιακούς δασμούς για τον βασικό της τομέα, την αυτοκινητοβιομηχανία.

Η πορεία προς τη συμφωνία ήταν γεμάτη αβεβαιότητα, με τον Trump να δηλώνει πριν ότι δεν περίμενε οι δύο χώρες να καταλήξουν σε deal. Σε ξεχωριστές περιπτώσεις, χαρακτήρισε την Ιαπωνία "πολύ σκληρή" στις εμπορικές διαπραγματεύσεις και υπαινίχθηκε ότι η χώρα είναι "κακομαθημένη", επειδή δεν δέχεται αμερικανικό ρύζι, παρά την εσωτερική έλλειψη.

ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΝΩΣΗ

Η συμφωνία της ΕΕ με τις ΗΠΑ επιτεύχθηκε μετά από μακρές διαπραγματεύσεις. Τα προϊόντα της ΕΕ υπόκεινται πλέον σε βασικό δασμολογικό συντελεστή 15%, δηλαδή το ήμισυ του 30% με το οποίο είχε απειλήσει ο Trump. Οι υφιστάμενοι δασμοί επί των αυτοκινητών θα μειωθούν στο 15%, ενώ οι επιβαρύνσεις επί ορισμένων προϊόντων, όπως τα αεροσκάφη και ορισμένα γενόσημα φάρμακα, θα επανέλθουν στα προ του Ιανουαρίου επίπεδα.

ΝΟΤΙΑ ΚΟΡΕΑ

Η Νότια Κορέα θα δει γενικό δασμό 15% στις εξαγωγές της, ενώ οι δασμοί στον τομέα της αυτοκινητοβιομηχανίας θα μειωθούν επίσης στο 15%. Επίσης, η χώρα "θα δώσει στις ΗΠΑ \$350 δισ. για επενδύσεις που ανήκουν και ελέγχονται από τις ΗΠΑ και θα επιλεγούν από εμένα, ως Πρόεδρο", δήλωσε ο Trump.

ΚΙΝΑ

Οι εμπορικές συνομιλίες της κυβέρνησης Trump με την Κίνα έχουν ακολουθήσει διφορετική πορεία από τον υπόλοιπο κόσμο. Η δεύτερη μεγαλύτερη οικονομία του κό-

*Donald Trump, Πρόεδρος, ΗΠΑ*

σμου βρισκόταν σταθερά στο στόχαστρο του Trump από τη στιγμή που ανέλαβε τα καθήκοντά του.

Αντί για συμφωνία, η Κίνα κατέληξε σε μια σειρά αναστολών των "αμοιβαίων" δασμών της. Αρχικά επιβλήθηκε δασμός 34% την "Ημέρα της Απελευθέρωσης", πριν μια σειρά αμοιβαίων μέτρων μεταξύ των δύο πλευρών, οδηγήσει σε εκτίναξη των δασμών στο 145% για τις κινεζικές εισαγωγές στις ΗΠΑ και στο 125% για τις αμερικανικές εισαγωγές στην Κίνα.

Ωστόσο, οι δύο πλευρές συμφώνησαν να μειώσουν τους δασμούς τον Μάιο, εκκεντρίδα που σύμφωνα με τα υφιστάμενα δεδομένα ισχύει μέχρι τις 12 Αυγούστου.

**ΒΑΣΙΚΟΙ ΕΜΠΟΡΙΚΟΙ ΕΤΑΙΡΟΙ
ΧΩΡΙΣ ΣΥΜΦΩΝΙΑ****ΙΝΔΙΑ**

Προσφάτως, ο Trump ανακοίνωσε δασμούς 25% στην Ινδία, με επιπλέον ποινή που δεν προσδιορίστηκε για τις, κατά την άποψή του, αθέμιτες εμπορικές πολιτικές και για την αγορά στρατιωτικού εξοπλισμού και ενέργειας από την Ρωσία.

Ο δασμολογικός συντελεστής 25% είναι ελαφρώς χαμηλότερος από αυτόν που επέβαλε ο ίδιος την "Ημέρα της Απελευθέρωσης", όταν ανακοίνωσε συντελεστή 26% για τον βασικό εμπορικό εταίρο των ΗΠΑ, αλλά βρίσκεται στο ανώτερο άκρο του εύρους 20%-25% που ο Πρόεδρος των ΗΠΑ είχε δηλώσει ότι εξετάζει.

ΚΑΝΑΔΑΣ

Ο Καναδάς αντιμετωπίζει πλέον δασμούς 35% σε διάφορα προϊόντα από σήμερα (1η Αυγούστου), με τον Trump να απειλεί επίσης να αυξήσει το ποσοστό αυτό σε περίπτωση αντιποίνων.

ΜΕΞΙΚΟ

Όπως και ο Καναδάς, το Μεξικό αποτελεί επί μακρόν στόχο των δασμών των ΗΠΑ, με τον Trump να επικαλείται τα ναρκωτικά και την

παράνομη μετανάστευση ως παράγοντες για την επιβολή δασμών στον νότιο γείτονα των ΗΠΑ. Χθες ο Αμερικανός Πρόεδρος δήλωσε ότι δεν θα αυξήσει τους δασμούς στα μεξικανικά προϊόντα πέρα από τα τρέχοντα επίπεδά τους για 90 ημέρες, προκειμένου να δώσει χρόνο για τη σύναψη εμπορικής συμφωνίας. Πρόσφατα είχε απειλήσει να αυξήσει τον γενικό δασμολογικό συντελεστή στις μεξικανικές εισαγωγές στο 30%, από τον δασμό 25% που είχε επιβάλει προηγουμένως.

ΑΥΣΤΡΑΛΙΑ

Η Αυστραλία αντιμετωπίζει βασικό δασμό 10%, καθώς έχει εμπορικό έλλειμμα με τις ΗΠΑ. Ωστόσο, η χώρα θα μπορούσε να αντιμετωπίσει υψηλότερο δασμολογικό συντελεστή εάν ο Trump αποφασίσει να αυξήσει το ποσοστό. Πρόσφατα, η Αυστραλία χαλάρωσε τους περιορισμούς στις εισαγωγές αμερικανικού βοείου κρέατος, μια κίνηση που το γραφείο του Αμερικανού εμπορικού εκπροσώπου απέδωσε στον Trump.

> **ΔΑΣΜΟΙ TRUMP****ΤΟ ΜΕΓΑΛΟ ΔΙΛΗΜΜΑ ΤΩΝ ΤΙΜΩΝ ΓΙΑ ΤΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ**

Τον αντίκτυπο των δασμών προσπαθούν να διαχειριστούν εταιρείες καταναλωτικών προϊόντων, δεδομένου ότι από τα αθλητικά παπούτσια, μέχρι τις τσάντες, όλα τα είδη πλήττονται από τη νέα εμπορική συνθήκη. Η Adidas δήλωσε ότι ίσως λανσάρει νέα προϊόντα σε υψηλότερες τιμές στις ΗΠΑ, η Levi Strauss σκοπεύει να περιορίσει τις προσφορές, ενώ η Procter & Gamble προχωρά σε αυξήσεις τιμών από την επόμενη εβδομάδα.

ΠΡΟΕΙΔΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΧΩΡΙΣ ΑΝΤΙΚΡΥΣΜΑ

Ήδη από τον Απρίλιο, όταν ο Donald Trump ανακοίνωσε τους δασμούς, πολλές εταιρείες προειδοποίησαν ότι θα φέρουν πλήγμα στις δραστηριότητές τους.

Πλέον, αναζητούν στρατηγικές για να μετριάσουν τον αντίκτυπο του αυξημένου κόστους, της αβεβαιότητας στην εμπορική πολιτική των ΗΠΑ, αλλά και της μειωμένης καταναλωτικής εμπιστοσύνης.

Ο παγκόσμιος δείκτης δασμών του Reuters δείχνει ότι τουλάχιστον 92 από τις σχεδόν 300 εταιρείες που παρακολουθεί, έχουν ανακοινώσει αυξήσεις τιμών ως απάντηση στον εμπορικό πόλεμο, με περίπου το 1/3 από αυτές να προέρχονται από τον τομέα των καταναλωτικών αγαθών.

ΣΤΑΣΗ ΑΝΑΜΟΝΗΣ ΑΠΟ ΤΗΝ L' OREAL

Ο όμιλος καλλυντικών L'Oreal δεν έχει τροποποιήσει τις τιμές του για να προσαρμοστεί στους δασμούς, αλλά ο CEO, Nicolas



Hieronimus, εξετάζει το χαρτοφυλάκιο προϊόντων για να διαπιστώσει ποιες αυξήσεις μπορούν να ανεχθούν οι πελάτες. "Εξακολουθούμε να αξιολογούμε όλες τις επιλογές και περιμένουμε να καταλαγιάσει η κατάσταση", δήλωσε στο Reuters.

ΕΥΕΛΙΞΙΑ ΑΠΟ ΤΑ BRANDS ΠΟΛΥΤΕΛΕΙΑΣ

Ορισμένες εταιρείες ειδών πολυτελείας διαθέτουν μεγαλύτερη ελευθερία κινήσεων. Η Hermès προχώρησε σε αυξήσεις τιμών 7% παγκοσμίως και +5% στις ΗΠΑ, μετακυλύοντας πλήρως τους δασμούς στους πελάτες της. Η Porsche και η Aston Martin ανακοίνωσαν μικρές αυξήσεις των τιμών στις ΗΠΑ, αλλά η είδηση ήρθε την ίδια στιγμή που εξέδωσαν προειδοποιήσεις για τα κέρδη τους.

ΠΡΟΣΠΑΘΕΙΑ ΓΙΑ ΧΑΜΗΛΕΣ ΤΙΜΕΣ

Από την άλλη, η εταιρεία κατασκευής παιχνιδιών Mattel ανακοίνωσε τον Μάιο ότι θα αυ-

ξήσει τις τιμές ορισμένων προϊόντων της στις ΗΠΑ. Ο CFO, Paul Ruh, δήλωσε ότι η εταιρεία έχει πλέον εφαρμόσει αυτές τις αυξήσεις τιμών και δεν αναμένει περαιτέρω αυξήσεις φέτος. "Στόχος μας είναι να διατηρήσουμε τις τιμές όσο το δυνατόν χαμηλότερες για τους καταναλωτές", εξήγησε.

ΑΥΞΗΣΕΙΣ ΣΕ ΟΡΙΣΜΕΝΑ ΕΙΔΗ

Η Adidas θα επανεξετάσει τις τιμές της και θα αποφασίσει σε ποια προϊόντα θα τις αυξήσει στις ΗΠΑ μόλις οριστικοποιηθούν οι δασμοί, δήλωσε ο CEO, Bjorn Gulden, μη αποκαλύπτοντας πόσο θα αυξηθούν οι τιμές. "Τα νέα προϊόντα που δεν έχει δει κανείς είναι πιο εύκολο να ανατιμηθούν από τα προϊόντα που ήδη υπάρχουν", ανέφερε.

Ωστόσο, προειδοποίησε για τους κινδύνους της υπερβολικής αύξησης των τιμών, δεδομένης της αβεβαιότητας στον τομέα του εμπορίου και της καταναλωτικής εμπιστοσύνης, την οποία χαρακτήρισε "ελαφρώς υποτονική σε πολλούς τομείς".

> TRASTOR

ΣΤΑ €697,3 ΕΚΑΤ. Η ΑΞΙΑ
ΤΩΝ 64 ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΤΗΣ

Συνολικά 64 ακίνητα αξίας €697,3 εκατ. περιλάμβανε στα τέλη Ιουνίου το χαρτοφυλάκιο της Trastor, εκ των οποίων τα 63 βρίσκονται στην Ελλάδα και 1 στην Κύπρο, ενώ η πληρότητα του ανέρχεται σε 95,5%, εξαιρουμένων δύο ακινήτων υπό ανακαίνιση.

ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΑΝΑ ΕΙΔΟΣ

- κτίρια γραφείων 59,0%
- εμπορικές αποθήκες 19,7%
- κτίρια μικτής χρήσης 11,0%
- εμπορικά καταστήματα 9,7%
- λοιπά ακίνητα 0,6%

ΑΝΑΚΑΙΝΙΣΕΙΣ ΚΑΙ ΝΕΣ ΑΓΟΡΕΣ

Στο α' εξάμηνο, η εταιρεία δαπάνησε €6,1 εκατ. σε δράσεις ανάπτυξης και αναβάθ-



Τάσος
Καζίνος,
Διευθύνων
Σύμβουλος,
Trastor

μισης του χαρτοφυλακίου της, ενώ προχώρησε και σε επιλεκτικές αγορές νέων ακινήτων. Συγκεκριμένα:

- Ολοκληρώθηκε η κατασκευή νέου βιοκλιματικού, πολυώροφου, κτηρίου γραφείων στο Μαρούσι, συνολικού κόστους €18,7 εκατ., το οποίο αναμένεται να λάβει πιστοποίηση LEED Gold
- Προχωρούν οι εργασίες ανακαίνισης και ενεργειακής αναβάθμισης δύο κτιρίων γραφείων υψηλής προβολής στην Αθήνα (Λεωφ. Βασιλίσσης Σοφίας 94 και Οδός Ηρακλείτου 7, Κολωνάκι), συνολικού προϋπολογισμού ύψους €11,0 εκατ.
- Αποκτήθηκαν δύο ακίνητα σε καίριες τοποθεσίες της Αθήνας, εκ των οποίων ένα κτίριο γραφείων επιφάνειας 2.925 τ.μ. στους Αμπελόκηπους, έναντι €9,1 εκατ., και ένα εμπορικό κατάστημα επιφάνειας 134 τ.μ. δίπλα στην Πλατεία Συντάγματος, έναντι συνολικού κόστους €0,7 εκατ.

Τέλος, στις ενδιάμεσες ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, τα κέρδη από αναπροσαρμογή των επενδυτικών ακινήτων σε εύλογες αξίες θα ανέλθουν σε €9,2 εκατ., αναφέρει η εταιρεία.

> LYFT

ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ Η ΕΞΑΓΟΡΑ
ΤΗΣ FREENOW

Την ολοκλήρωση της εξαγοράς της Freenow ανακοίνωσε η αμερικανική εταιρεία Lyft, με το deal να διπλασιάζει τη σημερινή δυνητική αγορά της, ξεπερνώντας τις 300 δισεκατομμύρια προσωπικές διαδρομές με όχημα ετησίως.

Ο Thomas Zimmermann, CEO της Freenow, και η ηγετική του ομάδα θα αναφέρονται στον Jeremy Bird, EVP of Driver Experience της Lyft, ενώ οι Γενικοί Διευθυντές της Freenow θα συνεχίσουν να ηγούνται των αγορών σε Ιρλανδία, Ηνωμένο Βασίλειο, Γερμανία, Ελλάδα, Ισπανία, Ιταλία, Πολωνία, Γαλλία και Αυστρία.

Η εξαγορά δεν θα επηρεάσει τα οικονομικά αποτελέσματα του β' τριμήνου της Lyft.



David Risher, CEO, Lyft



Food for thought... every day!

ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ
NEWSLETTER
ΓΙΑ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ
ΤΡΟΦΙΜΩΝ & ΠΟΤΩΝ



Γίνε
συνδρομητής
ΕΔΩ

και επωφελήσου
από τα πακέτα συνδρομών.

> TITAN

ΣΤΑ ΠΕΡΥΣΙΝΑ ΕΠΙΠΕΔΑ ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΒΙΤΔΑ
- ΟΙ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΑΝΑ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ

Οριακή ανάπτυξη και πωλήσεις €1,33 δισ. εμφάνισε το α' εξάμηνο του 2025 ο όμιλος Τιτάν, αποτέλεσμα των ισχυρών επιδόσεων στις ΗΠΑ, στην Ελλάδα και στην Αίγυπτο, παρά τις δυσμενείς καιρικές συνθήκες στις ΗΠΑ και τη Νοτιοανατολική Ευρώπη.

Σε επίπεδο κερδοφορίας, το EBITDA αυξήθηκε κατά 2% και διαμορφώθηκε σε €286,9 εκατ. ωστόσο τα καθαρά κέρδη υποχώρησαν κατά 54% συμπεριλαμβανομένης έκτακτης ζημίας (€51,9 εκατ.) λόγω:

- της πώλησης των δραστηριοτήτων τσιμέντου στην Ανατολική Τουρκία (Adocim)
- αυξημένης συμμετοχής δικαιωμάτων μειοψηφίας της Titan America S.A. (€10,1 εκατ.)
- υψηλότερων αποσβέσεων και φορολογικών επιβαρύνσεων

DATA - Α' εξάμηνο (σε €εκατ.)

Πωλήσεις

2025: 1.329

2024: 1.323

μεταβολή: 0,4%

EBITDA

2024: 286,9

2023: 281,4

μεταβολή: 2%

Καθαρά κέρδη

2024: 68,4

2023: 148,7

μεταβολή: (54%)

Η ΕΙΚΟΝΑ ΑΝΑ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΟ
ΤΟΜΕΑ

DATA - Α' εξάμηνο (σε €εκατ.)

ΗΠΑ

Πωλήσεις: 753,2 (-2,8%)

EBITDA: 168,7 (-3,2%)

Ελλάδα & Δυτική Ευρώπη

Πωλήσεις: 258,0 (+14%)

EBITDA: 38,7 (+20,1%)

Νοτιοανατολική Ευρώπη

Πωλήσεις: 197,2 (-5%)

EBITDA: 66,5 (-18,3%)

Ανατολική Μεσόγειος

Πωλήσεις: 120,2 (+5%)

EBITDA: 23,0 (+530,5%)

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Στο πρώτο μισό του 2025 ο όμιλος υλοποίησε επενδύσεις ύψους €127 εκατ. (έναντι €109 εκατ. την αντίστοιχη περίοδο του 2024), οι οποίες επικεντρώθηκαν στην αξιοποίηση καινοτόμων τεχνολογιών για την υποστήριξη της ανάπτυξης και τη βελτίωση του κόστους. Κατά το ίδιο διάστημα, καταγράφηκε σημαντική πρόοδος τόσο στον ψηφιακό μετασχηματισμό, όσο και στη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα, μέσω στοχευμένων πρωτοβουλιών με σκοπό τη συνεχή ενίσχυση της ενεργειακής αποδοτικότητας και τη διεύρυνση της χρήσης εναλλακτικών πρώτων υλών.

ΟΙ ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΕΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ

Μεταξύ των σημαντικότερων εξελίξεων κατά το α' εξάμηνο του 2025 συγκαταλέγονται:

- η σύσταση κοινοπραξίας στον τομέα των τσιμεντοειδών υλικών στην Ινδία
- η σύναψη στρατηγικής συνεργασίας με την PEEL για την ανάπτυξη εγκατάστασης επεξεργασίας αποθηκευμένης ιπτάμενης τέφρας στο Ηνωμένο Βασίλειο
- η περαιτέρω ενίσχυση της συνεργασίας με την Carbon Upcycling, με στόχο την αξιοποίηση εκπομπών CO₂ και αποβλήτων για την παραγωγή τοπικών τσιμεντοειδών υλικών χαμηλού αποτυπώματος άνθρακα

ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

ΗΠΑ. Στις ΗΠΑ, η αύξηση του ΑΕΠ αναμένεται να παραμείνει υποτονική καθ' όλη τη διάρκεια του 2025, λόγω συνεχιζόμενων προκλήσεων όπως η αβεβαιότητα στο διεθνές εμπόριο, οι αυξημένοι δασμοί και οι βραχυπρόθεσμες επιπτώσεις των υψηλών επιτοκίων. Ωστόσο, οι επενδύσεις προβλέπεται να ενισχυθούν από τον επαναπατρισμό παραγωγικών δραστηριοτήτων, την ανάπτυξη υποδομών για Τεχνητή Νοημοσύνη και data centers, καθώς και από την αυξημένη κατασκευαστική δραστηριότητα στον τομέα των εμπορικών ακινήτων. Στον αντίποδα, η κατασκευή νέων κατοικιών προβλέπεται να υποχωρήσει, ενώ οι οικοδομικές άδειες εκτιμάται ότι θα παραμείνουν σε χαμηλά επίπεδα. Οι δαπάνες για εμπορικά ακίνητα αναμένεται να καταγράψουν ήπια αύξηση, κυρίως στους τομείς των βιομηχανικών κατασκευών.

Ελλάδα. Η ελληνική οικονομία αναμένεται να διατηρήσει σταθερούς ρυθμούς ανάπτυξης κατά το υπόλοιπο του 2025, καταγράφοντας σημαντικά υψηλότερη αύξηση του ΑΕΠ σε σύγκριση με τον μέσο όρο της Ευρωζώνης. Η επενδυτική δραστηριότητα παραμένει βασικός μοχλός ανάπτυξης, ενισχυόμενη από την εκταμίευση πόρων του Μηχανισμού Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας της ΕΕ, οι οποίοι συνεχίζουν να στηρίζουν έργα δημόσιων υποδομών, ενέργειας και κατασκευών. Η ιδιωτική κατανάλωση αναμένεται να διατηρηθεί σε υψηλά επίπεδα, χάρη στη σταθερή αύξηση των μισθών, τη συνεχιζόμενη ενίσχυση της απασχόλησης και τις πρόσφατες αυξήσεις στον κατώτατο μισθό. Ως εκ τούτου, η κατασκευαστική δραστηριότητα προβλέπεται να παραμείνει ανθεκτική, ενισχυόμενη τόσο από ιδιωτικά έργα, όσο και από έργα υποδομών, η υλοποίηση των οποίων εκτιμάται ότι θα επιταχυνθεί κατά τη διάρκεια του έτους. Θετική δυναμική προβλέπεται και για τον κλάδο κατοικίας το 2026.

Νοτιοανατολική Ευρώπη. Οι αγορές του ομίλου στην Νοτιοανατολική Ευρώπη αναμένεται να αναπτυχθούν με ρυθμούς της τάξης του 3,2% το 2025 και 3,5% το 2026, με βασικούς μοχλούς την ισχυρή εγχώρια ζήτηση, την ανάκαμψη του εξωτερικού εμπορίου και την ενίσχυση των δημόσιων επενδύσεων σε



Marcel Cobuz, Πρόεδρος Εκτελεστικής Επιτροπής, όμιλος Τιτάν

έργα υποδομών και κατασκευών. Στην Αλβανία, η οικονομική ανάπτυξη αναμένεται να υποστηριχθεί από την κατασκευαστική δραστηριότητα και τον τουρισμό, ενώ στο Κόσοβο, τα εμβάσματα από το εξωτερικό εκτιμάται ότι θα συνεχίσουν να ενισχύουν την επενδυτική δραστηριότητα. Η Βόρεια Μακεδονία προγραμματίζει την ανάπτυξη νέου έργου αιολικής ενέργειας, το οποίο αναμένεται να ενισχύσει τις ενεργειακές της υποδομές. Παράλληλα, Σερβία και Βόρεια Μακεδονία σημειώνουν σταθερή πρόοδο σε καίριας σημασίας μεταφορικά έργα, συμπεριλαμβανομένου του οδικού άξονα Βουδαπέστη-Βελιγράδι-Σκόπια. Τέλος, η οικονομία της Βουλγαρίας αναμένεται να ωφεληθεί από

τα χαμηλά επίπεδα ανεργίας και την περαιτέρω αξιοποίηση ευρωπαϊκών κονδυλίων για την υλοποίηση έργων υποδομών.

Αίγυπτος-Τουρκία. Η οικονομία της Αιγύπτου αναμένεται να διατηρήσει τροχιά ανάκαμψης κατά το υπόλοιπο του 2025, καθώς συνεχίζονται οι διαρθρωτικές μεταρρυθμίσεις και η στήριξη από τρίτες χώρες. Παρότι ο πληθωρισμός παραμένει σε υψηλά επίπεδα, παρουσιάζει σταδιακή αποκλιμάκωση, ενώ η δημοσιονομική πειθαρχία εκτιμάται ότι θα συνεχιστεί. Ο κατασκευαστικός κλάδος αναμένεται να σημειώσει ισχυρή ανάπτυξη, χάρη στις δημόσιες και ιδιωτικές επενδύσεις σε έργα υποδομών, αστικής και βιομηχανικής ανάπτυξης, ενώ οι ιδιωτικές επενδύσεις συ-

νεχίζουν να αντιπροσωπεύουν ποσοστό άνω του ήμισυ του συνόλου των επενδύσεων. Για την κάλυψη της αυξανόμενης ζήτησης, ο όμιλος προχωρά σε επέκταση της δυναμικότητας άλεσης και αποθήκευσης στη χώρα, με στόχο την ενίσχυση της αποδοτικότητας των εξαγωγών και τη διεύρυνση της γεωγραφικής εμβέλειας των εξαγωγικών αγορών. Στην Τουρκία, η οικονομική ανάπτυξη προβλέπεται να επιβραδυνθεί κατά το υπόλοιπο του 2025, αντανακλώντας την εφαρμογή αυστηρότερων νομισματικών και δημοσιονομικών πολιτικών από τα μέσα του 2023.

Μάκης Αποστόλου

makis@notice.gr

> HALCYON EQUITY PARTNERS

ΝΕΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ Ο ΘΑΝΟΣ ΜΠΕΛΕΓΡΑΤΗΣ

Στην ομάδα του Halcyon Equity Partners εντάσσεται ο Θάνος Μπελεγράτης, ο οποίος αναλαμβάνει τη θέση του Διευθυντή Επενδύσεων (Investment Director).

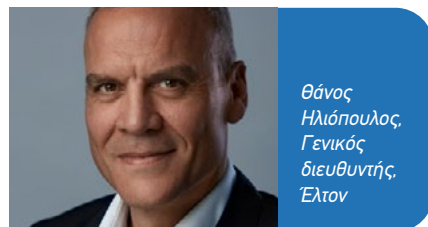
Σύμφωνα με post της εταιρείας στο LinkedIn, ο κ. Μπελεγράτης αναμένεται να συμβάλλει "με τις γνώσεις και την εμπειρία του στους τομείς των συγχωνεύσεων και εξαγορών, της εκτέλεσης συναλλαγών και της χρηματοοικονομικής συμβουλευτικής".

ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ

Πριν από την ανάληψη των νέων καθηκόντων του, ο κ. Μπελεγράτης εργαζόταν για πάνω από 7 χρόνια στην Deloitte σε διάφορες θέσεις, με την τελευταία να σχετίζεται με την ηγεσία του τμήματος Στρατηγικής και Συναλλαγών, ενώ πιο πριν εργάστηκε στην Axia Ventures Group. Έχει αποφοιτήσει από το τμήμα Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής στο Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών, ενώ έχει παρακολουθήσει σπουδές και στο Warsaw School of Economics.



Θάνος Μπελεγράτης



Θάνος
Ηλιόπουλος,
Γενικός
διευθυντής,
Έλτον

> ELTON

ΔΙΨΗΦΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΠΩΛΗΣΕΙΣ €90 ΕΚΑΤ. ΣΤΟ ΕΞΑΜΗΝΟ

Άνοδο 10% παρουσιάζει ο κύκλος εργασιών της Elton, όπως ανακοίνωσε ο όμιλος βασισμένος στα δεδομένα έως τα τέλη Ιουνίου 2025.

DATA Α' Εξάμηνο (σε €εκκατ.)

Κύκλος εργασιών

2025: 89,9

2024: 81,8

Μεταβολή: 10%

ΣΤΟΧΟΣ

Στόχος του ομίλου παραμένει "η ανάπτυξη πωλήσεων και η αύξηση του μεριδίου αγοράς μέσω της προσφοράς ποιοτικών λύσεων και της βέλτιστης εξυπηρέτησης των πελατών", όπως αναφέρει η σχετική ανακοίνωση.

Τα συνολικά οικονομικά αποτελέσματα θα ανακοινωθούν στις 25 Σεπτεμβρίου.

> ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ (Α' ΕΞΑΜΗΝΟ)

ΠΩΛΗΣΕΙΣ €97 ΕΚΑΤ. ΚΑΙ ΚΕΡΔΗ €2 ΕΚΑΤ.
- ΞΕΚΙΝΗΣΕ Η AUTODIRECT, ΑΚΟΛΟΥΘΕΙ Η NIO

Με αύξηση 12,7% στον κύκλο εργασιών και πωλήσεις ύψους €97 εκατ. έτρεξε το α' εξάμηνο για την Μοτοδυναμική. Οι πωλήσεις δικυκλων και προϊόντων θάλασσας (Yamaha) παρουσίασαν αύξηση 7,2%, ενώ στην Porsche οι πωλήσεις κατέγραψαν άνοδο 10,3%. Ανάπτυξη αποτυπώθηκε και στη δραστηριότητα ενοικίασης αυτοκινήτων (Sixt), με τα έσοδα από τις ενοικιάσεις στα €16,8 εκατ. ενώ η νέα δραστηριότητα, Autodirect, έφερε €4,1 εκατ. στον κύκλο εργασιών του ομίλου.



Πάρης Κυριακόπουλος, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος, Μοτοδυναμική

		Ομίλος		
		01.01-30.06.2025	01.01-30.06.2024	
Κύκλος εργασιών		96.977.336	86.075.859	12,7%
	Yamaha	50.907.755	47.493.315	7,2%
	Porsche	25.176.809	22.835.202	10,3%
	Autodirect	4.075.510		
	Sixt rental	16.817.263	15.747.342	6,8%
Μεικτό κέρδος		17.268.653	15.599.807	10,7%
Κέρδη προ Φόρων, Τόκων & Αποσβέσεων		10.506.277	9.584.234	9,6%
Λειτουργικά κέρδη/ζημιές		4.069.430	4.016.804	1,3%
Αποτελέσματα προ φόρων		2.584.146	2.669.312	-3,2%
Αποτελέσματα μετά από φόρους		2.081.905	1.968.708	5,7%

ΤΙ ΕΦΕΡΕ ΤΟΝ ΑΥΞΗΜΕΝΟ ΔΑΝΕΙΣΜΟ

Οι επενδύσεις για την ανάπτυξη του στόλου αυτοκινήτων της Sixt, η ίδρυση της Autodirect και οι ανάγκες σε κεφάλαιο κίνησης των εμπορικών δραστηριοτήτων, οδήγησαν σε αύξηση του μακροπρόθεσμου ενεργητικού σε €103,4 εκατ., όπως ανακοίνωσε η Μοτοδυναμική.

Ως συνέπεια, υπήρξε αύξηση του δανεισμού, κάτι που, όπως αναφέρεται στη σχετική ανακοίνωση, αποτελεί επαναλαμβανόμενο μοτί-

βο και αναμένεται να αποκλιμακωθεί στο β' τρίμηνο με τις προβλεπόμενες χρηματοροές.

ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΔΙΨΗΦΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας, Πάρης Κυριακόπουλος, ανέφερε ότι "η Yamaha διατηρεί τη δυναμική της, κερδίζοντας μερίδιο σε μια αγορά που συνεχίζει να αναπτύσσεται. Η Porsche παρουσιάζει ρυθμούς ανάπτυξης υψηλότερους από εκείνους της αγοράς στην οποία

δραστηριοποιείται, με την Macan να διατηρεί ηγετική θέση στην κατηγορία των πολυτελών ηλεκτρικών SUV. Η Sixt κινείται ανοδικά, παρά τις πιέσεις που προκαλεί ο έντονος ανταγωνισμός στις τιμές. Η Autodirect ξεκίνησε με δυναμική παρουσία σε Πάτρα και Σύρο, υπερβαίνοντας τις αρχικές εκτιμήσεις μας. Η Nio αναμένεται να ξεκινήσει τη δραστηριότητά της στο δ' τρίμηνο του έτους".

Για το συνολικό έτος, η διοίκηση αναμένει διψήφια ανάπτυξη στις πωλήσεις.

> **COSMOTE TELEKOM****ΑΝΑΔΕΙΞΗ ΤΗΣ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΗΣ ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΑΣ ΜΕ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ**

Την πολιτιστική κληρονομία της Ελλάδας αναδεικνύει η Cosmote Telekom, επενδύοντας πάνω από €3 εκατ. για την παροχή δωρεάν Wi-Fi στους αρχαιολογικούς χώρους. Ήδη 21 χώροι και μουσεία διαθέτουν δωρεάν Wi-Fi για τους επισκέπτες, ενώ μέχρι τα τέλη του 2025 αναμένεται να έχει διατεθεί και στο Κάστρο Παλαμυδίου, στο Φρούριο του Επταπυργίου στην Θεσσαλονίκη (Γεντί Κουλέ), στους Βασιλικούς τάφους Αιγών (Βεργίνα) και στην Ακρόπολη της Λίνδου.

**ΑΝΑΣΚΑΦΕΣ ΣΕ ΚΕΡΟ ΚΑΙ ΔΑΣΚΑΛΙΟ**

Παράλληλα, η Cosmote Telekom στήριξε το "The Cambridge Keros Project", που αφορά στις ανασκαφές προϊστορικής αρχαιολογίας στην Κέρο και το Δασκαλιό, παρέχοντας και φέτος ψηφιακές συσκευές και 5G συνδεσιμότητα για πρόσβαση στο διαδίκτυο.

ΝΑΥΑΓΙΟ ΤΩΝ ΑΝΤΙΚΥΘΗΡΩΝ

Για τις ανάγκες της υποβρύχιας ανασκαφής στα Αντικύθηρα, η εταιρεία έθεσε και φέτος σε λειτουργία υποδομή 5G που εξασφαλίζει, μεταξύ άλλων, τη ζωντανή αναμετάδοση των εικόνων από τον βυθό, ενώ εξόπλισε την επιστημονική ομάδα με τεχνολογικά εργαλεία για την έρευνα.

COSMOTE CHRONOS

Η δωρεάν εφαρμογή επαυξημένης πραγματικότητας Cosmote Chronos, για κινητά και tablets, κάνει τα μνημεία του ιερού βράχου και των κλιτύων της Ακρόπολης να ζωντανεύουν για τους χρήστες και να περιηγούνται σε αυτά.

ARCHAELSTORYTIME BY COSMOTE TELEKOM

Τέλος, η εταιρεία παρουσιάζει στο Tik Tok την εκπαιδευτική ψυχαγωγική σειρά Archeostorytime, όπου σε ρόλο παρουσιαστή, ο αρχαιολόγος Θοδωρής Παπακώστας αποκαλύπτει άγνωστες ιστορίες της ελληνικής αρχαιότητας μέσα από σύντομα επεισόδια.

> **BRIQ PROPERTIES****ΠΟΥΛΗΣΕ ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΟ ΚΟΛΩΝΑΚΙ, ΕΝΑΝΤΙ €4,4 ΕΚΑΤ.**

Την πώληση τετραώροφου επαγγελματικού ακινήτου στο Κολωνάκι για €4,4 εκατ. ανακοίνωσε η BriQ Properties. Πρόκειται για ακίνητο

στην οδό Χάρητος 3 και Σπενσιόπου 6, συνολικής επιφάνειας 851,51 τ.μ., το οποίο απέφερε συνολικό κέρδος €1,4 εκατ. στην εταιρεία.



Άννα Αποστολίδου,
Διευθύνουσα Σύμβουλος
BriQ Properties

> **MERMEREN****ΠΤΩΤΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ ΣΤΟ ΕΞΑΜΗΝΟ - ΣΤΑ €5,62 ΕΚΑΤ. ΤΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΚΕΡΔΗ**

Καθοδικά κινήθηκαν τα αποτελέσματα της Mermeren Kombinat στο α' εξάμηνο του έτους, με την εταιρεία να καταγράφει πτώση στις πωλήσεις κατά 14,31%. Τα λειτουργικά κέρδη της εταιρείας ανήλθαν σε €5,62 εκατ., έναντι €8,74 εκατ. στο αντίστοιχο εξάμηνο του 2024.

DATA Α' Εξάμηνο (σε €εκατ.)Πωλήσεις

2025: 12,934

2024: 15,095

Μεικτό κέρδος

2025: 6,922

2024: 10,519

EBITDA

2025: 6,716

2024: 9,919

Λειτουργικό κέρδος

2025: 5,623

2024: 8,748

Καθαρό κέρδος

2025: 5,043

2024: 7,837

ΑΝΟΔΟΣ ΣΤΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ

Σύμφωνα με την εταιρεία, τα λειτουργικά έξοδα ανήλθαν σε €7,46 εκατ., καταγράφοντας άνοδο κατά 5,65% σε σχέση πέρσι. Εξ αυτών, το μεγαλύτερο μέρος ανήκει στις δαπάνες για εργαζόμενους, που παρουσίασαν αύξηση 11,29% σε σχέση πέρσι. Από την άλλη, καταγράφηκε μείωση στο κόστος εξωτερικών υπηρεσιών κατά 29,30%.

> ΠΛΑΙΣΙΟ

ΝΕΟ ΡΕΚΟΡ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΣΤΑ €480,1 ΕΚΑΤ. ΤΟ 2024 - ΣΤΟ 5% Η ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟ ΦΕΤΙΝΟ ΕΞΑΜΗΝΟ

Αύξηση των πωλήσεων κατά 5% κατέγραψε σε ετήσια βάση το α' εξάμηνο του 2025 η Πλαίσιο, με την άνοδο να έρχεται σε συνέχεια του νέου ιστορικού ρεκόρ κύκλου εργασιών, ο οποίος ανήλθε σε €480,1 εκατ. πέρυσι, αυξημένος κατά 2,4% σε σχέση με το 2023.

Η εταιρεία οδεύει προς την υπέρβαση του μισού δισεκατομμυρίου σε τζίρο εντός του 2025, ενώ η κερδοφορία της κατέγραψε διψήφια ανάπτυξη το α' εξάμηνο του 2025, παρά το γεγονός ότι την προηγούμενη χρονιά ξεκίνησαν επενδύσεις, που εκούσια απορροφούν από την κερδοφορία, όπως σημειώνεται σε σχετική ανακοίνωση.

ΠΟΥ ΕΣΤΙΑΖΕΙ ΣΤΗΝ ΤΡΙΕΤΙΑ

Για τα επόμενα τρία χρόνια, η Πλαίσιο θα εντείνει την επένδυσή της στην ανάπτυξη φυσικών κα-



Κώστας
Γεράρδος,
Διευθύνων
Σύμβουλος,
Πλαίσιο
Computers

ταστημάτων και το χτίσιμο υποδομών, με στόχο:

- την κερδοφορία
- την αύξηση της παραγωγικής της ισχύς σε IT και logistics
- την ενίσχυση του αποτυπώματος του brand στην Ελλάδα

ΝΕΑ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ

Στο πλαίσιο της διεύρυνσης του φυσικού δικτύου της, ξεκίνησε τη λειτουργία του το 27ο κατάστημα της στα Μελίσσια, ενισχύοντας την παρουσία της στα Βόρεια Προάστια Αττικής. Παράλληλα, το α' εξάμηνο του έτους, τα νέα καταστήματα σε Ιωάννινα και ΔΑΑ υποδέχτηκαν περισσότερους από 180.000 επισκέπτες.

ΨΗΦΙΑΚΗ ΕΞΕΛΙΞΗ

Τέλος, ολοκληρώθηκε η υιοθέτηση νέας πλατφόρμας διαχείρισης τηλεφωνικού κέντρου, προχωρά ο εκσυγχρονισμός των ιστοσελίδων Plaisio.gr και Plaisiopro.gr, ενώ έχει δρομολογηθεί η μετάβαση στο προηγμένο σύστημα ERP SAP S/4HANA, που θα ενισχύσει τις επιχειρησιακές υποδομές της εταιρείας.

> ΗΗG

ΑΣΗΜΕΝΙΑ ΔΙΑΚΡΙΣΗ ΑΠΟ ΤΟΝ ECOVADIS ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΕΥΘΥΝΗ

Αναγνώριση για 4η συνεχή χρονιά έλαβε ο όμιλος Hellenic Healthcare (HHG) από τον οργανισμό EcoVadis, λαμβάνοντας ασημένια διάκριση και καταγράφοντας βελτιωμένη επίδοση, για τη βιώσιμη ανάπτυξη στους τομείς Περιβάλλοντος, Κοινωνίας και Διακυβέρνησης (ESG).

ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΜΕΝΑ ΕΠΙΠΕΔΑ

Ο όμιλος ξεπέρασε το 94% όλων των εταιρειών που αξιολογήθηκαν παγκοσμίως, ενώ

βρέθηκε στο 1% των κορυφαίων εταιρειών στην παροχή υπηρεσιών υγείας. Σημαντική ήταν και η βελτίωση της επίδοσής του, καθώς τοποθετήθηκε στο 2% των κορυφαίων εταιρειών διεθνώς στον τομέα της υγείας στην ενότητα του Περιβάλλοντος. Επίσης, βελτιώθηκε στις ενότητες Εργασιακά & Ανθρώπινα Δικαιώματα και Βιώσιμη Εφοδιαστική Αλυσίδα, με τον όμιλο HHG να κατατάσσεται στο 1% των κορυφαίων εταιρειών στον τομέα της υγείας παγκοσμίως.



Σαρίτα
Βαρούχ,
Γενική
Διευθύντρια
για την
Ελλάδα,
Uber

> UBER

ΕΠΕΚΤΕΙΝΕΤΑΙ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ - ΠΑΡΟΥΣΙΑ ΣΕ 8 ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΝΗΣΙΑ

Την παρουσία της σε νησιωτικούς προορισμούς της Ελλάδας ενισχύει η Uber, με την εφαρμογή να είναι πλέον διαθέσιμη σε Μήλο, Σκιάθο, Λευκάδα και Νάξο, ενώ στην Πάρο, που λειτούργησε πιλοτικά το 2024, φέτος άνοιξε από την αρχή της τουριστικής περιόδου, δίπλα σε Μύκονο, Σαντορίνη και Κέρκυρα.

ΕΠΙΛΟΓΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Οι επιβάτες των νέων προορισμών μπορούν να επιλέξουν μεταξύ Uber Taxi και Comfort, ενώ στην Μύκονο, την Σαντορίνη και την Κέρκυρα είναι διαθέσιμες και οι επιλογές Van (ξεθαβεία και οκταθέσια). Επιπλέον, στην Σαντορίνη θα λανσαριστεί σύντομα η υπηρεσία Uber Black, προσφέροντας μια premium εμπειρία μετακίνησης.

> ΠΑΥΛΟΣ ΜΥΛΩΝΑΣ (ΕΤΕ)

ΠΡΟΜΕΡΙΣΜΑ €0,25 ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ, ΕΞΑΓΟΡΕΣ ΚΑΙ ΑΝΑΘΕΩΡΗΣΗ ΣΤΟΧΩΝ

Ειδήσεις έβγαλε η χθεσινή ενημέρωση των αναλυτών για τα μεγέθη β' τριμήνου της Εθνικής Τράπεζας. Ο CEO Παύλος Μυλωνάς τόνισε πως το προμέρισμα θα διανεμηθεί σε μετρητά και θα ανέλθει στο 1/3 των διανεμηθέντων κερδών, με την εκτίμηση της τράπεζας για το έτος να είναι στο 60% των κερδών. Με βάση τα μεγέθη εξαμήνου το προμέρισμα αυτό ανέρχεται σε €0,25, πρόσθεσε η διοίκηση. Μάλιστα η στήριξη της μετοχής έχει και συνέχεια καθώς θα πραγματοποιηθούν εκ νέου αγορές μετοχών.

ΕΞΑΓΟΡΕΣ

Σε ό,τι αφορά κινήσεις εξαγορών, συγχωνεύσεων σε Ελλάδα και εξωτερικό, ο κ. Μυλωνάς άφησε να εννοηθεί πως υπάρχουν συζητήσεις, ωστόσο δεν έδωσε παραπάνω στοιχεία. "Δεν υπάρχει χρονοδιάγραμμα ενώ

η όποια κίνηση γίνει θα αφορά στην παραγωγή αξίας για τους μετόχους", τόνισε.

ΔΑΝΕΙΑ

Σε ό,τι αφορά τον πιστωτικό κίνδυνο για την τράπεζα, όπως ανέφερε ο κ. Μυλωνάς, υποχωρεί κάτω από 45%, έναντι 50%, καθώς η τράπεζα έχει μικρή έκθεση σε δάνεια σε ελβετικό φράγκο, ενώ για τα δάνεια *ster* *up* έχουν υπάρξει αναδιαρθρώσεις χαρτοφυλακίου σε προγενέστερο χρόνο, επομένως δεν υπάρχει κανένας προβληματισμός.

ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΟΚΟΥΣ

Σχετικά με τα έσοδα από τόκους για το 2025, οι προβλέψεις κάνουν λόγο για €2,1 δισ. και άλλη μία μείωση των επιτοκίων από την ΕΚΤ κατά 0,25 μονάδες τον Σεπτέμβριο. Για κάθε μείωση 0,25% οι απώλειες για την τράπεζα



Παύλος Μυλωνάς, CEO, Εθνική Τράπεζα

σε έσοδα είναι €35 εκατ., ενώ η αντιστάθμιση έρχεται από την πιστωτική επέκταση.

ΑΝΑΘΕΩΡΗΣΗ

Σε ό,τι αφορά την πιστωτική επέκταση, η νέα πρόβλεψη της τράπεζας κάνει λόγο για πάνω από €2,5 δισ. ενώ τα κοινοπρακτικά δάνεια αφορούν μόνο σε κοινοπραξίες στην Ευρώπη.

Κατάσταση Αποτελεσμάτων Όμιλος (€ εκατ.)	Α' εξάμηνο 2025	Α' εξάμηνο 2024	Δ (%)	Β' τρίμηνο 2025	Α' τρίμηνο 2025	Δ (%)
Καθαρά έσοδα από τόκους	1.080	1.192	-9%	531	548	-3%
Καθαρά έσοδα από προμήθειες	221	205	8%	115	106	9%
Οργανικά έσοδα	1.301	1.397	-7%	647	654	-1%
Έσοδα από χρηματοοικονομικές πράξεις & λοιπά έσοδα	147	64	>100%	53	94	-44%
Καθαρά λειτουργικά έσοδα	1.448	1.461	-1%	699	748	-7%
Δαπάνες προσωπικού	(242)	(224)	8%	(121)	(121)	0%
Διοικητικά και λοιπά έξοδα	(110)	(106)	4%	(54)	(56)	-4%
Αποσβέσεις	(99)	(91)	8%	(49)	(49)	0%
Λειτουργικές δαπάνες	(451)	(421)	7%	(225)	(227)	-1%
Οργανικά κέρδη προ προβλέψεων	849	976	-13%	422	428	-1%
Κέρδη προ προβλέψεων	997	1.040	-4%	475	522	-9%
Προβλέψεις για επισφαλή δάνεια	(88)	(107)	-18%	(46)	(42)	8%
Λειτουργικά κέρδη	908	933	-3%	429	480	-11%
Φόροι και δικαιώματα μειοψηφίας	(207)	(225)	-8%	(109)	(98)	11%
Κέρδη μετά από φόρους¹	701	708	-1%	320	381	-16%
Αναλογούντα κέρδη μετά από φόρους²	697	670	4%	326	371	-12%

ΤΑ ΚΥΡΙΑ ΜΕΓΕΘΗ ΕΞΑΜΗΝΟΥ

- Μείωση των καθαρών εσόδων από τόκους κατά -9% σε ετήσια βάση, σύμφωνα με τις προσδοκίες για το 2025, αποτυπώνοντας τη δραστική αποκλιμάκωση των επιτοκίων (-150 μ.β. ετη-

σίως στο μέσο τριμηνιαίο επιτόκιο Euribor). Ο αντίκτυπος των χαμηλότερων επιτοκίων μετριάστηκε εν μέρει από την ισχυρή αύξηση στα εξυπηρετούμενα δάνεια κατά +€1,2 δισ. στο β' τρίμηνο 2025 (+€1,5 δισ. από την αρχή

του έτους), σε συνδυασμό με την αυξανόμενη συμβολή της αντιστάθμισης καταθέσεων πελατών (*hedging*) και τη σταδιακή επιτάχυνση του ρυθμού ανατιμολόγησης των προθεσμιακών καταθέσεων

- Αύξηση των προμηθειών κατά +8% ετησίως σε δημοσιευμένη βάση, ή +14% ετησίως σε συγκρίσιμη βάση, με ισχυρές επιδόσεις τόσο στη Λιανική, όσο και στην Εταιρική Τραπεζική, με αιχμή του δόρατος τις σταυροειδείς πωλήσεις επενδυτικών προϊόντων (προμήθειες από επενδυτικά προϊόντα +66% σε ετήσια βάση), τις προμήθειες καρτών (+11% σε ετήσια βάση) και τις προμήθειες χρηματοδοτήσεων Εταιρικής Τραπεζικής (+37% σε ετήσια βάση)
- Αύξηση των επαναλαμβανόμενων λειτουργικών δαπανών κατά +5% ετησίως, σύμφωνα με τις εκτιμήσεις, αντανakλώντας τις συνεχείς επενδύσεις σε ανθρω-

πινο κεφάλαιο μέσω προσλήψεων νέων στελεχών, καθώς και τις στρατηγικές επενδύσεις σε υποδομές πληροφορικής και ψηφιακής τεχνολογίας

- Ο δείκτης κόστους προς έσοδα διαμορφώθηκε σε 31%, ή σε 33%, ομαλοποιώντας για τα υψηλά έσοδα από χρηματοοικονομικές πράξεις, ως αποτέλεσμα της ανθεκτικότητας των εσόδων
- Το κόστος πιστωτικού κινδύνου διαμορφώθηκε στις 43 μ.β. το α' εξάμηνο (40 μ.β. το β' τρίμηνο), επιβεβαιώνοντας τη στρατηγική για σταδιακή ομαλοποίηση χωρίς διακυμάνσεις, ως αποτέλεσμα των ευνοϊκών τάσεων στην ποιότητα του δανειακού χαρτοφυλακίου και των πο-

σοστών κάλυψης από σωρευμένες προβλέψεις που βρίσκονται στα υψηλότερα επίπεδα σε όλα τα στάδια δανείων

- Ο δείκτης απόδοσης ενσώματων Ιδίων Κεφαλαίων (RoTE) διαμορφώθηκε σε 17,5% σε δημοσιευμένη βάση, ή 16,3%, ομαλοποιώντας για τα υψηλά έσοδα από χρηματοοικονομικές πράξεις (χωρίς αναπροσαρμογή επί του υπερβάλλοντος κεφαλαίου CET1), υπερβαίνοντας κατά πολύ τον στόχο >13% που είχε τεθεί για το 2025, ο οποίος αναθεωρήθηκε σε >15%

Νικόλας Ταρπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> ΚΥΒΕΡΝΕΙΟ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ ΑΝΤΙΣΤΡΟΦΗ ΜΕΤΡΗΣΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ – ΤΑ ΚΡΙΣΙΜΑ ΟΡΟΣΗΜΑ

Στο επόμενο σημαντικό βήμα για την αναβίωση του πρώην Κυβερνείου Θεσσαλονίκης (Παλατάκι) προχωρά η ΕΤΑΔ, θυγατρική του Υπερταμείου, με τη δημοσίευση διεθνούς ανοικτού διαγωνισμού για τη μελέτη αποκατάστασης και λειτουργίας του εμβληματικού ακινήτου.

ΤΙ ΑΦΟΡΑ

Η διαγωνιστική διαδικασία "Αποκατάσταση και Λειτουργία του (τέως) Κυβερνείου Θεσσαλονίκης" αφορά το επόμενο και τελικό στάδιο των μελετών και ειδικότερα, την ολοκλήρωση όλων των απαραίτητων μελετών και διοικητικών εγκρίσεων, που θα επιτρέψουν την πλήρη ωρίμανση και δημοπράτηση του κατασκευαστικού έργου.

Σε αυτό το στάδιο και σε συνεργασία με τους μελετητές που θα προκύψουν από τη διαγωνιστική διαδικασία, θα αποσαφηνιστεί πλήρως η στρατηγική επανάχρησης του διατηρητέου κτιρίου και θα επιλεγούν οι τελικές χρήσεις ανά χώρο. Στόχος είναι να προκύψει μια ολοκληρωμένη πρόταση αξιοποίησης του Κυβερνείου ως χώρου πολιτισμού συνεδρίων και εκδηλώσεων με δράσεις προσβάσιμες για όλους.



ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ ΕΝΤΟΣ ΤΟΥ 2026

Το έργο εντάσσεται, σύμφωνα με κυβερνητικές πηγές που μίλησαν στο [Real Estate Daily Secret](#), στη γενικότερη κατεύθυνση ανάδειξης της Θεσσαλονίκης και της Βόρειας Ελλάδας, μέσω έργων υποδομών, μεταφοράς και πολιτισμικής κληρονομιάς. Έως το τέλος του 2026 προβλέπεται αρχικά το Υπερταμείο και η ΕΤΑΔ να προβούν στην εκτίμηση του κόστους των μελετών ωρίμανσης για τον προσδιορισμό του κόστους της αποκατάστασης του ακινήτου και του περιβάλλοντος χώρου.

Με βάση το κόστος αποκατάστασης που θα προσδιοριστεί, η Βουλή των Ελλήνων θα εξετάσει και θα αποφασίσει για την κάλυψη της δαπάνης αποκατάστασης είτε εξ' ολοκλή-

ρου, είτε μερικώς, με τη συνδρομή πρόσθετων πηγών χρηματοδότησης, σε περίπτωση που αυτό κριθεί αναγκαίο. Απώτερος στόχος είναι η δημιουργία μιας μόνιμης παρουσίας της Βουλής των Ελλήνων στην Θεσσαλονίκη, καθώς και η αξιοποίηση του Κυβερνείου μέσω εξωστρεφών δράσεων και συνεργασίας με την τοπική κοινωνία.

Η ΣΥΜΒΑΣΗ

Η εκτιμώμενη αξία της σύμβασης ανέρχεται σε €1.209.852,67 (χωρίς ΦΠΑ), ενώ η προθεσμία συμμετοχής είναι έως τις 30 Σεπτεμβρίου 2025. Για περισσότερες πληροφορίες, οι ενδιαφερόμενοι μπορούν να ανατρέξουν στην ιστοσελίδα της ΕΤΑΔ όπου έχει αναρτηθεί ο διαγωνισμός.

> ΦΩΚΙΩΝ ΚΑΡΑΒΙΑΣ (EUROBANK)

ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΜΕ ΕΞΑΓΟΡΕΣ, ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΣΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΒΡΑΒΕΥΣΗ ΜΕΤΟΧΩΝ

Ισχυρό σετ αποτελεσμάτων ανακοίνωσε η Eurobank για το β' τρίμηνο, δείχνοντας πως βρίσκεται σε τροχιά δυναμικής ανάπτυξης. Ο CEO, Φωκίων Καραβίας, επισήμανε πως η τράπεζα κρατάει κεφάλαια για να κινηθεί με εξαγορές στον τραπεζικό κλάδο, στο asset management και στις ασφάλειες. Ειδική αναφορά έκανε στην αγορά της Βουλγαρίας, μια αγορά που ενδιαφέρει την τράπεζα, καθώς "η ένταξη της χώρας στην Ευρωζώνη

αλλάζει τα δεδομένα και αναβαθμίζει τις αξίες, πρόκειται για μία αγορά που την παρακολουθούμε στενά".

ΠΙΣΤΩΤΙΚΗ ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΚΑΙ ΜΕΡΙΣΜΑ

Ο κ. Καραβίας μίλησε για διανομή προς τους μετόχους τουλάχιστον 50% από τα κέρδη της τράπεζας και θα δώσει προμέρισμα €170 εκατ. στο δ' τρίμηνο. Παράλληλα, το πρό-

γραμμα buyback, το οποίο είναι το μεγαλύτερο, αυτή τη στιγμή, στο Χρηματιστήριο Αθηνών, παραμένει ενεργό. Από τα €280,8 εκατ. του προγράμματος, μέχρι στιγμής έχουν χρησιμοποιηθεί €80 εκατ., που αντιστοιχούν σε απόκτηση 28 εκατομμυρίων μετοχών, 0,7% του μετοχικού κεφαλαίου. Όπως έχει δηλώσει στο παρελθόν, όλες οι μετοχές που θα αποκτηθούν μέσω του προγράμματος θα ακυρωθούν. Μάλιστα, ο ίδιος άφησε παράθυρο να αυξηθεί το ποσοστό αυτό, εφόσον υπάρξουν μεγαλύτερα κέρδη λόγω πιστωτικής επέκτασης, η οποία αναθεωρείται πλέον θετικά, σε €4 δισ. το έτος από €3,5 δισ. που ήταν το αρχικό guidance.

ΕΛΒΕΤΙΚΟ ΦΡΑΓΚΟ ΚΑΙ NII

Σε ό,τι αφορά τα δάνεια ελβετικού φράγκου, η διοίκηση τόνισε πως "δεν περιμένουμε αλλαγές στο cost of risk και πως είναι 60 μονάδες βάσης για το 2025", ενώ για NII αναφέρθηκε πως το σενάριο κάνει λόγο για τελικό επιτόκιο της ΕΚΤ στο 1,5%. Επομένως ο αρχικός στόχος για €2,5 δισ. παραμένει ενεργός και αντισταθμίζεται από τον υψηλότερο όγκο δανείων, ομολόγων και της καλύτερης διαχείρισης του MREL.



Φωκίων
Καραβίας, CEO,
Eurobank

Βασικά Οικονομικά Μεγέθη (€εκ.)	Α' Εξαμ. 2025	Α' Εξαμ. 2024	Μεταβολή
Καθαρά Έσοδα από Τόκους	1.270	1.132	12,2%
Καθαρά Έσοδα Προμηθειών	364	283	28,9%
Λειτουργικά Έσοδα	1.661	1.460	13,8%
Λειτουργικά Έξοδα	614	457	34,3%
Οργανικά Κέρδη προ Προβλέψεων	1.021	958	6,6%
Κέρδη προ Προβλέψεων	1.047	1.003	4,4%
Προβλέψεις Πιστωτικών Κινδύνων	155	144	8,1%
Οργανικά Λειτουργικά Κέρδη	866	814	6,3%
Προσαρμοσμένα Καθαρά Κέρδη	711	732	-2,9%
Καθαρά Κέρδη μετά από φόρους	691	721	-4,3%

ΤΑ ΜΕΓΕΘΗ

- Η Eurobank εμφάνισε ισχυρή οργανική κερδοφορία, με τα οργανικά λειτουργικά κέρδη προ φόρων να διαμορφώνονται στα €866 εκατ., αυξημένα κατά 6,3% σε ετήσια βάση. Τα οργανικά έσοδα ανήλθαν σε €1.635 εκατ., αυξημένα κατά 15,6%, ενώ τα καθαρά έσοδα από τόκους ενισχύθηκαν κατά 12,2% και τα έσοδα από προμήθειες αυξήθηκαν εντυπωσιακά κατά 28,9%
- Η τράπεζα ενίσχυσε τις χορηγήσεις της οργανικά κατά €2,2 δισ., με σημαντική συμβολή από την Ελλάδα (€1,4 δισ.) και το εξωτερικό (€0,8 δισ.), ενώ ενίσχυσε και τα υπό διαχείριση αμοιβαία κεφάλαια κατά €0,9 δισ., φτάνοντας συνολικά τα €8,5 δισ. στο τέλος Ιουνίου. Οι καταθέσεις πελατών διαμορφώθηκαν στα €78,2 δισ., με αύξηση €1 δισ. το β' τρίμηνο του έτους
- Η παρουσία του ομίλου στο εξωτερικό

κό απέφερε ισχυρά αποτελέσματα, με τα προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη από τις διεθνείς δραστηριότητες να αυξάνονται κατά 34,7% στα €374 εκατ., αντιστοιχώντας στο 53% της συνολικής κερδοφορίας. Ιδιαίτερα θετική ήταν η πορεία στην Κύπρο, όπου τα καθαρά κέρδη αυξήθηκαν κατά 42%, και στην Βουλγαρία, με ετήσια αύξηση 10,6%

- Ο δείκτης μη εξυπηρετούμενων ανοιγμάτων (NPEs) διατηρήθηκε σε χαμηλά επίπεδα, στο 2,8%, ενώ η κάλυψη μέσω προβλέψεων έφτασε το 92,8%. Η κεφαλαιακή επάρκεια παρέμεινε ισχυρή με τον συνολικό δείκτη CAD στο 19,8% και τον δείκτη CET1 στο 15,5%
- Τα προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη διαμορφώθηκαν σε €711 εκατ., μειωμένα κατά 2,9% σε ετήσια βάση. Τα συνολικά καθαρά κέρδη μειώθηκαν κατά 4,3% έναντι του α' εξαμήνου 2024 σε €691 εκατ. και συμπεριλαμβάνουν το κόστος

εθελούσιας εξόδου ύψους €27 εκατ. στην Ελληνική Τράπεζα και την αρνητική υπεραξία ύψους €38 εκατ. από την εξαγορά της CNP Cyprus Insurance. Τα κέρδη ανά μετοχή και η απόδοση των ενσώματων ιδίων κεφαλαίων διαμορφώθηκαν σε €0,19 και 16,6% αντίστοιχα

- Οι δραστηριότητες στο εξωτερικό ήταν κερδοφόρες, με τα προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη να ενισχύονται σε ετήσια βάση κατά 34,7% σε €374 εκατ. το α' εξάμηνο 2025 και να συνεισφέρουν 52,6% στην κερδοφορία του ομίλου. Ειδικότερα, τα προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη ενισχύθηκαν στην Κύπρο κατά 42,0% έναντι του α' εξαμήνου 2024 σε €250 εκατ. και στην Βουλγαρία αυξήθηκαν κατά 10,6% σε ετήσια βάση σε €110 εκατ.

Νικόλας Ταρπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> PROCTER & GAMBLE

ΑΠΑΝΤΑ ΣΤΟΥΣ ΔΑΣΜΟΥΣ ΜΕ ΑΥΞΗΣΕΙΣ ΤΙΜΩΝ ΣΤΙΣ ΗΠΑ

Σε αυξήσεις τιμών σε βασικά προϊόντα οικιακής χρήσης προχωρά η P&G στις ΗΠΑ, επιχειρώντας να απορροφήσει τον αντίκτυπο των δασμών, σε μια δύσκολη στιγμή για την εταιρεία, η οποία βρίσκεται σε φάση μετάβασης. "Υπάρχει ένα επίπεδο βασικής αβεβαιότητας που αντικατοπτρίζεται στις προβλέψεις μας", δήλωσε ο απερχόμενος CEO και βετεράνος της εταιρείας, Jon Moeller, δίνοντας το στίγμα του ευμετάβλητου πλαισίου στο οποίο κινείται η εταιρεία.

ΠΟΥ ΕΣΤΙΑΖΟΥΝ ΟΙ ΑΥΞΗΣΕΙΣ

Ειδικότερα, τα βασικά προϊόντα της P&G, όπως το χαρτί υγιείας Charmin και το απορ-



Jon Moeller,
CEO
(απερχόμενος),
P&G

ρυπαντικό πιάτων Dawn, καθώς και η ζήτηση για νέα προϊόντα, όπως το απορρυπαντικό πλυντηρίου Tide Evo, έδωσαν στην εταιρεία περιθώρια να αυξήσει τις τιμές, προκειμένου να αντισταθμίσει την επίδραση των δασμών στα έξοδά της. Οι τιμές θα αυξηθούν σε πε-

ρίπου 1/4 των προϊόντων στις ΗΠΑ, κατά ένα μονοψήφιο ποσοστό, από τα μέσα του μήνα.

ΣΧΕΔΙΟ ΑΝΑΔΙΑΡΘΡΩΣΗΣ

Η P&G ξεκίνησε τον Ιούνιο μια προσπάθεια αναδιάρθρωσης για να αποχωρήσει από ορισμένες δραστηριότητες, συμπεριλαμβανομένων των δραστηριοτήτων της στο Μπαγκλαντές, και ανακοίνωσε ότι θα εξορθολογίσει τα προϊόντα γυναικείας υγιεινής σε αρκετές ασιατικές αγορές τα επόμενα 2 χρόνια. Τέλος, το σχέδιο αναδιάρθρωσης περιλαμβάνει την κατάργηση περίπου 7.000 θέσεων εργασίας, κυρίως στα γραφεία της εταιρείας στο Σινσινάτι.



REAL ESTATE DAILY SECRET
THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της

NOTICE
CONTENT & SERVICES

**KANTE
ΕΓΓΡΑΦΗ
ΕΔΩ**

> FORUM

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΕΠΕΝΔΥΣΗ Η ΠΛΗΡΗΣ
ΕΞΑΓΟΡΑ ΤΗΣ OMIND CREATIVES

Στην εξαγορά της omind creatives προχώρησε η Forum SA, μέλος του γερμανικού εκθεσιακού ομίλου Nuernberg Messe Group, ενισχύοντας το αποτύπωμά της στην κλαδική ενημέρωση μέσα από αυτή τη στρατηγική επένδυση.

Το νέο καταστατικό της omind creatives, που αναρτήθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο αναφέρει ότι μοναδικός της μέτοχος είναι η Forum Εκθέσεις – Εκδόσεις – Συνέδρια Ανώνυμη Εταιρεία.

Διαχειριστές της omind creatives είναι πλέον ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της Forum, Θανάσης Παναγούλιας και ο Οικονομικός Διευθυντής και Μέλος του ΔΣ της Forum, Στράτος Αποστολάκος.

ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ

Όπως πληροφορείται το FNB Daily οι δύο μέτοχοι της omind creatives, Θεόδωρος Δημητριάδης και Αντώνης Μοσχονίδης, θα πα-

ραμείνουν κοντά στην εταιρεία υπό τη νέα διοίκηση, διατηρώντας συμβουλευτικές δραστηριότητες. Τον Σεπτέμβριο θα υπάρξουν επίσημες ανακοινώσεις για την εξαγορά αλλά και περισσότερες πληροφορίες για τα νέα projects της Forum.



Θανάσης
Παναγού-
λιας, Πρό-
εδρος και
Διευθύνων
Σύμβουλος,
Forum

INFO - OMIND CREATIVES

Η omind creatives διοργανώνει τις εκθέσεις:

- Supply Chain & Logistics Expo
 - Meat & Grill Days Expo
 - Frozen Food Expo
 - Dairy Expo

Ακόμα εκδίδει τα περιοδικά:

- Supply Chain & Logistics
 - Dairy News
 - The Grill
 - Meat Place

INFO - FORUM

Το χαρτοφυλάκιο της Forum περιλαμβάνει 9 εμπορικές εκθέσεις:

- Horeca
- Food Expo
- Oenotelia
- Artoza
- Xenia
- Global Pack
- Foodtech
- Athens Coffee Festival
- World Of Beer Festival

Ακόμα, εκδίδει 4 κλαδικά περιοδικά:

- Snack & Coffee
- Ψητο
- A-Z
- Ambrosia

• Debrief •

ΤΗ ΔΡΟΣΙΑ ΤΟΥΣ ΝΑ ΄ΧΟΥΜΕ

Τέλη δεκαετίας '90. Μόλις έχω απολυθεί από τον Στρατό και η πρώτη δουλειά που πέφτει μπροστά μου είναι στον Ελευθερουδάκη, στο 7ώροφο κατάστημα της Πανεπιστημίου. Δουλεύω στον 2ο όροφο που έχει και βιβλία για ομορφιά, κοσμήματα κ.λπ. Δεν υπάρχει ούτε μία, σχεδόν, ημέρα που δυο, τρεις πελάτες στη βόλτα τους στο βιβλιοπωλείο να μην ζητήσουν την "Κόμη της Βερενίκης".

Τότε, δεν γνώριζα ούτε το βιβλίο, ούτε τον συγγραφέα, τον Γιώργο Γραμματικάκη, που έφυγε το 2023. Είχα συνδέσει, όμως, τις... τελίτσες και είχα καταλήξει στο... ασφαλές συμπέρασμα ότι επρόκειτο για κάποιο βιβλίο... κομμωτικής. Και απορούσα γιατί δεν ήταν στον δικό μου όροφο. Ντροπή, ξεντροπή, αυτό νόμιζα. Αφού είδα και απόειδα, και αφού κάθε μέρα όλος και κάποιος πελάτης το αναζητούσε, είπα να μάθω κι εγώ ποια είναι επιτέλους αυτή η Βερενίκη.

Τέλος, αυτό ήταν. Το συγκεκριμένο βιβλίο

ήταν αυτό που "μου άλλαξε τη ζωή", για να καταφύγω στη γνωστή κλισέ φράση. Διαβάζοντάς το συνειδητοποίησα ότι τα βιβλία είναι πύλη μεταφοράς στη γνώση, στην εμπειρία και τελικά στη χαρά. Το βιβλίο είναι πηγή δημιουργίας διασταλτικής σκέψης και διεύρυνσης οριζόντων. Ναι ξέρω, και άλλα κλισέ, αλλά έτσι είναι. Σχεδόν 25 χρόνια μετά, οι περίπου 30 κούτες βιβλίων ήταν το μεγαλύτερο πρόβλημα που αντιμετώπισα σε μια μετακόμιση.

Η σχέση των περισσότερων Ελλήνων με το βιβλίο είναι υποτυπώδης. Βασική αιτία, κατά τη γνώμη μου, είναι η βασανιστική αποσθήθιση-παπαγαλία των σχολικών ετών. Μεγάλο τραύμα. Αν δεν προέρχεται από οικογένεια που διαβάζει, θα μπεις στον κόσμο του βιβλίου μόνο από κάποια ευτυχή συγκυρία (όπως στην περίπτωση μου) ή αν κάποιος σε πάρει από το χέρι.

Εν όψει, λοιπόν, των καλοκαιρινών διακοπών

σκέφτηκα να μοιραστώ τη δική μου εμπειρία με τον κόσμο του βιβλίου. Προς Θεού, ο τίτλος στον οποίο αναφέρομαι δεν είναι κάποια προσπάθεια διαφήμισης. Άλλωστε δεν τη χρειάζεται, νομίζω βρίσκεται στην 37η έκδοση. Επίσης το παρόν σημείωμα δεν έχει ίχνος υπεροψίας, ειλικρινά, (πω, πω, τι πολλά βιβλία που έχω διαβάσει). Άλλο τραύμα αυτό, που δημιουργούν ορισμένοι. Απλά σκέφτηκα να το κάνω γιατί οι καλοκαιρινές διακοπές είναι μια πρώτης τάξεως ευκαιρία για να διαβάσουμε. Όχι τις τηλεγραφικές ειδήσεις που σκρολάρουμε στα social, ούτε τους clickbait τίτλους. Όσο για το ποια βιβλία είναι "καλά": Μα τα βιβλία που αρέσουν στον καθένα, όπως ακριβώς και τα τραγούδια. Τη δροσιά τους να 'χουμε, λοιπόν. Καλό καλοκαίρι, με υγεία και ξεκούραση για όλους μας.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

> **ΚΥΡΙΑΚΟΣ ΠΙΕΡΡΑΚΑΚΗΣ**

ΑΥΣΤΗΡΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΠΟΙΝΩΝ ΓΙΑ ΤΟΝ ΠΑΡΑΝΟΜΟ ΤΖΟΓΟ ΑΠΟ ΤΟ ΦΘΙΝΟΠΩΡΟ

Νομοθετική παρέμβαση με μέτρα, που θα ισχύσουν από το φθινόπωρο, για την καταπολέμηση του παράνομου τζόγου και την προστασία των ανηλίκων, εξήγγειλε ο Υπουργός Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, Κυριάκος Πιερρακάκης, από το βήμα της Βουλής.

ΤΙ ΠΡΟΒΛΕΠΕΤΑΙ

- Άμεσο και μακροχρόνιο σφράγισμα και αφαίρεση της άδειας λειτουργίας από τους δήμους σε καταστήματα στα οποία διεξάγεται ο παράνομος τζόγος
- Αυστηροποίηση του πλαισίου χορήγησης άδειας σε ίντερνέτ καφέ
- Αυστηρές ποινές για τους παραβάτες

- Ποινές φυλάκισης για όσους παρεμποδίζουν τον έλεγχο

ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ ΕΕΕΠ

Στη συζήτηση στη Βουλή παρουσιάστηκε και η πρόταση για την τοποθέτηση του Αντώνη Βαρβολομαίου στην προεδρία της Επιτροπής Εποπτείας Ελέγχου Παιγνίων (ΕΕΕΠ), ενώ ο κ. Πιερρακάκης στάθηκε σε δύο βασικές προτεραιότητες για τον Υπουργείο Οικονομικών και την ΕΕΕΠ:

- Αντιμετώπιση του εθισμού στον τζόγο
- Στοχευμένα μέτρα για τον παράνομο τζόγο, είτε πρόκειται για μη αδειοδοτημένα site, είτε για χώρους παράνομων τυχερών παιχνιδιών



Κυριάκος Πιερρακάκης, Υπουργός Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών

Business Maker

ΠΟΙΟΙ ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΟΙ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΙ ΓΙΝΟΝΤΑΙ... MAINSTREAM

Στον... αφρό βγαίνουν νέοι τουριστικοί προορισμοί, οι οποίοι μέχρι πριν λίγα χρόνια θεωρούνταν εναλλακτικοί.

Η εκτόξευση, κυριολεκτικά, του κόστους διαμονής και διατροφής στα δημοφιλή θέρετρα, όπως η Μύκονος, η Σαντορίνη, η Ρόδος, η Κρήτη, η Πάρος και η Νάξος, έχει μετατοπίσει το ενδιαφέρον των τουριστών. Ελλήνων και ξένων.

Έτσι, μέρη, όπως η Σάμος, η Χίος, η Θάσος, αλλά και περιοχές της Πελοποννήσου μπαίνουν πλέον ψηλά στις επιλογές για διακοπές. Σύμφωνα με πληροφορίες, η ζήτηση, που καταγράφεται για καταλύματα βραχυχρόνιας μίσθωσης, είναι σημαντικά αυξημένη σε σχέση με πέρυσι, έως και 30%.

Το ανταγωνιστικός κόστος, όπως λένε καλά πληροφορημένες πηγές, έχει παίξει κατα-

λυτικό ρόλο, αφού η τουριστική εμπειρία, που προσφέρουν, δεν υπολείπεται. Αντίθετα, μπορεί για κάποιους να θεωρείται και καλύτερη. "Τα συγκεκριμένα μέρη δεν έχουν να ζηλέψουν τίποτα. Ο ξένος επισκέπτης θα ζήσει και εκεί τον μύθο του", σημειώνουν οι ίδιες πηγές και υπογραμμίζουν πως η Ελλάδα αρχίζει πλέον και χάνει την ελκυστικότητά του ως οικονομικός προορισμός.

ΜΙΑ ΤΕΡΑΣΤΙΑ ΜΕΤΑΡΡΥΘΜΙΣΗ ΠΟΥ ΕΠΙΚΡΟΤΗΣΕ Η ΑΓΟΡΑ

Μια σημαντική μεταρρύθμιση, η οποία προκάλεσε μάλλον ήπιες αντιδράσεις – τουλάχιστον στην παρούσα φάση –, με βάση την έκταση της παρέμβασής της, προώθησε η κυβέρνηση τις προηγούμενες ημέρες.

Η επενδυτική κοινότητα βέβαια την τίμησε δεόντως στο ταμπλό και έδωσε στις μετοχές των εταιρειών, που αφορά, μεγάλη ώθηση. Ο λόγος για τη συγχώνευση εκατοντάδων μικρών δημοτικών εταιρειών ύδρευσης (πάνω από 700 σε όλη την Ελλάδα) σε μόλις τρεις, στο πλαίσιο του σχεδίου αντιμετώπισης της

λειψυδρίας.

Το ερώτημα βεβαίως είναι πώς θα αντιδράσουν οι Δήμοι, οι οποίοι θα κληθούν να παραχωρήσουν αρμοδιότητες, σε έναν τομέα, που έχουν την πλήρη διαχείριση – με ό,τι αυτό συνεπάγεται για τον ρόλο, που παίζουν στην τοπική κοινωνία. Η είδηση, πάντως, πυροδότησε την άνοδο των μετοχών ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ, αφού οι επενδυτές είδαν μια ευκαιρία να αναδυθεί. Χρηματιστηριακοί αναλυτές σπεύδουν επίσης να επισημάνουν και μια ακόμη πτυχή, που δίνει έξτρα κίνητρο στην επενδυτική κοι-

νότητα να στηρίξει την ΕΥΔΑΠ.

Και αυτή δεν είναι άλλη από τις επενδύσεις, που θα δρομολογήσει τα επόμενα χρόνια η εταιρεία, για την αντιμετώπιση της λειψυδρίας της πρωτεύουσας. Μεταξύ των έργων, που προωθούνται, είναι η παρέμβαση για την ενίσχυση του ταμιευτήρα του Εύηνου με τα νερά της λίμνης Κρεμαστών. Η χρηματοδότηση των έργων, όπως λένε οι ίδιοι αναλυτές, θα οδηγήσει μοιραία σε αύξηση των τιμολογίων νερού, κάτι που θα δώσει περαιτέρω ώθηση στις εταιρείες ύδρευσης.

Business Insight

ΟΜΙΛΟΣ TITAN: ΤΑ ΜΕΓΕΘΗ, Η ΘΥΓΑΤΡΙΚΗ ΣΤΙΣ ΗΠΑ ΚΑΙ ΤΟ ΣΤΟΙΧΗΜΑ ΤΟΥ MSCI STANDARD GREECE

Κύκλο εργασιών €1,328 δισ., κέρδη EBITDA €286,9 εκατ. και **καθαρά κέρδη €68,4 εκατ.** ανακοίνωσε, για το εξάμηνο, η διοίκηση του **ομίλου Τιτάν**.

Συνοπτικά κρίνοντας, πρόκειται για μία **καλή περίοδο Ιανουαρίου-Ιουνίου**, καθώς στις **ΗΠΑ** η ανθεκτικότητα των τιμών τιμέντου, σε συνδυασμό με τις αυξημένες πωλήσεις αδρανών υλικών και ιπτάμενης τέφρας, συνέβαλαν στον μετριασμό των πιέσεων που ασκήθηκαν στους όγκους πωλήσεων τιμέντου, λόγου παρατεταμένων δυσμενών καιρικών συνθηκών και μειωμένης ζήτησης στον κλάδο κατοικίας. **Στην Ελλάδα**, η εγχώρια δραστηριότητα παρουσίασε **ισχυρή αύξηση όγκου πωλήσεων** σε όλες τις κατηγορίες προϊόντων και πέτυχε αυξημένες πωλήσεις, χάρη στη συνεχιζόμενη δυναμική της κατασκευαστικής δραστηριότητας στη χώρα και στην αποτελεσματική τιμολογιακή πολιτική. **Και στην Ανατολική Μεσόγειο**, η δραστηριότητα στην Αίγυπτο κατέγραψε **ισχυρή ανάκαμψη το 2025**, επιτυγχάνοντας υψηλές επιδόσεις τόσο στον εγχώριο τομέα, όσο και στον εξαγωγικό, υποστηριζόμενη και από την αύξηση των επιπέδων τιμών. Ενδιαφέρουσα η **αύξηση των επενδυτικών δαπανών, στα €127 (από €109 εκατ. το αντίστοιχο εξάμηνο 2024)**, με τις επενδύσεις να επικεντρώνονται στην αξιοποίηση καινοτόμων τεχνολογιών για την υποστήριξη της ανάπτυξης και τη βελτίωση του κόστους. Θα συμπληρώνα στα συν αυτής της πε-

ριόδου την **αναβάθμιση του Μιχάλη Κολακίδη** (Διευθύνων Σύμβουλος και Οικονομικός Διευθυντής του ομίλου Τιτάν). Όπως και τις **ελεύθερες ταμειακές ροές €102 εκατ.**, συνδυαστικά με τη **μείωση του καθαρού δανεισμού στα €137 εκατ.** Ειδικότερα για το τελευταίο, ο δραστηκός περιορισμός, από τα €622 εκατ. (τέλος 2024) επιτεύχθηκε μέσω των εσόδων που αντλήθηκαν κυρίως από την **αρχική δημόσια προσφορά της θυγατρικής Titan America** και δευτερευόντως από την ολοκλήρωση της πώλησης της AdoCim. **Φεβρουάριο 2025 έγινε το IPO για το 15% του μ.κ. της θυγατρικής στις ΗΠΑ**, μέσα Μαΐου η πώληση της συμμετοχής στην Τουρκία. Εκτίμησή μου πως ένα από τα κλειδιά του ομίλου Τιτάν για το 2026 θα είναι το ενδεχόμενο εξελίξεων στις ΗΠΑ. Αυτό γιατί, η αρχική εισήγηση για διάθεση μειοψηφικού ποσοστού της Titan America ήταν εύρους ποσοστού 15% έως 25% του μ.κ., τελικά διατέθηκε το χαμηλότερο. Σύμφωνα με αναλυτή (τραπεζικής χρηματιστηριακής) η αναδίπλωση υπαγορεύτηκε από την **εκλογή Trump** και την εκτίμηση ότι **το US asset θα μπορούσε να αποκτήσει μεγαλύτερη επενδυτική αξία** - συνακόλουθα μία (δυννητική) διάθεση ενός επιπλέον 10% έως 15% θα απέφερε αυξημένα έσοδα. Σε ένα τέτοιο ενδεχόμενο **η διοίκηση Cobuz** θα επέτυχανε τον μηδενισμό του καθαρού δανεισμού, με ό,τι αυτό θα μπορούσε να σημαίνει πολλαπλώς σε ενοποιημένο μέ-

γεθος. Από τους πλέον γνώστες του κλάδου, διεθνώς, ο **Ρουμανογάλλος παράγων**, ο Marcel Cobuz (με πολυετή θητεία και εκ των πρωτεργατών της συγχώνευσης των κολοσσών Lafarge και Holcim), σίγουρα θα έχει πολλά σχέδια και περισσότερες εναλλακτικές για την επόμενη γενιά του ομίλου (που ιδρύθηκε το 1902 και εισήχθη στο - τότε - χρηματιστήριο το 1912, δεύτερη παλαιότερη εταιρεία μετά την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος). Αυτά θα τα δούμε συν τω χρόνω, γιατί προσώρας **αυτό που μένει να επιβεβαιωθεί (ή όχι) είναι το ενδεχόμενο επανένταξης στο καλάθι του MSCI Standard Greece**. Την προσεχή Πέμπτη (7/8) ο οίκος θα ανακοινώσει τα αποτελέσματα της αναθεώρησης των δεικτών MSCI, με μοιρασμένες τις πιθανότητες ο Τιτάν να πάρει το OK για επάνοδο στον σημαντικότερο διεθνή δείκτη (για τις ελληνικές εταιρείες). **Στα €2,75-€2,90 δισ. η αποτίμηση στη διάρκεια της δεκαήμερης παρακολούθησης (από τη συνεδρίαση της 21/7)**, με μία (τυχαία) επιλέξιμη συνεδρίαση για το ένα από τα κρίσιμα κριτήρια/προϋποθέσεις. Το άλλο αφορά στην αποτίμηση της ελεύθερης διασποράς (σ.σ. η EΔΥΒΕΜ κατέχει το 48,89% του μ.κ.). Αυτά, για τελευταίο Insight μας- της θερινής περιόδου. Καλό μήνα Αύγουστο, με ευχές για διακοπές όπως τις επιθυμεί ο καθένας. Εμείς, πρώτα ο Θεός, από αρχές Σεπτεμβρίου, σε αυτή τη φιλόξενη γωνιά.

SÖ POSH!

the trendletter

ΕΠΕΙΔΗ...
BUSINESS IS BUSINESS,
PLEASURE IS PLEASURE!Κάθε Σάββατο στις 9.30
TO ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΟ NEWSLETTER

ΓΙΝΕ ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

BnSECRET

1/ ΠΟΤΕ ΘΑ ΕΙΝΑΙ ΕΤΟΙΜΟ ΤΟ ΔΕΥΤΕΡΟ AMAN RESORT ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

- Για το δεύτερο Aman Resort στην Ελλάδα, [έχετε ήδη ενημερωθεί πρώτοι από το Real Estate Daily Secret, από τις αρχές Ιουνίου.](#)
- Μιλάμε, δηλαδή, για τη συμφωνία της Grivalia Hospitality - που ήδη τρέχει με επιτυχία το συγκρότημα του brand στο Πόρτο Χέλι - με επενδυτικό σχήμα, στο οποίο συμμετέχουν - μεταξύ άλλων - και οι Έλληνες εφοπλιστές, Πέτρος Παππάς και Μελίνα Τραυλού, για την από κοινού ανάπτυξη υπερπολυτελούς ξενοδοχειακού συγκροτήματος στην Λήμνο (συνολική επένδυση περίξ ή και άνω των €200 εκατομμυρίων). Καθώς η ανάπτυξη θα γίνει σε έκταση, που υπάρχει ήδη ξενοδοχείο, η αδειοδοτική ωρίμανση αναμένεται να είναι ταχύτατη. Έτσι, καλώς εχόντων των πραγμάτων, το συγκρότημα ενδέχεται να προλάβει να λειτουργήσει τουλάχιστον κατά τους τελευταίους μήνες του καλοκαιριού του 2027. Ωστόσο, πιθανότερη ημερομηνία είναι ένα χρόνο μετά...

2/ ΠΡΟΟΔΕΥΤΙΚΗ: ΠΟΥ ΟΦΕΙΛΕΤΑΙ ΤΟ RALLY ΣΤΗ ΜΕΤΟΧΗ

- Δίνουν και παίρνουν οι πληροφορίες για την Προοδευτική στα χρηματιστηριακά γραφεία, με φόντο το μεγάλο rally και τους υψηλούς όγκους που έχει η μετοχή. Μία από αυτές, που έφτασε στα αυτιά της στήλης, είναι πως έρχεται deal στις ΑΠΕ ή στις κατασκευές από το γνωστό fund που έχει πάρει μερίδιο. Πάντως, δεν είναι η πρώτη φορά που ακούγονται τέτοιες πληροφορίες και στο παρελθόν είχαν διαψευστεί. Οπότε ας κρατάμε μικρό καλάθι...

Editorial

ΠΟΛΕΜΟΣ ΧΩΡΙΣ ΝΙΚΗΤΗ;

Στον απόηχο των συμφωνιών των Ηνωμένων Πολιτειών με την Ευρωπαϊκή Ένωση και την Ιαπωνία, όλο και περισσότεροι αναλυτές επιχειρούν να αποκωδικοποιήσουν τα οφέλη και τις απώλειες για όλες τις πλευρές.

Διάβαζα στο Bloomberg ότι αμφότερες οι συμφωνίες είναι lose-lose για όλους τους εμπλεκόμενους.

Αναλυτές εκτιμούν ότι, με στενούς οικονομικούς όρους, ο ισχυρισμός ότι οι ΗΠΑ βγήκαν κερδισμένες και από τις δύο διαπραγματεύσεις είναι απλώς ψευδής.

Δείτε γιατί:

Πρώτον, οι δασμοί είναι φόροι. Συνεπώς, Δεύτερον, σύντομα, οι Αμερικανοί καταναλωτές θα πληρώσουν το μεγαλύτερο μέρος, αν όχι το σύνολο, της αύξησης του κόστους. Και, Τρίτον, το πρόβλημα δεν είναι μόνο ότι οι εισαγωγές θα είναι ακριβότερες. Αλλά και ότι, Τέταρτον, οι Αμερικανοί παραγωγοί ανταγωνιστικών προϊόντων θα αντιμετωπίσουν λιγότερη πίεση για να ανταγωνιστούν και να καινοτομήσουν και θα αυξήσουν και αυτοί τις τιμές τους. Άρα, Πέμπτον, όλο αυτό το περιβάλλον θα συμπιέσει το βιοτικό επίπεδο των Αμερικανών καταναλωτών. Διότι,

Έκτον, αυτή η πλευρά της ανάλυσης υποστηρίζει πως ο μεγαλύτερος χαμένος από τους δασμούς είναι πάντα η χώρα, που τους επιβάλλει. Και πως, Έβδομον, το κόστος αυτό μπορεί να είναι διαχειρίσιμο μακροπρόθεσμα, μόνο εάν οι συμφωνίες βάζουν τέλος στις πρόσφατες εμπορικές διαμάχες.

Σε κάθε περίπτωση, και με όλο το σεβασμό στη γνώση και την εμπειρία αυτών των αναλυτών, εγώ λέω ότι η αγορά θα δείξει, μόλις ισορροπήσει, το αν θα υπάρξουν κερδισμένοι ή μόνο χαμένοι από την όλη διαδικασία.

Απλά πράγματα.

Καλές διακοπές!

Νεκτάριος Β. Νώτης
nectarios@notice.gr

**HO.RE.CA.
OPEN** Powered by
FNB Daily

Το Horeca Open,
καθημερινά,
στο διαδίκτυο
horecaopen.com

