



CROISSANT
SPECIALISTS



JOIN US FOR MORE



OLYMPIC FOODS
ΣΤΗΝ ΚΟΡΥΦΗ ΤΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ

www.olympic-foods.gr

13-16 Feb
2026

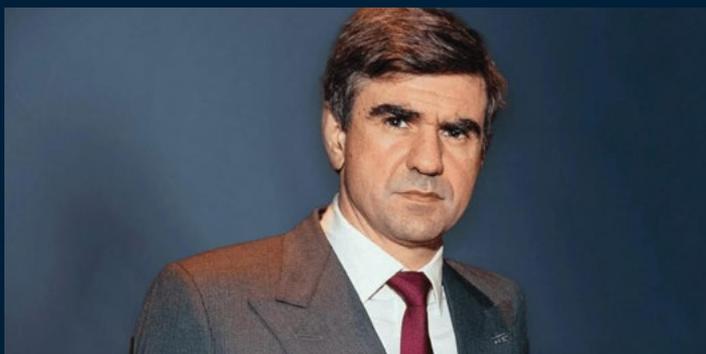
METROPOLITAN
EXPO

HOIRE | CAI
A WORLD CLASS TRADE SHOW

Βρείτε μας
στο **Hall 4**
περίπτερο **A07**



Leading the change



> REAL CONSULTING

Τί σηματοδοτεί το deal εξαγοράς και η είσοδος μεγάλων παικτών στο μετοχικό κεφάλαιο



> HYPERION SYSTEMS ENGINEERING

Σε συζητήσεις με επενδυτές, εστιάζει σε AI-powered λύσεις



> ΗΠΑ

Sell America: Διεθνείς επενδυτές βάζουν... φρένο στις τοποθετήσεις σε αμερικανικά assets



> ΤΕΡΝΑ

Η ακτινογραφία των μεγάλων projects στην Ρουμανία

Editorial

Καλώς ήρθε το δολάριο !

Debrief

Λύσσα το κάνανε, λύσσα γεύση θα 'χει

Business Maker

- Κεφάλαια... υπάρχουν, στρατηγική δεν υπάρχει
- Το διπλό μέτωπο της Noval σε Μετς και Κηφισό

Business Insight

Εθνική Τράπεζα: Τα €500 εκατ. του Add Tier 1, το γεμάτο ταμείο και η ώρα των ανακοινώσεων

BnSecret

- Το διπλό στοίχημα Κοντόπουλου για το Χρηματιστήριο
- Το deal της Real επισπεύδει τις εξελίξεις Optima - Ευρώπης Holding...

METROPOLITAN
EXPO
13-16 Φεβ
2026



Leading the **change**

HORECA

ΜΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΠΑΓΚΟΣΜΙΟΥ ΕΠΙΠΕΔΟΥ

> ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΧΡΥΣΟΣ

ΝΕΟ ΔΙΚΤΥΟ ΤΟΠΙΚΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ
ΣΤΟΝ ΔΗΜΟ ΑΡΙΣΤΟΤΕΛΗ

Την υλοποίηση του Δικτύου Τοπικής Επιχειρηματικότητας ανακοίνωσε η Ελληνικός Χρυσός, εγκαινιάζοντας μια νέα πρωτοβουλία με στόχο τη συστηματική στήριξη της τοπικής επιχειρηματικότητας στον Δήμο Αριστοτέλη. Το πρόγραμμα βασίζεται στη διεθνώς αναγνωρισμένη μεθοδολογία Enterprise Facilitation του Sirolli Institute και επικεντρώνεται στην ανάπτυξη οικονομικών δραστηριοτήτων πέραν της μεταλλευτικής, μέσω επιχειρηματικής καθοδήγησης, τεχνικής υποστήριξης και ενίσχυσης της δικτύωσης με την τοπική αγορά.

ΣΤΟΧΟΣ

Κεντρικός στόχος της πρωτοβουλίας είναι η ενίσχυση της δημιουργίας και της ανάπτυξης υφιστάμενων και νέων επιχειρήσεων, η προώθηση συνεργασιών μεταξύ επαγγελματιών και φορέων της περιοχής, καθώς και η δημιουργία νέων ευκαιριών για καινοτομία και βιώσιμη οικονομική δραστηριότητα. Μέσα από στοχευμένες δράσεις συμβουλευτικής και διασύνδεσης, οι συμμετέχουσες επιχειρήσεις αποκτούν εργαλεία για την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητάς τους τόσο σε τοπικό όσο και σε ευρύτερο επίπεδο. Το πρόγραμμα τέθηκε σε πλήρη εφαρμογή



Mathieu Vallart, Διευθυντής Βιώσιμης Ανάπτυξης, Ελληνικός Χρυσός

με την εκπαίδευση τοπικής ομάδας έργου, η οποία αποτελείται από 20 εθελοντές επαγγελματίες του Δήμου Αριστοτέλη. Η ομάδα παρέχει τεχνική υποστήριξη, επιχειρηματική καθοδήγηση και πρόσβαση σε δίκτυα συνεργασίας, λειτουργώντας ως συνδετικός κρίκος μεταξύ επιχειρηματικών ιδεών και της τοπικής οικονομίας.

Από την έναρξή του, το Δίκτυο Τοπικής Επιχειρηματικότητας έχει παρουσιαστεί σε ενημερωτικές εκδηλώσεις σε όλες τις κοινότητες του Δήμου Αριστοτέλη, καθώς και σε περιοχές όπως ο Πολύγυρος και ο Σταυρός. Συνολικά, 648 πολίτες έχουν ενημερωθεί για το πρόγραμμα, ενώ 167 άτο-

μα έχουν εκδηλώσει ενεργό ενδιαφέρον συμμετοχής.

ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Ήδη καταγράφονται απτά αποτελέσματα από τη λειτουργία του δικτύου. Συγκεκριμένα, έχουν εκπονηθεί 10 νέα επιχειρηματικά σχέδια, έξι φάκελοι έχουν υποβληθεί σε χρηματοδοτικά προγράμματα με την υποστήριξη της ομάδας έργου, ενώ τέσσερις νέοι επιχειρηματίες έχουν λάβει πλήρη, εξατομικευμένη συμβουλευτική υποστήριξη. Από αυτούς, δύο νέες επιχειρήσεις εστίασης έχουν ήδη ξεκινήσει τη λειτουργία τους σε Παλαιοχώρι και Μεγάλη Παναγία.

Η πρωτοβουλία εντάσσεται στη στρατηγική Κοινωνικών Επενδύσεων της Ελληνικός Χρυσός, η οποία περιλαμβάνει δράσεις για την ενδυνάμωση δεξιοτήτων, τη διαφοροποίηση της τοπικής οικονομίας και τη δημιουργία βιώσιμης μακροπρόθεσμης αξίας. Όπως ανέφερε ο Mathieu Vallart, Director of Sustainable Development της Ελληνικός Χρυσός, το πρόγραμμα αποτυπώνει τη δέσμευση της εταιρείας να στηρίζει τη Χαλκιδική με παρεμβάσεις ουσιαστικού και διαχρονικού χαρακτήρα, βασισμένες στη συνεργασία με τις τοπικές κοινωνίες.

> COSMOS SPORT

ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΑΝΩ ΤΩΝ €245 ΕΚΑΤ. ΤΟ 2025 ΚΑΙ 100 ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ



Μιχάλης Τσικνάκης, Διευθύνων Σύμβουλος, Cosmos Sport

Ένα ακόμη ορόσημο γιορτάζει η Cosmos Sport, η οποία συμπλήρωσε 100 καταστήματα σε Ελλάδα και Κύπρο. Ο όμιλος, που απασχολεί πλέον σχεδόν 2.000 εργαζομένους, έκλεισε το 2025 με κύκλο εργασιών άνω των €245 εκατ., καταγράφοντας διψήφια αύξηση σε σύγκριση με το 2024.

ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΔΙΚΤΥΟΥ

Βασική προτεραιότητα της Cosmos Sport για τη νέα χρονιά αποτελεί η περαιτέρω επέκταση του δικτύου της σε ολόκληρη την Ελλάδα, ενισχύοντας την παρουσία της στην εγχώρια αγορά αθλητικών ειδών.

Η επέτειος των 100 καταστημάτων γιορτάστηκε με μια μεγάλη εσωτερική εκδήλωση

στο Αθλητικό Κέντρο "Σεράφειο" στην Αθήνα, παρουσία 350 εργαζομένων από Ελλάδα και Κύπρο. Η εκδήλωση ήταν αφιερωμένη στους ανθρώπους της εταιρείας, αναδεικνύοντας τον ρόλο τους στη συνεχή ανάπτυξη και επιτυχία της Cosmos Sport.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος της Cosmos Sport, Μιχάλης Τσικνάκης, σημείωσε ότι τα 100 καταστήματα αποτελούν το αποτέλεσμα της καθημερινής προσπάθειας, της δημιουργικότητας και του πάθους των ανθρώπων της εταιρείας, τονίζοντας ότι η επιτυχία προκύπτει από τον συνδυασμό σύγχρονων εργαλείων και τεχνογνωσίας με μια ουσιαστικά ανθρωποκεντρική και προσωπική προσέγγιση.



29th HR Symposium

Harness the unknown, Reinvent the way



 Nikos Mihalopoulos General, Global AI Workforce Lead	 Niels C. Cleobury KPMG Global AI Workforce Lead	 Dr. Daniel Susakind The Leonard S. Brody Memorial Professor of Business, Gresham College Research Professor, Kings College London Senior Research Associate at the Institute for Ethics in AI, Oxford University	 Anne Angelini HR Services Director, Profile Software	 Αντώνης Αγγελόπουλος CEO, Greek Gaming Company «KYNOS» S.A.	 Οδυσσεύς Αβραάσιου Chief Executive Officer, LAMBDA Development	 Γρηγόρης Αρναούτσου Παρονομαστής	 Παύλη Βαλιάνου Partner & Head of People, People Services, Advisory, KPMG στην Ελλάδα	 Γιώργος Βασιλαράκης Senior Vice President - Commercial & Partnerships, Code Hub
 Κατερίνα Γκαγκάλη Partnership Management & Communications Specialist, Executive Consultant	 Ηλέκτρα Δαμαντή HR Director, Public Group	 Ειρήνη Ζούλη Διευθύντρια, Director, CPA Law	 Σωφία Νισοπούλου HR Services Director, AB Vassilopoulos S.A.	 Αντιγόνη Θεμιστοκλέους Global Talent, Leadership & Learning Programs, Siemens USA	 Γεωργία Καλεντζού Director, People Services, Advisory, KPMG στην Ελλάδα	 Κωνσταντίνος Καραντιλής Peak Performance Coach, Psychologist, International Speaker	 Μαρίνη Καπετανοπούλη HR Lead, Greece, Cyprus, Balkans & Baltics, ELAIS-Univer Hellas S.A.	 Γεώργιος Κασσαρινός General Manager - Deputy Group CHRO, Piraeus Group
 Μαρία Κοράλη General Manager, HR, Employment Practices, L'Oréal Hellas	 Νεφέλη Κασοπού Supervisor Human Resources, Public Practice	 Αυτιά Μαγλιάρη Chief Human Resources Officer, LAMBDA Development	 Νικόλαος Μαρνής Sales Director, EMEA & APAC, Workable	 Δημήτρης Μουρογιάννης Vice Chairman of the Board & Group Chief Operating Officer, Viva.com	 Χρήστος Μουρούτσος HR Business Partner, Profile Software	 Φραγκίσκος Μελέσσης Chief Human Resources Officer, Alpha Bank Group	 Τριαντάφυλλος Μπενιγιάδης Commercial Director, Up Hellas	 Μαίρη Μπίνα Operational Success Lead, Microsoft Greece, Cyprus and Malta
 Αλεξάνδρα Μπόδα Head of Talent Acquisition, Lidl Ελλάς	 Στέλιος Παναγιώτης Director, Executive Search & Selection, KPMG στην Ελλάδα	 Ντόρα Οικονομού Διευθύντρια, Τμήμα Ανάπτυξης, Ανθρώπινου Δυναμικού, ZEB	 Αλίνα Παπαγεωργίου Chief Human Resources & Organization Officer, PPC Group	 Δημήτρης Παπαδημητρίου Ψυχολόγος-Ψυχοθεραπευτής, Cure of Mind	 Ρεβέκκα Παπαηλιού Director, Advisory, KPMG στην Ελλάδα	 Νίκος Παπανθανάσης Head of Marketing & Communications, Edenred Greece	 Κωτίνα Παππά Head of Talent Learning & Development, Human Resources General Division, Medion Energy & Metals	 Τόνια Παρίση Director, People Services, Advisory, KPMG στην Ελλάδα
 Δρ. Ιωάννης Πατινιώτης Human Capital Executive President of PVL NET Human Centric Technology	 Δημήτρης Πηλιόπουλος Digital Workforce Manager, Konica Minolta	 Βασίλης Πρασός Γενικός Διευθυντής Επίσης HR, Σύμβουλος Εργασιακών Θεμάτων	 Γεώργιος Σβδαλής Learning & Development & Internal Communication Director, allwyn	 Σωτήρης Σταματίου Human Resources Director Onassis Group President of the Board, Greek People Management Association (ΣΠΑΔΕ)	 Θεοφάνης Ίσιος Καθηγητής, Πρόεδρος της Παιδαγωγικής - Συμμετοχής	 Αλέξανδρος Τζαβρίδης General Manager Group Human Resources & Administrative Services, HELLENIC ENERGY Holdings S.A.	 Κριστίνα Τζαλιέτη Founder & Manager Partner Leadership & Team Coach, Facilitator, Speaker Treasure Lab FC	 Τατιάνα Τούντα Chairwoman & CEO, Hellas EAP
 Τριαντάφυλλος Τσιουμάλκης Director, Technology and Transformation KPMG στην Ελλάδα	 Δρ. Φώτης Φαλιππουπόπουλος Lead, KPMG Intelligence Lab, KPMG στην Ελλάδα	 Στέφανος Χανιωτάκης Division Director HCM - Enterprise BU, Entosoftone	 Νίκος Χατζηγιαννολάου People & Culture Director, JTI Ελλάδα, Κόλφο, Ελλάδα	 Ειρήνη Ψημπίτη Chief People & Communications Officer, Corpal Hellas	Register Now 📅 Τετάρτη 4 Μαρτίου 2026 📍 Μέγαρο Μουσικής Αθηνών #HRSymposium			

Platinum Sponsors



Distinguished Sponsors



Sponsors



Supporters



Wellness & Fitness Partners



Under the auspices of



With the support of



Experience Partner



Hologram Partner



Media Partner



Communication Sponsors



KPMG supports



> **KPMG****ΣΕ ΥΨΗΛΟ ΤΕΤΡΑΕΤΙΑΣ, ΣΤΑ \$2,1 ΤΡΙΣ. ΟΙ ΠΑΓΚΟΣΜΙΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ PRIVATE EQUITY ΤΟ 2025**

Σε υψηλό τετραετίασ ανήλθαν οι παγκόσμιες επενδύσεις ιδιωτικών κεφαλαίων το 2025, φθάνοντας τα \$2,1 τρις., παρά τη συνεχιζόμενη υποχώρηση του αριθμού των συναλλαγών, σύμφωνα με την έκθεση Pulse of Private Equity Q4'25 της KPMG.

Η εικόνα της αγοράς αποτυπώνει μια σαφή μετατόπιση της στρατηγικής των επενδυτών προς λιγότερες αλλά μεγαλύτερες και πιο στοχευμένες συμφωνίες, σε ένα περιβάλλον αυξημένης γεωπολιτικής αβεβαιότητας και υψηλών επιπέδων μη αποεπενδυμένων περιουσιακών στοιχείων.

ΔΕΚΑ MEGA-DEALS

Ο συνολικός αριθμός συμφωνιών μειώθηκε για δεύτερη συνεχόμενη χρονιά, υποχωρώντας στις 19.093 από 20.836 το 2024, επίπεδο αισθητά χαμηλότερο από τα ιστορικά δεδομένα. Αντίθετα, η αξία των συναλλαγών ενισχύθηκε, με το δ' τρίμηνο του 2025 να καταγράφονται δέκα mega-deals άνω των \$6,5 δισ., εκ των οποίων τα μισά πραγματοποιήθηκαν στις Ηνωμένες Πολιτείες.

**ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ**

Η αμερικανική ήπειρος διατήρησε την πρωτοκαθεδρία, απορροφώντας πάνω από το 55% των παγκόσμιων επενδύσεων PE, συνολικού ύψους \$1,2 τρις.

Οι ΗΠΑ συγκέντρωσαν το μεγαλύτερο μέρος της δραστηριότητας, με \$1,1 τρις. σε 8.232 συμφωνίες, επιβεβαιώνοντας τον ρόλο τους ως βασικός μοχλός της παγκόσμιας αγοράς ιδιωτικών κεφαλαίων. Η περιοχή Ευρώπης, Μέσης Ανατολής και Αφρικής (EMA) ακολούθησε με επενδύσεις \$729,9 δισ., ενώ η περιοχή Ασίας-Ειρηνικού (ASPAC) παρέμεινε σε χαμηλότερα επίπεδα, με \$144,9 δισ.

Σε κλαδικό επίπεδο, ο τομέας Τεχνολογίας, Μέσων και Τηλεπικοινωνιών (TMT) προσέ-

κυσε το μεγαλύτερο επενδυτικό ενδιαφέρον, με \$654 δισ., καταγράφοντας το δεύτερο υψηλότερο ιστορικά ετήσιο επίπεδο μετά το 2021. Ακολούθησαν η Βιομηχανική Μεταποίηση και η Ενέργεια και Φυσικοί Πόροι, αντανακλώντας τη στροφή των επενδυτών σε περιουσιακά στοιχεία υψηλής ποιότητας και στρατηγικής σημασίας.

ΑΠΟΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Παράλληλα, η αξία των αποεπενδύσεων ανήλθε σε \$1,3 τρις., το δεύτερο υψηλότερο επίπεδο της τελευταίας δεκαετίας, αν και ο αριθμός τους περιορίστηκε σε χαμηλό πενταετίασ. Η αυξημένη δραστηριότητα μέσω IPOs, ιδίως σε ΗΠΑ και Ευρώπη, ενισχύει τις προσδοκίες για περαιτέρω αποδέσμευση κεφαλαίων το 2026. Σύμφωνα με την KPMG, η προσαρμογή του κόστους κεφαλαίου και η σύγκλιση των αποτιμήσεων δημιουργούν τις προϋποθέσεις για σταδιακή ανάκαμψη τόσο της αξίας όσο και του όγκου συναλλαγών το 2026, σηματοδοτώντας την ανανέωση του επενδυτικού κύκλου του Private Equity.

> **INTRACOM DEFENSE****ΚΥΡΙΟΣ ΑΝΑΔΟΧΟΣ ΕΡΓΟΥ ΤΟΥ ΝΑΤΟ ΓΙΑ ΤΑ USVs**

Σημαντικό έργο στον τομέα της τυποποίησης μη επανδρωμένων σκαφών επιφανείας (USVs) ανέλαβε η Intracom Defense, έπειτα από ανάθεση του NATO Accelerating Interoperability and Standardization (AIS) Fund.

Το έργο φέρει τον τίτλο "Unmanned Surface Vehicles (USV) Standardization: Current Status and Future Outlook" και στοχεύει στην επιτάχυνση της τυποποίησης των USVs στο πλαίσιο του NATO.

ΤΟ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ

Αντικείμενο του έργου είναι η αποτύπωση της υφιστάμενης κατάστασης στον τομέα των προτύπων για τα μη επανδρωμένα σκάφη επιφανείας, καθώς και η διαμόρφωση κατευθυντήριων γραμμών και εισηγήσεων προς το NATO για τη μελλοντική τους εξέλιξη. Παράλληλα, θα διατυπωθούν προτάσεις για την ενίσχυση της συνεργασίας με εξωτερικούς Ορ-



Γεώργιος Τρουλλινός, Διευθύνων Σύμβουλος, IDE

γανισμούς Ανάπτυξης Προτύπων (Standards Developing Organizations – SDOs) και με τη διεθνή βιομηχανία, με στόχο τη βελτίωση της διαλειτουργικότητας και της επιχειρησιακής αποτελεσματικότητας.

Η IDE αναλαμβάνει ρόλο Φορέα Υλοποίησης και κύριου αναδόχου του έργου. Για την επιτυχή ολοκλήρωσή του, συνεργάζεται με την ελληνική εταιρεία Defence Standardization Advice P.C. (DEFSTAND), η οποία διαθέ-

τει εξειδικευμένη τεχνογνωσία στους τομείς της διαλειτουργικότητας και της διαχείρισης τυποποίησης, καθώς και με την ASTM International, έναν από τους κορυφαίους διεθνώς οργανισμούς ανάπτυξης και διάθεσης τεχνολογικών προτύπων.

ΤΟΜΕΑΣ ΥΨΗΛΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΑΞΙΑΣ

Με αφορμή την ανάθεση, ο Διευθύνων Σύμβουλος της IDE, Γεώργιος Τρουλλινός, τόνισε ότι η επιλογή της εταιρείας από το NATO αποτελεί ιδιαίτερη τιμή, καθώς αφορά έναν τεχνολογικό τομέα υψηλής διεθνούς στρατηγικής αξίας.

Όπως επισήμανε, η IDE διαθέτει ήδη εμπειρία στον συγκεκριμένο τομέα, έχοντας αναπτύξει από το 2019, σε συνεργασία με άλλες ελληνικές εταιρείες, το πρώτο ελληνικό μη επανδρωμένο σκάφος επιφανείας.



> ΗΠΑ

SELL AMERICA: ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΕΠΕΝΔΥΤΕΣ ΒΑΖΟΥΝ... ΦΡΕΝΟ ΣΤΙΣ ΤΟΠΟΘΕΤΗΣΕΙΣ ΣΕ ΑΜΕΡΙΚΑΝΙΚΑ ASSETS

Μετά από δεκαετίες κυριαρχίας των ΗΠΑ στις διεθνείς επενδυτικές αγορές, παρατηρείται πλέον μια διαφοροποίηση της στρατηγικής των επενδυτών προς αμερικανικά assets, τάση που οι αναλυτές περιγράφουν ως "Sell America".

Η αλλαγή κλίματος ξεκίνησε τον Απρίλιο του προηγούμενου έτους, όταν ο Donald Trump ανακοίνωσε ευρείες δασμολογικές επιβαρύνσεις, και επιδεινώθηκε πρόσφατα, μετά τις επανειλημμένες παρεμβάσεις της αμερικανικής κυβέρνησης στην ανεξαρτησία της Ομοσπονδιακής Τράπεζας των ΗΠΑ (Fed) και τις εμπορικές απειλές προς την Ευρώπη.

ΕΠΗΡΕΑΖΕΤΑΙ ΤΟ ΔΟΛΑΡΙΟ;

Οι τελευταίες κινήσεις έχουν επηρεάσει το δολάριο, την πορεία των αμερικανικών χρηματιστηρίων και τις αποδόσεις κρατικών ομολόγων, ενώ έχουν ενισχύσει την τιμή των πολύτιμων μετάλλων. Σε σχέση με ένα καλάθι νομισμάτων που περιλαμβάνει το ευρώ, τη βρετανική λίρα και το ιαπωνικό γέν, το δολάριο έχει υποχωρήσει κατά περίπου 10% τον τελευταίο χρόνο.

Ο Trump χαιρέτισε την αποδυνάμωση του δολαρίου, υποστηρίζοντας ότι καθιστά τα αμερικανικά προϊόντα πιο ανταγωνιστικά διεθνώς, προκαλώντας ανησυχία στους επενδυτές που είχαν συνηθίσει στη μακροχρόνια πολιτική υπέρ ισχυρού νομίσματος. Ο Υπουργός Οικονομικών, Scott Bessent, διαβεβαίωσε ωστόσο ότι η κυβέρνηση εξακολουθεί να υποστηρίζει το δολάριο.

ΡΑΧΟΚΟΚΑΛΙΑ ΤΗΣ ΠΑΓΚΟΣΜΙΑΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Παρά τη μεταβολή αυτή, η αμερικανική οικονομία παραμένει η ραχοκοκαλιά της πα-

γκόσμιας ανάπτυξης, με τις αγορές των ΗΠΑ να παραμένουν οι μεγαλύτερες διεθνώς και το δολάριο στο επίκεντρο του παγκόσμιου εμπορίου. Η μεταστροφή επενδυτικών κεφαλαίων καθοδηγείται πλέον από βαθύτερους λόγους, όπως γεωπολιτική αβεβαιότητα, ανησυχίες για τη θεσμική σταθερότητα, το δημόσιο χρέος και την αξιοπιστία των οικονομικών πολιτικών.

Η υπερεπένδυση στις αμερικανικές μετοχές είχε φέρει υπεραπόδοση, με τον δείκτη S&P 500 να τετραπλασιάζει την αξία του σε μια δεκαετία, ενώ ο ευρωπαϊκός Stoxx 600 απέδιδε περίπου τη μισή αξία. Οι αμερικανικές μετοχές αντιπροσωπεύουν πλέον περίπου το 70% του δείκτη MSCI All World, έναντι 50% πριν από μια δεκαετία, δημιουργώντας εξάρτηση των διεθνών επενδυτών από τις ΗΠΑ.

ΥΠΕΡΑΠΟΔΟΣΗ STOXX 600

Η υποχώρηση του δολαρίου μειώνει τις αποδόσεις των ξένων επενδυτών στις αμερικανικές μετοχές, καθιστώντας ταυτόχρονα πιο ελκυστικές τις ξένες αγορές για Αμερικανούς επενδυτές. Τον τελευταίο χρόνο, ο Stoxx 600 ενισχύθηκε σχεδόν κατά 30% σε όρους δολαρίου, υπερδιπλασιάζοντας την απόδοση του S&P 500.

Παράλληλα, χώρες όπως η Κίνα, η Βραζιλία και η Ινδία έχουν μειώσει τα αποθέματά τους σε αμερικανικά ομόλογα, γεγονός που ασκεί πίεση στο δολάριο. Τα κεφάλαια στρέφονται κυρίως σε πολύτιμα μέταλλα, με τον χρυσό να καταγράφει σχεδόν διπλασιασμό της τιμής του τον τελευταίο χρόνο. Σημαντικά κεφάλαια κατευθύνονται επίσης σε ETFs που παρακολουθούν την πορεία των πολύτιμων μετάλλων, δίνοντας τη δυνατότητα συμμετοχής και σε ιδιώτες επενδυτές.

> ΤΕΡΝΑ

Η ΑΚΤΙΝΟΓΡΑΦΙΑ ΤΩΝ ΜΕΓΑΛΩΝ PROJECTS ΣΤΗΝ ΡΟΥΜΑΝΙΑ

Οριστικός ανάδοχος για δύο σιδηροδρομικά έργα συνολικού προϋπολογισμού της τάξεως του €1 δισ. ανακηρύχθηκε η Τέρνα, από την Εθνική Εταιρεία Σιδηροδρόμων της Ρουμανίας (CFR).

Συγκεκριμένα, ο κατασκευαστικός βραχίονας του ομίλου ΓΕΚ Τέρνα αναδείχθηκε οριστικός μειοδότης, σε κοινοπραξία με την Alstom Romania, για τα εξής δύο τμήματα που ανήκουν στο σιδηροδρομικό δίκτυο Craiova-Drobeta Turnu Severin-Caransebes της Ρουμανίας:

- Craiova-Filiași (Lot 1), προϋπολογισμού €543,4 εκατ.
- Filiași-Igrioaasa (Lot 2), προϋπολογισμού €449,2 εκατ.

Τα δύο αυτά τμήματα απαρτίζουν τη σιδηροδρομική γραμμή Craiova - Igrioaasa, συνολικού μήκους 83 χιλιομέτρων, της οποίας τον σχεδιασμό και την πλήρη ανάταξη αναλαμβάνει η ΤΕΡΝΑ.

Σημειώνεται ότι η Τέρνα συμμετέχει στην κοινοπραξία ως επικεφαλής, με ποσοστό 69% για το Lot 1 και 74% για το Lot 2, ενώ η διάρκεια εκπόνησης των μελετών ορίζεται σε 12 μήνες και η διάρκεια κατασκευής σε 36 μήνες. Για τα δύο έργα, το σχήμα Τέρνα-Alstom Romania είχε αναδειχθεί προσωρινός μειοδότης το καλοκαίρι του 2025.

Νικόλας Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr



Γιώργος Περιστερής, επικεφαλής, ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ

> **UNICREDIT**

ΣΧΕΔΙΟ ΕΠΙΣΤΡΟΦΗΣ €50 ΔΙΣ. ΣΤΟΥΣ ΜΕΤΟΧΟΥΣ ΕΩΣ ΤΟ 2030

Η UniCredit ανακοίνωσε σχέδια να επιστρέψει περίπου €50 δισ. στους μετόχους μέχρι το 2030, στο πλαίσιο στρατηγικής ενίσχυσης της κερδοφορίας και της δημιουργίας κεφαλαίων, όπως δήλωσε ο Διευθύνων Σύμβουλος της τράπεζας, Andrea Orcel.

Η ιταλική τράπεζα, με έδρα το Μιλάνο, προτίθεται να καταλείψει το 80% των κερδών μέσω συνδυασμού μερισμάτων και επαναγορών μετοχών, ενώ θα εξετάζει πρόσθετες επιστροφές κεφαλαίου σε ετήσια βάση ανάλογα με το πλεονάζον κεφάλαιο.

ΤΙ ΒΛΕΠΕΙ ΓΙΑ ΤΑ ΚΕΡΔΗ

Η UniCredit εκτιμά ότι τα καθαρά έσοδα θα αυξάνονται με ετήσιο ρυθμό 5%, οδηγώντας τα κέρδη σε περίπου €11 δισ. φέτος και €13 δισ. το 2028. Από την ανάληψη της ηγεσίας της τρά-

πεζας το 2021, ο Orcel έχει εφαρμόσει σειρά μέτρων για την αύξηση της αποδοτικότητας, μειώνοντας θέσεις εργασίας, αποχωρώντας από επιχειρηματικές δραστηριότητες χαμηλής απόδοσης και ανακαταθέτοντας πόρους σε πιο κερδοφόρους τομείς.

Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στην αύξηση των εσόδων από προμήθειες, καθώς τα περιθώρια δανεισμού υπόκεινται σε πίεση, ενώ πόροι μεταφέρονται στο εμπορικό δίκτυο της τράπεζας με στόχο την ενίσχυση του μεριδίου αγοράς.

ΙΣΧΥΡΗ ΚΕΦΑΛΙΑΚΗ ΕΠΑΡΚΕΙΑ

Η κεφαλαιακή επάρκεια της UniCredit παραμένει ισχυρή, με τον Δείκτη Tier 1 στο 14,7% στο τέλος Δεκεμβρίου, σε σύγκριση με 14,8% το προηγούμενο τρίμηνο, στοιχείο κρίσιμο για την ικανότητα της τράπεζας να επιστρέφει χρήμα-



Andrea Orcel, CEO, UniCredit Bank

τα στους μετόχους ή να προχωρά σε στρατηγικές συμφωνίες.

Ο ΧΡΗΣΜΟΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ALPHA BANK ΚΑΙ ΤΟ -5,5% ΓΙΑ ΤΗ ΜΕΤΟΧΗ

Σε συνέντευξή του στο CNBC και σε ερώτηση για το ενδεχόμενο εξαγοράς της Alpha Bank, αρκέστηκε να πει πως υπάρχει μια εξαιρετική συνεργασία με την ελληνική τράπεζα, η οποία δουλεύει, και παραμένει ως έχει προς το παρόν. Η μετοχή της τράπεζας έκλεισε στο -5,5% χθες, κάτι που αποδίδεται σε μεγάλο βαθμό στις δηλώσεις Orcel.

> **REAL CONSULTING**

ΤΙ ΣΗΜΑΤΟΔΟΤΕΙ ΤΟ DEAL ΕΞΑΓΟΡΑΣ ΚΑΙ Η ΕΙΣΟΔΟΣ ΜΕΓΑΛΩΝ ΠΑΙΚΤΩΝ ΣΤΟ ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

Σημαντικές εξελίξεις καταγράφονται στην Real Consulting, η οποία αλλάζει πίστα με νέους μετόχους και την εξαγορά του 100% της OTS. Ειδικότερα:

- Γιάννης Βαρδινογιάννης
- Σωκράτης Κόκκαλης
- Δημήτρης Θεοδωρίδης
- Μιλτιάδης Μαρινάκης

αποκοτούν αντί περίπου €33 εκατ. το 32,56% της εταιρείας, με τον Νίκο Βαρδινογιάννη να παραμένει ο Βασικός Μέτοχος. Η πώληση αφορά συνολικά 7.000.000 μετοχών που εκπροσωπούν 32,56% του συνόλου των μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου της εταιρείας στην τιμή των €4,70 ανά μετοχή.

ΣΤΟΧΟΣ

Η αλλαγή στις μετοχικές ισορροπίες, όπως αναφέρουν πληροφορίες του BnB Daily, φέρνει συνένωση μεγάλων παικτών για τη διεκδίκηση έργων σε Ελλάδα και εξωτερικό. Κυρίως οι διεθνείς αγορές κρύβουν μεγάλες ευκαιρίες, ενώ ο κλάδος της άμυνας πρόκειται να πρωτοστατήσει στην πορεία μεγέθυνσης της εταιρείας. Εξαγορές, Τεχνητή Νοημοσύνη, ψηφιακός



Νίκος Βαρδινογιάννης, Real Consulting

μετασχηματισμός και Δημοσίου, θυγατρικές στο εξωτερικό συνθέτουν το τοπίο της επόμενης μέρας για την Real Consulting.

Η ΕΞΑΓΟΡΑ ΤΗΣ OTS

Μέσω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου και παραίτησης των παλαιών μετόχων της Real Consulting, η εταιρεία αποκτά και το 100% των μετοχών της OTS. Η OTS θα συνεχίσει να λειτουργεί ως αυτόνομη επιχειρηματική οντότητα, διατηρώντας τη διοικητική της ομάδα, την εμπορική της ταυτότητα και τις υφιστάμενες συνεργασίες της. Η νέα Real Consulting, εξαγοράζοντας το 100% της OTS, θα απασχολεί πλέον περίπου 550 εργαζόμενους υψηλής

εξειδίκευσης και θα παρέχει ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο υπηρεσιών σε πελάτες του δημόσιου και ιδιωτικού τομέα στην Ελλάδα και το εξωτερικό.

ΟΙ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΟ 2025

Όσον αφορά το οικονομικό αποτύπωμα των δύο εταιρειών, όπως προκύπτει από τις εκτιμήσεις για τα οικονομικά στοιχεία τους κατά την τελευταία οικονομική χρήση του 2025, ο συνολικός κύκλος εργασιών του ομίλου θα είναι της τάξης των €67 εκατ., με ΕΒΙΤΔΑ άνω των €14 εκατ., αποτυπώνοντας ισχυρά λειτουργικά περιθώρια και ανθεκτική κερδοφορία.

ΤΟ GUIDANCE ΓΙΑ ΤΟ 2026

Για το 2026, εκτιμάται ότι διαμορφώνονται προοπτικές περαιτέρω ενίσχυσης των οικονομικών μεγεθών άνω του 25%, ως αποτέλεσμα οργανικής ανάπτυξης, διαστυρωμένων πωλήσεων και στοχευμένης αξιοποίησης συνεργειών, χωρίς απώλεια λειτουργικής ευελιξίας.

Νικόλας Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> HYPERION SYSTEMS ENGINEERING**ΣΕ ΣΥΖΗΤΗΣΕΙΣ ΜΕ ΕΠΕΝΔΥΤΕΣ, ΕΣΤΙΑΖΕΙ ΣΕ AI-POWERED ΛΥΣΕΙΣ**

Σε μια διεθνή εταιρεία τεχνολογίας και μηχανικής, με έντονη παρουσία στους τομείς της ενέργειας και της βιομηχανίας διεργασιών, έχει εξελιχθεί η κυπριακή, Hyperion Systems Engineering. Σε διάστημα άνω των τριών δεκαετιών, η εταιρεία έχει παραδώσει περισσότερα από 500 έργα σε 51 χώρες, καταγράφοντας repeat rate που αγγίζει το 90%.

ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Ο κύκλος εργασιών της Hyperion Systems Engineering για το 2025 διαμορφώθηκε σε €10 εκατ., με τη διοίκηση να εκτιμά περαιτέρω αύξηση το 2026. Τα τελευταία τρία χρόνια η εταιρεία είναι κερδοφόρα, ενώ την ίδια περίοδο καταγράφει μέσο ετήσιο ρυθμό ανάπτυξης περίπου 50%, μετά την κάμψη που προκάλεσε η πανδημία.

Σε μετοχικό επίπεδο, η Hyperion Systems Engineering ανήκει κατά κύριο λόγο στον ιδρυτή και CEO, Συμεών Κασσιανίδη, με μικρή συμμετοχή πρώην και υφιστάμενων εργαζομένων. Παράλληλα, βρίσκεται σε συζητήσεις με επενδυτές – funds, family offices και strategic investors, όχι αποκλειστικά από την Ελλάδα – χωρίς, ωστόσο, να εξετάζεται το ενδεχόμενο εισαγωγής στο χρηματιστήριο.

ΠΑΓΚΟΣΜΙΑ ΠΑΡΟΥΣΙΑ

Η Hyperion Systems Engineering δραστηριοποιείται σε παγκόσμια κλίμακα, με την κατανομή της δραστηριότητάς της να διαμορφώνεται ως εξής:

- Ευρώπη (HQ): 35%
- Μέση Ανατολή & Βόρεια Αφρική (MENA): 30%
- Βόρεια & Λατινική Αμερική (NALA): 30%
- Ασία – Ειρηνικός (APAC): 5%



Συμεών Κασσιανίδης, CEO, Hyperion Systems Engineering

ΔΟΜΗ ΚΑΙ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η Hyperion Systems Engineering λειτουργεί μέσα από πέντε επιχειρηματικές μονάδες (Business Units):

- Consulting – Συμβουλευτικές υπηρεσίες σε θέματα διαδικασιών και κατασκευής
- Power Services – Υπηρεσίες που αφορούν τη διασύνδεση και λειτουργία ενεργειακών δικτύων
- Energy – Ανάπτυξη έργων και συνεργασίες στον ευρύτερο ενεργειακό τομέα
- Innovation – Μεταφορά της συσσωρευμένης τεχνογνωσίας σε προϊόντα και λύσεις, όπως το HYPPOS, το οποίο λειτουργεί ως spin-off εταιρεία και αναπτύσσεται σε συνεργασία με τη Eurobank
- Resourcing – Ενίσχυση οργανισμών με εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό (μηχανικούς, software developers, data analysts κ.ά.) από το οικοσύστημα της Hyperion

Σύμφωνα με τη διοίκηση, βασικό σημείο διαφοροποίησης της εταιρείας είναι ότι δεν περιορίζεται στον συμβουλευτικό ρόλο, αλλά καλύπτει ολόκληρο το φάσμα υλοποίησης: από τον στρατηγικό σχεδιασμό και τα technology audits, έως την ανάπτυξη λογισμικού, την εγκατάσταση και τη συνεχή υποστήριξη. Όπως τονίζεται χαρακτηριστικά, η Hyperion αναλαμβάνει την ευθύνη να παραδώσει όσα προτείνει.

ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ

Η εταιρεία αναπτύσσει τρεις βασικές AI-powered βιομηχανικές λύσεις:

- HYPPOS, το οποίο λειτουργεί ως ανεξάρτητη spin-off εταιρεία και είναι μια προηγμένη λύση λογισμικού που λειτουργεί ως ψηφιακός δίδυμος (digital twin) για τη βιομηχανία παραγωγής
- HSTS, που είναι πλατφόρμα διαχείρισης αποστολών από άκρο σε άκρο με ενσωμάτωση blockchain. Βελτιστοποιεί τις εξαγωγικές/εισαγωγικές διαδικασίες, μειώνει τα έξοδα καθυστέρησης (demurrage) και ενισχύει τη διαφάνεια της εφοδιαστικής αλυσίδας με παρακολούθηση σε πραγματικό χρόνο και προηγμένα εργαλεία ανάλυσης
- EMBED AI, που είναι συνεργατικό project Έρευνας & Ανάπτυξης με το Κυπριακό Ινστιτούτο, χρηματοδοτούμενο από το Ίδρυ-

μα Έρευνας και Καινοτομίας. Αναπτύχθηκαν προηγμένοι αλγόριθμοι μηχανικής μάθησης και soft sensors για την πρόβλεψη της ποιότητας υλικών σε πραγματικό χρόνο, ενσωματωμένοι στο HYPPOS

Παράλληλα, η Hyperion ξεκινά πιλοτικές εγκαταστάσεις (pilot installations) σε συνεργασία με εταιρείες σε Κορέα, Κίνα και Μεξικό, εστιάζοντας στον κλάδο των πολυμερών.

ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΕΡΓΑ

Μεταξύ των σημαντικότερων έργων της εταιρείας περιλαμβάνονται:

- KNPS (Kuwait National Petroleum Services), όπου η Hyperion δραστηριοποιείται από το 2012, αρχικά με εφαρμογές και στη συνέχεια με μόνιμη παρουσία ομάδας στο Κουβέιτ και απομακρυσμένη υποστήριξη μετά την πανδημία.
- Great Sea Interconnector (GSI), όπου συνεργάζεται εδώ και τέσσερα χρόνια με τη Nexans, καλύπτοντας τεχνικά ζητήματα που αφορούν τη γεωγραφική της περιοχή.

ΠΕΛΑΤΟΛΟΓΙΟ

Στο πελατολόγιο και τα επιτυχημένα projects της περιλαμβάνονται, μεταξύ άλλων, οι Borouge, Kuwait Petroleum Corporation, INKIA, Danieli Automation, VTTI, PETROLINA, ενώ στην Ελλάδα συνεργάζεται με εταιρείες όπως η HELLENIQ ENERGY, Enerwave, Motor Oil, καθώς και με οργανισμούς και startups όπως οι PX, Nexans, NextGeo, SymbioLabs, One Team, Egg.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΑ ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ

Η Hyperion Systems Engineering συνοψίζει το στρατηγικό της πλεονέκτημα στη φιλοσοφία "global scale, personal touch", επενδύοντας σε:

- μακροχρόνιες συνεργασίες
- καινοτομία
- εξειδικευμένη γνώση του κλάδου
- στρατηγικές συμμαχίες
- μετρήσιμη απόδοση επένδυσης (ROI)

Παράλληλα, διατηρεί ενεργές συνεργασίες με ελληνικούς ερευνητικούς φορείς, όπως ο Δημόκριτος και το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο, με στελέχη και ερευνητές να μετακινούνται μεταξύ Ελλάδας και Κύπρου.

Μάριος Δελατόλας
marios@notice.gr

> ALPHABET

ΣΤΟΧΟΣ Η ΑΝΤΛΗΣΗ \$15 ΔΙΣ. ΑΠΟ ΤΗΝ ΠΩΛΗΣΗ ΟΜΟΛΟΓΩΝ ΣΤΙΣ ΗΠΑ

Η Alphabet, μητρική εταιρεία της Google, σχεδιάζει να αντλήσει περίπου \$15 δισ. μέσω πώλησης ομολόγων υψηλής πιστοληπτικής ικανότητας σε δολάρια ΗΠΑ, ενισχύοντας την τάση αυξημένου δανεισμού από μεγάλους τεχνολογικούς ομίλους που επενδύουν σε Τεχνητή Νοημοσύνη και υποδομές cloud. Η κίνηση έρχεται σε μια χρονιά κατά την οποία τεχνολογικοί κολοσσοί αναμένεται να δαπανήσουν πάνω από \$650 δισ. για την επέκταση των AI υποδομών τους, δημιουργώντας ανησυχίες για πιθανή υπερθέρμανση της αγοράς.

Σύμφωνα με πληροφορίες του Bloomberg, η Alphabet θα εκδώσει ομόλογα σε επτά δόσεις, με το μεγαλύτερο μέρος να λήγει το 2066 και να προσφέρει premium περίπου 1,2 ποσοστιαίας μονάδας πάνω από τα αμερικανικά κρατικά ομόλογα. Επιπλέον, εξετάζεται η έκδοση ομολόγων σε ελβετικό φράγκο και λίρα Αγγλίας, συμπεριλαμβανομένου ενός σπάνιου 100ετούς ομολόγου.

ΠΑΡΟΥΣΙΑ ΣΤΗΝ ΑΓΟΡΑ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΟΜΟΛΟΓΩΝ

Η εταιρεία έχει ήδη δυναμική παρουσία στην αγορά εταιρικών ομολόγων: τον Νοέμβριο του 2025 άντλησε \$17,5 δισ. με έκδοση που προσέλκυσε προσφορές ύψους \$90 δισ., συμπεριλαμβανομένου ενός 50ετούς ομολόγου – της μεγαλύτερης προσφοράς τεχνολογικών ομολόγων σε δολάρια ΗΠΑ πέρυσι.

ΚΕΦΑΛΑΙΟΥΧΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ

Οι κεφαλαιουχικές δαπάνες της Alphabet φέτος αναμένεται να φτάσουν έως και \$185 δισ., ξεπερνώντας κατά πολύ τις προβλέψεις των αναλυτών. Οι επενδύσεις επικεντρώνονται σε Τεχνητή Νοημοσύνη, υποδομές cloud και κέντρα δεδομένων, με συνολική αναμενόμενη δαπάνη έως \$3 τρισ. έως το 2029, σύμφωνα με το Bloomberg Intelligence.

ΤΑΣΗ ΤΗΣ ΑΓΟΡΑΣ

Η κίνηση αυτή καταδεικνύει τη στρατηγική των μεγάλων τεχνολογικών ομίλων να αξι-



Sundar Pichai, CEO, Alphabet

οποιούν την αγορά χρέους για τη χρηματοδότηση της επέκτασης των AI υποδομών τους, παρά τις ανησυχίες ότι οι υπερβολικές δαπάνες μπορεί να δημιουργήσουν φούσκα. Παράλληλα, τα πρόσφατα κέρδη της Alphabet για το 8^ο τρίμηνο ξεπέρασαν τις εκτιμήσεις των αναλυτών, ενισχύοντας την εμπιστοσύνη των επενδυτών.

Τράπεζες όπως οι JPMorgan, Goldman Sachs και Bank of America συνδράμουν στη διαχείριση της συναλλαγής, χωρίς να σχολιάζουν επίσημα. Η πώληση των ομολόγων αναμένεται να προσελκύσει σημαντικό ενδιαφέρον, αντικατοπτρίζοντας τη δύναμη και τη φήμη της Alphabet στην παγκόσμια αγορά χρηματοδότησης.

> ΕΣΣΕ - ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ

ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΓΙΑ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ ΤΩΝ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ

Σε συμφωνία για την ενίσχυση της ρευστότητας και της χρηματοδοτικής πρόσβασης των εμπορικών επιχειρήσεων σε ολόκληρη τη χώρα προχώρησαν η Ελληνική Συνομοσπονδία Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας (ΕΣΣΕ) και η Τράπεζα Πειραιώς, με στόχο τη στήριξη του ελληνικού εμπορίου και ιδιαίτερα των μικρομεσαίων επιχειρήσεων στις τοπικές αγορές.

ΤΙ ΠΡΟΒΛΕΠΕΤΑΙ

Στο πλαίσιο της συνεργασίας, η Πειραιώς προσφέρει στα μέλη της ΕΣΣΕ ένα πακέτο τραπεζικών και ασφαλιστικών λύσεων, σχεδιασμένων για να καλύπτουν τόσο τις καθημερινές λειτουργικές ανάγκες όσο και τις αναπτυξιακές προοπτικές των εμπορικών επιχειρήσεων.

Μεταξύ των παροχών περιλαμβάνεται κεφάλαιο κίνησης συνδεδεμένο με το POS, με προνομιακό επιτόκιο, για επιχειρήσεις με



ετήσιο κύκλο εργασιών έως €2,5 εκατ. Παράλληλα, παρέχεται ασφαλιστικό πρόγραμμα μέσω της ασφαλιστικής εταιρίας ERGO, με έκπτωση 15%, σύμφωνα με την ισχύουσα εμπορική της πολιτική. Το πρόγραμμα "ERGO My Business" περιλαμβάνει καλύψεις που

είναι πλήρως εναρμονισμένες με τον Νόμο 5116/2024, ο οποίος καθιστά υποχρεωτική την ασφάλιση έναντι φυσικών καταστροφών. Επιπλέον, οι επιχειρήσεις-μέλη της ΕΣΣΕ μπορούν να επωφεληθούν από εκπτώσεις και ειδικές παροχές που προσφέρει η εργα, στρατηγικός συνεργάτης της Πειραιώς στον τομέα αποδοχής ηλεκτρονικών πληρωμών.

ΔΙΕΥΡΥΝΕΤΑΙ Ο ΑΡΙΘΜΟΣ ΤΩΝ ΔΙΚΑΙΟΥΧΩΝ

Σημειώνεται ότι με τη νέα συμφωνία διευρύνεται ο αριθμός των δικαιούχων, καθώς στα προνόμια μπορούν πλέον να έχουν πρόσβαση όλες οι εμπορικές επιχειρήσεις που θα λάβουν τη σχετική βεβαίωση από την επίσημη ιστοσελίδα της ΕΣΣΕ. Οι επιχειρήσεις έχουν τη δυνατότητα να επιλέξουν είτε το σύνολο των παρεχόμενων προνομίων, είτε εκείνα που ανταποκρίνονται καλύτερα στις ανάγκες τους.

> WYNDHAM HOTELS & RESORTS ΕΠΕΚΤΕΙΝΕΙ ΤΗΝ ΠΑΡΟΥΣΙΑ ΤΗΣ ΣΤΗΝ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥΠΟΛΗ ΜΕ ΝΕΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ RAMADA

Την ενίσχυση της παρουσίας της στην Κωνσταντινούπολη, προχωρώντας στο άνοιγμα δύο νέων μονάδων υπό το brand Ramada, των Ramada Residences by Wyndham İstanbul Haramidere και Ramada by Wyndham Arnavutköy, αποφάσισε η Wyndham Hotels & Resorts.

Οι νέες προσθήκες σηματοδοτούν τόσο την είσοδο της Wyndham στις branded κατοικίες στην Τουρκία, όσο και τη διεύρυνση του χαρτοφυλακίου της σε μία από τις πιο δημοφιλείς τουριστικές πόλεις παγκοσμίως.

ΤΟ ΠΡΩΤΟ ΕΓΧΕΙΡΗΜΑ BRANDED ΚΑΤΟΙΚΙΩΝ

Το Ramada Residences by Wyndham İstanbul Haramidere αποτελεί το πρώτο εγχείρημα branded κατοικιών της Wyndham στη χώρα, ανταποκρινόμενο στη διεθνή αυξανόμενη ζήτηση για ευέλικτες μορφές διαμονής που συνδυάζουν ξενοδοχειακές υπηρεσίες με τις ανέσεις μιας κατοικίας. Το συγκρότημα διαθέτει 81 δωμάτια και διαμερίσματα ενός έως τριών υπνοδωματίων, πλήρως εξοπλισμένες κουζίνες και ευρύχωρους χώρους καθιστικού, απευθυνόμενο τόσο σε οικογένειες όσο και σε επαγγελματίες ταξιδιώτες και επισκέπτες μακράς διαμονής.

Οι παροχές περιλαμβάνουν εξωτερική πισίνα, εστιατόριο διεθνούς κουζίνας, καφέ σε κήπο, γυμναστήριο και εγκαταστάσεις ευεξίας με spa και παραδοσιακό τουρκικό χαμάμ. Το κατάλυμα βρίσκεται στην ευρωπαϊκή πλευρά της Κωνσταντινούπολης, με άμεση πρόσβαση στον αυτοκινητόδρομο D-100 και στη γραμμή ταχείας λεωφορειακής μετακίνησης.

ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ

Παράλληλα, το Ramada by Wyndham Arnavutköy ενισχύει την παρουσία της εταιρείας στον τομέα των ξενοδοχείων αεροδρομίου. Βρίσκεται σε απόσταση περίπου 15 χιλιομέτρων από το Διεθνές Αεροδρόμιο της Κωνσταντινούπολης και απευθύνεται κυρίως σε επιβάτες διέλευσης. Το ξενοδοχείο διαθέτει 130 ηχομονωμένα δωμάτια, υπη-



Geoff Ballotti, CEO, Wyndham Hotels & Resorts

ρεσίες μεταφοράς προς το αεροδρόμιο όλο το 24ωρο, ταχεία διαδικασία check-in και check-out, καθώς και οθόνες ενημέρωσης πτήσεων σε κοινόχρηστους χώρους.

Στις εγκαταστάσεις περιλαμβάνονται τρεις αίθουσες συναντήσεων, πλήρως εξοπλισμένο γυμναστήριο, εστιατόριο δυναμικότητας 90 ατόμων και καφέ με επιλογές για γρήγορα γεύματα.

Η εταιρεία λειτουργεί ήδη περισσότερα από 40 ξενοδοχεία στην πόλη, ενώ συνολικά στην Τουρκία διαθέτει περίπου 130 μονάδες σε λειτουργία και σχεδόν 40 έργα υπό ανάπτυξη. Με τις νέες επενδύσεις, η Wyndham ενισχύει περαιτέρω τη θέση της ως η μεγαλύτερη διεθνής ξενοδοχειακή εταιρεία στη χώρα.

SME
DAILY

Το καθημερινό
newsletter για
τη μικρομεσαία
επιχειρηματικότητα

Γίνε
συνδρομητής
ΔΩΡΕΑΝ
εδώ

ΚΥΚΛΟΦΟΡΕΙ ΔΩΡΕΑΝ
ΔΕΥΤΕΡΑ
- ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ
ΣΤΙΣ 05:45

Με την αξιοπιστία της



NOTICE

CONTENT & SERVICES

> TITAN ΕΝΙΣΧΥΕΙ ΤΟ ESG ΠΡΟΦΙΛ ΤΟΥ ΜΕ ΝΕΑ ΕΝΤΑΞΗ ΣΤΟΥΣ FTSE4GOOD

Ο όμιλος Τιτάν ανακοίνωσε ότι περιλαμβάνεται για δεύτερη συνεχόμενη χρονιά στη σειρά δεικτών FTSE4Good, οι οποίοι καταρτίζονται από τον διεθνή πάροχο χρηματιστηριακών δεικτών και δεδομένων FTSE Russell και αποτυπώνουν την επίδοση εταιριών με ισχυρές πρακτικές σε θέματα Περιβάλλοντος, Κοινωνίας και Εταιρικής Διακυβέρνησης (ESG).

Οι δείκτες FTSE4Good χρησιμοποιούνται ευρέως από επενδυτές και διαχειριστές κεφαλαίων για τη δημιουργία και την αξιολόγηση υπεύθυνων επενδυτικών προϊόντων. Η μεθοδολογία της FTSE Russell

εξετάζει μεταξύ άλλων τομείς όπως η εταιρική διακυβέρνηση, η υγεία και ασφάλεια, η καταπολέμηση της διαφθοράς και η αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής, με τις εταιρίες που εντάσσονται στους δείκτες να πληρούν αυστηρά περιβαλλοντικά, κοινωνικά και διακυβερνητικά κριτήρια.

ΠΡΟΟΔΟΣ ΣΕ ΒΑΣΙΚΟΥΣ ΤΟΜΕΙΣ

Σύμφωνα με την εταιρεία, η επανένταξη στον δείκτη αντανακλά τη βελτίωση των επιδόσεων του ομίλου σε κρίσιμους δεί-



Δημήτρης Παλαζόπουλος,
Πρόεδρος Όμιλος
Τιτάν

κτες ESG. Η συνολική βαθμολογία της Τιτάν από την FTSE Russell αυξήθηκε σε 4,2 από 3,9 την προηγούμενη χρονιά, ενώ η ποσοστιαία κατάταξη ενισχύθηκε στο 94 από 87, γεγονός που υπογραμμίζει τη συνεχή πρόοδο σε βασικούς τομείς της βιώσιμης ανάπτυξης.

**ΕΝΗΜΕΡΩΘΕΙΤΕ
ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΑ
ΣΤΟ ESGGREECE.COM**

• Debrief •

ΛΥΣΣΑ ΤΟ ΚΑΝΑΝΕ, ΛΥΣΣΑ ΓΕΥΣΗ ΘΑ ΄ΧΕΙ

“Ακόμα απορούν γιατί ο κόσμος ψηφίζει όπως ψηφίζει”, μου έγραψε ένας καλός φίλος στο WhatsApp τις προάλλες, συνοδεύοντας το σχόλιό του με μια από τις πολλές απίθανες ειδήσεις, που πλέον έχουν καταστεί κανονικότητα.

Τον θυμήθηκα χθες όταν διάβασα στο X το καινούριο πολιτικό μπιφ που έχει ξεσπάσει τις τελευταίες ημέρες το Βερολίνο. Στην αρχή νόμιζα ότι θα ήταν κάποια υπερβολή – από τις πολλές που ευδοκμούν στα social media. Οπότε είπα να τη διασταυρώσω. Είχε παίξει σε θεσμικό, διεθνές ΜΜΕ ή όχι; Και ναι, έχει παίξει, οπότε λογικά ισχύει.

Στη γερμανική πρωτεύουσα, λοιπόν, τσακώνονται για το... αλάτι στα πεζοδρόμια. Καθώς ένα κύμα ψύχους πλήττει τη χώρα, οι Βερολινέζοι κάνουν... πατινάζ στα πεζοδρόμια πριν καταλήξουν στα νοσοκομεία, επειδή απαγορεύεται η ρίψη αλατιού για περιβαλλοντικούς λόγους.

[Σύμφωνα με το France24](#), οι δημοτικές Αρχές στην Γερμανία επέτρεπαν στους πολίτες να πασπαλίζουν αλάτι σε παγωμένα πεζοδρόμια, ωστόσο αυτή η πρακτική απαγορεύτηκε

πριν από χρόνια, γιατί τελικά το αλάτι κατέληγε στις ρίζες των δέντρων και κάποια από αυτά ξεραίνονταν. Οκ, το ακούω αυτό.

Φέτος, όμως... είναι το κρύο τσουκερό, που λέει και το τραγούδι. Για την ακρίβεια, παραείναι τσουκερό. Σαν αποτέλεσμα η πυροσβεστική υπηρεσία του Βερολίνου ανέφερε την περασμένη Παρασκευή ημερήσιο ρεκόρ 2.270 κλήσεων έκτακτης ανάγκης.

Είδαν την κατάσταση οι δημοτικές Αρχές και έτσι το Αμβούργο και άλλες πόλεις ανέστειλαν προσωρινά την απαγόρευση χρήσης αλατιού. Στο Βερολίνο, όμως, μια περιβαλλοντική ομάδα προσέφυγε στο δικαστήριο και κέρδισε. Η χρήση αλατιού συνεχίζει να απαγορεύεται.

Αποτέλεσμα: Το κόμμα των Πρασίνων κατηγορεί τον συντηρητικό δήμαρχο ότι δεν προετοιμάστηκε για τον χειμώνα και το AfD χαρακτηρίζει “χαστούκι στο πρόσωπο” για τους δημοτικούς αξιωματούχους την απόφαση του δικαστηρίου. Κομματικός μύλος, δηλαδή, ενώσω οι πολίτες υποθέτω ότι συνεχίζουν να πλανάρουν πάνω στα πεζοδρόμια.

Τί έχουμε εδώ. Μια συνηθισμένη συνθήκη, δηλαδή χειμώνας στην Γερμανία. Μια έκτα-

κτη συνθήκη, δηλαδή πιο σφοδρό ψύχος. Επίσης, την προσπάθεια λήψης ενός έκτακτου μέτρου, ώστε για λίγες ημέρες να αντιμετωπιστεί η έκτακτη συνθήκη και να προστατευτεί η σωματική ακεραιότητα των πολιτών. Και τελικά... τίποτα, πλην της σύστασης της Γερμανικής Μετεωρολογικής Υπηρεσίας προς τους πεζοδρόμους να... φοράνε αντιολισθητικά παπούτσια και να υιοθετήσουν τον... περίπατο πιγκουίνου με μικρά βήματα.

Για να μην μακρηγορούμε. Η περίπτωση με το αλάτι στα πεζοδρόμια του Βερολίνου δείχνει για μια ακόμη φορά ότι κόμματα, φορείς, Αρχές, οργανώσεις, δεν συνομιλούν πραγματικά με τους πολίτες. Έχει ο καθένας... μια ατζέντα και πάει με βάση αυτή, ό,τι και να γίνεται (αυτό δεν αφορά μόνο την Γερμανία). Έτσι, όμως, η καθημερινότητα των πολιτών-πιγκουίνων, γίνεται λύσσα. Να μην παραπονιούνται, όμως, όταν και τα εκλογικά αποτελέσματα ή οι απόψεις των πολιτών βγαίνουν πυκνά-συχνά λύσσα.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

> ADVENT - FEDEX

ΕΞΑΓΟΡΑ ΤΗΣ INPOST ENANTI €7,8 ΔΙΣ

Σε συμφωνία εξαγοράς της εταιρείας αποθήκευσης δεμάτων InPost προχώρησαν οι αμερικανικοί όμιλοι Advent και FedEx, στοχεύοντας στην περαιτέρω επέκταση της παρουσίας τους στην ευρωπαϊκή αγορά logistics. Η συναλλαγή αποτιμά την InPost στα €7,8 δισ. Στόχος της συμφωνίας είναι η ενίσχυση και διεύρυνση του ευρωπαϊκού αποτυπώματος της InPost, η οποία δραστηριοποιείται σήμερα σε εννέα χώρες.

Η INPOST

Η InPost, με έδρα την Πολωνία, διαθέτει ένα από τα μεγαλύτερα δίκτυα αυτοματοποιημένων μηχανημάτων παραλαβής δεμάτων (APMs) στην Ευρώπη και έχει ενισχύσει τα τελευταία χρόνια τη θέση της μέσω εξαγορών. Μεταξύ αυτών περι-

λαμβάνονται η απόκτηση της βρετανικής Yodel και μιας ισπανικής εταιρείας διανομών, ενώ τον Ιανουάριο είχε ανακοινώσει ότι είχε λάβει ενδεικτική πρόταση εξαγοράς από άγνωστο ενδιαφερόμενο. Υπό ιδιωτική πλέον ιδιοκτησία, ο όμιλος σχεδιάζει να επιταχύνει την ανάπτυξη του σε βασικές αγορές, όπως η Γαλλία, η Ισπανία, η Πορτογαλία, η Ιταλία, οι χώρες Benelux και η Βρετανία, η οποία αποτελεί τη μεγαλύτερη αγορά ηλεκτρονικού εμπορίου στην Ευρώπη.

ΤΙ ΠΡΟΒΛΕΠΕΙ Η ΣΥΜΦΩΝΙΑ

Στο πλαίσιο της συμφωνίας, η Advent και η FedEx θα κατέχουν από 37% η καθεμία της InPost. Το επενδυτικό όχημα A&R του Διευθύνοντος Συμβούλου της εταιρείας, Rafał Brzoska, θα διατηρεί



Rafał
Brzoska,
CEO,
InPost

ποσοστό 16%, ενώ το υπόλοιπο 10% θα ανήκει στην PPF, την επενδυτική εταιρεία της τσεχικής οικογένειας Kellner. Και οι τρεις επενδυτές—Advent, A&R και PPF—κατείχαν ήδη συμμετοχές στην InPost. Η εταιρεία θα συνεχίσει να λειτουργεί με την επωνυμία InPost, διατηρώντας τη διοικητική της δομή και την έδρα της στην Πολωνία. Η ολοκλήρωση της συναλλαγής αναμένεται εντός του δεύτερου εξαμήνου του τρέχοντος έτους. Μετά την ανακοίνωση της συμφωνίας, η μετοχή της InPost κατέγραψε άνοδο περίπου 14% στο χρηματιστήριο Tradegate, σε σύγκριση με το κλείσιμο στο Άμστερνταμ.

Business Maker

ΚΕΦΑΛΑΙΑ... ΥΠΑΡΧΟΥΝ, ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΕΝ ΥΠΑΡΧΕΙ

Για πρώτη φορά στη σύγχρονη οικονομική ιστορία της χώρας, το πρόβλημα της ελληνικής επιχειρηματικότητας δεν είναι η πρόσβαση σε κεφάλαια. Είναι η αξιοποίησή τους. Αυτό επισημαίνει στη στήλη γνωστός επιχειρηματίας, τονίζοντας ότι η ρευστότητα σήμερα είναι πιο διαθέσιμη από κάθε άλλη περίοδο της νεότερης ιστορίας.

"Οι τράπεζες διαθέτουν κεφάλαια, τα ελληνικά funds είναι ενεργά και τα διεθνή επενδυτικά σχήματα αναζητούν ευκαιρίες. Το χρήμα υπάρχει. Αυτό, που λείπει, είναι η καθοδήγησή του σε μεγαλύτερα, πιο φιλόδοξα επιχειρη-

ματικά σχήματα", υπογραμμίζει.

Η πρόκληση δεν είναι πια το αν, αλλά το πού... Σύμφωνα με τον ίδιο, το ζητούμενο είναι "πώς δημιουργώ επιχειρήσεις με μέγεθος, εξωστρέφεια και διάρκεια, εντός και εκτός Ελλάδας. Και κυρίως, πώς ξεπερνάω τη χρόνια αδυναμία της ελληνικής επιχειρηματικότητας να συγχωνευθεί, να συνεργαστεί και να χτίσει ισχυρούς πόλους".

Οι εξαγορές και συγχωνεύσεις, που είναι η... αχίλλειος πτέρνα της ελληνικής επιχειρηματικότητας. Μάλιστα, λέει πως όπου δημιουργήθηκαν μεγαλύτερα σχήματα, η εικόνα του

κλάδου άλλαξε: Καλύτερη πρόσβαση σε αγορές, μεγαλύτερη ανθεκτικότητα και πιο ορθολογική κατανομή επενδύσεων. Όμως, αυτά τα παραδείγματα παραμένουν λίγα.

Την τελευταία διετία, πάντως, κάτι αρχίζει να μετακινείται. Όλο και περισσότεροι συνειδητοποιούν ότι χωρίς μέγεθος δεν υπάρχει βιώσιμη ανάπτυξη. Η επόμενη φάση για την ελληνική οικονομία δεν θα κριθεί από το κόστος του χρήματος. Θα κριθεί από την ικανότητα των επιχειρήσεων να τολμήσουν μεγαλύτερα βήματα, να συνεργαστούν και να ξεφύγουν από τη λογική του μικρού και ασφαλούς.

ΤΟ ΔΙΠΛΟ ΜΕΤΩΠΟ ΤΗΣ NOVAL ΣΕ ΜΕΤΣ ΚΑΙ ΚΗΦΙΣΟ

Σε αναζήτηση μισθωτή για τις κατοικίες και τα γραφεία, που έχουν μείνει αδιάθετα, μαθαίνουμε πως βρίσκεται η Noval για το εμβληματικό ακίνητο Ardittos House, στην περιοχή του Μετς. Η πρόβλεψη ήταν πως θα είχαν διατεθεί όλοι οι χώροι μέχρι πέρυσι, ωστόσο η διαδικασία αντιμετωπίζει, όπως όλα δείχνουν, κάποιες δυσκολίες. Το target group άλλωστε, στο οποίο απευθύνονται είναι ιδιαίτερο.

Μεγάλα πορτοφόλια. Απαιτητικοί μισθωτές. Και επιλογές, που δεν γίνονται βιαστικά. Η αίσθηση, που εκπέμπεται πάντως από καλά

πληροφορημένες πηγές, είναι πως δεν θα αργήσει η αξιοποίησή τους, αφού πρόκειται για ένα προβεβλημένο ακίνητο σε προνομιακή τοποθεσία, με οριζοντα Ακρόπολη, Λυκαβηττό και Λόφο του Αρδητού. Κάτι, που αποτυπώνεται και στο μέσο μίσθωμα, το οποίο για τις κατοικίες κινείται στα επίπεδα Ηρώδου Αττικού, ήτοι μεταξύ 25-40 ευρώ ανά τ.μ. μηνιαίως! Την ίδια στιγμή, η εταιρεία όπως πληροφορούμαστε εξακολουθεί να αναζητά ευκαιρίες ανάπτυξης του River West, στον Κηφισό, το οποίο καταγράφει ανέλιση επι-

τυχία. Η εμπορική κίνηση είναι τέτοια, που φέρει στο τραπέζι τη συζήτηση επέκτασης. Στο πλαίσιο αυτό, [όπως έχετε πληροφορηθεί από τον Δεκέμβριο, από το Real Estate Daily Secret](#), η εταιρεία βρίσκεται σε προχωρημένες συζητήσεις για την απόκτηση των εγκαταστάσεων της Αθηναϊκής Ζυθοποιίας, που γειτνιάζουν με το εμπορικό κέντρο. Η ζυθοποιία διερευνά τις δυνατότητες πώλησης του ακινήτου, το οποίο πλέον χρησιμεύει ως κέντρο αποθήκευσης και διανομής. Η Noval πάντως είναι στο παιχνίδι...

Business Insight

ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ: ΤΑ €500 ΕΚΑΤ. ΤΟΥ ADD TIER 1, ΤΟ ΓΕΜΑΤΟ ΤΑΜΕΙΟ ΚΑΙ Η ΩΡΑ ΤΩΝ ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΕΩΝ

Πολλαπλών μηνυμάτων η [πρόσφατη έκδοση ομολογιών](#), μέσω της οποίας αντλήθηκαν €500 εκατ. **Ενέργεια της διοίκησης Μυλωνά, που εν μέρει ξάφνιασε την κοινότητα** δεδομένης της αυξημένης κεφαλαιακής επάρκειας του ομίλου. Γνωστό πως η **Εθνική διαθέτει τον καλύτερο δείκτη (Common Equity Tier1)**, δηλαδή τη σχέση κεφαλαίων υψηλότερης ποιότητας (μετοχικό κεφάλαιο, αποθεματικά) και των σταθμισμένων ως προς τον κίνδυνο στοιχείων ενεργητικού. **Πρακτικά ο CET1 αποτελεί μαξιλάρι ασφαλείας**, δείχνοντας την δυνατότητα της τράπεζας να απορροφή ζημιές.

Ποιος ο λόγος λοιπόν να βγει στις αγορές η Εθνική Τράπεζα; Με ενέργεια που δεν είχε προϋδεάσει την αγορά; Κατ' αρχήν, **σύμφωνα με πηγή της διοίκησης, επρόκειτο για κίνηση επίδειξης ισχύος**, καθώς στην έκδοση ανταποκρίθηκαν περισσότεροι από 300 θεσμικοί επενδυτές, η προσφορά τους έφτασε τα €5,5 δισ.- που αντιστοιχεί σε 11 φορές υπερκάλυψη- με τιμολόγηση 5,8% (σταθερό επιτόκιο). Με δύο σημαντικές λεπτομέρειες, **το ομόλογο είναι χωρίς τακτή λήξη με ρήτρα αναπροσαρμογής (fixed rate reset), με υπό αίρεση προσωρινή απομείωση κεφαλαίου (contingent temporary write down)**.

Σημειωτέον πως **πρόκειται για την πρώτη Additional Tier 1 Note, της τράπεζας**. Συμπληρώνω δε, πως στο εννεάμηννο (2025)

ο σχετικός δείκτης ήταν στο 19% - ενισχυμένος κατά 10 μ.β, παρά την πρόβλεψη για διανομή μερίσματος 60% των κερδών. Στο 21,8% ο συνολικός δείκτης κεφαλαιακής επάρκειας.

Ισχυρή κεφαλαιακή βάση, πολύ καλή ποιότητα κερδοφορίας και γεμάτο ταμείο, **σε μία συγκυρία που φτάνει η ώρα των ανακοινώσεων για την επόμενη ημέρα του ομίλου στους κλάδους ασφαλειών-τραπεζοασφαλειών**. [Το Business Insight είχε αναφερθεί πρόσφατα](#), στο τελικό στάδιο διαδικασιών για την επίτευξη συμφωνίας με διεθνή πολυεθνικό όμιλο, παραπέμποντας στην **Allianz**. Ήταν, περίπου η περίοδος που ο ισχυρός άνδρας του γερμανικού ομίλου είχε έρθει στην Αθήνα, είχε συναντήσει τον Παύλο Μυλωνά, προφανώς κλειδώνοντας τους όρους του deal.

Στα κεντρικά της Κοτζιά γνωρίζουν ότι ο Επόπτης (SSM) θα άρει την υποχρέωση έγκρισης διανομής κερδών, που για την Εθνική σημαίνει μεγαλύτερο payout ratios- ισχυρότερη μερισματική απόδοση για τους μετόχους/επενδυτές. Θα μπορούσε η Εθνική να προϋδεάσει θετικά το κοινό της, ειδικότερα τους διαχειριστές ξένων funds που είναι επενδυμένοι στην τράπεζα; Η απάντηση είναι θετική, και σύμφωνα με χρηματιστή θα μπορούσε να αφορά ειδική έκτακτη διανομή (λ.χ. επιστροφή κεφαλαίου). Ακόμη και σε ένα τέτοιο ενδεχόμενο, **η διοί-**

κηση έχει την κεφαλαιακή ευχέρεια να χρηματοδοτήσει παράλληλα τον στόχο για πιστωτική επέκταση (άνω των €3,5 δισ.) αλλά και την εξαγορά ισχυρού μειοψηφικού ποσοστού της ασφαλιστικής (οι τελευταίες πληροφορίες επιμένουν για το 30%).

Η Allianz είναι γνωστό πως θέλει να ενισχύσει περαιτέρω την παρουσία της στην εγχώριο αγορά- από την εποχή της εξαγοράς της Ευρωπαϊκής Πίστης φημολογούνταν ότι επιτελικό στέλεχος του Oliver Bate είχε διερευνητικές επαφές με επικεφαλής ελληνικών ασφαλιστικών εταιρειών. Επίσης γνωστό ότι **ο γερμανικός κολοσσός επεδίωκε μία "εφ' όλης της ύλης" συμφωνία**, δηλαδή το όποιο deal να αφορά τον κλάδο ασφαλειών- bancassurance στην ολότητα του. Ένας από τους όρους που, σύμφωνα με την ίδια τραπεζική πηγή είχε τεθεί, εξ αρχής, στο τραπέζι συζητήσεων με την διοίκηση της Εθνικής.

Με την προϋπόθεση πως όλα θα εξελιχθούν by the book, το εύλογο ερώτημα που γεννάται στην κοινότητα είναι πως θα κινηθεί η NN- που όπως σημειώναμε συζητούσε επίσης με την Εθνική. Κοινό μυστικό στην κοινότητα πως οι της NN είχαν στραφεί και προς άλλη κατεύθυνση, αυτή την φορά με τράπεζα εκτός των συστημικών. Αλλά για αυτό, εάν και εφ' όσον υπάρχουν ουσιαστικές εξελίξεις θα έχουμε να πούμε σε επόμενο insight μας.



REAL ESTATE DAILY SECRET

THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της



NOTICE

CONTENT & SERVICES

**KANTE
ΕΓΓΡΑΦΗ
ΕΔΩ**

BnSECRET

1/ ΤΟ ΔΙΠΛΟ ΣΤΟΙΧΗΜΑ ΚΟΝΤΟΠΟΥΛΟΥ ΓΙΑ ΤΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ

- Η συνεχής κατάρριψη ιστορικών υψηλών και οι υπεραποδόσεις των επενδυτών από το Χρηματιστήριο Αθηνών, πιστώνονται στη διοίκηση της ΕΧΑΕ καθώς έχει συμβάλει και η ίδια σε αυτό που βλέπουμε στο ταμπλό του ΧΑ. Υπάρχουν, όμως, δύο ακόμα ορόσημα που έχει θέσει η διοίκηση, όπως μαθαίνουμε. Πρώτον, να αυξηθούν οι ενεργοί κωδικικοί σε ό,τι αφορά στους Έλληνες επενδυτές. Οι ξένοι ελέγχουν ήδη το 70% των συναλλαγών... Ο δεύτερος στόχος είναι η εμπλοκή της νέας γενιάς στην επενδυτική διαδικασία, καθώς οι ηλικίες 25-37 ετών έχουν πολύ χαμηλό βαθμό συμμετοχής στο ΧΑ, σε μεγάλη απόσταση από τον ευρωπαϊκό μέσο όρο...

2/ ΤΟ DEAL ΤΗΣ REAL ΕΠΙΣΠΕΥΔΕΙ ΤΙΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ ΟΡΤΙΜΑ - ΕΥΡΩΠΗΣ HOLDING...

- Ενός... deal, και άλλα επόνται. Αυτός θα μπορούσε να είναι ο τίτλος του κειμένου, με αφορμή το διπλό deal της Real Consulting (περισσότερα, στο σημερινό τεύχος). Διότι, όπως πληροφορείται το BnB Daily, η συμφωνία αυτή λειτουργεί ως συγκοινωνούν δοχείο για τις όποιες εξελίξεις στις συζητήσεις μεταξύ Ortima Bank και Ευρώπης Holding. Οι δύο εταιρείες έχουν έρθει πολύ κοντά. Κυριακή, κοντή γιορτή...

SÒ POSH!

the trendletter

Κάθε Σάββατο στις 9.30

ΓΙΝΕ ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

Editorial

ΚΑΛΩΣ ΗΡΘΕ ΤΟ ΔΟΛΑΡΙΟ !

Διαβάζω από ανάλυση του Bloomberg: "Το περασμένο καλοκαίρι, μια γαλλική εφημερίδα αποκάλυψε ότι σε ορισμένα από τα πιο τουριστικά καφέ του Παρισιού, οι Αμερικανοί (ή τουλάχιστον δημοσιογράφοι που υποδύθηκαν τους Αμερικανούς) πλήρωναν έως και 50% ακριβότερα από τους ντόπιους για τον ίδιο καφέ ή το ίδιο κρουασάν.

Για πολλούς ταξιδιώτες, που πιστεύουν στο "αναφαίρετο δικαίωμα του τουρίστα να ζει σαν ντόπιος", αυτό έμοιαζε με πρόκληση. Οι Παριζιάνοι ωστόσο, που το καλοκαίρι του 2025 διαδύλωναν κατά της μετατροπής της πόλης τους σε Disneyland, φάνηκαν σχεδόν αδιάφοροι". Η ανάλυση τιλοφορείται, "Ποιος θα πληρώσει τον λογαριασμό του υπερτουρισμού". Και επικαλείται τα στοιχεία του περασμένου Ιανουαρίου του ΟΗΕ, σύμφωνα με τα οποία οι διεθνείς τουριστικές αφίξεις σε παγκόσμια κλίμακα έφτασαν το 1,52 δισ. το 2025, 4% πάνω από το ρεκορ του 2019.

Αλήθεια, μπορούμε να αποφασίσουμε τί θέλουμε σε αυτή την Ήπειρο;

Διότι αντίστοιχες διαμαρτυρίες με των Γάλλων υπάρχουν και στην Ισπανία και στην Ιταλία και στην Ελλάδα.

Έχουμε καταλάβει ότι, έτσι όπως κατακυλάει το μη ανταγωνιστικό παραγωγικό μοντέλο της Ευρώπης, και με όλα τα λάθη και τις παραλείψεις των ηγεσιών της, ο τουρισμός θα

αποτελεί σε λίγα χρόνια τη βασική της δραστηριότητα και πηγή εσόδων; Αμφιβάλλω.

Θα μου πείτε, αυτό σημαίνει, ρε μεγάλε, ότι θα αφήσουμε τον υπερτουρισμό να καταστρέψει την καθημερινότητα των πολιτών;

Δεν απαντώ στο ερώτημα ως έχει.

Πρώτον, διότι δεν θεωρώ ότι υπάρχει υπερτουρισμός, αλλά σημαντική αύξηση του τουρισμού. Συνεπώς, και κατ'επέκταση...

Δεύτερον, δεν μιλάμε για διαταραχή στην καθημερινότητα των πολιτών, ακριβώς επειδή οφείλουμε να προετοιμάζουμε καλύτερα τις πόλεις και τις εκάστοτε περιοχές για τη διαχείριση του τουριστικού ρεύματος.

Όποτε να δώσουμε στους πολίτες να καταλάβουν ότι - λάικ ιτ ορ νοι - έτσι θα ζουν από εδώ και στο εξής, διότι αυτή είναι η φυσική ροή των πραγμάτων, δεδομένου ότι η Ευρώπη - και όχι μόνο το νότιο τμήμα της - αποτελεί πολύ ελκυστικό τουριστικό προορισμό.

Διότι από αυτό τον κλάδο θα βγάζουμε όλο και περισσότερο το ψωμί μας.

Πάντα με σεβασμό στους νόμους και στο περιβάλλον σε θέματα αναπτύξεων τουριστικών μονάδων.

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης
nectarios@notice.gr