

iroes

Stoiximan

ΔΙΠΛΑ ΣΤΟΥΣ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟΥΣ ΗΡΩΕΣ

Περισσότερα στο iroes.gr



21+ | ΑΡΜΟΔΙΟΣ ΡΥΘΜΙΣΤΗΣ ΕΕΕΠ | ΚΙΝΔΥΝΟΣ ΕΘΙΣΜΟΥ & ΑΠΩΛΕΙΑΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ
ΓΡΑΜΜΗ ΒΟΗΘΕΙΑΣ ΚΕΘΕΑ: 210 9237777 | ΠΑΙΞΕ ΥΠΕΥΘΥΝΑ



> HELLENIC PROPERTIES

Μπαίνει στρατηγικός επενδυτής
η Vamare Investments Group



> ΔΗΜΗΤΡΗΣ ΜΑΖΑΡΑΚΗΣ

Εθνική Ασφαλιστική: Γιατί ωφελείται
από το deal Πειραιώς-CVC



> METRON ΑΥΤΟΜΑΤΙΣΜΟΙ

Πιάνει δουλειά η νέα εταιρεία στις ΗΠΑ
- Πάνω 13% ο τζίρος και 20% οι παραγγελίες το 2025



> NIKE - IVISION TECH

Από το Καράκας στο Νταβός: Μαθήματα marketing
από Maduro και Macron

Editorial

Πλημμύρα εν κρανίω

Debrief

Συνδικαλιστές vs ρομπότ σημειώσατε...

Business Maker

- Οι αθέατες γειτονιές που εκτοξεύουν τα ενοίκια στην Αττική
- Έρχονται τα mini bonds με πληροφοριακό δελτίο 7 σελίδων Α4

Business Insight

Η ΔΕΗ που... 20αρίζει - Game changer το CMD στο Λονδίνο

BnSecret

- Ανοίγει (πάλι) το πορτοφόλι ο όμιλος Κωνσταντακόπουλου
- Οι big business Κολλάκη στη ναυτιλία

> PUBLIC

Η ΝΕΑ ΕΤΗΣΙΑ ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ "PUBLIC+ DELIVERY" ΕΞΑΣΦΑΛΙΖΕΙ ΔΩΡΕΑΝ ΑΠΟΣΤΟΛΕΣ BOX NOW

Τα **Public** παρουσιάζουν το **"Public+ Delivery"**, τη νέα συνδρομητική υπηρεσία που αναβαθμίζει την εμπειρία των αγορών, προσφέροντας **δωρεάν μεταφορικά σε BOX NOW lockers**. Με μόλις **9,99€**, τα μέλη του Public+ εξασφαλίζουν δωρεάν αποστολές για παραγγελίες αξίας **15€ και άνω, για έναν ολόκληρο χρόνο**, απολαμβάνοντας μια οικονομική, ευέλικτη και αξιόπιστη λύση παράδοση σε όλη την Ελλάδα.

Χάρη στο εκτεταμένο δίκτυο της BOX NOW με **240.000+ θυρίδες πανελλαδικά**, η παραλαβή γίνεται οποιαδήποτε στιγμή, στο σημείο που εξυπηρετεί καλύτερα τον χρήστη, χωρίς αναμονή και χωρίς επιπλέον κόστος

μεταφορικών. Το Public+ Delivery προσφέρει ευελιξία και έλεγχο, προσαρμόζοντας την παράδοση στους ρυθμούς της σύγχρονης καθημερινότητας.

Το **Public+** προσφέρει ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα προνομίων, με στοχευμένες προσφορές και επιπλέον δυνατότητες εξαργύρωσης, όπως έκπτωση σε audiobooks, υπηρεσίες επισκευής μέσω της iRepair ή δωρεάν data από τη Vodafone. Το πρόγραμμα ανταμείβει κάθε αγορά με **Public επιστροφή €**, καλύπτοντας περισσότερους από **300.000 κωδικούς προϊόντων**, τόσο στα φυσικά καταστήματα όσο και στο public.gr. Η ενεργοποίηση της νέας υπηρεσίας γίνεται

εύκολα και γρήγορα μέσω του **public.gr**, με δωρεάν εγγραφή στο **Public+** και αγορά του **"Public + Delivery"**. Η συνδρομή έχει διάρκεια δώδεκα μηνών και ανανεώνεται αυτόματα, με έγκαιρη ενημέρωση πριν από τη λήξη της, ενώ παρέχεται πλήρης δυνατότητα διαχείρισης μέσα από τον προσωπικό λογαριασμό.

Με το **"Public+ Delivery"**, τα Public ενισχύουν περαιτέρω τον κόσμο προνομίων του Public+, απλοποιώντας τη διαδικασία παράδοσης και βελτιώνοντας την καθημερινή εμπειρία αγορών, ενώ συνεχίζουν να επενδύουν σε λύσεις που ενδυναμώνουν τη σχέση εμπιστοσύνης με τους καταναλωτές.

Public + Delivery

 **Ετήσια συνδρομή**

ΔΩΡΕΑΝ μεταφορικά
BOX NOW με 9.99€/χρόνο

> ΕΥ ΝΕΑ ΕΠΟΧΗ ΓΙΑ ΤΟΥΣ TREASURERS – ΕΝΤΕΙΝΕΤΑΙ Η ΑΝΑΓΚΗ ΓΙΑ ΑΝΑΖΗΤΗΣΗ ΕΥΚΑΙΡΙΩΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Η παρατεταμένη διεθνής αστάθεια φέρνει στο προσκήνιο μια νέα εποχή για τους corporate treasurers, καθώς οι επιχειρήσεις βασίζονται όλο και περισσότερο στη δική τους στρατηγική οπτική για την ανεύρεση νέων ευκαιριών ανάπτυξης. Η πρόσφατη παγκόσμια έρευνα της EY, DNA of the Treasurer report, η οποία καταγράφει τις απόψεις περισσότερων από 1.200 treasurers και ανώτερων χρηματοοικονομικών στελεχών σε όλο τον κόσμο, δείχνει ότι η πλειονότητα αναμένουν σημαντικές αλλαγές στον ρόλο τους έως το 2030.

Περισσότεροι από οκτώ στους δέκα treasurers (83%) θεωρούν ότι ο ρόλος τους θα μετασχηματιστεί δραστικά έως το 2030 – μια άποψη που μοιράζεται το 84% των CFOs, οι οποίοι εκτιμούν ότι η ικανότητα εντοπισμού ευκαιριών δημιουργίας επιχειρηματικής αξίας και ανάπτυξης, θα είναι καθοριστικής σημασίας για τον treasurer του μέλλοντος. Στο πλαίσιο αυτό, ο ρόλος των treasurers διευρύνεται για να περιλαμβάνει τη βελτιστοποίηση ρευστότητας και κεφαλαίων, τη στρατηγική πληροφόρηση, τη συμμετοχή σε δι-αλειτουργικά έργα σε επίπεδο οργανισμού και την ανάπτυξη ταλέντων.

ΕΜΠΟΔΙΑ ΣΤΗ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΑΞΙΑΣ

Η μεταβαλλόμενη εικόνα για τις μελλοντικές ευθύνες των treasurers αντανάκλα τις αυξημένες προσδοκίες των CFOs εντός των οργανισμών τους, με σχεδόν οκτώ στους δέκα (84%) CFOs να δηλώνουν ότι αναμένουν από το treasury να εντοπίζει νέες κατευθύνσεις δημιουργίας αξίας για τον οργανισμό.

Παρά τις προσδοκίες αυτές, η έρευνα αποκαλύπτει χάσμα μεταξύ της αντίληψης και της πραγματικότητας: μόλις το 52% των treasurers θεωρούν ότι σήμερα συμμετέχουν ενεργά στη δημιουργία προστιθέμενης αξίας. Πολλοί εξακολουθούν να αντιμετωπίζουν εμπόδια που περιορίζουν τον στρατηγικό τους ρόλο, μεταξύ των οποίων η διαχείριση σχέσεων με χρηματοπιστωτικά ιδρύματα και επενδυτές (33%), οι καθημερινές λειτουργικές αρμοδιότητες (33%), αλλά και η έλλειψη χρόνου για την καλλιέργεια νέων δεξιοτήτων (32%).

Παράλληλα, είναι εμφανής και μια απόκλιση μεταξύ των υφιστάμενων δυνατοτήτων τους και του ρόλου-κλειδί που καλούνται να αναλάβουν. Λιγότεροι από τρεις στους δέκα (27%) treasurers



Τριαντάφυλλος Σταυράκης, Εταίρος και Επικεφαλής του Τμήματος Χρηματοοικονομικών Λογιστικών Συμβουλευτικών Υπηρεσιών, EY Ελλάδα

εκφράζουν υψηλό βαθμό εμπιστοσύνης ότι οι στρατηγικές διαχείρισης χρηματοοικονομικού κινδύνου που εφαρμόζουν, συμβάλλουν ουσιαστικά στη λήψη καλύτερων αποφάσεων, ενώ μόλις το 29% αναφέρουν ότι έχουν πλήρη ευθύνη για τη διαχείριση του κεφαλαίου κίνησης και των ροών ρευστότητας της επιχείρησης.

Η ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ ΩΣ ΜΟΧΛΟΣ ΕΠΙΤΑΧΥΝΣΗΣ

Την ίδια στιγμή, το treasury φαίνεται να πρωτοστατεί στην υιοθέτηση τεχνολογικών εργαλείων, με επτά στους δέκα treasurers (70%) να χρησιμοποιούν ήδη την Τεχνητή Νοημοσύνη (AI) σε κρίσιμες καθημερινές εργασίες. Επιπλέον, πάνω από οκτώ στους δέκα (82%) αξιοποιούν εργαλεία ανάλυσης και οπτικοποίησης δεδομένων, ενώ σχεδόν ένας στους τρεις (30%) αναγνωρίζει ότι η τεχνολογία και τα δεδομένα αποτελούν τα κύρια εργαλεία δημιουργία αξίας για τον συγκεκριμένο κλάδο. Μάλιστα, για έναν στους τέσσερις (25%), ο βασικός παράγοντας διαφοροποίησης είναι η ενσωμάτωση και προώθηση μιας κουλτούρας καινοτομίας.

ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ

Σε ό,τι αφορά την ανάπτυξη ανθρώπινου κεφαλαίου, η έρευνα καταγράφει και μια αυξανόμενη επίγνωση της ανάγκης για καλλιέργεια δεξιοτήτων και ενίσχυση του ταλέντου. Μάλιστα, το 70% των treasurers δηλώνουν ότι επενδύουν ενεργά στην ενδυνάμωση των ομάδων τους, μέσα από προγράμματα ενίσχυσης της ομαδικότητας, mentoring και επαγγελματικής εξέλιξης. Την ίδια στιγμή, επτά στους δέκα αναφέρουν ότι συμμετέχουν συστηματικά στην ανάπτυξη ψηφιακών και αναλυτικών δεξιοτήτων εντός της ομά-

δας τους. Ωστόσο, παρότι οι treasurers φαίνεται να αναλαμβάνουν αρκετές πρωτοβουλίες προς τη συγκεκριμένη κατεύθυνση, υπάρχει ακόμα περιθώριο εξέλιξης, με το 49% να θεωρούν ότι η περαιτέρω εκπαίδευση και κατάρτιση θα μπορούσαν να βελτιώσουν σημαντικά τις διαδικασίες διαχείρισης ρευστότητας. Παρόλα αυτά, σε ορισμένους τομείς φαίνεται ότι οι treasurers ενδέχεται να υποεκτιμούν τις απαιτήσεις που συνεπάγεται η μετάβαση. Ενώ περισσότεροι από ένας στους τέσσερις CFOs (28%) εκτιμούν ότι οι treasurers χρειάζονται περισσότερες ηγετικές δεξιότητες για να ανταποκριθούν στις ευθύνες του μελλοντικού τους ρόλου, μόλις το 18% των treasurers αξιολογούν αυτή την ανάγκη ως άμεση προτεραιότητα.

Ο ΕΝΙΣΧΥΜΕΝΟΣ ΡΟΛΟΣ ΤΩΝ TREASURERS

Σχολιάζοντας τα αποτελέσματα της έρευνας, ο Τριαντάφυλλος Σταυράκης, Εταίρος και Επικεφαλής του Τμήματος Χρηματοοικονομικών Λογιστικών Συμβουλευτικών Υπηρεσιών της EY Ελλάδα, επισήμανε πως: "Το τμήμα treasury ενός οργανισμού δεν περιορίζεται πλέον σε διαχειριστικό ρόλο. Σε ένα περιβάλλον γεμάτο μεταβλητότητα και αβεβαιότητα, οι treasurers μπορούν, και πρέπει, να λειτουργούν ως μοχλοί ενεργοποίησης της ευρύτερης στρατηγικής: έχουν τον έλεγχο της ρευστότητας, την επίγνωση των χρηματοοικονομικών κινδύνων και την πρόσβαση στα δεδομένα που μπορούν να στηρίξουν ή να επανακαθορίσουν μια απόφαση – ή ακόμα και την επιχειρηματική κατεύθυνση ενός οργανισμού".

"Για την Ελλάδα, μια αγορά που έχει περάσει από πολλαπλές κρίσεις και μετασχηματισμούς, ο ρόλος αυτός αποκτά ιδιαίτερη σημασία" σημειώνει ο κ. Σταυράκης ενώ πρόσθεσε: "Στην χώρα μας, οι treasurers έχουν μάθει να λειτουργούν με περιορισμένα εργαλεία, υπό διαρκή πίεση και με υψηλές προσδοκίες. Αυτό τους έχει εξοφλήσει με ικανότητες που ξεπερνούν τα τεχνικά όρια του ρόλου: ευελιξία, κρίση και προσαρμοστικότητα. Το στοίχημα, λοιπόν, είναι πώς αυτές οι ικανότητες μπορούν να μετουσιωθούν σε στρατηγική υπεραξία. Η επόμενη φάση, συνεπώς, θα κριθεί από την ικανότητα του treasury να γίνει κόμβος λήψης αποφάσεων, τεχνολογικής αξιοποίησης και καινοτομίας".



Leading the **change**

HORECA

ΜΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΠΑΓΚΟΣΜΙΟΥ ΕΠΙΠΕΔΟΥ

> METRON ΑΥΤΟΜΑΤΙΣΜΟΙ

ΠΙΑΝΕΙ ΔΟΥΛΕΙΑ Η ΝΕΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΤΙΣ ΗΠΑ
- ΠΑΝΩ 13% Ο ΤΖΙΡΟΣ ΚΑΙ 20% ΟΙ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΕΣ ΤΟ 2025

Την πόρτα της αμερικανικής αγοράς ετοιμάζεται να ανοίξει η Metron Αυτοματισμοί, έχοντας αποκτήσει εδώ και λίγες εβδομάδες φυσική παρουσία στην αγορά των ΗΠΑ, η οποία, λόγω και της απουσίας ουσιαστικού τοπικού ανταγωνισμού, παρουσιάζει σημαντικές προοπτικές ανάπτυξης.

Όπως αποκαλύπτει στο BnB Daily ο Βασίλης Σάνδρος, Διευθύνων Σύμβουλος της serrαϊκής βιομηχανίας που ειδικεύεται στον σχεδιασμό και στην κατασκευή ολοκληρωμένων συστημάτων ανελκυστήρων, τον Δεκέμβριο συστήθηκε από την Metron και τους εμπορικούς συνεργάτες σε ΗΠΑ και Καναδά νέα εταιρεία με έδρα το Φοίνιξ της Αριζόνα. Έχοντας κλείσει και τους απαραίτητους αποθηκευτικούς χώρους, ξεκινάει άμεσα τη λειτουργία της.

"Το 2026 θα γίνουν σημαντικά βήματα στις ΗΠΑ", προαναγγέλλει ο ίδιος, σημειώνοντας ότι έχει ήδη ολοκληρωθεί η πιστοποίηση ορισμένων προϊόντων που προορίζονται για διάθεση στην εν λόγω αγορά.

**ΑΝΕΒΑΣΕ ΡΥΘΜΟΥΣ
ΣΤΟ Β' ΕΞΑΜΗΝΟ**

Το 2025 έκλεισε με αύξηση 13% στον κύκλο εργασιών και 20% στις παραγγελίες- "κάτι που σημαίνει ότι υπάρχει ένα backlog που πρέπει να εκτελέσουμε", σημειώνει κ. Σάνδρος. Το πρώτο μισό του 2025 κύλησε σχετικά ήπια λόγω των αλλαγών που είχαν να κάνουν με το ERP, την έλευση καινούργιων μηχανημάτων κ.λπ. Ωστόσο στο β' εξάμηνο οι ρυθμοί ανέβηκαν, ακολουθώντας εκείνους της ζήτησης εντός κι εκτός των ελληνικών συνόρων.

**Η ΑΝΑΚΑΜΨΗ ΣΤΟ ΙΣΡΑΗΛ ΚΑΙ
ΤΟ... ΑΓΚΑΘΙ ΤΟΥ ΣΟΥΕΖ**

"Συνεχίσαμε να αναπτυσσόμαστε δυνατά στην Κεντρική Ευρώπη (Πολωνία, Ουγγαρία, Σλοβακία, Τσεχία) απ' όπου προέρχεται το μεγαλύτερο κομμάτι του ευρωπαϊκού τζίρου μας. Παράλληλα, εκπληρώνοντας έναν στόχο που είχαμε θέσει των τελευταία διετία, ενισχύσαμε την παρουσία μας στην αγορά της Ιταλίας, για την οποία έχουμε επενδύσει σε εξειδικευμένη μονάδα", εξηγεί ο επιχειρηματίας.



Βασίλης Σάνδρος, Διευθύνων Σύμβουλος,
Metron Αυτοματισμοί

Κομβική ήταν εξάλλου η ανάκαμψη που παρουσίασε στο β' εξάμηνο του 2025 το Ισραήλ, διαχρονικά και μέχρι τα γεγονότα στην Γάζα μια από τις πλέον δυνατές για την Metron αγορές, η καθήλωση της οποίας αποτυπώθηκε στα μεγέθη και δη στο τζίρο του 2024. "Βλέπουμε να υπάρχει μια εξομάλυνση εκεί", αναφέρει χαρακτηριστικά ο συνομιλητής μας, προσθέτοντας ωστόσο ότι αυτό δεν ισχύει για τις αραβικές χώρες του Κόλπου (ΗΑΕ, Σαουδική Αραβία, Ομάν κ.α.). "Εκεί εξακολουθεί να υπάρχει το αγκάθι του Σουέζ που στην πράξη μετουσιώνεται σε διπλάσιασμό των χρόνων παράδοσης στην εν λόγω περιοχή. Κάτι που, με σειρά του, μειώνει την ανταγωνιστικότητά μας απέναντι, για παράδειγμα στην Κίνα, που έχει και το επιπλέον αβαντάζ των φθηνότερων πρώτων υλών", τονίζει ο κ. Σάνδρος.

**ΥΨΗΛΕΣ ΤΑΧΥΤΗΤΕΣ
ΣΤΗΝ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΓΟΡΑ**

Την ίδια ώρα, με υψηλούς ρυθμούς συνεχίζει να τρέχει η εταιρεία στην ελληνική αγορά, γεγονός που έχει φέρει τις εγχώριες πωλήσεις στο 40% του συνολικού τζίρου, με ορατό πλέον το ενδεχόμενο το 2027 να... ισοφάρισουν ή και να ξεπεράσουν τις εξαγωγές. Σύμφωνα με τον συνομιλητή μας, η κινητικότητα στην ελληνική αγορά έχει να κάνει

με την ανάκαμψη της οικοδομικής δραστηριότητας, κάτι που αποτυπώνεται στις άδειες από τον Μάιο και μετά, έστω κι αν η ζήτηση για νέα κατοικία δεν είναι ίδια όπως, π.χ. πριν δύο χρόνια.

Ο κ. Σάνδρος εκτιμά ότι και η φετινή χρονιά θα κλείσει με ανάπτυξη 13%-14%.

DATA METRON ΑΥΤΟΜΑΤΙΣΜΟΙ

(σε €χιλ.)

Κύκλος Εργασιών

2025: 24.506*

2024: 21.686

2023: 23.672

*εκτίμηση

EBITDA

2024: 2.731

2023: 3.749

Καθαρά κέρδη

2024: 1.645

2023: 2.403

ΝΕΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ €3 ΕΚΑΤ.

Στο πεδίο των επενδύσεων, στις αρχές του 2026 θα ολοκληρωθεί το τριετές πρόγραμμα ύψους €8 εκατ. που, μεταξύ άλλων, περιλάμβανε επέκταση παραγωγικών χώρων κατά 3.000 τ.μ., δημιουργία logistics center εντός των εγκαταστάσεων, με κεντρική αποθήκη και καινούργια γραφεία supply chain, τεχνολογικές παρεμβάσεις και εισαγωγή ρομποτικών βραχιόνων στην παραγωγή κ.α. Εξάλλου, στη διάρκεια της χρονιάς αναμένεται να ξεκινήσει η επέκταση των γραφείων στην Θεσσαλονίκη καθώς το οικοπέδο αγοράστηκε το 2025 ενώ η εταιρεία θα αναζητήσει χώρο και για τα νέα γραφεία που σκοπεύει να ανοίξει στην Αθήνα.

Επιπλέον, θα συνεχιστούν οι επενδύσεις εκσυγχρονισμού και αναβάθμισης της παραγωγικής διαδικασίας με προσθήκη νέου εξοπλισμού στο κομμάτι των ρομποτικών, αντικατάσταση παλαιότερων μηχανημάτων, περαιτέρω ψηφιοποίηση της παραγωγής κ.α., υπό την ομπρέλλα ενός νέου επενδυτικού προγράμματος ύψους €3 εκατ. με ορίζοντα υλοποίησης το 2028.

Γιάννης Τσατσάκης
yannis@notice.gr



Αλέξανδρος Εξάρχου, CEO, Aktor

> ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ ΕΞΑΡΧΟΥ (AKTOR)

"ΟΙ ΜΑΚΡΟΧΡΟΝΙΕΣ ΣΥΜΦΩΝΙΕΣ LNG ΕΞΑΣΦΑΛΙΖΟΥΝ ΚΑΛΥΤΕΡΕΣ ΤΙΜΕΣ" - ΤΙ ΣΥΖΗΤΗΘΗΚΕ ΣΤΗ ΣΥΝΑΝΤΗΣΗ ΜΕ ΤΟΝ ERIC TRUMP

Η κριτική για την τιμή του Αμερικανικού LNG και η σύγκρισή του με εκείνην του ρωσικού φυσικού αερίου δεν αποτελεί σοβαρή συζήτηση και είναι πολύ ενδεικτική του γεγονότος ότι συχνά στην Ευρώπη οι κρίσιμες συζητήσεις δεν γίνονται με σοβαρούς όρους, τόνισε ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου Aktor, Αλέξανδρος Εξάρχου, μιλώντας στο Davos Lodge, που πραγματοποιείται στο πλαίσιο του Παγκόσμιου Οικονομικού Φόρουμ.

ΑΠΟ ΤΟ ΡΩΣΙΚΟ ΣΤΟ ΑΜΕΡΙΚΑΝΙΚΟ

"Συχνά στην Ευρώπη συζητάμε για τα λάθος πράγματα", σημείωσε συγκεκριμένα, κατά τη διάρκεια συζήτησης με τον επιχειρηματία, διακεκριμένο συγγραφέα και αρθρογράφο του Forbes, Rhett Power, επικαλούμενος ως παράδειγμα τις πρόσφατες συμφωνίες για τη αντικατάσταση του προς απαγόρευση ρωσικού φυσικού αερίου, με αμερικανικό LNG, τομέας στον οποίο ο όμιλος Aktor είναι παρών μέσα από τις πρώτες μακροπρόθεσμες

συμφωνίες αγοραπωλησίας LNG στην ενεργειακή ιστορία της Ελλάδας.

ΟΙ TIMEΣ

Ο κ. Εξάρχου τόνισε ότι, ενώ άπαντες γνώριζαν ότι οι μόνες ικανές εναλλακτικές πηγές τροφοδοσίας είναι οι ΗΠΑ και το Κατάρ, από την πρώτη στιγμή ξεκίνησε μία κριτική ότι το αμερικανικό LNG θα είναι πιο ακριβό, σημειώνοντας ότι κακώς γίνεται σύγκριση της τιμής με το ρωσικό φυσικό αέριο, καθώς θα πρόκειται για μη διαθέσιμο προϊόν από το 2028.

ΤΙ ΦΕΡΝΟΥΝ ΟΙ ΣΥΜΦΩΝΙΕΣ

Υπενθύμισε δε ότι οι μακροπρόθεσμες συμφωνίες προμήθειας διασφαλίζουν αφενός τις απαραίτητες ποσότητες και αφετέρου προσιτές τιμές και μάλιστα σε μία περίοδο που υπάρχει ακόμη ανταγωνισμός, τονίζοντας ότι δεν θα ήταν σώφρων να περιμένει κανείς πρώτα να απαγορευτεί το ρωσικό φυσικό αέριο και μετά να προχωρήσει σε διαπραγματεύσεις για να εξασφαλίσει ποσότητες. Μάλιστα, εξήγησε ότι μέσα από τις μακρο-

πρόθεσμες συμφωνίες, ο επιχειρηματικός κίνδυνος περνά στους Αμερικανούς προμηθευτές, καθώς δεν θα μπορούν να αυξήσουν τιμές μετά το 2028, όταν και θα απαγορευτεί η εισαγωγή φυσικού αερίου από την Ρωσία.

ΟΙ ΣΥΝΑΝΤΗΣΕΙΣ

Πέρα από τη συμμετοχή του στο Davos Lodge, ο επικεφαλής του ομίλου Aktor, είχε αρκετές σημαντικές συναντήσεις με επιχειρηματικό ενδιαφέρον. Μεταξύ άλλων, συναντήθηκε με τον υπουργό Επενδύσεων της Σαουδικής Αραβίας, Khalid A. Al-Falih, με τον οποίο συζήτησαν για οικονομικά θέματα και ιδιαίτερα για πιθανές ευκαιρίες για επενδύσεις στον χώρο της ενέργειας. Επιπλέον, ο κ. Εξάρχου συναντήθηκε με τον εκτελεστικό Αντιπρόεδρο του Trump Organization, Eric Trump, με τον οποίο συζήτησαν πιθανές επενδυτικές ευκαιρίες, αλλά και για τις ευρύτερες προοπτικές της ελληνικής οικονομίας.

Νικόλας Ταρπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> ΓΙΩΡΓΟΣ ΣΤΑΣΣΗΣ

ΠΩΣ Η ΔΕΗ ΜΕΤΑΤΡΕΠΕΤΑΙ ΣΕ ΕΝΑΝ POWERTECH ΟΜΙΛΟ - TO BUSINESS PLAN

Τη στρατηγική του ομίλου ΔΕΗ για την ενεργειακή μετάβαση και τον μετασχηματισμό του επιχειρηματικού μοντέλου της εταιρείας παρουσίασε ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος του ομίλου, Γιώργος Στάσης, στο World Economic Forum Annual Meeting 2026 στο Νταβός της Ελβετίας, σε κεκλεισμένων των θυρών συνάντηση της πρωτοβουλίας

"Στο Νταβός, μιλάμε για συνεργασία. Στον τομέα της ενέργειας, πρέπει να είναι πρακτική. Οι κυβερνήσεις δίνουν την κατεύθυνση. Οι επενδυτές δίνουν τη δυνατότητα ανάπτυξης σε μεγαλύτερη κλίμακα. Οι επιχειρήσεις όπως η ΔΕΗ υλοποιούν - μετατρέποντας τη φιλοδοξία σε καινοτόμες υποδομές που διατηρούν τις οικονομίες σε λειτουργία και δημιουργούν ανάπτυξη", σημείωσε.

ΡΙΖΙΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ

Ο κ. Στάσης περιέγραψε τον μετασχηματισμό του ομίλου ΔΕΗ, ο οποίος τα τελευταία έξι χρόνια έχει αναδιαμορφώσει το ενεργειακό του χαρτοφυλάκιο, αφήνοντας πίσω τον λιγνίτη και στρεφόμενος σε καθαρές και ευέλικτες μορφές ενέργειας.

"Ήμασταν μια εταιρεία στην οποία η παραγωγή από λιγνίτη αποτελούσε το 35% περίπου της συνολικής παραγωγής ενέργειας. Μέχρι το τέλος του έτους θα έχουμε αφήσει πίσω μας τελείως τον άνθρακα", τόνισε ο CEO της ΔΕΗ. Αυτός ο δομικός μετασχηματισμός πραγματοποιήθηκε σε σχετικά σύντομο χρονικό διάστημα και κατέστη εφικτός χάρη σε δύο στρατηγικές επιλογές: ο όμιλος υλοποιεί ένα από τα ταχύτερα προγράμματα αποσυνθετικοποίησης στην Ευρώπη και ταυτόχρονα αναπτύσσει πολύ γρήγορα ένα ολιστικό σύστημα καθαρής και ευέλικτης ενέργειας στην Νοτιοανατολική Ευρώπη.

ΠΡΑΣΙΝΗ ΜΕΤΑΒΑΣΗ

Η ενεργειακή μετάβαση για τον όμιλο ΔΕΗ δεν αφορά απλώς στην αντικατάσταση της λιγνιτικής παραγωγής, αλλά τον ανασχεδιασμό και τη δημιουργία νέων οικονομικών οικοσυστημάτων.

"Οι ανανεώσιμες πηγές ενέργειας είναι σήμερα ο πιο ανταγωνιστικός τρόπος παραγωγής νέας ενέργειας και μπορούν να κα-



Γιώργος Στάσης, CEO, ΔΕΗ

λύσουν το μεγαλύτερο μέρος της ζήτησης. Ωστόσο, για να αξιοποιηθεί πλήρως η αξία τους, πρέπει να συνδυαστούν με ευέλικτες λύσεις, όπως μπαταρίες, αντλησιοταμίευση, ευέλικτες μονάδες φυσικού αερίου και ισχυρότερες περιφερειακές διασυνδέσεις, όπου αυτό είναι εφικτό", εξήγησε ο κ. Στάσης τονίζοντας ότι μαζί, αυτές οι λύσεις μπορούν να εξασφαλίσουν και την ασφάλεια εφοδιασμού και καλύτερες τιμές και να οδηγήσουν στην αποσυνθετικοποίηση.

Η αξιοποίηση των πρώην λιγνιτικών περιοχών έχει καταστεί βασικός πυλώνας της στρατηγικής της ΔΕΗ. Σύμφωνα με τον κ. Στάση, οι πρώην λιγνιτικές περιοχές της ΔΕΗ δεν αποτελούν "εγκλωβισμένα" περιουσιακά στοιχεία, αντιθέτως είναι στρατηγικά πλεονεκτήματα για τον όμιλο, καθώς εκεί υπάρχουν ήδη έτοιμα δίκτυα, βιομηχανική γη και εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό.

Ο ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

Ο Πρόεδρος της ΔΕΗ περιέγραψε το στρατηγικό επενδυτικό πλάνο, βάσει του οποίου οι πρώην λιγνιτικές εκτάσεις στην Δυτική Μακεδονία μεταμορφώνονται σε έναν τεχνολογικό και πράσινο ενεργειακό κόμβο για τη χώρα και τη Νοτιοανατολική Ευρώπη, όπου θα χρησιμοποιηθούν ένα πλήθος διαφορετικών, νέων και καινοτόμων τεχνολογιών.

ΤΑ ΕΡΓΑ ΑΠΕ

Σε αυτές περιλαμβάνονται πάνω από 3.000 MW εγκατεστημένη ισχύς από ΑΠΕ, νέες σύγχρονες μονάδες συμβατικής και εναλ-

λακτικής παραγωγής, συστήματα αποθήκευσης με μπαταρίες, δύο αντλησιοταμειωτικά έργα - οι "φυσικές μπαταρίες", που θα αξιοποιούν τα ορυχεία σε Καρδιά και Νότιο Πεδίο για να αποθηκεύουν ενέργεια σε μορφή βαρυτικού υδροδυναμικού - η πρώτη βιομηχανικής κλίμακας μονάδα παραγωγής υδρογόνου από ανανεώσιμες πηγές στο Αμύνταιο και η μετατροπή των παλιών γεννητριών στον ΑΗΣ Καρδιάς σε σύγχρονους πυκνωτές που συμβάλλουν σημαντικά στην εξισορρόπηση του συστήματος υπερυψηλής τάσης.

DATA CENTER

Ειδική αναφορά έκανε στον κομβικό ρόλο που κατέχει η δημιουργία ενός νέου giga data center στον ΑΗΣ Αγίου Δημητρίου στο συνολικό επενδυτικό πλάνο του ομίλου στην Δυτική Μακεδονία.

Το νέο giga data center, το οποίο η ΔΕΗ είναι έτοιμη να ξεκινήσει να κατασκευάζει μόλις συμφωνήσει με τους hyperscalers που θα το χρησιμοποιούν, θα είναι από τα μεγαλύτερα στην Ευρώπη και θα μεταμορφώσει τον χαρακτήρα της περιοχής, δίνοντας νέα πνοή ανάπτυξης, καθώς γύρω του θα δημιουργηθεί ένα οικοσύστημα τεχνολογίας. Η παροχή της ενέργειας στο giga data center θα γίνεται behind-the-meter, δηλαδή οι ανάγκες του δεν θα επιβαρύνουν το ενεργειακό σύστημα της χώρας.

Νικόλας Ταρπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> **METLEN - ΟΜΙΛΟΣ ΤΣΑΚΟΥ****ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΓΙΑ ΥΒΡΙΔΙΚΟ ΕΡΓΟ 252 MW
ΣΤΗΝ ΣΤΕΡΕΑ ΕΛΛΑΔΑ**

Στρατηγική συνεργασία για την ανάπτυξη, κατασκευή, λειτουργία και εμπορική διαχείριση υβριδικού έργου παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα, ανακοίνωσαν η Metlen και ο όμιλος Τσάκου. Η συμφωνία περιλαμβάνει τη δημιουργία κοινής εταιρείας (SPV), με ποσοστά συμμετοχής 60% για

τον όμιλο Τσάκου και 40% για την Metlen, η οποία θα αναλάβει την ανάπτυξη και λειτουργία του έργου.

ΤΙ ΘΑ ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΕΙ

Ο υβριδικός σταθμός θα περιλαμβάνει φωτοβολταϊκό πάρκο ισχύος 251,9 MW και Σύστη-



μα Αποθήκευσης ενέργειας με αναμενόμενη χωρητικότητα 375 MWh στην Στερεά Ελλάδα. Η έναρξη υλοποίησης προγραμματίζεται για το 2026, με στόχο ολοκλήρωση στις αρχές του 2028.

> **EMIRATES****ΝΕΟ CABIN CREW VILLAGE ΓΙΑ 12.000 ΜΕΛΗ ΠΛΗΡΩΜΑΤΟΣ**

Σε επένδυση για τη δημιουργία ενός νέου Cabin Crew Village προχωρά η Emirates, υπογράφοντας συμφωνία με το Dubai Investments Park (DIP) για την απόκτηση γης. Το έργο, συνολικού ύψους πολλών δισεκατομμυρίων ντιράμ, θα περιλαμβάνει ανάπτυξη μικτής χρήσης και οικιστικού χαρακτήρα, σχεδιασμένη να φιλοξενήσει έως 12.000 μέλη πληρώματος καμπίνας.

Η έναρξη των εργασιών προγραμματίζεται για το β' τρίμηνο του 2026, ενώ η ολοκλήρωση της πρώτης φάσης αναμένεται το 2029. Η ανάπτυξη θα υλοποιηθεί μέσω μακροπρόθεσμης μίσθωσης γης.

ΤΙ ΘΑ ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΕΙ

Το Cabin Crew Village θα περιλαμβάνει 20 οικιστικά κτίρια, ύψους 19 ορόφων το καθένα, με διαμερίσματα ενός, δύο και τριών υπνοδωματίων, σχεδιασμένα για την άνεση



και την καθημερινή λειτουργικότητα των μελών πληρώματος. Η ανάπτυξη θα προσφέρει πολυλειτουργικές εγκαταστάσεις, όπως καταστήματα λιανικής, εστιατόρια, χώρους άσκησης, ιατρικές κλινικές, δημόσιους χώ-

ρους και πάρκα, καθώς και πισίνες τύπου resort και εκτεταμένους πράσινους χώρους. Κάθε κτίριο θα διαθέτει επίσης αυτόνομες εγκαταστάσεις για τη διευκόλυνση των κατοίκων.

SÒ POSH!

the trendletter

ΕΠΕΙΔΗ...
BUSINESS IS BUSINESS, PLEASURE IS PLEASURE!

Κάθε Σάββατο στις 9.30

TO ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΟ NEWSLETTER

GIVE ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

> ΔΗΜΗΤΡΗΣ ΜΑΖΑΡΑΚΗΣ

ΕΘΝΙΚΗ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ: ΓΙΑΤΙ ΩΦΕΛΕΙΤΑΙ ΑΠΟ ΤΟ DEAL ΠΕΙΡΑΙΩΣ-CVC

Στους πυλώνες της στρατηγικής που θα φέρουν την Εθνική Ασφαλιστική στην πρώτη θέση της αγοράς σε όλους τους επιμέρους τομείς – πλην αυτού του Αυτοκινήτου – αναφέρθηκε χθες ο CEO της εταιρείας, Δημήτρης Μαζαράκης.

ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ

Ο πρώτος αφορά την τεχνολογία, ένας τομέας όπου η ασφαλιστική, όπως παραδέχτηκε και ο ίδιος, είχε μείνει πίσω από τον ανταγωνισμό. Ο κ. Μαζαράκης σημείωσε ότι από το 2022 που πήρε τα ηνία της εταιρείας το CVC μπήκαν τα θεμέλια, φτιάχτηκαν οι υποδομές, αλλάζοντας πλέον το κεντρικό σύστημα γενικών ασφαλίσεων. Πέρυσι η εταιρεία ξεκίνησε να χρησιμοποιεί και εργαλεία AI για ταχύτερες αποζημιώσεις μικρών ποσών στους κλάδους Αυτοκινήτου και Υγείας.

ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ

Ο δεύτερος πυλώνας της στρατηγικής της Εθνικής Ασφαλιστικής αφορά το ανθρώπινο δυναμικό και την κουλτούρα των εργαζομένων. Ο κ. Μαζαράκης ανέφερε ότι το 2024 έγινε εκσυγχρονισμός στα επίπεδα της ιεραρχίας, φέρνοντας πιο κοντά τη διοίκηση στους πελάτες και τους συνεργάτες, πιο κοντά, δηλαδή, στην πρώτη γραμμή. Η διοικητική δομή μειώθηκε από 9 σε 5 άτομα, ωστόσο αυξήθηκε ο αριθμός των εργαζομένων που διοικεί ο κάθε manager. Πρόσθεσε ακόμη ότι "προσπαθούμε να καλλιεργήσουμε το performance και το talent management. Να προωθήσουμε την ανάπτυξη των ανθρώπων μας μέσα από εκπαίδευση και από ευκαιρίες καριέρας και να ανταμείβουμε την απόδοση". Ο κ. Μαζαράκης αναφέρθηκε στις τρεις συμβάσεις για τα εισοδήματα των εργαζομένων, τη γενική συλλογική, τη σύμβαση του κλάδου και την επιχειρησιακή της Εθνικής Ασφαλιστικής, με την τελευταία να αποτελεί σύμφωνα με τον ίδιο "το ελάχιστο δίκτυο προστασίας" πάνω από το οποίο προστίθενται διαρκώς όλο και περισσότεροι εργαζόμενοι.

ΔΙΚΤΥΑ ΠΩΛΗΣΕΩΝ

Ο τρίτος πυλώνας σχετίζεται με τις αλλαγές που προωθούνται στα δίκτυα πωλήσεων, με στόχο την αύξηση παραγωγικότητας. Όπως



Δημήτρης
Μαζαράκης,
CEO, Εθνική
Ασφαλιστική

χαρακτηριστικά τόνισε ο κ. Μαζαράκης "θέλω να έχω πολλούς, αλλά κυρίως παραγωγικούς ασφαλιστές, δημιουργώντας αξία στους ασφαλισμένους. Βρισκόμαστε σε όλα τα κανάλια διανομής – εκτός των direct πωλήσεων – και αυτό που ζητάμε είναι οι πωλητές μας να βρίσκονται καθημερινά στην αγορά, να εκπαιδεύονται συνεχώς προκειμένου να ανταποκρίνονται στις σύγχρονες απαιτήσεις και να διαθέτουν τα ελάχιστα κριτήρια στην πολιτική των πωλήσεων".

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ & ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ

Τέλος, η Εθνική Ασφαλιστική δίνει έμφαση στις επενδύσεις και τη βελτίωση των επιδόσεων, τόσο στον κλάδο των παλαιών επενδυτικών προγραμμάτων, όσο και σε αυτόν των ισόβιας διάρκειας προγραμμάτων υγείας.

ΤΟΝ ΜΑΡΤΙΟ ΤΑ... ΣΠΟΥΔΑΙΑ

Για το 2025 ο κ. Μαζαράκης υπογράμμισε ότι έκλεισε με θετικό πρόσημο για την Εθνική Ασφαλιστική, σε μία χρονιά κατά την οποία η εταιρεία βγήκε από τις αγορές της Ρουμανίας και της Κύπρου, καταγράφηκε μεγάλη πρόοδος στον μετασχηματισμό, ενώ παράλληλα ολοκληρώθηκε η ιδιοκτησιακή μετάβαση από το CVC στην Τράπεζα Πειραιώς. Σύμφωνα με τον ίδιο, το 2026 αναμένεται να είναι

μία χρονιά σταθερότητας και προετοιμασίας, ενώ για το 2027 αναμένεται ισχυρή και βιώσιμη ανάπτυξη. Περισσότερα στοιχεία για το business plan θα δοθούν τον ερχόμενο Μάρτιο (5/3), αν και θα πρέπει να αναμένουμε σημαντικές κινήσεις από τον βασικό μέτοχο και συνέργειες στους τομείς της Υγείας και των Ακινήτων.

CVC vs TP. ΠΕΙΡΑΙΩΣ

Η αλλαγή ιδιοκτησιακού καθεστώτος είναι πολύ θετική εξέλιξη για την Εθνική Ασφαλιστική, σύμφωνα με τον κ. Μαζαράκη, καθώς το CVC, παρότι ήταν ένας "καλός μέτοχος" εντούτοις δεν έδινε μια σταθερότητα, λόγω του γενικότερου περιορισμένου επενδυτικού ορίζοντα 5-7 ετών που έχουν τέτοια funds. Αντίθετα, όπως τόνισε, η είσοδος της Πειραιώς αποτελεί την καλύτερη εξέλιξη για την Εθνική Ασφαλιστική καθώς της δίνει:

- σταθερότητα
- μακροχρόνιο ορίζοντα
- πρόσβαση σε ένα οικοσύστημα για προϊόντα και τεχνογνωσία
- δυνατότητα δημιουργίας συνεργειών για την επίτευξη οικονομικών κλίμακας
- δύναμη πυρός στις πωλήσεις

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

> HUNDAI MOTOR

ΤΑ ΑΝΘΡΩΠΟΕΙΔΗ ΡΟΜΠΟΤ ΕΡΧΟΝΤΑΙ, ΟΙ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ... ΣΤΑ ΚΑΓΚΕΛΑ

Το εργατικό συνδικάτο της Hyundai Motor στη Νότια Κορέα προειδοποίησε την αυτοκινητοβιομηχανία να μην προχωρήσει στην ανάπτυξη ανθρωποειδών ρομπότ χωρίς την έγκρισή του, υποστηρίζοντας ότι η εισαγωγή τους θα προκαλέσει "σοκ στην απασχόληση". Το σχέδιο της Hyundai να αναπτύξει ανθρωποειδή ρομπότ από το 2028 οδήγησε τη μετοχή της εταιρείας σε ιστορικά υψηλά επίπεδα, ωστόσο, σύμφωνα με το συνδικάτο, τα νέα αυτά δεν έγιναν δεκτά θετικά από τους εργαζομένους.

Η αντίδραση αποτυπώνεται σε εσωτερική επιστολή του συνδικάτου, την οποία είδε το Reuters. "Να θυμάστε ότι χωρίς συμφωνία μεταξύ διοίκησης και εργαζομένων, ούτε ένα ρομπότ που χρησιμοποιεί νέα τεχνολογία δεν θα επιτραπεί να εισέλθει στον χώρο εργασίας", ανέφερε χαρακτηριστικά το συνδικάτο.

Νωρίτερα αυτόν τον μήνα, ο όμιλος Hyundai Motor Group παρουσίασε την έκδοση παραγωγής του ανθρωποειδούς ρομπότ Atlas, το οποίο αναπτύχθηκε από τη θυγατρική του Boston Dynamics, στο Consumer Electronics Show (CES) στο Λας Βέγκας.



ΤΑ ΡΟΜΠΟΤ ΣΤΟ ΠΡΟΣΚΗΝΙΟ

Η εταιρεία δήλωσε ότι στοχεύει στη δημιουργία εργοστασίου με δυνατότητα παραγωγής έως και 30.000 μονάδων ρομπότ ετησίως έως το 2028. Παράλληλα, σχεδιάζει να ξεκινήσει την ανάπτυξη ανθρωποειδών ρομπότ στο εργοστάσιό της στην Τζόρτζια των ΗΠΑ από το 2028, με απώτερο στόχο τη σταδιακή επέκταση της χρήσης τους σε όλες τις παραγωγικές μονάδες του ομίλου.

Το συνδικάτο κατηγορήσε την Hyundai ότι επιδιώκει την αύξηση της κερδοφορίας της μέσω της αντικατάστασης εργαζομέ-

νων με ρομπότ, περιορίζοντας το ανθρώπινο δυναμικό.

ΔΑΣΜΟΙ ΚΑΙ ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΣΤΙΣ ΗΠΑ

Το συνδικάτο άσκησε επίσης κριτική στις προσπάθειες της αυτοκινητοβιομηχανίας να μεταφέρει μέρος της παραγωγής της στις Ηνωμένες Πολιτείες, επισημαίνοντας ότι το νέο εργοστάσιο της Hyundai στην Τζόρτζια ήδη επηρεάζει αρνητικά την εγχώρια παραγωγή και απειλεί την εργασιακή ασφάλεια σε δύο εργοστάσια της εταιρείας στην Νότια Κορέα.

> GOLDMAN SACHS

ΣΤΑ \$5.400 Ο ΠΗΧΗΣ ΓΙΑ ΤΟΝ ΧΡΥΣΟ ΣΤΟ ΤΕΛΟΣ ΤΟΥ 2026

Σε αναβάθμιση άνω του 10% της τιμής-στόχου για τον χρυσό προχώρησε η Goldman Sachs, εκτιμώντας ότι ενισχύεται η στροφή του ιδιωτικού τομέα προς το πολύτιμο μέταλλο. Η τάση αυτή προστίθεται στη συνεχιζόμενη ισχυρή ζήτηση από τις κεντρικές τράπεζες και τα διαπραγματεύσιμα αμοιβαία κεφάλαια (ETF).

Συγκεκριμένα, ο αμερικανικός επενδυτικός οίκος ανεβάζει την πρόβλεψή του για την τιμή του χρυσού τον Δεκέμβριο του 2026 στα \$5.400 ανά ουγγιά, από \$4.900 προηγουμένως. Η αναθεώρηση βασίζεται στην εκτίμηση ότι οι ιδιώτες επενδυτές, που έχουν τοποθετηθεί στον χρυσό ως μέσο αντιστάθμισης μακροοικονομικών κινδύνων, θα διατηρήσουν τις θέσεις τους τουλάχιστον έως το τέλος του έτους.



Το πολύτιμο μέταλλο έχει καταγράψει άνοδο άνω του 70% τους τελευταίους 12 μήνες, καταρρίπτοντας διαδοχικά ιστορικά υψηλά, σε ένα ισχυρό ανοδικό ράλι που συνεχίστηκε και κατά τις πρώτες εβδομάδες του τρέχοντος έτους.

ΑΣΦΑΛΕΣ ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ

Σύμφωνα με την ανάλυση της Goldman Sachs, τα επενδυτικά κεφάλαια στρέφονται σε περιουσιακά στοιχεία που θεωρούνται ασφαλή καταφύγια, καθώς οι γεωπολιτικές ισορροπίες μεταβάλλονται και εντείνεται η αβεβαιότητα. Παράλληλα, οι επιθέσεις του Αμερικανού προέδρου Donald Trump κατά της Federal Reserve έχουν κλονίσει την εμπιστοσύνη στην ανεξαρτησία της κεντρικής τράπεζας των ΗΠΑ.

Οι αναλυτές εκτιμούν ότι οι αγορές χρυσού από τις κεντρικές τράπεζες θα διαμορφωθούν κατά μέσο όρο στους 60 τόνους μηνιαίως το 2026. Την ίδια στιγμή, οι συμμετοχές σε δυτικά ETF χρυσού έχουν αυξηθεί κατά περίπου 500 τόνους από τις αρχές του 2025.

> NIKE - IVISION TECH

ΑΠΟ ΤΟ ΚΑΡΑΚΑΣ ΣΤΟ ΝΤΑΒΟΣ:
ΜΑΘΗΜΑΤΑ MARKETING ΑΠΟ MADURO
ΚΑΙ MACRON

Πηγή για σχόλια αποτέλεσε η εμφάνιση του Γάλλου Προέδρου, Emmanuel Macron, στο Παγκόσμιο Οικονομικό Φόρουμ, στο Νταβός, καθώς εμφανίστηκε με μπλε γυαλί τύπου aviator, οδηγώντας τη μετοχή της εταιρείας που κατασκευάζει το συγκεκριμένο μοντέλο στα ύψη.

Κάτι αντίστοιχο - αν και σαφώς διαφορετικό - με την περίπτωση της σύλληψης του Προέδρου της Βενεζουέλας, Nicolas Maduro, όπου στις πρώτες φωτογραφίες που δημοσιεύτηκαν, εμφανίστηκε με τη γνωστή γκρι ζακέτα της Nike. Όπως είναι λογικό, στα social media επικράτησε πανικός, με πολλούς να προχωρούν σε αγορές της συγκεκριμένης ζακέτας.

Η ΚΑΛΥΤΕΡΗ ΔΙΑΦΗΜΙΣΗ
Ο MACRON

Αναφορικά με τον Macron, όπως επιβεβαιώνει ο όμιλος της IVision Tech, ο Γάλλος Πρόεδρος φορούσε το μοντέλο Pacific S 01, με τιμή τα €659. Το αξιοσημείωτο είναι πως αυτές οι δημόσιες εμφανίσεις ηγετών μπορεί να λειτουργήσουν ως η καλύτερη διαφήμιση για ένα προϊόν. Συγκεκριμένα, οι μετοχές της ιταλικής εταιρείας, στην οποία ανήκει και το πολυτελές brand Henry Jullien, έκλεισε την Τετάρτη με τιμή €1,595. Χθες συνέχισε την ανοδική του πορεία φτάνοντας μέχρι και τα €2,15, για να σταθεροποιηθεί στα επίπεδα πέριξ των €2. Σε επίπεδο ποσοστιαίας μεταβολής, πρό-



κειται για άνοδο άνω του 25%, από τη στιγμή που άνοιξαν χθες οι αγορές. Μέχρι και ο Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας, Stefano Fulchir, αναγνώρισε τη συμβολή του γεγονότος δηλώνοντας στο Reuters "Σίγουρα είχε έναν αντίκτυπο... ουάου στη μετοχή".

Ο ΡΟΛΟΣ ΤΟΥ MARKETING

Στη σημερινή εποχή, όπου τα πάντα είναι διασυνδεδεμένα, ακόμα και ένα φαινομενικά απλό γεγονός, μπορεί να έχει πολύ σημαντική - είτε θετική, είτε αρνητική - επίδραση σε μια εταιρεία και το προϊόν της. Αξίζει να σημειωθεί πως από τη Γαλλική Προεδρία, όπως και αναμενόταν βέβαια, δεν έχουν επιβεβαιώσει πως αυτή ήταν η μάρκα των γυαλιών.

Μάριος Δελατόλας
marios@notice.gr



Ηρώ Χατζη-
γεωργίου,
Διευθύνου-
σα Σύμβου-
λος, ΕΤΑΔ

> ΕΤΑΔ

ΣΥΜΜΕΤΕΧΕΙ
ΣΤΗΝ ΑΥΞΗΣΗ
ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΤΗΣ
NORTH STAR
ΓΙΑ ΤΟ PROJECT
VORIA

Η Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου (ΕΤΑΔ), θυγατρική του Υπερταμείου και μέτοχος με 48,95% στην North Star Entertainment, συμμετέχει στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας για το Project Voria, εισφέροντας σε είδος το δικαίωμα επιφανείας επί του ακινήτου "Κτήμα Δηλαβέρη" για 60 χρόνια.

Μετά την απόρριψη των αιτήσεων ακύρωσης κατά του Προεδρικού Διατάγματος 36/2023 από το Συμβούλιο της Επικρατείας, η ΕΤΑΔ προχώρησε στην απόκτηση του ακινήτου στο Μαρούσι, όπου θα μετεγκατασταθεί το καζίνο, και ολοκλήρωσε τον απαιτούμενο προσυμβατικό έλεγχο πριν την υπογραφή της σύμβασης εισφοράς του δικαιώματος επιφανείας.

PROJECT VORIA

Το Project Voria, με προϋπολογισμό άνω των €380 εκατ., προβλέπει τη δημιουργία ενός προορισμού υψηλής αισθητικής και λειτουργικότητας, καλύπτοντας ανάγκες σε υποδομές φιλοξενίας και ψυχαγωγίας, ενώ ενισχύει το τουριστικό προϊόν και την επιχειρηματική δραστηριότητα των Βορείων Προαστίων και της Αττικής συνολικά. Παράλληλα, η μετεγκατάσταση του καζίνο από το Mont Parnes στο Μαρούσι θα απελευθερώσει το ακίνητο της Πάρνηθας, το οποίο, μετά την αποκατάσταση του Πύργου Μυλωνά και του περιβάλλοντος χώρου από τους ιδιώτες μετόχους, θα επιστρέψει στην ΕΤΑΔ για μελλοντική αξιοποίηση.

> VW GROUP

ΨΑΛΙΔΙ ΣΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΘΕΣΕΙΣ ΚΑΙ ΠΑΡΑΓΩΓΗ
ΠΡΟΣ ΑΝΑΖΗΤΗΣΗ €1 ΔΙΣ. ΕΩΣ ΤΟ 2030

Σε αναδιάρθρωση της διοικητικής δομής και της παραγωγικής οργάνωσης προχωρά ο όμιλος Volkswagen, με στόχο την εξοικονόμηση €1 δισ. έως το 2030, όπως αναφέρεται σε σχετική ανακοίνωση.

ΟΙ ΛΕΠΤΟΜΕΡΕΙΕΣ ΤΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ

Στο πλαίσιο του σχεδίου, η γερμανική αυτοκινητοβιομηχανία σκοπεύει να περιορίσει σημαντικά τον αριθμό των διοικητικών θέσεων. Ειδικότερα, τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου στον βασικό όμιλο της Volkswagen αναμένεται να μειωθούν κατά περίπου 1/3 έως το καλοκαίρι του 2026. Αυτό μεταφράζεται σε συρρίκνωση των θέσεων από 29 σε 19, όπως είχε μεταδώσει νωρίτερα το εξειδικευμένο έντυπο Automobilwoche, επικαλούμενο πηγές του κλάδου.

Παράλληλα, μάρκες όπως τα επιβατικά οχήματα VW, η Skoda και η Seat/Cupra θα διαθέτουν στο εξής τέσσερα μέλη διοικητικού συμβουλίου η καθεμία: έναν διευθύνοντα σύμβουλο και στελέχη αρμόδια για τα οι-



Oliver Blume,
CEO, Porsche
- Όμιλος
Volkswagen

κονομικά, τις πωλήσεις και το ανθρώπινο δυναμικό. Τομείς όπως η ανάπτυξη, η προμήθεια και η παραγωγή θα συγκεντρωθούν στα κεντρικά γραφεία του ομίλου στο Βόλφσμπουργκ.

Η Volkswagen σημειώνει ότι σε μεσοπρόθεσμο ορίζοντα θα συνεχίσει τη σταδιακή βελτιστοποίηση των δομών διοίκησης εντός του Brand Group Core. Ταυτόχρονα, τα περισσότερα από 20 εργοστάσια του ομίλου παγκοσμίως θα ενταχθούν σε πέντε γεωγραφικές

περιοχές παραγωγής, με περιφερειακούς διευθυντές να αναλαμβάνουν την ευθύνη για όλες τις μάρκες και τις αγορές.

ΕΥΡΥΤΕΡΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ
ΠΕΡΙΚΟΠΩΝ

Η αναδιοργάνωση εντάσσεται σε ένα ευρύτερο πρόγραμμα περικοπών, καθώς ο όμιλος σχεδιάζει τη μείωση 35.000 θέσεων εργασίας στην Γερμανία έως το 2030. Η Volkswagen βρίσκεται αντιμέτωπη με επιβράδυνση της βιομηχανικής δραστηριότητας, έντονο ανταγωνισμό από κινεζικές εταιρείες και αυξημένο κόστος λόγω δασμών, όπως αναφέρει το Reuters.

Σύμφωνα με το Automobilwoche, οι προβλεπόμενες εξοικονομήσεις υπό τον Διευθύνοντα Σύμβουλο του Brand Group Core, Thomas Schaefer, εκτιμάται ότι θα προέλθουν κατά €600 εκατ. από τη μείωση του κόστους προσωπικού και κατά €400 εκατ. από τη βελτίωση της παραγωγικής αποδοτικότητας.

• Debrief •

ΣΥΝΔΙΚΑΛΙΣΤΕΣ VS ΡΟΜΠΟΤ ΣΗΜΕΙΩΣΑΤΕ...

Δεν πάει πολύς καιρός, [συγκεκριμένα τον περασμένο Ιούλιο](#), όταν γράφαμε για τις επουσιώδεις αντιδράσεις των ταξιτζήδων, σχετικά με τις προβλέψεις του νέου ΚΟΚ για τη χρήση των λεωφορειολωρίδων. Επουσιώδεις με τη λογική ότι τα πραγματικά προβλήματα του κλάδου δεν είναι οι λεωφορειολωρίδες, αλλά τα... ρομπότ που έρχονται να πιάνουν το τιμόνι και να κατεβάσουν τη σημαία. Η επιβεβαίωση δεν ήρθε από κάποια διδρομή στην Κηφισιά, αλλά από τη μακρινή Σεούλ. Εκεί οι εργαζόμενοι στα εργοστάσια της Hyundai, [διαπιστώνουν με σκληρό τρόπο ότι οι δουλειές τους βρίσκονται σε άμεσο κίνδυνο](#). Το εργατικό συνδικάτο της Hyundai Motor προειδοποίησε χθες την αυτοκινητοβιομηχανία να μην αναπτύξει ανθρωποειδή ρομπότ χωρίς την έγκρισή του, υποστηρίζοντας ότι

θα προκαλέσουν "σοκ στην απασχόληση". Οι μηχανές προσφέρουν μεγαλύτερη ακρίβεια στην εκτέλεση εργασιών ρουτίνας και μια σειρά από άλλα πλεονεκτήματα, που τις καθιστούν συμφέρουσα επιλογή, σε σύγκριση με τον άνθρωπο. Προφανώς αν θες να αγοράσεις κάποιο έργο τέχνης, το συναισθηματικό βάθος που βγάζει ο καλλιτέχνης είναι ασύγκριτο και απλησίαστο από τη μηχανή. Αλλά στο να κολλάει σασί, παρμπρίζ, κ.λπ., το ρομπότ δεν πιάνεται. Οι Νοτιοκορεάτες συνδικαλιστές καλά κάνουν και υπερασπίζονται τα κεκτημένα τους. Ειδικά, όταν τα κεκτημένα αυτά αφορούν την εργασία, κάτι που ισοδυναμεί με το εισόδημα ανθρώπων. Αλλά μακροπρόθεσμα, το συνδικάτο της Hyundai, δεν υπάρχει περίπτωση να νικήσει. Τί μας κάνει να το πιστεύουμε αυτό; Πρώ-

τον, δεν υπήρξε ποτέ στην ιστορία περίπτωση που να απορρίφθηκε τεχνολογική κατάκτηση, η οποία οδηγούσε σε μεγαλύτερη παραγωγή. Δεύτερον, οι αγορές ήδη μίλησαν. Το σχέδιο της Hyundai να αναπτύξει ανθρωποειδή ρομπότ έχει οδηγήσει τη μετοχή της σε άνοδο-ρεκόρ. Καλώς ή κακώς οι αγορές σήμερα έχουν την ισχύ να καθορίζουν τις εξελίξεις. Στην τεχνολογικά και βιομηχανικά προηγμένη Νότια Κορέα, είναι λογικό ότι οι εργάτες να έρχονται νωρίτερα αντιμέτωποι με την περαιτέρω αυτοματοποίηση της εργασίας. Όμως αυτό δεν αφορά μόνο την Νότια Κορέα. Soon in theaters near you, που λένε και τα τρέιλερ. Καλώς ή κακώς...

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

> ΑΔΜΗΕ

ΜΝΗΜΟΝΙΟ ΓΙΑ ΤΟΝ ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟ ΤΟΥ ΗΛΕΚΤΡΙΚΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΤΗΣ ΛΙΒΥΗΣ

Μνημόνιο Κατανόησης με το Ταμείο Ανάπτυξης και Ανοικοδόμησης της Λιβύης (Fund for Development and Reconstruction of Libya – FDRL) υπέγραψε ο ΑΔΜΗΕ στις 14 Ιανουαρίου, με αντικείμενο την ανάληψη μελετών που αφορούν τον εκσυγχρονισμό και την ψηφιοποίηση του ηλεκτρικού συστήματος της χώρας. Η συμφωνία υπογράφηκε στην Βεγγάζη.

ΤΙ ΠΡΟΒΛΕΠΕΙ

Το Μνημόνιο προβλέπει την εκπόνηση αναλύσεων για το λιβυκό ηλεκτρικό δίκτυο, την

ανταλλαγή τεχνογνωσίας, καθώς και την παροχή εκπαιδευτικών υπηρεσιών σε επίπεδο Διαχειριστών. Στόχος είναι η αναβάθμιση των δικτύων ηλεκτρικής ενέργειας και η στήριξη της ευρύτερης οικονομικής ανασυγκρότησης της Λιβύης. Η υπογραφή πραγματοποιήθηκε στο περιθώριο του Λιβυο-Ελληνικού Φόρουμ Ανασυγκρότησης και Ανάπτυξης, που διεξήχθη στη Βεγγάζη, με τη συμμετοχή της πρώτης εκτεταμένης επιχειρηματικής αποστολής από την Ελλάδα. Στην αποστολή έλαβαν μέρος 40 ελληνικές εταιρείες, μεταξύ των οποίων και



Μάνος Μανουσάκης,
Πρόεδρος και
Διευθύνων
Σύμβουλος,
ΑΔΜΗΕ

ο ΑΔΜΗΕ. Το Συμφωνητικό υπεγράφη από τον Διευθυντή Διεθνών Σχέσεων του ΑΔΜΗΕ, Δρ. Θεόδωρο Τσακίρη, εκπροσωπώντας τον Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο του Διαχειριστή, Μάνο Μανουσάκη. Από την πλευρά του FDRL, την υπογραφή έθεσε ο Γενικός Διευθυντής του Ταμείου, Belkasem Khalifa Hifter, υιός του Στρατάρχη Hifter.

Business Maker

ΟΙ ΑΘΕΑΤΕΣ ΓΕΙΤΟΝΙΕΣ ΠΟΥ ΕΚΤΟΞΕΥΟΥΝ ΤΑ ΕΝΟΙΚΙΑ ΣΤΗΝ ΑΤΤΙΚΗ

Αν νομίζατε ότι η εκτίναξη των τιμών στα διαμερίσματα αφορά μόνο τα παραδοσιακά ακριβά προάστια της Αθήνας, η πραγματικότητα λέει κάτι διαφορετικό. Μελέτη της Redataset, του Data & Analytics Βραχίονα του ομίλου Resolute Cepal Greece μεταξύ 2022 και 2025 στις πέντε περιφερειακές ενότητες της Αττικής – Κεντρική Αθήνα, Βόρεια, Νότια, Πειραιά και Δυτικά Προάστια – δείχνει ότι οι μεγαλύτερες αυξήσεις δεν σημειώθηκαν εκεί, που οι περισσότεροι περίμεναν.

Στον Πειραιά, οι τιμές εκτοξεύτηκαν κατά 45,2%, διατηρώντας τη θέση της ως η πιο ακριβή περιφερειακή ενότητα, ενώ η Κεντρική Αθήνα κατέγραψε μέση αύξηση 37,4%, με την Καισαριανή να κρατά τα πρωτεία σε επίπεδο τιμών ανά τετραγωνικό μέτρο. Τα εντυπωσιακότερα ποσοστά ανάπτυξης όμως εντοπίστηκαν σε περιοχές που μέχρι πρόσφατα θεωρούνταν οικονομικές. Μοσχάτο–Ταύρος (+34,8%), Νέα Ιωνία (+28,3%) και Εξάρχεια (+36,1%).

Όλα δείχνουν ότι οι φθηνότερες γειτονιές κα-

λύπτουν το χαμένο έδαφος, μειώνοντας τη διαφορά από τις παραδοσιακά ακριβές περιοχές. Περιοχές όπως το Ίλιον και το Γαλάτσι παραμένουν προσιτές, αλλά με τους σημαντικούς ρυθμούς ανάπτυξης αυτό φαίνεται πως απειλείται. Σύμφωνα με τους αναλυτές της Redataset, το μήνυμα για την αγορά ακινήτων της Αθήνας είναι σαφές: Το κεφάλαιο αναζητά αποδόσεις. Οι μεγαλύτερες αυξήσεις δεν βρίσκονται στα καθιερωμένα ακριβά προάστια, αλλά στις γειτονιές που μέχρι πρόσφατα ήταν... εκτός ραντάρ.

ΕΡΧΟΝΤΑΙ ΤΑ MINI BONDS ΜΕ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΔΕΛΤΙΟ 7 ΣΕΛΙΔΩΝ Α4

Σε μια σημαντική αλλαγή προχώρησε η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς. Αν μια εταιρεία θέλει από εδώ και στο εξής να αντλήσει από €1 έως €8 εκατ. – είτε μέσω της έκδοσης ομολόγου, είτε μέσω μετοχών –, δεν χρειάζεται πια να μπει στη διαδικασία σύνταξης ενός κολλοσιαίου ενημερωτικού δελτίου. Η στόχευση ξεκάθαρη: Να μπορούν οι εταιρείες να σηκώνουν κεφάλαια πιο εύκολα. Η πρωτοβουλία της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, υπό την Βασιλική Λαζαράκου, κινείται καθαρά στη λογική της ενίσχυσης της ρευσ-

τότητας και της πρόσβασης στην αγορά. Λιγότερη γραφειοκρατία, μικρότερο κόστος, ταχύτερος χρόνος υλοποίησης. Οι δικλίδες βεβαίως παραμένουν. Έτσι, αντί για το... βουνό των δεκάδων σελίδων, προβλέπεται ένα μίνι πληροφοριακό δελτίο έως επτά σελίδες σε μέγεθος Α4. Συμπυκνωμένο, σαφές, με βασικά στοιχεία, κινδύνους, ώστε ο επενδυτής να ξέρει τι διαβάζει και τι αναλαμβάνει. Το μήνυμα είναι να διευκολυνθεί η άντληση ρευστότητας για να βοηθηθεί η αγορά. Ή,

όπως αναφέρεται χαρακτηριστικά στη σχετική ανακοίνωση, να καταστούν οι δημόσιες κεφαλαιαγορές στην Ένωση πιο ελκυστικές για τις εταιρείες και να διευκολυνθεί η πρόσβαση μικρών και μεσάιων επιχειρήσεων σε κεφάλαια. Όλα αυτά, έρχονται σε μια θετική συγκυρία για την ελληνική αγορά. Ενδεικτικά να πούμε ότι το 2025, μέσω του ΧΑ, αντλήθηκαν συνολικά €2,5 δισ., σηματοδοτώντας ουσιαστική διαφοροποίηση των πηγών χρηματοδότησης πέρα από το τραπεζικό σύστημα.

Business Insight

Η ΔΕΗ ΠΟΥ... 20ΑΡΙΖΕΙ - GAME CHANGER TO CMD ΣΤΟ ΛΟΝΔΙΝΟ

Σε υψηλό 211 μηνών (17ετών και 6 μηνών) η μετοχή της ΔΕΗ μετά και το χθεσινό νέο άλμα έως τα €19,58. Αποτίμηση μεγαλύτερη και των €7 δισ. - στα €7,182 δισ. πλέον - στην έκτη θέση της σχετικής κατάταξης, ήδη η δεύτερη μετά την Coca Cola HBC μη τραπεζική (σε όρους χρηματιστηριακής αξίας).

Θα επιμείνω στο τελευταίο, ανατρέχοντας μερικά χρόνια πίσω - Ιούνιος 2019 - , λίγο μετά τις ευρωεκλογές (του Μαΐου) όταν η χρηματιστηριακή αξία του ομίλου ΔΕΗ ήταν οριακά στα €400 εκατ. Το θυμίζω, γιατί καλό είναι να μην ξεχνιόμαστε, όπως και το γεγονός πως το total recall ξεκίνησε απ' όταν ανέλαβε ο Γιώργος Στάσης (2019). Ούτε καν επτά χρόνια μετά, και ο όμιλος ΔΕΗ είναι στην καλύτερη θέση της ιστορίας του, που σύμφωνα με όσα παρουσίασε η διοίκηση στο Capital Markets Day στο Λονδίνο (τέλη Νοεμβρίου) έχει να διανύσει ακόμη μεγαλύτερη διαδρομή.

Το CMD είχε χαρακτηριστεί από διαχειριστές/αναλυτές ξένων επενδυτικών/τραπεζικών οίκων ως το απόλυτο game changer event, με την JPMC να εντάσσει τη μετοχή στη λίστα των κορυφαίων επιλογών, αναθεωρώντας την τιμή-στόχο στα €20,50 από τα €18,50. Τότε η μετοχή στο ταμπλώ ήταν στα €17,6, οι δε αναλυτές της JPMC σε εκτενή έκθεση τους (PPC Group – Steady as it grows) τόνιζαν ότι η διοίκηση παρουσίασε ένα στρατηγικό σχέδιο με ισχυρή ορατότητα κερδοφορίας έως το 2028, εδραιώνοντας την εικόνα μιας εταιρείας που μετασχηματίζεται ταχύτητα σε έναν από τους πιο ισχυρούς ενεργειακούς ομίλους της ΝΑ Ευρώπης. Αυτό που είχε κάνει εντύπωση ήταν η πρόβλεψη για στόχο EBITDA €2,9 δισ. το 2028, έναντι €2 δισ. το 2025, χάρη σε ώριμη δεξαμενή έργων ΑΠΕ, ισχυρό retail και δίκτυα, αλλά και την προοπτική των data centers – η οποία δεν είχε τότε ακόμη ενσωματωθεί πλήρως στις προ-

βλέψεις της εταιρείας.

Όσον αφορά στο τελευταίο, από το βήμα του Φόρουμ στο Νταβός, μόλις προχθές ο Γιώργος Στάσης περιέγραψε το στρατηγικό σχέδιο μετασχηματισμού της Δυτικής Μακεδονίας, με τις πρώην λιγνιτικές εκτάσεις να μετατρέπονται σε έναν πράσινο και τεχνολογικό ενεργειακό κόμβο για την Ελλάδα και τη Νότιο-Ανατολική Ευρώπη. Σύμφωνα με τον επικεφαλής του ομίλου ΔΕΗ/PPC, το πλάνο περιλαμβάνει περισσότερα από 3.000 MW ΑΠΕ, μονάδες συμβατικής και εναλλακτικής παραγωγής, συστήματα αποθήκευσης με μπαταρίες, δύο αντλησιοταμιευτικά έργα στα ορυχεία Καρδιάς και Νοτίου Πεδίου, όπως και μονάδα βιομηχανικής κλίμακας παραγωγής πράσινου υδρογόνου στο Αμύνταιο, αλλά και τη μετατροπή παλαιών γεννητριών του ΑΗΣ Καρδιάς σε σύγχρονους πυκνωτές για την ευστάθεια του συστήματος υπερυψηλής τάσης. Κομβικό ρόλο στο project έχει η δημιουργία του Giga Data Center (στον ΑΗΣ Αγίου Δημητρίου), από τα μεγαλύτερα στην Ευρώπη, με τις εργασίες να ξεκινούν με το που θα κλειδώσουν οι συμφωνίες διοίκησης- hyperscalers, με παροχή ενέργειας behind-the-meter ώστε να μη φορτίζεται το εθνικό σύστημα. Μέσω του έργου μετατρέπεται η παρακαταθήκη του άνθρακα σε πλατφόρμα καινοτομίας και ανάπτυξης, με την ΔΕΗ να περνά πλέον στο σταυροδρόμι ενέργειας και ψηφιακού κόσμου.

Την ίδια στιγμή, από το World Economic Forum αναδείχθηκε ότι η ενεργειακή μετάβαση απαιτεί ταχύτητα, σαφές ρυθμιστικό πλαίσιο και ανάπτυξη δικτύων, καθώς - όπως τόνισε - «τα κεφάλαια υπάρχουν, αλλά κατευθύνονται εκεί όπου η υλοποίηση είναι διασφαλισμένη».

Υποθέτει κάποιος πως επενδυτικοί οίκοι μεγέθους μιας JPMC βάζουν κεφάλαια πελατών τους, από αρκετά νωρίτερα και χτίζοντας θέσεις σταδιακά με την

υλοποίηση όσων έχει εξαγγείλει η διοίκηση μίας εταιρείας/επιλογής τους. Το σημειώνω αυτό, γιατί στην έκθεση του Νοεμβρίου οι αναλυτές της JPMC είχαν χαρακτηρίσει «κρυφή υπεραξία» τα Data Centers, αναφερόμενοι στην διεθνή άνοδο της ζήτησης (στο 21% ο Σύνθετος Ετήσιος Ρυθμός Ανάπτυξης/Compound Annual Growth Rate).

Ρυθμός CAGR 21% είναι από τις υψηλότερες αποδόσεις μίας επένδυσης μακροπρόθεσμα, κάτι που κουμπώνει τόσο με την προβολή για EBITDA €2,9 δισ., όσο τον long term επενδυτικό ορίζοντα του ομίλου ΔΕΗ ή καλύτερα του [Public Power Corporation όπως αναφέρεται από τους ξένους](#). Θυμίζω ότι, μετά το CMD όλο το επενδυτικό κατεστημένο των ΗΠΑ (Goldman Sachs, Citi, Morgan Stanley, JPMC) είχε σπεύσει να υπερθεματίσει για τη συνέχεια, με το consensus τους να συγκλίνει (τότε) σε ένα αφήγημα ότι η ΔΕΗ δεν είναι απλώς ένα utility, αλλά ένας ολοκληρωμένος ενεργειακός-ψηφιακός όμιλος, με εξαιρετική ορατότητα κερδοφορίας και αναπτυξιακό momentum που δύσκολα συναντάται στην Ευρώπη.

Η ουσία είναι πως η διεθνής επενδυτική κοινότητα δεν βλέπει συχνά ελληνικές εταιρείες που υλοποιούν παράλληλα τεχνολογικό μετασχηματισμό και παρουσιάζουν τη σταθερότητα μιας επιχείρησης κοινής ωφέλειας. Κι όμως, η ΔΕΗ συγκεντρώνει αυτά τα δύο χαρακτηριστικά, δημιουργώντας ένα σπάνιο επενδυτικό προφίλ που η αγορά δεν έχει αποτιμήσει στην ολότητα του. Από αυτή την άποψη θα έλεγα ότι η διοίκηση κατάρφερε να αυξάνει το EBITDA με ρυθμό που παραπέμπει σε εταιρεία ανάπτυξης (growth) και όχι αξίας (value). Με ένα φιλόδοξο επενδυτικό πρόγραμμα €10,1 δισ. (και τη μόχλευση χαμηλότερα των 3,5 φορών EBITDA, και με ρευστότητα €4 δισ.).

> HELLENIC PROPERTIES

ΜΠΑΙΝΕΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΕΠΕΝΔΥΤΗΣ
Η VAMARE INVESTMENTS GROUP

Στην ενίσχυση της μετοχικής της βάσης προχωρά η Hellenic Properties, με την Vamare Investments Group - συμφερόντων Πέτρου, Ειρήνης και Ευγενίας Βασιλοπούλου - να εισέρχεται στο μετοχικό της, όπως ανέφερε ο Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας, Ερρίκος Αρώνες.

Η επενδυτική της πλατφόρμα στηρίζεται σε δίκτυο ιδιωτών και θεσμικών επενδυτών, με βασικό επενδυτικό κοινό family offices και funds από την Ελλάδα και το εξωτερικό. Τα family offices προέρχονται κυρίως από την Ελβετία, το Ισραήλ, την Ελλάδα και την Κύπρο, ενώ στο σχήμα συμμετέχουν και ελληνικά επενδυτικά funds.

ΟΙ ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ

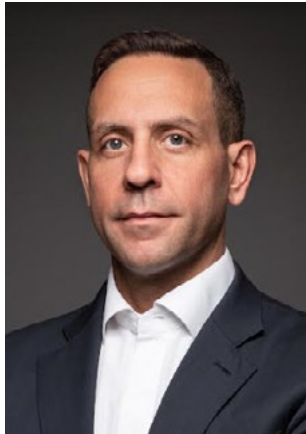
Κατά τους τελευταίους 18 μήνες, οι επενδύσεις της εταιρείας ανήλθαν σε €135 εκατ., ενώ οι συνολικές επενδύσεις έως σήμερα προσεγγίζουν τα €200 εκατ. Το συνολικό Gross Development Value (GDV) των έργων διαμορφώνεται σε €135 εκατ., με την εταιρεία να θέτει ως στόχο τη διαμόρφωση χαρτοφυλακίου ακινήτων τελικής αξίας €500 εκατ. έως το 2030.

Έως σήμερα έχουν ολοκληρωθεί τέσσερα exits, με πραγματοποιημένα κέρδη €13,9 εκατ., ενώ οι πωλήσεις του project Heritage ανήλθαν σε €14 εκατ.

Ο ίδιος εξήγησε ότι στο σύνολο των έργων η Hellenic Properties, ο τραπεζικός δανεισμός της οποίας ανέρχεται σε €63 εκατ., με χρηματοδότηση από όλες τις ελληνικές τράπεζες, διατηρεί control interest, παρότι συμμετέχει με μειοψηφικό ποσοστό, μέσω του οποίου ασκεί τον έλεγχο της επένδυσης και της στρατηγικής διαχείρισης.

ΤΑ ΕΡΓΑ

Το χαρτοφυλάκιο γραφειακών έργων περιλαμβάνει τέσσερα ακίνητα, εκ των οποίων τρία βρίσκονται στο Μαρούσι και ένα στον Ταύρο. Το πιο ώριμο έργο αφορά το ακίνητο επί της Λεωφόρου Κηφισίας 119 στο Μαρούσι, το οποίο είναι προμισθωμένο σε μεγάλη ελληνική φαρμακευτική εταιρεία, η επωνυμία της οποίας θα ανακοινωθεί το επόμενο διάστημα. Η παράδοσή του έχει προγραμματιστεί για τις 16 Φεβρουαρίου, ενώ η συ-



Ερρίκος
Αρώνες,
Διευθύνων
Σύμ-
βουλος,
Hellenic
Properties

νολική επένδυση και το GDV ανέρχονται σε €23 εκατ.

Ακόμα, σε εξέλιξη βρίσκεται η ανάπτυξη έργου επιπλωμένων διαμερισμάτων επί της Λεωφόρου Συγγρού, το οποίο, με βάση τα μεγέθη του, χαρακτηρίζεται ως το μεγαλύτερο του είδους του. Πρόκειται για ένα έργο που περιλαμβάνει 190 δωμάτια επιφάνειας 20–35 τ.μ., με συνδυασμό βραχυχρόνιων, μεσοχρόνιων και μακροχρόνιων μισθώσεων.

Όπως είπε ο κ. Αρώνες προβλέπεται συνεργασία με διεθνές brand και operator από το εξωτερικό. Η εν λόγω επένδυση ανέρχεται σε €40 εκατ., με χρονικό ορίζοντα ολοκλήρωσης το 2028. Οι εργασίες περιλαμβάνουν στατική ενίσχυση του υφιστάμενου κελύφους και επέκταση καθ' ύψος κατά έξι επίπεδα. Επιπλέον η Hellenic Properties εξετάζει τη δημιουργία χαρτοφυλακίου boutique ξενοδοχείων υπό ενιαία εταιρική δομή. Ο σχεδιασμός προβλέπει την ανάπτυξη 50–100 κλειδιών, με έμφαση σε λιγότερο κορεσμένους και ορεινούς προορισμούς, καθώς και σε μονάδες με δυνατότητα 12μηνιας λειτουργίας. Επιπλέον βρίσκεται σε εξέλιξη η προετοιμασία δεύτερου ξενοδοχειακού έργου εκτός Αττικής και συγκεκριμένα στην Περιφέρεια Ηπείρου, που αφορά υφιστάμενο ακίνητο με σχέδια επέκτασης. "Οι σχετικές ανακοινώσεις αναμένονται στο τέλος του πρώτου τριμήνου", υπογράμμισε.

Στέλλα Αυγουστάκη
stella@notice.gr

BnSECRET

1/ΑΝΟΙΓΕΙ (ΠΑΛΙ) ΤΟ
ΠΟΡΤΟΦΟΛΙ Ο ΟΜΙΛΟΣ
ΚΩΝΣΤΑΝΤΑΚΟΠΟΥΛΟΥ

Η εισηγμένη στο χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης ναυτιλιακή, συμφερόντων του ομίλου Κωνσταντακόπουλου, Costamare, επιδιώκει να τριπλασιάσει το βιβλίο παραγγελιών της για πλοία μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων, με μια παραγγελία για δώδεκα νεότευκτα πλοία, χωρητικότητας 9.200 teu. Η εταιρεία λέγεται ότι βρίσκεται κοντά στη σύναψη σύμβασης ναυπήγησης με την Shanghai Waigaoqiao Shipbuilding, η οποία ελέγχεται από την CSSC, για 12 πλοία neo-panamax, συνολικής αξίας \$1,26 δισεκατομμυρίων. Και από ό,τι φαίνεται, τα συγκεκριμένα πλοία θα βρουν εύκολα απασχόληση κατόπιν, με τον παραδοσιακό συνεργάτη/συνέταιρο του ομίλου, τον κινέζικο γίγαντα τακτικών γραμμών, Cosco Shipping Lines, λένε τα κοινοτοπία στα ναυλομεσιτικά γραφεία. Θυμίζουμε πως η Cosco έχει μακροχρόνια σχέση με την Costamare και τον ιδρυτή της, Βασίλη Κωνσταντακόπουλο. Ο εκλιπών εφοπλιστής ήταν εκείνος, που έφερε τον κινεζικό γίγαντα σε συμφωνία με την ελληνική κυβέρνηση για την ανάπτυξη τερματικού σταθμού εμπορευματοκιβωτίων στον Πειραιά. Άλλες εποχές βέβαια τότε, ήταν η περίοδος, που ακόμα και οι Αμερικάνοι επένδυναν μαζικά στην Κίνα και η σημερινή αντιπαράθεση Πεκίνου–Ουάσινγκτον δεν φαινόταν καν στον ορίζοντα...

2/ΟΙ BIG BUSINESS
ΚΟΛΛΑΚΗ ΣΤΗ ΝΑΥΤΙΛΙΑ

Σε φάση ανάπτυξης έχει περάσει ο ναυτιλιακός όμιλος του Λου Κολλάκη. Παρέλαβε το δεξαμενόπλοιο Paros Star ενώ πληροφορίες αναφέρουν πως στον στόλο της Chartworld θα ενταχθούν τρία ακόμα τάνκερ εντός του τρέχοντος έτους...

Editorial

ΠΛΗΜΜΥΡΑ ΕΝ ΚΡΑΝΙΩ

Πριν από 28 χρόνια, τον Μάρτιο του 1998, είχαν ανοίξει πάλι οι ουρανοί.

Όχι στον βαθμό, που συνέβη προχθές και τα τελευταία χρόνια, αλλά είχε βρέξει αρκετά.

Η εικόνα στην Γλυφάδα ήταν χείμαρροι, πλημμύρες, καταστροφές.

Πού;

Στα ίδια σημεία, στην Άνω Γλυφάδα.

Και σε ένα παραπάνω:

Στην παραλιακή, μπροστά στον Άγιο Κωνσταντίνο.

Εκεί, παραδοσιακά, η λεωφόρος Ποσειδώνος γινόταν λίμνη σε κάθε βροχή.

Για πολλά, πολλά χρόνια.

Γιατί;

Διότι ουδείς ασχολούνταν με το να κάνει τα απαραίτητα αντιπλημμυρικά έργα.

Μετά από περίπου 4-5 χρόνια, το σημείο σταμάτησε να γίνεται λίμνη σε κάθε βροχή.

Θαύμα;

Όχι.

Τότε, τί έγινε;

Έγιναν τα αντιπλημμυρικά (ντάξει, μπορείς να το πεις και θαύμα για τα ελληνικά δεδομένα, ειδικά εκείνης της περιόδου) !

Τί συνέβη, λοιπόν, την Τετάρτη το απόγευμα;

Πλημμύρισαν οι ίδιοι με τότε δρόμοι:

Στην Άνω Γλυφάδα, στην Βούλα, στην Βουλιαγμένης.

Αλλά και αλλού.

Ειδικά, στο σημείο αναφοράς για την Αθήνα σε κάθε νεροποντή:

Πειραιώς και Χαμοστέρνας.

Γιατί είναι σημείο αναφοράς;

Διότι πλημμυρίζει εδώ και δεκαετίες.

Γιατί πλημμυρίζει;

Διότι δεν έχουν γίνει αντιπλημμυρικά.

Γιατί δεν έχουν γίνει αντιπλημμυρικά;

Διότι δεν ασχολούνται αυτοί, που πρέπει.

Και, παρακαλώ, μη με μπλέξετε με το ποιος έχει την αρμοδιότητα.

Διότι ΔΕΝ με ενδιαφέρει.

Όποιος την έχει και υπηρετεί αυτό, που λέγεται Κράτος, να κάνει αυτό, που πρέπει.

Το ίδιο ισχύει και για τους δήμους, στις περιπτώσεις, που τα

φρεάτια δεν είναι καθαρισμένα.

Ναι, η ποσότητα και η πυκνότητα του νερού, που έπεσε την Τετάρτη, ήταν πάρα πολύ μεγάλη.

Ναι, συχνά τα φυσικά φαινόμενα ξεπερνούν τις ανθρώπινες δυνάμεις.

Γι' αυτό, όμως, ακριβώς πρέπει εμείς να έχουμε κάνει όσα πρέπει. Και να επικαιροποιούμε και να αναβαθμίζουμε διαρκώς τις παρεμβάσεις μας.

Και κάτι ακόμα.

Μέρος της πρόληψης είναι - εκτός από τα έργα - και η ενημέρωση των πολιτών.

Αυτό γίνεται, με μεγάλη επιτυχία, τα τελευταία 6 χρόνια, σε ό,τι προκύπτει.

Αυτό έγινε και προχθές.

Πολύ σημαντικό το ότι δεν λειτούργησαν τα σχολεία. Διότι, φανταστείτε τί θα είχε γίνει αν η δυνατή βροχή είχε έρθει τις ώρες, που υπολόγιζαν αρχικά οι μετεωρολόγοι (δηλαδή, όταν σχολούσαν τα παιδιά).

Μάλλον, δεν θέλω να το φαντάζομαι καν.

Επιπλέον, όταν έρχεται μήνυμα από το 112, που μας λέει τί να κάνουμε ή τί να μην κάνουμε, απλά ακολουθούμε τις οδηγίες.

Και είναι κοινή λογική πως, ανεξαρτήτως 112, όταν βλέπουμε πως ρίχνει καρέκλες και έχει πλημμυρίσει το σύμπαν, απλά ΔΕΝ κυκλοφορούμε (τα συλλυπητήριά μου στην οικογένεια της γυναίκας, που παρασύρθηκε από τον χείμαρρο).

Διότι άκουσα στο ραδιόφωνο το εξής: "Βρέθηκαν στο κλειστό του μπάσκετ, στο ΟΑΚΑ περί τους 8.000 φιλάθλους για να δουν έναν αγώνα. Να τους δώσουμε συγχαρητήρια, που με αυτό τον καιρό πήγαν να υποστηρίξουν την ομάδα τους".

Άφωνος.

Μάλλον πρέπει να τους την πούμε, όταν, την ώρα, κατά την οποία έβλεπαν τον αγώνα μπάσκετ γυναικών, η Σπύρου Λούη είχε πλημμυρίσει.

Αλλά, δεν βαριέσαι. Αν γινόταν κάτι κακό - ευτυχώς δεν έγινε εκεί -, θα έφταιγε το κράτος.

Που φταίει, όπως περιέγραψα πριν, για πολλά, αλλά όχι για το κενό - για να μην πω κάτι άλλο -, που υπάρχει στο κεφάλι όλων αυτών.

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης

nectarios@notice.gr