



> ΠΑΠΑΣΤΡΑΤΟΣ

Νέα καμπάνια για τον περιορισμό του καπνίσματος
- Σε εξέλιξη η επένδυση των €200 εκατ.



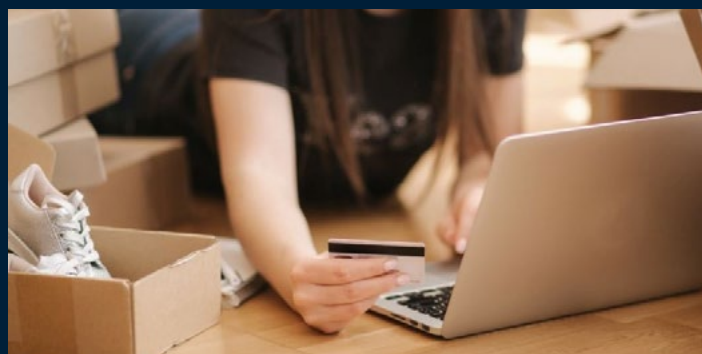
> DIGITAL REALTY HELLAS

Πότε ολοκληρώνεται το νέο data center
- Πού επικεντρώνεται το business plan



> JUNGHEINRICH HELLAS

Στοχεύει σε πωλήσεις €32 εκατ. φέτος
- Η στρατηγική "2030+"



> ΗΠΑ

Σε... πανικό το λιανεμπόριο μετά την κατάργηση
της εξαίρεσης de minimis

Editorial Do it like Trump

Debrief Τί ΔΕΘα ήθελα και φέτος

Business Maker

- Ο Κωτσόβολος γίνεται... μαγαζί εμπειριών – Το σχέδιο του νέου CEO
- Επί ποδός οι εργολάβοι για το πάγωμα του ΦΠΑ

Business Insight

FED: Ολοταχώς προς μείωση 25 μ.β. στην FOMC του Σεπτεμβρίου

BnSecret

- Ο Παπαλέκας, ο Περρωτής, ο Τσιλιχρίστος και ο Καραμολέγκος
- Zakret: Νέα καταστήματα σε περιοχές με βαρύ πορτοφόλι
- Οι επικίνδυνες αποστολές του Δημήτρη Πολίτη

> **DIGITAL REALTY HELLAS****ΠΟΤΕ ΟΛΟΚΛΗΡΩΝΕΤΑΙ ΤΟ ΝΕΟ DATA CENTER
- ΠΟΥ ΕΠΙΚΕΝΤΡΩΝΕΤΑΙ ΤΟ BUSINESS PLAN**

Συνεχίζονται οι επενδύσεις της Digital Realty Hellas στη χώρα μας, στον τομέα των data centers.

Όπως αναφέρουν πηγές της εταιρείας στο BnB Daily, ήδη εκτελούνται εργασίες για τον τέταρτο κόμβο στο Κορωπί. Το νέο κέντρο δεδομένων (το τέταρτο), που θα ονομάζεται Athens 4, αναμένεται να ολοκληρωθεί στις αρχές του 2026. Πρόκειται για μία ακόμη ψήφο εμπιστοσύνης της εταιρείας στην ελληνική αγορά.

Το Athens 4 θα προσθέσει ακόμα 6,8 MW στο ενεργειακό αποτύπωμα της εταιρείας. Πρόκειται για τον μοναδικό πάροχο που φιλοξενεί τα δύο Internet Exchanges (SEECIX & GR-IX), προσφέροντας πρόσβαση σε περισσότερους από 15 τηλεπικοινωνιακούς παρόχους και πάνω από 50 διεθνή public clouds. Διαμορφώνει, έτσι, ένα οικοσύστημα συνεργειών που στηρίζει τις επιχειρήσεις στην υιοθέτηση λύσεων Hybrid Cloud και pay per use μοντέλων, χωρίς ανάγκη επένδυσης σε δικές τους υποδομές.

TA DATA CENTERS

Εκτός από την ανάπτυξη του νέου data center, από τον Ιανουάριο του 2024 έως και σήμερα η εταιρεία εστιάζει στην κύρια δραστηριότητά της, στις υπηρεσίες φιλοξενίας εξοπλισμού και στις υπηρεσίες διασύνδεσης στους διεθνείς παρόχους νεφοϋπολογιστικών υποδομών (cloud). Μέχρι το 2026 θα σταματήσει σταδιακά η παροχή infrastructure services σε υποδομές τρίτων,



Αλέξανδρος
Μπεχράκης
Πρόεδρος &
CEO, Digital
Realty Hellas

ενώ κατά τη διάρκεια αυτής της διαδικασίας θα συνεχίσει να ικανοποιεί τα συμβόλαια που ήδη έχει συνάψει.

Θυμίζουμε ότι η εταιρεία λειτουργεί τρία από τα μεγαλύτερα hyperconverged data centers της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, τα Athens 1, Athens 2 και το νέο Athens 3 στο Κορωπί. Το Athens 3, που ολοκληρώθηκε το 2024, αποτελεί το μεγαλύτερο data center στη χώρα, με έκταση 8.600 τ.μ. και ισχύ 6,8 MW.

**ΤΑ ΜΕΓΕΘΗ ΤΟΥ 2024
ΚΑΙ ΟΙ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ**

Η εταιρεία αναμένει φέτος αύξηση μεγεθών συγκριτικά με το 2024, όταν τα κέρδη δέχθηκαν πλήγμα από τη διακοπή κεφαλαιοποίη-

σης τόκων ενδοομιλικών δανείων και την αύξηση του κόστους αποσβέσεων, λόγω της έναρξης λειτουργίας του Athens 3.

DATA (σε € χιλ.)Πωλήσεις

2024: 22.624

2023: 23.421

Μεταβολή: (3,4%)

Κέρδη

2024: 265,4

2023: 1.178

Μεταβολή: (77,4%)

Νικόλας Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> **NYX HOTEL THESSALONIKI****ΑΝΟΙΞΕ ΤΙΣ ΠΟΡΤΕΣ ΤΟΥ ΜΕ ΠΛΗΡΟΤΗΤΑ ΑΝΩ ΤΟΥ 90%
ΤΗΝ ΠΡΩΤΗ ΜΕΡΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ**

Χθες (1η Σεπτεμβρίου) άνοιξε τις πόρτες του το Nyx Hotel Thessaloniki, με πληρότητα που ξεπέρασε το 90%, ήδη από την πρώτη ημέρα λειτουργίας.

Το νέο ξενοδοχείο της Leonardo Hotels & Resorts Mediterranean αποτελεί επένδυση €25 εκατ., αξιοποιώντας ένα κτίριο που παρήμενε για χρόνια αναξιοποίητο στην αρχή της Τσιμισκή.

INFO – NYX HOTEL THESSALONIKI

- 130 δωμάτια και σουίτες με smart TVs, θύρες USB και υψηλής ταχύτητας Wi-Fi
 - lounge bar
- εστιατόριο με urban αισθητική
 - γυμναστήριο
 - business lounge
 - co-working υποδομές
 - αίθουσες συνεδρίων

TaxTalk

Powered by **EY** Shape the future
with confidence

ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΥ ΝΟΜΟΥ ΜΕ ΓΝΩΜΟΝΑ ΤΗ ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΤΟΝ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟ

Με τη δημοσίευση του Ν. 5203/2025 (ΦΕΚ Α' 87/02-06-2025), τίθεται σε εφαρμογή ένα νέο θεσμικό πλαίσιο για τις κρατικές ενισχύσεις επενδυτικών σχεδίων. Ο νέος νόμος διατηρεί τη βασική αρχιτεκτονική του μέχρι σήμερα ισχύοντος Αναπτυξιακού Νόμου 4887/2022, όμως εισάγει ουσιαστικές τροποποιήσεις που στοχεύουν στην προώθηση της βιώσιμης ανάπτυξης, στην ενίσχυση της εξωστρέφειας και της ανταγωνιστικότητας των ελληνικών επιχειρήσεων και της εγχώριας οικονομίας, αλλά και την προσέλκυση μεγαλύτερων επενδύσεων.

ΔΩΔΕΚΑ ΝΕΑ ΚΑΘΕΣΤΩΤΑ ΕΝΙΣΧΥΣΗΣ

Ο νόμος συγκροτεί 12 διακριτά καθεστώτα χορήγησης κρατικών ενισχύσεων, με εστίαση σε τομείς υψηλής προτεραιότητας: πράσινη και ψηφιακή μετάβαση, αγροδιατροφή, τουρισμός, υποδομές, μεταποίηση, κοινωνική επιχειρηματικότητα και περιοχές με αυξημένες ανάγκες. Νέα καθεστώτα ενίσχυσης όπως το "Καθεστώς κοινωνικής επιχειρηματικότητας και χειροτεχνίας" και το "Καθεστώς περιοχών ειδικής ενίσχυσης" προστίθενται στο πλαίσιο, ενώ το προηγούμενο καθεστώς "Ερευνα και εφαρμοσμένη καινοτομία" ενσωματώνεται στο ευρύτερο σχήμα "Σύγχρονες Τεχνολογίες".

Η προκήρυξη κάθε καθεστώτος εκδίδεται το πρώτο και το τρίτο τρίμηνο κάθε έτους. Τα καθεστώτα ενισχύσεων του παρόντος προκηρύσσονται με απόφαση του Υπουργού Ανάπτυξης, ενώ προβλέπεται δυνατότητα πολλαπλής υπαγωγής ενός επενδυτικού σχεδίου σε περισσότερα του ενός καθεστώτα, υπό προϋποθέσεις.

ΝΕΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΑ ΟΡΙΑ ΚΑΙ ΚΙΝΗΤΡΑ

Ο Ν. 5203/2025 αυξάνει τα ανώτατα ποσά

ενίσχυσης στα €20 εκατ. για μεμονωμένες και €50 εκατ. για συνεργαζόμενες επιχειρήσεις, ενώ εισάγει προσαύξηση 50% σε περιπτώσεις φορολογικής απαλλαγής - διευρύνοντας ουσιαστικά την ελκυστικότητα του εργαλείου για μεγαλύτερες και πιο σύνθετες επενδύσεις.

Παράλληλα, παρέχεται δυνατότητα πρόσβασης σε χρηματοδοτικά σχήματα με την εγγύηση του Δημοσίου μέσω του Ταμείου "Development Law Financial Instrument Guarantee Fund (DeLFI GF)" ή της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας (HDB) ή, της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων (ΕΤΕπ), ανοίγοντας τον δρόμο για συνδυαστικές λύσεις επιχορήγησης και χρηματοδότησης ειδικά για επενδυτικά σχέδια μικρομεσαίων επιχειρήσεων (ΜμΕ), τα οποία έχουν υπαχθεί στο "Καθεστώς Ενίσχυσης Μεγάλων Επενδύσεων".

ΕΠΙΤΑΧΥΝΣΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΗ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ

Σημαντικό νέο στοιχείο αποτελεί η δυνατότητα ταχείας αδειοδότησης (εντός 2 μηνών) για επενδυτικά σχέδια των καθεστώτων "Μεγάλες Επενδύσεις" και "Καθεστώς Περιοχών Ειδικής Ενίσχυσης", με προκαθορισμένα χρονικά περιθώρια και ενιαία διαχείριση των απαιτούμενων εγκρίσεων. Στην ως άνω προθεσμία δεν συνυπολογίζεται ο χρόνος προσκόμισης των ζητούμενων συμπληρωματικών στοιχείων.

Η διαδικασία υποβολής παραμένει πλήρως ψηφιακή, με ενισχυμένο σύστημα συγκριτικής αξιολόγησης για όλα τα καθεστώτα ενίσχυσης και σταθερό χρονικό ορίζοντα 90 ημερών για την ολοκλήρωση των εγκρίσεων, ενώ διευρύνεται η δεξαμενή αξιολογητών (ΕΜΠΑ, Ορκωτοί, Τράπεζες, ΕΦΕΠΑΕ). Η διαδικασία ελέγχου περιλαμβάνει πολλαπλά επίπεδα

ελέγχου - διοικητικά, επιτόπια και ex post - ενώ προβλέπεται ρητά ότι η μη τήρηση των υποχρεώσεων συνεπάγεται ανάκληση υπαγωγής και επιστροφή ενισχύσεων με προσαύξηση 10%.

ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ

Το νέο πλαίσιο ενισχύει επενδύσεις με σαφή χαρακτήρα αρχικής επένδυσης, όπως:

- δημιουργία νέων εγκαταστάσεων
- επέκταση υφιστάμενης παραγωγής
- διαφοροποίηση προϊόντων/ υπηρεσιών
- εξαγορά παγίων εγκαταστάσεων σε λειτουργική παύση

Η απλή μεταβίβαση μετοχών ή η αντικατάσταση εξοπλισμού δεν θεωρούνται επιλέξιμες για σκοπούς περιφερειακής ενίσχυσης.

ΕΝΑ ΕΡΓΑΛΕΙΟ ΜΕ ΒΑΡΥΤΗΤΑ - ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Ο Ν. 5203/2025 προσφέρει ένα πιο στοχευμένο, λειτουργικά ευέλικτο και χρηματοδοτικά ενισχυμένο πλαίσιο για τις επιχειρήσεις. Αποτελεί ευκαιρία όχι μόνο για άντληση κεφαλαίων, αλλά και για στρατηγική αναδιάρθρωση - με την προϋπόθεση κατανόησης της πολυπλοκότητας του πλαισίου και ευθυγράμμισης με τους πυλώνες του νέου παραγωγικού μοντέλου: βιώσιμη ανάπτυξη, καινοτομία, κοινωνική συνοχή και παραγωγική αναβάθμιση.

Σπύρος Καμινάρης, Εταίρος, Επικεφαλής Φορολογικών Υπηρεσιών ΕΥ Ελλάδος

Χρήστος Μπούρκουλας, Εταίρος, Φορολογικές Υπηρεσίες ΕΥ Ελλάδος

Βασίλης Τσιάμης, Εταίρος, ΕΥ-Parthenon, ΕΥ Ελλάδος και Επικεφαλής Υπηρεσιών Πρόσβασης σε Ευρωπαϊκά Προγράμματα

> EUROXX

ΓΙΑΤΙ ΞΕΧΩΡΙΖΕΙ ΤΙΣ ΤΡΑΠΕΖΕΣ ΠΑΡΑ ΤΟ ΑΝΟΔΙΚΟ ΡΑΛΙ
- TOP PICK Η EUROBANK

Η ισχυρή ανάπτυξη των συστημικών τραπεζών αξίζει ένα premium, όπως δηλώνει χαρακτηριστικά η Euroxx στο νέο της report για τον κλάδο με τίτλο "Growth deserves a premium".

Σύμφωνα με τη χρηματιστηριακή, οι ελληνικές τράπεζες καταγράφουν άνοδο περίπου 67% από την αρχή του έτους, υπερβαίνοντας τόσο τους ευρωπαϊκούς ομολόγους τους (+53% για τον SX7E), όσο και την εγχώρια αγορά (στο +38% ο Γενικός Δείκτης). Το re-rating θεωρείται απόλυτα δικαιολογημένο, κατά την άποψη των αναλυτών, λόγω των ισχυρών αποτελεσμάτων, των υψηλών διανομών μερισμάτων, της υποστηρικτικής μακροοικονομικής εικόνας και της αύξησης των δανείων.

ΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Στα αναθεωρημένα μοντέλα της Euroxx, οι ελληνικές τράπεζες διαπραγματεύονται κατά μέσο όρο με δείκτη P/E περίπου 7,1x για το 2027, καταγράφοντας discount 15%-20% σε σχέση με τους περιφερειακούς ομολόγους τους (P/E 8,8x για το 2027). Σε αυτό το πλαίσιο, θεωρεί ότι οι ελληνικές τρά-

πεζες αξίζουν ένα premium, λόγω ισχυρότερης αύξησης δανείων κοντά στο 10% ετησίως και της πιθανότητας ακόμα καλύτερων διανομών μερισμάτων. Οι αναλυτές παραμένουν bullish για τον κλάδο και έχουν αναθεωρήσει ανοδικά τις τιμές στόχους για όλες τις τράπεζες. Οι νέες τιμές στόχοι έχουν ως εξής:

- Για την **Εθνική Τράπεζα** δίνει σύσταση overweight με τιμή στόχο €16 έναντι €12,1 προηγουμένως, με upside 35%, ενώ για την **Eurobank** σύσταση overweight με τιμή στόχο τα €4,7 από €3,5 προηγουμένως, με περιθώριο ανόδου 50%
- Σε ό,τι αφορά την **Τράπεζα Πειραιώς** η σύσταση είναι overweight με τιμή στόχο τα €9,2 από €7 προηγουμένως με upside 24%

Σύμφωνα με την Euroxx, η ανοδική αναθεώρηση των τιμών στόχων των ελληνικών τραπεζών οφείλεται στα καλύτερα αποτελέσματα, την αύξηση των κερδών ανά μετοχή (EPS), το χαμηλότερο κεφαλαιακό κόστος (10%-10,5% από περίπου 12% προηγουμένως) και τις υψηλότερες αποτιμήσεις.

ΚΕΡΔΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΗ ΤΙΜΗ

Έπειτα από μια σχετικά επίπεδη (flattish) καθαρή κερδοφορία το 2025 λόγω των χαμηλότερων επιτοκίων, οι αναλυτές περιμένουν ανάκαμψη των EPS από το 2026 και μετά. Οι βασικοί παράγοντες για τη συνέχιση της ανοδικής πορείας είναι η υγιής αύξηση των δανείων (περίπου 9% κατά μέσο όρο για την περίοδο 2025-2027), η υποστηρικτική αύξηση εσόδων από προμήθειες σε μονοψήφια υψηλά ποσοστά και το χαμηλότερο κόστος κινδύνου (40-50 μονάδες βάσης). Η δίκαιη αξία (fair value) για τις ελληνικές τράπεζες εκτιμάται σε P/E 9-10x για το 2027 (premium περίπου 10% σε σχέση με τους περιφερειακούς ομολόγους).

Η κορυφαία επιλογή (top pick) της Euroxx είναι η **Eurobank**, η οποία έχει υποαποδώσει φέτος έναντι των άλλων ελληνικών τραπεζών και διαπραγματεύεται με discount 8%-10% σε σχέση με την Εθνική Τράπεζα.

Νικόλας Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr



Φωκίων Καραβίας,
Eurobank - Παύλος
Μυλωνάς,
Εθνική Τράπεζα -
Χρήστος Μεγάλου,
Τράπεζα Πειραιώς

Η
NOTICE
CONTENT & SERVICES

παρουσιάζει το
1ο Διεθνές Συνέδριο
στην Ελλάδα για τον κλάδο τροφίμων
και ποτών



FOOD FORWARD

From Farm to Future



Με τη συμμετοχή προσωπικοτήτων του κλάδου
Με έρευνες για τις τάσεις και το μέλλον των τροφίμων



**15 – 18
Οκτωβρίου
2025**

Grecotel
La Riviera,
Κυλλήνη

info@foodforward.com.gr

ΜΕ ΤΗΝ ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑ ΤΗΣ
NOTICE
CONTENT & SERVICES

GOLDEN SPONSORS



POWERED BY



SILVER SPONSOR



SUPPORTERS



PARTNER



ΜΕ ΤΗΝ ΑΙΓΙΔΑ



> ΠΑΠΑΣΤΡΑΤΟΣ

ΝΕΑ ΚΑΜΠΑΝΙΑ ΓΙΑ ΤΟΝ ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟ ΤΟΥ ΚΑΠΝΙΣΜΑΤΟΣ - ΣΕ ΕΞΕΛΙΞΗ Η ΕΠΕΝΔΥΣΗ ΤΩΝ €200 ΕΚΑΤ.

"Είναι στο χέρι μας να μην είναι στο χέρι τους", είναι το motto της νέας καμπάνιας που υλοποιεί η Παπαστράτος σε συνεργασία με την Ελληνική Κυβέρνηση και το Υπουργείο Υγείας, όπως ανέφερε χθες ο Πρόεδρος και CEO της εταιρείας, Γιώργος Μαργώνης.

ΟΙ ΠΥΛΩΝΕΣ

Η πρωτοβουλία της Παπαστράτος στηρίζεται σε τρεις βασικούς πυλώνες:

- Εφαρμογή υπεύθυνων πρακτικών σε όλη την εφοδιαστική αλυσίδα και εκπαίδευση όσων βρίσκονται στην "πρώτη γραμμή". Στο πλαίσιο αυτό, η Παπαστράτος θα ξεκινήσει πανελλαδικό πρόγραμμα που θα περιλαμβάνει την ενημέρωση και τη σχετική πιστοποίηση των περίπου 20.000 λιανοπωλητών καθώς και την παροχή ειδικών σημάνσεων για τα σημεία πώλησης
- Κοινωνική ευαισθητοποίηση. Με τις αιγίδες των Υπουργείων Υγείας και Ψηφιακής Διακυβέρνησης και Τεχνητής Non-

μοσύνης, θα υλοποιηθεί μια εκτεταμένη καμπάνια ενημέρωσης για την ανάγκη αποτροπής της πρόσβασης των ανηλίκων σε προϊόντα καπνού και νικοτίνης και την καλλιέργεια κουλτούρας ευθύνης σε ολόκληρη την κοινωνία

- Αξιοποίηση της τεχνολογικής καινοτο-

μίας. Η Παπαστράτος συνεργάζεται με το Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης και Τεχνητής Νοημοσύνης, μοιράζεται "know-how" και συμμετέχει στην ανάπτυξη "έξυπνων εργαλείων" που διασφαλίζουν την αξιόπιστη επαλήθευση της ενηλικότητας στις online αγορές



Γιώργος Μαργώνης, Πρόεδρος & CEO, Παπαστράτος

ΕΡΕΥΝΑ ΤΗΣ MRB ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΑΠΑΣΤΡΑΤΟΣ

«ΣΤΑΣΕΙΣ ΚΑΙ ΑΠΟΦΕΙΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΠΟΤΡΟΠΗ ΠΡΟΣΒΑΣΗΣ ΤΩΝ ΑΝΗΛΙΚΩΝ ΣΕ ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΚΑΠΝΟΥ ΚΑΙ ΝΙΚΟΤΙΝΗΣ»

ΠΟΛΙΤΕΣ



91%

ΤΩΝ ΠΟΛΙΤΩΝ ΑΝΑΓΝΩΡΙΖΕΙ ΤΗ ΜΕΓΑΛΗ ΣΗΜΑΣΙΑ ΤΗΣ ΑΠΟΤΡΟΠΗΣ ΤΩΝ ΑΝΗΛΙΚΩΝ ΑΠΟ ΤΗΝ ΠΡΟΣΒΑΣΗ ΣΕ ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΚΑΠΝΟΥ ΚΑΙ ΝΙΚΟΤΙΝΗΣ.



25%

ΤΩΝ ΠΟΛΙΤΩΝ ΔΕΝ ΓΝΩΡΙΖΕΙ ΟΤΙ ΑΠΑΓΟΡΕΥΕΤΑΙ Η ΠΩΛΗΣΗ ΤΣΙΓΑΡΩΝ ΣΤΟΥΣ ΑΝΗΛΙΚΟΥΣ.



64%

ΤΩΝ ΠΟΛΙΤΩΝ ΘΕΩΡΕΙ ΟΤΙ ΔΕΝ ΕΦΑΡΜΟΖΟΝΤΑΙ ΟΠΩΣ ΘΑ ΕΠΡΕΠΕ ΟΙ ΚΑΝΟΝΕΣ ΕΛΕΓΧΟΥ ΤΗΣ ΕΝΗΛΙΚΟΤΗΤΑΣ, ΣΤΑ ΣΗΜΕΙΑ ΠΩΛΗΣΗΣ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΚΑΠΝΟΥ ΚΑΙ ΝΙΚΟΤΙΝΗΣ.



90%

ΤΩΝ ΠΟΛΙΤΩΝ ΣΥΜΦΩΝΕΙ ΟΤΙ ΥΠΑΡΧΕΙ ΑΝΑΓΚΗ ΓΙΑ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΤΗΣ ΠΟΛΙΤΕΙΑΣ ΜΕ ΤΗΝ ΚΑΠΝΟΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ, ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΠΟΤΡΟΠΗ ΤΩΝ ΑΝΗΛΙΚΩΝ ΑΠΟ ΤΗΝ ΠΡΟΣΒΑΣΗ ΚΑΙ ΑΓΟΡΑ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΚΑΠΝΟΥ ΚΑΙ ΝΙΚΟΤΙΝΗΣ.



92%

ΤΩΝ ΠΟΛΙΤΩΝ ΑΝΑΓΝΩΡΙΖΕΙ ΟΤΙ Η ΑΠΟΤΡΟΠΗ ΤΗΣ ΠΡΟΣΒΑΣΗΣ ΤΩΝ ΑΝΗΛΙΚΩΝ ΣΕ ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΚΑΠΝΟΥ ΚΑΙ ΝΙΚΟΤΙΝΗΣ ΕΙΝΑΙ ΕΥΘΥΝΗ ΟΛΩΝ ΜΑΣ

Η έρευνα διεξήχθη τον Ιούνιο 2025, πριν την πρόσφατη ψήφισή του Ν. 5216/2025.

ΕΡΕΥΝΑ ΤΗΣ MRB ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΑΠΑΣΤΡΑΤΟΣ

«ΣΤΑΣΕΙΣ ΚΑΙ ΑΠΟΦΕΙΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΠΟΤΡΟΠΗ ΠΡΟΣΒΑΣΗΣ
ΤΩΝ ΑΝΗΛΙΚΩΝ ΣΕ ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΚΑΠΝΟΥ ΚΑΙ ΝΙΚΟΤΙΝΗΣ»

ΛΙΑΝΟΠΩΛΗΤΕΣ



98%

ΤΩΝ ΛΙΑΝΟΠΩΛΗΤΩΝ ΑΝΑΓΝΩΡΙΖΕΙ
ΤΗ ΜΕΓΑΛΗ ΣΗΜΑΣΙΑ ΤΗΣ ΑΠΟΤΡΟΠΗΣ
ΤΩΝ ΑΝΗΛΙΚΩΝ ΑΠΟ ΤΗΝ ΠΡΟΣΒΑΣΗ
ΣΕ ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΚΑΠΝΟΥ ΚΑΙ ΝΙΚΟΤΙΝΗΣ.



98%

ΤΩΝ ΛΙΑΝΟΠΩΛΗΤΩΝ ΓΝΩΡΙΖΕΙ
ΟΤΙ ΑΠΑΓΟΡΕΥΕΤΑΙ Η ΠΩΛΗΣΗ
ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΚΑΠΝΟΥ ΚΑΙ ΝΙΚΟΤΙΝΗΣ
ΣΤΟΥΣ ΑΝΗΛΙΚΟΥΣ.



49%

ΤΩΝ ΛΙΑΝΟΠΩΛΗΤΩΝ ΘΕΩΡΕΙ ΟΤΙ
ΔΕΝ ΕΦΑΡΜΟΖΟΝΤΑΙ ΠΑΝΤΑ
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΑ ΟΙ ΚΑΝΟΝΕΣ
ΕΛΕΓΧΟΥ ΤΗΣ ΕΝΗΛΙΚΟΤΗΤΑΣ
ΣΤΑ ΣΗΜΕΙΑ ΠΩΛΗΣΗΣ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ
ΚΑΠΝΟΥ ΚΑΙ ΝΙΚΟΤΙΝΗΣ.



89%

ΤΩΝ ΛΙΑΝΟΠΩΛΗΤΩΝ ΣΥΜΦΩΝΕΙ ΟΤΙ
ΥΠΑΡΧΕΙ ΑΝΑΓΚΗ ΓΙΑ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ
ΤΗΣ ΠΟΛΙΤΕΙΑΣ ΜΕ ΤΗΝ ΚΑΠΝΟΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ,
ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΠΟΤΡΟΠΗ ΤΩΝ ΑΝΗΛΙΚΩΝ
ΑΠΟ ΤΗΝ ΠΡΟΣΒΑΣΗ ΚΑΙ ΑΓΟΡΑ
ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΚΑΠΝΟΥ ΚΑΙ ΝΙΚΟΤΙΝΗΣ.



81%

ΤΩΝ ΛΙΑΝΟΠΩΛΗΤΩΝ ΘΕΩΡΕΙ ΟΤΙ
Η ΠΟΛΙΤΕΙΑ ΚΑΙ ΤΟ ΚΡΑΤΟΣ ΕΧΟΥΝ
ΤΟ ΚΥΡΙΟ ΜΕΡΟΣ ΤΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ ΓΙΑ
ΤΗΝ ΑΠΟΤΡΟΠΗ ΤΗΣ ΠΡΟΣΒΑΣΗΣ
ΤΩΝ ΑΝΗΛΙΚΩΝ ΣΕ ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΚΑΠΝΟΥ
ΚΑΙ ΝΙΚΟΤΙΝΗΣ.

Η έρευνα διεξήχθη τον Ιούνιο 2025, πριν την πρόσφατη ψήφισή του Ν. 5216/2025.

Η νέα καμπάνια, θα ξεκινήσει επίσημα από το περίπτερο της Παπαστράτος στη Διεθνή Έκθεση Θεσσαλονίκης, ενώ στο πλαίσιο της περισσότεροι από 200.000 λιανοπωλητές θα εκπαιδεύονται και θα ενημερωθούν για τον νόμο του Υπουργείου Υγείας.

ΕΙΔΙΚΕΣ ΣΗΜΑΝΣΕΙΣ ΣΤΑ ΣΗΜΕΙΑ ΠΩΛΗΣΗΣ

Όπως τόνισε ο κ. Μαργώνης θα υπάρξουν και ειδικές σημάσεις στα σημεία πώλησης, οι οποίες θα αναγράφουν ξεκάθαρα ότι "εδώ

δεν μπορεί να προμηθευτεί προϊόντα ανήλικος". Η καμπάνια θα είναι έντονη, ώστε το μήνυμα να φτάσει σε όσο το δυνατόν ευρύτερο κοινό. Στόχος της Παπαστράτος είναι να καλύψει τα επίσημα κανάλια διανομής και σταδιακά να επεκταθεί και στα υπόλοιπα. "Η ποιοτική ενημέρωση και η υπεύθυνη επικοινωνία επηρεάζουν θετικά και τους ενήλικες καπνιστές, δημιουργώντας τις βάσεις για ουσιαστική αλλαγή. Είμαι αισιόδοξος ότι με τον χρόνο θα καταφέρουμε να έχουμε μετρήσιμα και θετικά αποτελέσματα".

ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΛΑΝΟ

Μιλώντας στο BnB Daily, εξήγησε ότι η καμπάνια αποτελεί μέρος του επενδυτικού σχεδίου της εταιρείας που συνολικά ανέρχεται σε €700 εκατ., με την τελευταία φάση στα €200 εκατ.

Αυτή περιλαμβάνει την κατασκευή νέου κτιρίου γραμμής παραγωγής, σύγχρονης αποθήκης και ορόφου γραφείων, καθώς και την εγκατάσταση 4 νέων γραμμών παραγωγής θερμαινόμενων ράβδων καπνού και μίας γραμμής επεξεργασίας καπνού. Υπενθυμίζεται ότι το εργοστάσιο στον Ασπρόπυργο, όπου κατευθύνεται και η τέταρτη και τελευταία φάση της επένδυσης της εταιρείας, παράγει αποκλειστικά θερμαινόμενα προϊόντα καπνού για το IQOS παγκοσμίως.

"Η πορεία μας ενισχύεται από την περυσινή επέκταση των μηχανών, την οποία αξιοποιούμε πλήρως. Ήδη προετοιμάζεται η επόμενη φάση, που θα ολοκληρωθεί το 2026 με την προσθήκη δύο νέων μηχανών. Στόχος μας είναι η μέγιστη αξιοποίηση της παραγωγικής δυναμικότητας", ανέφερε ο κ. Μαργώνης στο BnB Daily.

ΞΕΧΩΡΙΖΕΙ Η ΙΑΠΩΝΙΑ - ΕΡΧΟΝΤΑΙ ΝΕΕΣ ΑΓΟΡΕΣ

Ο ίδιος τόνισε ότι η χρονιά κυλάει θετικά για την εταιρεία και είναι εντός στόχου, διευκρινίζοντας ότι η Παπαστράτος είναι σε μεγάλο βαθμό εξαρτημένη από τις εξαγωγές, οι οποίες αποτελούν περίπου το 90% της παραγωγής της περιοχής και κατευθύνονται κυρίως στην Ιαπωνία και την Ευρώπη.

Ερωτηθείς για νέες αγορές στο δίκτυο των 40 περίπου χωρών που εξάγει η εταιρεία, ανέφερε ότι υπάρχουν και θα ανακοινωθούν επίσημα από τον CEO "κάποιες εντός του χρόνου και κάποιες το επόμενο έτος".

Ο ΦΕΤΙΝΟΣ ΠΗΧΗΣ ΤΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ

Φέτος εκτιμάται ότι θα παραχθούν περίπου 35 δισεκατομμύρια sticks, ενώ ανοδικά θα κινηθεί και ο καθαρός τζίρος της εταιρείας που πέρυσι έκλεισε στα €905 εκατ., σημειώνοντας αύξηση 19%. Ο κ. Μαργώνης το αποδίδει τόσο στην αύξηση των εξαγωγών, αλλά και στη σταθερή άνοδο της ελληνικής αγοράς.

Στέλλα Αυγουστάκη
stella@notice.gr

> ΕΤΑΔ

ΠΡΟΕΔΡΟΣ Ο ΔΗΜΗΤΡΗΣ ΠΟΛΙΤΗΣ
– Η ΝΕΑ ΣΥΝΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΣ

Καθήκοντα Προέδρου ΔΣ της ΕΤΑΔ αναλαμβάνει ο Δημήτρης Πολίτης, ενώ ο Ιωάννης Κωστόπουλος ορίζεται ως νέο μέλος στη θέση του Θεόδωρου Γκλαβά, η θητεία του οποίου έληξε.

ΤΟ ΝΕΟ ΔΣ

- Δημήτριος Πολίτης, Πρόεδρος, Μν Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ
- Ηρώ Χατζηγεωργίου, Διευθύνουσα Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ
- Άννα Σαϊπη, Μν Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ, Πρόεδρος Επιτροπής Ελέγχου
- Μαρία Ιωαννίδου, Μν Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ
- Μάρθα Καββαθά, Μν Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ
- Ιωάννης Κωστόπουλος, Μν Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ
- Ανθούλα (Ανθή) Τροκούδη, Μν Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ

ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ Δ. ΠΟΛΙΤΗ

Ο Δημήτρης Πολίτης διαθέτει πολυετή πορεία στον τραπεζικό και χρηματοοικονομικό τομέα, με εξειδίκευση στην ανάπτυ-

ξη και επιτυχή ολοκλήρωση στρατηγικών επενδύσεων. Είναι πτυχιούχος του Αμερικανικού Κολλεγίου Ελλάδος και κάτοχος MBA στο International Business & Export Management από το City University Business School του Λονδίνου. Ξεκίνησε την καριέρα του στην HSBC σε Αθήνα και Λονδίνο στον τομέα του Investment Banking. Έχει διατελέσει επικεφαλής της Credit Commercial de France στην Ελλάδα, Head of Corporate & Institutional Banking στη HSBC Ελλάδος, καθώς και επικεφαλής Wealth Management για UHNWI στην Credit Suisse και την EFG Bank στην Ζυρίχη. Την περίοδο 2021–2024 διετέλεσε Διευθύνων Σύμβουλος του ΤΑΙ-ΠΕΔ. Σήμερα είναι μέλος του ΔΣ του ΟΛΠ ως εκπρόσωπος του Ελληνικού Δημοσίου.

ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ Ι. ΚΩΣΤΟΠΟΥΛΟΥ

Ο Ιωάννης Κωστόπουλος διαθέτει εμπειρία στους κλάδους της ενέργειας, των χρηματοπιστωτικών υπηρεσιών, των καταναλωτικών αγαθών και της συμβουλευτικής. Σήμερα είναι Αντιπρόεδρος του ΔΣ του ομίλου Χρηματιστηρίου Αθηνών, Πρό-



Δημήτρης Πολίτης, Πρόεδρος, ΕΤΑΔ

εδρος της Austriacard AG στη Βιέννη και Μν Εκτελεστικό Μέλος του ΔΣ των DMER Holdco Ltd και DMER (UK) Ltd στο Λονδίνο. Στο παρελθόν διετέλεσε Διευθύνων Σύμβουλος του ομίλου ΕΛΠΕ (2007–2015), ενώ προηγουμένως ήταν CEO της Petrola SA. Έχει, επίσης, διατελέσει σε ηγετικούς ρόλους στις Johnson & Johnson, Diageo/Metaxa, Procter & Gamble, Chase Manhattan Bank και Booz Allen & Hamilton. Είναι κάτοχος MBA από το Πανεπιστήμιο του Σικάγο και BSc (Hons) στα Οικονομικά & Οικονομετρία από το Πανεπιστήμιο του Σαουθάμπτον.

> BAT HELLAS

ΜΕ ΑΙ ΣΤΗΝ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΤΩΝ ΑΝΗΛΙΚΩΝ ΑΠΟ ΤΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΚΑΠΝΟΥ ΚΑΙ ΝΙΚΟΤΙΝΗΣ

Την Τεχνητή Νοημοσύνη για την επαλήθευση της ηλικίας των αγοραστών στις πλατφόρμες ηλεκτρονικών αγορών της αξιοποιεί σταδιακά η BAT Hellas, με σκοπό τον περιορισμό της πρόσβασης των ανηλικών σε προϊόντα καπνού ή νικοτίνης.

Η συγκεκριμένη τεχνολογία επιτρέπει την ταυτοποίηση της ηλικίας του επισκέπτη σε πραγματικό χρόνο και με υψηλή ακρίβεια πριν από την ολοκλήρωση της αγοράς. Η εξακρίβωση γίνεται μέσω της ανάλυσης βιομετρικών δεδομένων (αλγόριθμος ανάλυσης προσώπου), χωρίς να παραβιάζεται η ιδιωτικότητα και τα προσωπικά δεδομένα. Εκτός από τις ηλεκτρονικές πλατφόρμες, η τεχνολογία μπορεί να εφαρμοστεί και σε φυσικά καταστήματα.

ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΣΤΗΝ ΔΕΘ

Το σύστημα που αξιοποιεί η BAT θα παρουσιαστεί στην ΔΕΘ στην Θεσσαλονίκη και μπορεί να λειτουργήσει συμπληρωματικά για την ταυτοποίηση της ενηλικιότητας του αγοραστή και να ενισχύσει την εφαρμογή του Kids Wallet με στόχο κανένας ανήλικος να μην έχει πρόσβαση σε προϊόντα καπνού και νικοτίνης.

Τέλος, η BAT Hellas προσφέρει την υποστήριξή της στην εκστρατεία ενημέρωσης που υπογράφει το Υπουργείο Υγείας με σύνθημα "Προϊόντα νικοτίνης και αλκοόλ χωρίς ταυτότητα: Δεν παίζει!", υπενθυμίζοντας τον νέο νόμο που απαγορεύει την πώληση των προϊόντων αυτών σε άτομα κάτω των 18 ετών.



> JUNGHEINRICH HELLAS

ΣΤΟΧΕΥΕΙ ΣΕ ΠΩΛΗΣΕΙΣ €32 ΕΚΑΤ. ΦΕΤΟΣ
– Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ "2030+"

Την αύξηση πωλήσεων άνω του 14%, στα €32 εκατ., έχει θέσει ως βασικό στόχο για τη φετινή χρονιά η διοίκηση της Jungheinrich Hellas, η οποία δραστηριοποιείται στην εκμίσθηση και εμπορία περνοφόρων ανυψωτικών μηχανημάτων και αποθηκευτικού βιομηχανικού εξοπλισμού.

Πέρυσι η εταιρεία – η οποία έκλεισε φέτος 25 χρόνια λειτουργίας – κατέγραψε ανάπτυξη 12% με πωλήσεις €28 εκατ., ενώ άνοδο περίξ του 4% εμφάνισαν τόσο τα EBITDA (στα €4 εκατ.), όσο και τα προ φόρων κέρδη (€1,7 εκατ.).

DATA (σε €χιλ.)

Πωλήσεις

2024: 28.059

2023: 25.065

Μεταβολή: 11,94%

EBITDA

2024: 4.009

2023: 3.862

Μεταβολή: 3,8%

Κέρδη προ φόρων

2024: 1.706

2023: 1.635

Μεταβολή: 4,35%

ΑΥΤΟΜΑΤΟΠΟΙΗΣΗ
ΚΑΙ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ

Στο επίκεντρο της στρατηγικής "Strategy 2030+" της Jungheinrich προς το 2030 βρίσκονται:

- Η αυτοματοποίηση των αποθηκευτικών ροών, με ρομποτικά συστήματα, ψηφιακές λύσεις και τεχνολογίες όπως data analytics και predictive maintenance
- Η βιωσιμότητα, με μηχανήματα μακράς διάρκειας και χαμηλού ενεργειακού αποτυπώματος
- Η πελατοκεντρική και ευέλικτη εξυπηρέτηση, προσαρμοσμένη στις ανάγκες κάθε κλάδου

Ιδιαίτερη έμφαση δίνει η εταιρεία στην ηλεκτροκίνηση, επενδύοντας στρατηγικά στην τεχνολογία ιόντων λιθίου για πάνω από μία δεκαετία.

ΠΡΟΦΙΛ

Η Jungheinrich Greece ιδρύθηκε το 2000, και είναι θυγατρική της Jungheinrich AG,



Έλενα Καλλονά, επικεφαλής, Jungheinrich Greece

ενός εκ των κορυφαίων παρόχων λύσεων εφοδιαστικής αλυσίδας στον κόσμο. Με πάνω από 4.500 τ.μ. σύγχρονων εγκαταστάσεων στην Ελλάδα, προσφέρει ολοκληρωμένες λύσεις αποθήκευσης, ανύψωσης, αυτοματισμού και after-sales εξυπηρέτησης. Πέρυσι η μητρική, με περίπου 21.000 εργαζομένους, σημείωσε κύκλο εργασιών ύψους €5,4 δισ. με τον στόχο για το 2030 να μπαίνει στα €10 δισ. (και περιθώριο EBIT 10%). Στο πρώτο μισό του 2025 εμφάνισε μικρή άνοδο των πωλήσεων, στα €2,656 δισ. και σταθερότητα στα προ φόρων κέρδη (€210,5 εκατ.). Το παγκόσμιο δίκτυο της εταιρείας αποτελείται από 12 μονάδες παραγωγής, καθώς και θυγατρικές εταιρείες πωλήσεων και υπηρεσιών σε 42 χώρες.

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr



Lizzie Champion, Πρόεδρος και Διευθύνουσα Σύμβουλος, GSK (Ελλάδα)

> GSK (ΕΛΛΑΔΑ)

ΝΕΑ ΠΡΟΕΔΡΟΣ
ΚΑΙ ΔΙΕΥΘΥΝΟΥΣΑ
ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ Η
LIZZIE CHAMPION

Τη θέση της Προέδρου ΔΣ και της Διευθύνουσας Συμβούλου στην GSK Ελλάδας αναλαμβάνει η Lizzie Champion, η οποία είναι πλέον υπεύθυνη για το σύνολο της εταιρικής δραστηριότητας του οργανισμού στη χώρα.

Η κα. Champion διαδέχεται τον Antonino Biroccio, ο οποίος έχει αναλάβει από τον Μάρτιο καθήκοντα Vice President & Global Commercial Launch Lead για τη θεραπευτική κατηγορία του Πολλαπλού Μυελώματος.

ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ

Η Lizzie Champion είναι κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου από το πανεπιστήμιο της Οξφόρδης στο Ηνωμένο Βασίλειο. Διαθέτει περισσότερα από 20 χρόνια εμπειρίας στη διαχείριση φαρμακευτικών και βιοτεχνολογικών χαρτοφυλακίων, με εξειδίκευση στα εμβόλια, τα ανοσολογικά και αναπνευστικά προϊόντα, σε εγκατεστημένες και αναδυόμενες αγορές.

Σύμφωνα με τη σχετική ανακοίνωση, στον πιο πρόσφατο ρόλο της είχε την ευθύνη για την εμπορική διαχείριση παγκοσμίως του μεγαλύτερου προϊόντος της GSK, ενός καινοτόμου εμβολίου ενηλίκων. Πιο πριν ηγήθηκε της διεθνούς συνεργασίας της GSK με την Vir Biotechnology για τη διάθεση θεραπείας για την Covid-19 στις παγκόσμιες αγορές.

> IAA MOBILITY 2025

ΤΑ ΚΙΝΕΖΙΚΑ EVs ΑΝΕΒΑΖΟΥΝ ΣΤΡΟΦΕΣ ΣΤΗΝ ΕΥΡΩΠΗ

Στο προσκήνιο της ευρωπαϊκής αυτοκινητοβιομηχανίας τοποθετείται η Κίνα, που πρόκειται να παρουσιάσει τα νέα υβριδικά και ηλεκτρονικά οχήματά της στη διεθνή έκθεση IAA Mobility στο Μόναχο, η οποία θα ανοίξει τις πύλες της στις 9 Σεπτεμβρίου.

ΜΕ 10% ΣΤΗΝ ΕΥΡΩΠΗ

Παρά τις εμπορικές εντάσεις και τους δασμούς, τα κινεζικά ηλεκτρικά οχήματα κατέκτησαν το 9,9% της ευρωπαϊκής αγοράς τον Ιούλιο, με τα υβριδικά να φτάνουν σε μερίδιο-ρεκόρ 9,7%. Το τελευταίο διάστημα παρατηρείται ότι οι κινεζικές αυτοκινητοβιομηχανίες εκμεταλλεύονται την ευρωπαϊκή στροφή προς τα ηλεκτρικά και υβριδικά αυτοκίνητα, αφήνοντας πίσω μάρκες, όπως η Volkswagen και η Stellantis.

ΞΕΠΕΡΑΣΕ ΤΗΝ TESLA Η BYD

Η BYD είναι μεταξύ των κατασκευαστών που ηγούνται αυτής της προσπάθειας, ξεπερνώντας μάλιστα τις πωλήσεις της Tesla στην Ευρώπη και ιδρύοντας εργοστάσια σε Ουγγαρία και Τουρκία, για να αποφύγει τους δασμούς της ΕΕ. Αμέσως μετά τις πρώτες αποστολές της στην Ευρώπη από την Ταϊλάνδη, η BYD θα παρουσιάσει το Seal 06 DM-i Touring station wagon στο Μόναχο, στο πλαίσιο της προσπάθειάς της να φέρει περισσότερα υβριδικά plug-in στην Γηραιά Ήπειρο.

ΝΕΑ ΜΟΝΤΕΛΑ ΑΠΟ XPENG ΚΑΙ LEAPMOTOR

Η Xpeng θα παρουσιάσει μια ανανεωμένη έκδοση του ηλεκτρικού sedan P7 στην έκθεση, με ταχύτερη φόρτιση και μεγαλύτερη αυτονομία, ενώ η Leapmotor, συνεργάτης



της Stellantis, θα παρουσιάσει το B05, ένα ηλεκτρικό hatchback που θα ανταγωνιστεί το ID.3 της Volkswagen.

ΚΙΝΕΖΙΚΑ ΑΝΤΑΛΛΑΚΤΙΚΑ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ

Τέλος, η κινεζική αποστολή στο Μόναχο θα περιλαμβάνει δεκάδες προμηθευτές, αποδεικνύοντας το εύρος του αυτοκινητιστικού οικοσυστήματος της χώρας. Η CATL θα παρουσιάσει την τελευταία της τεχνολογία μπαταριών, ενώ ο κατασκευαστής αισθητήρων Hesai, καθώς και οι start ups αυτόνομης οδήγησης DeepRoute.ai και Momenta - η οποία συνεργάζεται με την Uber σε μια υπηρεσία ρομποταξί για την Ευρώπη - θα ταξιδέψουν, επίσης, στην Γερμανία.

> ΠΛΑΙΣΙΟ

ΕΠΙΣΤΡΟΦΗ ΣΤΟ ΣΧΟΛΕΙΟ ΜΕ ΠΛΗΘΩΡΑ ΕΠΙΛΟΓΩΝ

Τα απαραίτητα για τη νέα σχολική χρονιά φέρνει το Πλαίσιο, όπου στις επιλογές της σχολικής τσάντας ξεχωρίζουν οι trolley που μετατρέπονται σε backpack, καθώς και top brands, όπως Polo, Eastpak και Jansport. Η συλλογή ολοκληρώνεται με τα σχέδια της Legami, καθώς και τα παγούρια Stanley. Επιπλέον, η νέα, αποκλειστική συλλογή του Fipster, ήρθε στο Πλαίσιο για να ξεκινήσει η χρονιά με χαμόγελο.

ΒΙΒΛΙΑ ΚΑΙ ΕΠΙΠΛΑ

Επίσης, το Πλαίσιο διαθέτει ετοιμοπαράδοτα όλα τα βιβλία της νέας χρονιάς - σχολικά, βοηθήματα και ξενόγλωσσα -, καθώς και ποικιλία από εργονομικές καρέκλες, αποκλειστικά σχέδια σε έπιπλα καθώς και ολοκληρωμένα σετ γραφείου, για τη δημιουργία του χώρου μελέτης.

ΛΥΣΕΙΣ ΓΙΑ ΚΑΘΕ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΗ

- 20% Eurobank Έπιστροφή σε σχολικά και έπιπλα με αγορές άνω των 99€ (Ισχύει για το διάστημα 25/08-07/09, εξαιρούνται τα βιβλία)

- Κουπόνι αξίας €50 IKEA με αγορές από €100 και άνω
- Σχολική λίστα στην πόρτα: Οι καταναλωτές βγάζουν φωτογραφία ή ανεβάζουν pdf και οι #plaisiopeople την ετοιμάζουν και τη στέλνουν στην πόρτα τους
- Πλαίσιο "Δια 4": τέσσερις άτοκες δόσεις

- χωρίς πιστωτική κάρτα, για αγορές €40 έως €1.000
- Ευέλικτη παράδοση: δωρεάν με αγορές από €50 & άνω και άμεση, με live tracking, παραλαβή από κατάστημα Πλαίσιο ή από θυρίδα Box Now
- Υπηρεσία συναρμολόγησης επίπλων & after sales support

> ΗΠΑ

ΣΕ... ΠΑΝΙΚΟ ΤΟ ΛΙΑΝΕΜΠΟΡΙΟ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΚΑΤΑΡΓΗΣΗ ΤΗΣ ΕΞΑΙΡΕΣΗΣ DE MINIMIS

Επίσημα τέλος έλαβε την περασμένη εβδομάδα η εξαίρεση de minimis, μετά από σχετικό εκτελεστικό διάταγμα του Donald Trump. Για σχεδόν μια δεκαετία, οι αποστολές αξίας κάτω των \$800 μπορούσαν να εισέρχονται στις ΗΠΑ σχεδόν χωρίς δασμούς και με λιγότερους ελέγχους. Πλέον, τέτοιες αποστολές θα φορολογούνται και θα υπόκεινται σε δασμούς με τον ίδιο τρόπο, που αντιμετωπίζονται τα μεγαλύτερα φορτία, ανεξαρτήτως:

- χώρας προέλευσης
- τρόπου μεταφοράς
- είδους του προϊόντος

ΑΛΛΑΓΕΣ ΣΤΙΣ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΕΣ ΑΛΥΣΙΔΕΣ

Η αλλαγή έχει ήδη προκαλέσει αναστάτωση στις αλυσίδες εφοδιασμού, οδηγώντας τις ταχυδρομικές υπηρεσίες παγκοσμίως να αναστείλουν προσωρινά τις αποστολές προς τις ΗΠΑ, ώστε να διασφαλίσουν ότι τα συστήματά τους είναι ενημερωμένα και συμμορφωμένα με τους νέους κανονισμούς. Ταυτόχρονα, μεγάλες και μικρές επιχειρήσεις επανεξετάζουν όχι μόνο τις εφοδιαστικές τους αλυσίδες, αλλά και τα επιχειρηματικά τους μοντέλα εν συνόλω, λόγω του αντίκτυπου που θα μπορούσε να έχει η αλλαγή στα κέρδη τους.

ΑΝΤΙΚΤΥΠΟΣ ΣΤΟ ΛΙΑΝΙΚΟ ΕΜΠΟΡΙΟ

Οι επιχειρήσεις που βασίζονται στο ηλεκτρονικό εμπόριο, χωρίς φυσικά καταστήματα, είναι αυτές που αναμένεται να πληγούν περισσότερο. Ειδικότερα:

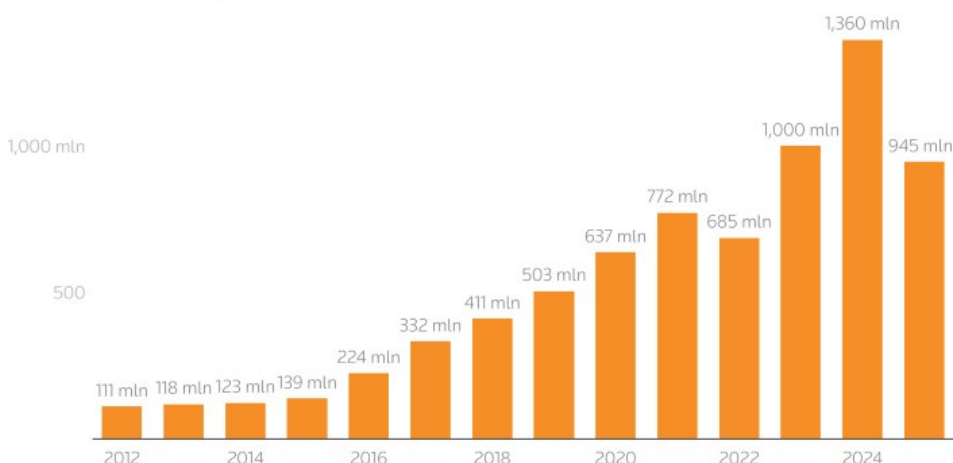
- Μικρές και μεσαίες επιχειρήσεις κινδυνεύουν ακόμη και με χρεοκοπία
- Μεγάλες εταιρείες, όπως η Tapestry, αναμένεται να χάσουν σημαντικά κέρδη

ΝΙΚΗΤΕΣ AMAZON ΚΑΙ WALMART;

Πάντως, η αναστάτωση αυτή θα μπορούσε να αποβεί ευεργετική για εταιρείες, όπως η Amazon και η Walmart. Οι καταναλωτές στις ΗΠΑ ενδέχεται να στραφούν σε μεγάλους λιανοπωλητές, εάν αντιμετωπίσουν υψηλότερες τιμές και καθυστερήσεις στις αποστολές λόγω προβλημάτων στα τελωνεία.

Number of duty-free shipments to U.S. under "de minimis" has surged

More than 1.36 billion shipments worth less than \$800 entered duty-free in fiscal year 2024. Some 945 million shipments entered from Oct 1 2024 to June 30 2025



Note: Annual figures are for each fiscal year, so 2024 figure reflects shipments from Oct 1 '23 to Sept 30 '24. Figure shown for 2025 reflects the partial data available for 2025, covering the period from Oct 1 '24 to June 30 '25

Source: U.S. Customs and Border Protection | Helen Reid



Τόσο η Amazon, όσο και η Walmart, διαθέτουν εγκαταστάσεις διανομής στις ΗΠΑ, οι οποίες επιτρέπουν στις επιχειρήσεις του εξωτερικού να αποστέλλουν προϊόντα χονδρικής και να τα αποθηκεύουν

στις αποθήκες των εταιρειών πριν αποσταλούν στους αγοραστές. Η Shein και η Temu απέφυγαν σε μεγάλο βαθμό αυτό το μοντέλο στο παρελθόν, προτιμώντας την εξαίρεση de minimis.

> COUNTERPOINT RESEARCH

ΑΝΩ ΤΟΥ \$1 ΤΡΙΣ. Η ΠΑΓΚΟΣΜΙΑ ΑΓΟΡΑ ΗΜΙΑΓΩΓΩΝ ΕΩΣ ΤΟ 2030

Με ώθηση από την AI, η παγκόσμια αγορά ημιαγωγών αναμένεται να ξεπεράσει το \$1 τρις. ως το 2030, όπως αναφέρει το ΣΕΠΕ, επικαλούμενο έρευνα της Counterpoint Research.

Βραχυπρόθεσμα, οι επενδύσεις σε υποδομές για GenAI θα αποτελέσουν την κινητήρια δύναμη, ενώ οι εφαρμογές, που ξεκίνησαν από κείμενο, επεκτείνονται σε ήχο, εικόνα και βίντεο, δημιουργώντας άνοδο στη ζήτηση για GPUs, accelerators, μνήμες HBM και DDR και οπτικές διασυνδέσεις.

AGENTIC AI

Βάσει της ανάλυσης, το επόμενο κύμα αφορά την Agentic AI, με εφαρμογές που χαρακτηρίζονται από πολύπλοκες συνομιλίες, σημασιολογική αναζήτηση και ολοκληρωμένη δημιουργία πολυμεσικού υλικού. Η μετάβαση απαιτεί μεγάλους πόρους υπολογισμού και μνήμης, οδηγώντας σε εκθετική αύξηση κατανάλωσης ημιαγωγών.



PHYSICAL AI

Μετάπειτα, η εστίαση σχετίζεται με την Physical AI, περιλαμβάνοντας τη χρήση AI σε αυτόνομα συστήματα, όπως ανθρωποειδή, βιομηχανικά ρομπότ και οχήματα, αυξάνοντας ακόμη περισσότερο την κατανάλωση ημιαγωγών, καθώς θα απαιτηθεί προηγμένος εξοπλισμός για αυτονομία σε πραγματικό χρόνο.

ΜΕΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ

- υψηλό ενεργειακό αποτύπωμα
- ανάγκη για ανθεκτικές αλυσίδες εφοδιασμού
- πιθανά ρίσκα υπερβολικής εξάρτησης από λίγους μεγάλους παίκτες

> ΒΡΕΤΑΝΙΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ KEELE

ΕΡΧΕΤΑΙ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ ΤΟΝ ΟΚΤΩΒΡΙΟ ΜΕ 3 ΣΧΟΛΕΣ

Τη λειτουργία παραρτήματος στην Ελλάδα από τον φετινό Οκτώβριο ξεκινά το δημόσιο βρετανικό πανεπιστήμιο Keele, καθώς έλαβε τη σχετική άδεια από το υπουργείο Παιδείας, καθιστώντας το ένα από τα πρώτα μη κρατικά Πανεπιστήμια που θα λειτουργήσουν στη χώρα.

ΠΟΔΑΡΙΚΟ ΜΕ 3 ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΕΣ ΣΧΟΛΕΣ

- Σχολή Νομικής
- Σχολή Ιατρικής και Επιστημών Υγείας
- Σχολή Ανθρωπιστικών και Κοινωνικών Επιστημών

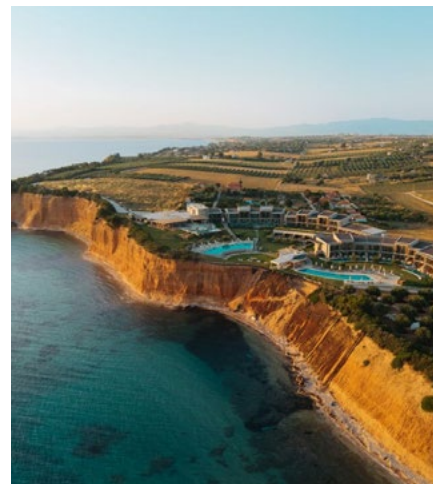
ΣΥΓΧΡΟΝΟ CAMPUS

Το νέο Campus, επί της οδού Ιπποκράτους 33 είναι διαρθρωμένο σε 8 θεματικά επίπεδα. Σε κάθε όροφο, τα εργαστήρια, τα hubs καινοτομίας και οι χώροι συνεργασίας έχουν σχεδιαστεί ενθαρρύνοντας τη διεπιστημονικότητα και την ερευνητική συνέργεια.



ΠΡΥΤΑΝΗΣ Ο ΟΔΥΣΣΕΑΣ ΖΩΡΑΣ

Τέλος, το πανεπιστήμιο Keele ανακοίνωσε τη συνεργασία του για τη θέση του Πρύτανη στην Ελλάδα, με τον Ομότιμο Καθηγητή Χειρουργικής Ογκολογίας και Αντεπιστέλλον Μέλος της Ακαδημίας Αθηνών, Οδυσσέα Ζώρα.



> ZELIA HALKIDIKI

ΦΕΡΝΕΙ ΤΟ GLOBAL BAREFOOT LUXURY ΣΤΗΝ ΚΑΡΔΙΑ ΤΗΣ ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ

Εμπειρίες συνδεδεμένες με τη φύση προσφέρει το adults-only (16+) resort, Zélia Halkidiki, που βρίσκεται στο πρώτο πόδι της Χαλκιδικής. Το Zélia συγκαταλέγεται ανάμεσα στα resorts που φέρουν τη σφραγίδα Destination by Hyatt, ενώ η barefoot luxury φιλοσοφία του προσκαλεί την επισκέπτη να ζήσει στιγμές εναρμονισμένες με τη φύση, με μια αίσθηση διακριτικής πολυτέλειας.

INFO – ZELIA HALKIDIKI

- 104 δωμάτια και σουίτες boho-luxe αισθητικής
 - γήινες αποχρώσεις
- yoga και pilates στον ιδιωτικό ελαιώνα του resort
- ολιστικές θεραπείες στο Amazonia Spa

ΥΨΗΛΗ ΓΑΣΤΡΟΝΟΜΙΑ

Το Shizen αποτελεί το εμβληματικό εστιατόριο του resort, με το menu να φέρει την υπογραφή του chef Βασίλη Παπαθεοδώρου, ενώ στο Mesogaea, η μεσογειακή κουζίνα ζωντανεύει μέσα από σύγχρονες εκδοχές ελληνικών πιάτων, με υλικά εποχής και έμφαση στο farm-to-table.

> FRAPORT GREECE

ΑΝΘΕΚΤΙΚΗ ΣΤΙΣ ΓΕΩΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΕΝΤΑΣΕΙΣ ΜΕ ΠΑΝΩ
ΑΠΟ 6,5 ΕΚΑΤ. ΕΠΙΒΑΤΕΣ ΤΟΝ ΙΟΥΛΙΟ

Με θετικό πρόσημο κινήθηκε η επιβατική κίνηση στα αεροδρόμια της Fraport Greece τον Ιούλιο του 2025, καθώς καταγράφηκε αύξηση 2,4% σε σχέση με την αντίστοιχη περσινή περίοδο, ενώ συνολικά διακινήθηκαν 6,57 εκατ. ταξιδιώτες, ενισχύοντας την τουριστική περίοδο.

ΔΙΨΗΦΙΑ ΕΠΑΝΑΦΟΡΑ
ΤΗΣ ΑΓΟΡΑΣ ΤΟΥ ΙΣΡΑΗΛ

Ξεχώρισε η επαναφορά των πτήσεων από και προς το Ισραήλ, αφού από τις αρχές Ιουλίου, ισραηλινοί αερομεταφορείς επέστρεψαν στις πτήσεις, ενώ εταιρείες, όπως η Aegean, η Wizz Air και η Neos, δεν έχουν κάνει restart στα δρομολόγιά τους. Εντούτοις, η επιβατική κίνηση κινήθηκε ανοδικά κατά 12,6% σε σχέση με πέρυσι (+17 χιλιάδες επιβάτες), με σημαντική συμβολή από τα αεροδρόμια:

- Κέρκυρας
- Θεσσαλονίκης
- Μυκόνου
- Ακτίου
- Κεφαλονιάς
- Σαντορίνης.

Το ποσοστό αποκατάστασης των προγραμματισμένων πτήσεων άγγιξε το 81,6%, έναντι μόλις 37% τον Ιούνιο, ενώ οι πληρότητες στα αεροσκάφη έφτασαν προς το τέλος του μήνα στο 92%.

ΑΔΥΝΑΜΟΣ ΚΡΙΚΟΣ
Η ΣΑΝΤΟΡΙΝΗ

Ωστόσο, συνέχισε να υποχωρεί η Σαντορίνη, μετρώντας απώλεια 59.000 επιβατών (-11,6%), κυρίως λόγω της μείωσης των δρομολογίων της Volotea, που κόστισε περίπου 34.000 επιβάτες (-47,5%). Ωστόσο, η τάση βελτιώνεται, με θετική συμβολή από τις αγορές της Ιταλίας, της Δανίας, της Ισπανίας, του Ισραήλ, των Ηνωμένων Αραβικών Εμιράτων και της Τουρκίας.

ΣΤΑΘΕΡΕΣ ΠΛΗΡΟΤΗΤΕΣ,
ΑΝΟΔΙΚΑ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΑ
ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΑ

Ο μέσος συντελεστής πληρότητας διατηρήθηκε σχεδόν αμετάβλητος στο 86,5%, ενώ αξιοσημείωτη αύξηση κατέγραψε η Μύκονος.

Τρία αεροδρόμια ξεχώρισαν:

- η Θεσσαλονίκη (+7,9% ή 64,7 χιλ. επιβάτες) ενίσχυσε την ανοδική της πορεία, με ισχυρή ζήτηση από τις αγορές της Σουηδίας, της Κύπρου, του Ηνωμένου Βασιλείου, της Ιταλίας και της Ουγγαρίας. Οι Ryanair και Wizz Air είχαν την ισχυρότερη συμβολή.
- Η Κέρκυρα (+3,7% ή 33,2 χιλ. επιβάτες) κατέγραψε άνοδο, με ώθηση από τη ζήτηση από την Γερμανία και την Μ. Βρετανία. Οι Condor, Ryanair και Wizz Air ήταν οι αεροπορικές εταιρείες που ξεχώρισαν
- Τα Χανιά (+4,7% ή 33,8 χιλ. επιβάτες) επωφεληθήκαν από την επέκταση των δρομολογίων της Condor και της Aegean

ΙΣΧΝΗ ΜΕΙΩΣΗ ΣΤΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ

Στο εσωτερικό, διακινήθηκαν 897.000 επιβάτες, με πτώση 1% σε σχέση με πέρυσι. Το μεγαλύτερο μερίδιο κατέγραψε το αεροδρόμιο της Αθήνας (703 χιλ. επιβάτες, -2,4%), ενώ άνοδο παρουσίασαν η Θεσσαλονίκη (+15,9%) και η Ρόδος (+22,9%).

Σχετικά με τις αεροπορικές εταιρείες, παρέμεινε κυρίαρχη η Aegean με σχεδόν 2 στους 3 επιβάτες (590 χιλ., +5,4%), ακολουθούμενη από τη Sky Express (212 χιλ., +1,9%) και την Ryanair (82 χιλ., +11,7%).

ΑΥΞΗΜΕΝΗ ΚΙΝΗΣΗ
ΣΤΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ

Η διεθνής επιβατική κίνηση διαμορφώθηκε στα 5,67 εκατομμύρια, με αύξηση 2,9%.

- Το Ηνωμένο Βασίλειο παρέμεινε η μεγαλύτερη αγορά (1,36 εκατ. επιβάτες, +2,9%), ακολουθούμενο από την Γερμανία (809 χιλ., +5,1%) και την Ιταλία (669 χιλ., +4,8%).
- Στις αεροπορικές, η Ryanair ενίσχυσε τη θέση της (+10,4%, 966 χιλ. επιβάτες), μπροστά από την easyJet (703 χιλ., +3,7%) και την TUI (561 χιλ., -1%). Ακολούθησαν ο όμιλος Lufthansa και η Jet2.com
- Σε επίπεδο αεροδρομίων, το Λονδίνο-Gatwick παρέμεινε στην κορυφή (325 χιλ. επιβάτες), ενώ ισχυρές αυξήσεις κατέγραψαν η Βιέννη (+13,8%) και το Μιλάνο-Malpensa (+14,8%)



Stefan Schulte,
Πρόεδρος
Fraport

• **Debrief** •**ΤΙ ΔΕΘΑ ΗΘΕΛΑ ΚΑΙ ΦΕΤΟΣ**

Ενόψει της 89ης ΔΕΘ πολλά έχουν γραφτεί και άλλα τόσα θα γραφτούν τις επόμενες ημέρες. Απ' όλα αυτά, το μόνο που θα μπορούσε να θεωρηθεί "σιγουράκι", με βάση την προ-ϊστορία και τις έως τώρα πληροφορίες, είναι ένα: και η φετινή έκθεση θα έχει περισσότερο πολιτικό χαρακτήρα παρά επιχειρηματικό. Κυβέρνηση και κόμματα θα ξεδιπλώσουν το πολιτικό τους αφήγημα, κατά βάση με οικονομική... essence για τους πολίτες. Το γιατί ένας, κανονικά, αμιγώς επιχειρηματικός θεσμός έχει καταστεί πλατφόρμα προσέγγισης των ψηφοφόρων, ποτέ δεν το κατάλαβα. Αλλά έτσι είναι, εδώ και δεκαετίες. Το πολιτικό προσωπικό βλέπει τη ΔΕΘ ως βήμα επανεκκίνησης της σχέσης του με τους πολίτες. Τίθα έπρεπε να είναι η ΔΕΘ; Τίποτα παραπάνω από χωροχρόνος επιχειρηματικής ώσμωσης, ανακοίνωσης μεγάλων

deals, προβολής και ενίσχυσης της ελληνικής business ισχύος, πρώτα στη γειτονιά της χώρας μας, αλλά και ευρύτερα στην περιοχή της ΝΑ Ευρώπης και Μεσογείου.

Τις ημέρες πριν και μετά την ΔΕΘ, όσο θυμάμαι, οι τίτλοι των ΜΜΕ μετράνε... καλάθια και ομιλίες. Ποιος πολιτικός αρχηγός τα "είπε πιο καλά" και ποιο καλάθι κόμματος είχε τα περισσότερα καλούδια για τους πολίτες.

Σε ένα παράλληλο, όμορφο, και κατά τη γνώμη μου λογικό σύμπαν, τις ημέρες μετά την ΔΕΘ, τα Μέσα θα έπρεπε να έχουν άπειρο επιχειρηματικό περιεχόμενο ουσίας. Σε σημείο που οι κάβες θεμάτων να επιτρέπουν την... επιμήκυνση της καλοκαιρινής άδειας των δημοσιογράφων. Πηχυσίοι τίτλοι για deals δισεκατομμυρίων, για επενδύσεις ξένων εταιρειών στην Ελλάδα και ελληνικών εταιρειών στο εξωτερικό, για την επόμενη ρι-

ζοσπαστική καινοτομία στο τάδε ή στο δείνα επιχειρηματικό πεδίο, να πέφτουν βροχηδόν στα Μέσα τις επόμενες ημέρες μετά από κάθε ΔΕΘ. Και οι πολιτικοί; Να μην πουν τίποτα; Βεβαίως. Όχι, όμως, τις τετριμμένες εξαγγελίες, βραχυπρόθεσμης στόχευσης. Η ΔΕΘ είναι ένα εξαιρετικό βήμα οραματισμού: Πώς βλέπουμε την Ελλάδα στην εποχή της Τεχνητής Νοημοσύνης; Ποιο είναι τελικά το προτεινόμενο παραγωγικό μοντέλο (με data, όχι στο περίπου) για τη χώρα την επόμενη εικοσαετία; Σε ποιους τομείς (συγκεκριμένα) θα κατευθύνουμε το εργατικό δυναμικό της χώρας; Ποιοι είναι οι επιχειρηματικοί πολυπλασιαστές ισχύος (και πάλι συγκεκριμένα) στους οποίους θα ποντάσουμε;

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

Business Maker**Ο ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ ΓΙΝΕΤΑΙ... ΜΑΓΑΖΙ ΕΜΠΕΙΡΙΩΝ – ΤΟ ΣΧΕΔΙΟ ΤΟΥ ΝΕΟΥ CEO**

Σάρκα και οστά αρχίζει και παίρνει το σχέδιο του Χρήστου Καραγιαννάκη για την επόμενη μέρα της Κωτσόβολος.

Ο νέος CEO της μεγαλύτερης αλυσίδας ηλεκτρονικών ειδών επιχειρεί ένα άτυπο restart, μετά την αλλαγή σκυτάλης στη διοικητική πυραμίδα, με την αποχώρηση του Γιάννη Βασιλάκου, ο οποίος ήταν στο τιμόνι της εταιρείας για περίπου 15 χρόνια.

Μαθαίνουμε πως στον πυρήνα της στρατηγικής βρίσκεται ο μετασχηματισμός του

Κωτσόβολου σε μαγαζί... εμπειριών. Με εμπλουτισμό του χαρτοφυλακίου υπηρεσιών, που θα προσφέρουν τα καταστήματα του δικτύου, σε μια προσπάθεια να συμβαδίσει με τις απαιτήσεις της νέας εποχής, όπου η omnichannel προσέγγιση αναδεικνύεται στο ιερό δισκοπότηρο για όσες εταιρείες διαθέτουν φυσικά σημεία και ηλεκτρονικά καταστήματα.

Πληροφορίες αναφέρουν πως κυοφορείται και σχετική επικοινωνιακή πρόωθηση το

επόμενο διάστημα, ώστε να καταστεί διακριτό το στίγμα της νέας εποχής.

Οι σπόροι της παραπάνω στροφής, πάντως, είχαν αρχίσει να φυτεύονται, όπως λένε καλά πληροφορημένες πηγές, ήδη από τη μεταβίβαση της ιστορικής αλυσίδας ηλεκτρονικών ειδών στην ΔΕΗ από την Curry, επί Βασιλάκου, πριν από περίπου δυο χρόνια.

Άλλωστε, οι γνωρίζοντες πρόσωπα και πράγματα, θυμούνται το σχέδιο Στάση, στα 00s, από άλλη θέση...

ΕΠΙ ΠΟΔΟΣ ΟΙ ΕΡΓΟΛΑΒΟΙ ΓΙΑ ΤΟ ΠΑΓΩΜΑ ΤΟΥ ΦΠΑ

Σε αναμμένα κάρβουνα βρίσκονται οι εργολάβοι οικοδομών, με αφορμή τις πληροφορίες, που διαρρέονται περί παράτασης του παγώματος του ΦΠΑ 24% στις μεταβιβάσεις των νεόδμητων ακινήτων και το 2026.

Παράγοντες του χώρου δεν κρύβουν την ανησυχία τους, επισημαίνοντας πως χρειάζεται να υπάρξουν ανακοινώσεις άμεσα από το βήμα της ΔΕΘ. "Δεν πρέπει να καθυστε-

ρήσουν άλλο οι σχετικές ανακοινώσεις", σημειώνει χαρακτηριστικά στη στήλη κορυφαίος παράγοντας, που επιθυμεί να διατηρήσει την ανωνυμία του. Και αυτό, όπως λέει, γιατί αυτή τη στιγμή οι επιχειρηματίες του κλάδου αδυνατούν να καταστρώσουν τον προγραμματισμό τους, έχοντας αναστείλει την κατασκευαστική δραστηριότητα έως ότου ξεκαθαρίσει το τοπίο. Μάλιστα, δεν θέλει να

σκέφτεται καν το ενδεχόμενο να επιβληθεί ΦΠΑ στις αγοραπωλησίες νεόδμητων, καθώς - όπως λέει - τα αποτελέσματα θα ήταν καταστροφικά. Προτείνει δε, το πάγωμα να επεκταθεί και στο 2027, να έχει δηλαδή διετή διάρκεια, κάτι που θα βοηθούσε ουσιαστικά την οικοδομή, αλλά και την επίλυση του στεγαστικού προβλήματος. Κυριακή, κοντή γιορτή...

Business Insight

FED: ΟΛΟΤΑΧΩΣ ΠΡΟΣ ΜΕΙΩΣΗ 25 Μ.Β. ΣΤΗΝ FOMC ΤΟΥ ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟΥ

Κλείδωσε η μείωση επιτοκίων από την Fed στη συνεδρίαση της 16ης-17ης Σεπτεμβρίου, μετά το παράθυρο που άνοιξε ο Jerome Powell με την ομιλία του στο Jackson Hole.

Δημιουργικά ασαφής μεν ο επικεφαλής της Ομοσπονδιακής Τράπεζας των ΗΠΑ, ιδιαίτερα σαφής όμως για τους traders, που **τιμολόγησαν**

τις δηλώσεις του με νέο ιστορικό υψηλό του DJIA στη συνεδρίαση που ακολούθησε.

Πλέον τα bets που ανοίχθηκαν την προηγούμενη εβδομάδα - τελευταία του Αυγούστου - **έφερναν στο 90% το ενδεχόμενο μείωσης κατά 25 μ.β.**, και το υπόλοιπο για 50 μ.β. Το ενδιαφέρον της υπόθεσης: Συνδυαστικά με τις συνεδριάσεις της Fed που ακολουθούν από Σεπτέμβριο μέχρι τις γιορτές, **οι traders θεωρούν ως πιθανότερο το ενδεχόμενο η μείωση να φτάσει συνολικά τις 50 μ.β.** Πρακτικά, βλέπουν τέλος 2025 τα **βασικά επιτόκια στο 3,75%-4%**, δηλαδή και επόμενη μείωση, μάλλον στη συνεδρίαση του Δεκεμβρίου.

Οι δηλώσεις έφεραν τον Powell στο στρατόπεδο των περιστεριών, δείχνοντας ότι θα μπορούσε να στηρίξει μια μείωση κατά 1/4 της ποσοστιαίας μονάδας στην επόμενη συνεδρίαση της κεντρικής τράπεζας τον Σεπτέμβριο (σύμφωνα με τους Financial Times).

Στην αγορά ομολόγων των ΗΠΑ εξελίχθηκε ισχυρό ράλι, με την απόδοση του διετούς τίτλου (που είναι ευαίσθητη στις προσδοκίες για τη νομισματική πολιτική) να υποχωρεί κατά 0,1 ποσοστιαία μονάδα, στο 3,69%.

Η ομιλία Powell ήρθε σε κρίσιμη στιγμή για την Fed. **Ο πρόεδρος Trump και οι σύμμαχοί του έχουν εξαπολύσει σφοδρή επίθεση κατά του επικεφαλής της Fed** και άλλων κορυφαίων αξιωματούχων της ομοσπονδιακής τράπεζας, επιμένοντας ότι θα πρέπει να προχωρή-

σει σε δραστικές μειώσεις επιτοκίων.

Τα στοιχεία για την απασχόληση τον Ιούλιο, έδειξαν απότομη επιβράδυνση στην αύξηση των προσλήψεων αυτό το καλοκαίρι, εξέλιξη που οδήγησε διοικητές πολλών τραπεζών της Wall Street και επενδυτές να προεξοφλήσουν μείωση σε λιγότερο από ένα μήνα. Την ίδια ώρα, σύμφωνα με έκθεση δημοσιονομικού ελεγκτικού σώματος του Κογκρέσου, **η επιβολή δασμών από τον Donald Trump, θα μειώσει το έλλειμμα των ΗΠΑ κατά \$4 τρισ. την επόμενη δεκαετία.** Το Γραφείο Προϋπολογισμού του Κογκρέσου (CBO) ανακοίνωσε (22/8) ότι οι δασμοί που έχουν ανακοινωθεί, μέχρι στιγμής φέτος, θα μειώσουν το πρωτογενές έλλειμμα κατά \$3,3 τρισ. έως το 2035, ενώ **οι πληρωμές τόκων θα μειωθούν πάνω από \$700 δισ. στην ίδια περίοδο.** Ως αποτέλεσμα, οι αλλαγές στους δασμούς θα μειώσουν το συνολικό έλλειμμα κατά \$4 τρισ. εκτιμά ο Phillip Swagel, διευθυντής του CBO. Οι τελευταίες εκτιμήσεις δείχνουν ότι η επίδραση των εσόδων από τους δασμούς θα μετριάσει το δημοσιονομικό πλήγμα από τον ιστορικό νόμο του Trump, "One Big Beautiful Bill Act", για τις δαπάνες, που προβλέπεται να αυξήσει τα επίπεδα του χρέους κατά \$4,1 τρισ. κατά την περίοδο αυτή.

Επί της ουσίας, **η έκθεση συνιστά δικαίωση της πολιτικής Trump και Bessent**, οι οποίοι υποστηρίζουν εδώ και καιρό ότι οι δασμοί θα ενισχύσουν τα κρατικά ταμεία σε βαθμό που οι όποιες επιπτώσεις των πρόσθετων δαπανών θα αντισταθμιστούν.

Ο υπ.Οικ. των ΗΠΑ εκτιμά πως τα έσοδα από τους δασμούς θα αυξηθούν σημαντικά το 2025, πάνω από τις προηγούμενες εκτιμήσεις του.

"Θα μειώσουμε το έλλειμμα ως ποσοστό του ΑΕΠ. Θα αρχίσουμε να αποπληρώνουμε το

χρέος και στη συνέχεια, **τα χρήματα αυτά θα μπορούν να χρησιμοποιηθούν για να αντισταθμιστούν οι επιπτώσεις για τον αμερικανικό λαό**", δήλωσε ο Scott Bessent στο CNBC. **Μόνο φέτος, οι τρέχοντες δασμοί αναμενόταν να αποφέρουν έσοδα περίπου \$200 δισ.**, από περίπου \$80 δισ. ετησίως την τελευταία πενταετία.

Και ενώ αυτά διαδραματίζονται στην αντίπερα όχθη του Ατλαντικού, στην εδώ, ευρωπαϊκή, τα νέα μόνο ευόιωνα δεν είναι.

Περίπου σε παράλληλο χρόνο, **η παραδοχή Draghi πως η ΕΕ συνειδητοποιεί τον περιθωριακό ρόλο της στον σύγχρονο κόσμο.** Θέση που μπορεί να ξάφνιασε όσους καθεύδουν στις Βρυξέλλες, πλην όμως ουδόλως παραξένεψε όσους αναφέρονται στη σταθερά φθίνουσα πορεία της Ευρώπης, σε πολλά μέτωπα, πολύ πριν αναλάβει η διοίκηση Trump στον Λευκό Οίκο.

"Μας ξύπνησε βίαια ο Trump" είπε ο πρώην Πρόεδρος της ΕΚΤ (και πρώην Πρωθυπουργός της Ιταλίας), το 2025 θα μείνει στην ιστορία ως η χρονιά που η ψευδαίσθηση ότι η ΕΕ είναι μεγάλη δύναμη διαλύθηκε. **Τί θα μπορούσαν να κάνουν στις Βρυξέλλες... χτες;** Να προχωρήσουν σε μείωση των εσωτερικών δασμών της ΕΕ (δηλαδή μεταξύ χωρών-μελών), εμπόδια που επιβαρύνουν κατά 64% τον εξοπλισμό και 95% τα μέταλλα. Κοινός τόπος πως **μέσω αυτών των εσωτερικών δασμών διαιωνίζονται συμφέροντα συγκεκριμένων ομίλων, συντηρούνται πολυάριθμα λόμπυ, σιτίζονται στρατιές συμβούλων και μεσαζόντων.**

Η Ευρώπη πρέπει να εκδώσει κοινό χρέος προκειμένου να ενισχυθούν οι δαπάνες για την άμυνα, την έρευνα και ανάπτυξη, τις κοινές υποδομές και τις επαναστατικές τεχνολογίες. Θέλει; Μπορεί;

SÒ POSH!
the trendletter

ΕΠΕΙΔΗ...
BUSINESS IS BUSINESS,
PLEASURE IS PLEASURE!

Κάθε Σάββατο στις 9.30
TO ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΟ NEWSLETTER

ΓΙΝΕ ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

BnSECRET

1/ ΖΑΚCRET: ΝΕΑ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΣΕ ΠΕΡΙΟΧΕΣ ΜΕ ΒΑΡΥ ΠΟΡΤΟΦΟΛΙ

Με στόχο να αυξήσει το δίκτυο των καταστημάτων της, που φτάνουν τα 36 σήμερα σε όλη την Ελλάδα, κινείται η εταιρεία αθλητικών ειδών Zakcret. Μάλιστα, όπως μαθαίνουμε, στόχος είναι οι περιοχές με καλούς πελάτες, δηλαδή υψηλών εισοδημάτων. Υπενθυμίζεται άλλωστε πως το 2024 άνοιξε κατάστημα στην Γλυφάδα στο πλαίσιο του business plan της.

2/ ΟΙ ΕΠΙΚΙΝΔΥΝΕΣ ΑΠΟΣΤΟΛΕΣ ΤΟΥ ΔΗΜΗΤΡΗ ΠΟΛΙΤΗ

Μία από τις ειδικές αποστολές, που θα αναλάβει ο νέος Πρόεδρος της ΕΤΑΔ, είναι αυτή της ολοκλήρωσης της συμφωνίας για την τακτοποίηση των απαιτήσεων (κάπου €800 εκατ.) του επιχειρηματία Παντελή Μαντωνανάκη από την Εταιρεία Ακινήτων του Δημοσίου και, ταυτόχρονα, των τραπεζών (περί τα €400 εκατ.), από την ξενοδοχειακή εταιρεία του, Αττικός Ήλιος, που διαχειρίζεται το συγκρότημα στο Λαγονήσι, [όπως μετέδωσε χθες το Real Estate Daily Secret](#). Έτσι τοποθετήθηκε στη θέση του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας Ακινήτων Δημοσίου, θυγατρικής του Υπερταμείου, σε μια κρίσιμη στιγμή για τον φορέα, ο πρώην Διευθύνων Σύμβουλος του ΤΑΙΠΕΔ και βετεράνος τραπεζίτης, Δημήτρης Πολίτης. Θυμίζουμε ότι, τους τελευταίους κάποιους μήνες, ο κ. Πολίτης είχε τοποθετηθεί σύμβουλος του Πρωθυπουργού με ρόλο συντονισμού σε μεγάλα project.

3/ Ο ΠΑΠΑΛΕΚΑΣ, Ο ΠΕΡΡΩΤΗΣ, Ο ΤΣΙΛΙΧΡΙΣΤΟΣ ΚΑΙ Ο ΚΑΡΑΜΟΛΕΓΚΟΣ

Ολοκληρώνεται η αδειοδοτική ωρίμανση του οικιστικού project του Παπαλέκα στο Νέο Ψυχικό, στο γνωστό πρώην κτήμα Φυστικιές, απέναντι από τον Βασιλόπουλο, στον Φάρο. Που σημαίνει πως σύντομα θα αρχίσουν οι μπουλντόζες να ανοίγουν την τρύπα της θεμελίωσης. Και θα είναι βαθιά τρύπα, αφού, σύμφωνα με πληροφορίες, θα έχει τριώροφο υπόγειο γκαράζ για να εξυπηρετεί τα διαμερίσματα, αλλά και για εμπορική χρήση στο ευρύ κοινό. Το ενδιαφέρον είναι πως τα διαμερίσματα αυτά φαίνεται ότι έχουν ήδη βρει αγοραστές πριν καν πέσουν τα μπετά. Εν τω μεταξύ, ενοικιαστές φαίνεται ότι βρήκε και το επί 10 χρόνια κλειστό και ρημαγμένο Gaspar. Οι πληροφορίες θέλουν τον Περρωτή, που διαχειρίζεται όλο το κτήριο, να έχει καταλήξει σε συμφωνία με επιχειρηματία. Θυμίζουμε πως, για αυτό τον χώρο, ενδιαφέρον είχε εκδηλώσει και ο Τσιλιχρίστος και ο Καραμολέγκος. Χωριστά και διαδοχικά εννοείται, για να μην μπερδευόμαστε...

Editorial

DO IT LIKE TRUMP

Έγραφα χθες σχετικά με την ανάγκη να υπάρξουν δομικές μεταρρυθμίσεις στον τρόπο λειτουργίας του Δημοσίου, ώστε να αλλάξουν παλιακές νοοτροπίες δεκαετιών.

Και σχολίαζα ότι το θέμα της μονιμότητας είναι κάτι, που σγκώνει άλλη συζήτηση, αν κάποιος θέλει να ασχοληθεί με αυτό.

Τα νέα ήρθαν από την Γερμανία.

Εκεί, όπου ο Γενικός Γραμματέας των Χριστιανοδημοκρατών πρότεινε - πλέον του ριζικού περιορισμού του αριθμού των δημοσίων υπαλλήλων - και την άρση της μονιμότητας.

Με ποιο τρόπο;

Ο Carsten Linnemann εξαίρεσε αρχικά τον σκληρό πυρήνα του Δημοσίου, όπου εκεί απαιτείται - όπως είπε χαρακτηριστικά - "ιδιαίτερη σχέση αφοσίωσης προς το Κράτος". Αναφέρθηκε συγκεκριμένα στην Αστυνομία, την Πυροσβεστική, τις μυστικές υπηρεσίες, τις εφορίες και τα τελωνεία. Για τον υπόλοιπο δημόσιο τομέα, πρότεινε το εργασιακό καθεστώς των υπαλλήλων να μη συνδέεται με ισόβια θητεία.

Γιατί πρέπει να γίνει αυτό;

Διότι πρέπει να ελαφρυνθεί το υπερφορτωμένο - όπως το χαρακτήρισε - γερμανικό Δημόσιο. Άλλωστε, ήδη υπάρχει σχέδιο μείωσης του προσωπικού των υπουργείων έως και 8%, μέχρι το 2029.

Την πρόταση αυτή του Linnemann την ακούν και τη συζητούν - χωρίς να έχουν συμφωνήσει ακόμα -, τόσο οι Σοσιαλδημοκράτες, όσο και οι Πράσινοι. Σκεφτόμουν αν αυτό το θέμα θα αποτελέσει ποτέ αφορμή διακομματικής συμφωνίας στη χώρα του πράσινου ήλιου, του ΠΑΟΚ, της ΑΕΚ, της Καλαμαριάς.

Αμφιβάλλω. Έως και είμαι σίγουρος πως δεν...

Πάντως, μετά τα μέτρα Trump στο αμερικανικό Δημόσιο, η πρώτη κίνηση - έστω και υπό μορφή πρότασης προς συζήτηση - έγινε και στην Ευρώπη. Για να δούμε...

Τόσο απλά.

Νεκτάριος Β. Νώτης

nectarios@notice.gr