

☑ Ριάντ

Κάνε check στο Ριάντ και σε άλλους
161 προορισμούς του δικτύου μας!

aegeanair.com

A STAR ALLIANCE MEMBER

AEGEAN



> ΟΠΑΠ – ALLWYN

Τα μεγέθη του νέου γίγαντα των τυχερών παιχνιδιών και το guidance για το 2026



> ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΑΘΗΝΩΝ

Η πρώτη ακτινογραφία από τα μεγέθη των εισηγμένων στο γ' τρίμηνο



> LA BOLAGET

Στα €37-€39 εκατ. ο πίκης για τις πωλήσεις, στόχος η διατήρηση του momentum



> MAJAR

Φέρνει στην Ελλάδα την Brandstand - Σχέδια για showroom στην Αθήνα και διεύθυνση στα LED

Editorial

Οι δασμοί και ο Παρνασσός

Debrief

Βιομηχανική πολιτική ναι, αλλά πώς;

Business Maker

- Ποια είναι η καλύτερη εισπρακτική ημέρα για τα Attica
- Quiz: Ποιος επιχειρηματίας πηγαίνει πλέον με τη μηχανή στο γραφείο

Business Insight

Ελληνική επενδυτική απόβαση στο Λονδίνο

BnSecret

- Μετά το Ταμείο Ανάκαμψης: Η μεγάλη μάχη για big business €2,5 δις.
- ΕΣΑΚΕ: Οι παραιτήσεις στελεχών και το αυξημένο ενοίκιο των νέων γραφείων

attica

GIFT VOUCHER

Το εταιρικό δώρο
που ταιριάζει σε κάθε
συνεργασία!



Αναζητάτε το ιδανικό εταιρικό δώρο;

Χαρίστε στους συνεργάτες σας ένα **gift voucher** από τα πολυκαταστήματα **attica***, για να ζήσουν την απόλυτη εμπειρία shopping.

Παραγγείλτε σήμερα στο
211 99 00 001 ή στο giftvouchers@atticadps.gr

Σκανάρετε για να μάθετε περισσότερα
atticadps.gr/etairika-dwra



*Υπάρχει η δυνατότητα επιλογής του ποσού που θα προσφέρετε. Το gift voucher ισχύει για 5 χρόνια και μπορεί να εξαργυρωθεί σε φυσικά καταστήματα ή στο e-shop των πολυκαταστημάτων attica.

> MAJAR

ΦΕΡΝΕΙ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ ΤΗΝ BRANDSTAND - ΣΧΕΔΙΑ ΓΙΑ SHOWROOM ΣΤΗΝ ΑΘΗΝΑ ΚΑΙ ΔΙΕΙΣΔΥΣΗ ΣΤΑ LED

Το portfolio της στην κατηγορία της φιλοξενίας διευρύνει η Majar, φέρνοντας στη χώρα μας την αμερικανική Brandstand, εταιρεία που δραστηριοποιείται στα έξυπνα ρολόγια-ξυπνητήρια και στις λύσεις φόρτισης για τον ξενοδοχειακό κλάδο.

Η επίσημη παρουσίαση του brand στην ελληνική αγορά έγινε στην Xenia 2025 ενώ, όπως εξηγεί στο BnB Daily ο Εμπορικός Διευθυντής της Majar, Νίκος Μελέτης, η εταιρεία ξεκίνησε να το δουλεύει μόλις τον φετινό Σεπτέμβριο. "Είναι η πρώτη φορά που έρχεται οργανωμένα η συγκεκριμένη μάρκα στην Ελλάδα. Ίσως στο παρελθόν να είχαν γίνει κάποιες σποραδικές κι ευκαιριακές τοποθετήσεις, όμως πλέον η εταιρεία έχει επίσημη παρουσία στη χώρα μας μέσω της Majar και μπορούν να απευθυνθούν σε εμάς οι ενδιαφερόμενοι τελικοί πελάτες ή μεταπωλητές", προσθέτει.

Σύμφωνα με τον ίδιο, η Brandstand διαθέτει, μεταξύ άλλων, μια μεγάλη γκάμα σταθμών φόρτισης, είτε απλών (για κομοδίνο ή εντοι-

χιζόμενους) είτε με bluetooth ηχείο και ρολόι-ξυπνητήρι. "Προσφέρουμε δηλαδή ένα ολοκληρωμένο gadget για το ξενοδοχείο το οποίο έχει και πολύ σημαντική πρακτική αξία και για τον επισκέπτη. Ο τελευταίος μπορεί, πέρα από τις βασικές λειτουργίες της ώρας και της αφύπνισης, να ακούσει, για παράδειγμα, μουσική συνδέοντας το κινητό του με τη συσκευή έχοντας παράλληλα στη διάθεσή του και πολλές θύρες φόρτισης", υπογραμμίζει ο κ. Μελέτης.

ΕΠΑΝΑΚΑΜΠΤΕΙ Η INDELB

Η Brandstand αποτελεί την πιο πρόσφατη προσθήκη στο χαρτοφυλάκιο της Majar που απευθύνεται στους επαγγελματίες της τουριστικής βιομηχανίας και το οποίο περιλαμβάνει επίσης, μεταξύ άλλων:

- την Phillips που, σύμφωνα με τον κ. Μελέτη, έχει καταξιωθεί πλέον ως μια πολύ ισχυρή δύναμη στην ξενοδοχειακή τηλεόραση
- την indelB, μία εκ των μεγαλύτερων κατασκευαστών mini bars και χρηματοκιβωτίων παγκοσμίως η οποία μάλιστα, όπως σημειώνει ο ίδιος, "μετά από ένα διάστημα κάμψης, έχει επανέλθει πολύ δυναμικά στην ελληνική αγορά"
- την AEi που εξειδικεύεται στο ξενοδοχειακό τηλέφωνο και, σύμφωνα με τον κ. Μελέτη, είναι προτιμητέα από τις μεγαλύτερες αλυσίδες παγκοσμίως είτε πρόκειται για IP τηλέφωνο, είτε για αναλογικό είτε για wifi τηλέφωνο- "μία καινούργια κατηγορία που αναπτύσσεται ταχύτατα", όπως σημειώνει.

ΣΕ ΣΥΖΗΤΗΣΕΙΣ ΜΕ ΚΙΝΕΖΙΚΑ ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΑ

Πέρα από το ξενοδοχειακό κομμάτι, η ψηφιακή σήμανση, είναι ο έτερος βασικός πυλώνας δραστηριότητας της Majar και μια επίσης ραγδαία ανερχόμενη κατηγορία, η οποία διαθέτει στο οπλοστάσιό της την Phillips. "Έχει να κάνει κυρίως με την ψηφιακή προβολή περιεχομένου από τις επιχειρήσεις και στις περισσότερες χώρες της Ευρώπης και έχει ήδη εδραιωθεί. Στην Ελλάδα είναι ακόμα υπό ανάπτυξη", σχολιάζει ο κ. Μελέτης. Μια κατηγορία που ενδιαφέρει πολύ

την Majar και στην οποία θα επιδιώξει να αποκτήσει σημαντική παρουσία είναι αυτή του φωτισμού LED. Όπως επισημαίνει ο συνομιλητής μας, η εταιρεία δεν θα επιδιώξει απλά να φέρει προϊόν για τις ανάγκες της ελληνικής αγοράς αλλά να λειτουργήσει ως hub καλύπτοντας το πελατολόγιο μιας ευρύτερης περιοχής (Βαλκάνια, Β. Αφρική, Μέση Ανατολή κ.α.). Σε αυτή την κατεύθυνση έχουν ήδη ξεκινήσει συζητήσεις με κινεζικά εργοστάσια αν και, όπως εξηγεί, "έχουμε ακόμα αρκετό δρόμο μπροστά μας".

DATA (σε €χιλ.)

Κύκλος Εργασιών

2024: 22.607

2023: 26.608

Μεταβολή: (15%)

EBITDA

2024: 415

2023: 831

Μεταβολή: (50%)

Κέρδη προ φόρων

2024: 287

2023: 713

Μεταβολή: (59,74%)

ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΟΝΤΑ ΣΤΟ 10% ΤΟ 2025

Η φετινή χρονιά, σύμφωνα με τον κ. Μελέτη, θα κλείσει με αύξηση τζίρου που ενδεχομένως να αγγίξει διπλάσιο ποσοστό. "Είμαστε χαρούμενη για την επίδοση αυτή καθώς επιτυγχάνεται εν μέσω μιας αγοράς σε πτώση", τονίζει.

Στα σχέδια της εταιρείας που εδρεύει στην Θεσσαλονίκη είναι, όπως αποκαλύπτει, να αποκτήσει φυσική παρουσία και στον νομό Αττικής. "Θα θέλαμε να υπάρχει κι εδώ ένας χώρος για την υποδοχή συνεργατών αλλά και ως showroom στον οποίο θα μπορεί κανείς να δειγματίσει τα προϊόντα μας", σημειώνει, προσθέτοντας ότι δεν αποκλείεται κάποιες ενέργειες στην κατεύθυνση αυτή να γίνουν μέσα στο 2026.

Γιάννης Τσατσάκης
yannis@notice.gr



Νίκος Μελέτης, Εμπορικός Διευθυντής, Majar



16ο ΠΑΝΕΛΛΗΝΙΟ ΣΥΝΕΔΡΙΟ ΠΩΛΗΣΕΩΝ

Πέμπτη 11.12.2025 | IMAX Village Cinemas, The Mall Athens

> **LA BOLAGET****ΣΤΑ €37-€39 ΕΚΑΤ. Ο ΠΗΧΗΣ
ΓΙΑ ΤΙΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ, ΣΤΟΧΟΣ
Η ΔΙΑΤΗΡΗΣΗ ΤΟΥ MOMENTUM**

Ανάπτυξη της τάξης του 10%-15% και πωλήσεις μεταξύ €37-€39 εκατ. ανέμενε για τη φετινή χρονιά η διοίκηση της εταιρείας La Bolaget, με βάση την εικόνα που είχε στο οκτάμηνο. Ο κυριότερος στόχος της εταιρείας που δραστηριοποιείται στον κλάδο του facility management, είναι η διατήρηση της ανοδικής της τροχιάς, μέσα από την ανάπτυξη νέων προϊόντων και υπηρεσιών.

Η ΕΙΚΟΝΑ ΤΟΥ 2024

Πέρυσι η εταιρεία αναπτύχθηκε με ρυθμό 7% εμφανίζοντας πωλήσεις €33,66 εκατ., ωστόσο το μικτό αποτέλεσμα υποχώρησε κατά 15%. Στην τελική γραμμή του ισολογισμού, η κερδοφορία εμφάνισε πτώση άνω του 28%.

DATA (σε €χιλ.)Κύκλος εργασιών

2024: 33.661

2023: 31.456

Μικτό αποτέλεσμα

2024: 3.464

2023: 4.077

EBITDA

2024: 2.162

2023: 2.872

Κέρδη προ φόρων

2024: 1.696

2023: 2.371

Καθαρά κέρδη

2024: 1.271

2023: 1.781

**ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ
& ΜΕΣΟΣ ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ**

Αναφορικά με τον πιστωτικό κίνδυνο, στο τέλος του 2024 υπήρχαν εμπορικές απαιτήσεις από:

- πελάτες: €16,24 εκατ.
- επιταγές εισπρακτέες: €674 χιλ.
- επίδικες απαιτήσεις πελατών €474,37 χιλ. για τις οποίες έχει σχηματισθεί πρόβλεψη για πιθανή επισφάλεια ποσού €387,3 χιλ.

Οι συνολικές εμπορικές απαιτήσεις ξεπερνούσαν τα €17 εκατ., δηλαδή πάνω από το 50% του κύκλου εργασιών της εταιρείας, με



τον μέσο χρόνο είσπραξης αυτών να ανέρχεται στο εξάμηνο. Σε ό,τι αφορά τον μέσο δανεισμό για τη χρήση 2024, αυτός ανήλθε σε €6,84 εκατ. και το μέσο επιτόκιο σε 5,71%.

ΠΡΟΦΙΛ

Η εταιρεία η οποία συμπληρώνει 40 χρόνια λειτουργίας το 2026, δραστηριοποιείται κυρίως στη διαχείριση και συντήρηση κτιρίων. Έχει την έδρα της στην Νέα Ιωνία, υποκαταστήματα στην Θεσσαλονίκη και αποθήκη στο Μαρούσι. Πέρυσι απασχόλησε 1.336 εργαζομένους. Σημειώνεται ότι η La Bolaget, μία από τις μεγαλύτερες εταιρείες στη σύγχρονη οργάνωση υπηρεσιών facility management, ιδρύθηκε το 1976 στην Στοκχόλμη και μετέφερε τις υπηρεσίες της στην Ελλάδα το 1983.

ΠΕΛΑΤΟΛΟΓΙΟ

Στο πελατολόγιό της ελληνικής εταιρείας περιλαμβάνονται μεταξύ άλλων μεγάλα νοσοκομεία, φαρμακευτικές, τράπεζες και βιομηχανίες τροφίμων όπως:

- Όμιλος Ιασώ
- Όμιλος Ιατρικού Αθηνών
- Βιοιατρική
- Famar
- Rafarm
- Γιώτης
- Σκλαβενίτης
- Εθνική Τράπεζα
- Eurobank
- OTE
- Prodea Investments
- Top Parks
- Interamerican

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr



Μάνος
Μανουσάκης,
Πρόεδρος και
CEO, ΑΔΜΗΕ

> **ΑΔΜΗΕ****ΟΦΕΛΟΣ €5
ΔΙΣ. ΑΠΟ ΤΗΝ
ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ
ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ
ΚΡΗΤΗΣ-ΑΤΤΙΚΗΣ
ΩΣ ΤΟ 2035**

Η μείωση των χρεώσεων υπηρεσιών κοινής ωφέλειας (ΥΚΩ) λόγω της ηλεκτρικής διασύνδεσης Κρήτης-Αττικής αναμένεται να εξοικονομήσει έως και €5 δισ. ως το 2035. Συγκεκριμένα, ο ΑΔΜΗΕ σημειώνει ότι το όφελος για τους καταναλωτές, από την εξοικονόμηση των ΥΚΩ, θα ανέλθει σε €400-€600 εκατ. κάθε χρόνο.

ΠΩΣ ΠΡΟΚΥΠΤΕΙ

Το όφελος προκύπτει από το εκτιμώμενο συνολικό κόστος ηλεκτροδότησης της Κρήτης, που κυμαίνεται από €480 ως €660 εκατ. ετησίως και το οποίο αυξάνεται κάθε χρόνο, κυρίως λόγω της αυξημένης ζήτησης, σε περίπτωση που εξακολουθούσε το νησί να παραμένει μη διασυνδεδεμένο. Ως εκ τούτου, σε βάθος δεκαετίας η εξοικονόμηση των χρεώσεων ΥΚΩ αναμένεται να είναι μεσοσταθμικά 4,5 φορές μεγαλύτερη από τις χρεώσεις χρήσης συστήματος.

ΠΡΑΣΙΝΑ ΟΦΕΛΗ

Περαιτέρω, η υποδομή αναμένεται να έχει θετικό αντίκτυπο στην τοπική κοινωνία της Κρήτης λόγω της παύσης λειτουργίας των πετρελαϊκών και ρυπογόνων μονάδων για την ηλεκτροδότηση του νησιού. Ειδικότερα, αναμένεται μείωση κατά 500.000 τόνους ετησίως στις εκπομπές CO2 και μηδενισμός των αέριων ρύπων.



29th HR Symposium

Harness the unknown, Reinvent the way



► Announcing 1st Round of Speakers



Niale C. Cleobury
KPMG Global
AI Workforce Lead



Dr. Daniel Suskind
The Mercers' School Memorial Professor of Business, Gresham College Research Professor, King's College London Senior Research Associate at the Institute for Ethics in AI, Oxford University



Πέγκυ Βελλιώτου
Partner & Head of People, People Services, Advisory, KPMG στην Ελλάδα



Ηλέκτρα Διαμαντή
HR Director, Public Group



Αντιγόνη Θεμιστοκλέους
Global Talent, Leadership & Learning Programs, Siemens US and Americas



Ντόρα Οικονόμου
Διευθύντρια, Τομέας Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού, ΣΕΒ



Αλίνα Παπαγεωργίου
Chief Human Resources & Organization Officer, PPC Group



Σωτήρης Σταματίου
Human Resources Director, Onassis Group | President of the Board, Greek People Management Association (ΣΔΑΔΕ)



Αλέξανδρος Τζαδήμας
General Manager Group Human Resources & Administrative Services, HELLENIC ENERGY Holdings S.A.

Register Now

📅 Τετάρτη 4 Μαρτίου 2026 📍 Μέγαρο Μουσικής Αθηνών

SCAN HERE



Εγγραφείτε τώρα και εκμεταλλευτείτε την **Early Bird τιμή -20% , μέχρι 5/12!**

#HRSymposium

ΓΕΜΗ 003467701000

© 2025 KPMG Σύμβουλοι Μονοπρόσωπη Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος. Το όνομα και το λογότυπο της KPMG είναι εμπορικά σήματα που χρησιμοποιούνται με άδεια του διεθνούς οργανισμού της KPMG από τις ανεξάρτητες εταιρείες-μέλη.

Platinum Sponsors

ENTERSOFTONE

EPSILONNET

Distinguished Sponsor



Sponsors



Supporters



Wellness & Fitness Partners



Under the auspices of



With the support of



Experience Partner



Communication Sponsors



> ΟΠΑΠ - ALLWYN

ΤΑ ΜΕΓΕΘΗ ΤΟΥ ΝΕΟΥ ΓΙΓΑΝΤΑ ΤΩΝ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ ΚΑΙ ΤΟ GUIDANCE ΓΙΑ ΤΟ 2026

Τις μεγάλες προοπτικές, το όραμα και τις ωφέλειες που φέρνει η συνένωση του ΟΠΑΠ με την Allwyn ανέλυσαν -μεταξύ άλλων- ο CEO του ΟΠΑΠ, Jan Karas, και ο Karel Komarek, ιδρυτής της Allwyn (που απευθύνθηκε μέσω βίντεο στην εκδήλωση). Θεσμικοί επενδυτές και αναλυτές είχαν την ευκαιρία στο Capital Markets Update (CMU) να ακούσουν για την επόμενη μέρα της νέας μεγάλης εταιρείας.

ΟΙ ΔΗΛΩΣΕΙΣ KOMAREK

Ο ιδρυτής και βασικός μέτοχος της Allwyn ανέφερε χαρακτηριστικά: "Εχουμε επενδύσει στον ΟΠΑΠ πάνω από 10 χρόνια. Εφαρμόσαμε την ίδια προσέγγιση που εφαρμόσαμε και σε άλλες χώρες. Φέραμε γρήγορα τους καλύτερους ανθρώπους και τη βέλτιστη διοίκηση. Ξεκινήσαμε να επενδύουμε στην καινοτομία, την αποδοτικότητα και το ψηφιακό περιεχόμενο.

Η συναλλαγή συνένωσης θα μας δώσει τη δυνατότητα να γίνουμε δημόσια εταιρεία, ώστε να έχουμε καλύτερη πρόσβαση σε κεφάλαια και να είμαστε πιο ανοιχτοί σε άλλους επενδυτές που θέλουν να επενδύσουν στον όμιλό μας. Πιστεύω ότι για τους επενδυτές και τους εταίρους είναι μια ευκαιρία, για πρώτη φορά στην ιστορία της Allwyn μπορούν να γίνουν συνεπενδυτές και εταίροι στο σπουδαίο μας ταξίδι προς το μέλλον. Η εταιρεία είναι καλά προετοιμασμένη. Είμαστε σε θέση να επεκταθούμε και να πετύχουμε τους στόχους μας".

ΙΣΧΥΡΗ ΜΕΡΙΣΜΑΤΙΚΗ ΑΠΟΔΟΣΗ

Όπως ανέφεραν τα στελέχη η μερισματική απόδοση της μετοχής θα συνεχίσει να είναι γενναία. Η συνενωμένη εταιρεία θα καταβάλει μέρισμα €0,80 ανά μετοχή, μετά την ολοκλήρωση της συναλλαγής, ενώ μεσοπρόθεσμα ως ελάχιστο μέρισμα θα δοθεί €1 ανά μετοχή από τη χρήση του 2026. Μάλιστα το μέρισμα θα έχει δικαίωμα επανεπένδυσης που θα ισχύει για όλες τις διανομές.

Η ΜΕΓΑΛΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Από το 2013 έχουν μοιραστεί μερίσματα €13/μετοχή, ενώ μαζί με τα κεφαλαιακά κέρδη της μετοχής η απόδοση έχει φτάσει το 560%



Jan Karas, CEO, ΟΠΑΠ - Karel Komarek, ιδρυτής, Allwyn

Επίσης, ο μέσος ετήσιος ρυθμός ανάπτυξης του ομίλου Allwyn από το 2019 έως το 2025 είναι:

- 21% στα έσοδα
- 19% στα EBITDA
- 18% στις επενδύσεις

Η σχέση καθαρού δανεισμού προς EBITDA βρίσκεται στο 2,7x με στόχο να υποχωρήσει στο 2,5x.

ΤΑ ΜΕΓΕΘΗ

Η νέα Allwyn θα έχει φέτος pro forma έσοδα €5,2 δισ. και EBITDA €1,9 δισ. Το 70% των EBITDA θα προέλθουν από τις 7 λοταρίες που διαθέτει σήμερα η Allwyn και το 30% από τις νέες εξαγορές που είναι προς ολοκλήρωση (πχ.PrizePicks).

Η συνένωση του ΟΠΑΠ με τη μητρική Allwyn αναμένεται να ολοκληρωθεί το πρώτο εξάμηνο του 2026 δημιουργώντας το δεύτερο μεγαλύτερο εισηγμένο παγκοσμίως φο-

ρέα λοταριών και τυχερών παιχνιδιών, με συνολική αξία ιδίων κεφαλαίων €16 δισ. Η νέα οντότητα θα διατηρήσει τη διαπραγμάτευση στο ΧΑ, ενώ θα επιδιώξει δευτερεύουσα εισαγωγή στο Λονδίνο ή τη Νέα Υόρκη μετά την ολοκλήρωση της συναλλαγής. Η νέα εταιρεία θα μετονομαστεί σε Allwyn και θα μεταφερθεί στην Ελβετία, ευθυγραμμισμένη με την παγκόσμια έδρα της Allwyn.

GUIDANCE

Σχετικά με το guidance αυτό είναι για το 2026:

- Διψήφια ανάπτυξη εσόδων στην Ευρώπη
- Ετήσια ανάπτυξη +20% στη Βόρεια Αμερική, με την εξαγορά της Prizepicks
- Στη Βρετανία αύξηση εσόδων 5%-9%
- Επενδύσεις €240 εκατ.

Νικόλας Ταρπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> **MARIA RITA GALLI (ΔΕΣΦΑ)****ΣΤΟΧΟΣ ΟΙ ΒΙΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΣΕ ΜΙΑ ΛΟΓΙΚΗ ΤΙΜΗ**

Αναφορά στις επενδύσεις έκανε η Maria Rita Galli, CEO του ΔΕΣΦΑ, τονίζοντας πως "επενδύουμε €1,4 δισ. για να μπορέσουμε να βελτιώσουμε τη δυνατότητα του δικτύου μας να υποδέχεται LNG από πολλές πηγές και να φτιάξουμε το σύστημα, ώστε από την Αλεξανδρούπολη να πάει σε όλη τη ΝΑ Ευρώπη."



Maria Rita Galli,
CEO, ΔΕΣΦΑ

ΤΑ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ ΤΩΝ ΑΠΕ

Η κ. Galli εστίασε όχι μόνο στις δυνατότητες, αλλά και στα προβλήματα που έχει η εξάρτηση από τις ΑΠΕ. Συγκεκριμένα, ανέφερε πως "στην Ελλάδα μπορεί να έχουμε πάνω από 50% παραγωγή από ΑΠΕ, κάποιες ημέρες όμως, το όριο πέφτει στο 30%. Μπορεί να συμβεί black out, όπως συνέβη στην Ισπανία. Δεν υπάρχει μια εγγύηση για την εξ ολοκλήρου παραγωγή από ΑΠΕ".

ΡΕΑΛΙΣΜΟΣ

Σε αυτό το πλαίσιο έκανε μνεία στον ρεαλισμό που πρέπει να μας διακατέχει, σημειώνοντας πως "πρέπει να είμαστε ρεαλιστές και να δεχτούμε πως το σύστημα πρέπει να περιέχει και τις δύο μορφές ενέργειας. Στη χώρα μας έχουμε έναν καλό συνδυασμό ΑΠΕ και φυσικού αερίου. Το βασικό είναι ο κόσμος και η βιομηχανία να έχουν βιώσιμες πηγές ενέργειας σε μια λογική τιμή."

ΔΕΣΜΕΥΣΗ CO2

Ιδιαίτερη αναφορά έκανε στο σχέδιο της ΔΕΣΦΑ, αναφορικά με την πλήρη δέσμευση του CO2, υποστηρίζοντας πως και η Ευρωπαϊκή Επιτροπή, έχει τους ίδιους στόχους. Ανέφερε πως "μέχρι πριν λίγο καιρό μπορούσαμε να κάνουμε μερική δέσμευση στο CO2 αλλά πλέον με τα χρήματα που έχουν επενδυθεί έχουμε τη δυνατότητα της πλήρους δέσμευσης."

ΚΟΥΒΕΪΤ

Τέλος, η κ. Galli σημείωσε τις διεθνείς συνεργασίες της ΔΕΣΦΑ με το Κουβέιτ, λέγοντας πως "θέλουμε να επεκτείνουμε εκεί τις εργασίες μας και να συνεργαστούμε επιλεκτικά κρατώντας μια ισορροπία σχετικά με αυτό που μπορούμε να κάνουμε στην Ελλάδα αλλά και σε τρίτες χώρες."

> **HAZEM A. SADEK (ARCHIRODON)****Η ΚΟΜΒΙΚΗ ΑΓΟΡΑ ΤΗΣ ΛΙΒΥΗΣ ΚΑΙ Η ΣΤΡΟΦΗ ΣΤΗΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΕΤΑΒΑΣΗ**

Το ξεκίνημα της εταιρείας του ανέλυσε ο Hazem A. Sadek, CEO της Archirodon και Πρόεδρος του AIC Group. "Το ταξίδι της Archirodon ξεκίνησε τη δεκαετία του '50 με τη κατασκευή του λιμανιού της Βεγγάζης. Μας έδωσε την ώθηση να επεκταθούμε στις υπόλοιπες αραβικές χώρες."

Αναφερόμενος στην Λιβύη πρόσθεσε πως είναι πολύ βασική αγορά για την Archirodon, συγκεκριμένα, λόγω του πυλώνα της εταιρείας που αφορά το πετρέλαιο και το φυσικό αέριο. Πρόσθεσε επίσης πως "θεωρούμε

πως η Λιβύη θα παρουσιάσει ανάπτυξη στο μέλλον και αξίζει η επένδυση."

Η ΑΛΛΑΓΗ ΤΗΣ ΣΤΟΧΕΥΣΗΣ

Αναλύοντας τις διαφορές με το παρελθόν τόνισε πως "πριν κάποια χρόνια ο κόσμος επικεντρωνόταν σε έργα υποδομής, αλλά πλέον ο κόσμος αλλάζει. Πλέον έχουμε δύο νέα BU στην εταιρεία για energy transition και environment." Συγκεκριμένα, στο κομμάτι της ενεργειακής μετάβασης ανέφερε ότι, "το πετρέλαιο θα συνεχίσει να χρησιμοποιείται

στο μέλλον, συνεπώς η λέξη κλειδί είναι το 'και' κι όχι το 'αντί'."

ΣΤΟ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ Ο ΠΕΛΑΤΗΣ

Δεν παρέλειψε να σταθεί στην προσέγγιση που ακολουθεί η εταιρεία, σε σχέση με τους πελάτες της. "Έχουμε μια πελατοκεντρική προσέγγιση, θεωρούμε τους πελάτες μας achievements. Σε όσες χώρες έχουμε δραστηριότητα, δεν ανταγωνιζόμαστε τους τοπικούς παίκτες αλλά θέλουμε να συνεργαστούμε μαζί τους."

> **ΔΗΜΗΤΡΗΣ ΜΙΧΑΛΟΠΟΥΛΟΣ (MOTOR OIL)****ΟΙ ΜΕΓΑΛΕΣ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ ΠΟΥ ΔΙΝΕΙ ΤΟ ΑΙ ΣΤΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΤΩΝ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ**

Στη νέα ευκαιρία που δίνει το ΑΙ στη διαχείριση δεδομένων, εστίασε ο Δημήτρης Μιχαλόπουλος, Head of Industrial Applications της Motor Oil. Συγκεκριμένα ανέφερε πως "το διυλιστήριο της Motor Oil παράγει μεγάλο όγκο δεδομένων που η διαχείριση τους είναι κρίσιμη. Εκεί έρχεται το ΑΙ ώστε να μας βοηθήσει".

ΟΙ 2+1 ΠΥΛΩΝΕΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ

Ο κ. Μιχαλόπουλος ανέφερε ότι οι βασικοί πυλώνες στρατηγικής της Motor Oil στον τομέα διαχείρισης των δεδομένων περιλαμβάνουν:

- Πλούτο πληροφοριών
- Αξιοπιστία και ασφάλεια των assets
- Βελτιστοποίηση των διαδικασιών



"Στόχος να μειωθεί η ενεργειακή κατανάλωση και το ενεργειακό αποτύπωμα, που έχει ο οργανισμός", τόνισε.

> ΓΙΑΝΝΗΣ ΚΑΡΥΔΑΣ (COPELOUZOS GROUP)

ΤΑ 2+1 ΜΕΓΑΛΑ ΟΦΕΛΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ
ΑΠΟ ΤΟ ΕΡΓΟ GREGY ΣΤΗΝ ΑΙΓΥΠΤΟ

"Ασχολούμαστε τόσο με παραδοσιακές μορφές ενέργειας, όπως το φυσικό αέριο, και έχουμε συνεργασία με τον ΔΕΣΦΑ. Παράλληλα, είμαστε από τους πρώτους ομίλους που είχαμε δραστηριότητα στις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας. Επίσης, μαζί με την Fraport, έχουμε παρουσία σε 14 περιφερειακά αεροδρόμια", σημείωσε ο Γιάννης Καρύδας, Διευθύνων Σύμβουλος επιχειρηματικής μονάδας ΑΠΕ και αποθήκευσης ενέργειας του ομίλου Κοπελούζου. Παράλληλα πρόσθεσε ανέφερε πως σε κοινοπραξία που συμμετέχει, επικράτησε σε διαγωνισμό και για το αεροδρόμιο της Καλαμάτας. Ο κ. Καρύδας έκανε ειδική αναφορά και στο έργο του ομίλου στην Αλεξανδρούπολη, σχετικά με τον πλωτό σταθμό αποθήκευσης και επαναεριοποίησης Υδροποιημένου Φυσικού Αερίου, FSRU.

ΑΙΓΥΠΤΟΣ

Για το μεγάλο έργο GREGY σημείωσε ότι "προσπαθούμε να υποστηρίξουμε την ηλεκτρική διασύνδεση Ελλάδος - Αιγύπτου που θα αφορά σε μία διασύνδεση με όλη την Ευρώπη εν γένει. Το GREGY θα γίνει μέσω υποθαλάσσιο καλωδίου που θα μεταφέρει 3000MW, τα οποία θα παράγονται στην Αίγυπτο και θα μεταφέρονται στην Ελλάδα". Στο ερώτημα γιατί η Αίγυπτος είναι η κατάλληλη χώρα για να γίνει αυτή η διασύνδεση, ανέφερε πως:

- Έχει τεράστια αδιάθετη έκταση γης με αιολικές και ηλιακές δυνατότητες
- Η επίπεδη επιφάνεια μειώνει το κόστος της ενέργειας που παράγεται. Συνεπώς οι τιμές είναι αρκετά χαμηλότερες. Θα είναι συνεχούς ροής που θα οδηγήσει σε αρκετά οφέλη για τη βιομηχανία
- Δημιουργεί τη βάση για δημιουργία πράσινης λεωφόρου μεταξύ του Νότου με το Βορρά μέσω της διασύνδεσης δυο ηπείρων

ΟΦΕΛΗ

Σχετικά με τα οφέλη που θα αποκομίσει η χώρα μας από αυτό το έργο, σημείωσε τα εξής:

- Τα 3000 MW μπορούν να μειώσουν κατά πολύ τους ρύπους CO2 και να μας απεξαρτήσουν τελείως από τη ρωσική πίεση
- Όταν θα υπάρχει φθηνή ενέργεια, θα αποτελέσει ισχυρό κίνητρο για περαιτέρω επενδύσεις και συνολική ενίσχυση της οικονομίας
- Λόγω της γεωπολιτικής διάστασης, θα αποτελέσει η Ελλάδα κόμβο για τη Μέση Ανατολή

"Παράλληλα με το GREGY", πρόσθεσε ο κ. Καρύδας, "έχουμε στο χαρτοφυλάκιο μας την ανάπτυξη των αιολικών και ηλιακών πάρκων στην Αίγυπτο για να διασφαλίσουμε την παραγωγή ενέργειας. Αυτό απαιτεί τη συνεργασία μεταξύ των δύο χωρών."



Γιάννης
Καρύδας,
Διευθύνων
Σύμβουλος
επιχειρηματικής
μονάδας
ΑΠΕ και
αποθήκευσης
ενέργειας,
όμιλος Κοπε-
λούζου

SMEs
DAILY

Το καθημερινό
newsletter για
τη μικρομεσαία
επιχειρηματικότητα

Γίνε
συνδρομητής
ΔΩΡΕΑΝ
εδώ

ΚΥΚΛΟΦΟΡΕΙ ΔΩΡΕΑΝ

ΔΕΥΤΕΡΑ
- ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ

ΣΤΙΣ 05:45

Με την αξιοπιστία της

NOTICE

CONTENT & SERVICES

> ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΕΞΑΡΧΟΥ (ΑΚΤΟΡ)

ΒΑΣΙΚΟ ΕΡΓΑΛΕΙΟ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΤΑ ΣΔΙΤ
- ΕΡΓΑ FACILITY MANAGEMENT ΣΤΗΝ ΝΤΟΧΑ

"Είμαστε ένας οργανισμός με 70 χρόνια ιστορία. Ξεκινήσαμε στον τομέα των κατασκευών αλλά προσαρμοζόμαστε στις ανάγκες του παρόντος και του μέλλοντος", σημείωσε κατά την τοποθέτησή του ο Παναγιώτης Εξάρχου, Διευθυντής Σχεδιασμού και Ανάπτυξης έργων παραχώρησης/ ΣΔΙΤ στον όμιλο εταιρειών Ακτορ.

ΒΑΣΙΚΟ ΕΡΓΑΛΕΙΟ ΤΑ ΣΔΙΤ

Ο κ. Εξάρχου εστίασε στο γεγονός πως έχει αναδιαρθρωθεί η δομή της εταιρείας για να βελτιωθεί η οικονομική σταθερότητα και ανθεκτικότητα, έναντι των συνεχόμενων απει-

λών. Τόνισε πως κύριος τομέας του ομίλου είναι οι κατασκευές, αναλαμβάνοντας παράλληλα νέες πρωτοβουλίες. "Προσπαθούμε να είμαστε στο επίκεντρο της εταιρικής διακυβέρνησης και όλων των καινοτόμων λύσεων, να αλλάζουμε τη βασική μας ταυτότητα που είναι οι κατασκευές.

Χρησιμοποιούμε τα ΣΔΙΤ ως ένα βασικό εργαλείο στις ενέργειές μας".

Αναφέρθηκε στις μεγάλες δυνατότητες που έχει η Ελλάδα, μέσω του εργαλείου των ΣΔΙΤ. "Η Ελλάδα μέσα από τις δυσκολίες μπορεί να πραγματοποιήσει ταυτόχρονα πολλά έργα, το μέσο είναι οι ΣΔΙΤ. Μο-

χλεύονται ιδιωτικά κεφάλαια για έργα, που αφορούν διάφορους τομείς. Επιπρόσθετα, επιλύουν τα προβλήματα λειτουργίας και συντήρησης."

ΜΕΣΗ ΑΝΑΤΟΛΗ

Δεν παρέλειψε να αναφερθεί σε σημαντικά κατασκευαστικά projects που υλοποιούνται στην Μέση Ανατολή, που όπως τόνισε "αποδεικνύουν το αποτύπωμα της εταιρείας."

Αναφέρθηκε χαρακτηριστικά στην πρόσφατη δραστηριότητα του ομίλου που αφορά το facility management, ειδικότερα σε έργα στην Ντόχα του Κατάρ.

> ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ ΠΑΤΕΡΑΚΗΣ (ΔΕΗ)

ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΣΕ ΝΕΕΣ ΑΓΟΡΕΣ ΚΑΙ ΣΕ ΝΕΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

Στον διεθνή χαρακτήρα που έχει πλέον ο όμιλος, στάθηκε ο Αλέξανδρος Πατεράκης, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος. "Εμείς ως ΔΕΗ εδώ και μερικά χρόνια εστιάζουμε στον ενεργειακό, κάθετα ολοκληρωμένο χώρο. Πλέον έχουμε επεκτείνει τη δράση μας, διότι η γεωπολιτική διάσταση αλλάζει", ανέφερε χαρακτηριστικά.

Στο κομμάτι των συνεργασιών με χώρες της Μέσης Ανατολής, τόνισε πως "συνεργαζόμαστε με την STC της Σαουδικής Αραβίας, κάτι που τοποθετεί την εταιρεία μας και την Ελλάδα στο επίκεντρο, όχι μόνο του ενεργειακού τομέα, αλλά και των τηλεπικοινωνιών".

ΠΕΛΑΤΟΚΕΝΤΡΙΚΗ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ

Σύμφωνα με τον ίδιο, "στην καρδιά της επιχειρηματικής μας δραστηριότητας βρίσκεται ο πελάτης.

"Στη συνέχεια αναφερόμενος στο κόστος σημείωσε, "χρειαζόμαστε ανθεκτικότητα και μια δομή κόστους που είναι αποδοτική. Η Ευρώπη είναι σε ενεργειακή μετάβαση. Βασική μας στρατηγική είναι κάθε πολίτης να έχει πρόσβαση σε αυτήν την ενέργεια.

Πρέπει να αναπτύξουμε νέα προϊόντα και υπηρεσίες που θα ανταποκρίνονται στις ανάγκες των ανθρώπων".

ΣΥΓΧΡΟΝΕΣ ΑΝΑΓΚΕΣ

Ο κ. Πατεράκης δεν παρέλειψε να αναφερθεί στις σύγχρονες ανάγκες που έχει πλέον ο όμιλος, λέγοντας πως "προσπαθούμε να αναπτύξουμε το power tech. Για να έχουν οι άνθρωποι πρόσβαση σε τεχνολογία AI που χρειάζονται, πρέπει να υπάρχει η ισχύς να καλύψει τη ζήτηση.

"Αναφέρθηκε επίσης και στην πρόθεση του ομίλου να εισέλθει στην αγορά των κέντρων δεδομένων, αναφέροντας "θα μπορούμε και στο χώρο των κέντρων δεδομένων για να παρέχουμε ενέργεια και συνδεσιμότητα σε κάθε πελάτη μας."

SÖ POSH!

the trendletter

ΕΠΕΙΔΗ...
BUSINESS IS BUSINESS,
PLEASURE IS PLEASURE!

Κάθε Σάββατο στις 9.30

ΤΟ ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΟ NEWSLETTER

ΓΙΝΕ ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

> ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ - UBS

ΕΥΟΙΩΝΕΣ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΤΙΣ ΤΡΑΠΕΖΙΚΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ

Την ανθεκτική, ταχύτερη αναπτυξιακή πορεία της Ελλάδας για το 2026, αναδεικνύει στο τελευταίο Δελτίο Οικονομικών Εξελίξεων η Τράπεζα Πειραιώς.

Σύμφωνα με την έκθεση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, η ελληνική οικονομία αναμένεται να διατηρήσει θετική δυναμική, με ανάπτυξη άνω του 2,0%, καθώς στηρίζεται στην άνοδο της κατανάλωσης και στην ενίσχυση των επενδύσεων μέσω ευρωπαϊκών πόρων.

Για το 2027 η αύξηση του ΑΕΠ σύμφωνα με την ΕΕ, αναμένεται να μετριαστεί στο 1,7%, καθώς ο Μηχανισμός Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (RRF) ολοκληρώνεται. Ταυτόχρονα οι δημοσιονομικές προοπτικές της χώρας παραμένουν ευνοϊκές με σταθερά πρωτογενή πλεονάσματα και αποκλιμάκωση του χρέους τόσο σε ονομαστικούς όρους όσο και ως ποσοστό του ΑΕΠ.



Προβλέψεις ΕΕ για πραγματικό ΑΕΠ (ετήσια % μεταβολή)

	2025	2026	2027	2025	2026	2027
Προβλ. Νοέμ. 25	ΑΕΠ			Πληθωρισμός		
Ευρωζώνη	1,3	1,2	1,4	2,1	1,9	2,0
Γερμανία	0,2	1,2	1,2	2,3	2,2	1,9
Γαλλία	0,7	0,9	1,1	1,0	1,3	1,8
Ιταλία	0,4	0,8	0,8	1,7	1,3	2,0
Ισπανία	2,9	2,3	2,0	2,6	2,0	2,0
Ελλάδα	2,1	2,2	1,7	2,8	2,3	2,4
Προβλ. Μάρ. 25	ΑΕΠ			Πληθωρισμός		
Ευρωζώνη	0,9	1,4		2,1	1,7	
Γερμανία	0,0	1,1		2,4	1,9	
Γαλλία	0,6	1,3		0,9	1,2	
Ιταλία	0,7	0,9		1,8	1,5	
Ισπανία	2,6	2,0		2,3	1,9	
Ελλάδα	2,3	2,2		2,8	2,3	

Πηγή: European Commission

ΟΙ ΟΙΚΟΙ

Οι αναλυτές της Πειραιώς σημειώνουν ότι ο οίκος πιστοληπτικής αξιολόγησης Score Ratings, στις 7 Νοεμβρίου, επιβεβαίωσε το αξιόχρεο της Ελλάδας στη βαθμίδα BBB και αναβάθμισε το outlook σε θετικό από σταθε-

ρό. Στις 14 Νοεμβρίου ο οίκος Fitch Ratings αναβάθμισε τη μακροπρόθεσμη πιστοληπτική ικανότητα της Ελλάδας σε BBB από BBB-, με σταθερό outlook. Στις 26 Νοεμβρίου η ΕΕ εκταμίευσε €2,1 δισ. από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας προς την Ελλάδα, σε συνέχεια της θετικής αξιολόγησης του έκτου αιτήματος πληρωμής για τις επιχορηγήσεις του Ταμείου. Συνεπώς, η Ελλάδα έχει πλέον εισπράξει €23,4 δισ. από το ΤΑΑ, ποσό που φτάνει το 65,2% του συνολικού προϋπολογισμού του Εθνικού Σχεδίου Ελλάδα 2.0".

ΤΙ ΒΛΕΠΕΙ Η UBS

Από την πλευρά της η UBS επισημαίνει πως οι ελληνικές τράπεζες παραμένουν ελκυστικές για τους επενδυτές και το 2026, δίνοντας ως top pick την Τράπεζα Πειραιώς.

Όπως επισημαίνει ο διεθνής οίκος, οι τρέχουσες κορυφαίες επιλογές της περιέχουν ένα ασυνήθιστα υψηλό ποσοστό διαφοροποιημένων τραπεζών. Αυτές είναι οι: Τράπεζα Πειραιώς, Barclays, Bawag, ING, Intesa SanPaolo, Santander, Societe Generale και Standard Chartered.

Figure 3: European bank top pick portfolio

		Current	Price	Capital		Total	P/E			P/TNAV			ROTE		
	Rating	Price	Target	upside	25e DY	return	2025e	2026e	2027e	2025e	2026e	2025e	2026e	2027e	
Barclays	Buy	423.0	455.0	8%	2.1%	10%	9.7	7.7	6.7	1.1	0.9	11.7%	13.2%	13.6%	
Bawag	Buy	116.3	127.0	9%	5.3%	14%	10.4	8.9	7.8	2.4	2.3	24.1%	26.0%	27.6%	
ING	Buy	22.4	25.0	12%	5.5%	17%	10.4	9.6	8.5	1.3	1.3	13.3%	13.7%	14.7%	
Intesa SanPaolo	Buy	5.6	6.2	10%	6.9%	17%	10.5	9.8	9.1	2.0	2.0	19.8%	20.3%	21.0%	
Piraeus	Buy	7.2	9.2	28%	5.1%	33%	8.1	7.5	6.6	1.1	1.1	14.6%	14.5%	15.5%	
Santander	Buy	9.2	10.1	10%	2.5%	12%	10.3	9.6	8.3	1.6	1.4	16.2%	15.5%	16.4%	
SocGen	Buy	59.5	62.0	4%	2.6%	7%	10.1	8.7	7.2	0.9	0.8	8.7%	9.5%	10.7%	
StanChart	Buy	1645.0	1765.0	7%	2.3%	10%	10.4	9.7	8.4	1.3	1.2	13.2%	13.0%	14.1%	

ΟΙ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ

Η UBS βλέπει σημαντικές ευκαιρίες στον ευρωπαϊκό χρηματοοικονομικό κλάδο, με την τελευταία της ανάλυση να δίνει ιδιαίτερη έμφαση στις διαφοροποιημένες τράπεζες.

Όπως υπογραμμίζουν οι αναλυτές, η έλλειψη συσχετισμού ανάμεσα στις αποτιμήσεις και την αύξηση των εταιρικών αποτελεσμάτων - καθώς και της απόδοσης ιδίων κεφαλαίων (ROTE) - προσφέρει στους επενδυτές τη δυνατότητα να διαμορφώσουν χαρτοφυλάκια με χαμη-

λότερους κινδύνους και υψηλότερες πιθανότητες υπεραπόδοσης. Η τράπεζα σημειώνει ότι το επενδυτικό περιβάλλον θα εξαρτηθεί σε μεγάλο βαθμό από δύο κρίσιμους παράγοντες:

- τις μελλοντικές κινήσεις της ΕΚΤ στα επιτόκια
- την αύξηση των αμυντικών δαπανών στην Ευρώπη

TOP PICK Η ΠΕΙΡΑΙΩΣ

Η UBS διατηρεί την Πειραιώς στο βασικό της

καλάθι επιλογών για τον ευρωπαϊκό κλάδο, με:

- Σύσταση: buy
- Τιμή-στόχο: €9,2
- Περιθώριο ανόδου: ~28%

Η επιλογή αντανακλά την ουσιαστική βελτίωση της ποιότητας του ισολογισμού, την αυξημένη κερδοφορία και το σημαντικό upside από τα ελληνικά spreads.

Νικόλας Ταρπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΑΘΗΝΩΝ

Η ΠΡΩΤΗ ΑΚΤΙΝΟΓΡΑΦΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΜΕΓΕΘΗ ΤΩΝ ΕΙΣΗΓΜΕΝΩΝ ΣΤΟ Γ' ΤΡΙΜΗΝΟ

Πάνω από 38 εισηγμένες, με συνολική κεφαλαιοποίηση άνω των €100 δισ., έχουν ήδη δημοσιεύσει αποτελέσματα γ' τριμήνου. Μέχρι στιγμής, ο κύκλος εργασιών εμφανίζει οριακή άνοδο 0,1%, τα λειτουργικά κέρδη ενισχύονται κατά 12%, ενώ η καθαρή κερδοφορία καταγράφει αύξηση 17,2%.

Καταλύτης της σαφούς διαφοροποίησης στο γ' τρίμηνο σε σχέση με τις τάσεις του εξαμήνου (Τζίρος +3,9%, EBITDA +1,7%, Καθαρά κέρδη -0,7%) ήταν οι υψηλές επιδόσεις

των εταιρειών διύλισης και η ενισχυμένη εικόνα της ΔΕΗ σε όλες τις γραμμές των ισολογισμών.

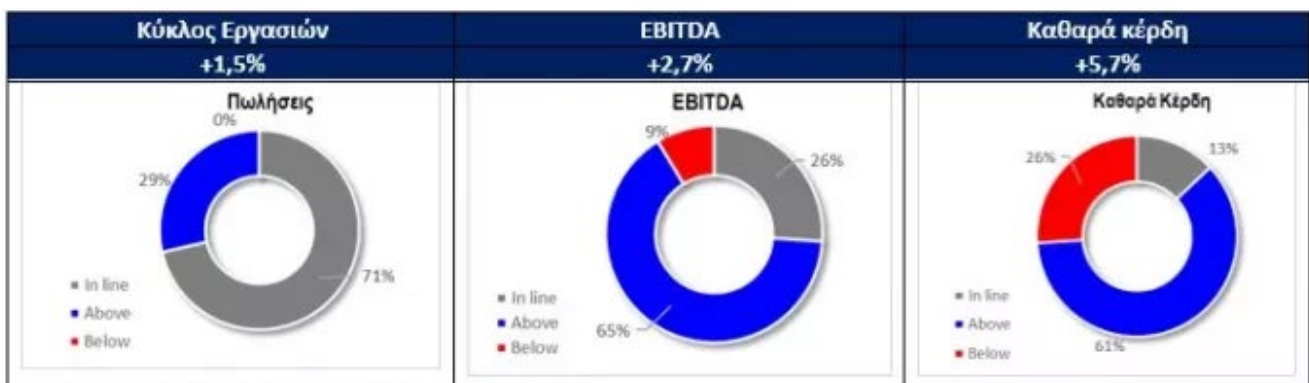
ΟΙ ΑΠΟΚΛΙΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΙΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ

Σε αντίθεση με ό,τι συνέβη στο α' τρίμηνο, όπου οι εκτιμήσεις για την κερδοφορία "αστόχησαν αρνητικά" κατά 4,9%, η εικόνα βελτιώθηκε στο β' τρίμηνο (+5,7%) και ενισχύθηκε σημαντικά στο γ' τρίμηνο, φτάνο-

ντας σε θετική απόκλιση 12% έναντι των εκτιμήσεων. Οι πωλήσεις διαμορφώθηκαν κατά 85% σε ευθυγράμμιση με τις εκτιμήσεις και 15% σε υψηλότερα επίπεδα.

Στα λειτουργικά κέρδη (προ προβλέψεων για τις τράπεζες), τα αποτελέσματα ήταν 40% ανώτερα των εκτιμήσεων, 40% σε ευθυγράμμιση και 13% χαμηλότερα. Στα καθαρά κέρδη, 53% των εισηγμένων υπερέβη τις προβλέψεις, 33% κινήθηκαν εντός αυτών και 13% εμφάνισαν αρνητική απόκλιση.

Πηγή: Beta Χρηματιστηριακή

6μηνο 2025 - Αποκλίσεις από τα δημοσιευμένα μεγέθη

Πηγή: Beta Χρηματιστηριακή

9μηνο 2025 - Αποκλίσεις από τα δημοσιευμένα μεγέθη

Πηγή: Beta Χρηματιστηριακή

ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ & DEAL EXAE-EURONEXT

Την ίδια στιγμή, αναλυτές εκτιμούν πως η εξαγορά της EXAE από την Euronext αναμένεται να οδηγήσει τον Γενικό Δείκτη υψηλό-

τερα σε μεσοπρόθεσμο επίπεδο. Βραχυπρόθεσμα υπάρχει μεταβλητότητα στον ορίζοντα, ωστόσο τα ποιοτικά κεφάλαια που αναμένεται να τοποθετηθούν στο ΧΑ χάρη στην αναβάθμιση της αγοράς, δημιουργούν ση-

μαντικές ευκαιρίες χρηματοδότησης των εισηγμένων εταιρειών.

Νικόλας Ταρπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> ΕΚΤ

ΑΝΟΙΓΜΑ ΤΗΣ ΑΤΖΕΝΤΑΣ ΠΕΡΑ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΛΗΘΩΡΙΣΜΟ

Ξεπερνώντας τον τεchnοκρατικό ρόλο τους ως φύλακες της σταθερότητας των τιμών, οι αξιωματούχοι της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας τοποθετούνται τελευταία για θέματα, όπως η διαδικασία λήψεων αποφάσεων από την ΕΕ.

Ορισμένοι αξιωματούχοι θεωρούν ότι είναι απαραίτητο να ανακτήσουν βήμα στον δημόσιο διάλογο, καθώς οι λαϊκιστές θολώνουν τα νερά σε ό,τι αφορά την οικονομία. Με τον πληθωρισμό να επιστρέφει κοντά στο 2%, άλλοι αισθάνονται πιο ελεύθεροι να εμπλακούν σε ευρύτερες συζητήσεις, ενόψει και επικείμενων αλλαγών στην ηγεσία της ΕΚΤ.

Κάποιοι άλλο θεωρούν ότι με τον πόλεμο Ουκρανίας-Ρωσίας και την ΕΕ να δυσκολεύεται να ορθώσει ανάστημα απέναντι σε Κίνα και ΕΕ οφείλουν να παρέμβουν.

ΣΥΓΧΡΟΝΗ ΤΡΑΠΕΖΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ;

Ο επικεφαλής της Bundesbank, Joachim Nagel, χαρακτηρίζει την αλλαγή "σύγχρονη κεντρική τραπεζική (modern central banking)".

Στη χώρα του, έχει προτείνει τρόπους για τη μεταρρύθμιση των κανόνων δανεισμού και



Christine Lagarde, Πρόεδρος, Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα
- Joachim Nagel, Επικεφαλής, Bundesbank

έχει κάνει εκστρατεία κατά του ακροδεξιού κόμματος AfD. Σε ευρωπαϊκό επίπεδο έχει υποστηρίξει την ιδέα κοινής έκδοσης χρέους για την ενίσχυση της άμυνας και, όπως και η Christine Lagarde, ζητά κανόνες πλειοψηφικής ψηφοφορίας, ώστε να αποφεύγονται μπλοκαρίσματα από μεμονωμένα κράτη. "Όταν ο κόσμος γύρω μας αλλάζει, πιστεύω ότι και η κεντρική τραπεζική πρέπει να αλλάξει σε κάποιο βαθμό", δήλωσε. Παρόμοια στάση, έχει και ο Γάλλος ομόλογός του, Francois Villeroy de Galhau εξηγώντας ότι "δεν μπορούμε να παραμείνουμε στάσιμοι"

και σημειώνοντας ότι "δίνουμε γενικές οδηγίες -δεν δίνουμε μαθήματα".

Η ΚΟΥΡΣΑ ΔΙΑΔΟΧΗΣ ΠΙΣΩ ΑΠΟ ΤΗΝ ΑΛΛΑΓΗ;

Ορισμένοι, πάντως, συνδέουν την υιοθέτηση της νέας στάσης με τις αλλαγές στο Εκτελεστικό Συμβούλιο της ΕΚΤ, όπου 4 από τα 6 μέλη θα αντικατασταθούν έως το τέλος του 2027, συμπεριλαμβανομένης της Lagarde. Ο Nagel δεν έχει αποκλείσει το ενδεχόμενο να διεκδικήσει την κορυφαία θέση και τα σχόλιά του ενδέχεται να τον κάνουν δημοφιλή.

> HUAWEI-ZTE

5G DEALS ΣΤΟ ΒΙΕΤΝΑΜ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΕΠΙΒΟΛΗ ΤΩΝ ΑΜΕΡΙΚΑΝΙΚΩΝ ΔΑΣΜΩΝ

Οι κινεζικοί κολοσσοί τηλεπικοινωνιών Huawei και ZTE εξασφάλισαν σειρά συμβολαίων για την προμήθεια εξοπλισμού 5G στο Βιετνάμ, μία ακόμη ένδειξη ενισχυμένης προσέγγισης ανάμεσα στο Ανόι και στο Πεκίνο.

Η ΠΕΡΙΠΤΩΣΗ ΤΩΝ ERICSSON, NOKIA ΚΑΙ QUALCOMM

Ενώ η σουηδική Ericsson και η φινλανδική Nokia εξασφάλισαν συμβάσεις για τη βασική υποδομή 5G του Βιετνάμ, με την αμερικανική εταιρεία κατασκευής chip Qualcomm να παρέχει εξοπλισμό δικτύου, οι κινεζικές εταιρείες έχουν αρχίσει να κερδίζουν μικρότερες προσφορές με κρατικούς φορείς. Κοινοπραξία, στην οποία συμμετέχει η Huawei, κέρδισε τον Απρίλιο σύμβαση

ύψους \$23 εκατ. για εξοπλισμό 5G, λίγες εβδομάδες μετά την ανακοίνωση από τον Λευκό Οίκο της επιβολής δασμών στα βιετναμέζικα προϊόντα. Από την άλλη, η ZTE έχει αναλάβει τουλάχιστον δύο συμβάσεις φέτος.

ΝΕΑ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ

Η ανεξάρτητη γεωπολιτική θέση του Βιετνάμ το καθιστά κρίσιμο πεδίο ανταγωνισμού μεγάλων δυνάμεων. Η γειτνίαση με την Κίνα το έχει καταστήσει σημαντικό βιομηχανικό κέντρο για πολυεθνικές εταιρείες, όπως η Apple, η Samsung και η Nike, οι οποίες βασίζονται σε κινεζικά εξαρτήματα και δυτικούς καταναλωτές. Υπό την πίεση της Δύσης, το Βιετνάμ υιοθέτησε για μεγάλο χρονικό διάστημα στάση αναμονής απέναντι στην κινεζική τεχνολογία.



Ren Zhengfei, CEO, Huawei

Εντούτοις, το Ανόι και το Πεκίνο έχουν σημειώσει πρόσφατα πρόοδο σε άλλα ευαίσθητα έργα, όπως διασυνοριακές σιδηροδρομικές συνδέσεις και ειδικές οικονομικές ζώνες κοντά στα σύνορα με την Κίνα, τα οποία το Βιετνάμ είχε προηγουμένως απορρίψει ως κινδύνους για την ασφάλεια.

> ΕΛΒΕΤΙΑ

ΓΥΡΝΑ ΤΗΝ ΠΛΑΤΗ ΣΤΟΝ ΦΟΡΟ ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΑΣ 50% ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΥΠΕΡΠΛΟΥΣΙΟΥΣ

Έτοιμοι να απορρίψουν την πρόταση για φόρο κληρονομιάς που στοχεύει στους υπερπλούσιους κατοίκους είναι οι Ελβετοί ψηφοφόροι, λαμβάνοντας υπόψη τον κίνδυνο μαζικής φυγής από έναν... παράδεισο της Ευρώπης για τους δισεκατομμυριούχους.

Οι δημοσκοπήσεις δείχνουν ότι τα 3/4 του εκλογικού σώματος αντιτίθενται στο σχέδιο

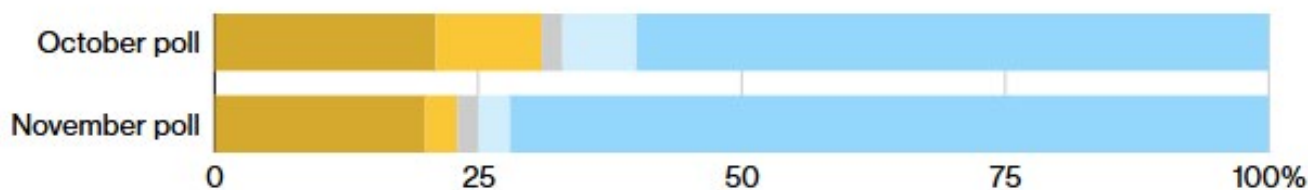
που θα επιβάλλει φόρο 50% σε όλα τα περιουσιακά στοιχεία που υπερβαίνουν τα 50 εκατομμύρια φράγκα (\$62 εκατ.) στην κληρονομιά.

ΟΙ ΔΥΟ ΠΛΕΥΡΕΣ

Η πρόταση του κόμματος των Νέων Σοσιαλιστών ανέφερε ότι τα έσοδα θα αξιοποιούνταν για τη χρηματοδότηση μέτρων καταπολέμησης της κλιματικής αλλαγής. Ισχυρίζονται ότι οι πλούσιοι επωφελούνται περισσότερο από την ανάπτυξη που βλάπτει τον πλανήτη και πρέπει να συνεισφέρουν περισσότερο για την καταπολέμηση των συνεπειών. Οι αντίπαλοι υποστηρίζουν ότι ο φόρος θα υπονομεύσει την ελκυστικότητα της Ελβετίας για τους πλούσιους, βλάπτοντας και την οικονομία.

Swiss Inheritance Tax Initiative Has Become Even Less Popular

■ Yes ■ Probably yes ■ Can't say ■ Probably no ■ No

**ΡΕΑΛΙΣΤΙΚΗ ΣΤΑΣΗ;**

"Οι ψηφοφόροι είναι ρεαλιστές", δήλωσε ο Georg Lutz, πολιτικός επιστήμονας στο Πανεπιστήμιο της Λωζάνης. "Η πλειοψηφία θα προτιμούσε να κρατήσει τους δισεκατομμυριούχους εδώ, μαζί με τους φόρους που πληρώνουν, αντί να ρισκάρει να τους χάσει με έναν εξωφρενικά υψηλό φόρο κληρονομιάς", εξήγησε.

ΠΛΗΘΩΡΑ ΠΛΟΥΣΙΩΝ

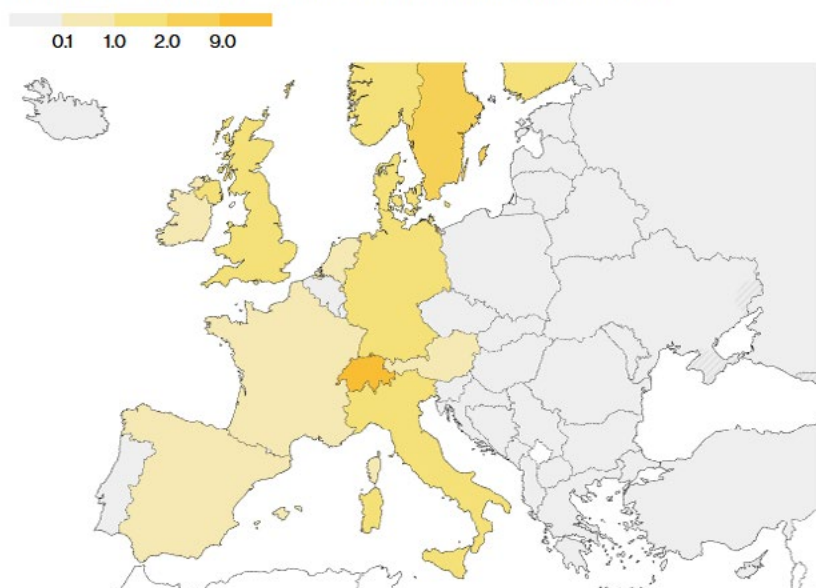
Η Ελβετία έχει περισσότερους από 9 δισεκατομμυριούχους ανά εκατομμύριο κατοίκους, 5 φορές τον μέσο όρο της Δυτικής Ευρώπης, σύμφωνα με μελέτη της UBS. Η ανάλυση υποδηλώνει ότι η χώρα έχει το μεγαλύτερο ποσοστό στην περιοχή, αν και δεν περιλαμβάνει μικρά κράτη, όπως το Μονακό

και το Λιχτενστάιν.

Τα τελευταία χρόνια, η προφανής ανοχή της Ελβετίας απέναντι στους πλούσιους από το εξωτερικό ενθάρρυνε την εισροή τους στη χώρα, εγκαταλείποντας τα αυστηρότερα φορολογικά καθεστώτα σε προηγμένες οικονομίες, όπως η Νορβηγία και το Ηνωμένο Βασίλειο.

Switzerland Has Higher Density of Billionaires Than European Peers

Individuals owning more than \$1 billion per million inhabitants



Karin Keller-Sutter, Πρόεδρος, Ελβετία

> JEFFERIES

**ΠΩΣ ΟΙ ΑΣΦΑΛΕΙΕΣ ΠΡΟΣΦΕΡΟΥΝ
ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ
ΣΤΙΣ ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΤΡΑΠΕΖΕΣ**

Χαμηλή διείσδυση στην Ελλάδα σε σχέση με άλλες ευρωπαϊκές χώρες εμφανίζουν οι ασφάλειες, προσφέροντας πρόσφορο έδαφος ανάπτυξης των ελληνικών τραπεζών. Η Jefferies υπογραμμίζει ότι η εξαγορά της Εθνικής Ασφαλιστικής από την Τράπεζα Πειραιώς αναμόρφωσε τον κλάδο και πλέον η προσοχή στρέφεται στην Εθνική Τράπεζα.

ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΕΣΟΔΩΝ

Ο οίκος σημειώνει τις αναφορές των τραπεζών για ευκαιρία ανάπτυξης εσόδων από προμήθειες κλείνοντας αυτό το χάσμα, μέσω του cross-selling τραπεζικών και ασφαλιστικών προϊόντων.

Παράλληλα, αναφέρει το asset management, τομέα που εμφανίζει αντιστοίχως χαμηλή διείσδυση στην Ελλάδα και κατέγραψε στο γ' τρίμηνο άνοδο περίπου 50% στις προμήθειες.

**ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ-ΕΘΝΙΚΗ
ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ**

Η Jefferies, σχολιάζοντας τη συμφωνία Τράπεζας Πειραιώς-Εθνικής Ασφαλιστικής, τονίζει ότι η τράπεζα περιμένει θετική επίδραση άνω του 5% στα κέρδη ανά μετοχή, με την επίπτωση στα κεφάλαια να είναι 150 μονάδες βάσης στο CET1.

Το 2026-2027 αναμένεται να είναι μεταβατικές χρονιές για την ενοποίηση, ωστόσο η διοίκηση βλέπει περιθώρια για καλύτερες επιδόσεις σε σχέση με το guidance από το 2028 και μετά.

EUROBANK-EUROLIFE

Και στο deal Eurobank-Eurolife, η Jefferies αναμένει θετική επίδραση 5% στα κέρδη ανά μετοχή και περίπου 100 μονάδες βάσης στο RoTBV, με αντίκτυπο 120 μονάδων βάσης στο CET1.

ΝΕΕΣ ΣΥΜΦΩΝΙΕΣ

Τέλος, ο οίκος εκτιμά ότι η Τράπεζα Πειραιώς θα εξετάσει την αναζήτηση μιας νέας συμφωνίας συνεργασίας στις ασφάλειες. Παράλληλα, σε ένα σενάριο όπου η Εθνική Τράπεζα θα χρειαζόταν έναν νέο πάροχο ασφαλιστικών προϊόντων, η Jefferies πιστεύει ότι θα



Παύλος Μυλωνάς, CEO, Εθνική Τράπεζα



Φωκίων Καραβίας, CEO, Eurobank



Χρήστος Μεγάλου, CEO, Τράπεζα Πειραιώς

εξέταζε το ενδεχόμενο να αποκτήσει συμμετοχή σε μια εταιρεία στην Ελλάδα, μέσω joint venture ή μιας 100% εξαγοράς.



ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ
NEWSLETTER
ΓΙΑ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ
ΤΡΟΦΙΜΩΝ & ΠΟΤΩΝ



Γίνε
συνδρομητής
εδώ

και επωφελήσου
από τα πακέτα συνδρομών.

> **GOLDMAN SACHS****ΟΙ ΝΕΕΣ ΤΙΜΕΣ-ΣΤΟΧΟΙ
ΓΙΑ ΤΙΣ ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΤΡΑΠΕΖΕΣ**

Τη θετική γνώμη για τον ελληνικό τραπεζικό κλάδο επιβεβαιώνει η Goldman Sachs, λαμβάνοντας υπόψη τα αποτελέσματα του γ' τριμήνου, παρά την ισχνή διαφοροποίηση περίπου 1,5% στα καθαρά κέρδη έναντι των εκτιμήσεων. Αναφορικά με τις συστάσεις, διατηρεί το θετικό της σήμα για τις Εθνική Τράπεζα και Τράπεζα Πειραιώς, ενώ παραμένει ουδέτερη για την Eurobank.

- Εθνική Τράπεζα: €15,10 (από €14,40)
- Τράπεζα Πειραιώς: €8,00 (από €8,10)
- Eurobank: €3,50 (από €3,60)

**ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΜΕΣΟΠΡΟΘΕΣΜΩΝ
ΕΚΤΙΜΗΣΕΩΝ**

Αν και οι εκτιμήσεις για τα κέρδη ανά μετοχή για το 2025 σε Εθνική και Eurobank μειώθηκαν κατά περίπου 3%, λόγω των χαμηλότερων επιδόσεων στο trading και της συγκρατημένης ανόδου του καθαρού επιτοκιακού περιθωρίου, ο οίκος αναβαθμίζει τις μεσοπρόθεσμες εκτιμήσεις (2027-2029) περίπου κατά 1% αναφέροντας πως οι αποτιμήσεις παραμένουν ελκυστικές.

Όπως σημειώνεται, ο κλάδος διαπραγματεύεται στις περίπου 1,2 φορές την ενσωματωμένη λογιστική αξία 2026 για ROTE 14%, όταν ο αντίστοιχος ευρωπαϊκός μέσος όρος είναι 1,4 φορές για 15%.

**ΤΙ ΠΡΟΒΛΕΠΕΤΑΙ
ΣΤΟ Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ**

Στο δ' τρίμηνο αναμένεται μικρή ανάκαμψη στα καθαρά επιτοκιακά έσοδα, βασισμένη στην επέκταση των εξυπηρετούμενων χορηγήσεων, κυρίως εταιρικών, ενώ εμφανίζονται σημάδια ενίσχυσης στη λιανική. Το κόστος κινδύνου και τα NPEs βρίσκονται σε πορεία σύγκλισης με τον ευρωπαϊκό μέσο όρο, κάτι που δημιουργεί περιβάλλον σταθερής κερδοφορίας. Για την τριετία 2025-27 προβλέπει μέση απόδοση ιδίων κεφαλαίων (ROTE) γύρω στο 14%, πολύ κοντά στον ευρωπαϊκό μέσο όρο. Επιπλέον, τονίζεται ότι, παραμένουν οι τάσεις σε κερδοφορία, πιστωτική ανάπτυξη και ποιότητα ενεργητικού, ενώ δεν έχει ενσωματωθεί καμία δυνητική επίδραση από τις εξαγορές που είναι εν εξελίξει εξέλιξη. Εν κατακλείδι, η Goldman Sachs βλέπει έναν κλάδο που συνεχίζει να βελτιώνει τις ισορροπίες του, με σταθερά κεφάλαια (CET1 περίπου 17% μεσοπρόθεσμα), υψηλές αποδόσεις και συνεχή οργανική ανάπτυξη.

> **AEGEAN
ΚΑΝΕΝΑ
ΠΡΟΒΛΗΜΑ
ΣΤΙΣ ΠΤΗΣΕΙΣ
ΛΟΓΩ AIRBUS**

Ολοκληρώθηκε άμεσα η εφαρμογή της οδηγίας της Airbus, σύμφωνα με ενημέρωση της Aegean, που αφορούσε την άμεση επιδιόρθωση του λογισμικού σε 6.000 αεροσκάφη της σειράς A320. Όσον αφορά τα αεροσκάφη της, το πτητικό πρόγραμμα της εταιρείας συνεχίζεται κανονικά μετά την ολοκλήρωση της επιδιόρθωσης του λογισμικού.

Σε ανακοίνωσή της η Aegean αναφέρει ότι "σε συνέχεια της οδηγίας που εκδόθηκε (χθες το βράδυ) από την Airbus για άμεση επαναφορά λογισμικού ορισμένων αεροσκαφών της οικογένειας A320, ενεργοποίησε έγκαιρα όλες τις απαιτούμενες επιχειρησιακές και τεχνικές διαδικασίες. Η εφαρμογή της οδηγίας ολοκληρώθηκε ήδη με επιτυχία και το πτητικό πρόγραμμα συνεχίζεται κανονικά, χωρίς καμία αλλαγή ή διαφοροποίηση. Η ασφάλεια των επιβατών και των πληρωμάτων των πτήσεων μας αποτελεί την αδιαπραγμάτευτη προτεραιότητά μας".

> **INSTACAR****ΝΕΑ, ΠΛΗΡΩΣ ΨΗΦΙΑΚΗ, ΥΠΗΡΕΣΙΑ
LEASING**

Τη νέα υπηρεσία instacar ανταλλαγή παρουσιάζει το instacar, δίνοντας τη δυνατότητα στους ιδιοκτήτες να αντικαταστήσουν το παλιό τους αυτοκίνητο με ένα καινούργιο, μέσω leasing και πλήρως ψηφιακά.

Ο ιδιοκτήτης μπορεί να αξιοποιήσει την αξία

του παλιού του αυτοκινήτου ως προκαταβολή για το νέο, μειώνοντας αντίστοιχα το μηνιαίο μίσθωμα.

Η ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ

Αναφορικά με τη διαδικασία, ο χρήστης:

- καταχωρεί τις φωτογραφίες και τον αριθμό πλαισίου του οχήματος
 - δηλώνει την εκτιμώμενη αξία
 - επιλέγει το όχημα instacar που επιθυμεί
- Στη συνέχεια, υπολογίζεται άμεσα το μειωμένο μίσθωμα και πραγματοποιείται έλεγχος του οχήματος που ανταλλάσσεται, ώστε να υπολογιστεί η τελική αντικειμενική του αξία.



> ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΑΘΗΝΩΝ-MORGAN STANLEY ΤΙ ΘΑ ΣΥΖΗΤΗΘΕΙ ΣΤΟ 4ο ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΣΥΝΕΔΡΙΟ ΣΤΟ ΛΟΝΔΙΝΟ

Την ενισχυμένη διεθνή προβολή και τη δυναμική πορεία της ελληνικής κεφαλαιαγοράς βάζει στο προσκήνιο το 4ο Επενδυτικό Συνέδριο που διοργανώνουν σήμερα (Δευτέρα 1/12) και αύριο η Morgan Stanley και το Χρηματιστήριο Αθηνών στο Λονδίνο. Η εκδήλωση θα συγκεντρώσει 42 εισηγμένες εταιρείες μεγάλης και μεσαίας κεφαλαιοποίησης, προσφέροντας σε επενδυτές και λοιπούς ενδιαφερόμενους την ευκαιρία να έρθουν σε επαφή με ανώτατα στελέχη τους.

Η ΑΤΖΕΝΤΑ

- Στρογγυλό τραπέζι για επενδυτές με τον Πρωθυπουργό Κυριάκο Μητσοτάκη (κατόπιν προσκλήσης)
- Συζήτηση του Κυριάκου Μητσοτάκη με την Clare Woodman, CEO Morgan Stanley και Head of EMEA, Latin America & Canada, Morgan Stanley
- Συζήτηση σε πάνελ με θέμα "Προκλήσεις και ευκαιρίες στη (νέα) παγκόσμια τάξη" με τη συμμετοχή των Ν. Σταθόπουλου (BC Partners), Μ. Ρήγα (Energean) και Ε. Μυτιληναίου (Metlen Energy and Metals)
- Συζήτηση σε πάνελ με τους CEOs των 4 συστημικών ελληνικών τραπεζών
- Συζήτηση για την ενεργειακή ασφάλεια με τη συμμετοχή των κ.κ. Α. Σιάμισης (Helleniq Energy), Μ. Μανουσάκης (Ipto) και Π. Τζαννετάκης (Motor Oil Hellas)
- Fireside chat με τον Γιώργο Στάση (ΔΕΗ), υπό τον συντονισμό της Yawen Chen (Thomson Reuters)
- Breakfast επενδυτών με τον Υπουργό Οικονομίας & Οικονομικών



Γιάννης
Κοντόπουλος,
CEO, EXAE

- κής Οικονομίας & Οικονομικών Κυριάκο Πιερρακάκη (κατόπιν πρόσκλησης)
- Fireside chat μεταξύ του Κυριάκου Πιερρακάκη και του CEO της Euronex Stéphane Boujnah
- Συζήτηση σε πάνελ με θέμα "Επαναπροσδιορίζοντας την κλίμακα και την καινοτομία στο ελληνικό τραπεζικό σύστημα", με τη συμμετοχή της Χ. Παπακωνσταντίνου (ΤτΕ) και της Ε. Βρεπτού (CrediaBank) υπό τον συντονισμό του Γ. Κοντόπουλου, CEO του

- Ομίλου Χρηματιστηρίου Αθηνών
- Συζήτηση σε πάνελ με θέμα "Επενδύοντας στην Ελλάδα" με τη συμμετοχή των συμβούλων του πρωθυπουργού, Μ. Αργυρού και Δ. Πολίτη

Στις συναντήσεις με τους διεθνείς θεσμικούς επενδυτές που θα διεξαχθούν κατά τη διάρκεια των δύο ημερών του συνεδρίου (one-to-one & group meetings) θα συμμετάσχουν ανώτατα στελέχη από 42 εταιρείες.

> PERSIL ΓΙΟΡΤΑΣΕ 50 ΧΡΟΝΙΑ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Υιοθετώντας το μήνυμα "Shop like you care" γιόρτασε το Persil τα 50 χρόνια παρουσίας στην Ελλάδα σε upcycling pop-up store.

Σε ειδικά διαμορφωμένα booth 4 δημιουργών (A Shiny Day, Memorabilia Lovers, Danai Smou και IkoArtLab) δόθηκε δεύτερη ζωή σε παλιά ρούχα επισκεπτών, μέσω τεχνικών upcycling, μεταποίησης και καλλιτεχνικών παρεμβάσεων.



> ΜΟΥΖΑΚΗΣ

ΑΙΤΗΣΗ ΓΙΑ ΠΡΟΣΗΜΕΙΩΣΗ ΔΥΟ ΑΚΙΝΗΤΩΝ
ΛΟΓΩ ΤΗΣ ΕΓΓΥΗΤΙΚΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΗΛΙΟΣ

Αίτηση ασφαλιστικών μέτρων κατέθεσε η Ceral Hellas, που διαχειρίζεται απαιτήσεις της εταιρείας ειδικού σκοπού Gaia Securitisation II, οι οποίες έχουν εκχωρηθεί από στην ίδια από την Alpha Bank, όπως γνωστοποίησε η Μουζάκης. Τα ασφαλιστικά μέτρα αφορούν στην εγγραφή προσημείωσης υποθήκης 2 ακινήτων της Μουζάκης ως "εξασφάλιση φερόμενης απαίτησής της", ύψους €2 εκατ.

Η απαίτηση αφορά σε εγγυητική ευθύνη της Μουζάκης "υπέρ της πρωτοφειλέτριας εταιρείας Ήλιος".



ΠΡΟΣΩΡΙΝΗ ΔΙΑΤΑΓΗ

Επιπλέον, ζητήθηκε χορήγηση προσωρινής διαταγής περί μη μεταβολής της πραγματικής και νομικής κατάστασης των ακινήτων,

έως τη συζήτηση της αίτησης των ασφαλιστικών μέτρων. Το δικαστήριο απέρριψε το αίτημα κρίνοντας ότι δεν συντρέχει επείγουσα περίπτωση ή επικείμενος κίνδυνος. Η Μου-

ζάκης, τέλος, υπογράμμισε ότι "θα προβεί σε όλες τις απαραίτητες δικαστικές και εξωδικαστικές ενέργειες για την προάσπιση των συμφερόντων της".

• Debrief •

ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΝΑΙ, ΑΛΛΑ ΠΩΣ;

Ευτυχώς τα τελευταία χρόνια – λόγω της αναζήτησης του νέου παραγωγικού μοντέλου – ο κατασκευοφαντημένος όρος "βιομηχανία" έχει επανέλθει με θετικό πρόσημο στον δημόσιο διάλογο. Και λέμε κατασκευοφαντημένος, γιατί ας μην κρυβόμαστε, για δεκαετίες η λέξη "βιομηχανός" συνοδευόταν από πλείστα όσα κοσμητικά επίθετα, διόλου κολακευτικά, για να το θέσουμε κομπάζ. Μέχρι που η Ελλάδα έχασε τις βιομηχανίες της, έγινε αχόρταγος εισαγωγέας προϊόντων και τώρα ψάχνουμε να δούμε πώς θα ξεκινήσουμε να παράγουμε και πάλι.

Αφορμή για την παραπάνω εισαγωγή ένα ενδιαφέρον [άρθρο-ανάλυση που διαβάσαμε στο blog του ΔΝΤ](#). Τί λέει; Απλά, ότι ενώ η βιομηχανική πολιτική, χρησιμοποιείται για μια σειρά στόχων, όπως η αύξηση της παραγωγικότητας, η προστασία των θέσεων εργασίας, η βελτίωση της αυτονομίας και της ανθεκτικότητας των αλυσίδων εφοδιασμού κ.λπ., τα κέρδη δεν είναι εγγυημένα και μπορούν να συνοδεύονται από κόστος – τόσο για τους κρατικούς προϋ-

πολογισμούς όσο και για την οικονομική αποτελεσματικότητα.

Πώς λοιπόν μπορούν οι χώρες να σχεδιάσουν βιομηχανικές πολιτικές για να μεγιστοποιήσουν τα κέρδη και να περιορίσουν τους σχετικούς συμβιβασμούς;

Σύμφωνα με την ίδια ανάλυση, η βιομηχανική πολιτική μπορεί να βοηθήσει στην ενίσχυση των εγχώριων τομέων όταν η παραγωγικότητα αυξάνεται με την παραγωγή. Δηλαδή, όχι παράγω για να παράγω, αλλά παράγω και ταυτόχρονα καθίσταμαι ανταγωνιστικός. Σε αυτό το πλαίσιο, οι χώρες μπορούν να χρησιμοποιήσουν ένα μείγμα επιδοτήσεων και εμπορικών προστασιών για την προώθηση της εγχώριας παραγωγής σε στρατηγικούς κλάδους. Ωστόσο τα κέρδη είναι μικρά.

Η ανάλυση του ΔΝΤ για τις επιπτώσεις πρόσφατων βιομηχανικών πολιτικών υποδηλώνει ότι αυτές σχετίζονται με καλύτερα οικονομικά αποτελέσματα σε στοχευμένους κλάδους, ιδίως σε χώρες με ισχυρούς θεσμούς. Επιπλέον, προηγούμενη ανάλυση του Ταμείου επιβεβαιώνει ότι

μεγαλύτερα κέρδη μπορούν να προέλθουν από διαρθρωτικές μεταρρυθμίσεις για τη βελτίωση του συνολικού επιχειρηματικού περιβάλλοντος και την καλύτερη πρόσβαση σε πιστώσεις για όλες τις επιχειρήσεις. Επίσης υπογραμμίζεται η σημασία του προσεκτικού σχεδιασμού και εφαρμογής της βιομηχανικής πολιτικής. Οι κυβερνήσεις θα πρέπει να σταθμίζουν το κόστος ευκαιρίας της βιομηχανικής πολιτικής έναντι των μεταρρυθμίσεων σε ολόκληρη την οικονομία, οι οποίες συχνά μπορούν να ενισχύσουν τα οικονομικά αποτελέσματα χωρίς να βασίζονται σε ακριβή στόχευση τομέων ή σε μεγάλο δημοσιονομικό κόστος.

Συμπέρασμα; Η βιομηχανική πολιτική μπορεί πράγματι να βοηθήσει συγκεκριμένους κλάδους. Η μετατροπή, όμως, αυτής της επιτυχίας σε ευρύτερα οικονομικά οφέλη δεν είναι δεδομένη, αντίθετα απαιτεί σαφές σχέδιο και δράσεις.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

Business Maker

ΠΟΙΑ ΕΙΝΑΙ Η ΚΑΛΥΤΕΡΗ ΕΙΣΠΡΑΚΤΙΚΑ ΗΜΕΡΑ ΓΙΑ ΤΑ ΑΤΤΙΚΑ

Η Black Friday έχει εξελιχθεί στη σημαντικότερη εκπωτική περίοδο για τον εμπορικό κόσμο.

Όχι μόνο για τα ηλεκτρικά είδη, αλλά και για τα καλλυντικά και τα είδη ένδυσης και υπόδησης.

Για τα Attica Stores, η Black Friday αναδεικνύεται, σύμφωνα με πληροφορίες, σε κορυφαίο γεγονός. Μάλιστα, την ημέρα που παραδοσιακά κορυφώνεται

ο... θεσμός, η τελευταία Παρασκευή του Νοεμβρίου, πραγματοποιούν τα τελευταία χρόνια τον μεγαλύτερο ημερήσιο τζίρο τους. Μεγαλύτερο, όπως μαθαίνουμε, ακόμη και από την παραμονή των Χριστουγέννων, που είχε μέχρι πρότινος την πρωτοκαθεδρία.

Τα Attica βρίσκονται σε φάση ανάπτυξης και, μάλιστα, δρομολογούν τη λειτουργία νέων concepts, όπως τα μικρό-

τερα... καταστήματα, ενώ επενδύουν αρκετά στο ηλεκτρονικό κατάστημα, το οποίο εξελίσσεται σε ισχυρό χαρτί, αφού αυξάνει διαρκώς την επισκεψιμότητά του. Και όλα αυτά έρχονται σε μια περίοδο, όπου τα Attica έχουν το μεγαλύτερο περιθώριο κέρδους στην Ευρώπη, αφού είναι στο 12%, όταν τα μεγάλα πολυκαταστήματα, όπως τα Harrods και Selfridges, κινούνται στο 5% με 6%!

QUIZ: ΠΟΙΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΑΣ ΠΗΓΑΙΝΕΙ ΠΛΕΟΝ ΜΕ ΤΗ ΜΗΧΑΝΗ ΣΤΟ ΓΡΑΦΕΙΟ

Σε ένα μικρό μαρτύριο υποβάλλονται τις περισσότερες ημέρες όσοι πρέπει να χρησιμοποιήσουν τον Κηφισό για να πάνε στο γραφείο τους, αλλά και να επιστρέψουν στο σπίτι τους, όταν τελειώσουν την εργασία τους.

Το μποτιλιάρισμα στον κεντρικό οδικό κόμβο του λεκανοπεδίου είναι καθημερινό φαινόμενο το τελευταίο διάστημα, με την ταλαιπωρία να δοκιμάζει τα νεύρα των οδηγών. Ανάλογη εικόνα, πάντως,

αρχίζουν πλέον και παρουσιάζουν και άλλοι οδικοί άξονες της πρωτεύουσας. Σύμφωνα με πρόσφατες έρευνες, στην Αθήνα, οι οδηγοί χάνουν κατά μέσο όρο περίπου 111 ώρες τον χρόνο στο μποτιλιάρισμα. Αυτό ισοδυναμεί με πάνω από 13 οκτάωρες εργάσιμες ημέρες ή σχεδόν 5 ολόκληρες ημέρες χαμένου χρόνου.

Σε αυτό το μικρό... μαρτύριο, αλλά και την απίστευτη σπατάλη χρόνου, αποφά-

σισε να βάλει τέλος γνωστός επιχειρηματίας, ο οποίος άφησε στην άκρη το αυτοκίνητό του και καβάλησε... μηχανή.

Με αυτό τον τρόπο, όπως λέει σε συνολητές του, κατάφερε να εξοικονομήσει πολύ χρόνο, και να πηγαίνει εγκαίρως στο γραφείο, όπου και τον περιμένει αρκετή δουλειά σε καθημερινή βάση. Ο μόνος λόγος, που ίσως σκεφτεί να επιστρέψει στο τιμόνι του ΙΧ, θα ήταν η αποσυμφόρηση της κίνησης στον Κηφισό...



REAL ESTATE DAILY SECRET

THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της

NOTICE
CONTENT & SERVICES

ΚΑΝΤΕ
ΕΓΓΡΑΦΗ
ΕΔΩ

Business Insight

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΑΠΟΒΑΣΗ ΣΤΟ ΛΟΝΔΙΝΟ

Με τη συμμετοχή 42 εταιρειών το 4ο Greek Investment Conference (*), με τη συνδρομή των χρηματιστηριακών των τεσσάρων συστημικών τραπεζών και σε εξαιρετικά θετικό κλίμα για την εγχώρια αγορά, επιχειρηματικότητα. **Ζεστοί οι αναλυτές ξένων τραπεζικών-επενδυτικών οίκων για το ΧΑ**, και το 2026, μετά από ένα πολύ καλό 11μηνο, με οδηγό τον τραπεζικό κλάδο και ουσιαστική (υπό) στήριξη από την πλειονότητα των blue chips, όπως και αρκετών mid caps.

Πλέον, ως Euronext Athens, το ελληνικό χρηματιστήριο εισέρχεται στην τελική περίοδο μετάβασης για την επανένταξη του στην κατηγορία των Developed Markets. Από τη μία η εξαγορά της EXAE από τον ευρωπαϊκό όμιλο, από την άλλη η ανακοίνωση της υποψηφιότητας **Πιερρακάκη για Πρόεδρος του Eurogroup**, και με το ΧΑ να τρέχει ήδη με 41,74% για το 2025, το διήμερο παρουσιάζει αυξημένο ενδιαφέρον. Είναι οι προϋποθέσεις τέτοιες, ενισχυτικές, της ενεργότερης συμμετοχής ξένων κεφαλαίων σε κλάδους αιχμής της εγχώριας οικονομίας που καθιστούν αισιόδοξη την κοινότητα. Δεδομένου ότι, **τον Νοέμβριο η μέση ημερήσια αξία συναλλαγών διαμορφώθηκε στα €255 εκατ.** - δεύτερη καλύτερη για φέτος, η προοπτική συνηγορεί προς το θετικό ενδεχόμενο. Οικονομία και προσέλκυση διεθνών επενδύσεων στο επίκεντρο της παρουσίας του Κυριάκου Μητσοτάκη στο Λονδίνο και την Οξφόρδη, σήμερα Δευτέρα.

Στη δημόσια συζήτηση με την Clare Woodman, CEO της Morgan Stanley & Co. International, ο

Πρωθυπουργός παρουσιάζει το νέο οικονομικό προφίλ της χώρας και τα πεδία που συγκεντρώνουν αυξημένο επενδυτικό ενδιαφέρον. Κεντρικά σημεία της τοποθέτησής του, ο σταθερά υψηλότερος του ευρωπαϊκού μέσου όρου ρυθμός ανάπτυξης, η συνεχής αποκλιμάκωση του δημοσίου χρέους, η σημαντική άνοδος των επενδύσεων –με αιχμή τις άμεσες ξένες επενδύσεις– και η μεγάλη μείωση της ανεργίας. Στην ατζέντα του, και οι εξαιρετικές επιδόσεις του ελληνικού χρηματοπιστωτικού συστήματος, όπου πρόσφατες κινήσεις διεθνών ομίλων, όπως οι UniCredit και Euronext, αποτελούν ένδειξη της αυξημένης εμπιστοσύνης στην αγορά.

Η εκδήλωση θα συγκεντρώσει **42 κορυφαίες εισηγμένες εταιρείες μεγάλης και μεσαίας κεφαλαιοποίησης**, προσφέροντας σε επενδυτές και λοιπούς ενδιαφερόμενους την ευκαιρία να έρθουν σε άμεση επαφή με ανώτατα στελέχη τους και να γνωρίσουν το δυναμικά εξελισσόμενο επενδυτικό τοπίο της Ελλάδας.

Το φετινό συνέδριο πραγματοποιείται σε συνεργασία με τις **Alpha Finance, Eurobank Equities, NBG Securities και Piraeus Securities.**

Στις συναντήσεις με τους διεθνείς θεσμικούς επενδυτές που θα διεξαχθούν κατά τη διάρκεια των δύο ημερών του συνεδρίου (one-to-one & group meetings) θα συμμετάσχουν ανώτατα στελέχη από τις ακόλουθες εταιρείες:

- ADMIE (ipto) Holding
- Aegean
- Aktor Group
- Alpha Bank
- Alter Ego Media

- Athens International Airport
- Athens Water Supply & Sewage co.
- Austriacard Holdings
- Autohellas
- Avax Group
- Bank of Cyprus
- Cenergy Holdings
- Coca-Cola HBC
- CrediaBank
- Ellaktor
- Elvalhincor Hellenic Copper and Aluminium Industry
- Eurobank Ergasias
- Fournalis Group
- GEK Terna
- Hellenic Telecommunications Organization (OTE)
- Helleniq Energy Holdings
- Ideal Holdings
- Intralot
- Jumbo
- Kri-Kri
- Lamda Development
- Metlen Energy & Metals
- Motor Oil
- National Bank of Greece (NBG)
- Noval Property reic
- OPAP
- Optima Bank
- Piraeus Financial Holdings
- Piraeus Port Authority
- PPC
- Profile Systems & Software
- Qualco Group s.a.
- Sarantis Group
- Theon International
- Titan Group
- Trade Estates reic
- Viohalco

(*) Η Morgan Stanley, σε συνεργασία με το Χρηματιστήριο Αθηνών, διοργανώνει το 4ο Greek Investment Conference στις 1-2 Δεκεμβρίου 2025, στο συνεδριακό κέντρο της Morgan Stanley στο Λονδίνο.

BnSECRET

1/ ΜΕΤΑ ΤΟ ΤΑΜΕΙΟ ΑΝΑΚΑΜΨΗΣ: Η ΜΕΓΑΛΗ ΜΑΧΗ ΓΙΑ BIG BUSINESS €2,5 ΔΙΣ.

- Τεχνολογικές εταιρείες, αμυντικές και μεγάλες εισηγμένες που έχουν επεκταθεί σε νέες δραστηριότητες, περνούν στο επόμενο growth story, που ακούει στο όνομα "αμυντικός κλάδος". Αδιάθετα κεφάλαια του Ταμείου Ανάκαμψης, σύμφωνα με πληροφορίες, θα διατεθούν για έργα και προμήθειες στην αμυντική βιομηχανία, ενώ χρήματα από το SAFE και την ΕΤΕΠ ανεβάζουν τον λογαριασμό. Παράγοντες της αγοράς εκτιμούν πως τα έργα που θα βγουν από το 2026 και ύστερα θα φτάσουν τα €2,5 δισ. ! Όπως γίνεται εύκολα αντιληπτό οι μεγάλοι παίκτες ακονίζουν τα μαχαίρια τους...

2/ ΕΣΑΚΕ: ΟΙ ΠΑΡΑΙΤΗΣΕΙΣ ΣΤΕΛΕΧΩΝ ΚΑΙ ΤΟ ΑΥΞΗΜΕΝΟ ΕΝΟΙΚΙΟ ΤΩΝ ΝΕΩΝ ΓΡΑΦΕΙΩΝ

- Έντονοι, έως εντονότατοι είναι οι ψίθυροι στους διαδρόμους του ΕΣΑΚΕ, στη σκιά της παραίτησης στελέχους και των πληροφοριών και για άλλες παραίτησεις. Αφορμή για την αναλυτικότερη επιστολή παραίτησης, που έλαβε η διοίκηση του Συνδέσμου υπήρξε - σύμφωνα με πληροφορίες του BnB Daily - η απόφαση του ΔΣ για μεταφορά των γραφείων από το ΟΑΚΑ, στον Γέρακα. Και η κίνηση της παραίτησης έγινε για τρεις λόγους: Για τη μη πίεση ώστε να παραμείνει ο ΕΣΑΚΕ στα ίδια γραφεία, για την επιλογή της περιοχής - αφού στον Γέρακα ο Σύνδεσμος είναι απομακρυσμένος από τα πάντα -, και για το κατά €1.000 (20% υψηλότερο) ενοίκιο, που θα πληρώνει πλέον, σε κτιριακές εγκαταστάσεις, οι οποίες - κατά κοινή ομολογία εντός του Συνδέσμου - δεν δικαιολογούν το συγκεκριμένο μίσθωμα. Αναμένονται εξελίξεις, τις οποίες και θα συνεχίσουμε να παρακολουθούμε...

Editorial

ΟΙ ΔΑΣΜΟΙ ΚΑΙ Ο ΠΑΡΝΑΣΣΟΣ

Εδώ και ένα χρόνο - και ειδικά από τον Απρίλιο και μετά, οπότε και έγιναν οι επίσημες ανακοινώσεις -, συζητάμε για τους δασμούς, που ο Donald Trump ανακοίνωσε και επέβαλε.

Και, από την πρώτη στιγμή, είχα σχολιάσει ότι, με βάση τα όσα ανακοίνωσε, και όπως τα ανακοίνωσε, ήταν ολοφάνερο ότι επιδίωξε Πρώτον, να ενισχύσει την παραγωγή εντός των αμερικανικών συνόρων και

Δεύτερον, να προχωρήσει σε εμπορικές συμφωνίες με άλλες χώρες, μειώνοντας σημαντικά τα πολύ υψηλά δασμών, που αρχικά ανακοίνωσε.

Όπερ και εγένετο.

Μέχρι σήμερα, ο Trump έχει καταφέρει τον διπλό του στόχο, στη συντριπτική πλειονότητα των περιπτώσεων, οδηγώντας σε συμβιβαστική συμφωνία και την Ευρωπαϊκή Ένωση, και την Κίνα. Ευρωπαϊκή Ένωση είπα;

Ναι, πολλοί αξιωματούχοι και πολιτικοί ηγέτες της οποίας μιλούσαν εξ αρχής για παραβίαση των κανόνων του ελεύθερου εμπορίου, και για καταστροφικές συνέπειες στο παγκόσμιο επιχειρείν.

Και, πριν από δύο εβδομάδες, τί ακριβώς έκαναν;

Ενέκριναν την κατάργηση της απαλλαγής από δασμούς των μικρών εισαγόμενων δεμάτων, με προφανή στόχο την επιβάρυνση, από το 2026, τουλάχιστον με 2 ευρώ των εμπορευμάτων πολύ χαμηλής αξίας, που αγοράζουν οι Ευρωπαίοι καταναλωτές μέσω Temu και άλλων κινεζικών πλατφορμών.

Ο στόχος, προφανής: Να γίνουν αποτρεπτικές οι αγορές από τα κινεζικά e-shops και να ενισχυθούν τα ευρωπαϊκά. Ήταν, άλλωστε, πρόταση των Ευρωπαίων retailer, που στην ουσία έγινε αποδεκτή. Σας θυμίζει κάτι όλο αυτό;

Μα, προφανώς, την πολιτική Trump, την οποία κατέκριναν μέχρι τώρα...

Πράττουν ορθά;

100%.

Δεδομένου ότι οι ευρωπαϊκές επιχειρήσεις έχουν να ανταγωνιστούν άλλες - τις κινεζικές δηλαδή -, που λειτουργούν και παράγουν και πουλάνε με πολύ χαλαρότερους έως ανύπαρκτους κανόνες, μέτρα προστατευτισμού είναι κάτι παραπάνω από απαραίτητα.

Όλα τα άλλα είναι για να συζητάμε μετά τυριού και οίνου, στον Παρνασσό, στην Καρύτση.

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης

nectarios@notice.gr