



> ΓΙΩΡΓΟΣ ΣΤΑΣΣΗΣ (ΔΕΗ)

Δεν θα μπορούμε στην κινητή τηλεφωνία
- Ξεκινά η ΑΜΚ των €4 δισ.



> ALTERLIFE

Μαρινάκης και Κομινάκης απέκτησαν το 20% της εταιρείας
- Μεγαλομέτοχος η Highware Investments



> NOVAL PROPERTIES

Πότε ολοκληρώνεται το The Grid, πώς προχωρά το project
στην Πειραιώς - Οι προτεραιότητες του 2026



> OPTIMA BANK

Πιστωτική επέκταση €1,1 δισ. το 2026 - Ισχυρή η ζήτηση
για δάνεια, ανοικτή η αναβάθμιση των στόχων

Editorial

ΗΠΑ-Κίνα συμμαχία (:)

Debrief

Αν όχι συμμαχία, τουλάχιστον συνεννόηση

Business Maker

- Ο τζίρος της Ομόνοιας και πως η Notos θα καλύψει τις απώλειες
- Πώς βλέπει ο ΣΕΒ το νέο χωροταξικό για τη βιομηχανία

Business Insight

Trump και Xi σε αναζήτηση "δούναι και λαβείν"

BnSecret

- Συνεργασία Κούστα, Παπαλέκα και στο βάθος Ευ. Μαρινάκης
- Απόβαση γαλλικών εταιρειών στην Αθήνα

> UBS

ΒΛΕΠΕΙ ΩΘΗΣΗ ΚΕΡΔΩΝ ΑΠΟ ΤΙΣ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΑΓΟΡΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ EUROBANK ΚΑΙ ΑΠΟ ΤΟ DEAL ΜΕ ALLIANZ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΕ

Σύσταση αγοράς διατηρεί για τις μετοχές της Eurobank και της Εθνικής Τράπεζας η UBS, με τις τιμές-στόχους να προσφέρουν σημαντικά περιθώρια ανόδου στο ταμπλό, χάρη στα ισχυρά τους θεμελιώδη, αλλά και τις προοπτικές ανάπτυξης που δημιουργεί η στρατηγική των δύο ομίλων.

EUROBANK: ΑΝΟΔΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΕΝΑΝΤΙ ΤΟΥ GUIDANCE

Πιο αναλυτικά, για την Eurobank, η UBS διατηρεί σύσταση αγοράς και τιμή-στόχο €4,70 για τη μετοχή, η οποία αποτιμάται στις 9,3 φορές τα κέρδη του 2026 και στις 8,2 φορές του 2027.

Με αφετηρία την εικόνα του α' τριμήνου, ο ελβετικός οίκος εκτιμά ότι η τράπεζα βρίσκεται σε τροχιά υλοποίησης του πλάνου της, με ανοδικό περιθώριο έναντι του guidance, τόσο στα καθαρά έσοδα από τόκους, όσο και στις καθαρές προμήθειες. Η UBS προβλέπει προσαρμοσμένα κέρδη ανά μετοχή €0,43 το 2026, αυξημένα κατά 14% σε ετήσια βάση, απόδοση

ενσώματων ιδίων κεφαλαίων 16,7% και δείκτη CET1 14,3%. Επίσης ο οίκος βλέπει την απόδοση ενσώματων ιδίων κεφαλαίων να φτάνει περίπου στο 18% το 2028, έναντι 17% που αναφέρει το guidance της διοίκησης.

ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Στην ανάλυση υπογραμμίζεται η περιφερειακή ανάπτυξη του ομίλου, καθώς η Ελλάδα συνεισφέρει 58% των στοιχείων ενεργητικού και 53% των προσαρμοσμένων κερδών, η Κύπρος 27% του ενεργητικού και 29% των κερδών, ενώ η Βουλγαρία 13% του ενεργητικού και 16% των κερδών. Σε επίπεδο ομίλου, τα καθαρά δάνεια φτάνουν τα €56,7 δισ., οι καταθέσεις τα €82,5 δισ. και τα υπό διαχείριση κεφάλαια τα €23,5 δισ.

Ακόμη, το καθαρό επιτοκιακό περιθώριο στην περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης βρίσκεται στο 2,77%, υψηλότερα από το 2,23% της Ελλάδας, ενώ η πιστωτική επέκταση φτάνει το 8,5% σε ετήσια βάση. Η UBS προβλέπει μέσο

ετήσιο ρυθμό αύξησης δανείων 11% για την περίοδο 2025 έως 2028.

Στην Κύπρο εφαρμόστηκε πρόγραμμα εθελουσίας εξόδου που μείωσε το προσωπικό κατά 200 άτομα, ενώ η λειτουργική ενοποίηση των δύο τραπεζών αναμένεται στις αρχές του 2027. Στην Βουλγαρία, η υιοθέτηση του ευρώ από τον Ιανουάριο αναμένεται να στηρίξει την πιστωτική επέκταση, ενώ τα χαμηλότερα αποθεματικά δημιουργούν ετήσιο όφελος περίπου €20 εκατ. στα καθαρά έσοδα από τόκους.

ΕΘΝΙΚΗ: ΞΕΠΕΡΑΣΕ ΤΙΣ ΠΡΟΣΔΟΚΙΕΣ ΤΟ Α' ΤΡΙΜΗΝΟ

Για την Εθνική Τράπεζα, η UBS ανεβάζει την τιμή-στόχο στα €18,20 από €17,50 προηγουμένως, διατηρώντας παράλληλα σύσταση αγοράς για τη μετοχή η οποία αποτιμάται 10 φορές τα κέρδη του 2026 και 8,6 φορές του 2027. Το α' τρίμηνο ξεπέρασε τις προσδοκίες των αναλυτών, κυρίως λόγω υψηλών εσόδων από χρηματοοικονομικές πράξεις, αλλά και επειδή τα καθαρά έσοδα από τόκους αυξήθηκαν 2% σε τριμηνιαία βάση - πάνω από το πλάνο - χάρη στην αύξηση των δανείων κατά 12%.

ΠΡΟΣ ΤΕΤΡΑΠΛΑΣΙΑΣΜΟ ΕΣΟΔΩΝ ΑΠΟ BANKASSURANCE

Η μεγάλη αλλαγή στις προβλέψεις για την Εθνική Τράπεζα έρχεται από το deal με την Allianz. Η UBS εκτιμά ότι η ΕΤΕ, παρά την ισχυρή λιανική πελατειακή βάση της, έχει χαμηλή διείσδυση στις ασφάλειες, με ετήσια έσοδα από προμήθειες περίπου €17 εκατ. Η αποκλειστική συμφωνία bankassurance με την Allianz και η συμμετοχή 30% στην Allianz Ελλάδος μπορούν, σύμφωνα με τον οίκο, να ανεβάσουν τα έσοδα τραπεζοασφαλιστικής στα €65 εκατ. ετησίως έως το 2028.

Έτσι, η UBS αυξάνει κατά 5%- 6% τις εκτιμήσεις για τα προσαρμοσμένα κέρδη ανά μετοχή στην επόμενη τριετία και προβλέπει μέσο ετήσιο ρυθμό ανάπτυξης 10%.

Για το 2028, βλέπει απόδοση ενσώματων ιδίων κεφαλαίων 17,4% με CET1 15,3%, ενώ σε κανονικοποιημένη κεφαλαιακή βάση η υποκείμενη απόδοση ανεβαίνει στο 19,2%.



Φωκίων Καραβίας, CEO, Eurobank - Παύλος Μυλωνάς, CEO, Εθνική Τράπεζα

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr



Proud organisers of the Greek participation in:



Greece's Experts for
PLMA Amsterdam and PLMA Chicago

Meet us at Hall 7 K10,
Hall 14 C59 and Hall 1 D38



www.promosolution.net

> MORGAN STANLEY

ΤΙ ΒΛΕΠΕΙ ΩΣ ΒΑΣΙΚΟ ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑ ΤΗΣ CREDIABANK ΕΝΑΝΤΙ ΤΟΥ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΥ

Η Morgan Stanley ξεκινά την κάλυψη της CrediaBank με σύσταση neutral και τιμή-στόχο τα €1,16, εκτιμώντας ότι η αναπτυξιακή προοπτική της τράπεζας έχει ήδη ενσωματωθεί σε μεγάλο βαθμό στην αποτίμησή της.

Σύμφωνα με την ανάλυση, η CrediaBank εμφανίζει υψηλότερο προφίλ ανάπτυξης σε σχέση με τον ελληνικό τραπεζικό κλάδο, κυρίως λόγω της στρατηγικής της για ενίσχυση των χορηγήσεων και αύξηση του μεριδίου αγοράς στην Ελλάδα. Ωστόσο, η Morgan Stanley σημειώνει ότι η μετοχή διαπραγματεύεται ήδη σε απαιτητικά επίπεδα, περίπου στις 11 φορές τα εκτιμώμενα κέρδη του 2028.

ΤΟ ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑ ΣΤΙΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΙΣ

Η τράπεζα διαθέτει σήμερα μερίδιο περίπου 3% σε δάνεια και καταθέσεις στην ελληνική αγορά. Στόχος της διοίκησης για την επόμενη πενταετία είναι ο διπλασιασμός του μεριδίου της, με έμφαση στη χρηματοδότηση μικρομεσαίων επιχειρήσεων.

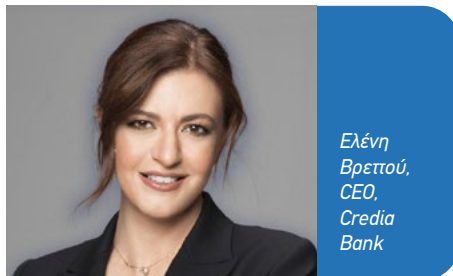
"Η στρατηγική της CrediaBank επικεντρώνεται στην αύξηση του μεριδίου αγοράς στην Ελλάδα, κυρίως μέσω της SME τραπεζικής, αλλά και πιθανής αγοράς έως €1 δισ. επανεξυπηρετούμενων δανείων", αναφέρει η Morgan Stanley.

Ιδιαίτερη σημασία δίνει ο οίκος και στο πλεονέκτημα ταχύτητας της τράπεζας στην εκταμίευση χρηματοδοτήσεων. Όπως επισημαίνεται, ο χρόνος από την αίτηση έως την εκταμίευση είναι περίπου κατά 2/3 ταχύτερος σε σχέση με τους ανταγωνιστές, στοιχείο που αποτελεί βασικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα.

ΑΛΛΑΖΕΙ ΕΠΙΠΕΔΟ ΜΕ ΤΗΝ HSBC ΜΑΛΤΑΣ

Κεντρικό ρόλο στο επενδυτικό αφήγημα της CrediaBank έχει και η εξαγορά της HSBC Malta. Η CrediaBank έχει συμφωνήσει να καταβάλει €200 εκατ. σε μετρητά για την απόκτηση ποσοστού 70% στη δεύτερη μεγαλύτερη τράπεζα της Μάλτας. Η ολοκλήρωση της συναλλαγής αναμένεται περίπου στα μέσα του α' εξαμήνου του 2027.

Η Morgan Stanley εκτιμά ότι η εξαγορά θα



Ελένη Βρεττού,
CEO,
Credia
Bank

διαφοροποιήσει σημαντικά το προφίλ του ομίλου, καθώς μακροπρόθεσμα η Ελλάδα θα αντιπροσωπεύει περίπου το 60% των κερδών προ φόρων. Παράλληλα, η CrediaBank σχεδιάζει να ενισχύσει τη χρηματοδότηση νοικοκυριών και μικρομεσαίων επιχειρήσεων στην Μάλτα, αλλάζοντας την ιδιαίτερα συντηρητική πολιτική που ακολουθούσε μέχρι σήμερα η HSBC.

"Μετά τη συνένωση με την HSBC Malta, εκτιμούμε ότι η CrediaBank μπορεί να πετύχει προσαρμοσμένη απόδοση ενσώματων ιδίων κεφαλαίων περίπου 16,5% το 2028, από περίπου 7% το 2025", σημειώνουν οι αναλυτές.

ΙΣΧΥΡΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΑΠΟΤΙΜΗΣΗ

Παράλληλα, η Morgan Stanley προβλέπει ότι οι κεφαλαιακοί δείκτες της τράπεζας θα παραμείνουν ισχυροί. Ο δείκτης CET1 εκτιμάται ότι θα διατηρηθεί πάνω από το 14% μετά την εξαγορά της HSBC Malta και πάνω από το 15,5% την περίοδο 2029-2030, ακόμη και μετά την πρόβλεψη για διανομή μερίσματος 30%.

Ωστόσο, ο οίκος επισημαίνει ότι η μετοχή της CrediaBank διαπραγματεύεται με σημαντικό premium έναντι των ελληνικών τραπεζών. Η Morgan Stanley αποδίδει μέρος αυτής της αποτίμησης στο σπανιότερο επενδυτικό προφίλ της τράπεζας, αλλά και στη χαμηλότερη ρευστότητα της μετοχής σε σχέση με τους συστημικούς ανταγωνιστές. "Παρά το υψηλότερο αναπτυξιακό προφίλ της CrediaBank, θεωρούμε ότι οι τρέχοντες δείκτες αποτίμησης ήδη τιμολογούν σε μεγάλο βαθμό αυτή την προοπτική", αναφέρει η έκθεση.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr



Χλόη Λασκαρίδη, Εκτελεστική Πρόεδρος,
Λάμψα

> ΛΑΜΨΑ

ΔΑΝΕΙΟ €19,5 ΕΚΑΤ. ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΤΟΥ ΕΛΑΤΟΣ RESORT ΜΕ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΑΠΟ ΕΘΝΙΚΗ ΚΑΙ RRF

Η Λάμψα ανακοίνωσε τη σύναψη δανειακής σύμβασης ύψους €19,5 εκατ. από τη θυγατρική της, Έλατος Αναπτυξιακή, για τη χρηματοδότηση της επέκτασης του ξενοδοχειακού συγκροτήματος Elatos Resort & Health Club στον Παρνασσό. Η δανειακή σύμβαση υπεγράφη με την Εθνική Τράπεζα και το Ελληνικό Δημόσιο, στο πλαίσιο χρηματοδότησης μέσω πόρων του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (TAA).

Η Λάμψα συμμετέχει ως εγγυήτρια στη σύμβαση, επισημαίνοντας ότι η κίνηση εξυπηρετεί το εταιρικό συμφέρον και ενισχύει την υλοποίηση του επενδυτικού σχεδίου της θυγατρικής της.



NOTICE

CONTENT & SERVICES



Η NOTICE από τις **19 Μαΐου 2026**
μεταδίδει καθημερινά από το **Amsterdam**

Η παρουσία των ελληνικών επιχειρήσεων & οι διεθνείς τάσεις,
με συνεντεύξεις από ειδικούς στη μεγαλύτερη έκθεση

PLMA 2026

για την ιδιωτική ετικέτα



Μεταδίδουν



Νεκτάριος
Β. Νιώτης



Στέλλα
Αυγουστάκη

POWERED BY



PROMO
SOLUTION
EXHIBIT. CREATE.

> **ΕΥΓΕΝΙΟΣ ΒΑΣΙΛΙΚΟΣ (ΕΞΑΑ)****ΧΤΥΠΗΣΑΝ ΤΑ ΠΡΩΤΑ... ΚΑΜΠΑΝΑΚΙΑ ΤΟΝ ΑΠΡΙΛΙΟ ΣΤΗΝ ΑΘΗΝΑ – ΤΙ ΓΙΝΕΤΑΙ ΜΕ ΤΙΣ ΒΡΑΧΥΧΡΟΝΙΕΣ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ**

Σε μια σειρά ζητημάτων που αφορούν τον τουριστικό κλάδο, τις βραχυχρόνιες μισθώσεις, τις υποδομές και τις τάσεις της αγοράς αναφέρθηκε χθες ο Πρόεδρος της Ένωσης Ξενοδόχων Αθηνών – Αττικής & Αργοσαρωνικού (ΕΞΑΑ), Ευγένιος Βασιλικός, επισημαίνοντας τόσο τις προκλήσεις, όσο και τα περιθώρια ανάπτυξης, σε μια συνολική αποτύπωση της τρέχουσας συγκυρίας.

ΤΙ ΕΓΙΝΕ ΤΟΝ ΑΠΡΙΛΙΟ

Ο κ. Βασιλικός σημείωσε ότι τα απολογιστικά στοιχεία δείχνουν για τον Απρίλιο μια πώση της τάξης του 3,8% σε σχέση με την αντίστοιχη περυσινή περίοδο στην Αθήνα, ενώ την ίδια στιγμή καταγράφεται αύξηση των τιμών λίγο πάνω από 7%.

Παράλληλα, υπογράμμισε ότι το λειτουργικό κόστος έχει επηρεαστεί αισθητά λόγω των διεθνών εξελίξεων και ειδικότερα του πολέμου, κάτι που όπως είπε αποτυπώνεται συνολικά στην αγορά και στις επιχειρήσεις του κλάδου.

ΜΕΙΩΜΕΝΗ ΟΡΑΤΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΠΑΡΑΛΙΑΚΟΥ ΜΕΤΩΠΟΥ

Ιδιαίτερη έμφαση, στη διάρκεια της εκδήλωσης που πραγματοποιήθηκε σε συνεργασία με τον ΔΑΑ, δόθηκε στο ζήτημα του παραλιακού μετώπου της Αθήνας και των νησιών του Αργοσαρωνικού, αναφέροντας ότι υπάρχει περιορισμένη γνώση από τους ταξιδιώτες και ότι θα πρέπει να αντιμετωπιστούν ως αναπτυξιακή ευκαιρία. Παράλληλα, σημείωσε ότι καταγράφεται μείωση στην επισκε-



Ευγένιος Βασιλικός, Πρόεδρος, ΕΞΑΑ

ψιμότητα στο παραλιακό μέτωπο, χωρίς να υπάρχει σαφής εξήγηση για τα αίτια της συγκεκριμένης τάσης.

ΚΑΡΦΙΑ ΓΙΑ ΤΙΣ ΒΡΑΧΥΧΡΟΝΙΕΣ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ

Σημαντικό μέρος των παρεμβάσεων του αφορούσε τις βραχυχρόνιες μισθώσεις και τα μη κύρια τουριστικά καταλύματα, όπου επισήμανε την ανάγκη για περισσότερα και πιο αξιόπιστα στοιχεία σχετικά με το εύρος και τη λειτουργία τους.

Όπως τόνισε, δεν υπάρχουν επίσημα δεδομένα από την ΕΛΣΤΑΤ για τα μη κύρια του-

ριστικά καταλύματα, ενώ παράλληλα υπογράμμισε ότι υπάρχει αβεβαιότητα ως προς τον πραγματικό αριθμό των καταλυμάτων που λειτουργούν με το σύστημα των "κλειδιών", παρότι είναι νόμιμα.

Παράλληλα, σε σχετική ερώτηση του BnB Daily, ο κ. Βασιλικός υποστήριξε ότι η βραχυχρόνια μίσθωση πρέπει να αντιμετωπίζεται επί ίσοις όροις με την υπόλοιπη τουριστική δραστηριότητα, επισημαίνοντας ότι πρόκειται για επιχειρηματική δραστηριότητα και όχι για οικονομία διαμοιρασμού. Όπως ανέφερε, η μη ορθή θεσμική αντιμετώπισή της συνεπάγεται απώλεια εσόδων για το κράτος, ενώ παράλληλα δημιουργεί και πιέσεις στο στεγαστικό ζήτημα.

Σχετικά με το Χωροταξικό που ανακοινώθηκε, σημειώθηκε πως θα κατατεθούν τις επόμενες μέρες οι προτάσεις της Ένωσης.

ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Αναφορικά με τις προοπτικές της αγοράς, σημείωσε ότι υπάρχει σημαντικό περιθώριο ανάπτυξης στους long haul προορισμούς, ενώ υπογράμμισε ότι διαφοροποιήσεις στην απόδοση των ξενοδοχειακών μονάδων σχετίζονται με τις αγορές στις οποίες έχουν επενδύσει.

Ενδεικτικά ανέφερε ότι ξενοδοχεία με έκθεση στην αγορά του Ισραήλ ή στην κρουαζιέρα εμφανίζουν μεγαλύτερη πίεση, γεγονός που επηρεάζει συνολικά την εικόνα του κλάδου.

Μάριος Δελατόλας
marios@notice.gr



Δημήτρης Παπαζαφειρόπουλος

> **ΤΟΙ & ΜΟΙ****ΠΕΘΑΝΕ Ο ΙΔΡΥΤΗΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ, ΔΗΜΗΤΡΗΣ ΠΑΠΑΖΑΦΕΙΡΟΠΟΥΛΟΣ**

Έφυγε από τη ζωή ο ένας εκ των ιδρυτών της ελληνικής εταιρείας ένδυσης Τοι&Μοι, Δημήτρης Παπαζαφειρόπουλος, σύμφωνα με ανακοίνωση της εταιρείας.

Η είδηση του θανάτου του έγινε γνωστή μέσω του επίσημου λογαριασμού της εταιρείας στο Instagram, όπου εκφράζεται η βαθιά θλίψη για την απώλεια, με αναφορά στη συμβολή

του στην ιστορία και την ανάπτυξη της εταιρείας, καθώς και στο αποτύπωμα που άφησε στους ανθρώπους και στις αξίες της.

Στην ίδια ανακοίνωση, η εταιρεία γνωστοποιεί ότι, ως ένδειξη πένθους και φόρου τιμής στη μνήμη του, όλα τα σημεία πώλησης του δικτύου θα παραμείνουν κλειστά έως τη 1 μ.μ., σήμερα Τετάρτη 13 Μαΐου.

> CORPORATE REPORTING INSIGHTS (ΕΥ ΕΛΛΑΔΟΣ)

ΑΝΕΔΕΙΞΕ ΤΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΑΞΙΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗΣ ΣΕ ΜΙΑ ΕΠΟΧΗ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΑΣ

Η ΕΥ Ελλάδα πραγματοποιεί για πρώτη φορά το συνέδριο Corporate Reporting Insights στην Θεσσαλονίκη, στο αμφιθέατρο των νέων γραφείων της ΕΥ στην πόλη, με τους ομιλητές να εστιάζουν στις βασικές εξελίξεις που επαναπροσδιορίζουν το ρυθμιστικό περιβάλλον, τη βιώσιμη ανάπτυξη και τον ρόλο της Τεχνητής Νοημοσύνης στην εταιρική πληροφόρηση.

Την εκδήλωση άνοιξε με μήνυμά του ο Ανδρέας Χατζηδαμιανού, Εταίρος και Επικεφαλής Ελεγκτικών Υπηρεσιών της ΕΥ Ελλάδος, υπογραμμίζοντας τη στρατηγική αναβάθμιση του ρόλου της οικονομικής διεύθυνσης των επιχειρήσεων. Όπως τόνισε, "σήμερα, η οικονομική διεύθυνση έχει εξελιχθεί από έναν απλό "θεματοφύλακα αριθμών", σε στρατηγικό εταίρο, που προωθεί την καινοτομία, διαμορφώνει την αξία του οργανισμού και παρέχει ουσιαστικό αντίκτυπο, υπερβαίνοντας κατά πολύ την απλή συμμόρφωση".

ΤΑΣΕΙΣ & ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ ΤΩΝ ΕΠΟΠΤΙΚΩΝ ΑΡΧΩΝ

Την πρώτη ενότητα παρουσίασαν η Χριστιάνα Παναγίδου, Εταίρος Ελεγκτικών Υπηρεσιών της ΕΥ Ελλάδος και Επικεφαλής για θέματα Εταιρικής Πληροφόρησης στον νότιο τομέα της περιοχής Europe Central, και η Σοφία Καλομενίδου, Εταίρος της ΕΥ Ελλάδος και Επικεφαλής Υπηρεσιών Κεφαλαιαγορών της ΕΥ για την περιοχή Europe Central.

Η συζήτηση ανέδειξε τις παγκόσμιες τάσεις και τις προτεραιότητες των εποπτικών αρχών, με τις ομιλήτριες να υπογραμμίζουν ότι οι κεφαλαιαγορές συνεχίζουν να απαιτούν ποιοτική πληροφόρηση. Οι εταιρείες αναμένεται να αποδείξουν την ανθεκτικότητά τους απέναντι σε διαταραχές (disruptors), είτε προέρχονται από την κλιματική αλλαγή είτε από τεχνολογικές εξελίξεις είτε από τις μακροοικονομικές και γεωπολιτικές εξελίξεις. Αυτό επιτυγχάνεται με την παροχή πληροφόρησης στους επενδυτές για την αξιολόγηση πιθανής μεταβλητότητας στα αποτελέσματα λόγω αυτών των νέων πιέσεων.

Ακολούθησε πάνελ με τη συμμετοχή της Αγγελικής Σαμαρά, προέδρου του ΔΣ του ΟΛΘ, και της Αναστασίας Κωνσταντίνου, Deputy CFO του ομίλου της EpsilonNet, υπό τον συ-



ντονισμό του Βασίλη Τζίφα, Εταίρου Ελεγκτικών Υπηρεσιών της ΕΥ Ελλάδος. Η συζήτηση επικεντρώθηκε στον νέο, στρατηγικό ρόλο που καλείται να διαδραματίσει η οικονομική διεύθυνση των επιχειρήσεων σε ένα περιβάλλον αυξημένης αβεβαιότητας, ταχύτατης τεχνολογικής εξέλιξης και εντεινόμενων απαιτήσεων για διαφάνεια και αξιοπιστία στη πληροφόρηση.

Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε στις επιπτώσεις της γεωπολιτικής αστάθειας, στη λήψη επιχειρηματικών αποφάσεων, καθώς και στον καθοριστικό ρόλο της τεχνολογίας και της Τεχνητής Νοημοσύνης στην παροχή έγκαιρης και ουσιαστικής πληροφόρησης προς τη διοίκηση. Παράλληλα, αναδείχθηκε η σημασία των ποιοτικών εταιρικών αναφορών για την ενίσχυση της διαφάνειας και της εμπιστοσύνης, ενώ τονίστηκε ότι η πραγματική αξία δεν βρίσκεται μόνο στα δεδομένα, αλλά κυρίως στον τρόπο αξιοποίησής τους, ώστε η πληροφορία να μετατρέπεται σε ουσιαστική γνώση για καλύτερη λήψη αποφάσεων.

ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Στη δεύτερη ενότητα, η Σπυριδούλα Σταματοπούλου, Director, Υπηρεσίες Βιώσιμης Ανάπτυξης της ΕΥ Ελλάδος, ανέδειξε τη βιώσιμη ανάπτυξη ως στρατηγικό μοχλό που ενισχύει την ανθεκτικότητα, την ανταγωνι-

στικότητα και τη μακροπρόθεσμη αξία των εταιρειών. Όπως υπογράμμισε, οι οργανισμοί που ενσωματώνουν τη βιωσιμότητα στη λήψη αποφάσεων και στη βασική τους λειτουργία, αποκτούν σαφές πλεονέκτημα σε ένα περιβάλλον αυξανόμενης αβεβαιότητας. Με αφορμή την πρώτη χρονιά εφαρμογής της Οδηγίας CSRD στην Ελλάδα, τόνισε ότι η βιωσιμότητα εξελίσσεται πλέον σε πυλώνα στρατηγικής κατεύθυνσης, ενισχύοντας τη διαφάνεια, τη διαχείριση κινδύνων και την εμπιστοσύνη της αγοράς. Όπως σημείωσε, όταν η βιώσιμη ανάπτυξη λειτουργεί ως εργαλείο στρατηγικού σχεδιασμού, μπορεί να στηρίξει την πρόσβαση σε χρηματοδότηση, την προσέλκυση ταλέντου και τη συνολική ανθεκτικότητα των οργανισμών, μαζί με τις προσδοκίες της αγοράς, συμβάλλοντας αποφασιστικά - πέρα από τις κανονιστικές απαιτήσεις - στη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας.

Η ΕΠΙΠΤΩΣΗ ΤΗΣ GEN AI

Στην τρίτη ενότητα, ο Βασίλης Μητρόπουλος, Senior Manager, Συμβουλευτικές Υπηρεσίες Χρηματοοικονομικής Λογιστικής, ΕΥ Ελλάδος, παρουσίασε πώς η Τεχνητή Νοημοσύνη, και ειδικότερα οι δυνατότητες GenAI, επηρεάζουν τις διαδικασίες reporting και επιταχύνουν τον μετασχηματισμό της οικονομικής διεύθυν-

σης. Όπως τονίστηκε, το AI μπορεί να λειτουργήσει ως επιταχυντής βελτιστοποίησης ροών εργασίας, αλλά προϋποθέτει αξιόπιστα δεδομένα, κατάλληλες τεχνολογικές βάσεις, σαφές πλάνο υλοποίησης, ενίσχυση δεξιοτήτων εργαζομένων (upskilling) και συμμόρφωση. Στο πλαίσιο αυτό δόθηκαν και πρακτικά παραδείγματα εφαρμογής.

ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ ΜΕ ΤΑ ΝΕΑ ΠΡΟΤΥΠΑ IFRS

Η τεχνική ενότητα του συνεδρίου περιλάμβανε παρουσιάσεις από τη Γεωργία Καλπακλή, Senior Manager, Υπηρεσίες Εταιρικής Πληροφόρησης, και τη Χριστίνα Βάσσου

Γιαννακοπούλου, Senior Manager, Συμβουλευτικές Υπηρεσίες Χρηματοοικονομικής Λογιστικής της ΕΥ Ελλάδος, με έμφαση στις βασικές εξελίξεις στα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ - IFRS) για την περίοδο 2025–2027, καθώς και σε επιλεγμένες αποφάσεις (agenda decisions) του IFRIC.

Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε στο νέο πρότυπο, IFRS 18 "Παρουσίαση και Γνωστοποιήσεις Οικονομικών Καταστάσεων», το οποίο αλλάζει τη δομή, κυρίως, της κατάστασης αποτελεσμάτων, εισάγοντας νέες κατηγορίες και υποχρεωτικά υποσύνολα, απαιτεί γνωστοποιήσεις στις οικονομικές καταστά-

σεις για τα λεγόμενα Management-Defined Performance Measures και ενισχύει τις αρχές για aggregation/disaggregation κονδυλίων, απαντώντας σε αιτήματα επενδυτών. Όπως τόνισαν οι ομιλήτριες, το νέο πρότυπο απαιτεί έγκαιρη προετοιμασία, στρατηγικό σχεδιασμό και επικοινωνία από τις εταιρείες. Αναλύθηκε, επίσης, το νέο πρότυπο IFRS 19 "Θυγατρικές εταιρείες που δεν αποτελούν εταιρείες δημοσίου ενδιαφέροντος – Γνωστοποιήσεις", το οποίο εισάγει μία σημαντική απλοποίηση για τις οικονομικές καταστάσεις θυγατρικών χωρίς δημόσια λογοδοσία, επιτρέποντάς τους να έχουν μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων.

> ΝΕΑ ΥΟΡΚΗ

ΑΝΟΔΟΣ ΣΤΙΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΠΟΛΥΤΕΛΩΝ ΑΚΙΝΗΤΩΝ, ΠΑΡΑ ΤΗ ΣΥΖΗΤΗΣΗ ΓΙΑ ΝΕΟ ΦΟΡΟ

Οι πωλήσεις πολυτελών ακινήτων στο Μανχάταν σημείωσαν άνοδο τον τελευταίο μήνα, σύμφωνα με νέα στοιχεία, παρότι βρίσκεται υπό συζήτηση πρόταση για επιβολή φόρου στις δευτερεύουσες κατοικίες στην Νέα Υόρκη. Η πρόταση, που έχει προκαλέσει έντονες αντιδράσεις στην αγορά ακινήτων, συνδέεται με ανησυχίες για αποχώρηση εύπορων κατοίκων και κεφαλαίων από την πόλη.

ΣΥΝΕΧΙΖΕΙ ΝΑ ΚΙΝΕΙΤΑΙ ΑΝΟΔΙΚΑ Η ΑΓΟΡΑ

Σύμφωνα με την Olshan Realty, στο διάστημα μεταξύ 14 Απριλίου -10 Μαΐου υπογράφηκαν 133 συμβόλαια για διαμερίσματα αξίας \$4 εκατ. και άνω, έναντι 130 την αντίστοιχη περίοδο του προηγούμενου έτους. Παράλληλα, η συνολική αξία των συναλλαγών αυξήθηκε κατά περίπου 10%, φτάνοντας τα \$1,12 δισ.

Στο υψηλότερο τμήμα της αγοράς καταγράφηκε ακόμη πιο έντονη κινητικότητα, καθώς

οι συμφωνίες για κατοικίες αξίας άνω των \$10 εκατ. αυξήθηκαν κατά 80%, φτάνοντας τις 34. Παρά την ενίσχυση αυτή, μεσίτες και επιχειρηματικοί παράγοντες εκφράζουν ανησυχίες ότι ο προτεινόμενος φόρος στις δεύτερες κατοικίες μπορεί να αλλάξει τη συμπεριφορά των αγοραστών στο μέλλον.

ΠΟΙΑ ΕΙΝΑΙ Η ΠΡΟΤΑΣΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

Η πρόταση, που προωθείται από τον δήμαρχο Zohran Mamdani και την κυβερνήτη Kathy Hochul, προβλέπει ετήσια φορολόγηση για κατοικίες αξίας \$5 εκατ. και άνω που δεν χρησιμοποιούνται ως κύρια κατοικία. Στόχος είναι η αύξηση των δημόσιων εσόδων και η ενίσχυση της φορολογικής συνεισφοράς των πολύ εύπορων ιδιοκτητών.

Οι μεσίτες υποστηρίζουν ότι το μέτρο μπορεί να πλήξει την αγορά πολυτελών ακινήτων, οδηγώντας σε μείωση της ζήτησης και απώλεια

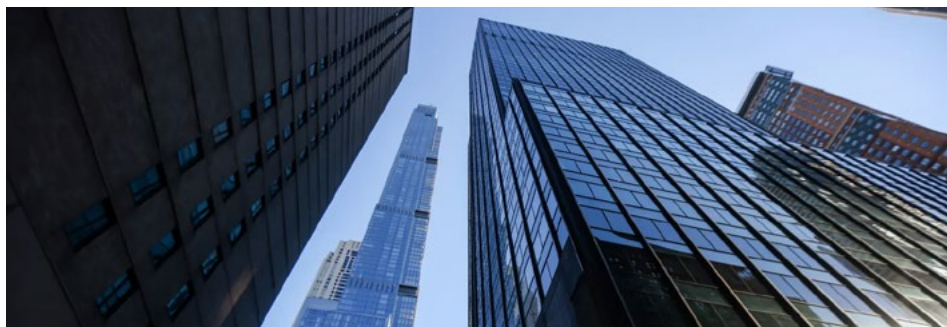
θέσεων εργασίας στον κλάδο. Επισημαίνουν επίσης ότι οι ιδιοκτήτες δευτερευουσών κατοικιών ήδη επιβαρύνονται με φόρους ακινήτων, παρότι συχνά δεν χρησιμοποιούν σε μεγάλο βαθμό τις δημόσιες υπηρεσίες της πόλης.

ΑΝΤΙΔΡΑΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΡΙΤΙΚΗ

Σύμφωνα με στελέχη της αγοράς, ορισμένες συμφωνίες σε ακίνητα υψηλής αξίας έχουν ήδη παγώσει, καθώς οι αγοραστές τηρούν στάση αναμονής ενόψει των πιθανών αλλαγών στη φορολογία. Παράλληλα, η πρόταση βρίσκεται ακόμη στη νομοθετική διαδικασία, με έντονη δημόσια συζήτηση γύρω από τη φορολόγηση του πλούτου.

Η πολιτική αντιπαράθεση έχει επεκταθεί και σε κορυφαία επιχειρηματικά πρόσωπα. Ο Ken Griffin, επικεφαλής της Citadel, έχει ασκήσει κριτική στη φορολογική πρόταση, ενώ παράλληλα η εταιρεία του συνεχίζει την επέκτασή της εκτός Νέας Υόρκης. Από την πλευρά του, ο δήμαρχος υποστηρίζει ότι το φορολογικό σύστημα της πόλης ευνοεί δυσανάλογα τον ακραίο πλούτο και δεν αποδίδει δίκαια βάρη.

Ένα βασικό ζήτημα παραμένει η πρακτική εφαρμογή του φόρου, καθώς το σύστημα αποτίμησης ακινήτων στην Νέα Υόρκη θεωρείται παρωχημένο και συχνά υποτιμά σημαντικά τις πραγματικές αγοραίες αξίες. Αυτό καθιστά δύσκολο τον ακριβή προσδιορισμό της φορολογικής βάσης για ακίνητα υψηλής αξίας.



> **QUALCO GROUP**

ΜΝΗΜΟΝΙΟ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ ΓΙΑ ΑΙ, BLOCKCHAIN ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΕΣ ΠΛΗΡΩΜΕΣ

Τη σύναψη μνημονίου συνεργασίας με τη Mysten Labs και την xMoney, ανακοίνωσαν ο όμιλος Qualco Group και Cenobe.

Στόχος της συνεργασίας είναι η από κοινού ανάπτυξη ολοκληρωμένων ψηφιακών λύσεων για τον χρηματοοικονομικό τομέα, οι οποίες συνδυάζουν Τεχνητή Νοημοσύνη, τεχνολογία blockchain, κυβερνοασφάλεια και σύγχρονες υποδομές πληρωμών.

Η πρωτοβουλία επικεντρώνεται στη βελτίωση της διαφάνειας και της αποδοτικότητας των συναλλαγών, στην ενίσχυση της κανονιστικής συμμόρφωσης και στην ασφάλεια των δεδομένων. Παράλληλα, επιδιώκεται η παροχή νέων δυνατοτήτων προς χρηματο-

πιστωτικούς οργανισμούς, με στόχο την ενίσχυση της επιχειρησιακής τους αποτελεσματικότητας και της εμπειρίας πελάτη.

ΤΙ ΣΥΝΕΙΣΦΕΡΕΙ Η ΚΑΘΕ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Ο όμιλος Qualco συνεισφέρει εμπειρία στις χρηματοοικονομικές υπηρεσίες, γνώση κανονιστικών απαιτήσεων και ικανότητα ανάπτυξης σύνθετων τεχνολογικών οικοσυστημάτων. Η Cenobe εισφέρει εξειδίκευση στην κυβερνοασφάλεια, με στόχο την ενίσχυση της προστασίας δεδομένων και της αξιοπιστίας. Η Mysten Labs, η οποία δημιουργήθηκε από την ομάδα πίσω από την πρώτη πρωτοβου-



Ορέστης Τσακαλώτος,
Πρόεδρος
Εκτελεστικής
Επιτροπής,
Qualco

λία stablecoin της Meta και δραστηριοποιείται σε καταμεμημένα συστήματα, γλώσσες προγραμματισμού και κρυπτογραφία, αποτελεί τον βασικό συνεισφέροντα στο Sui, ένα blockchain Layer 1 νέας γενιάς.

Η xMoney λειτουργεί ως εποπτευόμενο δίκτυο πληρωμών, συμβατό με τον κανονισμό MiCA, παρέχοντας τεχνογνωσία στις ψηφιακές πληρωμές και στις υποδομές συναλλαγών σε ευρωπαϊκό επίπεδο.

> **ΕΤΑΔ**

ΣΥΜΒΑΣΗ €8,7 ΕΚΑΤ. ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΩΝ ΣΠΗΛΑΙΩΝ ΔΙΡΟΥ

Στην υπογραφή της σύμβασης για την υλοποίηση του έργου "Αποκατάσταση και Αναβάθμιση των Κτηριακών Εγκαταστάσεων Σπηλαίων Διρού Ν. Λακωνίας", προχώρησε η ΕΤΑΔ, θυγατρική του Υπερταμείου.

Η σύμβαση υπεγράφη στις 7 Μαΐου 2026 από τη Διευθύνουσα Σύμβουλο της ΕΤΑΔ, Ηρώ Χατζηγεωργίου και τον Πρόεδρο και

Διευθύνοντα Σύμβουλο της αναδόχου "Alphadelta Constructions ATE" Γιώργο Ανδριανόπουλο, με συνολικό συμβατικό τίμημα €8.736.914,96 (πλέον ΦΠΑ 24%) και συνολική διάρκεια υλοποίησης 28 μηνών. Η χρηματοδότηση του έργου θα καλυφθεί εξ ολοκλήρου από ίδια κεφάλαια της ΕΤΑΔ.

ΤΙ ΑΦΟΡΑ ΤΟ ΕΡΓΟ

Το έργο αφορά ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα αποκατάστασης, εκσυγχρονισμού και λειτουργικής αναβάθμισης των εγκαταστάσεων των Σπηλαίων Διρού, με στόχο τη διατήρηση, προστασία και βιώσιμη αξιοποίηση ενός μοναδικού μνημείου φυσικού, ιστορικού και αρχαιολογικού ενδιαφέροντος.

Στο πλαίσιο του έργου προβλέπονται, μεταξύ άλλων:

- η ανέγερση νέου κτηρίου για το Μουσείο Προϊστορίας Σπηλαίων Μάνης
- η αποκατάσταση, ανακαίνιση και λειτουργική αναβάθμιση των υφιστάμενων κτηριακών εγκαταστάσεων εισόδου, αναψυκτήριου, εργαστηρίων, χώρων υγιεινής και εστιατορίου
- η αναβάθμιση των διαμορφώσεων του περιβάλλοντος χώρου
- η κατασκευή νέων στεγαστρών και ειδικών φερουσών κατασκευών
- η ανάπτυξη σύγχρονων ηλεκτρομηχανολογικών δικτύων και φωτισμού
- ο εκσυγχρονισμός του υφιστάμενου βιολογικού καθαρισμού

Η έναρξη των εργασιών αναμένεται εντός των επόμενων ημερών.



> BAYER

ΙΣΧΥΡΑ ΚΕΡΔΗ ΤΡΙΜΗΝΟΥ ΜΕ ΩΘΗΣΗ ΑΠΟ ΤΟ CROP SCIENCE, ΠΑΡΑ ΤΗΝ ΠΙΕΣΗ ΑΠΟ ΦΑΡΜΑΚΑ ΚΑΙ ROUNDUP

Αποτελέσματα α' τριμήνου τα οποία ξεπέρασαν τις εκτιμήσεις των αναλυτών ανακοίνωσε η Bayer AG, με βασικό παράγοντα την ισχυρή απόδοση της μονάδας αγροεπιστημών της, όπου ιδιαίτερα θετική συμβολή είχαν οι πωλήσεις σπόρων σόγιας και συναφών τεχνολογιών.

DATA Α' τρίμηνο 2026 (σε €εκατ.)

Πωλήσεις: 13.405 (-2,4%)

Όγκοι: +5%

Τιμές: -0,9%

Προσαρμοσμένο EBITDA: 4.453 (+9%)

Η εταιρεία επιβεβαίωσε τις προβλέψεις της για το σύνολο του έτους σε συναλλαγματικά προσαρμοσμένη βάση, επισημαίνοντας ότι οι γεωπολιτικές εντάσεις στην Μέση Ανατολή δεν έχουν προς το παρόν ουσιαστική επίδραση στις εκτιμήσεις της. Παράλληλα, τόνισε ότι παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις στις τιμές ενέργειας, πρώτων υλών και logistics και είναι έτοιμη να λάβει μέτρα αν απαιτηθεί.

ΥΨΗΛΕΣ ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ ΣΤΟ ΤΑΜΠΛΟ

Σύμφωνα με επενδυτές, τα αποτελέσματα δείχνουν ότι η εταιρεία βρίσκεται σε φάση σταθεροποίησης, μετά από μια περίοδο συνεχών απογοητεύσεων και προειδοποιήσεων για την κερδοφορία της. Η μετοχή της Bayer σημείωσε τη μεγαλύτερη ημερήσια άνοδο από τον περασμένο Φεβρουάριο, ενώ σε ετήσια βάση έχει καταγράψει άνοδο άνω του 60%.

Η βελτίωση αυτή συνδέεται τόσο με την πρόοδο στο φαρμακευτικό της χαρτοφυλάκιο, όσο και με την αυξανόμενη αισιοδοξία για τη διαχείριση των νομικών υποθέσεων στις ΗΠΑ, οι οποίες εξακολουθούν να αποτελούν σημαντικό βάρος για τον όμιλο.

ΟΙ ΝΟΜΙΚΕΣ ΜΑΧΕΣ

Η Bayer βρίσκεται σε συνεχή προσπάθεια περιορισμού των δικαστικών εκκρεμοτήτων που σχετίζονται με το ζιζανιοκτόνο Roundup, υπόθεση που κληρονόμησε μετά την εξαγορά της Monsanto και έχει ήδη κοστίσει πάνω από \$10 δισ. Ο CEO, Bill Anderson, έχει θέσει ως προ-



Bill Anderson, CEO, Bayer

τεραιότητα την αναδιάρθρωση της εταιρείας, με μείωση διοικητικών επιπέδων και περικοπές θέσεων εργασίας.

Η ΕΙΚΟΝΑ ΤΩΝ ΕΠΙΜΕΡΟΥΣ ΤΟΜΕΩΝ

Η ανάπτυξη της μονάδας crop science προήλθε κυρίως από τους σπόρους και τα χαρακτηριστικά σόγιας, όπου οι πωλήσεις αυξήθηκαν σημαντικά, ενισχυμένες από μια μεγάλη πληρωμή αδειοδότησης που σχετίζεται με διαμάχη για τεχνολογία σπόρων. Παράλληλα, θετική επίδραση είχαν και οι αυξημένες τιμές λόγω επαναέγκρισης ζιζανιοκτόνων.

Αντίθετα, ο τομέας crop protection συνέχισε να δέχεται πιέσεις και κατέγραψε μείωση πωλήσεων. Η εταιρεία επιχειρεί να βελτιώσει τα περιθώρια κέρδους μέσω προγράμματος αποδοτικότητας, το οποίο περιλαμβάνει και αποχώρηση από λιγότερο αποδοτικές δραστηριότητες.

Στον φαρμακευτικό τομέα, η Bayer αντιμετωπίζει έντονο ανταγωνισμό από γενόσημα φάρμακα, με σημαντικές μειώσεις πωλήσεων σε βασικά προϊόντα όπως το Xarelto και το Eylea. Αντισταθμιστικά, η εταιρεία ποντάρει σε νέα φάρμακα και λανσαρίσματα για να επιστρέψει σε ανάπτυξη έως το 2027.

Παράλληλα, παραμένει αβέβαιη η εξέλιξη της δικαστικής υπόθεσης Roundup, καθώς αναμένεται απόφαση του Ανώτατου Δικαστηρίου των ΗΠΑ, η οποία μπορεί να επηρεάσει σημαντικά τη νομική έκθεση της εταιρείας. Η Bayer εργάζεται επίσης για την επίτευξη ευρείας αποδοχής ενός προτεινόμενου διακανονισμού ύψους \$7,25 δισ., ενώ δηλώνει ότι είναι προετοιμασμένη για όλα τα ενδεχόμενα σχετικά με την εξέλιξη των δικαστικών υποθέσεων.



> ΟΤΕ

ΒΙΩΜΑΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΑ ΣΤΟ ΜΟΥΣΕΙΟ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ ΓΙΑ ΠΑΙΔΙΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΕΣ

Το Μουσείο Τηλεπικοινωνιών Ομίλου ΟΤΕ διοργανώνει δωρεάν εκπαιδευτικές και βιωματικές δράσεις για το ευρύ κοινό και επιλεγμένους κοινωνικούς φορείς, με αφορμή την Παγκόσμια Ημέρα Τηλεπικοινωνιών (17 Μαΐου) και τη Διεθνή Ημέρα Μουσείων (18 Μαΐου).

Οι δράσεις για το κοινό θα πραγματοποιηθούν στον χώρο του μουσείου στις 16 και 17 Μαΐου και περιλαμβάνουν εικαστικά εργαστήρια, θεατρικές παραστάσεις, ομαδικές ξεναγήσεις και STEM δραστηριότητες για παιδιά και οικογένειες. Στόχος των προγραμμάτων είναι η γνωριμία των παιδιών με τον κόσμο της τεχνολογίας, της ρομποτικής και της εξέλιξης των τηλεπικοινωνιών μέσα από βιωματική μάθηση. Παράλληλα, στις 15 και 18 Μαΐου, το μουσείο θα υλοποιήσει δράσεις εκτός των εγκαταστάσεών του, επισκεπτόμενο το "Χαμόγελο του Παιδιού" στο Μοσχάτο και το "Κέντρο Αγάπης Ελευσίνας".

Οι φετινές δράσεις σχεδιάστηκαν με αφορμή τη θεματική του Διεθνούς Συμβουλίου Μουσείων (ICOM) "Τα μουσεία ενώνουν τον κόσμο" και εστιάζουν στον ρόλο της επικοινωνίας και των τηλεπικοινωνιών στη σύνδεση ανθρώπων και κοινοτήτων, προωθώντας τον διάλογο και την κοινωνική συνοχή.

> ΓΙΩΡΓΟΣ ΣΤΑΣΣΗΣ (ΔΕΗ)

ΔΕΝ ΘΑ ΜΠΟΥΜΕ ΣΤΗΝ ΚΙΝΗΤΗ ΤΗΛΕΦΩΝΙΑ - ΞΕΚΙΝΑ Η ΑΜΚ ΤΩΝ €4 ΔΙΣ.

"Εξετάζουμε λύσεις σταθερής ασύρματης ευρυζωνικής πρόσβασης μέσω του δικτύου οπτικών ινών που διαθέτουμε πάνω σε εναέριες γραμμές. Όχι όμως την είσοδό μας στην κινητή τηλεφωνία". Με αυτήν τη φράση ο Γιώργος Στάσσης, CEO της ΔΕΗ, έβαλε τέλος στις πληροφορίες που ήθελαν τη ΔΕΗ να ετοιμάζει είσοδο στην κινητή τηλεφωνία. Ο ίδιος κατά τη διάρκεια ενημέρωσης των αναλυτών αποκάλυψε πως "την επόμενη εβδομάδα ξεκινά η Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου".

ΤΙ ΕΙΠΕ ΓΙΑ ΤΙΣ ΑΔΕΙΕΣ ΦΑΣΜΑΤΟΣ

Ο κ. Στάσσης ρωτήθηκε σχετικά με τη συμμετοχή του ομίλου στη διαβούλευση για τις άδειες

φάσματος 900 και 1800 MHz. "Η συμμετοχή μας έχει να κάνει με τη διερεύνηση τεχνολογικών επιλογών για την ανάπτυξη ευρυζωνικών υπηρεσιών ασύρματης πρόσβασης σε περιοχές που η ανάπτυξη δικτύων οπτικών ινών είναι δύσκολη ή οικονομικά ασύμφορη". Ο CEO της ΔΕΗ προσέθεσε πως "η ασύρματη συνδεσιμότητα θα μπορούσε να λειτουργήσει συμπληρωματικά προς τη δραστηριότητά μας στις οπτικές ίνες".

ΟΙ ΣΤΟΧΟΙ

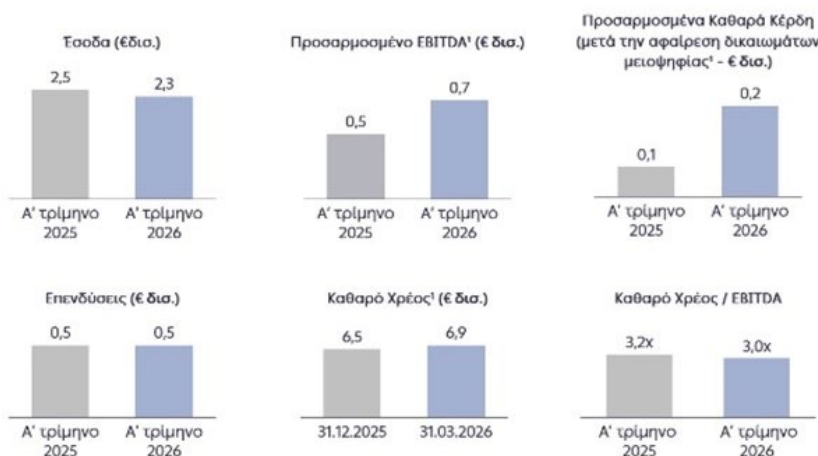
Η διοίκηση επανέλαβε τους βασικούς οικονομικούς στόχους του επιχειρηματικού σχεδίου, τοποθετώντας τον πήχη για το 2026 σε EBITDA €2,4 δισ. και καθαρά κέρδη της τάξης των €700

εκατ. Παράλληλα, διατηρείται αμετάβλητη η μερισματική πολιτική, με στόχο μέρισμα €0,8 ανά μετοχή για τη φετινή χρήση, αυξημένο κατά περίπου 33% σε σχέση με το προηγούμενο έτος.

ΟΛΟΚΛΗΡΩΝΕΤΑΙ Η ΑΠΟΛΙΓΝΙΤΟΠΟΙΗΣΗ

Μεταξύ άλλων, ο Διευθύνων Σύμβουλος της ΔΕΗ ανέφερε ότι η απολιγνιτοποίηση ολοκληρώνεται μέσα στο 2026. Σύμφωνα με τη διοίκηση, η εικόνα του α' τριμήνου επιβεβαιώνει την ανθεκτικότητα του ολοκληρωμένου επιχειρηματικού μοντέλου της ΔΕΗ, αλλά και τη σταθερότητα που προσφέρουν οι δραστηριότητες διανομής. Όπως επισημάνθηκε, η εταιρεία επιδιώκει να ενισχύσει τη θέση της ως ένας από τους βασικούς ενεργειακούς παίκτες στην Κεντρική και Νοτιοανατολική Ευρώπη, επενδύοντας σε πράσινες υποδομές και νέες τεχνολογίες.

Βασικά Οικονομικά Μεγέθη



ΑΠΕ

Η παραγωγή από ΑΠΕ κατέγραψε σημαντική αύξηση κατά 141% το α' τρίμηνο 2026 και διαμορφώθηκε στις 3,6 TWh (από 1,5 TWh το α' τρίμηνο 2025). Η άνοδος αυτή οφείλεται σε μεγάλο βαθμό στην ενισχυμένη συνεισφορά των μεγάλων υδροηλεκτρικών μονάδων η οποία αυξήθηκε κατά 282% ως αποτέλεσμα των έντονων βροχοπτώσεων. Επιπλέον, η αιολική παραγωγή αυξήθηκε κατά 30% έναντι της αντίστοιχης περιόδου του 2025, χάρη στις ευνοϊκότερες αιολικές συνθήκες, ιδιαίτερα στον ελλαδικό χώρο. Η παραγωγή από φωτοβολταϊκά σημείωσε επίσης αύξηση κατά 23%, υποστηριζόμενη από την προσθήκη νέας ισχύος και παρά το γεγονός ότι το α' τρίμηνο του 2026 χαρακτηρίστηκε από περιορισμένη ηλιοφάνεια και τοπικές χιονοπτώσεις κυρίως στην

περιοχή της Ρουμανίας. Ως αποτέλεσμα, η παραγωγή από ΑΠΕ ανήλθε στο 56% της συνολικής παραγωγής της ΔΕΗ, επιβεβαιώνοντας την ενίσχυση του καθαρού ενεργειακού της μείγματος.

ΔΙΑΝΟΜΗ

Με επενδύσεις ύψους άνω των €0,2 δισ., το α' τρίμηνο του 2026, ο όμιλος συνεχίζει τον εκσυγχρονισμό και την ψηφιοποίηση των δικτύων Διανομής. Ο δείκτης SAIDI στην Ελλάδα αυξήθηκε στα 30 λεπτά (από 21 λεπτά), ενώ στην Ρουμανία μειώθηκε στα 18 λεπτά (από 19 λεπτά). Αντίστοιχα, ο δείκτης SAIFI στην Ελλάδα διαμορφώθηκε σε 0,4 φορές (από 0,3 φορές), ενώ στην Ρουμανία μειώθηκε σε 0,4 φορές (από 0,5 φορές). Η επιδείνωση των δεικτών στην Ελλάδα οφείλεται κυρίως σε βλάβες στο δίκτυο στη Δυτική



Γιώργος Στάσσης, CEO, ΔΕΗ

Ελλάδα, ως αποτέλεσμα των δυσμενών καιρικών φαινομένων που επικράτησαν κατά το α' τρίμηνο του 2026.

ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ

Το δίκτυο της "Fibergrid" στην Ελλάδα καλύπτει πλέον 1,8 εκατ. νοικοκυριά και επιχειρήσεις, καταγράφοντας αύξηση 86% σε ετήσια βάση (έναντι 948 χιλ. στο τέλος του α' τριμήνου 2025), ενώ περισσότερα από 1 εκατ. είναι ήδη διαθέσιμα για άμεση σύνδεση. Ο όμιλος συνεχίζει την υλοποίηση του επενδυτικού του σχεδίου, με στόχο το δίκτυο FTTH να καλύπτει 2,7 εκατ. νοικοκυριά και επιχειρήσεις έως το τέλος του 2026.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> **ENTERSOFTONE****ΕΝΙΣΧΥΕΙ ΤΟΝ ΨΗΦΙΑΚΟ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΙΑΣΩ**

Τον ψηφιακό μετασχηματισμό της Διεύθυνσης Προμηθειών του ομίλου Ιασώ, μέσω της αξιοποίησης λύσεων ePROCUREMENT, ενισχύει η Entersoftone.

Στο πλαίσιο αυτό, ο όμιλος Ιασώ μεταβαίνει από παραδοσιακό μοντέλο διαπραγματεύσεων σε ψηφιακό και αυτοματοποιημένο μοντέλο διαχείρισης προμηθειών, με τη χρήση των λύσεων eSOURCE και eAUCTION.

Σύμφωνα με την ανακοίνωση, η υιοθέτηση των συγκεκριμένων εργαλείων επιτρέπει τον επανασχεδιασμό της διαδικασίας προμήθειας υλικών και υπηρεσιών, με στόχο τη δημιουργία ενός αυτοματοποιημένου, διαφανούς και ανταγωνιστικού μοντέλου προμηθειών. Σύμφωνα με τα στοιχεία που παρατίθενται, έχει ήδη επιτευχθεί μείωση του χρόνου ολοκλήρωσης διαγωνισμών κατά 66%.

Μέσω της λύσης eSOURCE αξιοποιούνται ηλεκτρονικές διαδικασίες εκδήλωσης ενδιαφέροντος, υποβολής δικαιολογητικών και αξιολόγησης προμηθευτών. Παράλληλα, η εφαρμογή eAUCTION επιτρέπει τη διεξαγωγή ηλεκτρονικών δημοπρασιών με δυναμική



βελτίωση προσφορών σε πραγματικό χρόνο, ενισχύοντας τον ανταγωνισμό, τη διαφάνεια και τους ίσους όρους συμμετοχής, ενώ συμβάλλει και στη μείωση του κόστους.

ΕΤΗΣΙΑ ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΗΣΗ

Ενδεικτικά, ηλεκτρονικές δημοπρασίες για την επιλογή παρόχου ηλεκτρικής ενέργειας

και φυσικού αερίου οδήγησαν σε εκτιμώμενη ετήσια εξοικονόμηση που ξεπερνά τις €100.000, ενώ παράλληλα ενισχύθηκε το περιβαλλοντικό αποτύπωμα του οργανισμού μέσω προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας. Η πρωτοβουλία συνδέεται επίσης με τη στρατηγική ψηφιακή αναβάθμιση του οργανισμού.

> **EUROLIFE FFH****ΕΠΕΚΤΕΙΝΕΙ ΤΟ ΔΙΚΤΥΟ ΣΥΜΒΕΒΛΗΜΕΝΩΝ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΩΝ ΤΟΥ MY HEALTH F1rst**

Την περαιτέρω ενίσχυση του προγράμματος ασφάλισης υγείας My Health F1rst ανακοίνωσε η Eurolife FFH, μέσα από τη διεύρυνση του δικτύου των συμβεβλημένων νοσοκομείων του με την προσθήκη όλων των νοσοκομείων του ομίλου HHG (Hellenic Healthcare Group).

ΠΟΙΑ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΑ ΕΝΤΑΣΣΟΝΤΑΙ

Στο ανανεωμένο δίκτυο εντάσσονται τα εξής νοσοκομεία στην Αττική και στο Ηράκλειο Κρήτης:

- Υγεία
- Υγεία – Μπρέρα, Μαιευτική | Παιδιατρική
- Metropolitan Hospital
- Metropolitan General
- Creta InterClinic

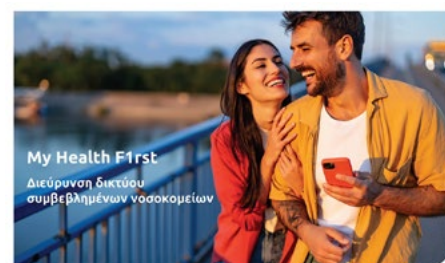
Παράλληλα, το My Health F1rst εμπλουτίζε-

ται με πρόσθετα προνόμια και παροχές στα συγκεκριμένα νοσοκομεία του ομίλου HHG. Με τις νέες προσθήκες, το δίκτυο συμβεβλημένων νοσοκομείων του My Health F1rst διευρύνεται πλέον σε περισσότερα από 20 νοσοκομεία σε όλη την Ελλάδα, καλύπτοντας την Αττική, τη Θεσσαλονίκη και μεγάλες περιφερειακές πόλεις.

ΤΙ ΠΡΟΣΦΕΡΕΙ

Το My Health F1rst αποτελεί μία λύση ασφάλισης υγείας, που συνδυάζει τη δύναμη της επιλογής νοσοκομείου με σημαντικές καλύψεις και προνόμια για τους ασφαλισμένους, όπως αναφέρει η εταιρεία. Μεταξύ άλλων, προσφέρει:

- 100% απευθείας κάλυψη αναγνωρισμένων εξόδων νοσηλείας στο δίκτυο συμβεβλημένων νοσοκομείων μετά την



Τι έχει αξία για σένα

EUROLIFE FFH

- αφαίρεση του εκπιπόμενου ποσού
- προκαθορισμένη οικονομική παροχή για νοσηλείες εκτός δικτύου συμβεβλημένων νοσοκομείων
- δυνατότητα προκαταβολής μέρους της οικονομικής παροχής κατόπιν προέγκρισης
- ειδικά προνόμια απορρόφησης απαλλαγής σε συμβεβλημένα νοσοκομεία
- πρόσθετες εκπτώσεις μέσω του προγράμματος EuroLifeSYN+
- ειδικές επιλογές με μειωμένο ασφάλιστρο για οικογένειες & ασφαλισμένους ομαδικών συμβολαίων

> SOFTBANK ΣΧΕΔΙΑΖΕΙ ΕΠΕΝΔΥΣΗ \$100 ΔΙΣ. ΓΙΑ AI DATA CENTER ΣΤΗΝ ΓΑΛΛΙΑ

Ο ιδρυτής της SoftBank Group, Masayoshi Son, βρίσκεται σε συζητήσεις για την προώθηση ενός μεγάλου έργου data center Τεχνητής Νοημοσύνης στην Γαλλία, σε συνεργασία με τον Πρόεδρο Emmanuel Macron. Το σχέδιο, σύμφωνα με πηγές που γνωρίζουν τις συνομιλίες, αναμένεται να παρουσιαστεί τις επόμενες εβδομάδες και ενδέχεται να ανακοινωθεί επίσημα μέσα στον μήνα. Ο Son εξετάζει μια επένδυση πολλών δισεκατομμυρίων δολαρίων στη χώρα, στο πλαίσιο της ευρύτερης στρατηγικής της SoftBank για ανάπτυξη υποδομών Τεχνητής Νοημοσύνης. Σύμφωνα με τις ίδιες πηγές, το ποσό θα μπορούσε να φτάσει έως και τα \$100 δισ., αν και ενδέχεται να διαμορφωθεί χαμηλότερα ανάλογα με την τελική προτεραιοποίηση άλλων έργων.

ΤΙ ΡΟΛΟ ΕΠΑΙΞΕ Η ΣΥΝΑΝΤΗΣΗ ΜΕ MACRON

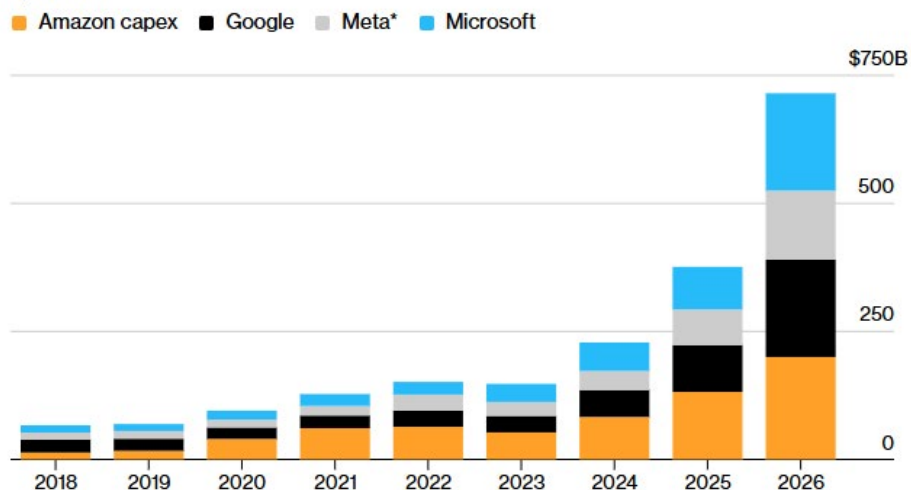
Η πρωτοβουλία φέρεται να ξεκίνησε έπειτα από συνάντηση του Macron με τον Son στο Τόκιο, όπου ο Γάλλος Πρόεδρος παρουσίασε την ιδέα για το έργο AI. Η πρόταση προκάλεσε το ενδιαφέρον του Ιάπωνα επενδυτή, ο οποίος είναι γνωστός για τη διατήρηση ενός μεγάλου χαρτοφυλακίου επενδυτικών σχεδίων που αναθεωρεί διαρκώς. Η πιθανή επένδυση θα μπορούσε να παρουσιαστεί στο πλαίσιο του Choose France Summit, μιας ετήσιας εκδήλωσης που στοχεύει στην προσέλκυση ξένων επενδύσεων και στην ενίσχυση της εικόνας της Γαλλίας ως επιχειρηματικού προορισμού.

ΟΙ ΦΙΛΟΔΟΞΙΕΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Το σχέδιο στην Γαλλία εντάσσεται σε μια σειρά ιδιαίτερα φιλόδοξων πρωτοβουλιών της SoftBank στον τομέα της Τεχνητής Νοημοσύνης. Η εταιρεία έχει ήδη ανακοινώσει μεγάλο έργο data center στο Οχάιο, με πιθανές επενδύσεις έως \$500 δισ. για εγκατάσταση τεράστιας υπολογιστικής ισχύος, καθώς και συμμετοχή στο πρόγραμμα Stargate μαζί με

US Hyperscalers Ratchet Up 2026 Capex Plans Past \$700 Billion

The four leading companies upped their AI spending plans after March quarter



Note: 2026 figures represent company guidance, Meta's figure is midpoint of estimated range.
Source: Bloomberg, company filings



Masayoshi Son, Πρόεδρος και CEO, SoftBank Group Corp

την OpenAI, την Oracle και την MGX. Παράλληλα, η SoftBank έχει δεσμευθεί σε σημαντική επένδυση στην OpenAI, αποκτώντας μειοψηφικό ποσοστό, στο πλαίσιο της προσπάθειας να τοποθετηθεί στον πυρήνα της παγκόσμιας αγοράς AI.

ΠΟΙΑ ΕΙΝΑΙ ΤΑ ΕΡΩΤΗΜΑΤΑ

Ωστόσο, παραμένουν ερωτήματα σχετικά με τη χρηματοδοτική δυνατότητα της SoftBank να υποστηρίξει ταυτόχρονα όλα τα μεγάλα έργα που έχει ανακοινώσει ή εξετάζει. Η εταιρεία έχει ήδη αντιμετωπίσει δυσκολίες στην εξασφάλιση δανεισμού για επιμέρους συμφωνίες, με τις τράπεζες να εμφανίζονται πιο επιφυλακτικές.

Αναλυτές εκτιμούν ότι ένα έργο τέτοιας κλίμακας στην Γαλλία θα απαιτούσε σημαντική συμμετοχή τρίτων επενδυτών και χρηματοδότηση μέσω project finance, καθώς τα διαθέσιμα κεφάλαια της εταιρείας δεν επαρκούν για πλήρη αυτοχρηματοδότηση.

Την ίδια στιγμή, οι μεγάλες τεχνολογικές εταιρείες αυξάνουν δραστικά τις δαπάνες τους για υποδομές AI, εντείνοντας τον παγκόσμιο ανταγωνισμό για data centers και ενέργεια. Στο πλαίσιο αυτό, η Γαλλία προβάλλει ως ελκυστικός προορισμός, με τον Macron να προωθεί την ιδέα της "κυρίαρχης Τεχνητής Νοημοσύνης" και να αξιοποιεί το ενεργειακό πλεονέκτημα της χώρας.

> KYNDRYL – ΕΘΝΙΚΗ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ ΓΙΑ ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟ MAINFRAME ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΤΗΣ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗΣ



Πέτρος Τσώνης, CTO, Εθνικής Ασφαλιστικής

Η Kyndryl ανακοίνωσε τη διεύρυνση της μακροχρόνιας συνεργασίας της με την Εθνική Ασφαλιστική, με στόχο τον εκσυγχρονισμό των κεντρικών υπολογιστικών συστημάτων της ασφαλιστικής εταιρείας.

Στο πλαίσιο της συμφωνίας, η Kyndryl αναλαμβάνει την αναβάθμιση των mainframe συστημάτων της Εθνικής Ασφαλιστικής στο περιβάλλον Kyndryl zCloud, δημιουργώντας τις προϋποθέσεις για τη μελλοντική διαχείριση και εξέλιξη των εφαρμογών της εταιρείας.

ΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΤΗΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ

Η συνεργασία των δύο πλευρών ξεκίνησε το 2021, όταν η Εθνική Ασφαλιστική ανέθεσε στην Kyndryl τη διαχείριση των τοπικών υπολογιστικών υποδομών της (on-premises mainframe). Στη συνέχεια, στο πλαίσιο του ψηφιακού μετασχηματι-

σμού της, η εταιρεία επέκτεινε τη συνεργασία, αναθέτοντας τον εκσυγχρονισμό, τη μετάβαση και τη λειτουργία των κεντρικών συστημάτων μέσω των υπηρεσιών Kyndryl zCloud.

Ως αποτέλεσμα, σύμφωνα με τα στοιχεία που παρουσιάζονται, η Εθνική Ασφαλιστική έχει βελτιώσει την απόδοση και την ευελιξία των κρίσιμων συστημάτων της, ενώ παράλληλα έχει μειώσει το λειτουργικό ρίσκο και υποστηρίζει τον συνεχή εκσυγχρονισμό της.

Την ίδια στιγμή, ο ασφαλιστικός κλάδος στην Ελλάδα καταγράφει αυξανόμενη ζήτηση για ψηφιακές υπηρεσίες, γεγονός που ενισχύει την ανάγκη για πιο ευέλικτες και ανθεκτικές πληροφοριακές υποδομές. Τα βασικά συστήματα της Εθνικής Ασφαλιστικής υποστηρίζουν καθημερινά εκατομμύρια συναλλαγές και την εξυπηρέτηση περισσότερων από 1,9 εκατομμύρια ασφαλισμένων στη χώρα.

> V+O COMMUNICATION ΖΑΦΕΙΡΑ ΑΤΣΙΔΗ ΚΑΙ ΔΗΜΗΤΡΑ ΚΑΛΟΓΗΡΟΥ ΣΕ ΡΟΛΟΥΣ BUSINESS UNIT DIRECTORS

Σε νέες τοποθετήσεις στελεχών προχώρησε η V+O Communication, αναθέτοντας ρόλους Business Unit Directors στην Ζαφείρα Ατσίδα και στην Δήμητρα Καλογήρου, στο πλαίσιο ενίσχυσης της ομάδας επικεφαλής των Business Units. Σύμφωνα με την εταιρεία, η συγκεκριμένη εξέλιξη εντάσσεται στη στρατηγική της για συστηματική επένδυση στους ανθρώπους της και στην εσωτερική ανάπτυξη στελεχών, με στόχο την ενίσχυση της οργανωτικής της δομής και της παροχής υπηρεσιών επικοινωνίας. Με τις νέες τοποθετήσεις, ενισχύεται περαιτέρω η λειτουργία των Business Units, τα οποία αποτελούν τον βασικό πυλώνα της επιχειρησιακής δραστηριότητας της εταιρείας.

Η ΠΟΡΕΙΑ ΤΩΝ 2 ΣΤΕΛΕΧΩΝ

Η Ζαφείρα Ατσίδα, η οποία εντάχθηκε στη V+O Communication το 2011, διαθέτει εμπειρία στην εταιρική και brand επικοινωνία, έχοντας υλοποιήσει έργα σε τομείς όπως F&B/retail, φαρμακευτικός κλάδος και τεχνολογία. Καμπάνιες που έχει επιμεληθεί έχουν διακριθεί



Από αριστερά: Δήμητρα Καλογήρου, Ζαφείρα Ατσίδα, Business Unit Directors, V+O Communication

με διεθνή και εγχώρια βραβεία, μεταξύ των οποίων πέντε IPRA Golden World Awards. Η Δήμητρα Καλογήρου διαθέτει πολυετή εμπειρία στη στρατηγική επικοινωνία και στη διαχείριση κρίσεων, με δραστηριότητα σε το-

μείς όπως οι μεταφορές, οι υποδομές και οι χρηματοοικονομικές υπηρεσίες, έχοντας συμβάλει στον σχεδιασμό και την υλοποίηση σύνθετων επικοινωνιακών στρατηγικών και έργων υψηλών απαιτήσεων.

> ALTERLIFE

ΜΑΡΙΝΑΚΗΣ ΚΑΙ ΚΟΜΙΝΑΚΗΣ ΑΠΕΚΤΗΣΑΝ ΤΟ 20% ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ - ΜΕΓΑΛΟΜΕΤΟΧΟΣ Η HIGHWARE INVESTMENTS

Η Alterlife ανακοίνωσε την ολοκλήρωση νέου επενδυτικού γύρου, με την είσοδο των Alter Ego Ventures (έναντι €4,75 εκατ.) και Alea Holdings ως μετόχων, αποκτώντας η κάθε μία ποσοστό 10% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας.

Όπως αναφέρει η ανακοίνωση, η συναλλαγή παρέχει νέα κεφάλαια για την επιτάχυνση της επέκτασης του ομίλου και η συνεργασία με τους νέους μέτοχους θα συμβάλει στην ενίσχυση της ηγετικής της θέσης στο ευρύτερο οικοσύστημα wellness στην Ελλάδα.

**ΠΟΤΕ ΞΕΚΙΝΗΣΕ
Η... ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΗ**

Αποτελεί ένα σημαντικό βήμα στη... μεταμόρφωση της Alterlife που ξεκίνησε με την είσοδο της Highwire Investments (των Νάσου Ζαρκαλή - γνωστού από την πολυετή του θητεία ως επικεφαλής της Wind Hellas - και Χάρη Κυριακόπουλου) τον Ιούλιο του 2024.

Από τότε, η εταιρεία έχει ανοίξει 21 μεγάλα υπερσύγχρονα γυμναστήρια επενδύοντας άνω των €21 εκατ., έχει μεταμορφώσει ριζικά το λειτουργικό της μοντέλο μετατρέποντας τα μεγαλύτερα γυμναστήριά της σε ιδιόκτητα, και έχει επενδύσει σημαντικά στη διοικητική ομάδα και το ευρύτερο ανθρώπινο δυναμικό της.

Σήμερα η Alterlife, που ιδρύθηκε από τον Δημήτρη και τον Τηλέμαχο Κουκουφλή, έχει:

- 49 ιδιόκτητα
- 41 συνεργαζόμενα γυμναστήρια
- πάνω από 165.000 μέλη
- 1.700 επαγγελματίες και συνεργάτες

Σε pro forma βάση για την ενοποίηση των γυμναστηρίων που μετατράπηκαν σε εταιρικά το 2025, τα ετήσια έσοδά της ξεπέρασαν τα €40 εκατ. με ετήσιο ρυθμό αύξησης 49% τα τελευταία 3 χρόνια.

ΜΕΤΟΧΙΚΗ ΣΥΝΘΕΣΗ

Μετά την ολοκλήρωση της συναλλαγής, η μετοχική σύνθεση διαμορφώνεται ως εξής:

- Highwire Investments: 41%
- Ιδρυτές: 39%
- Alter Ego Ventures: 10%
- Alea Holdings: 10%



Βαγγέλης Μαρινάκης - Σωκράτης Κομινάκης

**ΤΟ ΠΡΟΦΙΛ ΤΩΝ ΕΠΕΝΔΥΤΩΝ**

Highwire Investments: ιδρύθηκε από τον Νάσο Ζαρκαλή και τον Χάρη Κυριακόπουλο με στόχο την πραγματοποίηση επιλεγμένων επενδύσεων τύπου private equity σε εταιρείες με ηγετική θέση σε κατακερματισμένες αγορές που έχουν την προοπτική συγκέντρωσης και εκσυγχρονισμού. Η Alterlife είναι η πρώτη της επένδυση.

Alter Ego Ventures: αποτελεί τον επενδυτικό βραχίονα της Alter Ego Media, ενός από τους κορυφαίους ομίλους Media & Entertainment στην Ελλάδα. Το επενδυ-

τικό της χαρτοφυλάκιο περιλαμβάνει συμμετοχές σε δυναμικά αναπτυσσόμενους τομείς όπως το e-gaming και το digital commerce.

Alea Holdings: είναι εταιρεία που ανήκει στον επιχειρηματία Σωκράτη Κομινάκη και ιδρύθηκε για τον σκοπό της επένδυσης στην Alterlife. Ο κ. Κομινάκης διαθέτει μακρόχρονη εμπειρία στον χώρο των επιχειρήσεων τόσο ως CEO, όσο και σαν επενδυτής.

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

> OPTIMA BANK

ΠΙΣΤΩΤΙΚΗ ΕΠΕΚΤΑΣΗ €1,1 ΔΙΣ. ΤΟ 2026 - ΙΣΧΥΡΗ Η ΖΗΤΗΣΗ ΓΙΑ ΔΑΝΕΙΑ, ΑΝΟΙΚΤΗ Η ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΩΝ ΣΤΟΧΩΝ

Παράθυρο για αναβάθμιση των στόχων που έχουν τεθεί για το 2026 άφησε ο CEO της Optima Bank, Δημήτρης Κυπαρίσσης, κατά τη διάρκεια ενημέρωσης των αναλυτών. Ο ίδιος τόνισε πως για το 2026 η πιστωτική επέκταση θα διαμορφωθεί σε €1,1 δισ., καθώς καταγράφεται ήδη ισχυρή ζήτηση για δάνεια. Παράλληλα, αναμένει αύξηση καταθέσεων κατά €1,4 δισ. και καθαρά κέρδη πάνω από €195 εκατ., κάτι που αντιστοιχεί σε απόδοση ιδίων κεφαλαίων ROTE 24%.

"Το δυναμικό μας ξεκίνημα αποδεικνύει τη σταθερότητα του επιχειρηματικού μας μοντέλου και την πειθαρχημένη εφαρμογή των σχεδίων μας" είπε, προσθέτοντας πως "θα προτιμούσα να ξεπερνάμε τις προβλέψεις παρά απλώς να τις επιτυγχάνουμε", δείχνοντας ότι είναι πιθανή μια αναβάθμιση των στόχων που έχουν τεθεί.

ΤΑ ΔΑΝΕΙΑ

Στο α' τρίμηνο του 2026, η πιστωτική επέκταση κινήθηκε σε υψηλά επίπεδα, με αύξηση 27% των εκταμιεύσεων, οδηγώντας τα υπόλοιπα δανείων σε €5,5 δισ., αυξημένα κατά 38% σε ετήσια βάση.

Όπως ανέφερε ο κ. Κυπαρίσσης, η συνολική πιστωτική επέκταση στην Ελλάδα κατά το α' τρίμηνο του 2026 αυξήθηκε κατά περίπου €1,2 δισ., εκ των οποίων τα €380 εκατ. προήλθαν από την Optima bank, με τις συνολικές εκταμιεύσεις να αγγίζουν το €1 δισ. Το γεγονός αυτό, όπως είπε, δεν στηρίζεται μόνο στο Ταμείο Ανάκαμψης, αλλά στην ισχυρή ζήτηση που καταγράφεται στα δάνεια.

ΟΙ ΚΑΤΑΘΕΣΕΙΣ

Το α' τρίμηνο ιδιαίτερα θετική ήταν και η πορεία των καταθέσεων. Οι συνολικές καταθέσεις αυξήθηκαν κατά €1,6 δισ. ευρώ ή 34% σε ετήσια βάση και διαμορφώθηκαν στα €6,4 δισ., ενισχύοντας περαιτέρω τη ρευστότητα και τη χρηματοδοτική βάση της τράπεζας. Ο δείκτης δανείων προς καταθέσεις παρέμεινε σε υγιή επίπεδα, στο 84,7%, ενώ οι δείκτες ρευστότητας συνέχισαν να κινούνται πολύ πάνω από τα εποπτικά όρια, με τον δείκτη κάλυψης ρευστότητας (LCR) να ανέρχεται στο 144,7% και τον δείκτη καθαρής σταθερής χρηματοδότησης (NSFR) στο 119,2%.

Σημεία Χρηματοοικονομικού Ενδιαφέροντος – Optima bank

Κατάσταση Αποτελεσμάτων (σε εκατ. ευρώ)

Στοιχείο	3Μ 2026	3Μ 2025	Μεταβολή
Καθαρά έσοδα από τόκους	62,0	49,5	+25%
Καθαρές αμοιβές & προμήθειες	19,0	12,1	+56%
Χρηματοοικονομικές συναλλαγές	3,1	6,8	-54%
Συνολικά έσοδα	84,0	68,4	+23%
Συνολικά λειτουργικά έξοδα	-18,7	-16,2	+16%
Καθαρά έσοδα προ προβλέψεων	65,3	52,2	+25%
Συνολικές προβλέψεις	-7,1	-5,0	+43%
Κέρδη προ φόρων	58,1	47,2	+23%
Κέρδη μετά φόρων	47,5	39,0	+22%



Δημήτρης
Κυπαρίσσης,
CEO, Optima
Bank

ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΤΟΥ ΠΟΛΕΜΟΥ

Απαντώντας σε ερώτηση για τις οικονομικές επιπτώσεις της κρίσης στην Μέση Ανατολή, ο CEO της Optima ανέφερε πως η τράπεζα δεν αναμένει μέχρι στιγμής σημαντικό αντίκτυπο από την κρίση, προσθέτοντας ότι δεν αναμένεται επίδραση στις επενδύσεις

που έχουν δρομολογηθεί μέσω του Ταμείου Ανάκαμψης.

Είπε ακόμα ότι η Optima δεν διαβλέπει κίνδυνο στον τομέα των επενδύσεων στη χώρα μας εξαιτίας του πολέμου και γι' αυτό δεν αναθεωρεί και τις εκτιμήσεις της για το 2026. Ωστόσο η διοίκηση παρακολουθεί στενά το θέμα και θα επανέλθει στο β' τρίμηνο του έτους.

ΤΟ DEAL ΜΕ ΤΗΝ EUROXX

Σχετικά με την απόκτηση της Euroxx Securities από την Optima, ο κ. Κυπαρίσσης επανέλαβε τον στόχο για οριστικοποίηση του deal εντός του καλοκαιριού του 2026.

Συμπλήρωσε πως το deal αποτελεί στρατηγική επιλογή για την τράπεζα και τόνισε πως θα επιφέρει αύξηση στα έσοδα προμηθειών κατά 20% καθώς και βελτίωση του κλάδου wealth management της Optima.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> **BP - SHELL - TOTALENERGIES****ΠΩΣ ΜΕΤΕΤΡΕΨΑΝ ΤΗΝ ΚΡΙΣΗ ΣΤΙΣ
ΑΓΟΡΕΣ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΥ ΣΕ ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑ**

Οι μεγάλες ενεργειακές εταιρείες της Ευρώπης ενίσχυσαν σημαντικά την κερδοφορία τους κατά το α' τρίμηνο του έτους χάρη στις δραστηριότητες trading, αναδεικνύοντας έναν τομέα που συνήθως παραμένει λιγότερο ορατός αλλά αποδίδει ιδιαίτερα σε περιόδους έντονης μεταβλητότητας στις αγορές ενέργειας.

Ειδικότερα, οι ευρωπαϊκοί ενεργειακοί κολοσσοί TotalEnergies, Shell και BP ανακοίνωσαν καλύτερα του αναμενομένου οικονομικά αποτελέσματα, αποδίδοντας μεγάλο μέρος της επιτυχίας στις ισχυρές επιδόσεις των trading divisions τους. Η περίοδος αυτή συνέπεσε με έντονες διακυμάνσεις στις τιμές του πετρελαίου, ιδιαίτερα τον Μάρτιο, όταν οι αγορές παρακολούθουσαν τις εξελίξεις στα Στενά του Ορμούζ λόγω της σύγκρουσης με το Ιράν.

Τα trading desks των πετρελαϊκών εταιρειών ασχολούνται με την αγορά, πώληση και μεταφορά φυσικού πετρελαίου και φυσικού αερίου, ενώ παράλληλα διαχειρίζονται κινδύνους που σχετίζονται με τις τιμές. Μέσα από αυτές τις δραστηριότητες, οι εταιρείες επιδιώκουν να ενισχύσουν τα έσοδά τους πέρα από την παραδοσιακή παραγωγή υδρογονανθράκων. Παρότι τα συγκεκριμένα κέρδη δεν δημοσιοποιούνται αναλυτικά, οι διοικήσεις των εταιρειών έκαναν σαφείς αναφορές στη σημαντική συμβολή του trading.

**Ο ΡΟΛΟΣ ΤΟΥ TRADING
ΣΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ**

- Ο CEO της TotalEnergies, Patrick Ruyanné, χαρακτήρισε ιδιαίτερα ισχυρές τις επιδόσεις του trading σε αργό πετρέλαιο και προϊόντα διύλισης τον Μάρτιο, ενώ η εταιρεία ανακοίνωσε καθαρά κέρδη \$5,4 δισ., αυξημένα κατά 29% σε σχέση με πέρυσι.
- Η Shell έκανε λόγο για αισθητά υψηλότερη συμβολή από trading και optimization, ανακοινώνοντας προσαρμοσμένα κέρδη \$6,92 δισ.
- Η BP υπερδιπλασίασε τα καθαρά της κέρδη στα \$3,2 δισ.

**ΤΟ ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑ ΕΝΑΝΤΙ
ΤΩΝ ΑΜΕΡΙΚΑΝΩΝ**

Αναλυτές επισημαίνουν ότι οι συγκεκριμένες ευρωπαϊκές εταιρείες διαθέτουν ιδιαίτερα ανεπτυγμένες μονάδες trading σε πετρέλαιο, φυσικό αέριο και LNG, γεγονός που τους δίνει ανταγωνιστικό πλεονέκτημα έναντι αμερικανικών κολοσσών όπως η Exxon Mobil και η Chevron.

Σύμφωνα με τον Maurizio Carulli της Quilter Cheviot, οι δραστηριότητες αυτές βασίζονται στους ίδιους τους υδρογονάνθρακες που παράγουν ή διαχειρίζονται και δεν αποτελούν απλή χρηματοοικονομική κερδοσκοπία.



Οι Financial Times ανέφεραν ότι τα trading divisions των TotalEnergies, Shell και BP πρόσθεσαν κέρδη ύψους από \$3,3 έως \$4,75 δισ. σε σχέση με το προηγούμενο τρίμηνο. Αναλυτές της Morningstar υποστηρίζουν ότι σε περιόδους γεωπολιτικής αστάθειας και υψηλής μεταβλητότητας, όπως ο πόλεμος στην Ουκρανία ή οι εντάσεις ΗΠΑ-Ιράν, οι ευρωπαϊκές εταιρείες αποκομίζουν μεγαλύτερα οφέλη λόγω της ισχυρής παρουσίας τους στο trading.

ΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ

Παράλληλα όμως, ορισμένοι αναλυτές προειδοποιούν ότι η αυξημένη εξάρτηση από το trading μπορεί να δημιουργήσει κινδύνους. Σύμφωνα με την IEEFA, οι μεγάλες πετρελαϊκές αύξησαν τον βραχυπρόθεσμο δανεισμό τους και περιόρισαν τα ταμειακά διαθέσιμά τους στο πρώτο τρίμηνο. Όπως σημειώνεται, το trading μπορεί να ενισχύει την κερδοφορία, αλλά ταυτόχρονα αυξάνει τη μεταβλητότητα και δυσκολεύει τη διαχείριση των ταμειακών ροών των εταιρειών.

> **NOTOS****ΓΙΑΤΙ ΚΛΕΙΝΕΙ ΤΟ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΣΤΗ ΣΤΑΔΙΟΥ
ΜΕΤΑ ΑΠΟ 25 ΚΑΙ ΠΛΕΟΝ ΧΡΟΝΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ**

Το πολυκατάστημα Notos στην οδό Σταδίου και Αιόλου στην Αθήνα θα σταματήσει τη λειτουργία του στις 31 Αυγούστου 2026, σύμφωνα με ανακοίνωση της εταιρείας, έπειτα από περισσότερα από 25 χρόνια παρουσίας στο συγκεκριμένο σημείο.

Η εξέλιξη αποδίδεται στην απόφαση των ιδιοκτητών του κτηρίου να μην ανανεώσουν τη μισθωτική σύμβαση, η οποία είχε λήξει στις 31 Δεκεμβρίου 2024, με αποτέλεσμα η εταιρεία να υποχρεούται να αποδώσει τις εγκαταστάσεις.

Το κτίριο, το οποίο αποτελεί σημείο αναφο-

ράς στο κέντρο της Αθήνας και στέγαζε το πολυκατάστημα για πάνω από δύο δεκαετίες, θα πρέπει να εκκενωθεί μετά την παραπάνω ημερομηνία.

Η ΣΥΝΕΧΕΙΑ

Παράλληλα, όπως τόνισε η εταιρεία, βρίσκεται σε εξέλιξη επικοινωνία με το σωματείο των εργαζομένων, με στόχο τη διαμόρφωση πλαισίου που θα περιορίσει τις επιπτώσεις της εξέλιξης.

Στο επόμενο διάστημα, η εταιρεία notoscom θα επικεντρωθεί στην υποστήριξη του προ-



σωπικού και στην ομαλή ολοκλήρωση της λειτουργίας του καταστήματος.

Διευκρινίζεται ότι η δραστηριότητα των πολυκαταστημάτων Notos σε Πειραιά, Θεσσαλονίκη και Καλαμάτα, καθώς και του ηλεκτρονικού καταστήματος notos.gr, συνεχίζεται κανονικά.

Από το σωματείο των εργαζομένων έχουν υπάρξει σημαντικές αντιδράσεις για την απόφαση που πήρε η διοίκηση της εταιρείας.

> NOVAL PROPERTIES

ΠΟΤΕ ΟΛΟΚΛΗΡΩΝΕΤΑΙ ΤΟ THE GRID, ΠΩΣ ΠΡΟΧΩΡΑ ΤΟ PROJECT ΣΤΗΝ ΠΕΙΡΑΙΩΣ - ΟΙ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ ΤΟΥ 2026

Θετικές προοπτικές διατηρεί για το 2026 η Noval Properties για το 2026, στηριζόμενη τόσο στην ωρίμανση των νέων αναπτύξεων, όσο και στη συνεχιζόμενη ισχυρή ζήτηση για σύγχρονους και πιστοποιημένους επαγγελματικούς χώρους.

Οι εκτιμήσεις της διοίκησης του real estate βραχίονα του ομίλου Βιοχάλκο, προβλέπουν περαιτέρω αύξηση των εσόδων από μισθώματα, της λειτουργικής κερδοφορίας και των κεφαλαίων από λειτουργικές δραστηριότητες, αντανακλώντας τη σταδιακή ενσωμάτωση των νέων ακινήτων στο χαρτοφυλάκιο εισοδήματος της εταιρείας.

ΔΕΝ ΑΠΟΚΛΕΙΕΙ ΕΞΑΓΟΡΕΣ

Παράλληλα, εξετάζει ενεργά νέες επενδυτικές ευκαιρίες, τόσο μέσω οργανικής ανάπτυξης, όσο και μέσω εξαγορών, στο πλαίσιο της ευρύτερης στρατηγικής ενίσχυσης του χαρτοφυλάκιου της.

Επιβεβαιώνει ακόμα ότι θα συνεχιστεί η ανάπτυξη ακινήτων που συνδέονται με τον όμιλο, ενώ ταυτόχρονα αξιολογούνται και νέες επενδύσεις πέραν του υφιστάμενου pipeline έργων.

Συνολικά ο επενδυτικός σχεδιασμός αφορά assets συνολικής αξίας περίπου €100 εκατ., κυρίως στους τομείς των γραφείων και του retail, με βασικά κριτήρια την άμεση δυνατότητα παραγωγής αποδόσεων και τη συμβατότητα με το επενδυτικό προφίλ της εταιρείας. Το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης των κινήσεων αυτών θα εξαρτηθεί από τις συνθήκες και την ωρίμανση κάθε συμφωνίας.

ΤΟ ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΟ ΓΙΑ ΑΜΚ

Μιλώντας για τη χρηματοδοτική στρατηγική, η διοίκηση ξεκαθάρισε ότι στην παρούσα φάση δεν εξετάζεται κάποια άμεση κίνηση διεύρυνσης της κεφαλαιακής βάσης. Ωστόσο, διατηρείται ανοικτό το ενδεχόμενο μελλοντικής αύξησης μετοχικού κεφαλαίου σε περίπτωση που προκύψει κάποια ιδιαίτερα μεγάλη επενδυτική ευκαιρία ή νέο έργο στρατηγικής σημασίας. Παράλληλα, σημειώθηκε ότι οποιαδήποτε σχετική απόφαση θα εξαρτηθεί και από τις επιλογές του βασικού μετόχου σε ό,τι αφορά τη διάθεση μετοχών στην αγορά.



Γεώργιος
Κουτσο-
ποδιώτης,
Διευθύνων
Σύμβου-
λος, Noval
Property

ΤΑ ΕΡΓΑ ΣΕ ΕΞΕΛΙΞΗ

Η εταιρεία συνεχίζει να υλοποιεί τη στρατηγική ανάπτυξης και αναβάθμισης του χαρτοφυλάκιου της, διατηρώντας ισχυρή επενδυτική δραστηριότητα σε έργα υψηλών προδιαγραφών και βιώσιμης ανάπτυξης.

Το "The Grid" στο Μαρούσι, μία μεγάλης κλίμακας ανάπτυξη γραφειακού campus υψηλών περιβαλλοντικών προδιαγραφών, αποτελεί ένα από τα πλέον σύνθετα και απαιτητικά έργα που έχουν υλοποιηθεί στην ελληνική αγορά ακινήτων, τόσο λόγω της συνολικής επιφάνειας των περίπου 62.000 τ.μ., όσο και λόγω των αυξημένων τεχνικών και κατασκευαστικών απαιτήσεων.

Η διοίκηση αναφέρει ότι το έργο, που χαρακτηρίζεται δύσκολο, εξελίσσεται ομαλά, χωρίς ουσιαστικά προβλήματα στην πρόοδο των εργασιών, ωστόσο αναγνωρίζει ότι το αρχικό χρονοδιάγραμμα ενδέχεται να μεταταχθεί χρονικά, με πιθανότερο πλέον ορίζοντα ολοκλήρωσης τις αρχές του 2027 αντί για τον Αύγουστο του 2025 που προβλεπόταν αρχικά. Σημειώνεται ότι προτεραιότητα δίνεται στην παράδοση των χώρων που προορίζονται για την εγκατάσταση της ΕΥ, η οποία αρχικά είχε προγραμματιστεί για τον Νοέμβριο, ενώ στη συνέχεια θα ακολουθήσουν οι υπόλοιποι μισθωτές.

Παράλληλα, συνεχίζονται οι εμπορικές διαπραγματεύσεις για τους διαθέσιμους χώρους, με τη διοίκηση να επισημαίνει ότι υπάρχει ισχυρό ενδιαφέρον από την αγορά, ιδιαίτερα από μεγάλες εταιρείες που αναζητούν σύγχρονους γραφειακούς χώρους άνω των 1.200 τ.μ. στην περιοχή του Αμαρουσίου. Όπως αναφέρθηκε, έχουν ήδη ολοκληρωθεί έξι συμφωνίες μίσθωσης, ενώ αναμένονται και νέες συμφωνίες το επόμενο διάστημα, με στόχο τη δημιουργία ενός ισχυρού και ποιοτικού μίγματος μισθωτών.

ΟΙ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ

Επιπλέον, η διοίκηση αναφέρθηκε και στις τεχνικές προκλήσεις του έργου, σημειώνοντας ότι η ειδική αρχιτεκτονική πρόσοψη με τα κατακόρυφα πάνελ απαιτεί εξειδικευμένες εργασίες εγκατάστασης και ειδικό εξοπλισμό ανύψωσης. Για τον λόγο αυτό έχουν μεταφερθεί εξειδικευμένα συνεργεία από την Σλοβενία και την Πολωνία για την τοποθέτηση των συστημάτων πρόσοψης. Παράλληλα, μία ακόμη πρόκληση αφορά την ενεργειακή τροφοδοσία του συγκροτήματος, καθώς ο υφιστάμενος υποσταθμός του ΔΕΔΔΗΕ στην περιοχή δεν επαρκεί για την πλήρη κάλυψη των ενεργειακών αναγκών του έργου.

Σε ό,τι αφορά την ανάπτυξη του ακινήτου στην Πειραιώς 252 στον Ταύρο, η διοίκηση αναγνώρισε ότι πρόκειται για μία επένδυση ιδιαίτερα υψηλού κόστους, ενώ σημείωσε ότι οι ευρύτερες γεωπολιτικές εξελίξεις και οι επιπτώσεις του πολέμου ενδέχεται να επηρεάσουν το κατασκευαστικό κόστος σε βάθος χρόνου. Ωστόσο, σύμφωνα με την τρέχουσα εικόνα, το έργο παραμένει εντός του προϋπολογισμού που έχει τεθεί και η πορεία υλοποίησής του εξελίσσεται ικανοποιητικά.

ΤΑ PROJECTS ΤΟΥ 2025

Κατά τη διάρκεια του 2025 ολοκληρώθηκαν σημαντικά projects που ενισχύουν περαιτέρω την παρουσία της στην αγορά σύγχρονων ακινήτων γραφείων και μικτής χρήσης στην Αττική.

Μεταξύ των έργων που παραδόθηκαν συγκαταλέγεται το "Ardittos House" στο Μετσόβιο, ένα έργο επανατοποθέτησης και ανακαίνισης μικτής χρήσης με έμφαση στη βιωσιμότητα και στις υψηλές ενεργειακές προδιαγραφές, καθώς και το νέο κτίριο γραφείων στην Χειμάρρας 16 στο Μαρούσι, το οποίο αναπτύχθηκε με προδιαγραφές build-to-suit και ήδη παρουσιάζει ιδιαίτερα ικανοποιητικά επίπεδα μίσθωσης.

Παράλληλα, προχώρησε η αναβάθμιση του ακινήτου "Κ199" στην Λεωφόρο Κηφισίας, το οποίο αναμένεται να αποτελέσει ένα ακόμη σύγχρονο και ενεργειακά αποδοτικό συγκρότημα γραφείων.

Στέλλα Αυγουστάκη
stella@notice.gr

> **BAT HELLAS****ΑΝΘΕΚΤΙΚΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΗ ΤΕΚΜΗΡΙΩΣΗ ΣΤΟ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ ΤΟΥ AGORA - 4TH CORPORATE AFFAIRS FORUM**

Ο ρόλος των Εταιρικών Υποθέσεων ως παράγοντας σταθερότητας, καθώς και η ανάγκη για υπεύθυνη εκπροσώπηση των επιχειρήσεων βρέθηκε στο επίκεντρο των συζητήσεων του AGORA – 4th Corporate Affairs Forum.

Στο πλαίσιο αυτό, η BAT Hellas συμμετείχε παρουσιάζοντας τις στρατηγικές προτεραιότητες της επόμενης περιόδου. Κατά τη διάρκεια συζήτησης με αφορμή τα ευρήματα της έρευνας "Ακτινογραφώντας τους επαγγελματίες Εταιρικών Υποθέσεων στην Ελλάδα – 2026", η Κατερίνα Σιπητάνου, Διευθύντρια Εταιρικών Υποθέσεων και Επικοινωνίας της BAT Hellas, αναφέρθηκε στη σύνδεση μεταξύ γεωπολιτικής αστάθειας και ρυθμιστικής αβεβαιότητας.

Όπως σημείωσε, η στρατηγική ανθεκτικότητα αναδεικνύεται σε βασικό πυλώνα επιχειρηματικής υπευθυνότητας, ενώ οι επαγγελματίες του κλάδου καλούνται να συμβάλλουν στη διαμόρφωση ενός σταθε-



ρού και βιώσιμου πλαισίου λειτουργίας που υποστηρίζει τη συνέχιση της επιχειρηματικής δραστηριότητας.

ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ, ΔΙΕΘΝΗΣ ΠΑΡΟΥΣΙΑ & ΕΚΕ

Ιδιαίτερη αναφορά έγινε στον επιχειρηματικό μετασχηματισμό της BAT, ο οποίος περιγράφεται ως στρατηγική επιλογή που βασίζεται

σε επενδύσεις στην Έρευνα και Ανάπτυξη. Σύμφωνα με τα στοιχεία που παρουσιάστηκαν, οι ετήσιες επενδύσεις υπερβαίνουν τα 3 δισ. λίρες, ενώ η εταιρεία απασχολεί περισσότερους από 3.000 επιστήμονες διεθνώς. Αναφερόμενη στη διεθνή παρουσία της BAT, η Κατερίνα Σιπητάνου σημείωσε ότι, παρά την ενιαία στρατηγική κατεύθυνση, η εφαρμογή της προσαρμόζεται στα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά κάθε τοπικού περιβάλλοντος. Στο πλαίσιο αυτό, η Ελλάδα παρουσιάστηκε ως παράδειγμα συνεργασίας με θεσμικούς φορείς και ανάπτυξης διαλόγου που συμβάλλει στη διαμόρφωση ρυθμιστικών προσεγγίσεων.

Κλείνοντας, υπογράμμισε ότι οι Εταιρικές Υποθέσεις οφείλουν να λειτουργούν ως στρατηγικός εταίρος των επιχειρήσεων, με ενεργό ρόλο στη μακροπρόθεσμη διαμόρφωση της εταιρικής στρατηγικής, σε ένα περιβάλλον αυξανόμενης πολυπλοκότητας και συνεχών αλλαγών.

• Debrief •**ΑΝ ΟΧΙ ΣΥΜΜΑΧΙΑ, ΤΟΥΛΑΧΙΣΤΟΝ ΣΥΝΕΝΝΟΗΣΗ**

Tesla, Apple, BlackRock, Boeing, Blackstone, Cargill, Citigroup, Coherent, GE Aerospace, Goldman Sachs, Illumina, Mastercard, Meta, Micron Technology, Qualcomm, Visa. Διαβάζω τα brands και στην οθόνη μου νοπτά τρέχουν πολλά τρισεκατομμύρια δολάρια.

Επικεφαλής και εκπρόσωποι αυτών των εταιρειών έχουν λάβει πρόσκληση από τον Λευκό Οίκο και αναμένεται να συμμετάσχουν στο ταξίδι του Donald Trump στην Κίνα, σύμφωνα με το CNBC.

Στο σημερινό Editorial, ο Νεκτάριος Νώτης αναρωτιέται αν ΗΠΑ και Κίνα οδεύουν προς ένα είδος συμμαχίας. Πιάνοντας από εκεί το νήμα, συμπληρώνω ότι αν όχι συμμαχία, τουλάχιστον θα προσπαθήσουν να συνεννοηθούν. Αυτό δείχνει η λίστα των εταιρειών που έχουν προσκληθεί στο πολυαναμενόμενο ραντεβού των δύο μεγα-

λύτερων οικονομιών του πλανήτη. Τέτοιου είδους συναντήσεις δεν γίνονται στο πόδι. Έχουν προηγηθεί μήνες προεργασίας, λεπτών διπλωματικών χειρισμών και καθορισμός ατζέντας. Δεν κάθονται οι ηγέτες υπερδυνάμεων να συνομιλήσουν στα... κουτουρού. Μια λάθος λέξη, μια άκαιρη τοποθέτηση μπορεί να έχει παγκόσμιες επιπτώσεις. Με δεδομένο αυτό, και τον κατάλογο των αμερικανικών εταιρειών που θα βρεθούν στο Πεκίνο, φαίνεται πως ΗΠΑ και Κίνα θέλουν να κάνουν... δουλίτσες, business. Αν πας κάπου για να τσακωθείς, δεν καλείς την αφρόκρεμα της παγκόσμιας επιχειρηματικότητας. Αυτό λέει η λογική.

Προφανώς το μπρα ντε φερ Ουάσιγκτον-Πεκίνου δεν θα τελειώσει με μία συνάντηση. Θα μας ακολουθεί για χρόνια. Η Κίνα έχει ισχυροποιηθεί σε βαθμό που αναζητά μεγαλύτερο ρόλο στις παγκόσμι-

ες εξελίξεις. Οι ΗΠΑ παραμένουν υπερδύναμη, αλλά δεν βρισκόμαστε πια στην κατάσταση που είχαν συνηθίσει από το 1991. Ωστόσο σε αυτή τη φάση φαίνεται πως θέλουν να καταλήξουν σε ένα modus vivendi. Γιατί; Επειδή όπως πολύ εύστοχα επισημάνει σήμερα ο Insighter βρίσκονται σε "εμπορική... συγκρουσιακή αλληλεξάρτηση". Όταν χάνει ο ένας, χάνει και ο άλλος. Και φυσικά επειδή όταν τσακώνονται τα βουβάλια την πληρώνουν τα βατράχια, την πληρώνουμε όλοι. Συνεπώς τα αποτελέσματα της συνάντησης Trump-Χι δεν αφορούν μόνο Ουάσιγκτον και Πεκίνο. Ο λογαριασμός θα πάει σε όλους: από Βρυξέλλες μέχρι Τεχεράνη και από Τόκιο μέχρι Λονδίνο.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

Business Maker

Ο ΤΖΙΡΟΣ ΤΗΣ ΟΜΟΝΟΙΑΣ ΚΑΙ ΠΩΣ Η ΝΟΤΟΣ ΘΑ ΚΑΛΥΨΕΙ ΤΙΣ ΑΠΩΛΕΙΕΣ

Δεν ήταν κεραυνός εν αιθρία, αλλά ένα προδιαγεγραμμένο τέλος που απλώς περίμενε την τυπική του επικύρωση. Η αποχώρηση της Notos Com από το εμβληματικό κτίριο του πρώην Λαμπρόπουλου στην Ομόνοια σηματοδοτεί το κλείσιμο ενός κεφαλαίου που διήρκεσε 25 ολόκληρα χρόνια, αλλά ταυτόχρονα ανοίγει μια νέα παρτίδα στη σκακίερα του κέντρου. [Σας είχαμε άλλωστε από αυτήν εδώ τη στήλη προϊδεάσει για το επικείμενο... λουκέτο.](#) Ο Μιχάλης Παπαέλληνας μιλώντας σε συνομιλητές του εμφανίζεται καθησυχαστικός, τονίζοντας πως η λήξη της μίσθωσης από τον Δεκέμβριο του 2024 είχε ήδη δρομολογήσει τις εξελίξεις. Οι ιδι-

οκτήτες του ακινήτου (Πειραιώς – Dimand) έχουν άλλωστε στρέψει το βλέμμα σε μια διαφορετική αξιοποίηση, με μεικτές χρήσεις γραφείων και κατοικιών, αφήνοντας χώρο μόνο για ένα σαφώς μικρότερο εμπορικό κατάστημα στο ισόγειο. Το μεγάλο ερώτημα, ωστόσο, παραμένει το οικονομικό αποτύπωμα. Το κατάστημα της Ομόνοιας δεν ήταν ένας φτωχός συγγενής, καθώς εισέφερε το 11% του συνολικού τζίρου του ομίλου, ποσό που μεταφράζεται σε περίπου €13 εκατ. Στη Notos Com ποντάρουν στη διασπορά αυτού του τζίρου στα υπόλοιπα σημεία της εταιρείας που βρίσκονται σε κοντινή απόσταση, όπως το νέο κατάστημα Lacoste στο Αρσά-

κειο Μέγαρο. Η πεποίθηση είναι ότι το καταναλωτικό κοινό θα ακολουθήσει τα brands του ομίλου στα γειτονικά blocks. Παράλληλα, η αναζήτηση για νέο ορμητήριο στην καρδιά της Αθήνας συνεχίζεται, αλλά με σημαντικά εμπόδια. Οι προδιαγραφές που θέτει η διοίκηση είναι υψηλές και τα διαθέσιμα ακίνητα ελάχιστα. Σε αυτό το πλαίσιο, τα βλέμματα στρέφονται μοιραία στο κτίριο του πρώην Φωκά στην οδό Αιόλου. Παρότι αποτελεί ένα από τα πλέον θελκτικά ακίνητα του κέντρου, παραμένει εγκλωβισμένο στις γραφειοκρατικές αγκυλώσεις του ΕΦΚΑ, καθώς ο διαγωνισμός εκμίσθωσης δεν έχει βγει ακόμα στον αέρα.

ΠΩΣ ΒΛΕΠΕΙ Ο ΣΕΒ ΤΟ ΝΕΟ ΧΩΡΟΤΑΞΙΚΟ ΓΙΑ ΤΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ

Μετά τις έντονες συζητήσεις για το χωροταξικό του τουρισμού, η κυβέρνηση ανοίγει το κρίσιμο κεφάλαιο της βιομηχανίας, με τον Σύνδεσμο Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ) να βρίσκεται σε ανοιχτή γραμμή με το αρμόδιο υπουργείο. Σύμφωνα με πηγές από την οδό Ξενοφώντος, το θέμα βρίσκεται ψηλά στην ατζέντα εδώ και πάνω από έξι μήνες, με τις δύο πλευρές να επιδιώκουν μια χρυσή τομή που θα ξεπερνά τις αγκυλώσεις του παρελθόντος. "Το επίπεδο επικοινωνίας είναι παραπάνω από ικανοποιητικό", αναφέρει στη στήλη υψηλόβαθμο στέλεχος του Συνδέσμου, επισημαίνοντας πως η κατάρτιση ενός σύγχρονου χωροταξικού πλαισίου

δεν αποτελεί απλώς ένα κλαδικό αίτημα, αλλά μια εθνική αναγκαιότητα για την αλλαγή του παραγωγικού μοντέλου της χώρας. Οι ίδιες πηγές τονίζουν ότι ένα ξεκάθαρο πλαίσιο χρήσεων γης θα αποτελέσει το διαβατήριο για την προσέλκυση νέων επενδύσεων και την τόνωση της εγχώριας προστιθέμενης αξίας. Ωστόσο, το τοπίο δεν έχει ακόμα ξεκαθαρίσει πλήρως. Παρά το γεγονός ότι οι συζητήσεις βρίσκονται σε καλό δρόμο, το σχέδιο που επεξεργάζεται η κυβέρνηση δεν θεωρείται τελικό. Ο δρόμος μέχρι την οριστικοποίησή του περιλαμβάνει και άλλα προγραμματισμένα ραντεβού με την ηγεσία του υπουργείου, ενώ θα ακολουθήσει η δι-

αδικασία της επίσημης δημόσιας διαβούλευσης. Στον ΣΕΒ αν και έχουν ήδη λάβει ένα πρώτο draft με τις προβλέψεις του χωροταξικού, εκτιμούν ότι κατά τη διάρκεια αυτής της πορείας θα υπάρξουν διορθώσεις και τροποποιήσεις, καθώς η βιομηχανία ζητά ευελιξία και ταχύτητα στις αδειοδοτήσεις, μακριά από τη γραφειοκρατία που βαλτώνει τα μεγάλα projects. Το μήνυμα που εκπέμπεται είναι σαφές: η βιομηχανία χρειάζεται τον δικό της ζωτικό χώρο για να αναπτυχθεί, και οι επόμενοι μήνες θα είναι καθοριστικοί για το αν το νέο χωροταξικό θα καταφέρει να ανταποκριθεί στις απαιτήσεις του διεθνούς ανταγωνισμού.



REAL ESTATE DAILY SECRET

THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της



NOTICE

CONTENT & SERVICES

**ΚΑΝΤΕ
ΕΓΓΡΑΦΗ
ΕΔΩ**

Business Insight

TRUMP ΚΑΙ ΧΙ ΣΕ ΑΝΑΖΗΤΗΣΗ "ΔΟΥΝΑΙ ΚΑΙ ΛΑΒΕΙΝ"

Την ώρα που ο Donald Trump ετοιμάζεται για την επίσκεψη του στο Πεκίνο, ΗΠΑ και Κίνα κάνουν τις τελευταίες κινήσεις τους στην σκακιέρα. Για ένα... καυτό διήμερο - Πέμπτη-Παρασκευή - προετοιμάζονται αμφότερες οι πλευρές, με εύλογη την προσοχή και όλων όσων επηρεάζονται άμεσα/έμμεσα από ένα ενδεχόμενο modus operandi Ουάσιγκτον-Πεκίνου.

Προεξοφλημένο πως **το Ιρανικό θα είναι από τα θέματα αιχμής στην συνάντηση Xi - Trump**, πλην όμως ενδιαφέρον έχει η πρόσκληση του Προέδρου των ΗΠΑ σε Musk/Tesla, Cook/Apple να τον συνοδεύσουν στην Κίνα. Αυτό σε περίοδο που η κεντρική τράπεζα της Κίνας (Λαϊκή Τράπεζα της Κίνας/PBoC) προειδοποιεί για τον κίνδυνο πληθωριστικών πιέσεων εξαιτίας της αύξησης των τιμών του πετρελαίου και των εμπορευμάτων που προκαλεί η σύγκρουση στην Μέση Ανατολή.

Κοινός παρονομαστής πως οι συνέπειες της κρίσης πλήττουν - λιγότερο ή περισσότερο - εμπλεκόμενους και άμεσα/έμμεσα ενδιαφερόμενους, **με την οικονομία της Κίνας να υφίσταται πιέσεις - όπως των ΗΠΑ**. Δυστυχώς και σε αυτήν την κρίση **ο μεγάλος χαμένος, απ' όλες τις απόψεις, είναι η Ευρώπη**, που δοκιμάζεται και πολιτικά (δημοσκοπική πρωτιά του AfD στην Γερμανία, δημοσκοπικά μπροστά ο Jordan Bardella στην Γαλλία, προς την έξοδο (;) ο Keir Starmer στο Ηνωμένο Βασίλειο, κ.λπ.).

Υστέρηση της Ευρώπης έναντι των ΗΠΑ, Κίνας που αποτυπώνεται και στο **discount των ευρωπαϊκών αγορών έναντι των**

ΗΠΑ, στην πίεση των Βρυξελλών για άτεγκτη δημοσιονομική πειθαρχία - με την Γαλλία εύλογα να μην θέλει άμεσα συμφωνία για τον προϋπολογισμό της ΕΕ - στην **αδυναμία αποτελεσματικής διαχείρισης από την ΕΚΤ**, κ.λπ. Στο μείον 0,58% ο DAX από την αρχή του 2026, έναντι συν 8,29% του S&P 500 την ίδια περίοδο.

Στο μέτωπο ΗΠΑ - Κίνας, η μεν μία πλευρά ολοκλήρωσε (τον Απρίλιο) μία σημαντική εταιρική σχέση αμυντικής συνεργασίας με την Ινδονησία, αυξάνοντας σημαντικά τις δυνατότητες επιτήρησης του πορθμού της Μαλάκα. Στρατηγικής σημασίας ενέργεια, με το συγκεκριμένο πέρασμα να είναι «σημείο στραγγαλισμού» για την τροφοδοσία της κινεζικής οικονομίας. Συγκεκριμένα **από το choke point του Strait of Malacca περνά το 40% του διεθνούς εμπορίου και το 80% των εισαγωγών της Κίνας από το άλλο στρατηγικής σημασίας Στενό, Strait of Hormuz**.

Η δε άλλη, σύμφωνα με το Reuters είναι **καλύτερα προετοιμασμένη για να αντέξει το κλείσιμο των πλωτών διόδων, θυμίζοντας πως το Πεκίνο εδώ και μήνες αποθεματοποιεί από χρυσό και πετρέλαιο μέχρι... ξηρά τροφή**. Επίσης, μόλις στο τέλος της προηγούμενης εβδομάδας το Πεκίνο απέρριψε το αίτημα της Ουάσιγκτον για επιβολή κυρώσεων σε πέντε (ανεξάρτητα) διυλιστήρια οντότητες που επεξεργάζονται σημαντικό μέρος του εισαγόμενου ιρανικού πετρελαίου. Γνωστό πως, από την αρχή του 2026 **η Κίνα απορροφά το 92% των συνολικών εξαγωγών αργού πετρελαίου του Ιράν**.

Για τις δύο πλευρές- γεωπολιτικούς πόλους - δυνάμεις, **η εμπορική σχέση χαρακτηρίζεται από... συγκρουσιακή αλληλεξάρτηση, καθώς παραμένουν οικονομικά συνδεδεμένες**, παρά τις έντονες γεωπολιτικές εντάσεις και τον αυξανόμενο ανταγωνισμό. Παρά τις προσπάθειες για «αποσύνδεση» (decoupling) ή «μείωση κινδύνου» (derisking), η αλληλεξάρτηση αυτή παραμένει ισχυρή, επηρεάζοντας τις παγκόσμιες εφοδιαστικές αλυσίδες και τις διεθνείς αγορές.

Ενδεικτικά: **το εμπορικό έλλειμμα των ΗΠΑ με την Κίνα μειώθηκε κατά 32% (\$93 δισεκατομμύρια) το 2025. Η Κίνα αντιπροσώπευε το 9% των συνολικών εισαγωγών των ΗΠΑ το 2025, μείωση από 13,4% το 2024**, καθώς οι ΗΠΑ στρέφονται προς άλλες χώρες όπως το Μεξικό, η Ταϊβάν, κ.α. Το 2025 η Κίνα υποχώρησε στην 4η θέση των εμπορικών εταίρων των ΗΠΑ σε αγαθά, με το συνολικό εμπόριο να ανέρχεται στα \$414,7 δισ.

Σε ό,τι μας αφορά - ως Ευρώπη - **η Ευρωπαϊκή Ένωση καταγράφει αύξηση του εμπορικού ελλείμματος με την Κίνα (25% στο εννεάμηνο του 2025), γεγονός που επηρεάζει τη διατλαντική στρατηγική**.

Στο δια ταύτα, από την επίσκεψη Trump, τις συνομιλίες με τον Xi, το διήμερο θα διαφανεί εάν θα υπάρξει (και ποιο) Quid Pro Quo - δηλαδή του διαχρονικού «δούναι και λαβείν» των δύο δυνάμεων-πόλων.

Διήμερο που για μερίδα γεωπολιτικών αναλυτών αποτελεί κάτι σαν... συνέχεια της Συνόδου Κορυφής Αλάσκα (τον Αύγουστο του 2025).

SO POSH!
the trendletter

ΕΠΕΙΔΗ...
BUSINESS IS BUSINESS,
PLEASURE IS PLEASURE!

Κάθε Σάββατο στις 9.30

ΤΟ ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΟ NEWSLETTER

ΓΙΝΕ ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

BnSECRET

1/ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΚΟΥΣΤΑ, ΠΑΠΑΛΕΚΑ ΚΑΙ ΣΤΟ ΒΑΘΟΣ ΕΥ. ΜΑΡΙΝΑΚΗΣ

Η εισηγμένη στο αμερικανικό χρηματιστήριο Danaos, υπό τη διοίκηση του Ιωάννη Κούστα, προχώρησε στην εξαγορά μεριδίου 1,9% στην επενδυτική εταιρεία Yoda, επικεφαλής της οποίας είναι ο Ιωάννης Παπαλέκας. Η επένδυση, ύψους €50 εκατ. (\$58,6 εκατ.), πραγματοποιήθηκε στο πλαίσιο πρόσφατου γύρου χρηματοδότησης της Yoda, η οποία άντλησε συνολικά €143 εκατ. Η κίνηση αυτή δημιουργεί έναν έμμεσο δεσμό μεταξύ των συμφερόντων Κούστα και της ναυτιλιακής Capital Clean Energy Carriers, καθώς η Yoda ελέγχει το 29% της συγκεκριμένης εταιρείας, η οποία ανήκει στα συμφέροντα του Ευάγγελου Μαρινάκη και δραστηριοποιείται στη μεταφορά υδροποιημένου φυσικού αερίου (LNG). Η τοποθέτηση αυτή αποτελεί μέρος της στρατηγικής διαφοροποίησης της Danaos, η οποία αξιοποιεί το ταμειακό της απόθεμα ύψους \$1,3 δισ. για να επεκταθεί πέρα από τα πλοία μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων. Σύμφωνα με τη διοίκηση της εταιρείας, ο ενεργειακός κλάδος αποτελεί το νέο σημείο εστίασης, με στόχο την προσέγγιση της αγοράς τόσο από την πλευρά της μεταφοράς, όσο και της παραγωγής. Ήδη, η Danaos έχει εκδηλώσει πρόθεση για τη ναυπήγηση έως και 10 πλοίων LNG για το έργο Alaska LNG, στο οποίο έχει και μετοχική συμμετοχή. Η Yoda, αν και διατηρεί ισχυρή παρουσία στο real estate – με χαρακτηριστική την απόκτηση του Transamerica Pyramid Center στο Σαν Φρανσίσκο έναντι \$725 εκατ.–, διαθέτει πλέον αυτοτελή ενδιαφέροντα στην αγορά του φυσικού αερίου. Ταυτόχρονα, η οικονομική θέση της Danaos παραμένει ισχυρή, αναφέροντας καθαρά κέρδη \$140,4 εκατ. για το α' τρίμηνο του 2026, έναντι \$115,1 εκατ. το προηγούμενο έτος. Η εταιρεία συνεχίζει παράλληλα την ενίσχυση του στόλου της με 29 υπό ναυπήγηση πλοία μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων, ενώ επεκτείνεται και στον τομέα των bulkers.

2/ ΑΠΟΒΑΣΗ ΓΑΛΛΙΚΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΣΤΗΝ ΑΘΗΝΑ

Δραστηριοποιούνται στην Τεχνητή Νοημοσύνη, στην υγεία και στην άμυνα. Έχουν κεντρικά γραφεία στο Παρίσι και ανοίγουν αντιπροσωπείες στην Αθήνα. Ο λόγος για γαλλικές startups όπως η Sahar, η Juisci και άλλες, που βλέπουν ευκαιρίες στο ελληνικό οικοσύστημα. Στόχος τους να επεκταθούν στη ΝΑ Ευρώπη με αρχηγείο την ελληνική πρωτεύουσα...

Editorial

ΗΠΑ-ΚΙΝΑ ΣΥΜΜΑΧΙΑ(;)

Χθες, έγραφα για τη διαρροή από την αμερικανική πλευρά, ότι η λύση στον πόλεμο στην Μέση Ανατολή περνάει από την προσεχή επίσκεψη Τρυμπ στο Πεκίνο και τη συνάντησή του με τον Κινέζο ομόλογό του.

Αυτό, που πρέπει να παρατηρήσουμε, είναι πως η Κίνα έχει μείνει σχεδόν αμέτοχη και αποστασιοποιημένη, επισήμως τουλάχιστον, από τα όσα συμβαίνουν στο Ιράν και στην Μέση Ανατολή.

Γιατί συμβαίνει αυτό;

Διότι - μεταξύ άλλων - όλα αυτά επιβεβαιώνουν τη μακροχρόνια στρατηγική των Κινέζων, που έχει βάση της τρεις βασικές αρχές:

- Ενεργειακή αυτάρκεια
 - Βιομηχανική ανεξαρτησία
 - Κρατικός σχεδιασμός σε συνθήκες κρίσης
- Όπως σχολιάζουν αναλυτές, η ενεργειακή πολιτική της Κίνας - μεγάλες επενδύσεις σε ανανεώσιμες πηγές και ισχυρή παρουσία στον άνθρακα - περιορίζει την εξάρτηση από εξωτερικούς προμηθευτές.

Η ενεργειακή της αυτάρκεια εκτιμάται πως φτάνει κοντά στο 80%, λειτουργώντας σε μεγάλο βαθμό σταθερά, την ώρα, που άλλες οικονομίες αντιμετωπίζουν είτε ενεργειακές ελλείψεις και μέτρα περιορισμού κατανάλωσης, είτε/και πολύ υψηλές τιμές.

Συνεπώς, η σημερινή συγκυρία μόνο κρίση δεν είναι για την Κίνα. Αντίθετα, και δεδομένης της αξιοποίησης των σπάνιων γαιών, που ανέπτυξε, διαθέτει ένα εργαλείο υψηλής μόχλευσης τόσο γεωπολιτικά, όσο και οικονομικά.

Και, όπως πολύ εύστοχα γράφει το Bloomberg, "η επίσκεψη Τρυμπ δεν αποτελεί απλώς διπλωματικό γεγονός, αλλά ένδειξη μιας νέας εποχής όπου οι οικονομικοί πόλεμοι, οι ενεργειακές κρίσεις και οι αλυσίδες εφοδιασμού έχουν μετατραπεί σε κεντρικά πεδία γεωπολιτικής αντιπαράθεσης".

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης

nectarios@notice.gr