



### > MOTOR OIL (Α' ΤΡΙΜΗΝΟ)

Πωλήσεις €3,36 δισ. και EBITDA €546 εκατ. χάρη στη διύλιση - Πώς είδαν τα αποτελέσματα οι αναλυτές



### > TAP AIR PORTUGAL

Επιστρέφει στην Αθήνα μετά από σχεδόν 14 χρόνια - Connectivity enabler με την Λατινική Αμερική



### > KOMIZION

Ετοιμάζεται για συνομιλίες με την Anthropic - Ζητούμενο η πρόσβαση στο Mythos



### > CUSHMAN & WAKEFIELD PROPRIUS

Πού άνοιξαν νέα καταστήματα διεθνή retail brands στο τρίμηνο

## Editorial

Η επενδυτική εμπιστοσύνη δεν είναι κεκτημένο

## Debrief

Κάντο όπως το Harvard

### Business Maker

- Σήμα Τζαννετάκη για έκδοση ομολόγου από Motor Oil
- Ποιος πλήρωσε ενοίκιο €90.000 τον μήνα στην Πανεπιστημίου

### Business Insight

Η ελληνική παρουσία - με Bally's/Intralot, Qualco - στον ευρωπαϊκό... Nasdaq

### BnSecret

- Ποιοι χρηματοδοτούν τους Έλληνες εφοπλιστές
- Metlen: Οι σορτάκηδες αφηφούν τον Μυτιληναίο

&gt; ΣΕΤΕ

## ΠΟΙΕΣ ΕΙΝΑΙ ΟΙ ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΙΔΙΚΟ ΧΩΡΟΤΑΞΙΚΟ

Θέσεις και παρατηρήσεις επί του σχεδίου ΚΥΑ για το νέο Ειδικό Χωροταξικό Πλαίσιο Τουρισμού κατέθεσε ο Σύνδεσμος Ελληνικών Τουριστικών Επιχειρήσεων προς τα Υπουργεία Περιβάλλοντος και Ενέργειας και Τουρισμού, στο πλαίσιο της δημόσιας διαβούλευσης.

### ΑΠΟΦΥΓΗ ΟΡΙΖΟΝΤΙΩΝ ΡΥΘΜΙΣΕΩΝ

Επισημαίνεται ότι ο χωρικός σχεδιασμός θα πρέπει να έχει κατά βάση στρατηγικό χαρακτήρα και να αποφεύγονται οι οριζόντιες ρυθμίσεις, ιδίως λόγω της δεσμευτικότητας των Ειδικών Χωροταξικών Πλαισίων έναντι του υποκείμενου σχεδιασμού.

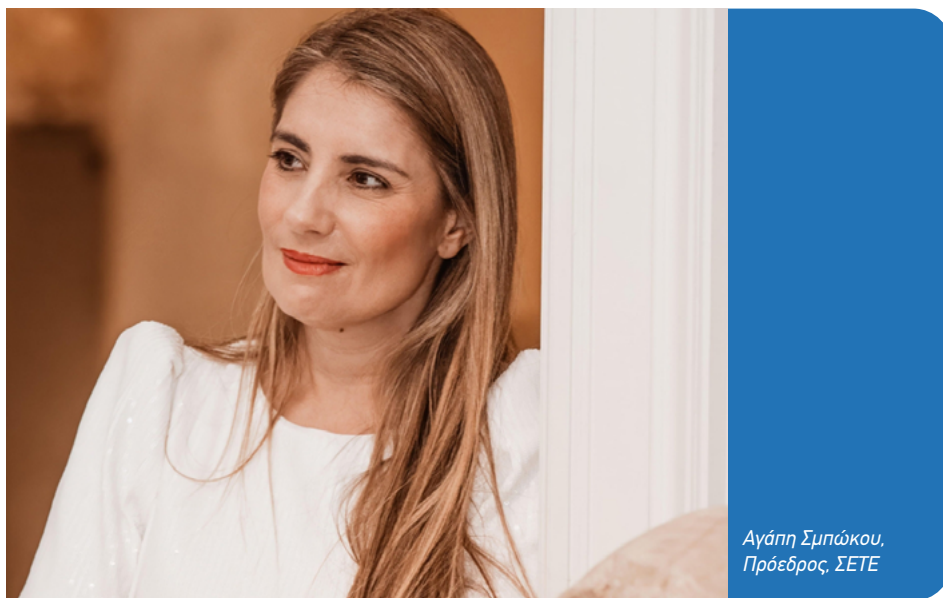
Όπως σημειώνεται, τέτοιες προσεγγίσεις ενδέχεται να οδηγούν σε γενικευμένες και απλουστευτικές λύσεις, χωρίς να λαμβάνονται υπόψη τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά και η αναπτυξιακή δυναμική των επιμέρους περιοχών.

Παρά τις επισημάνσεις για αδυναμίες στο προτεινόμενο σχέδιο, ο ΣΕΤΕ χαρακτηρίζει τη θεσμοθέτηση του ΕΧΠ-Τ, μετά από δεκαετίες, ως θετική εξέλιξη. Εκτιμά ότι, σε συνδυασμό με τον υποκείμενο σχεδιασμό που βρίσκεται σε εξέλιξη, μπορεί να αποτελέσει βάση για την περιβαλλοντική προστασία και την ενίσχυση της ασφάλειας δικαίου για τις νέες επενδύσεις.

### Η ΒΑΣΙΚΗ ΑΝΤΙΘΕΣΗ

Ο ΣΕΤΕ εκφράζει αντίθεση στην καθολική εφαρμογή οριζόντιων περιορισμών, υπογραμμίζοντας την ανάγκη για ένα πιο λειτουργικό, εφαρμόσιμο και βιώσιμο πλαίσιο χωρικού σχεδιασμού στον τουρισμό. Όπως αναφέρει, ο σχεδιασμός θα πρέπει να λαμβάνει υπόψη τα τοπικά χαρακτηριστικά, τις υφιστάμενες υποδομές (όπως δίκτυα, αεροδρόμια, λιμένες και μαρίνες), την επάρκεια φυσικών πόρων, καθώς και τη διαμορφωμένη δυναμική της τουριστικής αγοράς και τις δυνατότητες περαιτέρω ανάπτυξης ποιοτικών τουριστικών υποδομών.

Παράλληλα, επισημαίνεται ότι ο τουρισμός συνεισφέρει σε ευρύτερους τομείς της οικονομίας, όπως η πρωτογενής και δευτερογενής παραγωγή, η απασχόληση και η περιφερειακή ανάπτυξη. Ιδιαίτερη αναφορά γίνεται



Αγάθη Σμπώκου,  
Πρόεδρος, ΣΕΤΕ

στη νησιωτική και ορεινή Ελλάδα, όπου ο τουρισμός χαρακτηρίζεται ως βασική αναπτυξιακή διέξοδος και παράγοντας συγκράτησης του πληθυσμού.

### ΔΕΝ ΕΙΝΑΙ ΚΑΤΑΛΛΗΛΗ Η ΟΜΑΔΟΠΟΙΗΣΗ

Σε ό,τι αφορά τη νησιωτική χώρα, ο ΣΕΤΕ θεωρεί ότι η προτεινόμενη ομαδοποίηση δεν είναι απολύτως κατάλληλη. Αναφέρεται ότι σε μικρά νησιά ακόμη και δυναμικότητες της τάξης των 100 κλινών μπορεί να είναι υπερβολικές, ενώ σε άλλα νησιά της ίδιας κατηγορίας οι περιορισμοί εκτιμάται ότι δεν είναι βιώσιμοι ή ανταγωνιστικοί. Παράλληλα, σημειώνεται η ανάγκη ανάπτυξης υποδομών που θα επιτρέπουν τη διεύρυνση της τουριστικής περιόδου μέσω ειδικών εγκαταστάσεων, όπως κέντρα ευεξίας, ιατρικού τουρισμού, συνεδριακές και αθλητικές εγκαταστάσεις, καθώς και άλλες συναφείς υποδομές.

Ο ΣΕΤΕ προτείνει να λαμβάνονται υπόψη οι απόψεις των τοπικών κοινωνιών, των παραγωγικών φορέων και της τοπικής αυτοδιοίκησης στο πλαίσιο του υποκείμενου σχεδιασμού. Παράλληλα, εισηγείται τη δυνατότητα αναθεώρησης των ρυθμίσεων υπό προϋποθέσεις, σε ορίζοντα πενταετίας, με βάση την εξέλιξη των υποδομών και των περιβαλλοντικών και κοινωνικών δεδομένων.

### ΦΕΡΟΥΣΑ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΒΡΑΧΥΧΡΟΝΙΕΣ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ

Ο Σύνδεσμος υποστηρίζει ότι η αξιολόγηση της φέρουσας ικανότητας πρέπει να γίνεται σε επίπεδο ευρύτερης χωρικής ενότητας και όχι μεμονωμένου έργου, καθώς διαφορετικά ενδέχεται να προκύψουν αποσπασματικές ή αντιφατικές αξιολογήσεις.

Για το ζήτημα των βραχυχρόνιων μισθώσεων, σημειώνεται ότι το προτεινόμενο πλαίσιο μπορεί να αποτελέσει βάση για ρύθμιση μέσω του υποκείμενου σχεδιασμού σε περιοχές όπου παρατηρούνται πιέσεις σε υποδομές, στέγαση και εκτός σχεδίου δόμηση.

### ΟΧΙ ΣΕ ΠΡΟΣΘΕΤΑ ΤΕΛΗ

Σε σχέση με την πρόβλεψη για τέλος υπέρ του Πράσινου Ταμείου, ο ΣΕΤΕ αναφέρει ότι οι τουριστικές επενδύσεις ήδη επιβαρύνονται με τέλη που σχετίζονται με την κλιματική ανθεκτικότητα και, ως εκ τούτου, ζητείται η μη επιβολή πρόσθετων επιβαρύνσεων. Παράλληλα, προτείνεται τα υφιστάμενα τέλη να κατευθύνονται σε δράσεις και επενδύσεις που ενισχύουν τη βιωσιμότητα και την ανθεκτικότητα των τουριστικών προορισμών. Τέλος, σχετικά με τις μεταβατικές διατάξεις, ο ΣΕΤΕ έχει καταθέσει προτάσεις βελτίωσης με στόχο την ενίσχυση της ασφάλειας δικαίου και της εμπιστοσύνης των επενδυτών απέναντι στο θεσμικό πλαίσιο.

&gt; H&amp;M

## ΕΝΙΣΧΥΕΙ ΤΟ ΑΠΟΤΥΠΩΜΑ ΤΗΣ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ ΜΕΣΑ ΑΠΟ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Η H&M συνεχίζει να επενδύει σε ένα μοντέλο ανάπτυξης που συνδυάζει δημιουργικότητα, καινοτομία και ουσιαστική παρουσία στην τοπική αγορά. Στην Ελλάδα, η στρατηγική αυτή αποτυπώνεται μέσα από μια σειρά πρωτοβουλιών που εκτείνονται από τα προϊόντα που προσφέρει και τις διεθνείς συνεργασίες, έως την αναβάθμιση των φυσικών της καταστημάτων και την ενίσχυση των κεντρικών της γραφείων στην Ελλάδα.

Η κατεύθυνση αυτή αντανακλά τη διαχρονική αποστολή της H&M να προσφέρει μόδα και ποιότητα στην καλύτερη τιμή, με πιο βιώσιμο τρόπο, παραμένοντας ταυτόχρονα κοντά στις ανάγκες του σύγχρονου καταναλωτή και στις ιδιαιτερότητες κάθε αγοράς.

### ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΜΕΝΗ ΕΜΠΕΙΡΙΑ ΠΕΛΑΤΗ ΣΤΑ FLAGSHIP STORES

Παράλληλα με το δημιουργικό της αποτύπωμα, η H&M συνεχίζει να επενδύει στην αναβάθμιση της εμπειρίας των πελατών στην ελληνική αγορά. Το 2025, τα flagship stores στην **Ερμού** και στον **Πειραιά** έχουν ανανεωθεί με στόχο μια πιο σύγχρονη, διαδραστική και seamless εμπειρία αγορών, ενώ πλέον δίνει τη δυνατότητα επιστροφής online αγορών στα φυσικά της καταστήματα.

Η ενσωμάτωση υπηρεσιών, όπως Click & Collect, smart fitting rooms και επιστροφές



online αγορών σε φυσικά καταστήματά ενισχύει τη σύνδεση ανάμεσα στο φυσικό και το ψηφιακό περιβάλλον, ανταποκρινόμενη στις σύγχρονες απαιτήσεις convenience, speed και flexibility. Η στρατηγική αυτή δεν περιορίζεται σε μια αισθητική ανανέωση των καταστημάτων, αλλά ενισχύει έναν ευρύτερο στόχο: τη διαμόρφωση μιας εμπειρίας που είναι πιο λειτουργική, πιο προσωποποιημένη και πιο κοντά στις προσδοκίες των πελατών της.

### Η ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΤΩΝ ΚΕΝΤΡΙΚΩΝ ΓΡΑΦΕΙΩΝ ΤΗΣ ΩΣ ΕΝΔΕΙΞΗ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΗΣ ΔΕΣΜΕΥΣΗΣ

Κομβικό στοιχείο της φειτινής χρονιάς αποτελεί και η μεταφορά των κεντρικών γραφείων της H&M Ελλάδας στην Πλατεία Καπνικαρέας, στο ιστορικό κέντρο της Αθήνας. Η νέα τοποθεσία φέρνει τις ομάδες πιο κο-

ντά στα καταστήματα, στους πελάτες και στην καθημερινότητα του brand, ενισχύοντας τη συνεργασία, την ευελιξία και την παραγωγικότητα. Παράλληλα, το νέο H&M Showroom λειτουργεί ως κόμβος για τη fashion κοινότητα, φιλοξενώντας παρουσιάσεις συλλογών, styling sessions, παραγωγή περιεχομένου και συνεργασίες με επαγγελματίες του χώρου.

Το γεγονός ότι ο νέος χώρος στεγάζεται σε ένα ιστορικό κτίριο στην καρδιά της πόλης, με σεβασμό στην αρχιτεκτονική του κληρονομιά, ενισχύει ακόμη περισσότερο τον συμβολισμό αυτής της επένδυσης: η H&M δεν ενδυναμώνει μόνο την επιχειρησιακή της παρουσία και αντανακλά τη συνεχή επένδυση της H&M στους ανθρώπους της, στο δίκτυο καταστημάτων της και στη μακροπρόθεσμη παρουσία της στην ελληνική αγορά.

### ΕΝΑ BRAND ΠΟΥ ΕΠΕΝΔΥΕΙ ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΑ ΣΤΗΝ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΓΟΡΑ

Σε ένα περιβάλλον όπου η προσαρμοστικότητα, η ταχύτητα και η ουσιαστική σύνδεση με την τοπική αγορά αποκτούν ολοένα μεγαλύτερη σημασία, η H&M επιβεβαιώνει ότι βλέπει την Ελλάδα ως μια αγορά με στρατηγική βαρύτητα και μακροπρόθεσμη προοπτική.



## > JP MORGAN ΚΟΥΜΠΑΡΑΣ \$20 ΔΙΣ. ΓΙΑ ΕΞΑΓΟΡΕΣ

Ο CEO της JPMorgan Chase Jamie Dimon δήλωσε την Τετάρτη ότι η τράπεζα θα μπορούσε να δαπανήσει έως και \$20 δις. για κάποια εξαγορά τα επόμενα χρόνια.

Μια συμφωνία τέτοιου μεγέθους θα ήταν η μεγαλύτερη κατά τη διάρκεια της 20ετούς θητείας του Dimon στο τιμόνι της JPMorgan Chase και θα δοκίμαζε τη διάθεση των ρυθμιστικών αρχών απέναντι στη συγκέντρωση ισχύος μεταξύ των μεγαλύτερων τραπεζών των ΗΠΑ.

"Πιστεύω ότι μπορεί να υπάρξουν ευκαιρίες, και επομένως είμαστε σε επιφυλακή", δήλωσε ο Dimon σε συνέδριο χρηματοοικονομικών αναλυτών στην Νέα Υόρκη.

"Μπορεί μέσα στα επόμενα δύο χρόνια να υπάρξει η δυνατότητα να επενδύσουμε \$10 ή \$20 δις. για την εξαγορά κάποιου οργανισμού", πρόσθεσε.

### ΠΟΙΕΣ ΕΙΝΑΙ ΟΙ ΕΠΙΦΥΛΑΞΕΙΣ

Ωστόσο, ο ίδιος έθεσε και σημαντικές επιφυλάξεις, παρουσιάζοντας τις εξαγορές περισσότερο ως εργαλείο έσχατης ανάγκης παρά ως βασική στρατηγική ανάπτυξης, προειδοποιώντας

ότι πολλές εταιρείες που βασίζονται υπερβολικά σε M&A το κάνουν επειδή δεν έχουν ισχυρή οργανική ανάπτυξη.

"Κάθεσαι σε πολλές διοικητικές συσκέψεις και το πρώτο πράγμα που κάνουν όταν δεν τα πηγαίνουν καλά στην οργανική ανάπτυξη είναι να αρχίζουν να λένε ανοησίες για συγχωνεύσεις και εξαγορές", είπε χαρακτηριστικά ο Dimon. "Δεν θέλω να ακούω για M&A... Τι κάνετε για να αναπτύξετε την επιχείρησή σας - πωλήσεις, καταστήματα, τεχνολογία, κέρδη, προϊόντα, υπηρεσίες."

Οποιοσδήποτε πιθανός στόχος εξαγοράς, είπε, θα πρέπει να ενσωματώνεται ομαλά στις υπάρχουσες δραστηριότητες της τράπεζας, να ταιριάζει στην εταιρική κουλτούρα και να ενισχύει τις βασικές δραστηριότητες και όχι να λειτουργεί ως αυτόνομη μονάδα.

### Η ΟΡΓΑΝΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Η JPMorgan Chase έχει αναπτυχθεί κυρίως οργανικά τα τελευταία χρόνια, με εξαίρεση την εξαγορά της First Republic Bank το 2023 με τη στήριξη της FDIC, για την οποία κατέβαλε \$10,6



Jamie Dimon, CEO, JP Morgan

δις. στην αρχή της συμφωνίας.

Υπό τον Dimon, οι μεγαλύτερες συμφωνίες της τράπεζας αφορούσαν κυρίως εξαγορές τραπεζών σε περιόδους κρίσης, όπως η First Republic, η Bear Stearns και οι δραστηριότητες λιανικής της Washington Mutual.

Η τράπεζα έχει επίσης αποκτήσει μικρότερες fintech εταιρείες, αλλά έχει περιορίσει τέτοιες κινήσεις μετά την εξαγορά της Frank το 2021 έναντι \$175 εκατ., μιας startup φοιτητικής χρηματοδότησης που αργότερα αποκαλύφθηκε ότι εμπλεκόταν σε απάτη.

## > JD.COM ΔΕΣΜΕΥΕΤΑΙ ΝΑ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΣΕΙ 900.000 ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΥΣ ΑΠΟ ΤΗΝ AI

Ο ιδρυτής της JD.com Liu Qiangdong δεσμεύτηκε να αποτρέψει το ενδεχόμενο οι 900.000 εργαζόμενοι της εταιρείας να χάσουν τις θέσεις εργασίας τους λόγω αυτοματοποίησης, επιχειρώντας να κατευνάσει τις αυξανόμενες ανησυχίες ότι η υιοθέτηση της Τεχνητής Νοημοσύνης και της ρομποτικής μπορεί να αντικαταστήσει το ανθρώπινο δυναμικό.

### Η ΔΕΣΜΕΥΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η εταιρεία θα "κάνει ό,τι είναι δυνατόν για να διασφαλίσει την απασχόληση εκατοντάδων χιλιάδων εργαζομένων, συμπεριλαμβανομένων των εργαζομένων χαμηλότερης ειδίκευσης", δήλωσε ο Liu σε εσωτερική ομιλία την Τετάρτη, σύμφωνα με βίντεο που κυκλοφόρησε στα social media.

"Η JD.com δεν θα απολύσει ούτε έναν εργαζόμενο πρώτης γραμμής που αντικαθίσταται από μηχανές", ανέφερε χαρακτηριστικά. Η εταιρεία

δεν απάντησε σε σχετικό αίτημα σχολιασμού μέσω email.

Οι κινεζικές επιχειρήσεις επιταχύνουν την εφαρμογή συστημάτων Τεχνητής Νοημοσύνης, στο πλαίσιο μιας κρατικά καθοδηγούμενης προσπάθειας για κυριαρχία στις νέες τεχνολογίες. Ωστόσο, αυτή η στρατηγική δημιουργεί προκλήσεις για τους σχεδιαστές πολιτικής του Κομμουνιστικού Κόμματος, οι οποίοι επιδιώκουν να διατηρήσουν τη σταθερότητα στην αγορά εργασίας, σε μια περίοδο επιβράδυνσης της οικονομίας και αυξημένης ανεργίας των νέων.

### ΠΟΙΑ ΕΙΝΑΙ Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ

Η online εταιρεία λιανικής έχει δημιουργήσει περισσότερα από 80 κέντρα εκπαίδευσης σε όλη τη χώρα, τα οποία θα λειτουργούν για την επανεκπαίδευση εργαζομένων σε δεξιότητες όπως η συντήρηση και η υποστήριξη αυτοματοποιημένων συστημάτων, δήλωσε ο Liu.



Liu Qiangdong, Ιδρυτής, JD.com

Οι δηλώσεις του Liu έρχονται μετά από απόφαση κινεζικού δικαστηρίου στα τέλη Απριλίου, σύμφωνα με την οποία οι εταιρείες δεν μπορούν να απολύουν εργαζομένους ή να μειώνουν τους μισθούς τους απλώς για να αντικαταστήσουν με συστήματα Τεχνητής Νοημοσύνης.

Οι κινεζικές αρχές είχαν επίσης αποφασίσει πέρυσι ότι οι επιχειρήσεις υποχρεούνται νομικά να επανεκπαιδεύουν ή να επανασταθιστούν εργαζομένους πριν προχωρήσουν σε απόλυση - ένα πρώιμο θεσμικό φρένο στην αντικατάσταση εργασίας από την Τεχνητή Νοημοσύνη, το οποίο λίγες άλλες χώρες έχουν υιοθετήσει.

## > MOTOR OIL (Α' ΤΡΙΜΗΝΟ)

# ΠΩΛΗΣΕΙΣ €3,36 ΔΙΣ. ΚΑΙ ΕΒΙΤΔΑ €546 ΕΚΑΤ. ΧΑΡΗ ΣΤΗ ΔΙΥΛΙΣΗ - ΠΩΣ ΕΙΔΑΝ ΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΟΙ ΑΝΑΛΥΤΕΣ

Αυξημένος κατά 25% ήταν ο κύκλος εργασιών του ομίλου Motor Oil στο α' τρίμηνο του 2026, με τις πωλήσεις προς το εξωτερικό να αυξάνονται σε €1,86 δισ. από €1,22 δισ. πέρυσι.

Παράλληλα, το ΕΒΙΤΔΑ ενισχύθηκε 171%, ενώ στην τελική γραμμή του ισολογισμού τα κέρδη σχεδόν τετραπλασιάστηκαν συγκριτικά με το αντίστοιχο περυσινό διάστημα.

### DATA Α' τρίμηνο (σε €χιλ.)

#### Κύκλος εργασιών

2026: 3.358.643

2025: 2.678.807

#### Μικτό αποτέλεσμα

2026: 609.919

2025: 186.587

#### ΕΒΙΤΔΑ

2026: 546.257

2025: 201.651

#### Κέρδη προ φόρων

2026: 427.731

2025: 113.414

#### Καθαρά κέρδη

2026: 332.706

2025: 85.020

## ΘΕΤΙΚΗ ΕΚΠΛΗΞΗ ΚΑΙ ΓΙΑ ΤΑ ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΑ

Η UBS στάθηκε στα προσαρμοσμένα ΕΒΙΤΔΑ της Motor Oil, τα οποία διαμορφώθηκαν σε €381 εκατ., 6% υψηλότερα σε σχέση με τις εκτιμήσεις της αγοράς, ενώ τα προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη ανήλθαν στα €203 εκατ., επιβεβαιώνοντας ότι η βελτίωση δεν οφείλεται μόνο σε λογιστικές αποτιμήσεις αποθεμάτων αλλά σε πραγματική λειτουργική ενίσχυση της κερδοφορίας.

Η διύλιση παραμένει ο βασικός πυλώνας κερδοφορίας, με τα προσαρμοσμένα ΕΒΙΤΔΑ του κλάδου να ανέρχονται στα €315 εκατ., ελαφρώς υψηλότερα από τις προβλέψεις των αναλυτών.

Ο οίκος έκανε ιδιαίτερη αναφορά και στις ισχυρές λειτουργικές ταμειακές ροές της Motor Oil καθώς διαμορφώθηκαν στα €434 εκατ., σημαντικά υψηλότερα από τις προβλέψεις της αγοράς.

Παράλληλα, το γεγονός ότι οι επενδυτικές δαπάνες παρέμειναν χαμηλότερες των εκτι-



Γιάννης Βαρδινογιάννης, πρόεδρος ΔΣ & CEO, Motor Oil

μήσεων, συνέβαλε στη σημαντική αποκλιμάκωση του καθαρού δανεισμού κατά €316 εκατ. σε τριμηνιαία βάση, στα €1,263 δισ. με τον δείκτη μόχλευσης να υποχωρεί στο 26%, από 32% στο τέλος του 2025.

## ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΔΙΥΛΙΣΗΣ \$18/ΒΑΡΕΛΙ ΚΑΙ +34,5% ΟΙ ΕΞΑΓΩΓΕΣ

Από την πλευρά της, η Ortima Bank επανέλαβε τη σύσταση Buy για τη μετοχή της Motor Oil, με τιμή-στόχο τα €40,70.

Αφού τονίζει ότι τα αποτελέσματα α' τριμήνου κινήθηκαν ότι τα αποτελέσματα κινήθηκαν σε γενικές γραμμές σύμφωνα με τις εκτιμήσεις της, προσθέτει ότι οι επιδόσεις της υποστηρίχθηκαν από το ιδιαίτερα ευνοϊκό περιβάλλον στη διύλιση, με ισχυρά περιθώρια και αυξημένους όγκους παραγωγής. Το καθαρό περιθώριο διύλισης διαμορφώθηκε στα \$18,8 ανά βαρέλι, σημαντικά υψηλότερα τόσο από το προηγούμενο τρίμηνο, όσο και από το αντίστοιχο περυσινό διάστημα.

Οι συνολικές πωλήσεις προϊόντων αυξήθηκαν κατά 23,6% σε ετήσια βάση, φθάνοντας τους 3,58 εκατ. τόνους, με τις εξαγωγές να καταγράφουν άνοδο 34,5%.

Ιδιαίτερα θετική ήταν και η συνεισφορά του τομέα Ηλεκτρισμού και Φυσικού Αερίου, με το ΕΒΙΤΔΑ να αυξάνεται κατά 70% σε ετήσια

βάση, στα €46 εκατ., χάρη στις καλύτερες επιδόσεις της προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας και στην αυξημένη παραγωγή από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας. Η παραγωγή από ΑΠΕ αυξήθηκε κατά 42% σε ετήσια βάση, με την εγκατεστημένη ισχύ να διαμορφώνεται στα 847 MW.

## ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΟ 2026

Για το σύνολο του έτους η Ortima Bank εκτιμά ότι η Motor Oil βρίσκεται σε τροχιά επίτευξης ισχυρής κερδοφορίας, υποστηριζόμενη από

- το ευνοϊκό περιβάλλον διύλισης λόγω της κρίσης στο Ιράν
- τη συνεισφορά της νέας μονάδας propylene splitter
- τη λειτουργία της νέας μονάδας ηλεκτροπαραγωγής στην Κομοτηνή
- την αυξημένη συμβολή του κλάδου διαχείρισης αποβλήτων

Όπως επισημαίνει, παρά τη σημαντική άνοδο της μετοχής, η αποτίμηση της εταιρείας παραμένει ελκυστική, με δείκτη P/E 6,8 φορές για το 2026, διατηρώντας τη Motor Oil μεταξύ των κορυφαίων επενδυτικών επιλογών της για το έτος.

Μάκης Αποστόλου  
[makis@notice.gr](mailto:makis@notice.gr)

**> ALPHA BANK**
**ΤΙ ΖΗΤΟΥΝ ΟΙ ΣΥΝΤΑΞΙΟΥΧΟΙ ΤΗΣ ΠΡΩΗΝ ΕΜΠΟΡΙΚΗΣ – “ΣΤΟ €1 ΔΙΣ. Η ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗ ΤΟΥ ΕΦΚΑ”**

Συγκέντρωση διαμαρτυρίας πραγματοποιήθηκε χθες το Σωματείο Συνταξιούχων Εργαζομένων της Εμπορικής Τράπεζας έξω από τα κεντρικά γραφεία της Alpha Bank, με τον Πρόεδρο του Σωματείου, Χρήστο Τσιλώνη, να διατυπώνει σειρά αιτιάσεων στο BnB Daily, σχετικά με τη διαχείριση των ασφαλιστικών υποχρεώσεων μετά την ενσωμάτωση του ταμείου στον ΕΦΚΑ. Σύμφωνα με όσα ανέφερε, το ζήτημα αφορά συνολικά περίπου 8.000 συνταξιούχους και συνδέεται με τις εξελίξεις μετά το 2016, όταν –όπως υποστηρίζουν– η διαχείριση του ταμείου τους, με τον νόμο Κατρούγκαλου, πέρασε στον ΕΦΚΑ.

**ΤΙ ΑΛΛΑΞΕ ΤΟ 2016**

Όπως υποστηρίζει ο κ. Τσιλώνης, μέχρι το τέλος του 2016 η διαχείριση του σχετικού ταμείου βρισκόταν υπό την ευθύνη της Alpha Bank, ενώ στη συνέχεια, με την εφαρμογή του νέου ασφαλιστικού πλαισίου, οι συνταξιούχοι εντάχθηκαν στον ΕΦΚΑ. Κατά την ίδια τοποθέτηση, η μεταβολή αυτή συνοδεύτηκε από διακοπή χρηματοδοτικών ροών που σχετιζόνταν με τις συντάξεις, γεγονός που –όπως αναφέρουν– είχε ως αποτέλεσμα μείωση 35% για τους συνταξιούχους.

**ΟΙ ΑΙΤΙΑΣΕΙΣ ΓΙΑ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗ ΤΟΥ ΕΦΚΑ**

Ο Πρόεδρος του Σωματείου υποστήριξε ότι η συγκεκριμένη εξέλιξη έχει οδηγήσει σε πρόσθετη επιβάρυνση του ΕΦΚΑ, την οποία εκτιμά περίπου στο €1 δισ., επισημαίνοντας ότι πρόκειται για συντάξεις που, όπως αναφέρει, δεν αντιστοιχούν σε αντίστοιχες εισφορές στο νέο καθεστώς.

Σύμφωνα με όσα μας αναφέρθηκαν, ο ΕΦΚΑ συνεχίζει να καλύπτει ετησίως ποσά της τάξης των €120–€130 εκατ. από αποθεματικά του, προκειμένου να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις που σχετίζονται με το συγκεκριμένο συνταξιοδοτικό σχήμα.

Το Σωματείο υποστηρίζει ότι οι ροές αυτές αποτελούν συνεχή επιβάρυνση για το δημόσιο σύστημα κοινωνικής ασφάλισης.

**ΠΟΙΑ ΕΙΝΑΙ ΤΑ ΑΙΤΗΜΑΤΑ**

Οι συνταξιούχοι ζητούν να τεθεί το ζήτημα σε θεσμική συζήτηση, με στόχο –όπως αναφέρουν– τη διερεύνηση των ευθυνών και την αποκατάσταση των απωλειών που καταγράφουν.

Παράλληλα, καλούν σε τερματισμό της, όπως



τη χαρακτηρίζουν, μεταφοράς βαρών προς τον ΕΦΚΑ και σε εξεύρεση λύσης που θα διασφαλίζει τη βιωσιμότητα του συστήματος χωρίς πρόσθετη επιβάρυνση του δημοσίου. Το Σωματείο Συνταξιούχων Εργαζομένων της Εμπορικής Τράπεζας θέτει το ζήτημα ως ευρύτερο κοινωνικό και θεσμικό θέμα, υποστηρίζοντας ότι δεν αφορά μόνο τους ίδιους τους συνταξιούχους αλλά και τη λειτουργία του ασφαλιστικού συστήματος συνολικά. Οι θέσεις αυτές, όπως επισημάνθηκε στη συγκέντρωση, απευθύνονται τόσο προς την Πολιτεία, όσο και προς τους εμπλεκόμενους χρηματοπιστωτικούς φορείς.

Το BnB Daily απευθύνθηκε στην Alpha Bank αλλά μέχρι τη στιγμή που γράφονταν αυτές οι γραμμές, δεν είχε λάβει κάποια απάντηση.

Μάριος Δελατόλας  
[marios@notice.gr](mailto:marios@notice.gr)

**> LAVIPHARM**
**ΑΝΟΔΟΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗΣ ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑΣ ΤΟ Α' ΤΡΙΜΗΝΟ**

Διψήφια ανάπτυξη παρουσίασαν οι πωλήσεις και το EBITDA από συνεχιζόμενες δραστηριότητες του ομίλου Lavipharm κατά το α' τρίμηνο του 2026.

**DATA Α' τρίμηνο 2026 (σε €εκατ.)**

Πωλήσεις προ rebate & clawback	EBITDA (συν. δραστηριότητες)
2026: 16,59	2026: 3,13
2025: 14,70	2025: 2,82
μεταβολή: 12,8%	μεταβολή: 11%
Μικτό κέρδος	Κέρδη προ φόρων (συν. δραστηριότητες)
2026: 6,58	2026: 1,41
2025: 6,03	2025: 1,10
μεταβολή: 9,1%	μεταβολή: 28,6%

**ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑ**

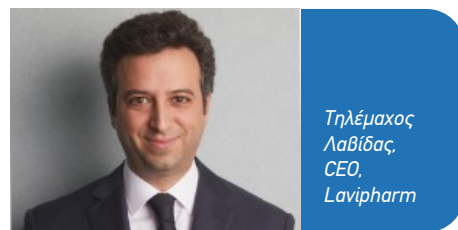
Τα συνολικά EBITDA από συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες σημείωσαν μείωση κατά 16,9%, εξέλιξη που αποδίδεται στο γεγονός ότι το α' τρίμηνο του 2025 ο όμιλος είχε αναγνωρίσει έκτακτο κέρδος ύψους €973 χιλ. από την πώληση του δικτύου φαρμακείων.

Τα συνολικά καθαρά κέρδη μετά φόρων υποχώρησαν κατά περίπου 50%, σε €0,82 εκατ. λόγω της αναγνώρισης του έκτακτου κέρδους κατά την προηγούμενη χρήση.

**ΠΩΛΗΣΕΙΣ**

Σε επίπεδο πωλήσεων:

- οι πωλήσεις συνταγογραφούμενων φαρμάκων στην εσωτερική αγορά αυξήθηκαν κατά 32,2%
- οι πωλήσεις μη συνταγογραφούμενων φαρμάκων (OTC) υποχώρησαν κατά 0,9%



Τηλέμαχος  
 Λαβρίδης,  
 CEO,  
 Lavipharm

**ΕΞΑΓΩΓΕΣ**

Οι εξαγωγές του ομίλου διαμορφώθηκαν σε €4,03 εκατ. έναντι €4,72 εκατ. το αντίστοιχο περσινό διάστημα, παρουσιάζοντας μείωση 14,6%. Σύμφωνα με την εταιρεία, η εξέλιξη αυτή χαρακτηρίζεται συγκυριακή λόγω καθυστερήσεων στην απόκτηση αδειών εξαγωγής από πελάτες, που αφορούν πωλήσεις ύψους €1,1 εκατ.

Η Lavipharm αναφέρει ότι, βάσει των υφιστάμενων παραγγελιών, η εξαγωγική δραστηριότητα του ομίλου το 2026 αναμένεται να κινηθεί ανοδικά σε σχέση με το 2025. Στην εκτίμηση αυτή δεν περιλαμβάνονται οι πωλήσεις που ενδέχεται να προκύψουν από την εξαγορά των δικαιωμάτων του σήματος DUROGESIC.

&gt; EUROBANK

## NEO HEALTHTECH CLUSTER ΜΕΣΩ EGG ACCELERATOR ΓΙΑ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ ΤΗΣ ΥΓΕΙΑΣ

Η Eurobank, μέσω του Venture Banking και του egg Accelerator, εγκαινιάζει το νέο HealthTech Cluster, έναν εξειδικευμένο συνεργατικό σχηματισμό καινοτομίας με στόχο την ανάπτυξη του οικοσυστήματος καινοτομίας στον τομέα των Life Sciences. Η πρωτοβουλία εστιάζει σε τεχνολογίες στους τομείς της υγείας, της βιοτεχνολογίας, των φαρμακευτικών προϊόντων και συναφών επιστημονικών πεδίων στην Ελλάδα, καθώς και στη διεθνή διασύνδεσή του με την επενδυτική και επιχειρηματική κοινότητα.

### ΤΙ ΚΑΝΕΙ ΤΟ ΝΕΟ CLUSTER

Το νέο Cluster συγκεντρώνει αναπτυσσόμενες startups, ερευνητικά ιδρύματα και φορείς καινοτομίας, δημιουργώντας πλαίσιο συνεργειών για την ανάπτυξη τεχνολογικών λύσεων στον τομέα της υγείας. Μέσα από εξειδικευμένα χρηματοδοτικά εργαλεία, πρόσβαση σε επενδυτικά κεφάλαια και διεθνή δίκτυα επιχειρηματικής ανάπτυξης, η πρωτοβουλία στοχεύει στην ενίσχυση της επενδυτικής ετοιμότητας και της εξωστρέφειας των επιχειρήσεων του κλάδου.

Το HealthTech Cluster παρουσιάστηκε επίσημα στις 27 Μαΐου 2026 στο egg Hub, ενώ

συμμετέχει και στα Panathēnea 2026 μέσω του περιπτέρου Eurobank | egg. Στο Cluster συμμετέχουν οι εταιρείες 2bullMeDiTherapy, AidPlex, Anacalypsis Therapeutics, Anthestos Pharmaceuticals, Carepoi, CloudPharm, MEDIPASS, METABIO, MIMA Technologies, Noetiv, OLONPHOS, Pleioflow και StArtbio. Όπως αναφέρεται, οι 12 από τις 13 συμμετέχουσες επιχειρήσεις έχουν υποστηριχθεί από το egg Accelerator, γεγονός που αναδεικνύει τον ρόλο του επιταχυντή στην ανάπτυξη της ελληνικής καινοτομίας και επιχειρηματικότητας.

Στο Cluster συμμετέχουν επίσης ερευνητικοί και ακαδημαϊκοί φορείς, όπως το Εθνικό Κέντρο Έρευνας και Τεχνολογικής Ανάπτυξης (ΕΚΕΤΑ) και το Ερευνητικό Ίδρυμα Φλέμιγγ, ενισχύοντας τη σύνδεση της έρευνας με την αγορά και τη συνεργασία μεταξύ επιστήμης, τεχνολογίας και επιχειρηματικότητας.

### ΠΟΙΑ ΕΙΝΑΙ Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ

Το HealthTech Cluster αποτελεί το επόμενο βήμα στη στρατηγική ανάπτυξης θεματικών innovation clusters από τη Eurobank και το egg και είναι το δεύτερο Cluster που ενεργοποιείται στο πλαίσιο της συ-

γκεκριμένης πρωτοβουλίας. Προηγήθηκε το Cluster Τουρισμού και Πολιτισμού, το οποίο υλοποιήθηκε σε δύο φάσεις: στην πρώτη συμμετείχαν 12 καινοτόμες επιχειρήσεις με συνολική χρηματοδότηση €2,8 εκατ., ενώ στη δεύτερη φάση διευρύνθηκε και αριθμεί συνολικά 16 ελληνικές επιχειρήσεις. Η πρωτοβουλία εντάσσεται στη στρατηγική ενίσχυσης τομέων με αναπτυξιακό αποτύπωμα για την ελληνική οικονομία, μέσω συνεργειών, καινοτομίας και πρόσβασης σε χρηματοδότηση. Η Ρούλα Μπαχαλιά, Επικεφαλής Venture Banking της Eurobank, δήλωσε μεταξύ άλλων: "Η ενεργοποίηση του HealthTech Cluster επιβεβαιώνει τη στρατηγική δέσμευση της Eurobank να επενδύει στη δημιουργία ισχυρών οικοσυστημάτων καινοτομίας με διεθνή προσανατολισμό και ουσιαστικό αναπτυξιακό αποτύπωμα. Μέσα από το Venture Banking και το egg, δημιουργούμε τις προϋποθέσεις ώστε καινοτόμες ελληνικές επιχειρήσεις να αποκτήσουν πρόσβαση σε χρηματοδότηση, τεχνογνωσία και διεθνή δίκτυα συνεργασίας, ενισχύοντας την επενδυτική τους ωριμότητα και την ανταγωνιστικότητά τους σε διεθνές επίπεδο".





## > ΓΙΩΡΓΟΣ ΔΑΣΚΑΛΑΚΗΣ (KAIZEN GAMING) ΑΠΟ STARTUP 20 ΑΝΘΡΩΠΩΝ ΤΟ 2012 ΣΕ DECACORN ΤΟ 2026

Στο φεστιβάλ Panathēnea, που πραγματοποιείται στην Αθήνα με στόχο τη διασύνδεση των οικοσυστημάτων τεχνολογίας, startups και επενδυτών, μίλησε ο CEO και Co-Founder της Kaizen Gaming, Γιώργος Δασκαλάκης, αναφερόμενος στην πορεία της εταιρείας και στις προοπτικές του ελληνικού οικοσυστήματος καινοτομίας.

### Η ΕΞΕΛΙΞΗ ΣΕ DECADORN

Κατά τη διάρκεια της τοποθέτησής του, ο κ. Δασκαλάκης παρουσίασε την εξέλιξη της Kaizen Gaming ως παράδειγμα ανάπτυξης διεθνούς εταιρείας με αφετηρία την Ελλάδα.

Όπως ανέφερε, η εταιρεία ξεκίνησε το 2012 ως startup 20 ατόμων και σήμερα δραστηριοποιείται σε 20 αγορές μέσω του διεθνούς brand Betano, απασχολώντας περίπου 3.000 εργαζομένους, εκ των οποίων οι 1.700 βρίσκονται στην Ελλάδα. Παράλληλα, σημείωσε ότι η εταιρεία πίσω από τη Stoiximan εξελίχθηκε σε "decacorn" μέσα σε διάστημα περίπου δύο δεκαετιών.

### ΟΙ ΚΡΙΣΙΜΕΣ ΠΕΡΙΟΔΟΙ

Ο επικεφαλής της Kaizen Gaming αναφέρθηκε επίσης στις κρίσιμες περιόδους που αντιμετώπισε η εταιρεία. Ειδική αναφορά έκανε στο 2015, όταν τα capital controls και το κλείσιμο των τραπεζών επηρέασαν σημαντικά τη δραστηριότητά της, καθώς και στην περίοδο της πανδημίας το 2020, όταν η διακοπή των αθλητικών διοργανώσεων οδήγησε σε απώλεια περίπου του μισού όγκου δραστηριότητας. Σύμφωνα με τον ίδιο, οι συνθήκες αυτές συνέβαλαν στη διαμόρφωση της εταιρικής κουλτούρας της Kaizen Gaming και ενίσχυσαν τη θέση της στην εγχώρια αγορά, σε μια περίοδο κατά την οποία διεθνείς

ανταγωνιστές περιόριζαν τη δραστηριότητά τους.

### ΔΙΕΘΝΗΣ ΕΠΕΚΤΑΣΗ

Αναφερόμενος στη διεθνή επέκταση της εταιρείας, ο κ. Δασκαλάκης σημείωσε ότι η πρώτη προσπάθεια εισόδου στην Πολωνία δεν είχε επιτυχή έκβαση, αποδίδοντας το αποτέλεσμα σε λανθασμένη επιλογή αγοράς, αδυναμίες στη συγκρότηση τοπικής ομάδας και περιορισμένη γνώση της τοπικής κουλτούρας. Όπως είπε, η εμπειρία αυτή αξιοποιήθηκε στη συνέχεια στην Ρουμανία, όπου η εταιρεία πέτυχε να αναπτύξει αποτελεσματικά τη δραστηριότητά της.

Κατά την ομιλία του, ο CEO της Kaizen Gaming απύθυνε μήνυμα προς τους ιδρυτές νεοφυών επιχειρήσεων, επισημαίνοντας τη σημασία της διεθνούς προοπτικής από τα πρώτα στάδια ανάπτυξης μιας εταιρείας.

### Η ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΤΗΝ FIFA

Σε ό,τι αφορά τα επόμενα βήματα, ο κ. Δασκαλάκης αναφέρθηκε στη συνεργασία της Kaizen Gaming με τη FIFA ως Επίσημου Υποστηρικτή του Παγκοσμίου Κυπέλλου 2026, καθώς και στη στρατηγική έμφαση της εταιρείας στο customer experience. Όπως σημείωσε, η Kaizen Gaming συγκαταλέγεται ήδη μεταξύ των πέντε μεγαλύτερων εταιρειών igaming διεθνώς, με στόχο να εξελιχθεί στο κορυφαίο brand του κλάδου παγκοσμίως.

Κλείνοντας την τοποθέτησή του, ο επικεφαλής της Kaizen Gaming στάθηκε στη σημασία της επιλογής συνεργατών, της διατήρησης προσωπικής ισορροπίας και της παραμονής κοντά στην οικογένεια και το προσωπικό περιβάλλον, υπογραμμίζοντας παράλληλα ότι η επιχειρηματική δημιουργία απαιτεί υψηλό βαθμό αφοσίωσης.

## > ΑΒΑΞ - ΑΠΟ ΕΩΣ ΤΙΣ 12 ΙΟΥΝΙΟΥ ΟΙ ΑΙΤΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ

Ένα χρόνο μετά την έναρξή του, το Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών "Διαχείριση Κατασκευής Έργων – ΔΚΕ (Construction Project Management – CPM)" του Τμήματος Πολιτικών Μηχανικών της Πολυτεχνικής Σχολής του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης, το οποίο υλοποιείται με την αποκλειστική χορηγία και υποστήριξη του ομίλου Άβαξ, προκηρύσσεται η εισαγωγή 35 νέων μεταπτυχιακών φοιτητών για το ακαδημαϊκό έτος 2026-2027. Οι αιτήσεις υποβάλλονται έως την Παρασκευή 12 Ιουνίου 2026.

### Η ΠΡΩΤΗ ΧΡΟΝΙΑ

Η πρώτη ακαδημαϊκή χρονιά του προγράμματος, σύμφωνα με τους διοργανωτές, επιβεβαίωσε την αξία της συνεργασίας μεταξύ ακαδημαϊκού χώρου και κατασκευαστικού κλάδου. Το πρόγραμμα προσέλκυσε μηχανικούς που επιδιώκουν εξειδικευμένες γνώσεις και δεξιότητες στη διαχείριση κατασκευαστικών έργων, με αντικείμενα όπως η κοστολόγηση, ο προγραμματισμός, η ανάλυση κινδύνων, οι δημόσιες συμβάσεις και η βιώσιμη ανάπτυξη.

Το ΠΜΣ-ΔΚΕ οδηγεί στην απονομή Διπλώματος Μεταπτυχιακών Σπουδών (MSc) σε τρία ακαδημαϊκά εξάμηνα και συνδυάζει διδασκαλία, διαλέξεις από στελέχη του κλάδου και τεχνικές επισκέψεις σε εργοτάξια.



**> CENERGY**

# ΣΤΟ ΣΤΟΧΑΣΤΡΟ ΝΕΑ ΕΡΓΑ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΕΩΝ - ΠΡΟΧΩΡΑ ΤΟ ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟ ΣΤΙΣ ΗΠΑ

Κοντά στην επίτευξη του στόχου για EBITDA €380-€420 εκατ. για το σύνολο της φετινής χρήσης βρίσκεται η Cenergy, όπως ανέφερε στο χθεσινό conference call ο CFO της εταιρείας, Αλέξανδρος Μπένος.

Τα μεγέθη του α' τριμήνου, όπως είπε, ήρθαν ως αποτέλεσμα της ισχυρής ζήτησης για ενεργειακές υποδομές και data centers, ενώ σημείωσε ότι το ισχυρό ανεκτέλεστο των €3,3 δισ. δημιουργεί ευνοϊκές συνθήκες για ανάπτυξη διαρκείας.

## ΕΣΤΙΑΣΗ ΣΕ ΕΡΓΑ HVDC

Ξεχωριστό ενδιαφέρον παρουσίασαν οι αναφορές της διοίκησης στα έργα μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας υψηλής τάσης συνεχούς ρεύματος (HVDC), έναν τομέα που αναμένεται να ενισχυθεί σημαντικά τα επόμενα χρόνια λόγω της επιτάχυνσης των ηλεκτρικών διασυνδέσεων στην Ευρώπη.

Σύμφωνα με την παρουσίαση, το πρώτο μεγάλο έργο HVDC που θα μπορούσε να αναλάβει η εταιρεία εκτιμάται ότι πιθανότατα θα

προέλθει από τον ΑΔΜΗΕ, με την πορεία των σχετικών διαγωνισμών να συνδέεται και με την ολοκλήρωση της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου του διαχειριστή.

Παράλληλα, αν και η Cenergy αποτελεί ήδη προμηθευτή της National Grid στο Ηνωμένο Βασίλειο, δεν υπάρχουν ακόμη σαφείς ενδείξεις για ενεργοποίηση έργων μέσω της υφιστάμενης συμφωνίας-πλαisiού.

Σύμφωνα με τον κ. Μπένο, η πορεία των ενδεχόμενων αναθέσεων από τον ΑΔΜΗΕ φαίνεται να συνδέεται χρονικά και επιχειρησιακά με την ολοκλήρωση της αύξησης κεφαλαίου του διαχειριστή.

## Η ΕΠΕΝΥΣΗ ΣΤΙΣ ΗΠΑ

Επίσης, όπως αναφέρθηκε από τη διοίκηση, ο όμιλος προχωρά το εργοστάσιο στις ΗΠΑ. Το έργο βρίσκεται ήδη υπό κατασκευή, ενώ στα τέλη του 2026 αναμένεται να ξεκινήσει η εγκατάσταση του εξοπλισμού παραγωγής. Σύμφωνα με το χρονοδιάγραμμα που παρουσιάστηκε, η δοκιμαστική παραγωγή για



Αλέξανδρος Μπένος, CFO, Cenergy

σκοπούς πιστοποίησης θα ξεκινήσει στις αρχές του 2027, με την πλήρη ολοκλήρωση του εργοστασίου να τοποθετείται χρονικά στο τέταρτο τρίμηνο της ίδιας χρονιάς.

## TA PROJECTS

Τα έργα του α' τριμήνου αφορούν:

- **Καλώδια:** Η φάση εγκατάστασης της διασύνδεσης των Ιονίων Νήσων στην Ελλάδα σημείωσε σημαντική πρόοδο. Η παραγωγή υποθαλάσσιων καλωδίων υψηλής τάσης (export) για τα υπεράκτια αιολικά πάρκα Baltyk II & III στην Πολωνία, η διασύνδεση του αιολικού πάρκου Princess Elisabeth στο Βέλγιο με την ξηρά, καθώς και τα υποβρύχια καλώδια για το Hornsea 3 στο Ηνωμένο Βασίλειο, υλοποιήθηκαν σύμφωνα με τον προγραμματισμό. Παράλληλα, προώρησε η παραγωγή χερσαίων και υποθαλάσσιων καλωδίων για τη διασύνδεση με το δίκτυο του δυτικού υπεράκτιου υποσταθμού του Gennaker στην Βαλτική Θάλασσα, στα ανοιχτά της Γερμανίας
- **Σωλήνες χάλυβα:** Το εργοστάσιο στην Θίσβη παρήγαγε σωλήνες για τον αγωγό φυσικού αερίου που συνδέει την Ελλάδα με την Βόρεια Μακεδονία, για τον αγωγό διοξειδίου του άνθρακα (CO<sub>2</sub>) του έργου HyNet στον κόλπο του Λίβερπουλ στο Ηνωμένο Βασίλειο, καθώς και για πλήθος έργων στην αγορά των ΗΠΑ

Νίκος Ταμπακόπουλος  
[nicolas@notice.gr](mailto:nicolas@notice.gr)

### Οικονομική Επισκόπηση Ομίλου

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	Α' Τρίμηνο 2026	Α' Τρίμηνο 2025	Μεταβολή (%)
<b>Πωλήσεις</b>	<b>510.718</b>	<b>487.901</b>	<b>5%</b>
Μικτό κέρδος	122.158	83.580	46%
Περιθώριο μικτού κέρδους (%)	23,9%	17,1%	679 μβ
<b>Αναπροσαρμοσμένα κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (α-EBITDA)</b>	<b>100.445</b>	<b>75.729</b>	<b>33%</b>
Περιθώριο α-EBITDA (%)	19,7%	15,5%	415 μβ
<b>Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)</b>	<b>114.924</b>	<b>78.331</b>	<b>47%</b>
Περιθώριο EBITDA (%)	22,5%	16,1%	645 μβ
<b>Αναπροσαρμοσμένα κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων (α-EBIT)</b>	<b>89.082</b>	<b>66.678</b>	<b>34%</b>
Περιθώριο α-EBIT (%)	17,4%	13,7%	378 μβ
<b>Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT)</b>	<b>103.561</b>	<b>69.281</b>	<b>49%</b>
Περιθώριο EBIT (%)	20,3%	14,2%	608 μβ
Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα	(10.183)	(15.091)	-33%
<b>Κέρδη προ φόρου εισοδήματος</b>	<b>93.377</b>	<b>54.190</b>	<b>72%</b>
Κέρδη χρήσης μετά από φόρους	74.128	41.028	81%
Καθαρό περιθώριο κέρδους (%)	14,5%	8,4%	611 μβ
Κέρδη μετά από φόρους αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της Εταιρείας	74.127	41.024	81%

**> CUSHMAN & WAKEFIELD PROPRIUS**

# ΠΟΥ ΑΝΟΙΞΑΝ ΝΕΑ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΔΙΕΘΝΗ RETAIL BRANDS ΣΤΟ ΤΡΙΜΗΝΟ

Μπορεί οι συναλλαγές στο retail real estate να κατέβασαν... ταχύτητες, εντούτοις οι μεγάλες ξένες λιανεμπορικές αλυσίδες συνεχίζουν το πλάνο επέκτασης στη χώρα μας και δη στα κέντρα της Αθήνας και της Θεσσαλονίκης.

Όπως προκύπτει από τα στοιχεία α' τριμήνου της Cushman & Wakefield Proprius, ο όμιλος H&M επέκτεινε την παρουσία των brands του με τα flagship καταστήματα της COS σε Θεσσαλονίκη και Ερμού και της ARKET στην Αθήνα.

Παράλληλα, νέες αφίξεις αποτελούν το New Yorker (στην Σταδίου) και το Mohito (στην Θεσσαλονίκη), ενώ οι αλυσίδες Pandora, Πλαίσιο και Foot Locker συνεχίζουν να επεκτείνονται.

## ΝΕΕΣ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ

Στις νέες μισθώσεις του α' τριμήνου ξεχωρίζουν αυτές των:

- Lulumelon: σε Μαρούσι (453 τ.μ.) και Βουκουρεστίου (265 τ.μ.)

- Miniso: στο The Mall Athens (551 τ.μ.)
- Alustre: στην Ερμού (121 τ.μ.)
- Barry's Gym: στην Ερμού (795 τ.μ.)
- JD Sports: στο Περιστέρι (750 τ.μ.)
- Poltronsofa: στον Άλιμο (2.548 τ.μ.)
- Massimo Dutti: στη Θεσσαλονίκη, Τσιμισκή (868 τ.μ.)
- IMEL Professional (TBC): στη Θεσσαλονίκη, Τσιμισκή (265 τ.μ.)

## PRIME HIGH STREET RENTS (€)



## ΕΣΤΙΑΣΗ ΣΕ ΚΕΝΤΡΙΚΟΥΣ ΔΡΟΜΟΥΣ & MALLS

Η ζήτηση επικεντρώνεται σε κεντρικούς δρόμους και κορυφαία εμπορικά κέντρα, με περιορισμένη διαθεσιμότητα να υπάρχει στην Ερμού, το Κολωνάκι, την Γλυφάδα και την Κηφισιά, με τα διεθνή brands να δίνουν προτεραιότητα σε flagship formats σε βασικές τοποθεσίες.



### HIGH STREET STATISTICS

MARKET	REGION	SUBMARKET	CONSUMER PROFILE	PRIME YIELD(%)	PRIME RENT(€/SQM/MONTH)
Ermou pedestrian St	Athens	CBD	Mass market and tourists	5.15	€ 315
Voukouristiou St	Athens	CBD	Up market and tourists	5.15	€ 310
Kolonaki area	Athens	CBD	Up market and tourists	6.20	€ 120
Glyfada area	Athens	Athens South	Mass market & tourists	6.00	€ 165
Kifissia area	Athens	Athens North	Mid to up market	6.40	€ 120
Piraeus area	Athens	Piraeus	Mass market and tourists	6.40	€ 105
Tsimiski St	Thessaloniki	Thessaloniki CBD	Mass market and tourists	5.90	€ 165
Agiou Nikolaou St	Patras	Patras CBD	Mass Market	6.50	€ 90

### SHOPPING CENTRE STATISTICS

REGION	EXISTING STOCK(SQM)	PIPELINE STOCK(SQM)
Athens	282,750	120,000
Thessaloniki	99,800	0
Larissa	26,700	0
Corinth	15,000	0
Other	70,100	0
Larissa	26,700	0
<b>TOTAL</b>	<b>494,350</b>	<b>120,000</b>

## PRIME YIELDS (%)



### ΑΝΑΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΤΗΣ ΖΗΤΗΣΗΣ

Κοιτώντας στο...μέλλον, μεγάλης κλίμακας έργα - με κορυφαίο το Ellinikon - πρόκειται να αναδιαμορφώσουν τη ζήτηση, με έργα όπως το Riviera Galleria να έχουν ήδη προσελκύσει έντονο ενδιαφέρον για προμίσθωση. Συνολικά, η ζήτηση παραμένει ισχυρή, καθοδηγούμενη από διεθνείς παίκτες, επέκταση δικτύου και έλλειψη βασικού αποθέματος, με

την ανάπτυξη να μετατοπίζεται προς το λιανικό εμπόριο με γνώμονα την εμπειρία.

### ΞΕΧΩΡΙΣΕ ΤΟ DEAL PRODEA-ΕΘΝΙΚΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ

Η επενδυτική δραστηριότητα στο εγχώριο retail real estate κατά το πρώτο εξάμηνο του 2026 ανήλθε σε περίπου €534 εκατ., σημειώνοντας σημαντική αύξηση σε σύγκριση με τις

προηγούμενες περιόδους, κυρίως λόγω της συμφωνίας ύψους €510,7 εκατ. της Prodea Investments για την πώληση στην Εθνική Τράπεζα ενός χαρτοφυλακίου 100 τραπεζικών καταστημάτων που είναι ήδη μισθωμένα στην τράπεζα.

Μάκης Αποστόλου  
[makis@notice.gr](mailto:makis@notice.gr)

## > AMAZON

# ΕΠΕΝΔΥΣΕ ΠΑΝΩ ΑΠΟ £15 ΔΙΣ. ΣΤΟ ΗΝΩΜΕΝΟ ΒΑΣΙΛΕΙΟ ΤΟ 2025



Andy Jassy, Πρόεδρος και CEO, Amazon

Η Amazon επένδυσε περισσότερα από £15 δισ. στο Ηνωμένο Βασίλειο το 2025, παραμένοντας σε τροχιά υλοποίησης του επενδυτικού της πλάνου ύψους £40 δισ. για την τριετία έως το τέλος του 2027, όπως ανακοίνωσε. Οι επενδύσεις του 2025 περιλάμβαναν τη δημιουργία νέων επιχειρησιακών εγκαταστάσεων, την επέκταση εγκαταστάσεων παραγωγής στούντιο και γραφειακών χώρων, καθώς και την έναρξη πιλοτικού προγράμματος παραδόσεων με drones.

### ΤΑ ΕΣΟΔΑ

Στο πλαίσιο της ετήσιας ενημέρωσης για τον οικονομικό αντίκτυπο και τη φορολογική της συνεισφορά στο Ηνωμένο Βασίλειο, η Amazon ανέφερε επίσης ότι τα συνολικά έσοδα από τις δραστηριότητές της στη χώρα ξεπέρασαν τα £30 δισ. το 2025. Η εταιρεία απασχολεί περίπου 75.000 εργαζο-

μένους στο Ηνωμένο Βασίλειο, γεγονός που την καθιστά έναν από τους 10 μεγαλύτερους εργοδότες του ιδιωτικού τομέα στη χώρα. Το Ηνωμένο Βασίλειο αποτελεί την τρίτη μεγαλύτερη αγορά της Amazon παγκοσμίως, μετά τις ΗΠΑ και την Γερμανία.

### ΠΟΥ ΠΗΓΑΝ ΟΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Οι επενδύσεις της Amazon κατευθύνθηκαν στη δημιουργία νέων επιχειρησιακών εγκαταστάσεων, στην έναρξη υπηρεσιών παράδοσης με drones, στην επέκταση εγκαταστάσεων παραγωγής στούντιο, καθώς και στη δημιουργία νέου campus στο Shoreditch του Λονδίνου με επιπλέον γραφειακούς χώρους. Η εταιρεία πρόσθεσε ότι το 2025 πραγματοποίησε τις ταχύτερες παραδόσεις στην ιστορία της για τα μέλη Prime στο Ηνωμένο Βασίλειο, με περισσότερα από 1,6 δισ. προϊόντα να παραδίδονται αυθημερόν ή την επόμενη ημέρα.

> TAP AIR PORTUGAL

# ΕΠΙΣΤΡΕΦΕΙ ΣΤΗΝ ΑΘΗΝΑ ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΣΧΕΔΟΝ 14 ΧΡΟΝΙΑ - CONNECTIVITY ENABLER ΜΕ ΤΗΝ ΛΑΤΙΝΙΚΗ ΑΜΕΡΙΚΗ

Νέο δρομολόγιο μεταξύ Λισαβόνας και Αθήνας ξεκινά η TAP Air Portugal από την 1η Ιουλίου, με πέντε πτήσεις την εβδομάδα, σηματοδοτώντας την επιστροφή του πορτογαλικού αερομεταφορέα στη χώρα μας μετά από σχεδόν 14 χρόνια.

Όπως αναφέρθηκε σε χθεσινή εκδήλωση, το τελευταίο δρομολόγιο της TAP στην Αθήνα είχε πραγματοποιηθεί τον Οκτώβριο του 2012, για να ακολουθήσει μετά η "φυγή" της αεροπορικής εταιρείας, απόρροια της οικονομικής κρίσης στη χώρα μας.

## ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΕΣ ΕΠΙΛΟΓΕΣ ΓΙΑ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΥΣ ΣΤΗΝ ΑΜΕΡΙΚΗ

Η Ιωάννα Παπαδοπούλου, Διευθύντρια Επικοινωνίας & Μάρκετινγκ του ΔΑΑ, τόνισε μεταξύ άλλων ότι "η Πορτογαλία αποτελεί μια ιδιαίτερα δυναμική αγορά και το νέο δρομολόγιο προσφέρει πλέον στους ταξιδιώτες περισσότερες επιλογές για την Λισαβόνα και, μέσω του ισχυρού δικτύου της TAP Air Portugal, για προορισμούς στην Νότια και την Βόρεια Αμερική". Χαρακτήρισε μάλιστα την TAP ως "connectivity enabler με τις αγορές της Βόρειας και της Νότιας Αμερικής", συνδέοντας 1,5 εκατομμύρια επιβάτες.

Αντίστοιχα, η κα Παπαδοπούλου πρόσθεσε ότι, "η σύνδεση με την αγορά της Αθήνας δίνει στην αεροπορική εταιρεία τη δυνατότητα να αξιοποιήσει το δίκτυο που εξυπ-



ρετείται από την Αθήνα προς την ευρύτερη περιοχή της Μεσογείου και πέραν αυτής".

## ΔΙΨΗΦΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Πέρυσι η επιβατική κίνηση μεταξύ Αθήνας και Πορτογαλίας αυξήθηκε σε επίπεδα ρεκόρ, στους 261.000 επιβάτες με ανάπτυξη 18%, ενώ στο α' τετράμηνο του 2026 καταγράφηκε περαιτέρω αύξηση της τάξης του 23%.

## ΤΑ ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ

Οι πτήσεις μεταξύ των πρωτευουσών της Πορτογαλίας και της Ελλάδας θα εκτελούνται με αεροσκάφη Airbus A320neo κατά τους θερινούς μήνες και με Embraer E190 κατά τη χειμερινή περίοδο της IATA.

Από το αεροδρόμιο Humberto Delgado, οι

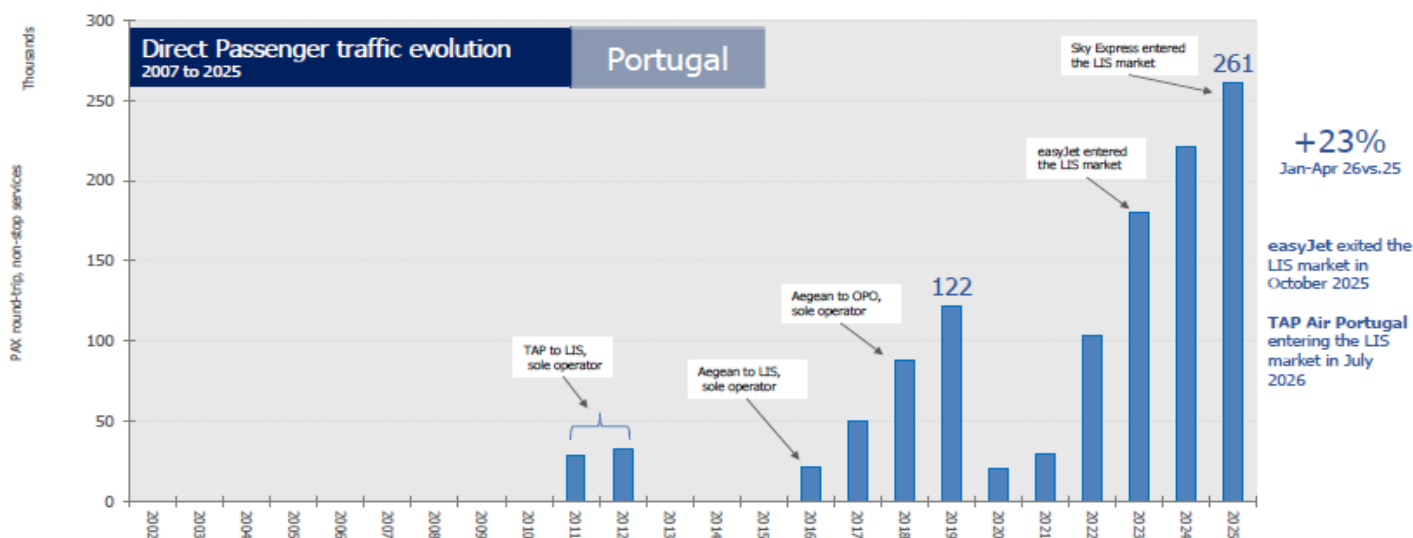
πτήσεις θα αναχωρούν στις 21:30 κάθε Τετάρτη, Πέμπτη, Παρασκευή, Σάββατο και Κυριακή, με άφιξη στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών στις 03:40 (π.μ.) της επόμενης ημέρας. Στην αντίθετη κατεύθυνση, οι αναχωρήσεις από την Αθήνα θα πραγματοποιούνται στις 04:40 κάθε Δευτέρα, Πέμπτη, Παρασκευή, Σάββατο και Κυριακή, με άφιξη στην Λισαβόνα στις 07:15 (τοπική ώρα).

### InBrief TAP

- Στόλος: 99 αεροσκάφη
- Δίκτυο: 89 προορισμοί
- Επιβατική κίνηση (2025): 16,6 εκατ.

Μάκης Αποστόλου

[makis@notice.gr](mailto:makis@notice.gr)



## &gt; TÜV AUSTRIA

## ΘΕΤΙΚΑ ΤΑ ΠΡΩΤΑ ΕΥΡΗΜΑΤΑ ΓΙΑ ΤΗ ΔΡΑΣΗ ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΤΗΝ ΠΑΡΝΗΘΑ ΜΕΣΩ ΜΕΛΙΣΣΟΚΟΜΙΑΣ

Με αφορμή την Παγκόσμια Ημέρα Μέλισσας (20 Μαΐου 2026), η TÜV AUSTRIA στην Ελλάδα και ο ξενοδοχειακός όμιλος Sani/Ikos παρουσίασαν τα αποτελέσματα της δράσης "The Parnitha BEEyond Project", μιας πρωτοβουλίας που εστιάζει στην οικολογική αποκατάσταση περιοχών μεταπυρικής αναγέννησης στην Πάρνηθα, τον μεγαλύτερο πνεύμονα πρασίνου της Αττικής.

Το πρόγραμμα υλοποιείται από το Εργαστήριο Σηροτροφίας και Μελισσοκομίας και εξετάζει τον ρόλο της μελισσοκομίας ως εργαλείου υποστήριξης της φυσικής αναγέννησης των μεσογειακών οικοσυστημάτων, μέσω της στοχευμένης εγκατάστασης μελισσοσμηνών σε επιλεγμένες περιοχές.

## ΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Κατά τη διάρκεια της διετούς υλοποίησης του έργου έχουν καταγραφεί ενθαρρυντικά αποτελέσματα, με αύξηση του δείκτη ποικιλότητας εντόμων στις περιοχές εγκατάστασης μελισσιών (Φυλή, Θρακομακεδόνες). Σύμφωνα με τα πρώτα επιστημονικά δεδομένα, η παρουσία των μελισσών φαίνεται να λειτουργεί υποστηρικτικά στην αποκατάσταση της οικολογικής ισορροπίας σε περιοχές που επλήγησαν από πυρκαγιές. Στο επόμενο στάδιο της έρευνας εξετάζεται



κατά πόσο η παρουσία μελισσοσμηνών, σε ελεγχόμενη πυκνότητα, μπορεί να συμβάλει στην ενίσχυση της φυτικής κάλυψης και της βιοποικιλότητας της χλωρίδας, χωρίς αρνητικές επιπτώσεις στους άγριους επικονιαστές. Στο πλαίσιο της πρωτοβουλίας πραγματοποιήθηκε εκδήλωση στο Γεωπονικό Πανεπιστήμιο Αθηνών, με τη συμμετοχή εκπροσώπων της επιστημονικής κοινότητας, φορέων και συνεργατών του προγράμματος. Στην εκδήλωση έγιναν επιστημονικές ομιλίες από τον Δρ. Αντώνιο Τσαγκαράκη, Αναπληρωτή Καθηγητή ΓΠΑ, και τη Δρ. Φανή Χατζήνα, Διευθύντρια Ερευνών του ΕΛΓΟ "ΔΗΜΗΤΡΑ", σχετικά με τη σημασία των επικονιαστών, τη μεταπυρική αποκατάσταση και τη βιοποικιλότητα.

Ο Ιωάννης Καλλιός, Country Manager της TÜV AUSTRIA στην Ελλάδα δήλωσε σχετικά: "Το "Parnitha BEEyond Project" αποδεικνύει στην πράξη πως η συνεργασία μεταξύ επιχειρήσεων, επιστημονικής κοινότητας και κοινωνίας μπορεί να δημιουργήσει ουσιαστικό περιβαλλοντικό αποτύπωμα. Για την TÜV AUSTRIA στην Ελλάδα, η βιωσιμότητα δεν αποτελεί απλώς στρατηγική προτεραιότητα, αλλά δέσμευση για δράσεις με μακροπρόθεσμη αξία για το περιβάλλον και τις επόμενες γενιές. Η βιωσιμότητα και η αειφορία δεν είναι για εμάς επικοινωνία αλλά αποτελέσματα. Και τα πρώτα αποτελέσματα του έργου μας γεμίζουν αισιοδοξία για το μέλλον της Πάρνηθας και της βιοποικιλότητας στη χώρα μας".

## &gt; ΕΘΝΙΚΗ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ

## ΝΕΑ ΣΥΛΛΟΓΙΚΗ ΣΥΜΒΑΣΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ 2026–2028

Σε ένα περιβάλλον έντονων οικονομικών, κοινωνικών και τεχνολογικών μεταβολών, η Εθνική Ασφαλιστική επιβεβαιώνει, όπως ανακοινώνει, την ανθρωποκεντρική της προσέγγιση, επενδύοντας στους ανθρώπους και στηρίζοντας τους εργαζόμενους της.

Με τη νέα τριετή Επιχειρησιακή Συλλογική Σύμβαση Εργασίας (ΕΣΣΕ) για την περίοδο 2026–2028, η εταιρεία διαμορφώνει ένα ανανεωμένο πλαίσιο εργασιακής προστασίας, σταθερότητας και προοπτικής, ανταποκρινόμενο στις σύγχρονες ανάγκες του ανθρώπινου δυναμικού.

Η νέα ΕΣΣΕ αποτελεί αποτέλεσμα διαλόγου και συνεργασίας μεταξύ της εταιρείας και του Συλλόγου Υπαλλήλων Εθνικής Ασφαλιστικής και διατηρεί το σύνολο των υφιστάμενων παρο-



Δημήτρης  
Μαζαράκης,  
CEO, Εθνική  
Ασφαλιστική

χών, ενώ τις εμπλουτίζει με νέες πρωτοβουλίες και βελτιώσεις.

## ΤΙ ΠΡΟΒΛΕΠΕΤΑΙ

Στο πλαίσιο αυτό, προβλέπονται μεταξύ άλλων μισθολογικές αυξήσεις και οικονομικές ενισχύσεις, αύξηση του επιδόματος τοκετού, υποστήριξη για διαδικασίες ιατρικώς υποβοηθούμενης

αναπαραγωγής και ενίσχυση για εργαζόμενους με προστατευόμενα μέλη. Παράλληλα, διευρύνεται η κάλυψη για βρεφονηπιακούς σταθμούς και νηπιαγωγεία έως τη λήξη της φοίτησης των παιδιών, ενώ ενισχύονται οι προβλέψεις για εργαζόμενους με αναπηρία ή προβλήματα όρασης. Η συμφωνία ενσωματώνει επίσης προβλέψεις για την υπεύθυνη αξιοποίηση της Τεχνητής Νοημοσύνης, με στόχο τη διασφάλιση ενός σύγχρονου και ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος, όπου η τεχνολογία λειτουργεί υποστηρικτικά προς τον εργαζόμενο.

Παράλληλα, προβλέπονται προγράμματα εκπαίδευσης και ανάπτυξης δεξιοτήτων, καθώς και μέτρα που ενισχύουν τη σταθερότητα και την προστασία της απασχόλησης.

## &gt; ΥΔΡΟΓΟΝΑΝΘΡΑΚΕΣ

## ΤΙ ΣΗΜΑΤΟΔΟΤΕΙ Η ΕΙΣΟΔΟΣ ΤΗΣ CHEVRON ΣΤΟ ΙΟΝΙΟ ΠΕΛΑΓΟΣ

Το έντονο ενδιαφέρον για τους ελληνικούς υδρογονάνθρακες από τον πολυεθνικό κολοσσό της Chevron σηματοδοτεί η συμφωνία συνεργασίας της Chevron με την Helleniq Energy για την παραχώρηση του θαλάσσιου οικοπέδου "Περιοχή 10" στο Νότιο Ιόνιο, ανοικτά του Κυπαρισσιακού Κόλπου.

**Η ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ**

Chevron και Helleniq Energy υπέβαλαν κοινό αίτημα για την είσοδο της αμερικανικής εταιρείας στην παραχώρηση, ενώ παράλληλα ζητήθηκε από την ΕΔΕΥΕΠ η μεταφορά του ρόλου του operator στην Chevron. Ο αμερικανικός κολοσσός ενισχύει εκ νέου την παρουσία της στην Ελλάδα, διευρύνοντας το αποτύπωμά της στις εγχώριες έρευνες υδρογονανθράκων.

**ΤΙ ΑΦΟΡΑ ΤΟ DEAL**

Η συμφωνία προβλέπει ότι η Chevron θα αποκτήσει το 70% της παραχώρησης, με την Helleniq Energy να διατηρεί ποσοστό 30%, παραμένοντας στην κοινοπραξία ως στρατηγικός εταίρος.



Σήμερα η ελληνική εταιρεία κατέχει το 100% των δικαιωμάτων της παραχώρησης. Με την ολοκλήρωση των απαιτούμενων εγκρίσεων, η Chevron θα αναλάβει και επίσημα τον ρόλο του operator στην περιοχή.

**ΠΑΡΑΤΑΣΗ ΤΗΣ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ**

Η συγκεκριμένη εξέλιξη έρχεται σε μια κρίσιμη χρονική συγκυρία για το Block 10, καθώς έχουν ήδη ολοκληρωθεί οι δύο πρώτες φάσεις ερευνητικών εργασιών και πλέον το ενδιαφέρον στρέφεται στις αποφάσεις που

θα ληφθούν για την επόμενη φάση, η οποία περιλαμβάνει πιθανή ερευνητική γεώτρηση. Την ίδια στιγμή, εξετάζεται αίτημα για παράταση της δεύτερης ερευνητικής περιόδου κατά 18 μήνες, προκειμένου η νέα κοινοπραξία να προχωρήσει σε συνολική αξιολόγηση των σεισμικών δεδομένων 2D και 3D, αλλά και να συνεκτιμήσει τα ευρήματα από γειτονικές παραχωρήσεις στην ευρύτερη περιοχή του Ιονίου.

*Νίκος Ταμπακόπουλος*  
[nicolas@notice.gr](mailto:nicolas@notice.gr)

**• Debrief •****ΚΑΝΤΟ ΟΠΩΣ ΤΟ HARVARD**

Οι τίτλοι σπουδών από κάποια εκπαιδευτικά ιδρύματα αυτομάτως ανοίγουν πόρτες. Δεν εξασφαλίζουν a priori επαγγελματική καταξίωση και επιτυχία. Αυτή έρχεται μόνο αν αποδείξεις την αξία σου. Αλλά σίγουρα ξεκλειδώνουν ευκαιρίες.

Ένα από αυτά τα ιδρύματα είναι το Harvard. Το πτυχίο από το φημισμένο Πανεπιστήμιο ακούγεται σαν... μουσική στα αυτιά οποιουδήποτε εργοδότη. Κάτι που με τη σειρά του, επιβεβαιώνει και διατηρεί τη φήμη του ιδρύματος. Οπότε η αξία του πτυχίου πρέπει να προστατευτεί ως κόρη οφθαλμού.

Το Harvard, λοιπόν, ανακοίνωσε πριν λίγες ημέρες ότι θα περιορίσει τον αριθμό των βαθμών "Α". Γιατί; Πολύ απλά επειδή οι αριστοίχοι εκτοξεύτηκαν από 25% πριν από δύο δεκαετίες σε πάνω από 60% τα τε-

λευταία χρόνια. Με άλλα λόγια, από τη στιγμή που έμπαινες στο Πανεπιστήμιο, είχες σημαντικές πιθανότητες να αποφοιτήσεις με "άριστα". Για το Harvard μιλάμε, επαναλαμβάνω. Αν, όμως, έχεις πληθωρισμό αριστούχων, μπαίνει ερωτηματικό στην πραγματική αξία του πτυχίου.

Ο πυρήνας του προβλήματος δεν είναι ο βαθμός, αλλά η αξιολόγηση. Και δεν αφορά το Harvard, ή γενικότερα την εκπαίδευση. Απλά πιαστήκαμε από τη συγκεκριμένη είδηση επειδή μας έκανε εντύπωση. Αφορά μια γενικότερη τάση. Όλοι να πάρουν καλό βαθμό σε σχολεία και Πανεπιστήμια, όλοι να αξιολογηθούν ψηλά στις δουλειές τους, γενικά όλοι να είναι ευχαριστημένοι.

Η ζωή δεν είναι έτσι. Όλοι είμαστε ίσοι, όλοι έχουμε αξία, αλλά δεν είμαστε ίδιοι. Υπάρ-

χουν προφανώς καλύτερα κείμενα από αυτό που διαβάζετε τώρα. Υπάρχουν άνθρωποι που λύνουν μια εξίσωση σε 5 λεπτά και άλλοι που χρειάζονται 3 ώρες. Υπάρχουν CEOs που βλέπουν μπροστά και ανοίγουν τις επιχειρήσεις τους σε νέες αγορές και άλλοι που πάνε τσούκου-τσούκου.

Η αξιολόγηση και επιβράβευση δεν συνιστά μόνο δικαιοσύνη. Είναι και παράγοντας προόδου. Αν τα σχολεία βαθμολογούν ακριβοδίκαια, οι επιχειρήσεις δίνουν προαγωγές και μισθούς όπως πρέπει και η δημόσια διοίκηση τοποθετεί σε θέσεις ευθύνης τους αξίους, δημιουργούν κίνητρο. Και έτσι τραβάνε προς τα πάνω όλους και διαφυλάττουν το κύρος τους. Όπως το Harvard.

*Γιάννης Παλιούρης*  
[giannis@notice.gr](mailto:giannis@notice.gr)

## Business Maker

## ΣΗΜΑ ΤΖΑΝΝΕΤΑΚΗ ΓΙΑ ΕΚΔΟΣΗ ΟΜΟΛΟΓΟΥ ΑΠΟ MOTOR OIL

Το καλύτερο ο Πέτρος Τζαννετάκης το φύλαγε για το τέλος. Κατά τη διάρκεια της χθεσινής ενημέρωσης των αναλυτών, ο αναπληρωτής CEO της Motor Oil δέχθηκε μια άκρως στοχευμένη ερώτηση αναφορικά με την προοπτική έκδοσης νέου ομολόγου από τον ενεργειακό όμιλο και το κατά πόσο εξετάζεται σοβαρά ένα τέτοιο ενδεχόμενο ή αν προκρίνονται εναλλακτικές μορφές χρηματοδότησης.

Αν και οι αυστηροί χρηματιστηριακοί κανονισμοί εξ' ορισμού δεν επιτρέπουν σε τέτοια υψηλόβαθμα διοικητικά στελέχη να ανοίγουν πλήρως τα χαρτιά τους, ο έμπειρος manager έβγαλε μια είδηση με ξεχωριστό ενδιαφέρον για την επιχειρηματική κοινότητα, δίνοντας το στίγμα των επόμενων στρατηγικών κινήσεων της εταιρείας. Όπως παραδέχθηκε

με αποφασιστική ειλικρίνεια, το ζήτημα αυτό αποτελεί μια κοινή ανησυχία για τη διοίκηση και την επενδυτική κοινότητα. Στο μικροσκόπιο του ομίλου βρίσκεται αυτή την περίοδο η αναχρηματοδότηση του ευρωομολόγου, που λήγει τον προσεχή Ιούλιο. Οι οριστικές αποφάσεις για τον βέλτιστο τρόπο, με τον οποίο θα υλοποιηθεί αυτό το εγχείρημα, δεν έχουν ληφθεί, ωστόσο η Motor Oil δείχνει να στρέφει το βλέμμα της ξανά προς τις διεθνείς αγορές.

Για τον κ. Τζαννετάκη και τους στενούς του συνεργάτες, οι οποίοι τρέχουν με επιτυχία όλες τις εκδόσεις ευρωομολόγων των τελευταίων δεκατριών ετών, η παρουσία του ομίλου στη συγκεκριμένη αγορά από το 2013-2014 αποτελεί ένα ισχυρό asset. Δεν πρόκειται απλά για την εξασφάλιση εναλλα-

κτικών πηγών ρευστότητας πέρα από το παραδοσιακό τραπεζικό σύστημα και τις πιστώσεις προμηθευτών.

Ένα ευρωομολόγο προσφέρει πολύτιμη ορατότητα και διαρκή αξιολόγηση από τη μακροπρόθεσμη επενδυτική κοινότητα, κάτι που η Motor Oil αποτιμά ως εξαιρετικά θετικό. Το timing των επίσημων ανακοινώσεων είναι πλέον θέμα εβδομάδων. Η διοίκηση αναμένεται να κλειδώσει το τελικό πλάνο και να προχωρήσει σε σχετικές δημοσιοποιήσεις μέσα στις επόμενες δύο με τρεις εβδομάδες. Τα σπουδαία, επομένως, είναι προ των πυλών για έναν από τους μεγαλύτερους επιχειρηματικούς πυλώνες της χώρας.

Θυμίζουμε ότι για το συγκεκριμένο ενδεχόμενο [είχατε ενημερωθεί από το BnB Daily και τη στήλη Business Insight στις 5 Μαΐου.](#)

## ΠΟΙΟΣ ΠΛΗΡΩΣΕ ΕΝΟΙΚΙΟ €90.000 ΤΟΝ ΜΗΝΑ ΣΤΗΝ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ

Ενδεικτικό της εκτόξευσης των ενοικίων, που καταγράφεται στα εμπορικά ακίνητα στο κέντρο της Αθήνας, είναι ένα συγκεκριμένο περιστατικό, το οποίο αποτελεί το κεντρικό θέμα συζήτησης στις τάξεις των κτηματομεσιτών.

[Σύμφωνα με πληροφορίες του Real Estate Daily Secret](#), μεγάλο κατάστημα, που βρίσκεται επί της οδού Πανεπιστημίου, και ανήκει στο ιστορικό σωματείο της Αθηναϊκής Λέσχης, νοικιάστηκε πρόσφατα στην Εθνική Τράπεζα έναντι του ποσού των €90.000 τον μήνα! Το εν λόγω ακίνητο, που σήμερα φιλοξενεί κατάστημα της αλυσίδας υποδημάτων Nak, είναι συνολικής επιφάνειας 700 τ.μ. Για την εκμίσθωσή του πραγματοποιήθηκε έντο-

νος πλειοδοτικός διαγωνισμός, τον οποίο κέρδισε τελικά η τράπεζα.

Οι ίδιες πηγές αναφέρουν ότι υπήρχαν και άλλοι ισχυροί ενδιαφερόμενοι, που κατέθεσαν προσφορές, προερχόμενοι κυρίως από τον χώρο του οργανωμένου λιανεμπορίου, και συγκεκριμένα Παπαέλληνας και Γεωργούδας, με σκοπό να ανοίξουν εκεί Notos. Ωστόσο τόσο υψηλά επίπεδα τιμήματος κρίθηκαν ασύμφορα για κατάστημα λιανεμπορίου. Το deal αυτό συνδέεται με ευρύτερες στρατηγικές κινήσεις αναδιάρθρωσης του δικτύου των τραπεζικών καταστημάτων στο κέντρο της πρωτεύουσας.

Συγκεκριμένα, ακούγεται έντονα στην τραπε-

ζική πιάτσα ότι η Εθνική Τράπεζα σχεδιάζει άμεσα να αποχωρήσει από το μεγάλο κατάστημα, που διατηρεί επί της οδού Καραγεώργη Σερβίας, το οποίο βρίσκεται δίπλα στο κτίριο του Υπουργείου Οικονομικών. Οι ίδιες πληροφορίες αναφέρουν ότι οι δραστηριότητες του συγκεκριμένου καταστήματος πρόκειται να μεταφερθούν και να στεγαστούν σε ένα νέο, πιο ευέλικτο κατάστημα το οποίο αναζητείται ή έχει ήδη εντοπιστεί κάπου επί της οδού Βουλής.

Όσο για την Nak, οι ίδιες πληροφορίες αναφέρουν ότι μεταφέρει το flagship κατάστημα της σε ακίνητο 500 τ.μ. στη συμβολή των οδών Ερμού και Ευαγγελιστρίας.



**REAL ESTATE DAILY SECRET**  
THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της



**ΚΑΝΤΕ  
ΕΓΓΡΑΦΗ  
ΕΔΩ**

## &gt; ΚΟΜΙΣΙΟΝ

ΕΤΟΙΜΑΖΕΤΑΙ ΓΙΑ ΣΥΝΟΜΙΛΙΕΣ ΜΕ ΤΗΝ ANTHROPIC  
– ΖΗΤΟΥΜΕΝΟ Η ΠΡΟΣΒΑΣΗ ΣΤΟ MYTHOS

Αξιωματούχοι της Ευρωπαϊκής Επιτροπής σχεδιάζουν να συναντηθούν με την Anthropic για να αναζητήσουν περισσότερες πληροφορίες σχετικά με το Mythos και να ζητήσουν να διατεθεί εργαλείο Τεχνητής Νοημοσύνης στην Ένωση, σύμφωνα με άτομα που γνωρίζουν το θέμα, τα οποία επικαλείται το Bloomberg.



Dario  
Amodei,  
CEO,  
Anthropic

Αξιωματούχοι της Επιτροπής επρόκειτο να επισκεφθούν το Σαν Φρανσίσκο χθες για συναντήσεις με εκπροσώπους της εταιρείας, ώστε να μάθουν περισσότερα για τις δυνατότητες του Mythos, σύμφωνα με ένα από τα άτομα, τα οποία ζήτησαν να μην κατονομαστούν.

ΑΠΑΡΑΙΤΗΤΗ Η ΕΓΚΡΙΣΗ  
ΤΩΝ ΗΠΑ

Οποιαδήποτε τελική απόφαση σχετικά με την πρόσβαση της ΕΕ στο Mythos στην ΕΕ θα απαιτούσε έγκριση της κυβέρνησης των ΗΠΑ, σύμφωνα με ένα από τα πρόσωπα. Προς το παρόν, δεν υπάρχει επιβεβαιωμένη ημερομηνία για συνάντηση μεταξύ εκπρο-

σώπων της Κομισιόν και αξιωματούχων της κυβέρνησης Trump, ανέφερε η ίδια πηγή. Η Ευρωπαϊκή Ένωση πιέζει για πρόσβαση στο Mythos από τότε που η Anthropic αποκάλυψε τον περασμένο μήνα ότι το νέο μοντέλο ήταν εξαιρετικά ικανό στην εύρεση τρωτών σημείων δικτύου και θα μπορούσε να αποτελέσει σημαντικό κίνδυνο για την κυβερνοασφάλεια. Η Anthropic έχει περιορίσει τη διαθεσιμότητα σε λίγες μεγάλες εταιρείες τεχνολογίας και της Wall Street μέσω μιας πρωτοβουλίας γνωστής ως Project Glasswing, εν μέσω ευρύτερης παγκόσμιας ανησυχίας σχετικά με τις νέες απειλές που θα μπορούσε να θέσει το Mythos σε κρίσιμα συστήματα.

## Business Insight

Η ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑ - ΜΕ BALLY'S/INTRALOT, QUALCO  
- ΣΤΟΝ ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ... NASDAQ

Εξέλιξη προστιθέμενης σημασίας, το πιθανότερο και υπεραξίας, η **ένταξη των Bally's/Intralot και Qualco στον δείκτη Euronex Tech Leaders**. Ο λόγος για τον κλαδικό δείκτη μετοχών του ευρύτερα εννοούμενου κλάδου τεχνολογίας/πληροφορικής/ παρεμφερών εφαρμογών και παροχής τεχνικών υπηρεσιών, υπό την αιγίδα του ομίλου Euronex. Πρόκειται για το **καλάθι 110 και πλέον ομίλων, εταιρειών διαφόρων μεγεθών από τις 8 αγορές που συμμετέχουν στον όμιλο**, δηλαδή Γαλλία, Ολλανδία, Βέλγιο, Ιρλανδία, Ιταλία, Πορτογαλία, Νορβηγία και Ελλάδα. Από άποψη μεγέθους, σε όρους κεφαλαιοποίησης οι **εταιρείες που συμμετέχουν αποτιμώνται σε πάνω από €900 δισ.**, με ελάχιστο όριο συμμετοχής τα €100 εκατ., ενώ **πολλές είναι σε χρηματιστηριακή αξία μεγαλύτερη του δια**. Τί σημαίνει η ένταξη των Bally's/Intralot και Qualco είναι προφανές, συνεκτιμώντας την υφιστάμενη διεθνή παρουσία κυρίως της πρώτης και σε μικρότερο βαθμό της δεύτερης. **Η συμμετοχή στον δείκτη, σημαίνει τη συνακόλουθη συσχέτιση και με το κλαδικό Exchange Traded Fund, πρακτικά παρέχο-**

**ντας διπλή πρόσβαση σε υποκείμενη αγορά και (συμβολαίων) σε "αμοιβαίο κεφάλαιο"**. Η παρουσία των δύο εκπροσώπων στον διεθνή δείκτη, έρχεται σε περίοδο που ο ψηφιακός τομέας (ICT) στην Ελλάδα αυξάνεται με σταθερό ρυθμό ειδικά από την περίοδο Covid-19, έχοντας υπερδιπλασιάσει την συνεισφορά του στην οικονομία (σύμφωνα με τη μελέτη "Τάσεις του Επιχειρείν" της Διεύθυνσης Οικονομικής Ανάλυσης της Εθνικής Τράπεζας). Σημαντική πρόοδος, που αναγνωρίζεται και από την διεθνή κοινότητα αλλά που για την ώρα δεν συνοδεύεται από ουσιαστική σύγκλιση με τα ευρωπαϊκά δεδομένα. Σύμφωνα με τη μελέτη **ο εγχώριος κλάδος είναι σε απόκλιση 30% έναντι της ΕΕ, discount που-υπό προϋποθέσεις-θα μπορούσε να είναι περιθώριο υπεραπόδοσης (upside) για την συνέχεια.**

Ειδικότερα, σε ό,τι αφορά λογισμικό, εφαρμογές για gaming, πληροφορική κ.λπ συναφών δραστηριοτήτων, είναι οι κύριοι τομείς υστέρησης, συνεισφέροντας μόλις το 2,8% της επιχειρηματικής προστιθέμενης αξίας, έναντι 6,2% στην Ευρώπη. Απόκλιση που οφείλεται στα πολύ χαμηλά επίπεδα εκκίνησης του εγχώριου

τομέα (0,6% συνεισφορά το 2001, έναντι 2,5% στην Ευρώπη), ενώ **μετά το 2018 η δυναμική είναι 2-3 φορές υψηλότερη του ευρωπαϊκού μέσου όρου**. Ακριβώς αυτή η τάση (από το 2018 και μετά...) είναι που καθιστά ελκυστικό τον κλάδο, τους ομίλους και εταιρείες που είναι στο monitoring διαχειριστών ξένων funds. **Η ένταξη/συμμετοχή των δύο εισηγμένων στο Euronex Athens έχει ως άμεσο αποτέλεσμα την συνδεσιμότητα με τις άλλες επτά αγορές του ομίλου**, συμπερίληψη σε ένα ευρύτερο καλάθι δίπλα σε ονόματα μεγαθήρια για τα ευρωπαϊκά δεδομένα. Συν τω χρόνω εκτιμάται πως θα δώσει προσβασιμότητα σε μεγαλύτερη δεξαμενή επενδυτικών κεφαλαίων, καθώς ο Euronex Tech Leaders προφανώς και δεν είναι...Nasdaq, πλην όμως ως κλαδικός δείκτης είναι ο δεύτερος σε επενδυσιμότητα μετά της Wall Street. Θηριώδεις βεβαίως οι αποκλίσεις, σε όρους μεγεθών, χρηματιστηριακής αξίας, μόχλευσης, κ.λπ, ωστόσο δεν παύει να είναι η ευρωπαϊκή... μικρογραφία του, με τα €900 plus δισ. αποτίμησης να αποτελούν **ικανό (και επενδυτικά) μέγεθος για τα δεδομένα της ΕΕ.**

## BnSECRET

## 1/ ΜΕΤΛΕΝ: ΟΙ ΣΟΡΤΑΚΗΔΕΣ ΑΨΗΦΟΥΝ ΤΟΝ ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟ

Με τον Ευάγγελο Μυτιληναίο να δηλώνει πρόσφατα πως "γελάει καλύτερα όποιος γελάει τελευταίος" για τα funds που σορτάρουν τη μετοχή, πολλοί πίστεψαν πως θα αποσυρθούν τα στοιχήματα για πώση της Metlen. Και όμως, η AKO Capital προχώρησε σε ενίσχυση της short της θέσης. Στο 1,31857% από 1,26799% που ήταν...

## 2/ ΠΟΙΟΙ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΟΥΝ ΤΟΥΣ ΕΛΛΗΝΕΣ ΕΦΟΠΛΙΣΤΕΣ

Η χρηματοδότηση της ελληνικής ναυτιλίας επιστρέφει δυναμικά σε εγχώρια χέρια, με τις ελληνικές τράπεζες να πρωταγωνιστούν, εκμεταλλευόμενες την υποχώρηση των δυτικών πιστωτικών ιδρυμάτων. Σύμφωνα με τα στοιχεία της Petrofin Research, τα δάνεια από εγχώρια ιδρύματα έχουν σχεδόν τριπλασιαστεί την τελευταία δεκαετία, αγγίζοντας τα \$24 δισ. Το μερίδιο των ελληνικών τραπεζών στη συνολική δανειοδότηση του εγχώριου στόλου εκτοξεύθηκε από το 15% το 2016, σε περίπου 40% πέρυσι. Οι τέσσερις συστημικές τράπεζες συγκαταλέγονται πλέον στους κορυφαίους χρηματοδότες. Μάλιστα, η Εθνική, η Πειραιώς και η Eurobank ξεπέρασαν τον παραδοσιακό ηγέτη της αγοράς, την ελβετική UBS. Η δυναμική επιστροφή των ελληνικών ιδρυμάτων κατέστη δυνατή μετά την απαλλαγή τους από επισφαλή περυσιακά στοιχεία €80 δισ. Σημαντικό ρόλο σε αυτή την άνοδο παίζει το γεγονός ότι καμία ελληνική τράπεζα δεν έχει υπογράψει τα Poseidon Principles. Αυτό προσελκύει πλοιοκτήτες, που αναζητούν κεφάλαια για συμβατικά πλοία, τα οποία αποφεύγουν οι ευρωπαϊκές τράπεζες λόγω αυστηρών ρυθμιστικών κριτηρίων και κριτηρίων ESG. Παράλληλα, καταγράφεται το φαινόμενο της απευθείας επένδυσης εφοπλιστικών κεφαλαίων στις ίδιες τις ελληνικές τράπεζες, όπως στην αύξηση κεφαλαίου της CrediaBank, καθώς και στρατηγικές τοποθετήσεις στη μικρότερη ABBank. Τέλος, πλέον του τραπεζικού δανεισμού, η εγχώρια κεφαλαιαγορά αναδεικνύεται σε αξιόπιστη εναλλακτική. Η αγορά ομολόγων της Αθήνας αντλεί σημαντικά κεφάλαια, με πρόσφατες εκδόσεις €250 εκατ., ενώ το Χρηματιστήριο Αθηνών αρχίζει να εξετάζεται σοβαρά για αντλήσεις κεφαλαίων, όπως καταδεικνύουν πρόσφατες ομολογιακές εκδόσεις.

## Editorial

## Η ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΕΜΠΙΣΤΟΣΥΝΗ ΔΕΝ ΕΙΝΑΙ ΚΕΚΤΗΜΕΝΟ

Κάποτε, η παρουσία διεθνών επενδυτών στην Ελλάδα συνοδευόταν από επιφυλακτικές διατυπώσεις και υπό αίρεση κομπλιμέντα.

"Καλή πορεία, αλλά..."

"Βελτίωση, υπό προϋποθέσεις".

Το Tech Tour 2026, που πραγματοποιείται για άλλη μια φορά στη χώρα μας υπό την Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων, στέλνει ένα διαφορετικό μήνυμα.

Πιο ώριμο.

Πιο ουσιαστικό.

Οι επενδυτές, που πήραν τον λόγο στα panels της πρώτης ημέρας του φετινού Tech Tour, δεν περιορίστηκαν σε τυπικές αναφορές για τη βελτίωση του επενδυτικού κλίματος ή την ενίσχυση της αξιοπιστίας της χώρας.

Αυτά, ευτυχώς, έχουν αρχίσει να θεωρούνται δεδομένα.

Αυτό, που ακούστηκε δυνατά, ήταν κάτι βαθύτερο: Μια συζήτηση για τις προοπτικές, για τον ρόλο, που μπορεί να διεκδικήσει η Ελλάδα στο ευρωπαϊκό επενδυτικό οικοσύστημα — όχι ως περιφερειακός παίκτης, αλλά ως πρωταγωνιστής (κομμάτι της απόδειξης αυτού, η εμπιστοσύνη στην EATE για τη - μόνιμη πλέον - διοργάνωση του Tech Tour στην Αθήνα).

Αυτή η μετατόπιση του αφηγήματος είναι καθεαυτή σημαντική.

Σηματοδοτεί ότι η χώρα έχει διανύσει μια διαδρομή

αποκατάστασης εμπιστοσύνης, που πριν από μια δεκαετία φαινόταν μακρινή. Το ελληνικό startup οικοσύστημα ωριμάζει, το ανθρώπινο κεφάλαιο αναγνωρίζεται διεθνώς, και οι υποδομές χρηματοδότησης αρχίζουν να αποκτούν βάθος. Όμως, ακριβώς εδώ κρύβεται και η μεγαλύτερη ευθύνη. Γιατί όταν οι επενδυτές αρχίζουν να μιλούν για πρωταγωνιστικό ρόλο, ανεβάζουν και τον πήχη των προσδοκιών τους. Και ο πήχης αυτός δεν συγχωρεί στρεβλώσεις, που παραμένουν: Γραφειοκρατικές αγκυλώσεις, αργές αδειοδοτήσεις, ασυνέπειες στο ρυθμιστικό πλαίσιο, δυσκολίες στην πρόσβαση σε χρηματοδότηση για νεοφυείς επιχειρήσεις. Δεν αρκεί να έχουμε ένα καλό σκορ στη διεθνή αξιολόγηση. Χρειάζεται να το νιώθουν αυτό και όσοι επιχειρούν καθημερινά στην ελληνική αγορά. Το Tech Tour 2026 δεν είναι απλώς μια εκδήλωση networking. Είναι μια ευκαιρία καθρέφτης: Να δούμε πού έχουμε φτάσει και πού οφείλουμε να τρέξουμε ακόμα πιο γρήγορα. Η εμπιστοσύνη, που εκφράζουν οι διεθνείς επενδυτές, δεν είναι κεκτημένο — είναι υποχρέωση απέναντι στο ίδιο μας το μέλλον. Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης  
[nectarios@notice.gr](mailto:nectarios@notice.gr)