



> ΓΙΑΝΝΗΣ ΒΑΡΙΝΟΓΙΑΝΝΗΣ (MOTOR OIL)

Τα... καρφιά για την Ευρώπη,
στα €1,75 το μέρισμα



> PROJECT VORIA

Τον Μάιο του 2028 ξεκινά τη λειτουργία του - Συμφωνία
με την Accor για πεντάστερο ξενοδοχείο MGallery



> SPACE HELLAS

Η είσοδος στην Άμυνα και η συμμετοχή
στον διαγωνισμό για τις νέες ταυτότητες



> AS COMPANY

Νέα προϊόντα, real estate και συγκράτηση κόστους
στην κορυφή του business plan

Editorial

Πλεόνασμα νομιμότητας

Debrief

Δεν το λες και νίκη (αλλά οι περισσότεροι
πανηγυρίζουν)

Business Maker

- Ο μύθος του ακριβού χρήματος και ο 5ος πόλος
- Το κίνητρο Κοντόπουλου και ο ορίζοντας της τριετίας

Business Insight

Πλαστικά Θράκας: Με οδηγό
τη Συσκευασία και ανοιχτή
σε εξαγορές

BnSecret

- Μην "κρατάτε την ανάσα σας" για την Attica Group
- Το νέο trend στον τουρισμό για... κροίσους

> **EY-PARTHENON (ΕΡΕΥΝΑ)****ΟΙ CEOs ΕΠΙΚΕΝΤΡΩΝΟΝΤΑΙ ΣΕ ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑ, ΑΙ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΣΥΜΦΩΝΙΕΣ**

Παρά την αυξημένη γεωπολιτική αστάθεια, οι CEOs εστιάζουν όλο και περισσότερο στην πειθαρχημένη ανάπτυξη και τον μετασχηματισμό με αξιοποίηση της AI και των στρατηγικών συναλλαγών. Αυτό είναι ένα από τα βασικά ευρήματα που προκύπτουν από την πιο πρόσφατη έκδοση της τριμηνιαίας παγκόσμιας έρευνας "CEO Outlook Survey" της EY-Parthenon, η οποία πραγματοποιήθηκε σε 1.200 διευθύνοντες συμβούλους από 21 χώρες.

Η ΓΕΩΠΟΛΙΤΙΚΗ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΑ

Η γεωπολιτική αβεβαιότητα έχει βρεθεί στο επίκεντρο της ατζέντας των CEOs, με περισσότερους από τους μισούς ερωτηθέντες (56%) της έρευνας να την αναγνωρίζουν ως τον "σημαντικότερο κίνδυνο" για τους επόμενους 12 μήνες. Το συγκεκριμένο ποσοστό είναι αυξημένο κατά 28 ποσοστιαίες μονάδες σε σχέση με τον Σεπτέμβριο του 2025.

Οι μισοί συμμετέχοντες (46%) δηλώνουν ότι αν συνεχιστεί το σοκ στις τιμές ενέργειας, η πίεση στους οργανισμούς τους θα είναι σημαντική. Την ίδια στιγμή, υπογραμμίζουν ότι οι γεωπολιτικές μεταβολές μεταφράζονται σε λειτουργικό και χρηματοοικονομικό κίνδυνο.

Η ΚΡΙΣΗ ΔΕΝ ΕΙΝΑΙ ΑΙΤΙΑ ΓΙΑ ΑΝΑΔΙΠΛΩΣΗ

Ωστόσο, σε αντίθεση με προηγούμενες κρίσεις, οι CEOs φαίνεται ότι δεν αντιμετωπίζουν τη σημερινή μακροοικονομική μεταβλητότητα ως αιτία για αναδίπλωση.

Το 82% των ερωτηθέντων αναφέρουν ότι προτάσσουν τη μακροπρόθεσμη βιώσιμη ανάπτυξη έναντι της ταχείας επέκτασης στην αγορά, ακολουθώντας ένα ξεκάθαρο μονοπάτι προς την κερδοφορία. Αυτή η ρεαλιστική στάση, οδηγεί τους επικεφαλής των επιχειρήσεων στο να δίνουν προτεραιότητα στη χρηματοοικονομική ευελιξία, τον εξορθολογισμό των λειτουργιών, την αξιοποίηση του ταλέντου, τον τεχνολογικό μετασχηματισμό και την επένδυση σε ψηφιακές δυνατότητες και AI, με στόχο την ενίσχυση της παραγωγικότητας.

Ο ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΟΣ ΑΝΤΙΚΤΥΠΟΣ ΤΗΣ ΑΙ

Το 80% των CEOs που συμμετείχαν στην έρευνα της EY-Parthenon σκοπεύουν να αυξή-



σουν τις επενδύσεις σε AI το 2026, ενώ μόλις το 1% αναμένουν να μειώσουν τις δαπάνες φέτος. Μάλιστα, σχεδόν οι μισοί (48%) επιδιώκουν εξαγορές ή αποεπενδύσεις για να αποκτήσουν πρόσβαση σε τεχνολογία και δυνατότητες AI.

Οι ερωτηθέντες αναφέρουν ότι, πλέον, η Τεχνητή Νοημοσύνη αρχίζει να έχει πραγματικό επιχειρησιακό αντίκτυπο σε τομείς που τροφοδοτούν την ανάπτυξη, όπως η δημιουργία αξίας για τον πελάτη (42%), η καινοτομία (40%), οι επιχειρησιακές λειτουργίες (41%) και η στρατηγική (41%). Την ίδια στιγμή, το 83% των συμμετεχόντων CEOs δηλώνουν αισιόδοξοι για τα επενδυτικά σχέδια της επιχειρήσής τους σε αναδυόμενες τεχνολογίες.

Το 30% των διευθύνοντων συμβούλων του δείγματος αναφέρουν ότι, σε αυτό το πλαίσιο, η λειτουργική πολυπλοκότητα αυξάνεται, ενώ το 38% χαρακτηρίζουν τον κατακερματισμό και τον εξελισσόμενο χαρακτήρα των κανονιστικών ρυθμίσεων ως "εμπόδιο" για την αποτελεσματική κλιμάκωση του AI.

Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΑΛΕΝΤΟΥ

Ενώ σχεδόν όλοι οι ερωτηθέντες (99%) αναμένουν ότι το AI θα αλλάξει τη στρατηγική τους για την ανάπτυξη και τη διαχείριση ταλέντου τα τρία επόμενα χρόνια, μόνο ένας στους πέντε δηλώνει ότι η Τεχνητή Νοημοσύνη θα οδηγήσει σε

μείωση προσλήψεων. Σημειώνεται ότι, το συγκεκριμένο ποσοστό, σε αντίστοιχη έρευνα του 2024, έφτανε στο 46%.

Επομένως, αντί να αντιμετωπίζουν το AI ως εργαλείο αντικατάστασης του ανθρώπινου δυναμικού, οι CEOs το αξιοποιούν για την ενίσχυση της παραγωγικότητας και της ανάπτυξης, με το 42% των ερωτηθέντων να αναμένουν επανειδίκευση (reskilling) και αναβάθμιση δεξιοτήτων (upskilling) για τους εργαζόμενους, και το 44% να επανασχεδιάζουν ενεργά ρόλους ώστε να συνδυάζουν ανθρώπινες δυνατότητες και δυνατότητες AI.

Ωστόσο, 20% των CEOs αναφέρουν ως κορυφαίες προκλήσεις σε επίπεδο ανθρώπινου κεφαλαίου, τις περιορισμένες δεξιότητες σε AI και data και την ανεπαρκή ικανότητα της διοίκησης για τη διαχείριση αλλαγών που καθοδηγούνται από το AI. Η αντίληψη αυτή, ενισχύει την ανάγκη για επενδύσεις όχι μόνο στην τεχνολογία, αλλά και στην ηγεσία, τις δεξιότητες και τα λειτουργικά μοντέλα.

ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ ΧΑΡΤΟΦΥΛΑΚΙΟΥ ΜΕ ΟΔΗΓΟ ΤΗΝ ΑΙ

Στους επόμενους 12 μήνες, το 89% των ερωτηθέντων που σχεδιάζουν να προχωρήσουν σε συγχωνεύσεις και εξαγορές (Σ&Ε), εκτιμούν ότι η διάθεσή τους για συμφωνίες θα ενισχυθεί, ακόμη κι αν η δραστηριότητα γίνεται πιο

επιλεκτική.

Τα στοιχεία της έρευνας επιβεβαιώνουν ότι οι ΗΠΑ παραμένουν ο κορυφαίος προορισμός για προγραμματισμένη δραστηριότητα Σ&Ε, ακολουθούμενες από την Ινδία, το Ηνωμένο Βασίλειο, τον Καναδά και τη Γερμανία.

Αξίζει να σημειωθεί, επίσης, ότι οι δυνατότητες AI διαμορφώνουν τον σχεδιασμό χαρτοφυλακίου και τις αποφάσεις κατανομής κεφαλαίου. Σχεδόν οι μισοί (48%) διευθύνοντες σύμβουλοι που συμμετείχαν στην έρευνα αναφέρουν ότι η ενίσχυση δυνατοτήτων AI και τεχνολογίας είναι ο σημαντικότερος παράγοντας που επηρεάζει τις αποφάσεις για εξαγορές ή αποεπενδύσεις. Κατά τον επόμενο χρόνο, οι CEOs σχεδιάζουν να επιδιώξουν ενεργά ένα εύρος στρα-

τηγικών συναλλαγών, με τους συμμετέχοντες να προχωρούν σε Σ&Ε (62%), να εστιάζουν σε στρατηγικές συμμαχίες (57%), να διερευνούν κοινοπραξίες (45%) και να αναμένουν να πραγματοποιήσουν αποεπενδύσεις (42%), καθώς αναδιαμορφώνουν το χαρτοφυλάκιό τους, ώστε να προσαρμόζονται με μεγαλύτερη ευκολία στις μεταβολές, παραμένοντας, ταυτόχρονα, προσηλωμένοι στη μακροπρόθεσμη ανάπτυξη. Σχολιάζοντας τα ευρήματα της έρευνας, ο Τάσος Ιωσηφίδης, Εταίρος της ΕΥ Ελλάδος και Επικεφαλής της ΕΥ-Parthenon στην Ελλάδα, δήλωσε: "Παρά την έντονη γεωπολιτική και οικονομική αβεβαιότητα, οι CEOs εξακολουθούν να εστιάζουν στην ανάγκη για στοχευμένη ανάπτυξη και μετασχηματισμό. Αντιμετωπίζοντας

την αστάθεια ως ένα δομικό χαρακτηριστικό του σύγχρονου επιχειρηματικού περιβάλλοντος, στοχεύουν στην προσαρμοστικότητα και στην επιχειρησιακή συνέχεια. Την ίδια στιγμή, πιστεύουν ότι η τεχνητή νοημοσύνη δεν αντικαθιστά τον ανθρώπινο παράγοντα, αλλά εντείνει τη ζήτηση για εξοικείωση και εκπαίδευση, στοχεύοντας σε νέα εργαλεία και δυνατότητες που θα υποστηρίξουν την αύξηση της παραγωγικότητας και την ανταγωνιστικότητα των εταιρειών τους. Παράλληλα, επικεντρώνονται σε στρατηγικές συμφωνίες και συναλλαγές, προσαρμόζοντας το χαρτοφυλάκιό τους, σε ένα μεταβαλλόμενο περιβάλλον, με σκοπό τη βιώσιμη ανάπτυξη και τη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για τους μετόχους".

> AS COMPANY

ΝΕΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ, REAL ESTATE ΚΑΙ ΣΥΓΚΡΑΤΗΣΗ ΚΟΣΤΟΥΣ ΣΤΗΝ ΚΟΡΥΦΗ ΤΟΥ BUSINESS PLAN

Θετικές προοπτικές για το σύνολο της χρήσης διαμορφώνονται για την AS Company, καθώς η λήξη του πολέμου στην Μέση Ανατολή αναμένεται να μειώσει τις διαταραχές της εφοδιαστικής αλυσίδας αν και η πλήρης αποκατάσταση θα πάρει χρόνο και δεν θα είναι άμεση. Ωστόσο οι κινήσεις που κάνει η διοίκηση αναμένεται να οδηγήσουν σε ανάπτυξη.

ΤΑ 2+1 ΣΤΟΙΧΗΜΑΤΑ

Η εταιρεία δίνει έμφαση στον αποτελεσματικό έλεγχο του κόστους και στη στοχευμένη ενίσχυση του χαρτοφυλακίου προϊόντων με έμφαση στα own branded προϊόντα, καθώς και στις κατηγορίες baby και lifestyle/kidult. Παράλληλα λαμβάνονται υπόψη οι εξωγενείς παράγοντες που ενδέχεται να επηρεάσουν τη συνολική πορεία της αγοράς. Την ίδια στιγμή η AS Company στοχεύει στην επέκταση στον κλάδο του real estate. Σε αυτό το πλαίσιο εκτιμάται ότι τα τουριστικά projects κρύβουν υπεραξίες και αυτό γιατί ο τουρισμός παρέχει σταθερές χρηματοροές και ευκαιρίες. Πρόσφατα η εταιρεία υπέγραψε σύμβαση με την Elounda Green Properties για την πώληση 9 ακινήτων, έναντι €3 εκατ.

Η ΕΚΘΕΣΗ ΤΗΣ ΠΕΙΡΑΙΩΣ SEC

Πρόσφατα η Πειραιώς Sec προχώρησε στην κάλυψη της μετοχής της εταιρείας. Δίνει σύ-



Στράτος
 Ανδρεάδης,
 Πρόεδρος και
 Διευθύνων
 Σύμβουλος, AS
 Company

σταση "υπεραπόδοση" και τιμή-στόχο τα €6,80, εκτιμώντας ότι η εταιρεία παιχνιδιών θα διατηρήσει υψηλή κερδοφορία τα επόμενα χρόνια, χάρη στην ενίσχυση του χαρτοφυλακίου ιδιόκτητων προϊόντων και στη διεύρυνση της παρουσίας της σε νέες κατηγορίες και αγορές. Η χρηματιστηριακή χαρακτηρίζει την εταιρεία ως μία "ιστορία ανάπτυξης με ισχυρή μερισματική ορατότητα", εκτιμώντας ότι ο μετασχηματισμός του επιχειρηματικού της μοντέλου μπορεί να δημιουργήσει ισχυρές αποδόσεις για τους μετόχους. Σημειώνει ότι τα ιδιόκτητα προϊόντα της AS Company

αντιστοιχούν σήμερα περίπου στο 40% των συνολικών πωλήσεων και εκτιμά ότι το ποσοστό αυτό θα αυξηθεί κοντά στο 50% μέσα στα επόμενα χρόνια. Παράλληλα, η εξαγορά της διανομής των προϊόντων Chicco σε Ελλάδα και Κύπρο, αλλά και η είσοδος στην αγορά των kidults - ενηλίκων που αγοράζουν παιχνίδια και συλλεκτικά προϊόντα - αναμένεται να αντισταθμίσουν τις πιέσεις από τη μείωση των γεννήσεων στην ελληνική αγορά.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> GOLDMAN SACHS ΠΑΝΩ ΑΠΟ \$1 ΤΡΙΣ. ΣΕ ΣΥΜΦΩΝΙΕΣ M&A ΣΤΟ ΕΞΑΜΗΝΟ

Η Goldman Sachs διαχειρίστηκε συμφωνίες συγχωνεύσεων και εξαγορών (M&A) συνολικής αξίας άνω του \$1 τρις. κατά το α' εξάμηνο του 2026, καταγράφοντας τον υψηλότερο όγκο συναλλαγών που έχει επιτύχει ποτέ επενδυτική τράπεζα σε διάστημα έξι μηνών. Σύμφωνα με στοιχεία της Dealogic, τα οποία επικαλέστηκε η ίδια η τράπεζα σε ανάρτησή της στο LinkedIn, η επίδοση αυτή ενισχύει περαιτέρω την κυρίαρχη θέση της Goldman Sachs στην παγκόσμια αγορά συμβουλευτικών υπηρεσιών για συγχωνεύσεις και εξαγορές.

Ο ΡΟΛΟΣ ΤΗΣ SPACE X

Σημαντικό μέρος της επίδοσης αυτής αποδίδεται στον πρωταγωνιστικό ρόλο της Goldman Sachs ως κύριου αναδόχου στην IPO της SpaceX, η οποία εισήχθη στο χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης την περασμένη Παρασκευή.

Παράλληλα, η τράπεζα συμμετείχε ως συν-χρηματοοικονομικός σύμβουλος της Dominion Energy στη συμφωνία εξαγοράς της από τη NextEra Energy, αξίας \$66,8 δισ., η οποία ανακοινώθηκε τον προηγούμενο μήνα.

Η ΠΑΓΚΟΣΜΙΑ ΑΓΟΡΑ M&A

Σε ξεχωριστή ανάρτησή του, ο Διευθύνων Σύμβουλος της Goldman Sachs, David Solomon, ανέφερε ότι η συνολική αξία των συμφωνιών συγχωνεύσεων και εξαγορών παγκοσμίως έχει ήδη υπερβεί τα \$2,6 τρις. από τις αρχές του 2026.

Όπως σημείωσε, η AI και η στρατηγική συγκέντρωση επιχειρήσεων αναδιαμορφώνουν ολόκληρους κλάδους της οικονομίας, ενώ οι όγκοι συναλλαγών στις αγορές έχουν φτάσει σε ιστορικά υψηλά επίπεδα, καθώς οι επενδυτές καλούνται να διαχειριστούν ένα περιβάλλον αυξημένων γεωπολιτικών και οικονομικών κινδύνων.

ΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΣΥΝΕΧΙΖΟΥΝ ΤΙΣ ΕΞΑΓΟΡΕΣ

Στελέχη της Wall Street εκτιμούσαν ήδη από τις αρχές του έτους ότι το 2026 θα αποτελούσε μια ιδιαίτερα ισχυρή χρονιά για τις συγχωνεύσεις και εξαγορές, παρά την αβεβαιότητα



David Solomon, CEO, Goldman Sachs

που προκαλεί η κρίση στην Μέση Ανατολή. Η αισιοδοξία αυτή βασίζεται κυρίως:

- στο πιο ευνοϊκό ρυθμιστικό περιβάλλον υπό την κυβέρνηση του προέδρου Donald Trump
- στη δυναμική που δημιουργεί η Τεχνητή Νοημοσύνη, ωθώντας τις επιχειρήσεις σε στρατηγικές εξαγορές και ενοποιήσεις

ΑΝΟΔΟΣ ΕΣΟΔΩΝ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΗΣ ΑΞΙΑΣ

Η ισχυρή δραστηριότητα στις συμφωνίες M&A αποτυπώθηκε και στα οικονομικά αποτελέσματα της τράπεζας.

Τα έσοδα της Goldman Sachs από επενδυτική τραπεζική ανήλθαν στα \$2,84 δισ. κατά το α' τρίμηνο του 2026, σημειώνοντας αύξηση 48% σε σύγκριση με την αντίστοιχη περίοδο του προηγούμενου έτους. Παράλληλα, η μετοχή της τράπεζας έχει ενισχυθεί κατά περίπου 24% από την αρχή του έτους.

Με βάση τα στοιχεία της Dealogic, η Goldman Sachs διατηρεί για δεύτερη συνεχόμενη χρονιά την πρώτη θέση παγκοσμίως ως σύμβουλος συγχωνεύσεων και εξαγορών, με την JPMorgan Chase να ακολουθεί στη δεύτερη θέση.



> REVOLUT ΠΡΑΣΙΝΟ ΦΩΣ ΓΙΑ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΣΤΑ ΗΑΕ

Η Revolut ανακοίνωσε ότι έλαβε την άδεια Παροχής Υπηρεσιών Αποθηκευμένης Αξίας (SVF) και την άδεια Υπηρεσιών Πληρωμών Λιανικής (Κατηγορία II) από την Κεντρική Τράπεζα των Ηνωμένων Αραβικών Εμιράτων (CBUAE). Η έγκριση έρχεται σε συνέχεια της κατ' αρχήν άδειας που είχε δοθεί τον Σεπτέμβριο του 2025 και σηματοδοτεί την ολοκλήρωση της διαδικασίας αδειοδότησης της εταιρείας στη χώρα. Οι άδειες αποτελούν σημαντικό ορόσημο για την επέκταση της Revolut στα ΗΑΕ.

Σύμφωνα με την εταιρεία, η αδειοδότηση εντάσσεται στη στρατηγική περαιτέρω ανάπτυξης στην Μέση Ανατολή. Μετά την αρχική έγκριση, η Revolut ενίσχυσε την τοπική της παρουσία, επεκτείνοντας την ομάδα της και επενδύοντας σε υποδομές και λειτουργικά πλαίσια που υποστηρίζουν τη μακροπρόθεσμη δραστηριότητά της στην περιοχή.

ΟΙ ΕΠΟΜΕΝΟΙ ΣΤΟΧΟΙ

Μετά την ολοκλήρωση της αδειοδότησης, η εταιρεία επικεντρώνεται στην προετοιμασία των τοπικών προϊόντων και υπηρεσιών της ενόψει της πλήρους εμπορικής λειτουργίας στα ΗΑΕ. Παράλληλα, συνεχίζει να επενδύει σε τεχνολογία, λειτουργίες και τοπικές δυνατότητες, με στόχο την προσαρμογή στις ανάγκες της αγοράς και τη συμμόρφωση με το κανονιστικό πλαίσιο.

Με την έναρξη λειτουργίας, η Revolut θα προσφέρει στους πελάτες στα ΗΑΕ πρόσβαση σε υπηρεσίες πολλαπλών νομισμάτων, πληρωμές μέσω φυσικών και εικονικών καρτών και δυνατότητα αποστολής χρημάτων εντός και εκτός χώρας μέσω της εφαρμογής της. Οι υπηρεσίες αυτές απευθύνονται σε έναν ιδιαίτερα διεθνοποιημένο πληθυσμό, διευκολύνοντας τη διαχείριση χρημάτων σε διαφορετικά νομίσματα και αγορές.

> **SPACE HELLAS**

Η ΕΙΣΟΔΟΣ ΣΤΗΝ ΑΜΥΝΑ ΚΑΙ Η ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΤΟΝ ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟ ΓΙΑ ΤΙΣ ΝΕΕΣ ΤΑΥΤΟΤΗΤΕΣ

Στην Άμυνα στρέφει το βλέμμα της η Space Hellas, όπως αναφέρθηκε στη χθεσινή Γενική Συνέλευση της εταιρείας. Η διοίκηση στοχεύει στην διεκδίκηση έργων με φόντο το πρόγραμμα Safe που έκλεισε στα €787 εκατ. και αφορά ευρωπαϊκά δάνεια με ιδιαίτερα ευνοϊκούς όρους και στόχο την ενίσχυση της ευρωπαϊκής άμυνας και την προώθηση της βιομηχανίας. Το στοιχείο που... κυκλώνει η εταιρεία, είναι το γεγονός πως στο πρόγραμμα πρέπει να υπάρχει τουλάχιστον συμμετοχή 25% των ελληνικών εταιρειών για τα έργα που θα χρηματοδοτηθούν.

ΕΝΟΠΛΕΣ ΔΥΝΑΜΕΙΣ

Η εταιρεία διεκδικεί έργα για τις Ένοπλες Δυνάμεις συνδυάζοντας την ψηφιακή της τεχνογνωσία με τις ανάγκες του ελληνικού στρατού. Η Space στοχεύει στην παροχή λύσεων στους τομείς των software και του integration των αμυντικών συστημάτων, καθώς επίσης και της συντήρησής του. Υπενθυμίζεται πως η Space Hellas επενδύει σταθερά στην Έρευνα και Ανάπτυξη νέων προϊόντων.

ΤΑ PROJECTS ΤΟΥ ΕΛΚΑΚ

Η εταιρεία ήδη συμμετέχει σε δύο έργα ύψους €5 εκατ. του Ελληνικού Κέντρου Αμυντικής Καινοτομίας (ΕΛΚΑΚ):

- Το πρώτο και πιο ώριμο- καθώς έχει περάσει στη φάση του διαγωνιστικού διαλόγου - έργο, αφορά την ανάπτυξη Mobile 5G με δυνατότητα διπλής χρήσης (dual use). Το έργο αφορά την υποστήριξη σε ειδικές αποστολές όπου δεν υπάρχει σύνδεση, και μέσω της συγκεκριμένης καινοτομίας δύναται να στηθεί ένα ad hoc δίκτυο που θα εξυπηρετεί τις ανάγκες των συγκεκριμένων αποστολών
- Το δεύτερο έργο στο οποίο συμμετέχει σε κοινοπραξία με την KPMG, την Mind TheHack και δύο ελληνικά πανεπιστήμια, αφορά την ανάπτυξη λογισμικών για cyber security με αποδέκτη επίσης τις ελληνικές ένοπλες δυνάμεις

ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ

Σε ό,τι αφορά στο μεγάλο νέο διαγωνισμό για τις ταυτότητες που λήγει στις 25 Ιουνίου, η διοίκηση της Space Hellas αποκάλυψε πως θα συμμετάσχει στο διαγωνισμό με κοινοπραξία, καθώς "επειδή είναι κοντά η προθεσμία, δουλεύουμε εντατικά πάνω σε αυτό". Πρόκειται για επιβεβαίωση των πληροφοριών [που είχε μεταφέρει το BnB Daily](#).

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr



Δρ. Ιωάννης Μεριζάνης, CEO, Space Hellas

SME
DAILY

Το καθημερινό newsletter για τη μικρομεσαία επιχειρηματικότητα

Γίνε συνδρομητής ΔΩΡΕΑΝ εδώ



ΚΥΚΛΟΦΟΡΕΙ ΔΩΡΕΑΝ
ΔΕΥΤΕΡΑ - ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ
ΣΤΙΣ **05:45**

Με την αξιοπιστία της



NOTICE
CONTENT & SERVICES

> ΓΙΑΝΝΗΣ ΒΑΡΔΙΝΟΓΙΑΝΝΗΣ (MOTOR OIL)

ΤΑ... ΚΑΡΦΙΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΥΡΩΠΗ, ΣΤΑ €1,75 ΤΟ ΜΕΡΙΣΜΑ

Σαφείς αιχμές κατά της ενεργειακής στρατηγικής της Ευρώπης διατύπωσε ο Πρόεδρος & CEO της Motor Oil, Γιάννης Βαρδινογιάννης, στο πλαίσιο της Γενικής Συνέλευσης της εταιρείας, υπογραμμίζοντας ότι η απόφαση της ταχείας απεξάρτησης από τα ορυκτά καύσιμα υπήρξε λανθασμένη και ότι η ήπειρος παραμένει ευάλωτη ενεργειακά μέσα σε ένα περιβάλλον αυξημένων γεωπολιτικών εντάσεων. Την ίδια στιγμή, η εταιρεία ανακοίνωσε τη διανομή μερίσματος ύψους €1,75 ανά μετοχή, επιβεβαιώνοντας τη σταθερή της μερισματική πολιτική.

ΓΕΩΠΟΛΙΤΙΚΗ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΣΦΑΛΕΙΑ

Στην τοποθέτησή του, ο Γιάννης Βαρδινογιάννης αναφέρθηκε στις αλληπάλληλες γεωπολιτικές κρίσεις των τελευταίων ετών, σημειώνοντας ότι οι εξελίξεις στην Μέση Ανατολή και ειδικότερα οι εντάσεις γύρω από το Ιράν έχουν μεταβάλει τις ισορροπίες στην αγορά ενέργειας.

Τόνισε επίσης ότι οι τιμές των καυσίμων αποτελούν διεθνές ζήτημα και όχι εσωτερικό πρόβλημα της ελληνικής αγοράς, επισημαίνοντας πως η Ελλάδα, με δύο διυλιστήρια, δεν αντιμετωπίζει ζήτημα επάρκειας.

ΟΙ ΠΥΛΩΝΕΣ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΤΗΣ

Η εταιρεία, μέσω του Αναπληρωτή CEO, Πέτρου Τζαννετάκη, παρουσίασε τη στρατηγική της ως πολυδιάστατη, με έμφαση σε τρεις βασικούς πυλώνες:

- καύσιμα
- ηλεκτρισμός

- κυκλική οικονομία

Παράλληλα, η Motor Oil συνεχίζει την επέκτασή της στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας, με χαρτοφυλάκιο που φτάνει τα 900 MW, ενώ έχει θέσει στόχο τα 2 GW έως το 2030. Σύμφωνα με τη διοίκηση, η ενεργειακή μετάβαση απαιτεί σταδιακή προσαρμογή και όχι απότομη αποδέσμευση από τα ορυκτά καύσιμα, καθώς ζητήματα κόστους και ασφάλειας εφοδιασμού παραμένουν κρίσιμα.

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Ο κ. Τζαννετάκης, ανέδειξε την ανθεκτικότητα της εταιρείας σε ένα περιβάλλον αβεβαιότητας, επισημαίνοντας ότι η επιτυχία δεν εξαρτάται μόνο από την ανάπτυξη αλλά και από την προσαρμοστικότητα.

Η Motor Oil έχει υλοποιήσει επενδύσεις περίπου €3,8 δισ. την τελευταία εννεαετία, ενώ σχεδιάζει επενδυτικό πλάνο περίπου €4 δισ. έως το 2030, με παρουσία τόσο στη διύλιση, όσο και σε νέες ενεργειακές δραστηριότητες. Σημαντική αναφορά έγινε και στη δυνατότητα χρηματοδότησης της εταιρείας μέσω ομολόγων με ιδιαίτερα χαμηλά spreads, ένδειξη της ισχυρής πιστοληπτικής της εικόνας. Η εταιρεία επενδύει στον ψηφιακό μετασχηματισμό και διερευνά νέες τεχνολογίες όπως το πράσινο υδρογόνο, το οποίο χαρακτηρίζεται ακόμη ως μη πλήρως ώριμο τεχνολογικά και οικονομικά, παρά τις ευρωπαϊκές επιδοτήσεις.

Στο επίπεδο των πρατηρίων, η εταιρεία ανέφερε πως πλέον μετασχηματίζεται ο ρόλος τους σε hubs κινητικότητας, θέλοντας να ενισχύσει το concept της κατανάλωσης καφέ και snacks σε αυτά.

ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

Στο πεδίο της εταιρικής διακυβέρνησης, η ΓΣ της εταιρείας ενέκρινε μεταξύ άλλων:

- μέρισμα €1,75
- πρόωπη λήξη προγράμματος επαναγοράς ιδίων μετοχών
- αύξηση της συμμετοχής του λιγότερο εκπροσωπούμενου φύλου στο ΔΣ στο 33%, από 25%
- τα 4 μέλη της επιτροπής ελέγχου 2026

DATA 2025 (σε €εκατ.)

Κέρδη προ φόρων: 802,7

Καθαρά κέρδη: 640,7

Συνολικό μέρισμα: 193,9

Αμοιβές ΔΣ: 0,4

Διανομή κερδών σε μέλη ΔΣ & ανώτατα στελέχη: 6,4

Διανομή κερδών σε προσωπικό: 9

Υπόλοιπο κερδών εις νέον: 431

Αναφορικά με το μέρισμα, τόνισθηκε πως το προμέρισμα της χρήσης του 2025 ήταν στα €0,35/μετοχή, καθώς και το υπόλοιπο μέρισμα της χρήσης είναι €1,4/μετοχή. Επίσης, ανακοινώθηκε η ένταξη δύο νέων μελών στο Διοικητικό Συμβούλιο, ενισχύοντας τη δομή εταιρικής διακυβέρνησης. Τα δύο νέα μέλη είναι:

- Η Γεωργία Β. Κοντογιάννη
- Η Αλεξάνδρα Λ. Κονιδά (ανεξάρτητο μέλος)

Ο ΡΟΛΟΣ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΟΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟ ΧΑΡΤΗ

Η διοίκηση της εταιρείας υπογράμμισε ότι η Ελλάδα, λόγω γεωγραφικής θέσης, μπορεί να διαδραματίσει κομβικό ρόλο στην ενεργειακή αλυσίδα της ευρύτερης περιοχής, ειδικά σε μια περίοδο που η Ανατολική Μεσόγειος αποκτά αυξανόμενη στρατηγική σημασία. Παράλληλα, έγινε αναφορά στις αλλαγές στις πηγές προμήθειας αργού πετρελαίου, με την υποκατάσταση των αγορών σε αγορές όπως οι ΗΠΑ και η Σαουδική Αραβία, λόγω των γεωπολιτικών εξελίξεων, να δείχνουν την ευελιξία της εταιρείας.

Μάριος Δελατόλας

marios@notice.gr



> ΔΑΑ – TAP ΠΙΑΝΟΥΝ ΤΟ ΝΕΟ... ΚΥΜΑ ΔΑΝΕΙΣΜΟΥ ΣΤΟΝ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟ ΚΛΑΔΟ

Ο ΔΑΑ και η TAP Air Portugal προστίθενται στις ομολογιακές εκδόσεις - ρεκόρ που καταγράφονται διεθνώς στον αεροπορικό κλάδο, καθώς οι εταιρείες προσπαθούν να ενισχύσουν τη ρευστότητά τους και να διαχειριστούν τις επιπτώσεις της σύγκρουσης στην Μέση Ανατολή.

ΔΑΑ

Ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών πραγματοποιεί την πρώτη του έκδοση στην αγορά ομολόγων σε ευρώ, επιδιώκοντας την άντληση ενός benchmark επταετούς ομολόγου.

Η αρχική καθοδήγηση τιμολόγησης τοποθετείται περίπου στις 135 μονάδες βάσης πάνω από τα mid-swaps, με τη συναλλαγή να αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός της ημέρας. Η έκδοση, η οποία σηματοδοτεί την είσοδο του αεροδρομίου στις διεθνείς αγορές χρέους, σε μια περίοδο αυξημένης κινητικότητας για τον κλάδο συντονίζεται από:

- Goldman Sachs και Morgan Stanley (global coordinators)
- bookrunners: AXIA, Bank of America, Deutsche Bank, HSBC, JPMorgan Chase και Εθνική Τράπεζα

TAP AIR PORTUGAL

Παράλληλα, η TAP Air Portugal πραγματοποιεί επαφές με επενδυτές για την έκδοση ομολόγου πενταετούς διάρκειας ύψους €300 εκατ., το οποίο κατατάσσεται στην κατηγορία υψηλής απόδοσης.

Η διαδικασία των investor calls ξεκίνησε την Τετάρτη και συνεχίζεται την Πέμπτη.

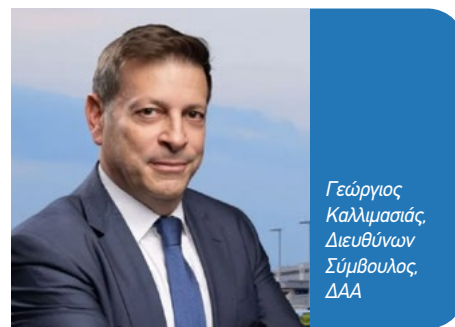
Η πορτογαλική κυβέρνηση βρίσκεται ταυτόχρονα σε διαδικασία αποεπένδυσης, με σχέδιο πώλησης 49,9% της εταιρείας, εκ των οποίων:

- 5% θα διατεθεί σε εργαζομένους
- το υπόλοιπο ποσοστό διεκδικείται από Air France-KLM ή Deutsche Lufthansa AG

Η τελική έγκριση της συμφωνίας ενδέχεται να απαιτήσει έως και έναν χρόνο.

ΡΕΚΟΡ ΔΑΝΕΙΣΜΟΥ ΣΤΟΝ ΚΛΑΔΟ

Συνολικά, οι αεροπορικές εταιρείες και οι διαχειριστές αεροδρομίων έχουν αντλήσει πάνω από \$10,5 δισ. σε χρέος από την αρχή του έτους, σύμφωνα με στοιχεία της αγοράς. Πρόκειται για το υψηλότερο επίπεδο πρώτου εξαμήνου από το 2021, όταν οι εταιρεί-



Γεώργιος
Καλλιμασιάς,
Διευθύνων
Σύμβουλος,
ΔΑΑ

ες είχαν προσφύγει μαζικά στις αγορές για να στηρίξουν τη λειτουργία τους εν μέσω πανδημίας.

Μεγάλο μέρος των εκδόσεων αφορά αναχρηματοδότηση χρέους που είχε αντληθεί εκείνη την περίοδο, με περισσότερα από \$22 δισ. χρέους του 2020-2021 να λήγουν την επόμενη πενταετία έως επταετία.

ΑΠΟΚΛΙΜΑΚΩΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Ο κλάδος έχει επίσης επωφεληθεί από την πρόσφατη αποκλιμάκωση των ανησυχιών για τον εφοδιασμό καυσίμων, μετά την προοπτική συμφωνίας ειρήνης μεταξύ ΗΠΑ και Ιράν, η οποία οδήγησε σε πτώση των τιμών πετρελαίου.

Οι μετοχές του κλάδου ταξιδιών και αναψυχής στην Ευρώπη έχουν ανακάμψει, ξεπερνώντας ακόμη και τα επίπεδα πριν από την κρίση.

> PUBLIC ΒΡΑΒΕΙΑ ΒΙΒΛΙΟΥ ΠΑΝΩ ΑΠΟ 200.000 ΨΗΦΟΙ ΑΝΕΔΕΙΞΑΝ ΤΟΥΣ ΝΙΚΗΤΕΣ

Την Δευτέρα 15 Ιουνίου πραγματοποιήθηκαν τα Public Βραβεία Βιβλίου 2026, σηματοδοτώντας τη 13η διοργάνωση του θεσμού.

Πριν από την απονομή των βραβείων πραγματοποιήθηκαν τα Olympia Dialogues. Στον διάλογο συμμετείχαν ο Διευθύνων Σύμβουλος του Olympia Group, Ανδρέας Αθανασόπουλος, και ο Βρετανός ιστορικός και συγγραφέας Sir Roderick Beaton.

Η συζήτηση επικεντρώθηκε στη σχέση του Sir Roderick Beaton με την Ελλάδα, στη σημασία της ελληνικής γλώσσας και του ομηρικού κόσμου, καθώς και στον τρόπο με τον οποίο οι πολιτισμικές μεταβολές επηρεάζουν τη γνώση και τη συλλογική μνήμη. Παράλληλα, αναπτύχθηκαν προβληματισμοί γύρω από τη σχέση προφορικής παράδοσης και γραφής, αλλά και για τον αντίκτυπο της Τεχνητής Νοημοσύνης στη σύγχρονη εποχή.



ΒΙΒΛΙΟ ΚΑΙ AI

Στο πλαίσιο της διοργάνωσης παρουσιάστηκαν τα αποτελέσματα έρευνας για τις αναγνωστικές συνήθειες των Ελλήνων από τη Διευθύνουσα Σύμβουλο της Truberrries, Σοφία Πρωτονωταρίου.

Ακολούθησε συζήτηση με θέμα "Τεχνητή Νοημοσύνη & Πνευματικά Δικαιώματα: Τα νέα όρια της δημιουργίας", την οποία συ-

τόνισε ο Απόστολος Μαγγηριάδης. Στο πάνελ συμμετείχαν η Διευθύντρια της Νομικής Σχολής UNIC Athens, Ειρήνη Σταματούδη, ο Εμπορικός Διευθυντής Βιβλίου των Public, Χρήστος Γιαννακόπουλος, και ο Διευθυντής του ΟΣΔΕΛ, Γεωργανδρέας Ζάννος. Κατά τη διάρκεια της συζήτησης αναδείχθηκαν οι προκλήσεις που δημιουργεί η Τεχνητή Νοημοσύνη στον χώρο του βιβλίου και της δημιουργίας.

Οι νικητές των Public Βραβείων Βιβλίου 2026 αναδείχθηκαν μέσα από περισσότερες από 200.000 ψήφους αναγνωστών. Παράλληλα, τα Βραβεία Βιβλιοπωλείων Public απονεμήθηκαν από τους ανθρώπους των 63 καταστημάτων της αλυσίδας, οι οποίοι, σύμφωνα με τη διοργάνωση, βρίσκονται σε καθημερινή επαφή με το αναγνωστικό κοινό.

> BMW ΚΙΝΑ ΚΑΙ ΜΕΣΗ ΑΝΑΤΟΛΗ ΕΦΕΡΑΝ ΥΠΟΒΑΘΜΙΣΗ ΠΡΟΒΛΕΨΕΩΝ

Η BMW αναθεώρησε προς τα κάτω τις οικονομικές της προβλέψεις για το 2026, αποδίδοντας την επιδείνωση των προοπτικών στην ταχύτερη από την αναμενόμενη κάμψη της κινεζικής αγοράς αυτοκινήτου, αλλά και στις επιπτώσεις από πόλεμο στην Μέση Ανατολή, ο οποίος έχει επιβαρύνει το ενεργειακό κόστος και έχει πλήξει την καταναλωτική εμπιστοσύνη.

- Αναμένει λειτουργικό περιθώριο κέρδους, μεταξύ 1% και 3% στον βασικό τομέα αυτοκινήτου για το 2026, έναντι προηγούμενης εκτίμησης για 4% έως 6%
- Προβλέπει μικρή μείωση στις παραδόσεις οχημάτων μέσα στο έτος, ενώ προηγουμένως εκτιμούσε ότι οι πωλήσεις θα διατηρούνταν στα ίδια επίπεδα με το 2025
- Αναθεώρησε επίσης τις εκτιμήσεις της για την κερδοφορία, προβλέποντας πλέον ότι τα κέρδη προ φόρων του ομίλου θα υποχωρήσουν κατά περισσότερο από



Dr. Milan
Nedeljković,
CEO, BMW

15%, έναντι προηγούμενης πρόβλεψης για ηπιότερη μείωση

ΕΠΙΤΑΧΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΜΕΙΩΣΗΣ ΚΟΣΤΟΥΣ

Ως απάντηση στις δυσμενείς συνθήκες, η BMW ανακοίνωσε ότι θα επιταχύνει σημαντικά το πρόγραμμα περιορισμού των δαπανών.

Ο CEO της εταιρείας, Milan Nedeljković, δήλωσε ότι ο όμιλος θα προσαρμόσει τις οργανωτικές του δομές και τις διαδικασίες λειτουργίας του ώστε να ανταποκριθεί στη "δραστική επιδείνωση των συνθηκών της αγοράς".

Η εταιρεία δεν γνωστοποίησε συγκεκριμένα μέτρα, διευκρίνισε όμως ότι οι αλλαγές θα επιφέρουν εφάπαξ οικονομική επιβάρυνση κατά το δεύτερο εξάμηνο του 2026.

ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΗ ΠΡΟΚΛΗΣΗ Η ΚΙΝΑ

Η Κίνα εξακολουθεί να αποτελεί τη σημαντικότερη αγορά για τις γερμανικές αυτοκινητοβιομηχανίες, όμως ο ανταγωνισμός έχει ενταθεί δραματικά. Εταιρείες όπως η Volkswagen, η Mercedes-Benz, η Porsche και η BMW βρίσκονται αντιμέτωπες με έναν ιδιαίτερα επιθετικό πόλεμο τιμών από τους εγχώριους κινεζικούς κατασκευαστές, τον οποίο αρκετά στελέχη του κλάδου έχουν χαρακτηρίσει "δαρβινικό". Η BMW υπογράμμισε ότι δεν μπορεί να μείνει ανεπηρέαστη από τις εξελίξεις αυτές, σημειώνοντας πως η ισχυρότερη ζήτηση στις αγορές των Ηνωμένων Πολιτειών και της Ευρώπης δεν αρκεί για να αντισταθμίσει την επιβράδυνση στη μεγαλύτερη αγορά αυτοκινήτου του κόσμου.

Ο ΡΟΛΟΣ ΤΟΥ ΠΟΛΕΜΟΥ

Η αυτοκινητοβιομηχανία επισήμανε επίσης ότι οι συνέπειες της σύγκρουσης στην Μέση Ανατολή αποδείχθηκαν πιο σοβαρές από τις αρχικές εκτιμήσεις.

Σύμφωνα με την εταιρεία, η άνοδος των τιμών της ενέργειας αυξάνει το κόστος παραγωγής, ενώ η παρατεταμένη γεωπολιτική αβεβαιότητα επηρεάζει αρνητικά την καταναλωτική εμπιστοσύνη διεθνώς, περιορίζοντας τη ζήτηση για νέα οχήματα.

> HSBC ΜΑΖΙΚΗ ΕΠΕΝΔΥΣΗ ΣΤΗΝ ΑΙ ΜΕ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΕΣ ΑΠΟ 200 ΝΕΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ

Στρατηγική συνεργασία με την Google Cloud της Alphabet ανακοίνωσε η HSBC Holdings, με στόχο την ευρεία αξιοποίηση της Τεχνητής Νοημοσύνης σε όλες τις διεθνείς δραστηριότητές της.

Σύμφωνα με την τράπεζα, η συνεργασία θα οδηγήσει στην ανάπτυξη περισσότερων από 200 νέων εφαρμογών AI μέσα στα επόμενα δύο χρόνια, ενώ ορισμένα από τα έργα εκτιμάται ότι θα αποφέρουν άνω των \$100 εκατ. το καθένα, είτε μέσω αύξησης των εσόδων, είτε μέσω εξοικονόμησης κόστους.

ΝΕΑ ΕΣΟΔΑ

Η HSBC συγκαταλέγεται στις πρώτες μεγάλες διεθνείς τράπεζες που παρουσιάζουν αναλυτικό σχέδιο αξιοποίησης της Τεχνητής Νοημοσύνης όχι μόνο για τη βελτίωση της παραγωγικότητας, αλλά και για τη δημι-

ουργία νέων πηγών εσόδων.

Στο πλαίσιο της συνεργασίας, η τράπεζα θα συνεργαστεί στενά με τις ομάδες μηχανικών της Google Cloud και της Google DeepMind για την ανάπτυξη νέων εργαλείων και εφαρμογών AI.

Τα συστήματα θα βασίζονται στις πιο πρόσφατες τεχνολογίες agentic AI της Google, αξιοποιώντας τα μοντέλα Gemini και την πλατφόρμα Gemini Enterprise Agent Platform, τα οποία επιτρέπουν σε έξυπνους ψηφιακούς "πράκτορες" να εκτελούν σύνθετες εργασίες με μεγαλύτερη αυτονομία.

ΠΕΡΙΚΟΠΗ 20.000 ΘΕΣΕΩΝ ΕΡΓΑΣΙΑΣ;

Παράλληλα με την επιτάχυνση των επενδύσεων στην Τεχνητή Νοημοσύνη, η HSBC εξετάζει το ενδεχόμενο να μειώσει το εργα-



Georges
Elhedery,
Group CEO,
HSBC

τικό της δυναμικό κατά περίπου 20.000 θέσεις εργασίας, ποσοστό που αντιστοιχεί σχεδόν στο 10% του συνολικού προσωπικού, τα επόμενα χρόνια.

Σύμφωνα με πληροφορίες που είχαν γίνει γνωστές τον Μάρτιο, οι πιθανές περικοπές συνδέονται άμεσα με τη σταδιακή αυτοματοποίηση εργασιών μέσω εφαρμογών AI.

Ωστόσο, ο CEO της HSBC, Georges Elhedery, έχει τονίσει ότι ο ανθρώπινος παράγοντας θα εξακολουθήσει να αποτελεί βασικό στοιχείο της λειτουργίας των τραπεζών, επιδιώκοντας να καθισχύσει τους εργαζομένους μετά τις αυξανόμενες ανησυχίες για τις επιπτώσεις της τεχνητής νοημοσύνης στην απασχόληση.

> PROJECT VORIA

ΤΟΝ ΜΑΪΟ ΤΟΥ 2028 ΞΕΚΙΝΑ ΤΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΟΥ - ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΜΕ ΤΗΝ ACCOR ΓΙΑ ΠΕΝΤΑΣΤΕΡΟ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΟ MGALLERY

Εξήντα πέντε χρόνια μετά τα εγκαίνια του καζίνο της Πάρνηθας, η ανάπτυξη του Voria στο Μαρούσι, ενός πολυδύναμου συγκροτήματος φιλοξενίας, ψυχαγωγίας και συνεδριακών δραστηριοτήτων συνολικού προϋπολογισμού €380 εκατ., σηματοδοτεί την επόμενη φάση ανάπτυξης της περιοχής. Το έργο, το οποίο συνδέεται με τη μετεγκατάσταση του Regency Casino Mont Parnes, φιλοδοξεί να μετατρέψει μία έκταση που παρέμενε ουσιαστικά αναξιοποίητη για περισσότερο από πέντε δεκαετίες σε έναν νέο προορισμό διεθνούς εμβέλειας για την Αττική.

Κατά την παρουσίαση του έργου, ο Διευθύνων Σύμβουλος της North Star Entertainment, Γιάννης Τσιρίκος, χαρακτήρισε την ανάπτυξη ως ένα όραμα που πλέον εισέρχεται στη φάση της υλοποίησης, επισημαίνοντας ότι η Αθήνα αποκτά σταδιακά νέους πόλους ανάπτυξης που συνδυάζουν τουρισμό, φιλοξενία, ψυχαγωγία και σύγχρονες υποδομές. Το συνολικό οικονομικό απούπωμα του έργου εκτιμάται ότι θα προσεγγίσει τα €700 εκατ., ενώ υπολογίζεται ότι θα δημιουργηθούν περίπου 2.000 άμεσες και έμμεσες θέσεις εργασίας κατά την κατασκευή και λειτουργία του.

ΜΕΤΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ

Πέραν του βασικού επενδυτικού προγράμματος προβλέπεται πρόσθετη επένδυση ύψους €18 εκατ. για τη μετεγκατάσταση του καζίνο από την Πάρνηθα στο Μαρούσι, ενώ περίπου €30 εκατ. έχουν ήδη διατεθεί τα προηγούμενα χρόνια για αδειοδοτικές διαδικασίες, μελέτες και προπαρασκευαστικές ενέργειες.

Σημαντικό ρόλο στο εγχείρημα διαδραματίζει η ΕΤΑΔ, η οποία συμμετέχει στο επενδυτικό σχήμα με ποσοστό 49%. Η Διευθύνουσα Σύμβουλος, Ηρώ Χατζηγεωργίου, ανέφερε ότι βρίσκονται υπό αξιολόγηση διαφορετικά σενάρια αξιοποίησης του υφιστάμενου ακινήτου, με στόχο την προσέλκυση νέων επενδύσεων που θα αξιοποιούν τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά της περιοχής, λαμβάνοντας υπόψη τόσο το περιβαλλοντικό, όσο και το ιστορικό της αποτύπωμα.

Η ανάπτυξη αφορά έκταση περίπου 50 στρεμμάτων και περιλαμβάνει ξενοδοχείο επιφά-



Γιάννης Τσιρίκος,
Διευθύνων
Σύμβουλος,
North Star
Entertainment

νειας 10.000 τ.μ., καζίνο, συνεδριακούς και εκθεσιακούς χώρους, αίθουσες εκδηλώσεων, χώρους εστίασης, spa και πλήθος υποστηρικτικών λειτουργιών. Το συγκρότημα θα αναπτυχθεί σε τέσσερα επίπεδα με τρία υπόγεια, διαθέτοντας συνολικά 790 θέσεις στάθμευσης, ενώ στους υπόγειους χώρους θα φιλοξενούνται επίσης αίθουσες πολλαπλών χρήσεων, συνεδριακές εγκαταστάσεις και χώροι ευεξίας.

ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ

Ως προς το χρονοδιάγραμμα, η λειτουργία του νέου συγκροτήματος τοποθετείται τον Μάιο του 2028, ενώ οι κατασκευαστικές εργασίες εκτιμάται ότι θα ολοκληρωθούν περίπου τρεις μήνες νωρίτερα.

Σύμφωνα με τη διοίκηση, παρά τις καθυστερήσεις που προκάλεσαν οι δικαστικές προσφυγές κατά τη διαδικασία αδειοδότησης, το συνολικό κόστος του έργου παραμένει εντός των αρχικών προϋπολογισμών.

Η ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΤΗΝ ACCOR

Κεντρικό στοιχείο της ανάπτυξης αποτελεί το νέο ξενοδοχείο, τη διαχείριση του οποίου αναλαμβάνει η MGallery Collection του ομίλου Accor, έπειτα από μακροχρόνια στρατηγική συμφωνία με τη North Star

Entertainment.

Η ξενοδοχειακή μονάδα θα διαθέτει 170 δωμάτια και σουίτες, υπερσύγχρονο spa επιφάνειας 2.000 τ.μ., χώρους συναντήσεων και εταιρικών εκδηλώσεων, εσωτερικές και εξωτερικές πισίνες, καθώς και πολλαπλές επιλογές εστίασης και αναψυχής.

Η ένταξη του ξενοδοχείου στο χαρτοφυλάκιο της MGallery θεωρείται στρατηγικής σημασίας, καθώς το brand εξειδικεύεται σε ξενοδοχεία με ιδιαίτερη αρχιτεκτονική και τοπική ταυτότητα. Με την προσθήκη της νέας μονάδας στο Μαρούσι, η αλυσίδα ενισχύει περαιτέρω την παρουσία της στην Αττική, όπου ήδη δραστηριοποιείται μέσω των Athens Capital-MGALLERY και Athens Capital Suites-MGALLERY Collection.

ΕΣΟΔΑ

Σε οικονομικό επίπεδο, οι πρώτες εκτιμήσεις κάνουν λόγο για ετήσια έσοδα περίπου €140 εκατ. από τη λειτουργία του συγκροτήματος. Το νέο καζίνο αναμένεται να διαθέτει περίπου 60 τραπέζια παιγνίων και 1.100 έως 1.200 παιχνισμοχάνηματα. Θα έχει επίσης 2 εστιατόρια, ένα VIP και ένα buffet restaurant.

Στέλλα Αυγουστάκη
stella@notice.gr

> ΚΩΣΤΗΣ ΧΑΤΖΗΔΑΚΗΣ

ΤΟ ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΠΑΙΡΝΕΙ ΣΑΡΚΑ ΚΑΙ ΟΣΤΑ – ΑΡΧΕΣ ΤΟΥ 2027 ΜΠΑΙΝΟΥΝ ΟΙ ΠΡΩΤΟΙ ΚΑΤΟΙΚΟΙ

Η ανάπτυξη του Ελληνικού εισέρχεται στη φάση των πρώτων παραδόσεων, με τις αθλητικές εγκαταστάσεις να παραδίδονται σταδιακά από τον Ιούλιο του 2026 και τους πρώτους κατοίκους να εγκαθίστανται στις νέες οικιστικές αναπτύξεις από τις αρχές του 2027. Κατά την επίσκεψή του στο εργοτάξιο, ο Αντιπρόεδρος της Κυβέρνησης, Κωστής Χατζηδάκης, ενημερώθηκε από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο της Lamda Development, Οδυσσέα Αθανασίου, για την πρόοδο των εργασιών και τα επόμενα ορόσημα του έργου. Ο κ. Χατζηδάκης ανακοίνωσε ότι επιλύθηκε ένα σημαντικό ζήτημα που αφορούσε τη στέγαση της Ελληνικής Γυμναστικής Ομοσπονδίας. Μετά τη συμφωνία με την Lamda Development, η Ομοσπονδία θα αποκτήσει νέες, σύγχρονες εγκαταστάσεις στο Υπόστεγο Β (Hangar B). Μέχρι την ολοκλήρωσή τους, σε περίπου 15 μήνες, οι αθλητές της ενόργανης γυμναστικής θα προποούνται στο ΟΑΚΑ, ενώ η ρυθμική γυμναστική θα φιλοξενηθεί προσωρινά στο Tae Kwon Do και στη συνέχεια στο Ποδηλατοδρόμιο του ΟΑΚΑ.

ΤΙ ΓΙΝΕΤΑΙ ΜΕ ΤΙΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΟΥ ΣΤΙΒΟΥ

Παράλληλα, ο Αντιπρόεδρος της Κυβέρνησης ανέφερε ότι οι συζητήσεις μεταξύ της Lamda Development, της Κυβέρνησης, της Περιφέρειας Αττικής και του ΣΕΓΑΣ για τη δημιουργία εγκαταστάσεων στίβου, βρίσκονται σε προχωρημένο στάδιο, εκφράζοντας την εκτίμηση ότι σύντομα θα υπάρξουν ορι-

στικές ανακοινώσεις. Όπως τόνισε, η επένδυση στο Ελληνικό έχει πλέον περάσει από τη φάση του σχεδιασμού στην υλοποίηση, με την κυβέρνηση να στηρίζει την πρόοδο του έργου, επιλύοντας εκκρεμότητες και διασφαλίζοντας την τήρηση της νομιμότητας και των περιβαλλοντικών προδιαγραφών.

Από την πλευρά του, ο Διευθύνων Σύμβουλος της Lamda Development, Οδυσσέας Αθανασίου, δήλωσε ότι το έργο εισέρχεται στο τελευταίο δωδεκάμηνο της πρώτης φάσης ανάπτυξης. Όπως ανέφερε, μέσα στον επόμενο μήνα θα ξεκινήσει η παράδοση του The Ellinikon Sports Park, το οποίο θα περιλαμβάνει γήπεδα ποδοσφαίρου, μπάσκετ, τένις και στίβου, ανοικτά τόσο σε επαγγελματίες όσο και σε ερασιτέχνες αθλητές.

PEMA ΤΡΑΧΩΝΩΝ, LITTLE ATHENS & PROMENADE HEIGHTS

Κατά την επίσκεψη παρουσιάστηκαν επίσης οι εργασίες στην περιοχή του ρέματος Τραχώνων και στη νέα γειτονιά Little Athens. Ξεχωρίζει το συγκρότημα κατοικιών Promenade Heights, που αποτελείται από 79 κατοικίες σε εννέα κτίρια και αναμένεται να ολοκληρωθεί το πρώτο εξάμηνο του 2027. Σημειώνεται ότι οι αθλητικές εγκαταστάσεις και οι κοινόχρηστοι χώροι πρασίνου του Ελληνικού θα είναι πλήρως προσβάσιμοι στο κοινό, ενώ στον χώρο προετοιμάζεται και η υπεριοδική διαδρομή του ΕΚΟ Ράλλυ Ακρόπολις, η οποία θα διεξαχθεί στις 25 Ιουνίου.



FNB SERVED DAILY.
Food for thought... every day!

ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ
NEWSLETTER
ΓΙΑ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ
ΤΡΟΦΙΜΩΝ & ΠΟΤΩΝ



Γίνε
συνδρομητής
εδώ

και επωφελήσου
από τα πακέτα συνδρομών.

> LEGRAND - ΕΛΛΑΔΑ
ΣΥΝΕΧΙΣΕ ΣΤΗ... ΣΥΝΗΘΗ ΜΟΝΟΨΗΦΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗ - ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ ΑΝΩ ΤΩΝ €19 ΕΚΑΤ. ΣΤΗ ΜΗΤΡΙΚΗ ΓΙΑ ΤΙΣ ΧΡΗΣΕΙΣ 2022-2025

Σε ανοδική τροχιά παρέμεινε και πέρυσι η Ελληνική Λεγκράν, θυγατρική της γαλλικής Legrand, ένας από τους βασικότερους προμηθευτές ηλεκτρολογικού υλικού στη χώρα μας.

Ο κύκλος εργασιών άγγιξε τα €49 εκατ. ενισχυμένος σε ποσοστό 5,4% συγκριτικά με το 2024 ενώ η εταιρεία κατάφερε να διατηρήσει την κερδοφορία της παρά την αύξηση των εξόδων της. Τα προ φόρων κέρδη διαμορφώθηκαν σε €6,25 εκατ. και η καθαρή κερδοφορία σε €4,8 εκατ.

DATA (σε €χιλ.)

Κύκλος εργασιών	Κέρδη προ φόρων
2025: 48.827	2025: 6.250
2024: 46.422	2024: 6.286
2023: 43.711	2023: 5.999
2022: 40.465	2022: 6.586
Μικτό αποτέλεσμα	Καθαρά κέρδη
2025: 13.546	2025: 4.797
2024: 12.655	2024: 4.867
2023: 12.407	2023: 4.625
2022: 11.946	2022: 5.121

ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Αυξημένες ήταν οι εμπορικές απαιτήσεις για την εταιρεία το 2025, με τις εμπορικές υποχρεώσεις να μειώνονται.

Εμπορικές απαιτήσεις (σε €χιλ.)

2025: 11.431
2024: 9.486
2023: 9.530
2022: 8.947

Εμπορικές υποχρεώσεις (σε €χιλ.)

2025: 4.992
2024: 6.339
2023: 3.036
2022: 3.247

ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ

Το ΔΣ της εταιρείας που πραγματοποιήθηκε στις 25 Μαΐου 2026 πρότεινε τη διανομή μερίσματος ύψους €4,633 εκατ., ενώ πέρυσι είχε δοθεί ποσό €4,809 εκατ. Συνολικά για τις χρήσεις 2022-2025 αποφασίστηκε η διανομή συνολικών μερισμάτων άνω των €19 εκατ.

ΣΤΟΧΟΣ

Στόχος και για την τρέχουσα χρονιά, την οποία η διοίκηση θεωρεί απαιτητική, παραμένει η ενίσχυση του τζίρου αλλά και των μεριδίων αγοράς. Γίνεται δε προσπάθεια να αναπτύξει και νέους τομείς δραστηριότητας στον κλάδο του ηλεκτρολογικού υλικού, όπως προϊόντα για:

- Data Centers
- UPS
- σταθμούς Φόρτισης των Ηλεκτρικών Οχημάτων

Με τη σειρά Green'Up, η εταιρεία προσφέρει ολοκληρωμένες λύσεις φόρτισης ηλεκτρικών και plug-in υβριδικών οχημάτων που καλύπτουν κάθε ανάγκη: για την κατοικία, για επαγγελματικούς χώρους και επιχειρήσεις και για ξενοδοχεία. Πρόσφατα λάνσαρε τη Νέα Classe 300X από την Bticino by Legrand η οποία σύμφωνα με την εταιρεία, "έρχεται να αναβαθμίσει την εμπειρία θυροτηλέρασης, συνδυάζοντας premium αισθητική, προηγμένη τεχνολογία και αυξημένο επίπεδο ασφάλειας για σύγχρονες κατοικίες και απαιτητικές εγκαταστάσεις". Ακόμη πέρυσι λάνσαρε τη νέα σειρά διακοπών Light Now.

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr



Franck Lemery,
 μέλος ΔΣ, Ελληνική
 Λεγκράν & Executive
 VP CFO, Legrand

> ΛΟΣ ΑΝΤΖΕΛΕΣ

ΧΡΥΣΕΣ ΔΟΥΛΕΙΕΣ ΓΙΑ ΤΟ ΛΙΜΑΝΙ ΛΟΓΩ... ΙΡΑΝ

Οι εισαγωγές στο λιμάνι του Λος Άντζελες, το μεγαλύτερο λιμάνι διακίνησης εμπορευματοκιβωτίων στις Ηνωμένες Πολιτείες, κατέγραψαν τον δεύτερο υψηλότερο όγκο στην ιστορία τους τον Μάιο, καθώς οι λιανεμπορικές επιχειρήσεις έσπευσαν να εισάγουν προϊόντα πριν οι ναυτιλιακές εταιρείες μετακυλίσουν το αυξημένο κόστος καυσίμων από την 1η Ιουλίου, λόγω της σύγκρουσης με το Ιράν. Ο πόλεμος έχει προκαλέσει σοβαρές αναταράξεις στις θαλάσσιες μεταφορές στην Μέση Ανατολή, περιορίζοντας τη διαθεσιμότητα αργού πετρελαίου και των παραγώγων του που χρησιμοποιούνται για την παραγωγή πλαστικών και άλλων προϊόντων.

Το αυξημένο κόστος των ναυτιλιακών καυσίμων, σε συνδυασμό με τον φόβο για πιθανές ελλείψεις πρώτων υλών και βιομηχανικών προϊόντων, ωθεί πολλές επιχειρήσεις να επισπεύσουν τις παραγγελίες τους.

ΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΕΠΙΤΑΧΥΝΟΥΝ ΤΙΣ ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ

Όπως δήλωσε ο Εκτελεστικός Διευθυντής του λιμανιού του Λος Άντζελες, Gene Seroka, οι επιχειρήσεις καλούνται να ισορροπήσουν ανάμεσα στο αυξανόμενο ενεργειακό κόστος, τους δασμούς, τις ανάγκες αποθεματοποίησης και τους γεωπολιτικούς κινδύνους.

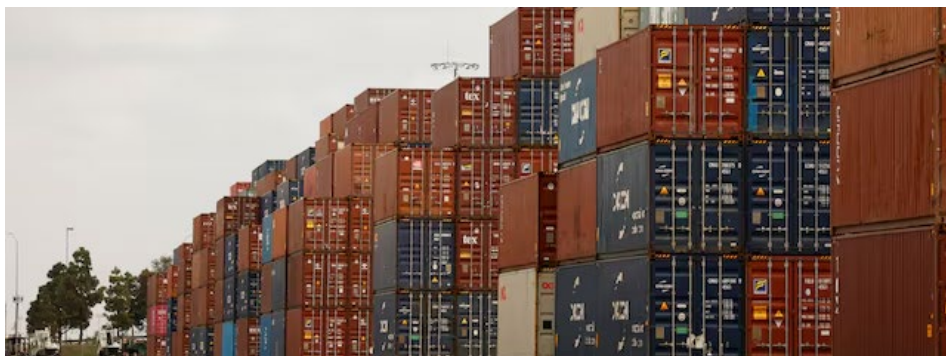
Τον Μάιο, το λιμάνι διακίνησε συνολικά 840.165 εμπορευματοκιβώτια ισοδύναμου μεγέθους 20 ποδών (TEUs).

Από αυτά, οι εισαγωγές ανήλθαν σε 449.370 TEUs, σημειώνοντας αύξηση 26% σε σχέση με τον αντίστοιχο μήνα του προηγούμενου έτους, όταν οι τότε προτεινόμενοι αμερικανικοί δασμοί είχαν οδηγήσει σε σημαντική επιβράδυνση.

ΑΥΞΗΣΗ ΣΤΙΣ ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ ΠΛΑΣΤΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ

Τα στοιχεία του λιμανιού έρχονται λίγες ημέρες μετά την έκθεση της Descartes Systems Group, σύμφωνα με την οποία οι συνολικές εισαγωγές εμπορευματοκιβωτίων στις ΗΠΑ αυξήθηκαν κατά 11,5% τον Μάιο σε ετήσια βάση. Ιδιαίτερα έντονη ήταν η αύξηση στις εισαγωγές πλαστικών προϊόντων, οι οποίες ανήλθαν σε 251.706 TEUs, καταγράφοντας άνοδο 26%. Ανά κατηγορία προϊόντων:

- οι εισαγωγές πλαστικών ειδών γραφείου και σχολικών ειδών αυξήθηκαν κατά 87%
- οι εισαγωγές πλαστικών ειδών κουζίνας και επιτραπέζιας χρήσης σημείωσαν αύξηση 57%

• **Debrief** •**ΔΕΝ ΤΟ ΛΕΣ ΚΑΙ ΝΙΚΗ (ΑΛΛΑ ΟΙ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΟΙ ΠΑΝΗΓΥΡΙΖΟΥΝ)**

Και κάπως έτσι, μάλλον, οδηγούμαστε σε εκκευρία στην Μέση Ανατολή. Λέμε μάλλον, γιατί πολλά έχουν δει τα μάτια μας τον τελευταίο καιρό, και ποτέ δεν ξέρεις. Ωστόσο πλέον υπάρχει ένα προσχέδιο συμφωνίας ΗΠΑ-Ιράν με συγκεκριμένους όρους.

Όποιος διαβάσει τα 14 σημεία του προσχεδίου, [όπως το δημοσίευσε το CNN](#), απολύτως καλόπιστα δεν μπορεί να ισχυριστεί ότι πρόκειται για ξεκάθαρη νίκη της Ουάσιγκτον. Με την έννοια της πλήρους επιβολής της θέλησής της και της υποχώρησης του αντιπάλου.

Μια ματιά στα διεθνή Μέσα αποτυπώνει

την ανακούφιση (για να μην πούμε τους πανηγυρισμούς). Οι ηγέτες της G7 εξέφρασαν την υποστήριξή τους στη συμφωνία, το Joint Maritime Information Center υποβάθμισε το επίπεδο απειλής στο Ορμούζ σε "ουσιαστικό" από "σοβαρό", το πετρέλαιο είναι κάτω από τα \$80 (στις 19.00 ώρα Ελλάδος χθες), οι ναυτιλιακές ετοιμάζονται για επιστροφή στον Περσικό κ.ο.κ.

Τα πράγματα είναι εξαιρετικά απλά: όλοι έχουν ανακουφιστεί, γιατί όλοι είχαν αρχίσει να πληρώνουν το μάρμαρο. Και θα γινόταν ακόμα πιο ακριβό αν η σύγκρουση συνεχιζόταν. Η παγκόσμια οικονομία

είχε αρχίσει να κουτσαίνει (όχι ότι πριν πέταγε) και δίψαγε για το πετρέλαιο από τον Περσικό.

Για να μην κουραζόμαστε. Το μόνο πράγμα που μπορούσε να επιβάλει τη λήξη της σύγκρουσης ήταν η οικονομία. Γι' αυτό και χθες ο Αμερικανός Πρόεδρος δήλωσε ότι δεν θα ήθελε να δει μια "οικονομική καταστροφή". Προφανώς αυτό που φοβόταν οι περισσότεροι, ανησυχούσε και τον ίδιο. Οπότε καλύτερα εκκευρία, έστω και χωρίς ξεκάθαρη νίκη.

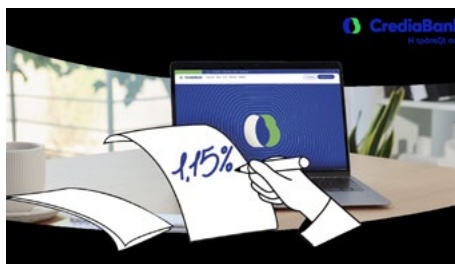
Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

> UNLIMITED CREATIVITY

ΠΑΡΟΥΣΙΑΖΕΙ ΤΗΝ ΠΡΩΤΗ ΤΗΣ ΚΑΜΠΑΝΙΑ ΓΙΑ ΤΗΝ CREDIABANK

Μετά από 2,5 χρόνια συνεργασίας, η Unlimited Creativity παρουσιάζει την πρώτη της καμπάνια για την CrediaBank, επιλέγοντας μια δημιουργική προσέγγιση που βασίζεται στην ίδια τη δύναμη του προϊόντος.

Στο επίκεντρο βρίσκεται ο λογαριασμός ταμειοτηρίου CrediaBank Prime Savings, με επιτόκιο 1,15%, το οποίο αποτελεί το βασικό μή-



υμα της επικοινωνίας. Με κεντρική ιδέα ότι όταν το ίδιο το προϊόν είναι αρκετά ισχυρό δεν χρειάζεται περίπλοκη δημιουργική αφήγηση, η καμπάνια αναδεικνύει την προσφορά με έναν λιτό και άμεσο τρόπο. Η καμπάνια προβάλλεται σε όλα τα μέσα, σηματοδοτώντας την πρώτη ολοκληρωμένη επικοινωνιακή δουλειά της Unlimited Creativity για την CrediaBank.

Business Maker

Ο ΜΥΘΟΣ ΤΟΥ ΑΚΡΙΒΟΥ ΧΡΗΜΑΤΟΣ ΚΑΙ Ο 5ος ΠΟΛΟΣ

Ένα από τα μεγαλύτερα και πιο καυτά ερωτήματα που απασχολούν αυτή την περίοδο τα επιτελεία των ελληνικών επιχειρήσεων, αλλά και τους ιδιοκτήτες ΜμΕ, είναι το αν η πραγματική οικονομία και οι ρυθμοί ανάπτυξης της χώρας μπορούν τελικά να αντέξουν αυτό το παρατεταμένο, υψηλό κόστος χρήματος. Με το περιβόητο spread (τη διαφορά, δηλαδή, μεταξύ επιτοκίων δανεισμού και καταθέσεων) να παραμένει καθυλωμένο σταθερά πέριξ των 4,3 μονάδων βάσης, η γκρίνια στην αγορά μεγαλώνει. Ωστόσο, καλά πληροφορημένες πηγές από την ΤτΕ μιλώντας στη στή-

λη έρχονται να δώσουν μια άλλη διάσταση, φωτίζοντας μια εντελώς διαφορετική πτυχή του προβλήματος. Όπως μας μετέφεραν κορυφαία στελέχη από το νεοκλασικό της οδού Πανεπιστημίου, το μεγάλο spread στην Ελλάδα αποτελεί μια ιδιότυπη ψευδαίσθηση: δεν οφείλεται στο ότι έχουμε υπερβολικά υψηλά επιτόκια στα δάνεια—τα οποία πλέον κινούνται κοντά στον ευρωπαϊκό μέσο όρο—αλλά στο γεγονός ότι τα επιτόκια των καταθέσεων παραμένουν σκανδαλωδώς χαμηλά! Με απλά λόγια, το πρόβλημα δεν είναι το ακριβό χρήμα που πληρώνουν οι δανειολήπτες, αλλά οι πενιχρές αποδόσεις

που επιστρέφουν οι τράπεζες στους αποταμιευτές. Γιατί όμως συμβαίνει αυτό; Η απάντηση είναι μία και μοναδική: έλλειψη ανταγωνισμού. Αυτός είναι και ο λόγος που ο Γιάννης Στουρνάρας και οι συνεργάτες του φωνάζουν σε όλους τους τόνους το τελευταίο διάστημα, πιέζοντας με κάθε τρόπο για τη δημιουργία και την άμεση ισχυροποίηση ενός 5ου τραπεζικού πόλου στη χώρα. Στην κεντρική τράπεζα γνωρίζουν καλά ότι μόνο αν μπει φρέσκο, ανταγωνιστικό αίμα στο σύστημα θα αναγκαστούν οι μεγάλοι παίκτες να ανοίξουν τις κάνουλες των αποδόσεων για τις καταθέσεις των πελατών τους.

ΤΟ ΚΙΝΗΤΡΟ ΚΟΝΤΟΠΟΥΛΟΥ ΚΑΙ Ο ΟΡΙΖΟΝΤΑΣ ΤΗΣ ΤΡΙΕΤΙΑΣ

Η ιστορική μετάβαση του Ελληνικού Χρηματιστηρίου στην ευρωπαϊκή οικογένεια του Euronext φέρνει στο προσκήνιο το διοικητικό μέλλον της ΕΧΑΕ, με την παραμονή του Γιάννου Κοντόπουλου στο τιμόνι να αποτελεί πλέον ένα από τα βασικά ερωτήματα που απασχολούν την εγχώρια επενδυτική και χρηματιστηριακή κοινότητα. Συνομιλητές που βρίσκονται σε συχνή επαφή με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο μεταφέρουν μια σαφή εικόνα για τις προθέσεις του, σημειώνοντας πως ο ίδιος δεν αποκλείει καθόλου την παραμονή του στην Λεωφόρο Αθηνών για τα επόμενα χρόνια. Το σκεπτικό πίσω από αυτή τη στάση είναι απόλυτα ρεαλιστικό, καθώς το εγχείρημα της πλήρους εν-

σωμάτωσης του ελληνικού χρηματιστηρίου στα συστήματα και τις δομές του Euronext είναι εξαιρετικά πολύπλοκο και απαιτητικό. Έμπειροι αναλυτές της αγοράς εκτιμούν ότι ο πλήρης συντονισμός των συστημάτων, η εναρμόνιση των διαδικασιών και η ομαλή μετάβαση θα απαιτήσουν χρόνο, με τον ορίζοντα να εκτείνεται σε βάθος τουλάχιστον τριετίας μέχρι να ολοκληρωθούν οι απαραίτητες διαδικασίες. Όπως αναφέρουν καλά πληροφορημένες πηγές, ο κ. Κοντόπουλος εμφανίζεται διατεθειμένος να ηγηθεί αυτής της μακράς προσπάθειας και να δει το project να ολοκληρώνεται, υπό την προϋπόθεση, φυσικά, ότι διατηρείται το αμοιβαίο ενδιαφέρον με τους μετόχους. Αυτό που τον

κινητοποιεί πραγματικά είναι η πρόκληση της επόμενης μέρας και η διάθεση προσφοράς σε μια κομβική στιγμή για την εγχώρια κεφαλαιαγορά. Άλλωστε, το μεγάλο σαφάρι για την προσέλκυση νέων επιχειρήσεων από δυναμικούς κλάδους της ελληνικής οικονομίας προς το χρηματιστηριακό ταμπλό συνεχίζεται με αμείωτη ένταση. Η διοίκηση γνωρίζει καλά ότι για να έχει αξία το deal με το Euronext, το ελληνικό χρηματιστήριο πρέπει να παρουσιάσει βάθος, νέο αίμα και ελκυστικές επενδυτικές ιστορίες, και αυτό το στοίχημα, το οποίο παρακολουθεί στενά όλη η χρηματιστηριακή πιάντσα, ο κ. Κοντόπουλος φαίνεται πως θέλει να το κερδίσει προσωπικά.

Business Insight

ΠΛΑΣΤΙΚΑ ΘΡΑΚΗΣ: ΜΕ ΟΔΗΓΟ ΤΗ ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑ ΚΑΙ ΑΝΟΙΧΤΗ ΣΕ ΕΞΑΓΟΡΕΣ

Η διανομή μερίσματος χρήσεως 2025 μεγαλύτερου από της αντίστοιχης του 2024, σε συνδυασμό με τα ισχυρά μεγέθη α' τριμήνου έχουν δημιουργήσει σχετική μόχλευση το τελευταίο διάστημα, με το αποτέλεσμα να αποτυπώνεται και χρηματιστηριακά με τις εντολές αγοράς να φθάνουν χθες έως τα €4,415. Η διοίκηση διένειμε €3 εκατ. και €10,5 εκατ. σε δύο δόσεις (23/1 και 15/6) ανεβάζοντας σε συνολικά €0,24 το ανά μετοχή έσοδο για τον δικαιούχο μέτοχο/επενδυτή. Η αποκοπή του δικαιώματος έγινε την Δευτέρα, σήμερα δημοσιεύονται οι οικονομικές καταστάσεις α' τριμήνου και από αύριο Παρασκευή ξεκινά η καταβολή του μερίσματος. Σύμφωνα με τους χρηματιστηριακούς κανόνες, μέρος του μερίσματος που πιστώνεται στον λογαριασμό του μετόχου, επανεπενδύεται στην ίδια μετοχή, ειδικότερα όταν η εταιρεία εμφανίζει ισχυρό ισολογισμό, έχει προοπτικές για θετική συνέχεια. Η διοίκηση Χαλιορή ανακοίνωσε βασικά μεγέθη (τριμήνου) στα τέλη Απριλίου (29/4), δηλαδή έχοντας στοιχεία των συνεπειών της κρίσης, για δύο μήνες. Γεγονός που συνεκτιμήθηκε από την κοινότητα καθώς η ενημέρωση αναλυτών, διαχειριστών ήταν επαρκής και πειστική ως προς την προβλεψιμότητα των επόμενων τριμήνων. Σύμφωνα με όσα είχαν ειπωθεί, το α' τρίμηνο αναμενόταν να υπερβεί σημαντικά την επίδοση EBITDA του προηγούμενου έτους, σε συγκρίσιμη βάση. **Θυμίζω πως, το Q1/2025 ο όμιλος κατέγραψε κύκλο εργασιών €96,4 εκατ.** αυξημένο κατά 9,2% σε σχέση με το αντίστοιχο του 2024

(στα €88,3 εκατ.), με επιβαρυντικό το ενεργειακό κόστος αυξημένο κατά €2,5 εκατ. σε σχέση με το αντίστοιχο του 2024.

Για το 2026, η εισηγμένη ξεκίνησε με ικανοποιητικό ρυθμό πωλήσεων, **κατά τη διάρκεια της κρίσης (Μάρτιος-Απρίλιος) είχε το συγκριτικό πλεονέκτημα επάρκειας τριών-τεσσάρων μηνών** (πρακτικά καλύπτοντας μέρος και του γ' τριμήνου). Με την υπόθεση πως η κατάσταση στον Περσικό/Μέση Ανατολή εξομαλύνεται σταδιακά, ότι οι τιμές καυσίμων, πρώτων υλών, μεταφοράς εξορθολογίζονται- κατά το δυνατόν- η συνέχεια της χρήσης μπορεί να είναι πιο ικανοποιητική απ' ότι εκτιμούσαν (τέλη Απριλίου).

Οδηγός το διάστημα Ιανουαρίου-Μαρτίου ήταν ο κλάδος της Συσκευασίας, ιδίως στα τρόφιμα, συνεχίζοντας να εμφανίζει ισχυρή δυναμική, ιδιαίτερα στην ελληνική αγορά. Η ζήτηση στη Συσκευασία τροφίμων είναι αρκετά ισχυρή, ιδιαίτερα στην Ελλάδα. Αυτό ισχύει τα τελευταία δύο χρόνια και δεν φαίνονται λόγοι για μείωση, είχε ειπωθεί στους αναλυτές. Το πιθανότερο είναι η τάση του α' να διατηρηθεί το β' και ενδεχομένως να ενισχυθεί περαιτέρω κατά το γ' τρίμηνο. Από την άλλη πλευρά, **στις διεθνείς αγορές, η εικόνα ήταν πιο συγκρατημένη αλλά σταθερή**, με βασικό κίνδυνο ενδεχόμενη κάμψη της τελικής κατανάλωσης λόγω πληθωριστικών πιέσεων ή αυξημένου κόστους. **Η διαφανόμενη συμφωνία ΗΠΑ-Ιράν πιθανότερο είναι πως θα οδηγήσει σε σταθεροποίηση**- αρχικά- και ανάλογα με την συγκυρία σε σταδιακή βελτίωση (ενίσχυση κατανάλωσης, μεί-

ωση κόστους ενέργειας). Η ενημέρωση των αναλυτών είχε επικεντρωθεί στην κρίση- τις επιπτώσεις στο κόστος πρώτων υλών (επιβαρύνθηκε σχεδόν 100% από την αρχή του 2026- πολύ βασική παράμετρος, που όπως είχαν παραδεχθεί μέλη της διοίκησης μεγάλο μέρος μετακυλήθηκε στους πελάτες. Πώς; Η ανησυχία (των πελατών) για διαθεσιμότητα (και αποθέματα) υπερκέρασε τις ακριβότερες τιμές (προϊόντων). Τάση που παρατηρήθηκε και σε άλλους κλάδους "σχετικής ανελαστικότητας". **Μία άλλη λεπτομέρεια σχετίζεται με την "τιμολόγηση" των λεγόμενων παρθένων υλικών (*)**, καθώς όσο υψηλότερες είναι-τόσο πιο θετική είναι η χρήση ανακυκλωμένων.

Επιπλέον, και σε αυτή την κρίση η διοίκηση είναι ανοιχτή στο ενδεχόμενο εξαγωγών, **θυμίζοντας πως η πρόσφατη εξαγορά στην Αυστραλία (BHA Holdings), ύψους €14 εκατ., προσθέτει EBITDA περίπου €2,5 εκατ. και καθαρά κέρδη €1,5 εκατ.,** με προοπτικές ανάπτυξης στην περιοχή της Ωκεανίας.

Τέλος, ως insighter βρίσκω ενδιαφέρουσα τη **συνεργασία Πλαστικών Θράκης και ICUP**, για την παραγωγή του επαναχρησιμοποιούμενου Freeze Cup που, ήδη, κερδίζει τις εντυπώσεις στην αγορά της εστίασης.

(*) Ως παρθένα υλικά (virgin materials) ορίζονται οι αγνές πρώτες ύλες που εξάγονται απευθείας από τη φύση και δεν έχουν υποστεί προηγούμενη επεξεργασία, χρήση ή ανακύκλωση. Αποτελούν τη βάση της "γραμμικής οικονομίας".



REAL ESTATE DAILY SECRET
THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της



NOTICE
CONTENT & SERVICES

**ΚΑΝΤΕ
ΕΓΓΡΑΦΗ
ΕΔΩ**

BnSECRET

1/ ΜΗΝ "ΚΡΑΤΑΤΕ ΤΗΝ ΑΝΑΣΑ ΣΑΣ" ΓΙΑ ΤΗΝ ATTICA GROUP

- Κατηγορηματική απάντηση στις φήμες περί άμεσης πώλησης της Attica Group δίνει η βασική της μέτοχος, Strix Holdings, μετά από σχετικό αίτημα της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς. Το επενδυτικό όχημα – το οποίο ανήκει εξ ολοκλήρου στην Τράπεζα Πειραιώς, με την ανεξάρτητη διαχείριση να ασκείται από την Blantyre – διευκρινίζει πως, αν και μελετώνται εναλλακτικά σε-νάρια και γίνονται προκαταρκτικές επαφές, δεν υπάρχει επί του παρόντος καμία απολύτως δεσμευτική συμφωνία ή τελική απόφαση για μεταβίβαση. Η επίσημη αυτή στάση έρχεται ως απάντηση σε διαρροές στην αγορά, που ήθελαν ένα κοινοπρακτικό σχήμα, αποτελούμενο από ξένα funds και Έλληνα επιχειρηματία, να έχει ήδη ξεκινήσει διαδικασία ελέγχου (due diligence). Πρέπει πάντως να υπογραμμιστεί ότι οποιαδήποτε αλλαγή στο ιδιοκτησιακό καθεστώς της μεγαλύτερης ελληνικής ακτοπλοϊκής επιχείρησης (και εκ των κορυφαίων παγκοσμίως), συνδέεται άρρηκτα με το εθνικό συμφέρον, γεγονός που καθιστά το μέλλον της ένα ζήτημα, το οποίο παρακολουθείται στενά από την κυβέρνηση.

2/ ΤΟ ΝΕΟ TREND ΣΤΟΝ ΤΟΥΡΙΣΜΟ ΓΙΑ... ΚΡΟΙΣΟΥΣ

- Μια νέα τάση γνωρίζει μεγάλη ανάπτυξη στον τουρισμό. Πρόκειται για τις βίλες all inclusive. Πρόκειται για μεγάλες κατοικίες (έως 1000 τ.μ.) με πισίνες και θέα στη θάλασσα οι οποίες νοικιάζονται σε τουριστικούς προορισμούς από €20 χιλ. έως ακόμα και €100 χιλ. την εβδομάδα. Μέσα στην τιμή περιλαμβάνονται υπηρεσίες VIP από ελικόπτερα έως πουλμανάκι και σοφέρ. Μάλιστα, όπως αναφέρουν παράγοντες του κλάδου, η περιορισμένη προσφορά οδηγεί σε κάλυψη της διαμονής που φτάνει το 90%!

SÖ POSH!

the trendletter

Κάθε Σάββατο στις 9.30

FINE ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

Editorial

ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ ΝΟΜΙΜΟΤΗΤΑΣ

Τί συζητάμε διαρκώς εδώ και χρόνια σε τούτη τη χώρα; Μεταξύ άλλων, ότι κάποιιο πιο... μάγκες φοροδιαφεύγουν και ζουν παρασιτικά, εις βάρος των κορόιδων, που είναι συνεπείς. Και αυτό, φυσικά, αποδομεί κάθε έννοια κοινωνικής δικαιοσύνης, δεδομένου πως αυτοί οι συνεπείς θεωρούν διαρκώς εαυτούς ριγμένους και ότι η αυτονόητη νομιμότητά τους δεν έχει αντίκρισμα, και πηγαίνει σε ένα βαρέλι χωρίς πάτο. Τί συμβαίνει, όμως, τα τελευταία χρόνια; Η φοροδιαφυγή μειώνεται. Το καταγράφει με τον πλέον επίσημο τρόπο η Ευρωπαϊκή Επιτροπή, μέσω των επίσημων στοιχείων για τη σημαντική μείωση του κενού ΦΠΑ στην Ελλάδα. Το καταγράφει με τον πλέον επίσημο τρόπο και η πορεία του προϋπολογισμού, με τα διαρκώς αυξανόμενα έσοδα και πλεονάσματα, λόγω και του περιορισμού της φοροδιαφυγής. Το καταγράφει με τον πλέον επίσημο τρόπο

και η καθημερινότητα της αγοράς, όπου το μαύρο χρήμα γίνεται όλο και πιο δύσκολα διαχειρίσιμο και αξιοποιήσιμο και όπου όσοι επιχειρηματίες είχαν κάνει business plan βασισμένο στα μαύρα, με τη διασύνδεση πλέον των POS με τις ταμειακές, τα έχουν βρει σκούρα. Πάρα πολύ σκούρα. Και αυτό το κέρδος πού πηγαίνει; Επιστρέφει στους συνεπείς, μέσω διαφόρων παροχών και ενισχύσεων, οι οποίες τους κάνουν να νιώθουν πλέον ότι δεν είναι κορόιδα. Και ότι αυτό, που πράττουν, δηλαδή το αυτονόητο, είναι και το σωστό. Αυτό σημαίνει ότι έχουμε τελειώσει με τη φοροδιαφυγή; Ασφαλώς και όχι. Αυτή δεν πατάσσεται ποτέ, σε καμία χώρα. Στη δική μας, όμως, περιορίζεται όλο και περισσότερο. Και τα απλά μαθηματικά οδηγούν στο πλεόνασμα της νομιμότητας. Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης
nectarios@notice.gr