



### > AMAZON

Το νέο Local Zone στην Αθήνα  
και οι 2+1 επενδύσεις που σκανάρει



### > ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ

Προχωράνε οι εργασίες σε Εγνατία, ΒΟΑΚ, Καστέλι  
- Τί προβλέπει ο σχεδιασμός για την Απτική Οδό



### > 3rd ANNUAL REAL ESTATE CONFERENCE

Από τα δάνεια στις κλειστές κατοικίες  
- Οι νέες ισορροπίες στην αγορά ακινήτων



### > THAMES WATER

Πιο κοντά στην κρατικοποίηση  
μετά τις ενστάσεις της κυβέρνησης

## Editorial

Μη αναστρέψιμη

## Debrief

Ένας μικρός (δικαιολογημένος) πανικός

### Business Insight

Τί σημαίνει για οικονομία,  
επιχειρήσεις η αποκλιμάκωση  
των τιμών πετρελαίου

### Business Maker

- Ο Μασούτης και ποιοι άλλοι επιχειρηματίες φόρεσαν την ακαδημαϊκή τήβεννο
- Το νέο στοίχημα της Sephora με τα ανερχόμενα beauty brands

### BnSecret

- Ο άχαρος ρόλος των Τραπεζών
- Επιστρέφει στον Περαικό η Μαρία Αγγελικούση

## &gt; ΑΔΜΗΕ

ΤΡΙΠΛΗ ΨΗΦΟΣ ΕΜΠΙΣΤΟΣΥΝΗΣ ΑΠΟ ΤΗΝ ΑΜΚ ΤΩΝ €530 ΕΚΑΤ.  
- Η ΚΟΜΒΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑ ΤΗΣ CAPITAL

Τριπλή ψήφο εμπιστοσύνης για τις προοπτικές του ομίλου ΑΔΜΗΕ αποτελεί η επιτυχής ολοκλήρωση του βιβλίου προσφορών για την ΑΜΚ της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών, ύψους έως €530 εκατ., όπως ανέφερε χθες ο Διευθύνων Σύμβουλος του Διαχειριστή, Μάνος Μανουσάκης.

- Η πρώτη προέρχεται από το Ελληνικό Δημόσιο, το οποίο επιλέγει να διατηρήσει το ποσοστό του 51%, παρά τις αυξημένες κεφαλαιακές απαιτήσεις του επενδυτικού προγράμματος
- Η δεύτερη από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή, η οποία ενέκρινε τη χρήση πόρων του Ταμείου Ανάκαμψης για τη συμμετοχή του Δημοσίου στην αύξηση, επιβεβαιώνοντας ότι το επενδυτικό σχέδιο του ΑΔΜΗΕ βρίσκεται σε πλήρη ευθυγράμμιση με τους στόχους της ευρωπαϊκής ενεργειακής πολιτικής
- Η τρίτη αφορά την εμπιστοσύνη που επέδειξε η διεθνής επενδυτική κοινότητα με αιχμή τη συμμετοχή της Capital ως cornerstone επενδυτή. Η Capital έχει δεσμευτεί να επενδύσει €70 εκατ. στην αύξηση, ποσό που αντιστοιχεί σε περίπου 4% της συνολικής συναλλαγής

## ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟΣ ΠΑΙΚΤΗΣ

Ο κ. Μανουσάκης πρόσθεσε ότι "πλέον ο ΑΔΜΗΕ έχει ενηλικιωθεί, φτάνει πλέον σε στάδιο διεθνούς αναγνώρισης και μετατρέπεται από έναν εθνικό, σε περιφερειακό παίκτη στην αγορά μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας, εξέλιξη που υποστηρίζεται σθεναρά από αυτήν την αύξηση κεφαλαίου". Τόνισε δε ότι στα roadshows που πραγματοποίησε, διαπιστώθηκε ότι ο Διαχειριστής βρίσκεται στα ραντάρ των αγορών και ότι υπάρχει διάθεση επένδυσης. Σύμφωνα με CEO, αυτό έχει να κάνει και με την συνολική τάση επένδυσης στην αγορά ηλεκτρισμού και με το ότι η πράσινη μετάβαση απαιτεί περισσότερα δίκτυα άρα αναμένονται περισσότερα κεφάλαια να προσεγγίσουν διαχειριστές ηλεκτρισμού.

Από την πλευρά του, ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών, Ιωάννης Καράμπελας, χαρακτήρισε την ΑΜΚ ως "σημαντικό ορόσημο" τόσο για την εταιρεία, όσο και για τον όμιλο συνολικά. Όπως σημείωσε, ο Διαχειριστής εισέρχεται σε μια περίο-



δο πρωτοφανούς επενδυτικής δραστηριότητας, με το συνολικό πρόγραμμα να προσεγγίζει τα €6 δισ. για την περίοδο 2026-2029. Σύμφωνα με τον ίδιο, το ενδιαφέρον που καταγράφκε κατά τις επαφές με επενδυτές ξεπέρασε τις αρχικές εκτιμήσεις. "Από τα ραντεβού που πραγματοποιήσαμε βρήκαμε πολλούς επενδυτές που μας ρωτούσαν γιατί ζητάμε τόσο λίγα κεφάλαια".

ΤΑ ΕΡΓΑ ΠΟΥ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΕΙ  
Η ΑΜΚ

Η διοίκηση του ΑΔΜΗΕ ξεκαθάρισε ότι τα κεφάλαια της αύξησης προορίζονται για την υλοποίηση συγκεκριμένου εγκεκριμένου επενδυτικού προγράμματος.

Το 60% αφορά τις χρηματοδοτικές ανάγκες τριών μεγάλων έργων στρατηγικής σημασίας:

- της ηλεκτρικής διασύνδεσης των νησιών του Βορείου Αιγαίου. Ο Διαχειριστής προχωρά στην υπογραφή συμβάσεων για τα καλωδιακά τμήματα, ενώ εξελίσσεται η διαδικασία αξιολόγησης των προσφορών για τους 11 υποσταθμούς των νησιών
- της νέας ηλεκτρικής διασύνδεσης Ελλάδας - Ιταλίας. Ο Αντιπρόεδρος του ΑΔΜΗΕ, Ιωάννης Μάργαρης, ανέφερε ότι βρίσκονται σε εξέλιξη οι αξιολογήσεις των προσφορών για τις έρευνες βυθού, ενώ παράλληλα προχωρά η προετοιμασία των τεχνικών προδιαγραφών για τα καλώδια
- της διασύνδεσης των Δωδεκανήσων. Για το έργο αυτό βρίσκονται σε αξιολόγηση οι προσφορές για τα καλωδιακά έργα και αναμένονται οι προσφορές για τους σταθμούς μετατροπής. Σύμφωνα με τη διοίκηση, οι περιβαλλοντικές αδειοδοτήσεις αναμένονται άμεσα, ενώ οι βασικές συμβάσεις για τα δύο μεγάλα νησιωτι-

κά projects προβλέπεται να υπογραφούν εντός του 2026 ώστε να ξεκινήσει η φάση υλοποίησης

Το υπόλοιπο 40% των κεφαλαίων θα κατευθυνθεί σε έργα που θα επιτρέψουν τη σύνδεση νέων μονάδων ΑΠΕ, στην ανανέωση κρίσιμου εξοπλισμού του συστήματος μεταφοράς και σε εκτεταμένες επενδύσεις ψηφιοποίησης. Ο κ. Μανουσάκης αναφέρθηκε ειδικότερα στη νέα γενιά εργαλείων που θα χρησιμοποιηθούν για τη λειτουργία και συντήρηση του δικτύου, όπως drones, κάμερες και αισθητήρες, τα οποία αναμένεται να περιορίσουν σημαντικά το κόστος συντήρησης και να μειώσουν τις πιθανότητες βλαβών.

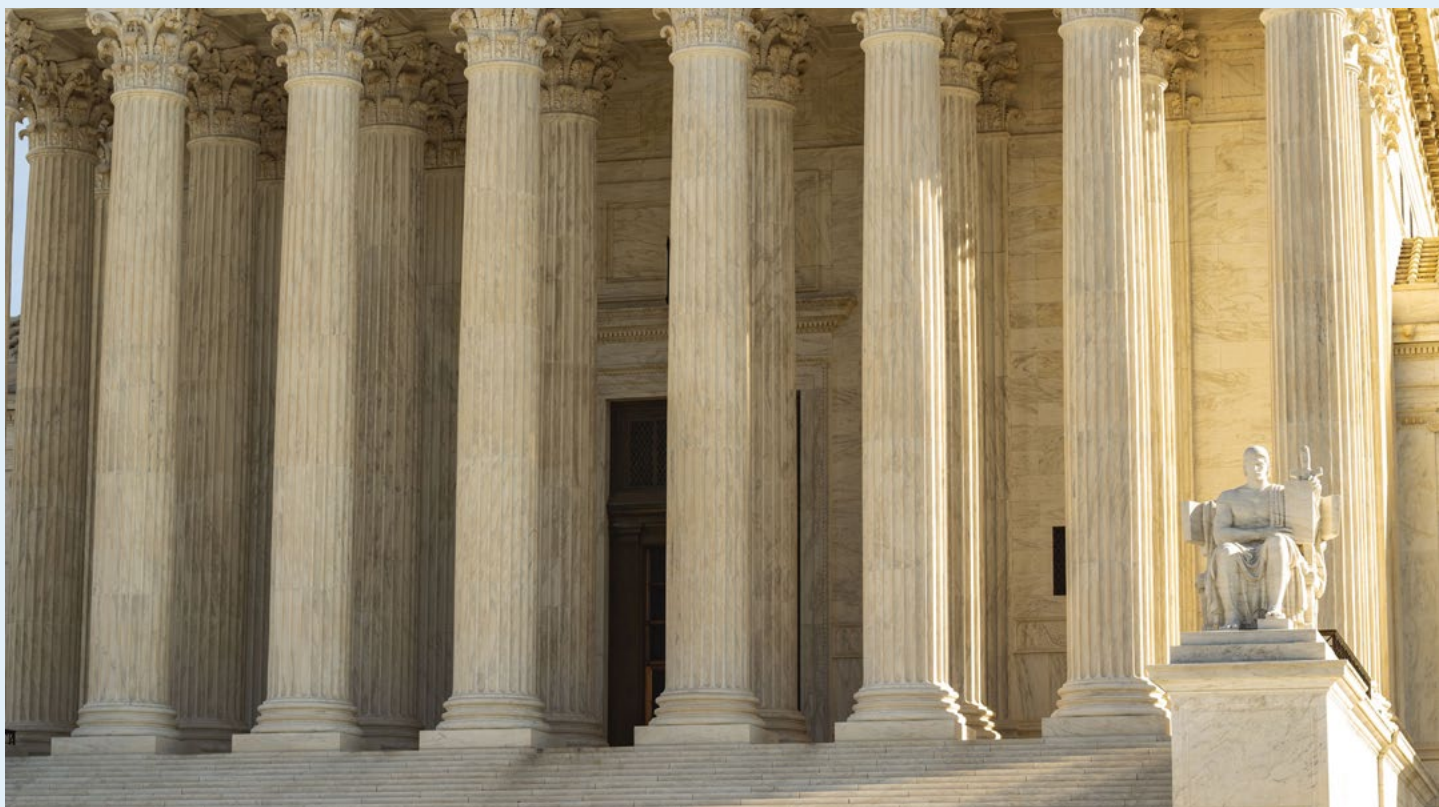
## ΤΑ ΔΕΔΟΜΕΝΑ ΓΙΑ ΤΗΝ GSI

Ο CEO του ΑΔΜΗΕ διευκρίνισε ότι το εγκεκριμένο business plan του Διαχειριστή και οι ανάγκες που καλύπτει η ΑΜΚ δεν περιλαμβάνουν το GREGY και τη διασύνδεση με την Σαουδική Αραβία, καθώς αυτά παραμένουν σε πρώιμο στάδιο ωρίμανσης.

Αναφερόμενος στο έργο της ηλεκτρικής διασύνδεσης Ελλάδας - Κύπρου (GSI), τόνισε ότι εντός Ιουνίου θα κατατεθεί το αίτημα χρηματοδότησης προς την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων, με στόχο να καλυφθεί έως και το 50% του συνολικού κόστους του έργου, το οποίο έχει προϋπολογισμό €1,9 δισ.

Παράλληλα, υπογράμμισε ότι ο ΑΔΜΗΕ παραμένει ανοικτός στη συμμετοχή και άλλων επενδυτών στο μετοχικό σχήμα του έργου, πέραν της Κυπριακής Δημοκρατίας, ώστε το βάρος της επένδυσης να μην παραμείνει αποκλειστικά στον ελληνικό Διαχειριστή.

Μάκης Αποστόλου  
[makis@notice.gr](mailto:makis@notice.gr)



## > NETCOMPANY

# ΤΙ ΑΛΛΑΖΕΙ ΣΤΗ ΔΙΚΑΙΟΣΥΝΗ-ΑΠΟ ΤΟ ΧΑΡΤΙ ΚΑΙ ΤΙΣ ΧΡΟΝΟΒΟΡΕΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ, ΣΤΗΝ ΨΗΦΙΑΚΗ ΕΠΟΧΗ

Η ελληνική Δικαιοσύνη εισέρχεται σε μια νέα ψηφιακή εποχή, αφήνοντας πίσω της χρονοβόρες, χειρόγραφες διαδικασίες και κατακερματισμένα πληροφοριακά συστήματα τα οποία βασίζονταν σε διαφορετικές τεχνολογίες, που για χρόνια χαρακτήριζαν τη λειτουργία της. Η διαχείριση φυσικών φακέλων, η αναζήτηση στοιχείων και η επικοινωνία μεταξύ των εμπλεκόμενων μερών απαιτούσαν σημαντικό χρόνο, συνεχή συντονισμό και επαναλαμβανόμενες ενέργειες. Η πληροφορία βρισκόταν διασκορπισμένη σε πολλαπλά κατακερματισμένα συστήματα και περισσότερες από 1000 βάσεις δεδομένων, δημιουργώντας ένα σύνθετο και συχνά δυσλειτουργικό περιβάλλον.

Για τους πολίτες, ακόμη και απλές διαδικασίες, όπως η έκδοση ενός πιστοποιητικού αποποίησης κληρονομιάς, προϋπέθεταν φυσική παρουσία στο αρμόδιο δικαστήριο. Αλλά και η καθημερινότητα των δικηγόρων ήταν ιδιαίτερα απαιτητική και περιελάμβανε συνεχείς επισκέψεις στο δικαστήριο για κατάθεση ή παραλαβή εγγράφων, για ενημέ-

ρωση αν και πότε ορίστηκε δικάσιμος ή για να μάθουν αν αναρτήθηκε κάποιο νέο στοιχείο στον φάκελο της υπόθεσής τους.

Και την ίδια στιγμή, δικαστικοί λειτουργοί και δικαστικοί υπάλληλοι καλούνταν να διαχειρίζονται τεράστιο όγκο φυσικών φακέλων και κατακερματισμένη πληροφορία σε διαφορετικά συστήματα.

Η ανάγκη για έναν πιο σύγχρονο και ενιαίο τρόπο λειτουργίας ήταν πλέον επιτακτική.

## ΑΠΟ ΤΑ ΧΕΙΡΟΓΡΑΦΑ ΚΑΙ ΚΑΤΑΚΕΡΜΑΤΙΣΜΕΝΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΣΕ ΜΙΑ ΕΝΙΑΙΑ ΨΗΦΙΑΚΗ ΒΑΣΗ

Συμβάλλοντας ουσιαστικά στον ψηφιακό μετασχηματισμό της Δικαιοσύνης, η Netcompany υλοποιεί το Ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης Δικαστικών Υποθέσεων Πολιτικής και Ποινικής Δικαιοσύνης. Στην Α' φάση του ΟΣΔΔΥΠΠ, το οποίο έχει ήδη ολοκληρωθεί, η αρχική εγκατάσταση και λειτουργία του συστήματος αφορούσε 41 δικαστικούς φορείς σε Αθήνα, Θεσσαλονίκη,

Πειραιά και Χαλκίδα. Στη φάση αυτή τέθηκαν τα θεμέλια για τη μετάβαση από ένα περιβάλλον χειρόγραφων διαδικασιών και ασύνδετων συστημάτων σε ένα πιο ενιαίο πλαίσιο λειτουργίας και σε μια κοινή τεχνολογική βάση για το δικαστικό σύστημα.

Πολλές υπηρεσίες άρχισαν σταδιακά να γίνονται ηλεκτρονικά, πιο εύκολα και γρήγορα μέσω ψηφιακών εφαρμογών. Έτσι από το 2020 παρουσιάστηκε το [solon.gov.gr](http://solon.gov.gr), όπου οι πολίτες μπορούσαν να υποβάλλουν ηλεκτρονικά τις αιτήσεις τους και να παραλαμβάνουν, μέσα σε λίγες ημέρες, το πιστοποιητικό τους σε ψηφιακά υπογεγραμμένη ηλεκτρονική μορφή. Με τον τρόπο αυτό, άρχισε να μειώνεται η ανάγκη φυσικής παρουσίας στο δικαστικό κατάστημα για την παραλαβή ενός πιστοποιητικού.

Στη Β' φάση του έργου, η οποία βρίσκεται στο τελικό στάδιο υλοποίησης και παραδίδεται εντός του Ιουνίου, το έργο του ΟΣΔΔΥΠΠ επεκτάθηκε σε όλη την Ελλάδα, καλύπτοντας το σύνολο των 355 δικαστικών και εισαγγελικών καταστημάτων, του Αρείου Πά-

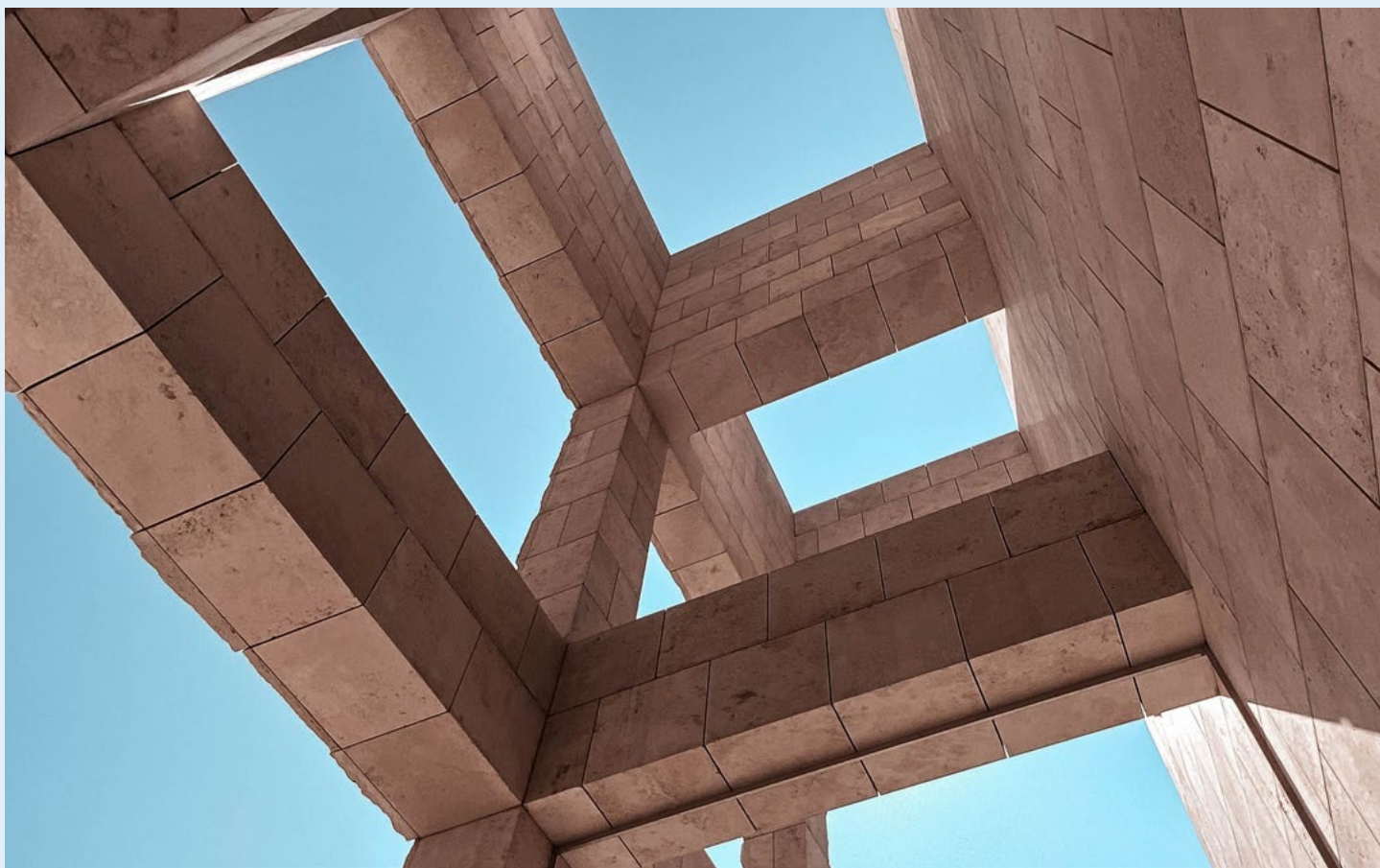
γου και της Εισαγγελίας του Αρείου Πάγου. Στόχος ήταν η περαιτέρω ψηφιοποίηση της πολιτικής και ποινικής διαδικασίας, η απλούστευση των ροών εργασίας για δικηγόρους, δικαστές και δικαστικούς υπαλλήλους, η ανάπτυξη νέων υποσυστημάτων και η ενίσχυση της διασύνδεσης με άλλους φορείς του Δημοσίου και της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Στο πλαίσιο του έργου, υλοποιήθηκε και ο νέος Κώδικας Πολιτικής Δικονομίας, με έμφαση στην ταχύτερη απονομή δικαιοσύνης, καθώς οι νέες ρυθμίσεις βελτίωσαν την αποτελεσματικότητα της δικαστικής διαδικασίας. Επιπλέον, η Netcompany έχει υλοποιήσει και τον νέο Δικαστικό Χάρτη, που ενοποιεί τους δύο πρώτους βαθμούς Πολιτικής Δικαιοσύνης (Πρωτοδικείο και Ειρηνοδικείο), υποστηρίζοντας την απλούστευση και καλύτερη οργάνωση της δικαστικής λειτουργίας, αλλά και την ηλεκτρονική πλατφόρμα ανακοπών, η οποία αφορά υποθέσεις που σχετίζονται με διαταγές πληρωμής και αναγκαστική εκτέλεση. Με την ψηφιακή διαχείριση των σχετικών αιτημάτων, η διαδικασία γίνεται πιο οργανωμένη και πιο γρήγορη για τα δικαστήρια και τους πολίτες.

### ΑΠΟ ΤΗΝ ΚΑΤΑΘΕΣΗ ΕΩΣ ΤΗΝ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ: ΜΙΑ ΝΕΑ ΕΜΠΕΙΡΙΑ ΓΙΑ ΔΙΚΗΓΟΡΟΥΣ, ΔΙΚΑΣΤΕΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΕΣ

Η ψηφιακή μετάβαση αλλάζει ουσιαστικά τον τρόπο με τον οποίο λειτουργεί η Δικαιοσύνη στην πράξη. Οι δικηγόροι μπορούν πλέον να καταθέσουν δικόγραφα από το γραφείο τους, να επισυνάψουν τα απαραίτητα έγγραφα και να παρακολουθούν ηλεκτρονικά την πορεία της υπόθεσης, βλέποντας τη δικάσιμο, τις πράξεις, τις αποφάσεις και τα έγγραφα που σχετίζονται με τον φάκελό τους. Παράλληλα, μπορούν να ανακτούν ηλεκτρονικά έγγραφα που έχουν αναρτηθεί είτε από τους ίδιους, είτε από τον αντίδικο, είτε από δικαστικό υπάλληλο, χωρίς να απαιτείται νέα επίσκεψη στο δικαστήριο. Η αλλαγή είναι ακόμη πιο ουσιαστική για δικηγόρους που δραστηριοποιούνται για παράδειγμα σε νησιά χωρίς δικαστικό κατάστημα. Για αυτούς, μια απλή διαδικαστική ενέργεια μπορούσε να σημαίνει ότι έπρεπε να μετακινηθούν με πλοίο ή αεροπλάνο στο πλησιέστερο δικαστικό κατάστημα, να επιβαρυνθούν με σημαντικό κόστος και να χάσουν πολύτιμο χρόνο, μόνο και μόνο για να

καταθέσουν ή να παραλάβουν ένα έγγραφο. Σήμερα, αυτές οι διαδικασίες μπορούν να γίνουν ψηφιακά, περιορίζοντας τις άσκοπες μετακινήσεις και διευκολύνοντας σημαντικά την καθημερινή άσκηση του επαγγέλματός τους. Για τους δικαστές, τα οφέλη περιλαμβάνουν την ψηφιακή πρόσβαση στον φάκελο της υπόθεσης ανά πάσα στιγμή, καλύτερη εικόνα των εκκρεμών και ολοκληρωμένων υποθέσεων, καθώς και πρόσβαση σε στατιστικά στοιχεία, ημερολόγιο δικασίμων και άλλα συστήματα που διευκολύνουν την έρευνα και την προετοιμασία τους. Για τους δικαστικούς υπαλλήλους, η εργασία γίνεται πιο οργανωμένη, με άμεση πρόσβαση στα στοιχεία των υποθέσεων, μεγαλύτερη ασφάλεια για το περιεχόμενο των φακέλων και μικρότερο διοικητικό φόρτο.

Η ψηφιακή μεταρρύθμιση της Δικαιοσύνης οδηγεί σε ένα πιο σύγχρονο και αποτελεσματικό σύστημα λειτουργίας. Η απλοποίηση των διαδικασιών, η άμεση πρόσβαση στην πληροφορία και η μείωση της γραφειοκρατίας βελτιώνουν ουσιαστικά την εμπειρία όλων των εμπλεκόμενων με άμεσο όφελος τόσο για τους λειτουργούς της όσο και για τον πολίτη.





## > THAMES WATER

# ΠΙΟ ΚΟΝΤΑ ΣΤΗΝ ΚΡΑΤΙΚΟΠΟΙΗΣΗ ΜΕΤΑ ΤΙΣ ΕΝΣΤΑΣΕΙΣ ΤΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

Η Thames Water βρίσκεται ένα βήμα πιο κοντά στην προσωρινή κρατικοποίηση, μετά την παρέμβαση της Υπουργού Περιβάλλοντος του Ηνωμένου Βασιλείου, Emma Reynolds, η οποία αμφισβήτησε την επάρκεια του σχεδίου διάσωσης που έχουν προτείνει οι πιστωτές της εταιρείας.

Σε επιστολή της προς τη ρυθμιστική αρχή υδάτων, Ofwat, η Reynolds υποστήριξε ότι η υφιστάμενη πρόταση δεν εξυπηρετεί επαρκώς ούτε τους καταναλωτές, ούτε την προστασία του περιβάλλοντος.

Το βρετανικό Υπουργείο Περιβάλλοντος δήλωσε ότι είναι προετοιμασμένο για κάθε πιθανό αποτέλεσμα, παρότι η κυβέρνηση εξακολουθεί να προτιμά μια λύση που θα προκύψει από την αγορά και όχι μέσω κρατικής παρέμβασης. Οι δηλώσεις της Υπουργού οδήγησαν σε πτώση των ομολόγων της εταιρείας.

## ΠΟΙΟ ΕΙΝΑΙ ΤΟ ΠΡΟΒΛΗΜΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η Thames Water, η μεγαλύτερη εταιρεία ύδρευσης και αποχέτευσης στο Ηνωμένο Βασίλειο, βρίσκεται εδώ και μήνες στα όρια της οικονομικής κατάρρευσης. Η εταιρεία είναι επιβαρυνόμενη με μεγάλο χρέος και από το 2024 βρίσκεται ουσιαστικά υπό τον έλεγχο των πιστωτών της, μετά την αποχώρηση των μετόχων από τη χρηματοδοτική της στήριξη.

Οι βασικοί πιστωτές, μεταξύ των οποίων οι Silver Point Capital και Elliott Management, έχουν προτείνει ένα σχέδιο που προβλέπει νέα κεφάλαια ύψους περίπου £3,35 δισ., διαγραφή μέρους του χρέους έως και 30% και αναστολή των ρυθμιστικών κυρώσεων της Ofwat έως τον Μάρτιο του 2030. Στόχος είναι η οικονομική εξυγίανση της εταιρείας και η αποφυγή κρατικής παρέμβασης.

Ωστόσο, η Ofwat δεν έχει λάβει ακόμη τελική απόφαση. Σύμφωνα με πληροφορίες, μέλη του διοικητικού συμβουλίου της θεωρούν ότι η πρόταση υπολείπεται των απαιτήσεων τόσο ως προς το ύψος της διαγραφής χρέους και της κεφαλαιακής ενίσχυσης, όσο και ως προς τις παραχωρήσεις που ζητούν οι πιστωτές σχετικά με τις κυρώσεις.

Η ομάδα των πιστωτών, London & Valley Water Consortium, απέρριψε την προκαταρκτική αξιολόγηση της Ofwat, υποστηρίζοντας ότι η πρότασή της διαμορφώθηκε έπειτα από πολύμηνη εργασία εξειδικευμένων εμπειρογνομόνων και συζητήσεις με το υπουργείο και τις αρμόδιες αρχές.

## ΤΕΛΕΥΤΑΙΑ ΕΥΚΑΙΡΙΑ

Η συμφωνία θεωρείται η τελευταία ρεαλιστική ευκαιρία για λύση μέσω της αγοράς. Σύμφωνα με την Thames Water, αποτελεί τον καλύτερο τρόπο για τη διασφάλιση της μακροπρόθεσμης σταθερότητας και τη συνέχιση του σχεδίου αναδιάρθρωσης.

Την ίδια στιγμή, οι πολιτικές εξελίξεις ενισχύουν τα σενάρια κρατικοποίησης, καθώς ο πιθανός διεκδικητής της ηγεσίας των Εργατικών, Andy Burnham, έχει ταχθεί υπέρ της επαναφοράς της εταιρείας σε δημόσιο έλεγχο. Ο χρόνος πιέζει, καθώς η Thames Water εκτιμά ότι θα εξαντλήσει τα διαθέσιμα κεφάλαιά της έως τον Οκτώβριο. Ακόμη και σε περίπτωση συμφωνίας, θα απαιτηθεί δημόσια διαβούλευση τριών μηνών και έγκριση από το Ανώτατο Δικαστήριο. Η Emma Reynolds υποστήριξε ότι, μετά από 15 χρόνια χαμηλών επιδόσεων και αυξανόμενου χρέους, η εταιρεία δεν μπορεί να ζητά νέες θυσίες από τους καταναλωτές.

## > TÜV AUSTRIA ΝΕΑ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ ΓΙΑ ΤΙΣ ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ ΣΤΗΝ ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΩΝ

Την πιστοποίηση των Μινωικών Γραμμών, σύμφωνα με το διεθνές πρότυπο ISO 27001:2022, το οποίο αφορά το Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών, ολοκλήρωσε η TÜV Austria.

Η πιστοποίηση καλύπτει την εφαρμογή συστήματος διαχείρισης ασφάλειας πληροφοριών στον τομέα της παροχής υπηρεσιών θαλάσσιων μεταφορών και αφορά συνολικά οκτώ εγκαταστάσεις και σημεία λειτουργίας της εταιρείας. Σε αυτά περιλαμβάνονται τα κεντρικά γραφεία σε Ηράκλειο και Πειραιά, εκδοτήρια εισιτηρίων σε βασικούς λιμένες, καθώς και τα πλοία Knossos Palace, Festos Palace και Kydon Palace.

Με την εφαρμογή του πιστοποιημένου συστήματος, τόσο στις εγκαταστάσεις ξηράς, όσο και στα πλοία, οι Μινωικές Γραμμές ενισχύουν τις εσωτερικές διαδικασίες τους, περιορίζουν τον κίνδυνο περιστατικών ασφάλειας πληροφοριών και ενισχύουν το ανταγωνιστικό τους προβάδισμα στον κλάδο της επιβατηγού ναυτιλίας. Παράλληλα, όπως αναφέρεται, η πιστοποίηση συνδέεται και με την αναβάθμιση υπηρεσιών προς το επιβατικό κοινό, όπως οι ηλεκτρονικές πληρωμές μέσω POS και οι υπηρεσίες internet εν πλω, στο πλαίσιο της ευρύτερης στρατηγικής ψηφιακού μετασχηματισμού και βελτίωσης της εμπειρίας των επιβατών.



Δημήτρης Δαμιανάκης, ISO 27001, ISO 27701, ISO 22301, ISO 20000 & ISO 42001 Scheme Manager, TÜV AUSTRIA Hellas - Ιωάννης Καλλιός, Country Manager, TÜV AUSTRIA στην Ελλάδα - Λουκάς Σηγάλας, Διευθύνων Σύμβουλος, Μινωικές Γραμμές - Ιωάννης Σμαριανάκης, Head of Cyber Security, Μινωικές Γραμμές

> FLIP

## ΤΖΙΡΟΣ €20 ΕΚΑΤ. ΚΑΙ 58.000 ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΣΥΣΚΕΥΩΝ ΣΤΑ 2,5 ΧΡΟΝΙΑ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣ ΤΗΣ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Σημαντική ανάπτυξη κατέγραψε το οικονομικό έτος 2025 η Flip στην Ελλάδα, με

- αύξηση τζίρου 92%, στα €12 εκατ.
- αύξηση παραγγελιών κατά 84%
- 34.700 πωλήσεις συσκευών

Ο συνολικός τζίρος της εταιρείας στα 2,5 χρόνια παρουσίας της εταιρείας στη χώρα μας φτάνει πλέον τα €20 εκατ., ενώ έχουν πωληθεί 58.000 ηλεκτρονικές συσκευές, με το μέσο ποσό ανά αγορά να ανέρχεται στα €350.

Η κατηγορία των smartphones αποτέλεσε τη δημοφιλέστερη επιλογή των καταναλωτών. Παράλληλα, η εταιρεία έχει αποδώσει πάνω από €1,5 εκατ. στους πωλητές.

Το 2025, η Flip επένδυσε €2,5 εκατ. στην ελ-



Χρυσάνθη Βαλιαντού, Country Manager της Flip στην Ελλάδα

λνική αγορά σε marketing, στελέχωση και λειτουργικά έξοδα ανάπτυξης, στοιχείο που, σύμφωνα με την εταιρεία, υπογραμμίζει τη στρατηγική σημασία της Ελλάδας.

### Info FLIP

Ίδρυση: 2019 στο Βουκουρέστι  
Μέλος του ομίλου eMAG από το 2021  
Παρουσία: Ρουμανία, Βουλγαρία, Ουγγαρία και Ελλάδα  
800.000 μοναδικοί το 2025  
280.000 συσκευές  
Κύκλος εργασιών: €102 εκατ.

> ELTON

## ΤΟ BUSINESS PLAN, Η ΕΠΙΚΕΙΜΕΝΗ ΕΞΑΓΟΡΑ ΚΑΙ ΟΙ ΛΟΓΟΙ ΑΙΣΙΟΔΟΞΙΑΣ

Η συγκράτηση του λειτουργικού κόστους, η αναδιοργάνωση των θυγατρικών καθώς επίσης και η αύξηση πωλήσεων, φέρνουν ανάπτυξη το 2026 σε όλες τις γραμμές του ισολογισμού της Έλτον.

Παράλληλα, υπάρχει αισιοδοξία στη διοίκηση μετά την επίτευξη συμφωνίας στην Μέση Ανατολή μεταξύ ΗΠΑ και Ιράν. Ο λόγος: Το γεγονός ότι εντός του τρέχοντος έτους αναμένεται να αποκλιμακωθεί ο πληθωρισμός και να αποκατασταθούν οι εφοδιαστικές αλυσίδες. Άρα πιο γρήγορες παραδόσεις προϊόντων και λιγότερο κόστος μεταφοράς, καθώς επίσης και μείωση των τιμών ενέργειας. Κάτι που συνεπάγεται αυξημένα περιθώρια κέρδους.

### ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ

Η Έλτον συνεχίζει να επενδύει στον ψηφιακό μετασχηματισμό. Ολοκληρώνει την εγκατάσταση ενός σύγχρονου ERP συστήματος που θα συνεισφέρει στον εκσυγχρονισμό των διαδικασιών και στις συνέργειες σε επίπεδο ομίλου. Ήδη πριν μερικούς μήνες οι θυγατρικές εταιρείες σε Σερβία και Τουρκία ολοκλήρωσαν την εγκατάσταση του ERP. Δηλαδή σε βάθος διετίας οι στόχοι που είχαν τεθεί επιτεύχθηκαν στο 95% σε ό,τι αφορά στο εν λόγω project.



Θάνος Ηλιόπουλος, Γενικός Διευθυντής, ELTON

Παράλληλα η εταιρεία προχώρησε στην αναδιοργάνωση των δραστηριοτήτων της στην Βουλγαρία και προχωρά σταδιακά στα υπόλοιπα βήματα που αφορούν τον εκσυγχρονισμό, τη βελτίωση των διαδικασιών και την ανάπτυξη νέων αγορών μέσω των υφιστάμενων θυγατρικών εταιριών.

Στο πλάνο της εισηγμένης βρίσκεται και η εξαγορά εταιρείας με στόχο τη δραστηριοποίηση σε νέες αγορές και του εμπλουτισμού του χαρτοφυλακίου με συμπληρωματικά προϊόντα.

Νίκος Ταμπακόπουλος  
[nicolas@notice.gr](mailto:nicolas@notice.gr)

## &gt; ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ

ΠΡΟΧΩΡΑΝΕ ΟΙ ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΣΕ ΕΓΝΑΤΙΑ, ΒΟΑΚ, ΚΑΣΤΕΛΙ  
- ΤΙ ΠΡΟΒΛΕΠΕΙ Ο ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟ

Σε ένα όμιλο υποδομών και παραχωρήσεων με αυξανόμενες επαναλαμβανόμενες και προβλέψιμες ταμειακές ροές έχει μετασχηματιστεί η ΓΕΚ Τέρνα, όπως ανέφερε ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος, Γιώργος Περιστερής, στο πλαίσιο της Ετήσιας Γενικής Συνέλευσης.

Υπογράμμισε ότι το 2025 αποτέλεσε έτος-ορόσημο, καθώς αποτυπώθηκαν για πρώτη φορά σε πλήρη έκταση τα αποτελέσματα του στρατηγικού μετασχηματισμού που ξεκίνησε πριν από περίπου οκτώ χρόνια.

**ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ**

Μεταξύ των σημαντικότερων εξελίξεων της χρονιάς, η διοίκηση ξεχώρισε την ανάληψη και έναρξη της παραχώρησης της Εγνατίας Οδού. Ήδη έχουν ξεκινήσει οι εργασίες αναβάθμισης και εκσυγχρονισμού του οδικού άξονα, με στόχο την ενίσχυση του ρόλου του ως βασικού διαδρόμου μεταφορών μεταξύ Αδριατικής και Μαύρης Θάλασσας.

**ΒΟΑΚ**

Ιδιαίτερη βαρύτητα δόθηκε και στον Βόρειο Οδικό Άξονα Κρήτης, έργο το οποίο η διοίκηση χαρακτήρισε κρίσιμο για το νησί. Οι εργασίες έχουν ξεκινήσει και στόχος είναι η πρόοδος με ταχείς ρυθμούς, παρά τις τεχνικές και διοικητικές προκλήσεις που εξακολουθούν να υπάρχουν.

**ΚΑΣΤΕΛΙ**

Ξεχωριστό ενδιαφέρον παρουσιάζουν οι εκτιμήσεις για το νέο διεθνές αεροδρόμιο στο Καστέλι Ηρακλείου. Σύμφωνα με όσα αναφέρθηκαν, το κατασκευαστικό σκέλος του έργου αναμένεται να ολοκληρωθεί έως το τέλος του 2026. Ωστόσο, η έναρξη λειτουργίας δεν θα ακολουθήσει άμεσα, καθώς απαιτείται η εγκατάσταση και πιστοποίηση κρίσιμων αεροναυτιλιακών συστημάτων και βοηθημάτων που εμπίπτουν στην αρμοδιότητα της Υπηρεσίας Πολιτικής Αεροπορίας και παρουσιάζουν καθυστερήσεις. Ως εκ τούτου, η πλήρης επιχειρησιακή λειτουργία του νέου αεροδρομίου τοποθετείται χρονικά στο 2028, γεγονός που σημαίνει ότι δεν θα συμβάλει άμεσα στην αποσυμφόρηση του αεροδρομίου Νίκος Καζαντζάκης.



Γιώργος Περιστερής, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος, ΓΕΚ Τέρνα

**ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ**

Για την Αττική Οδό, η διοίκηση γνωστοποίησε ότι έχουν ήδη δρομολογηθεί οι πρώτες κινήσεις για την αντιμετώπιση των προβλημάτων συμφόρησης. Εντός του 2026 αναμένεται να ξεκινήσουν οι πρώτες εργασίες βελτίωσης σε κρίσιμους κόμβους, με σχετικό προϋπολογισμό που προσεγγίζει τα €2,5 εκατ.

Παράλληλα, προωθείται η κατασκευή του τριπλού κόμβου Σκαραμαγκά, για τον οποίο έχει ήδη αναδειχθεί ανάδοχος, ενώ εξετάζονται παρεμβάσεις στον Κηφισό και επανέρχεται στο προσκήνιο η συζήτηση για τις επεκτάσεις της Αττικής Οδού. Σύμφωνα με τη διοίκηση, μόνο ένας συνδυασμός έργων αποσυμφόρησης και νέων υποδομών μπορεί να δώσει μακροπρόθεσμη λύση στο κυκλοφοριακό πρόβλημα της Αττικής.

**ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑ & DATA CENTERS**

Σε ό,τι αφορά τη διεθνή παρουσία, υπενθυμίστηκε ότι ο όμιλος δραστηριοποιείται στα Βαλκάνια από το 1995 και στις Ηνωμένες Πολιτείες από το 2012. Σήμερα, πέραν των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, αναπτύσσει δραστηριότητες που συνδέονται με τις υποδομές data centers και τις ανάγκες αποθήκευσης ενέργειας, με τη διοίκηση να επισημαίνει ότι η διεθνής επέκταση απαιτεί προσεκτικές και επιλεκτικές κινήσεις.

Ειδικά για την Ρουμανία, η διοίκηση αναγνώρισε τις δημοσιονομικές και μακροοικονομικές προκλήσεις που αντιμετωπίζει η χώρα, ωστόσο εμφανίστηκε καθυστερημένη ως προς την εκτέλεση των έργων που έχει αναλάβει ο όμιλος, καθώς αυτά χρηματοδοτούνται σε μεγάλο βαθμό από ευρωπαϊκούς πόρους και τελούν υπό την εποπτεία της Ευρωπαϊκής Επιτροπής.

**ΠΡΟΧΩΡΑ Η ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΤΗΝ MOTOR OIL**

Για τη συνεργασία με την Motor Oil, η διοίκηση ανέφερε ότι η διαδικασία ενοποίησης των κοινών δραστηριοτήτων εξελίσσεται σύμφωνα με τον σχεδιασμό, εκτιμώντας ότι μέσα στους επόμενους μήνες θα έχει ολοκληρωθεί η λειτουργική συνένωση υπό ενιαίο εταιρικό και φορολογικό σχήμα.

Η εικόνα που παρουσίασε η διοίκηση στη Γενική Συνέλευση αποτυπώνει έναν όμιλο που εισέρχεται σε νέα φάση ανάπτυξης, με βασικούς μοχλούς τις παραχωρήσεις, τις υποδομές μεταφορών, τις διεθνείς δραστηριότητες και την αξιοποίηση της ισχυρής πρόσβασης στις κεφαλαιαγορές για τη χρηματοδότηση του επόμενου κύκλου επενδύσεων.

Στέλλα Αυγουστάκη  
[stella@notice.gr](mailto:stella@notice.gr)

## &gt; QUALCOMM

## ΑΠΟ ΤΑ SMARTPHONES ΣΤΑ WEARABLES - ΤΟ ΟΡΑΜΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ ΜΕΛΛΟΝ ΤΗΣ ΤΕΧΝΗΤΗΣ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗΣ

Η Qualcomm εργάζεται πάνω σε περισσότερα από 40 νέα σχέδια συσκευών Τεχνητής Νοημοσύνης, προετοιμαζόμενη για το επόμενο κύμα των λεγόμενων AI agents που αναμένεται να εξαπλωθούν στις καταναλωτικές ηλεκτρονικές συσκευές, σύμφωνα με τον Διευθύνοντα Σύμβουλό της, Cristiano Amon.

Μιλώντας στο CNBC, ο Amon παρουσίασε το όραμά του για το μέλλον των smartphones, των εφαρμογών και των φορητών συσκευών, εκτιμώντας ότι η Τεχνητή Νοημοσύνη θα αλλάξει ριζικά τον τρόπο με τον οποίο οι χρήστες αλληλεπιδρούν με την τεχνολογία.

“Πιστεύω ότι θα δούμε έντονο πειραματισμό με διαφορετικές μορφές συσκευών”, ανέφερε, προσθέτοντας ότι η Qualcomm αναπτύσσει περισσότερα από 40 διαφορετικά σχέδια, με ιδιαίτερα διαφορετικά χαρακτηριστικά και χρήσεις.

Σύμφωνα με τον ίδιο, οι νέες συσκευές θα περιλαμβάνουν κοσμήματα με δυνατότητες AI, ακουστικά με ενσωματωμένες κάμερες, έξυπνες καρφίτσες και έξυπνα ρολόγια. Κοινό χαρακτηριστικό τους θα είναι ότι θα φορούνται συνεχώς από τον χρήστη, θα αντι-



Cristiano Amon, CEO, Qualcomm

λαμβάνονται το περιβάλλον γύρω τους και θα επιτρέπουν αλληλεπίδραση με έναν AI agent μέσω φυσικής συνομιλίας.

**Ο ΝΕΟΣ ΡΟΛΟΣ ΤΩΝ AI AGENTS**

Οι AI agents θεωρούνται το επόμενο εξελικτικό στάδιο των ψηφιακών βοηθών, όπως το Siri και το Gemini. Στόχος είναι να μπορούν να εκτελούν σύνθετες εργασίες σε πολλές εφαρμογές και υπηρεσίες, όπως η πλήρης οργάνωση ενός ταξιδιού ή η ανάκτηση πληροφοριών χωρίς ο χρήστης να χρειάζεται να ανοίγει διαφορετικές εφαρμογές.

Ο Amon υποστήριξε ότι οι εφαρμογές δεν πρόκειται να εξαφανιστούν, αλλά θα μετασχηματιστούν, με τους agents να αποτε-

λούν τη νέα μορφή τους. Όπως εξήγησε, το smartphone θα συνεχίσει να υπάρχει, όμως ο agent θα μετατραπεί στο κεντρικό σημείο του ψηφιακού οικοσυστήματος, κατανοώντας τις προθέσεις του χρήστη και ενεργώντας για λογαριασμό του.

**ΕΞΥΠΝΑ ΓΥΑΛΙΑ**

Ιδιαίτερα αισιόδοξος εμφανίστηκε για την αγορά των έξυπνων γυαλιών, την οποία θεωρεί ικανή να εξελιχθεί σε αγορά αντίστοιχου μεγέθους με εκείνη των smartphones. Σύμφωνα με τον ίδιο, σήμερα διακινούνται δεκάδες εκατομμύρια έξυπνα γυαλιά ετησίως, ενώ μέσα στα επόμενα δύο χρόνια η αγορά θα μπορούσε να φτάσει σε εκατοντάδες εκατομμύρια μονάδες. Ήδη εταιρείες όπως η Meta και η Samsung επενδύουν σε έξυπνα γυαλιά με δυνατότητες τεχνητής νοημοσύνης.

Ο επικεφαλής της Qualcomm εκτίμησε επίσης ότι η μετάβαση στους AI agents θα ανοίξει τον δρόμο για νέους παίκτες στην αγορά hardware, αναφέροντας ως παράδειγμα την OpenAI, η οποία εξαγόρασε την startup του Jonny Ive.

## &gt; SPACE X

## ΜΕΤΑ ΤΗΝ IPO ΗΡΘΕ ΚΑΙ ΕΞΑΓΟΡΑ \$60 ΔΙΣ.

Η SpaceX προχωρά στην εξαγορά της Anyosphere, της εταιρείας πίσω από τον AI coding agent Cursor, έναντι \$60 δισ., σε συμφωνία ανταλλαγής μετοχών (all-stock deal), με στόχο την ενίσχυση της παρουσίας της στην αγορά εργαλείων Τεχνητής Νοημοσύνης για επιχειρήσεις.

Η συμφωνία έρχεται λίγες ημέρες μετά την είσοδο της SpaceX στον Nasdaq, σε μια IPO που αποτίμησε την εταιρεία σε πάνω από \$2 τρις. Μέσω της εξαγοράς, η SpaceX επιδιώκει να ενισχύσει τη θέση της στον τομέα του AI coding, ο οποίος θεωρείται από τους πρώτους όπου η Τεχνητή Νοημοσύνη ήδη αποφέρει σημαντικά έσοδα.

Το Cursor, που έχει αναδειχθεί σε έναν από τους ταχύτερα αναπτυσσόμενους AI coding assistants, χρησιμοποιείται ευρέως από προ-

γραμματιστές για την αυτοματοποίηση διαδικασιών ανάπτυξης λογισμικού και ανταγωνίζεται εταιρείες όπως η Anthropic και η OpenAI. Ωστόσο, η ανάπτυξή του έχει περιοριστεί από την έλλειψη πρόσβασης σε υπολογιστική ισχύ.

**ΤΙ ΠΡΟΒΛΕΠΕΙ ΤΟ DEAL**

Η Cursor αναμένεται να αποζημιωθεί με μετοχές στο πλαίσιο της συμφωνίας, χωρίς να λάβει μετρητά από την IPO της SpaceX. Η ολοκλήρωση της συναλλαγής προβλέπεται το γ' τρίμηνο του 2026.

Η Cursor έχει γνωρίσει ταχεία ανάπτυξη από την ίδρυσή της το 2022, φτάνοντας περίπου τα \$2,6 δισ. σε ετησιοποιημένα B2B έσοδα, με ισχυρή ζήτηση από επιχειρήσεις. Έχει υποστηριχθεί από επενδυτές όπως η Andreessen Horowitz, η Thrive, η Nvidia και η Google. Νω-



Elon Musk, Ιδρυτής, SpaceX

ρίτερα μέσα στη χρονιά βρισκόταν σε συζητήσεις για νέο γύρο χρηματοδότησης με αποτίμηση περίπου \$50 δισ. Η συμφωνία προβλέπει επίσης ρήτρα αποζημίωσης \$10 δισ. σε περίπτωση ακύρωσης υπό συγκεκριμένες συνθήκες και επιπλέον ρυθμιστική ρήτρα \$4 δισ. για ζητήματα ανταγωνισμού.

Παράλληλα, παραμένει ασαφές αν η εξαγορά επηρεάζει υπάρχουσες συμφωνίες της SpaceX για υποδομές cloud. Η εταιρεία έχει ήδη συμφωνίες με την Anthropic και την Google για μίσθωση υπολογιστικής ισχύος, συνολικής αξίας περίπου \$26 δισ. ετησίως, με δυνατότητα πρόωρης ακύρωσης εντός 90 ημερών.

## > EUROLIFE FFH ΞΕΚΙΝΑ Ο 15ος ΚΥΚΛΟΣ ΤΟΥ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΓΙΑ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΑ ΣΤΕΛΕΧΗ

Την έναρξη του 15ου κύκλου του Advanced Program in Management for Insurance Executives στην Αθήνα ανακοίνωσε η Eurolife FFH.

Το πρόγραμμα υλοποιείται σε σταθερή συνεργασία με το Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Πειραιώς και στοχεύει στην ενίσχυση των γνώσεων και δεξιοτήτων των συνεργατών της εταιρείας.

Ο νέος κύκλος καλύπτει θεματικές όπως:

- στρατηγική σκέψη και υλοποίηση αποφάσεων
- μάρκετινγκ και συμπεριφορά καταναλωτή
- ηγεσία και οργανωσιακή συμπεριφορά
- χρηματοοικονομική ανάλυση και διαχείριση χαρτοφυλακίου
- κατάρτιση και αξιολόγηση επιχειρηματικών σχεδίων



Έναρξη του 15<sup>ου</sup> κύκλου για το Advanced Program in Management for Insurance Executives στην Αθήνα

Δυναμική συνέχεια για το επιτυχημένο πρόγραμμα και το 2026

Τι έχει αξία για σένα;

EUROLIFE FFH  
A EUROFINS Company

### ΤΟ ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ

Η εκπαιδευτική διαδικασία ξεκίνησε τον Ιούνιο και θα ολοκληρωθεί τον Δεκέμβριο του 2026, με δομή που συνδυάζει δια ζώσης ενότητες και ηλεκτρονική αξιολόγηση μέσω τεστ πολλαπλών επιλογών στο τέλος κάθε ενότητας.

Οι συμμετέχοντες που θα ολοκληρώσουν επι-

τυχώς το πρόγραμμα θα λάβουν πιστοποιητικό επάρκειας από το Πανεπιστήμιο Πειραιώς σε ειδική τελετή αποφοίτησης.

Η πρωτοβουλία εντάσσεται στη στρατηγική της Eurolife FFH για συνεχή ανάπτυξη των συνεργατών της, ενισχύοντας την επαγγελματική τους κατάρτιση και συμβάλλοντας στην αναβάθμιση του ρόλου τους στην ασφαλιστική αγορά.

## > SAFRAN – THEON ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ ΣΤΑ ΗΛΕΚΤΡΟ-ΟΠΤΙΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΓΙΑ UAVs

Την υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας για τη δημιουργία κοινοπραξίας στον τομέα των ηλεκτρο-οπτικών και υπέρυθρων συστημάτων για μη επανδρωμένα αεροκχήματα, ανακοίνωσαν η Safran Electronics & Defense και η Theon International.

Η συνεργασία αφορά τον σχεδιασμό, την ανάπτυξη και την εμπορική αξιοποίηση προηγμένων οπτρονικών συστημάτων για εφαρμογές άμυνας και ασφάλειας. Η υπό δι-αμόρφωση κοινοπραξία θα επικεντρωθεί, μεταξύ άλλων, σε μικρού μεγέθους σταθεροποιημένα αρθρωτά συστήματα ανάρτησης (gimbal) κάτω των 8 κιλών, ανταποκρινόμενη στην αυξανόμενη ζήτηση για δυνατότητες ISR (Intelligence, Surveillance, Reconnaissance) και στοχοποίησης.

Σύμφωνα με την ανακοίνωση, η Safran Electronics & Defense αξιοποιεί την τεχνολογία της στα συστήματα πληροφοριών,



*Franck Saudo, CEO of Safran Electronics & Defense - Κρίστιαν Χατζημηνάς, Ιδρυτής και CEO, THEON - Olivier Andriès, CEO, Safran - Alexandre Ziegler, Executive Vice President, Head of Defense Division, Safran Electronics & Defense - Philippe Mennicken, Deputy CEO & Business Development Director, THEON International*

επιτήρησης και αναγνώρισης (ISR) και στα ηλεκτρο-οπτικά συστήματα, με έμφαση στα σταθεροποιημένα συστήματα ανάρτησης, ενώ

η THEON ενισχύει τη συνεργασία με την εξειδίκευσή της σε προηγμένους αισθητήρες και ηλεκτρο-οπτικές τεχνολογίες.

## &gt; AMAZON

## ΤΟ ΝΕΟ LOCAL ZONE ΣΤΗΝ ΑΘΗΝΑ ΚΑΙ ΟΙ 2+1 ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΠΟΥ ΣΚΑΝΑΡΕΙ

Το ενδιαφέρον της για επενδύσεις στην Ελλάδα πιστοποίησε η Amazon κατά τη διάρκεια της συνάντησης που είχε ο Πρωθυπουργός, Κυριάκος Μητσοτάκης, στο Μέγαρο Μαξίμου με τον Panos Panay, Senior Vice President της Amazon. Οι νέες επενδύσεις που εξετάζονται, πρόκειται στην ουσία, σύμφωνα με πληροφορίες του BnB Daily, για τα εξής projects:

- υποδομές για το δορυφορικό δίκτυο internet της Project Kuiper
- έργα πράσινης ενέργειας
- ερευνητικά κέντρα και δραστηριότητες R&D

## ΤΟΝ ΙΟΥΛΙΟ ΤΟ LOCAL ZONE

Ο πολυεθνικός κολοσσός ανακοίνωσε χθες πως τον Ιούλιο θα είναι διαθέσιμο το νέο Local Zone. Οι πρώτοι πελάτες χρησιμοποιούν ήδη το Local Zone πριν από την επίσημη έναρξη λειτουργίας για εφαρμογές gaming πραγματικού χρόνου με χαμηλή καθυστέρηση, περιπτώσεις χρήσης τοπικής επεξεργασίας δεδομένων και γρήγορη παράδοση περιεχομένου. Οργανισμοί που ενδιαφέρονται για πρόωρη πρόσβαση πριν την έναρξη της επίσημης λειτουργίας μπορούν να επικοινωνήσουν με την ομάδα της AWS.

Τα Local Zones τοποθετούν υποδομή cloud της AWS, συμπεριλαμβανομένων υπολογιστικής ισχύος, αποθήκευσης, δικτύωσης, analytics, Τεχνητής Νοημοσύνης, μηχανικής μάθησης και βάσεων δεδομένων, εντός ή πλησίον μεγάλων πόλεων. Το νέο Athens Local Zone επιτρέπει στους οργανισμούς να αποθηκεύουν και να επεξεργάζονται φόρτους εργασίας εντός Ελλάδας και να πληρούν απαιτήσεις τοπικής αποθήκευσης δεδομένων. Παρέχει απόδοση χαμηλής καθυστέρησης με την αξιοπιστία, την ασφάλεια και τα γνωστά εργαλεία που προσφέρει η AWS.

## Η ΑΞΙΑ ΤΟΥ PROJECT

Οι περισσότεροι φόρτοι εργασίας εκτελούνται σε AWS Regions, γεωγραφικές τοποθεσίες όπου η AWS συγκεντρώνει κέντρα δεδομένων για την εξυπηρέτηση πελατών, αλλά ορισμένοι φόρτοι εργασίας απαιτούν



η υποδομή να βρίσκεται πιο κοντά στους τελικούς χρήστες ή εντός συγκεκριμένων γεωγραφικών ορίων. Χρηματοπιστωτικά ιδρύματα που επεξεργάζονται συναλλαγές υψηλής συχνότητας, πάροχοι υγειονομικής περίθαλψης που διαχειρίζονται ευαίσθητα δεδομένα ασθενών και κυβερνητικοί φορείς που παρέχουν υπηρεσίες προς πολίτες αντιμετωπίζουν όλοι την ίδια πρόκληση: οι εφαρμογές τους πρέπει να είναι γρήγορες, οι φόρτοι εργασίας τους πρέπει να παραμένουν τοπικά και η υποδομή τους πρέπει να πληροί αυστηρές κανονιστικές απαιτήσεις.

## ΤΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ

Το AWS Local Zone στην Αθήνα παρέχει χρόνους απόκρισης μονοψήφιων χιλιοστών του δευτερολέπτου για εφαρμογές που εξυπηρετούν τελικούς χρήστες στην Ελλάδα και απρόσκοπτη συνδεσιμότητα με το πλήρες εύρος υπηρεσιών AWS, μέσω σύνδεσης υψηλού εύρους ζώνης και ασφαλούς δικτυακού κορμού με τα κοντινά AWS Regions.

Το AWS Local Zone στην Αθήνα θα είναι επίσης ένα από τα πρώτα παγκοσμίως που θα προσφέρει Amazon Simple Storage Service (Amazon S3) και Amazon Elastic Block Store (Amazon EBS) Local Snapshots, παρέχοντας στους πελάτες δυνατότητες τοπικής αποθήκευσης και δυνατότητες στιγμιότυπων για την κάλυψη απαιτήσεων τοπικής αποθήκευσης δεδομένων.

Νίκος Ταμπακόπουλος  
[nicolas@notice.gr](mailto:nicolas@notice.gr)



Γιάννης  
Δια-  
μαντό-  
πούλος,  
CEO,  
ΕΛΙΝΟΙΑ

## &gt; ΕΛΙΝΟΙΑ

## ΠΟΥ ΑΠΟΔΙΔΕΤΑΙ Η ΠΤΩΤΙΚΗ ΠΟΡΕΙΑ ΣΤΟ ΤΡΙΜΗΝΟ

Η έντονη μεταβλητότητα λόγω γεωπολιτικών εξελίξεων, οι μεταβολές στις παγκόσμιες εμπορικές ροές και οι διακυμάνσεις στην ισορροπία προσφοράς και ζήτησης, που χαρακτήρισαν την διεθνή αγορά πετρελαίου κατά το α' τρίμηνο του 2026, σε συνδυασμό με τα προσυμφωνημένα συμβόλαια πώλησης του προηγούμενου έτους, επέδρασαν αρνητικά στο αποτέλεσμα της δραστηριότητας του Διεθνούς Εμπορίου της ΕΛΙΝΟΙΑ. Η εταιρεία έλαβε μέτρα για τον περιορισμό των επιπτώσεων, ωστόσο η τελική επίδραση θα αποτυπωθεί κυρίως στο α' εξάμηνο.

## ΠΛΑΦΟΝ &amp; ΜΕΣΗ ΑΝΑΤΟΛΗ

Στην εγχώρια αγορά, η εταιρεία κατέγραψε θετική πορεία κατά τους πρώτους μήνες του έτους, με αύξηση των πωλήσεων στα καύσιμα κίνησης και ενίσχυση των περιθωρίων κέρδους, ως αποτέλεσμα της ανάπτυξης του δικτύου πρατηρίων και της άρσης του πλαφόν κατά το πρώτο δίμηνο. Ωστόσο, η επαναφορά του πλαφόν στα περιθώρια κέρδους από τον Μάρτιο, σε συνδυασμό με τις εξελίξεις στην Μέση Ανατολή και τη μεταβλητότητα της ζήτησης, ασκεί πιέσεις στα λειτουργικά περιθώρια της αγοράς. Σε αυτό το ασταθές περιβάλλον, η φετινή χρονιά αναμένεται ιδιαίτερα δύσκολη και απρόβλεπτη.

## DATA Όμιλος Α' τρίμηνο (σε €κατ.)

Κύκλος εργασιών	EBITDA
2026: 306,84	2026: 2,29
2025: 589,53	2025: 6,83
Μικτά κέρδη	EBIT
2026: 11,52	2026: (0,69)
2025: 15,65	2025: 4,07

## > 3rd ANNUAL REAL ESTATE CONFERENCE

# ΑΠΟ ΤΑ ΔΑΝΕΙΑ ΣΤΙΣ ΚΛΕΙΣΤΕΣ ΚΑΤΟΙΚΙΕΣ – ΟΙ ΝΕΕΣ ΙΣΟΡΡΟΠΙΕΣ ΣΤΗΝ ΑΓΟΡΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ

Η στεγαστική κρίση στην Ελλάδα αποτελεί ένα σύνθετο φαινόμενο που δεν μπορεί να αντιμετωπιστεί με αποσπασματικές πολιτικές: αυτή ήταν η συνημισμένη των παρεμβάσεων στο 3rd Annual Real Estate Conference, με τον Πρόεδρο του Συνδέσμου Ανωτάτων Εταιρειών & Επιχειρηματικότητας, Σίμο Αναστασόπουλο, να τονίζει ότι “οι εύκολες λύσεις δεν είχαν τα προσδοκώμενα αποτελέσματα”, υπογραμμίζοντας την ανάγκη συστηματικής ανάλυσης του προβλήματος και σύνδεσής του με το ευρύτερο ζήτημα της ακρίβειας.

Όπως ανέφερε, ο ΣΑΕ/Ε, με εμπειρία άνω των 100 ετών, διαθέτει τη δυνατότητα να προσεγγίζει το ζήτημα πολυδιάστατα, με στόχο την κατάθεση ρεαλιστικών προτάσεων πολιτικής.

## ΔΗΜΟΓΡΑΦΙΚΕΣ ΠΙΕΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΔΟΜΗ ΤΗΣ ΣΤΕΓΑΣΗΣ

Ο καθηγητής και Διευθυντής του Ινστιτούτου Δημογραφικών Ερευνών και Μελετών, Βύρωνας Κοτζιμάνης, ανέδειξε τη στενή αλλά αμφίδρομη σχέση δημογραφίας και στεγαστικής αγοράς.

Όπως σημείωσε, οι δημογραφικές εξελίξεις επηρεάζουν τη ζήτηση κατοικίας, αλλά και οι συνθήκες στέγασης επηρεάζουν αποφάσεις όπως η δημιουργία οικογένειας. Τα τελευταία χρόνια, σύμφωνα με τον ίδιο, έχει διαμορφωθεί δυσμενές περιβάλλον για τις νεότερες γενιές.

Σημαντικοί παράγοντες που επιτείνουν τη ζήτηση κατοικίας είναι:

- η αύξηση των διαζυγίων
- η άνοδος των μονομελών νοικοκυριών
- η συγκέντρωση του πληθυσμού 25–40 ετών σε Αθήνα και Θεσσαλονίκη

Παράλληλα, επεσήμανε ότι η στεγαστική κρίση δεν μπορεί να αποδοθεί στις δημογραφικές εξελίξεις ως βασική αιτία πληθωριστικών πιέσεων, αλλά αποτελεί αποτέλεσμα δομικών ανισορροπιών.

## Η ΠΛΕΥΡΑ ΤΗΣ ΑΓΟΡΑΣ: ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ, ΑΠΟΘΕΜΑ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ

Ο Πρόεδρος της Real Estate Committee του ΣΑΕ/Ε και CEO της V2 Development, Βαγγέλης Κτενιάδης, υποστήριξε ότι η κρίση σχετίζε-



ται κυρίως με τη μείωση της στεγαστικής δραστηριότητας και των επενδύσεων μετά το 2008. Αναφέρθηκε σε τρεις βασικούς παράγοντες:

- περίπου 200.000 κατοικίες σε βραχυχρόνια μίσθωση
- πάνω από 250.000 κλειστά ακίνητα
- περιορισμένη προσβασιμότητα της νέας γενιάς σε υψηλού κόστους κατοικίες

Παράλληλα, υπερασπίστηκε τον ρόλο των επενδυτικών εργαλείων όπως η Golden Visa, σημειώνοντας ότι μεγάλο μέρος των σχετικών ακινήτων αφορά ιδιωτικές συναλλαγές και αναπλάσεις που ενισχύουν την προσφορά.

## Η ΟΠΤΙΚΗ ΤΗΣ ΤΡΑΠΕΖΙΚΗΣ ΑΓΟΡΑΣ

Ο επικεφαλής Οικονομικής Ανάπτυξης της Τράπεζας Πειραιώς, Ηλίας Λεκκός, εστίασε στην ανάγκη ερμηνείας των τιμών με ιστορικό βάθος.

Όπως ανέφερε, η αγορά ακινήτων μετά το 2008 υπέστη μια έντονη διόρθωση και σήμερα οι τιμές σε ονομαστικούς όρους δεν απέ-

χουν σημαντικά από τα προ κρίσης επίπεδα. Κάποιες από τις μεταβολές αφορούν:

- τη δραστική μείωση της οικοδομικής δραστηριότητας
- τη μεταστροφή των τραπεζικών κριτηρίων δανειοδότησης
- τη μείωση της πιστωτικής επέκτασης

Ο ίδιος εκτίμησε ότι η αγορά χαρακτηρίζεται από διαρθρωτική έλλειψη κατοικιών, η οποία δεν μπορεί να απορροφηθεί γρήγορα λόγω της αργής αντίδρασης της προσφοράς.

## SERVICERS, ΚΛΕΙΣΤΑ ΑΚΙΝΗΤΑ ΚΑΙ ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ

Η Chief Real Estate Services Officer της doValue Greece, Λίλα Πατεράκη, διέψευσε την αντίληψη ότι οι servicers κρατούν σκόπιμα ακίνητα εκτός αγοράς.

Όπως ανέφερε, ο συνολικός αριθμός ακινήτων υπό διαχείριση είναι περιορισμένος σε σχέση με το συνολικό απόθεμα, ενώ βασικά εμπόδια στη διάθεσή τους περιλαμβάνουν:

- χρονοβόρες διαδικασίες ωρίμανσης
- πολεοδομικές ρυθμίσεις
- ενεργειακή ακαταλληλότητα σημαντικού μέρους του αποθέματος

## Η ΑΛΛΑΓΗ ΤΟΥ ΜΟΝΤΕΛΟΥ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ

Ο Γενικός Διευθυντής της FinThesis, Ανδρέας Πρωτόπαππας, ανέδειξε τη ριζική αλλαγή στη δομή της στεγαστικής χρηματοδότησης.

Σύμφωνα με τα στοιχεία που παρουσίασε:

- οι εκταμιεύσεις στεγαστικών δανείων έχουν μειωθεί δραστικά σε σχέση με το 2008
- σήμερα μόλις το 20% των αγοραπωλησιών γίνεται με δανεισμό
- το μεγαλύτερο μέρος των συναλλαγών αφορά παλαιότερα ακίνητα 30-40 ετών
- η αγορά λειτουργεί πλέον με έντονη συσσώρευση ζήτησης που δεν εκτονώθηκε την περίοδο της κρίσης

## ΔΗΜΟΣΙΑ ΠΟΛΙΤΙΚΗ: ΑΠΟ ΤΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΣΤΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΠΡΟΣΦΟΡΑΣ

Ο Γενικός Γραμματέας Δημογραφικής και Στατιστικής Πολιτικής Κωνσταντίνος Γλούμης-Ατσαλάκης περιέγραψε μια πολυεπίπεδη στρατηγική παρέμβασης.

Μεταξύ άλλων ανέφερε:

- στόχο για 30.000 δικαιούχους στεγαστικών προγραμμάτων
- αξιοποίηση κλειστών στρατοπέδων για κοινωνική κατοικία
- χρηματοδότηση μέσω ευρωπαϊκών ταμείων για κατασκευή 2.000+ κατοικιών
- ανάπτυξη κοινωνικής αντιπαροχής και φοιτητικής στέγασης

Τόνισε ότι καμία μεμονωμένη πολιτική δεν επαρκεί και απαιτείται συνδυασμός εργαλείων για την αύξηση της προσφοράς και τη σταθεροποίηση της αγοράς.

## ΜΙΑ ΚΡΙΣΗ ΜΕ ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΠΡΟΕΚΤΑΣΕΙΣ

Οι παρεμβάσεις συγκλίνουν στην εκτίμηση ότι η στεγαστική κρίση στην Ελλάδα δεν είναι αποτέλεσμα ενός μόνο παράγοντα, αλλά συνδυασμός:

- δημογραφικών μεταβολών
- περιορισμένης οικοδομικής δραστηριότητας
- αυστηρότερης χρηματοδότησης
- θεσμικών και πολεοδομικών περιορισμών
- και ανισορροπιών μεταξύ προσφοράς και ζήτησης

Κοινή παραδοχή αποτελεί ότι η λύση δεν μπορεί να είναι άμεση, αλλά απαιτεί μακροπρόθεσμη στρατηγική ενίσχυσης της προσφοράς κατοικιών, θεσμικές μεταρρυθμίσεις και στοχευμένες κοινωνικές πολιτικές.

Μάριος Δελατόλας  
[marios@notice.gr](mailto:marios@notice.gr)

## > ΔΕΗ - DIMAND

# ΚΟΙΝΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΓΙΑ ΤΟ PROJECT €180 ΕΚΑΤ. ΣΤΗΝ ΛΕΩΦΟΡΟ ΜΕΣΟΓΕΙΩΝ

Κοινή εταιρεία με ποσοστό 50% έκαστη, δημιούργησαν ΔΕΗ και Dimand. Η νέα εταιρεία, με την επωνυμία Powerhub Properties, ανήκει κατά 50% στην ΔΕΗ και κατά 50% στην Dimand και διαθέτει αρχικό μετοχικό κεφάλαιο €14,1 εκατ. Αντικείμενό της είναι η ανάπτυξη και εκμετάλλευση του ακινήτου της πρώην Λέσχης Αξιοματικών Ενόπλων Δυνάμεων (ΛΑΕΔ), όπου θα ανεγερθεί η νέα έδρα της ΔΕΗ, εντός του πρώην στρατοπέδου "Αντισυνταγματάρχη Πλέσσα Μιχαήλ" που βρίσκεται επί της Λεωφόρου Μεσογείων 211, ιδιοκτησίας του Ταμείου Εθνικής Άμυνας "ΤΕΘΑ".

## ΤΟ PROJECT

Το έργο έχει κόστος περίπου €180 εκατ. Με βάση τη Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων που έχει ήδη εκδοθεί, το νέο διοικητικό συγκρότημα θα αναπτυχθεί σε έκταση περίπου 19 στρεμμάτων απέναντι από το πάρκο του νοσοκομείου Γ. Γεννηματάς. Η προβλεπόμενη δόμηση ανέρχεται σε 30.423,99 τ.μ., έναντι επιτρεπόμενης δόμησης 31.632,32 τ.μ., ενώ η κάλυψη υπολογίζεται σε περίπου 10.637 τ.μ. Η δυναμικότητα των εγκαταστάσεων ανέρχεται

σε περίπου 1.800 άτομα. Για την εξυπηρέτηση των αναγκών του κτιρίου προβλέπεται η κατασκευή 608 θέσεων στάθμευσης (32 ΑμεΑ).

## ΤΙ ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΕΙ ΤΟ ΚΤΙΡΙΟ

Το κεντρικό κτίριο διοίκησης θα αποτελείται από τρία υπόγεια, ισόγειο και τέσσερις υπέργειους ορόφους. Θα στεγάσει:

- γραφεία διοίκησης
- χώρους εργασίας open space
- αίθουσες συνεδριάσεων
- αμφιθέατρο
- χώρους αρχείων
- ιατρείο
- εστιατόριο
- γυμναστήριο
- εγκαταστάσεις ευεξίας
- κυλικεία

Στο πλαίσιο του βιοκλιματικού σχεδιασμού του, θα εφαρμοστούν εξειδικευμένες τεχνικές εξοικονόμησης ενέργειας. Η αρχιτεκτονική σύνθεση βασίζεται σε κτίριο σχήματος "Π" με ανοικτό αίθριο προς την Λεωφόρο Μεσογείων και δεύτερο εσωτερικό αίθριο, στοιχεία που εντάσσονται στον βιοκλιματικό σχεδιασμό του συγκροτήματος. Στα



Από πάνω: Γιώργος Στάσσης, ΔΕΗ - Δημήτρης Ανδριόπουλος, Dimand

τρία υπόγεια θα αναπτυχθούν χώροι στάθμευσης, ηλεκτρομηχανολογικές εγκαταστάσεις, αποθηκευτικοί χώροι, αρχεία και το σύστημα διαχείρισης του κτιρίου (Building Management System - BMS). Συνολικά προβλέπονται 608 θέσεις στάθμευσης.

Νίκος Ταμπακόπουλος  
[nicolas@notice.gr](mailto:nicolas@notice.gr)

## &gt; COSMOTE TELEKOM

## ΤΟ COSMOTE INSURANCE ΓΙΝΕΤΑΙ MAGENTA INSURANCE – ΟΙ ΝΕΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

Το Cosmote Insurance εξελίσσεται και μετονομάζεται σε Magenta Insurance, διευρύνοντας το φάσμα των ασφαλιστικών λύσεων που προσφέρει σε ιδιώτες και επιχειρήσεις.

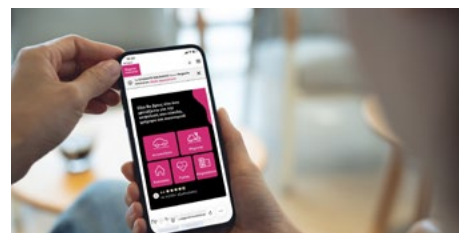
Στο νέο της μοντέλο, η πλατφόρμα ενσωματώνει ασφαλιστικές λύσεις για υγεία, ζωή, ταξίδια και επιχειρήσεις, ενώ εισάγει για πρώτη φορά την επιλογή προσωποποιημένης ασφάλισης με τη συμμετοχή έμπειρου ασφαλιστή, ο οποίος σχεδιάζει από κοινού με τον πελάτη την κατάλληλη λύση. Παράλληλα, οι χρήστες μπορούν να ολοκληρώσουν online την ασφάλισή τους για κατηγορίες όπως αυτοκίνητο, μηχανή, σκάφος και κάρτα υγείας, μέσω σύγκρισης προσφορών από ασφαλιστικές εταιρείες, με δυνατότητα επιλογής προγράμματος και ολοκλήρωσης της διαδικασίας σε σύντομο χρόνο. Για την ασφάλιση κατοικίας, το Magenta Insurance προσφέρει τρία πακέτα (κτίριο, περιεχόμενο ή συνδυασμό), με δυνατότητα κάλυψης που συνδέεται και με φορολογικά οφέλη, ενώ όλες οι επιλογές περιλαμβάνουν βασικές καλύψεις σε χαμηλό κόστος. Στις νέες υπηρεσίες περιλαμβάνεται επίσης η δυνατότητα ραντεβού με ασφαλιστή για



πιο εξειδικευμένες ανάγκες, όπως υγεία, ζωή, επιχειρηματική ασφάλιση και ταξίδια, με στόχο την παροχή προσωποποιημένης καθοδήγησης.

**ΣΥΓΧΡΟΝΗ, ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΗ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ ΛΥΣΗ**

“Το Magenta Insurance είναι μια σύγχρονη, ολοκληρωμένη ασφαλιστική λύση που συνδυάζει ψηφιακές δυνατότητες και ανθρώπινη καθοδήγηση, δίνοντας τη δυνατότητα σε κάθε πελάτη να ασφαλιστεί εύκολα, είτε online είτε με τη βοήθεια ασφαλιστή. Θα συνεχίσουμε να εμπλουτίζουμε το Magenta Insurance με νέες δυνατότητες, νέα προϊόντα και συνεργασίες, καλύπτοντας το σύνολο των αναγκών των πελατών μας και προσφέροντας κορυφαία εμπειρία”, δήλωσε ο



επικεφαλής του Magenta Insurance, Διαμαντής Μπουζάνης.

**ΣΥΝΕΡΓΑΖΕΤΑΙ ΜΕ 20 ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΕΣ**

Η υπηρεσία συνεργάζεται με 20 ασφαλιστικές εταιρείες και παρέχει, όπως αναφέρεται, πρόσβαση σε συγκριτικές επιλογές, εγγύηση χαμηλότερης τιμής και υποστήριξη από πιστοποιημένους συμβούλους 24 ώρες το 24ωρο, 7 ημέρες την εβδομάδα. Η μετονομασία από Cosmote Insurance σε Magenta Insurance δεν επηρεάζει τα υφιστάμενα ασφαλιστήρια συμβόλαια, τα οποία παραμένουν σε ισχύ χωρίς αλλαγές στους όρους και στις καλύψεις, όπως αναφέρει η εταιρεία. Η νέα υπηρεσία εντάσσεται στο ευρύτερο “Magenta” οικοσύστημα της Cosmote Telekom, το οποίο περιλαμβάνει ήδη προγράμματα και υπηρεσίες όπως MagentaONE και Magenta Moments, καθώς και εφαρμογές τεχνητής νοημοσύνης και επιβράβευσης πελατών.

**• Debrief •****ΕΝΑΣ ΜΙΚΡΟΣ (ΔΙΚΑΙΟΛΟΓΗΜΕΝΟΣ) ΠΑΝΙΚΟΣ**

Με τα της Μέσης Ανατολής κάτι φαίνεται να κουτσογίνεται, αν και ας κρατάμε μικρό καλάθι καλού, κακού. Πάντως αν κάποιος νομίζει ότι από εδώ και πέρα όλα θα κυλήσουν γαλήνια και ήρεμα... ούτε καν. Υπάρχουν και άλλα... θεματάκια προς επίλυση. Ένα από αυτά εμφανίστηκε με νέα μορφή πριν λίγες ημέρες. Αφορά την AI και συγκεκριμένα την... πόρτα που έριξαν οι ΗΠΑ σε φίλους και συμμάχους, στην πρόσβαση στα νεότερα – και ισχυρότερα – μοντέλα Τεχνητής Νοημοσύνης της Anthropic.

Πόρτα που σύμφωνα με το Bloomberg, έφερε έναν μικρό πανικό. Γιατί; Πολύ απλά επειδή η συγκεκριμένη απαγόρευση επιβεβαίωσε μια ευρεία, άνευ προηγουμένου αμερικανική εξουσία επί της τεχνολογίας. Είναι ενδεικτικό ότι ο Πρωθυπουργός της Γαλλίας, Sebastien Lecornu, ανακοίνω-

σε χτες ότι η δημόσια διοίκηση θα λανσάρει ένα εργαλείο βασισμένο στην τοπική startup Mistral AI. Πρόσθεσε ότι η γαλλική Chapsvision έχει επιλεγεί από την γαλλική υπηρεσία εγχώριων πληροφοριών DGSI για να αντικαταστήσει την αμερικανική εταιρεία λογισμικού Palantir. “Η Γαλλία πρέπει να έχει τα δικά της εργαλεία”, δήλωσε ο Lecornu. “Δεν μπορούμε να βασιστούμε στην καλή θέληση ορισμένων εταίρων που, όπως είδαμε τις τελευταίες ημέρες, είναι ικανοί να διακόψουν την πρόσβαση στο μοντέλο της Anthropic”.

Αλλά και Mark Carney, Πρωθυπουργός του Καναδά, δήλωσε ότι εν λόγω απαγόρευση δείχνει πώς η υπερβολική εξάρτηση από ορισμένα μοντέλα Τεχνητής Νοημοσύνης αφήνει τις χώρες ευάλω-

τες. Πάντα σύμφωνα με το Bloomberg, ο Karney νωρίτερα φέτος τάχθηκε υπέρ ενός συνασπισμού “μεσαίων δυνάμεων”, όπου το Ηνωμένο Βασίλειο, ο Καναδάς και τα ευρωπαϊκά έθνη συνεργάζονται με την Κορέα και την Ιαπωνία για να μοιραστούν υπολογιστικούς πόρους και να χρησιμοποιήσουν τις εταιρείες τους στην αλυσίδα εφοδιασμού τεχνολογίας ως διαπραγματευτικά ατού.

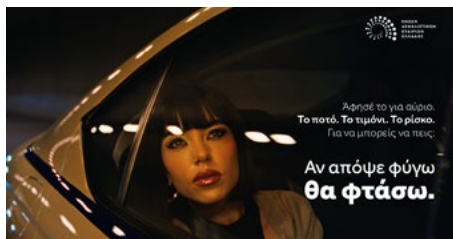
Συμπέρασμα; Πολλές χώρες αισθάνονται ότι δεν βρίσκονται στο τεχνολογικό τραπέζι. Αν, όμως, δεν είσαι στο τραπέζι, είσαι στο μενού. Οπότε αρχίζουν να βλέπουν όλο και πιο σοβαρά με ποιον τρόπο θα βγουν από αυτό.

Γιάννης Παλιούρης  
[giannis@notice.gr](mailto:giannis@notice.gr)

&gt; ΕΑΕΕ

## ΝΕΑ ΚΑΜΠΑΝΙΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΟΔΗΓΗΣΗ ΥΠΟ ΤΗΝ ΕΠΗΡΕΙΑ ΑΛΚΟΟΛ

Με κεντρικό μήνυμα “Αν απόψε φύγεις, να φτάσεις”, η νέα καμπάνια της Ένωσης Ασφαλιστικών Εταιριών Ελλάδος (ΕΑΕΕ) εστιάζει στην οδική ασφάλεια και ειδικότερα στη στάση απέναντι στην οδήγηση υπό την επήρεια αλκοόλ. Η καμπάνια θέτει το ζήτημα των συχνών συμπεριφορών όπου η οδήγηση μετά από κατανάλωση αλκοόλ αντιμετωπίζεται με υποτίμηση του κινδύνου, ενώ παράλληλα αναδεικνύεται η τάση ανησυχίας για τον έλεγχο αλκοτέστ περισσότερο από την ίδια την ασφάλεια οδηγού και επιβα-



τών. Στο πλαίσιο της καμπάνιας υπογραμμίζεται ότι η ασφαλής επιστροφή στο σπίτι αποτελεί αναπόσπαστο μέρος κάθε εξόδου και δεν πρέ-

πει να αφήνεται στην τύχη, με βασικό μήνυμα ότι η ασφάλεια των επιβατών και των οδηγών πρέπει να παραμένει σταθερή προτεραιότητα. Η καμπάνια αξιοποιεί τη Marseaux, με το τραγούδι της “Αν απόψε φύγω”, με στόχο να αναδειχθεί ο ρόλος της παρέας και των κοινωνικών επιλογών στη διασφάλιση ότι κανείς δεν οδηγεί όταν δεν είναι σε θέση να το κάνει με ασφάλεια. Τον στρατηγικό σχεδιασμό, το δημιουργικό concept, το σενάριο και τον συντονισμό της καμπάνιας ανέλαβε η Touchpoint Strategies.

## Business Maker

### Ο ΜΑΣΟΥΤΗΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΙ ΑΛΛΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΕΣ ΦΟΡΕΣΑΝ ΤΗΝ ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΗ ΤΗΒΕΝΝΟ

Ο Γιάννης Μασούτης, πέρα από τις εξελίξεις στην ΕΣΕ, βρέθηκε στο επίκεντρο τις τελευταίες ημέρες και για έναν ακόμη λόγο: Την αγόρευση του σε Επίτιμο Διδάκτορα του Τμήματος Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής του Πανεπιστημίου Μακεδονίας. Ο γνωστός επιχειρηματίας στάθηκε στην ανάγκη οι επιχειρήσεις να αντιλαμβάνονται την ανάπτυξη ως κοινωνική σχέση και όχι ως στενό οικονομικό αποτέλεσμα, ενώ τόνισε ότι η διαδοχή είναι διαδικασία ευθύνης και όχι απλής μεταβίβασης, συνδέοντας την επιχει-

ρηματική συνέχεια με τις αξίες και τις προσδοκίες μιας ολόκληρης γενιάς. Η αναγόρευση του κ. Μασούτη έρχεται να προστεθεί σε ένα ευρύτερο κύμα αντίστοιχων τιμητικών διακρίσεων προς κορυφαίους επιχειρηματίες. Η Μαριλένα Νιτσιάκου, μέλος της ομώνυμης οικογενειακής επιχείρησης, αναγορεύθηκε Επίτιμη Διδάκτορας από το Πανεπιστήμιο Αιγαίου, με έμφαση στον ρόλο της στη διοίκηση και την ανάπτυξη του ομίλου Νιτσιάκος ΑΒΕΕ. Στο ίδιο πλαίσιο εντάσσεται και η περίπτωση του Αχιλλέα Κωνστα-

ντακόπουλου, επικεφαλής της TEMES και του Costa Navarino, ο οποίος τιμήθηκε από το Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου για τη συμβολή του στον τουρισμό και τη βιώσιμη ανάπτυξη. Αντίστοιχες διακρίσεις έχουν απονεμηθεί και σε άλλες ισχυρές παρουσίες της επιχειρηματικής σκηνής, όπως ο Αθανάσιος Μαρτίνος και ο Ιωάννης Παράσχης, σε ένα μοτίβο, που δείχνει να παγιώνεται: Οι μεγάλες ελληνικές επιχειρηματικές οικογένειες βρίσκουν πλέον στα πανεπιστήμια έναν θεσμικό καθρέφτη της διαδρομής τους.

### ΤΟ ΝΕΟ ΣΤΟΙΧΗΜΑ ΤΗΣ SEPHORA ΜΕ ΤΑ ΑΝΕΡΧΟΜΕΝΑ BEAUTY BRANDS

Η Sephora δεν περιορίζεται πλέον στον ρόλο του λιανέμπορου, αλλά επιχειρεί να συμμετέχει από νωρίς στη δημιουργία των brands, που θα διαμορφώσουν την επόμενη ημέρα του κλάδου. Η κίνηση αποτυπώθηκε σε ανάρτηση της Catherine Spindler, επικεφαλής Ευρώπης και Μέσης Ανατολής της εταιρείας, στο LinkedIn. Εκεί, παρουσιάστηκε το νέο Sephora Prize for European Beauty Incubation. Ένα πρόγραμμα, που στοχεύει στον εντοπισμό και την υποστήριξη νέων ευρωπαϊκών brands ομορφιάς, με αιτήσεις έως τις 6 Ιουλίου. Η ουσία βρίσκεται στη μετατόπιση του μοντέλου. Η Sephora δεν περιμένει πλέον τα brands να ωριμάσουν για να τα εντάξει στα ράφια της. Τα αναζητά από

νωρίς. Τα καθοδηγεί. Τα προβάλλει. Και τα εντάσσει στο δικό της εμπορικό περιβάλλον, ήδη από τα πρώτα στάδια ανάπτυξης. Επίσης, το αφήγημα μιλά για ενίσχυση της ευρωπαϊκής καινοτομίας και στήριξη της νέας γενιάς επιχειρηματιών στον χώρο της ομορφιάς. Στην πράξη, η στρατηγική ανάγνωση φαίνεται πως είναι πιο συγκεκριμένη. Η εταιρεία αποκτά πρόσβαση σε ανερχόμενα brands πριν αυτά αποκτήσουν εμπορική ισχύ και διαπραγματευτική αυτονομία. Το πρόγραμμα δεν λειτουργεί απλώς ως πλατφόρμα υποστήριξης. Συνδυάζει καθοδήγηση, προβολή και εμπορική ένταξη στο δίκτυο της Sephora. Δηλαδή, δημιουργεί μια πλήρη διαδρομή από την ιδέα μέχρι το

ράφι, μέσα στο ίδιο οικοσύστημα. Η ευρωπαϊκή αγορά καλλυντικών παραμένει κατακερματισμένη, αλλά εξαιρετικά παραγωγική σε νέα σήματα. Πολλά από αυτά ξεκινούν τοπικά και στη συνέχεια επιχειρούν διεθνή επέκταση. Η Sephora φαίνεται πως επιχειρεί να αντιστρέψει αυτή τη ροή, κρατώντας τα πιο δυναμικά brands εντός της δικής της εμπορικής τροχιάς... Παράγοντες της αγοράς εκτιμούν ότι η πρωτοβουλία ενισχύει τη θέση της εταιρείας ως κεντρικού διαμορφωτή του οικοσυστήματος ομορφιάς στην Ευρώπη. Την ίδια στιγμή, δημιουργεί ένα φίλτρο επιλογής για τις νέες εταιρείες, που θα καθορίσει ποια brands θα αποκτήσουν ευρωπαϊκή κλίμακα και ποια θα παραμείνουν τοπικά.

## Business Insight

### ΤΙ ΣΗΜΑΙΝΕΙ ΓΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ Η ΑΠΟΚΛΙΜΑΚΩΣΗ ΤΩΝ ΤΙΜΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΥ

Προϋποθέσεις μείωσης του ενεργειακού κόστους και ενίσχυση της οικονομικής δραστηριότητας διαμορφώνονται με την αποκλιμάκωση των τιμών πετρελαίου στις διεθνείς αγορές. Παρ' ότι η μεταφορά των μειώσεων στις τελικές τιμές καταναλωτή συνήθως γίνεται με πιο αργούς ρυθμούς απ' ό,τι των αυξήσεων, **ο χρονισμός των εξελίξεων αναμένεται να διευκολύνει την καλύτερη απόδοση κλάδων με υψηλή ενεργειακή ένταση. Πρακτικά, για μεταφορές, βιομηχανία, τουρισμό, logistics, εν γένει παραγωγικές δραστηριότητες, το ενεργειακό κόστος θα αμβλυνθεί σε περίοδο που η οικονομία εξαρτάται περισσότερο από κάθε άλλη περίοδο του έτους.**

Μόνιμο πρόβλημα για την εγχώρια οικονομία/επιχειρηματικότητα το γεγονός πως **η Ελλάδα εξαρτάται, σε σημαντικό βαθμό, από εισαγόμενους ενεργειακούς πόρους, με ό,τι αυτό μπορεί να σημαίνει στην περίπτωση που οι τιμές του Brent, το φυσικό αέριο εξορθολογιστούν σταδιακά. Στα \$80,35 η (προθεσμιακή) τιμή του Brent, μεσημέρι Τρίτης, από τα \$105 περίπου ένα μήνα πριν, διαφορά που αποτυπώνεται, ήδη, από τις μεταφορές και τη βιομηχανία μέχρι κλάδους εντάσεως ενέργειας. Μέσα Ιουνίου και προφανώς η αποκλιμάκωση στις τιμές πετρελαίου ειδικού τύπου καυσίμων επενεργεί θετικά στις ακτοπλοϊκές, αεροπορικές μεταφορές. Ενδεικτική η περίπτωση του ακτοπλοϊκού κόστους, με τις διοικήσεις των επιχειρήσεων του κλάδου να έχουν ενημερώσει εγ-**

**γράφως στις 10 Ιουνίου για αυξήσεις στους ναύλους των φορτηγών από τις 16 Ιουνίου, δηλαδή από χτες. Προφανώς η αύξηση του κόστους μεταφοράς, με τον ένα ή τον άλλο τρόπο, σε μεγαλύτερο ή μικρότερο βαθμό φτάνει στον τελικό πελάτη. Ωστόσο, οι εξελίξεις στην Μέση Ανατολή, οδήγησαν σε πάγωμα τους (αυξήσεων). Μένει να φανεί εάν οι ακτοπλοίοι θα επανέλθουν στη συνέχεια.** Είναι όμως, μία ένδειξη για το πόσο ευάλωτη είναι η εσωτερική αγορά, πως επηρεάζονται οι επιχειρήσεις και στην τελική ο ταξιδιώτης, ο καταναλωτής. Βεβαίως, παρά την βελτίωση του κλίματος διεθνώς **η πλήρης αποκατάσταση των ροών πετρελαίου (εν γένει καυσίμων) θα απαιτήσει χρόνο** και πρακτικά για την ελληνική οικονομία η αποκλιμάκωση θα προσφέρει σημαντική στήριξη σε περίοδο ο πληθωρισμός παραμένει επίμονα σε υψηλά επίπεδα. Άλλωστε, και **με τα στοιχεία της Τραπέζης της Ελλάδος ο ενεργειακός πληθωρισμός προβλέπεται να φτάσει στο 11%**, ποσοστό που σαφώς θα ήταν μεγαλύτερο στην περίπτωση που δεν επιτυγχάνονταν η κατ' αρχήν συμφωνία ΗΠΑ-Ιράν. Στο Inflation Monitor (της ΤτΕ) η αύξηση των τιμών ενέργειας συνδέεται άμεσα με τις εξελίξεις στην Μέση Ανατολή, με τη χώρα να έχει το μειονέκτημα πως παραμένει (κυρίως) εισαγωγέας. Σε αυτή την συγκυρία **είναι η σειρά της Citi που προχωρά σε σημαντική υποβάθμιση των εκτιμήσεων για το πετρέλαιο. Οι αναλυτές της αμερικανικής τράπεζας μειώνουν τη μέση πρόβλεψη για**

**το (αργό) Brent στα \$75 για το γ' τρίμηνο του 2026 και στα \$70 για το δ' τρίμηνο.** Δεν θα χρειαστεί να ανατρέξει κάποιος πολύ πίσω, για να θυμηθεί αναλύσεις επαγγελματιών για ακραίες τιμές, ακόμη και στα \$200/βαρέλι, θα παραπέμψω ενδεικτικά σε έκθεση του Macquarie Group Ltd (στις 27 Μαρτίου) που πιθανολογούσε ανάλογες τιμές, εάν ο πόλεμος ΗΠΑ-Ιράν συνεχιζόταν μέχρι τον Ιούλιο. Το αυστραλιανών συμφερόντων fund ήταν ένα από τα αρκετά που εκείνη την περίοδο (Μάρτιος-Απρίλιος) προέβλεπαν ακραία σενάρια, που ευτυχώς- για την ώρα- δεν επιβεβαιώνονται. Και πιθανότερο είναι πως θα παραμείνουν σενάρια, για το επόμενο διάστημα που ως ελληνική οικονομία μας αφορά τα μέγιστα. **Μένει να φανεί, εάν θα τηρηθεί η εφαρμογή της 60ήμερης συμφωνίας ΗΠΑ-Ιράν, με τα πρώτα δείγματα γραφής να είναι ενθαρρυντικά και στην ελληνική αγορά.** Η μέση πανελλαδική τιμή της αμόλυβδης έσπασε το φράγμα των €2, στα €1,995 το λίτρο, ενώ το πετρέλαιο κίνησης έπεσε στα €1,739 και το υγραέριο κίνησης στα €1,046. «Στις τρεις μέρες πτώση το αργό, θα δούμε μια πτώση της τάξεως των τριών λεπτών στα διυλισμένα προϊόντα», η εκτίμηση του Μιχάλη Κιούση, Προέδρος της Ομοσπονδίας Βενζινοπωλών (στο EPTnews). Θυμίζω πως, **η τελευταία φορά που η αμόλυβδη είχε μέση πανελλαδική τιμή χαμηλότερη των €2 το λίτρο ήταν στις 19 Μαρτίου.**

**SO POSH!**  
the trendletter

ΕΠΕΙΔΗ...  
BUSINESS IS BUSINESS,  
PLEASURE IS PLEASURE!

**Κάθε Σάββατο στις 9.30**  
TO ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΟ NEWSLETTER

ΓΙΝΕ ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

> ΣΕΒ

## ΠΟΙΑ ΕΙΝΑΙ ΤΑ ΜΕΛΗ ΤΟΥ ΝΕΟΥ ΔΣ - ΤΑ ΜΗΝΥΜΑΤΑ ΤΟΥ ΣΠΥΡΟΥ ΘΕΟΔΩΡΟΠΟΥΛΟΥ

Με βασικό μήνυμα, "Παραγωγική Ελλάδα σε μια Ευρώπη που αλλάζει" πραγματοποιήθηκε χθες η Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των μελών του ΣΕΒ.

Τα Μέλη του Συνδέσμου εξέλεξαν Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου τον Σπύρο Θεοδωρόπουλο, ενώ τα υπόλοιπα μέλη του νέου ΔΣ που αναδείχθηκαν είναι οι:

- Αντιπρόεδροι: Ράνια Αικατερινάρη, Ανδρέας Σιάμισις, Βασίλειος Ψάλτης
- Γενική Γραμματέας: Αλεξάνδρα Παπαλεξόπουλου
- Ταμίας: Μάρκος Βερέμης

Μέλη:

- Όλγα Βαγενά
- Καλλίνικος Καλλίνικος
- Νάγια Καλογεράκη
- Ιωάννης Καραγιάννης
- Νικόλαος Καυκάς
- Αλέξανδρος Κίκιζας
- Αχιλλέας Κωνσταντάκοπουλος
- Νικόλαος Λούλης
- Φίλιππα Μιχάλη
- Αριστοτέλης Παντελιάδης
- Κυριάκος Σαμπατακάκης
- Μενέλαος Τασόπουλος
- Θεόδωρος Τρύφων
- Ευάγγελος Χρυσάφης

### ΤΟ ΣΤΟΙΧΗΜΑ ΤΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΤΑΣ

Στην καθιερωμένη ομιλία του προς τα Μέλη του ΣΕΒ, ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, Σπύρος Θεοδωρόπουλος, ανέφερε μεταξύ άλλων:

- Παρά τα βήματα που έγιναν τα τελευταία χρόνια, το **ενεργειακό κόστος** στην Ελλάδα εξακολουθεί να παραμένει σημαντικά υψηλότερο από αυτό ανταγωνιστικών χωρών της περιοχής. Σήμερα υπάρχουν περισσότερα περιθώρια εθνικών παρεμβάσεων και οφείλουμε να τα αξιοποιήσουμε πλήρως
- Η περαιτέρω μείωση του **μη μισθολογικού κόστους**, η ενίσχυση της **ευελιξίας στην αγορά εργασίας** και η διαμόρφωση συλλογικών **συμβάσεων** που λαμβάνουν υπόψη την παραγωγικότητα και την ανταγωνιστικότητα των επιχειρήσεων παραμένουν βασικές μας προτεραιότητες
- Στο **χωροταξικό** δόθηκε μια μεγάλη μάχη ώστε να διασφαλιστεί επαρκής χώρος για τη βιομηχανία του μέλλοντος. Η χώρα χρει-



άζεται ξεκάθαρος κανόνες, ασφάλεια δικαίου και δυνατότητες ανάπτυξης για τις παραγωγικές επενδύσεις

- Χρειαζόμαστε ένα πιο αποτελεσματικό πλαίσιο για τις **εμβληματικές και στρατηγικές επενδύσεις**, με σαφή κριτήρια, ταχύτερες διαδικασίες και επαρκείς πόρους ώστε να στηριχθεί ουσιαστικά ο παραγωγικός μετασχηματισμός της οικονομίας
- Οι **υπεραποσβέσεις** μπορούν να αποτελέσουν ένα από τα πιο αποτελεσματικά εργαλεία ενίσχυσης των επενδύσεων, γιατί επιτρέπουν στις επιχειρήσεις να υλοποιούν τα επενδυτικά τους σχέδια γρήγορα, χωρίς περιττή γραφειοκρατία
- Η **αμυντική βιομηχανία** δημιουργεί νέες σημαντικές ευκαιρίες για την ελληνική παραγωγή. Ο ΣΕΒ θα συνεχίσει να στηρίζει κάθε πρωτοβουλία που ενισχύει τη συμμετοχή των ελληνικών επιχειρήσεων στις νέες ευρωπαϊκές αλυσίδες αξίας
- Η **Τεχνητή Νοημοσύνη** αποτελεί ίσως τη μεγαλύτερη πρόκληση αλλά και ευκαιρία για τις επιχειρήσεις. Παρά την πρόοδο που έχει γίνει, η πλειονότητα των ελληνικών επιχειρήσεων εξακολουθεί να θεωρεί ότι δεν την αφορά ακόμη. Αυτό πρέπει να αλλάξει
- Η **αύξηση του μεγέθους** των επιχειρήσεων αποτελεί προϋπόθεση για υψηλότερη παραγωγικότητα, καλύτερους μισθούς και ισχυρότερη ανταγωνιστικότητα. Η χώρα χρειάζεται περισσότερες συνεργασίες, συγχωνεύσεις και κίνητρα συνενώσεων
- Η Ευρώπη βρίσκεται μπροστά σε **κρίσιμες αποφάσεις** για τον νέο πολυετή προϋπολογισμό της. Η Ελλάδα πρέπει να προετοιμαστεί έγκαιρα και να συμβάλει ενεργά στη διαμόρφωση πολιτικών που θα στηρίζουν την ανταγωνιστικότητα, τις επενδύσεις και

την ανάπτυξη

- Η **παραγωγικότητα** είναι το σημαντικότερο στοίχημα της ελληνικής οικονομίας. Είναι η προϋπόθεση για περισσότερες επενδύσεις, υψηλότερους μισθούς και πραγματική σύγκλιση με την Ευρώπη

### ΤΟΠΙΟ ΜΕ ΑΥΞΗΜΕΝΗ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΑ ΑΛΛΑ ΚΑΙ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ

Πρόεδρος της φετινής Γενικής Συνέλευσης του ΣΕΒ εξέλεξε ο Βασίλης Φουρλής, Πρόεδρος ΔΣ της Fourlis Holdings, ο οποίος ανέφερε μεταξύ άλλων ότι "οι γεωπολιτικές εντάσεις, οι ανακατατάξεις στις αλυσίδες αξίας, η επιτάχυνση της τεχνολογικής εξέλιξης και η ανάγκη για βιώσιμη ανάπτυξη δημιουργούν ένα τοπίο με αυξημένη αβεβαιότητα, αλλά και σημαντικές ευκαιρίες. Σε αυτό το περιβάλλον, ο ρόλος της οργανωμένης επιχειρηματικότητας γίνεται πιο κρίσιμος από ποτέ. Ο ΣΕΒ καλείται να λειτουργήσει όχι μόνο ως εκπρόσωπος των επιχειρήσεων, αλλά ως θεσμικός συνομιλητής της Πολιτείας και της κοινωνίας, συμβάλλοντας στη διαμόρφωση πολιτικών που ενισχύουν την ανταγωνιστικότητα, την καινοτομία και τη μακροπρόθεσμη ανάπτυξη της χώρας".

### ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟ ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Ο Διευθύνων Σύμβουλος της Helleniq Energy & Αντιπρόεδρος ΔΣ του ΣΕΒ, Ανδρέας Σιάμισις σημείωσε: "Μετά από πολλά χρόνια ξαναβρεθήκαμε αντιμέτωποι με τον κίνδυνο ελλείψεων σε καύσιμα λόγω των γεωπολιτικών εξελίξεων. Η ύπαρξη σύγχρονων και ευέλικτων βιομηχανικών εγκαταστάσεων έδωσε ένα ανταγωνιστικό πλεονέκτημα στη χώρα μας σε επάρκεια, αλλά και σε προ-φόρων τιμές, αναδεικνύοντας με τον πιο εκκωφαντικό τρόπο την αξία της διατήρησης και επέκτασης των βιομηχανικών υποδομών στη χώρα μας και ευρύτερα στην Ευρώπη. Οι καταναλωτές παγκοσμίως, κλήθηκαν να αντιμετωπίσουν αυξημένο κόστος ενέργειας, επιπλέον του σημαντικού κόστους ενεργειακής μετάβασης, το οποίο η Ευρώπη είχε υποτιμήσει. Στον ηλεκτρισμό, οι μεγάλες επενδύσεις σε ΑΠΕ μείωσαν την εξάρτηση και το κόστος λόγω κρίσεων, αλλά η σταθερότητα του συστήματος απαιτεί ακόμη σημαντική συμμετοχή του φυσικού αερίου. Η στήριξη καταναλωτών και αγοράς

ήταν σημαντική, αλλά όχι αρκετή για να καλύψει το αυξημένο κόστος”.

## ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑ Η ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

Το Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ της Τιτάν & Γενική Γραμματέας του ΔΣ του ΣΕΒ, Αλεξάνδρα Παπαλεξοπούλου υπογράμμισε: “Η ευρωπαϊκή ηγεσία έχει πλέον αναγνωρίσει ξεκάθαρα ότι η ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας αποτελεί κεντρική προτεραιότητα για το μέλλον της ευρωπαϊκής οικονομίας και κινείται προς τη σωστή κατεύθυνση με μια σειρά σημαντικών πρωτοβουλιών. Η μεγαλύτερη ευελιξία στους κανόνες κρατικών ενισχύσεων, οι επενδύσεις στα ενεργειακά δίκτυα, οι απλοποιήσεις στο ρυθμιστικό πλαίσιο και οι νέες πρωτοβουλίες βιομηχανικής πολιτικής, όπως το Industrial Accelerator Act, αποτελούν ουσιαστικά βήματα για τη στήριξη της παραγωγής, των επενδύσεων και της βιομηχανικής βάσης της Ευρώπης. Παράλληλα, οι προσπάθειες μείωσης της γραφειοκρατίας μέσω των Omnibus και η επιτάχυνση των συμφωνιών ελεύθερου εμπορίου δείχνουν μια πιο πραγματιστική προσέγγιση που συνδυάζει την πράσινη μετάβαση με την οικονομική ανάπτυξη. Για την Ελλάδα, οι εξελίξεις αυτές δημιουργούν σημαντικές ευκαιρίες για τη βιομηχανία, τις εξαγωγές και την προσέλκυση επενδύσεων”.

## ΟΙ ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ ΣΤΗΝ ΑΓΟΡΑ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

Ο Ευτύχης Βασιλάκης, Πρόεδρος της Aegean, Αντιπρόεδρος ΔΣ και επικεφαλής της Επιτροπής Εργασιακών Σχέσεων του ΣΕΒ, αναφέρθηκε στις προκλήσεις που αντιμετωπίζει σήμερα η αγορά εργασίας. Ειδικότερα, ανέφερε ότι, παρά τη σημαντική βελτίωση των δεικτών απασχόλησης, παραμένουν διαρθρωτικά προβλήματα όπως της επιδεινούμενης δημογραφικής γήρανσης, αλλά και χαμηλού ποσοστού απασχόλησης σημαντικού μέρους του πληθυσμού, όπως οι νέοι

και οι γυναίκες. Ο κ. Βασιλάκης αναφέρθηκε στις βασικές παρεμβάσεις του Συνδέσμου με στόχο τη βελτίωση του εργασιακού περιβάλλοντος, όπως η μείωση της επιβάρυνσης των επιχειρήσεων από το μη μισθολογικό κόστος (εισφορές), παράλληλα με την αύξηση του διαθέσιμου εισοδήματος των εργαζομένων, η αναμόρφωση του πλαισίου των συλλογικών διαπραγματεύσεων, η βελτίωση της λειτουργίας του ΟΜΕΔ, αλλά και της διαφάνειας και βελτίωσης του επιπέδου αντιπροσωπευτικότητας των κοινωνικών συνομιλητών. Τόνισε, επίσης, ως θετική εξέλιξη την τάση επιστροφής ταλέντου στη χώρα τα τελευταία χρόνια, η οποία συνδέεται με τις αυξημένες επιλογές ευκαιριών των στελεχών στη χώρα, αλλά και με τα στοχευμένα κίνητρα που έχουν ήδη θεσπιστεί, τα οποία όμως χρειάζεται να συνδυαστούν με περαιτέρω μείωση της φορολόγησης των μεσαίων στελεχών.

## ΛΕΙΤΟΥΡΓΕΙ Ο ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΣ

Ο Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος της METRO Α.Ε.Β.Ε. και μέλος Δ.Σ. του ΣΕΒ, Αριστοτέλης Παντελιάδης τόνισε: “Ο ανταγωνισμός λειτουργεί αποτελεσματικά στην ελληνική αγορά, παρά το μικρό της μέγεθος και την ιδιαίτερη γεωγραφία της. Οι συνεχείς διοικητικές παρεμβάσεις όμως εμποδίζουν την απρόσκοπτη λειτουργία του ανταγωνισμού και προσθέτουν διοικητικά κόστη που επιβαρύνουν τις επιχειρήσεις και τον καταναλωτή. Ο ΣΕΒ προτείνει να μην παραταθεί το πλαφόν στο περιθώριο μικτού κέρδους πέρα από την 30ή Ιουνίου που ορίζει ο νόμος και να αρθούν οι υπόλοιποι έκτακτοι περιορισμοί στην άσκηση εμπορικής πολιτικής των επιχειρήσεων παραγωγής και διανομής τροφίμων. Ο ρόλος της Πολιτείας είναι να θεσπίζει ένα σαφές, σταθερό και απλό νομοθετικό πλαίσιο, μέσα στο οποίο θα κινείται η Αγορά, και να επιβλέπει την πλήρη εφαρμογή του”.

## BnSECRET

### 1/ Ο ΑΧΑΡΟΣ ΡΟΛΟΣ ΤΩΝ ΤΡΑΠΕΖΩΝ

- Μαζικά τηλεφωνα σε δανειολήπτες που είχαν πάρει προέγκριση για το πρόγραμμα “Σπίτι Μου II” κάνουν οι τράπεζες. Ο λόγος; Τους ενημερώνουν ότι τελείωσε το πρόγραμμα και δεν θα πάρουν δάνεια. Αφορά περίπου 7.000 πολίτες, που είχαν μάλιστα πληρώσει τα έξοδα φακέλου και τεχνικού ελέγχου. Η αλήθεια είναι ότι για αυτό το ζήτημα δεν ευθύνονται οι τράπεζες, αλλά η αλλαγή των προθεσμιών που επιβλήθηκε...

### 2/ ΕΠΙΣΤΡΕΦΕΙ ΣΤΟΝ ΠΕΡΣΙΚΟ Η ΜΑΡΙΑ ΑΓΓΕΛΙΚΟΥΣΗ

- Καθώς η διεθνής ναυτιλιακή κοινότητα παρακολουθεί με προσοχή τις γεωπολιτικές εξελίξεις στην Μέση Ανατολή, η επικείμενη επαναλειτουργία των Στενών του Ορμούζ έχει σημαίνει συναγερμό στις μεγαλύτερες πλοιοκτλήτριες εταιρείες παγκοσμίως, οι οποίες σπεύδουν να τοποθετηθούν στρατηγικά στον Κόλπο του Ομάν. Το διαφανόμενο άνοιγμα της κρίσιμης αυτής θαλάσσιας οδού, μετά τις ανακοινώσεις για επικείμενο τερματισμό του αμερικανικού αποκλεισμού στα ιρανικά λιμάνια, υπόσχεται μια άνευ προηγουμένου ευκαιρία υψηλών εσόδων, προσελκύνοντας μαζικά δεκάδες υπερδεξαμενόπλοια (VLCCs) στην περιοχή. Ανάμεσα στους κορυφαίους παίκτες που ηγούνται αυτής της δυναμικής επιστροφής για να καλύψουν τις εξαγωγικές ανάγκες, ξεχωρίζει έντονα το ελληνικό στοιχείο και ειδικότερα ο όμιλος Αγγελικούση. Πιο συγκεκριμένα, η Ελληνίδα εφοπλίστρια Μαρία Αγγελικούση, Διευθύνουσα Σύμβουλος του ομίλου, βρίσκεται στην πρώτη γραμμή αυτού του εμπορικού ανταγωνισμού, καθώς η εταιρεία της, Maran Tankers Management, αποστέλλει ήδη πέντε μεγάλα δεξαμενόπλοια στον Κόλπο, συμπεριλαμβανομένου του πλοίου “Antonis I. Angelicoussis”. Η στρατηγική αυτή κίνηση καταδεικνύει την απόλυτη ετοιμότητα της ελληνικής πλοιοκτησίας να εξασφαλίσει το αποκαλούμενο πλεονέκτημα της πρώτης κίνησης, το οποίο θα αποδειχθεί απολύτως καθοριστικό μόλις οι παραγωγοί της Μέσης Ανατολής σπεύσουν να εξάγουν ξανά τα συσσωρευμένα πετρελαϊκά φορτία τους. Παράλληλα με άλλες εταιρείες-κολοσσούς του χώρου, όπως η Sinokor και η Cosco, η ναυτιλιακή αυτοκρατορία της Μαρίας Αγγελικούση δείχνει ξεκάθαρα αποφασισμένη να εκμεταλλευτεί την αναμενόμενη έκρηξη της ζήτησης. Σύμφωνα μάλιστα με τους διεθνείς ναυλομεσίτες και αναλυτές, ο διαθέσιμος στόλος θα κληθεί σύντομα να καλύψει ένα τεράστιο κενό στην παγκόσμια αγορά, καθώς από τις θαλάσσιες μεταφορές λείπουν περίπου 7 εκατομμύρια βαρέλια ημερησίως από την έναρξη του πολέμου. Με αυτή τη διορατική και ταχύτατη τοποθέτηση πλοίων, ο ελληνικός εφοπλισμός προσαρμόζεται άμεσα στις ραγδαίες εξελίξεις, διεκδικώντας έμπρακτα τη μερίδα του λέοντος σε μια αγορά που αναμένει ιστορικά κέρδη.

## Editorial

### ΜΗ ΑΝΑΣΤΡΕΨΙΜΗ

Ο Πρόεδρος του ΣΕΒ, που επανεξελέγη χθες, στην κεντρική ομιλία του, έθεσε ως κορυφαία προτεραιότητα την αύξηση της παραγωγικότητας, υπογραμμίζοντας ότι αποτελεί τη βασική προϋπόθεση για περισσότερες επενδύσεις, καλύτερους μισθούς και πραγματική σύγκλιση της ελληνικής οικονομίας με την Ευρώπη. Όπως σημείωσε ο Σπύρος Θεοδωρόπουλος, η χώρα έχει κάνει σημαντικά βήματα τα τελευταία χρόνια, ωστόσο παραμένουν κρίσιμα ζητήματα, που περιορίζουν την ανταγωνιστικότητα των επιχειρήσεων.

Καλά είναι όλα αυτά.

Διαφωνεί κανείς;

Ασφαλώς και όχι.

Άλλωστε, είναι πάρα πολλές οι φορές, που έχω αναφερθεί από εδώ τη στήλη, στο θέμα της παραγωγικότητας, ως βάση για πραγματική - και όχι επίπλαστη - ευημερία.

Αρκεί, όμως, μόνο αυτό;

Αρκεί, δηλαδή, μόνο να συζητάμε γι' αυτό, να προτείνει παρεμβάσεις ο εκπρόσωπος του μεγαλύτερου επιχειρηματικού φορέα της χώρας και να γίνονται αυτές πράξη;

Ασφαλώς και όχι.

Απαιτείται, και μάλιστα άμεσα, ταχύτατη αλλαγή νοοτροπίας σε επίπεδο κοινωνίας.

Διότι είναι πάρα πολύ εύκολο να κατηγορούμε το σύστημα, το κεφάλαιο, τον καπιταλισμό και ό,τι άλλο μας έρχεται στο μυαλό, για να δικαιολογήσουμε το γεγονός ότι δεν βγάζουμε όσα θέλουμε, ανά άτομο ή ανά οικογένεια. Όμως, αυτό συμβαίνει, διότι πάρα πολύ απλά δεν θέλουμε να κοπιώσουμε για να βγάλουμε περισσότερα χρήματα.

Και με ευκολία κατηγορούμε τους Αλβανούς για παράδειγμα, ότι παίρνουν τις δουλειές από Έλληνες και ότι χαλάνε την αγορά εργασίας. Εγώ θα έλεγα καλύτερα, σωστότερα, ότι χαλάνε την πιάτσα.

Διότι δεν είναι δυνατόν σε ένα χωριό των 2000 κατοίκων να απευθύνεσαι σε νέα κορίτσια, που εργάζονται παίρνοντας τον βασικό μισθό ή και κάτι παραπάνω, αλλά πρέπει να πληρώνουν και το ενόικιο τους μεταξύ άλλων με αυτά τα χρήματα, να τους προτείνεις να περάσουν ένα βράδυ τους - Σάββατο βράδυ - προσέχοντας ένα παιδί, και να μη βρίσκεις ούτε ένα κορίτσι πρόθυμο.

Ελληνόπουλο εννοώ.

Και όχι μόνο κορίτσι, αλλά και γυναίκες μεγαλύτερης ηλικίας.

Ελληνίδες εννοώ.

Και με το που απευθύνεσαι στην αλβανική κοινότητα της περιοχής, να εξυπηρετείσαι αμέσως. Δηλαδή, να βρίσκεις πρόθυμες γυναίκες να βγάλουν ένα πολύ καλό μεροκάματο, αφιερώνοντας λίγες ώρες από τη ζωή τους.

Αυτό δείχνει ότι η παραγωγικότητα δεν μπορεί να αυξηθεί, πολύ απλά διότι ελάχιστοι είναι αυτοί, σε αυτή εδώ τη χώρα, οι οποίοι καταλαβαίνουν πως, για να βγάλουν κάτι παραπάνω, πρέπει να εργαστούν και λίγο παραπάνω. Αλλά, τα έχουμε ξαναπεί αυτά. Η χώρα σε επίπεδο κοινωνίας, δεν έχει καμία σωτηρία.

Διότι η ζημιά, που έγινε τη δεκαετία του 80 σε επίπεδο νοοτροπίας, είναι μη αναστρέψιμη.

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης

[nectarios@notice.gr](mailto:nectarios@notice.gr)

# SME

D A I L Y

Το καθημερινό  
newsletter για  
τη μικρομεσαία  
επιχειρηματικότητα

Γίνε  
συνδρομητής  
ΔΩΡΕΑΝ  
εδώ

ΚΥΚΛΟΦΟΡΕΙ ΔΩΡΕΑΝ  
**ΔΕΥΤΕΡΑ**  
**- ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ**  
ΣΤΙΣ **05:45**

Με την αξιοπιστία της



**NOTICE**  
CONTENT & SERVICES

Βαλαωρίτου 9, 106 71 Κολωνάκι, Τ. 210 3634061