



CLEAN ENERGY CARRIERS CORP.

# ΣΤΗΝ ΠΡΩΤΗ ΓΡΑΜΜΗ ΤΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗΣ ΜΕΤΑΒΑΣΗΣ

Η ενέργεια αλλάζει.

Η **Capital Clean Energy Carriers** με τον μεγαλύτερο σύγχρονο στόλο μεταφοράς LNG μεταξύ των εισηγμένων ναυτιλιακών στις ΗΠΑ, πρωτοπορεί στη νέα εποχή της ενέργειας, επενδύοντας σήμερα σε ό,τι θα κινήσει το αύριο.

Με στόλο 32 υπερσύγχρονων πλοίων σε λειτουργία και υπό ναυπήγηση και επενδυτικό πρόγραμμα ύψους \$3 δισ., η Capital Clean Energy Carriers ενισχύει δυναμικά την παρουσία της στην παγκόσμια εφοδιαστική αλυσίδα φυσικού αερίου, ανταποκρινόμενη στις αναδυόμενες ανάγκες της ενεργειακής μετάβασης.

Εισηγμένη στο **NASDAQ** της Νέας Υόρκης από το 2007, με διαχρονικά ισχυρά οικονομικά μεγέθη και εξασφαλισμένα έσοδα \$2,9 δισ. από μακροπρόθεσμες ναυλώσεις σε πελάτες διεθνούς κύρους, η Capital Clean Energy Carriers δημιουργεί σταθερά μακροπρόθεσμη αξία και συνεχίζει να επενδύει στρατηγικά, με υπευθυνότητα, τεχνογνωσία και όραμα.



[capitalcleanenergycarriers.com](http://capitalcleanenergycarriers.com)



**CCEC**  
NasdaqListed





### > AKTOR

Οι θυγατρικές, οι CEOs και η νέα οργανωτική δομή του Ομίλου



### > LAMDA DEVELOPMENT

Νέο deal στο Ελληνικό - Πούλησε δύο οικόπεδα στην Ten Brinke, που επενδύει €100 εκατ. μαζί με Centric



### > BOX NOW

Επενδύσεις €10 εκατ. και στόχος οι 300.000 θυρίδες στην Ελλάδα φέτος - Τον Ιανουάριο του 2027 το hub στον Ασπρόπυργο



### > MODECO

Ανάπτυξη άνω του 10% το 2025 με ώθηση από B2B και εξωτερικό - Ενίσχυση παρουσίας στη χονδρική

## Editorial

Τα τρέχοντα δεδομένα

## Debrief

Η ελίτ και οι 300

### Business Insight

DeepSeek: Η... επέτειος, η νέα κρίση και το πτωτικό διάλειμμα του χρυσού

### Business Maker

- Αντιπαροχές, ΝΟΚ και τετραγωνικά – Όταν τα σχέδια δεν βγαίνουν
- Τα 250.000 ευρώ δεν αγοράζουν πλέον... το ίδιο σπίτι

### BnSecret

Στο μισό δισ. οι επενδύσεις του Βύρωνα Βασιλειάδη στην ποντοπόρο





Leading the **change**

**HO|RE|CA|**

ΜΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΠΑΓΚΟΣΜΙΟΥ ΕΠΙΠΕΔΟΥ



> **LAMDA DEVELOPMENT**

# ΝΕΟ DEAL ΣΤΟ ΕΛΛΗΝΙΚΟ - ΠΟΥΛΗΣΕ ΔΥΟ ΟΙΚΟΠΕΔΑ ΣΤΗΝ TEN BRINKE, ΠΟΥ ΕΠΕΝΔΥΕΙ €100 ΕΚΑΤ. ΜΑΖΙ ΜΕ CENTRIC

Στην πώληση δύο οικοπέδων στο Ελληνικό προχώρησε η Lamda Development, αποδεχόμενη τη δεσμευτική προσφορά της θυγατρικής της Ten Brinke, Nellenco.

**IN BRIEF**

Συνολική επιφάνεια: 20.897 τ.μ.  
Οικοδομήσιμη επιφάνεια: 15.673 τ.μ.  
Περιοχή προς πολεοδόμηση: Α-Π2  
Τίμημα: €41,5 εκατ.  
Τιμή ανά οικοδομήσιμο τ.μ.: €2.650

**ΕΠΕΝΔΥΣΗ ΜΕ CENTRIC**

Η κίνηση αυτή της Ten Brinke έγινε, με στόχο την πώληση κατοικιών στην περιοχή του Ελληνικού. Για τον σκοπό αυτό, η Ten Brinke θα επενδύσει μαζί με την Centric περί τα €100 εκατ. Για να υλοποιηθεί αυτό, η Centric Συμμετοχών αποκτά το 50% της Nellenco για €12.500 (δηλαδή το μισό του μετοχικού κεφαλαίου) και σύμφωνα με τους ειδικότερους όρους και προϋποθέσεις που θα συμφωνηθούν με την Ten Brinke.

**ΟΙ ΤΡΕΙΣ ΦΑΣΕΙΣ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ**

Το επενδυτικό έργο θα χωρίζεται σε τρεις φάσεις:

- **Απόκτηση οικοπέδων:** Ο επιχειρησιακός σχεδιασμός για την απόκτηση των οικοπέδων προβλέπει χρηματοδότηση μέσω τραπεζικού δανεισμού και μέσω ιδίων κεφαλαίων (σε ποσοστά, κατά προσέγγιση, 80% και 20%, αντιστοίχως) και τελεί υπό την αίρεση της ολοκλήρωσης και εκτέλεσης της σχετικής συμβατικής τεκμηρίωσης
- **Ανέγερση κατοικιών:** Το κατασκευαστικό κόστος αναμένεται να ανέλθει σε €55 εκατ. περίπου και θα χρηματοδοτηθεί σε σημαντικό ποσοστό μέσω τραπεζικού δανεισμού. Η κατασκευαστική περίοδος αναμένεται να διαρκέσει περίπου τρία έτη από την έκδοση των απαιτούμενων αδειών
- **Διάθεση των κατοικιών**

**ΑΥΞΗΜΕΝΟ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝ ΓΙΑ ΤΙΣ ΜΕΤΟΧΕΣ**

Αξιοσημείωτη είναι η αυξημένη συναλλακτική δραστηριότητα στη μετοχή της Lamda Development - [διαβάσατε τη χθεσινή ανά-](#)



Από αριστερά: Οδυσσέας Αθανασίου, CEO, Lamda Development - Ροδόλφος Οντόνι, Centric - Φώτης Γιόφτσιος, Αντιπρόεδρος & CEO, Ten Brinke Hellas



[λυσον στο Business Insight](#) - και η άνοδος της τιμής στα υψηλότερα επίπεδα από το περασμένο φθινόπωρο (ενδοσυνεδριακά χθες έφθασε μέχρι τα €7,76 για να κλείσει τελικά στα €7,56 λόγω και των γενικότερων μεγάλων πιέσεων στην αγορά) και απομακρύνθηκε από τα επίπεδα των €7. Ανάλογη ήταν

και η κινητικότητα για τη μετοχή της Centric, η οποία βρέθηκε να διαπραγματεύεται στα υψηλότερα επίπεδα από τον Απρίλιο του 2024, πέριξ του €0,40.

Μάκης Αποστόλου  
[makis@notice.gr](mailto:makis@notice.gr)

# SALES 360™

## Professional Sales Certification Program

Εισηγητές από την αγορά και την ακαδημαϊκή κοινότητα

Γ. Μπάλτας (Ο.Π.Α.) • Θ. Μαύρος (ΕΥ) • Π. Μπορέτος (Circana)  
• Νίκη Συροπούλου (Founder | M&I) • Γιώργος Παππάς (ΟΕΒΔΠΔΕ)

Έναρξη

**06 Φεβρουαρίου, 2026**

Διάρκεια

**9 Μήνες**

Workshop Location

**WEST SA, Χαλάνδρι**

Ώρες Διδασκαλίας

**200+ Ώρες**



**Κωνσταντίνος Καρυπίδης**  
*Program Director*

Υπό την αιγίδα:



**Πληροφορίες / Εγγραφές**

[www.hischool.gr](http://www.hischool.gr)

2106390010



> **ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ**

# ΜΠΗΚΕ ΣΤΗ ΝΟΜΙΚΗ ΕΠΙΣΤΗΜΗ ΚΑΙ ΕΦΕΡΕ SELL-OFF ΣΤΟΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΚΛΑΔΟ

Τρία χρόνια μετά την κυκλοφορία του ChatGPT, τίποτα δεν συγκρίνεται με τη ραγδαία πτώση που καταγράφουν τις τελευταίες ημέρες οι μετοχές των τεχνολογικών κολοσσών.

Σε διάστημα δύο ημερών, εκατοντάδες δισεκατομμύρια δολάρια χάθηκαν από την αξία μετοχών, ομολόγων και δανείων εταιρειών κάθε μεγέθους στην Silicon Valley. Οι μετοχές εταιρειών λογισμικού βρέθηκαν στο επίκεντρο, με την αξία όσων παρακολουθούνται μέσω ETF της iShares να μειώνεται σχεδόν κατά \$1 τρισ. δολάρια μέσα σε επτά ημέρες.

Αντίθετα με προηγούμενες πτώσεις που οφείλονταν σε φόβους για φούσκες, αυτή τη φορά η ανησυχία αφορά την πιθανότητα η AI να αντικαταστήσει επιχειρηματικά μοντέλα μιας μεγάλης γκάμας εταιρειών.

## Η ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ ΤΗΣ ANTHROPIC

Η ανακοίνωση ενός νέου εργαλείου για νομικές εργασίες από την startup Anthropic PBC αποτέλεσε τον καταλύτη του sell-off. Αν και το προϊόν από μόνο του δεν θεωρείται ριζοσπαστικό, ήρθε μετά από ένα έτος όπου τα εργαλεία

κωδικοποίησης της Anthropic είχαν ήδη αλλάξει τον τρόπο ανάπτυξης λογισμικού. Η σχετική ανακοίνωση ερμηνεύθηκε από την αγορά με ιδιαίτερη σοβαρότητα. "Σήμερα αφορά τη νομική τεχνολογία, αύριο μπορεί να είναι πωλήσεις, μάρκετινγκ ή χρηματοοικονομικά", σημείωσε ο Jackson Ader, αναλυτής στην KeyBanc. Η ανησυχία των επενδυτών εντάθηκε από σημαντικά κόπωση ακόμη και στις εταιρείες που θεωρούνταν βασικοί ωφελημένοι της AI. Στις ανακοινώσεις αποτελεσμάτων, η Alphabet ανέφερε υψηλότερες δαπάνες για AI από τις εκτιμήσεις, ενώ η Arm Holdings εξέδωσε πρόβλεψη εσόδων χαμηλότερη των προσδοκιών. Και οι δύο μετοχές υποχώρησαν στις μετα-συναλλακτικές ώρες. "Ξεκινήσαμε πουλώντας μετοχές λογισμικού, τώρα πουλάμε τα πάντα", δήλωσε ο Gil Luria, managing director στην D.A. Davidson. "Η πτώση αυτοενισχύεται: οι μετοχές πέφτουν αρκετά, δημιουργείται αρνητική δυναμική και στη συνέχεια πωλούν και άλλοι".

## ΝΙΚΗΤΕΣ ΚΑΙ ΗΤΤΗΜΕΝΟΙ

Η πτώση δεν περιορίζεται στις ΗΠΑ. Το London

Stock Exchange Group, η Tata Consultancy Services και η Infosys έχουν καταγράψει σημαντικές απώλειες λόγω AI. Η πίεση επεκτείνεται και στους χρηματοδότες του κλάδου, με δάνεια αμερικανικών τεχνολογικών εταιρειών άνω των \$17,7 δισ. να φθάνουν σε επίπεδα distressed τις τελευταίες τέσσερις εβδομάδες. Η πτώση εντάθηκε στην Ασία, με την Samsung Electronics στη Νότια Κορέα να τραβά προς τα κάτω τον δείκτη των καλύτερων επιδόσεων παγκοσμίως. Η αγορά της Ταϊβάν, κυριαρχούμενη από τεχνολογικές εταιρείες, επίσης υποχώρησε, ενώ η προειδοποίηση της Arm επηρέασε τις μετοχές της SoftBank Group στο Τόκιο.

Πολλές ανησυχίες παραμένουν θεωρητικές. Εταιρείες όπως η ServiceNow Inc. και η Salesforce δεν έχουν χάσει στόχους κερδοφορίας, ούτε έχουν δηλώσει ότι η AI τους στερεί πελάτες. Ωστόσο, η προοπτική ότι οι εταιρείες που ηγούνται της AI θα ξεπεράσουν τους καθιερωμένους παίκτες της βιομηχανίας σε καινοτομία, δημιουργεί φόβους ότι η αναδιάρθρωση του όλου πλαισίου είναι κοντά.

### Software Stocks Plunge

An ETF tracking the sector sinks to its lowest since April after the two-day rout

iShares Expanded Tech-Software Sector ETF



Source: Bloomberg

## ΑΝΟΙΧΤΟ ΤΟ ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΟ ΕΠΑΝΑΛΗΨΗΣ ΤΟΥ ΡΑΛΙ

Οι εκτιμήσεις των αναλυτών, ωστόσο, υποδηλώνουν ότι η πτώση δεν σηματοδοτεί το τέλος της επενδυτικής εμπιστοσύνης στην Τεχνητή Νοημοσύνη. Η Capital Economics σημειώνει ότι οι εταιρείες λογισμικού χωρίζονται σε τρεις κατηγορίες:

- αυτές που διευκολύνουν την AI
- αυτές που προσαρμόζονται
- αυτές που θα αντιμετωπίσουν disruption

Οι επενδυτές εκτιμούν ότι τα οφέλη για τις δύο πρώτες κατηγορίες υπερτερούν του κόστους για την τρίτη, γεγονός που αφήνει ανοιχτό το ενδεχόμενο επανάληψης του χρηματιστηριακού ράλι.

## ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ ΣΕ ΑΛΛΕΣ ΑΓΟΡΕΣ

Παρόμοια άποψη εκφράζει και η UBS, τονίζοντας ότι οι αγορές διαφοροποιούν πλέον τις εταιρείες που ωφελούνται από την τε-



χνητή Νοημοσύνη, από εκείνες που μένουν πίσω. Μετά από τρία χρόνια ισχυρού ράλι, οι επενδυτές ανταμείβουν πλέον τις δαπάνες για τεχνολογίες AI μόνο όταν συνοδεύονται από απτά οικονομικά αποτελέσματα. Εταιρείες που αξιοποιούν την Τεχνητή Νοημοσύνη για την αύξηση εσόδων και κερδών είναι πιθανό να ευνοηθούν, ενώ η διαφοροποίηση παραμένει κεντρική για τη διαχείριση των κινδύνων και τη βελτίωση των μα-

κροπρόθεσμων αποδόσεων.

Η UBS προβλέπει ότι το χρηματιστήριο των ΗΠΑ θα κινηθεί υψηλότερα, με προτίμηση για τους τομείς των χρηματοοικονομικών υπηρεσιών, της υγείας, των επιχειρήσεων κοινής ωφέλειας και των προαιρετικών καταναλωτικών αγαθών. Παράλληλα, βλέπει ευκαιρίες σε αγορές της Ασίας και της Ευρώπης, εν αναμονή μιας πιθανής επέκτασης του ράλι και σε άλλους κλάδους.

## > ALPHABET

# ΔΙΠΛΑΣΙΑΖΕΙ ΤΙΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΕΩΣ ΤΑ \$185 ΔΙΣ. - ΠΥΞΙΔΑ Η ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ

Αποτελέσματα που ξεπέρασαν τις προσδοκίες της αγοράς τόσο σε επίπεδο εσόδων, όσο και κερδοφορίας, ανακοίνωσε η Alphabet, μητρική εταιρεία της Google, για το δ' τρίμηνο του 2025.

### DATA Δ' Τρίμηνο (σε \$δισ.)

Συνολικά έσοδα: \$113,83 δισ. (+18%)  
Έσοδα από διαφήμιση: \$82,28 δισ. (+13,5%)  
Έσοδα Google Cloud: \$17,66 δισ. (+47%)  
Έσοδα διαφημίσεων YouTube: \$11,38 δισ. (+9%)  
Καθαρά κέρδη: \$34,46 δισ. (+30%)

## ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Η εταιρεία προανήγγειλε ότι οι κεφαλαιουχικές δαπάνες για το 2026 θα αυξηθούν σημαντικά, στα επίπεδα των \$175-\$185 δισ., επιβεβαιώνοντας τη στρατηγική της για επιθετικές επενδύσεις στην AI. Οι επενδύσεις αυτές αφορούν κυρίως την ενίσχυση των υποδομών cloud, την κατασκευή και αναβάθμιση κέντρων δεδομένων, την ανάπτυξη εξειδικευμένων chips, καθώς και την προέλαση ανθρώπινου δυναμικού.



Sundar Pichai,  
CEO, Alphabet

## ΔΙΑΦΗΜΙΣΗ

Ο διαφημιστικός τομέας παρέμεινε ο βασικός πυλώνας εσόδων του ομίλου, καταγράφοντας διψήφια ανάπτυξη σε ετήσια βάση. Ιδιαίτερα θετική ήταν η εικόνα του Google Cloud, το οποίο σημείωσε ισχυρή ανάπτυξη, ενισχυμένο από τη ζήτηση για λύσεις και υπηρεσίες Τεχνητής Νοημοσύνης. Αντίθετα, τα έσοδα από διαφημίσεις στο YouTube κινήθηκαν

μεν ανοδικά, αλλά διαμορφώθηκαν χαμηλότερα από τις εκτιμήσεις των αναλυτών.

Παράλληλα, η μονάδα Other Bets, στην οποία περιλαμβάνονται μεταξύ άλλων οι Waymo και Verily, συνέχισε να καταγράφει ζημίες. Ιδιαίτερη επιβάρυνση προήλθε από την Waymo, λόγω σημαντικής χρέωσης που σχετίζεται με αποζημιώσεις προσωπικού στο πλαίσιο νέου γύρου χρηματοδότησης.

## > ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ ΝΕΑ ΚΑΜΠΑΝΙΑ ΜΕ ΜΗΝΥΜΑ “ΟΠΟΥ ΚΑΙ ΝΑ ΄ΣΑΙ, ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ”

Ο τρόπος με τον οποίο οι άνθρωποι ζουν, κινούνται και καλύπτουν τις καθημερινές τους ανάγκες αλλάζει διαρκώς. Σε αυτό το νέο πλαίσιο, η Κωτσόβολος επαναβεβαιώνει την παρουσία της με το μήνυμα “Όπου και να ΄σαι, Κωτσόβολος”, όπως αναφέρεται σε σχετική ανακοίνωση. Από τα μεγαλύτερα αστικά κέντρα έως τις μικρότερες περιοχές σε Ελλάδα και Κύπρο, η εταιρεία συνδυάζει φυσικά καταστήματα, online πλατφόρμες και τηλεφωνική υποστήριξη, εξασφαλίζοντας συνεχή πρόσβαση σε προϊόντα και υπηρεσίες μέσα από πολλαπλά κανάλια.



Χρήστος Καραγιαννάκης, CEO, Κωτσόβολος

### ΠΑΡΟΥΣΙΑ

Σήμερα, η παρουσία της Κωτσόβολος εκτείνεται:

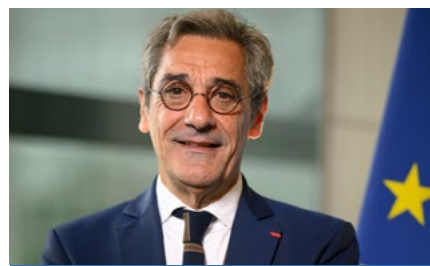
- Σε πάνω από 100 καταστήματα σε περισσότερες από 60 πόλεις σε Ελλάδα και Κύπρο
- Σε δύο ηλεκτρονικά καταστήματα, για αγορές οποιαδήποτε στιγμή
- Σε δύο τηλεφωνικά κέντρα με εξειδικευμένο προσωπικό για εξατομικευμένη υποστήριξη
- Μέσω ευέλικτων επιλογών παράδοσης, όπως προγραμματισμένο ραντεβού, αυθημερόν ή επόμενης ημέρας, καθώς και παραλαβή από κατάστημα σε 20' μέσω της υπηρεσίας Quick Point
- Μέσω υπηρεσίας Live Tracking για άμεση παρακολούθηση της παραγγελίας
- Μέσω υπηρεσίας παράδοσης 24/7 με Skrutz Point και παράδοσης στον χώρο μέσα σε 60' μέσω Wolt Drive
- Μέσω δημοφιλών εφαρμογών, όπως Skrutz, Wolt και efood

### ΠΡΟΣΒΑΣΙΜΟΤΗΤΑ

Σύμφωνα με τη σχετική ανακοίνωση, “η εταιρεία επιδιώκει επίσης την προσβασιμότητα για όλους τους καταναλωτές. Μέσα από προγράμματα που διευκολύνουν άτομα με αναπηρίες και ευέλικτες επιλογές πληρωμής, όπως το Plan K, η Κωτσόβολος προσπαθεί να αφαιρέσει καθημερινά εμπόδια και να προσφέρει περισσότερες επιλογές σε κάθε πελάτη”.

**Όπου και να ΄σαι Κωτσόβολος!**

Από τη μεγαλύτερη πόλη, μέχρι τη μικρότερη γειτονιά σε Ελλάδα & Κύπρο. Στους δρόμους που κινείσαι και στο app που συνδέσαι. Με ένα απλό κλικ, με ένα απλό κλικ. Εδώ, βρίσκεις αυτό που χρειάζεσαι, όταν, όπου και όποτε το χρειάζεσαι!



Serge Papin, Υπουργός Αρμόδιος για τις Μικρομεσαίες Επιχειρήσεις, Γαλλία

## > ΓΑΛΛΙΑ ΕΡΧΕΤΑΙ ΝΟΜΟΣΧΕΔΙΟ ΓΙΑ ΕΛΕΓΧΟ ΤΩΝ ΠΛΑΤΦΟΡΜΩΝ E-COMMERCE

Κομβικό έτος στη μάχη κατά των γιγάντων του ηλεκτρονικού εμπορίου, όπως η Shein, χαρακτήρισε το 2026 ο Γάλλος Υπουργός αρμόδιος για τις Μικρομεσαίες Επιχειρήσεις, Serge Papin. Ασκώντας κριτική στις εν λόγω πλατφόρμες, υποστήριξε ότι δεν αναλαμβάνουν την ίδια ευθύνη με τα φυσικά καταστήματα για τα προϊόντα που πωλούν.

### ΑΜΦΙΣΒΗΤΗΣΗ ΔΙΚΑΣΤΙΚΗΣ ΑΠΟΦΑΣΗΣ

Στο πλαίσιο αυτό, η γαλλική κυβέρνηση αμφισβητεί δικαστική απόφαση του Δεκεμβρίου, με την οποία απορρίφθηκε το αίτημά της για τρίμηνη αναστολή λειτουργίας της Shein. Το αίτημα της γαλλικής κυβέρνησης ήρθε μετά την έντονη δημόσια κατακραυγή που προκλήθηκε από την πώληση ακατάλληλων προϊόντων, όπως σεξουαλικά αντικείμενα που προσομοιάζουν παιδικές φιγούρες.

Οι γαλλικές Αρχές θεωρούν την υπόθεση ευκαιρία για την ενίσχυση απαγόρευσης τέτοιων πρακτικών. Όπως αποκάλυψε ο Papin, οι νομοθέτες εξεργάζονται νέο νομοσχέδιο, το οποίο θα δίνει στην κυβέρνηση τη δυνατότητα να αναστέλλει τη λειτουργία διαδικτυακών πλατφορμών χωρίς να απαιτείται άμεση δικαστική έγκριση, ενισχύοντας περαιτέρω τον έλεγχο και τη ρύθμιση του ηλεκτρονικού εμπορίου στην Γαλλία.



&gt; BUSINESS UPDATE - POWERED BY EATE

## Ο ΡΟΛΟΣ ΤΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΣΥΝΕΧΙΣΗ ΤΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗΣ ΔΥΝΑΜΙΚΗΣ

Το γεγονός ότι η ελληνική οικονομία βρίσκεται σε μια κρίσιμη αλλά ταυτόχρονα ιστορικά προνομιακή συγκυρία, σχολίασε ο Δρ. Χάρης Λαμπρόπουλος με άρθρο του στο περιοδικό Ανάπτυξη του ΕΒΕΑ.

Όπως σημείωσε, οι επενδύσεις αναδεικνύονται στον απόλυτο καταλύτη για τη διατήρηση και ενίσχυση της αναπτυξιακής δυναμικής της χώρας. Η προσέλκυση και υλοποίηση επενδυτικών σχεδίων μεγάλης κλίμακας δεν αποτελεί απλώς ζήτημα κεφαλαιακής εισροής. Αγγίζει τη συνολική δομή της οικονομίας: τη μετάβαση σε κλάδους υψηλής προστιθέμενης αξίας, την αναβάθμιση του παραγωγικού υποδείγματος, την αύξηση της παραγωγικότητας και την ενίσχυση της διεθνούς ανταγωνιστικότητας. Επισήμανε, δε, ότι η Ελλάδα σήμερα, έχει καταγράψει ισχυρή επενδυτική δυναμική με ρεκόρ προσέλκυσης επενδύσεων 20ετίας.

Ωστόσο, σύμφωνα με τον κ. Λαμπρόπουλο, η πραγματική πρόκληση της συνέχισης της φιλοεπενδυτικής πολιτικής δεν εστιάζεται μόνο στη χρηματοδότηση. Εστιάζεται στη διαμόρφωση ενός σταθερού, προβλέψιμου και ανταγωνιστικού επιχειρηματικού περιβάλλοντος: ενός οικοσυστήματος θεσμών, υποδομών και ανθρώπινου δυναμικού που καθιστά τη χώρα προορισμό μακροπρόθεσμων, στρατηγικών επενδύσεων. Εδώ, ο ρόλος των Επιμελητηρίων και ειδικότερα του Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Αθηνών (ΕΒΕΑ) είναι καθοριστικός. Το ΕΒΕΑ δεν λειτουργεί απλώς ως θεσμικός συνομιλητής της πολιτείας. Λειτουργεί ως κόμβος επιχειρηματικής πληροφόρησης, υποστήριξης και δικτύωσης για δεκάδες χιλιάδες επιχειρήσεις.

### DELPHI ECONOMIC FORUM TORONTO: ΣΕ ΦΑΣΗ SCALING UP Η ΕΛΛΑΔΑ

Στον ρόλο της EATE στο επενδυτικό τοπίο της Ελλάδας στάθηκε ο Δρ. Χάρης Λαμπρόπουλος κατά την τοποθέτησή του στο Delphi Economic Forum Toronto. Όπως τόνισε η Ελλάδα βρίσκεται σε φάση scaling up, επισημαίνοντας τον καταλυτικό ρόλο της EATE στις επενδύσεις που έχουν λάβει χώρα τα τελευταία πεντέμισι χρόνια. Συμπλήρωσε

ότι στόχος της EATE είναι να ενθαρρύνει το ελληνικό ταλέντο στις startups. Ειδική αναφορά έκανε στην έρευνα της Deloitte, σύμφωνα με την οποία για κάθε €1 που επενδύεται αρχικά από την EATE, επιπλέον €1,23 επενδύονται από VC/PE funds και επιπλέον €6,65 μοχλεύονται από άλλες πηγές από τις εταιρείες χαρτοφυλακίου, συμβάλλοντας στη δημιουργία συνολικής οικονομικής δραστηριότητας, €23,21.

### CEO INITIATIVE 2025: ΑΝΟΙΓΜΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΕ ΑΝΑΤΟΛΗ ΚΑΙ ΔΥΣΗ

Την επέκταση των συνεργασιών της EATE με οργανισμούς από όλη την Ευρώπη, και όχι μόνο, επισήμανε η CEO της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Επενδύσεων, Αντιγόνη Λυμπεροπούλου, στην τοποθέτησή της στο πλαίσιο του CEO Initiative 2025: Empowering Investments - Future Prospects & Challenges, που διοργάνωσε το Fortune Greece. Η κα. Λυμπεροπούλου στάθηκε στη σημασία της ουσιαστικής συνεργασίας των ελληνικών επιχειρήσεων με Ανατολή και Δύση, προκειμένου να ανοίξουν οι αγορές και οι συνομιλητές τους να αποκτήσουν συνεργάτες με ευρωπαϊκό διαβατήριο. Πρόσθεσε, δε, ότι υπάρχουν εξαιρετικές εταιρείες στον τομέα των τροφίμων που, με τις κατάλληλες επενδύσεις, μπορούν να φτάσουν πολύ ψηλά. Παράλληλα, έκανε ειδική αναφορά στη δημιουργική βιομηχανία και τον πολιτισμό, κλάδο που σύμφωνα με την κα. Λυμπεροπούλου η Ελλάδα μπορεί να αξιοποιήσει περαιτέρω. Σημείωσε ότι τα κίνητρα για επενδύσεις είναι αναγκαία για την προσέλκυσή τους, αλλά όχι ικανά για τη συγκράτησή τους, τονίζοντας ότι η πολιτική σταθερότητα, οι μεταρρυθμίσεις και η συνέπεια πρέπει να είναι εδώ για να χτίσουμε παραπάνω, όπως χαρακτηριστικά ανέφερε.

### ΜΥΤΙΛΟΣ: ΕΠΕΝΔΥΣΗ €8 ΕΚΑΤ. ΓΙΑ ΝΕΟ ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟ ΜΕ ΤΗ ΣΤΗΡΙΞΗ ΤΟΥ ΕΛΙΚΟΝΟΣ 3

Όθηση για την υλοποίηση ενός επενδυτικού σχεδίου που θα υπερτετραπλασιάσει την παραγωγική της δυναμικότητα σε ορίζο-

**EATE**  
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ  
ΤΡΑΠΕΖΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ

να διετίας, δίνει στην Mytilos η είσοδος του Ελικονος 3.

Όπως ανέφερε στο FNB Daily ο CEO της Mytilos, Νάσος Ζεμπίλογλου, το fund τοποθετείται με ποσοστό 38% και αναμένεται να συμβάλει αποφασιστικά στην ανέγερση του νέου εργοστασίου, δίπλα στο υφιστάμενο που βρίσκεται στο Κίτρο Πιερίας, το οποίο έχει ένα capacity της τάξης των 15.000 -16.000 μερίδων ημερησίως.

Το ύψος της επένδυσης - που ξεκίνησε να υλοποιείται στα τέλη Σεπτεμβρίου - ανέρχεται σε €8 εκατ. κι αναμένεται να ολοκληρωθεί στα τέλη Μαΐου. Στόχος της Mytilos, όπως υπογράμμισε ο κ. Ζεμπίλογλου, είναι να υπαχθεί για ενίσχυση στο ΠΑΛΥΘ 2021-2027, ωστόσο ακόμα κι αν αυτό δεν συμβεί, η στήριξη του Ελικονος 3 διασφαλίζει ότι το έργο θα υλοποιηθεί απρόσκοπτα. Σε βάθος διετίας, η αθροιστική δυναμικότητα των δύο εργοστασίων εκτιμάται ότι θα ανέρχεται σε 70.000 μερίδες ημερησίως, ποσότητα που της επιτρέπει να ενισχύσει περαιτέρω το αποτύπωμά της στις αγορές του εξωτερικού.

### EOS GLOBAL INVESTORS: Η ΝΕΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΤΟΥ ΑΠΟΣΤΟΛΟΥ ΤΑΜΒΑΚΑΚΗ

Νέα εταιρεία μέσω της EOS Capital Partners ιδρύει η ομάδα του fund με επικεφαλής τον Απόστολο Ταμβακάκη και μέλη γνωστά στελέχη της αγοράς, σύμφωνα με το financialreport.gr. Πρόκειται για την EOS Global Investors με έδρα το Μαρούσι και αρχικό κεφάλαιο €2,4 εκατ.

Σύμφωνα με πληροφορίες, σκοπός της εταιρείας είναι η διαχείριση Οργανισμών Εναλλακτικών Επενδύσεων σύμφωνα με το ν. 4209/2013 και συγκεκριμένα:

- Η διαχείριση επενδύσεων (διαχείριση χαρτοφυλακίου και διαχείριση κινδύνου)
- Η διοίκηση των Ο.Ε.Ε. όπως η κάλυψη αναγκών νομικού περιεχομένου, λογιστικής διαχείρισης, εξυπηρέτησης πελατών, αποτίμησης του χαρτοφυλακίου και καθορισμό της αξίας των μεριδίων/μετοχών του (συμπεριλαμβανομένων των φορολογικών δηλώσεων), ελέγχου της τήρησης των κανονιστικών διατάξεων, τήρησης μητρώου μεριδιούχων/με-

τόχων, καταβολής καταβλητέων ποσών, έκδοσης και εξαγοράς μεριδίων/μετοχών, διεκπεραίωσης συναλλαγών επί μεριδίων/μετοχών, αποστολής εντύπων και βεβαιώσεων και τήρησης αρχείων

- Η διαφήμιση των Ο.Ε.Ε. και η εμπορική προώθηση τους
- Δραστηριότητες που αφορούν στα περιουσιακά στοιχεία των Ο.Ε.Ε., όπως υπηρεσίες απαραίτητες για την εκπλήρωση των υποχρεώσεων πίστης του Δ.Ο.Ε.Ε., της διαχείρισης υποδομών και εγκαταστάσεων, των δραστηριοτήτων διαχείρισης ακινήτων, της παροχής συμβουλών σε επιχειρήσεις σχετικά με τη διάρθρωση των κεφαλαίων τους, της βιομηχανικής στρατηγικής και σχετικών θεμάτων, της παροχής συμβουλών και υπηρεσιών

σχετικά με συγχωνεύσεις και την εξαγορά επιχειρήσεων και άλλες υπηρεσίες που συνδέονται με τη διαχείριση του ΟΕΕ και των εταιρειών και άλλων περιουσιακών στοιχείων στα οποία έχει επενδύσει

### **Α. ΛΥΜΠΕΡΟΠΟΥΛΟΥ: ΜΕΓΑΛΗ Η ΠΡΟΟΠΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΗΣ ΕΑΤΕ**

Για την πορεία της έως την ΕΑΤΕ, μίλησε η CEO της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Επενδύσεων, Αντιγόνη Λυμπεροπούλου, στην εκπομπή Drive Your Legacy με την Ελένη Κεχαγιά. Η κα. Λυμπεροπούλου τόνισε ότι μεγάλωσε σε μια οικογένεια επιχειρηματιών ενώ η ίδια σπούδασε Οικονομικά. Όπως είπε πάντοτε αναζητούσε κάτι καινούριο και μέσα

από μια σειρά γεγονότων, πριν από πέντε χρόνια ανέλαβε την ηγεσία της ΕΑΤΕ. Τόνισε, δε, ότι όταν συστάθηκε η ΕΑΤΕ ήταν ένας ιδιαίτερα καινοτόμος οργανισμός για την εποχή του και ότι, με τα κεφάλαια που εξασφαλίστηκαν το 2019 και 2020, δημιουργήθηκε το σημερινό σχήμα, το οποίο διαθέτει σημαντικό μέγεθος και μεγάλη προοπτική ανάπτυξης. Όπως επισήμανε ο ρόλος της στην ΕΑΤΕ έχει γίνει πλέον για την ίδια αποστολή. "Θέλω να αφήσω ένα οικοσύστημα που θα δουλεύει μόνο του, θα υπάρχουν τα χρηματοδοτικά εργαλεία που θα συντηρούν και τις επόμενες γενιές επιχειρηματιών και διαχειριστών επιχειρηματικών κεφαλαίων και θα λειτουργούν μέσα σε ένα πλαίσιο διαφάνειας, λογοδοσίας και ανεξάρτητων επιλογών για τη δημιουργία αξίας", σημείωσε χαρακτηριστικά.

## > **AEGEAN**

# ΕΠΕΝΔΥΕΙ ΣΤΗ ΝΕΑ ΓΕΝΙΑ ΜΕΣΑ ΑΠΟ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΤΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ

Μνημόνιο Συνεργασίας υπέγραψαν η Aegean και το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών, με στόχο την ενίσχυση της σύνδεσης της ακαδημαϊκής κοινότητας με την αγορά εργασίας, την προώθηση της εκπαίδευσης και της καινοτομίας, καθώς και τη δημιουργία νέων ευκαιριών για τους φοιτητές και τις φοιτήτριες του Πανεπιστημίου.

Το Μνημόνιο υπέγραψαν η Πέπη Σταμάτη, Chief People and Corporate Affairs Officer της Aegean, και ο Πρύτανης του ΟΠΑ, Καθηγητής Βασίλης Βασδέκης, επισφραγίζοντας μια στρατηγική συνεργασία με μακροπρόθεσμο όραμα την ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού με σύγχρονες δεξιότητες και προοπτική.

### **ΤΙ ΠΡΟΒΛΕΠΕΤΑΙ**

Στο πλαίσιο της συνεργασίας, προβλέπεται η ανάπτυξη κοινών πρωτοβουλιών, όπως:

- Προσφορά θέσεων πρακτικής άσκησης σε φοιτητές και φοιτήτριες της Aegean
- Εκπόνηση μελετών και ερευνών σε τομείς κοινού ενδιαφέροντος
- Σχεδιασμός και παροχή προγραμμάτων κατάρτισης από το ΟΠΑ για την ενίσχυση δεξιοτήτων των εργαζομένων της Aegean
- Συμμετοχή και υποστήριξη της Aegean σε συνέδρια, διαγωνισμούς, βραβεία και δράσεις κοινωνικής ευθύνης του ΟΠΑ ή από κοινού
- Διοργάνωση φυσικών ή διαδικτυακών συναντήσεων ανώτερων και ανώτατων στελεχών της Aegean με φοιτητές, για

μεταφορά γνώσης και βέλτιστων επαγγελματικών πρακτικών

### **"ΑΜΟΙΒΑΙΑ ΕΠΩΦΕΛΕΙΣ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ"**

Η Πέπη Σταμάτη δήλωσε: "Η Aegean επενδύει διαχρονικά στη νέα γενιά και την εκπαίδευση, αναγνωρίζοντας τη σημασία της συνεργασίας μεταξύ ακαδημαϊκού κόσμου και επιχειρηματικότητας για την ανάπτυξη καινοτόμων ιδεών και τη διαμόρφωση ενός σύγχρονου ανθρώπινου δυναμικού. Η συνεργασία μας με το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών αποτελεί στρατηγική πρωτοβουλία που προωθεί τη συνεχή εξέλιξη και δημιουργεί αμοιβαία επωφελείς ευκαιρίες για τους φοιτητές και για την ίδια την Aegean". Από την πλευρά του ΟΠΑ, ο Καθηγητής Βασίλης Βασδέκης ανέφερε: "Η υπογραφή του Μνημονίου Συνεργασίας με την Aegean ενισχύει τους δεσμούς του Πανεπιστημίου με την επιχειρηματική κοινότητα και ανοίγει νέες ευκαιρίες για τους φοιτητές μας. Η συνεργασία αυτή ευθυγραμμίζεται με τη στρατηγική μας για εξωστρέφεια και καινοτομία και αναμένεται να αποτελέσει σημείο αναφοράς για δημιουργικές προοπτικές που ωφελούν τόσο την ακαδημαϊκή κοινότητα όσο και την ελληνική οικονομία".



Πέπη Σταμάτη, Chief People and Corporate Affairs Officer, Aegean - Βασίλης Βασδέκης, Πρύτανης, ΟΠΑ



## &gt; ΔΕΣΦΑ

## ΝΕΑ CEO Η MARIA SFERRUZZA

Στη θέση της CEO του ΔΕΣΦΑ τοποθετήθηκε η Maria Sferruzza, με τη θητεία της να ξεκινά στις 8 Φεβρουαρίου, κατόπιν της ολοκλήρωσης της θητείας της Maria Rita Galli.

Η Maria Sferruzza διετέλεσε Executive Director, International Engineering, Construction & Solutions στην Snam, θέση την οποία κατείχε από τον Οκτώβριο του 2021. Διαθέτει περισσότερα από 30 έτη διεθνούς εμπειρίας σε ηγετικές θέσεις στον ενεργειακό τομέα, με αποδεδειγμένη πορεία στη διαχείριση σύνθετων έργων ενεργειακών υποδομών μεγάλης κλίμακας σε παγκόσμιο επίπεδο.

Όπως αναφέρεται στη σχετική ανακοίνωση, "με την τοποθέτηση της κας Maria Sferruzza, οι μέτοχοι του ΔΕΣΦΑ επαναβεβαιώνουν τη δέσμευσή τους να επιταχύνουν την αναπτυξιακή πορεία της εταιρείας και να ενισχύσουν τη θέση της Ελλάδας ως περιφερειακής ενεργειακής πύλης προς τη Νοτιοανατολική Ευρώπη".

## ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ

Η Maria Sferruzza εντάχθηκε στον ενεργειακό κλάδο το 1995, ξεκινώντας την επαγγελματική της πορεία στον τομέα Oil & Gas της General Electric, στη θέση της μηχανικού εφαρμογών συμπιεστών. Στη συνέχεια ανέλαβε ρόλους αυξανόμενης ευθύνης στους τομείς των πωλήσεων, του εμπορικού και των επιχειρησιακών λειτουργιών, τόσο στις Ηνωμένες Πολιτείες, όσο και στην Ιταλία.

Το 2011 ανέλαβε καθήκοντα Global Sales General Manager για τις υπηρεσίες GE Oil & Gas, ενώ το 2017 τοποθετήθηκε στη θέση του GE Officer. Μετά τη συγχώνευση του τομέα Oil & Gas της General Electric με την Baker Hughes το 2017, η κα Sferruzza ανέλαβε την ευθύνη της Global Service Business Unit καθώς και τη στρατηγική του τομέα LNG, αναφερόμενη απευθείας στον CEO του τομέα Turbomachinery and Process Solutions.

Το 2018 μεταγκαταστάθηκε στην Ασία, αναλαμβάνοντας τη θέση της Senior Vice President



Maria Sferruzza, νέα CEO, ΔΕΣΦΑ

για την περιοχή Ασίας και Ειρηνικού στην Global Operations της Baker Hughes, προτού επιστρέψει στην Ιταλία το 2021 για να ενταχθεί στον όμιλο Snam. Παράλληλα, έχει διατελέσει non-Executive Director στο Διοικητικό Συμβούλιο της Italgas, του κύριου διαχειριστή του συστήματος διανομής φυσικού αερίου της Ιταλίας, καθώς και Chairwoman της Stogit, θυγατρικής της Snam που διαχειρίζεται τις υποδομές αποθήκευσης φυσικού αερίου σε ολόκληρη τη χώρα.

## &gt; COSMOTE

## ΑΙ ΚΑΙ ΚΥΒΕΡΝΟΑΣΦΑΛΕΙΑ ΣΤΟ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ ΤΟΥ ΜΕΕΤUP 2026

Το AI Enables Cybersecurity Meetup 2026, μια ολόημερη εκδήλωση αφιερωμένη στη διασύνδεση της Τεχνητής Νοημοσύνης με την κυβερνοασφάλεια, διοργάνωσε το IT Innovation Center του Ομίλου ΟΤΕ, σε συνεργασία με το Big Data Value Association (BDVA) και τα ευρωπαϊκά έργα Vigilance και CyberAID. Στην εκδήλωση συμμετείχαν περισσότεροι από 700 επαγγελματίες από τον χώρο της κυβερνοασφάλειας, της έρευνας, των startups και των ευρωπαϊκών θεσμών, ανταλλάσσοντας τεχνογνωσία και βέλτιστες πρακτικές για την ενίσχυση της ψηφιακής ασφάλειας στην Ευρώπη.

## 51 ΕΡΓΑ ΚΑΙ 8 START UPS

Η εκδήλωση ανέδειξε ένα ευρύ ευρωπαϊκό αποτύπωμα καινοτομίας, με 51 συγχρηματοδοτούμενα έργα και περισσότερες από 8 startups να παρουσιάζουν demos και παρουσιάσεις. Παράλληλα, πραγματοποιήθηκαν πέντε θεματικά πάνελ και σειρά εξειδικευμένων παρουσιάσεων από εκπρο-



σώπους του κλάδου. Σημειώθηκε ιδιαίτερα ότι η κυβερνοανθεκτικότητα συνδέεται άμεσα με τη συνεργασία φορέων, την ανταλλαγή τεχνογνωσίας και την ανάπτυξη κοινών ευρωπαϊκών υποδομών.

## ΘΕΜΑΤΑ ΣΥΖΗΤΗΣΗΣ

Κρίσιμα θέματα που συζητήθηκαν περιλάμβαναν την αξιοποίηση της Τεχνητής

Νοημοσύνης για προληπτική προστασία, τις συνεργατικές προσεγγίσεις ασφάλειας, την επιχειρησιακή αξία της AI, τη συμμόρφωση με κανονιστικά πλαίσια και την ενίσχυση κρίσιμων τομέων όπως οι τηλεπικοινωνίες και οι χρηματοοικονομικές υπηρεσίες.

Ο Chief Information Technology Officer του Ομίλου ΟΤΕ, Γιάννης Βιτζηλαίος, τόνισε: "Η Τεχνητή Νοημοσύνη επαναπροσδιορίζει την κυβερνοασφάλεια. Είναι καταλύτης για μια νέα εποχή προληπτικής, ευφυούς προστασίας με επίκεντρο την εμπιστοσύνη και την ανθεκτικότητα των ψηφιακών υπηρεσιών". Παράλληλα, ο Corporate Security, Resilience & Services Director του Ομίλου ΟΤΕ, Γιώργος Διαμαντόπουλος, επισήμανε: "Το AI αλλάζει ουσιαστικά τον τρόπο που αντιμετωπίζουμε τις κυβερνοπειλές. Επενδύουμε στην υπεύθυνη αξιοποίησή του με στόχο ένα πιο ασφαλές ψηφιακό μέλλον για πολίτες και επιχειρήσεις".

**> MODECO**

# ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΝΩ ΤΟΥ 10% ΤΟ 2025 ΜΕ ΩΘΗΣΗ ΑΠΟ Β2Β ΚΑΙ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ - ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣ ΣΤΗ ΧΟΝΔΡΙΚΗ

Δικαιωμένη δηλώνει η ιδιοκτησία της Modeco από την απόφαση να υιοθετήσει ένα νέο επιχειρησιακό μοντέλο προσανατολισμένο κατά κύριο λόγο στο Β2Β κανάλι και στις εξαγωγές. Όπως εξηγεί στο FnB Daily ο επικεφαλής της βιομηχανίας επίπλων, Βαγγέλης Πασχόπουλος, το 2025 έκλεισε με αύξηση άνω του 10% στον κύκλο εργασιών και το 2026 έχει ξεκινήσει με αρκετά καλούς ωνούς, αρχής γενομένης από την εγχώρια αγορά όπου καταγράφεται ζωνρή ζήτηση από τα ξενοδοχεία. "Κινείται και φέτος καλά το συγκεκριμένο κομμάτι και το εξίσου θετικό είναι ότι έχουμε πολλές επαναλήψεις από πελάτες με τους οποίους δουλέψαμε μαζί στο πρόσφατο παρελθόν", σχολιάζει, προσθέτοντας ότι "το πλεονέκτημά μας είναι η πολύ καλή ποιότητα κατασκευής, που μετράει ακόμα περισσότερο στον πελάτη όταν πρόκειται για βαριά χρήση, σαν αυτή που γίνεται στον ξενοδοχειακό κλάδο".

## ΝΕΕΣ ΔΟΥΛΕΙΕΣ ΣΕ ΓΕΡΜΑΝΙΑ & ΚΥΠΡΟ

Την ίδια στιγμή, εκτός ελληνικών συνόρων, η Modeco έχει επικεντρωθεί προς ώρας στην Κύπρο και στην Γερμανία όπου, σύμφωνα με τον κ. Πασχόπουλο, "έχουμε ανοίξει από 2-3 έργα στην καθεμία και, μάλιστα, χωρίς εξειδικευμένο -μέχρι στιγμής τουλάχιστον- πωλητή αλλά κυρίως μέσω συστάσεων ή επα-

φών που είχαμε κάνει εμείς στο παρελθόν". Όπως σημειώνει, στο οικιστικό κομμάτι υπάρχει στο εξωτερικό μια τάση "τα νέα συγκροτήματα που δημιουργούνται να παραδίδονται επιπλωμένα, με 1-2 το πολύ διαφορετικούς τύπους. Αυτό μέχρι τώρα δεν ήταν ιδιαίτερα σύνηθες στη Ελλάδα, το βλέπουμε ωστόσο να συμβαίνει με ολόένα και πιο συχνά στα μεγάλα projects και εκτιμώ ότι σύντομα θα επεκταθεί και στα μικρομεσαία- κάτι που θα είναι πολύ πιο ενδιαφέρον και επωφλές για επιχειρήσεις του δικού μας μεγέθους", υπογραμμίζει.

### DATA MODECO (σε €χιλ.)

#### Κύκλος Εργασιών

2024: 1.076

2023: 954

2022: 1.005

2021: 1.314

#### EBIT

2024: (81)

2023: (270)

2022: (45)

2021: 143

#### Κέρδη προ φόρων

2024: (107)

2023: (297)

2022: (72)

2021: 113

## ΠΑΙΡΝΕΙ ΠΩΛΗΤΗ ΓΙΑ ΤΗ ΧΟΝΔΡΙΚΗ

Η φετινή θα είναι, όπως όλα δείχνουν, μια χρονιά που η Modeco θα εντείνει την παρουσία της στο κανάλι της χονδρικής. Όπως αναφέρει ο κ. Πασχόπουλος, υπάρχει έντονο ενδιαφέρον από καταστήματα επίπλων που επιθυμούν να συνεργαστούν με Έλληνα προμηθευτή, γι' αυτό προσανατολίζεται στην πρόσληψη πωλητή που θα αναλάβει να τρέξει το συγκεκριμένο κομμάτι.

Σημειωτέον ότι η εταιρεία στο πλαίσιο της στρατηγικής για στροφή στο Β2Β κανάλι, έχει μειώσει σε 4 τον αριθμό των δικών της καταστημάτων.

"Το Β2C κομμάτι έκλεισε πέρυσι οριακά πτωτικά, χωρίς βέβαια να κάνουμε κάποια ιδιαίτερη προσπάθεια σε επίπεδο marketing και προώθησης. Ωστόσο, δεδομένου ότι ήδη δρομολογούμε κάποιες νέες σειρές, εκτιμούμε ότι φέτος η τάση θα αντιστραφεί, χωρίς βέβαια να αποτελεί και πάλι την στρατηγική μας προτεραιότητα", επισημαίνει ο κ. Πασχόπουλος.

## ΣΕ ΕΞΕΛΙΞΗ Η ΕΠΕΝΔΥΣΗ ΣΤΗΝ ΕΛΑΣΣΟΝΑ

Στο μεταξύ, έχει ήδη ξεκινήσει η υλοποίηση επένδυσης ύψους €1 εκατ. στο εργοστάσιο της Ελασσόνας. "Έχουμε ήδη αγοράσει μια δεύτερη συγκολλητική μηχανή περιθωρίων και το επόμενο βήμα θα είναι να αγοράσουμε ένα τρυπάνι διάτρησης κι ένα CNC μηχανήμα για custom κατασκευές, μεγαλύτερο από αυτό που ήδη διαθέτουμε", σημειώνει ο επιχειρηματίας.

Στον σχεδιασμό περιλαμβάνεται επίσης και μικρή επέκταση στις κτιριακές εγκαταστάσεις, όπου στα 2.500 τ.μ. στεγασμένης επιφάνειας θα προστεθούν άλλα 800 τ.μ. Για την ολοκλήρωση του έργου η Modeco αναμένει την προκήρυξη του τοπικού Leader (σ.σ. επρόκειτο αρχικά να ανοίξει περυσί) στο οποίο σκοπεύει να το εντάξει.

Γιάννης Τσατσάκης  
[yannis@notice.gr](mailto:yannis@notice.gr)



Βαγγέλης Πασχόπουλος, ιδιοκτήτης, Modeco



## > ΑΔΜΗΕ ΠΡΑΣΙΝΟ ΦΩΣ ΑΠΟ ΤΟ ΥΠΕΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΗ ΕΝΙΣΧΥΣΗ €1 ΔΙΣ.

Άνοιξε ο δρόμος για την κεφαλαιακή ενίσχυση του ΑΔΜΗΕ ύψους €1 δισ., καθώς η διοίκηση του Διαχειριστή φέρεται να έχει λάβει ήδη το πράσινο φως από το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας, σύμφωνα με πληροφορίες της αγοράς.

Σε σχετική επιστολή που εστάλη από τον Υπουργό, Σταύρο Παπασταύρου, στον ΑΔΜΗΕ, με κοινοποίηση προς τους μετόχους του (δηλαδή την ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών, τη ΔΕΣ ΑΔΜΗΕ και την κινεζική Grid), αναφέρεται ότι "προκειμένου να καλυφθούν οι επενδυτικές ανάγκες του ΕΣΜΗΕ για την περίοδο 2025-2034, καλείστε να προβείτε στις ενέργειες ώστε η Γενική Συνέλευση να αποφασίσει άμεσα την αύξηση ποσού του μετοχικού κεφαλαίου ύψους 1 δισ. ευρώ, με συμμετοχή εκάστου μετόχου κατά το ποσοστό

του στο υφιστάμενο κεφάλαιο της εταιρείας".

### ΤΑ ΕΠΟΜΕΝΑ ΒΗΜΑΤΑ

Με δεδομένο ότι το ελληνικό Δημόσιο θα διατηρήσει το 51% στον ΑΔΜΗΕ, τα επόμενα βήματα για τη συμμετοχή των τριών βασικών μετόχων διαμορφώνονται ως εξής:

#### ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών (51%)

Θα συγκληθεί Γενική Συνέλευση της εισηγμένης στο ΧΑ εταιρείας. Η ΓΣ θα κληθεί να εγκρίνει τη συμμετοχή στην ΑΜΚ, με το Δημόσιο να καλείται να καταβάλει περί τα €250 εκατ.

#### ΔΕΣ ΑΔΜΗΕ (25%)

Αντίστοιχα, θα συγκληθεί Γενική Συνέλευση της ΔΕΣ ΑΔΜΗΕ ώστε να αποφασιστεί η



Μάνος Μανουσάκης, Πρόεδρος & CEO, ΑΔΜΗΕ

συμμετοχή του ελληνικού Δημοσίου με επιπλέον €250 εκατ.

#### State Grid (24%)

Ο κινεζικός όμιλος καλείται να συμμετάσχει με περί τα €240 εκατ., μετά τις απαραίτητες συνεννοήσεις με το ελληνικό Δημόσιο, διασφαλίζοντας την αναλογική κάλυψη της αύξησης.

## > ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ ΑΝΟΔΟΣ 8,6% ΣΤΗΝ ΕΠΙΒΑΤΙΚΗ ΚΙΝΗΣΗ ΤΟΝ ΙΑΝΟΥΑΡΙΟ

Αύξηση 8,6% κατέγραψε η επιβατική κίνηση του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών "Ελ. Βενιζέλος" τον Ιανουάριο, σε σύγκριση με τον αντίστοιχο μήνα του 2025, με τον συνολικό αριθμό επιβατών να ανέρχεται σε 1,99 εκατ. Τόσο η εγχώρια, όσο και η διεθνής επιβατική κίνηση, κινήθηκαν ανοδικά, υπερβαίνοντας τα επίπεδα του 2025 κατά 7,1% και 9,2% αντίστοιχα, επιβεβαιώνοντας τη θετική δυναμική του αεροδρομίου και κατά τη χειμερινή περίοδο.

### ΠΤΗΣΕΙΣ

Παράλληλα, αυξημένος ήταν και ο αριθμός των πτήσεων. Κατά τη διάρκεια του Ιανουαρίου 2026, στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών πραγματοποιήθηκαν συνολικά 17.748 πτήσεις, αριθμός αυξημένος κατά 7,3% σε σχέση με τον Ιανουάριο του 2025.

Ανοδική πορεία σημείωσαν τόσο οι πτήσεις εσωτερικού όσο και οι διεθνείς πτήσεις, καταγράφοντας αύξηση 7,6% και 7,1% αντίστοιχα, γεγονός που αντανάκλα τη συνεχιζόμενη ενίσχυση της αεροπορικής δραστηριότητας στο μεγαλύτερο αεροδρόμιο της χώρας.



Γιώργος Καλλιμασίς, CEO, ΔΑΑ

Αριθμός Πτήσεων	Εσωτερικού			Εξωτερικού			Συνολική Κίνηση		
	2026	2025	%2026/2025	2026	2025	%2026/2025	2026	2025	%2026/2025
Ιανουάριος	6.569	6.107	7,6%	11.179	10.439	7,1%	17.748	16.546	7,3%
<b>Σύνολο</b>	<b>6.569</b>	<b>6.107</b>	<b>7,6%</b>	<b>11.179</b>	<b>10.439</b>	<b>7,1%</b>	<b>17.748</b>	<b>16.546</b>	<b>7,3%</b>

Επιβατική Κίνηση	Κίνηση Εσωτερικού			Κίνηση Εξωτερικού			Συνολική Κίνηση		
	2026	2025	%2026/2025	2026	2025	%2026/2025	2026	2025	%2026/2025
Ιανουάριος	546.947	510.750	7,1%	1.445.588	1.323.936	9,2%	1.992.535	1.834.686	8,6%
<b>Σύνολο</b>	<b>546.947</b>	<b>510.750</b>	<b>7,1%</b>	<b>1.445.588</b>	<b>1.323.936</b>	<b>9,2%</b>	<b>1.992.535</b>	<b>1.834.686</b>	<b>8,6%</b>

**> AKTOR**

# ΟΙ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ, ΟΙ CEOs ΚΑΙ Η ΝΕΑ ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ

Τη νέα του οργανωτική δομή ανακοίνωσε ο όμιλος Aktor, η οποία, όπως αναφέρει η σχετική ανακοίνωση, περιλαμβάνει ένα νέο λειτουργικό μοντέλο, με καθετοποίηση των δραστηριοτήτων, βέλτιστη εταιρική διακυβέρνηση και στόχο την ταχύτερη επιχειρηματική ανάπτυξη και την παραγωγή αξίας για τους μετόχους και την κοινωνία.

Οι βασικές θυγατρικές του εταιρείες, που έχουν αναλάβει την επιχειρηματική ανάπτυξη κάθε πυλώνα δραστηριότητας, λειτουργούν εφεξής με καθετοποιημένο μοντέλο, πιο αποτελεσματική δομή, απλοποιημένες διαδικασίες, διακριτούς ρόλους, σε συνδυασμό βέλτιστων πρακτικών και με ενισχυμένο έλεγχο από τη μητρική, την οποία υποστηρίζουν και εξυπηρετούν κατά προτεραιότητα.

## ΝΕΟ ΜΟΝΤΕΛΟ

Ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος του ομίλου, Αλέξανδρος Εξάρχου δήλωσε σχετικά: "Στον όμιλο Aktor είμαστε δεσμευμένοι στη συνέπεια μεταξύ λόγων και πράξεων. Τον Οκτώβριο του 2024 είχαμε υποσχεθεί ότι θα μετατρέπαμε τον όμιλο Aktor σε έναν πολυσιδηρό και σύγχρονο όμιλο που θα λειτουργεί με τις καλύτερες διεθνείς πρακτικές. Έπειτα από εντατικές προσπάθειες που κατέβαλαν οι ομάδες εργασίας μας, υπό την υποστήριξη συμβούλων διεθνούς κύρους, σήμερα αυτή η υπόσχεση γίνεται πραγματικότητα: Φέρνουμε ένα νέο, σύγχρονο και αποτελεσματικό λειτουργικό μοντέλο με νέα συστήματα, διαδικασίες και οργανογράμματα, που θα μας επιτρέψουν να επιταχύνουμε την επιχειρηματική μας ανάπτυξη, να δημιουργήσουμε νέες ευκαιρίες στην αγορά και να επεκτείνουμε τις ενδοομιλικές συνέργειες. Ενισχύουμε την ηγετική μας ομάδα, επενδύουμε σε ένα μοντέρνο επιχειρησιακό μοντέλο και συνεχίζουμε την πολυδιάστατη αναδιοργάνωση του ομίλου, έχοντας ως στόχο την τήρηση των δεσμεύσεών μας προς το επενδυτικό κοινό και την παραγωγή αξίας για τους μετόχους και την κοινωνία".

## ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ

Επιπλέον, ο όμιλος επενδύει στρατηγικά στον ψηφιακό του μετασχηματισμό και έχει ήδη υλοποιήσει ένα πολύ σημαντικό τμήμα του



Αλέξανδρος Εξάρχου, Πρόεδρος ΔΣ & Διευθύνων Σύμβουλος, Aktor

συγκεκριμένου σχεδιασμού, διασυνδέοντας πληροφοριακά συστήματα νέας γενιάς που θα φέρουν μεγαλύτερες συνέργειες, καλύτερη αποδοτικότητα και βέλτιστο οικονομικό έλεγχο στα έργα του.

## Η ΝΕΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ

Πιο αναλυτικά, η νέα διοικητική δομή σε επίπεδο ομίλου διαμορφώθηκε ως εξής:

- Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος: Αλέξανδρος Εξάρχου
- Group Chief Operating Officer: Αναστάσιος Αρανίτης
- Group Chief Legal Officer: Ιωάννης Αργυρόπουλος
- Group Chief Financial Officer: Κωνσταντίνος Αδαμόπουλος
- Group Chief Commercial Officer: Γιώργος Συριανός
- Group Chief of Staff: Εβίτα Τσαρτιλίδου
- Group Chief Communications Officer: Γιώργος Τσαπρούνης
- Group Chief Human Resources Officer: Ιφιγένεια Κάλφα

## ΟΙ CEO ΣΤΙΣ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ...

Στις κύριες θυγατρικές του ομίλου καθήκοντα Διευθυνόντων Συμβούλων αναλαμβάνουν:

- Aktor Energy: Αλέξανδρος Εξάρχου
- Aktor Κατασκευές και Aktor Συμμετοχές: Αναστάσιος Αρανίτης
- Aktor Ανανεώσιμες: Γεωργία Γληνού
- Aktor Ακίνητα: Τζωρτζίνα Μητσοτάκη
- Aktor Facility Management: Αλέξανδρος Αλιβιζάτος

## ...ΚΑΙ ΤΑ ΝΕΑ ΔΣ

Σε ό,τι αφορά τα νέα Διοικητικά Συμβούλια των κύριων θυγατρικών του ομίλου, αυτά θα έχουν την ακόλουθη σύνθεση:

- Aktor Energy: Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος ο Αλέξανδρος Εξάρχου, Αντιπρόεδρος ο Κωνσταντίνος Αδαμόπουλος και μέλη ο Αναστάσιος Αρανίτης, ο Ιωάννης Αργυρόπουλος, και η Εβίτα Τσαρτιλίδου
- Aktor Κατασκευές: Πρόεδρος ο Αλέξανδρος Εξάρχου, Αντιπρόεδρος ο Γιώργος Συριανός, Διευθύνων Σύμβουλος ο Αναστάσιος Αρανίτης, και μέλη ο Κωνσταντίνος Αδαμόπουλος, ο Ιωάννης Αργυρόπουλος, ο Δημήτριος Ρέππας, και ο Λουκάς Παπάζογλου
- Aktor Συμμετοχές: Πρόεδρος ο Αλέξανδρος Εξάρχου, Αντιπρόεδρος ο Γιώργος Συριανός, Διευθύνων Σύμβουλος ο Αναστάσιος Αρανίτης, και μέλη ο Κωνσταντίνος Αδαμόπουλος, ο Ιωάννης Αργυρόπουλος, η Μαρία-Ελένη Νιτσοπούλου και ο Ιωάννης Σαγκριώτης
- Aktor Ανανεώσιμες: Πρόεδρος ο Αλέξανδρος Εξάρχου, Αντιπρόεδρος ο Κωνσταντίνος Αδαμόπουλος, Διευθύνουσα Σύμβουλος η Γεωργία Γληνού, και μέλη ο Αναστάσιος Αρανίτης, ο Ιωάννης Αργυρόπουλος, και ο Πάνος Τσακίρης
- Aktor Ακίνητα: Πρόεδρος ο Αλέξανδρος Εξάρχου, Αντιπρόεδρος ο Αναστάσιος Αρανίτης, Διευθύνουσα Σύμβουλος η Τζωρτζίνα Μητσοτάκη και μέλη ο Κωνσταντίνος Αδαμόπουλος, ο Ιωάννης Αργυρόπουλος, και ο Ιωάννης Ερμής
- Aktor Facility Management: Πρόεδρος ο Αλέξανδρος Εξάρχου, Αντιπρόεδρος ο Αναστάσιος Αρανίτης, Διευθύνων Σύμβουλος ο Αλέξανδρος Αλιβιζάτος, και μέλη ο Κωνσταντίνος Αδαμόπουλος, ο Ιωάννης Αργυρόπουλος, και η Εβίτα Τσαρτιλίδου



**> ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ**
**ΑΚΤΟΡ ΚΑΙ ΜΕΤΛΕΝ ΕΙΣΕΡΧΟΝΤΑΙ ΣΤΟΝ ΒΟΑΚ**

Σε αναδιάρθρωση στρατηγικού χαρακτήρα στη μετοχική σύνθεση των εταιρειών που έχουν την ευθύνη της παραχώρησης και λειτουργίας του οδικού έργου Χανιά – Ηράκλειο του Βόρειου Οδικού Άξονα Κρήτης (ΒΟΑΚ), προχωρά η ΓΕΚ Τέρνα. Η κίνηση αυτή πραγματοποιείται μετά την ολοκλήρωση του χρηματοοικονομικού κλεισίματος και την επίσημη έναρξη της περιόδου παραχώρησης του έργου.

Η νέα μετοχική διάρθρωση αφορά την Κοινοπραξία Κατασκευής και Διαχείρισης του τμήματος Κίσαμος Χανίων – Ηράκλειο, στο πλαίσιο της οποίας εισέρχονται δύο ισχυροί βιομηχανικοί και κατασκευαστικοί όμιλοι. Η αναδιάρθρωση αυτή αποσκοπεί στην ενίσχυση της κεφαλαιακής βάσης και της επιχειρησιακής δυναμικής του έργου.

**ΜΕΤΟΧΙΚΗ ΣΥΝΘΕΣΗ**

Η ΓΕΚ Τέρνα, η οποία μέχρι σήμερα κατείχε το σύνολο των μετοχών των σχετικών εται-



Από αριστερά: Γιώργος Περιστέρης, Πρόεδρος & CEO, ΓΕΚ Τέρνα - Αλέξανδρος Εξάρχου, Πρόεδρος & CEO, Ακτορ - Ευάγγελος Μυτιληναίος, Πρόεδρος, Metlen

ρειών, διατηρεί πλέον τον ρόλο του βασικού μετόχου, συνεχίζοντας να έχει καθοριστική συμμετοχή στο έργο, ενώ παράλληλα επιτυγχάνεται ευρύτερη κατανομή του επενδυτικού και κατασκευαστικού ρίσκου.

Η νέα μετοχική διάρθρωση της Κοινοπραξί-

ας Κατασκευής και Διαχείρισης του ΒΟΑΚ, στο τμήμα Κίσαμος Χανίων – Ηράκλειο, διανομήθηκε ως εξής:

- ΓΕΚ Τέρνα: 40%
- Ακτορ: 36%
- Metlen: 24%

**> STOIXIMAN**
**"CREATIVE BRAND OF THE YEAR" ΣΤΑ ΦΕΤΙΝΑ ERMIS AWARDS**

Η Stoiximan διακρίθηκε στα φετινά Ermis Awards, κατακτώντας τον τίτλο "Creative Brand of the Year (Services)". Η βράβευση αφορά τη συνδυαστική αξιοποίηση στρατηγικής σκέψης, δημιουργικού σχεδιασμού και αφήγησης, σε ένα ευρύ φάσμα καναλιών και σημείων επαφής με το κοινό.

**ΟΙ ΔΙΑΚΡΙΣΕΙΣ**

- Στις επιμέρους κατηγορίες, το έργο "Τα δικά μας παιδιά" της Another Circus απέσπασε Ermis Gold στην ενότητα AD / FILM | TV & CINEMA. Η ταινία προσεγγίζει τους Έλληνες Ολυμπιονίκες με ανθρώπινη ματιά, εστιάζοντας στην καθημερινή προσπάθεια και αποφεύγοντας την εξιδανίκευση
- Στην ίδια κατηγορία, το "King of Sports", επίσης της Another Circus, διακρίθηκε με Ermis Silver
- Στην κατηγορία Online Film, το έργο "Μια Θρυλική Ιστορία" απέσπασε Ermis Silver, ενώ το ίδιο project τιμήθηκε και με Ermis Bronze στην κα-



τηγορία ENTERTAINMENT & BRAND EXPERIENCE (Fiction & Non-Fiction Film άνω των 30 λεπτών), σε συνεργασία των Another Circus και Filmiki. Το "Μια Θρυλική Ιστορία" αποτελεί ένα long-form ντοκιμαντέρ αφιερωμένο στα 100 χρόνια του Ολυμπιακού, με μη γραμμική αφήγηση και αναφορές

σε εμβληματικές στιγμές της ιστορίας του συλλόγου. Το έργο συνδυάζει συνεντεύξεις και μαρτυρίες με δραματοποιημένες σκηνές και σύγχρονες τεχνικές παραγωγής

- Στην κατηγορία Production / Film Production, το έργο "PARIS 2024" της Filmiki τιμήθηκε με Ermis Bronze

## &gt; BOX NOW

**ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ €10 ΕΚΑΤ. ΚΑΙ ΣΤΟΧΟΣ ΟΙ 300.000 ΘΥΡΙΔΕΣ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ ΦΕΤΟΣ - ΤΟΝ ΙΑΝΟΥΑΡΙΟ ΤΟΥ 2027 ΤΟ HUB ΣΤΟΝ ΑΣΠΡΟΠΥΡΓΟ**

Σε φάση ταχείας ανάπτυξης βρίσκεται η Box Now, με αιχμή την ελληνική αγορά. Τα στελέχη της διοίκησης έκαναν λόγο για διπλασιασμό βασικών δεικτών το 2025, σημαντικές επενδύσεις την επόμενη διετία και στρατηγικό στόχο την ανάδειξη της εταιρείας σε τοπικό πρωταθλήτη στη Νοτιοανατολική Ευρώπη.

**ΣΤΟ TOP 3**

Σύμφωνα με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο της Box Now Greece, Λευτέρη Παπαδημητρίου, η εταιρεία έχει καταφέρει μέσα σε τέσσερα χρόνια να συγκαταλέγεται στις τρεις μεγαλύτερες εταιρείες ταχυμεταφορών στην Ελλάδα, γεγονός που αποδίδεται κυρίως στην αποδοχή του μοντέλου των lockers από τους καταναλωτές.

Μέχρι τον Δεκέμβριο του 2025, η Box Now διαχειριζόταν περίπου 200.000 θυρίδες σε 2.300 σημεία σε όλη τη χώρα. Για το 2026, στόχος είναι η αύξηση των θυρίδων κατά τουλάχιστον 50%, φτάνοντας τις 300.000, με το δίκτυο να επεκτείνεται σε 2.600–2.700 σημεία. Παράλληλα, συνεχίζεται η γεωγραφική κάλυψη της νησιωτικής Ελλάδας, με τις Κυκλάδες να εντάσσονται στο δίκτυο μετά τον Απρίλιο.

Η στρατηγική της εταιρείας εστιάζει στη δημιουργία σημείων με περισσότερες θυρίδες, ώστε να εξυπηρετείται καλύτερα η καθημερινή ρουτίνα των καταναλωτών. Στόχος είναι να τριπλασιαστεί τα επόμενα χρόνια ο μέσος αριθμός θυρίδων ανά σημείο, που αρχικά ήταν περίπου 28.

**ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ**

Σημαντικές είναι και οι επενδύσεις σε υποδομές. Η Box Now προχωρά σε αύξηση των συνολικών αποθηκευτικών και λειτουργικών χώρων της κατά περίπου 10.000 τ.μ., στα 28.000 τ.μ. Σχεδιάζεται η δημιουργία ενός νέου κεντρικού hub άνω των 10.000 τ.μ. στον Ασπρόπυργο, το οποίο θα διαθέτει πλήρη αυτοματισμό και δυνατότητα επεξεργασίας έως 10.000 δεμάτων την ώρα. Το project αναμένεται να είναι έτοιμο τον Ιανουάριο του 2027. Για το 2026, οι επενδύσεις στην Ελλάδα εκτιμάται ότι θα ανέλθουν στα €10 εκατ., ποσό



Λευτέρης Παπαδημητρίου, CEO, Box Now Greece - Δημήτρης Ανδριώτης, διευθύνων σύμβουλος, Box Group

που αντιστοιχεί περίπου στο 50% των συνολικών επενδύσεων του ομίλου. Μέρος των επενδύσεων θα χρηματοδοτηθεί από ίδια κεφάλαια, καθώς το 2025 η εταιρεία πέρασε σε πλήρη λειτουργική κερδοφορία.

**ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ**

Το 2025 η Box Now Greece διπλασίασε τόσο τον όγκο δεμάτων, όσο και τον κύκλο εργασιών της σε σύγκριση με το 2024.

Σε επίπεδο αγοράς, το συνολικό μερίδιο των εταιρειών locker εκτιμάται στο 19%–22% σε μια αγορά περίπου 130 εκατ. δεμάτων ετησίως. Στην Ελλάδα, η Box Now διακίνησε περίπου 24 εκατ. δέματα το 2025, με περίπου το 50% να προέρχεται από διεθνείς εμπόρους. Ιδιαίτερα δυναμική εμφανίζεται και η αγορά C2C, η οποία αναπτύσσεται με ρυθμούς άνω του 150% ετησίως.

**ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ ΑΙ ΚΑΙ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ**

Η διοίκηση της εταιρείας τονίζει ότι η Box Now λειτουργεί ως εταιρεία τεχνολογίας στον χώρο των ταχυμεταφορών, με χαρακτηριστικό παράδειγμα τη μη χρήση μετρητών. Σημαντικό ρόλο παίζει και η αξιοποίηση της Τεχνητής Νοημοσύνης, κυρίως στην εξυπηρέτηση πελατών, επιτρέποντας την απεριόριστη διαχείριση αιτημάτων και την άμεση ενημέρωση για την πορεία των δεμάτων.

Παράλληλα, το μοντέλο των lockers συμβάλει στη μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος. Ένας οδηγός της Box Now πραγματοποιεί κατά μέσο όρο 15–18 στάσεις την ημέρα, έναντι 70–80 στάσεων ενός οδηγού διανομής

κατ' οίκον, γεγονός που περιορίζει τις εκπομπές και τον χρόνο αναμονής.

**Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ**

Ο Διευθύνων Σύμβουλος του Box Group, Δημήτρης Ανδριώτης, σημείωσε ότι τον Μάιο του 2026 ο όμιλος συμπληρώνει πέντε χρόνια λειτουργίας, με το πρώτο locker να έχει τοποθετηθεί τον Σεπτέμβριο του 2021. Το 2025 ο όμιλος διακίνησε 44 εκατ. δέματα, συγκεντρώνοντας περισσότερες από 1,5 εκατ. αξιολογήσεις, με ποσοστό 91% στις βαθμολογίες 9 και 10.

Το δίκτυο του ομίλου αριθμεί σήμερα 4.500 lockers και 360.000 θυρίδες. Για το 2026, ο στόχος είναι η επέκταση σε 5.500 lockers και 600.000 θυρίδες, με συνολικές επενδύσεις €20 εκατ. σε επίπεδο group. Παράλληλα, προχωρά η γεωγραφική επέκταση, με την Σλοβενία να εντάσσεται στο δίκτυο τον Μάιο του 2026 και σχέδια για περαιτέρω ανάπτυξη σε χώρες από την Ουγγαρία και νοτιότερα. Ο όμιλος δραστηριοποιείται ήδη σε Ελλάδα, Κύπρο, Βουλγαρία και Κροατία, ενώ εντός του 2026 προβλέπεται η δυνατότητα αποστολής δεμάτων από locker στην Αθήνα προς χώρες όπως η Γαλλία, μέσω διεθνών συνεργασιών. Οι μέτοχοι του ομίλου, με βασικό επενδυτή το Emma Capital από την Τσεχία και μειοψηφική συμμετοχή του Olympia Group (12,5%), έχουν αποφασίσει η Ελλάδα να λειτουργεί ως κεντρικό hub.

Μάριος Δελατόλας  
[marios@notice.gr](mailto:marios@notice.gr)





Από αριστερά: Στυλιανός Ηλιάδης, Chief Retail Banking & Wealth Management Officer - Κωνσταντίνος Μακέδος, Αντιπρόεδρος ΔΣ - Κωνσταντίνος Ηροδότου, Πρόεδρος, CrediaBank - Κωνσταντίνος Γκιουλέκας, Υφυπουργός Εσωτερικών/Τομέα Μακεδονίας Θράκης

## > CREDIABANK ΕΓΚΑΙΝΙΑΣΕ ΤΟ ΠΡΩΤΟ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ "ΝΕΑΣ ΕΜΠΕΙΡΙΑΣ" ΣΤΗΝ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ

Η CrediaBank εγκαινίασε το πρώτο της κατάστημα "Νέας Εμπειρίας" στην Θεσσαλονίκη, στην οδό Τιμιμική 8, επεκτείνοντας το νέο μοντέλο εξυπηρέτησης που έχει ήδη εφαρμόσει σε Αθήνα και Ηράκλειο. Το κατάστημα έχει αναδιαμορφωθεί σε χώρο συνεργασίας, με έμφαση στην προσωποποιημένη εξυπηρέτηση, την ανθρώπινη διάδραση και την άμεση ολοκλήρωση συναλλαγών, καταργώντας το παραδοσιακό γκισέ και λειτουργώ-

ντας χωρίς ραντεβού. Στελέχη της τράπεζας υπογράμμισαν ότι το νέο concept αντανακλά τη στρατηγική της CrediaBank για πελατοκεντρική τραπεζική και αναβάθμιση της ποιότητας εξυπηρέτησης, τόσο για ιδιώτες όσο και για επιχειρήσεις. Τα εγκαινία πραγματοποιήθηκαν παρουσία εκπροσώπων της Πολιτείας, της τοπικής αυτοδιοίκησης και της Εκκλησίας.



**FNB** SERVED  
**DAILY.**  
*Food for thought... every day!*

ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ  
NEWSLETTER  
ΓΙΑ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ  
ΤΡΟΦΙΜΩΝ & ΠΟΤΩΝ



Γίνε  
συνδρομητής  
εδώ

και επωφελήσου  
από τα πακέτα συνδρομών.

## &gt; ΕΥ ΕΛΛΑΔΟΣ

## ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ CROWDCRUIT ΓΙΑ ΠΡΟΣΛΗΨΕΙΣ ΤΑΛΕΝΤΩΝ ΣΤΟ CYBERSECURITY

Τη συνεργασία της με την CrowdcrUIT, πλατφόρμα που επικεντρώνεται σε προσλήψεις επαγγελματιών στον χώρο της τεχνολογίας, ανακοίνωσε η ΕΥ Ελλάδα.

Η CrowdcrUIT αποτελεί μία εξειδικευμένη πλατφόρμα tech hiring, η οποία καλύπτει ένα ευρύ φάσμα τεχνολογικών ρόλων, όπως cybersecurity, software engineering, cloud, data και AI. Μέσα από προηγμένα εργαλεία συνέντευξης, έξυπνα συστήματα αξιολόγησης υποψηφίων και crowd-driven μοντέλα προσλήψεων, υποστηρίζει οργανισμούς να καλύπτουν θέσεις υψηλών τεχνικών απαιτήσεων με ταχύτητα, ακρίβεια και διαφάνεια.



Παναγιώτης Παπαγιαννακόπουλος, Εταίρος και Επικεφαλής Υπηρεσιών Κυβερνοασφάλειας, ΕΥ Ελλάδα

## ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ

Αξιοποιώντας το CrowdcrUIT Console, οι ομάδες Talent της ΕΥ Ελλάδος θα μπορούν να:

- Δημιουργούν και να δημοσιεύουν αγγελίες για θέσεις εργασίας της ΕΥ, επικεντρωμένες αποκλειστικά σε επαγγελματίες του cybersecurity,
- Να αξιολογούν υποψηφίους με αυξημένη ακρίβεια, χρησιμοποιώντας εξειδικευμένα εργαλεία αποκλειστικά σχεδιασμένα για προσλήψεις στον χώρο της κυβερνοασφάλειας,
- Να διεξάγουν data-driven συνεντεύξεις μέσω της εξελιγμένης τεχνολογίας συνεντεύξεων και αξιολογήσεων της CrowdcrUIT, και
- Να μειώσουν τον χρόνο πρόσληψης (time-to-hire) για κρίσιμες θέσεις cybersecurity, κάνοντας streamline τα workflows.

## "ΔΕΣΜΕΥΣΗ ΣΤΗΝ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ"

Ο Παναγιώτης Παπαγιαννακόπουλος, Εταίρος και Επικεφαλής Υπηρεσιών Κυβερνοασφάλειας της ΕΥ Ελλάδος, δήλωσε: "Η συνεργασία μας με την CrowdcrUIT αντικα-

τοπρίζει τη δέσμευσή μας στην καινοτομία και την αριστεία στην προσέλκυση ταλέντων στον τομέα της κυβερνοασφάλειας. Η προηγμένη, καινοτόμος και εστιασμένη προσέγγιση της CrowdcrUIT στην προσέλκυση επαγγελματιών κυβερνοασφάλειας, μάς επιτρέπει να εντοπίζουμε και να εξασφαλίζουμε cybersecurity ταλέντα, με ταχύτητα και ακρίβεια. Αυτή η συνεργασία ενισχύει την ικανότητά μας να στηρίζουμε ακόμη αποτελεσματικότερα τους πελάτες μας, καθώς διαχειρίζονται ένα ολοένα και πιο σύνθετο περιβάλλον απειλών, διασφαλίζοντας ότι διαθέτουν την τεχνογνωσία που χρειάζονται για να παραμείνουν μπροστά, με αυτοπεποίθηση και ανθεκτικότητα".

Με τη σειρά του, ο Ευάγγελος Μουρίκης, CEO της CrowdcrUIT, ανέφερε: "Είναι τιμή μας που η ΕΥ Ελλάδα επέλεξε την CrowdcrUIT να την υποστηρίξει στις προσλήψεις επαγγελματιών κυβερνοασφάλειας. Η υιοθέτηση του CrowdcrUIT Console από μία εταιρεία με το μέγεθος και τη φήμη της ΕΥ, αποτελεί μία αναγνώριση και επιβεβαίωση της εξειδίκευσής μας και της καινοτομίας που φέρνουμε στην αγορά".

## &gt; MOTOR OIL

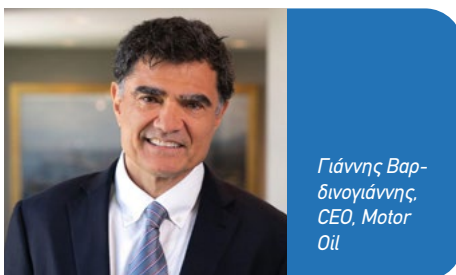
## ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ PERFORMANCE TECHNOLOGIES ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΤΗΣ ΠΛΑΤΦΟΡΜΑΣ SERVICENOW

Σε στρατηγική συνεργασία με την Performance Technologies για την επέκταση και υλοποίηση της πλατφόρμας ServiceNow σε επίπεδο ομίλου προχωρά η Motor Oil Hellas, στο πλαίσιο της ευρύτερης στρατηγικής ψηφιακού μετασχηματισμού και ενίσχυσης της επιχειρησιακής αριστείας.

Η πρωτοβουλία στοχεύει στον εκσυγχρονισμό και την ενοποίηση των εσωτερικών λειτουργιών μέσω μιας ενιαίας ψηφιακής πλατφόρμας.

## ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΚΑΙ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ

Τον σχεδιασμό και την υλοποίηση της λύσης έχει αναλάβει η Performance Technologies. Η εταιρεία αξιοποιεί την εξειδικευμένη τεχνογνωσία της σε τομείς όπως



Γιάννης Βαρδινογιάννης, CEO, Motor Oil

το IT Service Management, το Enterprise Service Management, το Observability και οι αυτοματισμοί που βασίζονται στην τεχνητή νοημοσύνη.

Η συνεργασία υπερβαίνει τα όρια του παραδοσιακού εκσυγχρονισμού του IT, εισάγοντας το Enterprise Service Management

ως ένα οριζόντιο λειτουργικό μοντέλο που μετασχηματίζει τον τρόπο παροχής υπηρεσιών σε ολόκληρο τον οργανισμό. Μέσω της πλατφόρμας ServiceNow, οι υπηρεσίες σχεδιάζονται, αυτοματοποιούνται και παρακολουθούνται με ενιαία μεθοδολογία, αυξημένη διαφάνεια και μετρήσιμα αποτελέσματα. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται και στη βελτίωση της εμπειρίας των εργαζομένων, μέσω σύγχρονων εργαλείων User Experience, όπως το Employee Center, ο Virtual Agent και η δυνατότητα mobile πρόσβασης σε ψηφιακές υπηρεσίες. Παράλληλα, οι διαδικασίες IT Service Management ενισχύονται με εκτεταμένους αυτοματισμούς, βελτιώνοντας την ταχύτητα, την ποιότητα και τη συνέπεια στην παροχή υπηρεσιών.



## &gt; SHELL

## ΦΘΗΝΟ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ ΚΑΙ ΦΟΡΟΛΟΓΙΑ ΕΦΕΡΑΝ ΚΑΜΨΗ ΣΤΟ Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ - ΠΤΩΣΗ ΚΕΡΔΩΝ 22% ΤΟ 2025

Τα ασθενέστερα τριμηνιαία κέρδη της εδώ και σχεδόν πέντε χρόνια ανακοίνωσε η βρετανική Shell, εξαιτίας των χαμηλότερων τιμών αργού πετρελαίου και δυσμενών φορολογικών προσαρμογών κατά το δ τρίμηνο.

## DATA (σε \$δισ.)

## Έσοδα

Δ' τρίμηνο 2025: 66,72 (-0,12%)

Σύνολο 2025: 273,73 (-5,3%)

## Προσαρμοσμένα κέρδη

Δ' τρίμηνο 2025: 3,26 (-39%)

Σύνολο 2025: 18,5 (-22%)

## Προσαρμοσμένο EBITDA

Δ' τρίμηνο 2025: 12,8

Σύνολο 2025: 56,1

“Επιχειρησιακά, ήταν στην πραγματικότητα ένα πολύ ισχυρό τρίμηνο για εμάς”, δήλωσε ο CEO της Shell, Wael Sawan, στο CNBC, ωστόσο πρόσθεσε ότι “υπήρξαν ορισμένοι



Wael Sawan,  
CEO, Shell

παράγοντες που μας επηρέασαν αρνητικά. Πρώτον, κάποιες φορολογικές προσαρμογές, δεύτερον, ο τομέας των χημικών ήταν πράγματι αδύναμος. Παρ' όλα αυτά, θα εστιάζα στη δύναμη των δραστηριοτήτων μας στο φυσικό αέριο, την upstream παραγωγή και το marketing”.

## ΧΡΕΟΣ \$45,7 ΔΙΣ.

Το καθαρό χρέος διαμορφώθηκε στα \$45,7 δισ. στο τέλος του περασμένου έτους, με τον δείκτη μόχλευσης (gearing) στο 20,7%. Τα μεγέθη αυτά είναι αυξημένα σε σχέση με το τέλος του γ' τριμήνου, όταν το καθαρό χρέος ανερχόταν στα \$41,2 δισ. και ο δείκτης μόχλευσης στο 18,8%.

## • Debrief •

## Η ΕΛΙΤ ΚΑΙ ΟΙ 300

“Λουτρό αίματος”. Με αυτή τη φράση περιέγραψε την κατάσταση στην Washington Post, ρεπόρτερ της αμερικανικής εφημερίδας, αναφερόμενος στις μαζικές απολύσεις που ανακοινώθηκαν. Ο ιστορικός τίτλος θα συρρικνωθεί σημαντικά, αφού αναμένεται να απολυθούν οι 300 από τους περίπου 800 δημοσιογράφους του newsroom.

Η εφημερίδα υποστηρίζει ότι πρόκειται για προσπάθεια “ευρείας στρατηγικής επανεκκίνησης”, η οποία θα περιλαμβάνει την κατάργηση του αθλητικού τμήματος, τη σοβαρή μείωση της διεθνούς κάλυψης, την κατάργηση του τμήματος βιβλίων και την αναδιάρθρωση της τοπικής ειδησεογραφικής ομάδας.

Όπως τυχαίως, ακριβώς έναν χρόνο πριν, στις 6 Φεβρουαρίου 2025, [η στήλη είχε αναφερθεί στο άρθρο “Finding hope in an age of resentment”](#), με το

οποίο ο Paul Krugman έκλεισε την 25ετή συνεργασία του με μια άλλη ιστορική εφημερίδα τους New York Times. Στο άρθρο αυτό διατύπωνε την άποψη ότι υπάρχει κατάρρευση της εμπιστοσύνης μεταξύ απλών ανθρώπων και ελίτ. Τα μέλη της εργατικής τάξης αισθάνονται προδομένα από τις ελίτ και οι δισεκατομμυριούχοι αισθάνονται ότι η εργατική τάξη... δεν τους θαυμάζει αρκετά. Η Washington Post είχε προσφέρει πακέτα εθελούσιας αποχώρησης το 2023 εν μέσω ζημιών \$100 εκατομμυρίων. Ζημιές \$100 εκατ. είναι πολύ σοβαρό ποσό, ακόμα και αν είσαι ο Jeff Bezos, ο ιδιοκτήτης δηλαδή της εφημερίδας. Οι πολυεκατομμυριούχοι και οι δισεκατομμυριούχοι δεν πετάνε τα λεφτά τους από το παράθυρο όταν πρόκειται για business. Υπάρχει, όμως, ένα αλλά. Είσαι ο Jeff Bezos, η ελίτ της ελίτ. Είσαι ο επιχειρη-

ματίας με περιουσία περίπου \$250 δισ. Ποιο είναι το μήνυμα που στέλνεις προς τα κάτω, στο κοινό. Ότι τα πάντα και οι πάντες είναι αναλώσιμοι; Ακόμα και στην Washington Post; Κανείς δεν είναι ασφαλής; Επιχειρηματικά έτσι είναι, ας μην κρυβόμαστε πίσω από το δάχτυλό μας. Σε επίπεδο συμβολισμού όμως; Λαϊκισμός, θα πει κάποιος. Μπορεί. Είμαστε σίγουροι, όμως, ότι αρκετοί όταν διάβασαν την ειδηση για τις απολύσεις στην Washington Post, θα θυμήθηκαν – όπως και η στήλη – [τα \\$50 εκατ. που έδωσε ο Bezos για τον γάμο του στην Βενετία](#). Και καλά έκανε, δικά του είναι. Από που πηγάζει η σιγουριά μας; Αν' ό,τι είδαμε, [και στον βρετανικό Independent](#) μάλλον το ίδιο πράγμα θυμήθηκαν...

Γιάννης Παλιούρης  
[giannis@notice.gr](mailto:giannis@notice.gr)

## &gt; EUROLIFE FFH

## ΣΥΝΕΧΙΖΕΙ ΜΕ ΤΟΝ 14ο ΚΥΚΛΟ ΤΟΥ ADVANCED PROGRAM

Τον 14ο κύκλο του εκπαιδευτικού προγράμματος "Advanced Program in Management for Insurance Executives" συνεχίζει η Eurolife FFH. Το πρόγραμμα διεξάγεται σε συνεργασία με το Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Πειραιώς και στοχεύει στην παροχή πρακτικών γνώσεων και δεξιοτήτων, ώστε οι συμμετέχοντες να ανταποκρίνονται αποτελεσματικά στις προκλήσεις του σύγχρονου επιχειρηματικού περιβάλλοντος.

## ΤΙ ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΕΙ

Ο φετινός κύκλος κάλυψε πέντε διαφορετικά γνωστικά πεδία μέσα από συνολικά 40 ώρες διδασκαλίας. Παράλληλα, η Eurolife FFH διοργάνωσε επιμορφωτικές ημερίδες σε Αθή-



Αλέξανδρος  
Σαρρηγεωργίου,  
Πρόεδρος  
και Διευθύνων  
Σύμβουλος,  
Eurolife FFH

να και Θεσσαλονίκη, στις οποίες συμμετείχαν περισσότεροι από 180 συνεργάτες, με θεματικές όπως οι διεθνείς και εγχώριες οικονομικές εξελίξεις, οι προοπτικές ανάπτυξης στον ασφαλιστικό κλάδο, η χρηματοοικονομική ανάλυση και η διαχείριση χαρτοφυλακίου.

Στο πλαίσιο του προγράμματος, 33 συνεργάτες ολοκλήρωσαν με επιτυχία τη διαδικασία παρα-

κολούθησης και τα αντίστοιχα τεστ, αποφοίτησαν και παρέλαβαν το Πιστοποιητικό Σπουδών κατά την Τελετή Αποφοίτησης που πραγματοποιήθηκε στο Αμφιθέατρο Τελετών του Πανεπιστημίου Πειραιώς.

Κατά τη διάρκεια της τελετής, ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της Eurolife FFH, Αλέξανδρος Σαρρηγεωργίου, τόνισε: "Η επένδυση στους ανθρώπους και τους συνεργάτες μας αποτελεί στρατηγική επιλογή. Μέσα από οργανωμένα και στοχευμένα προγράμματα εκπαίδευσης και επαγγελματικής ανάπτυξης, φροντίζουμε να τους παρέχουμε τα εφόδια για να εξελίσσονται, να ανταποκρίνονται στις αυξημένες απαιτήσεις και να προσφέρουν μεγαλύτερη αξία στους ασφαλισμένους μας".

## Business Maker

ΑΝΤΙΠΑΡΟΧΕΣ, ΝΟΚ ΚΑΙ ΤΕΤΡΑΓΩΝΙΚΑ  
– ΟΤΑΝ ΤΑ ΣΧΕΔΙΑ ΔΕΝ ΒΓΑΙΝΟΥΝ

Πολλές συμφωνίες αντιπαροχής χάλασαν ένα βήμα πριν φτάσουν στο συμβόλαιο. Ο λόγος; Τα τετραγωνικά.

Αυτό αποκαλύπτει στη στήλη γνωστός μεσίτης, τονίζοντας πως ο Νέος Οικοδομικός Κανονισμός έφερε τα πάνω κάτω και το αποτύπωμά του φαίνεται ήδη στις νέες άδειες, που εκδίδονται: Μικρότερα κτίρια, λιγότερα τετραγωνικά. Κάτι, που αποτυπώθηκε στα πρόσφα-

τα στοιχεία της ΕΛΣΤΑΤ για την οικοδομική δραστηριότητα.

Στην αγορά ακινήτων, αυτό δεν είναι μια απλή τεχνική... λεπτομέρεια. Είναι ολική ανατροπή υπολογισμών. Εκεί που οι αριθμοί έβγαιναν, πλέον δεν βγαίνουν. Και όταν δεν βγαίνουν, οι συμφωνίες παγώνουν ή ακυρώνονται. Κατασκευαστές και ιδιοκτήτες βρίσκονται σε φάση επαναδιαπραγμάτευσης. Δεν είναι τυχαίο ότι

αρκετοί επιλέγουν πλέον να περιμένουν, αντί να κλειδώσουν συμφωνίες με όρους που μπορεί να μην τους βγουν. Και όλα αυτά ενώ οι τιμές των ακινήτων εξακολουθούν να κινούνται σε υψηλά επίπεδα παρά τα μέτρα που κιντοποιεί η κυβέρνηση. Και δεν είναι λίγα: Από τα προγράμματα Σπίτι Μου για την αγορά κατοικίας με επιδότηση και κόφτες στο Airbnb μέχρι το νέο πρόγραμμα Κατασκευάζω – Νοικιάζω.

## ΤΑ 250.000 ΕΥΡΩ ΔΕΝ ΑΓΟΡΑΖΟΥΝ ΠΛΕΟΝ... ΤΟ ΙΔΙΟ ΣΠΙΤΙ

Με 250.000 ευρώ αγοράζεις ακόμη σπίτι στην Ελλάδα. Απλώς, όχι το ίδιο. Από το 2023 έως το 2025, με το ίδιο budget αγοράζεις πολύ λιγότερα τετραγωνικά. Σύμφωνα με ανάλυση της RedaSet, τον data & AI βραχίονα του ομίλου Resolute Cera Greece, μειώθηκαν κατά 6,9 τ.μ. πανελλαδικά!

Ειδικότερα, στην Αττική, τα 250.000 ευρώ δίνουν λιγότερο χώρο παντού.

Στα Βόρεια Προάστια, η διαφορά είναι ακόμη μεγαλύτερη: Στην Πεντέλη χάθηκαν σχεδόν 19 τ.μ. μέσα σε δύο χρόνια!

Στα Νότια Προάστια, οι κατοικίες προς 250 χιλ. ευρώ έχουν σχεδόν εξαντληθεί. Δεν μειώνονται απλώς, αλλά εξαφανίζονται...

Στην Θεσσαλονίκη, η κατάσταση είναι ακόμη... πιο επιβαρυνμένη. Με το ίδιο budget σήμερα αγοράζεις 40,4 τ.μ. λιγότερα σε σχέση με δυο χρόνια πριν!

Παρόμοια εικόνα και στις υπόλοιπες μεγάλες πόλεις της περιφέρειας:

Στον Βόλο σήμερα αγοράζεις σπίτι κατά 35,7 τ.μ. μικρότερο, στην Καλαμάτα κατά 22,9 τ.μ., στην Χαλκίδα κατά 23 τ.μ., στην Πάτρα κατά 17,9 τ.μ., και στο Ηράκλειο Κρή-

της κατά 12,5 τ.μ. Τα πράγματα είναι ελαφρώς καλύτερα στην Λάρισα, όπου με 250 χιλ. ευρώ budget αγοράζεις σπίτι 10 τ.μ. μικρότερο και στα Ιωάννινα κατά 4,5 τ.μ. μικρότερο.

Και στις δύο περιπτώσεις, σύμφωνα με τους αναλυτές της RedaSet, αυτό οφείλεται στο γεγονός πως έπεσαν στην αγορά αρκετά περισσότερα νεόδμητα, τα οποία μεγάλωσαν το απόθεμα και απορρόφησαν μέρος της πίεσης. Η αγορά επανατιμολογεί τι σημαίνει 250.000 ευρώ και τί ακίνητο μπορείς να αποκτήσεις σε κάθε γωνιά της χώρας...



## Business Insight

### DEEPSEEK: Η... ΕΠΕΤΕΙΟΣ, Η ΝΕΑ ΚΡΙΣΗ ΚΑΙ ΤΟ ΠΤΩΤΙΚΟ ΔΙΑΛΕΙΜΜΑ ΤΟΥ ΧΡΥΣΟΥ

Ήταν περίπου τέτοιες ημέρες πέρυσι, που η εμφάνιση της DeepSeek γινόταν αφορμή για το μεγαλύτερο ξεπούλημα σε μετοχές κολοσσών τεχνολογίας ειδικότερα των Artificial Intelligence giants.

Συνοπτικά θυμίζω, πως η εν λόγω εταιρεία - νεοφυής κινεζική - κυκλοφορούσε ένα αναβαθμισμένο, με λιγότερα μεν δεδομένα αλλά υποπολλαπλάσια χαμηλότερο κόστος από τις αμερικανικές. Με το άνοιγμα της Wall Street, η τιμή της μετοχής της Nvidia -του αμερικανικού κολοσσού ημιαγωγών- κατέγραψε πτώση 13%, που μεταφράζεται σε απώλειες άνω των \$400 δισ. Διακοπές καταγράφηκαν στην πρόσβαση στον ιστότοπο της DeepSeek, καθώς η εφαρμογή που κυκλοφόρησε η κινεζική startup, έγινε μέσα σε λίγες ώρες η πιο περιζήτητη δωρεάν εφαρμογή που διατίθεται στο App Store της Apple στις ΗΠΑ.

Ποια ήταν η... λεπτομέρεια που προκάλεσε το sell off στην Wall Street; Η τεράστια διαφορά στο κόστος, καθώς η κινεζική εταιρεία διευκρίνιζε πως είχε δαπανήσει μόλις \$5,6 εκατ. για την ανάπτυξη του μοντέλου της. Ποσό απειροελάχιστο μπροστά στα δισεκατομμύρια των αμερικανικών κολοσσών, ειδικότερα του δημιουργού του ChatGPT, της OpenAI. Η αμφισβήτηση της πρωτοκαθεδρίας των ΗΠΑ από την Κίνα, ήταν ο ένας λόγος της ανησυχίας των επενδυτών, που ως χρ-

ματιστηριακή συνέπεια είχε την εξαέρωση συνολικά \$1 τρισ., με τα \$750 δισ. από τον S&P500 - μόνο για την Nvidia χάθηκαν πάνω από \$590 δισ. ενώ οι 500 πλουσιότεροι του κόσμου είχαν απώλειες \$108 δισ. Ο άλλος, σοβαρότερος για τη συστημική ευστάθεια του χρηματοοικονομικού status των ΗΠΑ, κατ' επέκταση της οικονομίας της Δύσης, καθώς οι hyperscalers θα μπορούσαν να περικόψουν τις επενδύσεις δισεκατομμυρίωνμ πλήττοντας το οικοσύστημα των techs και AI εφαρμογών. Οικουσύστημα που ως γνωστόν λειτουργεί με τεράστια μόχλευση X8 ή ακόμη X10 φορές, στηριζόμενη και σε σύνθετα παράγωγα, τριγωνικά χρηματοδοτικά scales. Φανταστείτε, μία πολυόροφη κατασκευή Lego που έχει κοστίσει 1.000 έχει φτάσει να πωλείται 8.000 και 10.000 και αίφνης...αποκαλύπτεται πως τα θεμέλια κοστίζουν 10 άντε 100. Σύνθεση ανάλογης δομής με τα subprimes, μόνο που για τα techs και την AI δεν έχει βρεθεί ακόμη ο αντίστοιχος... Michael Burry.

Η σύνθεση γίνεται ακόμη πιο ακραία (kinky...) από την στιγμή που περί τις 200 εταιρείες-εισηγμένες στο NYSE (κυρίως Nasdaq) έχουν μεγαλύτερη ή μικρότερη έκθεση σε cryptos. Η προ ημερών προειδοποίηση του Nouriel Roubini πως στα crypto θα γίνει της... Αποκαλύψεως είναι ενδεικτική. Όχι πως ο... πολυς οικονομολόγος επιβεβαιώνεται σε όλες τις εκτιμή-

σεις του, πλην όμως μας δίνει την αίσθηση τι διακυβεύεται.

Το «λουτρό αίματος» βράδυ Τρίτης στην Wall Street για ορισμένους ήταν ένα πρώτο alert, με την Anthropic να λειτουργεί σαν πυροκροτητής. Το τελευταίο, και πολυδιαφημισμένο «εργαλείο» Τεχνητής Νοημοσύνης ήταν η αφορμή για την εξαέρωση δεκάδων δισεκατομμυρίων για την ιστορικών διαστάσεων κατάρρευση (έως 22%) του Thomson Reuters Corp.

Το πρόβλημα είναι υπαρκτό- το γνωρίζουν άπαντες- και μπορεί να ενεργοποιηθεί ως ντόμινο ανά πάσα στιγμή. Όταν το σύστημα συνειδητοποιήσει πως τα οικονομικά αποτελέσματα (αποτιμήσεις) δεν δικαιολογούν τα κόστη, ή πως η χρηματοδότηση τους δεν μπορεί να εξυπηρετηθεί ή ακόμη ότι το απομείνον χρηματιστηριακό κεφάλαιο δεν μπορεί να τιμολογείται στο ήμισυ του ΑΕΠ της Ευρωζώνης.

Η στροφή ειδικά προς τον χρυσό είναι ένα μέτρο προειδοποίησης. Προς ώρα το πολύτιμο μέταλλο είναι σε φάση «χρηματιστηριοποίησης» του, ενδεικτικό το volatility από τα \$5.645 (στις 29/1) στα \$4.432 (2/2) και χθες (17.15' στα \$4.863), με τον δείκτη VIX/CBOE σε άλμα στις 22,41 μονάδες (από 18,64 μον. την Τετάρτη). Εκτίμηση contrarian αναλυτών πως, όταν ξανά βρεθεί σε ιστορικά υψηλά με φορά προς τα \$6.000 θα χρειαστεί να ξανά δούμε την κατάσταση.



### REAL ESTATE DAILY SECRET

THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της



### NOTICE

CONTENT & SERVICES

**KANTE  
ΕΓΓΡΑΦΗ  
ΕΔΩ**

## BnSECRET

## ΣΤΟ ΜΙΣΟ ΔΙΣ. ΟΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΤΟΥ ΒΥΡΩΝΑ ΒΑΣΙΛΕΙΑΔΗ ΣΤΗΝ ΠΟΝΤΟΠΟΡΟ

- Σε επιθετική επέκταση του ναυπηγικού της προγράμματος προχωρά η Venergy Maritime, συμφερόντων του Βύρωνα Βασιλειάδη, αυξάνοντας θεαματικά τις παραγγελίες της στο κινεζικό ναυπηγείο, New Times Shipping. Συγκεκριμένα, η ναυτιλιακή εταιρεία αύξησε τον αριθμό των υπό παραγγελία πλοίων από δύο σε έξι, προχωρώντας στην άσκηση σειράς δικαιωμάτων προαίρεσης (options) και στην ενεργοποίηση σχετικών επιστολών προθέσεως (letters of intent). Η στρατηγική αυτή κίνηση έρχεται σε συνέχεια της έντονης κινητικότητας που επιδεικνύει ο Έλληνας εφοπλιστής. Μόλις δύο ημέρες πριν την οριστικοποίηση της συμφωνίας στην Κίνα, ο επικεφαλής της Venergy, Βύρων Βασιλειάδης, πραγματοποίησε επίσκεψη στα ναυπηγεία K Shipbuilding της Νότιας Κορέας. Κατά τη διάρκεια της επίσκεψής του, κλείδωσε επιπλέον προκαταρκτικές συμφωνίες, οι οποίες διαμορφώνουν το βιβλίο παραγγελιών στο συγκεκριμένο ναυπηγείο σε έξι βέβαια (firm) δεξαμενόπλοια προϊόντων τύπου MR2, διατηρώντας παράλληλα δικαίωμα προαίρεσης για δύο ακόμα (optional) σκάφη.
- Αξίζει να σημειωθεί πως ο Βύρων Βασιλειάδης αποτελεί ένα πρόσωπο με ισχυρούς δεσμούς στο ελληνικό επιχειρείν, καθώς είναι γαμπρός του Πάρη Κασιδόκωστα-Λάτση, έχοντας παντρευτεί την αδελφή του, Εριέττα Κούρκουλου-Λάτση.
- Η ραγδαία ανάπτυξη του στόλου της Venergy Maritime επιβεβαιώνει τη δυναμική είσοδο και εδραίωσή του στον ανταγωνιστικό χώρο της ποντοπόρου ναυτιλίας, με επενδύσεις που αγγίζουν πλέον το μισό δισεκατομμύριο δολάρια.

SÒ POSH!

the trendletter

Κάθε Σάββατο στις 9.30

ΓΙΝΕ ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

## Editorial

## ΤΑ ΤΡΕΧΟΝΤΑ ΔΕΔΟΜΕΝΑ

Η Φρανκφούρτη διατήρησε - για πέμπτη συνεχόμενη συνεδρίαση - τα επιτόκια του ευρώ αμετάβλητα. Αναμενόμενο.

Και η Πρόεδρος της ΕΚΤ, Christine Lagarde, είπε ότι η οικονομική δραστηριότητα παραμένει ανθεκτική, με οδηγό κυρίως τις υπηρεσίες, ενώ ο πληθωρισμός παραμένει σε "ένα καλό σημείο". Ωστόσο, τόνισε ότι το εξωτερικό περιβάλλον ενέχει προκλήσεις λόγω της ενίσχυσης του ευρώ το τελευταίο έτος.

Είπε κάτι, που δεν ξέρουμε;

Όχι.

Παρέλειψε να πει κάτι, που ξέρουμε;

Ναι.

Τι είναι αυτό;

Το βασικό είναι πως ενώ, τους τελευταίους πολλούς μήνες, η ίδια πάντα διευκρινίζει ότι το ΔΣ της κεντρικής τράπεζας αποφασίζει σε κάθε συνεδρίαση "με βάση τα τρέχοντα δεδομένα", αυτά τα τρέχοντα δεδομένα δεν έχουν πάντα την ίδια αξία.

Δηλαδή, έχουν τη σημασία τους λόγω των πληροφοριών, που παρέχουν για τη ζήτηση και τον πληθωρισμό, αλλά σε περιόδους κανονικότητας.

Ζούμε σε εποχή κανονικότητας;

Ασφαλώς και όχι.

Η τρέχουσα περίοδος είναι γεμάτη διαταραχές από εξωγενή γεγονότα, τα οποία επηρεάζουν σημαντικά τα "τρέχοντα δεδομένα" επί των μακροοικονομικών συνθηκών. Σκεφτείτε μόνο την επαναφορά της συζήτησης για επιβολή δασμών από τις Ηνωμένες Πολιτείες στα ευρωπαϊκά προϊόντα, και αντιποίνων από την ευρωπαϊκή πλευρά, με αφορμή την Γροιλανδία.

Και επειδή δεν κλιμακώθηκε η κατάσταση και δεν υλοποιήθηκαν οι εκατέρωθεν απειλές, δεν σημαίνει ότι δεν μπορεί να συμβεί αυτό ξανά. Συνεπώς, το μάθημα των τελευταίων εβδομάδων δεν μπορεί να είναι ότι οι εντάσεις δεν κράτησαν. Πρέπει να είναι ότι οι εντάσεις προέκυψαν απροσδόκητα εξαρχής. Με άλλα λόγια, όπως πολύ σωστά σχολιάζει η Citi, "η ΕΚΤ πρέπει να έχει πλήρη επίγνωση ότι μπορεί να αντιμετωπίσει εξωγενή, πολιτικά ωθούμενα, πληθωριστικά ή αποπληθωριστικά shock ανά πάσα στιγμή, τα οποία μπορεί να μην είναι σε θέση να προβλέψει και να διακρίνει". Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης

[nectarios@notice.gr](mailto:nectarios@notice.gr)