



> AKTOR

Νέος πυλώνας μετά το deal με Motor Oil
- Στο επίκεντρο επενδύσεις σε Ρουμανία και LNG



> ΕΥΔΑΠ (ΕΞΑΜΗΝΟ)

Με νέα τιμολόγια και συγκράτηση κόστους
επέστρεψε σε κέρδη και αύξησε έσοδα



> JUMBO

Απαντά στην κρίση με νέο κατάστημα στην Ρουμανία
- Άνοιγμα σε Καναδά και Ουγγαρία



> AS COMPANY

Οι νέες βίλες στην Κρήτη, το ενδιαφέρον για εξαγορά
και η πολλά υποσχόμενη αγορά των βρεφικών

Editorial

Diesel Schrödinger*: Πώς ένα μέτρο υπήρξε
και δεν υπήρξε σε μία μέρα

Debrief

Μια ευκαιρία στον Παράδεισο
να πάει...

Business Maker

- Quiz: Ποιος ετοιμάζει σχολές για κρίσιμο κλάδο της οικονομίας;
- Ποιες πόλεις παίρνουν τα ηνία στην AI

Business Insight

Τί είδαν οι ξένοι επενδυτές στην... ημέρα Πειραιώς στο Λονδίνο

BnSecret

- Deal \$70 εκατομμυρίων του Θανάση Λασκαρίδη
- Σεισμός στις ακτοπολικές από το ενεργειακό κόστος

> DIMAND

ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ ΜΕ ΔΕΗ ΚΑΙ HILTON ΚΑΙ ΕΚΚΙΝΗΣΗ ΤΟΥ CAMBAS GARDENS TO 2027 - EBITDA €23,8 ΕΚΑΤ. ΣΤΟ ΕΞΑΜΗΝΟ

Αύξηση λειτουργικής κερδοφορίας κατά 19,3% εμφάνισε στο εξάμηνο ο όμιλος Dimand, ενώ αυξημένα κατά 53,6% ήταν τα κέρδη προ φόρων που αναλογούν στους μετόχους της εταιρείας. Την ίδια περίοδο η Καθαρή Αξία Ενεργητικού (NAV) αυξήθηκε στα €240,1 εκατ. Η αύξηση του κύκλου εργασιών κατά 141% οφείλεται κυρίως στην αύξηση των εσόδων από κατασκευαστικά έργα, τα οποία παρουσίασαν άνοδο της τάξης του 184%, σε περίπου €62 εκατ.

Σχολιάζοντας τις οικονομικές επιδόσεις του ομίλου, ο Δημήτρης Ανδριόπουλος, Διευθύνων Σύμβουλος της Dimand, δήλωσε μεταξύ άλλων ότι "η ενίσχυση της κερδοφορίας, η αύξηση της καθαρής αξίας ενεργητικού και η διεύρυνση του χαρτοφυλακίου, μέσω επιλεκτικών επενδύσεων και στρατηγικών συνεργασιών, αναδεικνύουν το θετικό αποτέλεσμα των επιλογών μας σε βάθος χρόνου".



Δημήτρης Ανδριόπουλος, CEO, Dimand

DATA α' εξάμηνο (σε €χιλ.)

Κύκλος εργασιών

2026: 66.008

2025: 27.410

μεταβολή: 141%

Λειτουργικά κέρδη

2026: 17.122

2025: 14.356

μεταβολή: 19%

EBITDA

2026: 23.801

2025: 16.477

μεταβολή: 45%

Κέρδη προ φόρων

2026: 22.679

2025: 14.765

μεταβολή: 54%

Καθαρά κέρδη

2026: 19.348

2025: 11.453

μεταβολή: 69%

αστικές περιοχές ανά την Ελλάδα, με χρήσεις γραφείων, logistics, οικιστικών και ξενοδοχειακών συγκροτημάτων, καθώς και μικτών χρήσεων. Η συνολική εκτιμώμενη ακαθάριστη αξία ανάπτυξης (Gross Development Value – GDV) των έργων κατά την ολοκλήρωσή τους ανερχόταν σε περίπου €2,2 δισ. έναντι €1,357 δισ. που ήταν η GDV στα τέλη του 2025 για 13 επενδυτικά έργα.

Η εύλογη αξία των επενδύσεων σε ακίνητα ανήλθε την 30/6/2026 σε €241,3 εκατ. έναντι €174,6 εκατ. την 31/12/2025 και η εύλογη αξία των επενδύσεων σε κοινοπραξίες σε €111,4 εκατ. (από €96,4 εκατ. στα τέλη του 2025).

ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΜΟΧΛΕΥΣΗ

Τα ταμειακά διαθέσιμα ανέρχονταν στα τέλη του α' εξαμήνου σε €58,1 εκατ. από €50,1 εκατ. στις 31/12/2025. Συμπεριλαμβανομένων των δεσμευμένων καταθέσεων, τα αντίστοιχα ποσά διαμορφώθηκαν σε €61,4 εκατ. και €53,4 εκατ., αντίστοιχα.

Ο καθαρός δανεισμός ανήλθε σε €80,4 εκατ. έναντι €45,6 εκατ. στις 31/12/2025, με τον δείκτη Net LTV του ομίλου να διαμορφώνεται σε 32% (31/12/2025: 24%).

ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Για το β' εξάμηνο 2026, η διοίκηση στοχεύει:

- στην αποεπένδυση από αναπτύξεις

επενδυτικών ακινήτων που βρίσκονται ήδη σε πλήρη λειτουργία και εμπορική εκμετάλλευση, καθώς και ακινήτων που αναμένεται να ολοκληρωθούν εντός του 2026

- στη συνέχιση του επενδυτικού προγράμματος και της εμπορικής αξιοποίησης των ήδη αποκτηθέντων ακινήτων με χρονικό ορίζοντα ολοκλήρωσης την επόμενη τετραετία
- στην ωρίμανση, μέσω αξιοποίησης ή πώλησης, του χαρτοφυλακίου ακινήτων του Skyline
- στην επένδυση σε νέες δραστηριότητες διαχείρισης ή/και ανάπτυξης χαρτοφυλακίων ακινήτων

Παράλληλα, εξετάζει νέες επενδυτικές ευκαιρίες τόσο στον τομέα της ανάπτυξης ακινήτων όσο και στην αξιοποίηση των περιουσιακών στοιχείων του κλάδου φιλοξενίας, που ήδη κατέχει ή ενδέχεται να αποκτήσει στο μέλλον, είτε αυτόνομα είτε μέσω στρατηγικών συνεργασιών με εγχώριους και ξένους θεσμικούς επενδυτές, μέσω εναλλακτικών δομών άντλησης και διαχείρισης κεφαλαίων (fund management).

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

PORTFOLIO

Την 30/6/2026 το συνολικό χαρτοφυλάκιο που αναπτύσσει και διαχειρίζεται ο όμιλος, περιλάμβανε 16 επενδυτικά έργα σε διάφορα στάδια ωρίμανσης και ολοκλήρωσης, σε

ΝΕΕΣ
ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΕΣ

ΝΕΑ
ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ

ΙΔΙΟΣ
ΤΟΠΟΣ

ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΗ
ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑ
& ΕΜΠΟΡΙΚΗ
ΔΥΝΑΜΙΚΗ

16/18
ΟΚΤ
2026

ΕΚΘΕΣΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ



LOGISTICS EXPO & TRANSPORTS ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ

Ο ΙΣΧΥΡΟΣ ΣΥΜΜΑΧΟΣ ΤΟΥ ΚΛΑΔΟΥ



Managing Supply Chain Networks

ΜΑΖΙ ΚΑΙ Η ΕΚΘΕΣΗ



ΜΑΖΙ ΚΑΙ ΤΑ ΣΥΝΕΔΡΙΑ



ΜΕΓΑΣ ΧΟΡΗΓΟΣ



FORUM S.A.
Member of NürnbergMesse Group

ΚΟΡΥΦΑΙΟΣ ΔΙΟΡΓΑΝΩΤΗΣ
ΕΚΘΕΣΕΩΝ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Λ. Βουλιαγμένης 328 • 173 42 • Άγιος Δημήτριος • 210 5242100 • www.logisticsexpo.gr • sales@forumsa.gr

HOIREICA

foodexpo Greece

oenotelia

xenia

artoza

Global Pack

FOODTECH

LOGISTICS EXPO

truck van expo

ATHENS COFFEE FESTIVAL

WORLD OF BEER

AZ

SNACK COFFEE

ΨΗΤΟ

PACK INSIGHTS

DAIRY

MEATPLACE

Supply Chain & Logistics

FORUM TOTAL SOLUTIONS

Κατασκευές Περιττέρων

Υπηρεσίες

Εκδηλώσεις

Εκτυπώσεις

> ΕΥΔΑΠ (ΕΞΑΜΗΝΟ)

ΜΕ ΝΕΑ ΤΙΜΟΛΟΓΙΑ ΚΑΙ ΣΥΓΚΡΑΤΗΣΗ ΚΟΣΤΟΥΣ
ΕΠΕΣΤΡΕΨΕ ΣΕ ΚΕΡΔΗ ΚΑΙ ΑΥΞΗΣΕ ΕΣΟΔΑ

Με επιστροφή στην κερδοφορία και αύξηση εσόδων έκλεισε το α' εξάμηνο για την ΕΥΔΑΠ, με τη νέα τιμολογιακή πολιτική να αποτυπώνεται ήδη στα οικονομικά αποτελέσματα και τη διοίκηση να επιταχύνει παράλληλα το επενδυτικό πρόγραμμα ύψους €2,8 δισ.

DATA Α' Εξάμηνο 2026

Κύκλος εργασιών: €203,2 εκατ. (+17,3%)

Μικτό αποτέλεσμα: €89,0 εκατ. (+58%)

EBITDA: €42,6 εκατ. (+300%)

Προσαρμοσμένο EBITDA: €44,2 εκατ.
(+101%)

EBIT: €20,5 εκατ. (+€31 εκατ.)

Κέρδη προ φόρων: €23,5 εκατ. (+€29,3
εκατ.)

Καθαρά κέρδη: €17,1 εκατ. (+€22,7 εκατ.)

Ο ΡΟΛΟΣ ΤΗΣ ΝΕΑΣ
ΤΙΜΟΛΟΓΗΣΗΣ

Κατά την ενημέρωση των αναλυτών, ο Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΥΔΑΠ, Χάρης Σαχίνης, απέδωσε τη βελτίωση κυρίως στη νέα τιμολογιακή βάση, στην αύξηση των εσόδων από ύδρευση και αποχέτευση και στη συγκράτηση του λειτουργικού κόστους.

Τα συνολικά τιμολογημένα έσοδα από πώληση νερού και δικαιώματα χρήσης υπονόμων ανήλθαν σε €178 εκατ., αυξημένα κατά 17,4%.

- Τα έσοδα από παροχή νερού και συναφείς υπηρεσίες αυξήθηκαν κατά 17,6%, στα €127,4 εκατ.,
- Τα έσοδα από υπηρεσίες αποχέτευσης ενισχύθηκαν 21,6%, στα €62,6 εκατ.

Παράλληλα, η συμμετοχή των παγίων στα συνολικά τιμολογημένα έσοδα αυξήθηκε στο 17,7%, από 9% πέρυσι.

Η ΠΟΡΕΙΑ ΤΟΥ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ
ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Στο επίκεντρο του σχεδιασμού βρίσκεται το επενδυτικό πρόγραμμα άνω της δεκαετίας, €2,8 δισ., αυξημένο κατά €300 εκατ. σε σχέση με τον προηγούμενο σχεδιασμό. Όπως εξήγησε η εταιρεία, η πρόσθετη δαπάνη συνδέεται κυρίως με την Ψυττάλεια.

Οι συνολικές επενδύσεις της ΕΥΔΑΠ ανήλθαν σε €43,2 εκατ. στο α' εξάμηνο, αυξημένες κατά 22% σε σχέση με την αντίστοιχη πε-



Χάρης Σαχίνης, CEO,
ΕΥΔΑΠ

ρίοδο του 2025. Από το ποσό αυτό:

- €39,2 εκατ. αφορούσαν έργα του επενδυτικού προγράμματος, αυξημένα κατά 27%
- €4,0 εκατ. αφορούσαν λοιπές επενδύσεις σε πάγια και λογισμικό
- €18,7 εκατ. κατευθύνθηκαν σε έργα ύδρευσης
- €16,5 εκατ. αφορούσαν μεγάλα έργα στην Ανατολική Αττική
- €3,7 εκατ. αφορούσαν έργα αποχέτευσης
- €0,4 εκατ. αφορούσαν κτιριακά έργα και έργα ψηφιακής διακυβέρνησης και μετασχηματισμού

Ιδιαίτερη αναφορά έκανε ο CEO της ΕΥΔΑΠ στο έργο της Ανατολικής Αττικής, όπου έχουν ήδη κατασκευαστεί 456 χλμ. αγωγών. Σύμφωνα με τον ίδιο, οι επενδύσεις ενισχύουν τη Ρυθμιζόμενη Βάση Ενεργητικού (RAB), δημιουργώντας τις προϋποθέσεις για μελλοντικά επιτρεπόμενα έσοδα.

ΠΡΟΧΩΡΑ Η ΕΝΣΩΜΑΤΩΣΗ
43 ΦΟΡΕΩΝ

Παράλληλα, προχωρά ο σχεδιασμός για την ενσωμάτωση 43 φορέων ύδρευσης και αποχέτευσης. Όπως ανέφερε ο κ. Σαχίνης, η εταιρεία βρίσκεται στη διαδικασία επιλογής συμβούλου για την αποτίμηση των περιουσιακών στοιχείων των φορέων, διαδικασία που εκτιμάται ότι θα διαρκέσει περίπου έναν χρόνο.

Σύμφωνα με τον ίδιο, οι σχετικές αξίες θα

ενταχθούν στη RAB, ενώ τυχόν απαιτήσεις της ΕΥΔΑΠ από τους συγκεκριμένους φορείς θα συνυπολογιστούν κατά τη διαδικασία. Το ύψος της RAB που θα προκύψει δεν έχει ακόμη προσδιοριστεί.

ΑΡΔΕΥΣΗ ΚΑΙ ΑΝΘΕΚΤΙΚΟΤΗΤΑ
ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ

Νέο πεδίο ανάπτυξης για την ΕΥΔΑΠ αποτελεί η άρδευση, με τη διοίκηση να επεξεργάζεται σχέδιο για την παροχή υπηρεσιών στον αγροτικό τομέα. Ο κ. Σαχίνης χαρακτήρισε την αγροτική χρήση νερού πεδίο με σημαντικές δυνατότητες, επισημαίνοντας ότι κρίσιμο ζήτημα παραμένει το μοντέλο τιμολόγησης, το οποίο βρίσκεται υπό συζήτηση με τη ρυθμιστική Αρχή.

Παράλληλα, η εταιρεία δίνει έμφαση στην ανθεκτικότητα του υδροδοτικού συστήματος. Τα απολήψιμα αποθέματα των βασικών ταμιευτήρων ανήλθαν στις 725,8 εκατ. κ.μ. στις 30 Ιουνίου, από 399,7 εκατ. κ.μ. στις αρχές του έτους, αν και, όπως σημείωσε ο CEO, παραμένουν χαμηλότερα από τα επίπεδα του 2023 και του 2024.

Στο επενδυτικό πλάνο περιλαμβάνονται ακόμη ο ψηφιακός μετασχηματισμός, οι έξυπνοι μετρητές και η ενεργειακή μετάβαση, με την ΕΥΔΑΠ να διαθέτει επτά φωτοβολταϊκές μονάδες συνολικής ισχύος 9,72 MW και ακόμη δύο υπό κατασκευή.

Μάριος Δελατόλας
marios@notice.gr



HR Symposium

Leading the Next Era

30

Years of HR Vision

30 χρόνια ιδεών • 30 χρόνια ηγεσίας • 30 χρόνια έμπνευσης
30 χρόνια ανθρώπων που αλλάζουν τον κόσμο της εργασίας!

Με μεγάλη χαρά σας καλωσορίζουμε στο επετειακό 30th HR Symposium της KPMG —
τη ΜΕΓΑΛΗ ΓΙΟΡΤΗ του HR στην Ελλάδα!

Με κεντρικό μήνυμα “**Leading the Next Era**”, στόχος του 30th HR Symposium είναι να
αποτελέσει ένα σημείο αναφοράς για τη σύγχρονη HR κοινότητα, αναδεικνύοντας τις ιδέες,
τις τάσεις και τις πρακτικές που διαμορφώνουν το μέλλον της εργασίας.

Γιατί η μεγαλύτερη αξία των τελευταίων 30 χρόνων δεν βρίσκεται μόνο σε όσα πετύχαμε,
αλλά σε όσα μπορούμε ακόμη να δημιουργήσουμε.

Στη μεγάλη γιορτή του HR, πρέπει να είμαστε όλοι εκεί!

Register Now

 Τρίτη 23 Φεβρουαρίου 2027  Μέγαρο Μουσικής Αθηνών

SCAN HERE



Δηλώστε τώρα συμμετοχή και επωφεληθείτε από τη **Super Early Bird τιμή -30%** έως τις 30 Σεπτεμβρίου!

#HRSymposium

Αριθ. Γ.Ε.Μ.Η 148595001000

© 2026 KPMG Σύμβουλοι Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

> ΗΠΑ

ΜΠΛΟΚΟ ΣΤΙΣ ΕΞΑΓΩΓΕΣ DIESEL ΕΞΕΤΑΖΕΙ Ο TRUMP – ΠΡΟΕΙΔΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΕΚΤΟΞΕΥΣΗ ΤΩΝ ΤΙΜΩΝ

Προειδοποιήσεις ότι μια ενδεχόμενη απαγόρευση των εξαγωγών diesel από τις ΗΠΑ θα μπορούσε να επιδεινώσει την παγκόσμια κρίση καυσίμων διατυπώνει η πετρελαϊκή βιομηχανία, καθώς ο Donald Trump εξετάζει περιορισμούς στις εξαγωγές.

Ο Trump δήλωσε ότι έχει ζητήσει από συνεργάτες του να εξετάσουν το ενδεχόμενο περιορισμού των εξαγωγών diesel, υποστηρίζοντας ότι οι ΗΠΑ παράγουν μεγάλες ποσότητες. Οι δηλώσεις έγιναν ενώ αυξάνονται οι πολιτικές πιέσεις για την αντιμετώπιση των υψηλών τιμών καυσίμων ενόψει των ενδιάμεσων εκλογών του Νοεμβρίου.

Το American Petroleum Institute (API) αντέδρασε προειδοποιώντας ότι ο περιορισμός των αμερικανικών εξαγωγών ενέργειας θα μπορούσε να επιδεινώσει τα προβλήματα στον κλάδο διύλισης και να επιβαρύνει τελικά τους καταναλωτές.



ΚΙΝΔΥΝΟΣ ΓΙΑ ΥΨΗΛΟΤΕΡΕΣ ΤΙΜΕΣ

Στέλεχος της πετρελαϊκής βιομηχανίας εκτίμησε ότι η απαγόρευση θα μπορούσε να αυξήσει τις τιμές καυσίμων κατά 30 σεντς ανά γαλόνι, ενώ ο Patrick De Haan της GasBuddy προειδοποίησε για πιθανή άνοδο της βενζίνης σε επίπεδα-ρεκόρ.

Ο Bob McNally, Πρόεδρος της Rapidan Energy, εκτίμησε ότι μια απαγόρευση θα

μπορούσε αρχικά να μειώσει τις τιμές σε περιοχές με μεγάλη δυναμικότητα διύλισης, όπως η περιοχή του Κόλπου του Μεξικού, αλλά στη συνέχεια να οδηγήσει σε υψηλότερες τιμές καθώς τα διυλιστήρια θα περιορίζαν την παραγωγή.

ΦΟΒΟΙ ΓΙΑ ΕΜΠΟΡΙΚΑ ΑΝΤΙΠΟΙΝΑ

Η πετρελαϊκή βιομηχανία ανησυχεί επίσης για πιθανές αντιδράσεις από την Ευρώπη. Οι ΗΠΑ εξάγουν diesel στην ευρωπαϊκή αγορά, ενώ ευρωπαϊκές χώρες εξάγουν βενζίνη προς τις ΗΠΑ. Σύμφωνα με τον McNally, περιορισμός των ευρωπαϊκών εξαγωγών βενζίνης θα μπορούσε να πλήξει ιδιαίτερα τις βορειοανατολικές πολιτείες, οι οποίες εξαρτώνται περισσότερο από εισαγωγές.

Οι πιέσεις προς τον Λευκό Οίκο εντείνονται καθώς οι τιμές των καυσίμων έχουν αυξηθεί σημαντικά. Ο γερουσιαστής Chuck Grassley ζήτησε την επιβολή "εμπάργκο στο diesel" για τη στήριξη των αγροτών.

ΣΤΟ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ Η ΡΩΣΙΑ

Ένας βασικός παράγοντας πίσω από τις υψηλές τιμές του diesel είναι η ρωσική απαγόρευση εξαγωγών, μετά τις ουκρανικές επιθέσεις σε διυλιστήρια της χώρας. Η απαγόρευση αφαιρέσε από την παγκόσμια αγορά τη δεύτερη μεγαλύτερη πηγή diesel. Ο Λευκός Οίκος εξετάζει εάν μια πλήρης ή μερική απαγόρευση στις ΗΠΑ είναι εφικτή, λαμβάνοντας υπόψη τη δυναμικότητα των αμερικανικών διυλιστηρίων. Ωστόσο, μια αντίστοιχη κίνηση θα αφαιρούσε από την παγκόσμια αγορά τη μεγαλύτερη πηγή diesel, προκαλώντας ανησυχίες για περαιτέρω επιδείνωση της κατάστασης.

Diesel exports, by country

Barrels per day; monthly average, January–September 2026

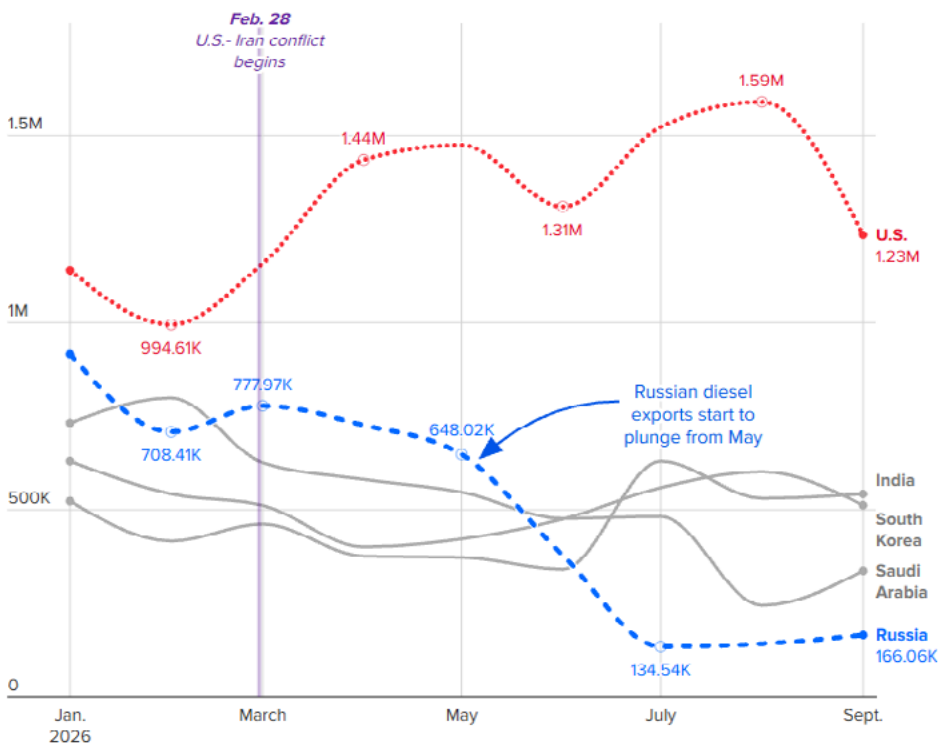


Chart: Deena Zaidi
Source: Kpler

CNBC



FOOD FORWARD

From Farm to Future

Το μεγαλύτερο συνέδριο για τον κλάδο των Τροφίμων & Ποτών **επιστρέφει**

2 SEASON



5-6 Νοεμβρίου 2026

HYATT REGENCY THESSALONIKI

ΜΕ ΤΗΝ ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑ ΤΗΣ



CONTENT & SERVICES

POWERED BY



TRADE SHOWS • PUBLICATIONS



AGAPITOU MARIA
Head of Management Systems & Products Certification Division of TÜV AUSTRIA Hellas



DIMITRIADIS YIORGOS
Chef & Culinary director



DIMORAGKAS VAIOS
Managing Director, NielsenQ Greece & Bulgaria



KAKKAVAS CHRISTOS
Executive Advisor JLL, Athens Economics



KATRIVANOS PERIKLIS
CEO, Nera Pigon Grammos S.A.



KINTZIOS SPYRIDON
Rector, Agricultural University of Athens



KONTOS DIMITRIS
Chief Operating Officer, METRO



KOUTSOURADI ARGYRO
CEO & Founder, Myrvalos Organics



LALATIS HARIS
Market Analyst



LOULOUMARIS SYMEON
Country Manager Danone Specialized Nutrition, Plant Based, Dairy Numil Hellas S.A.



MAYROS ATHANASIOS
Partner EY Consumer & Health Leader for Southeastern Europe



OIKONOMIDIS GIORGOS
Founder 45 Fish Butchery/Chef



PAPACHRISTOS CHARALAMPOS
President, SEFYMEN



POTAMITIS ANTONIS
President & CEO, WEST Group & President, Institute of Sales of Greece



SIDERIS NATASHA
CEO & Founder, Tashas Group



SINODINOS DIMITRIS
Chairman of the Board SEET & Commercial Director KONVA SA



SOLOMOS TAKIS
Co-Founder & Partner Elikonos Capital AIFM



TAKOULAS VAGGELIS
Purchasing Director, METRO



TOURALIAS APOSTOLOS
Chairman, HAPO



TSACHOURIDIS PANTELIS
Purchasing Director, Diamantis Masoutis S.A.



VAPORIDIS STELIOS
Project Development Manager in the Agri Food Sector TÜV AUSTRIA Hellas



VEROPOULOS NIKOS
President, Vero SA



ZOUKAS KOSTAS
President, PEMETE

Για περισσότερες πληροφορίες:



PLATINUM SPONSOR



GOLD SPONSORS



Γιατί αξίζει.

SILVER SPONSORS



Elikonos Capital



ΕΠ.Ο.ΕΕ



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΝΩΣΗ ΕΡΕΜΠΟΠΩΝ ΟΡΓΑΝΩΜΕΝΩΝ ΕΣΤΙΑΣΤΩΝ



BANKING PARTNER

ExportGate



SUPPORTERS



PARTNER



ΜΕ ΤΗΝ ΑΙΓΙΔΑ



> **REVOLUT****ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΣΤΑ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΜΕ ΤΟ... ΠΡΟΣΩΠΟ**

Η Revolut δοκιμάζει στην Βρετανία ένα νέο σύστημα POS, το οποίο θα επιτρέπει στους καταναλωτές να πραγματοποιούν πληρωμές στα φυσικά καταστήματα χρησιμοποιώντας το πρόσωπό τους.

Το σύστημα checkout θα επαληθεύει το πρόσωπο του πελάτη μέσω των βιομετρικών δεδομένων που έχει υποβάλει κατά τη δημιουργία του λογαριασμού του στην Revolut, σύμφωνα με ανακοίνωση της εταιρείας.

Οι έμποροι δεν θα επιβαρύνονται με προμήθειες συναλλαγών για τη χρήση του συστήματος.

Η Revolut ξεκινά την ανάπτυξη της τεχνολογίας αποκλειστικά σε συνεργασία με την αλυσίδα καφέ, Kiss the Hippo, ενώ η πλήρης διάθεση του συστήματος αναμένεται αργότερα μέσα στη χρονιά.

ΣΤΟ ΣΤΟΧΑΣΤΡΟ ΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΕΣ ΠΛΗΡΩΜΕΣ

Εταιρείες όπως η Revolut επιδιώκουν να ενισχύσουν την παρουσία τους στις υπηρεσίες business banking, προσφέροντας στους εμπόρους νέα card readers, τερματικά πληρωμών και άλλες τεχνολογικές λύσεις που μπορούν να περιορίσουν το κόστος που συνδέεται με τις πληρωμές με μετρητά ή κάρτες.



Nik Storonsky, CEO, Revolut

Από την πλευρά των καταναλωτών, αρκετές εταιρείες έχουν εδώ και χρόνια επιχειρήσει να μειώσουν τον χρόνο και την προσπάθεια που απαιτούνται για την ολοκλήρωση μιας συναλλαγής, με διαφορετικά αποτελέσματα. Η Mastercard, για παράδειγμα, προώθησε έντονα στις αρχές της δεκαετίας του 2000 την τεχνολογία ανέπαφων πληρωμών PayPass, όμως χρειάστηκαν αρκετά χρόνια μέχρι να υιοθετηθεί ευρέως.

Πιο πρόσφατα, η JPMorgan Chase δοκίμασε τεχνολογία που επέτρεπε στους καταναλωτές να πραγματοποιούν πληρωμές χρησι-

μοποιώντας την παλάμη ή το πρόσωπό τους. Η Amazon από την πλευρά της είχε αναπτύξει συστήματα που επέτρεπαν στους πελάτες σε ορισμένα καταστήματά της να παρακάμπουν τις ουρές στα ταμεία, ωστόσο στη συνέχεια περιόρισε την εφαρμογή της συγκεκριμένης λύσης.

END-TO-END ΚΡΥΠΤΟΓΡΑΦΗΣΗ

Η Revolut υποστηρίζει ότι το σύστημα πληρωμών μέσω αναγνώρισης προσώπου διαθέτει "ασφάλεια τραπεζικού επιπέδου" και χρησιμοποιεί διαδικασίες κρυπτογράφησης από άκρο σε άκρο για την ταυτοποίηση των χρηστών.

Το νέο σύστημα συνδέεται επίσης με την πλατφόρμα point-of-sale της Revolut, η οποία διαθέτει ενσωματωμένη εφεδρική λειτουργία, ώστε να περιορίζονται οι επιπτώσεις από διακοπές ρεύματος ή άλλες τεχνικές διακοπές.

Η ανάπτυξη της νέας τεχνολογίας έρχεται, ωστόσο, λίγες εβδομάδες μετά από περιστατικό παραβίασης δεδομένων που αντιμετώπισε η Revolut. Η εταιρεία ανέφερε ότι στην υπόθεση εμπλεκόταν μη εξουσιοδοτημένο τρίτο μέρος, με αποτέλεσμα να εκτεθούν ευαίσθητες πληροφορίες ορισμένων πελατών.

> **ΓΕΡΜΑΝΙΑ****ΥΠΟΧΩΡΕΙ ΞΑΝΑ Η ΣΤΑΘΜΗ ΤΟΥ ΡΗΝΟΥ – ΑΥΞΑΝΕΤΑΙ ΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΩΝ**

Η στάθμη των υδάτων στον Ρήνο στην Γερμανία υποχώρησε εκ νέου την τελευταία εβδομάδα, λόγω των ξηρών καιρικών συνθηκών, αυξάνοντας το κόστος για τη μεταφορά εμπορευμάτων μέσω των εσωτερικών πλωτών οδών της χώρας.

Η έλλειψη βροχοπτώσεων την περασμένη εβδομάδα στις περιοχές από τις οποίες τροφοδοτείται ο ποταμός είχε ως αποτέλεσμα νέα

πτώση της στάθμης, με τα πλοία να μπορούν πλέον να μεταφέρουν μόνο μέρος του κανονικού τους φορτίου, σύμφωνα με traders εμπορευμάτων. Σημαντικές ποσότητες φορτίων έχουν μεταφερθεί μέσω αυτοκινητοδρόμων και σιδηροδρομικού δικτύου, μετά τις επανειλημμένες διαταραχές που έχουν καταγραφεί στις ποτάμιες μεταφορές κατά τη διάρκεια του φετινού καλοκαιριού.

ΑΚΡΙΒΟΤΕΡΕΣ ΟΙ ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΙΚΕΣ ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ

Το κόστος των εμπορευματικών μεταφορών αυξάνεται καθώς τα πλοία αναγκάζονται να ταξιδεύουν με μικρότερα φορτία. Το κόστος μεταφοράς δεξαμενόπλοιων από το Ρότερνταμ

προς την Καρσλρούη αυξήθηκε την Δευτέρα στα €185-€190 ανά μετρικό τόνο, από περίπου €180 την προηγούμενη εβδομάδα.

Η γερμανική υπηρεσία εσωτερικής ναυσιπλοΐας WSV εκτιμά ότι δεν αναμένεται σημαντική βελτίωση της στάθμης του ποταμού κατά την επόμενη εβδομάδα. Ωστόσο, οι βροχοπτώσεις που προβλέπονται ενδέχεται να συμβάλουν στη διατήρηση της στάθμης κοντά στα σημερινά επίπεδα.

Η Γερμανία συγκαταλέγεται στις ευρωπαϊκές χώρες που αντιμετωπίζουν διαδοχικά κύματα καύσωνα και περιορισμένες βροχοπτώσεις το φετινό καλοκαίρι, με αποτέλεσμα να υποχωρούν τα επίπεδα των υδάτων σε σημαντικές πλωτές οδούς, όπως ο Ρήνος.



> JUMBO

ΑΠΑΝΤΑ ΣΤΗΝ ΚΡΙΣΗ ΜΕ ΝΕΟ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΣΤΗΝ ΡΟΥΜΑΝΙΑ
- ΑΝΟΙΓΜΑ ΣΕ ΚΑΝΑΔΑ ΚΑΙ ΟΥΓΓΑΡΙΑ

Τα χαρτιά του για τις δραστηριότητες του ομίλου εκτός Ελλάδας άνοιξε ο Απόστολος Βακάκης, CEO της Jumbo, κατά την ενημέρωση των αναλυτών.

Όπως τόνισε ο ίδιος, "στόχος είναι να επεκταθούμε σε αγορές που ήδη ξέρουμε, για να ανοίξουμε περισσότερα καταστήματα. Στην Ουγγαρία πρώτα θα δούμε πώς θα πάει το e-shop και μετά θα δούμε για επέκταση με φυσική παρουσία".

Η ΚΙΝΗΣΗ ΣΤΟΝ ΚΑΝΑΔΑ

Την ίδια στιγμή στην τελική ευθεία βρίσκεται το σχέδιο του Απόστολου Βακάκη για νέο κατάστημα μέσω franchise στον Καναδά και συγκεκριμένα στο Οντάριο.

Σύμφωνα με πληροφορίες του BnB Daily έως τέλος του έτους αναμένεται να εκκινήσει τη λειτουργία του. Με αυτόν τον τρόπο πραγματοποιείται το άνοιγμα στην αγορά της Βόρειας Αμερικής. Αν και έως τέλος του έτους ήταν να ξεκινήσουν τρία καταστήματα, τελικά η ισραηλινή Fox Group επέλεξε να χαμηλώσει ταχύτητα και τα σχέδια για τα άλλα δύο καταστήματα θα υλοποιηθούν από το 2027.

ΠΙΕΣΕΙΣ ΣΤΗΝ ΡΟΥΜΑΝΙΑ

Σε ό,τι αφορά την Ρουμανία, ο κ. Βακάκης ανέφερε πως "έδωσα την προκαταβολή εξαγοράς κέντρου διανομής και σε 1,5 μήνα θα έχει ολοκληρωθεί" προσθέτοντας πως "είναι ένα μοντέρνο νέο κτίριο που κατείχε εταιρεία από την Κίνα. Στόχος μας είναι να διπλασιάσουμε την παρουσία μας στην Ρουμανία". Σε βάθος πενταετίας εκτιμά πως στην εν λόγω αγορά και συνολικά



Απόστολος Βακάκης, Jumbo

για τον όμιλο η ανάπτυξη θα κινηθεί σε υψηλό μονοψήφιο ποσοστό.

Η αγορά της Ρουμανίας, όπου ο ανταγωνισμός είναι έντονος, σημείωσε υστέρηση στο εξάμηνο, συγκριτικά με τις άλλες αγορές που δραστηριοποιείται ο όμιλος. Ο υψηλός πληθωρισμός, οι πιέσεις στο RON, η δημοσιονομική προσαρμογή και η αύξηση του ΦΠΑ από 19% σε 21% τον Αύγουστο

του 2025 περιόρισαν το πραγματικό διαθέσιμο εισόδημα και την καταναλωτική ζήτηση. Σημειώνεται ότι όσον αφορά την Ρουμανία από τον Αύγουστο η βάση σύγκρισης γίνεται περισσότερο ρεαλιστική, καθώς οι πωλήσεις συγκρίνονται πλέον με περίοδο κατά την οποία ίσχυε ήδη ο αυξημένος ΦΠΑ. Η εξέλιξη αυτή είναι κυρίως τεχνικής φύσεως και δεν αποτελεί από μόνη της ένδειξη ουσιαστικής βελτίωσης της κατανάλωσης, καθώς οι πληθωριστικές, συναλλαγματικές και δημοσιονομικές πιέσεις παραμένουν.

Η ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΓΟΡΑ

Για την Ελλάδα ανέφερε πως "κόντρα στην κατάσταση των αγορών πηγαιίνει εξαιρετικά" και ότι "οι εκλογές θα καθορίσουν την πορεία στη συνέχεια". Αναφέρθηκε και στους φόρους στα κινεζικά προϊόντα χαρακτηρίζοντας δίκαιη την απόφαση της Ευρωπαϊκής Ένωσης, ενώ τόνισε πως στόχος του για την Ελλάδα είναι ο τουρισμός. "Πρέπει να πάμε εμείς στον τουρίστα, όχι να έρθει αυτός σε εμάς", είπε χαρακτηριστικά ο κ. Βακάκης.

GUIDANCE

Η διοίκηση διατηρεί αμετάβλητες τις εκτιμήσεις της για το 2026: αύξηση πωλήσεων περίπου 5% και καθαρά κέρδη €310-€320 εκατ. Υπενθυμίζεται ότι το β' εξάμηνο του έτους παραδοσιακά συγκεντρώνει μεγαλύτερο μέρος των πωλήσεων και της ετήσιας κερδοφορίας.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

Βασικά Οικονομικά Μεγέθη για το πρώτο εξάμηνο του 2026

	Α' εξάμηνο 2026	Α' εξάμηνο 2025	Μεταβολή
Πωλήσεις	€519,26 εκατ.	€497,28 εκατ.	+4,42%
Μικτά κέρδη	€277,94 εκατ.	€267,85 εκατ.	+3,77%
EBITDA	€170,00 εκατ.	€165,36 εκατ.	+2,81%
Καθαρά κέρδη	€120,60 εκατ.	€117,18 εκατ.	+2,96%

> EUROLIFE FFH

ΕΞΙ ΔΙΑΚΡΙΣΕΙΣ ΣΤΑ HELLENIC RESPONSIBLE BUSINESS AWARDS ΓΙΑ ΤΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΤΗ HOPEGENESIS

Έξι διακρίσεις απέσπασε η Eurolife FFH στα Hellenic Responsible Business Awards για τη συνεργασία της με την HOPEgenesis, στο πλαίσιο προγράμματος για τη στήριξη οικογενειών σε απομακρυσμένες περιοχές και την αντιμετώπιση της υπογεννητικότητας.

Η εταιρεία έλαβε συνολικά τέσσερα Gold, ένα Silver και ένα Bronze βραβείο, σε έξι διαφορετικές κατηγορίες που αφορούν την ESG στρατηγική, την εταιρική υπευθυνότητα και τις συνεργασίες με την τοπική κοινωνία και φορείς.

Η Eurolife FFH συνεργάζεται με την HOPEgenesis από το 2019, στηρίζοντας οικογένειες που ζουν σε απομακρυσμένες περιοχές της Ελλάδας. Στο πλαίσιο της συνεργασίας, έχει υιοθετήσει συνολικά 12 περιοχές, παρέχοντας υποστήριξη σε ζευγάρια που επιθυμούν να δημιουργήσουν οικογένεια και αντιμετωπίζουν περιορισμένη πρόσβαση σε υπηρεσίες υγείας και φροντίδας.



12 ΠΕΡΙΟΧΕΣ ΚΙ 6 ΠΑΙΔΙΚΟΙ ΣΤΑΘΜΟΙ

Παράλληλα, η Eurolife FFH έχει αναλάβει τη δημιουργία ενός παιδικού σταθμού σε καθεμία από τις 12 περιοχές που έχουν ενταχθεί στο πρόγραμμα. Μέχρι σήμερα έχουν παρα-

δοθεί έξι παιδικόι σταθμοί, ενώ οι εργασίες στις υπόλοιπες περιοχές συνεχίζονται.

Σύμφωνα με τα στοιχεία της εταιρείας, μέσω του προγράμματος έχουν γεννηθεί μέχρι σήμερα 298 παιδιά, ενώ αναμένονται ακόμη 28 γεννήσεις. Συνολικά, έχουν ωφεληθεί 319 οικογένειες.

ΤΑ ΒΡΑΒΕΙΑ

Αναλυτικά τα βραβεία που απέσπασε είναι:

- 1 Gold στην κατηγορία "ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ESG / ΜμΕ Επιχείρηση"
- 1 Gold στην κατηγορία "ΑΡΙΣΤΕΙΑ ΣΤΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ / Συνεργασία Επιχείρησης & Τοπικής Κοινότητας/Κράτους"
- 1 Gold στην κατηγορία "PURPOSE / Τραπεζικός, Ασφαλιστικός τομέας"
- 1 Gold στην κατηγορία "Ομάδα CSR"
- 1 Silver στην κατηγορία "ΑΡΙΣΤΕΙΑ ΣΤΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ / Συνεργασία Επιχείρησης & ΜΚΟ"

> MARK ZUCKERBERG

ΕΠΙΜΕΝΕΙ ΣΤΟ METAVERSE, ΠΑΤΑΕΙ ΓΚΑΖΙ ΣΤΗΝ AI

Ο CEO της Meta, Mark Zuckerberg, συνεχίζει να επενδύει στο metaverse, ενώ παράλληλα επιταχύνει την ανάπτυξη των AI agents της εταιρείας.

Στο Meta Connect παρουσίασε τα Meta VR Glasses, μια μικρότερη και λεπτότερη συσκευή σε σχέση με την παλαιότερη οικογένεια VR headsets Quest της εταιρείας, καθώς και μια φορητή συσκευή με την ονομασία Muse Charm, η οποία λειτουργεί σε συνδυασμό με τον πρόσφατα λανσαρισμένο Muse AI personal agent.

Ο Zuckerberg έδωσε ελάχιστες λεπτομέρειες για τις δυνατότητες του Muse Charm, αναφέροντας ότι οι χρήστες θα μπορούν να μιλούν στη συσκευή και να αλληλεπιδρούν με τους AI agents της Meta "χωρίς να χρειάζεται να ξεκλειδώσουν το κινητό τους ή να ανοίξουν κάποια εφαρμογή".

Δεν αποκάλυψε την τιμή της συσκευής, αλλά σημείωσε ότι η Meta πρέπει να "ολοκληρώσει την οριστικοποίηση των εξαρτημάτων" και σχεδιάζει να είναι έτοιμη για αποστολές ενόψει της εορταστικής περιόδου του Δεκεμβρίου.

ΠΙΟ ΛΕΠΤΑ, ΕΛΑΦΡΥΤΕΡΑ ΚΑΙ... ΑΚΡΙΒΟΤΕΡΑ

Τα Meta VR Glasses είναι λεπτότερα και ελαφρύτερα από τα παλαιότερα VR headsets Quest της εταιρείας, αλλά είναι και σημαντικά ακριβότερα, με τιμή \$1.299 όταν κυκλοφορήσουν την άνοιξη του 2027.

Πρόκειται για την πρώτη νέα VR συσκευή της Meta από το 2024, όταν η εταιρεία παρουσιάσει το Quest 3S, με τιμή \$299.

Τα Meta VR Glasses τροφοδοτούνται από ένα εξωτερικό "ruck", το οποίο περιλαμβάνει επεξεργαστή της Qualcomm και μπαταρία. Με αυτόν τον τρόπο λειτουργεί ως ένας μικρός υπολογιστής, συμβάλλοντας παράλληλα στη μείωση του βάρους και του μεγέθους των γυαλιών. Η συσκευή προσφέρει καλύτερη ποιότητα εικόνας σε σχέση με το παλαιότερο Quest headset, ενώ διαθέτει αισθητήρες που παρακολουθούν τις κινήσεις των ματιών και των χεριών του χρήστη. Έτσι, περιορίζεται η ανάγκη χρήσης χειριστρίων για την αλληλεπίδραση με τη συσκευή.



Mark Zuckerberg,
CEO, Meta

> ENDEAVOR GREECE

ΤΙ ΣΥΖΗΤΗΣΕ Ο ΠΡΩΘΥΠΟΥΡΓΟΣ ΜΕ ΤΟΥΣ ΕΛΛΗΝΕΣ ΤΗΣ... ΑΙ ΣΤΟ ΣΑΝ ΦΡΑΝΣΙΣΚΟ

Στην ανάπτυξη των υποδομών για την Τεχνητή Νοημοσύνη στην Ελλάδα, στις επενδυτικές ευκαιρίες και στη διασύνδεση του ελληνικού οικοσυστήματος startups με την Silicon Valley επικεντρώθηκε η διήμερη επίσκεψη του Πρωθυπουργού, Κυριάκου Μητσοτάκη, στην Καλιφόρνια στις 21 και 22 Σεπτεμβρίου. Ο Πρωθυπουργός συμμετείχε σε εκδήλωση της Endeavor Greece στο Σαν Φρανσίσκο με τίτλο "The Future of AI Elsewhere", όπου συνομίλησε με τη Γενική Διευθύντρια και αρχισυντάκτρια του TechCrunch, Connie Loizos, αλλά και με Έλληνες και ελληνικής καταγωγής founders εταιρειών Τεχνητής Νοημοσύνης και υψηλής τεχνολογίας.

ΟΙ ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΓΙΑ ΑΙ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Στη συζήτηση "AI in Greece, Europe and Elsewhere", ο Κυριάκος Μητσοτάκης αναφέρθηκε στις επενδύσεις σε ψηφιακές και υπολογιστικές υποδομές που πραγματοποιούνται στην Ελλάδα.

Μεταξύ άλλων, έκανε αναφορά στον υπερπολογιστή που τίθεται σε λειτουργία στο Λαύριο, ο οποίος, σύμφωνα με όσα ανέφερε, μπορεί να αξιοποιηθεί τόσο από το Δημόσιο όσο και από ελληνικές νεοφυείς επιχειρήσεις, καθώς και στα data centers της Microsoft στην Αθήνα και στην επένδυση της AWS σε συνεργασία με τη ΔΕΗ στη Δυτική Μακεδονία.

Ως πεδία στα οποία η Ελλάδα μπορεί να αξιοποιήσει την Τεχνητή Νοημοσύνη ανέφερε την υγεία, την εκπαίδευση, την άμυνα και τον εκσυγχρονισμό της λειτουργίας του κράτους. Ο Πρωθυπουργός αναφέρθηκε παράλληλα στις προκλήσεις που δημιουργεί η ανάπτυξη της ΑΙ και στην ανάγκη εποπτείας της τεχνολογίας, σημειώνοντας ότι δεν υπάρχει σήμερα αντίστοιχος μηχανισμός με αυτόν που εφαρμόζεται σε άλλους κλάδους υψηλού κινδύνου, όπως η αεροπορία.

ΤΟ ΜΗΝΥΜΑ ΠΡΟΣ ΤΟΥΣ ΕΛΛΗΝΕΣ ΤΟΥ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ

Σημαντικό μέρος της συζήτησης αφορούσε και τη σύνδεση της ελληνικής οικονομίας με το ανθρώπινο δυναμικό που δραστηριοποιείται στο εξωτερικό.



Ο Κυριάκος Μητσοτάκης κάλεσε τους Έλληνες του εξωτερικού να εξετάσουν τη χώρα ως βάση για επενδύσεις, προσλήψεις και δοκιμή νέων προϊόντων, τονίζοντας παράλληλα ότι στόχος είναι οι νέοι Έλληνες να επιλέγουν την παραμονή ή την επιστροφή τους στην Ελλάδα και όχι να οδηγούνται στην έξοδο από ανάγκη.

ΟΙ ΕΛΛΗΝΕΣ FOUNDERS

Στο δεύτερο πάνελ της εκδήλωσης συμμετείχαν οι Anastasios Angelopoulos, συνιδρυτής και CEO της Arena, Anastasis Germanidis, συνιδρυτής και co-CEO της Runway, Nicky Goulimis, συνιδρύτρια και CEO της Tunic Pay, και Spiros Xanthos, ιδρυτής και CEO της Resolve AI. Τη συζήτηση συντόνισε ο Andreas Stavropoulos, Partner στη Threshold Ventures και αντιπρόεδρος της Endeavor Greece.

Ο Πρωθυπουργός ζήτησε από τους founders να συμβάλουν ως μέντορες στην επόμενη γενιά επιχειρηματιών, αλλά και να μεταφέρουν όχι μόνο τις επιτυχίες τους αλλά και τις εμπειρίες από τις αποτυχίες τους.

Η εκδήλωση πραγματοποιήθηκε με τη συμμετοχή Ελλήνων και ξένων ιδρυτών, επενδυ-

τών και στελεχών του τεχνολογικού οικοσυστήματος της περιοχής.

ΕΠΑΦΕΣ ΜΕ SEQUOIA CAPITAL ΚΑΙ NVIDIA

Στο πλαίσιο της επίσκεψης, είχε επίσης συναντήσεις με στελέχη της Nvidia και της Sequoia Capital. Στην Nvidia συζητήθηκαν οι επενδύσεις σε ψηφιακές και υπολογιστικές υποδομές στην Ελλάδα, καθώς και η αξιοποίηση τεχνολογιών και υποδομών της εταιρείας από startups, κυβερνήσεις και επιχειρήσεις για την ανάπτυξη εφαρμογών Τεχνητής Νοημοσύνης.

Στην Sequoia Capital, η οποία φιλοξένησε τον πρωθυπουργό και την ελληνική αποστολή, πραγματοποιήθηκε συνάντηση με επενδυτές, ερευνητές και founders εταιρειών που δραστηριοποιούνται σε εφαρμογές ΑΙ σε τομείς όπως η υγεία, η εκπαίδευση, η αυτοματοποίηση και η ρομποτική.

Οι επαφές συνεχίστηκαν με business breakfast στη General Catalyst, επενδυτικό φορέα με δραστηριότητα στους τομείς της Τεχνητής Νοημοσύνης, της υγείας και της άμυνας.

> ΚΟΡΡΕΣ

Ο ΓΙΩΡΓΟΣ ΚΟΡΡΕΣ ΞΑΝΑΠΑΙΡΝΕΙ ΤΟΝ ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΕΛΕΓΧΟ ΑΠΟ ΤΗΝ MORGAN STANLEY, ΜΕ ΣΥΜΜΑΧΟ ΤΗΝ HALCYON



Γιώργος Κορρές

Μία ακόμη επένδυση προσθέτει στο χαρτοφυλάκιό της η Halcyon Equity Partners, αποκτώντας από κοινού με την πλευρά του Γιώργου Κορρέ τον έλεγχο της Κορρές. Η συναλλαγή σηματοδοτεί παράλληλα την αποεπένδυση της Morgan Stanley από την ελληνική εταιρεία καλλυντικών και την έναρξη νέας μετοχικής περιόδου για το brand.

Η συμφωνία έχει γνωστοποιηθεί στην Επιτροπή Ανταγωνισμού και αφορά την απόκτηση κοινού ελέγχου από τη Halcyon Equity Partners S.C.A. SICAR και την Herbarium Holding Limited, μέσω της οποίας συμμετέχει η πλευρά Κορρέ. Το ύψος της συναλλαγής, όπως και τα ποσοστά που θα κατέχουν

οι δύο πλευρές στο νέο σχήμα, δεν έχουν δημοσιοποιηθεί.

PORTFOLIO

Η Halcyon Equity Partners, με επικεφαλής την Ελένη Μπαθιανάκη και κεφάλαια άνω των €200 εκατ., επικεντρώνεται σε ελληνικές επιχειρήσεις με δυνατότητες ανάπτυξης και διεθνοποίησης. Η Κορρές έρχεται να προστεθεί σε ένα χαρτοφυλάκιο που περιλαμβάνει επενδύσεις σε εταιρείες όπως:

- η Ergon
- η Ευβοϊκή Ζύμη
- η Wheelsys
- η AlfaOmega

> STAR ALLIANCE

ΤΟ LOUNGE ΣΤΟ CHARLES DE GAULLE ΑΝΑΔΕΙΧΘΗΚΕ ΚΟΡΥΦΑΙΟ ΣΤΟΝ ΚΟΣΜΟ

Διπλή διάκριση απέσπασε η Star Alliance στα Skytrax World Airline Awards 2026, με τα lounges της στο Παρίσι και το Λος Άντζελες να καταλαμβάνουν την πρώτη και δεύτερη θέση αντίστοιχα στην κατηγορία "Καλύτερο Lounge Αεροπορικής Συμμαχίας στον Κόσμο".

Το Lounge της Star Alliance στο αεροδρόμιο Charles de Gaulle του Παρισιού διατήρησε την πρώτη θέση για τρίτη συνεχόμενη χρονιά, ενώ το Lounge της Συμμαχίας στο Διεθνές Αεροδρόμιο του Λος Άντζελες κατέλαβε τη δεύτερη θέση.

Η βράβευση πραγματοποιήθηκε σε ειδική τελετή στο The Langham Hotel στο Λονδίνο, παρουσία στελεχών αεροπορικών εταιρειών και εκπροσώπων του κλάδου των αερομεταφορών.

ΤΙ ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΕΙ

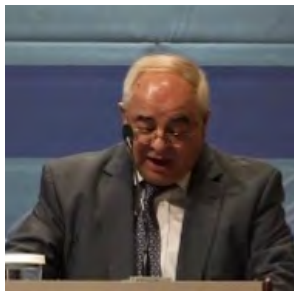
Το Lounge της Star Alliance στο Charles de Gaulle καταλαμβάνει έκταση 1.300 τ.μ. και βρίσκεται στον Τερματικό Σταθμό 1 του αεροδρομίου. Λειτουργεί από τον Οκτώβριο του 2023 και διαθέτει χώρους για χαλάρωση, εργασία και εστίαση.



Με τη φετινή διάκριση, το lounge στο Παρίσι διατηρεί την κορυφαία θέση στην κατηγορία για τρίτη διαδοχική χρονιά. Παράλληλα, η δεύτερη θέση του lounge στο Λος Άντζελες σημαίνει ότι η Star Alliance καταλαμβάνει και τις δύο πρώτες θέσεις της φετινής κατάταξης.

> ΕΛΒΑΛΧΑΛΚΟΡ

ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗ ΜΕ ΑΠΟΡΡΟΦΗΣΗ ΤΗΣ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗΣ ΑΝΟΞΑΛ

Κωνσταντίνος
Κατσαρόπουλος,
Πρόεδρος,
Ελβαλχαλκόρ

Την έναρξη των προπαρασκευαστικών ενεργειών για τη συγχώνευση με απορρόφηση της 100% θυγατρικής της ΑΝΟΞΑΛ αποφάσισε η Ελβαλχαλκόρ.

Ειδικότερα, τα Διοικητικά Συμβούλια των δύο εταιρειών αποφάσισαν κατά τις συνεδριάσεις τους στις 21 Σεπτεμβρίου 2026 την έναρξη της διαδικασίας.

Στο πλαίσιο της διαδικασίας, οι δύο εται-

ρείες προχώρησαν στη σύνταξη σχεδίου συγχώνευσης χθες, το οποίο καταχωρίστηκε την ίδια ημέρα στον διαδικτυακό τόπο του Γενικού Εμπορικού Μητρώου (ΓΕΜΗ).

Σύμφωνα με την ανακοίνωση της Ελβαλχαλκόρ, ο εταιρικός μετασχηματισμός εκτιμάται ότι θα ολοκληρωθεί κατά το δ' τρίμηνο του 2026.

> AKTOR

ΝΕΟΣ ΠΥΛΩΝΑΣ ΜΕΤΑ ΤΟ DEAL ΜΕ MOTOR OIL - ΣΤΟ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΡΟΥΜΑΝΙΑ ΚΑΙ LNG

"Ιστορικά" χαρακτήρισε τα αποτελέσματα του α' εξαμήνου της Aktor ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος, Αλέξανδρος Εξάρχου, επισημαίνοντας ότι αποτυπώνουν πλέον τη δυναμική των κινήσεων που έχουν προηγηθεί και ενισχύουν τη δυνατότητα υλοποίησης του επενδυτικού σχεδιασμού.

Όπως ανέφερε κατά την ενημέρωση των αναλυτών, πρόκειται για τις ισχυρότερες επιδόσεις που έχει εμφανίσει μέχρι σήμερα η Aktor, οι οποίες, σύμφωνα με τον ίδιο, επιβεβαιώνουν την πορεία του μετασχηματισμού που παρουσιάστηκε τον Ιούλιο. "Το μήνυμα για τη δύναμη της Aktor πρέπει να είναι ξεκάθαρο", σημείωσε, συνδέοντας τις οικονομικές επιδόσεις με την επόμενη φάση ανάπτυξης του ομίλου.

Σε αυτό το πλαίσιο, σε πλήρη εξέλιξη περνά το επενδυτικό πλάνο της Aktor με ορίζοντα το 2031, μετά και την άντληση συνολικά €950 εκατ. από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου, ύψους €650 εκατ., και την έκδοση ομολογιακού δανείου €300 εκατ.

Ο μακροπρόθεσμος σχεδιασμός προβλέπει EBITDA άνω των €600 εκατ., με βασική κατεύθυνση τη διεύρυνση των πηγών εσόδων πέραν της κατασκευής και τη δημιουργία επαναλαμβανόμενων ταμειακών ροών από τις νέες δραστηριότητες.

ΟΧΙ ΣΕ ΥΠΕΡΜΕΤΡΟ ΔΑΝΕΙΣΜΟ

Το 2026 αποτελεί, σύμφωνα με τη διοίκηση, κομβική χρονιά για τον μετασχηματισμό της Aktor, καθώς οι εξαγορές που πραγματοποιήθηκαν το προηγούμενο διάστημα έχουν αρχίσει να ενσωματώνονται στα οικονομικά μεγέθη. Πριν από έναν χρόνο παρουσιάστηκε η νέα δομή του ομίλου, με έξι θυγατρικές, καθμία με διακριτό αντικείμενο και οικονομικούς στόχους. Το 2025 αποτέλεσε τη χρονιά κατά την οποία "χτίστηκε ο νέος Aktor", ενώ το 2026 η νέα δομή έχει αρχίσει να αποδίδει. Κεντρική παράμετρος του σχεδιασμού παραμένει η χρηματοοικονομική πειθαρχία, με τη διοίκηση να επιδιώκει η ανάπτυξη να μην στηρίζεται σε υπέρμετρη αύξηση του δανεισμού και να συνοδεύεται από έλεγχο του κόστους και διατήρηση υγιών περιθωρίων κερδοφορίας. Ο κ. Εξάρχου στάθηκε ιδιαίτερα στην προσπάθεια να αλλάξει η αντίληψη



Αλέξανδρος Εξάρχου, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος, Aktor

των τραπεζών για τον κατασκευαστικό κλάδο, σημειώνοντας ότι προσωπικός του στόχος είναι να αποδειχθεί στην τραπεζική αγορά ότι η κατασκευή μπορεί να λειτουργεί με ελεγχόμενο κόστος και να μην αντιμετωπίζεται ως εξ ορισμού δραστηριότητα υψηλού κινδύνου.

ΡΟΥΜΑΝΙΑ ΚΑΙ ΒΑΛΚΑΝΙΑ

Στο εξωτερικό, η Ρουμανία εξακολουθεί να αποτελεί τη βασική αγορά ανάπτυξης. Σύμφωνα με τον κ. Εξάρχου, η δραστηριότητα του ομίλου στη χώρα κινείται ικανοποιητικά, ωστόσο η ύπαρξη σταθερής κυβέρνησης αποτελεί προϋπόθεση για την αποτελεσματικότερη συνεννόηση με τις αρμόδιες αρχές και την προώθηση των επόμενων κινήσεων. Έως το τέλος του έτους αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί και η οργανωτική αναδιάρθρωση της δραστηριότητας στην Ρουμανία, με στόχο τον καλύτερο συντονισμό της παρουσίας και των έργων του ομίλου στη συγκεκριμένη αγορά.

Ο κ. Εξάρχου ξεκαθάρισε, πάντως, ότι στην παρούσα φάση δεν σχεδιάζεται ευρύτερη γεωγραφική επέκταση στα Βαλκάνια. Η Ρου-

μανία αποτέλεσε και εξακολουθεί να αποτελεί τη βασική αγορά ενδιαφέροντος εκτός Ελλάδας, ενώ τυχόν ευκαιρίες σε Βουλγαρία ή Αλβανία θα μπορούσαν να εξεταστούν συμπληρωματικά και όχι στο πλαίσιο αυτού του σχεδίου επέκτασης.

ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΣΔΙΤ ΚΑΙ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΩΝ

Ένας από τους βασικούς πυλώνες ανάπτυξης είναι οι ΣΔΙΤ και οι Παραχωρήσεις, όπου η Aktor συμμετέχει σήμερα ως ανάδοχος ή μειοδότης σε 17 έργα και σε περισσότερους από 25 διαγωνισμούς.

Στις σημαντικότερες κινήσεις της περιόδου περιλαμβάνεται η συμφωνία για την απόκτηση σημαντικής συμμετοχής στην παραχώρηση του ΒΟΑΚ, ενισχύοντας περαιτέρω το χαρτοφυλάκιο του ομίλου σε έργα που μπορούν να δημιουργήσουν μακροπρόθεσμες ταμειακές ροές.

ΑΠΕ ΚΑΙ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ

Σημαντικό μέρος των επενδύσεων κατευθύνεται στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας και στην αποθήκευση. Η Aktor αναπτύσσει χαρ-

τοφυλάκιο 520 MW, στο οποίο περιλαμβάνονται συστήματα αποθήκευσης 100 MW και το οποίο, σύμφωνα με τον σχεδιασμό, έως το τέλος του 2026 αναμένεται να βρίσκεται είτε σε λειτουργία είτε σε διαδικασία διασύνδεσης. Σε ορίζοντα πενταετίας, στόχος είναι η ανάπτυξη συνολικού χαρτοφυλακίου ΑΠΕ ισχύος 1,2 GW. Στον ίδιο άξονα εντάσσεται η συνεργασία με τη ΔΕΠΑ Εμπορίας για έργα ΑΠΕ και αποθήκευσης συνολικής ισχύος άνω των 470 MW, στα οποία η Ακτορ συμμετέχει με 51%.

Παράλληλα, ο όμιλος εισέρχεται στο έργο αντλησιοταμίευσης στην Δυτική Μακεδονία, επένδυση προϋπολογισμού €1 δισ. και σχεδιαζόμενης ισχύος 1 GW.

ΚΥΚΛΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ

Αυξημένο βάρος στο νέο επιχειρηματικό μοντέλο αποκτούν η κυκλική οικονομία και η διαχείριση υδάτων και αποβλήτων. Η απόκτηση του 75% των Ηλέκτωρ και Thalís από την Motor Oil δημιουργεί μια καθιερωμένη δραστηριότητα, η οποία εκτείνεται από την ανάπτυξη και κατασκευή έργων έως τη λειτουργία και συντήρησή τους.

Σύμφωνα με τον κ. Εξάρχου, η συναλλα-

γή με την Motor Oil αναμένεται να ολοκληρωθεί σε περίπου δύο μήνες. Ο ίδιος έκανε λόγο για μια ιδιαίτερη συμμαχία μεταξύ των δύο ομίλων, διευκρινίζοντας παράλληλα ότι οι συγκεκριμένες δραστηριότητες θα αναπτυχθούν διακριτά. Με την ολοκλήρωση της συμφωνίας, το βάρος περνά πλέον στην ανάπτυξη του νέου πυλώνα και όχι σε πρόσθετες εξαγορές, καθώς, όπως ξεκαθάρισε, στην παρούσα φάση δεν εξετάζονται νέες εξαγορές στον τομέα της κυκλικής οικονομίας.

Οι Ηλέκτωρ και Thalís εκτιμάται ότι θα συνεισφέρουν EBITDA €41 εκατ. το 2026, ενώ διαθέτουν συνολικό ανεκτέλεστο περίπου €1 δισ., με βάση τα στοιχεία του 2025, και λειτουργούν περισσότερες από δέκα εγκαταστάσεις διαχείρισης αποβλήτων.

Στον ίδιο πυλώνα εντάσσεται η στρατηγική συνεργασία με την Suez International για την από κοινού διεκδίκηση έργων και διαγωνισμών σε ολόκληρο τον κύκλο διαχείρισης νερού στην Ελλάδα.

Η διοίκηση τοποθετεί τις κινήσεις αυτές σε μια αγορά με σημαντικές επενδυτικές ανάγκες τα επόμενα χρόνια. Όπως αναφέρθηκε, το ποσοστό ανακύκλωσης στην Ελλάδα θα πρέπει να αυξηθεί από 17,4% σε 65% έως

το 2035, ενώ οι απαιτούμενες επενδύσεις στη διαχείριση αποβλήτων εκτιμώνται σε περίπου €3 δισ., προκειμένου να δημιουργηθεί πρόσθετη δυναμικότητα περίπου 5 εκατ. τόνων έως το 2035.

ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΥ LNG

Ξεχωριστό σκέλος του ενεργειακού σχεδιασμού αποτελεί το LNG, μέσω της Atlantic SEE LNG Trade, στην οποία η Ακτορ συμμετέχει με 60% και η ΔΕΠΑ Εμπορίας με 40%.

Η εταιρεία έχει ήδη προχωρήσει στις πρώτες εισαγωγές αμερικανικού LNG στην Ευρώπη και έχει συμφωνήσει τον διπλασιασμό των συμβασιολογημένων ποσοτήτων από τις ΗΠΑ. Παράλληλα, έχουν υπογραφεί μακροχρόνιες δεσμευτικές συμφωνίες πώλησης σε Αλβανία και Βοσνία-Ερζεγοβίνη, συνολικού όγκου 1,5 bcm ετησίως.

Στον ίδιο σχεδιασμό εντάσσεται και η συμφωνία για την εξαγορά του 50% της Dioriga Gas, η οποία αναπτύσσει νέο FSRU στην Ελλάδα, διευρύνοντας την παρουσία του ομίλου στην αλυσίδα του LNG.

Στέλλα Αυγουστάκη
stella@notice.gr

SÖ POSH!

the trendletter

ΕΠΕΙΔΗ...
BUSINESS IS BUSINESS, PLEASURE IS PLEASURE!

Κάθε Σάββατο στις 9.30

TO ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΟ NEWSLETTER

ΓΙΝΕ ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

> AS COMPANY

ΟΙ ΝΕΕΣ ΒΙΛΕΣ ΣΤΗΝ ΚΡΗΤΗ, ΤΟ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝ ΓΙΑ ΕΞΑΓΟΡΑ ΚΑΙ Η ΠΟΛΛΑ ΥΠΟΣΧΟΜΕΝΗ ΑΓΟΡΑ ΤΩΝ ΒΡΕΦΙΚΩΝ

"Στην Κρήτη περιμένουμε την ολοκλήρωση της αδειοδότησης για οκτώ βίλες στο οικοπέδο στα Μάταλα. Το έργο θα δοθεί με ανάθεση. Στη διετία μιλάμε για μια επένδυση έως €4 εκατ. σε πρώτη φάση, ενώ μόλις αδειοδοτηθεί το δεύτερο κομμάτι της επένδυσης τότε θα προστεθούν άλλα €4 εκατ." δήλωσε κατά τη διάρκεια ενημέρωσης των αναλυτών ο CEO της AS Company, Στράτος Ανδρεάδης.

Ο ίδιος τόνισε επίσης πως η εταιρεία ενδιαφέρεται άμεσα για να προχωρήσει σε εξαγορά, η οποία "θα ενισχύσει τα μερίδιά μας στην αγορά και θα παράξει αξία για τους μετόχους".

ΠΑΙΧΝΙΔΙΑ & ΒΡΕΦΙΚΑ

Για την αγορά παιχνιδιών ο κ. Ανδρεάδης ανέφερε ότι αναπτύσσεται συνεχώς τα τελευταία χρόνια στην Ελλάδα με ρυθμούς άνω του 10%, ενώ και η αγορά της Κύπρου αναπτύσσεται. Ο κ. Ανδρεάδης τόνισε πως υπάρχουν "ορισμένα προβλήματα στην αγορά της Ρουμανίας, ωστόσο η εικόνα η συνολική παραμένει θετική".

Σε ό,τι αφορά τα βρεφικά είδη, ο CEO της AS Company τόνισε πως πρόκειται για έναν κλάδο που αναπτύσσεται ραγδαία.

Συνοπτικά Ενοποιημένα Οικονομικά Στοιχεία Α' εξαμήνου

€	30/06/2026	30/06/2025	%
Κύκλος Εργασιών	15.953.455	15.311.651	+4,19%
Μικτό Κέρδος	52,21%	48,32%	
Κέρδη προ Τόκων, Αποσβέσεων και Φόρων (EBITDA)	3.167.288	2.476.719	+27,88%
Κέρδη προ Φόρων	3.116.336	1.832.936	+70,02%
Κέρδη μετά από Φόρους	2.352.417	1.424.935	+65,09%



Στράτος
Ανδρε-
άδης,
Πρόεδρος
και Δι-
ευθύνων
Σύμβου-
λος, AS
Company

TO BUSINESS PLAN

Για το σύνολο του έτους η εταιρεία θα στοχεύσει σε:

- προσεκτική διαχείριση του κόστους
- ενίσχυση του χαρτοφυλακίου own-branded προϊόντων
- δυναμική ανάπτυξη του trade marketing
- συστηματική ενδυνάμωση Sales, Marketing και R&D
- ενίσχυση των logistics για ταχύτερη εξυπηρέτηση και άμεση υποστήριξη των πελατών

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

• Debrief •

ΜΙΑ ΕΥΚΑΙΡΙΑ ΣΤΟΝ ΠΑΡΑΔΕΙΣΟ ΝΑ ΠΑΕΙ...

... αλλά κάθε μέρα που περνάει το ενδεχόμενο αυτό όλο και απομακρύνεται. Η επικεφαλής του Διεθνούς Νομισματικού Ταμείου, Kristalina Georgieva, το δήλωσε ξεκάθαρα: τα σοκ στην παγκόσμια οικονομία "ανεβάζουν τα επίπεδα χρέους σαν σκάλα, όχι προς τον παράδεισο".

Το παγκόσμιο χρέος αυξήθηκε κατά \$10 τρισ. το α' εξάμηνο του έτους, φτάνοντας τα \$365 τρισ. Επαναλαμβάνουμε: +\$10 τρισ., μόνο σε ένα εξάμηνο.

Την ίδια στιγμή το κόστος εξυπηρέτησής του αυξάνεται. Χρέος πάνω στο χρέος δηλαδή.

Οι αποδόσεις μεσοπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων κρατικών ομολόγων που εκδί-

δονται από μια σειρά από τις μεγαλύτερες οικονομίες του κόσμου έχουν αναρριχηθεί στα υψηλότερα επίπεδα εδώ και περισσότερο από μια δεκαετία (ΗΠΑ, Ιαπωνία, Γαλλία, Ηνωμένο Βασίλειο κ.ά.).

Σύμφωνα με το Institute of International Finance οι προηγμένες οικονομίες πλήρωςσαν πάνω από \$3,3 τρισ. σε τόκους σε διεθνώς διαπραγματεύσιμα κρατικά ομόλογα πέρυσι, περισσότερο από τις παγκόσμιες δαπάνες για την Τεχνητή Νοημοσύνη (\$2,6 τρισ.), την Άμυνα (\$3,1 τρισ.) ή την Καθαρή Ενέργεια (\$2,3 τρισ.).

Το αποτέλεσμα είναι ότι σύμφωνα με το IIF το χρέος έχει γίνει πολιτικό ζήτημα, δημιου-

ρώντας έναν φαύλο κύκλο μεταξύ εκλογών, βραχυπρόθεσμων γρήγορων λύσεων, και μακροπρόθεσμης αδυναμίας, προειδοποίησε το IIF.

Προς τα πού πάει, λοιπόν, η παγκόσμια οικονομία; Αυτό δεν το ξέρει κανένας (ή δεν το λμάνε να το πει). Αυτό που φαίνεται είναι πως και η παγκόσμια οικονομία βρίσκεται σε... κβαντική φάση, για να κλέψω κάτι από την έμπνευση του Ν. Νώτη στο σημερινό Editorial: και ανεβαίνουμε τη σκάλα, και δεν ξέρουμε τί θα αντικρύσουμε στην κορυφή.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

Business Insight

ΤΙ ΕΙΔΑΝ ΟΙ ΞΕΝΟΙ ΕΠΕΝΔΥΤΕΣ ΣΤΗΝ... ΗΜΕΡΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ ΣΤΟ ΛΟΝΔΙΝΟ

Έχοντας στο χαρτοφυλάκιο τους τα ισχυρά οικονομικά μεγέθη εξαμήνου, τα δεδομένα της ελληνικής οικονομίας και κυρίως την αναβάθμιση της αγοράς σε αναπτυγμένη **οι επικεφαλής των συστημικών ομίλων έκαναν αισθητή την παρουσία τους στο τριήμερο συνέδριο BofA Financials Conference, στο Λονδίνο.**

Σύμφωνα με τραπεζικές πηγές **η υποδοχή ήταν κάτι παραπάνω από θετική**, με μεγαλύτερο το ενδιαφέρον από διαχειριστές που επενδύουν σε developed markets. Εύλογα το εγχώριο banking αποτελεί από τα κύρια θέματα συζητήσεων, καθώς είναι το σύστημα οικονομίας χώρας που επιστρέφει μετά από την πολυετή κρίση, η αγορά που μετά από 13ετή απουσία επανέρχεται στις αναπτυγμένες, με ιδιαίτερη δυναμική.

Τελευταία στον κύκλο παρουσιάσεων, χθες, η διοικητική ομάδα της Πειραιώς είχε προγραμματίσει τις συναντήσεις της για την Πέμπτη, ωστόσο βρισκόταν στο Λονδίνο αρκετά νωρίτερα όπου συνάντησε μεγάλο ενδιαφέρον από την διεθνή επενδυτική κοινότητα. Άλλωστε το Λονδίνο είναι σαν... εντός έδρας για τον Χρήστο Μεγάλο, καθώς δραστηριοποιήθηκε από το 2015 στην αγγλική πρωτεύουσα- τότε, με την The Capital Ltd και την Eilon Associates- στη συνέχεια μέσω του shipping των Greeks (Safe Bulkers)- ενώ η θητεία του ως Πρόεδρος των Ελλήνων Τραπεζιτών Μεγάλης Βρετανίας- ήταν κατά γενική εκτίμηση η πιο επιτυχής (σε εξαιρετικά δύσκολη περίοδο για την ελληνική οικονομία, το εγχώριο τραπεζικό σύστημα).

Εκ των προτέρων γνωστή η σπουδαιότητα του κορυφαίου συνεδρίου της BofA, λόγω της **συμμετοχής εκπροσώπων από πανίσχυρα επενδυτικά σίτια (BlackRock, Norges Bank, Schroders, Fidelity, Capital, e.t.c)** με αφορμή την επιστροφή των μετοχών ελληνι-

κών τραπεζών σε δείκτες Dow Jones Developed Markets Index, Dow Jones Europe Developed Markets Index, FTSE Developed και Euro Stoxx 600.

Κοινός τόπος για τις επιτελικές ομάδες και των τεσσάρων συστημικών ομίλων, πως το BFC του Λονδίνου θα αποτελούσε την πρώτη κρησάρα από τους κορυφαίους επενδυτές του πλανήτη μετά την **αναβάθμιση στις developed markets από τους FTSE/Russell, STOXX και την προοπτική ανάλογης αξιολόγησης από τον οίκο Moody's, Μάιο 2027.** Η συμμετοχή των τεσσάρων πραγματοποιήθηκε σε περίοδο που σύμφωνα με την UBS **σε περίπτωση εντονότερου στασιμοληθωρισμού οι επενδυτές θα στραφούν προς αγορές με μεγαλύτερη έκθεση σε κυμαινόμενα επιτόκια.** Με βάση αυτή την συλλογιστική **η Ελλάδα αποτελεί την προτιμώμενη αγορά του ελβετικού οίκου**, με τις Ιταλία, Ιρλανδία, Ισπανία και Πορτογαλία να ακολουθούν. Οι αναλυτές της UBS συγκαταλέγουν την Πειραιώς στις κύριες επιλογές τους (μαζί με Bawag, BCP, Raiffeisen, Santander και Standard Chartered, ABN Amro).

Το μοντέλο ανάπτυξης του ομίλου, μετά την απόκτηση της Εθνικής Ασφαλιστικής, η επέκταση στο Asset Management, οι ψηφιακές υπηρεσίες (snappi), οι τομείς τεχνολογίας-άμυνας, όπως και η πολιτική διανομών ήταν από τα θέματα ενδιαφέροντος των ξένων.

Στόχος του Χρήστου Μεγάλου η στήριξη και η επιστροφή/διανομή κεφαλαίων στους μετόχους (περί τα €5 δισ. έως το 2030), ο διπλασιασμός του μερίσματος (από το €0,40 ευρώ/μτχ του 2025 σε €0,80), η επίτευξη απόδοσης ενσώματων ιδίων κεφαλαίων στο 18% έως το τέλος της περιόδου.

Μοχλοί ανάπτυξη για την περίοδο 2026-2030 η πιστωτική επέκταση και τα νέα δάνεια, η παραγωγή εσόδων από διαφο-

ροποιημένες πηγές (bancassurance) με επίκεντρο την Εθνική Ασφαλιστική και το asset management (στόχος τα υπό διαχείριση κεφάλαια να αυξάνονται κατά 20 δισ. ευρώ μέχρι το 2030). Το νέο business plan προβλέπει ισχυρή πιστωτική επέκταση, με το χαρτοφυλάκιο δανείων να αυξάνεται κατά σχεδόν €20 δισ. έως το 2030 και να αγγίζει τα €56 δισ., από €37 δισ. που ήταν το 2025. Η αύξηση αυτή θα προέλθει από την επέκταση των χορηγήσεων προς επιχειρήσεις αλλά και νοικοκυριά, με όχημα τα στεγαστικά δάνεια που πέρυσι επέστρεψαν σε θετικό έδαφος για πρώτη φορά από την εποχή της οικονομικής κρίσης. Σημειωτέον πως ο δείκτης μη εξυπηρετούμενων δανείων έχει περιοριστεί στο 2% και αναμένεται να υποχωρήσει στο 1,5% έως το 2030, ευθυγραμμισμένο με τον ευρωπαϊκό μέσο όρο.

Από τις επαφές δεν έλειψε και η... **Οδύσσεια- ο λόγος για την πρώτη ολοκληρωμένη πλατφόρμα Τεχνητής Νοημοσύνης για στεγαστικά δάνεια (σε τεχνολογική συνεργασία με την Qualco)** που θα καθοδηγεί και θα εξυπηρετεί τους πελάτες από την αίτηση έως την έγκριση και την εκταμίευση.

Πλατφόρμα «Odyssey» που στοχεύει στον **περιορισμό του χρόνου που απαιτείται για την εκταμίευση ενός στεγαστικού δανείου από μήνες σε λίγες εβδομάδες.** Αυτό θα επιτευχθεί με την εξάλειψη της γραφειοκρατίας και κυρίως του νεκρού χρόνου ανάμεσα στις διαδικασίες, όπως έχει εξηγήσει ο CFO, Θεόδωρος Γναρδέλλης.

Στα συγκριτικά πλεονεκτήματα της διοίκησης και η πρόσφατη αναγνώριση του ομίλου ως Top Employer Greece 2026 από το Top Employers Institute τον διεθνή οργανισμό αναγνώρισης αριστείας στις πρακτικές Ανθρώπινου Δυναμικού με παρουσία σε περισσότερες από 130 χώρες.

BnSECRET

1/ ΣΕΙΣΜΟΣ ΣΤΙΣ ΑΚΤΟΠΛΟΪΚΕΣ ΑΠΟ ΤΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟ ΚΟΣΤΟΣ

Σε περικοπές χωρητικότητας προχωρούν οι ακτοπλοϊκές ως αποτέλεσμα της μεγάλης ανόδου των ναυτιλιακών καυσίμων. Επί μια διετία έχουν κρατήσει σταθερές τις τιμές μετά από τη συμφωνία με την κυβέρνηση. Αλλά πλέον στέλνουν σήματα για επαναδιαπραγμάτευση του deal... Η τιμή του ναυτιλιακού καυσίμου από €658 στα τέλη του 2025 έχει φτάσει τα €1300...

2/ DEAL \$70 ΕΚΑΤΟΜΜΥΡΙΩΝ ΤΟΥ ΘΑΝΑΣΗ ΛΑΣΚΑΡΙΔΗ

Σε μία εξαιρετικά κερδοφόρα επιχειρηματική κίνηση στον τομέα της ναυτιλίας προχωρά, σύμφωνα με πληροφορίες, ο Έλληνας εφοπλιστής Θανάσης Λασκαρίδης, επικεφαλής των Alimia Group και Laskaridis Tankers. Ο πλοιοκτήτης, ευρύτερα γνωστός στην Ελλάδα και για την ιδιοκτησία των ξενοδοχείων, Μεγάλη Βρετανία, King George, αλλά και του project Voria, δρομολόγησε τη μεταπώληση ενός υπερδεξαμενοπλοίου VLCC, το οποίο βρίσκεται υπό ναυπήγηση στα κινεζικά ναυπηγεία Hengli Heavy Industry. Η παράδοση του συγκεκριμένου νεότευκτου πλοίου έχει προγραμματιστεί για τον προσεχή Νοέμβριο, προσφέροντας στον πλοιοκτήτη ένα σαφές στρατηγικό πλεονέκτημα άμεσης διαθεσιμότητας. Η επικείμενη συμφωνία μεταπώλησης εκτιμάται ότι θα αποφέρει καθαρό κέρδος πάνω από \$70 εκατομμύρια. Αυτό το deal αποτυπώνει ανάγλυφα την έντονη ζήτηση και τις αυξημένες τιμές στα νεότευκτα δεξαμενόπλοια πολύ μεγάλου μεγέθους, επιτρέποντας στον όμιλο να κεφαλαιοποιήσει άμεσα τις ευνοϊκές συνθήκες της αγοράς και να επιτύχει μια ιστορικά υψηλή απόδοση κεφαλαίου.

Business Maker

QUIZ: ΠΟΙΟΣ ΕΤΟΙΜΑΖΕΙ ΣΧΟΛΕΣ ΓΙΑ ΚΡΙΣΙΜΟ ΚΛΑΔΟ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ;

Μια νέα κίνηση στον χώρο της εκπαίδευσης προετοιμάζεται αθόρυβα στην Αθήνα και, εφόσον ο σχεδιασμός ολοκληρωθεί όπως προβλέπεται, θα φέρει κοντά έναν μεγάλο ελληνικό όμιλο και ένα ισχυρό ξένο ιδιωτικό εκπαιδευτήριο. Καλά πληροφορημένες πηγές αναφέρουν ότι οι δύο πλευρές ετοιμάζουν συνεργασία για τη δημιουργία σχολών με αντικείμενο την εκπαίδευση σε έναν κλάδο με ιδιαίτερη βαρύτητα για την ελληνική οικονομία. Το project βρίσκεται σε προχωρημένη φάση και οι ανακοινώσεις, όπως λένε οι ίδιες πηγές, δεν θα αργήσουν. Η βάση του εγχειρήματος θα είναι η Αθήνα. Στο τραπέζι βρίσκεται, ωστόσο, και η δημιουργία παραρτήματος σε μεγάλη πόλη της περιφέρειας, διευρύνοντας την ακτίνα του νέου εκπαιδευτικού σχήματος πέρα από την πρωτεύουσα. Πίσω από την κίνηση βρίσκεται μεγάλος ελληνικός όμι-

λος, με ισχυρό αποτύπωμα στην οικονομική δραστηριότητα αλλά και παρουσία σε δράσεις κοινωνικής προσφοράς. Το όνομα, προς το παρόν, παραμένει κλειδωμένο, όπως και εκείνο του ξένου εκπαιδευτικού οργανισμού με τον οποίο βρίσκεται σε συνεννόηση. Η φιλοδοξία είναι οι σχολές να στηθούν στα πρότυπα αντίστοιχων κορυφαίων σχολών του εξωτερικού και να μην περιοριστούν στην κάλυψη των αναγκών της εγχώριας αγοράς. Ο σχεδιασμός έχει διπλή στόχευση. Από τη μία, να προσφέρει υψηλού επιπέδου εκπαίδευση στους Έλληνες που θα επιλέξουν να εργαστούν στον συγκεκριμένο κλάδο και, από την άλλη, να δημιουργήσει τις προϋποθέσεις ώστε το πρόγραμμα να προσελκύσει φοιτητές και από το εξωτερικό. Ποιος είναι λοιπόν ο όμιλος και ποιος ο κλάδος; Η απάντηση, όπως μαθαίνουμε, έρχεται σύντομα.

ΠΟΙΕΣ ΠΟΛΕΙΣ ΠΑΙΡΝΟΥΝ ΤΑ ΗΝΙΑ ΣΤΗΝ ΑΙ

Η έκρηξη της Τεχνητής Νοημοσύνης δεν αλλάζει μόνο τους ισολογισμούς των τεχνολογικών ομίλων. Αρχίζει να μετακινεί και το οικονομικό βάρος μεταξύ των μεγάλων πόλεων, με την Ασία να συγκεντρώνει τις μισές από τις μεγαλύτερες αυξήσεις του ΑΕΠ που αναμένονται έως το 2050, σύμφωνα με το Oxford Economics Global Cities Index. Το γράφημα για τη μεταβολή του ονομαστικού ΑΕΠ την περίοδο 2025-2050 είναι αποκαλυπτικό. Η Νέα Υόρκη παραμένει στην κορυφή, με αύξηση που πλησιάζει τα \$4 τρισ. Ακολουθεί όμως η Σαγκάη, πάνω από τα \$2 τρισ., ενώ στην πρώτη δεκάδα βρίσκονται επίσης Πεκίνο, Σενζέν, Δελχί και Τόκιο. Από την Ευρώπη εμφανίζεται μόνο το Λονδίνο, περίπου στα \$2 τρισ. Η ΑΙ παίζει ήδη μεγάλο ρόλο σε αυτή τη μετατόπιση. Δύο από τις "Cities to Watch", η Κουάλα Λουμπόρ και η Σενζέν, βρίσκονται στο

επίκεντρο. Η πρωτεύουσα της Μαλαισίας πλησιάζει την πρώτη 50άδα του δείκτη ως βασικός ψηφιακός κόμβος της χώρας. Φιλοξενεί περίπου τα μισά data centers της Μαλαισίας και έχει προσελκύσει επενδύσεις δισεκατομμυρίων από Google και Amazon Web Services. Η Σενζέν παραμένει η υψηλότερα καταταγμένη πόλη της ηπειρωτικής Κίνας στον δείκτη. Εκεί βρίσκονται Huawei και Tencent, μαζί με ένα πυκνό οικοσύστημα επιχειρήσεων ρομποτικής και ΑΙ. Η μεγαλύτερη όμως ώθηση που συνδέεται με την Τεχνητή Νοημοσύνη εντοπίζεται στη Hsinchu, 70 χιλιόμετρα νοτιοδυτικά της Ταϊπέι. Πρόκειται για μία από τις ταχύτερα αναπτυσσόμενες πόλεις της Ασίας σε όρους ΑΕΠ, καθώς αυξάνεται η ζήτηση για εξαγωγές chips που συνδέονται με την ΑΙ. Ο νέος χάρτης της ανάπτυξης αποκτά ολοένα εντονότερο ασιατικό χρώμα...

Editorial

Diesel Schrödinger*: Πώς ένα μέτρο υπήρξε και δεν υπήρξε σε μία μέρα

Την Τρίτη, ο Πρόεδρος των Ηνωμένων Πολιτειών δήλωσε ότι έχει ζητήσει από τους ανθρώπους του να σταματήσουν οι εξαγωγές diesel.

Την Τετάρτη, οι άνθρωποί του δήλωσαν ότι κανείς δεν ετοιμάζει κάτι τέτοιο.

Μέσα σε 24 ώρες, το μέτρο υπήρξε και δεν υπήρξε ταυτόχρονα.

Η κβαντική φυσική έχει επιτέλους βρει εφαρμογή στην ενεργειακή πολιτική.

Το πρόβλημα, αντίθετα, είναι απολύτως κλασικό.

Το diesel κοστίζει στις ΗΠΑ πάνω από \$6,5 το γαλόνι, επίπεδο ρεκόρ. Κινεί τα τρακτέρ, τα φορτηγά και τα τρένα, δηλαδή οτιδήποτε μεταφέρει φαγητό σε ράφι. Ο πόλεμος στο Ιράν έχει κόψει τις ροές από τον Κόλπο και τα ουκρανικά drones έχουν αφήσει τα ρωσικά διυλιστήρια εκτός λειτουργίας. Στις 3 Νοεμβρίου έχει ενδιάμεσες εκλογές. Βουλευτές από αγροτικές πολιτείες, που βλέπουν τους ψηφοφόρους τους να πληρώνουν τον λογαριασμό, ζητούν να κρατήσει η Αμερική το diesel για τον εαυτό της.

Η ιδέα έχει την απλότητα, που αρέσει στις προεκλογικές περιόδους. Αν δεν στέλνουμε έξω, θα μείνει μέσα και θα φθηνώνει. Την ίδια λογική μπορεί να ακολουθήσει ένας αρτοποιός, που σταματά να πουλά ψωμί για να το φάει φθηνότερα.

Ήρθε, όμως, ο Υπουργός Ενέργειας της κυ-

βέρνησης Trump και έσπευσε να εξηγήσει ότι το εργαλείο είναι πολύ αμβλύ για να δουλέψει.

Τα διυλιστήρια δεν παράγουν μόνο diesel.

Αν χάσουν τις αγορές του εξωτερικού, θα μειώσουν την παραγωγή, και μαζί με το diesel θα λιγοστέψει η βενζίνη και η κηροζίνη. Επιπλέον, στις ΗΠΑ δεν έχει κατασκευαστεί μεγάλο νέο διυλιστήριο από το 1977. Μια απαγόρευση εξαγωγών δεν είναι ακριβώς κίνητρο για να δημιουργηθεί ένα.

Υπάρχει, όμως, κάτι χειρότερο από ένα κακό μέτρο:

Ένα κακό μέτρο, που ανακοινώνεται, διαψεύδεται και παραμένει στον αέρα.

Τα futures του diesel έπεσαν 4% μόνο με τη φήμη.

Οι αγοραστές στην Ευρώπη, στο Μεξικό και στην Λατινική Αμερική έμαθαν ότι ο προμηθευτής τους μπορεί να κλείσει την κάνουλα όποτε πλησιάζουν κάλπες.

Τα διυλιστήρια έμαθαν ότι ο προγραμματισμός τους εξαρτάται από το τί θα ειπωθεί στο περιθώριο της Γενικής Συνέλευσης του ΟΗΕ.

Η διάψευση δεν αναιρεί τη ζημιά.

Απλώς την αφήνει εκκρεμή.

Για την Ευρώπη, και για μια χώρα όπως η Ελλάδα, που ζει από τη ναυτιλία και τις μεταφορές, το μήνυμα είναι ότι η αγορά diesel είναι πλέον εν μέρει μετεωρολογικό

φαινόμενο:

Εξαρτάται από τις δημοσκοπήσεις στην Αϊόβα.

Η ειρωνεία είναι πλήρης:

Η κυβέρνηση, που έκανε την αμερικανική ενεργειακή κυριαρχία σύνθημα, ανακαλύπτει ότι η κυριαρχία σημαίνει και ευθύνη απέναντι σε όσους αγοράζουν.

Και η λύση, που έχει, είναι μια απειλή, που δεν ισχύει, για ένα μέτρο, που δεν θα λειτουργούσε, απέναντι σε ένα πρόβλημα, που λύνεται μόνο αν τελειώσει ένας πόλεμος.

Μέχρι τότε, το diesel θα παραμένει ακριβό.

Τουλάχιστον, δεν θα λείψουν οι δηλώσεις.

Απλά πράγματα.

**Ο Erwin Schrödinger ήταν Αυστριακός Φυσικός, που συνέβαλε καθοριστικά στη διαμόρφωση της κβαντικής φυσικής. Το 1935, έγινε γνωστός με το πείραμά του "Η γάτα του Schrödinger" για να δείξει τα προβλήματα και τα παράδοξα της κβαντομηχανικής στον μακρόκοσμο. Στο πείραμα, μια γάτα μπαίνει σε κλειστό κουτί με έναν ραδιενεργό μηχανισμό και δηλητήριο. Σύμφωνα με την κβαντική θεωρία, μέχρι να ανοιχτεί το κουτί, η γάτα θεωρείται ταυτόχρονα ζωντανή και νεκρή.*

Νεκτάριος Β. Νώτης
nectarios@notice.gr



REAL ESTATE DAILY SECRET
THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της



NOTICE
CONTENT & SERVICES

**KANTE
ΕΓΓΡΑΦΗ
ΕΔΩ**