



### > AUSTRIACARD

Η επέκταση στις ΗΠΑ και τα roadshows για να... τονώσει τη μετοχή



### > ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ

Αισιοδοξεί για ακόμη υψηλότερα μεγέθη το 2026 λόγω τουρισμού, ηλεκτροκίνησης και... κυκλοφοριακού



### > ENDLESS EC

Γιατί απέκτησε την πλειοψηφία της Finezza - Το προφίλ της εξαγορασθείσας εταιρείας



### > ALIBABA

Μαζικές περικοπές προσωπικού με στροφή στην Τεχνητή Νοημοσύνη

## Editorial

Το στοίχημα της ασφάλειας

## Debrief

Πιο σοβαρά απ' ό,τι νομίζουμε

### Business Maker

- Ιάπωνες και Κινέζοι κατακτούν την Ευρώπη με concept stores
- Τράπεζες – ασφάλειες: Το deal που μπορεί να αλλάξει το παιχνίδι

### Business Insight

ΔΕΗ: Το πιο καθαρό growth story για την JPMC και η διεκδίκηση της 5ης θέσης από την Alpha Bank

### BnSecret

- Το αμερικάνικο όνειρο για τους Έλληνες εφοπλιστές
- Η κίνηση ΓΕΚ Τέρνα στην ΕΥΔΑΠ συμπαρασύρει την ΕΥΑΘ

## > CITI ΝΕΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΜΕ ΙΣΧΥΡΕΣ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ALLWYN

Σε νέο αναπτυξιακό κύκλο και φάση μετασχηματισμού περνάει η Allwyn, σύμφωνα με έκθεση τη Citi. Η τράπεζα βλέπει σημαντικό upside για τη μετοχή, ενώ αναφέρει πως ο ΟΠΑΠ περνάει σε έναν διεθνή όμιλο με ισχυρή παρουσία στις ΗΠΑ. Η τιμή στόχος ανεβαίνει στα €24, ενώ οι αναλυτές του οίκου επισημαίνουν πως καθοριστική εξέλιξη αποτελεί η ολοκλήρωση της διασυνωριακής μετατροπής και η μετονομασία σε Allwyn AG, με τη συγχώνευση με την Allwyn International να αναμένεται να ολοκληρωθεί έως το τέλος Μαρτίου.

Το νέο σχήμα θα διαθέτει περίπου 770,8 εκατ. μετοχές και αποτίμηση κοντά στα €11 δισ., με τον βασικό μέτοχο να διατηρεί τον έλεγχο και το free float να περιορίζεται κοντά στο 21,6%. Παράλληλα, η εταιρεία σχεδιάζει διανομή μερίσματος €0,80 ανά μετοχή, ενισχύοντας τη συνολική επενδυτική απόδοση.

### ΤΑ ΜΕΓΕΘΗ

Η Citi επισημαίνει πως η χρήση 2025 επιβεβαιώνει την ανθεκτικότητα του ομίλου, με αύξηση εσόδων κατά 4% και περιθώριο EBITDA στο 38,5%, υψηλότερα των αρχικών εκτιμήσεων. Ωστόσο, η αύξηση της καθαρής μόχλευσης στο 2,7 φορές EBITDA αποτυ-

πώνει το κόστος της επιθετικής στρατηγικής ανάπτυξης και των εξαγορών, στοιχείο που αρχίζει να προβληματίζει μέρος της αγοράς.

### ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Σε ότι αφορά στις προοπτικές της εταιρείας οι αναλυτές επισημαίνουν πως υπάρχουν προκλήσεις, καθώς παρά τη σημαντική ενίσχυση στην αγορά των ΗΠΑ μέσω της εξαγοράς της PrizePicks, η εταιρεία αναθεωρεί προς τα κάτω τις εκτιμήσεις για τα περιθώρια κερδοφορίας. Οι αναλυτές περιμένουν EBITDA margin κοντά στο 37%.

### ΑΠΟΤΙΜΗΣΗ

Αναφορικά με την αποτίμηση της εταιρείας οι αναλυτές εκτιμούν ότι με τιμή στόχο €19,1 συνεπάγεται περίπου 13 φορές τα εκτιμώμενα κέρδη του 2026 και σε πολλαπλασιαστή EV/EBITDA γύρω στις 9 φορές για το 2025. Η συνολική αναμενόμενη απόδοση ξεπερνά το 40%, συνυπολογίζοντας και τη μερισματική πολιτική, ωστόσο η Citi δεν βλέπει επαρκείς καταλύτες για άμεση επαναξιολόγηση της μετοχής.

Νίκος Ταμπακόπουλος  
[nicolas@notice.gr](mailto:nicolas@notice.gr)



Robert  
Chvatal,  
CEO,  
Allwyn



Jeff  
Bezos

## > JEFF BEZOS ΨΑΧΝΕΙ \$100 ΔΙΣ. ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΞΑΓΟΡΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΩΝ ΚΑΙ ΤΗΝ ΑΥΤΟΜΑΤΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥΣ ΜΕ ΑΙ

Ο ιδρυτής της Amazon.com, Jeff Bezos, βρίσκεται σε διαπραγματεύσεις για τη συγκέντρωση \$100 δισ. για τη δημιουργία ενός ταμείου με στόχο την απόκτηση βιομηχανικών εταιρειών και την ενσωμάτωση Τεχνητής Νοημοσύνης σε αυτές, σύμφωνα με το Wall Street Journal.

Τους τελευταίους μήνες, ο Bezos έχει συναντηθεί με μεγάλους διαχειριστές κεφαλαίων για τη συγκέντρωση κεφαλαίων για το έργο. Για τον λόγο αυτό έχει κάνει ταξίδια στην Μέση Ανατολή και την Σιγκαπούρη, όπως αναφέρει η εφημερίδα, επικαλούμενη πηγές με γνώση των προσπαθειών και έγγραφα επενδυτών. Εκπρόσωπος του Bezos δεν απάντησε άμεσα σε αιτήματα για σχόλιο.

### PROJECT PROMETHEUS

Ο Bezos, που αποχώρησε από τη θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου της Amazon το 2021 αλλά παραμένει Πρόεδρος του διοικητικού συμβουλίου, συνέβαλε στη σύσταση και χρηματοδότησε μερικώς την Project Prometheus, εταιρεία που επικεντρώνεται σε εφαρμογές Τεχνητής Νοημοσύνης στον φυσικό κόσμο, όπως ανέφερε η New York Times τον Νοέμβριο. Το εγχείρημα, που συνίδρυσε ο Vik Bajaj, δεν έχει δημοσιοποιήσει επίσημα τους στόχους του, αλλά έχει προσλάβει ταλέντα στην ΑΙ, στο Σαν Φρανσίσκο, τη Ζυρίχη και το Λονδίνο, σύμφωνα με τα προφίλ εργαζομένων στο LinkedIn.

## &gt; MSC CRUISES

# Η ΕΛΛΑΔΑ ΚΑΙ Η ΜΕΣΟΓΕΙΑΚΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑΣ



Η Μεσόγειος βρίσκεται στο επίκεντρο της στρατηγικής του Τμήματος Κρουαζιέρας του Ομίλου MSC, με την Ελλάδα να διαδραματίζει καθοριστικό ρόλο τόσο ως κορυφαίος προορισμός όσο και ως βασικός επιχειρησιακός κόμβος. Η εταιρεία συνεχίζει να ενισχύει την παρουσία της στην περιοχή μέσω διευρυμένης ανάπτυξης, πιο διαφοροποιημένων δρομολογίων και ενισχυμένων συνεργασιών με εθνικούς και τοπικούς φορείς.

## ΕΠΙΜΗΚΥΝΣΗ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Η MSC Cruises δραστηριοποιείται στην ελληνική αγορά καθ' όλη τη διάρκεια του έτους, με πλοία όπως τα MSC Lirica, MSC Armonia και MSC Sinfonia να προσφέρουν ταξίδια ακόμη και εκτός της περιόδου αιχμής. Η στρατηγική αυτή συμβάλλει στην πιο ισορροπημένη κατανομή των τουριστικών ροών και διασφαλίζει την οικονομική σταθερότητα των τοπικών κοινωνιών, αποφεύγοντας την υπερφόρτωση της τουριστικής κίνησης κατά τις περιόδους αιχμής.

## ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΝΕΑ ΠΛΟΙΑ ΚΑΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΟΔΟΜΩΝ

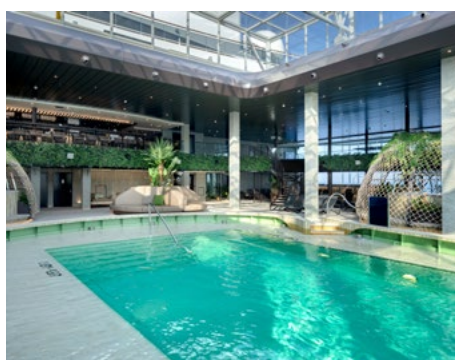
Η επενδυτική στρατηγική του Τμήματος Κρουαζιέρας του Ομίλου MSC επικεντρώνεται σε δύο βασικούς πυλώνες:

- Την ανάπτυξη νέων πλοίων, και
- Την αναβάθμιση των υποδομών και των προορισμών.

Η εταιρεία επενδύει στη νέα της σειρά πλοίων, Explora Journeys, με στόχο την ανάπτυξη 6 πλοίων έως το 2028. Παράλληλα, η MSC συνεχίζει να επεκτείνει τη σειρά πλοίων World Class και δημιουργεί μια νέα κατηγορία πλοίων, η οποία αναμένεται να ξεκινήσει από το 2030, με έμφαση στην ενεργειακή αποδοτικότητα, τον σχεδιασμό και την εμπειρία των επιβατών.

## Η ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ ΩΣ ΒΑΣΙΚΗ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑ

Η βιωσιμότητα αποτελεί βασική προτεραιότητα για τον Τμήματος Κρουαζιέρας του Ομίλου MSC, με μια σαφή στρατηγική απανθροκοποίησης που βασίζεται σε τρεις πυλώνες: επενδύσεις σε ενεργειακά αποδοτικό σχεδια-



σμό πλοίων, βελτίωση της λειτουργικής απόδοσης σε ολόκληρο τον στόλο και προώθηση της χρήσης καυσίμων. Στο πλαίσιο αυτό, το *MSC World Europa* αποτελεί ένα σημαντικό βήμα πρόδου. Ως ένα από τα πλοία της εταιρείας που κινούνται με υγροποιημένο φυσικό αέριο (LNG), μπορεί

να μειώσει τις εκπομπές CO<sub>2</sub> έως και κατά 25%, ενώ σχεδόν εξαλείφει τις εκπομπές SO<sub>x</sub>, NO<sub>x</sub> και σωματιδίων. Το πλοίο είναι επίσης εξοπλισμένο ώστε να συνδέεται με παροχή ηλεκτρικής ενέργειας από την ξηρά, μειώνοντας τις τοπικές εκπομπές σχεδόν στο μηδέν κατά την παραμονή του στο λιμάνι.

## ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΗΣΗ ΝΕΡΟΥ

Το *MSC World Europa* αξιοποιεί προηγμένα συστήματα αφαλάτωσης, επιτρέποντας την παραγωγή πόσιμου νερού για ντους, πισίνες, ξενοδοχειακές λειτουργίες, ακόμη και για την παραγωγή μπύρας εντός του πλοίου. Αυτό μειώνει την εξάρτηση από τους τοπικούς υδάτινους πόρους, ιδιαίτερα σε περιοχές ευαίσθητες ως προς το νερό, και υποστηρίζει μια πιο αποδοτική διαχείριση των πόρων στο πλοίο.

> **AUSTRIACARD****Η ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΣΤΙΣ ΗΠΑ ΚΑΙ ΤΑ ROADSHOWS  
ΓΙΑ ΝΑ... ΤΟΝΩΣΕΙ ΤΗ ΜΕΤΟΧΗ**

Στη λειτουργία του δεύτερου κέντρου προσωποποίησης καρτών στις ΗΠΑ, στο Salt Lake City, προχωρά στο γ' τρίμηνο του τρέχοντος έτους η AustriaCard. Ο προϋπολογισμός της επένδυσης αναμένεται να φτάσει μέχρι τα \$2 εκατ. Το νέο κέντρο προσωποποίησης αναμένεται να διπλασιάσει τη συνολική ετήσια παραγωγική ικανότητα προσωποποίησης καρτών του ομίλου στις ΗΠΑ.

**Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΗΣ ΕΠΕΚΤΑΣΗΣ**

Η διοίκηση πίσω από τη νέα αυτή κίνηση εντοπίζει την εξής στρατηγική:

- Ενίσχυση ικανότητας παράδοσης: Το μοντέλο διπλής εγκατάστασης παρέχει ισχυρή γεωγραφική εφεδρεία και αυξημένη παραγωγική ικανότητα, υποστηρίζοντας απρόσκοπτα την εκθετική ανάπτυξη τόσο των neobanks όσο και των παραδοσιακών χρηματοπιστωτικών ιδρυμάτων
- Αναβάθμιση εξυπηρέτησης: Και τα δύο κέντρα χρησιμοποιούν τεχνολογία αιχμής για την παροχή ολοκληρωμένων (end-to-end) υπηρεσιών προσωποποίησης καρτών
- Μείωση χρόνων παράδοσης: Με τη δημιουργία αυτού του κόμβου στην Δυτική Ακτή, η εταιρία μειώνει δραστικά τους χρόνους αποστολής προς τις δυτικές πολιτείες, εξασφαλίζοντας ότι οι τελικοί πελάτες παραλαμβάνουν τις προσωποποιημένες κάρτες EMV

**ΝΕΟΙ ΣΤΟΧΟΙ**

Στο στόχαστρο της διοίκησης, σύμφωνα με πληροφορίες, βρίσκεται το κλείσιμο deals με χρηματοπιστωτικά ιδρύματα στις ΗΠΑ, fintech στην Βόρεια Αμερική και σε δημόσια έργα. Σε συνδυασμό με τις υφιστάμενες δραστηριότητες της εταιρίας στην Ανατολική Ακτή, στο New Jersey, το νέο κέντρο προσωποποίησης στο Salt Lake City ενισχύει περαιτέρω την ικανότητα του ομίλου να εξυπηρετεί την ταχέως αναπτυσσόμενη πελατική του βάση.

**ΕΡΓΟ ΣΤΗΝ ΟΥΓΚΑΝΤΑ**

Η εταιρεία πρόσφατα ολοκλήρωσε έργο στην Ουγκάντα, που αφορά στην υποστήρι-

ξη των εθνικών εκλογών, αναλαμβάνοντας την προμήθεια ψηφοδελτίων ασφαλείας καθώς και κρίσιμων συνοδευτικών εγγράφων που χρησιμοποιήθηκαν τόσο στην καταμέτρηση των ψήφων, όσο και στη διαβίβαση των εκλογικών αποτελεσμάτων.

**ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΙΣΜΟΣ  
ΓΙΑ ΤΗ ΜΕΤΟΧΗ**

Τέλος, στην αγορά, αλλά και στη διοίκηση, επικρατεί προβληματισμός για την πορεία της μετοχής στο ταμπλό του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Προς αυτήν την κατεύθυνση οργανώνονται παρουσιάσεις σε διεθνείς επενδυτές προκειμένου να αυξηθεί το ενδιαφέρον.

*Νίκος Ταμπακόπουλος*  
[nicolas@notice.gr](mailto:nicolas@notice.gr)



*Εμμανουήλ Κόντος, CEO, AustriaCard Holdings*



*Παύλος Μυλωνάς, Διευθύνων Σύμβουλος,  
Εθνική Τράπεζα*

> **ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ  
TASK FORCE  
ΓΙΑ ΤΑΧΥΤΕΡΗ  
ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ  
ΑΙΤΗΣΕΩΝ  
ΣΤΟ ΤΑΑ**

Η Εθνική Τράπεζα ανακοίνωσε ότι είναι έτοιμη να υποστηρίξει επιχειρήσεις στη χρηματοδότηση ώριμων και επιλέξιμων επενδυτικών έργων που επιθυμούν να ενταχθούν στο Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (ΤΑΑ) μέχρι τη λήξη του προγράμματος στις 31 Μαΐου 2026.

Στο πλαίσιο αυτό, δημιούργησε εσωτερικό Task Force, συντονίζοντας όλες τις εμπλεκόμενες διευθύνσεις και προσαρμόζοντας τις διαδικασίες της, με στόχο την ταχύτερη αξιολόγηση και έγκριση των αιτήσεων των πελατών της.

Σύμφωνα με την τράπεζα, οι ομάδες αξιολόγησης και υλοποίησης διαθέτουν ειδική τεχνογνωσία για το ΤΑΑ και συνεργάζονται με επενδυτές, συμβούλους, ανεξάρτητους αξιολογητές και την Ειδική Υπηρεσία Συντονισμού του Ταμείου Ανάκαμψης. Η συνεργασία αυτή αποσκοπεί στην επιτυχή και έγκαιρη ολοκλήρωση των διαδικασιών για την ένταξη των επενδυτικών σχεδίων στο πρόγραμμα.

Η κίνηση αυτή εντάσσεται στο πλαίσιο του προγράμματος Εθνική 2.0, που στοχεύει στη βελτίωση της υποστήριξης των επιχειρήσεων και στην επιτάχυνση της χρηματοδότησης επενδυτικών σχεδίων μέσω αναβαθμισμένων υπηρεσιών αξιολόγησης και διαχείρισης των αιτήσεων.

## &gt; ENDLESS EC

ΓΙΑΤΙ ΑΠΕΚΤΗΣΕ ΤΗΝ ΠΛΕΙΟΨΗΦΙΑ ΤΗΣ FINEZZA  
- ΤΟ ΠΡΟΦΙΛ ΤΗΣ ΕΞΑΓΟΡΑΣΘΕΙΣΑΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Στην εξαγορά πλειοψηφικού πακέτου της Finezza προχώρησε η Endless EC, με στόχο την ενίσχυση της παρουσίας της στην αγορά HoReCa και τη διεύρυνση του παραγωγικού της αποτυπώματος.

Σύμφωνα με τον Γιώργο Τρακάκη, CEO, "στόχος μας είναι η δημιουργία μίας ισχυρής και διαφοροποιημένης βιομηχανικής εταιρείας και η συγκεκριμένη στρατηγική συνεργασία θα συμβάλει σημαντικά, ώστε να διευρύνουμε το παραγωγικό και εμπορικό μας αποτύπωμα και να ενισχύσουμε την παρουσία μας σε νέους κλάδους και αγορές. Επιδίωξη μας είναι να προσφέρουμε ολοκληρωμένες λύσεις για ακόμη περισσότερους πελάτες στην Ελλάδα και το εξωτερικό, συνεχίζοντας να επενδύουμε στην ποιότητα, στην καινοτομία, στις υποδομές και κυρίως στους ανθρώπους μας".

Ειδικότερα, η συμφωνία αποσκοπεί στην ενίσχυση της παρουσίας της Endless EC σε εξειδικευμένες κατηγορίες προϊόντων, στη διαμόρφωση ενός ολοκληρωμένου χαρτοφυλακίου λύσεων επαγγελματικής χρήσης και στη δημιουργία ενός ισχυρού οικοσυστήματος συνεργειών, δημιουργώντας νέες προοπτικές ανάπτυξης στην ελληνική και διεθνή αγορά.

**ΠΟΙΑ ΕΙΝΑΙ Η FINEZZA**

Η ελληνική εταιρεία Finezza εξειδικεύεται στην παραγωγή και εκτύπωση χαρτοπετεστών, καθώς και στην εμπορία συμπληρωματικών προϊόντων για τον κλάδο HoReCa.

Ιδρύθηκε το 2000 από τους κ.κ. Αθανάσιο Μαρκόπουλο, Αδάμ Κανδυλίδη και Γιώργο Αμπατζή, με ηγετική θέση και παρουσία στην αγορά και λύσεις που ανταποκρίνονται στις ανάγκες επιχειρήσεων και οργανισμών, ιδιαίτερα στους κλάδους της εστίασης-διασκέδασης, αλλά και της φιλοξενίας (τουριστικές μονάδες). Η εταιρεία διαθέτει ευρύ και σταθερό πελατολόγιο, καθώς και σημαντική εξαγωγική δραστηριότητα με παρουσία σε περισσότερες από 30 διεθνείς αγορές.

**ΜΕΓΕΘΗ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ**

Πέρυσι η εταιρεία ξεπέρασε τα €10 εκατ. σε πωλήσεις, με την καθαρή της κερδοφορία να ενισχύεται στα επίπεδα των €1,56 εκατ. Επί-



σης το 2025 προχώρησε στην ολοκλήρωση της επέκτασης των κτιριακών της εγκαταστάσεων με στόχο την κάλυψη των αυξημένων αναγκών αποθήκευσης και επεξεργασίας χάρτου, καθώς και στην απόκτηση νέας μηχανής επεξεργασίας χάρτου.

**DATA (σε €χιλ.)**Κύκλος εργασιών

2025: 10.110

2024: 9.012

Μικτό αποτέλεσμα

2025: 3.124

2024: 2.812

Κέρδη προ φόρων

2025: 2.005

2024: 1.822

Καθαρά κέρδη

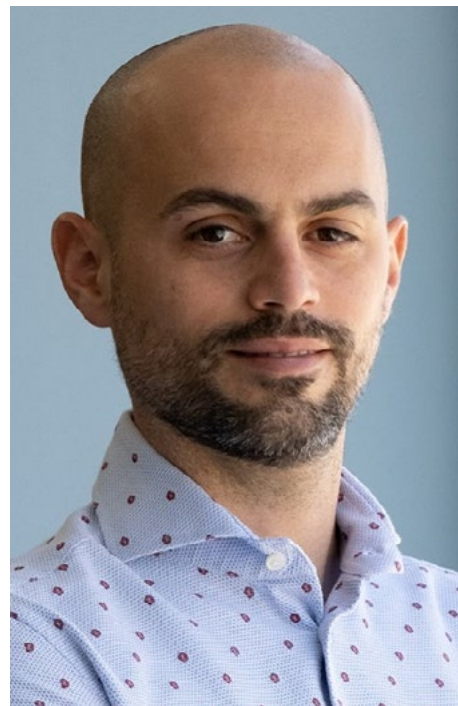
2025: 1.560

2024: 1.422

**ΣΥΜΠΛΗΡΩΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ**

Η συνεργασία βασίζεται στη συμπληρωματικότητα των δύο εταιρειών, αξιοποιώντας αφενός την ισχυρή παρουσία και εμπειρία της Finezza στο κανάλι επαγγελματικών πελατών και αφετέρου τις παραγωγικές δυνατότητες, την οργανωτική δομή και το αναπτυξιακό όραμα της Endless EC.

Στο πλαίσιο της συμφωνίας, η Finezza θα συνεχίσει να λειτουργεί ως ανεξάρτητη εταιρική οντότητα με τους κ.κ. Αθανάσιο Μαρκόπουλο και Αδάμ Κανδυλίδη να παραμένουν με συμβουλευτικό ρόλο για το απαιτούμενο διάστημα, συμβάλλοντας στη διασφάλιση της



Γιώργος Τρακάκης, CEO, Endless EC

ομαλής μετάβασης. Στο ίδιο πλαίσιο, ο Γιώργος Αμπατζής αναλαμβάνει τη θέση του CEO.

**ENDLESS EC**

Η Endless EC είναι μία ελληνική βιομηχανία με πορεία 40 και πλέον ετών, που δραστηριοποιείται στην παραγωγή και εμπορία προϊόντων χαρτιού, απορρυπαντικών και καλλυντικών για τη λιανική και επαγγελματική αγορά, διαθέτοντας προϊόντα με το δικό της εμπορικό σήμα και προϊόντα ιδιωτικής ετικέτας.

Η εταιρεία απασχολεί 250 εργαζομένους και διαθέτει σύγχρονες παραγωγικές εγκαταστάσεις 80.000 τ.μ. στην Φάκα Ασπρούργου. Τα τελευταία χρόνια υλοποιεί σημαντικές επενδύσεις για τον εκσυγχρονισμό των εγκαταστάσεών της και την ενίσχυση της παραγωγικής της δυναμικότητας και λειτουργίας, υποστηρίζοντας τη δυναμική ανάπτυξη των δραστηριοτήτων της στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.

Μάκης Αποστόλου  
[makis@notice.gr](mailto:makis@notice.gr)

**> ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ**

# ΑΙΣΙΟΔΟΞΕΙ ΓΙΑ ΑΚΟΜΗ ΥΨΗΛΟΤΕΡΑ ΜΕΓΕΘΗ ΤΟ 2026 ΛΟΓΩ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ, ΗΛΕΚΤΡΟΚΙΝΗΣΗΣ ΚΑΙ... ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΟΥ

Τη συνέχιση της αναπτυξιακής της πορείας με παράλληλη ενίσχυση της κερδοφορίας της αναμένει για τη φετινή χρονιά η διοίκηση του ομίλου Μοτοδυναμική.

Όπως ανέφερε στο conference call ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας, Πάρης Κυριακόπουλος, "οι γεωπολιτικές εξελίξεις στην Μέση Ανατολή επιβάλλουν συνεχή εγρήγορση, ωστόσο παραμένουμε αισιόδοξοι και έτοιμοι να προσαρμόσουμε τη στρατηγική μας άμεσα, εφόσον επηρεαστεί η ζήτηση των προϊόντων και υπηρεσιών μας".

Χαρακτηριστικά τόνισε ότι "για την ώρα δεν βλέπουμε ουσιαστική αλλαγή στο ρυθμό κρατήσεων για ξενοδοχεία και rent a car, ωστόσο δεν ξέρουμε αν θα συνεχιστεί αυτό και στο μέλλον". Το α' τρίμηνο ήταν ιδιαίτερα δυνατό για την Μοτοδυναμική, ενώ καλές είναι οι προοπτικές και για τον Απρίλιο.

## RENT A CAR

Στον τομέα του rent a car (SIXT), σύμφωνα με τον κ. Κυριακόπουλο, η ζήτηση σε Αθήνα και Θεσσαλονίκη είναι πλέον μεγάλη καθ' όλη τη διάρκεια του έτους. Πρόσθεσε ότι η προσφορά αυτοκινήτων έχει ομαλοποιηθεί, υπάρχουν ευκαιρίες, ενώ τα μεταχειρισμένα δέχονται πιέσεις στις τιμές. Για το FLIZZR δεν υπάρχουν στοιχεία για τον μισό χρόνο που λειτούργησε η υπηρεσία, φέτος όμως θα υπάρξει καλύτερη εικόνα, χάρη και στα πιο πολλά αυτοκίνητα που θα περιλαμβάνονται στην υπηρεσία. Εκτιμά ότι ο τουρισμός θα συνεχίσει και φέτος να αυξάνεται, ενώ το νέο αεροδρόμιο στο Καστέλι θα αυξήσει τις επισκέψεις τουριστών στην Κρήτη.

## ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟ

Στον τομέα των αυτοκινήτων υπογραμμίστηκε το λανσάρισμα του πρώτου πλήρως ηλεκτρικού Porsche Cayenne, το οποίο έρχεται με στόχο να ενισχύσει την ηγετική παρουσία της εταιρείας στην πολυτελή αγορά BEV, μαζί με το Macan. Παράλληλα παραμένει στην αγορά η υφιστάμενη Cayenne με τον υβριδικό κινητήρα. Ο κ. Κυριακόπουλος εκτιμά ότι το premium segment (το οποίο στην Ελλάδα είναι περίπου 5%, σημαντικά μειωμένο από την κεντρική και δυτική Ευρώπη) έχει σημαντικά περιθώρια ανάπτυξης. Παράλληλα θεωρεί ότι η ηλεκτροκίνηση θα δώσει μια έξτρα ώθηση, κάνοντας την



Πάρης  
Κυριακό-  
πουλος,  
Πρόε-  
δρος και  
Διευθύν-  
ων Σύμ-  
βουλος,  
Μοτοδυ-  
ναμική

εκτίμηση ότι το BEV θα ξεπεράσει το 15% της συνολικής αγοράς μέχρι το 2028.

Τονίστηκε τέλος ότι σχεδιάζονται περαιτέρω επενδύσεις στη λιανική σε Θεσσαλονίκη και νότια Αθήνα, προς το τέλος του 2026 με αρχές του 2027.

## ΔΙΚΥΚΛΟ

Στην αγορά δικύκλου σημαντική είναι η είσοδος του νέου Yamaha Nmax 155 small scooter, το οποίο έχει υψηλή ζήτηση, λόγω και του κυκλοφοριακού προβλήματος στις μεγάλες πόλεις. Παράλληλα, νέα σημεία πώλησης σε Ελλάδα και Ρουμανία αναμένεται να δώσουν περαιτέρω ώθηση στην Yamaha για αύξηση των μεριδίων της.

Συνολικά εκτιμάται ότι οι Κινέζοι θα πάρουν περίπου το 1/4 της αγοράς, με την Yamaha πάντως να διατηρεί την ηγετική της θέση.

## TOYOTA AUTODIRECT & NIO

Ο κ. Κυριακόπουλος, στάθηκε και στις νέες δραστηριότητες που επένδυσε η Μοτοδυναμική το 2025: την Toyota Autodirect και την NIO.

Η Toyota Autodirect ξεκίνησε τον Φεβρουάριο στην Πάτρα και τον Ιούνιο στην Σύρο, και τα πρώτα σημάδια είναι πολύ θετικά. Η δραστηριότητα αυτή αναμένεται να είναι κερδοφόρα από το πρώτο εξάμηνο του 2026.

Όπως ανέφερε, "η NIO μετά από πολύμηνη παρουσία στο Golden Hall, που μας επέτρεψε να συστήσουμε τη μάρκα στο ευρύ κοινό, προχωράει στη δημιουργία του πρώτου NIO House στο 14ο χλμ. Αθηνών-Λαμίας. Αυτό αναμένεται να λειτουργήσει μέχρι τα τέλη Απριλίου".

Ο κ. Κυριακόπουλος σημείωσε στο conference call ότι "έχουν ήδη γίνει 28 ταξινόμησεις αυτοκινήτων NIO το 2026" προσθέτοντας πάντως ότι,

"υπάρχει μεγάλη διείσδυση πολλών κινέζικων αυτοκινήτων, με περίπου 20 εταιρείες να διεκδικούν όσο το δυνατόν μεγαλύτερα μερίδια αγοράς από τη συνολική πίτα. Η αγορά έχει πολύ... θόρυβο και είναι πολύ δύσκολο να τραβήξεις την προσοχή του πελάτη".

Ανέφερε πάντως ότι στην Ελλάδα έχουν πουληθεί 8.892 ηλεκτρικά αυτοκίνητα (ένα ποσοστό 6,2% επί του συνόλου) όταν η Δυτική Ευρώπη είναι στο 21,1%, κάτι που σημαίνει ότι "η αγορά αυτή έχει μεγάλα περιθώρια ανάπτυξης, κάτι που είδαμε τους τελευταίους μήνες".

## Η ΕΙΚΟΝΑ ΤΟ 2025

Αναφορικά με το 2025, ο κύκλος εργασιών για τον όμιλο Μοτοδυναμική αυξήθηκε σχεδόν με διψήφια επίπεδα (+9,5%), φθάνοντας τα €214,7 εκατ., ενώ ελαφρώς μειωμένη ήταν η κερδοφορία.

### DATA Όμιλος (σε €χιλ.)

#### Πωλήσεις

2025: 214.698

2024: 196.51

Μεταβολή: 9,5%

#### Μεικτό Κέρδος

2025: 43.674

2024: 41.443

Μεταβολή: 5,4%

#### EBITDA

2025: 31.019

2024: 29.163

Μεταβολή: 6,4%

#### Λειτουργικά κέρδη

2025: 16.364

2024: 16.010

Μεταβολή: (2,2%)

#### Κέρδη προ φόρων

2025: 12.870

2024: 13.276

Μεταβολή: (3,1%)

#### Καθαρά κέρδη

2025: 9.506

2024: 9.741

Μεταβολή: (2,4%)

Μάκης Αποστόλου  
[makis@notice.gr](mailto:makis@notice.gr)

Η



**NOTICE**

CONTENT & SERVICES

παρουσιάζει το  
**1ο Συνέδριο**

Αγροδιατροφικού τομέα στην Αθήνα



**AGRI FOOD  
FORWARD**

Cultivating Innovation, Harvesting Growth.

Κλείστε  
τώρα  
τη θέση  
σας ΕΔΩ

Με τη συμμετοχή εκπροσώπων του κλάδου  
Παρουσίαση ερευνών και τάσεων για το μέλλον  
Προτάσεις καινοτομίας και ψηφιοποίησης  
Πιστοποίηση και εξωστρέφεια  
Networking με στελέχη της αγοράς



**Αγαπητού  
Μαρία**

Διευθύντρια Πιστοποίησης  
Συστημάτων Διαχείρισης  
& Προϊόντων,  
TUV AUSTRIA Hellas



**Βαπορίδης  
Στέλιος**

Διευθυντής Ανάπτυξης  
Αγροδιατροφικού  
Τομέα,  
TUV AUSTRIA Hellas



**Davran  
Ismail**

Global Product  
Manager,  
TUV AUSTRIA Group



**Δρυς  
Στέλιος**

CEO,  
Food Standard



**Καλλιός  
Γιάννης**

Country Manager,  
TUV AUSTRIA in Greece



**Λαμπρόπουλος  
Χάρης Dr**

Πρόεδρος, Ελληνική  
Αναπτυξιακή Τράπεζα  
Επενδύσεων ΑΕ, ΕΙΒ  
& EIF



**Λεουτσάκου  
Λίνα**

Sustainability & Public  
Affairs Manager,  
Αθηναϊκή Ζυθοποιία



**Μάμαλης  
Σπύρος**

Πρόεδρος,  
ΕΛΓΟ - ΔΗΜΗΤΡΑ



**Μπογράφος  
Γρηγόρης**

Founder & CEO,  
Planet Foods



**Ποταμίτης  
Διονύσιος**

Owner, Evlogia



**Ρεμπούτσικα  
Γεωργία**

Διευθύνουσα  
Σύμβουλος, ΕΟΠΠΕΠ



**Σίμος  
Δημήτρης**

Managing Partner  
& CEO, SPOROS  
PLATFORM



**Σκανιάς  
Νίκος**

CEO, Δωρική  
Τυροκομία ΑΕ



**Τακάς  
Νικόλαος**

Managing Partner,  
THERMI VC



**Τουραλιάς  
Απόστολος**

Πρόεδρος, ΕΛΟΠΥ

**2 Απριλίου 2026**

Αμφιθέατρο Οργανισμού Κεντρικών  
Αγορών & Αλιείας (ΟΚΑΑ)

POWERED BY



ΜΕ ΤΗΝ ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑ ΤΗΣ



**NOTICE**

CONTENT & SERVICES

**> LAMDA DEVELOPMENT**
**ΤΟ ΤΗΕ ΕΛΛΗΝΙΚΟΝ ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΠΑΡΑΔΕΙΓΜΑ  
 ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΛΑΣΗΣ ΣΤΟ ΕΥΡΩΚΟΙΝΟΒΟΥΛΙΟ**

Στις Βρυξέλλες βρέθηκαν στελέχη της Lamda Development, συμμετέχοντας στην εκδήλωση με τίτλο "Next-generation urban development: Building the cities of tomorrow".

Κατά τη διάρκεια της εκδήλωσης, παρουσιάστηκε το έργο του The Ellinikon ως παράδειγμα μεγάλης κλίμακας αστικής ανάπτυξης, με έμφαση σε ζητήματα βιωσιμότητας, τεχνολογικής καινοτομίας και σύγχρονου αστικού σχεδιασμού. Το έργο αφορά τη μετατροπή της πρώην έκτασης του αεροδρομίου Ελληνικού σε ένα ολοκληρωμένο αστικό οικοσύστημα, με χαρακτηριστικά πόλης των 15 λεπτών.

**ΒΙΩΣΙΜΕΣ ΚΑΙ ΑΝΘΕΚΤΙΚΕΣ ΠΟΛΕΙΣ**

Η παρουσίαση απευθύνθηκε σε ευρωβουλευτές, στελέχη της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου, καθώς και σε εκπροσώπους οργανισμών και της επιχειρηματικής κοινότητας. Στο πλαίσιο των συζητήσεων, αναδείχθηκε ο ρόλος μεγάλων έργων αστικής ανάπτυξης στην προώθηση βιώσιμων και ανθεκτικών πόλεων, σε μια περίοδο όπου τα ζητήματα κλιματικής προσαρμογής και ενεργειακής μετάβασης βρίσκονται στο επίκεντρο της ευρωπαϊκής πολιτικής.



Θεόδωρος Γαβριηλίδης, Chief Investment Officer, Lamda Development

Σύμφωνα με τα στοιχεία που παρουσιάστηκαν, το έργο ευθυγραμμίζεται με βασικές ευρωπαϊκές πρωτοβουλίες, όπως το Σχέδιο Δράσης για την Κυκλική Οικονομία, η Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία και οι αρχές του New European Bauhaus, ενσωματώνοντας πρακτικές που στοχεύουν στη βιώσιμη αστική ανάπτυξη.

**ΣΥΝΑΝΤΗΣΕΙΣ**

Στο περιθώριο της εκδήλωσης, τα στελέχη της Lamda Development πραγματοποίησαν συναντήσεις με ευρωπαϊκούς και ελληνικούς θεσμικούς παράγοντες, μεταξύ των οποίων ο Επίτροπος Βιώσιμων Μεταφορών

και Τουρισμού Απόστολος Τζιτζικώστας, ο Μόνιμος Αντιπρόσωπος της Ελλάδας στην ΕΕ Ιωάννης Βράιλας και ο πρώην Αντιπρόεδρος της Ευρωπαϊκής Επιτροπής Μαργαρίτης Σχοινιάς. Οι επαφές επικεντρώθηκαν στις προοπτικές βιώσιμης ανάπτυξης των πόλεων και στον ρόλο των επενδύσεων σε υποδομές μεγάλης κλίμακας.

Παράλληλα, πραγματοποιήθηκε ενημερωτική συνάντηση με δημοσιογράφους, καθώς και εκδήλωση με μέλη της ελληνικής κοινότητας στις Βρυξέλλες, όπου παρουσιάστηκαν βασικές πτυχές του έργου και η σημασία του για τη διεθνή συζήτηση γύρω από τα σύγχρονα αστικά μοντέλα.

**> ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ**
**ΣΥΜΒΑΣΗ €15,48 ΕΚΑΤ. ΜΕ ΕΥΔΑΠ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΣΕ ΠΕΙΡΑΙΑ ΚΑΙ ΔΥΤΙΚΗ ΑΤΤΙΚΗ**

Τη σύναψη νέας σύμβασης για την εκτέλεση του έργου "Τοποθέτηση νέων παροχών και εργασίες δικτύου ύδρευσης της ΕΥΔΑΠ, Τμήμα III/ E918.2" σε περιοχές αρμοδιότητας των Β' και Δ' Τομέων Πειραιά και Δυτικής Αττικής, ανακοίνωσε η Δομική Κρήτης. Ο φορέας υλοποίησης του έργου είναι η ΕΥΔΑΠ, ενώ ο συνολικός προϋπολογισμός ανέρχεται σε περίπου €15,48 εκατ., συμπεριλαμβανομένου ΦΠΑ και δικαιώματος προαίρεσης 10%.

Πρόκειται για το τρίτο έργο που η Δομική Κρήτης αναλαμβάνει για λογαριασμό της ΕΥ-



Δημήτρης Κούτρας, Πρόεδρος ΔΣ, Δομική Κρήτης

ΔΑΠ, ενισχύοντας την παρουσία της στον τομέα των δημόσιων υποδομών και ενδυναμώνοντας το χαρτοφυλάκιό της. Η εταιρεία υπογραμμίζει ότι η νέα σύμβαση συνάδει με τη στρατηγική της για μακροπρόθεσμη ανάπτυξη και εστίαση σε έργα υποδομών μεγάλης κλίμακας.

Η υλοποίηση του έργου περιλαμβάνει την εγκατάσταση νέων παροχών ύδρευσης και εργασίες αναβάθμισης του δικτύου, στοχεύοντας στη βελτίωση των υπηρεσιών παροχής νερού στις περιοχές που καλύπτονται από το έργο.

&gt; TESLA

## ΣΤΡΕΦΕΤΑΙ ΣΕ MADE IN CHINA ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ ΑΞΙΑΣ \$2,9 ΔΙΣ. ΓΙΑ ΗΛΙΑΚΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗ

Η Tesla εξετάζει την αγορά εξοπλισμού αξίας περίπου \$2,9 δισ. από Κινέζους προμηθευτές για την κατασκευή ηλιακών πάνελ και κυψελών, στο πλαίσιο της στρατηγικής της για ανάπτυξη ηλιακής ενέργειας στις ΗΠΑ. Ο CEO, Elon Musk, στοχεύει στην εγκατάσταση 100 GW ηλιακής ισχύος έως το 2028.

### ΥΠΟΨΗΦΙΟΙ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ

Μεταξύ των βασικών υποψήφιων προμηθευτών είναι η Suzhou Maxwell Technologies, κορυφαίος κατασκευαστής εξοπλισμού screen-printing για ηλιακές κυψέλες, η οποία έχει αιτηθεί άδεια εξαγωγής από τις κινεζικές αρχές. Άλλες εταιρείες που εξετάζονται είναι η Shenzhen S.C New Energy Technology και η Laplace Renewable Energy Technology.

Μέρος του εξοπλισμού θα απαιτήσει ειδική έγκριση εξαγωγής, ενώ στόχος είναι η παράδοση πριν από το φθινόπωρο, πιθανότατα στο Texas. Η παραγόμενη ενέργεια θα χρησιμοποιηθεί κυρίως για τις ανάγκες της Tesla, αλλά και για υποδομές της SpaceX.

### ΣΕ ΑΝΤΙΘΕΣΗ ΜΕ ΤΟΝ TRUMP

Οι φιλοδοξίες του έρχονται σε αντίθεση με την ενεργειακή πολιτική του Trump, που δίνει έμφαση στα ορυκτά καύσιμα και έχει περιορίσει τις επιδοτήσεις για ανανεώσιμες πηγές ενέργειας.

Η κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας στις ΗΠΑ σημείωσε νέο ιστορικό υψηλό το 2025 και αναμένεται να συνεχίσει ανοδικά. Παράλληλα, η επίτευξη 100 GW ηλιακής ισχύος θεωρείται ιδιαίτερα φιλόδοξη, δεδομένου



Elon Musk

ότι το 2024 η ηλιακή ενέργεια αντιστοιχούσε μόλις στο 10% της συνολικής εγκατεστημένης ισχύος.

### ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΚΙΝΕΖΟΥΣ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ

Παρά τις προσπάθειες τοπικής προμήθειας, η Tesla εξακολουθεί να βασίζεται σε εκατοντάδες Κινέζους προμηθευτές για τη διατήρηση χαμηλού κόστους. Μάλιστα, καθυστερήσεις στην παραγωγή μοντέλων όπως το Cybertruck και το Semi είχαν προκύψει όταν ανεστάλησαν αποστολές εξαρτημάτων από την Κίνα λόγω αυξημένων δασμών.

&gt; ΕΔΕΥΕΠ

## ENERGIAN, EXXONMOBIL ΚΑΙ HELLENIQ ENERGY ΠΡΟΧΩΡΟΥΝ ΣΕ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΗ ΓΕΩΤΡΗΣΗ ΣΤΟ ΙΟΝΙΟ

Η Ελληνική Διαχειριστική Εταιρεία Υδρογονανθράκων και Ενεργειακών Πόρων (ΕΔΕΥΕΠ) ανακοίνωσε ότι η κοινοπραξία των Energean (διαχειριστής), ExxonMobil και Helleniq Energy υπέβαλε επίσημη γνωστοποίηση για τη συνέχιση των ερευνητικών εργασιών στην υπεράκτια παραχώρηση "Μπλοκ 2", στο βορειοδυτικό Ιόνιο.

### ΔΕΥΤΕΡΗ ΦΑΣΗ ΕΡΕΥΝΩΝ

Η εξέλιξη αυτή σηματοδοτεί τη μετάβαση στη δεύτερη φάση ερευνών, η οποία περιλαμβάνει και τη διενέργεια ερευνητικής γεώτρησης, στο πλαίσιο του ελάχιστου προγράμματος εργασιών. Η φάση αυτή θεωρείται κρίσιμη για την περαιτέρω αξιολόγηση του δυναμικού υδρογονανθράκων στην περιοχή. Το "Μπλοκ 2" είχε αρχικά παραχωρηθεί το 2017 στην κοινοπραξία TotalEnergies, Edison International και ΕΛΠΕ, με τη σχετική σύμβαση να κυρώνεται το 2018. Έκτοτε, η σύνθεση της κοινοπραξίας έχει μεταβληθεί, με την είσοδο της ExxonMobil να ολοκληρώνεται τον Μάρτιο του 2026, κατόπιν έγκρισης της μεταβίβασης ποσοστών από τις αρμό-



διες αρχές. Στις 13 Μαρτίου 2026, πριν την ολοκλήρωση της πρώτης φάσης ερευνών, οι εταιρείες γνωστοποίησαν την πρόθεσή τους να προχωρήσουν στη δεύτερη φάση, έχοντας προηγουμένως αξιολογήσει τα διαθέσιμα γεωλογικά δεδομένα.

### ΤΙ ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΕΙ Η ΝΕΑ ΦΑΣΗ

Η νέα φάση περιλαμβάνει την πραγματοποίηση υπεράκτιας ερευνητικής γεώτρησης σε βάθος περίπου 900 μέτρων και σε απόσταση άνω των 55 χιλιομέτρων από την ακτή, γεγονός που αναδεικνύει τις τεχνικές απαιτήσεις και το επίπεδο πολυπλοκότητας του έργου. Παράλληλα, στο πλαίσιο των συμβατικών τους υποχρεώσεων, οι συμμεσθωτές προχώρησαν σε αποδέσμευση μέρους της αρχικής περιοχής παραχώρησης. Η έναρξη της δεύτερης φάσης ερευνών εντάσσεται στη συνολική προσπάθεια ενίσχυσης της εγχώριας δραστηριότητας στον τομέα υδρογονανθράκων, με στόχο τη διεύρυνση της γεωλογικής γνώσης και την αξιολόγηση των προοπτικών αξιοποίησης ενεργειακών πόρων.

&gt; ΚΕΕΕ

## ΚΑΥΣΙΜΑ, ΠΡΩΤΕΣ ΥΛΕΣ ΚΑΙ ΕΠΙΤΟΚΙΑ ΟΙ ΒΑΣΙΚΕΣ ΑΝΗΣΥΧΙΕΣ ΤΩΝ ΜΙΚΡΟΜΕΣΑΙΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ

Το ενδεχόμενο η κλιμάκωση της σύγκρουσης με το Ιράν και η γενικότερη γεωπολιτική αναταραχή στην Μέση Ανατολή να επηρεάσουν σημαντικά την ελληνική οικονομία, επισημαίνει η Κεντρική Ένωση Επιμελητριών Ελλάδας (ΚΕΕΕ), με ιδιαίτερη έμφαση στις μικρές, πολύ μικρές και μεσαίες επιχειρήσεις, οι οποίες αποτελούν περίπου το 99% της επιχειρηματικής δραστηριότητας στη χώρα.

### ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ

Η Ένωση σημειώνει ότι οι επιπτώσεις είναι ήδη εμφανείς, κυρίως λόγω ανατιμήσεων στα καύσιμα και σε βασικά προϊόντα και πρώτες ύλες, που αυξάνουν το κόστος παραγωγής και μεταφοράς. Παράλληλα, η αβεβαιότητα στις διεθνείς αγορές ενδέχεται να επηρεάσει τα επιτόκια και την πρόσβαση σε χρηματοδότηση, ενώ η πίεση στον καταναλωτή περιορίζει την κατανάλωση, στοιχείο κρίσιμο για την επιβίωση μικρών επιχειρήσεων. Όσον αφορά τα κυβερνητικά μέτρα, η ΚΕΕΕ αναγνωρίζει τη σημασία των περιορισμών στο περιθώριο κέρδους για καύσιμα και βασικά προϊόντα, ωστόσο τονίζει ότι τα μέτρα αυτά δεν αρκούν και προτείνει ένα ευρύτερο, συντονισμένο πλαίσιο δράσης που θα υποστηρίζει ταυτόχρονα τις επιχειρήσεις και τους καταναλωτές.

### ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ

Στο πλαίσιο αυτό, η ΚΕΕΕ καλεί σε άμεσο διάλογο με την κυβέρνηση και τους κοινωνικούς εταίρους, προτείνοντας μεταξύ άλλων:

- Σχέδιο έκτακτης ανάγκης για την ενέργεια και τα καύσιμα, με ενεργοποίηση επιδοτήσεων ή φορολογικών ελαφρύνσεων σε περίπτωση υπέρβασης συγκεκριμένων ορίων τιμών
- Στοχευμένη ενίσχυση των μικρομεσαίων επιχειρήσεων μέσω κεφαλαίων κίνησης, ευέλικτων φορολογικών ρυθμίσεων και μηχανισμών στήριξης ρευστότητας
- Παρακολούθηση και έλεγχο τιμών σε συνεργασία με τα Επιμελητήρια για προστασία του καταναλωτή
- Σύσταση ειδικής επιτροπής παρακολούθησης των γεωπολιτικών επιπτώσεων στην ελληνική οικονομία, με συμμετοχή κυβέρνησης, φορέων και ανεξάρτητων εμπειρογνομόνων

Ο Πρόεδρος της ΚΕΕΕ, Γιάννης Βουτσινάς, τόνισε ότι η ελληνική οικονομία παραμένει ευάλωτη σε εξωτερικούς κραδασμούς και ότι η έγκαιρη συνεργασία κυβέρνησης και παραγωγικών φορέων είναι κρίσιμη για την αποτροπή σοβαρών επιπτώσεων σε επιχειρήσεις και νοικοκυριά.



Γιάννης  
Βουτσινάς,  
Πρόεδρος,  
ΚΕΕΕ

**FNB** SERVED  
**DAILY.**  
*Food for thought... every day!*

ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ  
NEWSLETTER  
ΓΙΑ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ  
ΤΡΟΦΙΜΩΝ & ΠΟΤΩΝ



Γίνε  
συνδρομητής  
εδώ

και επωφελήσου  
από τα πακέτα συνδρομών.

## &gt; SCOPE RATINGS

ΟΙ ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ  
ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΟΛΕΜΟ ΣΤΗΝ ΜΕΣΗ ΑΝΑΤΟΛΗ

Στη βαθμίδα πιστοληπτικής αξιολόγησης BBB διατήρησε την Ελλάδα η Scope Ratings, με τον οίκο να επιβεβαιώνει ως θετικές τις προοπτικές της ελληνικής οικονομίας. Ωστόσο ενδιαφέρον παρουσιάζουν τα όσα αναφέρει ο οίκος για τις επιπτώσεις της ενεργειακής κρίσης που πυροδοτείται από τον πόλεμο στην Μέση Ανατολή.

**ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ**

"Μια παρατεταμένη περίοδος υψηλότερων τιμών ενέργειας, λόγω της κρίσης στην Μέση Ανατολή, θα επιβάρυνε πιθανότατα δυσανάλογα την Ελλάδα δεδομένης της σχετικά υψηλής εξάρτησής της από το πετρέλαιο και το φυσικό αέριο, επηρεάζοντας αρνητικά την ανάπτυξη και τον πληθωρισμό. Η πρόσφατη θέσπιση προσωρινών πλαφόν στις τιμές επισημαίνει αυτή την έκθεση της Ελλάδας και σηματοδοτεί πιθανούς δημοσιονομικούς κινδύνους εάν οι πιέσεις επιμείνουν, αν και ο άμεσος δημοσιονομικός αντίκτυπος παραμένει περιορισμένος, καθώς τα μέτρα βασίζονται σε περιορισμούς στα περιθώρια κέρδους και όχι σε άμεσες επιδοτήσεις", σημειώνει ο οίκος.

**ΠΟΥ ΕΦΙΣΤΑ ΠΡΟΣΟΧΗ**

Παράλληλα οι προκλήσεις για την ελληνική οικονομία είναι οι εξής:

- Το πολύ υψηλό δημόσιο χρέος, το οποίο παραμένει αγκάθι παρά τη φθίνουσα τάση του, καθώς η βραδύτερη ανάπτυξη και το κόστος από τη γήρανση του πληθυσμού πιθανόν θα επιβραδύνουν τη μείωση του χρέους με την πάροδο του χρόνου
- Διαρθρωτικούς περιορισμούς στη μεσοπρόθεσμη ανάπτυξη, όπως η χαμηλή παραγωγικότητα της εργασίας και οι δυσμενείς δημογραφικές εξελίξεις
- Εξωγενείς ανισοροπίες, που αποτυπώνονται στα επαναλαμβανόμενα ελλείμματα τρεχουσών συναλλαγών και στη μεγάλη αρνητική καθαρή θέση διεθνών επενδύσεων, ενώ παράλληλα η οικονομία εξαρτάται από τις υπηρεσίες και είναι εκτεθειμένη σε εξωγενείς κλυδωνισμούς.

**ΟΙ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ**

Από την άλλη ο οίκος σημειώνει ότι η αξιολόγηση BBB της Ελλάδας υποστηρίζεται από τους εξής παράγοντες:

- Ισχυρές δημοσιονομικές επιδόσεις και σταθερά πρωτογενή πλεονάσματα, τα οποία έχουν θέσει τον δείκτη του δημόσιου χρέους σε σταθερά πτωτική πορεία
- Ευνοϊκή δομή του δημόσιου χρέους, με μεσαίες και μεγάλες διάρκειες, κυρίως

σταθερά επιτόκια, σημαντικά ταμειακά αποθέματα και υψηλό μερίδιο χρηματοδότησης από τον δημόσιο τομέα

- Ισχυρή θεσμική στήριξη από την Ευρώπη, συμπεριλαμβανομένης της αξιόπιστης νομισματικής και ρευστότητας στήριξης του Ευρωσυστήματος, παράλληλα με τη χρηματοδότηση της ΕΕ στο πλαίσιο του προγράμματος NextGenerationEU που υποστηρίζει τις επενδύσεις, την ενεργειακή μετάβαση και την υλοποίηση μεταρρυθμίσεων

**ΟΙ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ**

Η ευνοϊκή ονομαστική ανάπτυξη, συμπεριλαμβανομένης της πραγματικής ανάπτυξης της τάξης του 1,75% την περίοδο 2025-2030, ενισχύουν την άποψη της Scope ότι ο δείκτης χρέους της Ελλάδας θα μειωθεί σημαντικά μεσοπρόθεσμα.

Σύμφωνα με το βασικό σενάριο της Scope, το δημόσιο χρέος θα μειωθεί από περίπου 145% του ΑΕΠ το 2025 σε περίπου 127% έως το 2030, με σταδιακή αποκλιμάκωση γύρω στο 120% του ΑΕΠ έως το 2035, υποστηριζόμενο από σημαντικά πρωτογενή πλεονάσματα και μεγαλύτερη φορολογική συμμόρφωση.

*Νίκος Ταμπακόπουλος*  
[nicolas@notice.gr](mailto:nicolas@notice.gr)



> **ΕΛΙΜΕ**

## ΑΥΞΗΣΗ 11,7% ΣΤΙΣ ΑΦΙΞΕΙΣ ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΟΠΛΟΙΩΝ ΣΤΑ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΙΜΑΝΙΑ ΤΟ 2025

Αύξηση στις αφίξεις κρουαζιερόπλοιων και επιβατών καταγράφουν για το 2025 τα στοιχεία για την κίνηση κρουαζιέρας στα ελληνικά λιμάνια, σε σύγκριση με το 2024, σύμφωνα με την Ένωση Λιμένων Ελλάδος (ΕΛΙΜΕ).

**DATA**

Αφίξεις κρουαζιερόπλοιων

2025: 6.129

2024: 5.490

Μεταβολή: +11,7%

Συνολική επιβατική κίνηση

2025: 8.415.713

2024: 7.927.709

Μεταβολή: +6,2%

**Ο ΡΟΛΟΣ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ**

Η εξέλιξη αυτή αποδίδεται στη διατήρηση της Ελλάδας ως σημαντικού προορισμού κρουαζιέρας στην Ανατολική Μεσόγειο, καθώς και στην ενίσχυση των δρομολογίων προς ελληνικά λιμάνια.

**ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΙ**

Η δραστηριότητα της κρουαζιέρας συγκεντρώνεται κυρίως σε βασικούς προορισμούς, όπως

- ο Πειραιάς

- η Σαντορίνη
- η Μύκονος
- η Κέρκυρα
- το Ηράκλειο
- η Ρόδος

ενώ αυξημένη κίνηση καταγράφεται και σε άλλα λιμάνια της χώρας, συμβάλλοντας στη διεύρυνση της τουριστικής δραστηριότητας σε περισσότερες περιοχές.

**Ο ΡΟΛΟΣ ΤΗΣ ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑΣ ΣΤΗΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ**

Ο κλάδος της κρουαζιέρας συνεχίζει να αποτελεί σημαντικό παράγοντα για την ελληνική οικονομία, ενισχύοντας την απασχόληση, την τοπική επιχειρηματικότητα και τη διεθνή προβολή της χώρας ως τουριστικού προορισμού.

Παράλληλα, τα στοιχεία αναδεικνύουν την ανάγκη για συνεχή αναβάθμιση των λιμενικών υποδομών και υπηρεσιών, καθώς και για ενίσχυση της συνεργασίας μεταξύ λιμένων, τοπικών αρχών και φορέων του τουρισμού.

Όσον αφορά τις προοπτικές, οι κρατήσεις για το επόμενο διάστημα εμφανίζουν διαφοροποιήσεις ανά λιμένα, με ενδείξεις μετατόπισης μέρους της δραστηριότητας προς δυτικούς προορισμούς της Μεσογείου.



# SME S

DAILY

Το καθημερινό newsletter για τη μικρομεσαία επιχειρηματικότητα

Γίνε συνδρομητής ΔΩΡΕΑΝ εδώ



ΚΥΚΛΟΦΟΡΕΙ ΔΩΡΕΑΝ

**ΔΕΥΤΕΡΑ - ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ**

ΣΤΙΣ **05:45**

Με την αξιοπιστία της



**NOTICE**

CONTENT & SERVICES

## &gt; EUROBANK

## ΝΕΟ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΕΛΟΣ ΣΤΟ ΔΣ Η ALEXANDRA REICH

Η Eurobank ανακοίνωσε τον ορισμό της Alexandra Reich ως ανεξάρτητου μη εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού της Συμβουλίου, σε αντικατάσταση του παραιτηθέντος μέλους Jawaid Mirza.

Η θητεία της νέας τοποθέτησης θα διαρκέσει έως τη λήξη της θητείας του προκατόχου της, δηλαδή μέχρι τον Ιούλιο του 2027, με δυνατότητα παράτασης έως τη σύγκληση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης για το ίδιο έτος.

## Η ΠΟΡΕΙΑ ΤΗΣ

Η Alexandra Reich διαθέτει πολυετή διεθνή εμπειρία σε ανώτατες διοικητικές θέσεις στους τομείς των τηλεπικοινωνιών και της τεχνολογίας. Σήμερα συμμετέχει ως μη εκτελεστικό μέλος στο Διοικητικό Συμβούλιο του ING Group, ενώ είναι επίσης μέλος των ΔΣ των εταιρειών Cellnex Telecom και Delta Fiber. Στο παρελθόν έχει διατελέσει, μεταξύ άλλων, διευθύνουσα σύμβουλος και στέλε-



Alexandra Reich

χος σε ηγετικές θέσεις στον όμιλο Telenor, καθώς και σε ανώτερα διοικητικά αξιώματα στην Swisscom.

Η εμπειρία της περιλαμβάνει υλοποίηση στρατηγικών μετασχηματισμού, αναδιορθώσεις οργανισμών, καθώς και διαχείριση θεμάτων εταιρικής διακυβέρνησης και σχέσεων με επενδυτές σε πολυεθνικό περιβάλλον.

Σύμφωνα με την τράπεζα, η τοποθέτησή της ενισχύει περαιτέρω τη σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και την εκπροσώπηση των γυναικών, στο πλαίσιο της πολιτικής διαφοροποίησης που εφαρμόζει.

Ο ορισμός της θα τεθεί προς έγκριση στην επόμενη Γενική Συνέλευση των μετόχων, ενώ παράλληλα βρίσκεται σε εξέλιξη η διαδικασία αξιολόγησής της από τον Ενιαίο Εποπτικό Μηχανισμό της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας, όπως προβλέπεται από το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο.

## &gt; ΕΥΔΑΠ

## ΣΤΗΝ ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ ΤΟ 12,76% ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η ΕΥΔΑΠ ενημέρωσε το επενδυτικό κοινό την ότι η ΓΕΚ Τέρνα απέκτησε έμμεσα δικαιώματα ψήφου στην εταιρεία μέσω της Urban Services Single Member, θυγατρικής της ΓΕΚ Τέρνα Παραχωρήσεις.

Στις 19 Μαρτίου 2026, η συμμετοχή της ΓΕΚ Τέρνα ξεπέρασε το όριο του 10% των συνολικών δικαιωμάτων ψήφου. Συγκεκριμένα,

κατέχει πλέον 13.593.370 δικαιώματα ψήφου, ποσοστό 12,7637% επί του συνόλου, αυξημένο από το 9,9468% που κατείχε πριν την εν λόγω ημερομηνία. Η αλλαγή αυτή ενδέχεται να έχει σημασία για τις διαδικασίες λήψης αποφάσεων και τον έλεγχο της εταιρείας, σύμφωνα με τις διατάξεις του νόμου 3556/2007 για τις δημόσιες εταιρείες εισηγ-

μένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ

Η κίνηση αυτή καταγράφεται στα πλαίσια της στρατηγικής συμμετοχής της ΓΕΚ Τέρνα σε επιχειρήσεις υποδομών και κοινής ωφέλειας, με στόχο την ενίσχυση της παρουσίας της σε εταιρείες του κλάδου ύδρευσης και αποχέτευσης.



Γιώργος Περιστερίης,  
επικεφαλής,  
ΓΕΚ Τέρνα - Χαράλαμπος Σακίνης,  
Διευθύνων Σύμβουλος,  
ΕΥΔΑΠ

## &gt; ALIBABA

## ΜΑΖΙΚΕΣ ΠΕΡΙΚΟΠΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΜΕ ΣΤΡΟΦΗ ΣΤΗΝ ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ

Κατά περίπου 34% μείωσε το εργατικό της δυναμικό η Alibaba μέσα στο 2025, στο πλαίσιο αποεπένδυσης από δραστηριότητες φυσικού λιανεμπορίου και ενίσχυσης της στρατηγικής της στην Τεχνητή Νοημοσύνη. Ο αριθμός των εργαζομένων διαμορφώθηκε σε 128.197 τον Δεκέμβριο, από 194.320 έναν χρόνο νωρίτερα.

Τα στοιχεία ανακοινώθηκαν μαζί με τα οικονομικά αποτελέσματα της εταιρείας, τα οποία έδειξαν πτώση κερδών κατά 67% και έσοδα χαμηλότερα των προσδοκιών για το τελευταίο τρίμηνο του προηγούμενου έτους.

Η Alibaba, ακολουθεί μια ευρύτερη τάση περικοπών προσωπικού που παρατηρείται διεθνώς, από την Silicon Valley έως την Hangzhou, όπου βρίσκεται η έδρα της. Παρότι η εταιρεία είχε ήδη μειώσει το προ-

σωπικό της κατά 11% το 2024, οι πρόσφατες περικοπές είναι σημαντικά μεγαλύτερες. Η στρατηγική αυτή εντάσσεται στην προσπάθεια απομάκρυνσης από δραστηριότητες εντάσεως εργασίας και αναδιάρθρωσης των βασικών λειτουργιών της.

## ΣΤΟ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ Η AI

Στο επίκεντρο βρίσκεται πλέον η Τεχνητή Νοημοσύνη. Η Alibaba στοχεύει να εξελιχθεί σε μια πλήρως καθιερωμένη εταιρεία AI, καλύπτοντας το σύνολο της αλυσίδας αξίας, από την κατασκευή ημιαγωγών έως τις υπολογιστικές υποδομές και τα μοντέλα Τεχνητής Νοημοσύνης.

Στο πλαίσιο αυτό, παρουσίασε πρόσφατα την υπηρεσία AI με την ονομασία Wukong, που απευθύνεται σε επιχειρήσεις, ενώ αύξησε



Eddie  
Wu, CEO,  
Alibaba

τις τιμές για υπηρεσίες cloud και αποθήκευσης έως και 34%, λόγω αυξημένης ζήτησης και υψηλότερου κόστους στην εφοδιαστική αλυσίδα.

Ο CEO της εταιρείας, Eddie Wu, δήλωσε ότι στόχος είναι τα έσοδα από το cloud και την Τεχνητή Νοημοσύνη να ξεπεράσουν τα \$100 δισ. ετησίως μέσα στα επόμενα πέντε χρόνια, υπογραμμίζοντας τη στροφή της εταιρείας προς τεχνολογίες υψηλής ανάπτυξης.

## • Debrief •

## ΠΙΟ ΣΟΒΑΡΑ ΑΠ' Ο,ΤΙ ΝΟΜΙΖΟΥΜΕ

Ούτε ένα, ούτε δύο, αλλά δέκα μέτρα προτείνει Διεθνής Οργανισμός Ενέργειας (IEA) για την ανακούφιση των καταναλωτών από τις πιέσεις που δημιουργούν οι υψηλές τιμές στην ενέργεια.

Συγκεκριμένα:

1. Εργασία από το σπίτι όπου είναι δυνατόν
2. Μείωση των ορίων ταχύτητας στους αυτοκινητόδρομους κατά τουλάχιστον 10 χλμ/ώρα
3. Ενθάρρυνση χρήσης των δημόσιων συγκοινωνιών
4. Εναλλασόμενη πρόσβαση ιδιωτικών αυτοκινήτων σε δρόμους μεγάλων πόλεων σε διαφορετικές ημέρες
5. Αύξηση της κοινής χρήσης αυτοκινήτων και υιοθέτηση αποτελεσματικών πρακτικών οδήγησης
6. Αποδοτική οδήγηση για οδικά επαγγελματικά οχήματα και μεταφορά αγαθών

7. Αποφυγή της χρήσης υγραερίου στις μεταφορές
8. Αποφυγή αεροπορικών ταξιδιών όπου υπάρχουν εναλλακτικές επιλογές
9. Όπου είναι δυνατόν, μετάβαση από το LPG σε άλλες σύγχρονες λύσεις μαγειρέματος
10. Αξιοποίηση της ευελιξίας με τις πετροχημικές πρώτες ύλες και εφαρμογή βραχυπρόθεσμων μέτρων βελτίωσης της αποδοτικότητας και συντήρησης

Διαβάζοντας μία, μία τις προτάσεις προσωπικά βλέπω μία πρόταση: αλλάξτε τρόπο ζωής. Και δεν μπορώ να μην σκέφτομαι ότι αν κάποιος οργανισμός σου προτείνει να αλλάξεις τρόπο ζωής είναι γιατί τα πράγματα είναι πιο σοβαρά απ' ότι νομίζεις. Ένα πράγμα σαν τον γιατρό. Αν σου πει "κόψε αυτό, άλλαξε το άλλο, περιόρισε εκείνο", μάλλον έχεις ήδη πρόβλημα. Και αν δεν έχεις, σου έρχεται με φόρα και δεν το έχεις καταλάβει.

Για να γυρίσουμε στις προτάσεις του IEA, έχουμε να κάνουμε με άλλο μοντέλο καθημερινής αλλά και επιχειρηματικής δραστηριότητας σε κάποιους κλάδους. Και άλλο μοντέλο καθημερινής και επιχειρηματικής δραστηριότητας σημαίνει αναπόδραστα ένα πράγμα: άλλη οικονομία.

Όλα τα παραπάνω επηρεάζουν με τον έναν ή τον άλλο τρόπο το ΑΕΠ. Το παγκόσμιο ΑΕΠ. Το πώς, μένει να φανεί. Αλλά δεν πρόκειται για business as usual. Έχουμε μπει σε διαφορετική φάση, έχοντας περάσει ήδη από δύσκολες φάσεις. Στην παρούσα συγκυρία είμαστε ήδη επιβαρυνμένοι από τον εμπορικό πόλεμο που έχει προηγηθεί αλλά και από το γεγονός ότι πολλές μεγάλες οικονομίες είναι βαριά χρεωμένες. Συμπέρασμα; Να δέσουμε τις ζώνες μας γιατί ο δρόμος μπροστά έχει στροφές και σαμαράκια.

Γιάννης Παλιούρης  
[giannis@notice.gr](mailto:giannis@notice.gr)

## Business Maker

### ΙΑΠΩΝΕΣ ΚΑΙ ΚΙΝΕΖΟΙ ΚΑΤΑΚΤΟΥΝ ΤΗΝ ΕΥΡΩΠΗ ΜΕ CONCEPT STORES

Η ευρωπαϊκή αγορά λιανικής μετασχηματίζεται, με τα ασιατικά brands να ενισχύουν μεθοδικά την παρουσία τους. Δεν πρόκειται για ευκαιριακή επέκταση, αλλά για μακροπρόθεσμη στρατηγική, με έμφαση σε μεγάλα flagship stores και concepts, που στηρίζονται στην εμπειρία. Αυτό προκύπτει από την τελευταία έρευνα Retail Radar της Cushman & Wakefield, η οποία βασίζεται σε σχεδόν 11.000 συναλλαγές μισθώσεων σε 14 ευρωπαϊκές αγορές και αποτυπώνει σε πραγματικό χρόνο τις στρατηγικές των retailers.

Η ιαπωνική Uniqlo αποτελεί χαρακτηριστική περίπτωση, με διαδοχικά ανοίγματα σε μεγάλες ευρωπαϊκές πόλεις και σχέδια για περαιτέρω ενίσχυση της παρουσίας της. Η επιλογή τοποθεσιών υψηλής προβολής δεν είναι τυχαία: Τα καταστήματα λειτουργούν όχι μόνο ως

σημεία πώλησης, αλλά και ως εργαλεία branding.

Η Uniqlo είναι κορυφαία ιαπωνική εταιρεία ένδυσης που σχεδιάζει, κατασκευάζει και πωλεί casual ρούχα και πλέον λειτουργεί παγκοσμίως με πάνω από 2.400 καταστήματα, αποτελώντας βασικό ανταγωνιστή των H&M και Zara.

Αντίστοιχη είναι η στρατηγική της Onitsuka Tiger, η οποία επενδύει σε concept stores με έντονο χαρακτήρα. Η παρουσία της σε αγορές, όπως το Λονδίνο και το Παρίσι, αποτυπώνει τη στόχευση σε κοινό με αυξημένες απαιτήσεις και ενδιαφέρον για διαφοροποιημένες εμπειρίες. Η τάση επεκτείνεται και πέρα από το fashion. Κινεζικές αυτοκινητοβιομηχανίες, όπως BYD και MG, ενισχύουν τη θέση τους στην αγορά ηλεκτρικών οχημάτων, ενώ brands όπως η Omoda/Jaecoo και η Lexmoto

επενδύουν στη μικροκινητικότητα, αξιοποιώντας τη στροφή προς πιο βιώσιμες λύσεις μετακίνησης. Κοινός παρονομαστής, σύμφωνα με στελέχη της αγοράς, είναι η στόχευση στη νεότερη γενιά καταναλωτών. Τα social media λειτουργούν ως βασικός μοχλός διείσδυσης, δημιουργώντας αναγνωρισιμότητα και ζήτηση πριν ακόμη την είσοδο σε μια αγορά. Παράλληλα, τα ασιατικά brands εμφανίζονται πιο ευέλικτα στη λήψη αποφάσεων και πιο επιθετικά στις επενδύσεις, γεγονός που τους επιτρέπει να κερδίζουν μερίδιο αγοράς σε σύντομο χρονικό διάστημα. Η παρουσία τους στην Ευρώπη θα ενταθεί τα επόμενα χρόνια, με νέες επενδύσεις και περαιτέρω διείσδυση. Και αυτό, σε ένα περιβάλλον όπου ο ανταγωνισμός αναμένεται να γίνει ακόμη πιο έντονος.

### ΤΡΑΠΕΖΕΣ – ΑΣΦΑΛΕΙΕΣ: ΤΟ DEAL ΠΟΥ ΜΠΟΡΕΙ ΝΑ ΑΛΛΑΞΕΙ ΤΟ ΠΑΙΧΝΙΔΙ

Σε στάση αναμονής βρίσκεται η αγορά γύρω από την πιθανή συμφωνία της Εθνικής Τράπεζας με την Allianz, με καλά πληροφορημένες πηγές να αποδίδουν την καθυστέρηση στο χάσμα, που εξακολουθεί να υπάρχει στο τίμημα. Παρά την πρόοδο των συζητήσεων, φαίνεται ότι οι δύο πλευρές δεν έχουν ακόμη γεφυρώσει πλήρως τις διαφορές τους, κρατώντας το deal σε εκκρεμότητα. Το ενδιαφέρον, ωστόσο, δεν περιορίζεται στο ίδιο το μέγεθος της συμφωνίας, αλλά κυρίως στις επιπτώσεις, που μπορεί να έχει για τον ευρύτερο χρηματοπιστωτικό κλάδο. Πηγές της αγοράς επισημαίνουν ότι μια ενδεχόμενη συμφωνία θα λειτουργήσει

ως... θρυαλλίδα για μια νέα φάση συγκέντρωσης και συνεργασιών μεταξύ τραπεζών και ασφαλιστικών εταιρειών. Η τάση αυτή δεν είναι καινούρια, αλλά φαίνεται να αποκτά νέα δυναμική. Η κίνηση της Τράπεζας Πειραιώς να προχωρήσει στην απόκτηση της Εθνικής Ασφαλιστικής έχει ήδη δώσει το στίγμα: Οι τράπεζες αναζητούν τρόπους να ενισχύσουν τα έσοδά τους μέσω ασφαλιστικών δραστηριοτήτων, επενδύοντας σε μοντέλα bancassurance. Σε αυτό το περιβάλλον, η αγορά βλέπει ήδη τα επόμενα βήματα. Σύμφωνα με καλά πληροφορημένες πηγές, ένα από τα πιθανά ντόμινο, που μπορεί να προκληθούν, αφορά

την CrediaBank, η οποία φέρεται να εξετάζει προσεγγίσεις με μεγάλους ασφαλιστικούς ομίλους, όπως η NN και η Ergo. Το σενάριο αυτό ενισχύει την εκτίμηση ότι ο κλάδος εισέρχεται σε φάση αναδιάταξης, με τις συνεργασίες να αποκτούν πιο στρατηγικό χαρακτήρα και λιγότερο αποσπασματικό. Το ζητούμενο πλέον είναι ο χρονισμός. Αν και εφόσον κλείσει το deal της Εθνικής με την Allianz, τότε η αγορά αναμένει επιτάχυνση εξελίξεων. Μέχρι τότε, το μόνο βέβαιο είναι ότι οι διεργασίες βρίσκονται σε πλήρη εξέλιξη – ακόμη κι αν δεν έχουν ακόμη αποτυπωθεί σε ανακοινώσεις.

## Business Insight

# ΔΕΗ: ΤΟ ΠΙΟ ΚΑΘΑΡΟ GROWTH STORY ΓΙΑ ΤΗΝ JPMC ΚΑΙ Η ΔΙΕΚΔΙΚΗΣΗ ΤΗΣ 5ΗΣ ΘΕΣΗΣ ΑΠΟ ΤΗΝ ALPHA BANK

Κατά γενική εκτίμηση θεαματικά τα αποτελέσματα του 2025 και πειστικές οι προβλέψεις Στάση για την συνέχεια, **αναδεικνύουν την ΔΕΗ στο πιο καθαρό growth story της ελληνικής αγοράς, σύμφωνα με έκθεση της JPMC.**

Ως insight θα επιχειρήσουμε να δούμε τα συγκριτικά πλεονεκτήματα του πολυ-ενεργειακού ομίλου, σε μία περίοδο που το Big Energy είναι από τα πιο καυτά επενδυτικά plays διεθνώς. Το γεγονός και μόνο που οι αναλυτές της JPMC επιβεβαιώνουν ότι η διοίκηση υλοποιεί τον στρατηγικό σχεδιασμό της με πειθαρχία και προβλεψιμότητα, είναι το [καλύτερο rating για την ΔΕΗ](#). **Για τον αμερικανικό οίκο ο όμιλος είναι σε διαπραγμάτευση 15 φορές τα κέρδη του 2026 αλλά με ρυθμό αύξησης που υπερβαίνει κατά πολύ τον ευρωπαϊκό μέσο όρο.** Στα €18,28 η τιμή της μετοχής την Παρασκευή, στα €6,750 δισ. η αποτίμηση, **με την τιμή-στόχο (κατά την JPMC) στα €21 ευρώ**, διατηρώντας διψήφιο upside. **Δυνητικά εάν για τη μετοχή επιβεβαιωνόταν η στοχοθεσία**, η χρηματιστηριακή αξία που θα αντιστοιχούσε **θα έφερε την ΔΕΗ στην 5η θέση της σχετικής κατάταξης, εκτοπίζοντας την Alpha Bank (σ.σ. στα €7,112 δισ.).**

Μεγέθυνση σε όρους αποτίμησης, αποτέλεσμα ανάλογης επιχειρηματικής/επενδυτικής που για να υλοποιηθεί απαιτεί κατ' αρχήν κεφαλαιακή ισχύ. Στις 3,2 φορές η σχέση καθαρού δανεισμού προς EBITDA, χαμηλότερη του στόχου που είχε θέσει η διοίκηση. **Κοινή εκτίμηση πως με δείκτη κάτω από το X3,5 δεν απαιτεί AMK, ενώ στην περίπτωση που υπάρξει συμφωνία με hyperscaler εντός του 2026 τα δεδομένα θα αλλάξουν άρδην.** Θα θυμίσω πως, μέσα στο έτος

ότι λίγο έχει απομείνει από λιγνιτικά κλείνειοριστικά- με την Πτολεμαΐδα 5 σε λειτουργία από το 2028- ενώ διαθέτει, ήδη, το δεύτερο μεγαλύτερο δίκτυο οπτικών ινών στην χώρα, τριπλασιάζει δε τον ρυθμό συνδέσεων και φωνής από Ιούνιο-Ιούλιο.

**Ωστόσο, από τα στοιχεία που εάν κερδηθούν θα αλλάζουν εντελώς κατηγορία τον όμιλο αποτελεί το Mega Data Center που σχεδιάζεται στην Δυτική Μακεδονία (Κοζάνη) εκτιμώμενου ύψους €2,3 δισ.** Γνωστό πως, το εν λόγω project αποτέλεσε αντικείμενο επαφών του Κυριάκου Μητσοτάκη με αμερικανικούς παράγοντες, στο περιθώριο του AI Impact Summit, στο Νέο Δελχί (πριν ένα μήνα). Και μόνο η συνάντηση με τον Michael Kratsos- επικεφαλής της ομάδας του Ντόναλντ Τραμπ για την τεχνολογία, καταδεικνύει τον αναβαθμισμένο ρόλο που διεκδικεί η ΔΕΗ στην ευρύτερη περιοχή. **Μία power tech company-συνδυασμός ΑΠΕ, αποθήκευσης, έξυπνων δικτύων και διαχείρισης ενέργειας με Τεχνητή Νοημοσύνη - σε περίοδο που η Microsoft επιβεβαιώνει το ορόσημο κάλυψης κατά 100% των ενεργειακών αναγκών της από ΑΠΕ (γνώμονας για την κατεύθυνση των AI giga factories διεθνώς), ο ιδιόκτητος κολοσσός Adani Group που συνεργάζεται με την Google ανακοινώνει επενδύσεις \$100 δισ. hyperscale data centers σε ορίζοντα δεκαετίας. Επίσης γνωστό ότι, το θέμα της επένδυσης που δρομολογεί εδώ και πάνω από ένα χρόνο η διοίκηση στη Δυτική Μακεδονία έχει πάει ένα βήμα πιο μπροστά από το αρχικό επίπεδο των απλών επιχειρηματικών επαφών με Αμερικανούς (καθώς επίσης Σαουδάραβες και Ευρωπαίους)**

**hyperscalers.** Οι συζητήσεις με την αμερικανική πλευρά προχωρούν ταυτόχρονα και σε κυβερνητικό επίπεδο, με στελέχη από τον στενό κύκλο του Αμερικανού προέδρου, Παράλληλα η **κατηγορηματική διαβεβαίωση Στάση για το “λιγνιτικό” σημαίνει περαιτέρω μείωση (έως σχεδόν μηδενισμό) της συμμετοχής λιγνίτη στην παραγωγή**, συνακόλουθα χαμηλότερα κόστη καυσίμων και CO2, δηλαδή μεγαλύτερο περιθώριο, διαφορά που θα αποτυπωθεί στα μεγέθη του 2026- πιθανότατα θα τιμολογηθεί ανάλογα και σε όρους χρηματιστηριακής αξίας.

Συν τω χρόνω, στην διάρκεια του έτους η ευρεία τοποθέτηση- σε υδρολογικές και αιολικές συνθήκες, η περαιτέρω ενίσχυση της παραγωγής ΑΠΕ και η βελτίωση των περιθωρίων στη λιανική-καθιστά εφικτή την επίτευξη στόχου για EBITDA των €2,5 δισ. και καθαρών κερδών €700 εκατ.

Σημειωτέον πως, **η ΔΕΗ έχει συμφωνήσει με την JPMC την παράταση έως τον Ιούνιο του 2026 (από τον Δεκέμβριο του 2025) της ημερομηνίας λήξης της συναλλαγής τιτλοποίησης ύψους €300 εκατ. από απαιτήσεις έως 60 ημέρες.** Η Deutsche Bank AG και υπό διαχείριση κεφάλαια της PIMCO είναι οι ομολογιούχοι υψηλής εξοφλητικής προτεραιότητας (senior noteholders), εκδότης των ομολόγων είναι η PPC Zeus DAC, ενώ η ΔΕΗ ενεργεί ως πωλητής, διαχειριστής (servicer) και ομολογιούχος χαμηλής εξοφλητικής προτεραιότητας (junior noteholder).

Επιπλέον, η Qualco A.E. ενεργεί ως υποδιαχειριστής (sub-servicer) και η Citibank N.A. (London branch) ενεργεί ως θεματοφύλακας των ομολόγων (note trustee).

## BnSECRET

## 1/ Η ΚΙΝΗΣΗ ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ ΣΤΗΝ ΕΥΔΑΠ ΣΥΜΠΑΡΑΣΥΡΕΙ ΤΗΝ ΕΥΑΘ

- Η νέα κίνηση της ΓΕΚ Τέρνα με την απόκτηση πλέον του 12,76% της ΕΥΔΑΠ μετατρέπει το story του νερού στο ταμπλό του Χρηματιστηρίου Αθηνών σε νέο trend. Όπως λένε στα χρηματιστηριακά γραφεία, η θετική εικόνα που καταγράφει η μετοχή της ΕΥΑΘ οφείλεται στο γεγονός πως οι επενδυτές εκτιμούν ότι θα υπάρξουν κεφάλαια, τα οποία θα επιλέξουν να τοποθετηθούν και στο δικό της μετοχικό σχήμα...

## 2/ ΤΟ ΑΜΕΡΙΚΑΝΙΚΟ ΟΝΕΙΡΟ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΕΛΛΗΝΕΣ ΕΦΟΠΛΙΣΤΕΣ

- Η απόφαση της κυβέρνησης Trump για την 60ήμερη αναστολή του Jones Act συνιστά μια ιστορική ρωγμή στον αμερικανικό ναυτιλιακό προστατευτισμό, μετατρέποντας μια πάγια επιδίωξη της ελληνόκτητης ναυτιλίας σε άμεση πραγματικότητα. Με την υπογραφή αυτής της εξαίρεσης, ο ελληνικός στόλος —παγκόσμιος ηγέτης στα δεξαμενόπλοια και τα πλοία μεταφοράς LNG— αποκτά το δικαίωμα να δραστηριοποιείται απευθείας στις εσωτερικές θαλάσσιες διαδρομές των ΗΠΑ, μια αγορά, που παρέμενε ερμητικά κλειστή για πάνω από έναν αιώνα. Η εξέλιξη αυτή τερματίζει οριστικά τη δαπανηρή πρακτική του Bahamas Two-Step, καθώς τα ελληνικά πλοία δεν χρειάζεται πλέον να ξεφορτώνουν σε τρίτες χώρες για να παρακάμψουν τη νομοθεσία. Πλέον, μπορούν να μεταφέρουν απευθείας πετρέλαιο, φυσικό αέριο, λιπάσματα και άνθρακα μεταξύ αμερικανικών λιμένων, προσφέροντας την απαραίτητη ταχύτητα και το χαμηλό κόστος, που αναζητά η Ουάσινγκτον για να αναχαιτίσει την ενεργειακή κρίση. Για τους Έλληνες εφοπλιστές, η απόφαση αυτή δεν αποτελεί απλώς μια διευκόλυνση, αλλά μια στρατηγική ευκαιρία να εδραιωθούν ως ο κεντρικός πυλώνας της εσωτερικής εφοδιαστικής αλυσίδας των ΗΠΑ, εκμεταλλευόμενοι το κενό, που αφήνει ο ακριβός και περιορισμένος αμερικανικός στόλος. Ειδικά εάν η αναστολή παραταθεί πέραν των 60 ημερών...

# Editorial

## ΤΟ ΣΤΟΙΧΗΜΑ ΤΗΣ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ

Διάβαζα με πολύ ενδιαφέρον το Σάββατο [μια ανάλυση στο Bloomberg](#), σύμφωνα με την οποία όλο και περισσότεροι Αμερικανοί αναζητούν έναν τόπο εκτός Ηνωμένων Πολιτειών για να περάσουν τη ζωή τους μετά τη συνταξιοδότησή τους.

Μάλιστα, από το 1974 έως σήμερα, το ποσοστό των Αμερικανών άνω των 55, που θέλει να φύγει από τη χώρα, έχει υπερτετραπλασιαστεί, στο 17%.

Γιατί συμβαίνει αυτό;

Για δύο βασικούς λόγους:

Πρώτον, για το κόστος, αφού σε πολλές χώρες, οι Αμερικανοί βρίσκουν σε πολλές χώρες υψηλό επίπεδο διαβίωσης με πολύ λιγότερα χρήματα σε σύγκριση με τις ΗΠΑ, ιδιαίτερα όσον αφορά τη στέγαση και την υγειονομική περίθαλψη.

Δεύτερον, για πολιτικούς/γεωπολιτικούς λόγους, που οδηγούν τους Αμερικανούς να αναζητούν άδεια διαμονής στο εξωτερικό, και ενδεχομένως υπηκοότητα για τα παιδιά τους, ως έναν τρόπο αντιστάθμισης γεωπολιτικού κινδύνου.

Και κάτι ακόμα:

Ενώ παλαιότερα όσοι ήθελαν να συνταξιοδοτηθούν στο εξωτερικό είχαν δεσμούς με κάποια άλλη χώρα, πλέον, θέλουν να ζήσουν σε μέρη που δεν έχουν καν επισκεφθεί.

Πού πηγαίνει το μυαλό σας;

Φυσικά, στην Ελλάδα.

Η οποία έχει κάνει βήματα σημαντικά, προσφέροντας δυνατά κίνητρα για την προσέλκυση τέτοιων περιπτώσεων.

Αρκούν αυτά;

Όχι.

Χρειάζεται και ευρύτερη επικοινωνία και προβολή της χώρας. Αν σκεφτεί κανείς ότι το συγκεκριμένο άρθρο αναφέρει ως δημοφιλείς προορισμούς των Αμερικανών την Γαλλία, την Ιταλία, την Ισπανία, τον Παναμά και την Κόστα Ρίκα, είναι λίαν επιεικώς απαράδεκτο ότι δεν έχουμε φροντίσει, ώστε σε αυτή τη λίστα, σε κάθε αφορμή, να υπάρχει και η χώρα μας... ..η οποία είναι σίγουρα φθηνότερη από τις υπόλοιπες ευρωπαϊκές της λίστας, και ταυτόχρονα - πλέον του κορυφαίου οικοπέδου, όπως λέμε και ισχύει -, είναι τόσο κοντά στη φλεγόμενη περιοχή, αλλά και τόσο ασφαλής.

Το στοιχείμα, λοιπόν, είναι εδώ, τώρα, και απόλυτα σημαντικό:

Να αισθανθούν ασφαλείς τόσο οι Αμερικανοί και λοιπών εθνικοτήτων συνταξιούχοι, όσο και οι άνθρωποι της γύρω περιοχής μας.

Τόσο οι ίδιοι, όσο και τα χρήματά τους.

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης

[nectarios@notice.gr](mailto:nectarios@notice.gr)