



> ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Έρχεται πιστοποίηση για τους Ινδούς εργαζομένους
– Πότε θα ανακοινωθεί



> ΙΤΕΠ

Μια δεκαετία μετατόπισης προς πεντάστερα και τετράστερα
ξενοδοχεία – Οι επενδύσεις αλλάζουν τον χάρτη
της φιλοξενίας



> RHEINMETALL

Τί γυρεύει ο πολυεθνικός κολοσσός στην Ελλάδα
– Η συνεργασία με την ELBO



> DOPPLER

Επενδύσεις στο εργοστάσιο του Κιλκίς, άνοιγμα
σε Β. Ευρώπη και Αν. Ασία με νέα έργα

Editorial

Ένας είναι ο εχθρός: Ο καπιταλισμός

Debrief

Αβεβαιότης, αβεβαιότητων, τα πάντα αβεβαιότης

Business Maker

- Η Μέση Ανατολή θολώνει ξανά το τοπίο για τα επιτόκια
- Πού θα ανοίξει τα επόμενα καταστήματα η Levi's στην Ελλάδα

Business Insight

Το νέο βιοκλιματικό κτίριο του ομίλου ΔΕΗ, η Powerhub properties και οι συνέργειες

BnSecret

- Η ανοδική πορεία των Ναυπηγείων Σκαρामαγκά
- Επεκτείνεται η Amazon στην Ελλάδα
- Έρχεται (,) συμφωνία ελληνικής εταιρείας με το Υπουργείο Άμυνας της Ινδίας

> **ABB ΕΛΛΑΔΟΣ****ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΣΥΝΕΧΕΙΑ ΜΕ ΒΑΣΗ ΤΟ ΑΝΕΚΤΕΛΕΣΤΟ - ΤΟ ΚΛΕΙΣΙΜΟ ΤΟΥ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΟΣ ΣΤΗΝ ΚΥΠΡΟ ΚΑΙ Η ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ**

Αισιόδοξη για συνέχιση της ανοδικής πορείας της εταιρείας φέτος, τόσο σε αξία πωλήσεων, όσο και σε όγκο παραγγελιών, εμφανίζεται η διοίκηση της ABB Greece, με δεδομένο τον υφιστάμενο όγκο ανεκτέλεστων παραγγελιών και τα μέχρι στιγμής διαθέσιμα στοιχεία, παρά το ασταθές επιχειρηματικό περιβάλλον.

Η διοίκηση παρακολουθεί την επίδραση από τις αυξανόμενες τιμές των εμπορευμάτων και του αυξημένου κόστους ενέργειας και μεταφοράς των αγαθών που προκαλούν οι πόλεμοι σε Ουκρανία και Μέση Ανατολή.

ΟΙ ΦΕΤΙΝΕΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ

Αναφορικά με τις φετινές εξελίξεις σημειώνεται ότι πρόσφατα οριστικοποιήθηκε η διακοπή της λειτουργίας του υποκαταστήματος της εταιρείας στην Κύπρο.

Σε διοικητικό επίπεδο, ο Χρήστος Σκαρλατάκης ανέλαβε τη θέση του Διευθυντή του Τομέα Ηλεκτρολογικού Εξοπλισμού (Electrification) της ABB για την Ελλάδα και την Κύπρο, από την 1η Απριλίου 2026, ενώ ορίστηκε παράλληλα και στη θέση του αντιπροέδρου του ΔΣ.

Στον νέο του ρόλο, έχει την ευθύνη για τον συντονισμό της εμπορικής στρατηγικής και των δραστηριοτήτων Marketing και Πωλήσεων του Τομέα Ηλεκτρολογικού Εξοπλισμού.

Ο κ. Σκαρλατάκης εντάχθηκε στο δυναμικό της εταιρείας το 2007, ξεκινώντας την επαγγελματική του πορεία ως Ηλεκτρολόγος Μηχανικός στον Τομέα Κίνησης της ABB. Στη συνέχεια ανέλαβε την θέση του Industry Account Manager για Ελλάδα και Κύπρο, έχοντας την ευθύνη διαχείρισης στρατηγικών βιομηχανικών πελατών ενώ τα τελευταία χρόνια ήταν υπεύθυνος για την υποστήριξη πελατών στον Τομέα Αυτοματισμού.

Η ΕΙΚΟΝΑ ΤΟΥ 2025

Πέρυσι η εταιρεία κατέγραψε ανάπτυξη 5,14%, ενώ το μικτό περιθώριο κέρδους διαμορφώθηκε σε 19,46% έναντι 18,61% την αμέσως προηγούμενη χρήση, λόγω της βελτίωσης των συνθηκών της αγοράς.

Παράλληλα, λόγω της μεγαλύτερης αύξησης των εξόδων διοίκησης και διάθεσης, μικρή πτώση σε χαμηλά μονοψήφια ποσο-



Χρήστος
Σκαρλατά-
κης, Αντι-
πρόεδρος
ΔΣ, ABB
Ελλάδος &
Κύπρου

στά, κατέγραψαν το EBITDA και τα προ φόρων κέρδη, ωστόσο ο μικρότερος φόρος εισοδήματος οδήγησε σε αύξηση της καθαρής κερδοφορίας της εταιρείας κατά 15%, με το ΔΣ να προτείνει τη διανομή μερίσματος €6,868 εκατ.

DATA (σε €χιλ.)Κύκλος εργασιών

2025: 138.625
2024: 131.843
2023: 107.628
2022: 98.783

Μικτό αποτέλεσμα

2025: 26.983
2024: 24.531
2023: 23.245
2022: 20.155

EBITDA

2025: 10.192
2024: 10.720
2023: 10.178
2022: 7.884

Κέρδη προ φόρων

2025: 8.299
2024: 8.645
2023: 8.448
2022: 6.812

Καθαρά κέρδη

2025: 6.838
2024: 5.942
2023: 6.223
2022: 4.806

Η ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΤΩΝ ΕΣΟΔΩΝ

Αναφορικά με τη διάρθρωση των εσόδων, αυτά ανά δραστηριότητα διαμορφώθηκαν ως εξής:

DATA ΕΣΟΔΑ (σε €χιλ.)Από εμπορική δραστηριότητα

2025: 87.588
2024: 78.481
2023: 75.172

Από παραγωγική δραστηριότητα

2025: 23.776
2024: 27.441
2023: 15.689

Από παροχή υπηρεσιών

2025: 14.115
2024: 13.937
2023: 6.333

Από κατασκευαστικά συμβόλαια

2025: 14.146
2024: 11.983
2023: 10.433

Η ΠΟΡΕΙΑ ΤΗΣ ΜΗΤΡΙΚΗΣ**DATA (σε \$δισ.)**2025

Έσοδα: 33,22 (+7%)

EBITDA: 6,3 (+13%)

Καθαρά κέρδη: 4,734 (+20%)

Α' τρίμηνο 2026

Έσοδα: 8,734 δισ. (+11%)

Παραγωγικές: 11,3 (+24%)

Λειτουργικά EBITA: 2,05 (+28%)

Καθαρή κερδοφορία: 1,324 (+20%)

Η ABB ανακοίνωσε τον περασμένο Μάιο ότι επενδύει περίπου \$200 εκατ. στις δυνατότητες παραγωγής μέσης τάσης στην Ευρώπη κατά τα επόμενα τρία χρόνια, με στόχο την επέκταση της παραγωγικής δυναμικότητας, την επιτάχυνση της μετάβασης σε τεχνολογίες επόμενης γενιάς για τη διανομή ηλεκτρικής ενέργειας και την ενίσχυση της εφοδιαστικής ικανότητας προς τους πελάτες που εκσυγχρονίζουν τις ενεργειακές τους υποδομές. Σε αυτούς περιλαμβάνονται επιχειρήσεις κοινής ωφέλειας, βιομηχανίες, αλλά και data centers.

Μάκης Αποστόλου

makis@notice.gr



FOOD FORWARD

From Farm to Future

Το μεγαλύτερο συνέδριο για τον κλάδο
των Τροφίμων & Ποτών **επιστρέφει**

2 SEASON

5-6 Νοεμβρίου 2026

HYATT REGENCY THESSALONIKI

ΜΕ ΤΗΝ ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑ ΤΗΣ



NOTICE

CONTENT & SERVICES



**DIMORAGKAS
VAIOS**
Managing Director,
NIELSENQ, Greece
& Bulgaria



**KONTOS
DIMITRIS**
Chief Operating Officer,
METRO



**SINODINOS
DIMITRIS**
President, SEET



**TAKOULAS
VAGGELIS**
Purchasing Director,
METRO



**TOURALIAS
APOSTOLOS**
Chairman, HAPO

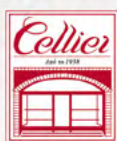


**ZOUKAS
KOSTAS**
President, PEMETE

POWERED BY

forum S.A.
TRADE SHOWS • PUBLICATIONS

SILVER SPONSORS



SUPPORTER

elvida
FOODS

Για περισσότερες
πληροφορίες:



ΜΕ ΤΗΝ ΑΙΓΙΔΑ



ΕΛΟΑΟ
ΕΘΝΙΚΟ ΔΕΙΓΜΑΤΟΛΟΓΙΟ
ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΑΝΤΙΔΡΑΣΗΣ ΚΑΙ ΟΡΓΑΝΩΣΗ



ΕΛΟΠΥ
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΟΡΓΑΝΩΣΗ
ΠΡΟΤΕΙΝΟΝΤΑΣ ΤΡΑΠΕΖΟΚΑΛΩΣΕΙΣ



> AKZO NOBEL

ΑΠΟΡΡΙΠΤΕΙ ΤΗΝ ΠΡΟΣΦΟΡΑ ΤΩΝ €7,5 ΔΙΣ.
ΤΗΣ NIPPON PAINT - ΕΠΙΜΕΝΕΙ
ΣΤΗ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗ ΜΕ ΤΗΝ ΑΧΑΛΤΑ

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Akzo Nobel NV απέρριψε την πρόταση της Nippon Paint Holdings για την εξαγορά του κλάδου διακοσμητικών χρωμάτων, επαναβεβαιώνοντας παράλληλα την ομόφωνη στήριξή του στη συμφωνημένη συγχώνευση με την Axalta Coating Systems.

Η νέα πρόταση της Nippon Paint, ύψους €7,5 δισ., ακολούθησε σειρά προηγούμενων προσεγγίσεων προς την ολλανδική εταιρεία. Ωστόσο, η Akzo Nobel ανακοίνωσε ότι η τελευταία προσφορά "υποτιμά σημαντικά" την αξία του κλάδου διακοσμητικών χρωμάτων, επαναλαμβάνοντας ότι η συγχώνευση με την Axalta παραμένει η προτιμώμενη στρατηγική επιλογή.

Η διοίκηση και το Εποπτικό Συμβούλιο της Akzo Nobel εξακολουθούν να συστήνουν ομόφωνα στους μετόχους την υλοποίηση της συμφωνίας με την Axalta, από την οποία θα προκύψει ένας όμιλος παραγωγής χρωμάτων με επιχειρηματική αξία περίπου 25 δισ. δολαρίων.

Η ΠΡΟΣΠΑΘΕΙΑ ΓΙΑ ΑΝΑΤΡΟΠΗ
ΤΗΣ ΣΥΜΦΩΝΙΑΣ ΜΕ ΑΧΑΛΤΑ

Η πρόταση της Nippon Paint αποτελεί ακόμη μία προσπάθεια ανατροπής της συμφωνίας με την Axalta, σε μια περίοδο κατά την οποία ο παγκόσμιος κλάδος χρωμάτων βρίσκεται σε φάση έντονης συγκέντρωσης λόγω της υποτονικής ζήτησης και του αυξημένου κόστους πρώτων υλών. Η νέα προσέγγιση πραγματοποιήθηκε έναν μήνα μετά την εγκατάλειψη της κοινής πρότασης που είχαν καταθέσει οι Nippon Paint και Sherwin-Williams για την εξαγορά του συνόλου της Akzo Nobel, καθώς δύο προσφορές εξ ολοκλήρου σε μετρητά είχαν απορριφθεί.

Η μετοχή της Akzo Nobel ενισχύθηκε έως και 4,8% στις πρώτες συναλλαγές στο χρηματιστήριο του Άμστερνταμ, ενώ η μετοχή της Nippon Paint υποχώρησε έως και 4,2% πριν περιορίσει μέρος των απωλειών της.

Σύμφωνα με πληροφορίες προσώπων που γνωρίζουν την υπόθεση, η διοίκηση της Akzo Nobel δεν προχώρησε σε διαπραγματεύσεις με την Nippon Paint για τη νέα πρόταση, η οποία αποτιμά τον κλάδο περίπου



Grégoire (Greg) Poux-Guillaume, CEO, Akzo Nobel

στις 12 φορές τα εκτιμώμενα λειτουργικά κέρδη (EBITDA) του 2026. Επιπλέον, οι σχετικές προσφορές δεν κοινοποιήθηκαν στους μετόχους της εταιρείας.

Εφόσον η εξαγορά ολοκληρωνόταν, η Nippon Paint θα επανένωνε σε παγκόσμιο επίπεδο το εμπορικό σήμα Dulux και θα ενίσχυε σημαντικά την παρουσία της στην Ευρώπη, όπου προέρχεται σχεδόν το σύνολο των εσόδων του συγκεκριμένου κλάδου της Akzo Nobel.

ΤΙ ΛΕΝΕ ΟΙ ΑΝΑΛΥΤΕΣ

Αναλυτές της Jefferies εκτιμούν ότι η πρόταση της Nippon Paint ενδέχεται να αναζωογονήσει τη συζήτηση για την αξία των επιμέρους δραστηριοτήτων της Akzo Nobel, σημειώνοντας ότι οι συνέργειες μεταξύ του κλάδου διακοσμητικών χρωμάτων και της Axalta εμφανίζονται περιορισμένες.

Η συμφωνία συγχώνευσης με την Axalta παραμένει σε τροχιά ολοκλήρωσης. Βάσει των όρων της, η Akzo Nobel θα κατέχει το 55% του νέου εταιρικού σχήματος, ενώ η κύρια χρηματοπιστηριακή παρουσία θα μεταφερθεί στην Νέα Υόρκη. Η συναλλαγή τελεί υπό την έγκριση των αμερικανικών αρχών ανταγωνισμού και των μετόχων των δύο εταιρειών, οι οποίοι αναμένεται να ψηφίσουν επί της συμφωνίας στις 5 Αυγούστου.

SME
D A I L Y

Το καθημερινό
newsletter για
τη μικρομεσαία
επιχειρηματικότητα

Γίνε
συνδρομητής
ΔΩΡΕΑΝ
εδώ



ΚΥΚΛΟΦΟΡΕΙ ΔΩΡΕΑΝ

**ΔΕΥΤΕΡΑ
- ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ**

ΣΤΙΣ **05:45**

Με την αξιοπιστία της



NOTICE

CONTENT & SERVICES

> IDEAL SOFTWARE SOLUTIONS

ΑΝΕΛΑΒΕ ΤΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΤΟΥ ΜΕΤΟΧΟΛΟΓΙΟΥ ΤΗΣ ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ

Τη διαχείριση του μετοχολογίου της Αττικά Πολυκαταστήματα ανέλαβε η Ideal Software Solutions, στο πλαίσιο της εισαγωγής της στο Χρηματιστήριο Αθηνών. Η διαδικασία ολοκληρώθηκε με την τελετή έναρξης διαπραγμάτευσης των μετοχών της εταιρείας στο Χρηματιστήριο Αθηνών, η οποία πραγματοποιήθηκε στις 2 Ιουλίου 2026.

Η ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ

Στο πλαίσιο της συνεργασίας, η Ideal Software Solutions παρέχει υπηρεσίες διαχείρισης του μετοχολογίου της εταιρείας, υποστηρίζοντας λειτουργίες όπως:

- η ψηφιακή τήρηση του μετοχολογίου
- η παρακολούθηση των μετοχικών μεταβολών
- η υποστήριξη των Γενικών Συνελεύσεων
- η επικοινωνία με το Χρηματιστήριο Αθηνών
- η παραγωγή εξειδικευμένων αναφορών



Κωνσταντίνος Πρετεντέρης,
CEO, Ideal
Software
Solutions

"ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑ ΚΑΙ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑ"

"Η συμμετοχή μας σε μια τόσο σημαντική στιγμή για την Αττικά Πολυκαταστήματα αποτελεί ιδιαίτερη τιμή. Στόχος μας είναι να πα-

ρέχουμε λύσεις που εξασφαλίζουν αξιοπιστία, διαφάνεια και αποτελεσματικότητα στη διαχείριση κρίσιμων εταιρικών λειτουργιών, υποστηρίζοντας τους πελάτες μας σε κάθε στάδιο της αναπτυξιακής τους πορείας", δήλωσε ο Κωνσταντίνος Πρετεντέρης, CEO της Ideal Software Solutions.

Ο Δημοσθένης Μπούμης, CEO των Πολυκαταστημάτων attica, δήλωσε: "Η εισαγωγή των attica στο Χρηματιστήριο Αθηνών αποτελεί ένα σημαντικό ορόσημο για την εταιρεία μας και σηματοδοτεί την έναρξη ενός νέου κεφαλαίου στην αναπτυξιακή μας πορεία. Η επιτυχής ολοκλήρωση της διαδικασίας βασίστηκε στη στενή συνεργασία με έμπειρους και αξιόπιστους συνεργάτες. Η Ideal Software Solutions συνέβαλε ουσιαστικά στην οργάνωση και την αποτελεσματική διαχείριση του μετοχολογίου μας, προσφέροντας τεχνογνωσία, αξιοπιστία και υψηλό επίπεδο υποστήριξης σε μια διαδικασία ιδιαίτερης σημασίας για την εταιρεία".

> RHEINMETALL

ΤΙ ΓΥΡΕΥΕΙ Ο ΠΟΛΥΕΘΝΙΚΟΣ ΚΟΛΟΣΣΟΣ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ - Η ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΤΗΝ ΕΛΒΟ

Στο επίκεντρο του ενδιαφέροντος πολυεθνικών κολοσσών βρίσκεται η Ελλάδα και ειδικότερα ο τομέας Άμυνας. Το πρόγραμμα SAFE, οι αναβαθμίσεις των Ενόπλων Δυνάμεων και τα εγχώρια προγράμματα δίνουν τον τόνο και βρίσκονται στο στόχαστρο διεθνών παικτών.

Μία από τις εταιρείες που ψάχνεται - και μάλιστα για εργοστάσιο στη χώρα μας - είναι η γερμανική Rheinmetall, η οποία ήδη έχει υπογράψει MoU με την ΓΕΚ Τέρνα και τρέχει συνεργασία με την Ελληνική Βιομηχανία Οχημάτων.

ΟΙ ΣΥΝΑΝΤΗΣΕΙΣ ΣΤΗΝ ΑΥΣΤΡΙΑ

Ειδικότερα σε ό,τι αφορά το δεύτερο, στελέχη των δύο εταιρειών συζήτησαν στην Βιέννη στο εργοστάσιο της γερμανικής εταιρείας, όπου πραγματοποιήθηκε σειρά συναντήσεων σε διοικητικό και τεχνικό επίπεδο, με αντικείμενο την περαιτέρω υλοποίηση



ηση της στρατηγικής συνεργασίας των δύο εταιρειών.

Η επίσκεψη αποτελεί συνέχεια του Μνημονίου Συνεργασίας που υπεγράφη νωρίτερα μέσα στο έτος και εντάσσεται σε ένα διαρκές πρόγραμμα κοινής εργασίας που βρίσκεται ήδη σε εξέλιξη. Από την υπογραφή της συμφωνίας, εξειδικευμένες ομάδες της ΕΛΒΟ και της RMMV συνεργάζονται στενά για τον σχεδιασμό και την υλοποίηση των βιομηχανικών δραστηριοτήτων που αφορούν την πα-

ραγωγή στρατιωτικών φορτηγών της RMMV για την ελληνική αγορά στις εγκαταστάσεις της ΕΛΒΟ στην Θεσσαλονίκη.

Ο ΣΤΟΧΟΣ ΤΗΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ

Κατά τη διάρκεια της επίσκεψης, στελέχη των δύο εταιρειών αξιολόγησαν την πρόοδο που έχει ήδη επιτευχθεί και συζήτησαν τα επόμενα στάδια της συνεργασίας. RMMV και ΕΛΒΟ αντιμετωπίζουν τη συνεργασία αυτή ως στρατηγικής σημασίας, καθώς αναμένεται να οδηγήσει:

- στη δημιουργία νέων γραμμών παραγωγής στις εγκαταστάσεις της ΕΛΒΟ
- στην περαιτέρω ενίσχυση του ανθρώπινου δυναμικού της εταιρείας
- στην παραγωγή για την Ελλάδα στρατιωτικών φορτηγών τελευταίας τεχνολογίας

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> ΕΛΛΑΔΑ-ΙΝΔΙΑ

**ΣΤΟΧΟΣ Η ΑΝΑΤΡΟΠΗ ΤΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΟΥ ΕΛΛΕΙΜΜΑΤΟΣ
– ΠΟΙΟΙ ΚΛΑΔΟΙ ΑΝΟΙΓΟΥΝ ΤΟΝ ΔΡΟΜΟ**

Η ενίσχυση της οικονομικής συνεργασίας Ελλάδας και Ινδίας βρίσκεται στο επίκεντρο της νέας στρατηγικής που επιχειρεί να αναπτύξει η χώρα μας, με στόχο την αύξηση των επενδύσεων, την ενίσχυση των εξαγωγών και την καλύτερη πρόσβαση των ελληνικών επιχειρήσεων σε μία από τις μεγαλύτερες αγορές παγκοσμίως. Όπως επισημάνθηκε σε ημερίδα του Υπουργείου Εξωτερικών, παρά τις ισχυρές πολιτικές σχέσεις των δύο χωρών, το εμπορικό ισοζύγιο παραμένει ιδιαίτερα ελλειμματικό για την Ελλάδα. Οι ελληνικές εξαγωγές προς την Ινδία ανήλθαν περίπου στα €128 εκατ. το 2026, ενώ οι εισαγωγές από την ινδική αγορά ξεπερνούν το €1 δισ.

Η ΑΓΟΡΑ-ΣΤΟΧΟΣ ΤΩΝ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ

Η Ινδία, η οποία αποτελεί πλέον την τρίτη μεγαλύτερη οικονομία παγκοσμίως, προσφέρει σημαντικές ευκαιρίες για ελληνικές επιχειρήσεις, όπως τονίστηκε από τα στελέχη του Υπουργείου, ιδιαίτερα σε κλάδους όπως:

- τα τρόφιμα
- τα δομικά υλικά
- το αλουμίνιο

Τα ευρωπαϊκά προϊόντα στην Ινδία θεωρούνται premium, γεγονός που δημιουργεί προϋποθέσεις για την ενίσχυση της παρουσίας ελληνικών brands. Ωστόσο, τονίστηκε ότι απαιτείται

καλύτερη προβολή των ελληνικών προϊόντων, καθώς οι επιχειρήσεις πρέπει πρώτα να δημιουργήσουν αναγνωρισιμότητα.

Ιδιαίτερη αναφορά έγινε και στις δυνατότητες προσέγγισης της ινδικής μεσαίας τάξης, η οποία αριθμεί περίπου 300 εκατ. καταναλωτές, αλλά και των περίπου 75.000 υπερπλούσιων Ινδών, που αποτελούν ένα ιδιαίτερα ελκυστικό niche market.

Η ΝΕΑ ΔΟΜΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΔΙΠΛΩΜΑΤΙΑΣ

Στο πλαίσιο της ενίσχυσης της παρουσίας της Ελλάδας στην Ινδία, δημιουργείται νέα βάση οικονομικής διπλωματίας στην Βομβάη, τον σημαντικότερο οικονομικό κόμβο της χώρας, όπου συγκεντρώνεται σημαντικό μέρος των χρηματοοικονομικών υπηρεσιών.

Όπως αναφέρθηκε, η Βομβάη αντιπροσωπεύει πάνω από το 6% του συνολικού ΑΕΠ της Ινδίας και αποτελεί έδρα της κεντρικής τράπεζας και μεγάλων χρηματοοικονομικών οργανισμών.

Η ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΜΕ ΤΗΝ ΕΕ ΚΑΙ ΤΑ ΝΕΑ ΔΕΔΟΜΕΝΑ

Καθοριστικό ρόλο στις μελλοντικές εμπορικές σχέσεις αναμένεται να παίξει η συμφωνία ελεύθερων συναλλαγών ΕΕ-Ινδίας, οι διαπραγματεύσεις για την οποία έχουν ολοκληρωθεί, αλλά δεν έχει ακόμη υπογραφεί, όπως

σκολιάστηκε. Υπάρχει, επίσης, η δέσμευση για συμφωνία προστασίας των προϊόντων γεωγραφικής ένδειξης όπως επίσης και διακριτή συμφωνία προστασίας επενδύσεων ΕΕ-Ινδίας, που ακόμα δεν έχουν κλείσει. Όπως τονίστηκε, η ινδική πλευρά δε δέχθηκε το μηχανισμό επίλυσης διαφορών επενδυτή - κράτους.

Η συμφωνία αναμένεται να δημιουργήσει νέο πλαίσιο για τις εμπορικές ροές, μειώνοντας δασμολογικά και κανονιστικά εμπόδια. Παράλληλα, ιδιαίτερη σημασία για την Ελλάδα έχει η πρόβλεψη για τις θαλάσσιες μεταφορές, η οποία χαρακτηρίστηκε ως σημαντικός συμβιβασμός υπέρ των ελληνικών θέσεων.

ΠΟΙΟ ΕΙΝΑΙ ΤΟ ΣΤΟΙΧΗΜΑ

Παρά τις ευκαιρίες, οι επιχειρήσεις εξακολουθούν να αντιμετωπίζουν προκλήσεις, κυρίως λόγω γραφειοκρατικών διαδικασιών και διαφορετικών κανονιστικών πλαισίων ανά περιφέρεια της Ινδίας.

Όπως υπογραμμίστηκε, η επιτυχής διείσδυση στην ινδική αγορά απαιτεί συνεργασία μεταξύ επιχειρήσεων, επιμελητηρίων και θεσμικών φορέων, καθώς η μεμονωμένη προσπάθεια δεν αρκεί για την αξιοποίηση μιας αγοράς αυτού του μεγέθους.

Μάριος Δελατόλας

marios@notice.gr



> ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

ΕΡΧΕΤΑΙ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΙΝΔΟΥΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΥΣ – ΠΟΤΕ ΘΑ ΑΝΑΚΟΙΝΩΘΕΙ

Μια πολύ ενδιαφέρουσα συμφωνία βρίσκεται σχεδόν στις υπογραφές και έρχεται να καλύψει την ανάγκη δημιουργίας πιο αποτελεσματικών μηχανισμών για την προσέλκυση και ενσωμάτωση εργαζομένων από την Ινδία στην ελληνική αγορά εργασίας.

Όπως πληροφορείται το BnB Daily, πρόκειται για συμφωνία, την οποία τρέχει το Ελληνοϊνδικό Επιμελητήριο, με τις υπογραφές να αναμένονται τις προσεχείς εβδομάδες. Προβλέπει ότι οι εργαζόμενοι που έρχονται από την Ινδία στην Ελλάδα θα μπορούν να λαμβάνουν πιστοποίηση των επαγγελματικών τους δεξιοτήτων. Η συγκεκριμένη διαδικασία αναμένεται να είναι πανευρωπαϊκή, σύμφωνα με τις ίδιες πληροφορίες, ενισχύοντας τη δυνατότητα αναγνώρισης προσόντων και διευκολύνοντας τη μετακίνηση εξειδικευμένου ανθρώπινου δυναμικού.

ΤΟ ΚΡΙΣΙΜΟ ΖΗΤΗΜΑ

Η ανάγκη για ταχύτερες διαδικασίες μετάκλησης εργαζομένων αναδείχθηκε ως ένα από τα βασικά ζητήματα που αντιμετωπίζουν ελληνικές επιχειρήσεις, καθώς αρκετοί κλάδοι βρίσκονται αντιμέτωποι με σημαντικές ελλείψεις προσωπικού. Ιδιαίτερα έντονο είναι το πρό-

βλημα στη ναυτιλία, όπου υπάρχει ανάγκη για εργαζόμενους διαφορετικών ειδικοτήτων, αλλά και στη ναυπηγική βιομηχανία. Παράλληλα, αναφορές έγιναν και στον φαρμακευτικό κλάδο, όπου οι επιχειρήσεις αναζητούν εργαζόμενους υψηλής εξειδίκευσης, ενώ αντίστοιχες ανάγκες καταγράφονται και σε παραγωγικούς τομείς όπως τα λατομεία μαρμάρου.

Σύμφωνα με εκπροσώπους της αγοράς, οι καθυστερήσεις στις διαδικασίες μετάκλησης αποτελούν σημαντικό εμπόδιο για την κάλυψη των αναγκών, καθώς εργαζόμενοι που διαθέτουν τις απαιτούμενες δεξιότητες συχνά εντάσσονται στις ίδιες χρονοβόρες διαδικασίες με άλλες κατηγορίες μετακίνησης.

ΤΟ ΙΝΔΙΚΟ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ

Η Ελλάδα επιχειρεί να αξιοποιήσει τη δυναμική της Ινδίας ως δεξαμενή ανθρώπινου δυναμικού, σε μια περίοδο όπου αρκετοί κλάδοι της οικονομίας αναζητούν εργαζόμενους με τεχνικές γνώσεις και εξειδίκευση. Ο νέος μηχανισμός πιστοποίησης εκτιμάται ότι μπορεί να λειτουργήσει ως γέφυρα μεταξύ των δύο αγορών, διασφαλίζοντας ότι οι εργαζόμενοι που μετακινούνται στην Ελλά-



δα διαθέτουν αναγνωρισμένα επαγγελματικά προσόντα, ενώ παράλληλα μειώνει τα εμπόδια για τις επιχειρήσεις που χρειάζονται άμεση πρόσβαση σε ανθρώπινο δυναμικό.

ΟΙ ΕΠΟΜΕΝΕΣ ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ

Παράλληλα με την πιστοποίηση δεξιοτήτων, ως βασική προϋπόθεση για την ενίσχυση των οικονομικών σχέσεων Ελλάδας και Ινδίας αναδείχθηκε η ανάγκη επιτάχυνσης των διαδικασιών έκδοσης θεωρήσεων εισόδου. Όπως επισημάνθηκε, το ζήτημα της visa αποτελεί ένα από τα σημαντικότερα bottlenecks τόσο για την προσέλκυση εργαζομένων, όσο και για την ενίσχυση των επενδυτικών ροών από την Ινδία προς την Ελλάδα. Η ταχύτερη διεκπεραίωση των διαδικασιών θεωρείται κρίσιμη προκειμένου οι δύο χώρες να αξιοποιήσουν πλήρως τις ευκαιρίες που δημιουργούνται από την ενίσχυση της επιχειρηματικής συνεργασίας.

Μάριος Δελατόλας
marios@notice.gr

> CHIPS

ΙΣΧΥΡΗ Η ΖΗΤΗΣΗ ΓΙΑ ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΑΙ ΠΑΡΑ ΤΗ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΗ ΜΕΤΑΒΛΗΤΟΤΗΤΑ

Οι μετοχές των εταιρειών ημιαγωγών έχουν καταγράψει μεγάλη άνοδο τους τελευταίους δώδεκα μήνες, καθώς οι επενδυτές ποντάρουν στον καθοριστικό ρόλο του κλάδου για την ανάπτυξη υποδομών Τεχνητής Νοημοσύνης. Ωστόσο, η πρόσφατη μεταβλητότητα στις μετοχές έχει αναζωπυρώσει τη συζήτηση για το κατά πόσο αποτελεί ένδειξη επιβράδυνσης της ζήτησης.

Η ΖΗΤΗΣΗ ΞΕΠΕΡΝΑ ΤΗΝ ΠΡΟΣΦΟΡΑ

Μιλώντας στο CNBC, κορυφαία στελέχη του κλάδου απέρριψαν το ενδεχόμενο εξασθένησης της ζήτησης, αναγνωρίζοντας πάντως ότι οι επιχειρήσεις εμφανίζονται πλέον πιο προσεκτικές ως προς το κόστος.

Η πρόσφατη μεταβλητότητα ενισχύθηκε από

εξελίξεις όπως η απόφαση της Meta να διαθέσει στην αγορά μέρος της πλεονάζουσας υπολογιστικής ισχύος της, καθώς και αντίστοιχη κίνηση της xAI του Elon Musk. Παρά τις εξελίξεις αυτές, τα στελέχη του κλάδου επιμένουν ότι η ζήτηση για υπολογιστική ισχύ εξακολουθεί να υπερβαίνει την προσφορά. Ο Marc Boroditsky, Chief Revenue Officer της Nebius, δήλωσε ότι η ζήτηση είναι πολύ μεγαλύτερη από αυτή που μπορεί να εξυπηρετήσει η αγορά, ενώ ο Andrew Feldman, CEO της Cerebras Systems, χαρακτήρισε τις κινήσεις των Meta και xAI μεμονωμένες περιπτώσεις, υπογραμμίζοντας ότι εξακολουθούν να υπάρχουν σημαντικές ελλείψεις τόσο σε data centers, όσο και στις κρίσιμες εισροές που απαιτούνται για την ανάπτυξη υπολογιστικών υποδομών.



ΠΟΥ ΔΙΝΟΥΝ ΕΜΦΑΣΗ

Παράλληλα, οι επιχειρήσεις δίνουν πλέον μεγαλύτερη έμφαση στην απόδοση των επενδύσεων στην Τεχνητή Νοημοσύνη.

Όπως ανέφερε ο Marc Boroditsky, οι επενδύσεις πρέπει να δημιουργούν πραγματική επιχειρηματική αξία, ενώ ο Andrew Feldman εκτίμησε ότι στο μέλλον θα χρησιμοποιούνται διαφορετικά μοντέλα AI ανάλογα με την πολυπλοκότητα κάθε εφαρμογής, με τις απλούστερες εργασίες να εκτελούνται από οικονομικότερες λύσεις και τα πιο απαιτητικά έργα από τα ισχυρότερα μοντέλα.

> **ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΩΝ ΕΡΕΥΝΩΝ & ΠΡΟΒΛΕΨΕΩΝ (ΙΤΕΠ)****ΜΙΑ ΔΕΚΑΕΤΙΑ ΜΕΤΑΤΟΠΙΣΗΣ ΠΡΟΣ ΠΕΝΤΑΣΤΕΡΑ ΚΑΙ ΤΕΤΡΑΣΤΕΡΑ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑ – ΟΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΑΛΛΑΖΟΥΝ ΤΟΝ ΧΑΡΤΗ ΤΗΣ ΦΙΛΟΞΕΝΙΑΣ**

Με ρυθμό 8,7% έτρεξε η ξενοδοχειακή αγορά το 2025, κεφαλαιοποιώντας την ποιοτική αναβάθμιση του τουριστικού προϊόντος η οποία αποτυπώνεται στις αλλαγές που έχουν συντελεστεί την τελευταία δεκαετία στο ξενοδοχειακό δυναμικό.

Σύμφωνα με τα στοιχεία που παρουσίασε η διοίκηση του ΙΤΕΠ, στο διάστημα 2015-2025 είχαμε ξεκάθαρη μετατόπιση προς τις υψηλότερες κατηγορίες, με τον αριθμό των πεντάστερων ξενοδοχειακών μονάδων να υπερδιπλασιάζεται (+111%) και τα πεντάστερα δωμάτια να αυξάνονται σχεδόν 80%. Σημαντικές ήταν επίσης οι αυξήσεις στην κατηγορία των τεσσάρων αστέρων τόσο για τα ξενοδοχεία (+45%) όσο και για τα δωμάτια (+31%), τη στιγμή που στις χαμηλότερες κατηγορίες του ενός και των δύο αστέρων καταγράφηκαν μειώσεις από 22% έως 28%.

Η τάση ενίσχυσης των ανώτερων κατηγοριών με παράλληλη υποχώρηση των χαμηλότερων δεν δείχνει σημάδια



Χριστίνα Τετράδου, πρόεδρος, Ινστιτούτο Τουριστικών Ερευνών & Προβλέψεων

αντιστροφής. Παρά την μεγάλη αύξηση στο πλήθος τους οι πεντάστερες ξενοδοχειακές μονάδες εξακολουθούν

να αποτελούν το 8,6% του συνόλου ενώ το αντίστοιχο ποσοστό στα δωμάτια αγγίζει το 25%.

ΔΙΑΒΑΣΤΕ ΕΔΩ ΟΛΟΚΛΗΡΗ ΤΗΝ ΕΡΕΥΝΑ> **SAATCHI & SAATCHI****ΕΠΙΣΤΡΕΦΕΙ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ ΜΕ ΝΕΑ ΟΜΑΔΑ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ**

H Saatchi & Saatchi επιστρέφει στην ελληνική αγορά, με το Publicis Groupe Greece να επαναφέρει το διεθνές διαφημιστικό brand στο εγχώριο οικοσύστημα.

H Saatchi & Saatchi Greece θα συνδυάζει δημιουργικές υπηρεσίες, στρατηγικό σχεδιασμό και αξιοποίηση δεδομένων, με στόχο τη δημιουργία λύσεων επικοινωνίας που συνδέουν τις ιδέες με επιχειρηματικά αποτελέσματα. Ο CEO του Publicis Groupe Greece και Southeast Europe, Αντώνης Πασσάς, χαρακτήρισε την επιστροφή της Saatchi &

Saatchi στην Ελλάδα σημαντικό ορόσημο για τον όμιλο, επισημαίνοντας ότι αποτελεί επένδυση στη δημιουργικότητα και στο μέλλον της επικοινωνίας.

ΤΑ ΠΡΟΣΩΠΑ ΠΙΣΩ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΠΙΣΤΡΟΦΗ

Την επιστροφή της Saatchi & Saatchi Greece υλοποίησε η Αγγελίνα Δεσύλλα, Chief Business Officer των Comms Brands του Publicis Groupe Greece, στο πλαίσιο της συνολικής στρατηγικής ανάπτυξης των επικοι-



Αντώνης Πασσάς, CEO, Publicis Groupe Greece και Southeast Europe

νωνιακών brands του ομίλου.

Επικεφαλής του brand αναλαμβάνει η Αννίτα Γαλανοπούλου ως Executive Director, ενώ το δημιουργικό αποτύπωμα της Saatchi & Saatchi Greece διαμορφώνει η Αγγελική Κορνελάτου, Executive Creative Director του Publicis Groupe Greece.

> ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑ (ICAP CRIF)

**ΜΕΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ 21% ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ 2021-2025
– ΟΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΑΛΛΑΖΟΥΝ ΤΟΝ ΧΑΡΤΗ ΤΗΣ ΦΙΛΟΞΕΝΙΑΣ**

Σε τροχιά ισχυρής ανάπτυξης παραμένει η ελληνική ξενοδοχειακή αγορά, με τον κλάδο να αξιοποιεί τη δυναμική του ελληνικού τουρισμού και τη συνεχή αύξηση της διεθνούς ζήτησης. Σύμφωνα με την κλαδική μελέτη της ICAP CRIF, οι ξενοδοχειακές επιχειρήσεις 5, 4 και 3 αστέρων κατέγραψαν σημαντική διεύρυνση του μεγέθους αγοράς τους την περίοδο 2021-2025, παρά τις προκλήσεις που δημιούργησαν η ενεργειακή κρίση, ο πληθωρισμός και το αυξημένο λειτουργικό κόστος.

Η συνολική αξία της αγοράς αυξήθηκε με μέσο ετήσιο ρυθμό 21% την περίοδο 2021-2025, εξέλιξη που συνδέεται άμεσα με τη σημαντική άνοδο της τουριστικής κίνησης και την ενίσχυση των επενδύσεων στη φιλοξενία.

Σύμφωνα με τα στοιχεία της μελέτης, το 2025 η Ελλάδα κατέγραψε νέο ιστορικό υψηλό στις διεθνείς αφίξεις, αυξημένους κατά 5,6% σε σχέση με το 2024.

DATA 2025

Διεθνείς αφίξεις: 38 εκατ. (+5,6%)

Έσοδα: €23,6 δισ. (+9,4%)

Άμεση συνεισφορά του τουρισμού στο ΑΕΠ (2025): €32,4 δισ. / 13% ΑΕΠ

Συνολική συνεισφορά με πολλαπλασιαστικά οφέλη: 30% ΑΕΠ

DATA ΔιανυκτερεύσειςΣυνολικές διανυκτερεύσεις (2024): 117 εκατ.
Μερίδιο ξένων επισκεπτών στις διανυκτερεύσεις: ~85%

Μέση ετήσια πληρότητα ξενοδοχείων 2024: 51%

Μέση πληρότητα 2023: 55%

DATA Ξενοδοχεία

Συνολικά ξενοδοχεία: 10.118

Ξενοδοχεία 2*: 3.215

Συνολικές ξενοδοχειακές κλίνες: >900.000

Τα ξενοδοχεία 4 αστέρων οδηγούν την αγορά

ΔΙΑΝΥΚΤΕΡΕΥΣΕΙΣ

Μετά τη σημαντική πτώση του 2020 λόγω της πανδημίας, οι συνολικές διανυκτερεύσεις στα ελληνικά ξενοδοχειακά καταλύματα ανέκαμψαν, φτάνοντας το 2024 σχεδόν τα 117 εκατ., σημειώνοντας αύξηση 3,9%.

Οι αλλοδαποί επισκέπτες εξακολουθούν να αποτελούν τη βασική πελατειακή βάση των ξενοδοχείων, καθώς αντιστοιχούν περίπου στο 85% των συνολικών διανυκτερεύσεων.

Το 2025, τα ξενοδοχεία 4 αστέρων εκτιμάται ότι κατείχαν το μεγαλύτερο μέρος της αγοράς σε αξία

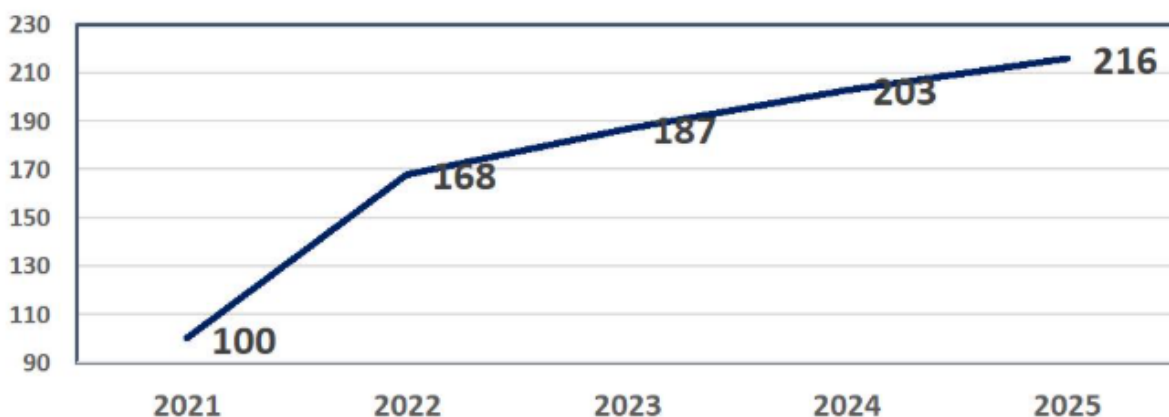
DATA μερίδια αγοράς

4 αστέρων: 45%

5 αστέρων: 38%

3 αστέρων: 17%

Διάγραμμα 1. Δείκτης εξέλιξης συνολικής αγοράς ξενοδοχειακών επιχειρήσεων 5*, 4* & 3* (2021-2025)



Έτος βάσης 2021:100

Πηγή: ICAP CRIF A.E.

ΟΙ ΜΕΓΑΛΟΙ ΤΟΥ ΚΛΑΔΟΥ

Η αγορά παρουσιάζει αυξανόμενη συγκέντρωση, με τους μεγαλύτερους ελληνικούς ξενοδοχειακούς όμιλους να ενισχύουν τη θέση τους.

- 22 ελληνικοί ξενοδοχειακοί όμιλοι ελέγ-

χουν περίπου 175 ξενοδοχεία και περισσότερες από 60.000 κλίνες

- +230 ξενοδοχεία βρίσκονται υπό ιδιοκτησία ή διαχείριση διεθνών brands
- Μεταξύ των ισχυρότερων παικτών βρίσκονται οι:

- Greotel
- Sani / Ikos
- Όμιλος Μήση

Οι τρεις όμιλοι εκτιμάται ότι ελέγχουν από κοινού περίπου το 13% της ξενοδοχειακής αγοράς.

ΟΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΤΗ ΦΙΛΟΞΕΝΙΑ

Η Ελλάδα εξακολουθεί να προσελκύει διεθνή κεφάλαια και μεγάλες ξενοδοχειακές αλυσίδες, με τις επενδύσεις να επικεντρώνονται τόσο σε νέες αναπτύξεις, όσο και σε αναβαθμίσεις υφιστάμενων μονάδων.

Στο επίκεντρο βρίσκονται:

- η ανακαίνιση υφιστάμενων ξενοδοχείων και resorts
- η αξιοποίηση παλαιών κτιρίων μέσω μετατροπής τους σε μονάδες φιλοξενίας
- η ανάπτυξη boutique hotels και all suite μονάδων
- η ενίσχυση του μοντέλου aparthotel

Ιδιαίτερο ενδιαφέρον παρουσιάζει η αγορά της Αττικής, όπου η αυξημένη τουριστική ζήτηση έχει ενισχύσει την είσοδο νέων διεθνών brands.



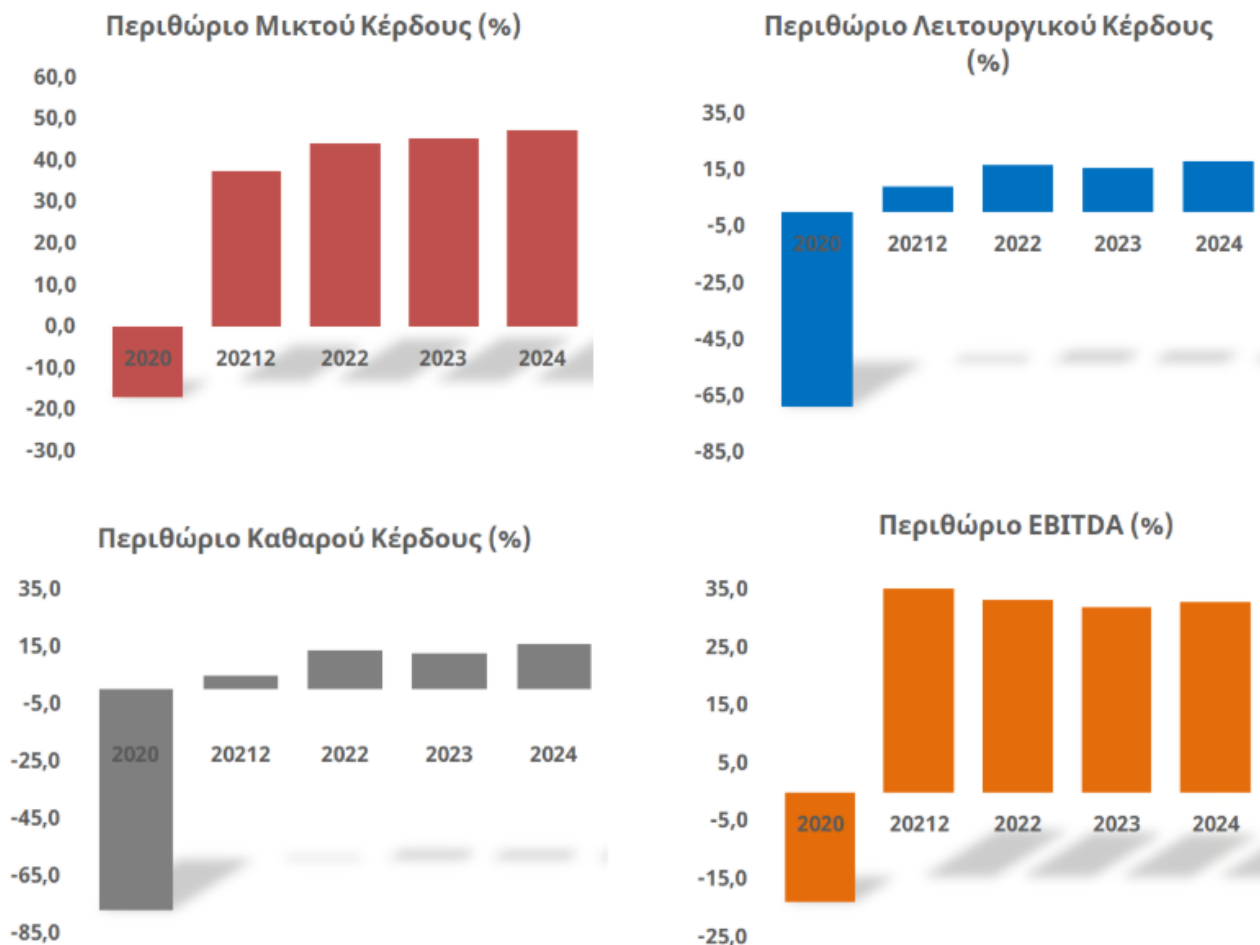
ΠΙΕΣΕΙΣ ΣΤΑ ΚΕΡΔΗ

Παρά τη συνολική ανάπτυξη της αγοράς, η χρηματοοικονομική εικόνα των ξενοδοχειακών επιχειρήσεων δείχνει ότι το αυξημένο κόστος λειτουργίας επηρεάζει τα περιθώρια κερδοφορίας.

Οι πωλήσεις του 2024 ενισχύθηκαν κατά 2%, τα μικτά κέρδη παρέμειναν σταθερά, ενώ το EBITDA υποχώρησε σε ποσοστό 6,5%.

Η εικόνα αυτή δείχνει ότι παρά τη συνεχιζόμενη δυναμική του ελληνικού τουρισμού, οι ξενοδοχειακές επιχειρήσεις καλούνται να διαχειριστούν αυξημένες πιέσεις στο κόστος, διατηρώντας παράλληλα την ανταγωνιστικότητά τους σε ένα περιβάλλον υψηλών επενδυτικών απαιτήσεων.

Διάγραμμα 2. Εξέλιξη δεικτών κερδοφορίας ξενοδοχειακών επιχειρήσεων (2020-2024)



Πηγή: Δημοσιευμένοι Ισολογισμοί – ICAP CRIFA.E.

> FRAPORT GREECE (ΙΟΥΝΙΟΣ)

ΣΤΟ +4,7% Η ΕΠΙΒΑΤΙΚΗ ΚΙΝΗΣΗ ΤΩΝ 14 ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΩΝ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΩΝ

Αύξηση της επιβατικής κίνησης κατά 4,7% κατέγραψαν τον Ιούνιο τα 14 περιφερειακά αεροδρόμια που διαχειρίζεται και λειτουργεί η Fraport Greece. Διακινήθηκαν συνολικά 5,6 εκατ. επιβάτες, δηλαδή περίπου 250 χιλ. περισσότεροι σε σύγκριση με τον Ιούνιο του 2025.

Η άνοδος της κίνησης αποδίδεται κυρίως στη διεθνή επιβατική κίνηση, η οποία αυξήθηκε κατά 212 χιλ. επιβάτες ή 4,7% σε ετήσια βάση.

ΑΝΑΚΑΜΨΗ ΤΗΣ ΚΙΝΗΣΗΣ ΑΠΟ ΜΕΣΗ ΑΝΑΤΟΛΗ

Σημαντική αύξηση σημείωσε η κίνηση από την Μέση Ανατολή, καθώς ενισχύθηκε κατά 70 χιλ. επιβάτες ή 121,5% σε σχέση με τον Ιούνιο του 2025.

Παρά τη μικρή υποχώρηση των συντελε-



Alexander Zinell, CEO, Fraport Greece

στών πληρότητας στις πτήσεις από και προς την Μέση Ανατολή, οι οποίοι διαμορφώθηκαν στο 69,9% τον Ιούνιο του 2026 έναντι 71,1% τον Ιούνιο του 2025, η αύξηση του αριθμού των πτήσεων δείχνει ότι η ζήτηση συνεχίζει να ενισχύεται.

Η επιβατική κίνηση από το Ισραήλ επέστρεψε στα επίπεδα της θερινής περιόδου, καθώς επεκτάθηκαν οι πτήσεις προς περισσότερα αεροδρόμια. Η ανάκαμψη υποστηρίχθηκε κυρίως από ισραηλινές αεροπορικές εταιρείες, όπως οι Israir, Blue Bird Airways, EL AL και Arkia Israeli Airlines.

Συνολικά, η κίνηση από το Ισραήλ παρουσίασε αύξηση κατά 73 χιλ. επιβάτες ή 161,3%, γεγονός που, σύμφωνα με τα στοιχεία της Fraport Greece, δείχνει επιστροφή σε πιο ομαλά πρότυπα αεροπορικής κίνησης.

FRAPORT GREECE - JUNE 2026

Passengers		Domestic			International			Total		
Airport		2026	2025	%Δ	2026	2025	%Δ	2026	2025	%Δ
Cluster A	AKTION	2.265	1.933	17,2%	165.262	156.150	5,8%	167.527	158.083	6,0%
	CHANIA	102.770	91.230	12,6%	558.007	527.572	5,8%	660.777	618.802	6,8%
	KERKIRA	49.456	53.544	-7,6%	738.935	693.961	6,5%	788.391	747.505	5,5%
	KAVALA	8.688	7.509	15,7%	41.350	47.113	-12,2%	50.038	54.622	-8,4%
	KEFALLINIA	18.058	18.089	-0,2%	152.070	141.466	7,5%	170.128	159.555	6,6%
	THESSALONIKI	237.688	225.105	5,6%	596.220	546.893	9,0%	833.908	771.998	8,0%
	ZAKINTHOS	18.103	13.871	30,5%	397.489	393.506	1,0%	415.592	407.377	2,0%
TOTAL Cluster A		437.028	411.281	6,3%	2.649.333	2.506.661	5,7%	3.086.361	2.917.942	5,8%
Cluster B	KOS	33.089	33.275	-0,6%	465.846	470.482	-1,0%	498.935	503.757	-1,0%
	MITILINI	41.598	38.765	7,3%	32.228	35.747	-9,8%	73.826	74.512	-0,9%
	MIKONOS	77.127	78.258	-1,4%	190.441	176.255	8,0%	267.568	254.513	5,1%
	RODOS	85.477	86.120	-0,7%	1.007.567	969.190	4,0%	1.093.044	1.055.310	3,6%
	SAMOS	23.379	21.550	8,5%	62.044	52.735	17,7%	85.423	74.285	15,0%
	SANTORINI	151.738	142.218	6,7%	208.291	204.728	1,7%	360.029	346.946	3,8%
	SKIATHOS	10.428	10.373	0,5%	122.632	110.250	11,2%	133.060	120.623	10,3%
TOTAL Cluster B		422.836	410.559	3,0%	2.089.049	2.019.387	3,4%	2.511.885	2.429.946	3,4%
TOTAL Clusters A+B		859.864	821.840	4,6%	4.738.382	4.526.048	4,7%	5.598.246	5.347.888	4,7%

ΥΠΟΧΩΡΗΣΗ ΤΟΥ ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΗ ΠΛΗΡΟΤΗΤΑΣ

Παρά την αύξηση της συνολικής επιβατικής κίνησης, ο μέσος συντελεστής πληρότητας των πτήσεων παρουσίασε μείωση τον

Ιούνιο του 2026, καθώς διαμορφώθηκε στο 82,4% έναντι 84,6% τον αντίστοιχο μήνα του 2025.

Η χαμηλότερη πληρότητα καταγράφηκε στα περισσότερα αεροδρόμια, ωστόσο

η επιβατική κίνηση παρέμεινε σε αντίστοιχα επίπεδα με πέρυσι, γεγονός που αποδίδεται στη συνολική αύξηση της διαθέσιμης αεροπορικής χωρητικότητας.

FRAPORT GREECE - JUNE 2026

	Flights	Domestic			International			Total		
	Airport	2026	2025	%Δ	2026	2025	%Δ	2026	2025	%Δ
Cluster A	AKTION	94	92	2,2%	1.126	1.062	6,0%	1.220	1.154	6,7%
	CHANIA	859	745	15,3%	3.394	3.221	5,4%	4.253	3.966	7,2%
	KERKIRA	500	546	-8,4%	4.918	4.634	6,1%	5.418	5.180	4,6%
	KAVALA	165	117	41,0%	308	313	-1,6%	473	430	10,0%
	KEFALLINIA	310	305	1,6%	1.091	1.003	8,8%	1.401	1.308	7,1%
	THESSALONIKI	2.367	2.247	5,3%	4.294	3.866	11,1%	6.661	6.113	9,0%
	ZAKINTHOS	283	251	12,7%	2.367	2.369	-0,1%	2.650	2.620	1,1%
	TOTAL Cluster A	4.578	4.303	6,4%	17.498	16.468	6,3%	22.076	20.771	6,3%
Cluster B	KOS	656	544	20,6%	2.977	2.975	0,1%	3.633	3.519	3,2%
	MITILINI	584	580	0,7%	227	246	-7,7%	811	826	-1,8%
	MIKONOS	955	921	3,7%	1.794	1.688	6,3%	2.749	2.609	5,4%
	RODOS	1.043	920	13,4%	6.298	6.045	4,2%	7.341	6.965	5,4%
	SAMOS	416	387	7,6%	423	371	14,0%	839	758	10,7%
	SANTORINI	1.515	1.488	1,8%	1.425	1.352	5,4%	2.940	2.840	3,6%
	SKIATHOS	207	221	-6,3%	887	787	12,7%	1.094	1.008	8,5%
	TOTAL Cluster B	5.376	5.061	6,2%	14.031	13.464	4,2%	19.407	18.525	4,8%
	TOTAL Clusters A+B	9.954	9.364	6,3%	31.529	29.932	5,3%	41.483	39.296	5,6%

> ΤΡΙΠΛΟΣ ΚΟΜΒΟΣ ΣΚΑΡΑΜΑΓΚΑ

Η ΑΚΤΙΝΟΓΡΑΦΙΑ ΤΟΥ PROJECT ΤΩΝ €70 ΕΚΑΤ.
ΚΑΙ Ο ΝΕΟΣ ΧΑΡΤΗΣ ΤΗΣ ΔΥΤΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ

Ο τριπλός κόμβος Σκαρμαγκά, η σύμβαση για τον οποίο υπογράφηκε σήμερα, αλλάζει πολλά στον χάρτη της Δυτικής Αττικής κυκλοφοριακά, αλλά - και κατ'επέκταση - οικιστικά, διαμορφώνοντας νομοτελειακά νέα δεδομένα και στο real estate της περιοχής.

IN BRIEF

Αρχική συμβατική δαπάνη: €40,8 εκατ. -> Πιθανή συνολική επένδυση έως €60-€70 εκατ. (με προαιρέσεις για πρόσθετους κλάδους και υποστηρικτικές εργασίες)

Χρονοδιάγραμμα: 36 μήνες από την υπογραφή της σύμβασης

Καθημερινή κίνηση: 100.000 οχήματα εκ των οποίων 20.000 βαρέα φορτηγά

Μέση ταχύτητα: Αύξηση από τα 28 στα 47 χλμ./ώρα.

Οικονομικό όφελος: €10 εκατ./χρόνο από μείωση χρόνου μετακίνησης και κατανάλωσης καυσίμων



Η ΕΚΤΑΣΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ

Το έργο εκτείνεται σε περιοχή 10 τετραγωνικών χιλιομέτρων και περιλαμβάνει πέντε αλληλένδετες παρεμβάσεις:

- Την ολοκλήρωση της Δυτικής Περιφερειακής Λεωφόρου Αιγάλεω προς την Εθνική Οδό Αθηνών – Κορίνθου (μαζί με την αποπεράτωση των δύο ιστορικών ημιτελών σιράγγων)
- Τον νέο Ανισόπεδο Ημικόμβο Σκαρμαγκά

- Τη ριζική αναβάθμιση του Κόμβου Σχιστού με ανακατασκευή της παλιάς γέφυρας
- Τον νέο Κόμβο Ναυπηγείων σε αντικατάσταση του σημερινού επικίνδυνου ισόπεδου
- Τον Ημικόμβο Ασπροπύργου για τη σύνδεση με τα διυλιστήρια και την κατεύθυνση προς Κόρινθο.

ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΙΚΩΝ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ

Πέρα από την κυκλοφοριακή αποσυμφόρηση, το έργο αναμένεται να ενισχύσει τις εμπορευματικές μεταφορές προς το λιμάνι του Πειραιά και να αναδείξει τον Ασπρόπυργο σε διαμετακομιστικό κέντρο διεθνούς εμβέλειας. Το σύνολο των παρεμβάσεων συνοδεύεται από εκτεταμένα αντιπλημμυρικά έργα για τη θωράκιση της περιοχής.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> DOPPLER

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΤΟ ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟ ΤΟΥ ΚΙΛΚΙΣ,
ΑΝΟΙΓΜΑ ΣΕ Β. ΕΥΡΩΠΗ ΚΑΙ ΑΝ. ΑΣΙΑ ΜΕ ΝΕΑ ΕΡΓΑ

Στην επέκταση του εργοστασίου της στο Πολύκαστρο Κιλκίς προχώρησε η Doppler, υλοποιώντας επενδυτικό πλάνο €3 εκατ., με έμφαση στην ενεργειακή αναβάθμιση, την εγκατάσταση νέου ρομποτικού και μηχανολογικού εξοπλισμού, την περαιτέρω αυτοματοποίηση της παραγωγής και την ανάπτυξη νέων προϊόντων.

Όπως αναφέρει στο BnB Daily ο Εμπορικός Διευθυντής, Κώστας Ανδρεάδης, η επένδυση αυξάνει την παραγωγική δυναμικότητα της μονάδας και αποτελεί μέρος του σχεδιασμού για την κάλυψη της αυξανόμενης ζήτησης από τις διεθνείς αγορές.

Ακόμα αναφέρει πως το εργοστάσιο της Doppler εξελίσσεται σε διεθνές κέντρο συνεργασιών και τεχνολογίας. Το επόμενο διήμερο θα υποδεχθεί επιχειρηματικές αποστολές από την Κεντρική Ασία.

ΕΞΑΓΩΓΕΣ ΣΕ 100+ ΧΩΡΕΣ

Η εταιρεία εξάγει τα προϊόντα της σε περισσότερες από 100 χώρες, ενώ παράλληλα δι-

ευρύνει το χαρτοφυλάκιο έργων και προϊόντων της σε Ευρώπη, Μέση Ανατολή, Ασία και Αφρική.

Την περίοδο αυτή βρίσκεται σε ενεργές διαπραγματεύσεις για νέες συνεργασίες σε Ισραήλ, Ιράκ, Λίβανο, Ταϊλάνδη και Αλγερία. Μεταξύ των έργων που βρίσκονται υπό σχεδιασμό, ξεχωρίζει μία εξειδικευμένη λύση αναδυσόμενου ανελκυστήρα (rooftop elevator) για νοσοκομειακή εγκατάσταση στην Μπανγκόκ, ανοίγοντας τον δρόμο για την είσοδό της σε έργα ειδικών εφαρμογών στη Ανατολική Ασία, καθώς υπάρχουν αιτήσεις εγκατάστασης rooftop ανελκυστήρων σε Μογγολία και Φιλιππίνες.

Επιπλέον επιχειρεί νέα διεύθυνση στη Βόρεια Ευρώπη και συγκεκριμένα στην Σκανδιναβία, όπου έλαβε την πρώτη παραγγελία από νέο συνεργάτη στην Νορβηγία. Σημαντική κινητικότητα στις πωλήσεις σημειώθηκε επίσης στην Γαλλία, το Λουξεμβούργο και τις χώρες της Βαλτικής.

ΤΑ ΕΡΓΑ

Ένας από τους βασικούς άξονες ανάπτυξης αφορά τις ειδικές εφαρμογές κάθετης μεταφοράς, όπου η εταιρεία αναλαμβάνει έργα που απαιτούν εξατομικευμένο σχεδιασμό και εξειδικευμένες τεχνικές λύσεις. Στην κατηγορία αυτή εντάσσονται οι επικλινείς ανελκυστήρες (Inclined Lifts), οι οποίοι σχεδιάζονται με βάση τις ιδιαιτερότητες κάθε έργου, λαμβάνοντας υπόψη τη μορφολογία του εδάφους, τις γεωτεχνικές συνθήκες, τις απαιτήσεις ασφαλείας και τα χαρακτηριστικά του χώρου εγκατάστασης. Η εταιρεία έχει υλοποιήσει αντίστοιχα έργα σε τουριστικές εγκαταστάσεις, ξενοδοχειακά συγκροτήματα, δημόσια έργα και περιοχές με έντονο υψομετρικό ανάγλυφο.

Η συγκεκριμένη δραστηριότητα διευρύνεται και σε επίπεδο αγορών. Στο Ηνωμένο Βασίλειο ολοκληρώνεται η διαδικασία πιστοποίησης του πρώτου Inclined Lift της εταιρείας, ενώ δύο έργα βρίσκονται σε εξέλιξη στο Ομάν. Παράλληλα, έργα σε Ισραήλ, Μαυροβούνιο, Κένυα, Γαλλία και Κόστα Ρίκα βρίσκονται σε τελικό στάδιο διαπραγματεύσεων.

ΣΤΑ ΙΔΙΑ ΕΠΙΠΕΔΑ ΜΕ ΠΕΡΥΣΙ
ΤΟ ΕΞΑΜΗΝΟ

Το α' εξάμηνο του 2026 κινήθηκε στα επίπεδα της αντίστοιχης περυσινής περιόδου, παρά τις έντονες γεωπολιτικές αναταράξεις και ιδιαίτερα τις εξελίξεις στην Μέση Ανατολή, οι οποίες επηρέασαν το κόστος μεταφορών, την εφοδιαστική αλυσίδα και, κατ' επέκταση, τα περιθώρια κερδοφορίας. Παρά τις πιέσεις αυτές, η εταιρεία διατήρησε τη δυναμική της στις διεθνείς αγορές και συνεχίζει να υλοποιεί τον αναπτυξιακό της σχεδιασμό. Ερωτηθείς για το 2025, ο κ. Ανδρεάδης ανέφερε ότι "αποτελέσε χρονιά-ορόσημο για τη Doppler, καθώς ήταν το πρώτο πλήρες οικονομικό έτος μετά την είσοδο του επενδυτικού σχήματος SMERemediumCap". Ο κύκλος εργασιών διαμορφώθηκε στα €21,04 εκατ., αυξημένος κατά 22,2% σε σχέση με το 2024, ενώ η εταιρεία κατέγραψε καθαρά κέρδη €1,65 εκατ., με σημαντική ενίσχυση της λειτουργικής της κερδοφορίας (EBITDA).

Στέλλα Αυγουστάκη
stella@notice.gr



Κώστας
Ανδρεάδης,
Εμπορικός
Διευθυντής,
Doppler

> PIRAEUS SECURITIES

ΓΙΑΤΙ ΑΝΕΒΑΖΕΙ ΚΑΤΑΚΟΡΥΦΑ ΤΗΝ ΤΙΜΗ
-ΣΤΟΧΟ ΓΙΑ ΤΗ ΜΕΤΟΧΗ ΤΗΣ MOTOR OIL

Ψήφο εμπιστοσύνης μακράς πνοής στην Motor Oil δίνει η Piraeus Securities, προχωρώντας σε μία από τις πλέον επιθετικές αναβαθμίσεις που έχουν καταγραφεί πρόσφατα στην εγχώρια αγορά.

Η χρηματιστηριακή εκτινάσσει την τιμή-στόχο στα €61 από €34,5 προηγουμένως, διατηρώντας σταθερά τη θετική της σύσταση και βλέποντας περιθώριο ανόδου (upside) της τάξης του 30% από τα τρέχοντα επίπεδα στο ταμπλό. Η αναθεώρηση εδράζεται στις ιδιαίτερα θετικές συνθήκες που επικρατούν διεθνώς στον κλάδο διύλισης, αλλά και στον δυναμικό μετασχηματισμό του ομίλου εκτός καυσίμων, ο οποίος απελευθερώνει κρυμμένη αξία και ανοίγει τον δρόμο για νέες επενδύσεις υψηλής απόδοσης.

ΔΙΥΛΙΣΗ ΚΑΙ DIESEL

Η Piraeus Securities εκτιμά ότι το περιβάλλον για τα ελληνικά διυλιστήρια θα παραμείνει εξαιρετικά ευνοϊκό και το 2026. Η παγκόσμια αγορά συνεχίζει να αντιμετωπίζει σημαντικούς περιορισμούς στην προσφορά πετρελαϊκών προϊόντων, με αιχμή του δόρατος το ντίζελ.

- Το περιθώριο διύλισης της Motor Oil προβλέπεται να κινηθεί κοντά στα \$20 ανά βαρέλι, επίπεδο αισθητά υψηλότερο από τους ιστορικούς μέσους όρους
- Οι αναλυτές βλέπουν περαιτέρω περιθώρια ανόδου στις τιμές, καθώς οι ελλείψεις ντίζελ εντείνονται λόγω της μειωμένης παραγωγής από τα διυλιστήρια της Μέσης Ανατολής, αλλά και των πληγμάτων από drones που έχουν δεχθεί ρωσικές εγκαταστάσεις

ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑ

Οι παραπάνω παραδοχές οδηγούν σε ριζική αναθεώρηση των οικονομικών μεγεθών του ομίλου για το 2026:

- **Προσαρμοσμένα EBITDA:** Αναμένεται να αγγίξουν τα €1,5 δισ. (αυξημένα κατά 38%-40% σε σχέση με το 2025 και 40% υψηλότερα από την προηγούμενη εκτίμηση της χρηματιστηριακής). Ο κλάδος της διύλισης θα εισφέρει τη μερίδα του λέοντος με €1,2 δισ. (+32% σε ετήσια βάση).



Γιάννης
Βαρδινογιάννης,
επικεφαλής,
Motor Oil

- **Καθαρή κερδοφορία:** Τα προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη αναμένεται να διαμορφωθούν στα €880 εκατ., ενώ τα καθαρά κέρδη βάσει ΔΠΧΑ εκτιμώνται στα €842 εκατ. Στο μέγεθος αυτό έχουν ενσωματωθεί και οι προσωρινές ζημιές αποθεμάτων που προβλέπονται για το β' τρίμηνο του 2026, λόγω της έντονης μεταβλητότητας στις διεθνείς τιμές του αργού.
- **Δομική αλλαγή στον κλάδο:** Η περιορισμένη παγκόσμια δυναμικότητα διύλισης δεν αποτελεί πλέον προσωρινό φαινόμενο, αλλά διαρθρωτικό χαρακτηριστικό της αγοράς. Η Piraeus Securities αυξάνει κατά 50% τις προβλέψεις της για την περίοδο 2027-2030, ανεβάζοντας το περιθώριο κανονικού κύκλου της Motor Oil στα \$14,5 ανά βαρέλι (+\$3 από πριν). Χαρακτηριστικά, κάθε μεταβολή κατά \$1 στα περιθώρια ντίζελ και κηροζίνης επηρεάζει τα EBITDA του ομίλου κατά \$50 εκατ.

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΚΑΙ ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ

Η ικανότητα παραγωγής ρευστότητας της Motor Oil αποτελεί βασικό πυλώνα της αναβαθμισμένης αποτίμησης.

- **Ελεύθερες ταμειακές ροές (free cash flows):** Προβλέπεται να φτάσουν το €1 δισ. το 2026, ενώ για την περίοδο 2027-2030 θα διαμορφώνονται κατά μέσο όρο στα €600 εκατ. ετησίως. Έτσι, η σωρευτική παραγωγή μετρητών θα αγγίξει τα

€3,5 δισ. έως το τέλος της δεκαετίας, με τη μέση απόδοση ελεύθερων ταμειακών ροών (FCF yield) να διαμορφώνεται στο 11%

Κατανομή κεφαλαίων: Αυτή η χρηματοοικονομική ευελιξία επιτρέπει στον όμιλο να χρηματοδοτήσει ταυτόχρονα ένα μεγάλο επενδυτικό πλάνο €2,2 δισ., να μειώσει δραστικά τον καθαρό δανεισμό του και να προσφέρει υψηλές ανταμοιβές στους μετόχους

FSRU - ΜΕΡΙΣΜΑ

Η έκθεση δίνει ιδιαίτερη βαρύτητα στην αναδιάρθρωση των δραστηριοτήτων στις ΑΠΕ και την Κυκλική Οικονομία, η οποία απελευθερώνει κεφάλαια για τοποθετήσεις υψηλότερης απόδοσης.

Στο προσκήνιο βρίσκεται η πιθανή συμμετοχή της εταιρείας σε έργο FSRU (πλωτή μονάδα αποθήκευσης και επαναεριοποίησης φυσικού αερίου), κίνηση που εκτιμάται ότι θα ενισχύσει περαιτέρω τη δημιουργία αξίας, χωρίς να θέσει σε κίνδυνο την μερισματική πολιτική. Για τη χρήση του 2026, η Piraeus Securities προβλέπει τη διανομή μερίσματος €2 ανά μετοχή, το οποίο με βάση τη νέα, αναβαθμισμένη τιμή-στόχο μεταφράζεται σε μερισματική απόδοση περίπου 4,3% (στα τρέχοντα επίπεδα της μετοχής, η απόδοση είναι σημαντικά υψηλότερη, στο 8%-9%).

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> ΔΕΗ – DIMAND

ΞΕΚΙΝΑ Η ΕΠΕΝΔΥΣΗ ΤΩΝ €176 ΕΚΑΤ. ΣΤΟ ΠΡΩΗΝ ΣΤΡΑΤΟΠΕΔΟ ΠΛΕΣΣΑ

Στο επόμενο στάδιο της συνεργασίας τους για την αξιοποίηση του πρώην στρατοπέδου Πλέσσα, επί της Λεωφόρου Μεσογείων περνούν ΔΕΗ και Dimand, μέσω της σύστασης κοινής εταιρείας που θα αναλάβει την ανάπτυξη και εκμετάλλευση του ακινήτου.

Η νέα εταιρεία, Powerhub Properties, στην οποία οι δύο πλευρές συμμετέχουν ισότιμα (50%-50%), υποκατέστησε την ΔΕΗ στη μακροχρόνια μίσθωση του οικοπέδου και αποτελεί πλέον τον φορέα υλοποίησης της επένδυσης.

Στο ακίνητο της Λεωφόρου Μεσογείων 211 βρίσκεται ήδη σε εξέλιξη η κατασκευή ενός νέου βιοκλιματικού συγκροτήματος γραφείων, συνολικού προϋπολογισμού περίπου €176 εκατ., με την ολοκλήρωση του έργου να τοποθετείται χρονικά στα μέσα του 2028. Το επιχειρηματικό campus θα αναπτυχθεί σε συνολική επιφάνεια περίπου 29.900 τ.μ. χώρων κύριας χρήσης, ενώ προβλέπεται επιπλέον περίπου 29.000 τ.μ. υπόγειων εγκαταστάσεων.



ΠΟΥ ΘΑ ΔΟΘΕΙ ΕΜΦΑΣΗ

Στον σχεδιασμό του έργου έχει ενσωματωθεί σειρά παρεμβάσεων που εστιάζουν στη βιωσιμότητα και τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος. Στα τρία υπόγεια επίπεδα θα δημιουργηθούν περισσότερες από 600 θέσεις στάθμευσης, με υποδομές φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων για το 50% αυτών. Παράλληλα, από τα συνολικά 18,8 στρέμματα του οικοπέδου, σημαντικό τμήμα θα παραμείνει ελεύθερο, ενώ διατηρούνται τα υφιστάμενα δέντρα του πρώην στρατοπέδου. Το

σχέδιο περιλαμβάνει ακόμη περίπου 7.800 τ.μ. φυτεμένων επιφανειών, πράσινο δώμα 3.700 τ.μ., γεωθερμικές αντλίες θερμότητας, εγκατάσταση 750 φωτοβολταϊκών πάνελ και σύστημα συλλογής όμβριων υδάτων για την άρδευση των χώρων πρασίνου.

Στόχος είναι το συγκρότημα να λάβει τις διεθνείς πιστοποιήσεις βιωσιμότητας LEED Platinum και WELL Platinum.

ΤΟ ΝΕΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ

Το συγκρότημα θα φιλοξενήσει, πέραν των γραφειακών εγκαταστάσεων:

- πρότυπο κατάστημα της ΔΕΗ
- χώρους εστίασης
- αμφιθέατρο
- υποδομές ευεξίας

Παράλληλα, ο σχεδιασμός προβλέπει περιορισμένο ύψος κτιρίων, έως 19,5 μέτρα, ώστε το έργο να ενταχθεί ομαλά στον αστικό ιστό της περιοχής.

• Debrief •

ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΣ, ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΩΝ, ΤΑ ΠΑΝΤΑ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΣ

Και πάνω που είπαμε ότι πάμε για επιστροφή σε κάποιο είδος κανονικότητας, άντε τα ίδια από την αρχή. Ο λόγος για τα Στενά του Ορμούζ. Μετά από τις νέες εκθροπραξίες, [ο Donald Trump ανακοίνωσε](#) ότι το στρατηγικό πέρασμα θα παραμείνει ανοιχτό και ελεύθερο προς χρήση για όλες τις χώρες, πλην του Ιράν, έναντι... εύλογου τιμήματος.

Ο Πρόεδρος των ΗΠΑ, λοιπόν, δήλωσε θα επιβάλει τέλη στα Στενά του Ορμούζ "με συντελεστή 20% σε όλα τα φορτία που μεταφέρονται", αφού ανακήρυξε την Αμερική "φύλακα" του περάσματος. Στη λογική κρατάμε τα Στενά ανοιχτά για εσάς, ε δώστε μας τα διόδια.

Αβεβαιότητα πρώτη: αυτή που περιγράφεται στο σημερινό Business

Maker. Όταν από εβδομάδα σε εβδομάδα ο πόλεμος τελειώνει, ξαναρχίζει, συνεχίζεται, αναστέλλεται κ.λπ., κανείς δεν μπορεί να προβλέψει τί πρέπει να κάνει, γιατί κανείς δεν ξέρει τί πραγματικά ισχύει. Σαν τον ανοιξιάτικο καιρό ένα πράγμα, το πρωί θες πουκάμισο, το μεσημέρι κοντομάνικο, το βράδυ ζακετούλα. Ε, στο τέλος την αρπάζεις.

Αβεβαιότητα δεύτερη: μπορούν οι ΗΠΑ να τελειώσουν με αυτή την αναταραχή; Γιατί καλές οι εξαγγελίες, οι διαπραγματεύσεις κ.λπ., όμως όλα κρίνονται στο πεδίο. Το ότι δηλώνεις πως μπορείς να κρατήσεις ανοιχτά τα Στενά, δεν σημαίνει ότι όντως θα είναι ανοιχτά, χωρίς κίνδυνο για όσους τα διασχίζουν. Όταν είσαι η μοναδική υπερδύναμη εκτός

από δικαιώματα έχεις και ευθύνες. Μία από αυτές είναι να καθησυχάζεις τους υπολοίπους. Να διαβεβαιώνεις ότι έχεις και την ισχύ και τη θέληση να κλείνεις εκκρεμότητες, με γνώμονα το κοινό συμφέρον. Πρόκειται για βεβαιότητα που σε καθιστά υπερδύναμη στα μάτια των άλλων. Αν η βεβαιότητα, μετατραπεί σε αβεβαιότητα (τρίτη), αρχίζουν οι δεύτερες σκέψεις.

Και για να κλείσουμε, όχι αισιόδοξα. [Σύμφωνα με το Reuters](#), τα αποθέματα αεροπορικών καυσίμων της Ευρώπης καθίστανται ολοένα και πιο λιγοστά καθώς κλιμακώνονται οι εντάσεις με το Ιράν.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

Business Maker

Η ΜΕΣΗ ΑΝΑΤΟΛΗ ΘΟΛΩΝΕΙ ΞΑΝΑ ΤΟ ΤΟΠΙΟ ΓΙΑ ΤΑ ΕΠΙΤΟΚΙΑ

Η νέα ανάφλεξη στην Μέση Ανατολή επαναφέρει την αβεβαιότητα στο επίκεντρο των συζητήσεων των κεντρικών τραπεζών, χωρίς ωστόσο, τουλάχιστον προς το παρόν, να αλλάζει τις εκτιμήσεις για τις επόμενες κινήσεις στα επιτόκια. Πηγές της Τράπεζας της Ελλάδος, με τις οποίες συνομίλησε το BnB Daily, δεν βλέπουν κάποια μεταβολή των επιτοκίων τον Ιούλιο, παρά τη λήξη της εκκεντρικής και την επανένταξη των εκατέρωθεν επιθέσεων στην περιοχή. Η εικόνα, όπως εξηγούν, παραμένει εξαιρετικά ρευστή και δεν επιτρέπει ασφαλή συμπεράσματα για το πώς θα κινηθούν οι τιμές της ενέργειας, ο πληθωρισμός και, τελικά, η ευρωπαϊκή οικονομία.

“Υπάρχει πάλι νέα αβεβαιότητα στην Μέση Ανατολή. Δεν ξέρουμε αν θα υπάρξει επιδείνωση ή βελτίωση”, αναφέρουν χαρακτηριστικά οι ίδιες πηγές. Για την ώρα, πάντως, δεν διακρίνουν λόγο, που θα μπορούσε να οδηγήσει σε κίνηση των επιτοκίων μέσα στον Ιούλιο. Το μήνυμα είναι ότι οι κεντρικές τράπεζες δεν έχουν την πολυτέλεια να προεξοφλήσουν ούτε το

καλό, ούτε το δυσμενές σενάριο.

Η ένταση μπορεί να αποκλιμακωθεί, περιορίζοντας τις πιέσεις στις αγορές, μπορεί όμως και να διατηρηθεί ή να ενταθεί, μεταφέροντας νέο κόστος στην ενέργεια και στις μεταφορές. Σε ένα τέτοιο περιβάλλον, κάθε απόφαση θα εξαρτηθεί από τα δεδομένα, που θα βρίσκονται στο τραπέζι εκείνη τη στιγμή.

Η στάση αυτή βρίσκεται στην ίδια γραμμή με όσα είχε επισημάνει πρόσφατα ο διοικητής της Τράπεζας της Ελλάδος, Γιάννης Στουρνάρας, από το βήμα του συνεδρίου του Economist. Η λέξη, που περιγράφει καλύτερα το σημερινό διεθνές περιβάλλον, είχε πει, δεν είναι ο κίνδυνος, αλλά η αβεβαιότητα. Η διαφορά δεν είναι απλώς λεκτική. Ο κίνδυνος μπορεί να εκτιμηθεί και να ενσωματωθεί στα οικονομικά μοντέλα. Η αβεβαιότητα, αντίθετα, δυσκολεύει ακόμη και τη διαμόρφωση ενός βασικού σεναρίου, καθώς οι συνθήκες μπορούν να αλλάξουν μέσα σε λίγες ημέρες. “Κανείς δεν ξέρει τι θα συμβεί αύριο”, είχε αναφέρει ο Γιάννης Στουρνάρας, εξηγώντας γιατί δεν

μπορεί να χαραχθεί μια άκαμπτη πολιτική απέναντι σε ένα τόσο ρευστό γεωπολιτικό περιβάλλον.

Οι εξελίξεις στην Μέση Ανατολή καθιστούν δύσκολη οποιαδήποτε ασφαλή πρόβλεψη για τον πληθωρισμό, τις τιμές της ενέργειας και την πορεία της οικονομίας, καθώς η εικόνα μεταβάλλεται πλέον από εβδομάδα σε εβδομάδα.

Για την Ελλάδα, πάντως, το μήνυμα από την Τράπεζα της Ελλάδος είναι σαφές και αφορά όσα βρίσκονται υπό τον δικό της έλεγχο. “Εμείς πρέπει να συνεχίσουμε την καλή δημοσιονομική πορεία και τις μεταρρυθμίσεις”, υπογραμμίζουν οι ίδιες πηγές. Με άλλα λόγια, όσο οι διεθνείς εξελίξεις παραμένουν απρόβλεπτες, η ελληνική οικονομία καλείται να μη χαλαρώσει τη δική της προσπάθεια. Η δημοσιονομική συνέπεια και η συνέχιση των μεταρρυθμίσεων θεωρούνται οι βασικές γραμμές άμυνας απέναντι σε εξωτερικές αναταράξεις, που ούτε μπορούν να προβλεφθούν με ακρίβεια, ούτε να ελεγχθούν από την Αθήνα.

ΠΟΥ ΘΑ ΑΝΟΙΞΕΙ ΤΑ ΕΠΟΜΕΝΑ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ Η LEVI'S ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Νέα σημεία για την ανάπτυξη της Levi's αναζητεί ο όμιλος Φάις. Σύμφωνα με πληροφορίες, ο όμιλος εξετάζει τις διαθέσιμες επιλογές για την επόμενη φάση επέκτασης του αμερικανικού brand, με βασική προϋπόθεση τα νέα καταστήματα να βρίσκονται σε κεντρικές εμπορικές τοποθεσίες και να διαθέτουν την προβολή, που απαιτεί ένα διεθνές σήμα.

Στην Αθήνα, το ενδιαφέρον επικεντρώνεται στο The Mall Athens, όπου η παρουσία της Levi's θα ενίσχυε το αποτύπωμά της στα μεγάλα οργανωμένα εμπορικά κέντρα της πρωτεύουσας.

Στην Θεσσαλονίκη, ο στόχος είναι διαφορετικός: Μετά το άνοιγμα

καταστήματος στο Mediterranean Cosmos, μέσα στο 2026, ο όμιλος αναζητεί παρουσία και στο κέντρο της πόλης. Η Τσιμισκή βρίσκεται ψηλά στη λίστα.

Η αναζήτηση, ωστόσο, δεν θεωρείται εύκολη. Οι διαθέσιμοι χώροι, που μπορούν να καλύψουν τις ανάγκες μιας μεγάλης διεθνούς αλυσίδας είναι περιορισμένοι, ενώ οι απαιτήσεις για τα καλά ακίνητα παραμένουν υψηλές, ειδικά για τον συγκεκριμένο όμιλο, που θεωρεί ότι μπορεί να βρει μισθώματα σε τιμές προ... Covid.

Οι αναζητήσεις γίνονται σε μια περίοδο, κατά την οποία η κατανάλωση στο λιανεμπόριο αρχίζει να... σφίγγει. Ο

πληθωρισμός εξακολουθεί να περιορίζει το διαθέσιμο εισόδημα, ενώ οι μισθοί δεν ακολουθούν με την ίδια ταχύτητα. Παρ' όλα αυτά, τα σχέδια ανάπτυξης των ισχυρών διεθνών σημάτων δεν έχουν μπει στο συρτάρι. Οι αποφάσεις, όμως, για τα επόμενα καταστήματα λαμβάνονται πλέον με περισσότερη προσοχή και αρκετό ψάξιμο. Το σχέδιο επέκτασης, όπως αναφέρουν οι ίδιες πηγές, παραμένει ενεργό, παρά τη δυσκολότερη συγκυρία για το εμπόριο. Το ζητούμενο είναι να βρεθούν τα κατάλληλα ακίνητα, στις σωστές τοποθεσίες και με όρους που να ανταποκρίνονται στα νέα δεδομένα της αγοράς.

Business Insight

ΤΟ ΝΕΟ ΒΙΟΚΛΙΜΑΤΙΚΟ ΚΤΙΡΙΟ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΔΕΗ,
Η POWERHUB PROPERTIES ΚΑΙ ΟΙ ΣΥΝΕΡΓΕΙΕΣ

Σε στρατηγική σύμπραξη για την από κοινού ανάπτυξη του **πρότυπου βιοκλιματικού συγκροτήματος γραφείων** έχουν προχωρήσει **ΔΕΗ και Dimand**. Γνωστή, ήδη από τα μέσα Ιουνίου η σύσταση νέας εταιρείας με την επωνυμία **Powerhub Properties**, που θα αναλάβει την υλοποίηση του επενδυτικού σχεδίου για την ανάπτυξη και εκμετάλλευση ενός σύγχρονου συγκροτήματος γραφείων στο πρώην στρατόπεδο "Αντισυνταγματάρχη Πλέσσα Μιχαήλ", επί της Λεωφόρου Μεσογείων 211. Σύμφωνα με τα στοιχεία που αναρτήθηκαν (στο ΓΕΜΗ) το **αρχικό μετοχικό κεφάλαιο ορίστηκε σε €14 εκατ. (1,4 εκατ. μτχ. στην ονομαστική αξία των €10)**, με το ενδιαφέρον να κρύβεται στις λεπτομέρειες του αντικειμένου της εταιρείας, όπως αναφέρεται γενικά σε μίσθωση και διαχείριση μισθωμένων ή ιδιόκτητων ακινήτων.

Ωστόσο, στο ειδικότερο, στο επί μέρους και σύμφωνα με το καταστατικό, η Powerhub Properties "...θα μπορεί να συνάπτει συμβάσεις μίσθωσης, υπομίσθωσης, μελέτης, κατασκευής, πιστώσεων, δανείων, διαχείρισης, συμφώνων ανάπτυξης κ.ο.κ. και γενικά να προβαίνει σε κάθε είδους δικαιοπραξία, να συνεργάζεται με οποιοδήποτε φυσικό ή νομικό πρόσωπο και να συμμετέχει, με οποιονδήποτε τρόπο, σε οποιαδήποτε επιχείρηση, οποιουδήποτε εταιρικού τύπου, που λειτουργεί ή πρόκειται να λειτουργήσει στην Ελλάδα ή στην αλλοδαπή, με όμοιο ή συναφή ή παρεμφερή σκοπό, μπορεί να ιδρύει και άλλες οιασδήποτε νομικής μορφής και τύπου εταιρίες στην Ελλάδα, με ίδιους ή παρεμφερείς

σκοπούς, να εκπροσωπεί οποιαδήποτε Εταιρεία, ελληνική ή αλλοδαπή, με όμοιο ή συναφή ή παρεμφερή σκοπό, μπορεί να παρέχει εγγυήσεις υπέρ εταιριών και γενικά επιχειρήσεων ή κοινοπραξιών στις οποίες μετέχει ή συνεργάζεται μαζί τους με οποιοδήποτε τρόπο παρέχουσα πάσης φύσεως ασφάλειες ενοικιές ή / και εμπράγματα και μπορεί να συμμετέχει σε διαγωνισμούς ή δημοπρασίες δημοσίων ή ιδιωτικών φορέων".

Στην ιστοσελίδα της εταιρείας ανάπτυξης ακινήτων το project του πρότυπου βιοκλιματικού συγκροτήματος γραφείων στο πρώην στρατόπεδο Πλέσσα, παραπέμπει όντως σε εμβληματικό έργο, που με την ολοκλήρωση του θα αποτελέσει [τοπόσημο σε θεαματικά αναβαθμισμένη περιοχή](#).

Σύμφωνα με τον Νίκο Δήμητσα η ανάπτυξη του πρώην στρατοπέδου Πλέσσα είναι ένα σύνθετο και απαιτητικό project, υψηλής αισθητικής, το οποίο θα αποτελεί τοπόσημο για την Αθήνα. Με τον Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο της Dimand να σημειώνει ότι η εταιρεία εισφέρει όλη της την τεχνογνωσία ώστε να παραδώσει ένα έργο που προσφέρει κορυφαία προστιθέμενη αξία στους μετόχους, τους χρήστες και την τοπική κοινότητα. Επίσης **μετά από ερώτημα του BnB Daily, διευκρινίζει πως το συγκεκριμένο σχήμα αφορά μόνο στην κατασκευή του project για το νέο κτίριο της ΔΕΗ**.

Ερχόμενος στην ΔΕΗ, εύλογο είναι το ερώτημα της αξιοποίησης της ακίνητης περιουσίας που διαθέτει ο όμιλος, με τον σχεδιασμό να φτάνει αρκετά πίσω όταν

Φεβρουάριο 2006 είχε ολοκληρωθεί διεθνής διαγωνισμός με θέμα την πρόσληψη αναδόχου παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών για την ίδρυση θυγατρικού σχήματος αξιοποίησης και διαχείρισης της ακίνητης περιουσίας της. Θυμίζω πως είχε επιλεγεί η κοινοπραξία Τράπεζα Πειραιώς - Διαγώνιος ΑΕΤΕ - Credit Suisse First Boston - Εμπορική Real Estate - Εμπορική Τράπεζα - Lambert Smith Hampton.

Από την πρώτη φάση της μελέτης των συμβούλων είχε προκύψει ότι η συνολική περιουσία της ΔΕΗ πριν από τη διάσπαση του ΑΔΜΗΕ περιλάμβανε 6.938 ακίνητα και 413.200.000 τετραγωνικά μέτρα οικοπέδων. Μάλιστα η **λογιστική αξία των ακινήτων είχε υπολογιστεί σε €1,277 δισ.**, ενώ από το σύνολο των ακινήτων είχε υπολογιστεί ότι **εμπορική αξία έχουν 3.293 ακίνητα**. Αυτά το 2006, μία 20ετία πριν και επί διοικήσεων που.... κατάφεραν να φέρουν την επιχείρηση στα €380 εκατ. (χρηματιστηριακής αξίας) πριν τις εκλογές του 2019.

Σήμερα με τον όμιλο σε άλλα μεγέθη, λ.χ. σε όρους αποτίμησης διαμορφώνεται στα €13,740 δισ. η κρυμμένη εσωτερική αξία (intrinsic value) καθώς αποτελούν απτά περιουσιακά στοιχεία (πάγια) που συνεισφέρουν στα κεφάλαια του.

Όπως και να εξεταστεί αυτή η...λεπτομέρεια, είτε μέσω της λογιστικής αξίας (κόστος κτήσης μείον αποσβέσεις), είτε μέσω της τρέχουσας εμπορικής/εύλογης αξίας, αναδεικνύει **μία άλλη πηγή-γεννήτρια παραγωγής value για τον όμιλο, τους μετόχους/επενδυτές του**.



REAL ESTATE DAILY SECRET
THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της



NOTICE
CONTENT & SERVICES

**KANTE
ΕΓΓΡΑΦΗ
ΕΔΩ**

BnSECRET

1/ ΕΠΕΚΤΕΙΝΕΤΑΙ Η AMAZON
ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Το ενδιαφέρον τεχνολογικών κολοσσών τραβάει η Ελλάδα, με φόντο τα data centers και την ψηφιακή μετάβαση. Χαρακτηριστικό παράδειγμα είναι η θυγατρική της Amazon στη χώρα μας, που έκανε Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου. Η ΑΜΚ είναι ύψους €6 εκατ. και πλέον το συνολικό κεφάλαιο της εταιρείας αγγίζει τα €18 εκατ. Η αγορά προσπαθεί να δει πίσω από αυτήν την κίνηση και αυτό γιατί πρόσφατα ενεργοποιήθηκε η local zone της AWS. Πληροφορίες του BnB Daily αναφέρουν πως ετοιμάζεται κίνηση, είτε κατά μόνας, είτε σε κοινοπραξία, για data center...

2/ Η ΑΝΟΔΙΚΗ ΠΟΡΕΙΑ ΤΩΝ ΝΑΥΠΗΓΕΙΩΝ
ΣΚΑΡΑΜΑΓΚΑ

Τα Ναυπηγεία Σκαρामαγκά, συμφερόντων Γιώργου Προκοπίου, αυξάνουν σταθερά τον όγκο των εργασιών τους και διευρύνουν το πελατολόγιό τους. Από την ανάληψη της διαχείρισης, η δραστηριότητα στις εγκαταστάσεις έχει επανέλθει, με τη συντήρηση και επισκευή 37 πλοίων κατά τον πρώτο χρόνο επαναλειτουργίας, ενώ ο επιχειρηματικός στόχος προβλέπει τον άμεσο διπλασιασμό αυτού του αριθμού. Στο πλαίσιο αυτό, προχώρησε και η υπογραφή σύμβασης με το Υπουργείο Εθνικής Άμυνας, μέσω της Γενικής Διεύθυνσης Αμυντικών Εξοπλισμών και Επενδύσεων (ΓΔΑΕΕ), για τον εκσυγχρονισμό των φρεγατών τύπου ΜΕΚΟ του Πολεμικού Ναυτικού. Το έργο, με προϋπολογισμό εκατοντάδων εκατομμυρίων ευρώ, περιλαμβάνει εξειδικευμένες ναυπηγικές και ηλεκτρομηχανολογικές εργασίες και την πλήρη αναδιαμόρφωση του Κέντρου Επιχειρήσεων Μάχης, καθώς και των χώρων του επιτελείου των πλοίων. Οι εργασίες θα ακολουθήσουν αυστηρά στρατιωτικά πρότυπα, με σκοπό την ασφαλή ενσωμάτωση των συστημάτων και τη μείωση του χρόνου παραμονής των σκαφών στο ναυπηγείο, ώστε να διατηρηθεί η υψηλή επιχειρησιακή διαθεσιμότητα του Στόλου. Η ανάθεση της σύμβασης αυτής βασίζεται στις υφιστάμενες υποδομές και το προσωπικό των εγκαταστάσεων, που έχτισε άλλωστε τα πλοία πριν από μερικές δεκαετίες, αναδεικνύοντας τον ρόλο των ναυπηγείων στην εγχώρια αμυντική βιομηχανία.

3/ ΕΡΧΕΤΑΙ (:) ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ
ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΜΕ ΤΟ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΑΜΥΝΑΣ
ΤΗΣ ΙΝΔΙΑΣ

Σε διαδικασία πολύ σοβαρών διαπραγματεύσεων βρίσκεται ελληνική εταιρεία παραγωγής drones, Spirit World Group, που φέρουν οπλικά συστήματα, με το Υπουργείο Άμυνας της Ινδίας, σύμφωνα με πληροφορίες που έχει στη διάθεσή του το BnB Daily. Το συμβόλαιο αναμένεται να είναι μεγάλο και τριετές. Εν αναμονή, λοιπόν, των τελικών αποφάσεων και ανακοινώσεων.

Editorial

ΕΝΑΣ ΕΙΝΑΙ Ο ΕΧΘΡΟΣ:
Ο ΚΑΠΙΤΑΛΙΣΜΟΣ

“Ο καπιταλισμός (ή κεφαλαιοκρατία) είναι το οικονομικό σύστημα όπου τα μέσα παραγωγής, το εμπόριο και οι υπηρεσίες ανήκουν σε ιδιώτες. Βασικό κίνητρο είναι η παραγωγή και συσσώρευση κέρδους, ενώ το εμπόριο και οι τιμές καθορίζονται κυρίως από τον ανταγωνισμό στην ελεύθερη αγορά, με περιορισμένη κρατική παρέμβαση”. Αυτός είναι ένας πρώτος, συνοπτικός ορισμός του καπιταλισμού.

Με βάση τα παραπάνω, λοιπόν, ο καπιταλισμός είναι εξ ορισμού αντιδημοκρατικός.

Δεν μπορεί, δηλαδή, να υπάρξει δημοκρατικός καπιταλισμός – πώς μου 'ρθε αυτό τώρα;

Είναι το απόλυτο οξύμωρο.

Όπως και δεν μπορεί να υπάρξει κοινωνικός καπιταλισμός – πώς 'μου ρθε και αυτό πάλι;

Ίσως, γιατί αμφότερα παραπέμπουν σε διάφορα επικοινωνιακά τσιτάτα, που χρησιμοποιούν κατά καιρούς όσοι λειτουργούν 100% καπιταλιστικά, καρπούνται την υπεραξία του καπιταλισμού, συσσωρεύουν κέρδη, αλλά...

Όλα κι όλα!

Εμείς δεν είμαστε καπιταλιστές, αλλά νιώθουμε αριστεροί! Και ως τέτοιοι ζητάμε και την ψήφο των πολιτών, άμα λάχει.

Υποσχόμενοι να φέρουμε τη δημοκρατία εντός καπιταλισμού, μοιράζοντας τα κέρδη των πολλών σε όλους.

Μα, αυτό, τότε, δεν είναι καπιταλισμός!

Είναι κάτι άλλο (αδυνατώ να καταλάβω τί ακριβώς – νομίζω δεν ξέρουν ούτε οι ίδιοι που τα λένε αυτά).

Διότι είναι κακό να λες ότι είσαι με/βγάζεις λεφτά από/υπηρετείς το κεφάλαιο.

Αλλά μιλάς για το συμφέρον των πολλών.

Όμως, προσωπικά, δεν λειτουργείς έτσι, αλλά καπιταλιστικά – συγγνώμη, δεν έπρεπε να το πω.

Μπερδευτήκατε;

Λογικό.

Μην ξεχνάτε, όμως!

Ένας είναι ο εχθρός:

Ο καπιταλισμός!

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης

nectarios@notice.gr