

# Stoiximan

## ΔΗΛΑΣΤΟΥΣ ΙΡΟΕΣ ΣΕ ΚΑΘΕ ΓΩΝΙΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ

- ΜΙΑ ΙΣΤΟΡΙΑ 10 ΧΡΟΝΩΝ  
ΑΠΟ ΤΑ ΑΚΡΙΤΙΚΑ ΝΗΣΙΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ -

Ολόκληρο το ντοκιμαντέρ στο  
κανάλι της Stoiximan στο



**iroes**



21+ | ΠΑΙΞΕ ΥΠΕΥΘΥΝΑ



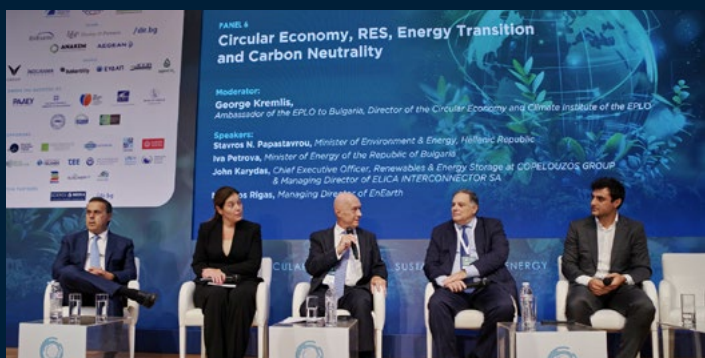
## > NEXANS ΕΛΛΑΣ

Ανάπτυξη 13% χάρη στο νέο συμβόλαιο με τον ΔΕΔΔΗΕ  
- Στο επίκεντρο γεωπολιτικές εξελίξεις και Great Sea Interconnector



## > VODAFONE

Επενδυτικό στοίχημα €15 εκατ. στο retail - Σε συζητήσεις με ΔΕΗ για νέα εταιρεία οπτικών ινών



## > ELICA INTERCONNECTOR

Πάνω από €30 δισ. το όφελος από το έργο GREGY  
σε βάθος 25ετίας



## > LVMH

Η υποχώρηση της ζήτησης στην Κίνα  
πιέζει Louis Vuitton και Dior

## Editorial

Οι γούνες της Καστοριάς και τα κινέζικα υβριδικά

## Debrief

Κι αν ήταν το νερό ή το δίκτυο ηλεκτρισμού;

## Business Maker

- Τα σχέδια Κάτσου για Altus και Paliria
- Κάτοικος Παξών με δικό του σπίτι ο Πρόεδρος του Βρετανικού Μουσείου

## Business Insight

Πειραιώς:  
Των φρονίμων...  
και η 30η Οκτωβρίου

## BnSecret

- Γιατί ο Περιστέρης πιέζεται για ευρωομόλογο
- Οι ψίθυροι πίσω από το ράλι της ΕΥΔΑΠ

> **STOIXIMAN - ΣΥΜΠΛΕΥΣΗ****ΔΕΚΑ ΧΡΟΝΙΑ ΔΙΠΛΑ ΣΤΑ ΑΚΡΙΤΙΚΑ ΝΗΣΙΑ**

Υπάρχουν ταξίδια που δεν μετρώνται σε ναυτικά μίλια, αλλά στους ανθρώπους που συναντάς στη διαδρομή. Ένα τέτοιο ταξίδι είναι και αυτό που εδώ και δέκα χρόνια ενώνει την **Stoiximan** με την **Σύμπλευση (+πλευση)**, με σταθερό προορισμό τα μικρά και ακριτικά νησιά της Ελλάδας.

Η φετινή αποστολή του 12ου Διάπλου έγινε η αφορμή για ένα ξεχωριστό ντοκιμαντέρ, το οποίο παρουσιάστηκε σε αποκλειστική προβολή στο Cine Φιλοθέη. Μέσα από εικόνες από το ταξίδι, τις επισκέψεις στα νησιά, τις αθλητικές και εκπαιδευτικές δράσεις και, κυρίως, τις συναντήσεις με τους κατοίκους, η ταινία καταγράφει μια εμπειρία που δύσκολα χωρά σε λέξεις.

Στον φετινό Διάπλου συμμετείχαν και οι **Δημήτρης Διαμαντίδης, Ντέμης Νικολαΐδης και Γιώργος Λέντζας**, συνεργάτες και CSR ambassadors της Stoiximan. Βρέθηκαν κοντά στις τοπικές κοινωνίες, γνώρισαν την καθημερινότητά τους, συνομίλησαν με τους κατοίκους και μοιράστηκαν στιγμές με παιδιά και οικογένειες. Μια εμπειρία που, όπως αποτυπώνεται και στο ντοκιμαντέρ, ανέδει-



ξε με βιωματικό τρόπο τις ιδιαίτερες συνθήκες ζωής στα ακριτικά νησιά.

**ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΟ ΑΠΟΤΥΠΩΜΑ**

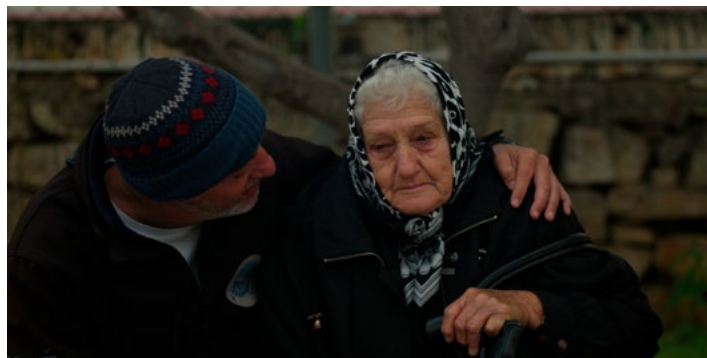
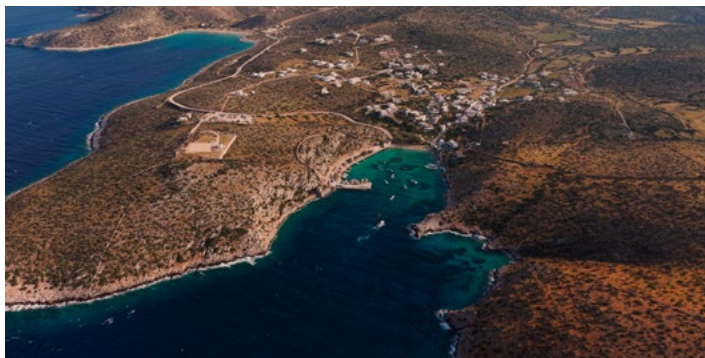
Η Stoiximan στηρίζει σταθερά το έργο της Σύμπλευσης, με δράσεις που ανταποκρίνονται σε πραγματικές ανάγκες των νη-

σιωτικών κοινοτήτων. Ανακατασκευές και δημιουργία αθλητικών εγκαταστάσεων, εκπαιδευτικός και τεχνολογικός εξοπλισμός, αλλά και παρεμβάσεις σε υποδομές έχουν υλοποιηθεί σε νησιά όπως η Σίκινος, ο Άγιος Ευστράτιος, η Κάσος, οι Λειψοί, οι Φούρνοι και το Αγαθονήσι.

Παράλληλα, μέσα από το πρόγραμμα **“Μικροί Ήρωες Μαθαίνουν”**, παιδιά των ακριτικών νησιών συμμετέχουν σε εκπαιδευτικές και πολιτιστικές δράσεις στον τόπο τους, αποκτώντας πρόσβαση σε εμπειρίες που ενισχύουν τη γνώση, τη δημιουργικότητα και τη σύνδεσή τους με τον πολιτισμό.

Ο φετινός Διάπλους, με περισσότερους από 100 εθελοντές και 11 σκάφη, αποτελεί το πιο πρόσφατο κεφάλαιο μιας συνεργασίας που συμπληρώνει πλέον μια δεκαετία. Μιας συνεργασίας που δεν περιορίζεται σε μία επίσκεψη, αλλά επιστρέφει ξανά και ξανά εκεί όπου η παρουσία έχει σημασία.

Γιατί τελικά, το πιο σημαντικό στοιχείο ενός ταξιδιού δεν είναι μόνο ο προορισμός. Είναι οι άνθρωποι που συναντάς και η σχέση που χτίζεται μαζί τους.



**ΔΕΙΤΕ ΟΛΟΚΛΗΡΟ ΤΟ ΝΤΟΚΙΜΑΝΤΕΡ ΤΗΣ ΦΕΤΙΝΗΣ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΕΔΩ  
ΕΛΕΥΘΕΡΑ ΣΤΟ YOUTUBE, ΣΤΟ ΚΑΝΑΛΙ ΤΗΣ STOIXIMAN**

## &gt; ELICA INTERCONNECTOR

## ΠΑΝΩ ΑΠΟ €30 ΔΙΣ. ΤΟ ΟΦΕΛΟΣ ΑΠΟ ΤΟ ΕΡΓΟ GREGY ΣΕ ΒΑΘΟΣ 25ΕΤΙΑΣ

Τη σημασία του έργου της ηλεκτρικής διασύνδεσης Αιγύπτου – Ελλάδας GREGY για την Ελλάδα και την Ευρώπη, καθώς και την προοπτική ανάδειξης της χώρας μας σε έναν σημαντικό ενεργειακό κόμβο στη ΝΑ Μεσόγειο και στην ευρύτερη περιοχή, ανέδειξε ο Γιάννης Καρύδας, Διευθύνων Σύμβουλος της Μονάδας Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας & Αποθήκευσης Ενέργειας του ομίλου Κοπελούζου και Διευθύνων Σύμβουλος του φορέα ανάπτυξης και υλοποίησης του έργου GREGY, στο Διεθνές Συμπόσιο που διοργάνωσε το Circular Gaia σε συνεργασία με το Ινστιτούτο για την Κυκλική Οικονομία, το Περιβάλλον, την Ενέργεια και το Κλίμα του Ευρωπαϊκού Οργανισμού για το Δημόσιο Δίκαιο EPLO, την περασμένη Παρασκευή, 9 Οκτωβρίου 2026.

Ο κ. Καρύδας συμμετείχε στη συζήτηση της Συνεδρίου με θέμα "Κυκλική Οικονομία, ΑΠΕ, Ενεργειακή Μετάβαση και Ανθεκτική Ουδετερότητα", στην οποία συμμετείχαν επίσης ο Υπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας, Σταύρος Παπασταύρου, η Υπουργός Ενέργειας της Βουλγαρίας, Iva Petrova και ο Διευθύνων Σύμβουλος της EnEarth, Νικόλαος Ρήγας. Την συζήτηση συντόνισε ο Πρόεδρος του Οργανισμού EPLO στην Βουλγαρία, Γιώργος Κρεμλής. Στο τέλος της πρώτης ημέρας του Διεθνούς Συμποσίου ο κ. Καρύδας παρέλαβε το βραβείο Excellence Award για το έργο GREGY από την Γενική Γραμματέα Ιδιωτικών Επενδύσεων του Υπουργείου Ανάπτυξης, Στελλίνα Σιαράπη.

## ΤΟ ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΑΠΟΤΥΠΩΜΑ

Ο κ. Καρύδας υπογράμμισε τη σημασία του GREGY για τη θωράκιση της ελληνικής οικονομίας, ιδιαίτερα υπό το πρίσμα των συνεχών γεωπολιτικών αναταράξεων στην ευρύτερη περιοχή, ενισχύοντας την ασφάλεια του ενεργειακού εφοδιασμού της χώρας μας, την ενεργειακή διαφοροποίηση και προστατεύοντας την αγορά της ενέργειας, που αποτελεί τον βασικό πυλώνα της οικονομίας, και η οποία δεν θα επηρεάζεται ούτε από τις διεθνείς τιμές φυσικού αερίου και ρύπων CO<sub>2</sub>, ούτε από τη παγκόσμια ζήτηση φυσικού αερίου ούτε από γεωπολιτικές αναταράξεις. Το GREGY, το οποίο θα αποτελεί το πρώτο έργο διασύνδεσης Αφρικής – Ευρώπης, θα μεταφέρει 3,000 MW καθαρής ενέργειας από την Αίγυπτο στην Ελλάδα και την Ευρώπη και είναι πλήρως ευθυγραμμισμένο με την πολιτική της Ευρωπαϊκής Ένωσης για την δημιουργία κάθετων ενεργειακών λεωφόρων Νότου – Βορρά, αποτελώντας τον θεμέλιο λίθο της πλέον σημαντικής για τη χώρα μας διεθνούς διασύνδεσης, αναδεικνύοντας την Ελλάδα σε έναν σημαντικό ενεργειακό κόμβο στη περιοχή.

Με αυτό τον τρόπο δημιουργεί τον Κάθετο Διάδρομο Νότου – Βορρά, διασυνδέοντας την Βόρεια Αφρική, μέσω της Αιγύπτου, με την Ευρώπη, μέσω της Ελλάδας, αποτελώντας τη νότια πύλη εισόδου πράσινης ενέργειας από τη Μεσόγειο προς τη Βόρεια Ευρώπη. Το GREGY, όπως ανέφερε ο κ. Καρύδας, είναι όχι απλώς ένα εθνικό έργο, αλλά ουσιαστικά ένα ευρωπαϊκό έργο, με τον θετικό του αντίκτυπο να ξεπερνά τα ελληνικά σύνορα,

ενισχύοντας την ενεργειακή ασφάλεια της Ευρώπης και μεταφέροντας καθαρή ενέργεια, συνεχούς ροής σε ανταγωνιστικές τιμές. Σύμφωνα με μελέτη μεγάλου διεθνούς οίκου, το GREGY δημιουργεί καθαρό κοινωνικο-οικονομικό όφελος στην ενεργειακή αγορά της Ελλάδας ύψους άνω των €30 δις. στην 25ετία σωρευτικά, χωρίς να λαμβάνονται υπόψη τα πολλαπλασιαστικά οφέλη που θα προκύψουν για την ελληνική βιομηχανία, όπως αύξηση εξαγωγών και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας. Το GREGY θα ενισχύσει την ελκυστικότητα της Ελλάδας και θα την καταστήσει σημαντικό επενδυτικό προορισμό για την δημιουργία μεγάλης κλίμακας ενεργοβόρων επενδύσεων όπως Data Centers με Τεχνητή Νοημοσύνη.

## ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ ΣΤΗΝ ΑΓΟΡΑ

Σύμφωνα με σχετική ανακοίνωση, η ηλεκτρική διασύνδεση GREGY θα οδηγήσει και σε αύξηση της παραγωγικότητας της Ευρώπης και την ενοποίηση των ενεργειακών αγορών δημιουργώντας μεγαλύτερη ρευστότητα στην αγορά, προς όφελος όλων των καταναλωτών.

Η ηλεκτρική διασύνδεση GREGY, το οποίο αναπτύσσει η εταιρεία Elica Interconnector S.M. S.A. του ομίλου Κοπελούζου, θα μεταφέρει αποκλειστικά καθαρή ενέργεια που θα παράγεται από 8,5 GW ανανεώσιμων πηγών ενέργειας που υλοποιεί ο Όμιλος στην Αίγυπτο, η οποία διαθέτει τεράστιες αδιάθετες και επίπεδες εκτάσεις με υψηλό αιολικό και ηλιακό δυναμικό.



## &gt; MY HEALTH F1rst

## ΣΙΓΟΥΡΙΑ ΚΑΙ ΕΥΕΛΙΞΙΑ ΣΤΑ ΠΕΡΙΣΤΑΤΙΚΑ ΝΟΣΗΛΕΙΑΣ

Το πρόγραμμα νοσοκομειακής περίθαλψης **My Health F1rst** της **Eurolife FFH** έχει σχεδιαστεί για εσένα που θέλεις να έχεις τη δύναμη της επιλογής, για να αντιμετωπίζεις περιστατικά νοσηλείας με σιγουριά και ευελιξία. Με το My Health F1rst έχεις μια πιο οικονομική λύση ασφάλισης\* για να επιλέξεις το γιατρό που θέλεις και το νοσοκομείο που θέλεις. Αξίζει να σημειωθεί ότι το δίκτυο των συμβεβλημένων νοσοκομείων του My Health F1rst έχει διευρυνθεί, περιλαμβάνοντας πλέον και όλα τα νοσοκομεία του Ομίλου HHG (Υγεία, Υγεία-Μητέρα Μαιευτική/Παιδιατρική, Metropolitan General, Metropolitan Hospital, Creta InterClinic). Έτσι, οι ασφαλισμένοι έχουν στη διάθεσή τους ακόμη περισσότερες επιλογές για τη νοσηλεία τους.

## ΠΩΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΕΙ

## Στο δίκτυο συμβεβλημένων νοσοκομείων

- Τα πρώτα €750 ή €1.500 (ανάλογα με το πρόγραμμα που έχεις επιλέξει) είναι τα έξοδα της συμμετοχής σου
- Την υπόλοιπη κάλυψη αναλαμβάνει απευθείας η Eurolife FFH σύμφωνα με τους όρους του προγράμματος

## Στα μη συμβεβλημένα νοσοκομεία

- Λαμβάνεις εφάπαξ προκαθορισμένο ποσό οικονομικής παροχής. Μετά την αφαίρεση της συμμετοχής σου (€750 ή €1.500 ανάλογα με το πρόγραμμα που έχεις επιλέξει), θα πάρεις ένα συγκεκριμένο ποσό ανάλογα με το περιστατικό για το οποίο χρειάστηκε να νοσηλευτείς. Το ποσό αυτό το γνωρίζεις εκ των προτέρων, για να μπορέσεις να οργανώσεις καλύτερα τη νοσηλεία σου
- Η εφάπαξ προκαθορισμένη οικονομική παροχή καταβάλλεται μετά την έξοδό σου από το νοσοκομείο, μόλις προσκομίσεις στην εταιρεία τα απαραίτητα δικαιολογητικά σχετικά με τη νοσηλεία

## Στα δημόσια νοσοκομεία στην Ελλάδα

- 100% κάλυψη εξόδων, σε περίπτωση που απαιτείται να πληρώσεις κόστη νοσηλείας. Η αποζημίωση αυτή καταβάλλεται σε σένα απολογιστικά, και αφού έχεις προσκομίσει τα πρωτότυπα παραστατικά.
- Εάν καλυφθεί το σύνολο των εξόδων από άλλο (δημόσιο ή ιδιωτικό) ασφαλιστικό φορέα: τότε, μετά την αφαίρεση της συμμετοχής σου, λαμβάνεις το 25% του εφάπαξ προκαθορισμένου ποσού οικονομικής παροχής έως 1.500€.

- Για απογευματινό χειρουργείο καταβάλλεται τόσο το 25% του εφάπαξ προκαθορισμένου ποσού οικονομικής παροχής έως 1.500€, όσο και το 100% των δαπανών

## ΕΠΙΠΛΕΟΝ ΠΑΡΟΧΕΣ ΚΑΙ ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ

- Επίδομα Μητρότητας: Κάλυψη για φυσιολογικό τοκετό ή καισαρική τομή στην ασφαλισμένη
- Δαπάνες αποκατάστασης & αποθεραπείας: Κάλυψη σε κέντρα αποκατάστασης
- Επείγουσα ιατρική βοήθεια: Στην Ελλάδα και το εξωτερικό
- Δωρεάν ετήσιος προληπτικός έλεγχος υγείας
- Μέγιστο όριο ευθύνης της εταιρείας 700.000€ ανά ασφαλιστική περίοδο, περιστατικό νοσηλείας και ασφαλισμένο
- Μείωση στο ασφάλιστρο που πληρώνεις μέσα από το πρόγραμμα συνδυαστικών εκπλάσεων EuroLifeSYN<sup>+</sup>

*\*Ισχύει για τα προγράμματα My Health F1rst της Eurolife FFH, σε σχέση με τα προγράμματα Premium Health II, με αντίστοιχο ποσό απαλλαγής και θέση νοσηλείας*



## &gt; NBG PAY

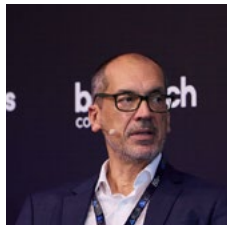
# Η ΣΥΝΥΠΑΡΞΗ ΚΑΡΤΩΝ ΚΑΙ ΑΜΕΣΩΝ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ ΕΙΝΑΙ ΤΟ ΜΕΛΛΟΝ ΤΩΝ ΠΛΗΡΩΜΩΝ

Η συνύπαρξη διαφορετικών μέσων πληρωμής, η διαλειτουργικότητα των υποδομών και η διεύρυνση των υπηρεσιών προς τις επιχειρήσεις διαμορφώνουν το νέο τοπίο στις ψηφιακές συναλλαγές. Αυτό ήταν το βασικό μήνυμα της NBG Pay στο Banktech Conference 2026, όπου τα στελέχη της εταιρείας και της EDPS ανέδειξαν τις αλλαγές στον ρόλο των παρόχων πληρωμών και τις νέες απαιτήσεις για την αγορά.

Στις συζητήσεις συμμετείχαν ο Χριστόφορος Χατζόπουλος, Managing Director της NBG Pay και General Manager της Global Payments, και ο Αντίγονος Παπαδόπουλος, Deputy Country Head της Global Payments Greece NBG Pay και Managing Director της EDPS.

## ΑΠΟ ΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΣΤΗΝ ΠΡΟΣΤΙΘΕΜΕΝΗ ΑΞΙΑ

Στη συζήτηση για τις ανάγκες των εμπόρων και την εξέλιξη των παρόχων αποδοχής πληρωμών (acquirers), ο Χριστόφορος Χατζόπουλος επισήμανε ότι η τιμολόγηση εξακολουθεί να αποτελεί σημαντικό κριτήριο επιλογής, αλλά δεν είναι



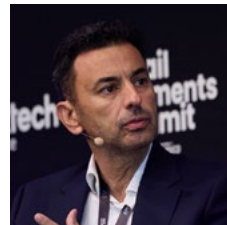
Χριστόφορος Χατζόπουλος, Managing Director NBG Pay & General Manager Global Payments

πλέον το μοναδικό.

Καθώς οι ψηφιακές πληρωμές ενσωματώνονται όλο και περισσότερο στην καθημερινή λειτουργία των επιχειρήσεων, μεγαλύτερη σημασία αποκτούν η αξιοπιστία των συστημάτων, η ασφάλεια, η τεχνική υποστήριξη και η διασύνδεση με τα πληροφοριακά συστήματα των εμπόρων.

## A2A ΠΛΗΡΩΜΕΣ

Η συνύπαρξη των καρτών με τις άμεσες πληρωμές μεταξύ τραπεζικών λογαριασμών (account-to-account ή A2A) βρέθηκε στο επίκεντρο της συζήτησης "Two Rails, One Checkout: How Cards and A2A Will Coexist", στην οποία



Αντίγονος Παπαδόπουλος, Deputy Country Head, Global Payments Greece NBG Pay

συμμετείχε ο Αντίγονος Παπαδόπουλος.

Η ανάπτυξη των άμεσων πληρωμών δημιουργεί ένα περιβάλλον στο οποίο διαφορετικά δίκτυα και τεχνολογίες καλούνται να λειτουργούν παράλληλα. Σε αυτό το πλαίσιο, κρίσιμος είναι ο ρόλος των υποδομών δρομολόγησης και επεξεργασίας συναλλαγών (switching), οι οποίες υποστηρίζουν τη διασύνδεση μεταξύ των επιμέρους συστημάτων.

Η πρόκληση δεν περιορίζεται στην αποδοχή πληρωμών από τις επιχειρήσεις, αλλά αφορά συνολικά την ικανότητα των υποδομών να διαχειρίζονται διαφορετικά μέσα και δίκτυα με συνέπεια και ασφάλεια, ακόμη και όταν ο όγκος των συναλλαγών αυξάνεται.

## &gt; ΔΕΘ

# ΟΙ ΕΞΙ ΜΕΓΑΛΟΙ ΔΙΕΚΔΙΚΗΤΕΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΡΓΟ ΑΝΑΠΛΑΣΗΣ €200 ΕΚΑΤ.

Προχωρά η ανάπλαση της ΔΕΘ, έργο προϋπολογισμού €204,6 εκατ. που αλλάζει το κέντρο της Θεσσαλονίκης. Η διαδικασία εκδήλωσης ενδιαφέροντος ολοκληρώθηκε, ενώ στον διαγωνισμό κατέβηκαν τα εξής σχήματα:

- Άκτωρ
- ΓΕΚ Τέρνα
- Μέγκα
- Άβαξ
- Εκτερ
- Μεσόγειος - Triton ACT

## ΤΙ ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΕΙ ΤΟ PROJECT

Στόχος είναι τα έργα να ξεκινήσουν το 2027 και να ολοκληρωθούν το 2030. Το project περιλαμβάνει την κατασκευή δύο νέων βιοκλιματικών εκθεσιακών κτιρίων, των Hall 1 και Hall 2, τα οποία θα αποτελέσουν τη βάση για τον εκσυγχρονισμό των υποδομών της ΔΕΘ-

HELEXPO. Ειδικότερα:

- Το Hall 1, με επιφάνεια ανωδομής περίπου 33.000 τ.μ., θα είναι το μεγαλύτερο από τα δύο κτίρια και θα κατασκευαστεί κατά την πρώτη φάση του έργου
- Το Hall 2, επιφάνειας ανωδομής περίπου 10.000 τ.μ., θα υλοποιηθεί στη δεύτερη φάση, συμπληρώνοντας τις νέες εκθεσιακές εγκαταστάσεις

Τα δύο κτίρια σχεδιάζονται με βιοκλιματικά χαρακτηριστικά, με στόχο τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης και τη δημιουργία σύγχρονων υποδομών που θα μπορούν να υποστηρίξουν μεγάλες εκθέσεις, επιχειρηματικές διοργανώσεις και διεθνή γεγονότα. Επίσης περιλαμβάνει:

- την ανακαίνιση του Συνεδριακού Κέντρου "Ιωάννης Βελλίδης", ώστε να αναβαθμιστούν οι υφιστάμενες συνεδριακές εγκαταστάσεις και να ενισχυθεί η δυνα-



- τότητα φιλοξενίας διεθνών συνεδρίων
- τη δημιουργία ενός ολοκληρωμένου εκθεσιακού και συνεδριακού πόλου, ο οποίος θα μπορεί να αξιοποιείται καθ' όλη τη διάρκεια του έτους και να ενισχύσει τη θέση της Θεσσαλονίκης στην αγορά του επαγγελματικού τουρισμού
- τη δημιουργία εκτεταμένου χώρου πρασίνου 120 στρεμμάτων, με χαρακτηριστικά Μητροπολιτικού Πάρκου

Νίκος Ταμπακόπουλος  
[nicolas@notice.gr](mailto:nicolas@notice.gr)

To  
 **FNB** SERVED  
**DAILY.**

*Food for thought... every day!*

στην

**SHAL**

**INSPIRE FOOD BUSINESS**

Καθημερινή ενημέρωση για όσα συμβαίνουν,  
από τις 17 έως και τις 21 Οκτωβρίου,  
στη No 1 έκθεση τροφίμων και ποτών:

- Η παρουσία των ελληνικών επιχειρήσεων
- Οι νέες τάσεις στον κλάδο παγκοσμίως
  - Καινοτόμα προϊόντα
  - Συνεντεύξεις

**ΜΕΤΑΔΙΔΟΥΝ**



**Μάκης  
Αποστόλου**



**Στέλλα  
Αυγουστάκη**



**Μάριος  
Δελατόλας**

**ΣΧΟΛΙΑΖΕΙ**



**Νεκτάριος  
Β. Νώτης**

Με την υπογραφή  
του δημοσιογραφικού  
επιτελείου και την  
αξιοπιστία της



**NOTICE**

CONTENT & SERVICES

POWERED BY

**ΒΙΚΟΣ®**

**μασοῦτης**  
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΚΑΙ ΕΛΛΗΝΙΚΑ

 **PROMO  
SOLUTION**  
EXHIBIT.CREATE.

ΧΟΡΗΓΟΣ ΑΕΡΟΜΕΤΑΦΟΡΩΝ

**AEGEAN** 

## &gt; ΕΛΒΑΛΧΑΛΚΟΡ

ΣΥΝΥΠΟΓΡΑΦΕΙ ΤΗ ΔΙΑΚΗΡΥΞΗ "MADE IN EUROPE"  
ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ

Τη Διακήρυξη "Made in Europe: Να παράγουμε στην Ευρώπη ή να εξαφανιστούμε, η ώρα της επιλογής" συνυπογράφει η ElvalHalcor, στηρίζοντας την προσπάθεια ενίσχυσης της βιομηχανικής παραγωγής και των επενδύσεων εντός της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Η πρωτοβουλία ξεκίνησε από τη γαλλική A3M (Alliance of Minerals, Metals Ores and Metals), η οποία εκπροσωπεί επιχειρήσεις στους κλάδους της εξόρυξης, της μεταλλουργίας, της χαλυβουργίας και της ανακύκλωσης μετάλλων. Στη συνέχεια τέθηκε υπό την αιγίδα του γαλλικού υπουργείου Οικονομίας, συγκεντρώνοντας, σύμφωνα με την ανακοίνωση, την υποστήριξη εκατοντάδων ευρωπαϊκών επιχειρήσεων.

**INDUSTRIAL ACCELERATOR ACT**

Η Διακήρυξη συνδέεται με την Industrial Accelerator Act, τη νομοθετική πρόταση



που παρουσίασε η Ευρωπαϊκή Επιτροπή τον Μάρτιο του 2026 και η οποία βρίσκεται υπό διαπραγμάτευση στο Συμβούλιο της ΕΕ και στο Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο.

Η πρόταση εντάσσεται στη στρατηγική επαναβιομηχάνισης της Ευρώπης και ενίσχυσης της αυτονομίας της, προβλέποντας, μεταξύ άλλων, τη σύνδεση της πρόσβασης επιχειρήσεων σε κρατικές ενισχύσεις, εθνικές ή ευρωπαϊκές, με συγκεκριμένες προϋποθέσεις παραγωγής εντός της Ένωσης.

Στόχος της πρωτοβουλίας είναι να ενισχύσει τη στήριξη προς τη νομοθετική πρότα-

ση κατά τη διάρκεια των διαπραγματεύσεων, καθώς ορισμένα κράτη-μέλη διατηρούν επιφυλάξεις για τις επιπτώσεις των σχεδιαζόμενων ρυθμίσεων στις εμπορικές σχέσεις με τρίτες χώρες.

**ΤΟ ΜΗΝΥΜΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑ**

Οι υπογράφωντες τη Διακήρυξη υποστηρίζουν ότι οι ευρωπαϊκές επιχειρήσεις βρίσκονται αντιμέτωπες με άνισους όρους διεθνούς ανταγωνισμού, επικαλούμενοι τους δασμούς, τις εκτεταμένες επιδοτήσεις που συνδέονται με τις εξαγωγές και τη χρήση εμπορικών εξαρτήσεων ως εργαλείων γεωπολιτικής πίεσης.

Στο πλαίσιο αυτό, ζητούν η Ευρώπη να ενισχύσει τον ρόλο της ως παραγωγικού κέντρου και να αξιοποιήσει τους δημόσιους πόρους με τρόπο που θα ενθαρρύνει την εγχώρια παραγωγή και τις επενδύσεις.

## &gt; LVMH

## Η ΥΠΟΧΩΡΗΣΗ ΤΗΣ ΖΗΤΗΣΗΣ ΣΤΗΝ ΚΙΝΑ ΠΙΕΖΕΙ LOUIS VUITTON ΚΑΙ DIOR

Ασθενέστερες των προσδοκιών πωλήσεις ανακοίνωσε η LVMH για το γ' τρίμηνο, καθώς η επιδείνωση του καταναλωτικού κλίματος στην Κίνα περιόρισε τη ζήτηση για κορυφαία εμπορικά σήματα, όπως η Louis Vuitton και η Dior.

Οι οργανικές πωλήσεις του μεγαλύτερου ομίλου ειδών πολυτελείας παγκοσμίως αυξήθηκαν κατά μόλις 1%, στα €18,5 δισ. Την ίδια στιγμή οι ευρωπαϊκοί όμιλοι πολυτελείας έχουν χάσει συνολικά περίπου €330 δισ. σε χρηματιστηριακή αξία από την αρχή του έτους, ενώ η μετοχή της LVMH έχει υποχωρήσει περίπου 40%.

**ΠΙΕΣΕΙΣ ΣΕ ΜΟΔΑ ΚΑΙ ΔΕΡΜΑΤΙΝΑ ΕΙΔΗ**

Η μεγαλύτερη αδυναμία καταγράφηκε στον τομέα μόδας και δερματίνων ειδών, ο οποίος αντιπροσωπεύει σχεδόν το ήμισυ των εσόδων της LVMH. Οι οργανικές πωλήσεις του μειώθηκαν κατά 5%. Παράλληλα, επιβραδύνθηκε η

ανάπτυξη στον τομέα ρολογιών και κοσμημάτων, που περιλαμβάνει τις Bulgari και Tiffany. Οι πωλήσεις αυξήθηκαν κατά 6%, έναντι 9% το α' εξάμηνο, δημιουργώντας ερωτήματα για την ανθεκτικότητα της κατηγορίας.

Αναλυτές της Bank of America εκτιμούν ότι τα αποτελέσματα θα επιβαρύνουν συνολικά τον κλάδο, ενώ η RBC προβλέπει μέτριες πιέσεις στις μετοχές της LVMH και των ανταγωνιστών της.

**ΠΤΩΣΗ ΠΩΛΗΣΕΩΝ 5% ΣΤΗΝ ΑΣΙΑ**

Οι πωλήσεις στην Ασία, με βασική αγορά την Κίνα, υποχώρησαν κατά 5% σε ετήσια βάση. Αντίθετα, στις ΗΠΑ αυξήθηκαν κατά 5%.

Η Οικονομική Διευθύντρια της LVMH, Cecile Cabanis, απέδωσε την ασιατική υποχώρηση στην επιδείνωση του καταναλωτικού κλίματος στην Κίνα, η οποία επηρεάζει τις προαιρετικές δαπάνες. Πρόσθετη πίεση ασκεί η φορολογική εκστρατεία της κινεζικής κυβέρνησης κατά εύπορων ιδιωτών. Οι Κινέζοι κα-



ταναλωτές αντιπροσωπεύουν περίπου το 1/5 των παγκόσμιων αγορών ειδών πολυτελείας.

**ΟΙ ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΗΝ LOUIS VUITTON**

Η Louis Vuitton, το μεγαλύτερο brand του ομίλου, αντιμετωπίζει επίσης εξασθένηση της δυναμικής της, παρά την ανθεκτικότητα που είχε επιδείξει τα προηγούμενα χρόνια. Παράλληλα, έχει δεχθεί αντιδράσεις στην Κίνα λόγω διαμάχης για τα δικαιώματα πνευματικής ιδιοκτησίας με την αλυσίδα Molly Tea. Η Cabanis υπογράμμισε ότι η Louis Vuitton πρέπει να ενισχύσει τις προσπάθειές της και να ισορροπήσει μεταξύ καινοτομίας και κληρονομιάς, αποκλείοντας την προσφυγή σε δραστικά μέτρα, όπως οι μειώσεις τιμών, για την ανάκαμψή της.



# FOOD FORWARD

From Farm to Future

Το μεγαλύτερο συνέδριο για τον κλάδο των Τροφίμων & Ποτών **επιστρέφει**

# 2 SEASON



## 5-6 Νοεμβρίου 2026

### HYATT REGENCY THESSALONIKI

ΜΕ ΤΗΝ ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑ ΤΗΣ



## NOTICE

CONTENT & SERVICES

POWERED BY

## FORUM S.A.

TRADE SHOWS • PUBLICATIONS



**AGAPITOU MARIA**  
Head of Management Systems & Products Certification Division of TÜV AUSTRIA Hellas



**CHARALAMPAKIS GEORGIOS**  
Business Development Consultant, NOISIS SA



**DIMITRIADIS YIORGOS**  
Chef & Culinary director



**DIMORAGKAS VAIOS**  
Managing Director, NISL SNO Greece & Bulgaria



**FSKOLOS VAGGELIS**  
Head of Retail Sales & Insights, Circana



**JANEVSKI VLADIMIR**  
Managing Director, Premier Capital Hellas



**KAKKAVAS CHRISTOS**  
Executive Advisor ILL, Athens Economics



**KAPLANIDIS VASSILIS**  
Export Manager, DESSERTA



**KATRIVANOS PERIKLIS**  
CEO, Nera Pigori Giannou SA



**KINTZIOS SPYRIDON**  
Rector, Agricultural University of Athens



**KONTOS DIMITRIS**  
Chief Operating Officer, METRO



**KOUTSOURADI ARGYRO**  
CEO & Founder, Myrovalas Organics



**LALATSI HARIS**  
Market Analyst



**LOULOUMARIS SYMEON**  
Country Manager Danone Specialized Nutrition, Plant Based Dairy Humil Hellas SA



**LYMPEPOPOULOU ANTIGONI**  
CEO Hellenic Development Bank of investments (HDBI ex TANEO)



**MANOLAS IOANNIS**  
Managing Director, IBS SA



**MAYROS ATHANASIOS**  
Partner EY Consumer & Health Leader for Southeastern Europe



**MYLONAS CONSTANTINOS**  
VP Adecco & Head of Greece & Bulgaria | Public Affairs, EEA/MENA



**OIKONOMIDIS GIORGOS**  
Founder 45 Fish Butchery/Chef



**PANAGIOTAKIS MICHALIS**  
Member of the Board, DORIS



**PAPADOPOULOS GIANNIS**  
Senior Partner, EOS Capital



**PAPACHRISTOS CHARALAMBOS**  
President, SEFYMEN



**PAPADIMITRAKOPOULOS CHRISTOS**  
Founder & Owner Orange Be Global



**PARASKEVAIDOU CHRISTINA**  
Director of Operational Planning & Development, NOISIS SA



**POTAMITIS ANTONIS**  
President & CEO, WEST Group & President, Institute of Sales of Greece



**SARANTIS MICHALIS**  
CEO, Hellenic Dairies SA



**SIDERIS NATASHA**  
CEO & Founder, Tushas Group



**SINODINOS DIMITRIS**  
Chairman of the Board SEET & Commercial Director KOWA SA



**SOLOMOS TAKIS**  
Co-Founder & Partner Elkoras Capital AIFM



**TAKOULAS VAGGELIS**  
Purchasing Director, METRO



**TOURLIAS APOSTOLOS**  
Chairman, HAPO



**TSACHOURIDIS PANELIS**  
Purchasing Director, Diamantis Masovis SA



**TSIAOUSIDIS SAVVAS**  
Corporate & Investment Banking Northern Greece, EUROBANK



**VAPORIDIS STELIOS**  
Project Development Manager in the Agri Food Sector TÜV AUSTRIA Hellas



**VEROPOULOS NIKOS**  
President, Vero SA



**ZOUKAS KOSTAS**  
President, PEHETE

Για περισσότερες πληροφορίες:



PLATINUM SPONSOR



GOLD SPONSORS



Γιατί αξίζει.

BANKING PARTNER

ExportGate



SILVER SPONSORS



Elikonos Capital



SUPPORTERS



PARTNER



MEDIA SPONSOR  
**VORIA.GR**  
Η οικονομική εφημερίδα

ΜΕ ΤΗΝ ΑΙΓΙΑ



ΓΕΩΠΟΝΙΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ  
AGRICULTURAL UNIVERSITY OF ATHENS



ΕΛΟΔΟ  
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΔΙΑΤΗΜΑΤΟΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΑΜΕΛΕΙΑΣ ΚΑΙ ΟΡΓΩΝ



> **ITHACA HOLDINGS****DEAL ΓΙΑ ΕΞΑΓΟΡΑ ΤΗΣ BUMBLE ΕΝΑΝΤΙ \$1,3 ΔΙΣ.  
- ΤΗΝ ΒΓΑΖΕΙ ΑΠΟ ΤΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ**

Συμφωνία για την εξαγορά της από την Ithaca Holdings, σε μια συναλλαγή που αποτιμά την εταιρεία στα \$1,3 δισ., ανακοίνωσε η Bumble. Η πλατφόρμα γνωριμιών επιδιώκει να προχωρήσει το σχέδιο ανάκαμψης, το οποίο βρίσκεται σε εξέλιξη εδώ και μήνες, καθώς οι συνήθειες της Gen Z γύρω από τις γνωριμίες αλλάζουν και ο αριθμός των συνδρομητών που πληρώνουν για υπηρεσίες υποχωρεί. Η Bumble, όπως και η μεγαλύτερη ανταγωνίστριά της, Match Group, ιδιοκτήτρια των Tinder και Hinge, αντιμετωπίζει δυσκολίες στην προσέλκυση και τη διατήρηση της ενεργού συμμετοχής των χρηστών. Το πρόβλημα είναι ιδιαίτερα έντονο στις νεότερες ηλικίες, όπου αρκετοί χρήστες εμφανίζονται κουρασμένοι από την αδιάκοπη εναλλαγή προφίλ στις εφαρμογές γνωριμιών. Η Ithaca Holdings προσφέρει \$6,05 ανά μετοχή της Bumble, ποσό που αντιστοιχεί σε premium 122,4% σε σχέση με την τιμή κλεισίματος της μετοχής στις 24 Ιουνίου, μία ημέρα πριν από το πρώτο δημοσίευμα του Reuters ότι η εταιρεία εξετάζει το ενδεχόμενο πώλησης. Μετά την ανακοίνωση της συμφωνίας, η μετοχή της Bumble ενισχύ-

θηκε κατά 57% στις προσυνεδριακές συναλλαγές, φθάνοντας τα \$5,96.

**Η ΥΠΟΧΩΡΗΣΗ  
ΤΩΝ ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΩΝ**

Η Bumble ιδρύθηκε το 2014 από τη Whitney Wolfe Herd και καθιέρωσε ένα μοντέλο δικτυακών γνωριμιών στο οποίο οι γυναίκες έχουν την πρωτοβουλία στην επικοινωνία. Η Herd επέστρεψε στη θέση της CEO τον Μάρτιο του 2025, αφού είχε αποχωρήσει από αυτήν το 2023, και έκτοτε η εταιρεία έχει εντείνει τις προσπάθειες αναμόρφωσης της βασικής της υπηρεσίας.

Στο πλαίσιο αυτό, επενδύει σε λειτουργίες που αξιοποιούν Τεχνητή Νοημοσύνη, σε δυνατότητες ομαδικών γνωριμιών και σε έναν ανασχεδιασμό της εμπειρίας των μελών της, επιδιώκοντας να αναζωογονήσει την ανάπτυξη της. Οι πρωτοβουλίες αυτές έρχονται μετά τη σημαντική υποχώρηση τόσο των συνδρομητών, όσο και των εσόδων της. Οι χρήστες που πληρώνουν για τις υπηρεσίες της Bumble μειώθηκαν κατά 16,4% το β' τρίμηνο, στα 3,2 εκατομμύρια, ενώ τα τριμηνιαία έσοδα της εταιρείας καταγράφουν πτώση εδώ και σχεδόν δύο χρόνια.

**ΤΟ ΣΤΟΙΧΗΜΑ ΤΗΣ GEN Z  
ΚΑΙ ΤΗΣ AI**

Η Bumble, η οποία διαθέτει επίσης την εφαρμογή Bumble For Friends για τη δημιουργία φιλικών σχέσεων, διευρύνει τις δυνατότητες ομαδικών δραστηριοτήτων και γνωριμιών. Η κίνηση εντάσσεται σε μια ευρύτερη προσπάθεια του κλάδου να προσελκύσει νεότερους χρήστες, οι οποίοι αναζητούν πιο άμεσους και λιγότερο εξαρτημένους από την εναλλαγή προφίλ τρόπους σύνδεσης με άλλους ανθρώπους. Η πρόκληση για τη νέα διοικητική ομάδα θα είναι να ανανεώσει την εμπειρία των μελών και να επαναφέρει την ανάπτυξη σε έναν κλάδο όπου η διαφοροποίηση και η καινοτομία αποκτούν ολοένα μεγαλύτερη σημασία.

> **ΨΗΦΙΑΚΕΣ ΤΑΥΤΟΤΗΤΕΣ****ΟΙ ΜΝΗΣΤΗΡΕΣ ΓΙΑ ΤΟΝ ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟ ΤΩΝ €515,4 ΕΚΑΤ.**

Σε επόμενη φάση μετά από τρεις διαδοχικές παρατάσεις της καταληκτικής προθεσμίας περνάει ο διαγωνισμός για τις ταυτότητες. Πέντε σχήματα έδωσαν το παρών στη διεκδίκηση του project ύψους €515,4 εκατ. και πλέον... κονταροχτυπιούνται μεγάλοι παίκτες του εγχώριου και διεθνούς επιχειρείν. Πρόκειται για εξής σχήματα:

- ΓΕΚ Τέρνα
- ΟΤΕ – Byte – Idemia
- Thales – Space Hellas – Nova ICT – Zetes
- Unisystems – Veridos Matsoukis

Σχετικά με την πέμπτη θέση δεν έχει γίνει ακόμα γνωστό το σχήμα που κατέβηκε στο διαγωνισμό. Υπενθυμίζεται πως η αρχική ημερομηνία κατάθεσης προσφορών ήταν στις 25 Ιουνίου, μετά στις 27 Ιουλίου, έπειτα στις 10 Σεπτεμβρίου και η άλλη έληξε στις 12 Οκτωβρίου.

**ΤΟ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ**

Το αντικείμενο του έργου είναι:

- Παραγωγή και Έκδοση Εγγράφων: Την παραγωγή, εκτύπωση και προσωποποίηση των νέων αστυνομικών ταυτοτήτων, των διαβατηρίων, καθώς και άλλων εγγράφων ασφαλείας του ελληνικού κράτους
- Τεχνολογική Υποδομή: Την προμήθεια του

απαραίτητου τεχνολογικού εξοπλισμού και λογισμικού για τη διαχείριση και έκδοση των εγγράφων αυτών

- Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση & Ασφάλεια: Συναφείς υπηρεσίες για την παροχή ψηφιακής ταυτότητας και ηλεκτρονικής υπογραφής, με στόχο την ενίσχυση της ασφάλειας των δεδομένων, τη μείωση του κινδύνου πλαστογράφησης και την παροχή υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας στους πολίτες
- Μακροχρόνια Λειτουργία: Ο ανάδοχος θα αναλάβει τη λειτουργία και τη συντήρηση του συστήματος για διάρκεια 10 ετών μετά την οριστική παράδοση, με δικαίωμα παράτασης για επιπλέον 5 έτη

Νίκος Ταμπακόπουλος  
[nicolas@notice.gr](mailto:nicolas@notice.gr)

## &gt; FRAPORT GREECE

# ΣΤΑ 5,7 ΕΚΑΤ. ΟΙ ΕΠΙΒΑΤΕΣ ΤΟΥ ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟΥ – ΑΝΟΔΟΣ ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΗ ΤΟΥ 5% ΓΙΑ ΕΠΙΒΑΤΕΣ ΚΑΙ ΠΤΗΣΕΙΣ ΣΤΟ ΕΝΝΕΑΜΗΝΟ

Αυξημένη κατά 4,2% ήταν η επιβατική κίνηση τον Σεπτέμβριο του 2026 στα 14 περιφερειακά αεροδρόμια που διαχειρίζεται η Fraport Greece, καθώς διακινήθηκαν συνολικά 5,7 εκατ. επιβάτες, περίπου 229.000 περισσότεροι σε σύγκριση με τον αντίστοιχο μήνα του 2025. Βασικός μοχλός της ανόδου ήταν η διεθνής κίνηση, η οποία αντιστοιχούσε στο 85% του συνόλου, ενώ θετικό πρόσημο διατήρησαν και οι πτήσεις εσωτερικού. Ιδιαίτερα ισχυρές επιδόσεις κατέγραψαν η Κεφαλονιά και η Σκιάθος, καθώς τα δύο αεροδρόμια ξεπέρασαν ήδη από τον Σεπτέμβριο την επιβατική κίνηση ολόκληρου του 2025.

Ειδικότερα, τον Σεπτέμβριο:

- Κεφαλονιά: Η διεθνής κίνηση αυξήθηκε κατά 13,4%, με 18.000 επιπλέον επιβάτες
  - Σκιάθος: Καταγράφηκε άνοδος 15,6%, με 16.000 περισσότερους επιβάτες
  - Χανιά: Η διεθνής κίνηση ενισχύθηκε κατά 7,9%, με 41.000 επιπλέον ταξιδιώτες
  - Άκτιο: Η αύξηση διαμορφώθηκε σε 6,8%, με 11.000 επιπλέον επιβάτες
- Αντίθετα, υποχώρηση της διεθνούς κίνησης

καταγράφηκε στην Σαντορίνη, με περίπου 7.400 λιγότερους επιβάτες (-3,4%), και στην Ζάκυνθο, όπου η μείωση ανήλθε σε 6.800 επιβάτες (-1,7%).

## ΡΟΔΟΣ, ΧΑΝΙΑ ΚΑΙ ΚΕΡΚΥΡΑ

Σε απόλυτους αριθμούς, τη μεγαλύτερη συμβολή στην αύξηση της διεθνούς επιβατικής κίνησης είχαν η Ρόδος, τα Χανιά και η Κέρκυρα.

### DATA Σεπτέμβριος-Διεθνής Κίνηση

Ρόδος: +48.000 επιβάτες (+4,8%)

Χανιά: +41.000 επιβάτες (+7,9%).

Κέρκυρα: +35.000 επιβάτες (+4,8%)

Θεσσαλονίκη: +31.000 επιβάτες, (+5,1%)

Στην Θεσσαλονίκη, θετική επίδραση είχε και η διοργάνωση της ΔΕΘ. Κατά τη διάρκεια της, η επιβατική κίνηση αυξήθηκε κατά 16.000 επιβάτες ή 6,2% σε σύγκριση με την αντίστοιχη περίοδο του 2025, εξέλιξη που συνδέθηκε κυρίως με την ενίσχυση των τακτικών αεροπορικών δρομολογίων και της διαθέσιμης χωρητικότητας.

## Η ΑΝΟΔΟΣ ΑΠΟ ΜΕΣΗ ΑΝΑΤΟΛΗ

Ισχυρή αύξηση παρουσίασε και η επιβατική κίνηση που συνδέεται με τις αγορές της Μέσης Ανατολής. Τον Σεπτέμβριο του 2026 καταγράφηκαν 44.000 επιπλέον επιβάτες, με την άνοδο να διαμορφώνεται σε 31,5% σε ετήσια βάση. Η εξέλιξη συνοδεύτηκε από αύξηση της προσφερόμενης χωρητικότητας των αεροπορικών εταιρειών:

- Οι διαθέσιμες θέσεις αυξήθηκαν κατά 56.000 ή 29,4%.
- Ο συντελεστής πληρότητας των συγκεκριμένων πτήσεων ανήλθε σε 75,3%, από 74,1% τον Σεπτέμβριο του 2025.

## ΑΥΞΗΣΗ ΣΤΙΣ ΠΤΗΣΕΙΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ

Η επιβατική κίνηση εσωτερικού ανήλθε σε 873.000 επιβάτες, σημειώνοντας αύξηση 4% ή περίπου 33.000 ταξιδιώτες σε σχέση με τον Σεπτέμβριο του 2025. Οι πτήσεις εσωτερικού αντιστοιχούσαν στο 15% της συνολικής κίνησης, έναντι 85% των διεθνών πτήσεων.

### FRAPORT GREECE - SEPTEMBER 2026

|                    | Passengers      | Domestic |         |       | International |           |       | Total     |           |       |
|--------------------|-----------------|----------|---------|-------|---------------|-----------|-------|-----------|-----------|-------|
|                    | Airport         | 2026     | 2025    | %Δ    | 2026          | 2025      | %Δ    | 2026      | 2025      | %Δ    |
| Cluster A          | AKTION          | 2.507    | 2.149   | 16,7% | 170.047       | 159.282   | 6,8%  | 172.554   | 161.431   | 6,9%  |
|                    | CHANIA          | 104.532  | 94.332  | 10,8% | 561.964       | 520.585   | 7,9%  | 666.496   | 614.917   | 8,4%  |
|                    | KERKIRA         | 48.316   | 51.159  | -5,6% | 761.277       | 726.111   | 4,8%  | 809.593   | 777.270   | 4,2%  |
|                    | KAVALA          | 10.520   | 7.907   | 33,0% | 42.958        | 46.154    | -6,9% | 53.478    | 54.061    | -1,1% |
|                    | KEFALLINIA      | 19.203   | 18.808  | 2,1%  | 156.585       | 137.939   | 13,5% | 175.788   | 156.747   | 12,1% |
|                    | THESSALONIKI    | 244.631  | 236.253 | 3,5%  | 630.746       | 600.131   | 5,1%  | 875.377   | 836.384   | 4,7%  |
|                    | ZAKINTHOS       | 14.979   | 13.047  | 14,8% | 382.228       | 388.987   | -1,7% | 397.207   | 402.034   | -1,2% |
|                    | TOTAL Cluster A | 444.688  | 423.655 | 5,0%  | 2.705.805     | 2.579.189 | 4,9%  | 3.150.493 | 3.002.844 | 4,9%  |
| Cluster B          | KOS             | 35.762   | 36.461  | -1,9% | 484.326       | 479.576   | 1,0%  | 520.088   | 516.037   | 0,8%  |
|                    | MITILINI        | 42.652   | 37.552  | 13,6% | 34.559        | 36.903    | -6,4% | 77.211    | 74.455    | 3,7%  |
|                    | MIKONOS         | 71.396   | 72.683  | -1,8% | 175.631       | 171.904   | 2,2%  | 247.027   | 244.587   | 1,0%  |
|                    | RODOS           | 92.639   | 93.171  | -0,6% | 1.038.637     | 990.702   | 4,8%  | 1.131.276 | 1.083.873 | 4,4%  |
|                    | SAMOS           | 23.360   | 21.153  | 10,4% | 63.914        | 56.896    | 12,3% | 87.274    | 78.049    | 11,8% |
|                    | SANTORINI       | 151.142  | 143.595 | 5,3%  | 209.555       | 216.920   | -3,4% | 360.697   | 360.515   | 0,1%  |
|                    | SKIATHOS        | 11.119   | 11.237  | -1,1% | 118.796       | 102.809   | 15,6% | 129.915   | 114.046   | 13,9% |
|                    | TOTAL Cluster B | 428.070  | 415.852 | 2,9%  | 2.125.418     | 2.055.710 | 3,4%  | 2.553.488 | 2.471.562 | 3,3%  |
| TOTAL Clusters A+B |                 | 872.758  | 839.507 | 4,0%  | 4.831.223     | 4.634.899 | 4,2%  | 5.703.981 | 5.474.406 | 4,2%  |

**ΥΠΟΧΩΡΗΣΗ ΤΗΣ ΠΛΗΡΟΤΗΤΑΣ**

Παρά την αύξηση του αριθμού των επιβατών, ο μέσος συντελεστής πληρότητας των πτήσεων στα αεροδρόμια της Fraport

Greece υποχώρησε στο 84,2%, από 85,4% έναν χρόνο νωρίτερα.

Σύμφωνα με την εταιρεία, χαμηλότερη πληρότητα καταγράφηκε στα περισσότερα αερο-

δρόμια, ενώ στην Ρόδο, την Ζάκυνθο και την Κω τα ποσοστά παρέμειναν στα επίπεδα του Σεπτεμβρίου του 2025.

**FRAPORT GREECE - SEPTEMBER 2026**

|           | Flights                   | Domestic     |              |             | International |               |             | Total         |               |             |
|-----------|---------------------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---------------|-------------|---------------|---------------|-------------|
|           | Airport                   | 2026         | 2025         | %Δ          | 2026          | 2025          | %Δ          | 2026          | 2025          | %Δ          |
| Cluster A | AKTION                    | 95           | 86           | 10,5%       | 1.133         | 1.057         | 7,2%        | 1.228         | 1.143         | 7,4%        |
|           | CHANIA                    | 826          | 694          | 19,0%       | 3.350         | 3.115         | 7,5%        | 4.176         | 3.809         | 9,6%        |
|           | KERKIRA                   | 496          | 484          | 2,5%        | 4.972         | 4.708         | 5,6%        | 5.468         | 5.192         | 5,3%        |
|           | KAVALA                    | 160          | 124          | 29,0%       | 325           | 355           | -8,5%       | 485           | 479           | 1,3%        |
|           | KEFALLINIA                | 320          | 289          | 10,7%       | 1.108         | 992           | 11,7%       | 1.428         | 1.281         | 11,5%       |
|           | THESSALONIKI              | 2.251        | 2.273        | -1,0%       | 4.287         | 4.000         | 7,1%        | 6.538         | 6.273         | 4,2%        |
|           | ZAKINTHOS                 | 263          | 253          | 4,0%        | 2.312         | 2.411         | -4,1%       | 2.575         | 2.664         | -3,3%       |
|           | <b>TOTAL Cluster A</b>    | <b>4.411</b> | <b>4.203</b> | <b>4,9%</b> | <b>17.487</b> | <b>16.638</b> | <b>5,1%</b> | <b>21.898</b> | <b>20.841</b> | <b>5,1%</b> |
| Cluster B | KOS                       | 611          | 555          | 10,1%       | 3.075         | 3.058         | 0,6%        | 3.686         | 3.613         | 2,0%        |
|           | MITILINI                  | 579          | 561          | 3,2%        | 240           | 257           | -6,6%       | 819           | 818           | 0,1%        |
|           | MIKONOS                   | 796          | 797          | -0,1%       | 1.479         | 1.467         | 0,8%        | 2.275         | 2.264         | 0,5%        |
|           | RODOS                     | 963          | 940          | 2,4%        | 6.497         | 6.265         | 3,7%        | 7.460         | 7.205         | 3,5%        |
|           | SAMOS                     | 369          | 397          | -7,1%       | 444           | 375           | 18,4%       | 813           | 772           | 5,3%        |
|           | SANTORINI                 | 1.422        | 1.372        | 3,6%        | 1.373         | 1.373         | 0,0%        | 2.795         | 2.745         | 1,8%        |
|           | SKIATHOS                  | 235          | 222          | 5,9%        | 845           | 736           | 14,8%       | 1.080         | 958           | 12,7%       |
|           | <b>TOTAL Cluster B</b>    | <b>4.975</b> | <b>4.844</b> | <b>2,7%</b> | <b>13.953</b> | <b>13.531</b> | <b>3,1%</b> | <b>18.928</b> | <b>18.375</b> | <b>3,0%</b> |
|           | <b>TOTAL Clusters A+B</b> | <b>9.386</b> | <b>9.047</b> | <b>3,7%</b> | <b>31.440</b> | <b>30.169</b> | <b>4,2%</b> | <b>40.826</b> | <b>39.216</b> | <b>4,1%</b> |

**Η ΕΙΚΟΝΑ ΣΤΟ ΕΝΝΕΑΜΗΝΟ**

Σε επίπεδο εννεμήνου καταγράφηκε άνοδος μεταξύ 5,1%-5,4% σε επιβατική κίνηση και πτήσεις.

**FRAPORT GREECE - YTD SEPTEMBER 2026 vs 2025**

|           | Passengers                | Domestic         |                  |             | International     |                   |             | Total             |                   |             |
|-----------|---------------------------|------------------|------------------|-------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------------|-------------|
|           | Airport                   | 2026             | 2025             | %Δ          | 2026              | 2025              | %Δ          | 2026              | 2025              | %Δ          |
| Cluster A | AKTION                    | 12.944           | 11.816           | 9,5%        | 859.285           | 805.147           | 6,7%        | 872.209           | 816.963           | 6,8%        |
|           | CHANIA                    | 804.364          | 740.449          | 8,6%        | 3.049.842         | 2.807.687         | 8,6%        | 3.854.206         | 3.548.136         | 8,6%        |
|           | KERKIRA                   | 349.982          | 352.067          | -0,6%       | 4.030.301         | 3.756.540         | 7,3%        | 4.380.283         | 4.108.607         | 6,6%        |
|           | KAVALA                    | 80.722           | 60.227           | 34,0%       | 211.829           | 220.875           | -4,1%       | 292.551           | 281.102           | 4,1%        |
|           | KEFALLINIA                | 113.348          | 109.862          | 3,2%        | 809.112           | 736.423           | 9,9%        | 922.460           | 846.285           | 9,0%        |
|           | THESSALONIKI              | 1.978.626        | 1.893.528        | 4,5%        | 4.470.773         | 4.223.907         | 5,8%        | 6.449.399         | 6.117.435         | 5,4%        |
|           | ZAKINTHOS                 | 103.323          | 83.354           | 24,0%       | 2.072.176         | 2.040.695         | 1,5%        | 2.175.499         | 2.124.049         | 2,4%        |
|           | <b>TOTAL Cluster A</b>    | <b>3.443.309</b> | <b>3.261.303</b> | <b>5,9%</b> | <b>15.503.298</b> | <b>14.591.274</b> | <b>6,3%</b> | <b>18.946.607</b> | <b>17.842.577</b> | <b>6,2%</b> |
| Cluster B | KOS                       | 279.161          | 267.788          | 4,2%        | 2.462.149         | 2.476.844         | -0,6%       | 2.741.310         | 2.744.632         | -0,1%       |
|           | MITILINI                  | 330.791          | 311.302          | 6,3%        | 166.225           | 173.913           | -4,4%       | 497.016           | 485.215           | 2,4%        |
|           | MIKONOS                   | 438.219          | 433.291          | 1,1%        | 1.121.985         | 1.043.035         | 7,6%        | 1.560.204         | 1.476.326         | 5,7%        |
|           | RODOS                     | 742.414          | 720.334          | 3,1%        | 5.577.184         | 5.373.351         | 3,8%        | 6.319.598         | 6.093.685         | 3,7%        |
|           | SAMOS                     | 179.438          | 166.806          | 7,6%        | 308.695           | 268.087           | 15,1%       | 488.133           | 434.893           | 12,2%       |
|           | SANTORINI                 | 948.590          | 867.906          | 9,3%        | 1.216.342         | 1.219.063         | -0,2%       | 2.164.932         | 2.086.969         | 3,7%        |
|           | SKIATHOS                  | 60.623           | 58.676           | 3,3%        | 634.294           | 559.746           | 13,3%       | 694.917           | 618.422           | 12,4%       |
|           | <b>TOTAL Cluster B</b>    | <b>2.979.236</b> | <b>2.826.103</b> | <b>5,4%</b> | <b>11.486.874</b> | <b>11.114.039</b> | <b>3,4%</b> | <b>14.466.110</b> | <b>13.940.142</b> | <b>3,8%</b> |
|           | <b>TOTAL Clusters A+B</b> | <b>6.422.545</b> | <b>6.077.406</b> | <b>5,7%</b> | <b>26.990.170</b> | <b>25.705.313</b> | <b>5,0%</b> | <b>33.412.717</b> | <b>31.782.719</b> | <b>5,1%</b> |

FRAPORT GREECE - YTD SEPTEMBER 2026 vs 2025

| Flights            |              | Domestic |        |       | International |         |       | Total   |         |       |
|--------------------|--------------|----------|--------|-------|---------------|---------|-------|---------|---------|-------|
| Airport            |              | 2026     | 2025   | %Δ    | 2026          | 2025    | %Δ    | 2026    | 2025    | %Δ    |
| Cluster A          | AKTION       | 684      | 687    | -0,4% | 5.940         | 5.670   | 4,8%  | 6.624   | 6.357   | 4,2%  |
|                    | CHANIA       | 6.636    | 5.902  | 12,4% | 18.591        | 17.065  | 8,9%  | 25.227  | 22.967  | 9,8%  |
|                    | KERKIRA      | 3.797    | 3.639  | 4,3%  | 26.900        | 24.963  | 7,8%  | 30.697  | 28.602  | 7,3%  |
|                    | KAVALA       | 1.313    | 974    | 34,8% | 1.641         | 1.580   | 3,9%  | 2.954   | 2.554   | 15,7% |
|                    | KEFALLINIA   | 2.068    | 1.948  | 6,2%  | 6.072         | 5.538   | 9,6%  | 8.140   | 7.486   | 8,7%  |
|                    | THESSALONIKI | 18.184   | 17.652 | 3,0%  | 31.619        | 29.594  | 6,8%  | 49.803  | 47.246  | 5,4%  |
|                    | ZAKINTHOS    | 1.805    | 1.615  | 11,8% | 12.268        | 12.230  | 0,3%  | 14.073  | 13.845  | 1,6%  |
| TOTAL Cluster A    |              | 34.487   | 32.417 | 6,4%  | 103.031       | 96.640  | 6,6%  | 137.518 | 129.057 | 6,6%  |
| Cluster B          | KOS          | 4.974    | 4.323  | 15,1% | 15.578        | 15.655  | -0,5% | 20.552  | 19.978  | 2,9%  |
|                    | MITILINI     | 4.969    | 4.816  | 3,2%  | 1.178         | 1.225   | -3,8% | 6.147   | 6.041   | 1,8%  |
|                    | MIKONOS      | 5.706    | 5.371  | 6,2%  | 10.392        | 9.800   | 6,0%  | 16.098  | 15.171  | 6,1%  |
|                    | RODOS        | 7.690    | 7.180  | 7,1%  | 34.818        | 33.969  | 2,5%  | 42.508  | 41.149  | 3,3%  |
|                    | SAMOS        | 3.152    | 3.073  | 2,6%  | 2.135         | 1.866   | 14,4% | 5.287   | 4.939   | 7,0%  |
|                    | SANTORINI    | 10.099   | 9.567  | 5,6%  | 8.081         | 7.956   | 1,6%  | 18.180  | 17.523  | 3,7%  |
|                    | SKIATHOS     | 1.271    | 1.248  | 1,8%  | 4.439         | 3.934   | 12,8% | 5.710   | 5.182   | 10,2% |
| TOTAL Cluster B    |              | 37.861   | 35.578 | 6,4%  | 76.621        | 74.405  | 3,0%  | 114.482 | 109.983 | 4,1%  |
| TOTAL Clusters A+B |              | 72.348   | 67.995 | 6,4%  | 179.652       | 171.045 | 5,0%  | 252.000 | 239.040 | 5,4%  |

## &gt; ΔΝΤ

## Η ΑΙ ΚΡΑΤΑΕΙ ΤΗΝ ΠΑΓΚΟΣΜΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΠΑΝΩ ΑΠΟ ΤΟ 3%

Στο 3,1% αναμένεται να διαμορφωθεί η παγκόσμια οικονομική ανάπτυξη το 2026, σύμφωνα με τις νέες προβλέψεις του Διεθνούς Νομισματικού Ταμείου, καθώς οι ισχυρές επενδύσεις στις υποδομές Τεχνητής Νοημοσύνης αντισταθμίζουν εν μέρει τις επιπτώσεις του ενεργειακού σοκ από τον πόλεμο στην Μέση Ανατολή. Ωστόσο, το Ταμείο προειδοποιεί ότι οι καθοδικοί κίνδυνοι αυξάνονται, ενώ τα υψηλά επίπεδα χρέους περιορίζουν τα περιθώρια αντίδρασης των κυβερνήσεων.

Η νέα εκτίμηση, που περιλαμβάνεται στην έκθεση World Economic Outlook, είναι αυξημένη από το 3% που προβλεπόταν τον Ιούλιο, αλλά χαμηλότερη από την ανάπτυξη 3,5% που καταγράφηκε το 2025. Για το 2027, το ΔΝΤ δι-ατηρεί την πρόβλεψή του στο 3,4%.



## ΔΙΕΥΡΥΝΣΗ ΑΝΙΣΟΤΗΤΩΝ

Η επενδυτική δραστηριότητα γύρω από την ΑΙ ενισχύει τις προοπτικές ανεπτυγμένων οικονομιών και χωρών που προμηθεύουν εξοπλισμό και εξαρτήματα, όπως η Νότια Κορέα, η Μαλαισία, το Μεξικό και η Ταϊλάνδη. Ωστόσο, τα οφέλη συγκεντρώνονται σε λιγότερες οικονομίες: μόλις 32 χώρες αναμένεται πλέον να συνεισφέρουν το 95% της παγκόσμιας ανάπτυξης, έναντι 54 τον Απρίλιο.

Η επικεφαλής οικονομολόγος του ΔΝΤ, Silvana Tenreyro, προειδοποίησε ότι η ανθεκτικότητα της παγκόσμιας οικονομίας φτάνει στα όριά της, υπογραμμίζοντας την ανάγκη αποκατάστασης των δημοσιονομικών περιθωρίων. Μεταξύ των βασικών κινδύνων περιλαμβάνονται η κλιμάκωση του πολέμου, οι πληθωριστικές πιέσεις, τα ακραία καιρικά φαινόμενα και μια πιθανή υποχώρηση των επενδύσεων στην ΑΙ.

## ΥΦΕΣΗ ΣΤΙΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΕΣ ΤΟΥ ΚΟΛΠΟΥ

Οι επιπτώσεις του πολέμου αποτυπώνονται στις προβλέψεις για τις χώρες της Μέσης Ανατολής. Το ΔΝΤ εκτιμά ότι το ΑΕΠ της Σα-

ουδικής Αραβίας θα συρρικνωθεί κατά 3,3% το 2026, ενώ για το Ιράν, το Ιράκ, το Κουβέιτ και το Κατάρ προβλέπει ύφεση 7,6%, 16%, 16,7% και 15,6%, αντίστοιχα. Για τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα προβλέπει συρρίκνωση 3,9%.

Στις ΗΠΑ, η ανάπτυξη εκτιμάται στο 2,3% τόσο το 2026 όσο και το 2027, ενώ στην Ευρωζώνη αναθεωρήθηκε προς τα πάνω στο 1,1% για το 2026. Η Κίνα αναμένεται να αναπτυχθεί κατά 4,5% και η Ινδία κατά 7%.

## ΤΟ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ ΚΑΙ ΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΓΙΑ ΤΙΣ ΑΓΟΡΕΣ

Το βασικό σενάριο προβλέπει μέση τιμή πετρελαίου \$96 το βαρέλι το 2026. Αν, όμως, η τιμή φτάσει στα \$130 δολάρια έως το α' τρίμηνο του 2027, η παγκόσμια ανάπτυξη θα μειωθεί περαιτέρω, ενώ ο πληθωρισμός θα ενισχυθεί.

Παράλληλα, το ΔΝΤ προειδοποιεί ότι ενδεχόμενη απογοήτευση από τις αποδόσεις των επενδύσεων στην ΑΙ θα μπορούσε να προκαλέσει πτώση των τιμών των περιουσιακών στοιχείων και αυστηρότερες χρηματοπιστωτικές συνθήκες.

## &gt; NEXANS ΕΛΛΑΣ

ΑΝΑΠΤΥΞΗ 13% ΧΑΡΗ ΣΤΟ ΝΕΟ ΣΥΜΒΟΛΑΙΟ ΜΕ ΤΟΝ ΔΕΔΔΗΕ  
- ΣΤΟ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ ΓΕΩΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ ΚΑΙ GREAT SEA  
INTERCONNECTOR

Μπορεί η κρίση στην Μέση Ανατολή να έχει δημιουργήσει γεωπολιτική αστάθεια και αβεβαιότητα για τις πιθανές μακροοικονομικές συνέπειες, ωστόσο η Nexans Ελλάς, όπως αναφέρει στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, δεν διατηρεί άμεσες επιχειρηματικές δραστηριότητες στις χώρες ή περιοχές που επηρεάζονται άμεσα. Λαμβάνει, όμως, μέρος των πρώτων υλών της από προμηθευτές που εδρεύουν στην Μέση Ανατολή. Η διοίκηση παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και αξιολογεί διαρκώς τους σχετικούς κινδύνους, όπως εξάλλου τις εξελίξεις που αφορούν την επιβολή δασμών και λοιπών εμπορικών περιορισμών από τις ΗΠΑ.

## ΤΟ ΚΑΛΩΔΙΟ ΕΛΛΑΔΑΣ-ΚΥΠΡΟ

Σχετικά με την ηλεκτρική διασύνδεση Ελλάδας-Κύπρου, το περασμένο καλοκαίρι υπογράφηκε συμφωνία για την είσοδο της γαλλικής Meridiam ως πλειοψηφικού μετόχου στην Great Sea Interconnector, με την Nexans να αναλαμβάνει την κατασκευή και πόντιση του καλωδίου.

Αναφορικά με την πορεία της ελληνικής εταιρείας, το 2025 καταγράφηκε αύξηση του κύκλου εργασιών της κατά 13%, κυρίως λόγω του νέου συμβολαίου με τον ΔΕΔΔΗΕ. Παράλληλα, η εταιρεία κατάφερε να παρουσιάσει περαιτέρω σημαντική βελτίωση της κερδοφορίας της.

## DATA (σε €χιλ.)

## Πωλήσεις σε τρέχουσες τιμές μετάλλων

2025: 136.001

2024: 120.360

μεταβολή: 13%

## EBITDA

2025: 13.198

2024: 8.948

μεταβολή: 30,4%

## Κέρδη προ φόρων

2025: 10.601

2024: 6.426

μεταβολή: 46%

## Καθαρά κέρδη

2025: 8.192

2024: 5.011

μεταβολή: 63,5%



Νάσος Γαβριήλ, Αναπληρωτής Πρόεδρος ΔΣ και CEO, Nexans Ελλάς

## ΟΙ ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΕΣ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΕΣ

Κατά τη διάρκεια του 2025 η εταιρεία εκτέλεσε σειρά παραγγελιών από τις οποίες σημαντικότερες ήταν:

- στην εγχώρια αγορά για καλώδια ηλεκτρικών εγκαταστάσεων υποδομών χαμηλής και μέσης τάσης
- στον ΔΕΔΔΗΕ για καλώδια ενεργείας χαμηλής και μέσης τάσης
- στις αγορές του εξωτερικού, κυρίως στην Ευρωπαϊκή Ένωση

Οι πωλήσεις στην εσωτερική αγορά, εκτός Οργανισμών Κοινής Ωφέλειας, παρουσίασαν σταθερότητα καθώς η κατασκευαστική δραστηριότητα κυμάνθηκε σε ικανοποιητικά επίπεδα. Οι πωλήσεις της εταιρείας προς τον ΔΕΔΔΗΕ παρουσίασαν αύξηση λόγω του νέου συμβολαίου για τα έτη 2025-2027. Η εταιρεία είχε εξασφαλίσει σημαντικό μερίδιο από τον καινούριο διαγωνισμό που είχε προκηρυχθεί

στο τελευταίο τρίμηνο του 2024.

Οι πωλήσεις της Nexans Ελλάς προς άλλες εταιρείες του ομίλου αλλά και προς άλλους πελάτες του εξωτερικού παρουσίασαν αύξηση κυρίως λόγω ανάληψης σημαντικών συμβολαίων στον τομέα των υποδομών δικτύου.

Το ύψος των επιβεβαιωμένων παραγγελιών στο τέλος του 2025 ήταν 91 εκατ.

## ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Οι επενδύσεις της εταιρείας πέρυσι ανήλθαν σε €2,56 εκατ. από περίπου €1,9 εκατ. το 2024. Οι επενδύσεις είναι προσανατολισμένες κυρίως στην παραγωγή νέων προϊόντων που απαιτούν οι αγορές και οι πελάτες, ενώ σε κάποιες περιπτώσεις αφορούν αναβάθμιση ή και αντικατάσταση υφιστάμενων γραμμών παραγωγής.

Μάκης Αποστόλου  
[makis@notice.gr](mailto:makis@notice.gr)

## &gt; IDEAL HOLDINGS

## ΤΟ ΣΤΟΙΧΗΜΑ ΤΗΣ ΕΠΟΜΕΝΗΣ ΗΜΕΡΑΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ

Την ανάγκη δημιουργίας μεγαλύτερων, ισχυρότερων και περισσότερο εξωστρεφών επιχειρήσεων, με έμφαση στην αξιοποίηση της τεχνητής νοημοσύνης και την ενίσχυση της διεθνούς ανταγωνιστικότητας, ανέδειξε η IDEAL Holdings, με αφορμή τη συμπλήρωση πέντε ετών παρουσίας της στην ελληνική αγορά.

Το μήνυμα αυτό βρέθηκε στο επίκεντρο της επετειακής εκδήλωσης που πραγματοποιήσε ο όμιλος, παρουσία κυβερνητικών στελεχών, εκπροσώπων θεσμών και φορέων, επιχειρηματιών και ανώτατων στελεχών επιχειρήσεων.

**"ΠΑΡΑΔΕΙΓΜΑ Η IDEAL"**

Στον χαιρετισμό του, ο Αντιπρόεδρος της Κυβέρνησης, Κωστής Χατζηδάκης επεσήμανε ότι η διαδρομή της IDEAL Holdings αποτελεί χαρακτηριστικό παράδειγμα εταιρείας που αναπτύχθηκε παράλληλα με την ελληνική οικονομία και πλέον συγκαταλέγεται στις μεγαλύτερες ελληνικές επιχειρήσεις. Όπως ανέφερε: "Η πορεία της IDEAL Holdings τα τελευταία πέντε χρόνια είναι ένα χαρακτηριστικό παράδειγμα του πώς η επιχειρηματικότητα μπορεί να αναπτυχθεί παράλληλα με την εξέλιξη της χώρας. Η επόμενη πρόκληση είναι ακόμη μεγαλύτερη: περισσότερη ανταγωνιστικότητα, υψηλότερη παραγωγικότητα και ουσιαστική αξιοποίηση της Τεχνητής Νοημοσύνης από τις επιχειρήσεις μας. Χρειαζόμαστε περισσότερες εταιρείες με τη φιλοδοξία, το μέγεθος και την εξωστρέφεια της IDEAL, γιατί μέσα από αυτές δημιουργούνται καλύτερες δουλειές, νέες επενδύσεις και περισσότερες ευκαιρίες για τη χώρα".

**"SUCCESS STORY ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ Η ΕΛΛΑΔΑ"**

Ο πρώην Υπουργός Οικονομικών του Ηνωμένου Βασιλείου, George Osborne, αναφέρθηκε στη σημαντική πρόοδο της Ελλάδας τα τελευταία χρόνια, επισημαίνοντας ότι η χώρα έχει εξελιχθεί σε παράδειγμα ανάπτυξης, μεταρρυθμίσεων και ενίσχυσης της επενδυτικής εμπιστοσύνης. "Η Ελλάδα που γνώρισα την περίοδο της κρίσης είναι πολύ διαφορετική από τη σημερινή. Σε μια εποχή έντονων γεωπολιτικών και τεχνολογικών μεταβολών,



Λάμπρος Παπακωνσταντίνου, Πρόεδρος Δ.Σ., IDEAL Holdings

η χώρα εξελίσσεται σε ένα ισχυρό success story ανάπτυξης".

**"ΕΠΕΝΔΥΣΗ ΣΤΟ ΜΕΛΛΟΝ ΤΗΣ ΧΩΡΑΣ"**

Κατά την εισαγωγική του τοποθέτηση, ο Λάμπρος Παπακωνσταντίνου, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της IDEAL Holdings, αναφέρθηκε στο όραμα και την πορεία της εταιρείας από την ίδρυσή της έως σήμερα και τόνισε: "Πριν από πέντε χρόνια επενδύσαμε σε μια ιδέα και σε μια διαφορετική προ-

σέγγιση για τη δημιουργία αξίας: ότι η Ελλάδα μπορούσε να περάσει από την ανάκαμψη και ότι ισχυρές επιχειρήσεις με γερά θεμέλια, ικανές διοικήσεις και σαφές αναπτυξιακό όραμα μπορούσαν να εξελιχθούν σε πρωταγωνιστές της επόμενης ημέρας. Σήμερα, με χρηματιστηριακή αξία που υπερβαίνει τα €300 εκατ. και έχοντας επενδύσει περισσότερα από €400 εκατ. στην ελληνική οικονομία, παραμένουμε προσηλωμένοι στην ίδια φιλοσοφία και είμαστε ακόμη πιο αισιόδοξοι για το μέλλον".

## &gt; VODAFONE

**ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΣΤΟΙΧΗΜΑ €15 ΕΚΑΤ.  
ΣΤΟ RETAIL - ΣΕ ΣΥΖΗΤΗΣΕΙΣ ΜΕ ΔΕΗ  
ΓΙΑ ΝΕΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΟΠΤΙΚΩΝ ΙΝΩΝ**

Επενδύσεις άνω των €15 εκατ. για την αναβάθμιση του δικτύου καταστημάτων της υλοποιεί η Vodafone, με στόχο να μετατρέψει σταδιακά την αλυσίδα λιανικής σε μια επιλογή για τεχνολογικά είδη.

Η στρατηγική αυτή αποτυπώνεται και στο νέο κατάστημα της Vodafone στο The Mall Athens, το οποίο εντάσσεται στο ευρύτερο πρόγραμμα ανακαίνισης του δικτύου της. Περισσότερα από 65 σημεία έχουν ήδη ανακαινιστεί, ενώ το σύνολο του δικτύου αναμένεται να αναβαθμιστεί μέσα στα επόμενα δύο με δυόμισι χρόνια.

**ΠΟΙΑ ΝΕΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΜΠΑΙΝΟΥΝ**

Η αλλαγή του μοντέλου λιανικής συνοδεύεται από διεύρυνση του προϊοντικού χαρτοφυλακίου. Εκτός από smartphones, gadgets και αξεσουάρ, τα καταστήματα διαθέτουν πλέον laptops, προτζέκτορες και προϊόντα gaming, ενώ ενισχύεται η παρουσία κατηγοριών που σχετίζονται με το σπίτι και την ψυχαγωγία.

Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στις λύσεις Internet of Things (IoT), με εφαρμογές στην ασφάλεια, στον έλεγχο λειτουργιών του σπιτιού και στην εξοικονόμηση ενέργειας. Παράλληλα, η εταιρεία προαναγγέλλει νέες εξελίξεις για το

Vodafone TV έως το τέλος του έτους, χωρίς να έχουν δοθεί περισσότερες λεπτομέρειες.

**Η ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΤΗΝ ΔΕΗ**

Πέρα από το retail, η Vodafone επιδιώκει να ενισχύσει τη θέση της στον τομέα της συνδεσιμότητας, με τη συνεργασία με την ΔΕΗ να αποτελεί μέρος αυτής της στρατηγικής.

Όπως ανέφερε η εταιρεία, βρίσκονται σε εξέλιξη συζητήσεις για τη δημιουργία κοινής εταιρείας οπτικών ινών, η οποία θα αφορά αποκλειστικά τις υποδομές και τη χονδρική αγορά. Η ολοκλήρωση της συμφωνίας εξαρτάται από την πρόοδο των σχετικών διαδικασιών και των ελέγχων.

Εφόσον το σχέδιο προχωρήσει, η νέα εταιρεία θα μπορούσε να παρέχει πρόσβαση σε υποδομές οπτικών ινών που θα καλύπτουν περισσότερα από 1,5 εκατ. νοικοκυριά. Η Vodafone επισημαίνει ότι η ενίσχυση της συνδεσιμότητας αποτελεί βασικό πυλώνα της στρατηγικής της, ενώ παράλληλα η συνεργασία με την ΔΕΗ αναμένεται να διευρύνει τις δυνατότητές της στη σταθερή τηλεφωνία, όπου ο ανταγωνισμός είναι εντονότερος.

Μάριος Δελατόλας  
[marios@notice.gr](mailto:marios@notice.gr)



Αχιλλέας Κανάρης, Πρόεδρος και CEO, Vodafone Ελλάδα



ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ  
NEWSLETTER  
ΓΙΑ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ  
ΤΡΟΦΙΜΩΝ & ΠΟΤΩΝ



Γίνε  
συνδρομητής  
εδώ

και επωφελήσου  
από τα πακέτα συνδρομών.

## &gt; KAIZEN FOUNDATION

## ΔΩΡΕΑ ΓΙΑ ΤΟ ΠΡΩΤΟ ΠΡΟΣΒΑΣΙΜΟ ΜΟΝΟΠΑΤΙ ΣΤΟΝ ΕΘΝΙΚΟ ΔΡΥΜΟ ΠΑΡΝΗΘΑΣ

Το πρώτο Μονοπάτι Προσβασιμότητας στον Εθνικό Δρυμό της Πάρνηθας εγκαινιάστηκε με τη χρηματοδοτική υποστήριξη του Kaizen Foundation, διευρύνοντας τις δυνατότητες πρόσβασης στη φύση για άτομα με αναπηρία και περιορισμένη κινητικότητα.

Το Kaizen Foundation, διεθνής κοινωφελής οργανισμός που δημιουργήθηκε και χρηματοδοτείται αποκλειστικά από την Kaizen Gaming, αποτέλεσε τον βασικό δωρητή του έργου. Παράλληλα, δεσμεύτηκε να καλύψει το κόστος συντήρησης του μονοπατιού για τα επόμενα τρία χρόνια, με στόχο τη διατήρηση της λειτουργικότητας και της προσβασιμότητάς του.

### Η ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ

Τον συντονισμό της μελέτης, τον σχεδιασμό και την υλοποίηση του έργου ανέλαβαν η Access to Nature και ο Ελληνικός Ορειβατικός Σύνδεσμος Αθηνών (ΕΟΣ Αθηνών).

Οι παρεμβάσεις στο μονοπάτι έχουν σχεδιαστεί με βάση τις ευρωπαϊκές προδιαγραφές προσβασιμότητας, επιδιώκοντας να διευκολύνουν τη μετακίνηση των επισκεπτών και να ενισχύσουν την αυτονομία και την ασφάλειά τους κατά την περιήγηση στον φυσικό χώρο.

Η τελετή εγκαινίων πραγματοποιήθηκε στην αφηρησία του μονοπατιού, κοντά στο καταφύγιο Μπάφι, με τη συμμετοχή εκπροσώπων των συνεργαζόμενων οργανισμών και προσκεκλημένων από τον χώρο της προσβασιμότητας, της εκπαίδευσης και της δημόσιας διοίκησης.

### ΚΑΘΟΛΙΚΟ ΔΙΚΑΙΩΜΑ

Ο Πάνος Κωνσταντόπουλος, Πρόεδρος του Kaizen Foundation, δήλωσε: "Η πρόσβαση στη φύση και στα οφέλη που αυτή προσφέρει είναι ένα καθολικό δικαίωμα. Με αυτήν την πεποίθηση, το Kaizen Foundation στήριξε τη δημιουργία του Μονοπατιού Προσβασιμότητας, φιλοδοξώντας το έργο αυτό να αποτελέσει έναυσμα για περισσότερες υποδομές που αίρουν τα εμπόδια και επιτρέπουν σε περισσότερους ανθρώπους να απολαμβάνουν ισότιμα το βουνό. Σε αυτή την προσπάθεια, η συνεργασία της Access to Nature με τον



Ε.Ο.Σ. Αθηνών υπήρξε ιδιαίτερα σημαντική, συνδυάζοντας την εξειδικευμένη γνώση σε θέματα προσβασιμότητας με την εμπειρία στο φυσικό περιβάλλον".

Από την πλευρά του ο Στέφανος Σιδηρόπουλος, Ιδρυτικό μέλος της Access To Nature σημείωσε σχετικά: "Η προσβασιμότητα στη φύση δεν εξαντλείται στην κατασκευή μιας κατάλληλης διαδρομής. Προϋποθέτει σωστό σχε-

διασμό, ασφάλεια, δυνατότητα αυτονομίας και συνεχή φροντίδα της υποδομής, ώστε κάθε επισκέπτης να μπορεί να τη χρησιμοποιήσει με όσο το δυνατόν λιγότερα εμπόδια. Το Μονοπάτι Προσβασιμότητας στην Πάρνηθα αποτελεί ένα σημαντικό βήμα προς αυτή την κατεύθυνση και είναι αποτέλεσμα μιας συνεργασίας που έφερε μαζί τεχνογνωσία, κοινωνική ευαισθησία και ουσιαστική υποστήριξη."

## &gt; TITAN

ΓΙΑΤΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕ ΣΤΗΝ COMMAND ALKON  
- ΤΟ ΠΡΟΦΙΛ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Σε επένδυση μειοψηφίας στην Command Alkon προχώρησε η Τιτάν, σηματοδοτώντας την έναρξη μιας μακροπρόθεσμης συνεργασίας μεταξύ των δύο ομίλων.

Όπως αναφέρουν πληροφορίες του BnB Daily, μέσω αυτής της επένδυσης η Τιτάν δένει το σχήμα που της παρέχει την υποστήριξη την οποία χρειάζεται για να επιταχύνει τον ψηφιακό της μετασχηματισμό. Θα υπάρξει στενή συνεργασία στον τομέα του έτοιμου σκυροδέματος και των αδρανών υλικών. Άλλωστε η Command έχει ήδη παρουσία σε πολλές χώρες στον κόσμο, όπου και η Τιτάν δραστηριοποιείται, όπως:

- στις βασικές αγορές των ΗΠΑ
- στην Νοτιοανατολική Ευρώπη
- στην Ανατολική Μεσόγειο

ΜΕ ΤΟ ΒΛΕΜΜΑ ΣΤΗΝ ΤΕΧΝΗΤΗ  
ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ

Μέσω της εν λόγω επένδυσης ο όμιλος Τιτάν επιταχύνει τον βηματισμό του και στη

βιομηχανική Τεχνητή Νοημοσύνη, όπου ήδη έχει προχωρήσει αρκετά.

Τα συστήματα βελτιστοποίησης σε πραγματικό χρόνο (RTOs) που βασίζονται στην AI και οι λύσεις προγνωστικής συντήρησης καλύπτουν πλέον περισσότερο από το 90% του παραγωγικού εξοπλισμού του ομίλου για την παραγωγή τσιμέντου, με καθεμία να αποφέρει ετήσια οφέλη ύψους άνω των €10 εκατ.

Άλλωστε, στο πλαίσιο της στρατηγικής "TITAN Forward 2029", η ψηφιακή τεχνολογία αποτελεί βασικό μοχλό για την επίτευξη του στόχου εξοικονόμησης κόστους (€100 εκατ. ετησίως) από πρωτοβουλίες στους τομείς της επιχειρησιακής λειτουργίας, της μείωσης του ανθρακικού αποτυπώματος και του ψηφιακού μετασχηματισμού.

## Η COMMAND ALKON

Η Command Alkon είναι ανεξάρτητη εταιρεία τεχνολογίας που εξυπηρετεί τον κλάδο των δομικών υλικών και ανήκει κατά



Δημήτρης  
Παπαλε-  
ξόπουλος,  
Πρόεδρος  
Τιτάν

πλειοψηφία στη Francisco Partners, παγκόσμια επενδυτική εταιρεία με έμφαση στον τομέα της τεχνολογίας.

Εξειδικεύεται σε λύσεις λογισμικού για τη διαχείριση της παραγωγής, των logistics και των εμπορικών διαδικασιών σε δραστηριότητες σχετικές με το έτοιμο σκυρόδεμα, τα αδρανή και την ασφαλτο, σε χιλιάδες μονάδες σε όλο τον κόσμο. Η cloud-based πλατφόρμα παρέχει τη βάση για την ενοποίηση των ροών εργασίας, την ενίσχυση της ορατότητας των δεδομένων και την επιτάχυνση της υιοθέτησης προηγμένων ψηφιακών δυνατοτήτων και εφαρμογών Τεχνητής Νοημοσύνης.

Νίκος Ταμπακόπουλος  
[nicolas@notice.gr](mailto:nicolas@notice.gr)

## • Debrief •

## ΚΙ ΑΝ ΗΤΑΝ ΤΟ ΝΕΡΟ Ή ΤΟ ΔΙΚΤΥΟ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ;

Μία από τις ειδήσεις των ημερών ήταν αναμφίβολα η κυβερνοεπίθεση στα ψυγεία γαλλικών super markets ([ενημερωθήκατε σχετικά από το χθεσινό FnB Daily](#)). Καθώς έρχονται νέα στοιχεία στην επιφάνεια, γίνεται εμφανές το μέγεθος της επίθεσης. Οι χάκερς "διέταξαν" τα ψυγεία εκατοντάδων super market να φτάσουν στους 50οC! Σε απλά ελληνικά, ό,τι υπήρχε μέσα πάει κατευθείαν για πέταμα.

Το γεγονός αυτό έρχεται να προστεθεί σε ποιος θυμάται πόσες κυβερνοεπιθέσεις, σε διάφορους τομείς. Κυρίως, όμως, πρέπει να σημειωθεί συναγερμός. Όχι μόνο στους "αρμόδιους", αλλά σε όλους μας. Γιατί στη συγκεκριμένη περίπτωση είμαστε όλοι "αρμόδιοι". Εκτός αν κάποιος δεν έχει τηλέφωνο, υπολογιστή, ηλεκτρονικό τραπεζικό λογαριασμό κ.λπ. Αν, δηλαδή, ζει περίπου στο 1980 με 1990.

Η επίθεση στα γαλλικά super market, είναι... επισκευάσιμη. Θα έχει μεγάλο κόστος προφα-

νώς αλλά διορθώνεται. Τα χαλασμένα τρόφιμα θα πεταχτούν και θα αναπληρωθούν με καινούρια. Αλλά... Υπάρχει ένα μεγάλο αλλά. Οι επιτιθέμενοι δημιούργησαν πρόβλημα στην αλυσίδα επισιτισμού. Δεν στόχευσαν τα εταιρικά δεδομένα κάποιας... κακής, καπιταλιστικής πολυεθνικής. Ούτε ζήτησαν λύτρα. Απλά ανέβασαν τη θερμοκρασία σε ψυγεία τροφίμων, δηλαδή χάλασαν εσκεμμένα πράγματα που τρώει η οικογένεια του Ζαν-Λυκ και της Μαριάν. Καλό; Όχι, πολύ, πολύ κακό.

Χωρίς κατεψυγμένα μπιφτέκια και κρουασάν ζεις. Μπορείς να αγοράσεις και την Παρασκευή αντί για την Δευτέρα. Δεν έγινε και τίποτα. Χωρίς νερό; Χωρίς ηλεκτρισμό; Για να το κάνουμε λίγο εικόνα. Κάποιοι ή κάποιοι χάκερ στοχεύουν το δίκτυο υδροδότησης ή ηλεκτροδότησης. Και τα καταφέρνουν, το ρίχνουν. Τί γίνεται τότε;

Για να μην υπάρξει κάποια παρανόηση. Η επι-

λογή των δικτύων υδροδότησης και ηλεκτροδότησης ως παράδειγμα στο σημερινό σημείωμα, έγινε λόγω της κεφαλαιώδους σημασίας τους. Χωρίς νερό και ηλεκτρισμό δεν κινείται τίποτα, ακόμα και σε ατομικό επίπεδο. Δεν υπάρχει άνθρωπος που να ζει χωρίς νερό. Ούτε έχουμε πηγές στην πλατεία του χωριού να γεμίσουμε τη στάμνα.

Η κυβερνοεπίθεση στα γαλλικά super market έρχεται να υπενθυμίσει ότι η κυβερνοασφάλεια δεν είναι πλέον κάτι... nice to have. Δεν νοείται επιχείρηση, οργανισμός, κινητό, υπολογιστής που να μην είναι θωρακισμένος ψηφιακά. Στην ατάκα "καλά, εμένα τόσα χρόνια δεν μου έχει τύχει κάτι", η απάντηση είναι εξαιρετικά απλή: επειδή κανένας δεν αποφάσισε να... ασχοληθεί μαζί σου. Ακόμα.

Γιάννης Παλιούρης  
[giannis@notice.gr](mailto:giannis@notice.gr)

## Business Maker

## ΤΑ ΣΧΕΔΙΑ ΚΑΤΣΟΥ ΓΙΑ ALTUS ΚΑΙ PALIRIA

Η Paliria και η Altus δείχνουν πού στρέφει το επενδυτικό του ενδιαφέρον ο Βασίλης Κάτσος: σε ελληνικές επιχειρήσεις με παραγωγική βάση, εξωστρέφεια και περιθώρια να μεγαλώσουν. Ο επιχειρηματίας παραμένει συνεπής επενδυτής στην ελληνική οικονομία και, σύμφωνα με καλά πληροφορημένες πηγές, συνεχίζει να σκανάρει την αγορά για ευκαιρίες. Η εκτίμησή του είναι ότι υπάρχουν ακόμη περιθώρια, με στόχο τη δημιουργία εθνικών πρωταθλητών που μπορούν να διεκδικήσουν ισχυρότερη παρουσία και εκτός συνόρων. Για την Paliria, ο σχεδιασμός περιλαμβάνει την είσοδο στο Χρηματιστήριο μέχρι τις αρχές του 2028, [όπως ενημερωθήκατε πρώτοι από το FnB Daily την 1η Σεπτεμβρίου](#). Από τη νέα χρονιά αναμένεται να αρ-

χίσει η διερεύνηση των συνθηκών και των επιλογών με συμβούλους, ώστε να προετοιμαστεί η διαδικασία. Ο Κάτσος παραμένει μέτοχος μέσω της VNK Capital, καθώς η συμφωνία για την πώληση του 36% της Paliria έληξε χωρίς να ολοκληρωθεί. Κατά τις ίδιες πηγές, η εξέλιξη δεν συνδέεται με διαφωνίες. Ο ίδιος βλέπει προοπτικές στην εταιρεία, η οποία έχει αξιοποιήσει τη θετική συγκυρία και την εξαγωγική της δραστηριότητα, με τα μεγέθη της να στηρίζουν τον σχεδιασμό που ακολουθεί. Η συνέχεια περνά από την οργανική ανάπτυξη. Ήδη έχει δρομολογηθεί επένδυση περίπου €4 εκατ στα Πολιτικά Ευβοίας, ενταγμένη στον Αναπτυξιακό Νόμο, για νέες κτιριακές εγκαταστάσεις και αύξηση της παραγωγικής δυναμικότητας. Οι εργασίες προ-

γραμματίζονται για τις αρχές του 2027. Ο όμιλος, με ηγετική διεθνή θέση στον ντολμά και στα αμπελόφυλλα, έκλεισε το 2025 με πωλήσεις €115,2 εκατ., αυξημένες κατά 1,7%. Τα EBITDA έφθασαν τα €23,7 εκατ., με άνοδο 5,3%, ενώ τα καθαρά κέρδη παρέμειναν στα €13,3 εκατ.

Στην Altus, το ενδιαφέρον στρέφεται στα drones και στις συμφωνίες που αναμένονται τα επόμενα χρόνια. Ο Κάτσος εκτιμά ότι η εταιρεία διαθέτει τις προϋποθέσεις να γίνει εθνικός πρωταθλητής στον τομέα της. Οι νέες συνεργασίες αναμένεται να διευρύνουν το αποτύπωμά της, υπηρετώντας την ίδια επενδυτική επιδίωξη: ελληνικές επιχειρήσεις που μεγαλώνουν και αποκτούν μεγαλύτερη διεθνή εμβέλεια.

## ΚΑΤΟΙΚΟΣ ΠΑΞΩΝ ΜΕ ΔΙΚΟ ΤΟΥ ΣΠΙΤΙ Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΒΡΕΤΑΝΙΚΟΥ ΜΟΥΣΕΙΟΥ

Ένα σπίτι στους Παξούς δίνει προσωπική διάσταση στη σχέση του Προέδρου του Βρετανικού Μουσείου, George Osborne, με την Ελλάδα. Ο ίδιος αποκάλυψε στο πλαίσιο της εκδήλωσης της Ideal ότι απέκτησε κατοικία στο νησί από πέρυσι και συνέδεσε αυτή την επιλογή με το ενδιαφέρον του για το μέλλον της χώρας. Η αναφορά στο ακίνητο ήρθε στο τέλος μιας τοποθέτησης με έντονο τεχνολογικό περιεχόμενο. Ο κ. Osborne, εργάζεται πλέον στην OpenAI ως επικεφαλής για κράτη, περιέγραψε τον ρόλο του σαν εκείνον ενός υπουργού Εξωτερικών της εταιρείας: επαφές με κυβερνήσεις, πρωθυπουργούς και προέδρους για τις επιλογές τους στην Τεχνητή Νο-

ημοσύνη. Όπως είπε στην ομιλία του, δύο είναι οι αγωνίες όσον αφορά στην Τεχνητή Νοημοσύνη. Η πρώτη αφορά τον φόβο ότι μια χώρα θα μείνει πίσω, χωρίς δικές της εταιρείες και εργαστήρια AI. Η δεύτερη αφορά τον έλεγχο της τεχνολογίας και την κυριαρχία, σε ένα περιβάλλον όπου οι ΗΠΑ και η Κίνα διαθέτουν ιδιαίτερο βάρος. Για την Ελλάδα, πάντως, η εικόνα που μετέφερε ήταν θετική. Την κατέταξε μεταξύ των ευρωπαϊκών χωρών που προχωρούν στην υιοθέτηση της AI, δίνοντας έμφαση στην εκπαίδευση. Ξεχώρισε το πρόγραμμα της OpenAI με το Ίδρυμα Ωνάση και την ελληνική κυβέρνηση, την εισαγωγή της Τεχνητής Νοημοσύνης στην τάξη

και την εκπαίδευση των εκπαιδευτικών. Κατά την περιγραφή του, οι ελληνικές πρωτοβουλίες προκαλούν ερωτήσεις σε άλλες ευρωπαϊκές χώρες και συζητούνται στο Σαν Φρανσίσκο και στην Ουάσιγκτον. Στάθηκε επίσης στα κεφάλαια και στο μέγεθος των αγορών που χρειάζονται οι εταιρείες για να αναπτυχθούν στον χώρο της Τεχνητής Νοημοσύνης. Στο μέτωπο του Βρετανικού Μουσείου, εξέφρασε την επιθυμία για πραγματική πρόοδο μέσα στα επόμενα τρία χρόνια της θητείας του. Μίλησε για πιθανή συμφωνία και συμβιβασμό, εξηγώντας ότι καμία διαπραγμάτευση δεν μπορεί να δώσει και στις δύο πλευρές το σύνολο όσων ζητούν.



**REAL ESTATE DAILY SECRET**  
THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της



**NOTICE**  
CONTENT & SERVICES

**ΚΑΝΤΕ  
ΕΓΓΡΑΦΗ  
ΕΔΩ**

## Business Insight

## ΠΕΙΡΑΙΩΣ: ΤΩΝ ΦΡΟΝΙΜΩΝ... ΚΑΙ Η 30η ΟΚΤΩΒΡΙΟΥ

Παρασκευή 30 Οκτωβρίου η διοίκηση της Πειραιώς ανακοινώνει οικονομικά αποτελέσματα γ' τριμήνου/εννεαμήνου. Ημερομηνία που έχουν κυκλώσει οι επαγγελματίες της αγοράς καθώς είναι η πρώτη από τις τέσσερις συστημικές που στο τέλος εξαμήνου επαναξιολόγησε τα οικονομικά μοντέλα που χρησιμοποιεί για τον επιχειρηματικό σχεδιασμό του ομίλου.

Πράγματι, στις 30 Ιουνίου και λόγω τις αυξημένης αβεβαιότητας που επικρατούσε (και συνεχίζεται) στα μέτωπα της Μέσης Ανατολής και Ουκρανίας αναθεώρησε τις πιθανότητες κάθε ενδεχομένου που εξέταζε μέχρι τότε, ενισχύοντας τις προβλέψεις για το δυσμενές. Σύμφωνα με το αρχικό business plan το θετικό σενάριο πιθανολογούνταν με 20%, όσο και το αρνητικό. Η επανεξέταση όμως των δεδομένων (εκείνης της περιόδου) είχε ως συνέπεια την αύξηση των πιθανοτήτων σε 30% έναντι 10% (αρνητικό/θετικό). Το βασικό παρέμεινε ως είχε (στο 60%) αλλά μεταβλήθηκε προς το λίγο χειρότερο το αρνητικό. Με το basic scenario προβλέπεται ρυθμός αύξησης του ΑΕΠ κατά 1,6% (για την περίοδο Ιούλιος 2026-Ιούλιος 2029), ανεργία στο 7,6% και μεταβολή δείκτη τιμών καταναλωτών 5,5% και 3,8% λοιπών ακινήτων. Αυτά τέλη Ιουλίου, καθώς μέσα Οκτωβρίου έρχεται το ΔΝΤ να επικαλεστεί τις συνέπειες της ενεργειακής κρίσης που συνεχίζεται, κρίνοντας δε από την... ανεργμίαστη πολιτική της Κομισιόν πιθανότητα θα καλύψει το σύνολο του 2026. Τί ανέφεραν οι οι-

κονομολόγοι του Ταμείου; Πως ο ρυθμός ανάπτυξης της ελληνικής οικονομίας θα κυμανθεί στο 1,8% (για την διετία 2026-2027). Το ποσοστό είναι χαμηλότερο απ' αυτό που έχει προϋπολογισθεί (βάσει του σχεδίου για το 2027) και κατά τι υψηλότερο της πρόβλεψης των αναλυτών της Πειραιώς (με το βασικό σενάριο).

Αναπόφευκτη, όμως, η αιρεσιμότητα και αυτού του ποσοστού, καθώς η Τράπεζα της Ελλάδος κάνει λόγο για τρεις αυξήσεις επιτοκίων (από την ΕΚΤ) έως το τέλος 2027. Δηλαδή, το υφιστάμενο 2,5% να φτάσει στο 3,25% με τα ισχύοντα δεδομένα που και αυτά μπορεί να αναθεωρηθούν προς το καλύτερο/χειρότερο. Σύμφωνα με τους αναλυτές της Πειραιώς στην περίπτωση επιβεβαίωσης του αρνητικού ενδεχομένου ο ρυθμός ανάπτυξης μειώνεται στο 1,4%, η ανεργία ξανά αυξάνεται στο 9,4% ενώ στην αγορά κατοικιών-λοιπών ανατρέπεται η μέχρι τώρα φορά επανάκαμψης.

Εκ του αποτελέσματος, που λένε, οι αναλυτές της Πειραιώς είναι μπροστά δυόμισι μήνες από τους οικονομολόγους του ΔΝΤ και πολύ πιο προχωρημένοι από ομολόγους τους άλλων τραπεζών, επενδυτικών φορέων και οίκων. Γι' αυτό και στην κοινότητα, πιο προσεκτικοί επενδυτές παρακολουθούν την γραμμή προβλέψεων της τράπεζας. Κάτι σαν «επενδυτικός γνώμονας»... Επανερχομαι στην τελευταία έκθεση του ΔΝΤ (WEO - World Economic Outlook), όπου η απόκλιση αναδεικνύει τους κινδύνους από την άνοδο των ενεργειακών

τιμών/επιβάρυνση του ενεργειακού κόστους. Που ήταν χθες Τρίτη οι τιμές του φυσικού αερίου; Στα €86/μεγαβατώρα, πλησιάζοντας το υψηλότερο σημείο από τον Δεκέμβριο 2022, και ακόμη είναι μέσα Οκτωβρίου, με την πληρότητα των αποθηκών στο 76%, όπερ...

Γιατί τα αναφέρω αυτά; Προφανώς προς επίρρωση των προβλέψεων των αναλυτών της Τράπεζας, που συνέβαλαν στο να λάβει έγκαιρα τα μέτρα της η διοίκηση, ο οργανισμός εν γένει. Με βάση αυτές χαράχθηκε και (μεταξύ άλλων) η πολιτική διανομών κεφαλαίου (κερδών) προς μετόχους/επενδυτές. Πρακτικά στις 21 Δεκεμβρίου η ημερομηνία αποκοπής έκτακτης χρηματικής διανομής, στις 22 η καταγραφή δικαιούχων και στις 28 του μηνός η αρχή καταβολής (συνολικά €120 έως €125 εκατ.). Μέχρι τότε μένει να φανεί η συμβολή της Εθνικής ΕΓΑ (διανομή προμερίσματος/κέρδη 2026).

Επίσης θυμίζω ότι κατά το β' τρίμηνο ο δείκτης Κεφαλαίου Κοινών Μετοχών της Κατηγορίας 1 (Common Equity Tier 1) ενισχύθηκε στο 12,78% από 12,6% ως προς την κεφαλαιακή επάρκεια. Η κατά, σχεδόν, 20 μ.β. βελτίωση επιτεύχθηκε λόγω, κυρίως, της συνθετικής τιτοποίησης χαρτοφυλακίου ενήμερων ναυτιλιακών δανείων (Ermis XI) μεγέθους συνολικά €1 δισ. με αποτέλεσμα την ελάφρυνση στα σταθμισμένα ως προς τον κίνδυνο-στοιχεία ενεργητικού (περί τα €640 εκατ.) Η κεφαλαιακή ελάφρυνση ήταν σχεδόν €85 εκατ.

**SÒ POSH!**  
the trendletter

ΕΠΕΙΔΗ...  
BUSINESS IS BUSINESS,  
PLEASURE IS PLEASURE!

Κάθε Σάββατο στις 9.30

TO ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΟ NEWSLETTER

ΓΙΝΕ ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

## BnSECRET

1/ ΓΙΑΤΙ Ο ΠΕΡΙΣΤΕΡΗΣ ΠΙΕΖΕΤΑΙ  
ΓΙΑ ΕΥΡΩΜΟΛΟΓΟ

Η ΓΕΚ Τέρνα ετοιμάζει την πρώτη της έξοδο στις διεθνείς αγορές χρέους. Ο στόχος είναι συγκεκριμένος: να αναχρηματοδοτήσει εγκαίρως το ομόλογο των €500 εκατ. που λήγει τον Ιούλιο του 2027 και να απλώσει τις λήξεις του χρέους της πριν η πίεση φτάσει στο ταμείο. Σύμφωνα με πηγές της επενδυτικής τραπεζικής, η κοινοπραξία των joint bookrunners έχει κλειδώσει. Στην πρώτη γραμμή βρίσκονται οι Goldman Sachs, Mediobanca και HSBC, και δίπλα τους οι Eurobank, Εθνική, Πειραιώς και Alpha Bank. Το ομόλογο, που πρέπει να αντικατασταθεί, εκδόθηκε το 2020 με κουπόνι 2,75%, μια εποχή φθηνού χρήματος που δεν επιστρέφει. Μέρος της αποπληρωμής είναι ήδη καλυμμένο από το επταετές retail bond του Σεπτεμβρίου 2025. Εκείνη η έκδοση άντλησε €500 εκατ. με επιτόκιο 3,20%, δηλαδή 45 μονάδες βάσης πάνω από το χρέος που καλείται να σβήσει. Εδώ βρίσκεται και το πραγματικό διακύβευμα του ευρωομολόγου. Δεν κρίνεται τόσο από το αν θα καλυφθεί, όσο από το πόσο θα κοστίσει. Για πρώτη φορά ο όμιλος απευθύνεται αποκλειστικά σε θεσμικούς επενδυτές, γι' αυτό και η προετοιμασία κράτησε πολύ. Το βασικό επίτευγμα ήρθε τον Μάιο, με την επενδυτική βαθμίδα: Baa3 από την Moody's και BBB- από την S&P. Και οι δύο αξιολογήσεις βρίσκονται στο χαμηλότερο σκαλί της κατηγορίας, αλλά μέσα σε αυτήν, και αυτό είναι που μετράει. Στο book building θα φανεί πόσες μονάδες βάσης αξίζει τελικά αυτή η σφραγίδα...

2/ ΟΙ ΨΙΘΥΡΟΙ ΠΙΣΩ ΑΠΟ ΤΟ ΡΑΛΙ  
ΤΗΣ ΕΥΔΑΠ

Σε υψηλά 26 ετών διαπραγματεύεται η μετοχή της ΕΥΔΑΠ. Εκτός από τις θετικές προοπτικές και το μεγάλο επενδυτικό πρόγραμμα δεκαετίας ύψους €2,8 δισ., στα χρηματιστηριακά γραφεία κυκλοφορεί μια ακόμα ενδιαφέρουσα πληροφορία. Ενδεχόμενη επιστροφή κεφαλαίου ή/και γενναίο μέρισμα προς τους μετόχους...

## Editorial

## Οι γούνες της Καστοριάς και τα κινέζικα υβριδικά

Από τα πρώτα πράγματα, που ανακοίνωσε ο Donald Trump, όταν εξελέγη για δεύτερη φορά Πρόεδρος των Ηνωμένων Πολιτειών, ήταν η απαγόρευση σε Κινέζους να φοιτούν στα αμερικάνικα πανεπιστήμια.

Ο ίδιος, εν μέσω των έντονων αντιδράσεων, που είχαν εγερθεί, αιτιολόγησε αυτή την απόφαση, λέγοντας ότι αποσκοπεί στο να σταματήσει το κινέζικο κράτος - που επιδοτεί τις σπουδές των νέων της χώρας στα κορυφαία πανεπιστήμια των ΗΠΑ - να αποκτήσει την τεχνολογία, που τα εκπαιδευτικά αυτά ιδρύματα προσφέρουν σε οκ ολίγους τομείς...

...τεχνολογία, που καταλήγει στην ανάπτυξη σύγχρονων και φτηνών - λόγω χαμηλού κόστους εργατικού δυναμικού - προϊόντων, που ανταγωνίζονται τα αμερικάνικα (και τα υπόλοιπα δυτικά).

Στην ίδια κατεύθυνση αποσκοπούσαν και οι δασμοί, οι οποίοι στη συνέχεια ανακοινώθηκαν από τον Αμερικανό Πρόεδρο.

Χθες, όπως διαβάσατε σχετικά και στο BnB Daily, έγινε γνωστό ότι οι ευρωπαϊκές αυτοκινητοβιομηχανίες υπερθεματίζουν της συζήτησης, που υπάρχει στις Βρυξέλλες, για την απαγόρευση εισαγωγής υβριδικών οχημάτων κινεζικής προέλευσης (εδώ, για να τα λέμε όλα, είναι πολύ φθηνότερα τα κινέζικα από τα αντίστοιχα ευρωπαϊκά, αλλά ας χαλαρώσουν λίγο και οι Ευρωπαίοι με τις τιμές των αυτοκινήτων, που τις έχουν πάει στα ύψη).

Μετά το πολύ επιτυχημένο event του SMEs Roadshow στην Καστοριά, συζητώντας με ανθρώπους, που χρηματοδοτούν επί χρόνια επιχειρηματί-

ες του νομού, έμαθα τον βασικό λόγο, για τον οποίο οι πάλαι ποτέ κραταιοί γουναράδες πέρασαν την απόλυτη κρίση:

"Δεν είναι ούτε το embargo στην Ρωσία, ούτε η ανάπτυξη των οικονομικών ανησυχιών. Αυτά συνέβησαν μεν στην πώση των πωλήσεων, αλλά είναι πταίσματα δε. Ο βασικός λόγος είναι πως, κάποια στιγμή, ήρθαν στην Καστοριά να δουλέψουν σε γουναράδικα Κινέζοι εργάτες, επιδοτούμενοι (και) για αυτό από την κινεζική κυβέρνηση. Εκμεταλλεύτηκαν το γεγονός ότι τα νέα παιδιά της περιοχής δεν καταδέχονταν να δουλέψουν στη γούνα, έκαψαν κάποια χρόνια, έμαθαν τη δουλειά και έφυγαν. Γύρισαν στην Κίνα, και τότε άρχισε να αναπτύσσεται εκεί η γουνοποιία. Οι κινέζικες γούνες βγήκαν στην αγορά πολύ φθηνότερες από τις δικές μας, και πωλούνταν - και πωλούνται - κατά κόρον σε Ρώσους και πελάτες λοιπών εθνικοτήτων. Αυτό συνέβη, για να ξέρεις", μου εξήγησε άνθρωπος, που γνωρίζει πολύ καλά τα της περιοχής.

Do it like Trump, λοιπόν; Ίσως είναι η μόνη λύση απέναντι στο κινεζικό τσουνάμι.

Από τη στιγμή, μάλιστα, που οι Ευρωπαίοι ουδέποτε θέλησαν να συζητήσουν την πρόταση του Αμερικανού Αντιπροέδρου.....??? Vance για δημιουργία κοινής ζώνης ελεύθερου εμπορίου ΗΠΑ - ΕΕ (αν και δεν είμαι σίγουρος ότι ακόμα είναι σε ισχύ). Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης  
[nectarios@notice.gr](mailto:nectarios@notice.gr)