



> DOVALUE GREECE

Ενσωμάτωση του Etalia από την ΕΤΕ και πρώτη πώληση RPL δανείων στην Ελλάδα - Η εικόνα στο α' τρίμηνο



> PEPKO

Πενήντα νέα σημεία στη διετία 2026-2027
- Πού θα ανοίξουν τα επόμενα καταστήματα



> ΕΛΛΑΔΑ-ΙΝΔΙΑ

Έρχεται νέα συμφωνία για έως 200.000 Ινδούς εργαζομένους
- Ποιος είναι ο ρόλος του λιμένα Βόλου



> ΔΕΗ

Επιταχύνει την κατασκευή data center
- Τα μεγέθη που αλλάζουν πίστα στον όμιλο

Editorial

Λεπτομέρειες...

Debrief

Πώς θα μαλακώσει η σκληρή Αθήνα;

Business Maker

- Το μήνυμα του Νεμπί πίσω από τις υποτροφίες AI
- Πώς η Τεχνητή Νοημοσύνη αλλάζει το real estate

Business Insight

Αντίσταται η εγχώρια βιομηχανία και σε αυτή την κρίση

BnSecret

- Επεκτείνεται η κυριαρχία των Ελλήνων στα τάνκερ
- Η Halliburton μπαίνει στους ελληνικούς υδρογονάνθρακες;

> ΠΑΓΚΟΣΜΙΟ ΚΥΠΕΛΛΟ

Η ΙΣΠΑΝΙΑ ΠΡΩΤΑΘΛΗΤΡΙΑ, ΓΚΡΙΝΙΑ ΓΙΑ ΤΗΝ FIFA - Η ΑΚΡΑΙΑ ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΑΙ Ο D. TRUMP

Το Παγκόσμιο Κύπελλο ολοκληρώθηκε ως μια εμπορικά επιτυχημένη διοργάνωση, παρά τις έντονες αντιδράσεις που προκάλεσαν πολιτικές παρεμβάσεις και οι επιλογές της FIFA.

Η Ισπανία κατέκτησε το δεύτερο τρόπαιο της ιστορίας της, επικρατώντας της Αργεντινής με 1-0 στην παράταση, ενώ η διοργάνωση ξεπέρασε σημαντικά εμπόδια που είχαν δημιουργηθεί.

ΟΙ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΑ ΕΣΟΔΑ

Η FIFA αύξησε τις εκτιμήσεις της για τα έσοδα της τετραετούς περιόδου κατά περίπου \$2 δισ., πέρα από τις αρχικές προβλέψεις για έσοδα περίπου \$9 δισ. από το Παγκόσμιο Κύπελλο. Παράλληλα, περισσότεροι από 15 εκατ. άνθρωποι επισκέφθηκαν γήπεδα και ζώνες φιλάθλων, καθιστώντας τη διοργάνωση τη μεγαλύτερη σε προσέλευση θεατών στην ιστορία, παρά τις τιμές-ρεκόρ των εισιτηρίων.

Ωστόσο, η εμμονή της FIFA με την οικονομική ισχύ και την επέκταση της επιρροής της επισκίασε τη διοργάνωση. Κεντρικό σημείο αντιπαράθεσης αποτέλεσε η παρέμβα-



ση του Donald Trump υπέρ του Αμερικανού ποδοσφαιριστή Folarin Balogun, ο οποίος είχε τιμωρηθεί με αποκλεισμό ενός αγώνα. Η πειθαρχική επιτροπή της FIFA ανέστειλε την ποινή του για έναν χρόνο, επιτρέποντάς του να αγωνιστεί απέναντι στο Βέλγιο, γεγονός που προκάλεσε έντονες αντιδράσεις και αμφισβήτηση της ανεξαρτησίας της διαδικασίας.

Το περιστατικό ενίσχυσε την κριτική ότι η FIFA επηρεάζεται από πολιτικές πιέσεις, ενώ

ο ίδιος ο Balogun παραδέχθηκε ότι η ανασάτωση γύρω από την υπόθεση αποτέλεσε πηγή αποπροσανατολισμού για την αμερικανική ομάδα.

ΤΑ ΕΡΩΤΗΜΑΤΑ

Παρά την εμπορική επιτυχία, η FIFA αντιμετωπίζει ερωτήματα για το μέλλον της διοργάνωσης. Το νέο format των 48 ομάδων δημιούργησε νέες ιστορίες αυτσαίντερ, όμως η πιθανή επέκταση σε 64 ομάδες το 2030 προκαλεί προβληματισμό λόγω του αυξανόμενου αριθμού αγώνων.

Οι ποδοσφαιριστές εκφράζουν ολοένα μεγαλύτερη δυσαρέσκεια για το επιβαρυνόμενο πρόγραμμα, ενώ οι φιλάθλοι αντιδρούν στην αυξανόμενη εμπορευματοποίηση. Η FIFA εισήγαγε για πρώτη φορά δυναμική τιμολόγηση εισιτηρίων, ενώ αξιοποίησε ακόμη και εμπορικά κάθε πτυχή της διοργάνωσης, από τα δικαιώματα έως την πώληση κομματιών του αγωνιστικού χώρου του τελικού.

Η αύξηση των εσόδων ενισχύει τη θέση του Gianni Infantino, ο οποίος αναμένεται να είναι ο μοναδικός υποψήφιος για επανεκλογή στην προεδρία της FIFA το 2027.

> SWOT HOSPITALITY

ΦΕΡΝΕΙ ΤΟ ΠΡΩΤΟ MGALLERY COLLECTION ΤΗΣ ACCOR ΣΤΗΝ ΣΑΜΟ

Στις 10 Αυγούστου ανοίγει τις πύλες του το Nírema Hotel & Spa Samos – MGallery Collection, το πρώτο ξενοδοχείο της συλλογής MGallery της Accor στην Σάμο. Η νέα μονάδα, η οποία θα λειτουργεί υπό τη διαχείριση της SWOT Hospitality, αποτελεί επένδυση που ενισχύει τη θέση της Σάμου ως ανερχόμενου προορισμού υψηλής ποιότητας στο Αιγαίο.

Το ξενοδοχείο βρίσκεται στο Μαλαγάρι, στην είσοδο της πόλης της Σάμου, και διαθέτει 72 δωμάτια και σουίτες με θέα στο Αιγαίο, την οροσειρά της Αμπέλου και τον ιστορικό οικισμό του Βαθέος.



Ο ΡΟΛΟΣ ΤΗΣ ΓΑΣΤΡΟΝΟΜΙΑΣ

Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται και στη γαστρονομία, με το εστιατόριο του ξενοδοχείου να βασίζεται στα τοπικά προϊόντα και τη σύγχρονη μεσογειακή κουζίνα, ενώ το Curvus Wine Cellar προβάλλει τη μακράιωνη οινική παράδοση της Σάμου και το φημισμένο Μοσχάτο του νησιού. Παράλληλα, το Luo Spa προσφέρει θεραπείες εμπνευσμένες από τα φυσικά συστατικά της Σάμου, σε συνδυασμό με θερ-



μικούς χώρους, γυμναστήριο, εξωτερική πισίνα και ιδιωτική παραλία, διαμορφώνοντας μια ολοκληρωμένη εμπειρία ευεξίας.

Με τη λειτουργία του Nírema Hotel & Spa Samos – MGallery Collection, η Σάμος ενισχύει τη θέση της στον χάρτη του ποιοτικού τουρισμού, προσθέτοντας ένα νέο ξενοδοχείο διεθνών προδιαγραφών που συνδυάζει την πολυτέλεια με την αυθεντική εμπειρία του ελληνικού νησιωτικού τοπίου.

TaxTalk

Powered by  **EY** Shape the future
with confidence

ΝΕΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΡΥΘΜΙΣΕΙΣ ΓΙΑ ΚΑΤΟΙΚΟΥΣ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ, FUNDS ΚΑΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Ο Ν. 5313/2026 αλλάζει τον Κώδικα Φορολογίας Εισοδήματος, με στόχο την ενίσχυση της ελκυστικότητας της Ελλάδας για φυσικά πρόσωπα, επενδυτικά σχήματα και διαχειριστές κεφαλαίων. Οι νέες διατάξεις εστιάζουν στα ειδικά καθεστώτα μεταφοράς φορολογικής κατοικίας στην Ελλάδα, στη φορολογική μεταχείριση του carried interest και στο πλαίσιο λειτουργίας των εναλλακτικών επενδυτικών κεφαλαίων.

Κεντρική αλλαγή αποτελεί η αναμόρφωση του πλαισίου για φυσικά πρόσωπα υψηλής εισοδηματικής επιφάνειας (HNWI) και συνταξιούχους του εξωτερικού, με μεγαλύτερη ευελιξία ως προς τις προθεσμίες και τους χρόνους πληρωμής. Συγκεκριμένα:

- Καταργείται η προθεσμία της 31ης Μαρτίου για υποβολή αιτήσεων (η νέα θα καθοριστεί από τον Διοικητή της ΑΑΔΕ).
- Ο φόρος για εισοδήματα αλλοδαπής προέλευσης — είτε πρόκειται για τον κατ' αποκοπή φόρο των 100.000 ευρώ για HNWI είτε για τον φόρο 7% για συνταξιούχους του εξωτερικού — θα καταβάλλεται, έως την τελευταία εργάσιμη ημέρα του Δεκεμβρίου, αντί του Ιουλίου.
- Καταργείται η υποχρέωση καταβολής του φόρου εντός 30 ημερών από την έγκριση της αίτησης κατά το πρώτο έτος υπαγωγής, καθώς και οι υφιστάμενες προθεσμίες εξέτασης των αιτήσεων.

Αλλαγές εισάγονται και στον ορισμό της

μόνιμης εγκατάστασης. Πλέον, στον Κώδικα διευκρινίζεται ότι η παρουσία μιας ξένης επιχείρησης στην Ελλάδα αποκλειστικά για σκοπούς συμμόρφωσης και εποπτείας, δεν αρκεί, από μόνη της, για να οδηγήσει σε μόνιμη εγκατάσταση. Η ρύθμιση αυτή εφαρμόζεται από την 1η Ιανουαρίου 2026.

CARRIED INTEREST

Το νέο πλαίσιο επεκτείνει την ευνοϊκή φορολογική μεταχείριση του carried interest, δηλαδή του μεριδίου στα κέρδη των funds, σε εργαζομένους ελληνικών εταιρειών που παρέχουν υπηρεσίες σε συνδεδεμένους διαχειριστές funds. Αυτό το εισόδημα φορολογείται ως «υπεραξία» με συντελεστή 15%. Μάλιστα, σε ειδικές περιπτώσεις μπορεί να εφαρμοστεί μειωμένος συντελεστής 5%, εφόσον το φυσικό πρόσωπο μεταφέρει τη φορολογική του κατοικία στην Ελλάδα μέσω του άρθρου 5Γ και η ελληνική εταιρεία πραγματοποιεί ετήσιες λειτουργικές δαπάνες τουλάχιστον 3 εκατ. ευρώ. Η ευνοϊκή αυτή μεταχείριση μπορεί να ισχύει για έως επτά έτη. Εισόδημα που αντιστοιχεί σε περίοδο πριν από τη μεταφορά της φορολογικής κατοικίας και την έναρξη της εργασιακής σχέσης στην Ελλάδα, δεν υπόκειται σε φόρο.

ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΑ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ

Παράλληλα, το νέο πλαίσιο ξεκαθαρίζει τη φορολογική μεταχείριση των εναλλακτικών επενδυτικών κεφαλαίων της

ΕΕ (AIFs) και αντίστοιχων σχημάτων τρίτων χωρών, υπό την προϋπόθεση ότι δεν εδρεύουν σε μη συνεργάσιμη δικαιοδοσία και εποπτεύονται από αρμόδια αρχή. Βασική διευκρίνιση είναι ότι, όταν υπηρεσίες διαχείρισης, ανάθεσης διαχείρισης ή διαχείρισης χαρτοφυλακίου παρέχονται από την Ελλάδα, αυτό δεν σημαίνει από μόνο του ότι το ξένο fund διοικείται φορολογικά από τη χώρα. Η ίδια αντιμετώπιση ισχύει και για οντότητες στις οποίες τα funds συμμετέχουν, άμεσα ή έμμεσα, κατά τουλάχιστον 95%, εφόσον αυτές υπάρχουν αποκλειστικά για να κατέχουν περιουσιακά στοιχεία ή επενδύσεις. Αντίστοιχα, η παροχή υπηρεσιών διαχείρισης χαρτοφυλακίου ή επενδυτικής συμβουλής από ελληνικές εταιρείες, δεν δημιουργεί αυτομάτως μόνιμη εγκατάσταση για τα funds ή τους διαχειριστές τους. Έτσι, τα ξένα funds φορολογούνται στη χώρα εγκατάστασής τους, ενώ οι ελληνικές εταιρείες φορολογούνται στην Ελλάδα.

Σπύρος Καμινάρης, Εταίρος και Επικεφαλής Φορολογικών Υπηρεσιών, EY Ελλάδος

Γεωργία Σταματέλου, Εταίρος, Φορολογικές Υπηρεσίες, EY Ελλάδος

Βάγια Καραμήτρου, Director, Φορολογικές Υπηρεσίες, EY Ελλάδος

Κώστας Κρίμπας, Senior Manager, Φορολογικές Υπηρεσίες, EY Ελλάδος

> ΕΛΛΑΔΑ-ΙΝΔΙΑ

ΕΡΧΕΤΑΙ ΝΕΑ ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΓΙΑ ΕΩΣ 200.000 ΙΝΔΟΥΣ
ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΥΣ – ΠΟΙΟΣ ΕΙΝΑΙ Ο ΡΟΛΟΣ ΤΟΥ ΛΙΜΕΝΑ ΒΟΛΟΥ

Σε τροχιά διεύρυνσης εισέρχονται οι οικονομικές σχέσεις Ελλάδας-Ινδίας, καθώς η Αθήνα επιχειρεί να αξιοποιήσει τη δυναμική της ταχύτερα αναπτυσσόμενης μεγάλης οικονομίας του κόσμου και να μετατρέψει το αυξημένο διπλωματικό ενδιαφέρον σε απτές επιχειρηματικές συμφωνίες. Όπως ανέφερε στο BnB Daily ο Πρόεδρος του Ελληνοϊνδικού Επιμελητηρίου, Άγγελος Τσαβδάρης, ένας από τους άμεσους στόχους είναι η διοργάνωση επιχειρηματικού συνεδρίου στην Ελλάδα τον Οκτώβριο, με τη συμμετοχή εταιρειών από βασικούς κλάδους, όπως η ενέργεια, η αγροδιατροφή και η ναυτιλία.

Στόχος της πρωτοβουλίας είναι να δημιουργηθεί ένα σημείο συνάντησης μεταξύ ελληνικών και ινδικών επιχειρήσεων, ώστε οι εταιρείες των δύο χωρών να αναζητήσουν εμπορικές και επενδυτικές συνεργασίες.

ΣΤΟ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ Η ΜΕΤΑΚΛΗΣΗ
ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ

Ένας από τους σημαντικότερους στόχους που προωθεί το Ελληνοϊνδικό Επιμελητήριο αφορά τη δημιουργία ενός θεσμικού πλαισίου για τη μετάκληση εργαζομένων από την Ινδία, με έμφαση στη διαφάνεια και την αντιμετώπιση φαινομένων παράτυπης εργασίας. Σύμφωνα με τον κ. Τσαβδάρη, το Επιμελητήριο εργάζεται από το 2023 πάνω στη δημιουργία μιας οργανωμένης διαδικασίας πιστοποίησης και μετάκλησης εργαζομένων,

μέσω ψηφιακής πλατφόρμας που θα επιτρέψει την πιο αποτελεσματική σύνδεση επιχειρήσεων και εργατικού δυναμικού. Αναφορικά με την ανακοίνωση της συμφωνίας, [όπως σας έχουμε πληροφορήσει στο BnB Daily από τις 14/07](#), ο κ. Τσαβδάρης σχολίασε πως επίκειται είτε στα τέλη Ιουλίου, ή μέσα στον Σεπτέμβριο.

Παράλληλα, αναμένεται η ολοκλήρωση και διακρατικής συμφωνίας Ελλάδας-Ινδίας για τη μετάκληση εργαζομένων. Όπως σημείωσε, η συμφωνία θα αφορά έως και 200.000 εργαζόμενους από την Ινδία, διαφορετικών ειδικοτήτων και επιπέδων εξειδίκευσης, καλύπτοντας ανάγκες σε πολλούς παραγωγικούς κλάδους της ελληνικής οικονομίας. Όπως σχολίασε ο κ. Τσαβδάρης, αναμένονται οι υπογραφές των υπουργείων για τη σχετική ανακοίνωση.

Ο Πρόεδρος του Επιμελητηρίου υπογράμμισε ότι μια τέτοια συμφωνία δεν λειτουργεί ανταγωνιστικά προς τον Έλληνα εργαζόμενο, αλλά μπορεί να συμβάλει στη μείωση της αδήλωτης εργασίας και στην αύξηση των εσόδων του κράτους μέσω ενός ελεγχόμενου πλαισίου.

ΤΟ ΕΠΟΜΕΝΟ ΜΕΓΑΛΟ ΣΤΟΙΧΗΜΑ

Σε πιο μακροπρόθεσμο ορίζοντα, το Ελληνοϊνδικό Επιμελητήριο επιδιώκει να αναπτύξει τη συνεργασία Ελλάδας και Ινδίας στον τομέα της ναυπηγικής.

Σύμφωνα με τον κ. Τσαβδάρη, στόχος είναι η μεταφορά ελληνικής ναυπηγικής τεχνογνωσίας στην Ινδία, ώστε η χώρα να αναπτύξει δυνατότητες κατασκευής πλοίων για την ελληνική ναυτιλία.

Όπως ανέφερε, αντίστοιχα μοντέλα συνεργασίας έχουν εφαρμοστεί στο παρελθόν με χώρες όπως η Νότια Κορέα, όπου η ελληνική ναυτιλία διαδραμάτισε σημαντικό ρόλο στην ανάπτυξη της ναυπηγικής βιομηχανίας. Η Ινδία επενδύει σημαντικά στην ανάπτυξη λιμενικών υποδομών, γεγονός που, σύμφωνα με το Επιμελητήριο, δημιουργεί πρόσθετες ευκαιρίες για ελληνικές επιχειρήσεις και τη ναυτιλιακή κοινότητα.

Η ΕΠΙΛΟΓΗ ΤΟΥ ΒΟΛΟΥ

Επιπρόσθετα, ένα ακόμη φιλόδοξο σχέδιο αφορά τη δημιουργία ενός εμπορευματοικού κόμβου που θα μπορούσε να λειτουργήσει ως πύλη της Ινδίας προς την ευρωπαϊκή αγορά μέσω Ελλάδας.

Ο κ. Τσαβδάρης ανέφερε ότι ο Βόλος αποτελεί μία από τις επιλογές που θα μπορούσαν να εξεταστούν, λόγω:

- της γεωγραφικής του θέσης
- της σύνδεσής του με την ενδοχώρα
- των logistics υποδομών
- του σιδηροδρομικού δικτύου

Όπως υποστήριξε, το λιμάνι του Βόλου μπορεί να αποτελέσει στρατηγικό σημείο για τη διακίνηση εμπορευμάτων, καθώς συνδέει τη βόρεια και νότια Ελλάδα και προσφέρει δυνατότητες μεταφοράς προς την ευρωπαϊκή αγορά.

Ως εναλλακτική επιλογή αναφέρθηκε ο Αστακός, αν και, όπως σημείωσε, η απουσία σιδηροδρομικής σύνδεσης αποτελεί σημαντικό μειονέκτημα.

Η αξιοποίηση ενός ελληνικού λιμανιού από ινδικές επιχειρήσεις θα μπορούσε, σύμφωνα με το Επιμελητήριο, να ενισχύσει τον ρόλο της Ελλάδας ως εμπορικού κόμβου μεταξύ Ασίας και Ευρώπης, σε μια περίοδο όπου οι διεθνείς αλυσίδες εφοδιασμού αναζητούν νέες διαδρομές.

Μάριος Δελατόλας
marios@notice.gr



Άγγελος
Τσαβδάρης,
Πρόεδρος
Ελληνοϊνδικού
Επιμελητηρίου



Stop Dreaming. StarLeasing.



Η Mercedes-Benz σε συνεργασία με την Arval, δημιούργησαν ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα leasing. Με το StarLeasing, απολαμβάνετε τη Mercedes-Benz που ονειρεύεστε με σταθερό, προσιτό μηνιαίο κόστος και κάλυψη για τέλη κυκλοφορίας, μικτή ασφάλιση, αλλαγή ελαστικών, τακτικό service και οδική βοήθεια.

Mercedes-Benz

140 YEARS OF
INNOVATION

> DOVALUE GREECE

ΕΝΣΩΜΑΤΩΣΗ ΤΟΥ ETALIA ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΤΕ ΚΑΙ ΠΡΩΤΗ ΠΩΛΗΣΗ RPL ΔΑΝΕΙΩΝ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ - Η ΕΙΚΟΝΑ ΣΤΟ Α' ΤΡΙΜΗΝΟ

Συνεχίζεται και φέτος η έντονη δραστηριότητα της doValue Greece στη δευτερογενή αγορά, τόσο στα χαρτοφυλάκια με εξασφαλισμένα, όσο και στα μη εξασφαλισμένα δάνεια. Πέρα από τις συλλογικές πωλήσεις δανείων, όπως αναφέρεται στις τελευταίες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, στοχεύει επίσης σε μεμονωμένες πωλήσεις επιχειρηματικών δανείων όπου αυτή θεωρείται η πιο αποτελεσματική λύση, τόσο για τους δανειολήπτες, όσο και για τους επενδυτές. Επιπλέον τονίζεται ότι σημαντικά έργα για την ανάληψη της διαχείρισης νέων χαρτοφυλακίων έχουν ήδη ολοκληρωθεί με επιτυχία, όπως τα Alphabet Secured Retail και Alphabet Secured Corporate, ενώ περαιτέρω έργα βρίσκονται σε εξέλιξη και αναμένεται να ολοκληρωθούν τους επόμενους μήνες. Ένας υποστηρικτικός παράγοντας προς αυτή την κατεύθυνση θεωρείται από την doValue Greece το γεγονός ότι οι ελληνικές τράπεζες συνεχίζουν να αναφέρουν υψηλότερους όγκους δανείων σε σύγκριση με τον ευρωπαϊκό μέσο όρο, και ως εκ τούτου αναμένονται νέες τιτλοποιήσεις βραχυπρόθεσμα, οι οποίες θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε στοχευμένα μελλοντικά έργα για την εταιρεία.

ETALIA & GIZA

Σε εγχώριο επίπεδο, τον περασμένο Μάρτιο ολοκληρώθηκε η ενσωμάτωση του χαρτοφυλακίου Etalia από την Εθνική Τράπεζα, ύψους περίπου €122 εκατ. Ακόμη, τον Μάιο ολοκληρώθηκε η συναλλαγή Giza που αφορά στην πρώτη πώληση performing δανείων (περίπου 3.400 που ανήκουν σε 1.800 βασικούς δανειολήπτες) από την τιτλοποίηση Cairo 2, συνολικής αξίας περίπου €230 εκατ.

DATA doValue σε Ελλάδα και Κύπρο
- Α' τρίμηνο (σε €χιλ.)

Καθαρά έσοδα

2026: 45.632

2025: 49.608

2024: 45.641

EBITDA

2026: 22.720

2025: 23.332

2024: 21.664



Θεόδωρος Καλαντώνης, Πρόεδρος - Τάσος Πανούσης, CEO, doValue Greece

Η ΕΙΚΟΝΑ ΤΟ 2025

Αναφορικά με το 2025, τα έσοδα της εταιρείας υποχώρησαν, εξέλιξη η οποία σχετίζεται με την μείωση της μεϊκτής αξίας των χαρτοφυλακίων που διαχειρίζεται, απόρροια της αποτελεσματικής διαχείρισής τους.

DATA doValue Greece (σε €χιλ.)

Έσοδα

2025: 173.275

2024: 181.663

2023: 194.228

Κέρδη προ φόρων

2025: 58.564

2024: 71.898

2023: 78.926

Καθαρά κέρδη

2025: 39.100

2024: 52.359

2023: 59.908

ΝΕΕΣ ΣΥΜΦΩΝΙΕΣ

Κατά τη διάρκεια του 2025, η εταιρεία εξασφάλισε νέα υπό διαχείριση χαρτοφυλάκια €4,4 δισ. και διατήρησε μέσω δευτερογενούς αγοράς χαρτοφυλάκια ύψους €1 δισ., ενώ οι κύριες συμφωνίες εξυπηρέτησης που συνήφθησαν περιλαμβάνουν:

• Χαρτοφυλάκιο Alphabet Secured

Retail: μια νέα εντολή για τη διαχείριση ολόκληρου του χαρτοφυλακίου που ανήκει σε κεφάλαια που διαχειρίζονται

θυγατρικές του Fortress Investment Group και της Bain Capital. Αυτό το χαρτοφυλάκιο αντιπροσωπεύει τη δεύτερη από τις τρεις δόσεις του Project Alphabet στην Ελλάδα, ένα χαρτοφυλάκιο συνολικής αξίας περίπου €5 δισ.

• Alphabet Secured Corporate Portfolio:

Υπεγράφη διμερής συμφωνία με ορισμένα επενδυτικά κεφάλαια (investment funds) που διαχειρίζεται η Bracebridge Capital, εξασφαλίζοντας εντολές διαχείρισης (servicing mandates) συνολικού ύψους €2 δισ. σε Μικτή Λογιστική Αξία (GBV). Η συμφωνία περιλαμβάνει την τελική δόση (tranche) του χαρτοφυλακίου Alphabet και δύο μικρότερα χαρτοφυλάκια. Οι εντολές διαχείρισης περιλαμβάνουν μια δόση €2,1 δισ. GBV του εξασφαλισμένου εταιρικού χαρτοφυλακίου Alphabet, το οποίο απέκτησε κεφάλαιο που διαχειρίζεται η Bracebridge από την PQH (υπό την ιδιότητά της ως ειδικού εκκαθαριστή), μαζί με δύο μικρότερα χαρτοφυλάκια

• **Τιτλοποίηση Frontier III:** η εταιρεία υπέγραψε συμφωνία με την Εθνική Τράπεζα σχετικά με τον διορισμό της ως διαχειριστή ενός χαρτοφυλακίου τιτλοποίησης. Η ΕΤΕ έχει συνάψει συμφωνία με funds που διαχειρίζεται η Bracebridge για την πώληση του 95% των ομολογιών mezzanine και junior. Η τιτλοποίηση αφορά ένα ελληνικό χαρτοφυλάκιο που αποτελείται κυρίως από εξασφαλισμένα μη εξυπηρετούμενα δάνεια, με Ακαθάριστη Λογιστική Αξία €0,6 δισ. Η συμφωνία υπόκειται στην επιτυχή ολοκλήρωση της διαδικασίας τιτλοποίησης από την ΕΤΕ στο πλαίσιο του Ελληνικού Σχεδίου Προστασίας Περιουσιακών Στοιχείων (HAPS), η οποία ολοκληρώθηκε το δεύτερο τρίμηνο του 2025.

• Στην εταιρεία έχει ανατεθεί **νέα εντολή εξυπηρέτησης από funds που διαχειρίζεται η Fortress Investment Group**, προσθέτοντας περίπου €500 εκατ. στην Ακαθάριστη Λογιστική Αξία.

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr



2

SEASON

5-6 Νοεμβρίου 2026
HYATT REGENCY THESSALONIKI

NOTICE

CONTENT & SERVICES



FORUM S.A.
TRADE SHOWS • PUBLICATIONS



elvida
FOODS

3€
100

ΕΔΟΑΟ
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΕΠΛΑΓΕΑΜΑΤΙΝΗ
ΕΝΔΗ ΑΝΤΕΛΑΟΥ ΚΑΙ ΟΙΝΟΥ



ESE
ENSCHE SUPERMARKET SAARLAND



> **PERCO****ΠΕΝΗΝΤΑ ΝΕΑ ΣΗΜΕΙΑ ΣΤΗ ΔΙΕΤΙΑ 2026-2027 - ΠΟΥ ΘΑ ΑΝΟΙΞΟΥΝ ΤΑ ΕΠΟΜΕΝΑ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ**

Με ταχείς ρυθμούς συνεχίζει την επέκταση του δικτύου της στην ελληνική αγορά η Perco, η οποία, σύμφωνα με πληροφορίες του BnB Daily, επιδιώκει να ολοκληρώσει τη φετινή οικονομική χρήση με συνολικά 20 νέα καταστήματα. Υπενθυμίζεται ότι για την ελληνική θυγατρική το οικονομικό έτος εκτείνεται από την 1η Οκτωβρίου έως τις 30 Σεπτεμβρίου.

Στο δεκάμηνο της τρέχουσας χρήσης η αλυσίδα έχει ήδη προσθέσει 9 νέα σημεία πώλησης, ενώ μέχρι το τέλος Σεπτεμβρίου προγραμματίζεται η λειτουργία ακόμη 12 καταστημάτων σε διάφορες περιοχές της χώρας. Μεταξύ των επόμενων ανοιγμάτων περιλαμβάνονται:

- Δράμα
- Κοζάνη
- Ρόδος
- Ελασσόνα
- Κορωπί

TA CONCEPTS

Σε επίπεδο στρατηγικής ανάπτυξης, η Perco εξακολουθεί να δίνει προτεραιότητα στα αυτόνομα καταστήματα, χωρίς ωστόσο να εγκαταλείπει το μοντέλο των συστεγαζόμενων σημείων πώλησης, όπου αυτό δημιουργεί εμπορικές συνέργειες. Ήδη συνεργάζεται σε τέτοιου είδους αναπτύξεις με την AB Βασιλόπουλος, την Public και τη Sinsay.

Πρόσφατα, εγκαινίασε νέο κατάστημα στην Τρίπολη. Στεγάζεται στο ίδιο εμπορικό ακίνητο με κατάστημα Sinsay, το οποίο αναμένεται να ξεκινήσει τη λειτουργία του σε μεταγενέστερο χρόνο. Αντίστοιχο μοντέλο συστέγασης προβλέπεται και για την Ρόδο.

Σήμερα λειτουργεί κατάστημα που συστεγάζεται με την AB Βασιλόπουλος στην Καστοριά, ενώ αντίστοιχες αναπτύξεις έχουν πραγματοποιηθεί με την Public στην Θεσσαλονίκη και με την Sinsay στην Ασπροβάλτα και στο Καματερό.

Σύμφωνα με τις ίδιες πληροφορίες, η εταιρεία βρίσκεται σε συζητήσεις με μεγάλες αλυσίδες super market, εξετάζοντας νέες συνεργασίες σε εμπορικά σημεία με υψηλή επισκεψιμότητα. Στόχος είναι η παρουσία της σε οργανωμένους κόμβους αγοραστικής κί-



νησης, αξιοποιώντας συνέργειες που μπορούν να ενισχύσουν τόσο την εμπορική απόδοση, όσο και την ταχύτητα ανάπτυξης του δικτύου στην ελληνική αγορά.

ΣΤΑ 60 ΣΗΜΕΙΑ Ο ΦΕΤΙΝΟΣ ΠΗΧΗΣ

Με την ολοκλήρωση του επενδυτικού σχεδίου της φετινής χρήσης, το δίκτυο της Perco στην Ελλάδα αναμένεται να προσεγγίσει τα 60 καταστήματα. Η εικόνα των πωλήσεων χαρακτηρίζεται ιδιαίτερα ικανοποιητική, με σειρά καταστημάτων στην Αθήνα και την Θεσσαλονίκη να καταγράφουν ισχυρές επιδόσεις, ενώ αντίστοιχα θετικά αποτελέσματα εμφανίζουν και επιλεγμένα σημεία στην περιφέρεια.

ΣΥΝΕΧΙΖΕΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ Η ΜΗΤΡΙΚΗ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Οι ίδιες πληροφορίες αναφέρουν ότι η ελληνική αγορά συγκρατείται πλέον στις κερδοφόρες για τον όμιλο, γεγονός που ενισχύει τη διάθεση για περαιτέρω επενδύσεις. Η διοίκηση εμφανίζεται ικανοποιημένη από την πορεία της δραστηριότητας στη χώρα, με αποτέλεσμα να έχει ήδη προβλεφθεί επαρκές επενδυτικό κεφάλαιο για τη συνέχιση της ανάπτυξης του δικτύου. Μάλιστα, ο σχεδιασμός για την επόμενη οικονομική χρήση προβλέπει ακόμη πιο επιθετική επέκταση, με στόχο τη δημιουργία περίπου 30 νέων καταστημάτων.

Στέλλα Αυγουστάκη
stella@notice.gr



Ελένη Βρεττού,
CEO, CrediaBank -
Γιάννης Τσακίρης,
Αντιπρόεδρος, Ευ-
ρωπαϊκή Τράπεζα
Επενδύσεων

> **CREDIA BANK – ΕΤΕπ**
ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ
€100 ΕΚΑΤ. ΓΙΑ
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ
ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ ΚΑΙ
ΑΜΥΝΑΣ ΣΤΗΝ
ΕΛΛΑΔΑ

Νέα χρηματοδοτική ώθηση στις ελληνικές επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στους τομείς της ασφάλειας και της άμυνας δίνει η συνεργασία της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων (ΕΤΕπ) με την CrediaBank, μέσω συμφωνίας συνολικού ύψους €100 εκατ. Η πρώτη δόση της χρηματοδότησης, ύψους €50 εκατ., υπεγράφη ήδη, σηματοδοτώντας την έναρξη μιας στρατηγικής συνεργασίας που αναμένεται να κινητοποιήσει συνολικά έως και €200 εκατ. για την ελληνική επιχειρηματικότητα.

Η CrediaBank αποτελεί την πρώτη μη συστημική τράπεζα στην Ευρώπη και τη δεύτερη ελληνική τράπεζα που εντάσσεται στο ειδικό πρόγραμμα της ΕΤΕπ για την Ασφάλεια και την Άμυνα.

ΠΟΥ ΘΑ ΚΑΤΕΥΘΥΝΘΟΥΝ ΤΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ

Τα κεφάλαια θα κατευθυνθούν σε μικρομεσαίες επιχειρήσεις και επιχειρήσεις μεσαίας κεφαλαιοποίησης σε ολόκληρη τη χώρα, με έμφαση σε εταιρείες που δραστηριοποιούνται ή επενδύουν στους κλάδους της ασφάλειας και της άμυνας, σύμφωνα με τα κριτήρια επιλεξιμότητας της ΕΤΕπ. Στόχος είναι η ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας, της τεχνολογικής ανάπτυξης και της ανθεκτικότητας των επιχειρήσεων, αλλά και η δημιουργία νέων παραγωγικών δυνατοτήτων στην ελληνική οικονομία.

Μέσω της νέας συμφωνίας, οι επιλέξιμες επιχειρήσεις θα έχουν τη δυνατότητα να χρηματοδοτήσουν επενδύσεις σε εξοπλισμό, έρευνα και ανάπτυξη, νέες τεχνολογίες, αλλά και ανάγκες κεφαλαίου κίνησης.

> **PEPCO GROUP****ΙΣΧΥΡΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΕΞΟΔΟ ΑΠΟ ΤΗΝ DEALZ
– ΑΝΑΒΑΘΜΙΖΕΙ ΤΙΣ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΤΟ 2026**

Σε τροχιά ισχυρής ανάπτυξης βρίσκεται το Pepco Group μετά τον στρατηγικό μετασχηματισμό του χαρτοφυλακίου, με τον όμιλο να ενισχύει τις βασικές του δραστηριότητες και να αναβαθμίζει τις προβλέψεις του για το οικονομικό έτος 2026.

Η πώληση της Dealz Poland ολοκληρώνει την αποχώρηση από τη λιανική πώληση ταχυκίνητων καταναλωτικών προϊόντων (FMCG), σηματοδοτώντας τη μετάβαση σε έναν αμιγώς επικεντρωμένο όμιλο, με βασικούς άξονες την ένδυση, τα είδη γενικού εμπορίου και τη βελτίωση των περιθωρίων κέρδους.

DATA Γ' Τρίμηνο 2025/2026

Έσοδα (εξαμ. η Dealz): +8,5%

Πωλήσεις σε συγκρίσιμη βάση (εξαμ. FMCG): +5,4%

Νέα καταστήματα: 74

Stephan
Borchert,
CEO, Pepco

Η επίδοση αυτή αποδίδεται στη θετική ανταπόκριση των καταναλωτών στις νέες σειρές προϊόντων, στη μεγαλύτερη έμφαση στην ανταγωνιστική τιμολόγηση και στη βελτίωση της διαθεσιμότητας στα καταστήματα. Ιδιαίτερα ισχυρή ήταν η ανάπτυξη στην Δυτική Ευρώπη, όπου οι πωλήσεις LFL αυξήθηκαν κατά 15%. Οι αγορές της Κεντρικής και Ανατολικής Ευρώπης κατέγραψαν επίσης θετική πορεία.

Η επέκταση του δικτύου παραμένει βασικός πυλώνας της στρατηγικής. Κατά το γ' τρίμηνο άνοιξαν 74 νέα καταστήματα Pepco, ανεβάζοντας τα συνολικά νέα ανοίγματα από την αρχή του έτους στα 136. Στο τέλος του τριμήνου, το δίκτυο αριθμούσε 4.151 καταστήματα, με τον όμιλο να πα-

ραμένει εντός στόχου για περίπου 250 καθαρά νέα ανοίγματα μέσα στο οικονομικό έτος 2026.

ΠΟΙΕΣ ΕΙΝΑΙ ΟΙ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ

Μετά την πώληση της Dealz Poland, η Pepco αναθεώρησε ανοδικά τις προβλέψεις της για το 2026. Ο όμιλος αναμένει πλέον:

- μικτό περιθώριο κέρδους περίπου 51%
- αύξηση EBITDA σε μεσαίο διψήφιο ποσοστό
- ελεύθερες ταμειακές ροές χωρίς μόχλευση περίπου €300 εκατ.

Παράλληλα, προχωρά σε πρόγραμμα επαναγοράς ιδίων μετοχών ύψους έως €400 εκατ., με στόχο τη βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής δομής και την επιστροφή αξίας στους μετόχους. Η Pepco επικεντρώνεται πλέον σε ένα πιο ευέλικτο και αποδοτικό επιχειρηματικό μοντέλο, με στόχο τη συνέχιση της κερδοφόρας ανάπτυξης και τη δημιουργία μεγαλύτερης αξίας για τους μετόχους.

> **ΔΕΗ****ΕΠΙΤΑΧΥΝΕΙ ΤΗΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ DATA CENTER
– ΤΑ ΜΕΓΕΘΗ ΠΟΥ ΑΛΛΑΖΟΥΝ ΠΙΣΤΑ ΣΤΟΝ ΟΜΙΛΟ**

Ανεβάζει ταχύτητα η ΔΕΗ σε ό,τι αφορά την κατασκευή data center, με τις εργασίες να ξεκινούν έως το τέλος του 2026, αρχές του 2027 το αργότερα. Πρόκειται για έργο στην Κοζάνη και το 2028 αναμένεται να έχει ισχύ 300 MW.

Η επένδυση, €1,2 δισ., έχει στόχο να φτάσει το 1 GW σε βάθος χρόνου. Σύμφωνα με πληροφορίες οι διαπραγματεύσεις με hyperscaler είναι στην τελική ευθεία, με το φθινόπωρο να ανακοινώνεται το σημαντικό deal. Η συνεισφορά στη λειτουργική κερδοφορία έως το 2029 αναμένεται να φτάσει τα €170 εκατ., αλλάζοντας κλίμακα στον όμιλο.

Η ΣΗΜΑΣΙΑ ΤΗΣ ΚΟΖΑΝΗΣ

Η ΔΕΗ παρουσιάζει την περιοχή ως ιδανικό τόπο ανάπτυξης για μεγάλα campus κέντρων δεδομένων, καθώς συνδυάζει όλα όσα λείπουν από τις ώριμες ευρωπαϊκές αγορές: άφθονη διαθέσιμη γη, ισχυρές ενεργειακές υποδομές, συνδέσεις υψηλής τάσης,

Γιώργος
Στάσσογος,
CEO, ΔΕΗ

βιομηχανικές εκτάσεις και δυνατότητα ταχείας ανάπτυξης νέας παραγωγικής ισχύος από φωτοβολταϊκά, μπαταρίες, φυσικό αέριο και αντλησιοταμίευση.

Η σημασία της Κοζάνης είναι συμβολική αλλά και ουσιαστική. Η περιοχή που επί δεκαετίες στήριξε την ηλεκτροπαραγωγή της χώρας μέσω του λιγνίτη καλείται τώρα να μετατραπεί σε κόμβο της ψηφιακής οικονο-

μίας. Εκεί όπου υπήρχαν ορυχεία και λιγνιτικές μονάδες, η ΔΕΗ θέλει να εγκαταστήσει υποδομές που θα τροφοδοτούν την Τεχνητή Νοημοσύνη, το υπολογιστικό νέφος και τις νέες ψηφιακές υπηρεσίες.

**ΓΙΑΤΙ ΕΠΙΛΕΧΘΗΚΕ
Η ΣΥΓΚΕΚΡΙΜΕΝΗ ΑΓΟΡΑ**

Η επιλογή της ΔΕΗ για είσοδο στην εν λόγω αγορά μόνο τυχαία δεν είναι. Αντίθετα είναι στρατηγική. Πρόκειται για αγορά που αναπτύσσεται ταχύτατα και στην Ευρώπη και αναμένεται να γίνει κινητήριος δύναμη ανάπτυξης.

Η χώρα μας βρίσκεται σε κομβικό σημείο προκειμένου να αποτελέσει πύλη εισόδου, αποθήκευσης και μεταφοράς δεδομένων από την Ασία και την Αφρική, προς την Ευρώπη.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> ΤΡΑΠΕΖΕΣ

Η ΑΚΤΙΝΟΓΡΑΦΙΑ ΤΩΝ ΜΕΓΕΘΩΝ ΠΟΥ ΚΑΘΟΡΙΖΟΥΝ ΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΜΕΡΑ

Ανάπτυξη και μια αγορά η οποία έχει περάσει στην ωριμότητα μετά από πολλά χρόνια κρίσης, δείχνει η χαρτογράφηση του τραπεζικού τοπίου. Τα μη εξυπηρετούμενα δάνεια υποχώρησαν στο 3,4% από περίπου 45% στα χρόνια της κρίσης. Η πιστωτική επέκταση προς τις επιχειρήσεις διαμορφώνεται στο 9,8%, περίπου διπλάσια από τον μέσο όρο της Ευρωζώνης, ενώ οι νέες χορηγήσεις ξεπέρασαν τα €16 δισ. το 2025. Οι τέσσερις συστημικές τράπεζες διαθέτουν πλέον πιστοληπτική αξιολόγηση BBB+, μία μόλις βαθμίδα χαμηλότερα από την κατηγορία A, οι δείκτες κεφαλαιακής επάρκειας και ρευστότητας παραμένουν πάνω από τις εποπτικές απαιτήσεις, ενώ η χρηματιστηριακή αξία του τραπεζικού κλάδου υπερβαίνει πλέον τα €50 δισ., όταν στα χρόνια της κρίσης είχε υποχωρήσει κάτω από το €1 δισ.

ΕΠΙΤΟΚΙΑΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ

Σύμφωνα με τα στοιχεία που εξέδωσε ο SSM για το α' τρίμηνο του 2026, το επιτοκιακό περιθώριο στην Ελλάδα είναι το ίδιο με αυτά της Ισπανίας (2,7%) και της Πορτογαλίας (2,6%) και πολύ κοντά αυτού της Αυστρίας (2,5%).

Οι χώρες που συνήθως έχουν μικρότερα επιτοκιακά περιθώρια, όπως η Γαλλία και η Γερμανία, έχουν 12 πολύ υψηλότερα ποσοστά των εσόδων τους από προμήθειες, που ξεπερνούν το 1/3 των συνολικών εσόδων.

ΠΙΣΤΩΤΙΚΗ ΕΠΕΚΤΑΣΗ

Το 2025 η πιστωτική επέκταση έφτασε το 8% όταν στην Ευρωζώνη περιορίστηκε στο 3%. Ιδιαίτερα στον τομέα των επιχειρήσεων πλησίασε το 12%. Μέσα σε ένα χρόνο οι νέες χορηγήσεις ξεπέρασαν τα €16 δισ., επιδόσεις που συνεχίζονται δυναμικά και φέτος.

Ο έντονος τραπεζικός ανταγωνισμός έχει οδηγήσει τα σταθερά επιτόκια στεγαστικών δανείων στη χώρα μας στα χαμηλότερα επίπεδα της Ευρωζώνης ενώ παρουσιάζει επίδοση καλύτερη του μέσου όρου στον σύνθετο δείκτη κόστους δανεισμού των νοικοκυριών, ο οποίος συνυπολογίζει επιτόκια καταναλωτικής και στεγαστι-



Από αριστερά: Φωκίων Καραβίας, Eurobank - Παύλος Μυλωνάς, Εθνική - Χρήστος Μεγάλου, Πειραιώς

κής πίστης και λαμβάνει υπόψη τα ποσά των πραγματικών εκταμιεύσεων νέων δανείων προς νοικοκυριά. Τα δε έσοδα από τις προμήθειες είναι σημαντικά χαμηλότερα, ως ποσοστό των συνολικών εσόδων, από το μέσο όρο της Ευρώπης, στο 20,73% για τη Ελλάδα έναντι 29,46% στην Ευρωζώνη στο α' τρίμηνο του 2026, σύμφωνα με τα στοιχεία του SSM.

ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΝΟΙΚΟΚΥΡΙΩΝ

Αντίστοιχα, θετική παρέμεινε και η πορεία της χρηματοδότησης προς τα νοικοκυριά, τόσο μέσω της καταναλωτικής όσο και της στεγαστικής πίστης, η οποία ενισχύεται από τη βελτίωση της αγοράς εργασίας, την άνοδο των τιμών των κατοικιών και την αύξηση της ιδιωτικής κατανάλωσης.

Ο Διοικητής της Τράπεζας της Ελλάδος ανέδειξε τη σημαντική ενίσχυση των κεφαλαίων των τραπεζών μέσα από διαδοχικές εκδόσεις ομολόγων και κεφαλαιακών μέσων. Το 2025 εκδόθηκαν τίτλοι Additional Tier 1 συνολικού ύψους €2,7 δισ. και ομόλογα Tier 2 ύψους €0,9 δισ., ενώ από τις αρχές του 2026 μέχρι σήμερα οι αντίστοιχες εκδόσεις διαμορφώνονται σε €0,7 δισ. και €0,4 δισ. Παράλληλα, οι τράπεζες προχώρησαν σε εκδόσεις ομολόγων υψηλής εξοφλητικής προτεραιότητας ύψους €3,1 δισ., στο πλαίσιο της συμμόρφωσης με τις απαιτήσεις MREL, καθώς και σε εκδόσεις πράσινων ομολόγων συνολικού ύψους €1,2 δισ. για τη χρηματοδότηση επενδύσεων βιώσιμης ανάπτυξης.

ΟΙ ΑΡΙΘΜΟΙ

- 3,4%: Δείκτης μη εξυπηρετούμενων δανείων (ΜΕΔ), από περίπου 45% στα χρόνια της κρίσης
- 9,8%: Ετήσια αύξηση της χρηματοδότησης προς τις μη χρηματοπιστωτικές επιχειρήσεις (Μάιος 2026)
- 17,4%: Ο αντίστοιχος ρυθμός πιστωτικής επέκτασης ένα χρόνο νωρίτερα
- €16 δισ.: Νέες χορηγήσεις δανείων το 2025
- 8%: Συνολική πιστωτική επέκταση στην Ελλάδα το 2025
- 3%: Μέσος ρυθμός πιστωτικής επέκτασης στην Ευρωζώνη
- Περίπου 12%: Η πιστωτική επέκταση προς τις επιχειρήσεις το 2025
- BBB+: Η σημερινή πιστοληπτική αξιολόγηση των τεσσάρων συστημικών τραπεζών, μία βαθμίδα κάτω από την κατηγορία A
- €50 δισ.: Η σημερινή χρηματιστηριακή αξία των ελληνικών τραπεζών
- €2,7 δισ.: Εκδόσεις τίτλων Additional Tier 1 (AT1) το 2025
- €0,9 δισ.: Εκδόσεις ομολόγων Tier 2 το 2025
- €0,7 δισ.: Εκδόσεις AT1 από τις αρχές του 2026
- €0,4 δισ.: Εκδόσεις Tier 2 από τις αρχές του 2026
- €3,1 δισ.: Εκδόσεις senior preferred ομολόγων το 2026
- €1,2 δισ.: Εκδόσεις πράσινων ομολόγων για βιώσιμες επενδύσεις
- 2,7%: Καθαρό επιτοκιακό περιθώριο των ελληνικών τραπεζών, αντίστοιχο της Ισπανίας
- 20,73%: Έσοδα από προμήθειες ως ποσοστό των συνολικών εσόδων των ελληνικών τραπεζών (29,46%: Μέσος όρος στην Ευρωζώνη)
- Σταθερά επιτόκια στεγαστικών δανείων στα χαμηλότερα της Ευρωζώνης
- €100 καταθέσεων-€70 δανείων: Αναλογία δανείων προς καταθέσεις στην Ελλάδα (€100 καταθέσεων-περίπου €100 δανείων στην Ευρωζώνη)

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> GOLDMAN SACHS

ΑΝΕΒΑΖΕΙ ΤΟΝ ΠΗΧΗ ΓΙΑ ΤΙΣ ΜΕΤΟΧΕΣ ΤΩΝ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΤΡΑΠΕΖΩΝ - ΤΙ ΜΕΓΕΘΗ ΑΝΑΜΕΝΕΙ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΡΙΕΤΙΑ 2026-2028

Λίγο πριν από την ανακοίνωση των αποτελεσμάτων β' τριμήνου, η Goldman Sachs ανεβάζει τις τιμές-στόχους για τις μετοχές των ελληνικών τραπεζών, αναμένοντας ισχυρές επιδόσεις, κυρίως στα έσοδα από τόκους, καθώς τα επιτόκια της αγοράς έχουν κινηθεί υψηλότερα από τον αρχικό σχεδιασμό των διοικήσεων.

Παράλληλα, ο οίκος χαρακτηρίζει πιθανές τις αναβαθμίσεις στο guidance για το σύνολο του 2026, ειδικά για την Eurobank και την Εθνική, καθώς τα επιτόκια της αγοράς έχουν

υπερβεί τα επίπεδα με βάση τα οποία έκαναν τον σχεδιασμό τους οι διοικήσεις.

Η Goldman Sachs θεωρεί ότι υπάρχουν περιθώρια για επιδόσεις καλύτερες του consensus στα έσοδα από τόκους του 2027/2028 και για τις τέσσερις συστημικές τράπεζες, με δεδομένο ότι η αγορά προεξοφλεί υψηλότερα επιτόκια για μεγαλύτερο διάστημα, αλλά και λόγω της γρήγορης ανατιμολόγησης των χαρτοφυλακίων των τραπεζών.

Για το β' τρίμηνο, οι αναλυτές εκτιμούν ότι ο

δείκτης κεφαλαίων CET1 θα κινηθεί σταθεροποιητικά έως ελαφρώς πτωτικά σε σχέση με το προηγούμενο τρίμηνο, καθώς η αύξηση των κερδών αντισταθμίζεται από τα υψηλότερα σταθμισμένα στοιχεία ενεργητικού (RWAs), λόγω της συνεχιζόμενης αύξησης των δανείων, ειδικά προς επιχειρήσεις. Η GS ενσωματώνει στο β' τρίμηνο πρόβλεψη της τάξης των €20 εκατ. ανά τράπεζα, σχετιζόμενη με τον νόμο Κατσέλη, μετά τις πρόσφατες κυβερνητικές διευκρινίσεις.

EUROBANK

Η τιμή-στόχος αυξάνεται στα €5,20 από €5,10 πριν, με σύσταση Buy. Η Goldman Sachs βλέπει ROTE 16% στο τρίμηνο και αύξηση NII κατά περίπου 3% σε τριμηνιαία βάση, εκτιμώντας ότι τα καθαρά έσοδα από τόκους θα φθάσουν τα €2,75 δισ. φέτος, πάνω από το guidance των περίπου €2,6 δισ.

Τα επιχειρηματικά δάνεια προβλέπεται να τρέχουν με ρυθμούς άνω του 10% ετησίως, οι προμήθειες με +7%, ενώ η κερδοφορία (ROTE) εκτιμάται στο 16% για το σύνολο του έτους και στο 17% το 2027.



€mn, €/share

EURB	Old			New			Change (%)		
	2026E	2027E	2028E	2026E	2027E	2028E	2026E	2027E	2028E
NII	2,732	2,913	3,129	2,747	2,971	3,186	1%	2%	2%
Fees	840	915	985	840	915	985	0%	0%	0%
Revenue	3,655	3,925	4,211	3,676	3,982	4,267	1%	1%	1%
Operating Expenses	1,330	1,395	1,462	1,332	1,396	1,464	0%	0%	0%
LLP	309	297	310	305	297	310	-1%	0%	0%
PBT	1,963	2,185	2,390	1,970	2,241	2,445	0%	3%	2%
Headline Net Income pre AT1	1,523	1,723	1,878	1,529	1,766	1,921	0%	2%	2%
Diluted EPS	0.43	0.49	0.55	0.43	0.50	0.56	0%	2%	2%
GS EPS	0.41	0.47	0.53	0.41	0.48	0.54	0%	2%	2%
CET1 Ratio	15.3%	14.9%	14.7%	15.2%	14.9%	14.7%	-6 bps	-5 bps	-3 bps
Price Target	Old	5.10		New	5.20				

ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ

Η Goldman Sachs ανεβάζει την τιμή-στόχο στα €18,50 από €18 πριν, διατηρώντας ωστόσο σύσταση Neutral.

Αναμένει αύξηση 3% των εσόδων από τόκους και εκτιμά ότι η διοίκηση θα αναβαθμίσει το guidance με τα αποτελέσματα εξα-

μήνου: η πρόβλεψη για ήπια μονοψήφια αύξηση των NII φέτος είχε βασιστεί σε μέσο τρίμηνο Euribor 1,90%, όταν το α' εξάμηνο διαμορφώθηκε στο 2,15% και τα τρέχοντα επίπεδα βρίσκονται κοντά στο 2,5%. Ο οίκος προβλέπει NII €2,26 δισ. το 2026.

Η Εθνική παραμένει η πλέον ισχυρά κε-

φαλοποιημένη τράπεζα του κλάδου, με τον δείκτη CET1 να εκτιμάται στο 17,2% στο β' τρίμηνο και σε σταδιακή αποκλιμάκωση προς το 15,3% έως το 2028, καθώς οι διανομές και η πιστωτική επέκταση απορροφούν την ισχυρή κερδοφορία.

€mn, €/share

NBG	Old			New			Change (%)		
	2026E	2027E	2028E	2026E	2027E	2028E	2026E	2027E	2028E
NII	2,251	2,413	2,559	2,256	2,457	2,610	0%	2%	2%
Fees	507	552	597	507	552	597	0%	0%	0%
Revenue	2,897	3,069	3,259	2,907	3,113	3,311	0%	1%	2%
Operating Expenses	1,011	1,066	1,122	1,019	1,073	1,130	1%	1%	1%
LLP	152	150	144	152	150	144	0%	0%	0%
PBT	1,714	1,830	1,969	1,702	1,866	2,013	-1%	2%	2%
Headline Net Income pre AT1	1,240	1,387	1,493	1,232	1,414	1,526	-1%	2%	2%
Diluted EPS	1.36	1.57	1.73	1.35	1.60	1.77	-1%	2%	2%
GS EPS	1.36	1.57	1.73	1.35	1.60	1.77	-1%	2%	2%
CET1 Ratio	17.0%	16.5%	15.6%	16.7%	16.2%	15.3%	-22 bps	-21 bps	-24 bps
Price Target	Old	18.00		New	18.50				

ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ

Η Goldman Sachs ανεβάζει την τιμή-στόχο στα €11,25 από €11 πριν, διατηρώντας σύσταση αγοράς, ενώ αυξάνει τις εκτιμήσεις για τα κέρδη ανά μετοχή κατά 2%-3% την τριετία 2026-2028. Προβλέπει ROTE 15% στο τρίμηνο, βελτιωμένο κατά περίπου 1 ποσοστιαία μονάδα σε σχέση με το α' τρίμηνο, και αύξη-

ση των NII κατά 3% σε τριμηνιαία βάση, με στήριξη από τα υψηλότερα επιτόκια, τον μεγαλύτερο αριθμό ημερών και τη διατηρούμενη δυναμική σε δάνεια και καταθέσεις. Θετική συνεισφορά αναμένεται και από την ενοποίηση της Εθνικής Ασφαλιστικής στα έσοδα από υπηρεσίες, ενώ ο δείκτης CET1 προβλέπεται σταθερός στο 12,6%, %, καθώς

η δημιουργία κεφαλαίου μέσω των καθαρών κερδών αντισταθμίζεται από το payout στο 57% (παράλληλα με την επιταχυνόμενη απόσβεση των DTC) και την οργανική αύξηση των RWA από τον δανεισμό.

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

€mn, €/share

PIR	Old			New			Change (%)		
	2026E	2027E	2028E	2026E	2027E	2028E	2026E	2027E	2028E
NII	1,974	2,156	2,329	1,999	2,214	2,393	1%	3%	3%
Fees	802	843	889	808	846	891	1%	0%	0%
Revenue	2,805	3,079	3,297	2,841	3,140	3,365	1%	2%	2%
Operating Expenses	958	980	1,016	958	980	1,016	0%	0%	0%
LLP	235	218	218	231	218	218	-2%	0%	0%
PBT	1,582	1,841	2,023	1,612	1,901	2,090	2%	3%	3%
Headline Net Income pre AT1	1,103	1,277	1,398	1,124	1,320	1,447	2%	3%	3%
Diluted EPS	0.89	1.04	1.16	0.91	1.08	1.19	2%	3%	3%
GS EPS	0.89	1.04	1.16	0.91	1.08	1.19	2%	3%	3%
CET1 Ratio	13.0%	13.6%	14.1%	13.0%	13.7%	14.2%	2 bps	8 bps	14 bps
Price Target	Old	11.00		New	11.25				

> **AKTOR****ΝΕΑ ΣΥΜΒΑΣΗ €132 ΕΚΑΤ. ΜΕ ΤΗΝ QATAR AIRWAYS ΓΙΑ ΤΟ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ HAMAD**

Νέα διεθνής σύμβαση εξασφάλισε ο όμιλος Aktor, καθώς μέσω της θυγατρικής του Aktor Qatar υπέγραψε συμφωνία με την Qatar Airways, ύψους €132 εκατ. και 15 ετών, για την παροχή υπηρεσιών διαχείρισης εγκαταστάσεων στο Διεθνές Αεροδρόμιο Hamad της Ντόχα. Στο πλαίσιο της σύμβασης, η Aktor Qatar θα αναλάβει τη λειτουργία και συντήρηση του συγκροτήματος διαχείρισης εμπορευματικών φορτίων, το οποίο αποτελείται από 12 κτίρια, καθώς και τη συντήρηση βασικών υποδομών του αεροδρομίου, όπως κτιριακές, ενεργειακές και περιβαλλοντικές εγκαταστάσεις.

ΤΟ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ HAMAD

Η νέα συμφωνία ενισχύει περαιτέρω την παρουσία του ομίλου Aktor στο Κατάρ, όπου δραστηριοποιείται εδώ και χρόνια στον τομέα της



Αλέξανδρος
Εξάρχου,
CEO, Aktor

διαχείρισης εγκαταστάσεων, συμμετέχοντας σε σημαντικά έργα στο Διεθνές Αεροδρόμιο Hamad.

Το αεροδρόμιο Hamad αποτελεί μία από τις σημαντικότερες αεροπορικές υποδομές της Μέσης Ανατολής, καταλαμβάνοντας έκταση περί-

που 22 τετραγωνικών χιλιομέτρων. Ο κύριος αεροσταθμός είναι το μεγαλύτερο κτίριο της Ντόχα, ενώ στις εγκαταστάσεις του λειτουργεί και το κέντρο συντήρησης αεροσκαφών που είχε κατασκευάσει στο παρελθόν ο όμιλος.

ΤΙ ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΕΙ ΤΟ ΕΡΓΟ

Το έργο περιλαμβάνει:

- την παροχή ολοκληρωμένων υπηρεσιών τεχνικής υποστήριξης, καθαρισμού και ασφάλειας
- την προμήθεια υλικών
- τη διαχείριση υπεργολάβων
- τη διασφάλιση της διαθεσιμότητας του απαραίτητου στόλου οχημάτων και μηχανημάτων

Για την εκτέλεση της σύμβασης προβλέπεται η απασχόληση περίπου 900 εργαζομένων.

> RYANAIR

ΣΤΟ -34% ΤΑ ΤΡΙΜΗΝΙΑΙΑ ΚΕΡΔΗ ΛΟΓΩ
ΚΑΥΣΙΜΩΝ ΚΑΙ ΧΑΜΗΛΟΤΕΡΩΝ ΝΑΥΛΩΝ

Το αυξημένο κόστος καυσίμων και οι χαμηλότεροι αεροπορικοί ναύλοι οδήγησαν σε υποχώρηση 34% τα κέρδη της Ryanair για τρίμηνο που έληξε στα τέλη Ιουνίου. Παράλληλα, προειδοποίησε ότι οι τιμές των εισιτηρίων για τη θερινή περίοδο κινούνται πτωτικά, καθώς οι καταναλωτές εμφανίζονται πιο επιφυλακτικοί λόγω του πολέμου στο Ιράν και της γενικότερης οικονομικής αβεβαιότητας. Τα αποτελέσματα αποτελούν ακόμη μία ένδειξη ότι ο πόλεμος στο Ιράν, ο οποίος διαρκεί πλέον πέντε μήνες, επηρεάζει ολοένα και περισσότερο τις επιχειρήσεις, καθώς οι ειρηνευτικές συνομιλίες παρατείνονται και οι τιμές του πετρελαίου παραμένουν σε υψηλά επίπεδα.

ΠΙΘΑΝΗ ΠΙΕΣΗ ΣΤΗ ΜΕΤΟΧΗ

Ο CEO της Ryanair, Michael O'Leary, δήλωσε ότι παρά τη μικρή πρόσφατη αύξηση της ζήτησης και τη μειωμένη ανάγκη για προ-

ωθητικές εκπτώσεις, οι τιμές των εισιτηρίων κατά το Β' τρίμηνο της χρήσης εξακολουθούν να κινούνται ελαφρώς χαμηλότερα σε σχέση με την αντίστοιχη περυσινή περίοδο. Υπενθυμίζεται ότι τον Μάιο η εταιρεία είχε εκτιμήσει πως οι ναύλοι για το διάστημα Ιουλίου-Σεπτεμβρίου θα παρέμεναν σε γενικές γραμμές αμετάβλητοι.

Η Ryanair ανακοίνωσε καθαρά κέρδη μετά από φόρους ύψους €538 εκατ. για το α' τρίμηνο του οικονομικού της έτους, μειωμένα κατά 34%. Αναλυτές της Citi εκτίμησαν ότι μετά τα χαμηλότερα των προσδοκιών αποτελέσματα, η μετοχή της εταιρείας είναι πιθανό να δεχθεί πιέσεις.

ΟΙ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ

Παρά τη σημερινή αδυναμία στις τιμές των εισιτηρίων, η Ryanair εκτιμά ότι η εικόνα θα είναι προσωρινή, καθώς η ευρωπαϊκή αεροπορική αγορά εισέρχεται σε περίοδο συγké-



Michael
O'Leary,
Group CEO,
Ryanair

ντρωσης, με συγχωνεύσεις και ενδεχόμενες χρεοκοπίες που θα περιορίσουν τη διαθέσιμη χωρητικότητα.

Ο Οικονομικός Διευθυντής της εταιρείας, Neil Sorahan, εκτίμησε ότι θα αποσυρθεί σημαντική χωρητικότητα από την ευρωπαϊκή αγορά, γεγονός που θα μπορούσε να στηρίξει τις τιμές των εισιτηρίων, ενώ ακόμη μεγαλύτερη μείωση ενδέχεται να σημειωθεί το καλοκαίρι του 2027. Πρόσθεσε επίσης ότι μια πιθανή πώληση της easyJet θα μπορούσε να επιταχύνει τη συγκέντρωση του κλάδου.

• Debrief •

ΠΩΣ ΘΑ ΜΑΛΑΚΩΣΕΙ Η ΣΚΛΗΡΗ ΑΘΗΝΑ;

Το Σάββατο σχετικά νωρίς, πριν ανέβει ο υδράργυρος στα ύψη, κατέβηκα για μια υποχρέωση στο Κέντρο της Αθήνας. Οι τουρίστες πολλοί, κάποιοι από αυτούς μεταξύ φθοράς και αφθαρσίας λόγω θερμοκρασίας. Το πάλευαν, όμως, τους έβλεπα να ψάχνουν, να ρωτάνε πώς θα πάνε από εδώ και από εκεί. Και αναρωτήθηκα, πώς άραγε, να τους φαίνεται η ελληνική πρωτεύουσα, που έχει πλέον εδραιωθεί ως σοβαρός τουριστικός προορισμός.

Υποθέτω πως ο χαρακτηρισμός που ταιριάζει στην Αθήνα είναι "σκληρή". [Χαρακτηρισμός που έκλεψα ανερυθρίαστα από το Editorial της 21ης Μαΐου](#). Έτσι την είχε χαρακτηρίσει ένας Ιρλανδός ταξιδιώτης στον Νεκτάριο Νώτη. Μου είχε κάνει εντύπωση και το Σάββατο μου ήρθε κατευθείαν στη σκέψη. Τι είναι, όμως, αυτό που κάνει την Αθήνα "σκληρή"; Κατά τη γνώμη μου η εικόνα της έως τα 3 μέτρα ύψος. Όχι ότι

από εκεί και πάνω ανοίγει το μάτι σου από την ομορφιά, αλλά μέχρι τα 3 μέτρα η κατάσταση έχει πραγματικά... τον απάλευτο. Γκράφιτι, tagging, ανεξέλεγκτη αφισοκόλληση, αγγελίες, αυτοκόλλητα κάθε είδους, ο κακός χαμός. Όλα τα παραπάνω συνθέτουν μια σκληρή εικόνα. Ειδικά από τη στιγμή που εδώ και χρόνια έχουν εξαπλωθεί πολύ έξω από το Κέντρο, σχεδόν σε όλες τις γειτονιές, ακόμα και εκτός της πόλης των Αθηνών. Το αποτέλεσμα είναι ότι το μάτι του κατοίκου και του επισκέπτη δεν ξεκουράζεται ποτέ. Όπου και να κοιτάξει τον βομβαρδίζει η ίδια σκληρότητα. Η κατάσταση αυτή δεν εμφανίστηκε από τη μια μέρα στην άλλη. Διολισθήσαμε προς τα εκεί σιγά, σιγά, με επιταχυνόμενους ρυθμούς από τη δεκαετία του '90 και μετά. Σήμερα μπορεί οποιοσδήποτε να πάρει έναν μαρκαδόρο, ένα σπρέι, μια βούρτσα, αλευρόκολλα και αφίσες και να γράψει ή να

κολλήσει ό,τι θέλει.

Πώς διορθώνεται αυτή η κατάσταση; Ακριβώς όπως δημιουργήθηκε. Τοίχο - τοίχο, τζαμαρία - τζαμαρία, στάση-στάση, πρέπει να καθαριστούν εκατοντάδες χιλιόμετρα. Project που θα απαιτήσει πιθανότατα πολλά χρόνια και πολλά εκατομμύρια ευρώ. Αλλά δεν γίνεται αλλιώς.

Η Αθήνα δεν είναι, κατά την ταπεινή μου γνώμη, μια όμορφη πόλη, αλλά δεν είναι και failed city. Έχει υποδομές Δύσης (ναι, όσο και αν αυτό ακούγεται κάπως, είναι αληθές), έχει τεράστιο πολιτιστικό δυναμικό και εξαιρετικό καιρό. Δεν θα γίνει ποτέ Βιέννη, για παράδειγμα, αλλά μπορεί να μαλακώσει και να ομορφύνει στο μάτι. Αυτό αξίζει, κυρίως στους κατοίκους της, που τη ζουν 365 ημέρες τον χρόνο.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

Business Maker

ΤΟ ΜΗΝΥΜΑ ΤΟΥ ΝΕΜΠΗ ΠΙΣΩ ΑΠΟ ΤΙΣ ΥΠΟΤΡΟΦΙΕΣ ΑΙ

Με ένα εκτενές post στο LinkedIn, όπου το τελευταίο διάστημα διατηρεί ιδιαίτερα ενεργή παρουσία, ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος του ομίλου ΟΤΕ, Κώστας Νεμπίης, επέλεξε να παρουσιάσει ο ίδιος μία από τις σημαντικότερες πρωτοβουλίες της Cosmote Telekom για την ενίσχυση του ανθρώπινου δυναμικού στις νέες τεχνολογίες.

Η εταιρεία προχωρά στη χρηματοδότηση εννέα μεταπτυχιακών προγραμμάτων σε αντικείμενα, όπως η Τεχνητή Νοημοσύνη, η Επιστήμη Δεδομένων, η Κυβερνοασφάλεια, τα τηλεπικοινωνιακά δίκτυα και το Internet of Things, δίνοντας τη δυνατό-

τητα σε έως και 45 φοιτητές κάθε χρόνο να σπουδάσουν, σε συνεργασία με επτά κορυφαία δημόσια ελληνικά πανεπιστήμια. Ωστόσο, περισσότερο ενδιαφέρον είχε ο τρόπος με τον οποίο ο ίδιος εξήγησε το σκεπτικό της πρωτοβουλίας. "Η τεχνητή νοημοσύνη αναδιαμορφώνει τις οικονομίες και τις κοινωνίες μας. Όμως, η τεχνολογία από μόνη της δεν είναι ποτέ αρκετή. Ο πραγματικός παράγοντας διαφοροποίησης ήταν και θα είναι πάντα οι άνθρωποι", έγραψε χαρακτηριστικά.

Σε άλλο σημείο της ανάρτησής του σημειώνει ότι "το μέλλον της τεχνητής νοημοσύνης θα καθοριστεί από εκείνους, που δια-

θέτουν τη γνώση, τη δημιουργικότητα και την υπευθυνότητα για να την αναπτύξουν, να την εφαρμόσουν με ηθικό τρόπο και να μετατρέψουν τις δυνατότητές της σε πραγματική πρόοδο". Και ίσως εκεί βρίσκεται η ουσία της συγκεκριμένης πρωτοβουλίας. Ο ίδιος χαρακτηρίζει την επένδυση στο ταλέντο ως "μία από τις σημαντικότερες επενδύσεις, που μπορούμε να κάνουμε", συνδέοντας τις υποτροφίες όχι μόνο με την εκπαίδευση, αλλά και με τη μελλοντική ανταγωνιστικότητα της χώρας, την καινοτομία και την ψηφιακή ανθεκτικότητα της ελληνικής οικονομίας.

ΠΩΣ Η ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ ΑΛΛΑΖΕΙ ΤΟ REAL ESTATE

Η Τεχνητή Νοημοσύνη δεν αλλάζει μόνο τον τρόπο, με τον οποίο εργαζόμαστε. Αλλάζει και τα ακίνητα, που θα χρειαστούμε τα επόμενα χρόνια. Σε αυτό το συμπέρασμα καταλήγει η νέα μελέτη της Savills, η οποία επιχειρεί να χαρτογραφήσει τις επιπτώσεις της ΑΙ στην παγκόσμια αγορά real estate. Το πρώτο κύμα των αλλαγών είναι ήδη ορατό. Η έκρηξη των επενδύσεων στα data centers, που τροφοδοτείται από τη ραγδαία ανάπτυξη της Τεχνητής Νοημοσύνης, δημιουργεί μια νέα, ιδιαίτερα ελκυστική κατηγορία ακινήτων για τους επενδυτές. Μόνο στην Ευρώπη εκτιμάται ότι θα προκύψει ανάγκη για επιπλέον 8,5 εκατ. τετρα-

γωνικά πόδια αποθηκευτικών και logistics χώρων μέσα στην επόμενη τριετία, προκειμένου να υποστηριχθεί η νέα ψηφιακή υποδομή.

Η Savills, ωστόσο, πηγαίνει ένα βήμα παραπέρα. Εκτιμά ότι όσο η Τεχνητή Νοημοσύνη ενσωματώνεται στην καθημερινή λειτουργία των επιχειρήσεων, θα αυξάνεται η ζήτηση για ποιοτικότερα γραφεία, έξυπνα κτίρια και σύγχρονους χώρους, που μπορούν να υποστηρίξουν νέες τεχνολογικές απαιτήσεις. Με άλλα λόγια, η ΑΙ δεν θα μειώσει απλώς τη ζήτηση για ακίνητα, θα αλλάξει το είδος των ακινήτων, που θα αναζητούν οι επιχειρήσεις.

Ξεχωριστό ενδιαφέρον παρουσιάζει και η ανάλυση για τις λεγόμενες Deep Tech Cities. Σύμφωνα με την έρευνα, πόλεις, όπως το Σαν Φρανσίσκο, η Νέα Υόρκη, το Λονδίνο, η Σεούλ και το Τόκιο, ήδη απολαμβάνουν τα οφέλη της συγκέντρωσης εταιρειών Τεχνητής Νοημοσύνης, ερευνητικών κέντρων και πανεπιστημίων. Σύμφωνα με τη μελέτη, οι οικονομίες αυτών των πόλεων αναπτύχθηκαν την τελευταία δεκαετία κατά 0,9 εκατοστιαίες μονάδες ταχύτερα από τον εθνικό μέσο όρο των χωρών τους, δημιουργώντας αυξημένη ζήτηση για γραφεία, εργαστήρια, κατοικίες και υποστηρικτικές υποδομές.



REAL ESTATE DAILY SECRET

THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της



NOTICE
CONTENT & SERVICES

**KANTE
ΕΓΓΡΑΦΗ
ΕΔΩ**

> NOVA

ΠΟΥΛΑΕΙ ΤΟ 50% ΤΗΣ NOVA ICT ΣΤΗ MOTOR OIL ENANTI €60,5 ΕΚΑΤ.

Σε συμφωνία για πώληση του 50% της Nova ICT προς την Ireon Technologies, θυγατρική του ομίλου Motor Oil, προχώρησε η Nova, στο πλαίσιο της στρατηγικής της για εστίαση στις τηλεπικοινωνιακές υπηρεσίες και τις επενδύσεις σε δίκτυα νέας γενιάς. Το τίμημα της συναλλαγής ανέρχεται σε €60,5 εκατ., αποτιμώντας τη Nova ICT στα €121 εκατ.

Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΗΣ NOVA

Η Nova επισημαίνει ότι η αποεπένδυση ευθυγραμμίζεται με τη στρατηγική της να επικεντρω-

θεί στην παροχή υπηρεσιών προς νοικοκυριά και επιχειρήσεις, δίνοντας έμφαση στην ανάπτυξη σταθερών εσόδων και στις επενδύσεις σε τεχνολογίες όπως το 5G. Παρά την αλλαγή στη μετοχική της σύνθεση, η Nova διευκρινίζει ότι θα διατηρήσει την εμπορική της συνεργασία με τη Nova ICT, συνεχίζοντας να συμμετέχει σε κοινά έργα και πρωτοβουλίες ψηφιακής μετάβασης.

ΤΙ ΛΕΕΙ Η IREON

Από την πλευρά της, η Motor Oil ανακοίνωσε ότι η έμμεση θυγατρική της Ireon Technologies



υπέγραψε συμφωνία για την εξαγορά του 50% της Nova ICT έναντι €60,5 εκατ. Παράλληλα, γνωστοποίησε ότι εξετάζει τη μεταβίβαση μέρους της συμμετοχής της σε στρατηγικούς επενδυτές εντός της τρέχουσας χρήσης, με στόχο το τελικό ποσοστό συμμετοχής της να διαμορφωθεί μεταξύ 10% και 20%.

Business Insight

ΑΝΘΙΣΤΑΤΑΙ Η ΕΓΧΩΡΙΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΚΑΙ ΣΕ ΑΥΤΗ ΤΗΝ ΚΡΙΣΗ

Αύξηση 14,1% σε σχέση με τον Μάιο 2025 καταγράφηκε τον αντίστοιχο φετινό μήνα, για τον **Γενικό Δείκτη Κύκλου Εργασιών στη βιομηχανία**, σύμφωνα με την Ελληνική Στατιστική Υπηρεσία.

Τα στοιχεία της ΕΛΣΤΑΤ αφορούν το σύνολο εγχώριας και εξωτερικής αγοράς. Θα περιοριστώ σε τρία σημαντικά, κατά την εκτίμηση μας, που εξηγούν το θετικό... παράδοξο στο οποίο αναφερόμασταν χθες, για [το Euronext Athens γεννήτρια παραγωγής €20 δισ.](#) Σε επίπεδο αγορών ο κύκλος εργασιών στην εξωτερική αυξήθηκε κατά 26,3% και 7,7% στην εσωτερική.

Η ετήσια αύξηση προήλθε από την άνοδο κατά **14,5% του κύκλου εργασιών στη μεταποίηση**.

Σε γεωγραφικό επίπεδο, ο κύκλος εργασιών **στις αγορές εκτός Ευρωζώνης αυξήθηκε κατά 28,5%, ενώ στις χώρες της Ευρωζώνης ενισχύθηκε κατά 23,4%**, με σημαντική συμβολή των κλάδων παραγωγής οπτανθρακα και προϊόντων διύλισης πετρελαίου, κατασκευής ηλεκτρονικών υπολογιστών, ηλεκτρονικών και οπτικών προϊόντων, παραγωγής άλλων μη μεταλλικών ορυκτών προϊόντων, κατασκευής μεταλλικών προϊόντων, καθώς και κατασκευής προϊόντων από ελαστικό (καουτσούκ) και πλαστικές ύλες.

Σχεδόν στο σύνολο τους αφορούν τη μεταποίηση, **στην πλειονότητα τους παραγωγή, δηλαδή εδραίες εγκαταστάσεις, επενδυτικό κεφάλαιο, θέσεις εργασίας** και μάλιστα σε σημαντικό ποσοστό εξειδικευμένων, δεξιοτήτων, προστιθέμενης παραγωγικότητας. Το ενθαρρυντικό που προκύπτει από τα στοιχεία της ΕΛΣΤΑΤ αφορά την **εξωστρέφεια της εγχώριας βιομηχανίας**, τάση που ανάγεται στην μνημονιακή εποχή της χώρας, τότε που πλειάδα επιχειρηματιών υποχρεώθηκαν να αναζητήσουν αγορές πέραν της εγχώριας, να περάσουν τα σύνορα της Ευρώπης. Στροφή προς τρίτες αγορές, όπου σταδιακά δημιουργήθηκαν ερείσματα, **προωθήθηκαν προϊόντα made in Greece, με το αποτέλεσμα σήμερα να αποτυπώνεται ανάλογα**.

Παράλληλα με την ΕΛΣΤΑΤ, το Ίδρυμα Οικονομικών Βιομηχανικών Ερευνών σε έκθεση του για τον Σύνδεσμο Ελληνικών Βιομηχανιών Τροφίμων καταγράφει θεαματική ενίσχυση των εξαγωγών.

Η Βιομηχανία Τροφίμων και Ποτών αποτελεί τον μεγαλύτερο κλάδο της ελληνικής Μεταποίησης, με κύκλο εργασιών €26,2 δισ. ενώ δημιουργεί το 27% της συνολικής προστιθέμενης αξίας της ελληνικής Μεταποίησης (€4,7 δισ.). Παράλληλα, αποτελεί τον μεγαλύτερο εργοδότη της

Μεταποίησης, με **162.000 άμεσα εργαζόμενους**, ενισχύοντας διαχρονικά την απασχόληση και συμβάλλοντας ουσιαστικά στην οικονομική και κοινωνική ανάπτυξη της χώρας.

Και έρχομαι στην περυσινή χρήση και τις ξένες άμεσες επενδύσεις όπου σύμφωνα με την **ετήσια έκθεση World Investment Report** (Υπηρεσία του ΟΗΕ για το εμπόριο και την ανάπτυξη (UNCTAD)) ικανό μερίδιο από τα συνολικά \$12,8 δισ. τοποθετήθηκε σε υπό κλάδους μεταποίησης, παραγωγικής βάσης, κ.ά., πέραν των κυρίως επενδυτικού/χρηματοοικονομικού χαρακτήρα. Τί σημαίνουν αυτά (αλλά όχι μόνον) σε όρους απασχόλησης; **Ιδιαίτερα θετική εικόνα με επέκταση κατά 5,2% ανεβάζοντας το σύνολο στις 440.000 που είναι το υψηλότερο από το 2011.** Στοιχείο που προκύπτει από έρευνα του IOBE, που κατά κανόνα είναι φειδωλό στις μετρήσεις του (ενώ συχνά βγαίνει...αντιπολιτευόμενο στο κυβερνητικό αφήγημα), όπερ σημαίνει...

Πρακτικά, συμπληρώνοντας (κατά κάποιον τρόπο) το χθεσινό insight μας θα έλεγα πως το αποτέλεσμα της γεννήτριας (του Euronext Athens) και εδραία παραγωγική βάση έχει, και διαχρονική εξωστρέφεια διαθέτει και όπως καταδεικνύεται σχετικά, χαρακτηρίζεται από ανθεκτικότητα.

> ASML

ΑΠΟΤΙΜΗΣΗ \$1 ΤΡΙΣ. MADE IN EUROPE ΓΙΑ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ;

Η παγκόσμια έκρηξη της Τεχνητής Νοημοσύνης έχει οδηγήσει την ASML στην κορυφή των ευρωπαϊκών χρηματιστηριακών αγορών, καθώς η εκρηκτική ζήτηση για αντίστοιχα chips δίνει ώθηση στην ολλανδική εταιρεία, η οποία κυριαρχεί στην αγορά του εξοπλισμού που απαιτείται για την παραγωγή τους.

Μετά τα εντυπωσιακά αποτελέσματα του β' τριμήνου, επενδυτές και αναλυτές θέτουν ένα ερώτημα που μέχρι πρόσφατα φαινόταν εξαιρετικά δύσκολο να πραγματοποιηθεί: Θα μπορούσε η ASML να γίνει η πρώτη ευρωπαϊκή εταιρεία στην ιστορία που θα φτάσει σε χρηματιστηριακή αξία \$1 τρις.;

ΤΑ ΒΑΣΙΚΑ ΕΜΠΟΔΙΑ

Τα βασικά εμπόδια αφορούν αμφιβολίες για το πόσο ακόμη η Google, η Amazon και άλλοι μεγάλοι πάροχοι υπηρεσιών cloud

θα συνεχίσουν να πραγματοποιούν τεράστιες επενδύσεις σε κέντρα δεδομένων, καθώς και για το κατά πόσο η ASML, οι προμηθευτές της και οι πελάτες της, όπως η TSMC και η Samsung, θα μπορέσουν να υλοποιήσουν τα σχέδια επέκτασης της παραγωγικής τους δυναμικότητας.

Ωστόσο, μετά την άνοδο της μετοχής της ASML κατά 60% από την αρχή του έτους, η οποία έχει οδηγήσει την αποτίμηση της εταιρείας κοντά στα \$700 δισ., επενδυτές και αναλυτές εκτιμούν ότι το σενάριο κεφαλαιοποίησης \$1 τρις. είναι πλέον ρεαλιστικό. "Πιστεύω ότι έχει πραγματικά μεγάλες πιθανότητες να γίνει η πρώτη εταιρεία στην Ευρώπη που θα αγγίξει το όριο του \$1 τρις.", δήλωσε η Carolyn Bell, της Stonehage Fleming's Global Best Ideas. "Απλώς δεν γνωρίζω πότε θα συμβεί", πρόσθεσε.

Some analysts see ASML reaching a \$1 trillion market value in a year

The threshold is around \$2,600 per share, 42% above the current price.

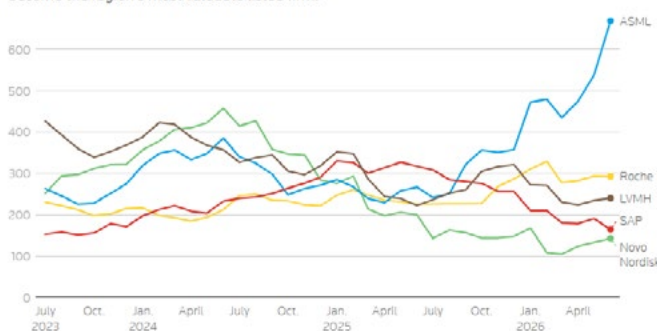


Note: Firms' one-year price targets, with estimates converted to dollars.

Source: Analyst estimates | Toby Sterling

ASML: Europe's most valuable firm

Amid a global AI boom, Dutch chip equipment maker ASML has pulled away from the pack to become the region's most valuable listed firm.



Note: market capitalization figures in billions of euros

Source: LSEG | Toby Sterling

BnSECRET

1/ ΕΠΕΚΤΕΙΝΕΤΑΙ Η ΚΥΡΙΑΡΧΙΑ ΤΩΝ ΕΛΛΗΝΩΝ ΣΤΑ ΤΑΝΚΕΡ

Σε τροχιά δυναμικής επέκτασης βρίσκεται η παγκόσμια κυριαρχία των Ελλήνων εφοπλιστών στα δεξαμενόπλοια, ηγούμενοι ενός εντυπωσιακού νέου κύματος ναυπηγήσεων για το 2026. Σύμφωνα με τα πρόσφατα στοιχεία της WeberSeas, η ελληνική ναυτιλία πρωταγωνιστεί με επιθετικές επενδύσεις, έχοντας ήδη τοποθετήσει 145 νέες παραγγελίες έναντι 113 την αντίστοιχη περυσινή περίοδο. Το γεγονός αυτό σημαίνει ότι οι Έλληνες πλοιοκτήτες ελέγχουν πλέον περισσότερο από το 1/3 του συνολικού παγκόσμιου βιβλίου παραγγελιών, επιβεβαιώνοντας το τεράστιο αποτύπωμά τους στον κλάδο των τάνκερ.

Η στρατηγική των Ελλήνων επικεντρώνεται κυρίως στα πολύ μεγάλα δεξαμενόπλοια μεταφοράς αργού πετρελαίου (VLCC), εκτιμώντας ότι η αγορά θα παραμείνει ισχυρή. Αυτή η στροφή στα μεγάλα σκαριά συμπίπτει με μια ευρύτερη παγκόσμια έκρηξη στις ναυπηγήσεις δεξαμενόπλοιων, καθώς το α' εξάμηνο του 2026 υπογράφηκαν συμβόλαια για 410 νέα πλοία παγκοσμίως, σχεδόν τριπλάσια από τα 139 του προηγούμενου έτους. Παρά τις γεωπολιτικές εντάσεις και την αβεβαιότητα στις διεθνείς αγορές, οι Έλληνες εφοπλιστές σπεύδουν να εξασφαλίσουν έγκαιρα τις πολύτιμες θέσεις στα ναυπηγεία πριν από την περαιτέρω άνοδο των τιμών και των χρόνων παράδοσης. Με την αναλογία παραγγελιών προς τον ενεργό στόλο να σκαρφαλώνει παγκοσμίως στο 19,1%, η ελληνική ναυτιλία θωρακίζει την παγκόσμια πρωτοκαθεδρία της, οδηγώντας με σιγουριά την επόμενη γενιά των δεξαμενόπλοιων.

2/ Η HALLIBURTON ΜΠΑΙΝΕΙ ΣΤΟΥΣ ΕΛΛΗΝΙΚΟΥΣ ΥΔΡΟΓΟΝΑΝΘΡΑΚΕΣ;

Πρόκειται για μια εταιρεία μύθο. Ο λόγος για την αμερικανική Halliburton. Πληροφορίες του BnB Daily αναφέρουν πως βρίσκεται κοντά στην ανάληψη της θέσης του τεχνικού συμβούλου για την εξόρυξη στο Ιόνιο τον Φεβρουάριο του 2027...

Editorial

ΛΕΠΤΟΜΕΡΕΙΕΣ...

Επειδή κάποια πράγματα στη ζωή μόνο τυχαία δεν είναι.

Ότι η Ελλάδα έχει κάνει σημαντικά βήματα στην ψηφιοποίηση του κράτους τα τελευταία έξι χρόνια, είναι δεδομένο.

Ότι τα βήματα αυτά έχουν βοηθήσει σημαντικά πολίτες και επιχειρήσεις να μειώσουν τον χρόνο των συναλλαγών τους με το Δημόσιο, επίσης. Υπάρχουν, όμως, και κάποια πράγματα, τα οποία παραμένουν σε λογικές άλλων εποχών, όχι γιατί το Κράτος δεν μπορεί, αλλά γιατί δεν θέλουμε να λειτουργήσουμε σε καθεστώς πλήρους ελεύθερης αγοράς, να αφήσουμε δηλαδή την επιχειρηματικότητα να λειτουργήσει ελεύθερα, όχι ανεξέλεγκτα, αλλά σίγουρα με τρόπο τέτοιο, ώστε να διευκολύνεται στον μέγιστο δυνατό βαθμό και όχι να βρίσκει εμπόδια μπροστά της, μικρότερα ή μεγαλύτερα.

Το σχόλιο αυτό έρχεται σήμερα, με αφορμή ένα από τα αγαπημένα μου θέματα, που δεν είναι άλλο από την επί της ουσίας πλήρη απελευθέρωση του μεταφορικού έργου των ταξί. Δηλαδή, να μπορεί όποιος ιδιώτης θέλει, πάντα υπό συγκεκριμένους όρους ασφαλείας και σωστής εξυπηρέτησης, να χρησιμοποιήσει το αυτοκίνητό του σε οποιοδήποτε σημείο της Ελλάδας, για να ασκήσει μεταφορικό έργο μέσω των πλατ-

φορμών, όπως η Uber.

Θυμίζω ότι ο νόμος το επιτρέπει πανελλαδικά, αλλά οι οικονομικοί όροι, που βάζει σε ό,τι αφορά την ηπειρωτική Ελλάδα, είναι απαγορευτικοί για οποιαδήποτε τέτοια σκέψη.

Ας είναι.

Το μοντέλο αυτό εφαρμόζεται εδώ και χρόνια σε νησιά, όπως η Ρόδος, η Μύκονος, η Σαντορίνη και η Κέρκυρα.

Και εκεί, όμως, τα πράγματα δεν είναι τόσο απλά. Για παράδειγμα, εάν κάποιος χρησιμοποιήσει ένα τέτοιο ιδιωτικό αυτοκίνητο, μέσω της εφαρμογής, θα κληθεί, με το που θα μπει στο αυτοκίνητο, να υπογράψει με στυλό και όχι ψηφιακά, το αυτονόητο. Ότι, δηλαδή, χρησιμοποιεί το συγκεκριμένο αυτοκίνητο μέσω πλατφόρμας για να τον πάει κάπου.

Αυτό συμβαίνει, διότι εάν τον οδηγό τον σταματήσει η αστυνομία, και δεν υπάρχει αυτό το χαρτί υπογεγραμμένο, τον περιμένει πρόστιμο €6000.

Θα μου πείτε, σωστά δε γίνεται αυτό; Δεν πρέπει να βεβαιώνεται ότι παρέχεται η συγκεκριμένη υπηρεσία με αυτόν τον τρόπο; Ασφαλώς και πρέπει.

Με μια λεπτομέρεια:

Ότι η πλατφόρμα είναι συνδεδεμένη με το ψηφιακό σύστημα του υπουργείου Μετα-

φορών, ενημερώνοντάς την, σε πραγματικό χρόνο, για το ποια αυτοκίνητα πραγματοποιούν ποιες διαδρομές.

Και οι άνδρες της τροχαίας είναι σε απευθείας σύνδεση με το σύστημα αυτό, στα κινητά τους. Γεγονός, που σημαίνει ότι, όταν σταματούν ένα τέτοιο όχημα, μπορούν επιτόπου να δουν αν όντως αυτό και ο οδηγός του μεταφέρουν νόμιμα μέσω της εφαρμογής τον όποιο επιβάτη. Χωρίς, δηλαδή, να ταλαιπωρείται με υπογραφές ο επιβάτης.

Και κάτι ακόμα:

Αν εγώ κλείσω ένα αυτοκίνητο για να μεταφέρει κάποιον άλλον, και όχι εμένα, δεν μπορώ να το κάνω μέσω Uber, διότι δεν επιτρέπεται το χαρτί αυτό να γράφει άλλον ως εντολέα και άλλον τελικά να μεταφέρει.

Προσοχή!

Αυτό δεν επιτρέπεται και επιφέρει πρόστιμο €6000, μόνο στα ιδιωτικά αυτοκίνητα, που είναι συμβεβλημένα με την πλατφόρμα στα νησιά. Διότι στην Αθήνα, όπου η πλατφόρμα είναι συμβεβλημένη μόνο με ταξί, δεν υπάρχει κανένα πρόβλημα.

Λεπτομέρειες...

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης

nectarios@notice.gr

SÒ POSH!
the trendletter

ΕΠΕΙΔΗ...
BUSINESS IS BUSINESS,
PLEASURE IS PLEASURE!

Κάθε Σάββατο στις 9.30

ΤΟ ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΟ NEWSLETTER

ΓΙΝΕ ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ