



> ΓΙΑΝΝΗΣ ΠΑΠΑΔΟΠΟΥΛΟΣ (HNCA)

Πάνω από €2 δισ. τα υπό διαχείριση κεφάλαια των VCs –
Η ανάγκη για τη δημιουργία της... ελληνικής Silicon Valley



> ΑΔΜΗΕ

Τα meetings με επενδυτές και το ενδιαφέρον διεθνών
κολοσσών για την ΑΜΚ



> TELEPERFORMANCE GREECE

Ενισχύει τη θέση της σε Κεντρική & Ανατολική Ευρώπη
– Πάντρεμα AI και ανθρώπου για τη δημιουργία αξίας



> ΗΠΑ

Συνέχεια στο σήριαλ των δασμών με πρόταση
για επιβολή 12,5% σε 60 χώρες

Editorial

Απλά μαθηματικά

Debrief

Out of the Box

Business Maker

- Οι 16 που κρατούν το τιμόνι της ελληνικής ναυτιλίας
- Τα επιχειρηματικά τζάκια ψηφίζουν ακόμη ακίνητα

Business Insight

Αλληγν: Άνοδος μέσω ΗΠΑ, σε αναμονή μεγεθών τριμήνου

BnSecret

- Η μεγάλη μάχη για τις ταυτότητες... ξεκίνησε
- Show me the money

> TELEPERFORMANCE GREECE

ΕΝΙΣΧΥΕΙ ΤΗ ΘΕΣΗ ΤΗΣ ΣΕ ΚΕΝΤΡΙΚΗ & ΑΝΑΤΟΛΙΚΗ ΕΥΡΩΠΗ – ΠΑΝΤΡΕΜΑ ΑΙ ΚΑΙ ΑΝΘΡΩΠΟΥ ΓΙΑ ΤΗ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΑΞΙΑΣ

Σε ανοδική τροχιά με μικρή ανάπτυξη 1,76% και πωλήσεις €472,45 εκατ. παρέμεινε πέρυσι η Teleperformance Greece πέρυσι, ενώ η καθαρή κερδοφορία εμφάνισε οριακή πτώση και διατηρήθηκε στα επίπεδα των €65 εκατ.

DATA (σε €κιλ.)

Κύκλος εργασιών

2025: 472.448

2024: 464.260

2023: 453.236

2022: 413.390

Κέρδη προ φόρων

2025: 84.826

2024: 84.019

2023: 78.950

2022: 67.470

Καθαρά κέρδη

2025: 64.975

2024: 65.457

2023: 61.165

2022: 52.240



Charlotte Foucteau, CEO, TP Greece

- η περαιτέρω ενίσχυση των digital και AI-enabled υπηρεσιών
- η διεύρυνση των high-value solutions
- η συνεχής βελτιστοποίηση διαδικασιών μέσω τεχνολογίας
- η ενίσχυση της θέσης της ως κορυφαίου παρόχου ολοκληρωμένων λύσεων ψηφιακού μετασχηματισμού

Η ΠΑΡΑΠΛΑΝΗΤΙΚΗ "ΑΝΤΙΚΑΤΑΣΤΑΣΗ"

Μιλώντας στο Delphi Economic Forum 2026, η Charlotte Foucteau, CEO της TP Greece και επικεφαλής της περιοχής Κεντρικής και Ανατολικής Ευρώπης και Βαλτικών χωρών, ανέδειξε ότι η συζήτηση γύρω από την "αντικατάσταση" του ανθρώπου από την Τεχνητή Νοημοσύνη είναι παραπλανητική, σημειώνοντας ότι "δεν μιλάμε για αντικατάσταση, αλλά για επαναπροσδιορισμό του ρόλου του ανθρώπου εκεί όπου έχει τη μεγαλύτερη αξία". Όπως εξήγησε, η πραγματική αλλαγή δεν είναι η μετάβαση από τον άνθρωπο στην τεχνολογία, αλλά από την παρουσία ανθρώπων παντού, στη στοχευμένη παρουσία τους εκεί όπου δημιουργείται πραγματική αξία για τον πελάτη. Η CEO της TP Greece υπογράμμισε ότι ο μετασχηματισμός που φέρνει η Τεχνητή Νοημοσύνη δεν είναι απλώς τεχνολογικός, αλλά λειτουργικός, καθώς απαιτεί από τις επιχειρήσεις να επανασχεδιάσουν τον τρόπο λειτουργίας τους και τις διαδικασίες τους, και όχι απλώς να ενσωματώσουν νέα εργαλεία.

Παράλληλα, αναφέρθηκε στη σημασία της ανάπτυξης δεξιοτήτων και της προσαρμογής των ανθρώπων στη νέα αυτή πραγματικότητα, τονίζοντας ότι η Τεχνητή Νοημοσύνη μπορεί να ενισχύσει την παραγωγικότητα και να δημιουργήσει νέες προοπτικές εξέλιξης. Στο πλαίσιο αυτό, η TP Greece επενδύει σε ένα μοντέλο που συνδυάζει την αξιοποίηση της Τεχνητής Νοημοσύνης με την ανθρώπινη κρίση και εξειδίκευση, εστιάζοντας στα σημεία όπου δημιουργείται πραγματική αξία για τον πελάτη.

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Αναφορικά με τις προοπτικές της εταιρείας, η διοίκηση αναμένει ανάλογη θετική πορεία και στο άμεσο μέλλον, ενισχύοντας τον ρόλο της ως digital partner για κορυφαίες πολυεθνικές επιχειρήσεις. Όπως τονίζεται στις τελευταίες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, "η αυξανόμενη ανάγκη της αγοράς για προηγμένες λύσεις που συνδυάζουν AI, αυτοματισμό, analytics, trust & safety, omnichannel engagement και end-to-end business support, δημιουργεί ευκαιρίες περαιτέρω ανάπτυξης".

Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στη μετάβαση σε ένα πιο τεχνολογικά προηγμένο μοντέλο λειτουργίας με επενδύσεις σε

- Τεχνητή νοημοσύνη
- Data-driven υπηρεσίες
- Αυτοματοποίηση διαδικασιών
- Ψηφιακά οικοσυστήματα

που βελτιστοποιούν τόσο την εμπειρία του πελάτη, όσο και τις επιχειρησιακές λειτουργίες των συνεργατών της εταιρείας.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

Στον στρατηγικό σχεδιασμό της Teleperformance Greece περιλαμβάνονται:

ΔΙΕΥΡΥΝΣΗ ΡΟΛΟΥ

Τον περασμένο Φεβρουάριο ανακοινώθηκε ότι η TP Greece διευρύνει τον ρόλο της στην Κεντρική και Ανατολική Ευρώπη, αναλαμβάνοντας τον στρατηγικό συντονισμό δραστηριοτήτων σε επτά χώρες (Ελλάδα, Ρουμανία, Πολωνία, Λιθουανία, Εσθονία, Τσεχία και Ουκρανία) υπό την ηγεσία της Charlotte Foucteau, δημιουργώντας ένα πιο ενοποιημένο πλαίσιο ανάπτυξης, επιχειρησιακού μετασχηματισμού και παροχής υπηρεσιών υψηλής ποιότητας σε ολόκληρη την περιοχή. Σύμφωνα με την σχετική ανακοίνωση, η εξέλιξη αυτή διαμορφώνει μια ενισχυμένη περιφερειακή δομή που προάγει τη συνεργασία μεταξύ αγορών, αξιοποιεί συμπληρωματικά επιχειρησιακά μοντέλα και μεγιστοποιεί την τεχνογνωσία σε επίπεδο χωρών. Σε όλη την περιοχή, οι ομάδες θα συνεχίσουν να ενισχύουν τις δυνατότητές τους στους τομείς της ψηφιοποίησης, της αυτοματοποίησης, της καινοτομίας και του delivery excellence, προωθώντας μεγαλύτερη ευελιξία, ποιότητα και λειτουργική ανθεκτικότητα.

> **EUROBANK**

ΒΡΑΒΕΥΤΗΚΕ ΑΠΟ ΤΟ BRAINREGAIN ΓΙΑ ΤΙΣ ΠΡΟΣΛΗΨΕΙΣ ΣΤΕΛΕΧΩΝ ΑΠΟ ΤΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ

Η Eurobank τιμήθηκε, για δεύτερη συνεχή χρονιά, από τη μη κερδοσκοπική πρωτοβουλία "Ελληνισμός Εν Δράσει – BrainReGain", λαμβάνοντας το βραβείο "Πρωταθλητής Προσλήψεων BrainReGain 2025".

Η διάκριση αναγνωρίζει τη συμβολή της Τράπεζας στη διασύνδεση της ελληνικής αγοράς εργασίας με Έλληνες επαγγελματίες του εξωτερικού και στην ενίσχυση του ανθρώπινου κεφαλαίου της ελληνικής οικονομίας.

Η πρωτοβουλία BrainReGain αποτελεί σύμπραξη ελληνικών επιχειρήσεων και Ελλήνων επαγγελματιών του εξωτερικού με στόχο την ενίσχυση των δεσμών με τη διασπορά, την ανάδειξη επαγγελματικών ευκαιριών και τη δημιουργία προϋποθέσεων επαναπατριsmού ταλαντούχων στελεχών.



Γκόλφω Αγαπητού, Αναπληρώτρια Γενική Διευθύντρια και Επικεφαλής People Talents, Eurobank

λής στρατηγικής σημασίας σε τομείς όπως IT, Private Banking, Finance, Transformation, Internal Audit, Compliance, Shipping, Global Markets και Retail & Digital Banking, συμβάλλοντας στην ενίσχυση της καινοτομίας και στον μετασχηματισμό της Τράπεζας.

ΤΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΤΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ

Παράλληλα, η Eurobank υλοποιεί πρόγραμμα ένταξης και υποστήριξης επαναπατριsmού, που περιλαμβάνει onboarding,

mentorship, ευκαιρίες εξέλιξης, συμμετοχή σε στρατηγικά έργα, καθώς και υποστήριξη μετεγκατάστασης, με στόχο την ομαλή ενσωμάτωση και αξιοποίηση της διεθνούς εμπειρίας των στελεχών.

Η Τράπεζα συμμετέχει επίσης σε εθνικές πρωτοβουλίες για την προσέλκυση Ελλήνων επαγγελματιών του εξωτερικού, στηρίζοντας τις δράσεις του Rebrain Greece υπό το Υπουργείο Εργασίας και Κοινωνικής Ασφάλειας, καθώς και την πρωτοβουλία «Μπροστά για την Οικογένεια».

Το βραβείο παρέλαβε εκ μέρους της Τράπεζας η Γκόλφω Αγαπητού, Αναπληρώτρια Γενική Διευθύντρια και Επικεφαλής People Talents, η οποία δήλωσε μεταξύ άλλων: "Η διάκριση της Eurobank ως 'Πρωταθλητής Προσλήψεων BrainReGain 2025' αποτελεί ιδιαίτερη τιμή για εμάς και επιβεβαιώνει τη στρατηγική μας δέσμευση να επενδύουμε στους ανθρώπους και στο διεθνές ελληνικό ταλέντο. Στηρίζουμε έμπρακτα τον επαναπατριsmό ταλαντούχων Ελλήνων επαγγελματιών, προσφέροντας ουσιαστικές ευκαιρίες καριέρας με προοπτική εξέλιξης και αξιοποιώντας τη διεθνή εμπειρία και τεχνογνωσία τους προς όφελος του μετασχηματισμού της Τράπεζας και της ελληνικής οικονομίας."

ΟΙ ΠΡΟΣΛΗΨΕΙΣ ΤΗΣ ΤΕΛΕΥΤΑΙΑΣ ΤΡΙΕΤΙΑΣ

Την τελευταία τριετία, η Eurobank έχει πραγματοποιήσει 880 νέες προσλήψεις, εκ των οποίων το 12% αφορά στελέχη που επαναπατριsmήθηκαν. Η πλειονότητα των στελεχών αυτών προέρχεται από χώρες όπως η Αγγλία, η Γερμανία, το Λουξεμβούργο, η Σουηδία και οι Ηνωμένες Πολιτείες.

Τα στελέχη αυτά τοποθετούνται σε θέσεις υψη-

> **BAT HELLAS**

ΝΕΟΙ ΡΟΛΟΙ ΣΤΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΟΜΑΔΑ ΜΕ ΕΜΦΑΣΗ ΣΤΗ ΣΥΜΠΕΡΙΛΗΨΗ

Νέα καθήκοντα στη Διοικητική Ομάδα της BAT Hellas ανέλαβαν από την 1η Ιουνίου η Πέγκυ Καμπόλη, ως Demand Planning Manager, και η Θάλεια Κολέτσι, ως Business Insights Manager, με χώρες ευθύνης την Ελλάδα, τη Μάλτα, την Κύπρο και το Ισραήλ.

Η Πέγκυ Καμπόλη, στο ρόλο της Demand Planning Manager, είναι υπεύθυνη για τον σχεδιασμό της ζήτησης και την υποστήριξη της εμπορικής ανάπτυξης μέσω αξιοποίησης δεδομένων. Η Θάλεια Κολέτσι, ως Business Insights Manager, επικεντρώνεται στην ανάλυση δεδομένων αγοράς και καταναλωτικής συμπεριφοράς, συμβάλλοντας στη διαμόρφωση της εμπορικής στρατηγικής.

Ο ΣΤΟΧΟΣ

Οι συγκεκριμένες προαγωγές εντάσσονται στην κουλτούρα ίσων ευκαιριών και εσωτερικής εξέλιξης που εφαρμόζει η εταιρεία. Σύμφωνα με τα διαθέσιμα στοιχεία, περίπου το 8% των εργαζομένων προχώρησε σε εσωτερικές μετακινήσεις κατά το α' εξάμηνο του έτους, ενώ μία στις τέσσερις εσωτερικές μετακινήσεις αφορούσε ανάληψη ρόλων στη Διοικητική Ομάδα από γυναίκες.

Η BAT Hellas καταγράφει ισορροπημένη εκπροσώπηση φύλου στη διοικητική της δομή, με τις γυναίκες να αντιστοιχούν στο 55% της Διοικητικής Ομάδας έναντι 45% των ανδρών. Αντίστοιχα, στο σύνολο των θέσεων ευθύνης



Jochen Hiller, General Manager Greece, Malta, Cyprus, Israel, BAT Hellas

η αναλογία διαμορφώνεται σε 52% γυναίκες και 48% άνδρες, ενώ στο συνολικό ανθρώπινο δυναμικό της εταιρείας σε 51% γυναίκες και 49% άνδρες. Παράλληλα, στον οργανισμό συνυπάρχουν τέσσερις διαφορετικές γενιές εργαζομένων, στοιχείο που, σύμφωνα με την εταιρεία, ενισχύει την πολυφωνία και την ανταλλαγή εμπειριών.

> **INDITEX**

ΠΑΤΗΣΑΝ ΓΚΑΖΙ ΟΙ ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΤΟΝ ΜΑΪΟ ΜΕ +11,5%

Ισχυρή εκκίνηση για τις θερινή περίοδο ανακοίνωσε η Inditex, ιδιοκτήτρια της Zara, καθώς οι πωλήσεις προσαρμοσμένες σε συναλλαγματικές ισοτιμίες αυξήθηκαν κατά 11,5% τον Μάιο, ξεπερνώντας τις εκτιμήσεις των αναλυτών, παρά τις ανησυχίες για τον πληθωρισμό που συνδέονται με τον πόλεμο στο Ιράν και την επιβάρυνση της καταναλωτικής εμπιστοσύνης.

DATA A' τρίμηνο 2026/2027 (1/2 – 30/4)

(σε €δισ.)

Πωλήσεις: 8,75 (+8,8%)

EBITDA: 2,6 (+7,3%)

EBIT: 1,8 (+7%)

Καθαρά κέρδη: 1,4 (+5,4%)

Ο ΠΑΡΑΓΟΝΤΑΣ Μ. ΑΝΑΤΟΛΗ

Η διοίκηση της εταιρείας τόνισε ότι η επίδοση του α' τριμήνου αποκτά ακόμη μεγαλύτερη σημασία υπό το βάρος των πρόσφατων μακροοικονομικών και γεωπολιτικών εξελίξεων, ενώ αναγνώρισε ότι οι πωλήσεις στην Μέση Ανατολή έχουν επηρεαστεί, χωρίς να δοθούν συγκεκριμένα στοιχεία.



Oscar García Maceiras, CEO, Inditex SA

Ο Οικονομικός Διευθυντής της Inditex σημείωσε ότι η εταιρεία έχει προσαρμόσει γρήγορα την εφοδιαστική της αλυσίδα, ώστε να διασφαλίσει την ομαλή ροή προϊόντων, παρά τις διαταραχές στις αεροπορικές και θαλάσσιες μεταφορές. Τόνισε επίσης ότι ο αντίκτυπος από το αυξημένο κόστος καυσίμων και μεταφορών παραμένει προς το παρόν περιορισμένος λόγω χρονικής υστέρησης στην αποτύπωση του κόστους.

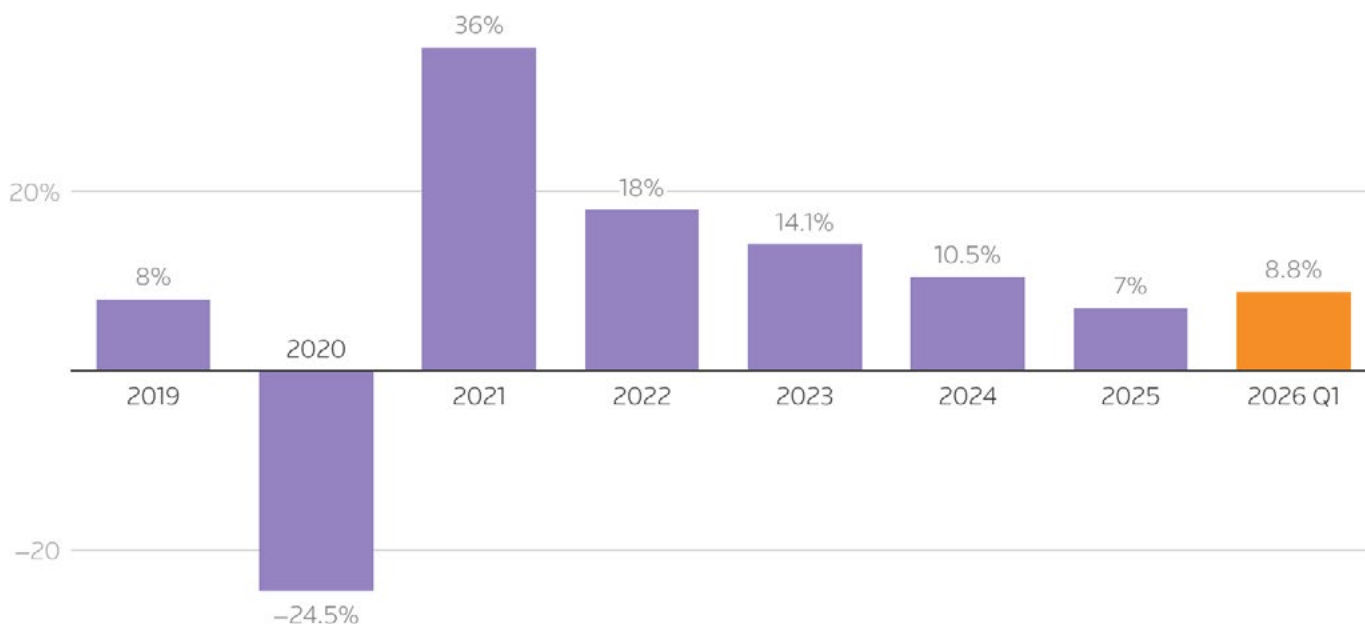
Η κερδοφορία της Inditex ενισχύθηκε στο α' τρίμηνο, με το μικτό περιθώριο κέρδους να ανέρχεται στο 61,2% από 60,6% ένα χρόνο νωρίτερα, γεγονός που δείχνει ότι η εταιρεία κατάφερε να διατηρήσει τα περιθώριά της παρά τις πιέσεις στο κόστος.

ΠΟΥ ΣΤΟΧΕΥΕΙ
Η Zara συνεχίζει να εστιάζει στην ανάπτυξη στις Ηνωμένες Πολιτείες, όπου έχει χαμηλότερο μερίδιο αγοράς και βλέπει σημαντικά περιθώρια επέκτασης. Οι πωλήσεις της στις ΗΠΑ αυξάνονται κυρίως μέσω όγκου και όχι απλώς αυξήσεων τιμών, ενώ η εταιρεία επεκτείνει το δίκτυο καταστημάτων της στη χώρα.

Η θετική εικόνα της Inditex στις ΗΠΑ έρχεται σε αντίθεση με τις πιο αδύναμες προοπτικές άλλων λιανεμπόρων όπως οι Gap και American Eagle, οι οποίοι έχουν αναφέρει πιέσεις στην καταναλωτική ζήτηση.

Zara owner Inditex reports stronger sales growth in first quarter

Annual sales growth has been moderating since a very strong post-pandemic run



Source: Inditex company filings, growth figures are in constant currency | Helen Reid



Μανούσος
Μανουσάκης,
Πρόεδρος &
Διευθύνων
Σύμβουλος,
ΑΔΜΗΕ

> ΑΔΜΗΕ ΤΑ MEETINGS ΜΕ ΕΠΕΝΔΥΤΕΣ ΚΑΙ ΤΟ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝ ΔΙΕΘΝΩΝ ΚΟΛΟΣΣΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΜΚ

Πάνω από 15 συναντήσεις με επενδυτές τρέχει η διοίκηση του ΑΔΜΗΕ με στόχο την ενημέρωση θεσμικών και funds για την επικείμενη Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου ύψους €1 δισ. Σύμφωνα με πληροφορίες ενδιαφέρον φαίνεται πως έχουν εκφράσει οι κολοσσοί BlackRock, Fidelity και Lazard.

Στις συναντήσεις συμμετέχουν ο Μάνος Μανουσάκης, CEO και ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Ιωάννης Καράμπελας.

Αυτές οι επαφές έρχονται σε συνέχεια του roadshow που πραγματοποιήθηκε στο Λονδίνο. Ρόλο αναδόχων της ΑΜΚ που τρέχουν και τις συναντήσεις έχουν η Goldman Sachs και η Morgan Stanley.

ΤΟ ΒΙΒΛΙΟ ΠΡΟΣΦΟΡΩΝ

Το βιβλίο προσφορών για την αύξηση κεφαλαίου αναμένεται να ανοίξει στις 16 Ιουνίου και να ολοκληρωθεί στις 18 Ιουνίου. Η πρόσφα-

τη έγκριση των επιτρεπόμενων εσόδων του ΑΔΜΗΕ για την περίοδο 2026-2029 προσφέρει αυξημένη προβλεψιμότητα στους επενδυτές αναφορικά με τις μελλοντικές οικονομικές επιδόσεις του Διαχειριστή.

Σύμφωνα με τις αποφάσεις της ΡΑΑΕΥ, το επιτρεπόμενο έσοδο διαμορφώνεται στα €568,1 εκατ. για το 2026, αυξάνεται στα €598,8 εκατ. το 2027, στα €670,4 εκατ. το 2028 και φθάνει τα €792,2 εκατ. το 2029. Η τιμολόγηση της ΑΜΚ θα μπορούσε να κινηθεί μεταξύ €3,5 και €3,6 σύμφωνα με χρηματιστηριακές πηγές.

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ €7,7 ΔΙΣ.

Η μεγάλη χρηματοδοτική κίνηση του ΑΔΜΗΕ συνδέεται άμεσα με το επενδυτικό πρόγραμμα των περίπου €7,7 δισ. για την επόμενη δεκαετία, το οποίο περιλαμβάνει κομβικά έργα ηλεκτρικών διασυνδέσεων σε Ελλάδα και εξωτερικό.

Στο επίκεντρο βρίσκονται οι διασυνδέσεις των Δωδεκανήσων και του Βορείου Αιγαίου, η δεύτερη ηλεκτρική διασύνδεση Ελλάδας – Ιταλίας (GRITA 2), αλλά και το Great Sea Interconnector, το project που φιλοδοξεί να συνδέσει ηλεκτρικά την Ελλάδα, την Κύπρο και το Ισραήλ με την ευρωπαϊκή αγορά ηλεκτρισμού.

Το συγκεκριμένο έργο θεωρείται υψηλής γεωπολιτικής σημασίας, καθώς δημιουργεί έναν νέο ενεργειακό διάδρομο στην Ανατολική Μεσόγειο και ενισχύει τη θέση της Ελλάδας στον ευρωπαϊκό ενεργειακό σχεδιασμό. Ήδη έχουν εξασφαλιστεί σημαντικοί ευρωπαϊκοί πόροι, ενώ το επόμενο διάστημα αναμένονται νέα βήματα χρηματοδότησης για την πλήρη υλοποίησή του.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@Notice.gr



Κωνσταντίνος
Ζιώγας, CEO,
Intertech

> INTERTECH ΕΠΕΣΑΝ ΟΙ ΥΠΟΓΡΑΦΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΩΛΗΣΗ ΤΩΝ ΚΕΝΤΡΙΚΩΝ ΤΗΣ ΓΡΑΦΕΙΩΝ ΣΤΟ ΕΛΛΗΝΙΚΟ

Οριστικό συμβόλαιο αγοραπωλησίας του ακινήτου στο οποίο βρίσκεται σήμερα η έδρα της υπέγραψε στις 28/5 η Intertech, όπως γνωστοποίησε. Το ακίνητο βρίσκεται

επί των οδών Ριζούντος 73 και Αφροδίτης 24, στο Ελληνικό.

Το συνολικό τίμημα της συναλλαγής ανέρχεται σε €5,95 εκατ.

> ΗΠΑ

ΣΥΝΕΧΕΙΑ ΣΤΟ ΣΗΡΙΑΛ ΤΩΝ ΔΑΣΜΩΝ ΜΕ ΠΡΟΤΑΣΗ ΓΙΑ ΕΠΙΒΟΛΗ 12,5% ΣΕ 60 ΧΩΡΕΣ

Νέο επεισόδιο στο σήριαλ με τους δασμούς, καθώς το Γραφείο Εμπορικού Αντιπροσώπου των ΗΠΑ (USTR) πρότείνει την επιβολή πρόσθετων δασμών έως και 12,5% στις εισαγωγές από 60 οικονομίες, επικαλούμενο την αποτυχία τους να απαγορεύσουν αποτελεσματικά τα προϊόντα που παράγονται με καταναγκαστική εργασία.

Η πρωτοβουλία ενδέχεται να επηρεάσει τους περισσότερους εμπορικούς εταίρους των Ηνωμένων Πολιτειών, μεταξύ των οποίων η Κίνα, η Ευρωπαϊκή Ένωση και η Ιαπωνία.

ΠΟΥ ΒΑΣΙΖΕΤΑΙ Η ΠΡΟΤΑΣΗ

Η απόφαση βασίζεται στο Άρθρο 301 του Νόμου περί Εμπορίου του 1974 και καταλήγει στο συμπέρασμα ότι οι συγκεκριμένες οικονομίες δεν έχουν θεσπίσει ή εφαρμόσει επαρκείς απαγορεύσεις στις εισαγωγές προϊόντων που συνδέονται με καταναγκαστική εργασία. Σύμφωνα με το USTR, η κατάσταση αυτή δημιουργεί "άνισο πεδίο ανταγωνισμού" για τους Αμερικανούς εργαζομένους. Η αμερικανική εμπορική Αρχή προτείνει δασμό 10% για οικονομίες που έχουν υιοθετήσει πλήρη ή μερική απαγόρευση στο εμπόριο προϊόντων που σχετίζονται με καταναγκαστική εργασία και δασμό 12,5% για όλες τις υπόλοιπες. Παράλληλα, εξετάζεται ειδικός μηχανισμός για τον κλάδο της κλωστοϋφαντουργίας και της ένδυσης, ο οποίος θα επιτρέψει σε ορισμένο όγκο εισαγωγών να εισέρχεται στις ΗΠΑ με χαμηλότερους δασμούς.



Η ΑΠΟΦΑΣΗ ΤΟΥ ΑΝΩΤΑΤΟΥ ΔΙΚΑΣΤΗΡΙΟΥ

Η πρόταση ακολουθεί την απόφαση του Ανωτάτου Δικαστηρίου των ΗΠΑ να ακυρώσει νωρίτερα φέτος το μεγαλύτερο μέρος των δασμών "Liberation Day" που είχε επιβάλει ο Donald Trump. Στη συνέχεια, η κυβέρνηση προχώρησε στην εφαρμογή ενός βασικού παγκόσμιου δασμού 10% βάσει του Section 122, ο οποίος αναμένεται να λήξει τον Ιούλιο.

Σύμφωνα με αναλυτές, η απόφαση του Ανωτάτου Δικαστηρίου επιβράδυνε αλλά δεν ανέτρεψε τη συνολική εμπορική στρατηγική

της κυβέρνησης Trump. Η Ουάσιγκτον αναμένεται να προχωρήσει σε νέες έρευνες και ανακοινώσεις δασμών στο πλαίσιο ενός νέου κύκλου εμπορικών διαπραγματεύσεων.

Ωστόσο, ο αντίκτυπος των μέτρων ενδέχεται να περιοριστεί από πιθανές εξαιρέσεις για στρατηγικές κατηγορίες προϊόντων, όπως οι ηλεκτρονικές συσκευές, οι εφαρμογές Τεχνητής Νοημοσύνης και άλλα κρίσιμα αγαθά. Παρά ταύτα, ειδικοί προειδοποιούν ότι ακόμη και μικρές αλλαγές στους τελικούς δασμολογικούς συντελεστές μπορούν να επηρεάσουν σημαντικά τις παγκόσμιες εφοδιαστικές αλυσίδες.

> COSTA NAVARINO

ΔΙΑΚΡΙΣΗ TRIPLE CROWN ΓΙΑ ΤΟ THE ROMANOS



To The Romanos, a Luxury Collection Resort στην περιοχή Navarino Dunes της Costa Navarino διακρίθηκε στη λίστα Condé Nast Traveler Triple Crown, έναν νέο θεσμό που αναγνωρίζει ξενοδοχεία με διαχρονικά υψηλό επίπεδο ποιότητας. Σύμφωνα με την σχετική ανακοίνωση, η διάκριση Triple Crown αποτελεί αναγνώριση για τα ξενοδοχεία που έχουν συμπεριληφθεί και στις τρεις εμβληματικές λίστες του Condé Nast Traveler Triple Crown:

- τη Hot List
- τη Gold List
- τα Readers' Choice Awards

Η Hot List αναδεικνύει τα καλύτερα νέα ξενοδοχεία που άνοιξαν παγκοσμίως την προηγούμενη χρονιά, η Gold List αποτελεί την ετήσια επιλογή των συντακτών του Condé Nast Traveler με τα αγαπημένα τους ξενοδοχεία, ενώ τα Readers' Choice Awards διαμορφώνονται κάθε χρόνο μέσα από την ψήφο του διεθνούς κοινού.

> **KPMG 24th CFO FORUM**

Ο CFO ΣΤΗΝ ΕΠΟΧΗ ΤΗΣ ΑΙ, ΤΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΚΑΙ ΤΗΣ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΑΣ

Με την παρουσία ανώτατων στελεχών της επιχειρηματικής και οικονομικής κοινότητας θα πραγματοποιηθεί το 24th CFO Forum της KPMG στην Ελλάδα, στις 9 Ιουνίου 2026 στα Αστέρια Γλυφάδας (Domus), με κεντρικό μήνυμα "The CFO Shift: Tech. Talent. Transformation."

Η φετινή διοργάνωση αναδεικνύει τη μεταμόρφωση του ρόλου του CFO, ο οποίος εξελίσσεται από παραδοσιακό διαχειριστή οικονομικών

σε κεντρικό παράγοντα στρατηγικού μετασχηματισμού, με αυξημένη ευθύνη στη δημιουργία αξίας, την ανθεκτικότητα και την ανάπτυξη των οργανισμών, σε ένα περιβάλλον που καθορίζεται από την Τεχνητή Νοημοσύνη, την τεχνολογική επιτάχυνση και τις γεωοικονομικές αβεβαιότητες.

ΟΙ ΚΕΝΤΡΙΚΕΣ ΘΕΜΑΤΙΚΕΣ

- Η ενεργειακή μετάβαση και οι μεγάλες επενδύσεις, όπου ο CFO καλείται να διαχειριστεί αυξημένες κεφαλαιακές ανάγκες και κανονιστική πολυπλοκότητα, με παράλληλη ενσωμάτωση της ατζέντας βιωσιμότητας στις αποφάσεις χρηματοδότησης
- Οι διεθνείς κεφαλαιαγορές, με έμφαση στη διακυβέρνηση, την αξιοπιστία και την πρόσβαση σε χρηματοδότηση, ως βασικούς μοχλούς ανάπτυξης
- Ο ψηφιακός μετασχηματισμός της οικονομικής λειτουργίας, όπου το λογιστήριο και τα finance functions μετατρέπονται από μηχανισμούς συμμόρφωσης σε εργαλεία παραγωγής επιχειρηματικής αξίας μέσω data και αυτοματοποίησης
- Η διαχείριση κόστους και την απόδοση τεχνολογικών επενδύσεων, με στόχο τη μεγιστοποίηση της αξίας από την υιοθέτηση ψηφιακών λύσεων και AI

Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στον μετασχηματισμό του ίδιου του ρόλου της οικονομικής διεύθυνσης, με έμφαση στις νέες δεξιότητες, στην προσέλκυση ταλέντου και στην ανάγκη για πιο ευέλικτα οργανωτικά μοντέλα.

Ο ΡΟΛΟΣ ΤΗΣ ΑΙ

Στο επίκεντρο των συζητήσεων βρίσκεται η Τεχνητή Νοημοσύνη, η οποία επηρεάζει κρίσιμες λειτουργίες όπως το forecasting, το reporting και τη διαχείριση κινδύνου, μετατρέποντας τον CFO σε στρατηγικό σύμβουλο της διοίκησης. Παράλληλα, παρουσιάζονται εφαρμογές AI σε κεφαλαιαγορές, τραπεζικά συστήματα και επιχειρησιακές διαδικασίες, αναδεικνύοντας τη μετάβαση προς ένα πλήρως διασυνδεδεμένο οικονομικό οικοσύστημα.

Το συνέδριο εξετάζει επίσης τον ρόλο της κεφαλαιαγοράς στη βιώσιμη ανάπτυξη, τη χρηματοδότηση επενδύσεων και την ενίσχυση της εμπιστοσύνης των επενδυτών, σε ένα περιβάλλον αυξημένων απαιτήσεων για διαφάνεια και απόδοση.

Σημαντικό μέρος της ατζέντας αφιερώνεται στους κλάδους του τουρισμού, των μεταφορών και των υποδομών, όπου αναδεικνύονται οι ανάγκες για ανθεκτικότητα, αποδοτικότητα και στρατηγικές επενδύσεις.



> **ENTERSOFTONE**

ΝΕΟ ΨΗΦΙΑΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ EDI ΥΙΟΘΕΤΕΙ Η ΕΘΝΙΚΗ FACTORS

Στην υιοθέτηση της λύσης EDI της Entersoftone Impact προχώρησε η Εθνική Factors, επιτυγχάνοντας την πλήρη ψηφιοποίηση της διαδικασίας αποστολής τιμολογίων και την αυτοματοποιημένη γνωστοποίηση των επιχειρηματικών απαιτήσεων.

Η Εθνική Factors, θυγατρική της Εθνικής Τράπεζας και εταιρεία εξειδικευμένη στην πρακτορεία επιχειρηματικών απαιτήσεων, προχωρά στον εκσυγχρονισμό των υπηρεσιών της μέσω της εισαγωγής ενός νέου μοντέλου ψηφιακής διασύνδεσης με συνεργαζόμενες επιχειρήσεις, με στόχο τη βελτίωση της ταχύτητας και της ποιότητας ανταλλαγής δεδομένων, όπως ανακοινώθηκε.



ΤΙ ΠΡΟΣΦΕΡΕΙ Η ΛΥΣΗ

Η νέα end-to-end ροή δεδομένων επιτρέπει την απευθείας ανταλλαγή και καταχώριση παραστατικών μεταξύ των πληροφοριακών συστημάτων (ERP) των δύο πλευρών. Με τον τρόπο αυτό, η διαδικασία μεταβαίνει σε πλήρως αυτοματοποιημένο ψηφιακό περιβάλλον, καταργώντας τη χρήση αρχείων Excel ή PDF, καθώς και την ανταλλαγή δεδομένων μέσω email.

Η εφαρμογή μηχανισμών αυτόματου data validation διασφαλίζει την εγκυρότητα των στοιχείων και περιορίζει τα σφάλματα από χειροκίνητες καταχωρήσεις, ενώ η παρακολούθηση της ροής μέσω του EDI Management Console ενισχύει τη διαφάνεια και τον λειτουργικό έλεγχο σε όλα τα στάδια. Η λύση EDI δίνει τη δυνατότητα διασύνδεσης με υπάρχοντα πληροφοριακά συστήματα χωρίς την ανάγκη τροποποίησης των υποδομών των επιχειρήσεων. Παράλληλα, επιχειρήσεις που είναι ήδη ενταγμένες στο δίκτυο EInvoicing της Entersoftone Impact μπορούν να ενεργοποιήσουν άμεσα τη νέα υπηρεσία ως EDI ready, μειώνοντας τον χρόνο υλοποίησης και επιταχύνοντας τη δημιουργία επιχειρηματικής αξίας.

> COSMOTE TELEKOM ΜΕ ΕΜΦΑΣΗ ΣΤΗΝ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ ΚΑΙ ΤΗΝ ΑΙ ΣΤΑ PANATHĒNEA 2026

Στο διεθνές φεστιβάλ τεχνολογίας και επιχειρηματικότητας PanathĒnea 2026 συμμετείχε η Cosmote Telekom, το οποίο συγκέντρωσε επενδυτές, δημιουργούς και startup οικοσυστήματα από διάφορες χώρες.

Στο περίπερ,ο της, οι επισκέπτες είχαν τη δυνατότητα να έρθουν σε επαφή με την ομάδα Cosmote Telekom IT Innovation Center, καθώς και να ενημερωθούν για τις υπηρεσίες Business Cloud με GPU-as-a-Service της B2B ομάδας της εταιρείας.

Ο ΡΟΛΟΣ ΤΟΥ IT INNOVATION CENTER

Το Cosmote Telekom IT Innovation Center, το οποίο ιδρύθηκε το 2016 με στόχο την υποστήριξη και προώθηση πρωτοβουλιών καινοτομίας σε επίπεδο Ομίλου ΟΤΕ, υλοποιεί έργα και εξερευνά νέες και αναδυόμενες τεχνολογίες σε συνεργασία με το ελληνικό startup οικοσύστημα. Μεταξύ των πεδίων δραστηριότητάς του περιλαμβάνονται τα Data & AI, η Κυβερνοασφάλεια, η Ρομποτική και οι τεχνολογίες VR και AR.



ΤΙ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΕ

Στο πλαίσιο της παρουσίας του στα PanathĒnea 2026, το κέντρο παρουσίασε δράσεις όπως πιλοτικά έργα και Proof of Concepts (PoCs) για την ταχύτερη υιοθέτηση καινοτόμων λύσεων, καθώς και τη συνεργασία με startups, πανεπιστήμια και ερευνητικά κέντρα. Επίσης, αναδείχθηκε η συμμετοχή σε ευρωπαϊκά χρηματοδοτούμενα προγράμματα και η συμβολή του σε δράσεις που ενισχύουν τη συνεργασία και την επιχειρηματική νοοτροπία εντός οργανισμών. Οι επισκέπτες είχαν τη δυνατότητα να γνωρίσουν εφαρμογές ρομποτικής και επιχειρηματικής καινοτομίας, καθώς και να αλληλεπιδράσουν με



τον ρομποτικό σκύλο "Spot". Μέλη της ομάδας συμμετείχαν επίσης σε side events της διοργάνωσης. Στο περίπερ,ο παρουσιάστηκαν από την ομάδα B2B της Cosmote Telekom υπηρεσίες Business Cloud με GPU-as-a-Service, οι οποίες λειτουργούν στις νέες υποδομές Data Center της εταιρείας. Οι υπηρεσίες αυτές δίνουν τη δυνατότητα σε επιχειρήσεις, ερευνητικά ιδρύματα και δημόσιους φορείς να αναπτύσσουν και να εκπαιδεύουν μοντέλα AI, να επεξεργάζονται μεγάλους όγκους δεδομένων και να αναπτύσσουν ψηφιακές υπηρεσίες, χωρίς ανάγκη επένδυσης σε ιδιόκτητες υποδομές υψηλής υπολογιστικής ισχύος, σε περιβάλλον που πληροί πρότυπα ασφάλειας και κανονιστικής συμμόρφωσης της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Παρουσιάστηκαν επίσης οι λύσεις DigitalMarketing4U και Business Messaging Packs.

> COSMOTE TELEKOM ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΕ ΤΟ ΝΕΟ MAGENTAONE BUSINESS ΓΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Η Cosmote Telekom παρουσίασε το MagentaONE Business, μια νέα εμπορική πρόταση για επαγγελματίες και επιχειρήσεις, η οποία αντικαθιστά το Cosmote Business One. Η νέα υπηρεσία συγκεντρώνει ένα σύνολο προνομίων που, σύμφωνα με την εταιρεία, ανταποκρίνονται σε ανάγκες όπως η συνδεσιμότητα, τα ψηφιακά εργαλεία, η ασφάλεια, η παραγωγικότητα, η ψηφιακή παρουσία και οι πληρωμές.

Το MagentaONE Business περιλαμβάνει προνομιακές τιμές σε υπηρεσίες τεχνολογί-

ας, ψηφιακά εργαλεία για ενίσχυση της παραγωγικότητας και της ψηφιακής αναβάθμισης, καθώς και παροχές που στοχεύουν στη συνεχή και απρόσκοπτη συνδεσιμότητα των επιχειρήσεων

ΠΟΙΑ ΕΙΝΑΙ ΤΑ ΟΦΕΛΗ

Ειδικότερα, οι ενταγμένες στο MagentaONE Business επιχειρήσεις απολαμβάνουν:

- 10% έκπτωση σε όλες τις συμβατές εταιρικές συνδέσεις κινητής, με όφελος έως €30/μήνα
- Δωρεάν την υπηρεσία Internet Backup για αδιάλειπτη λειτουργία Internet και τηλεφωνίας
- 10% έκπτωση σε υπηρεσίες ασφάλειας With Secure Elements για να θωρακίσουν τα δεδομένα και τις υποδομές της επιχείρησής τους
- 10% έκπτωση στο πακέτο της Cosmote TV για χώρους εστίασης & ψυχαγωγίας

- 10% έκπτωση Business Messaging Pack για να επικοινωνούν με τους πελάτες τους μέσω SMS, Email, RBM & Viber
- Εκπτώσεις σε ψηφιακά εργαλεία, όπως Digital Office, Webex και Microsoft 365
- 15% έκπτωση στο Fleet Tracker για παρακολούθηση των οχημάτων της επιχείρησης σε πραγματικό χρόνο
- 35% έκπτωση στο payzy pro με payzy POS, μια ολοκληρωμένη λύση για επαγγελματίες που συνδυάζει μοναδικά προνόμια και POS για να χρησιμοποιούν το κινητό τους ως τερματικό συναλλαγών για ανέπαφες πληρωμές από όλες τις κάρτες
- Δωρεάν 12 μήνες για την υπηρεσία Your Business Online για να αποκτήσουν ψηφιακή παρουσία
- Απεριόριστα κουπόνια €5 στο BOX σε κάθε παραγγελία φαγητού άνω των €20 για όλα τα κινητά που ανήκουν στο MagentaONE Business



> **ETAΔ****ΣΤΗΝ DOMES RESORTS ΜΕ 30ΕΤΗ ΜΙΣΘΩΣΗ ΤΟ ΞΕΝΙΑ ΟΥΡΑΝΟΥΠΟΛΗΣ**

Στην υπογραφή σύμβασης μακροχρόνιας μίσθωσης για το “Ξενία Ουρανούπολης” με την Domes Resorts, μετά την ολοκλήρωση ανοικτού ηλεκτρονικού πλειοδοτικού διαγωνισμού, προχώρησε η ETAΔ.

Η σύμβαση αφορά μίσθωση διάρκειας 30 ετών και υπεγράφη από τη Διευθύνουσα Σύμβουλο της ETAΔ, Ηρώ Χατζηγεωργίου, και τον CEO της Domes Resorts, Γεώργιο Π. Σπανό. Η συμφωνία σηματοδοτεί την έναρξη επένδυσης για την αναβάθμιση και επαναλειτούργια του ξενοδοχειακού συγκροτήματος.

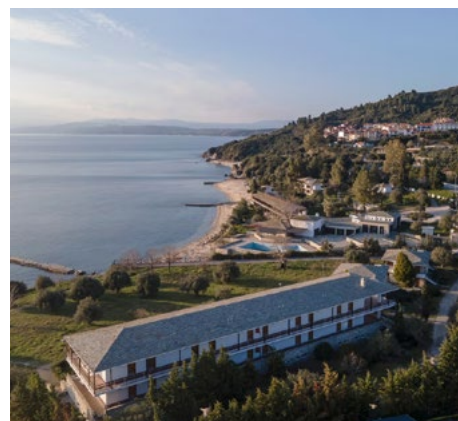
ΤΟ ΑΚΙΝΗΤΟ

Το “Ξενία Ουρανούπολης” κατασκευάστηκε το 1959 και αποτελεί χαρακτηριστικό δείγμα

του προγράμματος Ξενία του Ελληνικού Οργανισμού Τουρισμού, το οποίο συνέβαλε στη διαμόρφωση του σύγχρονου ελληνικού τουριστικού προϊόντος.

Το ακίνητο βρίσκεται σε προνομιακή τοποθεσία στην πύλη του Αγίου Όρους, διαθέτει εκτεταμένο παραθαλάσσιο μέτωπο και συγκαταλέγεται στα σημαντικότερα τουριστικά ακίνητα του χαρτοφυλακίου της ETAΔ. Η επένδυση αναμένεται να συμβάλει στην ανάπτυξη της περιοχής της Ουρανούπολης και της ευρύτερης Χαλκιδικής, ενισχύοντας την απασχόληση, την τοπική επιχειρηματικότητα και την ελκυστικότητα του προορισμού.

Η αξιοποίηση των ιστορικών Ξενία απο-



τελεί βασικό άξονα της στρατηγικής της ETAΔ για την ενεργοποίηση ακινήτων με ιδιαίτερη αρχιτεκτονική και αναπτυξιακή αξία, μέσω συνεργασιών με επενδυτές και φορείς της αγοράς, με στόχο τη δημιουργία προστιθέμενης αξίας για την οικονομία και τον τουρισμό.

> **SOFTBANK****ΕΠΕΝΔΥΣΗ ΜΑΜΟΥΘ €75 ΔΙΣ. ΓΙΑ ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΑΙ ΣΤΗΝ ΓΑΛΛΙΑ ΕΩΣ ΤΟ 2031**

Η απόφαση της SoftBank να επενδύσει €75 δισ. για την ανάπτυξη υποδομών Τεχνητής Νοημοσύνης στην Γαλλία αναδεικνύει τη χώρα ως έναν από τους βασικούς ευρωπαϊκούς κόμβους στον τομέα. Παράλληλα, όμως, εγείρει ανησυχίες για την επάρκεια των ηλεκτρικών δικτύων στην Ευρώπη λόγω των υψηλών ενεργειακών απαιτήσεων των data centers.

ΤΟ ΣΧΕΔΙΟ

Η ιαπωνική SoftBank ανακοίνωσε σχέδιο δημιουργίας κέντρων δεδομένων συνολικής ισχύος 3,1 GW στην περιοχή Hauts-de-France έως το 2031. Η Γαλλία, με πάνω από 60% της ηλεκτροπαραγωγής της να προέρχεται από πυρηνική ενέργεια, θεωρείται κατάλληλη για τέτοιου είδους ενεργοβόρες επενδύσεις, σε μια Ευρώπη που αντιμετωπίζει από τις υψηλότερες τιμές βιομηχανικού ρεύματος διεθνώς.

Το ενεργειακό κόστος αναδεικνύεται σε καθοριστικό παράγοντα για την εγκατάσταση κέντρων δεδομένων, με τις ευρωπαϊκές τιμές ηλεκτρικής ενέργειας για ενεργοβόρες βιομηχανίες να είναι περίπου διπλάσιες από τις ΗΠΑ και σημαντικά υψηλότερες από Κίνα και Ινδία, σύμφωνα με τον Διεθνή Οργανισμό Ενέργειας. Ως αποτέλεσμα, οι επενδύσεις κατευθύνονται



να ολοένα και περισσότερο σε περιοχές με πιο ανταγωνιστικό ενεργειακό μείγμα.

Ο ΡΟΛΟΣ ΤΗΣ ΠΥΡΗΝΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΚΑΙ ΤΩΝ SMRs

Αναλυτές υπογραμμίζουν ότι η ενίσχυση της πυρηνικής ενέργειας θα μπορούσε να αποτελέσει κρίσιμο στοιχείο για την κάλυψη των αυξανόμενων αναγκών των data centers, καθώς το 2025 αντιστοιχούσε μόλις στο 11,8% του ευρωπαϊκού ενεργειακού μείγματος, ενώ το πετρέλαιο και το φυσικό αέριο κάλυπταν πάνω από το 1/3 της κατανάλωσης, σύμφωνα με στοιχεία της Eurostat. Στο πλαίσιο αυτό, τα μικρά αρθρωτά πυρηνικά εργοστάσια (SMRs) προσελκύουν το εν-

διαφέρον τεχνολογικών κολοσσών, όπως η Amazon και η Google, που εξετάζουν συνεργασίες για την ανάπτυξή τους στις ΗΠΑ. Τα SMRs, με ισχύ έως 300 MW, μπορούν να παραχθούν μαζικά και να εγκατασταθούν ταχύτερα από τους παραδοσιακούς πυρηνικούς αντιδραστήρες, ενώ δεν απαιτούν απαραίτητα σύνδεση με το κεντρικό δίκτυο, κάτι που τα καθιστά ελκυστικά για τα κέντρα δεδομένων.

Ωστόσο, σύμφωνα με αναλυτές, η εν λόγω τεχνολογία παραμένει σε πρώιμο στάδιο και η μαζική της υιοθέτηση αντιμετωπίζει σημαντικές προκλήσεις, καθώς επί του παρόντος λειτουργούν ελάχιστα σχετικά έργα παγκοσμίως, κυρίως σε Κίνα και Ρωσία.

> **ΑΝΘΡΩΠΟΕΙΔΗ ΡΟΜΠΟΤ****ΤΟ ΕΠΟΜΕΝΟ ΜΕΓΑΛΟ ΣΤΟΙΧΗΜΑ ΕΠΕΝΔΥΤΩΝ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΩΝ ΚΟΛΟΣΣΩΝ - ΕΩΣ ΤΑ \$200 ΔΙΣ. Η ΑΓΟΡΑ ΜΕΧΡΙ ΤΟ 2035**

Τα ανθρωποειδή ρομπότ αναδεικνύονται σε έναν από τους σημαντικότερους τομείς της επόμενης τεχνολογικής επανάστασης.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος της SoftBank, Masayoshi Son, δήλωσε ότι η φυσική Τεχνητή Νοημοσύνη και η ρομποτική αποτελούν τους τομείς από τους οποίους ενδέχεται να προκύψει η επόμενη εταιρεία αξίας ενός τρισεκατομμυρίου δολαρίων.

Τα ανθρωποειδή ρομπότ, τα οποία έχουν σχεδιαστεί για να μιμούνται την ανθρώπινη κίνηση και λειτουργικότητα, βρίσκονται ήδη στο επίκεντρο σημαντικών επενδυτικών σχεδίων και τεχνολογικών εφαρμογών, από τη διαχείριση αποσκευών σε αεροδρόμια έως το πρόγραμμα Optimus της Tesla.

ΤΙ ΔΕΙΧΝΕΙ Η ΕΚΘΕΣΗ ΤΗΣ BARCLAYS

Σύμφωνα με έκθεση της Barclays με τίτλο "AI Gets Physical", η σημερινή αγορά ανθρωποειδών ρομπότ εκτιμάται στα \$2-\$3 δισ., αλλά θα μπορούσε να φτάσει τα \$200



δισ. έως το 2035. Η επικεφαλής θεματικής έρευνας της Barclays, Zornitza Todorova, χαρακτήρισε τη δεκαετία που διανύουμε ως "τη δεκαετία των ρομπότ", επισημαίνοντας ότι η τεχνολογία εξελίσσεται με εξαιρετικά γρήγορους ρυθμούς.

Η έκθεση περιγράφει τα ανθρωποειδή ρομπότ ως την "Αυτοματοποίηση 3.0", καθώς καλούνται να αντιμετωπίσουν διαρθρωτικά προβλήματα στην αγορά εργασίας που προκαλούνται από τη γήρανση του πληθυσμού, την αστικοποίηση και την έλλειψη εργαζομένων σε επαγγέλματα που θεωρούνται δύσκολα ή επικίνδυνα. Ήδη χρησιμοποιούνται

σε απλές εργασίες, όπως η μεταφορά κιβωτίων και η διαχείριση υλικών σε γραμμές παραγωγής, ωστόσο οι δυνατότητές τους αναμένεται να επεκταθούν σημαντικά.

ΟΙ ΔΥΟ ΦΑΣΕΙΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Η Barclays προβλέπει δύο φάσεις ανάπτυξης.

- Η πρώτη, έως το 2030, αφορά εφαρμογές στη μεταποίηση, τα logistics, τη γεωργία και τις κατασκευές
- Η δεύτερη, μετά το 2030, αναμένεται να επεκταθεί στην υγειονομική περίθαλψη, τη φροντίδα ηλικιωμένων, την εκπαίδευση και τη φιλοξενία

Η έκθεση υπογραμμίζει επίσης την κυριαρχία της Κίνας στον κλάδο. Η χώρα εγκαθιστά περίπου το ήμισυ των βιομηχανικών ρομπότ παγκοσμίως και αντιπροσώπευε το 85% των παγκόσμιων εγκαταστάσεων ανθρωποειδών ρομπότ το 2025. Παράλληλα, το κόστος κατασκευής των κινεζικών μονάδων εκτιμάται περίπου στις \$50 κιλ., σχεδόν στο μισό επίπεδο σε σχέση με τους δυτικούς ανταγωνιστές.

> **INTRACOM DEFENSE****ΙΣΧΥΡΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΕ ΕΣΟΔΑ ΚΑΙ ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑ ΤΟ 2025 - ΕΞΑΣΦΑΛΙΣΕ ΝΕΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ €187 ΕΚΑΤ.**

Σημαντική ανάπτυξη σε όλους τους βασικούς οικονομικούς δείκτες κατέγραψε το 2025 η Intracom Defense, ως αποτέλεσμα της διεύρυνσης της διεθνούς δραστηριότητας, της ενίσχυσης των εξαγωγών και της ανάληψης νέων στρατηγικών συμβάσεων.

DATA 2025 (σε €εκατ.)

Πωλήσεις: 77,3 (+47%)

EBITDA: 7,4 (+96%)

EBT: 4,3 (+144%)

Κέρδη μετά φόρων: 4,3 (+149%)

Ο ΡΟΛΟΣ ΤΗΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ

Η εταιρεία αναφέρει ότι η καινοτομία παραμένει βασικός πυλώνας της αναπτυξιακής στρατηγικής της, με συνεχιζόμενες επενδύσεις στην Έρευνα και Ανάπτυξη (R&D). Το 2025, οι σχετικές δαπάνες ανήλθαν σε €14 εκατ., αυξημένες κατά 26% σε



Γεώργιος Τρουλλίνος, Διευθύνων Σύμβουλος, IDE

σχέση με τα €11,1 εκατ. του 2024.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2025, το ανεκτέλεστο υπόλοιπο συμβάσεων διαμορφώθηκε σε €294,4 εκατ., ενώ το ανεκτέλεστο υπόλοιπο

εγκεκριμένων έργων R&D ανήλθε σε €22,3 εκατ. Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα ανήλθαν σε €26,1 εκατ., από €11,1 εκατ. στο τέλος της προηγούμενης χρήσης.

ΟΙ ΝΕΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ

Κατά τη διάρκεια του 2025, η IDE εξασφάλισε νέες συμβάσεις συνολικής αξίας €186,9 εκατ., με την αναπτυξιακή της πορεία να υποστηρίζεται από την επέκταση διεθνών συνεργασιών και εξαγωγικών προγραμμάτων, τη συμμετοχή σε προγράμματα του NATO και της Ευρωπαϊκής Ένωσης, την αυξημένη ζήτηση για αμυντικά και επικοινωνιακά συστήματα, το τεχνολογικό της χαρτοφυλάκιο και τη συνεχή επένδυση σε R&D. Παράλληλα, η εταιρεία ενίσχυσε το ανθρώπινο δυναμικό της, το οποίο ανήλθε σε 562 εργαζομένους, έναντι 471 το προηγούμενο έτος.

> ΓΙΑΝΝΗΣ ΠΑΠΑΔΟΠΟΥΛΟΣ (HVCA)

ΠΑΝΩ ΑΠΟ €2 ΔΙΣ. ΤΑ ΥΠΟ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΤΩΝ VCS – Η ΑΝΑΓΚΗ ΓΙΑ ΤΗ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΤΗΣ... ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ SILICON VALLEY

Μια ιδιαίτερα θετική εικόνα για την πορεία της ελληνικής αγοράς private equity και venture capital, τις αποδόσεις των επενδύσεων και τις προοπτικές του οικοσυστήματος καινοτομίας, περιέγραψε στο BnB Daily ο Γιάννης Παπαδόπουλος, Πρόεδρος της Ένωσης Ελληνικών Εταιρειών Επιχειρηματικών Κεφαλαίων (HVCA) και Founding Partner της EOS Global Investors.

Όπως ανέφερε, η ελληνική αγορά βρίσκεται σε έντονη αναπτυξιακή τροχιά, με περισσότερα από 40 επενδυτικά σχήματα να δραστηριοποιούνται σε όλο το φάσμα των επενδύσεων.

Σύμφωνα με τον ίδιο, τα υπό διαχείριση κεφάλαια ξεπερνούν πλέον τα €2 δισ., έναντι περίπου €400 εκατ. το 2019, ενώ παραδείγματα εξαγορών ελληνικών εταιριών από ξένους επενδυτές όπως η Cosmos Sport, η Viva, η Augmenta κι η Deep Sea αποτυπώνουν τις δυνατότητες του κλάδου, για περαιτέρω ανάπτυξη και προσέλκυση ξένων κεφαλαίων.

ΚΑΤΑΛΥΤΙΚΟΣ Ο ΡΟΛΟΣ ΤΗΣ ΕΑΤΕ

Ο κ. Παπαδόπουλος εκτίμησε ότι οι δημόσιοι πόροι που διοχετεύθηκαν τα προηγούμενα χρόνια στο οικοσύστημα έχουν δικαιωθεί από τα αποτελέσματα, καθώς συνέβαλαν στη δημιουργία νέων επιχειρήσεων, στην ανάπτυξη υφιστάμενων εταιριών, στην προσέλκυση ξένων επενδύσεων και στην πραγματοποίηση εξαγορών. Ιδιαίτερη αναφορά έκανε στον ρόλο της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Επενδύσεων (ΕΑΤΕ), την οποία χαρακτήρισε καταλύτη



Γιάννης Παπαδόπουλος, Πρόεδρος, Ένωση Ελληνικών Εταιρειών Επιχειρηματικών Κεφαλαίων (HVCA) & Ίδρυτικό στέλεχος, EOS Capital Partners

για την ανάπτυξη της αγοράς.

Αναφερόμενος στη συμμετοχή των ιδιωτικών κεφαλαίων, σημείωσε ότι πλέον πάνω από το 50% των κεφαλαίων προέρχεται από ιδιώτες επενδυτές, ενώ υπογράμμισε ότι η κρατική συμμετοχή παραμένει σημαντική, όπως συμβαίνει διεθνώς. Παράλληλα, τόνισε ότι αρκετά επενδυτικά σχήματα έχουν ήδη προχωρήσει στη δημιουργία δεύτερου και τρίτου fund, στοιχείο που αντανάκλα τις αποδόσεις και την ωρίμανση της αγοράς. Συγκρίνοντας την Ελλάδα με την υπόλοιπη Ευρώπη, επισήμανε ότι η χώρα εξακολουθεί να υπολείπεται του ευρωπαϊκού μέσου όρου σε επενδύσεις venture capital και private equity. Ωστόσο, υποστήριξε ότι υπάρχουν σημαντικές δυνατότητες ανάπτυξης, ιδιαίτερα σε τομείς όπως η άμυνα, η υγεία, η τεχνητή νοημοσύνη και τα τρόφιμα.

ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΗ ΚΛΙΜΑΚΑ ΚΑΙ ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑ

Ο Πρόεδρος της HVCA τόνισε ότι οι ελληνικές επιχειρήσεις χρειάζονται μεγαλύτερη κλίμακα και ενίσχυση της εξωστρέφειάς τους προκειμένου να προσελκύσουν περισσότερα κεφάλαια και να αποκτήσουν ισχυρότερη διεθνή παρουσία. Ως βασικούς μοχλούς ανάπτυξης ανέφερε τις εξαγορές, και συγχωνεύσεις και την οργανική ανάπτυξη με αύξηση εξαγωγών και καινοτομίας.

Σε ό,τι αφορά την Τεχνητή Νοημοσύνη, σημείωσε ότι συγκεντρώνει ισχυρό επενδυτικό ενδιαφέρον, με σημαντικές προοπτικές εξελίξης όπως και οι αγορές τροφίμων, τεχνολογιών αμυντικής βιομηχανίας καθώς και υπηρεσιών υγείας και κοσμητικής ιατρικής. Παράλληλα, υποστήριξε ότι το ελληνικό οικοσύστημα καινοτομίας προσελκύει ήδη επενδύσεις, ωστόσο θα ωφελούνταν από τη δημιουργία ενός ενιαίου κόμβου ανάπτυξης, μιας "ελληνικής Silicon Valley".

ΠΙΟ ΩΡΙΜΟ ΤΟ ΟΙΚΟΣΥΣΤΗΜΑ

Κλείνοντας, εμφανίστηκε αισιόδοξος για την επόμενη πενταετία, εκτιμώντας ότι η αγορά venture capital και private equity θα συνεχίσει να αναπτύσσεται, να προσελκύει περισσότερες επενδύσεις και να παράγει περισσότερα exits, καθώς το οικοσύστημα ωριμάζει και εξειδικεύεται περαιτέρω.

Μάριος Δελατόλας
marios@notice.gr

SÖ POSH!

the trendletter

ΕΠΕΙΔΗ...
BUSINESS IS BUSINESS,
PLEASURE IS PLEASURE!

Κάθε Σάββατο στις 9.30

TO ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΟ NEWSLETTER

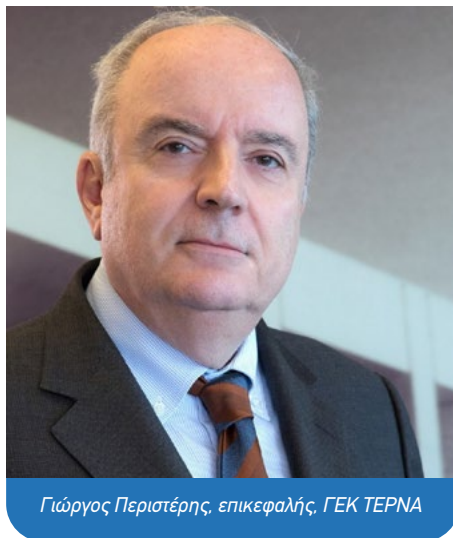
FINE ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

> **SANTANDER****ΓΙΑΤΙ ΑΝΕΒΑΖΕΙ ΤΗΝ ΤΙΜΗ ΣΤΟΧΟ ΓΙΑ ΤΗ ΜΕΤΟΧΗ ΤΗΣ ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ ΣΤΑ €58**

Σε νέα αναβάθμιση της τιμής-στόχου για τη μετοχή της ΓΕΚ Τέρνα προχώρησε η Santander, ανεβάζοντάς την στα €58 από €53 προηγουμένως. Ο διεθνής οίκος διατηρεί τη σύσταση υπεραπόδοση, εκτιμώντας ότι η μετοχή διαθέτει περιθώριο ανόδου που προσεγγίζει το 40%, με βάση την τιμή κλεισίματος της 2ας Ιουνίου. Σύμφωνα με την ανάλυση της Santander, η ΓΕΚ Τέρνα ξεχωρίζει ως μία από τις πιο ελκυστικές επενδυτικές επιλογές στον ευρωπαϊκό κλάδο των υποδομών. Όπως αναφέρει ο οίκος, "η εταιρεία διαθέτει αμυντικά χαρακτηριστικά σε ένα περιβάλλον πληθωριστικών πιέσεων και πιθανής χαμηλής ανάπτυξης", χάρη στη μεγάλη συμμετοχή των οδικών παραχωρήσεων στο επιχειρηματικό της μοντέλο.

ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ

Η Santander επισημαίνει ότι οι μακροχρόνιες οδικές παραχωρήσεις αντιστοιχούν στο 75% της συνολικής επιχειρηματικής αξίας της ΓΕΚ



Γιώργος Περιστερής, επικεφαλής, ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ

Τέρνα. Παράλληλα, υπογραμμίζει τη δυναμική του κατασκευαστικού τομέα, με το ανεκτέλεστο

υπόλοιπο να διαμορφώνεται στα €8,8 δισ. στις 31 Μαρτίου 2026.

ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Ιδιαίτερη αναφορά γίνεται και στη χρηματοοικονομική εικόνα του ομίλου.

Σύμφωνα με την Santander, το καθαρό χρέος με αναγωγή στη μητρική παραμένει σε χαμηλά επίπεδα και μειώνεται με γρήγορους ρυθμούς, στοιχείο που ενισχύει το επενδυτικό προφίλ της εταιρείας. Την ίδια στιγμή, ο διεθνής οίκος βλέπει σημαντικές προοπτικές ανάπτυξης μέσα από το μεγάλο χαρτοφυλάκιο νέων greenfield παραχωρήσεων που διαθέτει ο όμιλος. Όπως σημειώνει, η ΓΕΚ Τέρνα συνδυάζει σταθερές ταμειακές ροές από ώριμα έργα με δυνατότητες περαιτέρω ανάπτυξης σε νέες υποδομές.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

• Debrief •**OUT OF THE BOX**

Για πολλούς ο Jamie Dimon της JPMorgan θεωρείται ο καλύτερος τραπεζίτης στον κόσμο. Μεγάλη συζήτηση, βέβαια, γιατί ποια είναι τα αντικειμενικά κριτήρια για να ορίσεις ποιος είναι ο "καλύτερος" σε κάτι τόσο ευρύ, όσο η τραπεζική. Είναι σαν να ρωτάς ποιος είναι ο "καλύτερος" επιστήμονας.

Στην Ευρώπη, πάντως, για το 2025 "Τραπεζίτης της Χρονιάς" αναδείχθηκε ο Nik Storonsky. Συγκεκριμένα, ο όμιλος dfv Euro Finance ανακήρυξε νικητή, για πρώτη φορά στην ιστορία του θεσμού, τον ιδρυτή και CEO μιας neobank, δηλαδή της Revolut. Η επιτροπή που έλαβε την απόφαση αποτελείται από κορυφαίους οικονομικούς συντάκτες των Financial Times, Handelsblatt, Frankfurter Allgemeine Zeitung, Süddeutsche Zeitung, Manager Magazin, ZDF και CNBC.

Η ειδηση μπορεί να αφορά την Revolut,

αλλά δεν έχει να κάνει μόνο με αυτή. Την αναφέρουμε ενδεικτικά και μόνο, γιατί στην πραγματικότητα έχει να κάνει με τη νέα γενιά επιχειρήσεων που διαδραματίζει ολοένα και μεγαλύτερο ρόλο στη διαμόρφωση των εξελίξεων.

Για παράδειγμα, όπως έχουμε ξαναγράψει, για αιώνες το ξενοδοχείο, ήταν ξενοδοχείο: ένα κτίριο με ιδιοκτήτη, δωμάτια και υπαλλήλους. Εδώ και κάμποσα χρόνια ο μεγαλύτερος, ή ένας από τους μεγαλύτερους, "ξενοδόχος" είναι ένα site, μια πλατφόρμα. Και αν ψάξει κανείς θα βρει πολλές ακόμα περιπτώσεις που νέοι παίκτες έρχονται να ξαναγράψουν το εγχειρίδιο λειτουργίας ενός κλάδου, από την αρχή.

Επανερχόμενοι στο Jamie Dimon, τον περασμένο συνόψισε την άνοδο της Revolut, συγκρίνοντας τη με τη δραστηριότητα της JPM στο Ηνωμένο Βασίλειο, λέγοντας το

εξής: "Ζηλεύω. Παρακολουθείς αυτούς τους ανθρώπους, κινούνται".

Κίνηση, αυτό ήταν πάντοτε το κλειδί στο επιχειρείν. Κίνηση ώστε να είσαι πάντοτε ευθυγραμμισμένος με τις εξελίξεις, για να μην καταστείς irrelative. Απλά σήμερα η κίνηση απαιτεί ακαριαία αντανακλαστικά. Ο παράγοντας που έχει αλλάξει τις ταχύτητες είναι η ψηφιακή τεχνολογία, η οποία επιτρέπει να είσαι ξενοδόχος χωρίς ξενοδοχείο και τράπεζα χωρίς θησαυροφυλάκιο.

Έχουμε πει, ζούμε σε μια εποχή out of the box με αντισυμβατικές εξελίξεις. Και αυτές οι εξελίξεις αντιμετωπίζονται μόνο με συνεχή προσαρμογή, φαντασία και ανάληψη ρίσκου. Η πεπατημένη έχει τελειώσει.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

Business Maker

ΟΙ 16 ΠΟΥ ΚΡΑΤΟΥΝ ΤΟ ΤΙΜΟΝΙ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΝΑΥΤΙΛΙΑΣ

Ποιος είναι τελικά ο ισχυρότερος Έλληνας εφοπλιστής;

Είναι μια συζήτηση, που επανέρχεται συχνά στους ναυτιλιακούς κύκλους του Πειραιά, ιδιαίτερα σε περιόδους που οι γεωπολιτικές αναταράξεις και οι μεγάλες επενδύσεις επαναφέρουν τη ναυτιλία στο επίκεντρο της διεθνούς οικονομίας. Η απάντηση έρχεται από τη νέα μελέτη της Grant Thornton, η οποία χαρτογραφεί τους μεγαλύτερους παίκτες της ελληνόκτητης ναυτιλίας με βάση τον αριθμό των πλοίων που διαχειρίζονται.

Αν κάποιος αναζητά τον ισχυρότερο Έλληνα εφοπλιστή με βάση το μέγεθος του στόλου, η οικογένεια Αγγελικούση διατηρεί την πρωτιά. Ακολουθεί η Navios Holdings της Αγγελικής Φράγκου, η οποία τα τελευταία χρόνια έχει εξελιχθεί σε έναν από τους πλέον αναγνωρισίμους ελληνικούς ναυτιλιακούς ομίλους διεθνώς. Τρίτη εμφανίζεται η Star Bulk Carriers του Πέτρου Παππά, ενώ την πρώτη πεντάδα συμπλη-

ρώνουν η Dynacom του Γιώργου Προκοπίου και η Cardiff Marine του Γιώργου Οικονόμου.

Στις αμέσως επόμενες θέσεις συναντώνται το Tsakos Group της οικογένειας Τσάκου και η Thenamaris της οικογένειας Μαρτίνου, δύο ονόματα, που αποτελούν διαχρονικά σημεία αναφοράς για την ελληνική ναυτιλία. Την πρώτη δεκάδα συμπληρώνουν η Stealth Maritime του Χάρη Βαφειά και η Danaos Corp του δρος Ιωάννη Κούστα και η Alpha Tankers, επίσης συμφερόντων της οικογένειας Αγγελικούση. Ακολουθούν η Laskaridis Shipping της οικογένειας Λασκαρίδη, η Minerva Marine του Ανδρέα Μαρτίνου, η Eastmed, που συνδέεται με τον Θανάση Μαρτίνο, η Chartworld Shipping της οικογένειας Κολλάκη, η Capital Maritime του Βαγγέλη Μαρινάκη και η Costamare της οικογένειας Κωνσταντακόπουλου, οι οποίες συμπληρώνουν την ομάδα των 16 μεγαλύτερων ελληνικών ναυτιλιακών

εταιρειών.

Πίσω από τους 16 ισχυρότερους ακολουθεί μια δεύτερη ομάδα σημαντικών παικτών, μεταξύ των οποίων περιλαμβάνονται η Evalend Shipping του Κρίτωνα Λεντούδη, η Marmaras Navigation του Διαμαντή Διαμαντίδη, η Safe Bulklers του Πόλυ Χατζιωάννου, η Golden Union της οικογένειας Βενιάμη, η Centrofin του Δημήτρη Προκοπίου, η Nomikos Transworld της οικογένειας Νομικού, η GasLog που ίδρυσε ο Πήτερ Λιβανός, η Diana Shipping της οικογένειας Παλπού και η Cosmship Management του Νίκου Σάββα, οι οποίες επίσης διατηρούν αξιοσημείωτη παρουσία στον ελληνόκτητο στόλο.

Η σύνθεση της λίστας έχει τη δική της σημασία. Δεν πρόκειται για εταιρείες που δραστηριοποιούνται αποκλειστικά σε μία αγορά. Αντίθετα, οι περισσότεροι από τους ομίλους της πρώτης γραμμής διαθέτουν παρουσία σε περισσότερες από μία κατηγορίες πλοίων.

ΤΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΑ ΤΖΑΚΙΑ ΨΗΦΙΖΟΥΝ ΑΚΟΜΗ ΑΚΙΝΗΤΑ

Ισχυρή ψήφο εμπιστοσύνης στο real estate εξακολουθούν να δίνουν οι μεγαλύτερες οικογενειακές περιουσίες του κόσμου. Τουλάχιστον αυτό προκύπτει από το Global Family Office Report 2026 της UBS, το οποίο προσφέρει μια ενδιαφέρουσα ματιά στον τρόπο που σκέφτονται και επενδύουν μερικές από τις ισχυρότερες οικογένειες παγκοσμίως. Το εύρημα, που ξεχωρίζει, δεν βρίσκεται τόσο στην κατανομή των χαρτοφυλακίων τους, όσο στην προέλευση του ίδιου του πλούτου τους. Σύμφωνα με την έρευνα, το 17% των family offices που συμμετείχαν έχουν ως βασική επιχειρηματική δραστηριότητα το real estate, ποσοστό υψηλότερο από κάθε άλλο κλάδο της οικονομίας. Ακολουθούν τα καταναλωτικά αγαθά (11%) και οι χρηματοπιστωτικές υπηρεσίες (10%). Παρά την εκρηκτική ανάπτυξη της τεχνολογίας και την κυριαρχία των ψηφι-

ακών επιχειρηματικών μοντέλων, τα ακίνητα εξακολουθούν να αποτελούν τη σημαντικότερη πηγή δημιουργίας μεγάλων οικογενειακών περιουσιών.

Το real estate εξακολουθεί να διαθέτει ένα χαρακτηριστικό, που δύσκολα συναντά κανείς σε άλλες κατηγορίες περιουσιακών στοιχείων: συνδυάζει εισόδημα, διατήρηση αξίας και δυνατότητα μακροχρόνιας υπεραξίας. Και κυρίως προσφέρει κάτι που οι οικογενειακές περιουσίες αναζητούν διαχρονικά: Προβλεψιμότητα. Εξίσου ενδιαφέρον είναι ότι η προτίμηση αυτή αποτυπώνεται και στη σύνθεση των χαρτοφυλακίων. Τα family offices στις Ηνωμένες Πολιτείες διατηρούν κατά μέσο όρο το 20% των επενδύσεών τους σε ακίνητα, ποσοστό αισθητά υψηλότερο από άλλες περιοχές του κόσμου. Στην Ευρώπη το αντίστοιχο ποσοστό διαμορφώνεται στο 11%, ενώ στην Ελβετία φθά-

νει το 12%. Ακολουθούν, η Λατινική Αμερική στο 9%, η Μέση Ανατολή επίσης στο 9%, η Βόρεια Ασία στο 6% και η Νοτιοανατολική Ασία στο 4%.

Η εικόνα αυτή αποκτά ιδιαίτερο ενδιαφέρον και για την ελληνική αγορά. Τα τελευταία χρόνια η χώρα έχει βρεθεί στο επίκεντρο σημαντικών επενδύσεων σε ξενοδοχεία, κατοικίες υψηλών προδιαγραφών, logistics, φοιτητικές εστίες και τουριστικά ακίνητα. Ταυτόχρονα, η είσοδος νέων family offices στην ελληνική αγορά ακινήτων αποτελεί ένα φαινόμενο που αρκετοί παράγοντες του κλάδου παρακολουθούν με αυξανόμενο ενδιαφέρον. Ενδεικτική είναι η στρατηγική επένδυση του Latsco Family Office, το επενδυτικό όχημα της οικογένειας της Μαριάννας Λάτση στην Trade Estates του ομίλου Φουρλή και στην Dimand του Δημήτρη Ανδριόπουλου.

Business Insight

ALLWYN: ΑΝΟΔΟΣ ΜΕΣΩ ΗΠΑ, ΣΕ ΑΝΑΜΟΝΗ ΜΕΓΕΘΩΝ ΤΡΙΜΗΝΟΥ

Συνεχίστηκαν και χθες οι αγορές στη μετοχή της Allwyn, με αποτέλεσμα τη νέα άνοδο έως τα €13,35. Μετά και το χθεσινό η εβδομαδιαία μεταβολή διαμορφώνεται στο 4,82% και συνολικά στο 9,55% σε διάστημα μηνός. Εξέλιξη που, για την ώρα εντάσσεται στο πλαίσιο ανοδικής διόρθωσης από τα χαμηλά των €11,72 - στα μέσα Μαΐου- (σ.σ στο μείον 30,8% η μεταβολή από την αρχή του 2026).

Με διακριτές εισροές από ισχυρά χέρια το τελευταίο σκέλος της κίνησης- απόλυτα τεχνικής, σύμφωνα με αναλυτή ο οποίος παρακολουθεί τον όμιλο- που κατά την εκτίμησή του αποδίδονται στις εξελίξεις στην MGM Resorts International. [Σύμφωνα με δημοσιεύματα στον ξένο Τύπο, η διοίκηση του αμερικανικού ομίλου έχει δεχτεί πρόταση εξαγοράς από την πλευρά ενός εκ των βασικών μετόχων στα \\$48,30/μετοχή.](#) Πράγματι, η People Inc, του Barry Diller προσφέρει premium 28% σε σχέση με τη μέση τιμή (30 ημερών). Εκ των κύριων μετόχων η People Inc, με ποσοστό 26% του μ.κ. δικαιολογεί fair value (της MGM) που από την συνεδρίαση της Δευτέρας λειτουργεί σαν σημείο αναφοράς και για άλλους ομίλους του κλάδου. Στην συνεδρίαση της Τρίτης ενισχύθηκαν σημαντικά οι εισροές σε μετοχές των Flutter, DraftKings, e.t.c με αποτέλεσμα την θεαματική άνοδο των μετοχών τους. Τί δημιουργεί πρακτικά, με την προσφορά του ο Barry Diller; Αναθεώρηση του

πήχη (σε όρους αποτίμησης) για έναν όμιλο που θεωρείται benchmark για τις ΗΠΑ, για τον κλάδο διεθνώς. **Εάν η MGM αξίζει τόσες φορές το EBITDA της, από την στιγμή που η απόδοση κεφαλαίου είναι διψήφια, ο πήχης ανεβαίνει για την πλειονότητα των επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται διεθνώς,** η εκτίμηση του αναλυτή. Σύμφωνα με τον ίδιο, **η συγχώνευση-απορρόφηση του ΟΠΑΠ από την Allwyn,** μπορεί να είχε ως συνέπεια την χρηματιστηριακή καχεξία του νέου σχήματος, πλην όμως **προσδίδει ανταγωνιστικότητα πολύ ευρύτερη από αυτήν που είχε προηγούμενα (ως ΟΠΑΠ)** στο κλειστό περιβάλλον της εγχώριας αγοράς. Μπορεί η σαφώς μεγαλύτερη προσβασιμότητα του νέου σχήματος να αποφέρει σταδιακά τον εξορθολογισμό σε όρους χρηματιστηριακής αξίας, με καλύτερη «τιμολόγηση» της αποτίμησης; Εύλογο το ερώτημα, εν μέρει θα απαντηθεί σήμερα με την ανακοίνωση μεγεθών τριμήνου, από την διοίκηση του ομίλου.

Θα παραπέμψω σε σχετικά πρόσφατη ανάλυση της Χρυσοχοϊδης χρηματιστηριακή, που έθετε τιμή-στόχο τα €20, όταν η μετοχή ήταν σε διαπραγμάτευση χαμηλότερα των €13. Μεγάλη η διαφορά, πολύ περισσότερο για έμπειρη ομάδα αναλυτών, χρηματιστηριακής που κατά κανόνα επιβεβαιώνεται από το αποτέλεσμα.

Τί έβλεπαν (5 Μαΐου) στην ΑΧΕΠΕΥ: EBITDA €1,9 δισ. και καθαρά κέρ-

δη €1,268 δισ. για το 2026. Και EBITDA €2,187 δισ. και καθαρά κέρδη €1,541 δισ. το 2027. Η μετοχή ήταν σε διαπραγμάτευση χαμηλότερα από την εσωτερική της αξία και αποτελεί τοποθέτηση που απευθύνεται τόσο στους μακροπρόθεσμους επενδυτές που επιθυμούν την είσπραξη ικανοποιητικών μερισμάτων, όσο και στους μεσοπρόθεσμους επενδυτές που επιδιώκουν να τοποθετούνται σε υποτιμημένες και χαμηλά μοχλευμένες εταιρείες. Ενδεχομένως σε αυτή την λεπτομέρεια να κρύβεται το (δυσνητικό) περιθώριο υπεραπόδοσης για τη μετοχή. **Η Allwyn είναι κλασική περίπτωση growth story, σε αντίθεση με το dividend stock του ΟΠΑΠ.** Δεδομένου ότι με τη δημιουργία του νέου σχήματος, οι διαχειριστές που επενδύουν με γνώμονα και το μέρισμα- σχεδόν μηδένισαν τις θέσεις τους- με την προσφορά τους να μαζεύεται τόσο από μετόχους της Allwyn αλλά κυρίως παίκτες που τοποθετούνται με την προσδοκία υψηλής χρηματιστηριακής απόδοσης (από τη μεταβολή της τιμής της μετοχής), η πορεία εξηγείται πειστικά. **Καταλυτικά στην εξέλιξη της εισηγμένης μπορούν να επιδράσουν η ευρύτερη γεωγραφική παρουσία της Allwyn σε σύγκριση με τον ΟΠΑΠ,** καθώς και η εκμετάλλευση οικονομικών κλίμακας. Κοντός ψαλμός, που λένε... με τη γνωστοποίηση των μεγεθών Q1/2026 η κοινότητα θα έχει σαφέστερη εικόνα.



REAL ESTATE DAILY SECRET

THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της



NOTICE
CONTENT & SERVICES

**KANTE
ΕΓΓΡΑΦΗ
ΕΔΩ**

BnSECRET

1/ Η ΜΕΓΑΛΗ ΜΑΧΗ ΓΙΑ ΤΙΣ ΤΑΥΤΟΤΗΤΕΣ... ΞΕΚΙΝΗΣΕ

Ξεκίνησε ο διαγωνισμός για τις ψηφιακές ταυτότητες και η κατάθεση προσφορών θα γίνει στις 25 Ιουνίου. Αν και ο χρόνος είναι περιορισμένος, εκτιμάται πως οι εταιρείες είναι σε ετοιμότητα, καθώς ο προηγούμενος είχε ακυρωθεί. Τα ξίφη τους αναμένεται να διασταυρωθούν OTE, Quest, Space Hellas, Cosmos και ίσως Austria Card. Σε κάθε περίπτωση ο διαγωνισμός ύψους €500 εκατ. τραβάει τα βλέμματα της αγοράς με τους μεγάλους παίκτες να διεκδικούν το μεγάλο project...

2/ SHOW ME THE MONEY

Η ναυτιλία διανύει ίσως την πιο κερδοφόρα περίοδο της σύγχρονης ιστορίας της, με τη ρευστότητα στον κλάδο να σπάει κάθε προηγούμενο ρεκόρ. Στο πλαίσιο της διεθνούς ναυτιλιακής έκθεσης Ποσειδώνια 2026, ο Steve Gordon, Διευθύνων Σύμβουλος της Clarksons Research, αποτύπωσε με τον πλέον εμφατικό τρόπο την ευημερία της αγοράς. Όπως χαρακτηριστικά εκτιμά, υπάρχει περισσότερο ρευστό στο ναυτιλιακό σύστημα από ποτέ, με τις προβλέψεις του λονδρέζικου οίκου να κάνουν λόγο για έσοδα ναύλωσης ύψους \$450 δισ. εντός του τρέχοντος έτους για τους εμπορικούς στόλους. Αν αναλογιστεί κανείς ότι οι κεφαλαιουχικές δαπάνες (capex) υπολογίζονται στα \$100 δισ., το περιθώριο κέρδους που διαμορφώνεται είναι δυσθεώρητο. Σε αυτό το κλίμα οικονομικής ευφορίας, η ελληνική πλοιοκτησία διατηρεί τα αδιψασθέντα πρωτεία της, διαθέτοντας πλοία συνολικής αξίας άνω των \$200 δισ., καθώς και τον πολυτιμότερο στόλο δεξαμενόπλοιων παγκοσμίως. Το πρωτοφανές αυτό κύμα ρευστότητας υποστηρίζεται από τους υψηλότερους ναύλους που έχει καταγράψει ιστορικά η Clarksons σε όλες τις κατηγορίες. Είναι ενδεικτικό ότι ο δείκτης Clarksea Index —ο οποίος μετρά τα μέσα κέρδη σε δεξαμενόπλοια, πλοία μεταφοράς χύδην φορτίου, εμπορευματοκιβωτίων και υγραεριοφόρα— ανέρχεται στα \$40 χιλ. ημερησίως μέχρι στιγμής για το 2026, σημειώνοντας το ισχυρότερο ξεκίνημα έτους στα χρονικά. Βέβαια, η ανάπτυξη δεν κατανέμεται απολύτως ομοιόμορφα σε όλους τους υποτομείς. Τις καλύτερες επιδόσεις καταγράφουν τα πολύ μεγάλα υγραεριοφόρα (VLGCs), ακολουθούμενα από τα δεξαμενόπλοια μεταφοράς αργού πετρελαίου και παραγωγών, ενώ τα πλοία μεταφοράς χύδην φορτίου (bulkers) έχουν επίσης ενισχυθεί σημαντικά. Στον αντίποδα, τα πλοία μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων (container ships) δεν έχουν επωφεληθεί στον ίδιο βαθμό από την τρέχουσα κρίση στα Στενά του Ορμούζ, συγκριτικά με τις τεράστιες αποδόσεις που κατέγραψαν σε πρόσφατες κρίσεις, όπως η πανδημία Covid-19 και οι αναγκαστικές εκτροπές δρομολογίων λόγω των επιθέσεων των Χούθι στην Ερυθρά Θάλασσα.

Editorial

ΑΠΛΑ ΜΑΘΗΜΑΤΙΚΑ

Πάμε πάλι. Να το ξαναπώ για πολλοστή φορά: Εάν δεν κάτσουμε στην Ευρώπη και στην Ευρωζώνη να εξηγήσουμε στους πολίτες ότι πρέπει να προσαρμοστούν, να αποδεχτούν την ευελιξία στις εργασιακές τους συνθήκες και να ξεχάσουν τα περισσότερα από αυτά, που είχαν μάθει, δεν πρόκειται να βγάλουμε άκρη. Διότι θέμα παραγωγικότητας δεν έχει μόνο η Ελλάδα. Έχει η συντριπτική πλειονότητα της Ευρωζώνης και της ΕΕ, δεδομένου ότι οι εργαζόμενοι και όλο το σύστημα είχε μάθει αλλιώς. Με δεδομένα άλλων δεκαετιών - ίσως και του προηγούμενου αιώνα. Διαβάζω ότι στην Πορτογαλία η κυβέρνηση προσπαθεί να περάσει μια μεγάλη μεταρρύθμιση στα εργασιακά, που προβλέπει - μεταξύ άλλων - πιο εύκολες τις απολύσεις για σοβαρό λόγο, επιτρέποντας στις εταιρείες να αρνούνται την επιστροφή εργαζομένων σε περιπτώσεις παράνομης απόλυσης υπό τον όρο ότι καταβάλλουν αποζημίωση, και αίρει τους περιορισμούς στην ανάθεση εργασιών σε εξωτερικούς συνεργάτες (outsourcing, όπως λέμε στο χωριό μου). Πρόκειται συνολικά για αλλαγές σε περισσότερα από 100 άρθρα του εργασιακού

κώδικα. Πλέον της παραγωγικότητας, επιχειρείται κατ' επέκταση να τονωθεί και η ανάπτυξη. Και, με αφορμή αυτό, χθες, οι Πορτογάλοι κατέβηκαν σε γενική απεργία, αντιδρώντας σε όλα. Είχαν προηγηθεί διαπραγματεύσεις με τα συνδικάτα, χωρίς αποτέλεσμα. Θα μου πείτε, δεν μπορεί να διαμαρτύρεται ο πολίτης; Πρέπει όλα να τα καταπίνει αμάσπτα; Ασφαλώς και μπορεί. Ασφαλώς και δεν πρέπει. Πάνω απ' όλα, όμως, πρέπει να καταλάβει ότι, αν δεν γίνουν αυτές οι αλλαγές, δεν πρόκειται να γίνει ανταγωνιστική η Ευρώπη απέναντι σε ασιατικές χώρες και τις Ηνωμένες Πολιτείες. Που σημαίνει ότι οι ευρωπαϊκές επιχειρήσεις θα εξακολουθήσουν να μην πουλάνε όσο απαιτείται για να είναι υγιείς. Δηλαδή, για να διατηρήσουν τις θέσεις εργασίας. Που σημαίνει ότι όσοι διαμαρτύρονται σήμερα, αύριο, αν δεν αλλάξουν όλα αυτά, θα χάσουν τη δουλειά τους. Συγνώμη, μπορεί να ακούγεται πολύ δυσάρεστο και ισοπεδωτικό, αλλά αυτή είναι η πραγματικότητα. Απλά μαθηματικά. Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης
nectarios@notice.gr