



> ΗΠΑ – ΙΡΑΝ

Τα 14 σημεία της συμφωνίας
– Τι αλλάζει



> MEVACO

Η στροφή στην Άμυνα και η επιτάχυνση επένδυσης
€10 εκατ. για τη νέα μονάδα



> ΠΛΑΣΤΙΚΑ ΘΡΑΚΗΣ

Ανάπτυξη 4% και...δεκαπλάσια κέρδη στο α' τρίμηνο
παρά το αβέβαιο γεωπολιτικό περιβάλλον



> KIEFER

Από τις ΑΠΕ στην AI και στη ρομποτική
με νέα εταιρεία και επενδύσεις €175 εκατ.

Editorial

Κεφαλαιοποιητικό αντίβαρο

Debrief

Εθνική απειλή

Business Insight

Τα συν και πλην της εκεχειρίας σε Περσικό, οι Κεντρικές Τράπεζες και το καυτό φθινόπωρο

Business Maker

- Πού ποντάρει το Πλαίσιο για την επόμενη φάση ανάπτυξης
- Το επόμενο μεγάλο εργοστάσιο του Πειραιά βρίσκεται πίσω από τις αποθήκες

BnSecret

- Το αεροδρόμιο της Αθήνας σάρωσε την ομολογιακή αγορά
- Ανεβάζει ταχύτητα το Θριάσιο

> ΗΠΑ – ΙΡΑΝ

ΤΑ 14 ΣΗΜΕΙΑ ΤΗΣ ΣΥΜΦΩΝΙΑΣ – ΤΙ ΑΛΛΑΖΕΙ

Μετά από περίπου 4 μήνες από την έναρξη του πολέμου στο Ιράν ήρθε η πολυπόθητη εκκείριση με την υπογραφή ενός μνημονίου συνεργασίας 14 σημείων, το οποίο θα αποτελέσει τον προπομπό της τελικής συμφωνίας που αναμένεται μέσα στις επόμενες 60 μέρες.

Τα 14 σημεία της συμφωνίας, όπως τα παρουσιάζει το BBC, είναι τα ακόλουθα:

1. Μόνιμη κατάπαυση του πυρός: Άμεσος και οριστικός τερματισμός των στρατιωτικών επιχειρήσεων σε όλα τα μέτωπα (συμπεριλαμβανομένου του Λιβάνου) και δέσμευση να μην ξεκινήσει καμία νέα εχθροπραξία.

2. Σεβασμός κυριαρχίας: Αμοιβαίος σεβασμός της εθνικής κυριαρχίας, της εδαφικής ακεραιότητας και ρητή δέσμευση για μη ανάμειξη στις εσωτερικές υποθέσεις της κάθε χώρας.

3. Χρονικό πλαίσιο διαπραγματεύσεων: Δέσμευση για την επίτευξη μιας τελικής, μόνιμης συμφωνίας μέσα σε ένα μέγιστο διάστημα 60 ημερών (με δυνατότητα παράτασης αν συμφωνήσουν και οι δύο πλευρές).

4. Άρση του ναυτικού αποκλεισμού: Οι ΗΠΑ ξεκινούν αμέσως την άρση του ναυτικού αποκλεισμού κατά του Ιράν, με πλήρη αποκατάσταση της κυκλοφορίας εντός 30 ημερών.

5. Άνοιγμα των Στενών του Ορμούζ: Το Ιράν δεσμεύεται να επιτρέψει την άμεση και ασφαλή διέλευση των εμπορικών πλοίων χωρίς καμία χρέωση (διόδια) για 60 ημέρες. Επιπλέον, το Ιράν αναλαμβάνει την υποχρέωση να απομακρύνει τα τεχνικά/στρατιωτικά εμπόδια και να ολοκληρώσει την αποναρκοθέτηση της περιοχής εντός 30 ημερών, ενώ ξεκινά διάλογο με το Ομάν για τη μελλοντική διαχείριση των στενών.

6. Πακέτο οικονομικής ανάπτυξης \$300 δισ.: Οι ΗΠΑ, σε συνεργασία με περιφερειακούς εταίρους (όπως χώρες του Κόλπου), αναλαμβάνουν να αναπτύξουν ένα σχέδιο ύψους τουλάχιστον \$300 δισ. για την ανοικοδόμηση και την οικονομική ανάπτυξη του Ιράν. Οι ΗΠΑ θα εκδώσουν όλες τις απαραίτητες άδειες για τις χρηματοοικονομικές συναλλαγές, αλλά -όπως διευκρινίζουν Αμερικανοί αξιωματούχοι και αναφέρει το BBC- η Ουάσινγκτον δεν υποχρεούται να συνεισφέρει οικονομικά με δικά της κεφάλαια.

7 & 8. Δέσμευση για τα Πυρηνικά: Το Ιράν επαναλαμβάνει τη δέσμευσή του ότι δεν θα επιδιώξει ποτέ να αποκτήσει ή να κατασκευάσει πυρηνικά όπλα. Το ζήτημα του εμπλουτι-



Πέτρος Λιάκουρας, Καθηγητής Διεθνούς Δικαίου, Πανεπιστήμιο Πειραιώς

σμού ουρανίου και η μοίρα του ήδη εμπλουτισμένου υλικού (με προβλέψεις για καταστροφή του μέσω υποβάθμισης/down-blending) συμφωνήθηκε να ρυθμιστούν λεπτομερώς στην τελική συμφωνία.

9 & 10. Άρση κυρώσεων και εξαγωγές πετρελαίου: Το Υπουργείο Οικονομικών των ΗΠΑ δεσμεύεται να εκδώσει αμέσως ειδικές άδειες που θα επιτρέπουν στο Ιράν να εξαγάγει ξανά αργό πετρέλαιο, πετρελαιοειδή και παράγωγα, καθώς και να διεξάγει τις απαραίτητες τραπεζικές και ασφαλιστικές συναλλαγές μέχρι την οριστική άρση των κυρώσεων.

11. Αποδέσμευση παγωμένων περιουσιακών στοιχείων: Οι ΗΠΑ αναλαμβάνουν να αποδεσμεύσουν και να καταστήσουν πλήρως διαθέσιμα τα παγωμένα κεφάλαια και περιουσιακά στοιχεία του Ιράν στο εξωτερικό, με τις δύο πλευρές να συμφωνούν στις ακριβείς διαδικασίες απελευθέρωσής τους κατά τη διάρκεια των 60 ημερών των διαπραγματεύσεων.

12 & 13. Ανταλλαγή κρατουμένων και παρακολούθηση: Προβλέπονται διαδικασίες για την επιστροφή κρατουμένων ή πολιτών, καθώς και η δημιουργία διμερών επιτροπών για την παρακολούθηση της τήρησης των όρων της ενδιάμεσης αυτής συμφωνίας (MoU).

14. Επικύρωση από τον ΟΗΕ: Η τελική,

ολοκληρωμένη συμφωνία που θα προκύψει μετά τις διαπραγματεύσεις θα επικυρωθεί μέσω δεσμευτικού ψηφίσματος του Συμβουλίου Ασφαλείας των Ηνωμένων Εθνών.

Ο ΜΕΓΑΛΟΣ ΚΕΡΔΙΣΜΕΝΟΣ

Στην πραγματικότητα, με αυτό το Μνημόνιο Συνεργασίας κερδισμένο είναι το Ιράν, όπως δήλωσε στο BnB Daily ο Πέτρος Λιάκουρας, Καθηγητής Διεθνούς Δικαίου στο Πανεπιστήμιο Πειραιώς. Όπως τόνισε ο κ. Λιάκουρας, οι Ιρανοί κατάφεραν να αλλάξουν τη σύνθεση της ατζέντας και να μετατρέψουν το άνοιγμα των Στενών του Ορμούζ σε μέγα διακύβευμα. Από την άλλη πλευρά, ο Donald Trump, το μόνο που κέρδισε ήταν ότι έδωσε μια λύση στο πρόβλημα των Στενών που δημιούργησε ο ίδιος.

Σύμφωνα με τον κ. Λιάκουρα, το Ιράν εξασφαλίζει συγκεκριμένα οφέλη σε κρίσιμους τομείς:

- Οι ΗΠΑ μεριμνούν για την άρση των κυρώσεων και την αποδέσμευση \$100 δισ. παγωμένων κεφαλαίων (\$25 δισ. την πρώτη μέρα υπογραφής του μνημονίου και τα υπόλοιπα \$75 δισ. με την ολοκλήρωση της συμφωνίας). Παράλληλα, δημιουργείται ταμείο ανασυγκρότησης \$300 δισ. για το Ιράν με συμμετοχή των ΗΠΑ και κρατών του Κόλπου (όπως τα ΗΑΕ, που έτρεξαν να συνεισφέρουν λόγω της πρότερης αρνητικής τους στάσης). Επιπλέον, με το κλείσιμο της διαδικασίας, οι ΗΠΑ υποχρεούνται να απομακρύνουν τον στρατό τους από οπουδήποτε μέσα στο Ιράν
- Πυρηνικό πρόγραμμα χωρίς έλεγχο: Το πυρηνικό πρόγραμμα του Ιράν παραμένει ως έχει. Παρά τη δέσμευση να μην κάνει ποτέ πυρηνικά, είναι δεδομένο ότι θα κάνει μετά από 5-10 χρόνια, όπως σχολιάζει ο Καθηγητής, καθώς δεν προβλέπεται κανένας μηχανισμός επίβλεψης. Στις 60 μέρες της εκκείρισης, οι δύο πλευρές θα ξεκαθαρίσουν απλώς τη χρήση του εμπλουτισμένου ουρανίου για τις ανάγκες πυρηνικής ενέργειας

Η συμφωνία δεν προβλέπει τίποτα και δεν γίνεται καμία κουβέντα για τους βαλλιστικούς πυραύλους, γεγονός που αποτελεί νίκη του Ιράν

Μάριος Δελατόλας
marios@notice.gr



> ΟΡΜΟΥΖ

ΓΙΑΤΙ ΟΙ ΡΟΕΣ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΥ ΔΕΝ ΘΑ ΞΕΠΕΡΑΣΟΥΝ ΤΟ 70% ΤΩΝ ΠΡΟΠΟΛΕΜΙΚΩΝ ΕΠΙΠΕΔΩΝ ΠΑΡΑ ΤΗΝ ΕΚΧΕΙΡΙΑ

Οι θαλάσσιες ροές πετρελαίου μέσω των Στενών του Ορμούζ εκτιμάται ότι θα επανέλθουν μόλις στο 70% των επιπέδων που καταγράφησαν πριν από τη σύγκρουση ΗΠΑ-Ιράν, καθώς οι χώρες του Κόλπου επιταχύνουν τη στροφή τους σε εναλλακτικές οδούς εξαγωγής, σύμφωνα με νέα ανάλυση της Goldman Sachs.

Όπως επισημαίνει η αμερικανική επενδυτική τράπεζα, η αποκατάσταση των εξαγωγών του Κόλπου αναμένεται να ολοκληρωθεί σταδιακά έως τα τέλη του επόμενου μήνα, ενώ η παραγωγή πετρελαίου εκτιμάται ότι θα επιστρέψει στα προπολεμικά επίπεδα έως τον Οκτώβριο. Πριν από τον πόλεμο, περίπου 20 εκατ. βαρέλια πετρελαίου και πετρελαϊκών προϊόντων διέρχονταν καθημερινά από τα Στενά του Ορμούζ.

ΤΙ ΕΓΙΝΕ ΣΤΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΤΗΣ ΣΥΓΚΡΟΥΣΗΣ

Κατά τη διάρκεια της σύγκρουσης, οι μεταφορές μέσω του στρατηγικού περάσματος σχεδόν μηδενίστηκαν, καθώς οι αμοιβαίοι αποκλεισμοί από ΗΠΑ και Ιράν προκάλεσαν σοβαρές διαταραχές στην παγκόσμια αγορά πετρελαίου, οδηγώντας προσωρινά τις τιμές του Brent πάνω από τα \$126 ανά βαρέλι.

Στο μεταξύ, οι βασικοί παραγωγοί της περιοχής ενίσχυσαν τη χρήση εναλλακτικών υποδομών για να διατηρήσουν τις εξαγωγές τους. Η Saudi Aramco αύξησε τη μεταφορά αργού μέσω αγωγού προς το λιμάνι Yanbu στην Ερυθρά Θάλασσα, τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα αξιοποίησαν τον αγωγό προς το λι-

μάνι Fujairah, εκτός των Στενών του Ορμούζ, ενώ το Ιράκ διοχέτευσε μεγαλύτερες ποσότητες μέσω του τουρκικού λιμένα Ceyhan.

ΟΙ ΚΙΝΗΣΕΙΣ ΤΩΝ ΑΡΑΒΩΝ

Σήμερα, οι ορατές ροές μέσω των Στενών του Ορμούζ εκτιμώνται σε περίπου 1,3 εκατ. βαρέλια ημερησίως, ενώ επιπλέον 1,6 εκατ. βαρέλια διακινούνται μέσω του Κόλπου του Ομάν. Την ίδια στιγμή, περίπου 7,5 εκατ. βαρέλια ημερησίως εξάγονται μέσω των λιμένων Yanbu, Fujairah και Ceyhan.

Σύμφωνα με την Goldman Sachs, η διαθεσιμότητα δεξαμενόπλοιων δεν αποτελεί βασικό εμπόδιο για την ανάκαμψη των ροών, καθώς στην περιοχή βρίσκονται διαθέσιμα πλοία συνολικής μεταφορικής ικανότητας περίπου 860 εκατ. βαρελιών. Ωστόσο, αρκετοί πλοιοκτήτες εξακολουθούν να εμφανίζονται επιφυλακτικοί ως προς τη διέλευση από τα Στενά του Ορμούζ λόγω των γεωπολιτικών κινδύνων.

Παράλληλα, τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα επιταχύνουν ένα φιλόδοξο σχέδιο πλήρους ανεξάρτησης από το στρατηγικό πέρασμα, επεκτείνοντας τα ανατολικά λιμάνια Dibba, Fujairah και Khor Fakkan, ενώ σχεδιάζουν και την κατασκευή νέου λιμένα στις ακτές του Κόλπου του Ομάν.

Αντίστοιχα, το Κουβέιτ εξετάζει νέες λύσεις μεταφοράς μέσω αγωγών σε συνεργασία με τη Σαουδική Αραβία και τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα, με στόχο τη μείωση της εξάρτησής του από τα Στενά του Ορμούζ.

> ALLWYN

ΜΕΓΑΛΗ ΑΝΤΑΠΟΚΡΙΣΗ ΣΤΗΝ ΕΘΕΛΟΝΤΙΚΗ ΑΙΜΟΔΟΣΙΑ ΣΤΟΝ ΠΕΙΡΑΙΑ

Η Allwyn Hellas πραγματοποίησε την πρώτη μεγάλη δράση εθελοντικής αιμοδοσίας και εγγραφής νέων δοτών μυελού των οστών στον Πειραιά, στο πλαίσιο της πρωτοβουλίας εταιρικής κοινωνικής προσφοράς Allwyn Care.

Η δράση πραγματοποιήθηκε την Τρίτη 16 Ιουνίου στην πλατεία Δημοτικού Θεάτρου, προσελκύνοντας πλήθος πολιτών που συμμετείχαν στην εθελοντική αιμοδοσία και ενημερώθηκαν για τη σημασία της δωρεάς μυελού των οστών. Παράλληλα, πολλοί προχώρησαν στην εγγραφή τους ως νέοι εθελοντές δότες μέσω της λήψης δείγματος σάλιου.

Η πρωτοβουλία υλοποιήθηκε σε συνεργασία με τους οργανισμούς Bloode και Choose Life, με την επιστημονική υποστήριξη του Αντικαρκινικού Νοσοκομείου "Μεταξά" και τη στήριξη του Δήμου Πειραιά.

Η ΕΚΣΤΡΑΤΕΙΑ

Η δράση "Allwyn Care Life Savers" αποτελεί την πρώτη στάση μιας ευρύτερης εκστρατείας, η οποία θα συνεχιστεί το επόμενο διάστημα και σε άλλες περιοχές της χώρας, με στόχο την ενίσχυση της εθελοντικής αιμοδοσίας και την αύξηση των εγγεγραμμένων δοτών μυελού των οστών.

Η συγκεκριμένη πρωτοβουλία εντάσσεται στο πρόγραμμα Allwyn Care, μέσω του οποίου η εταιρεία υλοποιεί δράσεις με επίκεντρο την υγεία, την πρόληψη και την κοινωνική προσφορά. Στο ίδιο πλαίσιο έχει ανακοινωθεί και η πλήρης ανακαίνιση του Γενικού Αντικαρκινικού Νοσοκομείου Πειραιά "Μεταξά", με στόχο την αναβάθμιση των υποδομών και των υπηρεσιών προς τους ασθενείς.



> ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ

ΣΥΜΜΑΧΙΑ ΜΕ ΤΗΝ SAP ΓΙΑ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΟΥ ΨΗΦΙΑΚΟΥ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΥ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΤΡΑΠΕΖΙΚΗΣ

Η Εθνική Τράπεζα προχώρησε σε στρατηγική συνεργασία με την SAP, εντασσόμενη στο παγκόσμιο δίκτυο SAP Multi-Bank Connectivity (MBC), μια πλατφόρμα που συνδέει κορυφαίους διεθνείς τραπεζικούς οργανισμούς και επιχειρήσεις σε ένα ενιαίο ψηφιακό οικοσύστημα. Μέσω της ένταξης αυτής, η Εθνική Τράπεζα αποκτά πρόσβαση σε ένα διεθνές δίκτυο μεγάλων χρηματοπιστωτικών ιδρυμάτων και ενισχύει τις δυνατότητες ψηφιακής τραπεζικής που προσφέρει σε εταιρικούς πελάτες στην Ελλάδα. Στόχος της συνεργασίας είναι η απλοποίηση των τραπεζικών διασυνδέσεων και η παροχή πιο άμεσων, αυτοματοποιημένων λύσεων για επιχειρήσεις.

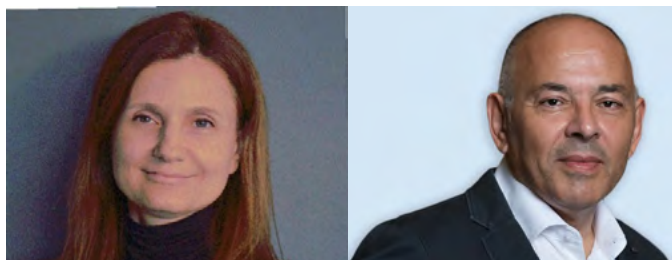
Οι εταιρικοί πελάτες της τράπεζας θα μπορούν πλέον να συνδέουν απευθείας τα ERP συστήματά τους με τις τραπεζικές υπηρεσίες, αποκτώντας σε πραγματικό χρόνο εικόνα ρευστότητας, αυτοματοποίηση πληρωμών και μείωση της τεχνικής πολυπλοκότητας. Η εξέλιξη αυτή ενισχύει την αποδοτικότητα και τη διαφάνεια στη διαχείριση χρηματορροών.

ΨΗΦΙΑΚΟ ΟΙΚΟΣΥΣΤΗΜΑ ΓΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Ο Γιώργος Μαρίνος, Βοηθός Γενικός Διευθυντής Καινοτομίας και Ψηφιακών Συνεργασιών της Εθνικής Τράπεζας, δήλωσε: "Η συνεργασία μας με τη SAP αποτελεί ένα ακόμα

σημαντικό βήμα για τη δημιουργία ενός ανοιχτού και διασυνδεδεμένου ψηφιακού οικοσυστήματος υπηρεσιών για τις επιχειρήσεις. Μέσα από το SAP Multi-Bank Connectivity επιτρέπουμε στους εταιρικούς πελάτες μας να ενσωματώνουν απευθείας τις τραπεζικές υπηρεσίες της Εθνικής Τράπεζας στα επιχειρησιακά τους συστήματα, αυτοματοποιώντας κρίσιμες διαδικασίες πληρωμών και διαχείρισης ρευστότητας."

Από την πλευρά της, η Λίνα Γρηγοράτου, Chief Operating Officer της SAP Hellas, Cyprus & Malta, ανέφερε ότι "η σημαντική αυτή συνεργασία αναδεικνύει τον καθοριστικό ρόλο των σύγχρονων χρηματοπιστωτικών οργανισμών και των τεχνολογικών καινοτομιών στην υποστήριξη της επιχειρηματικής αριστείας και ανταγωνιστικότητας. Πιστοί στη στρατηγική μας για τη δημιουργία ισχυρών, ψηφιακών επιχειρησιακών δικτύων, χαιρετίζουμε την απόφαση της Εθνικής Τράπεζας να ενταχθεί στην Multi-Bank Connectivity κοινότητα, καθιστώντας την Ελλάδα τη δέκατη χώρα στον κόσμο που διαθέτει τράπεζα μέλος."



Λίνα Γρηγοράτου, Chief Operating Officer, SAP Hellas, Cyprus & Malta - Γιώργος Μαρίνος, Βοηθός Γενικός Διευθυντής Καινοτομίας και Ψηφιακών Συνεργασιών, Εθνική Τράπεζα

> LEONARDO MARIA DEL VECCHIO

ΑΝΑΖΗΤΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ €10 ΔΙΣ. ΓΙΑ ΤΟΝ ΕΛΕΓΧΟ ΤΗΣ DELFIN

Ο Leonardo Maria Del Vecchio, ένας από τους γιους του εκλιπόντος ιδρυτή της EssilorLuxottica, επιδιώκει να αποκτήσει τον έλεγχο της οικογενειακής επενδυτικής εταιρείας Delfin, αναζητώντας ιδιωτική χρηματοδότηση για συμφωνία ύψους περίπου €10 δισ. Σύμφωνα με πηγή που γνωρίζει τις διαπραγματεύσεις, ο 31χρονος επιχειρηματίας εξετάζει λύσεις private debt προκειμένου να χρηματοδοτήσει την εξαγορά των ποσοστών δύο αδελφών του. Εφόσον ολοκληρωθεί η συναλλαγή, η συμμετοχή του στη Delfin θα αυξηθεί από 12,5% σε 37,5%, καθιστώντας τον τον μεγαλύτερο μέτοχο της εταιρείας. Η Delfin αποτελεί τον βασικό μέτοχο της EssilorLuxottica, της οποίας η χρηματιστηριακή αξία ξεπερνά τα \$100 δισ. Παράλληλα, κατέχει:

- το 17,5% της Monte dei Paschi
- το 10,1% της Assicurazioni Generali

- περίπου το 2,8% της UniCredit, διατηρώντας ισχυρή παρουσία στον ιταλικό χρηματοοικονομικό κλάδο

ΤΑ ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΚΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ

Μετά τον θάνατο του Leonardo Del Vecchio το 2022, η συμμετοχή του στην Delfin μοιράστηκε ισόποσα στους οκτώ κληρονόμους του, ενώ το καταστατικό της εταιρείας προβλέπει αυξημένες πλειοψηφίες για σημαντικές αποφάσεις. Οι διαφωνίες μεταξύ των μετόχων έχουν δυσχεράνει τη λήψη αποφάσεων και έχουν περιορίσει τη δυνατότητα διανομής μερισμάτων. Παρότι η αύξηση της συμμετοχής του θα τον καταστήσει κυρίαρχο μέτοχο, ο Leonardo Maria Del Vecchio θα εξακολουθεί να χρειάζεται τη στήριξη και άλλων κληρονόμων για τις σημαντικές αποφάσεις, καθώς απαιτούνται πλειοψηφίες έως και 88%, ανάλογα με το θέμα.



Leonardo Maria Del Vecchio, CSO, EssilorLuxottica

ΤΙ ΕΧΕΙ ΚΑΝΕΙ Ο DEL VECCHIO

Ο Leonardo Maria Del Vecchio κατέχει σήμερα τη θέση του Chief Strategy Officer της EssilorLuxottica και είναι Πρόεδρος του brand Ray-Ban. Το 2022 ίδρυσε τη LMDV Capital, μέσω της οποίας έχει επενδύσει στους κλάδους της φιλοξενίας, των τροφίμων και ποτών, των ακινήτων, της υγείας και της τεχνολογίας. Στο χαρτοφυλάκιό της περιλαμβάνονται, μεταξύ άλλων, το Acqua Fiuigi, το brand φιλοξενίας Twiga και συμμετοχές σε εστιατόρια και ψηφιακές επιχειρήσεις. Παράλληλα, ο Del Vecchio έχει επεκτείνει τη δραστηριότητά του και στον χώρο των Μέσων ενημέρωσης, αποκτώντας το 30% της εφημερίδας Il Giornale και τον έλεγχο της Quotidiano Nazionale, έχοντας δηλώσει ότι στόχος του είναι η δημιουργία ενός ανεξάρτητου ιταλικού ομίλου μέσωσ ενημέρωσης.

> **ΚΕΒΕ****ΣΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ Η ΝΕΑ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ ΣΤΗΝ ΣΕΡΒΙΑ**

Σε πλήρη λειτουργία τίθεται η νέα παραγωγική μονάδα της Κεραμουργία Βορείου Ελλάδος (ΚΕΒΕ) στο Μιχαϊλονας της Σερβίας, σηματοδοτώντας την ενίσχυση της στρατηγικής διεθνούς ανάπτυξης της εταιρείας και την περαιτέρω παρουσία της στην αγορά των Βαλκανίων.

ΕΠΕΝΔΥΣΗ €16,5 ΕΚΑΤ.

Η μονάδα βρίσκεται σε στρατηγική τοποθεσία, περίπου 70 χιλιόμετρα από το Βελιγράδι, επί του βασικού οδικού άξονα που συνδέει την Σερβία με γειτονικές χώρες. Η επένδυση ανέρχεται συνολικά σε €16,5 εκατ. και υλοποιήθηκε στο πλαίσιο του ήδη ανακοινωμένου πλάνου εκσυγχρονισμού της εταιρείας. =Η νέα εγκατάσταση έχει αναπτυχθεί βάσει των ιδίων τεχνικών προδιαγραφών που εφαρμόζει η ΚΕΒΕ στις μονάδες της στην



Νέα Σάντα στο Κιλκίς. Εκτείνεται σε συνολική έκταση 117.000 τ.μ., με κτιριακές υποδομές 13.000 τ.μ., και ξεκινά λειτουργία με παραγωγική δυναμικότητα 600 τόνων τούβλων ημερησίως, με δυνατότητα αύξησης έως 1.000 τόνους ημερησίως έως το 2027. =Σύμφωνα με την εταιρεία, η λειτουργία της μονάδας στοχεύει στην ενίσχυση του μεριδίου αγοράς στην Σερβία, όπου τα προϊόντα

της κάλυπταν έως σήμερα περίπου το 6% της αγοράς, ενώ παράλληλα ενισχύει την παρουσία της ΚΕΒΕ στην ευρύτερη βαλκανική αγορά με σύγχρονες και ενεργειακά αποδοτικές λύσεις δόμησης.

Η επένδυση αναμένεται να συμβάλει και στην τοπική οικονομία, μέσω της δημιουργίας θέσεων εργασίας και της ενίσχυσης της παραγωγικής δραστηριότητας στην περιοχή.

> **ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ****ΥΠΕΡΚΑΛΥΦΘΗΚΕ 5,2 ΦΟΡΕΣ ΤΟ ΟΜΟΛΟΓΟ ΤΩΝ €500 ΕΚΑΤ.**

Ο ΔΑΑ ανακοίνωσε την επιτυχή τιμολόγηση της έκδοσης, βάσει του Regulation S, πρώτης τάξης (senior) ομολογιών, χωρίς εξασφαλίσεις, συνολικής ονομαστικής αξίας €500 εκατ., με λήξη το 2033 και ετήσιο επιτόκιο 3,75%. Οι ομολογίες τιμολογήθηκαν στο 99,469% της ονομαστικής τους αξίας. Οι τίτλοι έλαβαν αξιολόγηση επενδυτικής βαθμίδας BBB από την S&P Global Ratings και Baa2 από τη Moody's Investors Service.

Η συναλλαγή προσέλκυσε έντονο επενδυτικό ενδιαφέρον, με τις εντολές να υπερβαίνουν τα €2,6 δισ. κατά τη διάρκεια της διαδικασίας βιβλίου προσφορών, με υπερ-

κάλυψη 5,2 φορές του αρχικού ποσού.

Η ημερομηνία διακανονισμού έχει οριστεί για την Τετάρτη 24 Ιουνίου 2026, ενώ η εταιρεία θα υποβάλει αίτηση για την εισαγωγή των ομολογιών στο Euronext Dublin για διαπραγμάτευση στο Global Exchange Market (GEM), που λειτουργεί υπό την εποπτεία του Χρηματιστηρίου της Ιρλανδίας.

ΠΟΥ ΘΑ ΧΡΗΣΙΜΟΠΟΙΗΘΟΥΝ ΤΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ

Τα καθαρά έσοδα από την έκδοση θα χρησιμοποιηθούν για την αναχρηματοδότηση υφιστάμενου δανεισμού και για γενικούς εταιρικούς σκοπούς. Σύμφωνα με την εταιρεία, στόχος της έκδοσης είναι:

- η διεύρυνση και διαφοροποίηση των πηγών χρηματοδότησης
- η αναχρηματοδότηση μέρους του υφιστάμενου τραπεζικού δανεισμού
- η κάλυψη γενικών εταιρικών αναγκών

Η ΠΡΩΤΗ ΕΚΔΟΣΗ ΔΙΕΘΝΟΥΣ ΟΜΟΛΟΓΟΥ

Πρόκειται για το πρώτο διεθνές ομόλογο του ΔΑΑ μετά την εισαγωγή της εταιρείας στο Χρη-

ματιστήριο Αθηνών το 2024. Η έκδοση αναμένεται, σύμφωνα με την εταιρεία, να ενισχύσει την παρουσία της Ελλάδας στην αγορά εταιρικών ομολόγων επενδυτικής βαθμίδας, να διευρύνει το επενδυτικό κοινό ελληνικών εταιρικών τίτλων και να αυξήσει την αναγνωρισιμότητα του ΔΑΑ στις διεθνείς αγορές, ενισχύοντας τη θέση του μεταξύ των κορυφαίων εκδοτών επενδυτικής βαθμίδας στη Νοτιοανατολική Ευρώπη.

Πρόκειται, επίσης, για μία από τις ελάχιστες διεθνείς εκδόσεις εταιρικών ομολόγων επενδυτικής βαθμίδας από ελληνική μη χρηματοπιστωτική εταιρεία και την πρώτη αντίστοιχη έκδοση από ελληνική εταιρεία υποδομών αερομεταφορών.

Η πιστοληπτική διαβάθμιση της εταιρείας ανέρχεται σε BBB+ από την S&P Global Ratings και Baa1 από την Moody's, τοποθετώντας την σε περιορισμένο αριθμό ελληνικών εταιρειών με αξιολόγηση υψηλότερη από εκείνη της Ελληνικής Δημοκρατίας. Η αξιολόγηση από τους δύο διεθνείς οίκους αποτελεί, σύμφωνα με την εταιρεία, επιβεβαίωση της πιστοληπτικής ποιότητας, της ανθεκτικότητας και του χρηματοοικονομικού προφίλ της.



Γιώργος
Καλλιμισίς, CEO,
ΔΑΑ

> ΠΛΑΣΤΙΚΑ ΘΡΑΚΗΣ

ΑΝΑΠΤΥΞΗ 4% ΚΑΙ...ΔΕΚΑΠΛΑΣΙΑ ΚΕΡΔΗ ΣΤΟ Α' ΤΡΙΜΗΝΟ ΠΑΡΑ ΤΟ ΑΒΕΒΑΙΟ ΓΕΩΠΟΛΙΤΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Ανάπτυξη 4% με πωλήσεις άνω των €100 εκατ. (χάρη στο +5,3% των πωληθέντων όγκων), ενίσχυση 65% του EBITDA και εντυπωσιακή αύξηση της κερδοφορίας εμφάνισε ο όμιλος Πλαστικά Θράκης κατά το α' τρίμηνο του 2026, παρά τις συνεχιζόμενες προκλήσεις του διεθνούς οικονομικού και γεωπολιτικού περιβάλλοντος.

Η έναρξη της πολεμικής σύρραξης στην Μέση Ανατολή επηρέασε ουσιαστικά τις συνθήκες της αγοράς, οδηγώντας σε απότομη αύξηση των τιμών των πρώτων υλών, διαταραχές στην εφοδιαστική αλυσίδα και ενίσχυση της αβεβαιότητας ως προς τη διαθεσιμότητα υλικών και προϊόντων. Η προτεραιότητα στις αγορές μετατοπίστηκε στη διασφάλιση της επάρκειας υλικών και προϊόντων, ανεξαρτήτως βραχυπρόθεσμων διακυμάνσεων της ζήτησης.

Ο όμιλος διασφάλισε την απρόσκοπτη επάρκεια πρώτων υλών και την αδιάλειπτη υποστήριξη των πελατών του, διατηρώντας την ομαλή εκτέλεση των παραγγελιών χωρίς καθυστερήσεις, παρά τις διαταραχές στις αγορές.



Δημήτρης Μαλάμος,
 Διευθύνων Σύμβουλος,
 όμιλος Πλαστικά
 Θράκης

ΠΟΥ ΑΠΟΔΙΔΕΤΑΙ Η ΕΚΡΗΞΗ ΤΗΣ ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑΣ

Στην τελική γραμμή του ισολογισμού, ο εξαπλασιασμός της προ φόρων κερδοφορίας και τα... δεκαπλάσια καθαρά κέρδη σε σχέση με το αντίστοιχο περυσινό διάστημα, αντανακλούν σύμφωνα με τη διοίκηση:

- τη συνεχιζόμενη αύξηση των πωληθέντων όγκων και την ενίσχυση της εμπορικής δραστηριότητας
- τη βελτίωση του προϊόντικού μίγματος και στην αυξημένη προστιθέμενη αξία των πωλήσεων
- την αξιοποίηση της διευρυμένης παραγωγικής δυναμικότητας, ως αποτέλεσμα των επενδύσεων προηγούμενων ετών
- την επιχειρησιακή ετοιμότητα και ικανότητα προσαρμογής του ομίλου στις διαμορφωθείσες συνθήκες της αγοράς, ιδίως μετά την έναρξη της γεωπολιτικής κρίσης

DATA Α' τρίμηνο (σε €χιλ.)

Κύκλος εργασιών	EBITDA
2026: 100.306	2026: 15.097
2025: 96.444	2025: 9.154
Μεταβολή: 4%	Μεταβολή: 64,9%
Μικτό αποτέλεσμα	Κέρδη προ φόρων
2026: 24.513	2026: 7.189
2025: 18.901	2025: 1.203
Μεταβολή: 29,7%	<u>Καθαρά κέρδη</u>
	2026: 5.353
	2025: 533

Η ΕΙΚΟΝΑ ΑΝΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ

Σε επίπεδο δραστηριοτήτων, ο κλάδος της Συσκευασίας κατέγραψε αύξηση κύκλου εργασιών κατά 17,8% και σχεδόν διπλασιασμό του

EBITDA, το οποίο ενισχύθηκε κατά 97,3%.

Ο κλάδος των Τεχνικών Υφασμάτων, παρά τη συγκρατημένη ζήτηση σε επιμέρους αγορές η οποία αποτυπώθηκε με το -3% στον κύκλο εργασιών, παρουσίασε βελτίωση μικτής κερδοφορίας και αύξηση EBITDA κατά 38,8%.

Ως προς τη χρηματοοικονομική θέση, ο καθαρός δανεισμός διαμορφώθηκε σε €71,1 εκατ., έναντι €56,9 εκατ. στο τέλος του 2025. Η αύξηση αυτή οφείλεται κυρίως στη χρηματοδότηση της εξαγοράς και στη διανομή προμερίσματος, ενώ οι λειτουργικές ταμειακές ροές παρέμειναν ισχυρές, διαμορφούμενες στα €12,1 εκατ.

ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Για το β' τρίμηνο του 2026, η διοίκηση του ομίλου εκτιμά ότι η λειτουργική κερδοφορία θα κινηθεί υψηλότερα σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του 2025, διατηρώντας τη θετική τάση που καταγράφηκε κατά το πρώτο τρίμηνο.

Ως προς το σύνολο της χρήσης, δεν είναι ακόμη δυνατή η διατύπωση ασφαλούς πρόβλεψης, λόγω της αβεβαιότητας που συνδέεται με τις γεωπολιτικές εξελίξεις, το κόστος πρώτων υλών, τις εφοδιαστικές αλυσίδες και τη λειτουργία των διεθνών αγορών. Ωστόσο, λαμβάνοντας υπόψη την έως τώρα πορεία των αποτελεσμάτων, τη διαφοροποίηση των δραστηριοτήτων και τη λειτουργική ετοιμότητα του ομίλου, η Διοίκηση εκτιμά ότι υπάρχουν οι προϋποθέσεις για τη διατήρηση βελτιωμένων επιπέδων συγκρίσιμης λειτουργικής κερδοφορίας σε σχέση με το 2025.

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

Κλάδος	Τεχνικά Υφάσματα			Συσκευασία			Λοιπά		Απαλοιφές		Όμιλος	
	Α' τρίμηνο 2026	Α' τρίμηνο 2025	% Μετ.	Α' τρίμηνο 2026	Α' τρίμηνο 2025	% Μετ.	Α' τρίμηνο 2026	Α' τρίμηνο 2025	Α' τρίμηνο 2026	Α' τρίμηνο 2025	Α' τρίμηνο 2026	Α' τρίμηνο 2025
Κύκλος Εργασιών (ποσά σε € χιλ.)	63.197	65.154	-3,0%	39.998	33.962	17,8%	1.633	1.566	-4.522	-4.238	100.306	96.444
Μικτά Κέρδη	12.721	11.541	10,2%	11.816	7.156	65,1%	26	142	-50	62	24.513	18.901
Περιθώριο Μ.Κ.	20,1%	17,7%		29,5%	21,1%		1,6%	9,1%	-	-	24,4%	19,6%
Σύνολο EBITDA	6.234	4.492	38,8%	9.231	4.679	97,3%	-217	-65	-151	48	15.097	9.154
Περιθώριο EBITDA	9,9%	6,9%		23,1%	13,8%		-13,3%	-4,2%	-	-	15,1%	9,5%

> **ΕΥΡΩΠΗ HOLDINGS****ΤΟΝ ΟΚΤΩΒΡΙΟ ΟΛΟΚΛΗΡΩΝΕΤΑΙ
Η ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗ ΜΕ CREDIABANK
- Ο ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΓΙΑ ΤΟ BANCASSURANCE**

Το χρονοδιάγραμμα για τη συγχώνευση με την CrediaBank παρουσίασε ο CEO της Ευρώπη Holdings, Γιάννης Παπαβασιλείου, κατά τη διάρκεια της χθεσινής Γενικής Συνέλευσης. Όπως τόνισε, έως τα τέλη Οκτωβρίου θα έχει ολοκληρωθεί η συγχώνευση, η οποία είναι μια στρατηγική κίνηση που δημιουργεί σημαντικές υπεραξίες. "Πρόκειται για μια συναλλαγή που θα δώσει ακόμη μεγαλύτερες υπεραξίες στην Ευρώπη και οι μέτοχοι της εταιρείας αποκτούν σημαντική αξία μέσα από αυτή τη συμφωνία", ανέφερε χαρακτηριστικά.

ΟΙ ΟΡΟΙ

Σύμφωνα με τους όρους της συναλλαγής, η τελική σχέση ανταλλαγής διαμορφώνεται σε 1,446 μετοχές της CrediaBank για κάθε μία μετοχή της Ευρώπη Holdings, ενώ οι μέτοχοι της τελευταίας θα λάβουν συνολικά 212,26 εκατ. νέες μετοχές της CrediaBank. Παράλληλα, προβλέπεται επιστροφή κεφαλαίου ύψους €0,31 ανά μετοχή, συνολικού ποσού περίπου €45,5 εκατ.

Η ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ

Σε αυτήν τη φάση προέχει και γίνεται προετοιμασία ώστε το σχέδιο της σύμβασης συγχώνευσης να κατατεθεί στις αρμόδιες αρχές έως τα τέλη Ιουνίου, ενώ έπεται μετά έκτακτη Γενική Συνέλευση για να το εγκρίνει. Η διοίκηση της εταιρείας τόνισε πως η σύνθεση των δυνάμεων δημιουργεί έναν όμιλο χρηματοοικονομικό, που αξιοποιεί συνέργειες και ξεκλειδώνει αξίες.

BANCASSURANCE

Μέσω της απορρόφησης από την CrediaBank δημιουργείται ένας μεγάλος όμιλος που θα χρησιμοποιεί τις σταυροειδείς πωλήσεις. Στην ουσία η Credia αποκτά παρουσία στις ασφάλειες και μπορεί να προωθήσει μέσω του δικτύου της τις ασφαλιστικές υπηρεσίες. Κάτι που θα δημιουργήσει επαναλαμβανόμενα έσοδα και αύξηση των εσόδων από τις προμήθειες.

"Θεωρούμε ότι η CrediaBank, υπό την ηγεσία της Διευθύνουσας Συμβούλου, Ελένης Βρετού, μπορεί να δώσει ισχυρή δυναμική στο ασφαλίστικο αποτύπωμα της Ελλάδας και να αυξήσει σημαντικά τη διείσδυση των ασφαλιστικών προϊόντων", ανέφερε ο κ. Παπαβασιλείου.

**ΤΑ ΜΕΓΕΘΗ ΠΡΙΝ ΚΑΙ ΜΕΤΑ
ΤΗΝ ΕΞΑΓΟΡΑ ΤΗΣ HSBC MALTA**

Με βάση τα στοιχεία που παρουσιάστηκαν στη Γενική Συνέλευση, η CrediaBank διαθέτει σήμερα

- ενεργητικό €8,5 δισ.
- καταθέσεις €6,8 δισ.
- καθαρά δάνεια €4,5 δισ.
- δίκτυο 66 καταστημάτων
- 350.000 ενεργούς πελάτες
- 1.202 εργαζομένους

Με την ολοκλήρωση της εξαγοράς της HSBC Malta, το νέο σχήμα εκτιμάται ότι θα διπλασιάσει σχεδόν το μέγεθός του, με το ενεργητικό να διαμορφώνεται περίπου στα €16,4 δισ., τις καταθέσεις στα €13,3 δισ. και τα καθαρά δάνεια στα €8,2 δισ.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr



Γιάννης
Παπαβασι-
λείου, CEO,
Ευρώπη
Holdings

**FNB SERVED
DAILY.**
Food for thought... every day!

ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ
NEWSLETTER
ΓΙΑ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ
ΤΡΟΦΙΜΩΝ & ΠΟΤΩΝ



Γίνε
συνδρομητής
εδώ

και επωφελήσου
από τα πακέτα συνδρομών.

> ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΝΩΣΗ

ΨΑΧΝΕΙ ΝΕΑ ΕΜΠΟΡΙΚΑ ΕΡΓΑΛΕΙΑ ΑΠΕΝΑΝΤΙ ΣΤΗΝ ΚΙΝΑ

Οι ηγέτες της Ευρωπαϊκής Ένωσης αναμένεται να εξετάσουν νέα μέτρα για την αντιμετώπιση των αυξανόμενων εμπορικών ανισορροπιών με την Κίνα, καθώς ενισχύονται οι ανησυχίες για την ανταγωνιστικότητα της ευρωπαϊκής βιομηχανίας και την εξάρτηση από κινεζικές αλυσίδες εφοδιασμού.

Η συζήτηση πραγματοποιείται λίγες ημέρες μετά τη δέσμευση των χωρών της G7 να επιταχύνουν τη διαφοροποίηση των οικονομιών τους από την Κίνα, ενισχύοντας τη στρατηγική της ΕΕ για περιορισμό των εξαρτήσεων σε κρίσιμους τομείς.

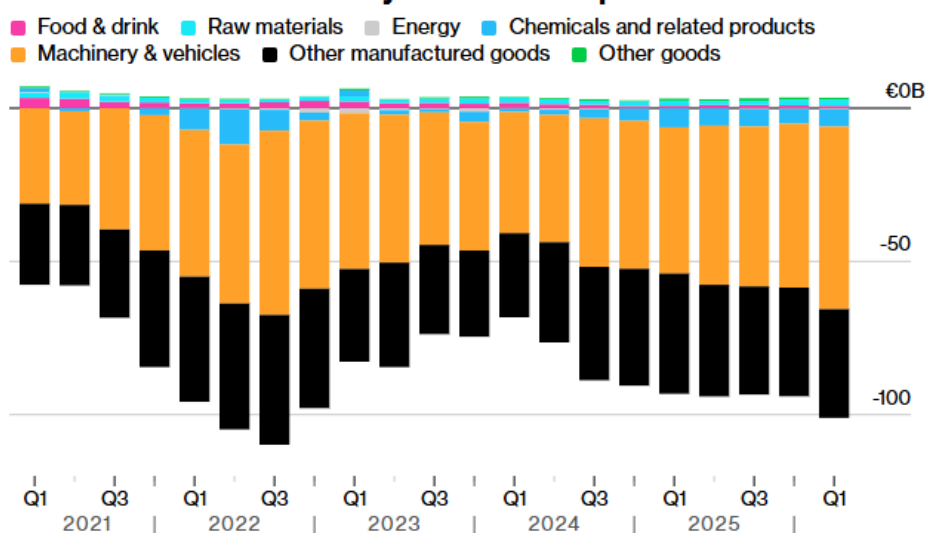
ΤΟ ΕΜΠΟΡΙΚΟ ΕΛΛΕΙΜΜΑ ΤΗΣ ΕΕ

Το εμπορικό έλλειμμα της ΕΕ με την Κίνα ξεπέρασε τα €360 δισ. το 2025, ενώ σε ημερήσια βάση υπερβαίνει πλέον το €1 δισ., κυρίως λόγω των κρατικά επιδοτούμενων κινεζικών εξαγωγών. Παράλληλα, οι Βρυξέλλες εκφράζουν ανησυχίες για την κυριαρχία της Κίνας στις σπάνιες γαίες, τα κρίσιμα ορυκτά και την παραγωγή ημιαγωγών.

ΤΙ ΚΑΝΟΥΝ ΟΙ ΕΥΡΩΠΑΪΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Η αυξανόμενη πίεση αποτυπώνεται και στις επιδόσεις των ευρωπαϊκών επιχειρήσεων. Οι εξαγωγές των γερμανικών αυτοκινητοβιομηχανιών προς την Κίνα μειώθηκαν κατά περίπου 1/3 το 2025, ενώ η BMW ανθεώρησε προς τα κάτω τις προβλέψεις κερδοφορίας της, επικαλούμενη ασθενέστερη ζήτηση και εντονότερο ανταγωνισμό στην κινεζική αγορά.

EU-China Trade Balance by Product Group



Source: Eurostat

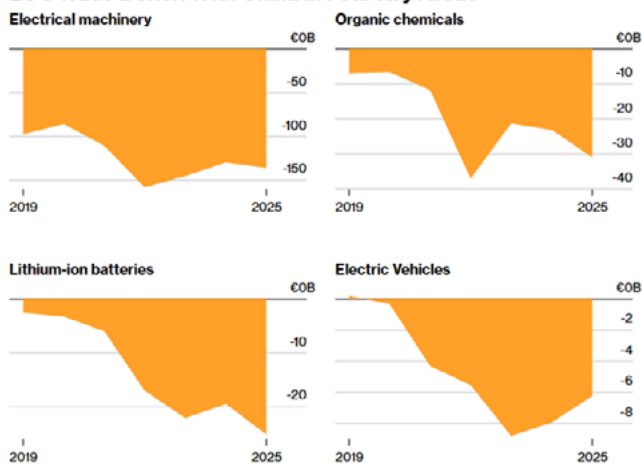
Παράλληλα, η ΕΕ εκφράζει ανησυχίες ότι οι αυξημένοι αμερικανικοί δασμοί ενδέχεται να οδηγήσουν ακόμη περισσότερα κινεζικά προϊόντα στην ευρωπαϊκή αγορά, εντείνοντας τις πιέσεις στις εγχώριες βιομηχανίες. Σύμφωνα με τον ΟΟΣΑ, οι κρατικές επιδοτήσεις προς τις κινεζικές επιχειρήσεις ήταν έως και οκτώ φορές υψηλότερες από τον μέσο όρο των χωρών του οργανισμού την περίοδο 2005-2024, συμβάλλοντας καθοριστικά στην ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της κινεζικής μεταποίησης.

Στο τραπέζι των Βρυξελλών βρίσκονται η ενί-

σχυση των υφιστάμενων εργαλείων εμπορικής άμυνας, η δημιουργία νέων μηχανισμών προστασίας της ευρωπαϊκής βιομηχανίας και η ενίσχυση των υπηρεσιών εμπορίου της Ευρωπαϊκής Επιτροπής.

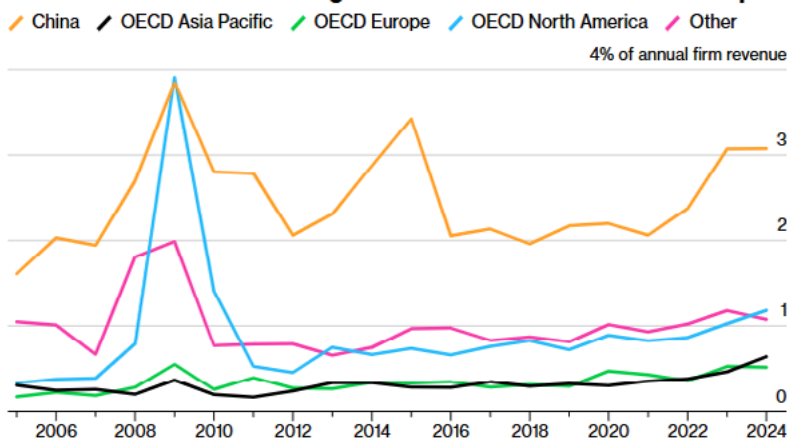
Οι ευρωπαϊκές κυβερνήσεις αναγνωρίζουν ότι οποιαδήποτε αυστηρότερη στάση απέναντι στο Πεκίνο ενδέχεται να προκαλέσει αντίποινα. Ωστόσο, διαμορφώνεται σταδιακά η αντίληψη ότι το κόστος της αδράνειας θα είναι μεγαλύτερο από το κόστος μιας πιο αποφασιστικής εμπορικής πολιτικής απέναντι στην Κίνα.

EU's Trade Deficit With China in Four Key Areas



Source: UN Comtrade

Industrial Subsidies Are Highest in China and Lowest in Europe



Note: Chart shows average subsidies for 15 key industrial sectors by firms' headquarters location. Source: OECD

> **MEVACO**

Η ΣΤΡΟΦΗ ΣΤΗΝ ΑΜΥΝΑ ΚΑΙ Η ΕΠΙΤΑΧΥΝΣΗ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ €10 ΕΚΑΤ. ΓΙΑ ΤΗ ΝΕΑ ΜΟΝΑΔΑ

Έως το τέλος του 2027 θα είναι λειτουργική η νέα επένδυση ύψους €10 εκατ. της Mevaco που αφορά την ανέγερση νέου αυτόνομου βιομηχανικού κτιρίου, συνολικής επιφάνειας περίπου 6.500 τ.μ σε ιδιόκτητη έκταση, όμορης των υφιστάμενων παραγωγικών εγκαταστάσεων στον Ασπρόπυργο, καθώς και την προμήθεια νέου μηχανολογικού εξοπλισμού. Η άδεια δόμησης έχει εκδοθεί, ενώ την ίδια στιγμή έχουν ξεκινήσει και οι εργασίες. Το όλο project θα χρηματοδοτηθεί και από ίδια κεφάλαια, ενώ εντάσσεται στον στρατηγικό σχεδιασμό της εισηγμένης για ανάπτυξη στον αμυντικό τομέα.

TO DEAL ME ΤΗΝ NAVAL

Την ίδια στιγμή η εταιρεία τρέχει σημαντική σύμβαση με την Naval για την κατασκευή μεταλλικού εξοπλισμού για τις φρεγάτες Belharra. Έχουν ήδη γίνει παραγγελίες €4,38 εκατ., ενώ η συμφωνία είναι διάρκειας πέντε ετών. Ταυτόχρονα, σύμφωνα με πληροφορίες του BnB Daily, η εταιρεία είναι κοινά στη σύναψη μίας ακόμα συμφωνίας με μεγάλη εταιρεία στον τομέα της Αμυνας. Το business plan της εισηγμένης περιλαμβάνει:

- αναζήτηση νέων, κερδοφόρων πεδίων δράσης, ιδίως στις αγορές του εξωτερικού, με στόχο της περαιτέρω αύξηση των περιθωρίων κερδοφορίας
- επιθετικότερη πολιτική στη διεκδίκηση έργων στο εξωτερικό με σκοπό την περαιτέρω αύξηση του ποσοστού εξωστρέφειας, μέσω της αξιοποίησης της

εμπειρίας και της τεχνογνωσίας της

- επίτευξη νέων συμφωνιών, αναζήτηση και ανάπτυξη νέων συνεργασιών με οίκους του εξωτερικού, με στόχο την διατήρηση και περαιτέρω ανάπτυξη του εξαγωγικού προσανατολισμού της
- ενίσχυση της διείσδυσης σε νέα αντικείμενα, ικανά όπως απορροφήσουν μεγάλο μέρος της παραγωγικής δυναμικής της στην διάρκεια των επόμενων ετών
- ενίσχυση των επενδύσεων με σκοπό την αύξηση της παραγωγικής δυναμικής, την παραγωγή προϊόντων υψηλής ποιότητας στάθμης διαφοροποιούμενα από τον υφιστάμενο ανταγωνισμό

Τέλος, τα μεγέθη έως σήμερα σημειώνουν αύξηση συγκριτικά με πέρυσι, σε επίπεδο εσόδων και λειτουργικής κερδοφορίας.

ΤΟ ΕΡΓΟ ΣΤΟ ΕΛΛΗΝΙΚΟ

Υπενθυμίζεται πως η εισηγμένη υπέγραψε το 2025 σύμβαση υπεργολαβίας κατασκευής του στεγάστρου στην Riviera Galleria ύψους €10,5 εκατ., στο Ελληνικό.

Με τη σύμβαση αυτή, αναλαμβάνει τον σχεδιασμό, την προμήθεια υλικών, την κατασκευή και τον πλήρη συντονισμό των εργασιών για την υλοποίηση της μεταλλικής κατασκευής, η οποία αποτελεί βασικό αρχιτεκτονικό και λειτουργικό στοιχείο του εν λόγω συγκροτήματος.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr



Σπύρος Δελένδας, CEO, Mevaco

SME
DAILY

Το καθημερινό newsletter για τη μικρομεσαία επιχειρηματικότητα

Γίνε συνδρομητής ΔΩΡΕΑΝ εδώ

ΚΥΚΛΟΦΟΡΕΙ ΔΩΡΕΑΝ

ΔΕΥΤΕΡΑ - ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ
ΣΤΙΣ **05:45**

Με την αξιοπιστία της



NOTICE
CONTENT & SERVICES

> **EMERGENCY HELP**

ΟΙ ΛΥΣΕΙΣ ΤΗΛΕΪΑΤΡΙΚΗΣ ΤΥΤΟCARE ΣΤΗΝ BEYOND 2026

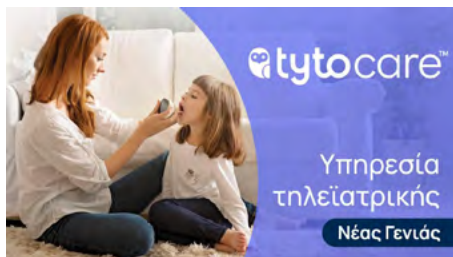
Την πλατφόρμα Υπηρεσιών Τηλεϊατρικής Νέας Γενιάς, TytoCare, παρουσίασε η ιατρική εταιρεία "EmergencyHelp", στην κορυφαία έκθεση τεχνολογίας BEYOND 2026 που πραγματοποιείται στην Αθήνα.

Η "EmergencyHelp" φέρνει νέες δυνατότητες ιατρικής φροντίδας εξ αποστάσεως, παρέχοντας λύσεις τηλεϊατρικής με τη χρήση σύγχρονου διαιγνωστικού εξοπλισμού, μέσα από διεθνώς πιστοποιημένο σύστημα που λειτουργεί σε πάνω από 40 χώρες και επιτρέπει αξιολόγηση και διάγνωση από απόσταση, συμπεριλαμβανομένων ειδικών εξετάσεων, ακόμη και σε παιδιά.

ΤΙ ΠΡΟΣΦΕΡΕΙ

Συγκεκριμένα, η εταιρεία αξιοποιεί τεχνολογίες αιχμής, σε συνεργασία με διεθνώς αναγνωρισμένες πλατφόρμες, όπως η TytoCare, της οποίας είναι αποκλειστικός αντιπρόσωπος, για να προσφέρει:

- Απομακρυσμένη ιατρική εκτίμηση σε πραγματικό χρόνο
- Πλήρη διαγνωστικό έλεγχο, όπως ηλεκτροκαρδιογράφημα, ακρόαση πνευμόνων, μέ-



τρηση θερμοκρασίας, οξυμετρία, ωτοσκόπηση, επισκόπηση στοματοφάρυγγα και δέρματος, κ.ά.

- Διασύνδεση με ιατρούς εξειδικευμένων ειδικοτήτων
- Καταγραφή και αποθήκευση ιατρικών δεδομένων για παρακολούθηση χρόνιων ασθενών

Ο ΡΟΛΟΣ ΤΗΣ ΤΗΛΕΪΑΤΡΙΚΗΣ

Η Τηλεϊατρική μπορεί να λειτουργήσει ως υποστηρικτικός βραχίονας για τη δημόσια υγεία καθώς όχι μόνο καταργεί την ανάγκη μετακίνησης, αλλά και καθιστά ευκολότερη την πρόσβαση σε υπηρεσίες υγείας επιβαρυσμένων σημείων του

αστικού ιστού ή απομακρυσμένων περιοχών της χώρας.

Ιδιαίτερα σημαντικό επίσης είναι ότι η Τηλεϊατρική μπορεί να αποτελέσει ζωτικό κανάλι υγείας για απομακρυσμένες ορεινές ή ημιαστικές περιοχές που αντιμετωπίζουν δυσκολίες στην πρόσβαση σε πρωτοβάθμια φροντίδα υγείας, λόγω έλλειψης ιατρικού και νοσηλευτικού προσωπικού, γεωγραφικής απόστασης από τα κέντρα υγείας, γήρανσης του πληθυσμού με αυξημένες ανάγκες παρακολούθησης και δυσκολίας διαχείρισης περιστατικών σε πραγματικό χρόνο.

ΠΟΥ ΜΠΟΡΕΙ ΝΑ ΒΟΗΘΗΣΕΙ

Η υπηρεσία τηλεϊατρικής της εταιρείας "EmergencyHelp", αποτελεί ιδανική λύση για Δήμους, κοινωνικές δομές και επιχειρήσεις που επιθυμούν να παρέχουν πρόσβαση σε υπηρεσίες υγείας, άμεσα και αξιόπιστα, ενισχύοντας τη δημόσια υγεία και την πρόληψη με χαμηλό κόστος και μεγάλη αποδοτικότητα. Το σημαντικό χαρακτηριστικό της υπηρεσίας είναι ότι δεν υποκαθιστά τον γιατρό, αλλά αντίθετα τον φέρνει εκεί που δεν υπάρχει, μέσω της τεχνολογίας.

> **THEON**

ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΓΙΑ ΕΞΑΓΟΡΑ ΤΗΣ HGH SYSTEMES INFRAROUGES ENANTI €300 ΕΚΑΤ.

Σε συμφωνία αποκλειστικότητας με την Carlyle Europe Technology Partners, μέλος της The Carlyle Group, προχώρησε η Theon International, για την εξαγορά της Stéropès SAS, μητρικής εταιρείας της HGH Systèmes Infrarouges (HGH), σε αποτίμηση περίπου €300 εκατ.

Η HGH δραστηριοποιείται στον σχεδιασμό, την ανάπτυξη, τη συναρμολόγηση και την εμπορία ηλεκτρο-οπτικών και υπέρυθρων συστημάτων για αμυντικές και πολιτικές εφαρμογές. Ιδρύθηκε το 1982 στην Γαλλία και απασχολεί περισσότερα από 130 στελέχη με έμφαση στην έρευνα και ανάπτυξη.

Ο ΣΤΟΧΟΣ

Η κίνηση αυτή εντάσσεται στη στρατηγική της Theon για την ενίσχυση της θέσης της στον τομέα των ηλεκτρο-οπτικών συστημάτων, σε συνέχεια προηγούμενων επιχειρηματικών κινή-

σεων όπως η εξαγορά της Kappa Optronics, η επένδυση στη ShockEOS, η επιλογή του gimbal PHYLAX από τη Rheinmetall και η κοινοπραξία με τη Safran για ανάπτυξη συστημάτων για μη επανδρωμένα αεροπορικά συστήματα (UAS).

Η εταιρεία αναφέρει ότι η εξαγορά της HGH αναμένεται να ενισχύσει σημαντικά τα έσοδα και την κερδοφορία της, ενώ παράλληλα θα υποστηρίξει τη στρατηγική της για επέκταση στον τομέα των ηλεκτρο-οπτικών συστημάτων πλατφόρμας.

Η ΔΟΜΗ ΤΗΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΗΣ

Η Theon θα εξαγοράσει το 100% της HGH με αποτίμηση EV/EBITDA περίπου 17x προ συναλλαγών, η οποία, μετά την πλήρη ενσωμάτωση συνεργειών έως το τρίτο έτος, αναμένεται να διαμορφωθεί σε περίπου 10x. Η συναλλαγή εκτιμάται ότι θα έχει θετική επίδραση στο περι-



θώριο EBITDA και στα κέρδη ανά μετοχή (EPS) από το 2027.

Η HGH εμφανίζει έσοδα περίπου €40 εκατ. και ετήσιο ρυθμό ανάπτυξης (CAGR) περίπου 30% από το 2023, με περιθώριο EBITDA άνω του 40%. Το ανεκτέλεστο υπόλοιπο παραγγελιών της ανέρχεται σε περίπου €70 εκατ. κατά τον χρόνο της συμφωνίας.

Μετά την ολοκλήρωση της συναλλαγής, η διοικητική ομάδα και βασικά στελέχη της HGH θα παραμείνουν στην εταιρεία, με κίνητρα συνέχισης της επιχειρησιακής ανάπτυξης.

Για τη χρηματοδότηση της συναλλαγής, η Theon έχει εξασφαλίσει προσωρινή ρευστότητα από την BNP Paribas, η οποία αναμένεται να αναχρηματοδοτηθεί πλήρως μέσω μακροπρόθεσμου δανεισμού, χωρίς ανάγκη άντλησης νέων κεφαλαίων.

> KIEFER

ΑΠΟ ΤΙΣ ΑΠΕ ΣΤΗΝ ΑΙ ΚΑΙ ΣΤΗ ΡΟΜΠΟΤΙΚΗ ΜΕ ΝΕΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΚΑΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ €175 ΕΚΑΤ.

Ηγετικό ρόλο στην παραγωγή κι ενσωμάτωση της Τεχνητής Νοημοσύνης και των προηγμένων ρομποτικών συστημάτων στη χώρα μας διεκδικεί πλέον η Kiefer, έχοντας επεκτείνει τη δραστηριότητά της στον τομέα της υψηλής τεχνολογίας.

Η μετάβαση αυτή αποτυπώνεται και εταιρικά μέσω της Kiefer ΑΕ η οποία επικεντρώνεται στο τεχνολογικό κομμάτι ενώ η Kiefer Τεκ ΕΠΕ συνεχίζει να τρέχει το σκέλος των ΑΠΕ, με ένα χαρτοφυλάκιο έργων που ξεπερνά σήμερα τα 600 MW σε λειτουργία.

ΚΑΘΕΤΟΠΟΙΗΜΕΝΟΣ ΟΜΙΛΟΣ

Όπως ειπώθηκε, οι δυο εταιρείες συνθέτουν έναν καθετοποιημένο όμιλο που συνδυάζοντας πράσινη ενέργεια, υποδομές υπολογιστικής ισχύος, εφαρμογές Τεχνητής Νοημοσύνης και προηγμένα ρομποτικά συστήματα, είναι σε θέση να προσφέρει στους πελάτες του Τεχνητή Νοημοσύνη στα ελληνικά και σε προσιτό κόστος.

Εξίσου σημαντικό, όπως τόνισε ο CEO, Χρήστος Πετρόχειλος, είναι ότι η υπολογιστική ισχύς, το ανθρώπινο δυναμικό και οι κρίσιμες τεχνολογικές υποδομές παραμένουν και τίθενται υπό επεργασία στην Ελλάδα, σε συνεργασία -από το 2025- με την Nvidia. Το Σεπτέμβριο της ίδιας χρονιάς ξεκίνησε και η συνεργασία με την Unitree, ενός από τους μεγαλύτερους προμηθευτές robot παγκοσμίως.

DATA CENTER ΣΤΗΝ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗ

Σύμφωνα με τον κ. Πετρόχειλο, μέχρι σήμερα στο κομμάτι της Τεχνητής Νοημοσύνης έχουν επενδυθεί σε υποδομές €25 εκατ. κι έπονται επενδύσεις €150 εκατ. μέσα στην επόμενη διετία. Σημαντικό μέρος αυτών αποτελεί το νέο Data Center ισχύος 500 KW σε ΑΙ που έχει ήδη ξεκινήσει να υλοποιείται στην Μεγαλόπολη και το οποίο θα είναι το δεύτερο, μετά από αυτό που ήδη λειτουργεί στην Αθήνα. Η επένδυση υλοποιείται μέσω ΣΔΑΜ και με ποσοστό επιδότησης 50% ενώ το υπόλοιπο 50% καλύπτεται δάνεια που έχουν ληφθεί από τις Credia και Optima Bank. Όσον αφορά στα €25 εκατ. που έχουν ήδη δαπανηθεί προέρχονται από δάνειο RRF και ίδια



Χρήστος
Πετρόχειλος,
CEO,
Kiefer

κεφάλαια (που έχουν αντληθεί με δάνεια από την Credia).

ΝΤΕΜΠΟΥΤΟ ΣΤΗΝ ΠΟΛΩΝΙΑ ΓΙΑ ΤΑ SOPHEA NOUS ΚΑΙ MEET

Στο επίπεδο του λογισμικού, η Kiefer έχει αναπτύξει τα:

-Sophea AI: Ολοκληρωμένο ελληνικό οικοσύστημα Τεχνητής Νοημοσύνης ενώ κυκλοφόρησε το Sophea K1, ένα ανοικτού κώδικα μεγάλο γλωσσικό μοντέλο (LLM) σχεδιασμένο εξ αρχής για την ελληνική γλώσσα και τα ελληνικά δεδομένα.

-Sophea Canary ASR: Το νέο δίγλωσσο (Ελληνικά/Αγγλικά) μοντέλο Τεχνητής Νοημοσύνης φωνής του open-source προγράμματος της εταιρείας, το οποίο μετατρέπει τον προφορικό λόγο σε γραπτό κείμενο υψηλής ακρίβειας, ενώ προσφέρει και απευθείας μετάφραση από τα ελληνικά στα αγγλικά μέσα από ένα ενιαίο μοντέλο.

-Sophea Nous: Ο οργανισμός συνομιλεί με τα δικά του δεδομένα σε φυσική ελληνική γλώσσα λαμβάνει απαντήσεις με παραπομπές στις πηγές και δημιουργεί εξειδικευμένους AI agents για κάθε τμήμα, με τα δεδομένα να παραμένουν στις δικές του υποδομές.

-Sophea Meet: Μια εξειδικευμένη λύση για συσκέψεις, το Sophea Meet προσφέρει σε πραγματικό χρόνο απομαγνητοφώνηση, περιλήψεις και καταγραφή ενεργειών στα ελληνικά. Αξίζει να σημειωθεί ότι το επίσημο launch των Sophea Nous και Meet πραγματοποιείται στην Πολωνία την 1η Ιουλίου. Εξάλλου, το Hyperion-X είναι μια αυτόνο-

μη πλατφόρμα Τεχνητής Νοημοσύνης για τις αγορές ηλεκτρικής ενέργειας. Καλύπτει την πρόβλεψη παραγωγής από ανανεώσιμες πηγές, την εξισορρόπηση (balancing) και το αυτοματοποιημένο trading (ENTSO-E/ENEX), απευθυνόμενη σε παραγωγούς ΑΠΕ, ανεξάρτητους παραγωγούς ενέργειας (IPPs) και traders.

Σε ό,τι αφορά στο Physical AI, στο τελευταίο δηλαδή στάδιο της μεταφοράς της Τεχνητής Νοημοσύνης στον φυσικό κόσμο μέσω ρομποτικών συστημάτων, η Kiefer, ως ο μοναδικός εξουσιοδοτημένος συνεργάτης της Unitree στην Ελλάδα, αναπτύσσει το λειτουργικό σύστημα για τα ανθρωποειδή και τετράποδα ρομπότ που βλέπουν, κατανοούν και μιλούν ελληνικά.

ΜΕΓΑΛΟ ΤΟ ΕΥΡΟΣ ΤΩΝ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ

Τα τετράποδα ρομπότ είναι σχεδιασμένα για λειτουργία σε απαιτητικά και επικίνδυνα περιβάλλοντα, με πρωταρχικό στόχο την προστασία του ανθρώπου. Οι βασικές εφαρμογές τους περιλαμβάνουν:

- Επιθεώρηση ενεργειακών υποδομών και υποσταθμών υψηλής τάσης
- Περιπολία και επιτήρηση κρίσιμων εγκαταστάσεων
- Παρακολούθηση προόδου κατασκευαστικών έργων και συλλογή δεδομένων πεδίου
- Υποστήριξη κατά την εγκατάσταση φωτοβολταϊκών πάρκων
- Επιχειρήσεις πολιτικής προστασίας και αντιμετώπισης φυσικών καταστροφών. Μάλιστα, η εταιρεία έχει αναπτύξει εξειδικευμένο τετράποδο ρομπότ για επιχειρήσεις πυρόσβεσης και έκτακτης ανάγκης

Όπως ανέφερε ο κ. Πετρόχειλος, σημαντικές εφαρμογές των ρομπότ εντοπίζονται επίσης στην ιατρική αλλά και σε αγροτικές εργασίες, όπως η συγκομιδή. Μάλιστα, έχει ήδη γίνει μια πρώτη δοκιμή στη συλλογή ελαιόκαρπου και επίκειται ακόμα μια στη συλλογή ακτινιδίων.

Γιάννης Τσατσάκης
yannis@notice.gr

> KKR

ΕΠΕΝΔΥΕΙ \$1,4 ΔΙΣ. ΣΤΗ ΜΙΣΘΩΣΗ ΑΕΡΟΣΚΑΦΩΝ ΜΕΣΩ ΤΗΣ ALTAVAIR

Η εταιρεία ιδιωτικών επενδυτικών κεφαλαίων KKR ανακοίνωσε νέα επένδυση ύψους \$1,4 δισ. στον κλάδο της μίσθωσης αεροσκαφών, σε συνεργασία με την Altavair, καθώς οι επίμονες ελλείψεις στην παραγωγή από τις Airbus και Boeing εξακολουθούν να περιορίζουν τη διαθεσιμότητα νέων αεροσκαφών στην αγορά.

ΜΙΣΘΩΣΗ ΑΝΤΙ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ

Οι εταιρείες χρηματοδοτικής μίσθωσης αεροσκαφών και τα private equity funds διαδραματίζουν ολοένα και σημαντικότερο ρόλο στη χρηματοδότηση αγορών αεροσκαφών, καθώς οι αεροπορικές εταιρείες βρίσκονται αντιμετώπιες με αυξημένο κόστος λειτουργίας και ταυτόχρονα καλούνται να καλύψουν την ανάκαμψη της ταξιδιωτικής ζήτησης, σε ένα περιβάλλον περιορισμένης προσφοράς νέων αεροσκαφών.

Σήμερα, περίπου το 50% του παγκόσμιου στόλου αεροσκαφών λειτουργεί μέσω συμβάσεων μίσθωσης και όχι ιδιοκτησίας, ενώ η KKR έχει επενδύσει περισσότερα από \$12 δισ. στον κλάδο της αεροπορίας από το 2015.

Η Altavair εξειδικεύεται στην απόκτηση νέων και μεταχειρισμένων εμπορικών αεροσκαφών και στη μακροχρόνια εκμίσθωσή τους σε επιβατικές και αεροπορικές εταιρείες μεταφοράς φορτίου σε όλο τον κόσμο.

ΠΟΙΟ ΕΙΝΑΙ ΤΟ ΣΧΕΔΙΟ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η KKR σχεδιάζει να προμηθεύεται αεροσκάφη απευθείας από αεροπορικές εταιρείες που επιδιώκουν να ενισχύσουν τη ρευστότητά τους, καθώς και από κατασκευαστές όπως οι Airbus και Boeing ή μέσω συναλλαγών στη δευτερογενή αγορά.

Οι συμφωνίες αυτές βασίζονται συνήθως στο μοντέλο "sale and leaseback", κατά το οποίο ο επενδυτής αγοράζει τα αεροσκάφη και στη συνέχεια τα εκμισθώνει εκ νέου στην αεροπορική εταιρεία μέσω πολυετών συμβολαίων. Με τον τρόπο αυτό, οι αερομεταφορείς αντλούν κεφάλαια χωρίς να διακόπτουν τη λειτουργία του στόλου τους.

Σύμφωνα με την ίδια πηγή, η KKR επικεντρώνεται σε μακροχρόνιες μισθώσεις προς καθε-



Joseph Bae, Co-CEO, KKR

ρωμένες αεροπορικές εταιρείες και εταιρείες αερομεταφοράς φορτίου, αποφεύγοντας επενδύσεις σε επιχειρήσεις που αντιμετωπίζουν σοβαρά οικονομικά προβλήματα ή βρίσκονται σε καθεστώς πτώχευσης, όπως η Spirit Airlines, η οποία διέκοψε τη λειτουργία της τον Μάιο, αφού δεν κατάφερε να εξασφαλίσει στήριξη για σχέδιο κρατικής διάσωσης.

Η ίδια πηγή σημείωσε ότι η μεταβλητότητα στις τιμές των καυσίμων και οι γεωπολιτικές εντάσεις έχουν περιορισμένο βραχυπρόθεσμο αντίκτυπο σε αυτού του είδους τις επενδύσεις, καθώς οι συμβάσεις μίσθωσης έχουν συνήθως διάρκεια από πέντε έως δέκα έτη και εξασφαλίζουν προβλέψιμες ταμειακές ροές.

• Debrief •

ΕΘΝΙΚΗ ΑΠΕΙΛΗ

[Εδώ](#), [εδώ](#) και [εδώ](#) θα δείτε κάποιες ενδεικτικές και μόνο αναφορές σε προηγούμενα τεύχη του BnB Daily, για το πώς το δημογραφικό αρχίζει να γράφει και επιχειρηματικές εξελίξεις. Από το retail, έως τις τράπεζες, όλοι έχουν αρχίσει να μετράνε πόσα παιδιά γεννιούνται.

Τα νέα δεν είναι καλά. Καθόλου καλά για την ακρίβεια. Χθες η ΕΛΣΤΑΤ δημοσίευσε τα [στοιχεία για τις γεννήσεις του 2025](#). Έσπασε και το φράγμα των 66.000. Προς τα κάτω εννοείται. Συγκεκριμένα, την περυσινή χρονιά γεννήθηκαν στη χώρα μας 65.594 παιδιά, σε σύγκριση με 68.467 το 2024, σημειώνοντας μείωση κατά 2.873 γεννήσεις (-4,2%).

Μάλιστα τα πράγματα θα γίνουν ακόμα χειρότερα. Πολύ χειρότερα. Και αυτό δεν είναι πρόβλεψη. Πρόκειται για απλά μα-

θηματικά. Λέμε σήμερα ότι το δημογραφικό έχει ήδη αρχίσει να δείχνει τα δόντια του. Στην πραγματικότητα, όμως, σήμερα ζούμε την κατάσταση που διαμορφώθηκε από τις γεννήσεις προηγούμενων ετών.

Ας πάρουμε ως έτος-βάση το 2008, απλά και μόνο επειδή τα παιδιά που γεννήθηκαν το 2008 φέτος ενηλικιώνονται. [Πόσες ήταν οι γεννήσεις το 2008](#); Σχεδόν διπλάσιες του 2025: 118.302! Αν σήμερα, δηλαδή, αρχίζουμε να βιώνουμε προβλήματα εξαιτίας των 118.302 γεννήσεων του 2008, τι είδους προβλήματα θα αντιμετωπίσουμε το 2043, όταν ενηλικιωθούν μόλις 65.000 παιδιά;

Δυστυχώς η Ελλάδα μικραίνει. Και με βάση τους παραπάνω αριθμούς δεν θα πρέπει να αποκλείσουμε το τρομακτικό ενδεχόμενο να μην κλείσει ποτέ το κενό

που μας χωρίζει με την υπόλοιπη Ευρώπη. Αν θέλουμε να είμαστε ειλικρινείς μεταξύ μας, η Ελλάδα θα πρέπει να έχει σαφώς μεγαλύτερους ρυθμούς ανάπτυξης από τους σημερινούς για να καλύψει το χαμένο έδαφος. Με 65.000 ανθρώπους να ενσωματώνονται κάθε χρόνο στο εθνικό σώμα, κάτι τέτοιο δεν φαίνεται και πολύ πιθανό.

Το δημογραφικό εξελίσσεται σε κανονική εθνική απειλή. Και ως τέτοια, πρέπει να αντιμετωπιστεί με εθνικές πολιτικές, μέσω εθνικής συνεννόησης και εθνικού διαλόγου. Αφού δεν το κάναμε χθες, αξεκινήσουμε τουλάχιστον σήμερα. Για να έχουμε αύριο...

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

Business Maker

ΠΟΥ ΠΟΝΤΑΡΕΙ ΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΦΑΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Η επόμενη ημέρα για το Πλαίσιο χτίζεται πάνω σε δύο βασικούς άξονες: την επέκταση του δικτύου καταστημάτων και τη διεύρυνση του ψηφιακού οικοσυστήματος. Η εταιρεία βρίσκεται σε φάση αυξημένων επενδύσεων, επιχειρώντας να αξιοποιήσει τη δυναμική που έχει αναπτύξει τα τελευταία χρόνια. Αυτό αναφέρουν στη στήλη καλά πληροφορημένες πηγές, τονίζοντας ότι σημαντικό μέρος του σχεδιασμού αφορά τα φυσικά σημεία πώλησης. Τα νέα καταστήματα που προστέθηκαν τα τελευταία χρόνια σε περιοχές όπως τα Μελίσσια, το Χαλάνδρι, το Κεφαλάρι και ο Κηφισός ενισχύουν σταδιακά τη συνεισφορά τους στον κύκλο εργασιών. Τα μεγάλα καταστήματα χρειάζονται συνήθως

αρκετούς μήνες έως δύο χρόνια για να φτάσουν σε πλήρη ωρίμανση. Η διοίκηση φαίνεται να υπολογίζει ακριβώς σε αυτή την εξέλιξη για τη διατήρηση της αναπτυξιακής τροχιάς. Ιδιαίτερη βαρύτητα δίνεται στις οικιακές συσκευές, μια κατηγορία στην οποία το Πλαίσιο επενδύει συστηματικά τα τελευταία χρόνια. Η αγορά παραμένει ιδιαίτερα ανταγωνιστική, ωστόσο η εταιρεία θεωρεί ότι υπάρχουν ακόμη περιθώρια διεύρυνσης μεριδίων. Ταυτόχρονα, η αλλαγή της ψηφιακής πλατφόρμας αποτελεί μέρος ενός ευρύτερου σχεδίου εκσυγχρονισμού. Το marketplace βρίσκεται στο επίκεντρο του σχεδιασμού της επόμενης τριετίας, καθώς θεωρείται εργαλείο που μπορεί να προσφέρει νέα έσοδα χωρίς την

ανάγκη μεγάλων αποθεμάτων. Η περυσινή χρονιά είχε ενισχυθεί από τα προγράμματα ψηφιακού εξοπλισμού που τόνωσαν τις πωλήσεις σε laptops, tablets και ηλεκτρονικούς υπολογιστές. Φέτος η σύγκριση είναι πιο απαιτητική, καθώς δεν υπάρχει αντίστοιχη ώθηση από κρατικές δράσεις. Παρόλα αυτά, οι επιδόσεις της εταιρείας κινούνται σε ικανοποιητικά επίπεδα και εξακολουθεί να εμφανίζει ανθεκτικότητα απέναντι στις μεταβολές της ζήτησης. Στο πλάνο παραμένει η προσθήκη τεσσάρων έως πέντε ακόμη καταστημάτων, ωστόσο, η ανάπτυξη δεν θα γίνει με κάθε κόστος. Η διοίκηση εμφανίζεται προσεκτική ως προς την κερδοφορία ανά σημείο πώλησης και τη διατήρηση της ποιότητας εξυπηρέτησης.

ΤΟ ΕΠΟΜΕΝΟ ΜΕΓΑΛΟ ΕΡΓΟΤΑΞΙΟ ΤΟΥ ΠΕΙΡΑΙΑ ΒΡΙΣΚΕΤΑΙ ΠΙΣΩ ΑΠΟ ΤΙΣ ΑΠΟΘΗΚΕΣ

Πέρα από την κρουαζιέρα και τις παραδοσιακές λιμενικές δραστηριότητες, στον Οργανισμό Λιμένος Πειραιώς εξελίσσεται ένας δεύτερος κύκλος επενδύσεων που αφορά τον τουρισμό και τα logistics. Σύμφωνα με καλά πληροφορημένες πηγές, οι δύο παλιές αποθήκες που βρίσκονται σε κομβικό σημείο του λιμανιού έχουν μπει στο επίκεντρο συζητήσεων για τουριστική αξιοποίηση. Το σενάριο που συγκεντρώνει τις περισσότερες πιθανότητες αφορά την ανάπτυξη ξενοδοχειακών μονάδων τεσσάρων και πέντε αστέρων. Οι ίδιες πηγές αναφέρουν ότι δεν αποκλείεται μέσα στη χρονιά να ξεκινήσουν οι διαγωνιστικές διαδικασίες, καθώς υπάρχει πίεση να αλλάξει η εικόνα μιας περιοχής που παραμένει

αναξιοποίητη παρά τη στρατηγική της θέση. Παράλληλα, προχωρά ο σχεδιασμός για μία μεγάλη επένδυση στον τομέα των logistics. Το έργο εκτιμάται ότι θα φθάσει περίπου τα €70 εκατ. και θα αναπτυχθεί σταδιακά τα επόμενα χρόνια. Η λογική του σχεδίου είναι απλή. Οι παλιές αποθηκευτικές εγκαταστάσεις θεωρούνται πλέον ξεπερασμένες για τις ανάγκες του σύγχρονου εμπορίου. Στη θέση τους προβλέπεται να δημιουργηθούν νέοι χώροι με διαφορετικές προδιαγραφές και μεγαλύτερη εμπορική αξία. Σήμερα οι υφιστάμενες εγκαταστάσεις εξυπηρετούν περιορισμένες δραστηριότητες, αποφέροντας σχετικά χαμηλά έσοδα σε σχέση με τις δυνατότητες της περιοχής (περίπου €1,5 εκατ.). Η διοίκηση θεωρεί ότι υπάρχει σημαντικό περιθώριο

αναβάθμισης. Η διαδικασία θα γίνει μέσω διαγωνισμού και θα απαιτήσει αρκετό χρόνο. Παράγοντες που παρακολουθούν το έργο εκτιμούν ότι δύσκολα θα υπάρξει ανάθεση μέσα στο 2026, με τις ουσιαστικές εξελίξεις να μεταφέρονται πιθανότατα από το 2027 και μετά. Την ίδια περίοδο αναμένεται να ολοκληρωθεί και η επέκταση της κρουαζιέρας, ένα έργο που αποτελεί βασικό κομμάτι του επενδυτικού προγράμματος του λιμανιού. Ο ΟΛΠ επιχειρεί να διευρύνει τις πηγές εσόδων του πέρα από τις παραδοσιακές λιμενικές υπηρεσίες. Η αξιοποίηση ακινήτων, η ενίσχυση των logistics και η σύνδεση με την τουριστική ανάπτυξη του Πειραιά αποτελούν πλέον κεντρικά στοιχεία του σχεδιασμού για την επόμενη δεκαετία.

Business Insight

ΤΑ ΣΥΝ ΚΑΙ ΠΛΗΝ ΤΗΣ ΕΚΕΧΕΙΡΙΑΣ ΣΕ ΠΕΡΣΙΚΟ, ΟΙ ΚΕΝΤΡΙΚΕΣ ΤΡΑΠΕΖΕΣ ΚΑΙ ΤΟ ΚΑΥΤΟ ΦΘΙΝΟΠΩΡΟ

Με διαφορά λίγων ωρών, την ίδια ημέρα Τετάρτη 17 Ιουνίου, αρχικά ο **Trump υπέγραψε στο Παρίσι την εκκεχειρία (60 ημερών) με το Ιράν** και λίγο αργότερα στην **Ουάσιγκτον ο Warsh υπέγραψε - πρώτη φορά ως επικεφαλής της Fed - τη διατήρηση των βασικών επιτοκίων (στο 3,5%-3,75%)**, αλλά... μισανόιγοντας παράθυρο για ενδεχόμενη αύξηση τους, εάν και εφ' όσον παραστεί ανάγκη. Σχεδόν παράλληλα ο **Hegseth προειδοποιούσε πως οι ΗΠΑ θα ξανά επιτεθούν αν το Ιράν δεν τηρήσει τις δεσμεύσεις που αναλαμβάνει με την υπογραφή του MoU**. Δεν θα αναφερθώ στα διάφορα που δεξιά-αριστερά γράφονται για «νίκη του Ιράν», για ρήξη στις σχέσεις Trump-Netanyahu, ούτε και στον πανηγυρικό τόνο των διαχειριστών κάθε λογής funds, των όπου γης ραντιέρδων, κ.λ.π. Αυτά, τα θεωρώ ήσσονος σημασίας ή ακόμη και σκόπιμης/συνειδητής πρόταξης γεγονότων (λ.χ. της ρήξης Trump - Netanyahu), γι' αυτό - ως insighter - θα επιχειρήσω να αναδείξω τις **λεπτομέρειες που κρύβονται πίσω από τις εξελίξεις των τελευταίων 24ωρων**.

Προφανώς η εκκεχειρία οδηγεί σε σημαντική αποκλιμάκωση των (προθεσμιακών) τιμών πετρελαίου (λ.χ. από τα \$115 το συμβόλαιο του brent πριν 3 εβδομάδες, χαμηλότερα και των \$79 (επαναλαμβάνω πρόκειται για «futurάκι» και όχι αγοραία τιμή. Αυτή διαμορφώνεται καθημερινά, από λιμάνι σε λιμάνι και ανάλογα με τις σχέσεις προμηθευτή-πελάτη). Προφανώς η **εκκεχειρία προσφέρει ανάσες, λ.χ. στην ΕΚΤ, στην προσπάθεια της να αποφύγει δεύτερη σερί αύξηση επιτοκίων στην συνεδρίαση του Ιουλίου (22-23/7)**, δίνει καύσιμο για συνέχιση του ράλι των θηριωδών AI, την υπερπίτηση της Space X, ακόμη αν θέλετε

ενός καλοκαιριού με τον κόσμο να ξαναταξιδεύει πιο άνετα. Και **σε 6,τι μας αφορά, να επιτυγχάνονται τα περυσινά ρεκόρ με τους 37,9 εκατ. ταξιδιώτες (σχεδόν x4 ο πληθυσμός της χώρας) και τα €23,6 δισ. άμεσων εσόδων** (που με τη μόχλευση η συνεισφορά φτάνει τα €32,4 δισ., δηλαδή το 13,2% του ΑΕΠ. Διόλου άσχημα, απεναντίας. Μόνο που η πραγματικότητα μας προσγειώνει στους χρόνους της εκκεχειρίας. Εκκεχειρίας 60 ημερών στο μέτωπο ΗΠΑ-Ιράν, εκκεχειρίας μέχρι τις 28-29 Ιουλίου ή 15-16 Σεπτεμβρίου που είναι οι επόμενες συνεδριάσεις της Fed. Με καταληκτικό ορίζοντα- σε αυτή την φάση- τις αρχές Νοεμβρίου, δηλαδή τις ενδιάμεσες/ midterms της 3ης Νοεμβρίου. Θα ξεκινήσω από τον Υπουργό Άμυνας των ΗΠΑ, καθώς ο **Pete Hegseth - εκτός των προειδοποιήσεων προς την Τεχεράνη - ανακοίνωσε την επανεξέταση της αμερικανικής στρατιωτικής παρουσίας στην Ευρώπη σε 6 μήνες**. Η θέση του σαφής, πάρα πολλές συμμαχικές χώρες εξακολουθούν να μην αναγνωρίζουν την ιστορική ανάγκη που τους εξέθεσε σαφώς ο D. Trump (...) τη διατύπωσε δε ενώπιων 32 υπουργών Άμυνας-μελών χωρών του NATO. Θα έχουν προηγηθεί οι ενδιάμεσες, μένει να δούμε εάν και πως θα επηρεάσουν στις σχέσεις ΗΠΑ- Ευρώπης.

Συνεχίζω με τον **νέο επικεφαλής της Fed, ο οποίος εύλογα επεδίωξε να αποστασιοποιηθεί από τον χαρακτηρισμό του ως «ο άνθρωπος του Προέδρου»** και της διαφοροποίησης έναντι του, ως προς την πολιτική που θα ακολουθήσει. Δεν θα είναι his master's voice το μήνυμα, που επιχειρήθηκε να περάσει. Θα δείξει εάν έπεισε κάποια από τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου που είναι σε απόλυτο διχασμό (σχεδόν ισοψηφία

μελών). Αντιθέτως, ο **Warsh επεδίωξε να εμφανιστεί ως ο «νέος σερίφης στην πόλη» που θα έχει λόγο (και... πιστόλια) για να επιβάλει την τάξη** στη θηριώδη κατάσταση που έχει διαμορφωθεί με το ομοσπονδιακό χρέος των ΗΠΑ (πάνω από \$39 τρισ. ήτοι 120% του ΑΕΠ), την αποτίμηση των BIG5 της Wall Street (στα \$19 plus τρισ. η χρηματιστηριακή αξία των 5MegaCaps) και το εξωτερικό χρέος των ΗΠΑ (έχει ξεπεράσει τα \$8 τρισ.), κ.ο.κ. **Πώς θα επιτευχθεί η αποτελεσματική συν-διαχείριση αυτών, δίχως να...χυθεί (επενδυτικά/χρηματιστηριακά) αίμα, θα φανεί στην συνέχεια**.

Αφήνω τελευταίο τον **Πρόεδρο των ΗΠΑ**, όχι τόσο για το απρόβλεπτο των ενεργειών του (σ.σ σοβαροί μελετητές τον θεωρούν απόλυτα συγχρονισμένο και αρκετά προβλέψιμο), όσο για την **πολυπαράγοντική διάσταση του προβλήματος που έχει να χειριστεί**. Και δεν εξαρτάται απόλυτα από τον ίδιο, αναφέρομαι **ενδεικτικά στον ρόλο της Κίνας, την παράμετρο του Ισραήλ**, στο ενδεχόμενο προβοκάτσιας ανάλογης της 7ης Οκτωβρίου 2023 (εάν δεχτούμε τον ισχυρισμό πως έγινε για να μην προχωρήσουν οι συμφωνίες του Αβραάμ).

Εν κατακλείδι, ο χρόνος που ακολουθεί και πολύς είναι και πυκνός. Η δε εκκεχειρία δεν είναι ειρήνη και οριστική λύση ενός τόσο σύνθετου προβλήματος. Και για να μην ξεχνιόμαστε, **τώρα που στις Βρυξέλλες κάνουν... μισό βήμα προς την Μόσχα- μέσω της πρωτοβουλίας Costa**- τώρα το Κίεβο εξαπολύει σμήνη drones στη ρωσική πρωτεύουσα.

Είπαμε η εκκεχειρία δεν είναι ειρήνη, αλλά κάτι περισσότερο σαν διάλειμμα στην Ιφιγένεια εν Αυλίδι, του Ευρυπίδη. Με το δεύτερο μέρος από φθινόπωρο; Για να δούμε.

BnSECRET

1/ ΤΟ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΤΗΣ ΑΘΗΝΑΣ
ΣΑΡΩΣΕ ΤΗΝ ΟΜΟΛΟΓΙΑΚΗ ΑΓΟΡΑ

Το Ελευθέριος Βενιζέλος έστησε ένα ιδανικό roadshow και η διεθνής επενδυτική κοινότητα έσπευσε να αγοράσει το success story του. Η παρθενική έξοδος του ΔΑΑ στις ευρωπαϊκές αγορές εξελίχθηκε σε μαράζ εντολών, με το βιβλίο προσφορών να γράφει το εντυπωσιακό νούμερο των €2,6 δισ. Αυτό το ομολογιακό overbooking οδήγησε σε μια μεγάλη υπερκάλυψη κατά 5,2 φορές, επιβεβαιώνοντας ότι το credit story της εταιρείας διαθέτει ισχυρό investment grade εκτόπισμα για τα ξένα χαρτοφυλάκια.

Η ισχυρή ζήτηση έδωσε το πάνω χέρι στους αναδόχους, οι οποίοι συμπίεσαν τις αποδόσεις, κλειδώνοντας ένα εξαιρετικά καλό επιτόκιο στο 3,75% και σπάζοντας με άνεση το ψυχολογικό φράγμα του 4%. Με το κουπόνι αυτό, ο ΔΑΑ εξασφάλισε απευθείας πρόσβαση στις ξένες κεφαλαιαγορές μέσω του Euronext Dublin, παρακάμπτοντας τον εγχώριο τραπεζικό δανεισμό. Η στρατηγική αυτή κίνηση διαφοροποιεί πλήρως τις πηγές χρηματοδότησής του, επιτυγχάνοντας ένα άκρως επιθετικό pricing για την αναχρηματοδότηση των παλαιών του υποχρεώσεων, ενώ παράλληλα εξασφαλίζει φθηνή ρευστότητα που θωρακίζει το ταμείο του.

2/ ΑΝΕΒΑΖΕΙ ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΤΟ ΘΡΙΑΣΙΟ

Σε φάση τελικών διαδικασιών για τις άδειες βρίσκεται το θριάσιο. Πληροφορίες του BnB Daily αναφέρουν πως έως το τέλος του 2026, αρχές του 2027, αναμένεται να εκκινήσουν οι εργασίες. Την ίδια στιγμή οι ίδιες πληροφορίες επισημαίνουν πως υπάρχει έντονο ενδιαφέρον από επενδυτικά σχήματα του εξωτερικού να συμμετάσχουν στο μεγάλο project που χρηματοδοτείται από την DFC και την Τράπεζα Πειραιώς.

SÖ POSH!

the trendletter

Κάθε Σάββατο στις 9.30

ΓΙΝΕ ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

Editorial

ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΤΙΚΟ ΑΝΤΙΒΑΡΟ

Ένα από τα πράγματα, που έχει καταντήσει ανέκδοτο σε αυτή τη χώρα, είναι ο θεσμός των επαγγελματικών ταμείων ασφάλισης.

Θυμάμαι να ακούω πρώτη φορά για αυτά, όταν, πριν από 19 χρόνια, έσκασε η ιστορία με τα δομημένα ομόλογα. Και, τότε, κάποιος μου είπε να ψάξω για την ΕΔΕΚΤ, την εταιρεία, δηλαδή, διαχείρισης ειδικού κεφαλαίου του ΤΑΠ-ΟΤΕ (του ταμείου των εργαζομένων του ΟΤΕ, δηλαδή).

Πρόεδρος της τότε ήταν ο Νικόλαος Τεσσαρομάτης, που σήμερα ηγείται του Ταμείου Επικουρικής Κεφαλαιοποιοτικής Ασφάλισης (ΤΕΚΑ).

Πρόκειται, δηλαδή, για τον δεύτερο πυλώνα του ασφαλιστικού μας συστήματος, όπου τα χρήματα των ασφαλισμένων επενδύονται σε αμοιβαία, ομόλογα και άλλα προϊόντα, με στόχο υψηλές αποδόσεις.

Να αυγατίσουν, δηλαδή.

Τότε, η ΕΔΕΚΤ ήταν πρότυπο.

Έκτοτε, ανάλογες κινήσεις έχουν γίνει και από άλλα ταμεία και κλάδους.

Όμως, όχι στον βαθμό, που πρέπει.

Κι εδώ υπάρχει πρόβλημα.

Διότι, όπως γράφει ο Γ. Παλιούρης στο Debrief, έχουμε θέμα ύπαρξης, λόγω του δημογραφικού.

Δείτε γιατί:

Η αύξηση του προσδόκιμου ζωής και η μείωση των γεννήσεων επιβαρύνουν το σύστημά μας, που είναι διανεμητικό, μεταφέροντας το κόστος στις νεότερες γενιές και, όπως είπε χθες ο Γιάννης Στουρνάρας, "θέτοντας ζητήματα βιωσιμότητας και διαγενεακής δικαιοσύνης".

Ταυτόχρονα, δεν πρέπει να ξεχνάμε ότι όλο και περισσότεροι έχουν αυξημένες προσδοκίες για αξιοπρεπές επίπεδο διαβίωσης μετά τη συνταξιοδότηση. Συνεπώς, ο πρώτος πυλώνας έχει περιορισμένα περιθώρια να καλύψει μόνος του τις μελλοντικές ανάγκες. Άρα, "ο κεφαλαιοποιοτικός Δεύτερος Πυλώνας μπορεί να λειτουργήσει συμπληρωματικά, ενισχύοντας τη σύνδεση εισφορών και παροχών, την αίσθηση διαφάνειας και τις προοπτικές υψηλότερων αποδόσεων".

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης

nectarios@notice.gr