



Leading the **change**

HORECA

ΜΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΠΑΓΚΟΣΜΙΟΥ ΕΠΙΠΕΔΟΥ



> ΧΡΥΣΑΦΙ ΣΤΟΝ ΠΑΓΟ

Γιατί η απαγόρευση του ρωσικού LNG ευνοεί τους Έλληνες εφοπλιστές



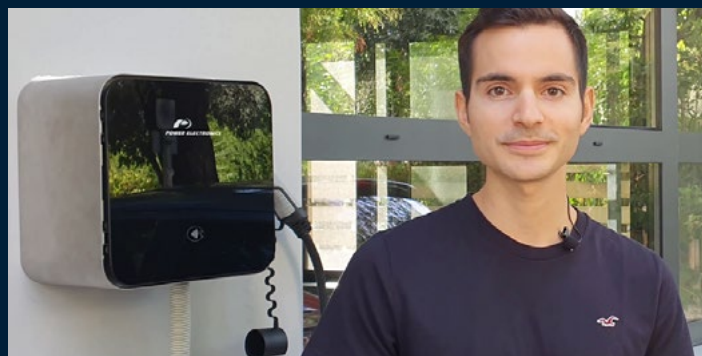
> JYSK HELLAS

Στόχος η διατήρηση της διψήφιας ανάπτυξης με νέα καταστήματα και ενίσχυση online και B2B



> PRENATAL

Προσπάθεια επιστροφής σε κέρδη με εξορθολογισμό του δικτύου - Παραμένει αγκάθι η υπογεννητικότητα



> EVLOADER

Ανάπτυξη 25% το 2025 παρά την επιβράδυνση της αγοράς ηλεκτρικών οχημάτων

Editorial

Δώσε κι εσύ 300 ευρώ, μπορείς !

Debrief

Κομματάκι-κομματάκι, όλοι μαζί ή σε... εξάδες;

Business Maker

- Το μεγάλο στοίχημα για τις γερμανικές επενδύσεις στην Ελλάδα
- Τί σχεδιάζει η οικογένεια Καντώνια μετά την εξαγορά της ETEM

Business Insight

Η επιλογή Warsh στην προεδρία της Fed προϊδεάζει για... ντέρμπυ και στις αγορές

BnSecret

- Το επόμενο βήμα της Ισμήνης Παναγιωτίδη στην Wall Street
- Σακοράφας: Μίσθωσε αποθήκες 8.000 τ.μ. από την Vioral

> ΠΟΛΥΤΙΜΑ ΜΕΤΑΛΛΑ

ΠΟΡΕΙΑ ΣΕ ΦΑΣΗ ΔΙΟΡΘΩΣΗΣ, ΑΛΛΑ ΤΟ ΑΝΟΔΙΚΟ STORY ΠΑΡΑΜΕΝΕΙ

Ο χρυσός και το ασήμι συνέχισαν την πτωτική τους πορεία χθες, διευρύνοντας τις απώλειες μετά τη βίαιη διόρθωση της περασμένης Παρασκευής, καθώς η ενίσχυση του δολαρίου και οι ρευστοποιήσεις κερδών αποδυνάμωσαν τη δυναμική του ράλι που είχε οδηγήσει τα πολύτιμα μέταλλα σε ιστορικά υψηλά μόλις λίγες ημέρες νωρίτερα.

Ο spot χρυσός έφθασε χθες να υποχωρεί μέχρι τα \$4.423 ανά ουγγιά, έχοντας ήδη καταγράψει πτώση σχεδόν 10% την Παρασκευή, όταν οι τιμές κατέρρευσαν κάτω από το όριο των \$5.000.

Το ασήμι, το οποίο είχε εκτιναχθεί παράλληλα με τον χρυσό λόγω αυξημένης ζήτησης για ασφαλή καταφύγια και κερδοσκοπικών εισροών, παρέμεινε επίσης υπό έντονη πίεση, μετά τη βουτιά 30% της Παρασκευής - τη χειρότερη ημερήσια επίδοσή του από τον Μάρτιο του 1980.

Η ΔΙΟΡΘΩΣΗ ΜΕΤΑ ΤΟ ΡΑΛΙ

Σύμφωνα με αναλυτές, η τρέχουσα διόρθωση αποτελεί συνέχεια της απότομης αναστροφής της Παρασκευής, όταν η αισιοδοξία για μειώσεις επιτοκίων στις ΗΠΑ... συγκρούστηκε με την ανακοίνωση του Donald Trump ότι προτείνει τον Kevin Warsh για τη διαδοχή του Jerome Powell, με τη λήξη της θητείας του τελευταίου τον Μάιο.

ΑΝΟΔΟΣ ΔΟΛΑΡΙΟΥ

Ο δείκτης δολαρίου, που αποτυπώνει τη δύναμη του αμερικανικού νομίσματος έναντι ενός καλαθιού νομισμάτων, έχει ενισχυθεί κατά περίπου 0,8% από την Πέμπτη. Ένα ισχυρότερο δολάριο καθιστά τον χρυσό - που τιμολογείται σε δολάρια - λιγότερο ελκυστικό για ξένους επενδυτές, ενώ τα υψηλότερα επιτόκια αυξάνουν το κόστος ευκαιρίας διακράτησης ενός μη αποδοτικού σε τόκο περιουσιακού στοιχείου, όπως ο χρυσός, καθιστώντας τα αμερικανικά ομόλογα πιο ελκυστικά ως ασφαλές καταφύγιο.

Παρά τη διόρθωση, το ασήμι εξακολουθεί να καταγράφει άνοδο περίπου 16% από τις αρχές του έτους, ενώ ο χρυσός κινείται πε-



ρίπου 8% υψηλότερα σε ετήσια βάση. Και τα δύο μέταλλα είχαν καταγράψει εκρηκτικό ράλι το προηγούμενο έτος, με κέρδη περίπου 65% για τον χρυσό και 145% για το ασήμι.

DEUTSCHE BANK

Η Deutsche Bank εξακολουθεί να πιστεύει ότι ο χρυσός θα φτάσει τα \$6.000 ανά ουγκιά έως το τέλος του έτους, σχεδόν 30% υψηλότερα από τα σημερινά επίπεδα.

Όπως μετέδωσε η WSJ, η γερμανική τράπεζα ανέφερε σε σημείωμα ότι δεν εκτιμά πως η μεταβλητότητα αποτελεί την αρχή μιας μεγαλύτερης πτώσης για τον χρυσό και ότι διαρθρωτικοί παράγοντες θα συνεχίσουν να ωθούν τις τιμές προς τα πάνω. Στους παράγοντες αυτούς περιλαμβάνονται οι προσπάθειες ξένων επενδυτών και κεντρικών τραπεζών να μειώσουν την έκθεση σε περιουσιακά στοιχεία σε δολάριο, καθώς και η αυξημένη ζήτηση από ιδιώτες επενδυτές, ιδιαίτερα στην Ασία, ανέφερε σε σημείωμα η τράπεζα.

UBS

Από την πλευρά της η UBS δηλώνει ότι "αυτό δεν είναι το τέλος" και επιβεβαιώνει την πρόβλεψή της ότι οι τιμές θα κινη-

θούν προς τα \$6.200 ανά ουγγιά στα μέσα του έτους.

"Τα bull markets του χρυσού δεν τελειώνουν απλά γιατί οι φόβοι περιορίζονται ή οι τιμές γίνονται υπερβολικά υψηλές - τελειώνουν όταν οι κεντρικές τράπεζες θεμελιώσουν την αξιοπιστία τους και κάνουν στροφή προς ένα νέο καθεστώς νομισματικής πολιτικής" σημειώνουν οι αναλυτές του οίκου, καθώς συμφωνούν ότι η σημερινή περίοδος διαφέρει από εκείνες της δεκαετίας του 1980 και του 2013.

"Καθώς ο Warsh δεν έχει επιδείξει την ίδια αξιοπιστία με τον Volker, δεν πιστεύουμε ότι αυτό είναι το τέλος του bull market του χρυσού", σημειώνει η UBS, αναφερόμενη στον Paul Volker, τον κεντρικό τραπεζίτη που αποκατέστησε την αξιοπιστία της Fed τη δεκαετία του 1980, μείωσε τον πληθωρισμό και επομένως οδήγησε σε άνοδο του δολαρίου και πτώση του χρυσού.

Σύμφωνα με την UBS, ο χρυσός βρίσκεται στο μεσαίο προς τελικό στάδιο του σημερινού bull market, κάτι που σημαίνει ότι κινείται από μια σταθερά ανοδική τροχιά σε μία που τον φέρνει μεν σε νέα υψηλά, αλλά με ενδιάμεσες περιόδους διόρθωσης της τάξης του 5%-8%.

> **EUROLIFE FFH****ΑΠΟΔΟΣΗ 2,88% ΣΤΑ ΟΜΑΔΙΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΤΟ 2025**

Θετικές είναι οι αποδόσεις που κατέγραψαν και το 2025 τα ομαδικά προγράμματα διαχείρισης κεφαλαίου της Eurolife FFH. Το επενδυτικό χαρτοφυλάκιο των ομαδικών προγραμμάτων σημείωσε απόδοση 2,88%, σε μια χρονιά που χαρακτηρίστηκε από αυξημένες προκλήσεις και μεταβλητότητα στις αγορές. Η απόδοση αυτή προέκυψε σε ένα περιβάλλον όπου οι διεθνείς και εγχώριες αγορές επηρεάστηκαν από πολλαπλούς οικονομικούς και γεωπολιτικούς παράγοντες. Παρά τις συνθήκες, η Eurolife FFH διατήρησε συνεπή διαχείριση του χαρτοφυλακίου, παραμένοντας προσανατολισμένη στην προστασία και τη μακροπρόθεσμη ενίσχυση της αξίας των αποθεματικών των ασφαλισμένων της. Τα ομαδικά ασφαλιστικά προγράμματα εξακολουθούν να αποτελούν βασικό εργαλείο παροχών για τις επιχειρήσεις, ιδιαίτερα σε περιόδους αυξημένης αβεβαιότητας, προ-



Αλέξανδρος Σαρρηγεωργίου,
Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος,
Eurolife FFH

σφέροντας δυνατότητες μακροπρόθεσμου οικονομικού σχεδιασμού για τους εργαζομένους. Η Eurolife FFH επενδύει στον σχεδιασμό σύγχρονων προγραμμάτων ομαδικής ασφάλισης, αναγνωρίζοντας τον ρόλο τους στην ενίσχυση της οικονομικής ασφάλειας και της σταθερότητας του ανθρώπινου δυναμικού.

ΤΑ ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ

Μεταξύ των βασικών πλεονεκτημάτων των ομαδικών προγραμμάτων περιλαμβάνονται τα φορολογικά οφέλη, η δυνατότητα ενσωμάτωσής τους σε ανταγωνιστικά πακέτα αποδοχών και η συμβολή τους στη βελτίωση της παραγωγικότητας και της δέσμευσης των εργαζομένων. Παράλληλα, ενισχύεται η σχέση εμπιστοσύνης μεταξύ εργοδοτών και εργαζομένων, καθώς τα προγράμματα καλύπτουν όχι μόνο τους ίδιους αλλά και τις οικογένειές τους.

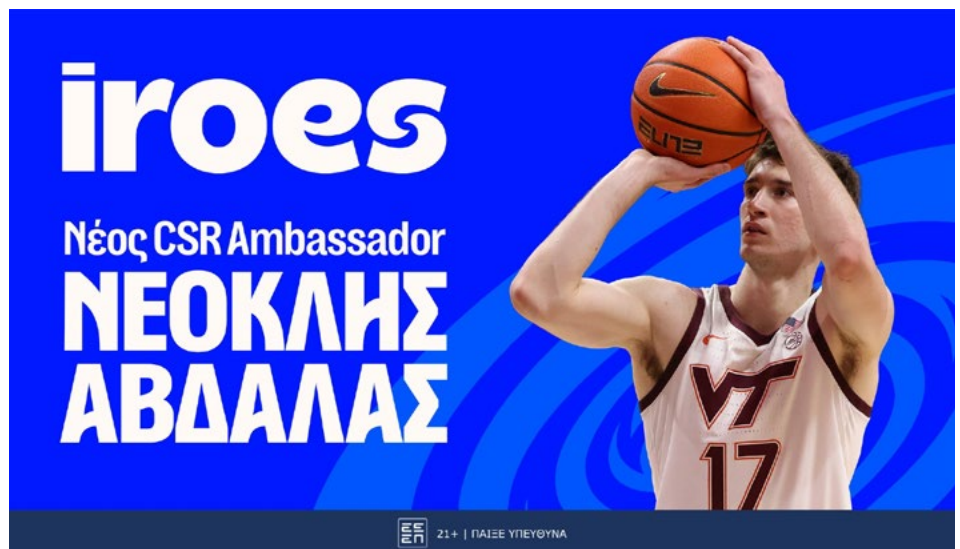
Στελέχη της Eurolife FFH επισημαίνουν ότι η σταθερότητα στις αποδόσεις και η ευέλικτη προσαρμογή στις συνθήκες της αγοράς αποτελούν βασικούς άξονες της επενδυτικής φιλοσοφίας της εταιρείας, με στόχο τη διαχρονική δημιουργία αξίας και την παροχή αξιόπιστων λύσεων ομαδικής ασφάλισης.

> **STOIXIMAN****Ο ΝΕΟΚΛΗΣ ΑΒΔΑΛΑΣ ΣΤΟΥΣ CSR AMBASSADORS**

Την ένταξη του διεθνούς καλαθοσφαιριστή Νεοκλή Αβδάλα στην ομάδα των CSR Ambassadors της ανακοίνωσε η Stoiximan, στο πλαίσιο συνεργασίας διάρκειας τριών ετών.

Η αθλητική του πορεία ξεκίνησε στις ακαδημίες της ΚΑΕ Παναθηναϊκός, με το επαγγελματικό ντεμπούτο του τη σεζόν 2021-22. Τον Δεκέμβριο του 2021 έγινε ο νεότερος σκόρερ στην ιστορία της EuroLeague. Αγwονίστηκε επίσης σε ΑΣ Καρδίτσας (2023-24) και Περιστερί (2024-25), ενώ αναδείχθηκε Rookie of the Year δύο συνεχόμενες χρονιές στο ελληνικό πρωτάθλημα Stoiximan GBL.

Σε διεθνές επίπεδο, έχει συμμετάσχει σε Εθνικές Ομάδες Ελλάδας U16, U18 και U20 και σε Ευρωπαϊκά Πρωταθλήματα, με σημαντικές διακρίσεις όπως η κατάταξή του στο Νο. 2 των διεθνών νεοεισερχόμενων της τάξης του 2025 από το 247Sports και η συμμετοχή του στο NBA Draft Combine 2025 στο Σικάγο. Το 2025 μετακόμισε στις ΗΠΑ για να συνεχίσει την καριέρα του στο κολεγιακό μπάσκετ με τους Virginia Tech Hokies, στο NCAA.

**ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΤΟΥΣ IROES**

Στο πλαίσιο της συνεργασίας, ο Νεοκλής Αβδάλας θα συμμετέχει στις πρωτοβουλίες κοινωνικής υπευθυνότητας της Stoiximan, γνωστές ως IROES, οι οποίες εστιάζουν στην ενδυνάμωση της νέας γενιάς, την ισότητα ευκαιριών και την πρόωθηση του

αθλητισμού ως μέσου κοινωνικής συνοχής και προσωπικής ανάπτυξης. Το πρόγραμμα IROES περιλαμβάνει δράσεις σε τομείς όπως η εκπαίδευση, η ψυχική υγεία και η κοινωνική αλληλεγγύη, ενώ η ένταξη του Αβδάλα προσδίδει νέα δυναμική στο έργο αυτό.

> EVLOADER

ΑΝΑΠΤΥΞΗ 25% ΤΟ 2025 ΠΑΡΑ ΤΗΝ ΕΠΙΒΡΑΔΥΝΣΗ ΤΗΣ ΑΓΟΡΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΩΝ ΟΧΗΜΑΤΩΝ

Ένα λειτουργικό και στέρεο επιχειρηματικό μοντέλο γύρω από το λογισμικό διαχείρισης σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων έχει δημιουργήσει η ελληνική startup EVLoader.

Η εταιρεία, που ιδρύθηκε το 2020, έκλεισε πέρυσι με ανάπτυξη 25% - μία αξιοσημείωτη επίδοση δεδομένων των συγκριτών στην αγορά της ηλεκτροκίνησης - σύμφωνα με τα όσα ανέφερε στο BnB Daily ο ιδρυτής της εταιρείας, Χρήστος Στεφανάτος.

ΕΠΙΒΡΑΔΥΝΣΗ ΤΗΣ ΑΓΟΡΑΣ

Το +25% σημειώθηκε παρά τη γενικότερη επιβράδυνση των πωλήσεων ηλεκτρικών οχημάτων σε παγκόσμιο επίπεδο και τις αλλαγές στην πολιτική επιδοτήσεων στην Ελλάδα. Η επιβράδυνση αυτή έχει επηρεάσει τη ζήτηση από ιδιώτες, αλλά οι εταιρείες με στόλους ηλεκτρικών οχημάτων διατηρούν υψηλά κίνητρα επένδυσης. Οι φορολογικές αποσβέσεις και τα κίνητρα κόστους, όπως η επιδότηση €3.000 και η εξοικονόμηση περίπου €6.000 από φόρους μετά από απόσβεση, βοηθούν στη διατήρηση της ζήτησης σε εταιρικό επίπεδο, σύμφωνα με τον κ. Στεφανάτο.

Δεδομένης της αυξημένης κατανάλωσης ενέργειας από φορτιστές, πολλές επιχει-

ρήσεις στρέφονται σε λύσεις παρακολούθησης και έξυπνης διαχείρισης φορτίου ώστε να αποφύγουν αστοχίες και αυξημένα κόστη δικτύου. "Σε αυτό το σημείο, η EVLoader προσφέρει μηχανισμούς δυναμικής διαχείρισης φορτίου σε πραγματικό χρόνο, επιτρέποντας την προσαρμογή της διαδικασίας φόρτισης με βάση τη συνολική ηλεκτρική ζήτηση του κτιρίου και τη διαθεσιμότητα ισχύος", πρόσθεσε ο κ. Στεφανάτος.

ΤΟ ΒΑΣΙΚΟ ΠΡΟΪΟΝ

Στην πρώτη φάση της δραστηριότητάς της, το βασικό προϊόν της αναπτύχθηκε και παραδόθηκε στην αγορά ήδη από το 2021. Αυτή η πλατφόρμα λογισμικού επιτρέπει σε επιχειρήσεις και δημόσιους φορείς να συνδέσουν σταθμούς φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων με ένα κεντρικό σύστημα διαχείρισης, να προβληθούν σε χάρτες εύρεσης (discovery), και να ενεργοποιούν συναλλαγές πληρωμών από χρήστες μέσω απλού σκανάρισματος QR κωδικού, χωρίς ανθρώπινη παρέμβαση.

ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΕΙΣ

Το λογισμικό της EVLoader έχει δύο βασικές κατευθύνσεις:

- **Δημόσιοι & Εμπορικοί Σταθμοί:** Προβολή των φορτιστών σε εφαρμογές χάρτη για εύρεση από οδηγούς ηλεκτρικών οχημάτων, απρόσκοπτη διαχείριση συναλλαγών και παροχή υποστήριξης σε πραγματικό χρόνο
- **Ιδιωτικές Εταιρείες & Στόλοι:** Παρακολούθηση κατανάλωσης ρεύματος, εκπομπών CO2, εκθέσεις χρήσης, και έξυπνη διαχείριση φορτίου για αποφυγή υπερφόρτωσης του κτιρίου ή του δικτύου. Ο στόχος είναι να εξασφαλιστεί πως οι επιχειρήσεις αξιοποιούν την ηλεκτρική τους υποδομή με μέγιστη αποτελεσματικότητα και ασφάλεια

ΕΡΓΑ ΚΑΙ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ

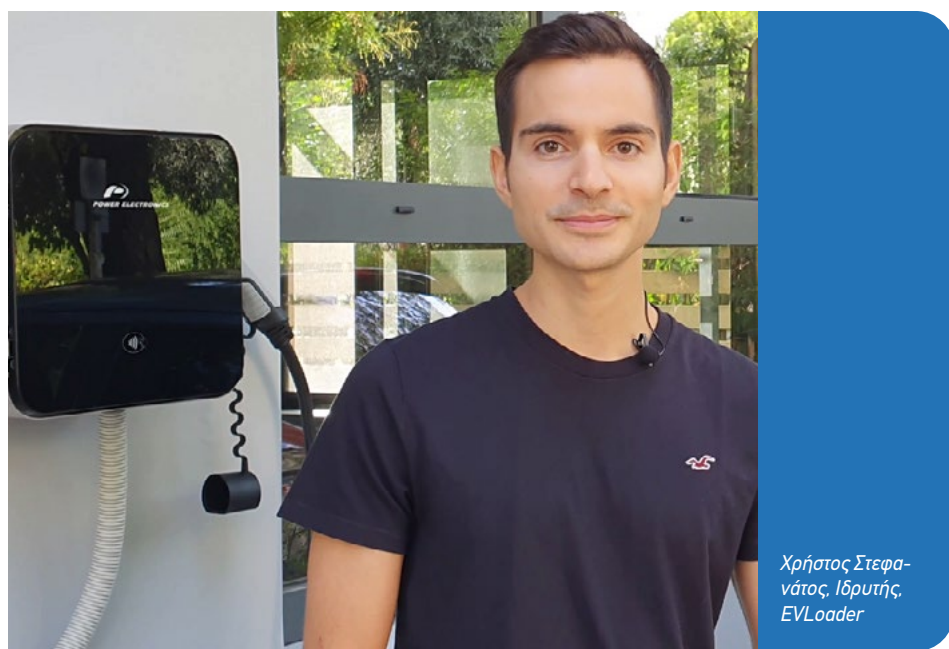
Η EVLoader έχει ήδη διεισδύσει σε σημαντικά έργα και συνεργασίες:

- **Σε δημοτικούς χώρους,** σε έργο με το Δήμο Αθηναίων (Σεράφειο). Η εταιρεία επιδιώκει να επεκτείνει τη συνεργασία της με δημοτικές αρχές και να συμμετέχει ενεργά σε consortium για την παροχή λογισμικού και σε άλλα, αποκεντρωμένα σημεία φόρτισης
- **Στην ξενοδοχειακή αγορά** με συνεργασίες όπως Holiday Inn, Crowne Plaza, Aria Hotels, Casaly, Ύδωρ Hotel and Spa
- **Σε λιανικές επιχειρήσεις** με παρουσία σε καταστήματα όπως τα super market Κρητικός
- **Σε εταιρικό επίπεδο** έχει ήδη συνεργασίες με την Akronvolt και την Mega Contracting στη Νέα Υόρκη αλλά και με ελληνικές εταιρίες

ΑΙΣΙΟΔΟΞΙΑ ΓΙΑ ΤΟ ΜΕΛΛΟΝ ΤΗΣ ΗΛΕΚΤΡΟΚΙΝΗΣΗΣ

Ο κ. Στεφανάτος εκφράζει αισιοδοξία για το μέλλον της ηλεκτροκίνησης, τονίζοντας ότι για να καθιερωθεί η ηλεκτροκίνηση στη ζωή των οδηγών, πρέπει να εξασφαλιστεί αξιόπιστη καθημερινή φόρτιση τόσο στην εργασία, όσο και στα ταξίδια - μία ανάγκη που η EVLoader φιλοδοξεί να καλύψει με ολοκληρωμένες λύσεις λογισμικού.

Μάριος Δελατόλας
marios@notice.gr



Χρήστος Στεφανάτος, Ιδρυτής, EVLoader

> **PRENATAL****ΠΡΟΣΠΑΘΕΙΑ ΕΠΙΣΤΡΟΦΗΣ ΣΕ ΚΕΡΔΗ ΜΕ ΕΞΟΡΘΟΛΟΓΙΣΜΟ ΤΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ - ΠΑΡΑΜΕΝΕΙ ΑΓΚΑΘΗ Η ΥΠΟΓΕΝΝΗΤΙΚΟΤΗΤΑ**

Το πλάνο εξορθολογισμού του δικτύου φυσικών καταστημάτων, το οποίο ξεκίνησε από το 2023 και περιλαμβάνει κλείσιμο ζημιογόνων σημείων, μεταστεγάσεις, ανακαινίσεις υφισταμένων καταστημάτων και επανανοθέτηση του δικτύου της σε πιο εμπορικά σημεία που μπορούν να διασφαλίσουν υψηλούς ρυθμούς ανάπτυξης και κερδοφορίας, συνεχίζει να υλοποιεί η Prenatal.

Στόχος είναι να επιστρέψει σε κερδοφόρο έδαφος, καθώς τη διετία 2023-2024 εμφάνισε ζημίες άνω των €2 εκατ. το κάθε έτος.

Ωστόσο στην προσπάθεια αυτή, όπως αναφέρεται στις τελευταίες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, δεν βοηθάει το γεγονός ότι ο κλάδος έχει επηρεαστεί σε πολύ σημαντικό βαθμό από την συνεχιζόμενη πτώση των γεννήσεων, οι οποίες πλέον έχουν καθηλωθεί σε επίπεδα οριακά χαμηλότερες από τις 70 χιλιάδες κατ' έτος (το χαμηλότερο επίπεδο γεννήσεων στη χώρα από το 1930), τάση η οποία δεν αναμένεται να αντιστραφεί τα επόμενα χρόνια.

ΠΤΩΣΗ ΠΩΛΗΣΕΩΝ 7% ΚΑΙ ΖΗΜΙΕΣ ΤΟ 2024

Σε ό,τι αφορά την τελευταία δημοσιευμένη χρήση, το 2024, η εταιρεία είδε τις πωλήσεις της να υποχωρούν κατά 7% περίπου, στα €15,92 εκατ. κάτι το οποίο αποδίδεται και στο κλείσιμο δύο καταστημάτων.



Pier Luigi Pessa,
Πρόεδρος
ΔΣ, Prenatal
Ελλάδα

DATA (σε €χιλ.)Πωλήσεις

2024: 15.922

2023: 17.032

Μικτό αποτέλεσμα

2024: 7.280

2023: 7.476

Ζημίες

2024: 2.233

2023: 2.621

ΑΛΛΑΓΕΣ ΣΤΟ ΔΙΚΤΥΟ

Εντός του 2025, η εταιρεία προχώρησε στην ολική ανακαίνιση του εταιρικού καταστήματος της στο εμπορικό κέντρό Mediterranean Cosmos στην Θέρμη της Θεσσαλονίκης, τον Ιούλιο, ενώ επέκτεινε, επιτυγχάνοντας πιο ευνοϊκούς όρους μίσθωσης, τις μισθωτικές συμβάσεις που αφορούσαν τα εταιρικά της καταστήματα στο κέντρο της Θεσσαλονίκης

επί της οδού Τσιμισκή 43 και στο εμπορικό κέντρο Avenue στη Λεωφόρο Κηφισίας. Το 2024 η εταιρεία είχε προέβη στην μεταστέγαση του καταστήματος στο River West στον εξωτερικό χώρο του εμπορικού και ολική ανακαίνιση του καταστήματος στο εμπορικό κέντρο Mall Athens. Παράλληλα προχώρησε στο κλείσιμο του καταστήματος στα Ιωάννινα.

ΑΜΚ €2 ΕΚΑΤ.

Εντός του 2024 η εταιρεία συνέχισε να λαμβάνει τη στήριξη της μητρικής (Prenatal S.p.A.) και προχώρησε σε ΑΜΚ κατά €2 εκατ. Σημειώνεται ότι την 31 Δεκεμβρίου 2024 η εταιρεία εμφάνιζε ζημίες εις νέο ύψους €5,175 εκατ. και αρνητικό σύνολο καθαρής θέσης ύψους -€3,452 εκατ.

Μάκης Αποστόλου

makis@notice.gr

> **ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΥ****ΣΤΙΣ 18 ΦΕΒΡΟΥΑΡΙΟΥ Η ΕΞΕΤΑΣΗ ΚΑΤΑΓΓΕΛΙΑΣ ΚΑΤΑ ΤΗΣ SKROUTZ**

Στις 18 Φεβρουαρίου έχει προγραμματιστεί να συνεδριάσει η Ολομέλεια της Επιτροπής Ανταγωνισμού, με αντικείμενο την εξέταση καταγγελίας που έχει υποβληθεί εις βάρος της Skrutz.

Η καταγγελία αφορά φερόμενες παραβάσεις του άρθρου 2 του Νόμου 3959/2011, καθώς και του άρθρου 102 της Συνθήκης για τη Λειτουργία της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Οι συγκεκριμένες διατάξεις αφορούν την

απαγόρευση κατάχρησης δεσπόζουσας θέσης στην αγορά.

Σύμφωνα με το ισχύον πλαίσιο του δικαίου ανταγωνισμού, τέτοιες πρακτικές μπορεί να περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, την επιβολή περιοριστικών ή διακριτικών όρων στις συναλλαγές, καθώς και συμπεριφορές που ενδέχεται να νοθεύσουν τον ανταγωνισμό ή να έχουν αρνητικές επιπτώσεις σε επιχειρήσεις και καταναλωτές.

Η Επιτροπή Ανταγωνισμού αναμένεται



Ειρήνη Σαρρή, Πρόεδρος, Επιτροπή
Ανταγωνισμού

να εξετάσει τα στοιχεία της υπόθεσης στο πλαίσιο των θεσμικών της αρμοδιοτήτων, χωρίς να έχει προδικαστεί οποιαδήποτε κρίση επί της ουσίας.

> NEXT GENERATION EU

ΤΑ \$955 ΔΙΣ. ΚΑΙ Η ΧΑΜΕΝΗ (:) ΕΥΚΑΙΡΙΑ
ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ

Σε ελαιώνες και αμπελώνες σε ολόκληρη την Ισπανία, αισθητήρες και drones συλλέγουν δεδομένα εδάφους, που τροφοδοτούν μοντέλα Τεχνητής Νοημοσύνης, με στόχο τη βελτιωμένη διαχείριση των καλλιεργειών.

Το εγχείρημα, που συνδυάζει την απανθρακοποίηση και την ψηφιοποίηση ενός κομβικού οικονομικού τομέα, αποτελεί χαρακτηριστικό παράδειγμα του τί φιλοδοξούσε να στηρίξει το ευρωπαϊκό Ταμείο "Next Generation EU" ύψους \$955 δισ., το οποίο συμφωνήθηκε πριν από έξι χρόνια και πλησιάζει πλέον στις τελικές προθεσμίες εκταμίευσης.

Ωστόσο, ελλείψεις δεξιοτήτων, χρονοβόρες γραφειοκρατικές διαδικασίες και αβεβαιότητα για τη μακροπρόθεσμη χρηματοδότηση έχουν

περιορίσει την αποτελεσματικότητα του ιστορικού πακέτου στήριξης, το οποίο είχε παρουσιαστεί ως "ευκαιρία να βγει η Ευρώπη ισχυρότερη", σύμφωνα με το Reuters.

ΤΙ ΥΠΟΣΤΗΡΙΖΕΙ Η ΕΠΙΤΡΟΠΗ

Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή υποστηρίζει ότι το Ταμείο πέτυχε τόσο τους βραχυπρόθεσμους, όσο και τους μακροπρόθεσμους στόχους του. Ωστόσο, αξιωματούχοι, επιχειρήσεις και αναλυτές κάνουν λόγο για μικτά αποτελέσματα. Υπάρχει ευρεία συμφωνία ότι το Ταμείο μετρίωσε τις επιπτώσεις της πανδημίας και έσπασε ένα ιστορικό ταμπού γύρω από τον κοινό δανεισμό στην ΕΕ. Παράλληλα, οι προϋποθέσεις για την εκταμίευση κονδυλίων - όπως μεταρ-



ρυθμίσεις στην αγορά εργασίας ή απλοποίηση αδειοδοτήσεων για ΑΠΕ - ενδέχεται να ενισχύσουν την παραγωγικότητα μακροπρόθεσμα. Ωστόσο, οι καθυστερήσεις στην εφαρμογή μεταρρυθμίσεων και στη διάθεση των πόρων περιόρισαν τη δυναμική της ανάπτυξης, η οποία παραμένει υποτονική σε σύγκριση με τις ΗΠΑ και την Κίνα.

ΙΤΑΛΙΑ ΚΑΙ ΙΣΠΑΝΙΑ

Η Ιταλία, με έξι αναθεωρήσεις του εθνικού της σχεδίου ύψους €194 δισ., αντιμετώπισε σημαντικές καθυστερήσεις. Ο οικονομολόγος Marco Leonardì χαρακτήρισε την αναθεώρηση του 2023 "καταστροφική", σημειώνοντας ότι πόροι αφαιρέθηκαν από την τοπική αυτοδιοίκηση για φορολογικά κίνητρα, τα οποία τελικά αποδείχθηκαν δύσκολα λόγω γραφειοκρατίας.

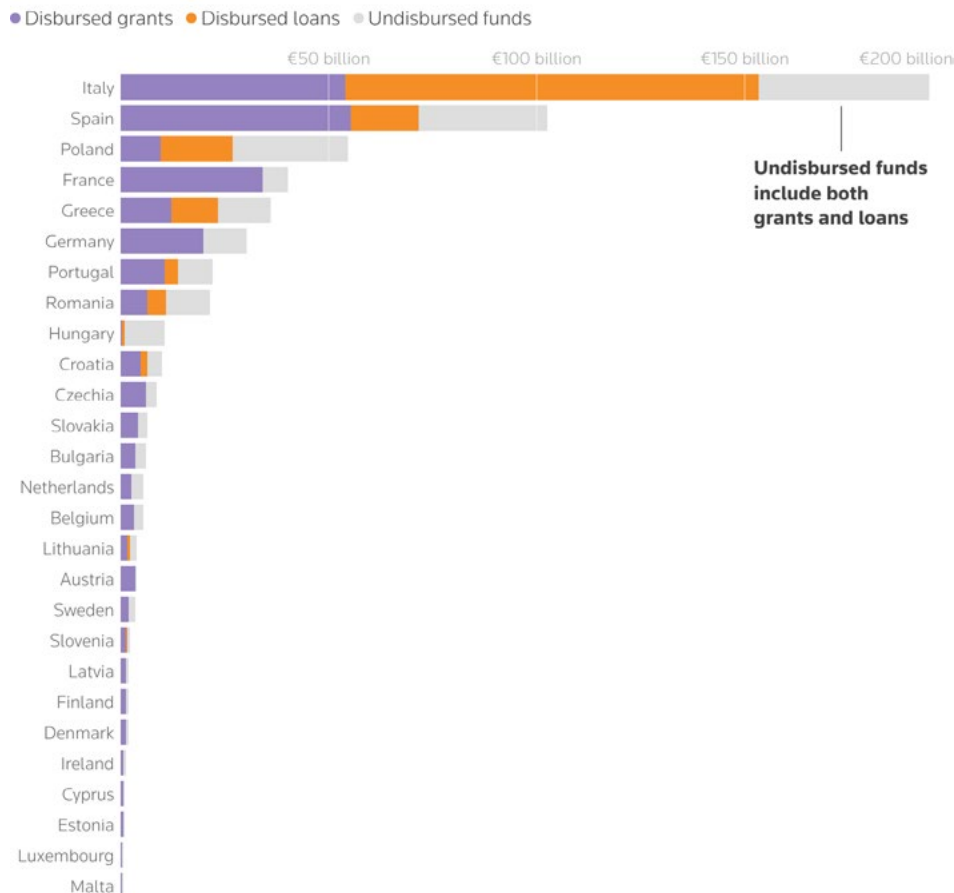
Στην Ισπανία και την Ιταλία - που απορρόφησαν πάνω από το ήμισυ των συνολικών κονδυλίων - η αντιπολίτευση κατηγορήσε τις κυβερνήσεις για σπατάλη σε έργα χαμηλής προστιθέμενης αξίας, όπως αισθητικές παρεμβάσεις σε τουριστικές περιοχές. Παράλληλα, η πολυπλοκότητα των αιτήσεων απέτρεψε πολλές μικρές επιχειρήσεις από τη διεκδίκηση χρηματοδότησης, παρά το γεγονός ότι πάνω από το 40% των ισπανικών κονδυλίων προορίζονταν για ΜμΕ.

ΠΑΡΑΤΑΣΗ ΧΡΟΝΟΥ

Τα κράτη-μέλη έχουν προθεσμία έως τις 31 Αυγούστου για την υλοποίηση μεταρρυθμίσεων και έως τις 30 Σεπτεμβρίου για τα τελικά αιτήματα πληρωμής. Η Ισπανία παραιτήθηκε από δάνεια άνω των €60 δισ., επικαλούμενη τεχνικές δυσκολίες και μειωμένο όφελος δανεισμού. Η Ιταλία εξασφάλισε τη δυνατότητα δαπανών πέραν του 2026, ενώ η Ισπανία αξιοποίησε μέρος των δανείων ως κεφάλαιο για μόχλευση ιδιωτικών επενδύσεων. Τέτοιες παρατάσεις κρίνονται σκόπιμες, σύμφωνα με τον Carsten Brzeski της ING, ώστε να διασφαλιστεί ότι τα κονδύλια θα φτάσουν τελικά στην πραγματική οικονομία.

EU countries still have billions of euros in pandemic recovery funds to spend

Over 30% of available funds from the Recovery and Resilience Facility, totalling 182 billion euros in grants and loans, have not been disbursed from the EU to governments as of Jan. 2026.



Source: Reuters calculations of data from the European Commission Recovery and Resilience Scoreboard on Jan 29, 2026.

> JYSK HELLAS

ΣΤΟΧΟΣ Η ΔΙΑΤΗΡΗΣΗ ΤΗΣ ΔΙΨΗΦΙΑΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΜΕ ΝΕΑ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ONLINE ΚΑΙ B2B

Περαιτέρω ανάπτυξη σε διψήφια ποσοστά (άνω του 10%) μέσω της ενίσχυσης του δικτύου καταστημάτων με επιπλέον 6 σημεία και της αύξησης των πωλήσεων στα κανάλια online και B2B, έχει θέσει ως στόχο για την τρέχουσα χρήση 2025/2026 η διοίκηση της JYSK Hellas.

Για τις online πωλήσεις, ώθηση δίνει το καινοτόμο, όπως ισχυρίζεται η εταιρεία, ηλεκτρονικό κατάστημα JYSK.gr, ενώ για τους επαγγελματίες πελάτες της λειτουργεί εξειδικευμένο τμήμα B2B.

Η ΕΙΚΟΝΑ ΣΤΗ ΧΡΗΣΗ 2024/2025

Σημειώνεται ότι στη χρήση 2024/2025 συνεχίστηκε η ανοδική τροχιά της εταιρείας, η οποία ενίσχυσε τον τζίρο της κατά περίπου 20%, στα επίπεδα των €133 εκατ. και το EBITDA κατά 29,78% (στα €21,36 εκατ.) με την καθαρή της κερδοφορία να αγγίζει τα €13 εκατ. αυξημένη κατά 31,8% συγκριτικά με την αμέσως προηγούμενη χρήση.

Χάρη στα αποτελέσματα αυτά, η Γενική Συνέλευση αποφάσισε τη διανομή μερίσματος ύψους €12,557 εκατ. στον μοναδικό μέτοχο της, την Lars Larsen Group.

Στη σημαντική αύξηση της κερδοφορίας συντελεί και η αποτελεσματική διαχείριση του κόστους που σχετίζεται με:

- Προσωπικό
- Διαδικασίες
- Οικονομίες κλίμακας

DATA 1/9-31/8 (σε Έκατ.)

Πωλήσεις

2024/2025: 132,80
2023/2024: 111,19
2022/2023: 97,51
2021/2022: 82,24

EBITDA

2024/2025: 21,36
2023/2024: 16,46
2022/2023: 13,77
2021/2022: 11,66

Κέρδη προ φόρων

2024/2025: 16,86
2023/2024: 12,73
2022/2023: 10,61
2021/2022: 9,05

Καθαρά κέρδη

2024/2025: 12,99
2023/2024: 9,85
2022/2023: 8,20
2021/2022: 7,12

ΔΙΚΤΥΟ

Αναφορικά με το δίκτυο, κατά το α' εξάμηνο της τρέχουσας χρήσης (που ολοκληρώνεται στα τέλη του μήνα) δεν υπήρξε νέα προσθήκη, αφού η αναζήτηση νέων σημείων και το κλείσιμο των μισθώσεων στο καλύτερο δυνατό τίμημα για τη δανέζικη αλυσίδα, κάθε άλλο παρά εύκολη υπόθεση είναι.

Σύμφωνα με πληροφορίες του BnB Daily, παρότι η JYSK έχει ήδη τοποθετηθεί στα βασί-



Sandor Szimeiszter, Country Director, JYSK
Ελλάδας, Ουγγαρίας και Αυστρίας

κά σημεία που είχε στοχεύσει όταν ήρθε στη χώρα μας πριν από μία δεκαετία, με ένα υφιστάμενο δίκτυο 68 καταστημάτων (και ενός e-shop), βρίσκεται κοντά στην υπογραφή συμβολαίων για τα επόμενα καταστήματα.

ΟΙ ΤΕΛΕΥΤΑΙΕΣ 5 ΝΕΕΣ ΠΡΟΣΘΗΚΕΣ

Πέρυσι είχε ανοίξει 5 νέα καταστήματα σε:

- Σύρο
- Πάτρα
- Πάρο
- Θήβα
- Χρυσούπολη
- Καβάλας

ΠΑΡΑΜΕΝΕΙ Ο ΣΤΟΧΟΣ ΤΩΝ 100

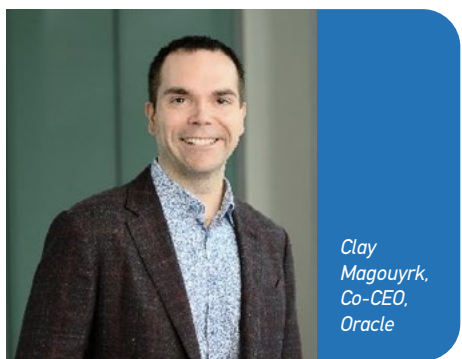
Διατηρείται, δε, ο μακροπρόθεσμος στόχος για τα 100 καταστήματα ώστε να ολοκληρώσει την ανάπτυξη του δικτύου της στη χώρα μας.

Μάκης Αποστόλου

makis@notice.gr

> ORACLE

ΣΤΗΝ ΚΟΥΡΣΑ ΤΩΝ DATA CENTERS ΕΠΟΜΕΝΗΣ ΓΕΝΙΑΣ ΜΕ ΕΠΕΝΔΥΣΗ-ΜΑΜΟΥΘ



Clay
Magouyrk,
Co-CEO,
Oracle

Η Oracle ανακοίνωσε ότι σχεδιάζει να αντλήσει κεφάλαια ύψους \$45-\$50 δισ. εντός του έτους, μέσω συνδυασμού εκδόσεων ομολόγων και πωλήσεων μετοχών, με στόχο τη δυναμική επέκταση των υποδομών cloud που διαθέτει. Σύμφωνα με το Bloomberg, τα κεφάλαια θα αξιοποιηθούν για την ανάπτυξη πρόσθετης υπολογιστικής ισχύος, προκειμένου να καλυφθεί η ήδη εξασφαλισμένη ζήτηση από ορισμένους από τους μεγαλύτερους πελάτες cloud παγκοσμίως.

Μεταξύ αυτών περιλαμβάνονται οι Advanced Micro Devices (AMD), Meta, Nvidia, OpenAI, TikTok και xAI.

Η συγκεκριμένη πρωτοβουλία αναδεικνύει το ιδιαίτερα υψηλό κόστος που απαιτείται για τη στήριξη της ραγδαίας ανάπτυξης της Τεχνητής Νοημοσύνης, ενώ παράλληλα εντείνει τον ανταγωνισμό μεταξύ των μεγάλων τεχνολογικών ομίλων για την κυριαρχία στον τομέα του cloud και των data centers επόμενης γενιάς.

> INTESA SANPAOLO

ΕΛΚΥΣΤΙΚΕΣ ΟΙ ΑΠΟΤΙΜΗΣΕΙΣ ΤΩΝ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΤΡΑΠΕΖΩΝ
ΠΑΡΑ ΤΟ ΙΣΧΥΡΟ ΡΑΛΙ

Την κάλυψη των ελληνικών τραπεζών ξεκίνησε η Intesa Sanpaolo, καθώς ο κλάδος εισέρχεται σε περίοδο επιταχυνόμενης πιστωτικής ανάπτυξης, σταθερής κερδοφορίας και αυξανόμενων επιστροφών κεφαλαίου προς τους μετόχους, σε ένα περιβάλλον που θυμίζει ολοένα και περισσότερο τις νέτιες ευρωπαϊκές αγορές.

Παρά το ισχυρό ράλι των τελευταίων ετών, ο οίκος εξακολουθεί να θεωρεί τις αποτιμήσεις τους ελκυστικές. Με βάση τις εκτιμήσεις για το 2027, οι ελληνικές τράπεζες διαπραγματεύονται κατά μέσο όρο 9,4 φορές τα κέρδη και περίπου 1,25 φορά την ενσώματη λογιστική αξία. Αυτό συνεπάγεται έκπτωση περίπου 14%-15% σε σχέση με τις τράπεζες της Ιταλίας, της Ισπανίας και της Πορτογαλίας, οι οποίες αποτιμώνται υψηλότερα, παρά συγκρίσιμες αποδόσεις ιδίων κεφαλαίων.

Η Intesa εκτιμά ότι οι ελληνικές τράπεζες μπορούν να επιτύχουν μέσο ετήσιο ρυθμό αύξησης δανείων 5%-7% την περίοδο 2025-2028, μετά από 12-15 χρόνια απομόχλευσης και δραστηκής μείωσης των μη εξυπηρετούμενων ανοιγμάτων.

ΥΨΗΛΗ ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΣΗ

Αναφέρει ακόμη ότι το σύστημα παραμένει εξαιρετικά συγκεντρωμένο, με τις τέσσερις συστημικές τράπεζες να ελέγχουν πάνω από



Φωκίων Καραβίας, CEO, Eurobank - Παύλος Μυλωνάς, CEO, Εθνική Τράπεζα - Χρήστος Μεγάλου, CEO, Τρ. Πειραιώς

το 95% των στοιχείων ενεργητικού και των καταθέσεων.

Αυτή η ολιγοπωλιακή δομή ενισχύει τη διατηρησιμότητα των καθαρών επιτοκιακών περιθωρίων, ιδιαίτερα σε ένα περιβάλλον όπου τα επιτόκια καταθέσεων παραμένουν χαμηλά, ενώ τα επιτόκια νέων χορηγήσεων κινούνται στα υψηλότερα επίπεδα της Ευρωζώνης. Στο βασικό σενάριο της Intesa, οι ελληνικές τράπεζες μπορούν να διατηρήσουν απόδοση ιδίων κεφαλαίων κοντά στο 14% σε μεσοπρόθεσμο ορίζοντα, με μέσο ετήσιο ρυθμό αύξησης κερδών ανά μετοχή περίπου 9,6% έως το 2028.

Το κρίσιμο στοιχείο, ωστόσο, δεν είναι μόνο το επίπεδο της κερδοφορίας, αλλά η ποιότητά της. Οι αναλυτές επισημαίνουν ότι τα έσο-

δα δεν στηρίζονται αποκλειστικά στο επιτοκιακό σκέλος, αλλά ενισχύονται σταδιακά από προμήθειες, διαχείριση περιουσίας, ασφαλιστικές εργασίες και επιλεκτικές εξαγορές, κυρίως στην Κύπρο.

Αναφορικά με τις διανομές, η Intesa εκτιμά ότι συνολικά έως €16,5 δισ. κεφαλαίου μπορούν να επιστραφούν στους μετόχους την περίοδο 2025-2028, ποσό που αντιστοιχεί σε περίπου 34% της τρέχουσας χρηματιστηριακής αξίας του κλάδου.

ΞΕΧΩΡΙΖΕΙ ΠΕΙΡΑΙΩΣ
& EUROBANK

Ο οίκος διατηρεί θετική στάση για την Τράπεζα Πειραιώς (με τιμή-στόχο τα €10,60), λόγω υψηλότερων ρυθμών ανάπτυξης και ελκυστικού προφίλ ανταμοιβής μετόχων, καθώς και για τη Eurobank (€4,90), όπου η ενσωμάτωση πρόσφατων εξαγορών, κυρίως στην Κύπρο και στον ασφαλιστικό τομέα αναμένεται να ενισχύσει περαιτέρω την κερδοφορία. Ουδέτερη σύσταση κρατά για την Εθνική Τράπεζα (με τιμή-στόχο τα €15,40), αντανακλώντας το εξαιρετικά ισχυρό κεφαλαιακό προφίλ αλλά και το πιο περιορισμένο περιθώριο ανόδου της μετοχής.

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

Figure 1 - Greek banks coverage key data

x, %	Adj. EPS				Adj. P/E				Adj. RoTE/ROE				P/TNAV				Adj. DPS				2025-28E EPS CAGR
	25E	26E	27E	28E	25E	26E	27E	28E	25E	26E	27E	28E	25E	26E	27E	28E	25E	26E	27E	28E	
Eurobank	0.38	0.44	0.48	0.53	11.0	9.3	8.6	7.8	15.7	16.1	15.4	15.0	1.6	1.4	1.3	1.1	0.14	0.16	0.18	0.19	12.1
NBG	1.26	1.29	1.44	1.64	11.9	11.5	10.4	9.1	14.7	14.0	14.3	15.8	1.6	1.5	1.5	1.6	0.58	0.62	1.46	2.10	9.2
Piraeus	0.80	0.82	0.90	0.99	10.6	10.3	9.4	8.6	14.8	14.9	15.2	15.6	1.4	1.4	1.3	1.2	0.42	0.41	0.45	0.50	7.4
Alpha B.	0.36	0.39	0.45	0.48	11.3	10.5	9.1	8.5	11.8	11.4	11.8	12.4	1.2	1.1	1.1	1.3	0.06	0.17	0.51	0.62	9.9
Avg.					11.2	10.4	9.4	8.5	14.3	14.1	14.2	14.7	1.5	1.3	1.3	1.3					9.6
Italian					12.4	11.8	11.1	NA	16.6	17.0	17.6	NA	2.1	2.0	1.9	NA					
Iberian					12.3	11.8	10.9	NA	15.0	15.0	15.4	NA	1.8	1.8	1.6	NA					
Frenelux					11.0	9.8	8.7	NA	11.8	12.5	13.0	NA	1.3	1.2	1.1	NA					
SX7P					10.8	10.8	10.0	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA					

Priced at market close of 30/01/2026; Source: Intesa Sanpaolo Research estimates

Greek banks coverage recommendation and main metrics

(x)	Rating	TP		MP	+/- %	EPS				P/E			
		EUR/sh	EUR/sh			25E	26E	27E	28E	25E	26E	27E	28E
Eurobank	BUY	4.9	4.14	17		0.38	0.44	0.48	0.53	11.0	9.3	8.6	7.8
NBG	NEUTRAL	15.4	14.92	1.2		1.26	1.29	1.44	1.64	11.9	11.5	10.4	9.1
Piraeus	BUY	10.6	8.51	22		0.80	0.82	0.90	0.99	10.6	10.3	9.4	8.6
Alpha B.	BUY	4.7	4.05	16		0.36	0.39	0.45	0.48	11.3	10.5	9.1	8.5

Priced at market close of 30/01/2026; Source: FactSet and Intesa Sanpaolo Research estimates

> ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ - DUBAI CHAMBERS

ΔΙΑΛΟΓΟΣ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ, ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΚΑΙ ΑΙ

Η Αθήνα υποδέχθηκε πρόσφατα αντιπροσωπεία υψηλού επιπέδου του Dubai Chambers, σηματοδοτώντας νέα προοπτική συνεργασίας μεταξύ των δύο πόλεων στον τομέα των επενδύσεων, των υποδομών και της βιώσιμης ανάπτυξης. Το Dubai Chambers εκπροσωπεί ένα δίκτυο άνω των 292.000 επιχειρήσεων, περιλαμβανομένων μικρομεσαίων, μεγάλων εταιρειών και family offices, με αυξανόμενο ενδιαφέρον για επενδύσεις στην Ελλάδα και ειδικότερα σε περιουσιακά στοιχεία του Υπερταμείου/Growthfund.

Την αντιπροσωπεία του Dubai Chambers ηγήθηκαν ο Πρόεδρος, Sultan Al Mansoori, και ο Πρόεδρος & CEO, Mohamed Lootah, συνοδευόμενοι από ανώτερα στελέχη σε θέματα διεθνών σχέσεων και ψηφιακής οικονομίας. Εκ μέρους της ελληνικής πλευράς, στη συνάντηση συμμετείχαν ο Πρόεδρος του ΔΣ του Υπερταμείου, Στέφανος Θεοδωρίδης, ο Διευθύνων Σύμβουλος, Γιάννης Παπαχρήστου και η ομάδα Επενδύσεων & Σχέσεων με Επενδυτές.

ΣΤΟΧΕΥΣΗ

Η συνάντηση επικεντρώθηκε σε ευκαιρίες ανάπτυξης υποδομών, συν-επενδύσεων



Στέφανος Θεοδωρίδης, Πρόεδρος ΔΣ, Υπερταμείο

και καινοτόμων πρωτοβουλιών, όπως έργα που σχετίζονται με την τεχνητή νοημοσύνη στο χαρτοφυλάκιο του Υπερταμείου. Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε σε τομείς προτεραιότητας, μεταξύ άλλων η τεχνολογία, η εφοδιαστική αλυσίδα, ο τουρισμός, η ενέργεια και η ψηφιακή οικονομία. Παράλληλα, συζητήθηκαν οι δυνατότητες προσέλκυσης Άμεσων Ξένων Επενδύσεων μέσω επιλεγμένων έργων του Υπερταμείου.

ROADSHOW ΣΤΗΝ ΜΕΣΗ ΑΝΑΤΟΛΗ

Οι δύο πλευρές συμφώνησαν σε περαιτέρω συνεργασία μέσω άμεσων διασυνδέσεων με επενδυτές, στο πλαίσιο του προγραμματισμένου roadshow του Υπερταμείου στην Μέση Ανατολή το α' τρίμηνο του 2026. Το Growthfund αναδεικνύεται ως εθνική επενδυτική πλατφόρμα, διαχειριζόμενο ποικιλία επενδυτικών ευκαιριών και ενισχύοντας την εξωστρέφεια των ελληνικών εταιρειών στις αγορές της Μέσης Ανατολής μέσω του Ντουμπάι.

Σύμφωνα με δηλώσεις των επικεφαλής, η συνεργασία ανοίγει δρόμους για στρατηγικές συνέργειες και δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας, ενισχύοντας ταυτόχρονα τη διεθνή θέση της ελληνικής οικονομίας. Το Dubai Chambers σημειώνει την αύξηση της παρουσίας ελληνικών εταιρειών στο Ντουμπάι, με μη πετρελαϊκό εμπόριο ύψους \$545,7 εκατ. το 2024, ενώ 419 ελληνικές επιχειρήσεις είναι πλέον ενεργά μέλη του Εμπορικού Επιμελητηρίου της πόλης, καταγράφοντας άνοδο 22,5% σε σχέση με το προηγούμενο έτος.

> TITAN

ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ Η ΕΞΑΓΟΡΑ ΤΗΣ ΓΑΛΛΙΚΗΣ VRACS DE L'ESTUAIRE

Την εξαγορά της Vrac de L'Estuaire, εταιρείας τσιμεντοειδών με ισχυρή παρουσία στην Βόρεια Γαλλία, ολοκλήρωσε ο όμιλος Τιτάν, ενισχύοντας τη στρατηγική του για πε-



Γιάννης Πανιάρας, CEO, TITAN Europe

ραιτέρω ανάπτυξη του χαρτοφυλακίου προϊόντων του στη γαλλική αγορά. Η κίνηση αυτή εντάσσεται στο πλαίσιο της στρατηγικής "TITAN Forward 2029".

Σύμφωνα με την ανακοίνωση, η εξαγορά ενισχύει παράλληλα το μακροπρόθεσμο σχέδιο του ομίλου Τιτάν για τη δημιουργία μιας ολοκληρωμένης παγκόσμιας πλατφόρμας ανάπτυξης εναλλακτικών τσιμεντοειδών υλικών (Alternative Cementitious Materials – ACMs), με έμφαση στην καινοτομία και στη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος.

Η ΓΑΛΛΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Η Vrac de L'Estuaire διαθέτει σύγχρονη μονάδα άλεσης κλίνκερ στο λιμάνι της Χάβρης, με ετήσια δυναμικότητα 0,6 εκατ. τόνων. Η γεωγραφική της θέση επιτρέπει την αποτε-

λεσματική εξυπηρέτηση μιας από τις μεγαλύτερες και ταχύτερα αναπτυσσόμενες αγορές της Ευρώπης. Μέσω της συγκεκριμένης επένδυσης, ο όμιλος Τιτάν ενισχύει περαιτέρω την παρουσία του στην Δυτική Ευρώπη, η οποία ξεκίνησε πριν από περίπου τρεις δεκαετίες με τη λειτουργία του σταθμού εισαγωγής στην Μασσαλία.

Σε δήλωσή του, ο Γιάννης Πανιάρας, CEO Titan Europe, ανέφερε ότι ο όμιλος στοχεύει στην παροχή νέων λύσεων χαμηλού ανθρακικού αποτυπώματος στους πελάτες της Vrac de L'Estuaire, αξιοποιώντας το ευρύ χαρτοφυλάκιο τσιμεντών και εναλλακτικών τσιμεντοειδών υλικών, όπως σκωρία και ποζολάνη από τις ελληνικές δραστηριότητες, καθώς και ιπτάμενη τέφρα που ανακτάται μέσω εξειδικευμένων τεχνολογιών.



Από αριστερά:
Κωνσταντίνος
Ξιφαράς, Πρόε-
δρος - Αλέξαν-
δρος Εξάρχου,
Διευθύνων Σύμ-
βουλος, Atlantic
See LNG Trade

> ATLANTIC SEE LNG

ΠΡΩΤΗ ΠΩΛΗΣΗ ΑΜΕΡΙΚΑΝΙΚΟΥ LNG ΣΤΗΝ ΟΥΚΡΑΝΙΑ ΜΕΣΩ ΕΛΛΑΔΑΣ

Την πρώτη εμπορική συμφωνία προμήθειας αμερικανικού Υδρογονοποιημένου Φυσικού Αερίου (LNG) στην Ουκρανία, υπέγραψε στις 30 Ιανουαρίου η Atlantic See LNG Trade, κοινοπραξία στην οποία ο όμιλος Aktor συμμετέχει με 60% και η ΔΕΠΑ Εμπορίας με 40%. Προμηθευτής είναι η BP και αγοραστής η ουκρανική Naftogaz, σηματοδοτώντας την έναρξη δραστηριοτήτων της Atlantic See LNG Trade στην περιφερειακή αγορά φυσικού αερίου.

Το πρώτο φορτίο LNG θα παραδοθεί στην Ρεβουθούσα και στη συνέχεια θα διαμετακομισθεί στην Ουκρανία μέσω του Κάθετου Διαδρόμου (Ελλάδα – Βουλγαρία – Ρουμανία – Μολδαβία – Ουκρανία), με δυνατότητα μεταφοράς έως 1 TWh, ανάλογα με τη χωρητικότητα των δικτύων. Η συμφωνία αποτελεί την πρώτη σημαντική εμπορική συναλλαγή της εταιρείας, η οποία συστάθηκε τον Νοέμβριο 2025, και αξιοποιεί τον Κάθετο Διάδρομο, ενισχύοντας τη μεταφορά LNG από την Ελλάδα προς τη Νοτιοανατολική Ευρώπη. Παράλληλα, η Atlantic See LNG Trade έχει ήδη συνάψει μακροχρόνια συμφωνία με την Venture Global για προμήθεια LNG από τις ΗΠΑ, με έναρξη το 2030.

"ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ Ο ΚΑΘΕΤΟΣ ΔΙΑΔΡΟΜΟΣ"

Ο Κωνσταντίνος Ξιφαράς, Πρόεδρος της Atlantic See LNG Trade και Διευθύνων Σύμ-

βουλος της ΔΕΠΑ Εμπορίας, ανέφερε ότι η συμφωνία σηματοδοτεί την πρακτική εφαρμογή των σχεδίων της εταιρείας και τονίζει τον ρόλο της Ελλάδας ως πύλης εισόδου αμερικανικού LNG προς τη Νοτιοανατολική και Κεντρική Ευρώπη, ενισχύοντας την ενεργειακή ασφάλεια της περιοχής και στηρίζοντας την Ουκρανία.

Από την πλευρά του, ο Αλέξανδρος Εξάρχου, Διευθύνων Σύμβουλος της Atlantic See LNG Trade και Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος του ομίλου Aktor, επισήμανε ότι η συμφωνία καθιστά τον Κάθετο Διάδρομο πραγματικότητα, συμβάλλοντας στην ενεργειακή ασφάλεια της Ευρώπης και στην οικονομική ανάπτυξη της Ελλάδας. Τόνισε επίσης ότι η ΕΕ οφείλει να στηρίξει τον διάδρομο, για να διασφαλιστεί η συνέπεια ανάμεσα στις πολιτικές απαγόρευσης εισαγωγής ρωσικού φυσικού αερίου και στην πράξη, ενισχύοντας την ανταγωνιστικότητα των ευρωπαϊκών επιχειρήσεων και την ευημερία των πολιτών.

ΤΟ ΠΡΩΤΟ ΦΟΡΤΙΟ

Η παράδοση του πρώτου φορτίου είναι προγραμματισμένη για τον Μάρτιο, σηματοδοτώντας την πρώτη εμπορική εφαρμογή των υποδομών του Κάθετου Διαδρόμου και ανοίγοντας νέες δυνατότητες διαφοροποίησης των πηγών εφοδιασμού φυσικού αερίου στην περιοχή.

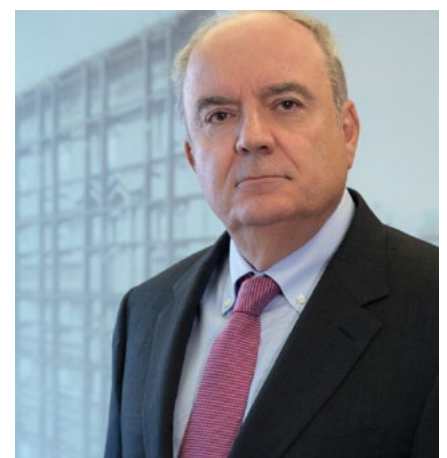
> ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ

ΣΕ ΙΣΧΥ Η 35ΕΤΗΣ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗ ΤΟΥ ΒΟΑΚ

Σε ισχύ τέθηκε η 35ετής σύμβαση παραχώρησης που αφορά τον σχεδιασμό, την κατασκευή, τη χρηματοδότηση, τη λειτουργία, τη συντήρηση και την εκμετάλλευση του τμήματος Χανιά–Ηράκλειο–Κίσσαμος του Βόρειου Οδικού Άξονα Κρήτης (ΒΟΑΚ), όπως ανακοίνωσε η ΓΕΚ Τέρνα.

Το έργο αφορά οδικό άξονα συνολικού μήκους 187 χιλιομέτρων, ενώ ο συνολικός προϋπολογισμός του ανέρχεται σε €2 δισ. Η διάρκεια της παραχώρησης είναι 35 έτη, εκ των οποίων τα πρώτα πέντε αφορούν την περίοδο μελέτης και κατασκευής.

Σύμφωνα με την εταιρεία, η υλοποίηση πρόδρομων εργασιών κατά τους τελευταίους μήνες έχει ήδη συμβάλει στη μείωση των τροχαίων ατυχημάτων κατά μήκος του συγκεκριμένου οδικού άξονα, βελτιώνοντας τα επίπεδα οδικής ασφάλειας. Ο Βόρειος Οδικός Άξονας Κρήτης έχει συνολικό μήκος περίπου 300 χιλιομέτρων και περιλαμβάνει, πέραν του τμήματος Χανιά–Ηράκλειο–Κίσσαμος, και τα υπό κατασκευή τμήματα Χερσόνησος–Άγιος Νικόλαος και Άγιος Νικόλαος–Νεάπολη. Με βάση τα σημερινά δεδομένα, ο ΒΟΑΚ κατατάσσεται ως ο μεγαλύτερος αυτοκινητόδρομος που βρίσκεται υπό κατασκευή στην Ευρώπη.



Γιώργος Περιστερίης, Πρόεδρος και CEO,
Όμιλος ΓΕΚ Τέρνα

> CREDIA BANK

ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΧΡΗΜΑΤΑΓΟΡΩΝ Ο ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ ΣΤΑΘΑΣ

Καθίκοντα εν ενεργεία Γενικού Διευθυντή Χρηματαγορών (Acting Chief Financial Markets Officer), αναλαμβάνει ο Αθανάσιος Σταθάς, με ισχύ από την 1η Φεβρουαρίου 2026, όπως ανακοίνωσε η CrediaBank.

Σύμφωνα με την ανακοίνωση της τράπεζας, ο κ. Σταθάς θα αναφέρεται απευθείας στη Διευθύνουσα Σύμβουλο και θα συμμετέχει στην Εκτελεστική Επιτροπή, ενισχύοντας τη διοικητική ομάδα σε μια περίοδο αυξημένων προκλήσεων για τις χρηματοπιστωτικές αγορές.

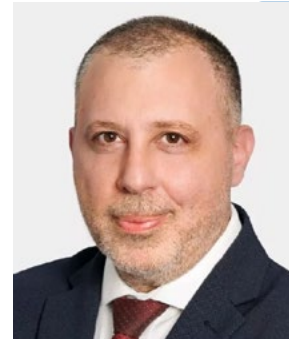
Παράλληλα, η CrediaBank εξέφρασε τις ευχαριστίες της προς τον Μαρίνο Δαναλάτο, ο οποίος διετέλεσε Chief Financial Markets Officer της CrediaBank από τον Δεκέμβριο του 2024 και της Attica Bank από τον Φεβρουάριο του 2023, για τη συμβολή του στην ενίσχυση της παρουσίας της τράπεζας στις αγορές, καθώς και για τον ρόλο του στον επι-

τυχή μετασχηματισμό και τη μετάβαση στη νέα ενιαία τραπεζική οντότητα μετά την πρόσφατη συγχώνευση. Ο κ. Δαναλάτος θα συνεχίσει να συνεργάζεται με την CrediaBank από τη θέση του Συμβούλου Διοίκησης.

ΤΟ ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ ΤΟΥ ΑΘ. ΣΤΑΘΑ

Ο Αθανάσιος Σταθάς διαθέτει πολυετή εμπειρία στον τραπεζικό κλάδο και ειδικότερα στους τομείς του Treasury και των Χρηματοοικονομικών Αγορών, με συνολική επαγγελματική πορεία 29 ετών. Εντάχθηκε στο δυναμικό της Attica Bank το 2001 και, μετά τη συγχώνευσή της με την Παγκρήτια Τράπεζα και τη δημιουργία της CrediaBank, ανέλαβε καθήκοντα Deputy Chief Financial Markets Officer στη νέα Τράπεζα.

Προγενέστερα, εργάστηκε στην Εγνατία Τράπεζα στον τομέα του Treasury, αποκτώντας εμπειρία στις αγορές χρήματος και κεφα-



Αθανάσιος
Σταθάς,
Γενικός Διευ-
θυντής Χρη-
ματαγορών,
CrediaBank

λαίου. Κατά τη διάρκεια της σταδιοδρομίας του έχει αναλάβει σειρά θέσεων αυξημένης ευθύνης, με αντικείμενο τη διαχείριση Treasury, Trading και ALM, Treasury Sales, χρηματοδότηση και δραστηριότητες κεφαλαιαγορών, συμβάλλοντας στη διαμόρφωση και υλοποίηση στρατηγικών χρηματοδότησης και διαχείρισης κινδύνων.

> LAMDA DEVELOPMENT

Η ΑΣΤΙΚΗ ΑΝΑΠΛΑΣΗ ΣΤΟ ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΜΕΤΑΤΡΕΠΕΤΑΙ ΣΕ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΗ ΕΜΠΕΙΡΙΑ

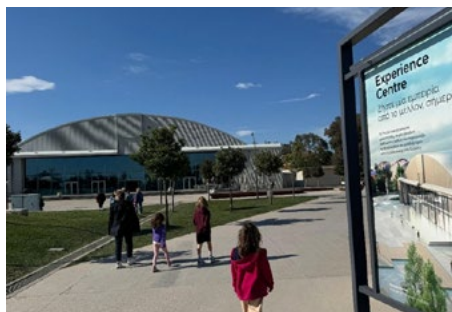
Οργανωμένες σχολικές επισκέψεις από όλες τις βαθμίδες εκπαίδευσης, ξεκινώντας από το Νηπιαγωγείο, δέχονται το The Ellinikon Experience Park και το Experience Centre. Όπως προκύπτει από τον επίσημο εκπαιδευτικό οδηγό του Πάρκου, στόχος των δράσεων είναι η βιωματική γνωριμία των μαθητών με έννοιες όπως η βιωσιμότητα, το περιβάλλον, η ιστορία και η τεχνολογία.

Οι εκπαιδευτικές επισκέψεις έχουν σχεδιαστεί με συγκεκριμένο παιδαγωγικό πλαίσιο, με ομάδες έως 25 μαθητών, προκαθορισμένη διάρκεια και τη συμμετοχή ειδικά εκπαιδευμένου προσωπικού. Η προσέγγιση βασίζεται στην ενεργή συμμετοχή των παιδιών στον χώρο και όχι στην απλή περιήγηση.

ΑΞΟΝΕΣ ΔΡΑΣΕΩΝ

Σήμερα υλοποιούνται τρεις βασικοί άξονες δράσεων.

- Το πρόγραμμα "Ανθολόγιο", που απευθύνεται κυρίως σε μαθητές Νηπιαγωγείου και Δημοτικού, εστιάζει στη γνωριμία με μεσογειακά φυτά, αρώματα και



υφές, αξιοποιώντας τις αισθήσεις ως εργαλείο μάθησης

- Το εκπαιδευτικό πρόγραμμα "Πτήση στο Μέλλον: Ταξίδι σε έναν Βιώσιμο Πλανήτη", για μαθητές Δημοτικού, παρουσιάζει έννοιες όπως η ανακύκλωση και η βιώσιμη ανάπτυξη μέσα από παραδείγματα της καθημερινότητας
- Παράλληλα, οι εκπαιδευτικές ξεναγήσεις για μαθητές από το Δημοτικό έως το Λύκειο εστιάζουν στην ιστορία του πρώην αεροδρομίου και στη μετάβασή του σε έναν νέο αστικό προορισμό



Οδυσσέας
Αθανασίου,
CEO, Lamda
Development

ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ

Κεντρικό στοιχείο όλων των δράσεων αποτελεί η βιωσιμότητα, όπως αυτή αποτυπώνεται στον σχεδιασμό του Πάρκου, στη χρήση υλικών, στην ενίσχυση του πρασίνου και στη διατήρηση στοιχείων του παρελθόντος. Στο Experience Centre, που στεγάζεται σε ιστορικό υπόστεγο του αεροδρομίου, οι μαθητές έχουν τη δυνατότητα να κατανοήσουν πώς ένα μεγάλο έργο αστικής ανάπτυξης σχεδιάζεται και υλοποιείται, συνδέοντας την πολεοδομία και την τεχνολογία με την καθημερινή ζωή.

> ΟΜΙΛΟΣ FOURLIS

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΡΟΣΦΟΡΑ ΚΑΙ ΕΥΕΞΙΑ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ ΤΟ 2025

Με έμφαση στην κοινωνική προσφορά και την προαγωγή του αθλητισμού ολοκληρώσε το 2025 ο όμιλος Fourlis. Καθ' όλη τη διάρκεια της χρονιάς, εργαζόμενοι σε Ελλάδα, Βουλγαρία, Ρουμανία και Κύπρο συμμετείχαν σε σειρά εθελοντικών και αθλητικών πρωτοβουλιών, οι οποίες στόχευαν τόσο στην ενίσχυση κοινωνικών δομών όσο και στην καλλιέργεια ομαδικού πνεύματος. Οι δράσεις κοινωνικής προσφοράς επικεντρώθηκαν στη στήριξη παιδιών, ηλικιωμένων, ατόμων με αναπηρία και ευάλωτων κοινωνικών ομάδων, καθώς και σε πρωτοβουλίες περιβαλλοντικού χαρακτήρα.

ΕΛΛΑΔΑ

Στην Ελλάδα, πραγματοποιήθηκαν εθελοντικές αιμοδοσίες τον Ιανουάριο και τον Ιούνιο, με αποτέλεσμα τη συγκέντρωση 396 φιαλών αίματος. Παράλληλα, στο πλαίσιο της Ημέρας Εθελοντισμού, εργαζόμενοι και μέλη των οικογενειών τους συμμετείχαν σε δράση δendraφύτευσης στη Βαρυμπόμπη Αττικής, όπου φυτεύτηκαν 120 δέντρα. Κατά την εορταστική περίοδο των Χριστουγέννων συγκεντρώθηκαν τρόφιμα και είδη πρώτης ανάγκης, ενώ αντίστοιχες δράσεις προσφοράς υλοποιήθηκαν και το Πάσχα σε δομές ψυχικής υγείας και υποστήριξης ατόμων με αναπηρία.



Γιάννης Βασιλάκος, CEO, Όμιλος Fourlis

ΟΙ ΚΙΝΗΣΕΙΣ ΣΤΙΣ ΑΛΛΕΣ ΧΩΡΕΣ

Ανάλογες πρωτοβουλίες αναπτύχθηκαν και στις υπόλοιπες χώρες παρουσίας του Ομίλου. Στην Βουλγαρία, οι εργαζόμενοι συμμετείχαν σε δράσεις υποστήριξης παιδικών και

δομών φροντίδας ηλικιωμένων, καθώς και σε φιλανθρωπικές δραστηριότητες κοινωνικού χαρακτήρα. Στη Ρουμανία, η Inetrspport συνέδεσε την κοινωνική προσφορά με τον αθλητισμό, μέσα από δωρεές την περίοδο των Χριστουγέννων και τη διοργάνωση φιλανθρωπικού ποδοσφαιρικού αγώνα.

ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ

Ο αθλητισμός αποτέλεσε σταθερό πυλώνα της εταιρικής κουλτούρας του ομίλου και το 2025, με τη συμμετοχή των εργαζομένων σε συνολικά 18 οργανωμένες αθλητικές δράσεις στις τέσσερις χώρες. Οι πρωτοβουλίες αυτές περιλάμβαναν συμμετοχές σε δρομικούς αγώνες, εταιρικά τουρνουά και αθλητικά γεγονότα με κοινωνικό μήνυμα, ενισχύοντας τη σωματική και ψυχική ευεξία και τη διασύνδεση των ομάδων.

> INFO QUEST

ΕΠΙΣΗΜΟΣ ΔΙΑΝΟΜΕΑΣ ΤΗΣ VERTIV ΣΕ ΕΛΛΑΔΑ, ΚΥΠΡΟ ΚΑΙ ΜΑΛΤΑ

Την έναρξη συνεργασίας με την Vertiv, κατασκευαστή εξοπλισμού υποδομών για data centers και σύγχρονα IT περιβάλλοντα, ανακοίνωσε η Info Quest Technologies. Στο πλαίσιο της συνεργασίας, η Info Quest αναλαμβάνει τη διάθεση του χαρτοφυλακίου προϊόντων της Vertiv, που περιλαμβάνει racks, PDUs, λύσεις διαχείρισης ενέργειας και άλλον εξοπλισμό κρίσιμων υποδομών. Οι λύσεις της Vertiv εφαρμόζονται σε data centers, server rooms και επαγγελματικά περιβάλλοντα υψηλών απαιτήσεων, προσφέροντας αξιοπιστία, ευελιξία στον σχεδιασμό και αυξημένη ενεργειακή απόδοση. Μέσω της συνεργασίας, η Info Quest επε-



Θεόδωρος Φέσσας, επικεφαλής, Quest Group

κτείνει το χαρτοφυλάκιό της σε λύσεις ICT υποδομών, καλύπτοντας τις αυξανόμενες ανάγκες της αγοράς σε έργα data centers και κρίσιμων IT εγκαταστάσεων.

ΕΠΙΤΑΧΥΝΣΗ ΨΗΦΙΑΚΟΥ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΥ

Ο Αντώνης Σταματόπουλος, Γενικός Διευθυντής Value Added Distribution της Info Quest Technologies, ανέφερε ότι η συνεργασία με την Vertiv ενισχύει το χαρτοφυλάκιο της εταιρείας και υποστηρίζει την επιτάχυνση του ψηφιακού μετασχηματισμού στη χώρα. Από την πλευρά της Vertiv, ο Τάσος Πέππας, Regional Director for Middle East, Turkey, and Central Asia (METCA), σημείωσε ότι ο συνδυασμός των λύσεων της Vertiv με το εκτεταμένο δίκτυο διανομής της Info Quest δημιουργεί σημαντικές δυνατότητες ανάπτυξης και διεύρυνση της πελατειακής βάσης.

> ΔΕΗ

ΦΕΡΝΕΙ ΤΑΧΥΤΗΤΕΣ ΕΩΣ 10 GBPS ΚΑΙ ΣΕ ΝΕΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ

Σε νέες περιοχές της Ελλάδας επεκτείνει το δίκτυο οπτικών ινών FTTH η ΔΕΗ Fiber, παρέχοντας σε ιδιώτες και επιχειρήσεις εγγυημένες ταχύτητες internet 500 Mbps, 1 Gbps και 2,5 Gbps. Η υπηρεσία είναι πλέον διαθέσιμη σε 41 περιοχές, μεταξύ των οποίων η Αθήνα, η Θεσσαλονίκη, καθώς και πόλεις της περιφέρειας όπως Τρίκαλα, Βέροια, Κοζάνη και Κόρινθος. Το ΔΕΗ Fiber βασίζεται σε δίκτυο 100% οπτικής ίνας μέχρι το σπίτι (FTTH), προσφέροντας υψηλές ταχύτητες με τιμές που ξεκινούν από €17,90/μήνα και δωρεάν εγκατάσταση. Οι συνδρομητές έχουν στη διάθεσή τους προγράμματα internet only, εξοπλισμένα με σύγχρονο router Wi-Fi 6, εγγυημένες ταχύτητες download/upload και πλήρη υποστήριξη κατά τη διάρκεια της εγκατάστασης. Σύμφωνα με τον Γιώργο Καρακούση, Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο Εμπορικών Θεμάτων της ΔΕΗ, η επέκταση του ΔΕΗ Fiber επιβεβαιώνει τη δέσμευση της εταιρείας να παρέχει αξιόπιστο και προσιτό internet υψηλών ταχυτήτων σε νοικοκυριά και επιχειρήσεις, διευρύνοντας συνεχώς τη διαθεσιμότητα του FTTH.



Γιώργος
Στάσης,
Πρόεδρος και
Διευθύνων
Σύμβουλος
ΔΕΗ

ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΥ ΔΕΗ FIBERGRID

Το δίκτυο ΔΕΗ FiberGrid, το δεύτερο μεγαλύτερο δίκτυο οπτικών ινών στην Ελλάδα, έχει ήδη περάσει από 1,7 εκατ. νοικοκυριά και επιχειρήσεις, εκ των οποίων πάνω από 1 εκατ. είναι έτοιμα για άμεση σύνδεση. Η ανάπτυξη του δικτύου συνεχίζεται με στόχο να φτάσει τα 3,8 εκατ. νοικοκυριά και επιχειρήσεις έως το 2028. Το δίκτυο προσφέρει αρχιτεκτονική 100% οπτικής ίνας από άκρη σε άκρη, εξασφαλίζοντας δυνατότητα ταχυτήτων έως 10 Gbps

και μελλοντική επεκτασιμότητα.

Το FTTH της ΔΕΗ FiberGrid διατίθεται και σε χονδρική, μέσω bitstream με ταχύτητες από 300 Mbps έως 2,5 Gbps ή ως σκοτεινή ίνα (dark fiber), επιτρέποντας σε τηλεπικοινωνιακούς παρόχους να προσφέρουν προσαρμοσμένες λύσεις στους τελικούς πελάτες. Η επέκταση του δικτύου αναμένεται να ενισχύσει την προσβασιμότητα σε υπερυψηλές ταχύτητες internet και να αναβαθμίσει την ψηφιακή εμπειρία σε όλη τη χώρα.

• Debrief •

ΚΟΜΜΑΤΑΚΙ-ΚΟΜΜΑΤΑΚΙ, ΟΛΟΙ ΜΑΖΙ Ή ΣΕ... ΕΞΑΔΕΣ;

Οι απόψεις του Mario Draghi για το δυσοίωνο μέλλον της Ευρώπης αν παραμείνει στη σημερινή της μορφή, αλλά και το τί πρέπει να κάνει για μην βρεθεί στο... μενού μεγάλων δυνάμεων, δεν είναι άγνωστες. Ο "Mr whatever it Takes", έχει εντοπίσει πολλές φορές τα προβλήματα της Γηραιάς Ηπείρου.

Αυτό έκανε και χθες κατά τη διάρκεια ομιλίας του στο Βελγικό Πανεπιστήμιο Ku Leven, τονίζοντας ότι "η ισχύς απαιτεί από την Ευρώπη να μεταβεί από τη συνομοσπονδία στην ομοσπονδία". Σε διαφορετική περίπτωση, που παραμείνει μια ομάδα κρατών, κάθε ένα από αυτά θα είναι ευάλωτο και οι... καρχιές της παγκόσμιας σκηνής θα τα διαλέγουν να "ένα προς ένα". Ευρωπαϊκό

κομματάκι, κομματάκι δηλαδή.

Αν οι απόψεις του Mario Draghi δεν αποτελούν έκπληξη, δεν ισχύει το ίδιο για τον Lars Klingbeil, τον Γερμανό Υπουργό Οικονομικών. "Τώρα είναι η ώρα για μια Ευρώπη δύο ταχυτήτων", δήλωσε ο Klingbeil, προτείνοντας μια Ευρώπη των 6, με εμβάθυνση των κεφαλαιαγορών, ενίσχυση του ευρώ, καλύτερο συντονισμό των αμυντικών επενδύσεων και εξασφάλιση πρώτων υλών. Και οι Γερμανοί συνειδητοποιούν πλέον το αυτονόητο (και αναπόφευκτο): από μόνοι δεν έχουν την απαιτούμενη ισχύ για να τα βγάλουν πέρα στο σημερινό περιβάλλον.

Στο μυαλό του Klingbeil η σφιχτή Ευρώπη των 6 καθοδηγείται, φυσικά, από την Γερμανία και την Γαλλία, με ανοιχτή

πρόσκληση στις επόμενες τέσσερις μεγάλες οικονομίες (Ιταλία, Ισπανία, Πολωνία, Ολλανδία).

Ο Draghi είναι συμπεριληπτικός, θα μπορούσε να πει κανείς. Αντίθετα, η δήλωση Klingbeil είναι... γερμανική, με τη λογική "να γίνει η δουλειά και γρήγορα". Ωστόσο είναι και πραγματιστική. Και στις δύο περιπτώσεις, όμως, το συμπέρασμα είναι ένα: μόνο όχημα διαφυγής από τη σημερινή στενωπό που βρίσκεται η Γηραιά Ήπειρος είναι ο ίδιος ο εαυτός της, βαθύτερα συνδεδεμένος, με ικανότητα να λαμβάνει ταχείες αποφάσεις. Πόσο μακριά ή κοντά βρισκόμαστε σε αυτό; Θα δείξει.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

> ΧΡΥΣΑΦΙ ΣΤΟΝ ΠΑΓΟ

ΓΙΑΤΙ Η ΑΠΑΓΟΡΕΥΣΗ ΤΟΥ ΡΩΣΙΚΟΥ LNG
ΕΥΝΟΕΙ ΤΟΥΣ ΕΛΛΗΝΕΣ ΕΦΟΠΛΙΣΤΕΣ

Η απόφαση της Ευρωπαϊκής Ένωσης να θέσει οριστικό μπλόκο στις εισαγωγές ρωσικού LNG, έως τον Ιανουάριο του 2027, δημιουργεί ένα ενδιαφέρον γεωπολιτικό παράδοξο: ενώ στόχος είναι η οικονομική πίεση στην Μόσχα, το αποτέλεσμα αναμένεται να γεμίσει τα ταμεία των πλοιοκτητών, που πόνταραν στα ναυπηγεία — και κυρίως των Ελλήνων.

Η ΠΡΟΚΛΗΣΗ ΤΩΝ ΜΑΚΡΙΝΩΝ
ΑΓΟΡΩΝ...

Σύμφωνα με εκτιμήσεις της αγοράς, η Ρωσία, προκειμένου να διατηρήσει τις εξαγωγές του έργου Yamal, θα αναγκαστεί να ανακατευθύνει τα φορτία της από την Ευρώπη σε πολύ πιο μακρινές αγορές. Αυτή η αλλαγή ρότας μετα-

φράζεται σε άμεση ανάγκη για τουλάχιστον 30 επιπλέον δεξαμενόπλοια LNG (συμβατικά ή χαμηλής κατηγορίας πάγου), που θα παραλαμβάνουν το αέριο από τα παγοθραυστικά Arc7 κατά τους χειμερινούς μήνες και θα το μεταφέρουν στην Ασία και άλλους προορισμούς.

...ΚΑΙ Η ΕΥΚΑΙΡΙΑ ΓΙΑ
ΤΟΝ ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΕΦΟΠΛΙΣΜΟ

Εδώ, ακριβώς, κρύβεται η ευκαιρία για τον ελληνικό εφοπλισμό, που διατηρεί κυρίαρχη θέση στο βιβλίο παραγγελιών των ναυπηγείων. Η αύξηση των αποστάσεων (ton-miles) απορροφά την προσφορά πλοίων, μετατρέποντας μια πιθανή υπερπροσφορά τόνάζ σε στρατηγικό πλεονέκτημα. Επιπλέον, το ρίσκο πληρώνεται. Ακόμη



και αν το Yamal LNG δεν υπόκειται σε άμεσες δυτικές κυρώσεις, οι ναυλώσεις για ρωσικά φορτία θα συνοδεύονται από σημαντικά risk premiums. Οι Έλληνες πλοιοκτήτες, με τον μεγαλύτερο και πιο σύγχρονο στόλο LNG παγκοσμίως, είναι οι μόνοι, που διαθέτουν την ευελιξία και τη χωρητικότητα να καλύψουν αυτό το κενό. Ενώ οι Βρυξέλλες νομοθετούν, η Ακτή Μιαούλη ετοιμάζεται να εισπράξει, αποδεικνύοντας για άλλη μια φορά ότι, στις φουρτούνες της γεωπολιτικής, η ελληνική ναυτιλία ξέρει να βρίσκει λιμάνι κερδοφορίας.

Business Maker

ΤΟ ΜΕΓΑΛΟ ΣΤΟΙΧΗΜΑ ΓΙΑ ΤΙΣ ΓΕΡΜΑΝΙΚΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ
ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Προβληματισμένοι εμφανίζονται παράγοντες, που παρακολουθούν στενά τις ελληνογερμανικές οικονομικές σχέσεις. Όχι γιατί υπάρχει κάποια ειλημμένη απόφαση, αλλά επειδή διακρίνεται ο κίνδυνος οι γερμανικές επενδύσεις στην Ελλάδα να μπουν σε φάση αναστολής. Αυτή την περίοδο, όπως λένε οι ίδιες πηγές, το Βερολίνο εμφανίζεται πιο επιφυλακτικό όσον αφορά την εξαγωγή κεφαλαίων. Όχι ειδικά απέναντι στην Ελλάδα, αλλά συνολικά. Η γερμανική οικονομία καλείται πρώτα να λύσει δικά της, βαθιά δομικά ζητήματα. Από

την καθυστέρηση στο ψηφιακό κράτος μέχρι τις χρόνιες δυσλειτουργίες στη γραφειοκρατία και την παραγωγική βάση. "Σε αντίθεση με την Ελλάδα, που τα τελευταία χρόνια προχώρησε σε μεταρρυθμίσεις και επιτάχυνε διαδικασίες, η Γερμανία φαίνεται να άφησε ανοιχτούς λογαριασμούς", σημειώνουν χαρακτηριστικά. Σε αυτό το περιβάλλον, οι αποφάσεις για επενδύσεις υψηλής έντασης κεφαλαίου μετατίθενται χρονικά. Όχι ακυρώνονται, αλλά επανεξετάζονται. Και αυτή ακριβώς η καθυστέρηση γεννά ανησυχία στην Αθήνα, καθώς η δυναμική των

προηγούμενων ετών δεν θεωρείται δεδομένη. Επίσης, σε πολιτικό επίπεδο, η εικόνα δεν βοηθά. Λέγεται πως ο Γερμανός Καγκελάριος δεν έχει καταφέρει να εμπνεύσει, ενώ η διεθνής αβεβαιότητα — με τις εξελίξεις στις ΗΠΑ και τον ρόλο του Trump — προσθέτει νευρικότητα στις αποφάσεις των μεγάλων Γερμανών επενδυτών. Το ερώτημα, που απασχολεί όλους όσοι εμπλέκονται στις ελληνογερμανικές οικονομικές σχέσεις, είναι εάν αυτή η εσωστρέφεια αποδειχθεί προσωρινή ή αν θα μεταφραστεί σε μια πιο μακρόχρονη περίοδο αναμονής...

ΤΙ ΣΧΕΔΙΑΖΕΙ Η ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑ ΚΑΝΤΩΝΙΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΕΞΑΓΟΡΑ
ΤΗΣ ΕΤΕΜ

Μετά την εξαγορά της ΕΤΕΜ από τον όμιλο Viohalco, η οικογένεια Καντώνια σχεδιάζει το επόμενο μεγάλο βήμα ανάπτυξης της Cosmos Aluminium. Σύμφωνα με καλά πληροφορημένες πηγές, οι θεσσαλοί επιχειρηματίες έχουν αρχίσει να εξετάζουν διάφορες επιλογές για το επόμενο στρατηγικό χτύπημα. Στο τραπέζι έχουν πέσει διάφορες προτάσεις, όπως η επέκταση σε νέες κατηγορίες, ωστόσο, μέχρι στιγμής, δεν έχουν ληφθεί συγκεκριμένες αποφάσεις. Πά-

ντως, η αίσθηση, που εκπέμπεται, είναι ότι οι τελικές αποφάσεις δεν θα αργήσουν. Στο πλαίσιο αυτό, δεν αποκλείονται και νέες εξαγορές... Όλα αυτά έρχονται τη στιγμή, που η εταιρεία συνεχίζει την ανάπτυξή της. Παρά τις προκλήσεις από το μέτωπο της παραγωγής (με την αύξηση του κόστους) έως την επιδείνωση των διεθνών συνθηκών με τους δασμούς, η εταιρεία κατάφερε να κλείσει την περυσινή χρονιά με αύξηση τζίρου 5%, φθάνοντας στα €225 εκατ. Ταυτόχρονα, και

η κερδοφορία ήταν αισθητά βελτιωμένη, καθώς, σύμφωνα με πληροφορίες, διαμορφώθηκε στα €18 εκατ. Όσον αφορά το ενδεχόμενο παραχώρησης ποσοστού σε κάποιο fund, οι ίδιες πηγές επισημαίνουν πως "η πιθανή είσοδος κάποιου επενδυτικού fund αποτελεί θέμα για μελλοντική συζήτηση, εάν προκύψει ανάγκη ενίσχυσης της ρευστότητας", τονίζοντας πως "η συνεργασία με τις τράπεζες στο κομμάτι της ρευστότητας είναι άσφονη".

Business Insight

Η ΕΠΙΛΟΓΗ WARSH ΣΤΗΝ ΠΡΟΕΔΡΙΑ ΤΗΣ FED ΠΡΟΪΔΕΑΖΕΙ
ΓΙΑ... ΝΤΕΡΜΠΥ ΚΑΙ ΣΤΙΣ ΑΓΟΡΕΣ

Ιστορικών διαστάσεων βουτιά για χρυσό και ασήμι, άνοδος για δολάριο και αποδόσεις των ομολόγων 30ετίας των ΗΠΑ πυροδότησε η ανακοίνωση του Trump πως προορίζει τον Kevin Warsh για επόμενο Πρόεδρο της Fed. Εφ' όσον επικυρωθεί από την Γερουσία, ο πρώην διοικητής της Ομοσπονδιακής Τράπεζας θα διαδεχθεί τον Jerome Powell από τον Μάιο που λήγει η θητεία του.

Ακραίες διακυμάνσεις στις αγορές, **ενδεικτική η διόρθωση του χρυσού από τα \$5.600/oz στα \$4.800/oz**, υψηλότερες τιμές για δολάριο και μετοχές εταιρειών «παλαιάς οικονομίας», χαμηλότερες για τεχνολογικούς κολοσσούς και εν γένει όσους επηρεάζονται/επιβαρύνονται από τα υψηλά επιτόκια.

Γνωστός υπέρμαχος της πολιτικής για ζητήματα πληθωρισμού και λιγότερο ένθερμος για γενναίες μειώσεις στα επιτόκια ο οικονομολόγος, **ευθυγραμμίστηκε με τον Donald Trump το 2025, πηγαίνοντας κόντρα στη φήμη που τον χαρακτήριζε «γεράκι» του πληθωρισμού**, υποστηρίζοντας δημόσια (CNBC) την ανάγκη για χαμηλότερα επιτόκια.

Εύλογα τα ερωτήματα γιατί ο Πρόεδρος των ΗΠΑ επιλέγει έναν μάλλον μετριοπαθή όσον αφορά στην επιθετική επιτοκιακή τακτική- θέμα για το οποίο περνά γεννεές... δεκατέσσερις τον νυν επικεφαλής της Fed -, και για ποιο λόγο έσπευσε την Παρασκευή να διευκρινίσει (απευθυνόμενος σε δημοσιογράφους) πως δεν ζήτησε από τον Warsh να δεσμευθεί για μειώσεις. Τότε γιατί επιλέγεται, ενώ σημειωτέον το όνομα του έπαιξε δυνατά από την ορκωμοσία Trump και μετά; Θα χρειαστεί να ανατρέξουμε σχεδόν έναν χρόνο πριν, όταν ο Πρόεδρος των ΗΠΑ φαινόταν έτοιμος και καλά προετοιμασμένος για την οικονομική

πολιτική που θα ακολουθούσε.

Συμφωνεί/διαφωνεί κάποιος με τον Trump είναι ένα άλλο θέμα, πλην όμως εξ' αρχής κατέστησε σαφείς τις προθέσεις του όπως και τους τακτικισμούς που θα εφαρμόζε. Εξ' αρχής είχε καταστεί σαφές πως η επιβολή δασμών θα λειτουργούσε περισσότερο ως εργαλείο άσκησης πίεσης (σε συμμάχους και εχθρούς) παρά ως μέσο για την ενίσχυση των εσόδων. Εν τέλει Ευρώπη και πολλοί ακόμη διαπίστωσαν πως οι δασμοί ήταν μέσο εκφοβισμού, εξαναγκασμού αποδοχής τετελεσμένων (λ.χ. συμφωνία της ΕΕ για αγορές αμερικανικού LNG, αύξηση αμυντικών δαπανών με αγορές οπλικών συστημάτων, κ.λ.π made in US).

Από την πρώτη ομιλία του ο Trump έδειξε ότι θα εργαλειοποιούσε το δολάριο (ως μοναδικό αποθεματικό νόμισμα διεθνώς), θα... πείραζε επιτόκια/πληθωρισμό, με συνέπεια ενδεικτική την άνοδο του ευρώ στο 1,20 έναντι του δολαρίου. Ποιος ωφελείται από το φθηνότερο δολάριο/ ακριβότερο ευρώ δεν χρειάζεται ιδιαίτερη ανάλυση. Παράλληλα, ο ίδιος είχε προϋδεάσει για ενεργή διαχείριση πόρων, αποβλέποντας στην δημιουργία μέσω αντιστάθμισης. Δεδομένου ότι **οι ΗΠΑ είναι ο μεγαλύτερος κάτοχος χρυσού (σε φυσική μορφή) στον κόσμο**, δύσκολα η εργαλειοποίηση του πολύτιμου μετάλλου θα έμενε εκτός φαρέτρας του οικονομικού επιτελείου των ΗΠΑ. Σύμφωνα με το Παγκόσμιο Συμβούλιο Χρυσού **οι ΗΠΑ διέθεταν 8.133 τόννους, ενώ υπολογίζεται πως άλλοι 57.000 τόννοι είναι στο αμερικανικό υπέδαφος (το μεγαλύτερο μέρος θεωρείται «εξορύξιμο»).**

Αναλαμβάνοντας ο Trump προτεραιοποίησε ως πρώτο και

μεγαλύτερο κίνδυνο για τις ΗΠΑ το... στρατοσφαιρικό χρέος και το δίδυμο δημοσιονομικό-εμπορικό έλλειμμα. Παράλληλα, αναφερόταν στην αποβιομηχάνιση της αμερικανικής οικονομίας, την απώλεια ισχύος κ.ά., αντιπροτάσσοντας ένα μοντέλο διαχείρισης που παρέπεμπε στην γνωστή ως "Συμφωνία Plaza" του 1985. Δηλαδή στην ελεγχόμενη υποτίμηση του δολαρίου έναντι στερλίνας, μάρκου, φράγκου και γιεν.

"Πνευματικό παιδί" του.... πολύ Stanley Druckenmiller, ο Kevin Wars, όπως άλλωστε και ο Scott Bessent, που από κοινού με Soros και Druckenmiller οδήγησαν σε υποτίμηση την βρετανική στερλίνα (το 1992).

Έχοντας μπροστά τις ενδιάμεσες εκλογές του Νοεμβρίου (3/11), **είναι προφανές πως ο Trump και το σύστημα της Ουάσιγκτον θα παίξουν τα ρέστα τους για να κρατήσουν την κυριαρχία σε Βουλή των Αντιπροσώπων και Γερουσία.** Στις 3 Νοεμβρίου ανανεώνονται και οι 435 έδρες του πρώτου οργάνου και το 1/3 του δεύτερου, με την παράδοση να θέλει το κόμμα του προέδρου να χάνει τα midterms.

Το διακύβευμα είναι και προσωπικό για τον Trump, καθώς αρχές Ιανουαρίου απευθυνόμενος στο ακροατήριο του είπε: «Πρέπει να κερδίσετε τις ενδιάμεσες εκλογές, γιατί αν δεν τις κερδίσουμε, θα βρουν έναν λόγο για να μου υποβάλουν μομφή».

Από το αποτέλεσμα της κάλπης θα φανεί εάν οι Ρεπουμπλικανοί θα συνεχίσουν να υλοποιούν το πρόγραμμά τους, τα τελευταία δύο χρόνια της δεύτερης θητείας του Trump. Σημειωτέον πως, είναι ο μόνος Πρόεδρος που έχει υποβληθεί ήδη σε δύο διαδικασίες μομφής στη Βουλή των Αντιπροσώπων.

BnSECRET

1/ ΣΑΚΟΡΑΦΑΣ: ΜΙΣΘΩΣΕ ΑΠΟΘΗΚΕΣ 8.000 Τ.Μ. ΑΠΟ ΤΗΝ VIORAL

Συνεχίζεται η κινητικότητα στο θριάσιο Πεδίο, με την αγορά να καταγράφει πράξεις σε ό,τι αφορά τόσο τις πωλήσεις και ενοικιάσεις υφιστάμενων χώρων, όσο και την ανάπτυξη νέων προς εκμετάλλευση. Μεγάλο μέρος του ενδιαφέροντος αναπτύσσεται από επιχειρήσεις logistics ή/και μεταφορών, οι οποίες προσπαθούν να διευρύνουν τις αποθηκευτικές τους υποδομές, ώστε να καλύψουν την αυξημένη ζήτηση των πελατών τους. Σε αυτή την κατεύθυνση κινείται ακόμα μία πρόσφατη συμφωνία, που προέκυψε στην περιοχή. [Όπως ανέφερε χθες το Real Estate Daily Secret](#), η μεταφορική Σακοράφας προχώρησε στη μίσθωση αποθηκών, επιφάνειας 8.000 τετραγωνικών μέτρων, στον Ασπρόπυργο, στη θέση Λόφος Κύριλλος. Πρόκειται για οικοπέδο, στο οποίο θα κατασκευαστούν οι αποθηκευτικοί χώροι και αναμένεται να παραδοθούν το προσεχές φθινόπωρο. Το ακίνητο ανήκει στον επιχειρηματία Σταμάτη Στριγγάρη, της Vioral.

2/ ΤΟ ΕΠΟΜΕΝΟ ΒΗΜΑ ΤΗΣ ΙΣΜΗΝΗΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΙΔΗ ΣΤΗΝ WALL STREET

Με επιθετικές κινήσεις στη σκακιέρα της Wall Street, η Ισμήνη Παναγιωτίδη ανακατεύει την τράπουλα στην Icon Energy, επιχειρώντας να θωρακίσει την εταιρεία και να γεμίσει τα ταμεία της για μελλοντικά χτυπήματα. Η δυναμική πλοιοκτήτρια, που ελέγχει σχεδόν το 80% της εισηγμένης, προχώρησε σε μπαράζ ενεργειών: Από τη μία, αιμοδοτεί την εταιρεία με ζεστό χρήμα \$2,3 εκατ. μέσω του deal με την Yorkville Advisors, και από την άλλη, παίζει το χαρτί του reverse split (5 προς 1). Η κίνηση αυτή αποτελεί έναν αναγκαίο ελιγμό επιβίωσης για να αποφύγει την κόκκινη κάρτα του Nasdaq και να κρατήσει τη μετοχή πάνω από το κρίσιμο όριο του \$1, προσπαθώντας παράλληλα να γοπετεύσει νέους παίκτες για τον στόλο των τριών πλοίων της. Εκτός από την Icon, η Παναγιωτίδη είναι Διευθύνουσα Σύμβουλος και ιδρυτής της Greece's Pavimar, η οποία διαθέτει 14 bulkers.

Editorial

ΔΩΣΕ ΚΙ ΕΣΥ 300 ΕΥΡΩ, ΜΠΟΡΕΙΣ !

Ξεκινάω το σημερινό κείμενο, ξεκαθαρίζοντας το αυτονόητο: Ο νόμος είναι νόμος και η εφαρμογή του από όλους μας είναι κάτι παραπάνω από αυτονόητο.

Από αυτό το σημείο, όμως, μέχρι να επιβάλλουμε νόμους και κανονισμούς, εις βάρος των πολιτών και χωρίς την παραμικρή ενημέρωση, μόνο και μόνο για να εισπράτουμε χρήματα, απέχει πολύ.

Και, σίγουρα, δεν συνάδει με τη χρηστή διοίκηση, που οφείλουν άπαντες να εφαρμόζουν.

Αφορμή για αυτό το σχόλιο υπήρξαν τα ομαδικά ροζ χαρτάκια, που αποφάσισε να στείλει ο Δήμος Αθηναίων σε ούκ ολίγες επιχειρήσεις στην περιοχή του Συντάγματος, περίξ της Κριεζώτου, επειδή, λέει, δεν έχουν βάλει τα απορρίμματα στο σωστό σημείο, στους νέου τύπου κάδους, που έχουν τοποθετηθεί.

Για όσους από εσάς ξέρετε, πρόκειται για κάδους, οι οποίοι αντικατέστησαν έναν τεράστιο, ο οποίος δεχόταν κάθε είδους απορρίμματα.

Για όσους από εσάς ξέρετε, πρόκειται για κάδους, οι οποίοι γεμίζουν για πλάκα έως τη μέση της ημέρας, αναγκάζοντας το ειδικό απορριμματοφόρο να πηγαίνει μέρα μεσημέρι να τους αδειάσει και να κλείνει τον δρόμο για κανά δεκάλεπτο, αφού τόσο διαρκεί η σχετική διαδικασία !

Και, ξέρετε, τί γράφουν αυτά τα χαρτάκια; Πρόστιμο, ούτε λίγο, ούτε πολύ, 300 ευρώ !

Χωρίς να έχουν ενημερώσει όσους κατοικούν ή δραστηριοποιούνται επιχειρηματικά εκεί για το πού να εναποθέσουν απορρίμματα, όταν οι κάδοι δεν χωράνε. Χωρίς να έχουν ενημερώσει όλους αυτούς για το τί προβλέπεται και τί δεν πρέπει να κάνουν.

Προφανώς, μπροστά στην αγωνία να βάλουν λεφτά στα ταμεία, αγνοούν/λησμονούν επιδεικτικά ότι όλοι όσοι βρίσκονται στους παραπλήσιους πεζοδρόμους, δεν έχουν άλλη επιλογή εναπόθεσης απορριμμάτων.

Και το φοβερό είναι ότι παρουσιάζουν κλήσεις με υπογραφή μάρτυρα (!), και ότι δεν τις επιδίδουν, διότι δεν βρήκαν κάποιον, αναφέροντας ώρα, που οι επιχειρήσεις λειτουργούν κανονικά ! Συγνώμη, κύριε Δούκα, αλλά αυτό είναι όλο λάθος.

Όλο !

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης

nectarios@notice.gr