

14-16
ΜΑΡΤΙΟΥ
METROPOLITAN
EXPO

20
26



foodexpo Greece



Μαζί και η έκθεση

oenotelia

ΔΙΕΘΝΗΣ ΕΚΘΕΣΗ ΟΙΝΟΥ & ΑΠΟΣΤΑΓΜΑΤΩΝ

FORUMSA. Member of NürnbergMesse Group

Α. Βουλιαγμένης 328 • 173 42 • Άγιος Δημήτριος • 210 5242100 • www.foodexpo.gr • sales@forumsa.gr

NÜRNBERG
MESSE



> ΔΑΣΜΟΙ TRUMP

Τα γκρίζα σημεία για τις ελληνικές εξαγωγές μετά την απόφαση του Ανώτατου Δικαστηρίου των ΗΠΑ



> ATLANTIC SEE LNG TRADE

Με ποιους υπέγραψε 4 συμφωνίες πώλησης αμερικανικού LNG



> BLI

Η AI πλατφόρμα που ενώνει software και hardware στο R&D



> EUROXX

Αναμένει ισχυρά μεγέθη τραπεζών το 2025
- Οι τιμές-στόχοι για τις μετοχές

Editorial

Οι κατσαρίδες του πιστωτικού κύκλου

Debrief

Όπου... μικρός κι η μοίρα του

Business Maker

- Έως 200 χιλιάδες λιγότεροι επισκέπτες κρουαζιέρας για την Σαντορίνη
- Η τρίτη θητεία Στουρνάρα και τα σενάρια για Πατέλη

Business Insight

Τα 4+1... ψιλά γράμματα της συμφωνίας Φέσσα - Φουρλή

BnSecret

- Συνεταιριστικές τράπεζες: Ισχυρό επενδυτικό ενδιαφέρον από funds και εταιρείες
- Πώς θα τρέχει τώρα τον στόλο του ο Ζησιμάτος

> BLI Η ΑΙ ΠΛΑΤΦΟΡΜΑ ΠΟΥ ΕΝΩΝΕΙ SOFTWARE ΚΑΙ HARDWARE ΣΤΟ R&D

Ως μια cyber-physical πλατφόρμα Τεχνητής Νοημοσύνης που γεφυρώνει το χάσμα ανάμεσα στο λογισμικό και το υλικό (software & hardware), με στόχο να επιταχύνει και να αυτοματοποιήσει κρίσιμα στάδια της έρευνας και ανάπτυξης (R&D) σε κλάδους της βιο-οικονομίας και της βιομηχανίας, περιγράφει την εταιρεία του ο Φίλιππος Τουρλομούσης, Διευθύνων Σύμβουλος της BLI, μιλώντας στο BnB Daily.

Η BLI αναπτύσσει το Loominus Studio, μια πλατφόρμα λογισμικού που φιλοδοξεί να λειτουργήσει ως ένα ενιαίο ψηφιακό workspace για scientific και industrial R&D = ένα "Figma-like" περιβάλλον όπου μηχανικοί, χημικοί, βιοεπιστήμονες και data scientists μπορούν να συνεργάζονται σε κοινές ροές εργασίας, δεδομένα και διαδικασίες.

Στόχος της είναι να ενοποιήσει διασπασμένα εργαλεία, ομάδες και πληροφορία σε ένα ενιαίο περιβάλλον, μειώνοντας την πολυπλοκότητα που χαρακτηρίζει σήμερα το R&D.

Η ΣΤΟΧΕΥΣΗ

Σύμφωνα με τον κ. Τουρλομούση, κάθε σύγχρονο προϊόν αποτελείται από ένα ψηφιακό και ένα φυσικό σκέλος. Ωστόσο, οι ομάδες που εργάζονται πάνω σε αυτά τα δύο επίπεδα παραμένουν συχνά απομονωμένες, χρησιμοποιώντας διαφορετικά εργαλεία και συστήματα.

Το Loominus Studio επιχειρεί να τις συνδέσει μέσω ενός οπτικού, node-based περιβάλλοντος εργασίας, το οποίο συνδυάζει κλασικούς αλγορίθμους σχεδιασμού και υπολογιστικής μοντελοποίησης με AI assistants που υποστηρίζουν τη λήψη αποφάσεων και τη βελτιστοποίηση διαδικασιών. Κεντρικό ρόλο παίζει το Model Context Protocol (MCP), ένα πρωτόκολλο που επιτρέπει τη διασύνδεση εφαρμογών με εργαλεία και συστήματα τεχνητής νοημοσύνης με τυποποιημένο τρόπο - λειτουργώντας ως κοινή γλώσσα επικοινωνίας μεταξύ διαφορετικών AI μοντέλων και εργαλείων μέσα στο ίδιο περιβάλλον.

Η εταιρεία ιδρύθηκε το 2022 και τα τελευταία χρόνια έχει ξεκινήσει τη σταδιακή εμπορική διάθεση των λύσεών της, επεκτείνοντας συ-



Φίλιππος Τουρλομούσης, Διευθύνων Σύμβουλος, BLI

νεχώς το οικοσύστημα προϊόντων της.

HARDWARE

Πέρα από το λογισμικό, η BLI αναπτύσσει και hardware. Το BioLoom, μια multitool, extrusion-based ρομποτική πλατφόρμα 3D βιοεκτύπωσης (3D bioprinting), αποτελεί το fabrication σκέλος της πρότασης της εταιρείας.

Πρόκειται για ένα εργαλείο παραγωγής και έρευνας το οποίο επιτρέπει την αυτοματοποιημένη κατασκευή προηγμένων αρχιτεκτονικών δομών για εφαρμογές σε φαρμακευτική έρευνα, υγεία, και επιλεγμένους βιομηχανικούς τομείς.

Η φιλοσοφία της BLI βασίζεται στη δημιουργία μιας ολοκληρωμένης cyber-physical πλατφόρμας, όπου το λογισμικό, ο αυτοματισμός και η φυσική παραγωγή λειτουργούν ενιαία.

FORMULATION R&D

Παράλληλα, η εταιρεία αναπτύσσει λύσεις για το formulation R&D σε κλάδους όπως καλλυντικά, specialty chemicals και υλικά. Στόχος είναι η μετάβαση από την εμπειρική προσέγγιση trial-and-error σε data-driven πειραματικό σχεδιασμό, με αξιοποίηση τεχνικών βελτιστοποίησης και AI-assisted workflows που επιτρέπουν ταχύτερη και πιο αποδοτική ανάπτυξη προϊόντων.

Η πλατφόρμα επιτρέπει ακόμη και σε χρήστες χωρίς βαθύ μηχανικό υπόβαθρο να αξιοποιούν προηγμένα εργαλεία σχεδιασμού, αυτοματοποίησης και πειραματικής βελτιστοποίησης.

ΠΕΛΑΤΕΣ ΚΑΙ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ

Η BLI δραστηριοποιείται σε τρεις βασικούς τομείς:

- Pharma & Healthcare
- Consumer Goods
- Specialty Chemicals, Food, Nutrition & Materials

Στον ελληνικό φαρμακευτικό και υγειονομικό κλάδο συνεργάζεται αποκλειστικά με τη Unipharma και η Intermed, ενώ διαθέτει συνεργασίες και με διεθνείς φαρμακευτικές εταιρίες και με ακαδημαϊκά ιδρύματα, όπως το KU Leuven.

Μέσα στους επόμενους μήνες θα ανακοινωθούν συνεργασίες με επιλεγμένους οργανισμούς στο κλάδο των Consumer Goods και του Food.

ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΣΤΟΧΟΙ

Η εταιρεία απασχολεί σήμερα 10 εργαζομένους και στοχεύει να φτάσει τα 15 άτομα έως το τέλος του 2026. Για τη φετινή χρονιά, η διοίκηση εκτιμά ότι ο κύκλος εργασιών θα διαμορφωθεί μεταξύ €500.000 και €1.000.000

Όλο το R&D της BLI έχει αναπτυχθεί στην Ελλάδα, γεγονός που - σύμφωνα με τον CEO - έχει συμβάλει στη διαμόρφωση μιας σύγχρονης κουλτούρας εργασίας στον κλάδο.

ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ

Η BLI αντιμετωπίζει δύο βασικές προκλήσεις:

- Η πρώτη αφορά την κλιμάκωση (scaling) της εταιρείας και των δραστηριοτήτων της
- Η δεύτερη σχετίζεται με τον ανταγωνισμό από μεγάλους παρόχους τεχνολογιών Τεχνητής Νοημοσύνης, οι οποίοι διαθέτουν σημαντικά μεγαλύτερους πόρους και προσφέρουν οριζόντιες λύσεις AI σε πολλαπλούς κλάδους

Μάριος Δελατόλας
marios@notice.gr

> ΕΛΛΑΔΑ

ΡΕΚΟΡ ΑΦΙΞΕΩΝ ΚΑΙ ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΝ - ΥΠΟΔΕΧΘΗΚΕ ΣΧΕΔΟΝ 38 ΕΚΑΤ. ΤΟΥΡΙΣΤΕΣ ΤΟ 2025

Η Ελλάδα συνέχισε την ανοδική πορεία στον τουρισμό το 2025, καταγράφοντας αύξηση 5,6% σε σχέση με το 2024, σύμφωνα με τα προσωρινά στοιχεία της Τράπεζας της Ελλάδος. Η μέση δαπάνη ανά ταξίδι αυξήθηκε κατά 3,8% σε ετήσια βάση.

DATA
Επισκέπτες

2025: 37,981 εκατ.

2024: 35,951 εκατ.

2025

Ταξιδιωτικό πλεόνασμα: €20.255,2 εκατ.

 Ταξιδιωτικές εισπράξεις: €23.626,0 εκατ.
 (+9,4%)

 Ταξιδιωτικές πληρωμές σε €3.370,8 εκατ.
 (+20,2%)

Δεκέμβριος 2025 (ετήσια μεταβολή)

Αφίξεις: +49%

Μέση δαπάνη ανά ταξίδι: -10,6%

Ταξιδιωτικό ισοζύγιο: +€313,2 εκατ. (+83,5)

 Ταξιδιωτικές εισπράξεις: €623,0 εκατ.
 (+33%)

Ταξιδιωτικές πληρωμές: €309,9 εκατ. (+4%)



Οι καθαρές εισπράξεις από υπηρεσίες ταξιδιού αντιστάθμισαν κατά 59,9% το έλλειμμα του ισοζυγίου αγαθών και αποτέλεσαν το 89% των καθαρών εισπράξεων από υπηρεσίες.

Εισπράξεις ανά χώρα (2025/2024)

- Γερμανία: +2,2%
- Ηνωμένο Βασίλειο: +18,5%
- Γαλλία: +5,9%
- ΗΠΑ: +8,5%
- Ιταλία: 5,1%

ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ ΑΝΑ ΑΓΟΡΑ

Τον Δεκέμβριο 2025, οι εισπράξεις από κατοίκους της ΕΕ-27 αυξήθηκαν κατά 10,9%, φτάνοντας τα €295,1 εκατ., ενώ από τις λοιπές χώρες εκτός ΕΕ αυξήθηκαν κατά 63,3%, στα €322,4 εκατ. Ειδικά, από τη ζώνη του ευρώ καταγράφηκε μείωση 9,1% στα €212,2 εκατ., ενώ οι εισπράξεις από χώρες εκτός ζώνης αυξήθηκαν κατά 154,3% στα €82,9 εκατ.

> ΑΠΟΛΛΩΝ-DIN AGENTS

ΧΑΡΤΟΦΥΛΑΚΙΟ ΑΝΩ ΤΩΝ €50 ΕΚΑΤ. ΧΑΡΗ ΣΤΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΤΟΥΣ

Στρατηγική συνεργασία, δημιουργώντας ένα επιχειρηματικό οικοσύστημα με χαρτοφυλάκιο άνω των €50 εκατ., ανακοίνωσαν η Απόλλων ΑΕ, μέλος του ομίλου Επιχειρήσεων Σαρακάκη, και η DIN Agents, η εταιρεία διαμεσολάβησης με πάνω από 500 συνεργάτες.

Η συνεργασία αποσκοπεί στη δημιουργία ενός σύγχρονου Hub Ασφαλιστικών Υπηρεσιών. Το κοινό όραμα είναι η συγκρότηση ενός οργανισμού ηγέτη στις εξελίξεις της αγοράς, προσφέροντας στους συνεργάτες πρόσβαση σε αγορές με προοπτική και εργαλεία επόμενης γενιάς.

ΤΙ ΠΡΟΒΛΕΠΕΙ ΤΟ ΣΧΕΔΙΟ

Το σχέδιο περιλαμβάνει τη δημιουργία πανελλαδικού δικτύου-πρότυπου, με νέα σημεία παρουσίας σε κομβικές πόλεις της



περιφέρειας και περαιτέρω ενίσχυση του αποτυπώματος στην Αττική.

Σε κοινή δήλωση, η διοίκηση υπογραμμίζει ότι η συνεργασία δεν αποτελεί μόνο επιχειρηματική κίνηση, αλλά και δήλωση εξωστρέφειας: "Με κοινές αξίες χτίζουμε έναν οργανισμό που χαρακτηρίζεται από οικονομική ευρωστία, προηγμένη τεχνολογική λειτουργία και ξεκάθαρο πλάνο για την επόμενη

μέρα. Φιλοδοξία μας είναι να δημιουργήσουμε το ιδανικό περιβάλλον για τον σύγχρονο επαγγελματία, μεγιστοποιώντας την αξία του δικτύου μας. Με οδηγό τις αρχές του Ομίλου Επιχειρήσεων Σαρακάκη, ανεβάζουμε ταχύτητα και θέτουμε νέα πρότυπα αξιοπιστίας και καινοτομίας. Αυτή η συμμαχία είναι η δική μας δέσμευση στο μέλλον: Επενδύουμε, Εξελισσόμαστε και Πρωταγωνιστούμε".

> EUROXX

ΑΝΑΜΕΝΕΙ ΙΣΧΥΡΑ ΜΕΓΕΘΗ ΤΡΑΠΕΖΩΝ
ΤΟ 2025 - ΟΙ ΤΙΜΕΣ-ΣΤΟΧΟΙ ΓΙΑ ΤΙΣ ΜΕΤΟΧΕΣ

Ένα ακόμα ισχυρό τρίμηνο, με σημαντική αύξηση των καθαρών χορηγήσεων και σχετικά σταθερά περιθώρια κέρδους, αναμένουν για την περίοδο Οκτωβρίου-Δεκεμβρίου του 2025 οι αναλυτές της Euroxx Securities, διατηρώντας ως top picks τη Eurobank και την Τράπεζα Πειραιώς. Ενόψει της ανακοίνωσης των αποτελεσμάτων των ελληνικών τραπεζών αυτή την εβδομάδα, προβλέπουν ότι η προσοχή της αγοράς θα στραφεί στις προοπτικές για το 2026 και στους τριετείς χρηματοοικονομικούς στόχους.

ΔΕΙΚΤΕΣ

Οι ελληνικές τράπεζες καταγράφουν άνοδο 12% από την αρχή του έτους, υπεραποδίδοντας έναντι των ευρωπαϊκών τραπεζών (+4,2% για τον τραπεζικό δείκτη SX7P του πανευρωπαϊκού Stoxx 600), παρά την πρόσφατη διόρθωση, που αποδίδεται εν μέρει στην απόφαση του Αρείου Πάγου για τα δάνεια του νόμου Κατσέλη (με διαχειρισισμό αντίκτυπο, κατά την εκτίμηση της Euroxx). Οι ελληνικές τράπεζες διαπραγματεύονται με μέσο δείκτη P/E της τάξης του 8,3x για τις εκτιμήσεις του 2027, έναντι περίπου 9,6x για τις περιφερειακές ομοειδείς, αλλά με υψηλότερους ρυθμούς ανάπτυξης και ισχυρό εγχώριο μακροοικονομικό περιβάλλον.

ΤΙΜΕΣ ΣΤΟΧΟΙ

Η χρηματιστηριακή διατηρεί σύσταση Overweight, δίνοντας τιμές στόχους:

- €4,8 για την Eurobank
- €16,3 για την Εθνική Τράπεζα
- €9,4 για την Τράπεζα Πειραιώς
- €10 για την Optima Bank
- €4,3 για την Alpha Bank

ΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Στα αποτελέσματα, οι αναλυτές της χρηματιστηριακής προβλέπουν οριακή βελτίωση στα καθαρά έσοδα από τόκους σε τριμηνιαία βάση, καθώς οι τράπεζες έχουν πλέον απορροφήσει πλήρως τις μειώσεις επιτοκίων. Επίσης, αναμένουν ισχυρή διψήφια αύξηση εσόδων από προμήθειες, που θα σπρίξει τα βασικά κέρδη προ προβλέψε-



Τζουζέππε Τζιάνο, Πρόεδρος, Euroxx

ων, εποχική αύξηση λειτουργικών εξόδων και απουσία αρνητικών εκπλήξεων στο κόστος κινδύνου. Τέλος, αναμένουν ότι οι στόχοι των επιχειρηματικών σχεδίων θα επιβεβαιώσουν τη θετική τους στάση για τον κλάδο, με ισχυρό μέσο ετήσιο ρυθμό ανάπτυξης (CAGR) χορηγήσεων της τάξης του 8%-10%, αύξηση κερδών ανά μετοχή κοντά στο 10% ετησίως και ανοδικό κίνδυνο για τους δείκτες διανομής μερισμάτων.

ΠΟΤΕ ΑΝΑΚΟΙΝΩΝΟΥΝ

Υπενθυμίζεται ότι αυτή την εβδομάδα ανοίγει η αυλαία των τραπεζικών αποτελεσμάτων με την Τράπεζα Πειραιώς και την Eurobank, την Πέμπτη, και ακολουθούν Εθνική και Alpha Bank την Παρασκευή. Οι αναλυτές εκτιμούν ότι όλες οι τράπεζες θα παρουσιάσουν τριετείς στόχους μαζί με τα αποτελέσματα, πλην της Alpha, η οποία προγραμματίζει investor day στο β' τρίμηνο του 2026. Σημειώνεται ότι η Optima Bank θα ανακοινώσει αποτελέσματα στις 3 Μαρτίου πριν από το άνοιγμα της αγοράς. Υπενθυμίζεται ότι η Piraeus Bank θα διοργανώσει επίσης investor day στο Λονδίνο στις 5 Μαρτίου.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr



> ΕΛΛΑΚΤΩΡ

ΤΟ DEAL
ΠΩΛΗΣΗΣ ΤΩΝ
ΑΚΙΝΗΤΩΝ
ΚΑΜΠΑ ΓΕΜΙΖΕΙ
ΤΟ ΤΑΜΕΙΟ

Ολοκληρώθηκε η πώληση των ακινήτων της Ελλάκτωρ στην Dimand στις θέσεις "Κτήμα Καμπά" και "Τρίγωνο Καμπά" έναντι €45,8 εκατ. Πρόκειται για οικοπέδα συνολικού εμβαδού 319 χιλιάδων τ.μ. στους δήμους Παιανίας και Παλλήνης. Παράλληλα ολοκληρώθηκε η πώληση δύο οικοπέδων επιφάνειας 4,4 χιλιάδων τ.μ. και 1,3 χιλιάδων τ.μ., εκ των οποίων το δεύτερο φέρει διατηρητέο οίκημα επιφάνειας περίπου 0,7 χιλ. τ.μ. Για την Ελλάκτωρ αυτή η κίνηση φέρνει νέα δύναμη πυρός και μπορεί να ασχοληθεί πλέον με μεγάλο ταμείο στο real estate, τις παραχωρήσεις και τις επενδύσεις της.

ΓΙΑ ΤΗΝ DIMAND

Επισημαίνεται ότι η Πολεοδομική Μελέτη της Περιοχής Οργανωμένης Ανάπτυξης Παραγωγικών Δραστηριοτήτων (ΠΟΑΠΔ) του Καμπά εγκρίθηκε με Προεδρικό Διάταγμα το 2021. Προβλέπεται μέγιστη δόμηση είναι 90 χιλιάδων τ.μ., ενώ περί τα 157 στρέμματα, θα αποτελέσει εισφορά σε γη στον Δήμο Παλλήνης για κοινόχρηστη δημόσια χρήση.

ΤΙ ΧΤΙΖΕΙ

Η Dimand μπορεί να αξιοποιήσει την έκταση με σημαντικές υπεραξίες. Να σημειωθεί ότι οι επιτρεπόμενες χρήσεις είναι γραφεία, τράπεζες, ασφάλειες, διοίκηση, εμπορικά καταστήματα, εστιατόρια, αναψυκτήρια, χώροι συνάθροισης κοινού, πολιτιστικές εγκαταστάσεις, επαγγελματικά εργαστήρια χαμηλής όχλησης και εγκαταστάσεις εμπορικών εκθέσεων, χώροι συνάθροισης κοινού, μουσείο οίνου και αρχαιολογικών ευρημάτων και τουριστικά καταλύματα μέχρι 40 κλίνες.

> NETCOMPANY

ΑΝΕΛΑΒΕ ΤΗΝ ΨΗΦΙΑΚΗ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ
ΤΟΥ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ HEATHROW

Την Netcompany επέλεξε ως βασικό συνεργάτη για την αναβάθμιση των ψηφιακών του λειτουργιών το Heathrow, ο πιο πολυσύχναστος αερολιμένας της Ευρώπης και ο πλέον συνδεδεμένος αεροπορικός μέγα-κόμβος παγκοσμίως.

Το Heathrow είναι το διεθνές αεροδρόμιο του Ηνωμένου Βασιλείου, συνδέοντας 230 προορισμούς σε 85 χώρες. Υποδέχεται πάνω από 200.000 επιβάτες σε περίπου 1.300 πτήσεις κάθε ημέρα και λειτουργεί ως κεντρικός κόμβος του Ηνωμένου Βασιλείου για το εμπόριο, τον τουρισμό και τις επενδύσεις. Το Heathrow με αυτό το έργο έχει ως βασικό στόχο να βελτιώσει την εμπειρία των περισσότερων από 80 εκατ. ταξιδιωτών που το επισκέπτονται ετησίως.

Η ΛΥΣΗ AIRHART

Για την ψηφιακή αναβάθμιση του Heathrow η Netcompany θα χρησιμοποιήσει το AIRHART - την ψηφιακή λύση που ήδη χρησιμοποιείται από κορυφαία αεροδρόμια της Ευρώπης, η οποία ενοποιεί σε μία ενιαία πλατφόρμα όλα τα επιχειρησιακά συστήματα και τα δεδομένα του εκάστοτε αεροδρομίου σε πραγματικό χρόνο. Αυτό συνεπάγεται καλύτερη επίγνωση μίας κατάστασης, πιο έξυπνη υποστήριξη λήψης αποφάσεων μέσω Τεχνητής Νοημοσύνης (AI) καθώς και εξορθολογισμό των διαδικασιών, διασφαλίζοντας, έτσι, ότι το Heathrow θα λειτουργεί

αποδοτικά και αξιόπιστα.

Το AIRHART προσφέρει μια σύγχρονη πλατφόρμα συντονισμού στο Heathrow για αρκετές βασικές επιχειρησιακές λειτουργίες, όπως:

- Επιχειρησιακή βάση δεδομένων αερολιμένα (Airport Operational Database, AODB) – αντικαθιστώντας τα υπάρχοντα συστήματα του Heathrow με μια βάση δεδομένων επόμενης γενιάς
- Λήψη αποφάσεων σε επίπεδο αερολιμένα (Airport Collaborative Decision Making, A-CDM) – ενισχύοντας τη συνεργασία και την επίγνωση καταστάσεων
- Σχέδιο λειτουργιών αερολιμένα (Airport Operations Plan, AOP) – επιτρέποντας ένα προβλεπτικό και βελτιστοποιούμενο επιχειρησιακό σχέδιο, ευθυγραμμισμένο με τα ευρωπαϊκά και διεθνή πρότυπα

“ΣΤΗΝ ΠΡΩΤΟΠΟΡΙΑ
ΤΗΣ ΨΗΦΙΑΚΗΣ ΑΡΙΣΤΕΙΑΣ”

“Είμαστε υπερήφανοι που επιλεχθήκαμε να μετασχηματίσουμε το ψηφιακό οικοσύστημα του αερολιμένα Heathrow. Ως ο πιο πολυσύχναστος αερολιμένας στο ευρωπαϊκό δίκτυο και ακρογωνιαίος λίθος των κρίσιμων υποδομών του Ηνωμένου Βασιλείου, το Heathrow χρειάζεται έναν εταίρο και μια πλατφόρμα σχεδιασμένη για ανθεκτικότητα, ασφάλεια και ανάπτυξη. Η πλατφόρμα μας έχει σχεδιαστεί ακριβώς γι’ αυτόν τον σκοπό – αξιοποιώντας προγνωστική Τεχνη-

τή Νοημοσύνη και δημιουργώντας επιχειρησιακή επίγνωση (situational awareness) για να ενισχύει τις λειτουργίες σήμερα, ενώ παράλληλα ξεκλειδώνει νέες ευκαιρίες για το αύριο. Οι δυνατότητές της μπορούν να μετασχηματίσουν τον τρόπο λειτουργίας των μεγάλων αεροδρομίων, τοποθετώντας το Heathrow στην πρωτοπορία της ψηφιακής αριστείας των αεροδρομίων και θέτοντας ένα νέο παγκόσμιο ορόσημο για τον κλάδο”, δήλωσε ο **André Rogaczewski, CEO και συνιδρυτής της Netcompany.**

“ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΗ ΠΛΑΤΦΟΡΜΑ
ΓΙΑ ΚΡΙΣΙΜΕΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ”

Ο **Javier Echave, Chief Operating Officer του Heathrow**, δήλωσε: “Ως ένας από τους πιο πολυσύχναστους αερολιμένες στον κόσμο και ο μοναδικός κόμβος του Ηνωμένου Βασιλείου, είναι κρίσιμης σημασίας η τεχνολογία που στηρίζει τις λειτουργίες μας να αντέχει στη δοκιμασία του χρόνου, ώστε, όχι μόνο να μας εξυπηρετεί αποτελεσματικά σήμερα, αλλά και να διασφαλίσει το μέλλον μας. Έχοντας αυτό κατά νου, είμαστε ενθουσιασμένοι που συνεργαζόμαστε με τη Netcompany, αξιοποιώντας το AIRHART, το οποίο θα μας προσφέρει μια ευέλικτη, ολοκληρωμένη πλατφόρμα για τον συντονισμό κρίσιμων διαδικασιών. Η πλατφόρμα αυτή θα διαδραματίσει καθοριστικό ρόλο, ώστε να συνεχίσουμε να προσφέρουμε υψηλό επίπεδο υπηρεσιών στους επιβάτες και τους πελάτες μας τα επόμενα χρόνια”.

ΤΑ ΕΠΟΜΕΝΑ ΒΗΜΑΤΑ

Ο **Χρήστος Κοντέλλης, Country Managing Partner Netcompany SEE** δήλωσε από την πλευρά του: “Με αυτή τη νέα συνεργασία, και μετά τις αντίστοιχες με τα αεροδρόμια του Μονάχου και της Κοπεγχάγης, η Netcompany με το Airhart παίρνει ισχυρό προβάδισμα στην ψηφιακή αναβάθμιση των αεροδρομίων μέσω Airport Operations Orchestration Platforms (AOPs). Προσβλέπουμε στην εισαγωγή της λύσης αυτής και στα αεροδρόμια των χωρών της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, όπου η τεχνογνωσία μας και ισχυρή μας παρουσία εγγυώνται ένα άρτιο αποτέλεσμα”.



> ΠΑΠΑΣΤΡΑΤΟΣ

ΤΟ “FUTUREADY” ΕΠΙΣΤΡΕΦΕΙ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΝΔΥΝΑΜΩΣΗ ΤΗΣ GEN Z

Για τρίτη χρονιά η Παπαστράτος διοργανώνει το “FutuReady”, μία πρωτοβουλία που στοχεύει στην ενδυνάμωση και την προετοιμασία της Gen Z για το μέλλον της εργασίας στην εποχή της Τεχνητής Νοημοσύνης. Το “FutuReady” θα πραγματοποιηθεί το Σάββατο 7 Μαρτίου 2026, στον πολυχώρο Gazarte στον Κεραμεικό, προσφέροντας μια σημαντική εμπειρία σε φοιτητές, τελειόφοιτους και απόφοιτους ηλικίας 18 έως 27 ετών, που βρίσκονται στα πρώτα στάδια της επαγγελματικής τους σταδιοδρομίας.

Φέτος, με αφορμή τη συμπλήρωση 95 χρόνων λειτουργίας, η εταιρεία ενισχύει ακόμα περισσότερο την υποστήριξη στη νέα γενιά, εστιάζοντας στη γεφύρωση του χάσματος μεταξύ εκπαίδευσης και αγοράς εργασίας. Κεντρικό θέμα της φετινής διοργάνωσης αποτελεί η ανάδειξη της Τεχνητής Νοημοσύνης ως εργαλείου επαγγελματικής ενδυνάμωσης και εξέλιξης.

ΟΦΕΛΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ

Οι συμμετέχοντες στο “FutuReady” θα έχουν την ευκαιρία να συμμετάσχουν σε εμπνευστικές ομιλίες, διαδραστικά εργαστήρια και



βιωματικές εμπειρίες που συνδυάζουν τεχνολογία και ανθρώπινες δεξιότητες, δημιουργώντας βιώσιμες επαγγελματικές διαδρομές. Η πρωτοβουλία σχεδιάστηκε ως ολιστική εμπειρία που ξεπερνά τα παραδοσιακά career events, ενθαρρύνοντας την κριτική σκέψη, τη συνεργασία, την προσαρμοστικότητα και τη δια βίου μάθηση μέσω πραγματικών σεναρίων και άμεσης επαφής με διακεκριμένους επαγγελματίες.

Η Μαρία Πατακιούτη, Γενική Διευθύντρια

Ανθρώπων και Κουλτούρας της Παπαστράτος και Νοτιανατολικής Ευρώπης της Philip Morris International, τόνισε ότι η φετινή διοργάνωση εκφράζει τη δέσμευση της εταιρείας να ενδυναμώνει τους νέους με δεξιότητες, νοοτροπία και αυτοπεποίθηση για να εξελιχθούν σε έναν κόσμο που μεταβάλλεται ταχύτατα. Όπως ανέφερε, στην εποχή της Τεχνητής Νοημοσύνης, δεξιότητες όπως η κριτική σκέψη και η συνεργασία αποκτούν ακόμα μεγαλύτερη αξία.

> IDEAL SOFTWARE SOLUTIONS

ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ I-DOCS ΚΑΙ ΕΦΑΡΜΟΓΗ PDF/UA ΣΤΗΝ ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΥΠΡΟΥ

Την ανάθεση από την Εθνική Τράπεζα Κύπρου για την εφαρμογή του προτύπου προσβασιμότητας PDF/UA και την αναβάθμιση της πλατφόρμας i-DOCS CCM, για την περίοδο 2026–2028, ανακοίνωσε η Ideal Software Solutions. Η συνεργασία αυτή ενισχύει τη στρατηγική της τράπεζας για ψηφιακή προσβασιμότητα και συμμόρφωση με διεθνή πρότυπα.

ΔΙΕΘΝΕΣ ΠΡΟΤΥΠΟ

Το PDF/UA (Universal Accessibility) αποτελεί διεθνές πρότυπο που επιτάσσει το European Accessibility Act για όλους τους οργανισμούς της Ε.Ε., διασφαλίζοντας ότι τα έγγραφα PDF είναι πλήρως προσβάσιμα σε άτομα με αναπηρίες, μέσω βοηθητικών τεχνολογιών, όπως screen readers.

Το πρότυπο προβλέπει δομημένη πλοήγηση, εναλλακτικά κείμενα και πλήρη συμβατότητα με τεχνολογίες υποστήριξης, διασφαλίζοντας παράλληλα τη συμμόρφωση με τα διεθνή πρότυπα WCAG και EN 301 549.

Ο Κωνσταντίνος Πρετεντέρης, CEO της Ideal Software Solutions, τόνισε ότι η εφαρμογή του PDF/UA και η αναβάθμιση της πλατφόρμας i-DOCS ενισχύουν την ψηφιακή προσβασιμότητα, την ασφάλεια και τη λειτουργικότητα για όλους τους χρήστες.

Από την πλευρά της τράπεζας, ο Γενικός Διευθυντής (CCO & COO), Ιωάννης Τζήμος, υπογράμμισε ότι η ασφαλής και προσβάσιμη εξυπηρέτηση των πελατών αποτελεί θεμελιώδη αρχή της Εθνικής Τράπεζας στην



Κωνσταντίνος Πρετεντέρης, CEO, Ideal Software Solutions

Κύπρο. Όπως σημείωσε, η προσβασιμότητα δεν είναι μόνο λειτουργική ανάγκη αλλά έκφραση ισότιμης συμμετοχής στην οικονομική και κοινωνική ζωή, με στόχο την αναβάθμιση της τραπεζικής εμπειρίας για όλους τους χρήστες.

> **ΕΣΣΕ**

ΠΤΩΤΙΚΑ ΤΟ ΕΓΧΩΡΙΟ ΛΙΑΝΕΜΠΟΡΙΟ ΤΟ 2025 - ΤΙ ΔΕΙΧΝΕΙ Η ΑΚΤΙΝΟΓΡΑΦΙΑ ΤΟΥ ΚΛΑΔΟΥ

Οριακή πτώση, της τάξης του 0,4%, κατέγραψε πέρυσι ο κύκλος εργασιών του λιανικού εμπορίου στη χώρα μας, σύμφωνα με ανάλυση του Ινστιτούτου της ΕΣΣΕ.

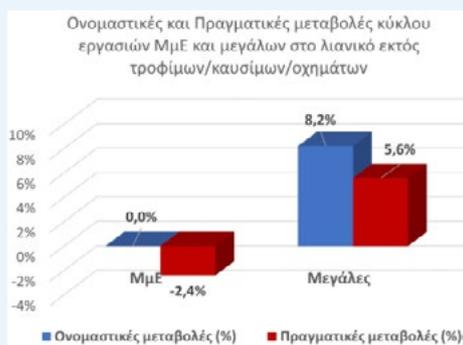
Υπογραμμίζεται ως ανησυχητική εξέλιξη το γεγονός ότι η πτώση του κύκλου εργασιών φαίνεται να παγιώνεται τα τελευταία χρόνια. Σε απόλυτα μεγέθη, ο συνολικός τζίρος του κλάδου διαμορφώθηκε σε €27,33 δισ. από €26,79 δισ. το 2024, η χαμηλότερη αύξηση από το 2020.



ΞΕΧΩΡΙΣΑΝ ΟΙ ΜΕΓΑΛΕΣ

Ωστόσο καταγράφηκαν σημαντικές διαφοροποιήσεις μεταξύ των μεγάλων και των μικρότερων επιχειρήσεων.

Ειδικότερα, οι μεγάλες επιχειρήσεις κατέγραψαν σημαντική ενίσχυση των πραγματικών τους πωλήσεων κατά 5,6%.

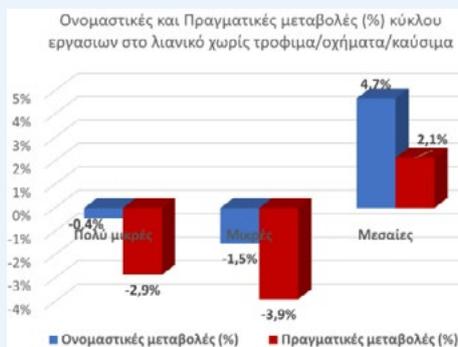


ΠΤΩΣΗ ΓΙΑ ΤΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΩΝ ΜΜΕ

Αντίθετα, για το σύνολο των ΜμΕ στο λιανικό, ο κύκλος εργασιών, σε διορθωμένες ως προς τον πληθωρισμό τιμές, εμφάνισε σημαντική πτώση κατά 2,4%.

Στις πολύ μικρές επιχειρήσεις, οι πωλήσεις χωρίς τις ανοδικές πιέσεις του πληθωρισμού υπο-

χώρησαν, συγκριτικά με πέρυσι, κατά 2,9%.



Οι μικρές επιχειρήσεις φαίνεται να πιέζονται περισσότερο καθώς, σε πραγματικές τιμές, η πτώση στον τζίρο ανήλθε σε 3,9%.

Σε σαφώς καλύτερη κατάσταση οι μεσαίες επιχειρήσεις, οι οποίες σε αποπληθωρισμένες τιμές είδαν τον πραγματικό τους τζίρο να ενισχύεται κατά 2,1%.

ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΕΝΗ Η ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ... ΕΝΕΣΗ

Σχετικά με την επίδραση του τουρισμού στο εγχώριο λιανικό εμπόριο, σημειώνεται στην ανάλυση ότι ένα μικρό μόνο τμήμα των αυξημένων κατά 9,4% τουριστικών εισπράξεων, οι οποίες το 2025 ανήλθαν σε €23,63 δισ., κατευθύνθηκαν στο εμπόριο.

ΣΤΡΟΦΗ ΣΕ ΜΕΤΑΧΕΙΡΙΣΜΕΝΑ

Επίσης, η πολύ ισχυρή ποσοστιαία αύξηση στην κατηγορία "Λιανικό Εμπόριο μεταχειρι-



Σταύρος Καφούρης, Πρόεδρος ΕΣΣΕ

σμένων ειδών σε καταστήματα" (+31,7%) το 2025 ενδεχομένως να σηματοδοτεί μια ανακατεύθυνση των καταναλωτών σε πιο φθηνά και χαμηλότερης ποιότητας προϊόντα, όχι από επιλογή αλλά από ανάγκη.

Η ΕΙΚΟΝΑ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ

Σε επιμέρους κατηγορίες λιανικού εμπορίου (εκτός τροφίμων/οχημάτων/καυσίων), σε πραγματικές τιμές, οι μεγαλύτερες αυξήσεις του τζίρου εντοπίστηκαν στις ακόλουθες κατηγορίες:

- Αθλητικός εξοπλισμός: +5,7%
 - Η/Υ και περιφερειακές μονάδες: +5,2%
 - Παιχνίδια: +4,7%
 - Καλλυντικά και προϊόντα καλλωπισμού: +4,0%
 - Φωτιστικά, Έπιπλα και λοιπά είδη: +3,7%
- Αντίθετα, στις κατηγορίες με τη μεγαλύτερη πραγματική πτώση τζίρου συγκαταλέγονται:
- Τηλεπικοινωνιακού εξοπλισμού: -10,2%
 - Χαλιών, κιλιμιών και επενδύσεων δαπέδου: -8,7%
 - Εφημερίδων και γραφικής ύλης: -7,5%



ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΣ ΔΙΑΘΕΣΙΜΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

Υπογραμμίζεται δε ότι οι πωλήσεις στην καρδιά του παραδοσιακού εμπορίου, δηλαδή της ένδυσης και της υπόδησης, κατέγραψαν αποθαρρυντικές επιδόσεις τόσο σε τρέχουσες (Ένδυση: +0,6% και Υπόδηση: -3,2%), όσο και σε απαλλαγμένες από τον πληθωρισμό τιμές (Ένδυση: -1,8% και Υπόδηση: -5,6%). Αυτή η εξέλιξη αντανακλά και τον περιορισμό του διαθέσιμου εισοδήματος των καταναλωτών για αγορές.

ΕΠΑΝΕΜΦΑΝΙΣΗ ΑΚΑΛΥΠΤΩΝ ΕΠΙΤΑΓΩΝ

Στην ανάλυση του Ινστιτούτου της ΕΣΣΕ αναφέρεται ακόμη ότι η επανεμφάνιση ακάλυπτων επιταγών στην αγορά, και ιδιαίτερα σε κλάδους με χαμηλά περιθώρια κέρδους, υπογραμμίζει τη στενότητα ρευστότητας στην αγορά και καλεί για τη λήψη μέτρων. Φυσικά, τα μεγέθη δεν θυμίζουν την περίοδο της κρίσης,

αλλά η άνοδος αυτών των επιταγών επιταχύνθηκε τους τελευταίους μήνες του 2025.

ΚΕΡΔΙΣΜΕΝΟΣ Ο ΚΛΑΔΟΣ ΤΩΝ ΤΡΟΦΙΜΩΝ

Ο πρόεδρος της ΕΣΣΕ, Σταύρος Καφούνης σημείωσε ότι "η Πολιτεία οφείλει να προβληματισθεί από το γεγονός ότι τόσο η εγχώρια κατανάλωση - λόγω της μειωμένης αγοραστικής δύναμης -, όσο και οι αυξημένες τουριστικές εισπράξεις στρέφονται και ενισχύουν κυρίως τον κλάδο των τροφίμων. Την ίδια στιγμή, η στενότητα στην αγορά επιβεβαιώνεται και από τη σταδιακή αύξηση των κλειστών καταστημάτων και των ακάλυπτων επιταγών".

ΖΗΤΟΥΝ ΡΥΘΜΙΣΕΙΣ & ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΑ ΕΡΓΑΛΕΙΑ

Πρόσθεσε μάλιστα πως, "με δεδομένο ότι και τους πρώτους δύο μήνες του 2026 η εικόνα δεν έχει βελτιωθεί, οι αριθμοί πλέον 'φωνάζουν' για την ανάγκη δικαιότερης

αντιμετώπισης του πλέον διασυνδεδεμένου, φορολογικά και εργασιακά, κλάδου της οικονομίας. Είναι σήμερα απολύτως απαραίτητες για την επιβίωση χιλιάδων ΜμΕ, ρυθμίσεις που θα μειώνουν φορολογικές και ασφαλιστικές επιβαρύνσεις, θα διευκολύνουν την πρόσβαση στη χρηματοδότηση, θα επιβραβεύουν τους συνεπείς, θα ρυθμίζουν τις ληξιπρόθεσμες οφειλές με βιώσιμο τρόπο και θα προστατεύουν τον υγιή ανταγωνισμό". Κατέληξε δε λέγοντας ότι, "προκειμένου το Εμπόριο να διαδραματίσει το ρόλο του ως καταλύτης και επιταχυντής της ανάπτυξης, χρειάζεται νέα χρηματοδοτικά εργαλεία που θα το στηρίζουν στον μαραθώνιο του ψηφιακού του μετασχηματισμού, καθώς και επικαιροποιημένες πολιτικές που θα το διασυνδέουν ολοκληρωμένα με τον τουρισμό, την αγροδιατροφή και τη βιομηχανία".

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

> ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ

ΤΟ ΜΕΓΑ DEAL ΜΕ ΤΗΝ UKRHYDROENERGO ME PROJECTS ΥΨΟΥΣ €1,5 ΔΙΣ. ΚΑΙ ΤΟ ΣΤΟΙΧΗΜΑ ΤΗΣ ΟΥΚΡΑΝΙΑΣ

Ορμιάζει η συνεργασία ανάμεσα στην ΓΕΚ Τέρνα και την Ukrhydroenergo για την ανάπτυξη και υλοποίηση υδροηλεκτρικών και αντλιοσταμιατικών έργων στην Ουκρανία. Πρόκειται για μεγάλα έργα ύψους €1,5 δισ.

Η επικύρωση του Εκτελεστικού Εγγράφου Εμπιστευτικότητας ανοίγει το δρόμο για την επέκταση της ΓΕΚ Τέρνα στην περιοχή. Το Εκτελεστικό Έγγραφο Εμπιστευτικότητας εξειδικεύει το Μνημόνιο Συνεργασίας (MoU) που είχαν υπογράψει οι δύο εταιρείες τον Νοέμβριο του 2025, με το οποίο τέθηκαν οι βάσεις για τη διερεύνηση κοινών επενδύσεων σε μεγάλης κλίμακας υδροηλεκτρικά και αντλιοσταμιατικά έργα.

Στον πυρήνα της συμφωνίας βρίσκονται δύο σημαντικά έργα στην Δυτική Ουκρανία: ο αντλιοσταμιατικός σταθμός Dniester PSPP Pump Storage ισχύος 1.263 MW και ένα νέο αντλιοστάσιο ισχύος 220 MW. Τα έργα αναμένεται να συμβάλουν καθοριστικά στη σταθεροποίηση του ουκρανικού ενεργειακού συστήματος, ενισχύοντας την ασφάλεια εφοδιασμού και επιταχύνοντας την ενεργειακή μετάβαση της χώρας.



Γιώργος
Περιστέρης,
CEO, ΓΕΚ
ΤΕΡΝΑ

ΤΑ ΕΠΟΜΕΝΑ ΒΗΜΑΤΑ

Τα επόμενα βήματα για τις δύο εταιρείες περνούν από την δημιουργία ομάδων εργασίας για αξιολόγηση και ωρίμανση των υδροηλεκτρικών και αντλιοσταμιατικών έργων €1,5 δισ. στην Ουκρανία, που αποτελούν το αντικείμενο της σύμπραξης των ΓΕΚ Τέρνα και Ukrhydroenergo καθώς και η διερεύνηση των δυνατοτήτων για τη χρήση πόρων από ταμεία της ΕΕ για τη χρηματοδότησή τους.

Μέσα από την συνεργασία η ΓΕΚ Τέρνα αποκτά πρόσβαση σε κρίσιμα τεχνικά, οικονομικά και λειτουργικά στοιχεία έργων κοινού ενδιαφέροντος, δημιουργώντας τις προϋπο-

θέσεις για την τεχνική ωρίμανση, την αξιολόγηση και τη σταδιακή ανάπτυξή τους. Επιπρόσθετα, εξετάζεται ευρύτερο χαρτοφυλάκιο υδροηλεκτρικών και αντλιοσταμιατικών έργων, στο πλαίσιο της στρατηγικής ενίσχυσης της ενεργειακής ανθεκτικότητας της χώρας.

ΚΡΥΜΜΕΝΕΣ ΥΠΕΡΑΞΙΕΣ

Η κίνηση της ΓΕΚ Τέρνα για είσοδο στην αγορά της Ουκρανίας σύμφωνα με παράγοντες της αγοράς κρύβει υπεραξίες. Και αυτό για δύο κυρίως λόγους: Πρώτον, γιατί οι ανάγκες του Κίεβου για ενέργεια είναι μεγάλες καθώς πολλές υποδομές έχουν καταστραφεί κατά τη διάρκεια του τετραετούς πολέμου. Ο δεύτερος λόγος είναι πως ο όμιλος παίρνει θέση μάχης για την ανοικοδόμηση της Ουκρανίας, όταν τελειώσει ο πόλεμος, κάτι που θα φέρει πολλά έσοδα καθώς τα πακέτα που εκτιμάται πως θα χρειαστούν είναι τεράστια.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> PARAMOUNT

ΝΕΑ, ΒΕΛΤΙΩΜΕΝΗ ΠΡΟΣΦΟΡΑ ΓΙΑ ΤΗΝ WARNER BROS

Η Paramount Skydance κατέθεσε βελτιωμένη προσφορά για την εξαγορά της Warner Bros. Discovery, εντείνοντας την προσπάθειά της να ανατρέψει τη συμφωνία με την Netflix, σύμφωνα με πηγή που επικαλείται το Reuters.

Η νέα πρόταση της Paramount βελτιώνει την αρχική των \$108,4 δισ. (\$30 ανά μετοχή) για το σύνολο της εταιρείας και επιχειρεί να απαντήσει στις ανησυχίες της Warner Bros για τη διασφάλιση της χρηματοδότησης.

ΕΝ ΑΝΑΜΟΝΗ ΤΗΣ NETFLIX

Η Netflix έχει προσφέρει \$27,75 ανά μετοχή σε μετρητά (\$82,7 δισ.) για τα στούντιο και τα streaming περιουσιακά στοιχεία, διατηρώντας δικαίωμα να ισοφαρίσει την τελευταία προσφορά της Paramount, υπό την ηγεσία του David Ellison. Σύμφωνα με το Variety, η Warner Bros αναμένεται να εξετάσει τη νέα πρόταση, διατηρώντας πάντως τη σύσταση υπέρ της συμφωνίας με την Netflix.

Η ανταγωνιστική πρόταση της Paramount



David Ellison, CEO, Paramount

υποστηρίζεται από τον δισεκατομμυριούχο Larry Ellison, συνιδρυτή της Oracle.

Παράλληλα, η Warner Bros σχεδιάζει να αποσχίσει τα καλωδιακά της δίκτυα, όπως το CNN και το HGTV, σε νέα εταιρεία με την ονομασία Discovery Global. Η Netflix υποστηρίζει ότι η πρότασή της προσφέρει πρόσθετη αξία στους μετόχους μέσω της απόσχισης, ενώ η Paramount θεωρεί το εγχείρημα περιορισμένης αξίας.

ΠΙΕΣΕΙΣ

Η διοίκηση της Warner Bros, υπό τον David Zaslav, δέχεται πιέσεις από την Ancora Capital, που έχει αποκτήσει σημαντικό ποσοστό και απειλεί να καταψηφίσει τη συμφωνία με την Netflix εάν δεν επαναληφθούν οι διαπραγματεύσεις με την Paramount.

Η ψηφοφορία των μετόχων για τη συμφωνία με την Netflix έχει προγραμματιστεί για τις 20 Μαρτίου. Ωστόσο, ακόμη και σε περίπτωση έγκρισης, η εξαγορά θα εξεταστεί εξονυχιστικά από τις αρχές ανταγωνισμού σε ΗΠΑ και Ευρώπη.

Ο Συνδεδειγμένος Σύμβουλος της Netflix, Ted Sarandos, έχει δηλώσει ότι η συμφωνία θα ωφελήσει το Hollywood και τους καταναλωτές, μειώνοντας το κόστος μέσω συνδυαστικών προσφορών. Ωστόσο, η επιχειρηματολογία ότι η εταιρεία χρειάζεται την Warner Bros για να ανταγωνιστεί το YouTube - ιδιοκτησίας της Google - ενδέχεται να συναντήσει αντιδράσεις από το αμερικανικό Υπουργείο Δικαιοσύνης, το οποίο εξετάζει και πιθανές αντιανταγωνιστικές πρακτικές.

> ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΜΑΥΡΟΣ (ΔΕΗ)

"ΔΙΠΛΑΣΙΑΣΑΜΕ ΤΗΝ ΙΣΧΥ ΜΑΣ ΣΤΗΝ ΡΟΥΜΑΝΙΑ – ΣΤΟΧΟΣ ΤΑ 2 GW ΑΠΟ ΑΠΕ ΕΩΣ ΤΟ ΤΕΛΟΣ ΤΟΥ ΕΤΟΥΣ"

"Η PPC Renewables Romania έχει ήδη διπλασιάσει την εγκατεστημένη ισχύ της στα 1,5 GW με στόχο τα 2 GW ανανεώσιμων πηγών ενέργειας έως το τέλος του έτους", τόνισε ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος ΑΠΕ του ομίλου ΔΕΗ, Κωνσταντίνος Μαύρος, κατά τη διάρκεια του μεγαλύτερου συνεδρίου ενέργειας της Ρουμανίας, ZF Power Summit 2026, που διεξάγεται στο Βουκουρέστι.

Ο κ. Μαύρος απαρίθμησε μία σειρά έργων ΑΠΕ που βρίσκονται σε διάφορα στάδια κατασκευής στην Ρουμανία, μεταξύ τους και το αιολικό πάρκο στην περιοχή Βασλούι.

ΤΟ PROJECT PROWIND NORTH

Όσον αφορά την πρώτη φάση του έργου, στο Prowind North με ισχύ 140 MW, ήδη έχουν εγκατασταθεί και οι 23 ανεμογεννήτριες, με ισχύ 6,1 MW η καθεμία και είναι σε εξέλιξη οι εργασίες σύνδεσης στο δίκτυο. Η δεύτε-



Κωνσταντίνος Μαύρος, Αναπληρωτής CEO ΑΠΕ, όμιλος ΔΕΗ

ρη φάση του έργου, Prowind South, αφορά στην εγκατάσταση επιπλέον 14 ανεμογεννητριών συνολικής ισχύος 85 MW. Η δεύτερη φάση έχει ήδη ξεκινήσει και με την ολοκλήρωσή της η συνολική εγκατεστημένη ισχύς του έργου θα φτάσει τα 225 MW. Ο κ. Μαύρος έδωσε ιδιαίτερη έμφαση στα έργα αποθή-

κευσης ενέργειας που είναι σε πλήρη εξέλιξη και στην Ελλάδα, αλλά και στην Ρουμανία, όπου πρόσφατα ανακοινώθηκε το έργο των 60 MWh BESS στο αιολικό πάρκο Salbatica στην περιοχή της Ντομπρότζεα – το πρώτο από πολλά που θα ακολουθήσουν.

ΤΑ ΔΙΚΤΥΑ

Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε στην επάρκεια και την ασφάλεια των δικτύων, με τον κ. Μαύρο να υπογραμμίζει ότι τα οικονομικά οφέλη από τις επενδύσεις που γίνονται σε ολόκληρη την Ευρώπη θα είναι ορατά τα επόμενα χρόνια, ενώ θα πρέπει να συνδυαστούν και με άλλες λύσεις, όπως η ευέλικτη παραγωγή, τα έργα αποθήκευσης, η αντλησιοταμίευση και η αύξηση των διασυνδέσεων μεταξύ των χωρών.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> SHEIN

ΕΠΕΝΔΥΣΗ \$1,45 ΔΙΣ. ΣΤΗΝ ΝΟΤΙΑ ΚΙΝΑ
ΓΙΑ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗΣ ΑΛΥΣΙΔΑΣ

Σχέδια για επένδυση άνω των 10 δισ. γουάν (περίπου \$1,45 δισ.) στην Νότια Κίνα ανακοίνωσε η Shein, με στόχο την ενίσχυση της εφοδιαστικής της αλυσίδας και τη στενότερη συνεργασία με τις κινεζικές αρχές, εν μέσω αναβολής της IPO στο Χονγκ Κονγκ και αυξανόμενων γεωπολιτικών πιέσεων.

Η επένδυση θα επικεντρωθεί σε έξυπνα συστήματα εφοδιαστικής αλυσίδας στην επαρχία Γκουανγκντόνγκ, όπου βρίσκεται το παραγωγικό δίκτυο της εταιρείας, όπως δήλωσε ο ιδρυτής και Πρόεδρος, Χυ Yangtian, σε δημόσια ομιλία στο Γκουανγκζού. Ο Χυ τόνισε ότι η Shein θα παραμείνει σταθερά στην Γκουανγκντόνγκ, συμβάλλοντας στη δημιουργία ενός παγκόσμιας κλάσης βιομηχανικού συμπλέγματος μόδας, ενώ θα συμμετάσχει ενεργά στο πιλοτικό πρόγραμμα διασυνοριακού ηλεκτρονικού εμπορίου της επαρχίας τα επόμενα τρία χρόνια, προκειμένου περισσότερα μικρά και μεσαία εργοστάσια να επωφεληθούν.

ΠΡΟΣΠΑΘΕΙΑ ΓΙΑ ΚΑΛΕΣ ΣΧΕΣΕΙΣ
ΜΕ ΠΕΚΙΝΟ

Η δημόσια εμφάνιση του Χυ και η δέσμευση για αυξημένες επενδύσεις υπογραμμίζουν την προσπάθεια της Shein να καλλιεργήσει καλές σχέσεις με το Πεκίνο, σε μια στρατηγική στροφή από την προηγούμενη πολιτική αποστασιοποίησης από την Κίνα, μετά τη μεταφορά της έδρας στην Σιγκαπούρη και την αρχική πρόθεση εισαγωγής στην Νέα Υόρκη. Ιδρυμένη στην πόλη Ναντζίνγκ, η Shein βασίζεται σε δίκτυο παραγωγής στη Γκουανγκντόνγκ για την παραγωγή χαμηλού κόστους ενδυμάτων που απευθύνονται σε δυτικούς καταναλωτές. Σήμερα συνεργάζεται με περίπου 10.000 προμηθευτές στην Γκουανγκζού, υποστηρίζοντας πάνω από 600.000 θέσεις εργασίας στην επαρχία.

ΕΠΙΒΡΑΔΥΝΣΗ ΠΩΛΗΣΕΩΝ
ΚΑΙ ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ

Παρά τις επενδύσεις, η Shein αντιμετωπίζει επιβράδυνση των πωλήσεων στις δυτικές

Chris Hu,
CEO, Shein

αγορές λόγω αυξημένων δασμών και εντατικού ρυθμιστικού ελέγχου. Οι πωλήσεις στις ΗΠΑ καταγράφουν διψήφιες ετήσιες μειώσεις από τον Αύγουστο, ενώ ανάλογη τάση εμφανίζει και η PDD Holdings Inc. μέσω της πλατφόρμας Temu.

Ταυτόχρονα, η Shein αντιμετωπίζει και νομικές προκλήσεις: πρόσφατα υποβλήθηκε αγωγή από δικηγόρο στο Τέξας για παράνομη διάθεση τοξικών προϊόντων και έκθεση προσωπικών δεδομένων στην Κίνα, ενώ η Ευρωπαϊκή Ένωση ξεκίνησε έρευνα για πωλήσεις κούκλας σεξ, με παιδική εμφάνιση, μέσω της πλατφόρμας της.

> ETIHAD AIRWAYS

ΑΛΜΑ 50% ΣΤΑ ΚΕΡΔΗ – ΙΣΧΥΡΗ ΖΗΤΗΣΗ ΚΑΙ ΥΨΗΛΕΣ ΠΛΗΡΟΤΗΤΕΣ

Αύξηση σχεδόν 50% στα καθαρά της κέρδη, τα οποία ανήλθαν στα \$698 εκατ., ανακοίνωσε για το περασμένο έτος η Etihad Airways, καθώς η ενίσχυση της χωρητικότητας στήριξε τη δυναμική ζήτηση και βελτίωσε τον συντελεστή πληρότητας (load factor). "Έχουμε επενδύσει σημαντικά στο προϊόν μας και στην ικανοποίηση των πελατών. Έχουμε αναπτυχθεί, προσθέτοντας χωρητικότητα. Είναι συνδυασμός προσπαθειών", δήλωσε στο Reuters ο Διευθύνων Σύμβουλος, Antonioaldo Neves.

Η αεροπορική εταιρεία με έδρα το Άμπου Ντάμπι ανέφερε ότι ο αριθμός επιβατών αυξήθηκε κατά 21%, φθάνοντας τα 22,4 εκατομμύρια το 2025, ενώ ο στόλος της επεκτάθηκε σε 127 αεροσκάφη, μετά την προσθήκη 29 νέων αεροπλάνων μέσω παραδόσεων από τη Boeing και την Airbus, καθώς και την επαναφορά σε υπηρεσία του A380.

Η εταιρεία διαπιστώνει ενδείξεις συνέχισης της ισχυρής ζήτησης και φέτος, με "ολοέ-

να και μεγαλύτερη ζήτηση για premium θέσεις", όπως σημείωσε ο Neves.

ΣΧΕΔΙΑ ΕΠΕΚΤΑΣΗΣ ΣΕ ΑΣΙΑ
ΚΑΙ ΕΥΡΩΠΗ

Το 2024 η Etihad εγκαινίασε νέες γραμμές προς Πράγα, Ανόι και Χονγκ Κονγκ. Για το τρέχον έτος, σχεδιάζει περαιτέρω επέκταση στην Κίνα, τη Νοτιοανατολική Ασία και την Ευρώπη.

Τα τελευταία χρόνια, οι αεροπορικές εταιρείες αντιμετωπίζουν δυσκολίες στις παραδόσεις αεροσκαφών, εν μέσω αυξημένης ζήτησης, με τη Boeing να βρίσκεται αντιμέτωπη με πολλαπλές κρίσεις και την Airbus να πιέζεται από προβλήματα στην εφοδιαστική αλυσίδα.

Ο Neves δήλωσε ότι η Etihad επικεντρώνεται στην τήρηση του προγράμματος εκσυγχρονισμού (retrofit) του στόλου της, ενώ συνεργάζεται με τους κατασκευαστές για να διασφαλίσει έγκαιρες παραδόσεις. "Δεν θα



Antonioaldo Neves, CEO, Etihad Airways

έλεγα ότι είναι ιδανική η κατάσταση, αλλά βελτιώνεται", σημείωσε, προσθέτοντας ότι η εταιρεία αναμένει την παράδοση περίπου 20 ακόμη αεροσκαφών εντός του έτους, κυρίως από την Airbus.

> DOVALUE GREECE

ΥΠΟΣΤΗΡΙΖΕΙ ΤΗ ΡΥΘΜΙΣΗ ΔΑΝΕΙΩΝ ΣΕ ΕΛΒΕΤΙΚΟ ΦΡΑΓΚΟ

Ενεργά στην εφαρμογή της νέας ρύθμισης για τα δάνεια σε ελβετικό φράγκο, που θεσπίστηκε με τον Ν. 5264/2025 συμμετέχει η doValue Greece. Στόχος της εταιρείας είναι η ταχεία και ομαλή διεκπεραίωση των αιτήσεων των δανειοληπτών που επιθυμούν να μετατρέψουν τα δάνειά τους σε ευρώ, αξιοποιώντας τη βελτιωμένη ισοτιμία που προβλέπει ο νόμος, ανάλογα με την κατηγορία στην οποία ανήκουν τα δάνεια τους.

ΠΟΙΑ ΔΑΝΕΙΑ ΑΦΟΡΑ

Σύμφωνα με τη νομοθεσία, η δυνατότητα υπαγωγής στη ρύθμιση αφορά τόσο εξυπηρετούμενα, όσο και μη εξυπηρετούμενα δάνεια, αλλά με διαφορετικούς όρους. Για τα εξυπηρετούμενα δάνεια, συμπεριλαμβανομένων αυτών με καθυστέρηση έως 90 ημερών, οι αιτήσεις μετατροπής σε ευρώ υποβάλλονται απευθείας στην doValue Greece. Απαραίτητο στοιχείο είναι η πλε-



Τάσος
Πανούσης,
CEO, doValue
Greece

κτρονική βεβαίωση που εκδίδεται μέσω της ειδικής πλατφόρμας της Γενικής Γραμματείας Χρηματοπιστωτικού Τομέα και Διαχείρισης Ιδιωτικού Χρέους του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, η οποία λειτουργεί από τις 19 Φεβρουαρίου 2026. Ο νόμος προβλέπει συγκεκριμένες προθεσμίες για την υποβολή της αίτησης

και καθορίζει ότι η ισοτιμία ευρώ/ελβετικού φράγκου που χρησιμοποιείται για τον υπολογισμό της βελτιωμένης ισοτιμίας είναι εκείνη της ημερομηνίας υποβολής της αίτησης.

ΕΠΙΛΟΓΕΣ ΓΙΑ ΜΗ ΕΞΥΠΗΡΕΤΟΥΜΕΝΑ

Για τα μη εξυπηρετούμενα δάνεια, οι δανειολήπτες έχουν δύο επιλογές:

- Υποβολή αίτησης στον εξωδικαστικό μηχανισμό ρύθμισης οφειλών, με μετατροπή της οφειλής σε ευρώ στην τρέχουσα ισοτιμία
- Απευθείας επικοινωνία με την doValue για ρύθμιση της οφειλής σε ελβετικό φράγκο. Εφόσον η ρύθμιση εγκριθεί, η οφειλή μετατρέπεται σε εξυπηρετούμενη και μπορεί να υποβληθεί αίτηση για μετατροπή σε ευρώ με την βελτιωμένη ισοτιμία που προβλέπει ο νόμος

> ΑΓΟΡΕΣ

ΑΙ ΚΑΙ ΔΑΣΜΟΙ ΧΤΥΠΗΣΑΝ ΤΙΣ ΜΕΤΟΧΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΚΥΒΕΡΝΟΑΣΦΑΛΕΙΑΣ ΚΑΙ ΤΑ CRYPTOS

Οι επενδυτές στον κλάδο της κυβερνοασφάλειας κλονίστηκαν μετά την ανακοίνωση της Anthropic την περασμένη Παρασκευή για το νέο εργαλείο Claude Code Security, το οποίο - σύμφωνα με την εταιρεία - μπορεί να σαρώνει κώδικα για ευπάθειες και να προτείνει λύσεις. Οι μετοχές των CrowdStrike, Palo Alto Networks και Cloudflare δέχτηκαν μεγάλες πιέσεις, ενώ η μεγαλύτερη πτώση καταγράφηκε από την IBM, με απώλειες 13,2%.

Το κύμα ρευστοποιήσεων επεκτάθηκε και στα κρυπτονομίσματα. Το Bitcoin υποχώρησε πάνω από 5% και έπεσε κάτω από τα \$63 χιλ. δολάρια - σχεδόν στο μισό του ιστορικού υψηλού άνω των \$125 χιλ. που είχε καταγράψει τον Οκτώβριο.

ΑΠΟ ΚΟΝΤΑ ΚΑΙ ΟΙ ΔΑΣΜΟΙ...

Η αβεβαιότητα ενισχύθηκε και από το "απόλυτο χάος δασμών", όπως το χαρακτήρισε ο Bernd Lange, Πρόεδρος της Επιτροπής Διεθνούς Εμπορίου του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου.



"Η αβεβαιότητα γύρω από τους εμπορικούς δασμούς είναι πρόβλημα. Δεν είναι τόσο σοβαρή όσο τον Απρίλιο, αλλά λειτουργεί αποτρεπτικά για τις επενδύσεις", δήλωσε στο CNBC ο Bill Winters, Διευθύνων Σύμβουλος της Standard Chartered. Ο Winters πρόσθεσε ότι "ο έντονος ανταγωνισμός μεταξύ ΗΠΑ και Κίνας θα μας συνοδεύει

για το υπόλοιπο της ζωής μας". Αν και ο ανταγωνισμός μπορεί να ενισχύσει την καινοτομία, ενδέχεται να γίνει και καταστροφικός για κάποιους, όπως δείχνει η σκληρή συμπίεση κόστους στον κινεζικό κλάδο ηλεκτρικών οχημάτων. Το πού θα οδηγήσει η αντιπαλότητα μεταξύ της μεγαλύτερης και της δεύτερης μεγαλύτερης οικονομίας του κόσμου παραμένει αβέβαιο.

> ΔΑΣΜΟΙ TRUMP

ΤΑ ΓΚΡΙΖΑ ΣΗΜΕΙΑ ΓΙΑ ΤΙΣ ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΕΞΑΓΩΓΕΣ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΑΠΟΦΑΣΗ ΤΟΥ ΑΝΩΤΑΤΟΥ ΔΙΚΑΣΤΗΡΙΟΥ ΤΩΝ ΗΠΑ

Στο επίκεντρο του ενδιαφέροντος των ελληνικών επιχειρήσεων τροφίμων - και όχι μόνο - βρίσκεται η απόφαση του Ανώτατου Δικαστηρίου των ΗΠΑ στις 20 Φεβρουαρίου 2026, που ακύρωσε τους οριζόντιους δασμούς που είχαν επιβληθεί βάσει του νόμου ΙΕΕΡΑ και αρχικά δημιούργησε προσδοκίες χαλάρωσης της εμπορικής πολιτικής.

ΑΠΟ ΤΟΝ CARTER ΣΤΟΝ TRUMP

Οι δασμοί που είχαν επιβληθεί στηρίζονταν στην εφαρμογή του νόμου ΙΕΕΡΑ, ο οποίος θεσπίστηκε το 1977 επί προεδρίας Jimmy Carter και παρείχε στον εκάστοτε Αμερικανό Πρόεδρο τη δυνατότητα λήψης έκτακτων οικονομικών μέτρων στο πλαίσιο της διαχείρισης διεθνών οικονομικών κρίσεων. Πάνω σε αυτή τη νομοθετική εξουσιοδότηση βασίστηκε η επιβολή των προηγούμενων εμπορικών μέτρων, τα οποία το Ανώτατο Δικαστήριο έκρινε τελικά ανίσχυρα.

Ο Λευκός Οίκος αντέδρασε άμεσα, ενεργοποιώντας εναλλακτικό θεσμικό εργαλείο και θεσπίζοντας προσωρινό παγκόσμιο πρόσθετο δασμό 10% ad valorem σε όλες τις εισαγωγές, βάσει της Section 122 του Trade Act του 1974.

Το νέο μέτρο τέθηκε σε ισχύ χτες, εφαρμόζεται οριζόντια σε όλες τις χώρες και προστίθεται στον βασικό τελωνειακό δασμό του Κωδικού HTS, καθώς και στις συνήθεις τελωνειακές επιβαρύνσεις όπου αυτές προβλέπονται. Η διάρκειά του ορίζεται έως τις 24 Ιουλίου 2026, δηλαδή έως 150 ημέρες, με δυνατότητα παράτασης κατόπιν έγκρισης του Κογκρέσου, ενώ παράλληλα οι προηγούμενοι δασμοί που είχαν επιβληθεί μέσω ΙΕΕΡΑ παύουν να ισχύουν.

ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΕΝΗ Η ΕΠΙΠΤΩΣΗ

Σύμφωνα με τον πρόεδρο του Συνδέσμου Εξαγωγέων Βορείου Ελλάδος (ΣΕΒΕ), Συμεών Διαμαντίδη, για την ελληνική αγορά η πρακτική επίπτωση της εξέλιξης είναι περιορισμένη.

Όπως επισημαίνει στο BnB Daily, στα περισσότερα ελληνικά προϊόντα που εξαγόταν στις ΗΠΑ οι δασμοί είχαν διαμορφωθεί στο 15%, ποσοστό το οποίο στην πράξη διατηρείται, καθώς η κατάργηση των προηγού-



Από αριστερά: Συμεών Διαμαντίδης, Πρόεδρος ΣΕΒΕ - Αλκιβιάδης Καλαμπόκης, Πρόεδρος Πανελληνίου Συνδέσμου Εξαγωγέων - Σπύρος Θεοδωρόπουλος, Πρόεδρος ΣΕΒ



μενων μέτρων συνοδεύτηκε από την επιβολή νέου αντίστοιχου επιπέδου επιβάρυνσης μέσω διαφορετικού μηχανισμού. Αντίθετα, χώρες που είχαν βρεθεί αντιμέτωπες με ιδιαίτερα υψηλούς δασμούς, όπως η Κίνα με επιβαρύνσεις έως και 50%, βλέπουν σημαντική αποκλιμάκωση.

Ο ίδιος σημειώνει ότι η Ευρωπαϊκή Ένωση δεν έχει ακόμη επικυρώσει κάποια νέα εμπορική συμφωνία με χειροπιαστό αποτέλεσμα, ενώ το περιβάλλον παραμένει απρόβλεπτο, καθώς η αμερικανική εμπορική πολιτική χαρακτηρίζεται από υψηλό βαθμό μεταβλητότητας. Παράλληλα, αναδεικνύεται ζήτημα για τις επιχειρήσεις εισαγωγών στις ΗΠΑ, καθώς οι δασμοί καταβάλλονται από τον εισαγωγέα, ο οποίος ενδέχεται να διεκδικήσει επιστροφή ποσών που καταβλήθηκαν βάσει των ακυρωθέντων μέτρων.

ΝΕΟ ΕΜΠΟΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Από την πλευρά του, ο πρόεδρος του Πανελληνίου Συνδέσμου Εξαγωγέων, Αλκιβιάδης Καλαμπόκης, κάνει λόγο για ένα νέο εμπορικό περιβάλλον, στο οποίο η απόφαση του Ανώτατου Δικαστηρίου έθεσε τέλος στο καθεστώς των υψηλών δασμών που είχαν επιβληθεί μέσω της ερμηνείας του νόμου ΙΕΕΡΑ.

Ο νέος δασμός 10% χαρακτηρίζεται προσωρινός και ενδέχεται να αυξηθεί έως και το 15%.

Για την Ελλάδα, σε αρκετές περιπτώσεις παρατηρείται ονομαστική μείωση από το 15% στο 10%, ωστόσο η τελική επιβάρυνση παραμένει ασαφής λόγω πιθανών εφαρμογών ρητρών "Most Favoured Nation" και πρόσθετων επιβαρύνσεων ανά προϊόν. Σε ορισμένες κατηγορίες, όπως τα ροδάκινα, οι

υφιστάμενοι δασμοί, που ανέρχονταν στο 17%, παραμένουν αμετάβλητοι.

ΤΟ ΖΗΤΗΜΑ ΤΩΝ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΚΑΤΑΒΛΗΘΕΝΤΩΝ ΔΑΣΜΩΝ

Αδιευκρίνιστο παραμένει επίσης το ζήτημα των επιστροφών προηγούμενως καταβληθέντων δασμών, με τις επιχειρήσεις να εξετάζουν ενδεχόμενες απαιτήσεις επιστροφής ποσών, διαδικασία που εκτιμάται ότι θα συνοδευτεί από σημαντικές διοικητικές διαδικασίες. Δεδομένου ότι το κόστος των δασμών επιβαρύνει τον εισαγωγέα και τελικά μετακυλιέται στην τελική τιμή του προϊόντος, οι λεπτομέρειες εφαρμογής αποκτούν κρίσιμη σημασία για την αγορά.

ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟ ΚΑΘΕΣΤΩΣ ΓΙΑ ΤΑ ΦΟΡΤΙΑ ΣΕ ΜΕΤΑΦΟΡΑ

Παράλληλα, ειδικό μεταβατικό καθεστώς φαίνεται να ισχύει για φορτία που βρίσκονται ήδη σε μεταφορά. Για εμπορεύματα που εισέρχονται στις ΗΠΑ μεταξύ 24 και 28 Φεβρουαρίου ενδέχεται να υπάρξουν εξαιρέσεις από την εφαρμογή του νέου δασμού, υπό συγκεκριμένες προϋποθέσεις, χωρίς όμως να έχουν ακόμη αποσαφηνιστεί πλήρως οι σχετικές διαδικασίες.

Οι εξαγωγείς και εισαγωγείς καλούνται να συνεργαστούν στενά με μεταφορείς και τελωνειακούς συμβούλους ώστε να εξετάσουν την επιλεξιμότητα πιθανών εξαι-

ρέσεων, καθώς το πλαίσιο παραμένει σε φάση ερμηνείας και εφαρμογής.

ΣΕΒ: WAIT AND SEE

Στάση αναμονής για την διευκρίνιση των τελικών σημείων της απόφασης του Ανώτατου Δικαστηρίου τηρεί ο Σύνδεσμος Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών, όπως αναφέρουν κύκλοι του στο BnB Daily.

Ο ΣΕΒ παρακολουθεί την ατζέντα των εξελίξεων, ενώ είναι σε επικοινωνία και με το Business Europe, μέχρις ότου αποσαφηνιστεί το τι θα ισχύσει για το θέμα των δασμών.

Στέλλα Αυγουστάκη
stella@notice.gr

> ΕΕ - ΗΠΑ

ΚΛΙΜΑΚΩΝΕΤΑΙ Η ΕΝΤΑΣΗ ΜΕΤΑ ΤΟΥΣ ΝΕΟΥΣ ΔΑΣΜΟΥΣ TRUMP

Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή ζήτησε την περασμένη Κυριακή από τις ΗΠΑ να τηρήσουν τους όρους της εμπορικής συμφωνίας ΕΕ-ΗΠΑ που επιτεύχθηκε πέρυσι, μετά την απόφαση του Ανώτατου Δικαστηρίου των ΗΠΑ, να ακυρώσει τους παγκόσμιους δασμούς του Donald Trump και την απάντησή του με την επιβολή νέων οριζόντιων επιβαρύνσεων.

Η Επιτροπή, η οποία διαπραγματεύεται την εμπορική πολιτική εκ μέρους των 27 κρατών-μελών της ΕΕ, ανέφερε ότι η Ουάσιγκτον οφείλει να παράσχει "πλήρη σαφήνεια" σχετικά με τα μέτρα που προτίθεται να λάβει μετά την απόφαση του δικαστηρίου.

Αφού το δικαστήριο ακύρωσε την Παρασκευή τους παγκόσμιους δασμούς του Trump, ο Αμερικανός Πρόεδρος ανακοίνωσε προσωρινούς, οριζόντιους δασμούς 10%, τους οποίους απείλησε ότι θα αυξήσει στο 15%.

"ΜΙΑ ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΕΙΝΑΙ ΣΥΜΦΩΝΙΑ"

"Η τρέχουσα κατάσταση δεν ευνοεί την επίτευξη δίκαιου, ισορροπημένου και αμοιβαία επωφελούς διατλαντικού εμπορίου και επενδύσεων, όπως συμφωνήθηκε από τις δύο πλευρές" που καθορίζει τους όρους της περυσινής εμπορικής συμφωνίας, ανέφερε η Επιτροπή. "Μια συμφωνία είναι συμφωνία". Τα σχόλια ήταν αισθητά πιο αυστηρά σε σύγκριση με την αρχική αντίδραση της Επιτροπής την Παρασκευή, όταν είχε δηλώσει



Ursula von der Leyen, Πρόεδρος, Κομισιόν - Donald Trump, Πρόεδρος ΗΠΑ

απλώς ότι μελετά το αποτέλεσμα της απόφασης του Ανώτατου Δικαστηρίου και παραμένει σε επαφή με την αμερικανική κυβέρνηση. Η περυσινή εμπορική συμφωνία προέβλεπε δασμό 15% από τις ΗΠΑ για τα περισσότερα προϊόντα της ΕΕ, με εξαίρεση όσα καλύπτονται από άλλους τομεακούς δασμούς, όπως ο χάλυβας. Προέβλεπε επίσης μηδενικούς δασμούς για ορισμένα προϊόντα, όπως αεροσκάφη και ανταλλακτικά.

Η ΕΕ συμφώνησε να καταργήσει εισαγωγικούς δασμούς σε πολλά αμερικανικά προϊόντα και απέσυρε την απειλή για αντίποινα με υψηλότερες επιβαρύνσεις.

ΝΕΑ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΕ;

Δεν είναι σαφές εάν οι νέοι δασμοί 15% του Trump υπερσχύουν της συμφωνίας ΕΕ-ΗΠΑ. Εάν συμβαίνει αυτό, οι εξαιρέσεις

μηδενικών δασμών της ΕΕ ενδέχεται να καταργηθούν.

Οι νέοι δασμοί θα μπορούσαν επίσης να επιβληθούν επιπλέον των ήδη υφιστάμενων αμερικανικών δασμών "ρήτρας πλέον ευνοούμενου κράτους" (most-favoured-nation), κάτι που δεν ισχύει στο πλαίσιο της συμφωνίας ΕΕ-ΗΠΑ.

Επιπλέον, το συγκριτικό πλεονέκτημα που διέθετε η ΕΕ με δασμό 15% φαίνεται να έχει εξαφανιστεί, καθώς ακόμη και χώρες χωρίς συμφωνία αντιμετωπίζουν πλέον το ίδιο Ο οργανισμός παρακολούθησης εμπορικής πολιτικής Global Trade Alert εκτιμά ότι η ΕΕ συνολικά θα βρεθεί σε δυσμενέστερη θέση κατά 0,8 ποσοστιαίες μονάδες, με την Ιταλία να αντιμετωπίζει επιπλέον επιβάρυνση 1,7 ποσοστιαίων μονάδων στους αμερικανικούς δασμούς.

> HELLENIQ ENERGY ΑΝΑΒΑΘΜΙΖΕΙ ΤΙΣ ΦΟΙΤΗΤΙΚΕΣ ΕΣΤΙΕΣ ΤΟΥ ΑΠΘ ΜΕ ΔΩΡΕΑ ΣΥΓΧΡΟΝΟΥ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ

Σε σημαντική δωρεά εξοπλισμού προς τις Φοιτητικές Εστίες του Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης προχώρησε η Helleniq Energy. Ο σύγχρονος εξοπλισμός, που περιλαμβάνει νέα λειτουργική επίπλωση για τα δωμάτια των φοιτητών – ανάμεσά τους και άτομα με αναπηρία – ανταποκρίνεται στις ανάγκες κάθε χώρου, όπως καθορίστηκαν από την αρμόδια υπηρεσία των Εστιών. Οι φοιτητικές εστίες του ΑΠΘ στεγάσουν περίπου 1.500 φοιτητές σε τέσσερα κτίρια και η Helleniq Energy επιδιώκει με τη δωρεά να



Από αριστερά: Ο Αντιπρύτανης Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Ανάπτυξης, Καθηγητής Νικόλαος Μαγγιώρος, η Πρόεδρος του Ιδρύματος Νεολαίας και Δια Βίου Μάθησης Άννα Ροκοφύλλου, ο Πρύτανης του ΑΠΘ, Καθηγητής Κυριάκος Αναστασιάδης, ο Διευθύνων Σύμβουλος της HELLENIQ ENERGY Ανδρέας Σιάμισις και ο Αντιπρύτανης του ΑΠΘ, Καθηγητής Ιάκωβος Μιχαηλίδης

αναβαθμίσει τις συνθήκες διαβίωσης, δίνοντας έμφαση στην ασφάλεια, την αξιοπρέπεια και τη λειτουργικότητα των χώρων.

ΣΤΗΡΙΞΗ ΤΩΝ ΑΕΙ

Ο CEO, Ανδρέας Σιάμισις, σημείωσε ότι η εταιρεία υποστηρίζει διαχρονικά τη δημόσια ανώτατη εκπαίδευση, με σκοπό να βελτιώσει την καθημερινότητα των φοιτητών και να αποτελέ-

σει κίνητρο για αφοσίωση στις σπουδές τους. Από την πλευρά του, ο Πρύτανης του ΑΠΘ, Καθηγητής Κυριάκος Αναστασιάδης, επισήμανε ότι η δωρεά αποτελεί ουσιαστική πράξη κοινωνικής ευθύνης, αναβαθμίζοντας τις συνθήκες διαβίωσης εκατοντάδων φοιτητών και ενισχύοντας την καθημερινότητά τους με όρους ασφάλειας, αξιοπρέπειας και λειτουργικότητας.

• Debrief •

ΟΠΟΥ... ΜΙΚΡΟΣ ΚΙ Η ΜΟΙΡΑ ΤΟΥ

Βγαίνοντας από την πολυκατοικία και κατηφορίζοντας προς τα δεξιά, σε διαδρομή 100 μέτρων από το σπίτι μου συναντώ τα εξής, κατά σειρά, μαγαζιά: σουβλατζίδικο, κορνιζάδικο, καφέ, γυμναστήριο, καφέ. Τη σειρά σπάει ένα νέο είδος "καταστήματος": ένα ευμέγεθες ισόγειο με smart lockers. Πλέον τα smart lockers φεύγουν από τα πεζοδρόμια και στεγάζονται σε σημεία που παλιότερα ήταν μικρές επιχειρήσεις λιανεμπορίου.

Στο σημερινό BnB Daily θα διαβάσετε ότι ο κύκλος εργασιών του λιανικού εμπορίου στη χώρα μας υποχώρησε πέρυσι, όπως είχε υποχωρήσει και το 2024. Σύμφωνα με σχετική μελέτη του Ινστιτούτου της ΕΣΕΕ το μάρμαρο το πλήρωσαν οι μικροί. Αντίθετα, οι μεγάλοι τα πήγαν μια χαρά, ενώ και οι μεσαίοι κάτι έκαναν.

Τα στοιχεία της ΕΣΕΕ απλά επιβεβαιώνουν αυτό που ακούμε και βλέπουμε όλοι: ο μικρός λιανεμπόρος έχει πρόβλημα και πιέζεται. Γιατί; Από που να το πρωτοπιάσεις;

- Η συντριπτική πλειονότητα των καταναλωτών βρίσκεται επίσης υπό οικονομική πίεση, επί μακρόν, οπότε κόβει από παντού
- Ενεργειακό κόστος, μισθοί υπαλλήλων,

ενοίκια, εμπορεύματα, όλα έχουν πάει πάνω

- Η επέλαση των ψηφιακών πληρωμών και η διασύνδεση POS με ταμειακές έχουν κάνει πολύ πιο δύσκολες τις συναλλαγές χωρίς απόδειξη
- Η ψηφιακή κάρτα εργασίας έχει σφίξει τα των εργασιακών σχέσεων
- Την ίδια στιγμή οι νεότερες γενιές δεν ψωνίζουν στη γειτονιά. Θα πάνε είτε στους μεγάλους, είτε θα τους σκάσει στο κινητό η διαφήμιση, θα παραγγείλουν με δυο-τρία taps, θα τους έρθει το προϊόν στο smart locker... και άντε γεια

Στεναχωριέμαι είναι αλήθεια. Πέρα, όμως, από τα προσωπικά συναισθήματα – τα οποία άλλωστε είναι αδιάφορα και αντιπαραγωγικά στο επιχειρείν – δεν έχω πεισθεί από το επιχειρήμα ότι με τη μεγάλη μαγαζιά κερδισμένος θα είναι πάντα και ο καταναλωτής. Γενικά, το επιχειρήμα ότι όσο πιο μεγάλος είσαι, τόσο καλύτερες τιμές προσφέρεις, δεν είναι νομοτελειακό. Αν γίνεις τόσο μεγάλος, που να μην σε τσιγκλάει ή να μην υπάρχει ο ανταγωνισμός, θα συνεχίσεις να προσφέρεις χαμηλές τιμές ή απλά θα κοιτάς το EBITDA;

Κατά πώς φαίνεται οι μικροί επιχειρηματίες θα συνεχίσουν να πιέζονται. Οι λύσεις για να επιβιώσουν, όπως το βλέπω, είναι μόνο δύο:

Πρώτον, προσφορά προϊόντων με ταυτότητα. Παράδειγμα, πάλι από τη γειτονιά μου: υπάρχει φούρνος που έχει ουρές, αλλά το ψωμί που κάνει είναι θεϊκό. Λίγο ακριβότερο, αλλά αξίζει και με το παραπάνω.

Δεύτερον, [αυτό που είχε γράψει πριν κανα δυο εβδομάδες Νεκτάριος Νώτης στο Editorial](#). Ισχύς εν τη ενώσει. Οι μικροί πρέπει να μεγαλώσουν. Κάθε μονάδα από μόνη της δεν μπορεί να το καταφέρει. Μπορούν, όμως, να προχωρήσουν σε συνενώσεις για να αποκτήσουν άλλο αποτύπωμα, σε όλο το εύρος του business τους.

Δεν είναι εποχές για εγωισμούς – με την καλή έννοια – και αναπόληση εποχών και μεγαλείων που δεν θα ξανάρθουν. Ούτε το κράτος μπορεί αλλάξει τον ρου των πραγμάτων. Είναι εποχή για γενναίες αποφάσεις, με ανοιχτό μυαλό.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

Business Maker

ΕΩΣ 200 ΧΙΛΙΑΔΕΣ ΛΙΓΟΤΕΡΟΙ ΕΠΙΣΚΕΠΤΕΣ ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΣΑΝΤΟΡΙΝΗ

Έντονος προβληματισμός επικρατεί στους φορείς της Σαντορίνης για τη φετινή πορεία της κρουαζιέρας. Οι πρώτες εκτιμήσεις δείχνουν αισθητή υποχώρηση του αριθμού των επισκεπτών, υπό το βάρος τόσο του νέου τέλους κρουαζιέρας όσο και των συνεπειών από το περυσινό σεισμικό φαινόμενο.

Καλά πληροφορημένες πηγές αναφέρουν ότι για τη σεζόν του 2026 αναμένεται μείωση έως και 200.000 επιβατών, κυρίως από τα μεγάλα κρουαζιερόπλοια που παραδοσιακά προσέφεραν πιο οικονομικά πακέτα και συγκέντρωναν υψηλούς όγκους επισκεπτών. Το νέο κόστος, σε συνδυασμό με

τη γενικότερη αναθεώρηση των δρομολογίων, φαίνεται να επηρεάζει κυρίως αυτό το τμήμα της αγοράς.

Στον αντίποδα, τα πρώτα μηνύματα δείχνουν αύξηση της δραστηριότητας στο yachting και στα μικρότερα, πιο ποιοτικά σκάφη, χωρίς ωστόσο η συγκεκριμένη κατηγορία να μπορεί να ανατρέψει το αρνητικό ισοζύγιο. Η καθαρή μεταβολή παραμένει αρνητική, με τον συνολικό αριθμό επισκεπτών να υποχωρεί. Την ίδια στιγμή, οι επιπτώσεις από τις σεισμικές δονήσεις που καταγράφηκαν πέρυσι στο νησί εξακολουθούν να επηρεάζουν τον προγραμματισμό. Όπως σημειώνουν οι ίδιες πηγές, η κρου-

αζιέρα λειτουργεί με ορίζοντα σχεδιασμού τουλάχιστον δύο ετών, με αποτέλεσμα αρκετές εταιρείες να εμφανίζονται φέτος πιο συγκρατημένες στις επιλογές τους. Ωστόσο, τα πρώτα στοιχεία για το 2027 δείχνουν τάσεις ανάκαμψης, γεγονός που δημιουργεί συγκρατημένη αισιοδοξία. Επίσης, η ευρύτερη ανάγκη για κυκλικότητα προορισμών οδηγεί σε ανακατανομή των δρομολογίων. Εταιρείες με ισχυρή παρουσία στην Ελλάδα, όπως η Celestyal, μετακίνησαν δραστηριότητες από την Θεσσαλονίκη και το Ηράκλειο προς την Ρόδο και τον Άγιο Νικόλαο, ενώ η MSC περιόρισε τις αφίξεις στην Σαντορίνη, ενισχύοντας σημαντικά την Σύρο.

Η ΤΡΙΤΗ ΘΗΤΕΙΑ ΣΤΟΥΡΝΑΡΑ ΚΑΙ ΤΑ ΣΕΝΑΡΙΑ ΓΙΑ ΠΑΤΕΛΗ

Πυκνώνει η κινητικότητα για τις εξελίξεις γύρω από την Τράπεζα της Ελλάδος, με επίκεντρο την ανανέωση της θητείας του Γιάννη Στουρνάρα στη θέση του διοικητή. Καλά πληροφορημένες πηγές αναφέρουν ότι οι αποφάσεις έχουν ουσιαστικά κλειδώσει — απλώς δεν έχουν ακόμη ανακοινωθεί. Υπάρχει όμως και μια έκπληξη.

Και αυτή ακούει στο όνομα Αλέξης Πατέλης! Ναι καλά διαβάσατε. Ο πρώην επικεφαλής του Οικονομικού Γραφείου του Πρωθυπουργού, Κυριάκου Μητσοτάκη, από το 2019 έως το τέλος του 2024, φέρε-

ται να είναι φαβορί για θέση υποδιοικητή. Οι ίδιες πηγές αναφέρουν ότι το όνομά του έχει μπει δυναμικά στο κάδρο, καθώς συνδυάζει αυτό, που σε αυτή τη φάση θεωρείται απαραίτητο: Διεθνή εμπειρία, επαφή με τις αγορές και - ίσως το σημαντικότερο - άμεση γνώση του τρόπου με τον οποίο διαμορφώνεται η οικονομική πολιτική. Και, φυσικά, διαθέτει την απαραίτητη τεχνοκρατική επάρκεια. Στοιχεία, που θεωρούνται κρίσιμα σε μια περίοδο, όπου η νομισματική πολιτική επιστρέφει στο προσκήνιο.

Το δεύτερο - και σημαντικότερο αφορά τον Γιάννη Στουρνάρα. Η τρίτη θητεία του θεωρείται, πλέον, θέμα χρόνου να ανακοινωθεί. Οι ίδιες πηγές τοποθετούν τις σχετικές ανακοινώσεις μέχρι τα μέσα Απριλίου, επιβεβαιώνοντας ότι υπάρχει πολιτική βούληση για συνέχεια και σταθερότητα στην κορυφή της κεντρικής τράπεζας. Οι δύο αποφάσεις, πάντως, δεν θα... τρέξουν παράλληλα. Η ανανέωση της θητείας του διοικητή αναμένεται να προηγηθεί, ενώ για τη θέση του υποδιοικητή ο χρόνος φαίνεται να μετρά διαφορετικά.



REAL ESTATE DAILY SECRET

THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της



NOTICE
CONTENT & SERVICES

**ΚΑΝΤΕ
ΕΓΓΡΑΦΗ
ΕΔΩ**

Business Insight

ΤΑ 4+1... ΨΙΛΑ ΓΡΑΜΜΑΤΑ ΤΗΣ ΣΥΜΦΩΝΙΑΣ ΦΕΣΣΑ - ΦΟΥΡΛΗ

Με έκπληξη αρχικά, με εύλογο ενδιαφέρον στη συνέχεια, υποδέχτηκε η κοινότητα την **ανακοίνωση της Quest holdings πως διαθέτει ποσοστό μεγαλύτερο του 5% στο μετοχικό κεφάλαιο της Fourlis Συμμετοχών.**

Πριν απ' οτιδήποτε άλλο, δύο λεπτομέρειες γνωστές στην αγορά που εξηγούν την εν λόγω εξέλιξη: **Θεόδωρος Φέσσας και Βασίλης Φουρλής έχουν φιλικές σχέσεις, αμφότεροι δε είναι μεγαλομέτοχοι ομίλων holdings** (έχει τη σημασία της η μορφή Συμμετοχών).

Πέραν όσων γράφτηκαν τα τελευταία 24ωρα - λίγο ως πολύ γνωστά, στην επιχειρηματική ομήγυρη - το Business Insight απευθύνθηκε σε καθ' ύλην αρμόδιο - αναλυτή γνώστη του ομίλου Fourlis.

Κατ' αυτόν η ουσία έγκειται στα "ψιλά γράμματα" της σχετικής διαδικασίας σύγκλισης των δύο ομίλων. Σε 4+1 σημεία εστιάσθηκε η προσέγγιση του, τα οποία μεταφέρω:

Ο χρόνος επιλογής για την εμφάνιση του ομίλου Quest - υπερβαίνοντας το όριο του 5% - καθώς η πλευρά Φέσσα έχτιζε θέση στο μ.κ. της Fourlis από το καλοκαίρι 2025 και μετά. **Οι αγορές μετοχών γίνονταν μέσω συγγενούς εταιρείας - της iQuibility ΕΠΕ** -ελεγχόμενη από την iSquare, συμφερόντων Quest holdings. Άρα ο Θεόδωρος Φέσσας δεν επιθυμούσε να αποκαλυφθεί εξ' αρχής - εύλογα θα πει κάποιος - ει μη μόνον σε χρονισμό που είχε ολοκληρωθεί η αποεπένδυση από την Flex Fin (εξαγοράσθηκε από την Alpha Bank) όπως και από το Elikonos 2. **Η συμμετοχή γινόταν υπό την Apeiron fund of funds.** Από τα συγκριτικά πλεονεκτήματα μίας συμμετοχών, η δαιδαλώδης δομή της (που σε ανάλογες περιπτώσεις δίνει την δυνατότητα στον ενεργούνα να

επιχειρεί δίχως να εμφανίζεται).

Ο όμιλος Fourlis επιχειρεί τον μεγαλύτερο και πιο σύνθετο λειτουργικό μετασχηματισμό των τελευταίων ετών. Για παράγοντα ο οποίος γνωρίζει τον Βασίλη Φουρλή από την εποχή των επαφών του με τον Ingvar Kamprad στην Στοκχόλμη, προσπαθώντας να πείσει τον billionaire ιδρυτή της IKEA να φέρει τον σουηδικό κολοσσό στην Ελλάδα. Πρόκειται για το **δεύτερο προσωπικό μεγάλο στοίχημα της δεύτερης γενιάς της οικογένειας.**

Είναι δε τόσο σημαντικό (αναλογικά πάντα), καθώς επιχειρείται σε περίοδο αλλαγής σελίδας για την εγχώρια επιχειρηματικότητα, με ό,τι αυτό μπορεί να σημαίνει προοπτικά. Πρακτικά **εισέρχεται σε φάση επιτάχυνσης, (τριετούς) προγράμματος μετασχηματισμού με στόχο τη δημιουργία ενός ενιαίου λειτουργικού μοντέλου** που θα στηρίζει την περαιτέρω ανάπτυξη του. Επί της ουσίας πρόκειται για αναδιάρθρωση που θα ενοποιεί δεδομένα, αποθήκες, διανομές, CRM, forecasting και οικονομικές διαδικασίες σε όλες τις χώρες δραστηριοποίησης.

Και εδώ έρχεται η πλευρά Φέσσα, που ναι μεν προχωρά σε μία κίνηση κατ' αρχήν επενδυτικού χαρακτήρα θεωρώντας πως ο υποτιμημένος (under valued) όμιλος Fourlis θα τιμολογηθεί εύλογα - αποκομίζοντας υπεραξίες - **πλην όμως έχει ευρύτερο χαρακτήρα.** Παράλληλα στέλνοντας μηνύματα προς κάθε κατεύθυνση. Οι παλαιότεροι θα ενθυμούνται πως **στα μέσα της δεκαετίας του '90 ο Βασίλης Φουρλής πήρε μία απόφαση που άλλαξε ριζικά τη μέχρι τότε ταυτότητα της εταιρείας: η είσοδος στη λιανική μέσω της εξαγοράς της Κωτσόβολος.** Μέσω αυτής της

αλλαγής συμφωνήθηκαν αργότερα τα deals με IKEA και Intersport. Τα χρόνια παρήλθαν, ο Κωτσόβολος πουλήθηκε, άλλαξε χέρια.

Οι νεότεροι θα γνωρίζουν για το **ενδιαφέρον του Θεόδωρου Φέσσα για αποκτήσει την γνωστή αλυσίδα** - η Quest holdings συμμετείχε στο αρχικό στάδιο εκδήλωσης ενδιαφέροντος, που συντόνιζε η Citigroup για λογαριασμό της μητρικής εταιρείας Currgys.

Για τον αναλυτή, η σύμπλευση Φέσσα-Φουρλή θα μπορούσε να ιδωθεί ως προοίμιο ευρύτερης (και στενότερης) συνεργασίας δύο ισχυρότατων retailers καθώς ο κλάδος έχει εισέλθει σε στάδιο δομικών ανακατατάξεων.

Σε αυτή την περίοδο, **η ΔΕΗ προωθεί το μετασχηματισμό της Κωτσόβολος σε one stop shop** για προϊόντα και υπηρεσίες σε ενέργεια, τηλεπικοινωνίες, είδη σπιτιού, ενώ θα επεκταθεί και στην αντιπροσώπευση λευκών συσκευών.

Fourlis και Quest δραστηριοποιούνται (συμπληρωματικά) στο ευρύ πεδίο που επιχειρεί να ανοίξει η ΔΕΗ, με αιχμή την Κωτσόβολος.

Τέλος, για τον ίδιο μόνο τυχαίο δεν είναι το γεγονός πως από τον Ιούνιο 2025 **το όλο project μετασχηματισμού της Fourlis Συμμετοχών έχει αναλάβει ο Γιάννης Βασιλάκος.** Συνοπτικά η θητεία του, μέχρι πέρυσι το καλοκαίρι: στην Κωτσόβολος (2010 έως 2025)- με την αγορά να του πιστώνει το mega deal με την ΔΕΗ. Είχαν προηγηθεί, όμιλος Public (διευθυντής λιανικής), Multirana (εμπορικός διευθυντής) με αφετηρία την Πουλιάδης (marketing manager), Informer.

Αυτά, για την ώρα, για ένα θέμα που πιθανότατα θα απασχολήσει και πάλι την κοινότητα. Μέσα στο 2026, όπως εκτιμά ο αναλυτής.

> ATLANTIC SEE LNG TRADE ΜΕ ΠΟΙΟΥΣ ΥΠΕΓΡΑΨΕ 4 ΣΥΜΦΩΝΙΕΣ ΠΩΛΗΣΗΣ ΑΜΕΡΙΚΑΝΙΚΟΥ LNG

Νέες μακροχρόνιες συμφωνίες πώλησης αμερικανικού LNG με τέσσερις χώρες εξασφάλισε η Atlantic SEE LNG Trade, στο πλαίσιο της υπουργικής συνόδου που διοργανώθηκε στην Washington από τον Λευκό Οίκο και το Εθνικό Συμβούλιο Ενεργειακής Κυριαρχίας των ΗΠΑ (NEDC), με θέμα τη διατλαντική ενεργειακή συνεργασία.

ΟΙ ΣΥΜΦΩΝΙΕΣ

Συγκεκριμένα, η Atlantic SEE LNG Trade, στην οποία ο Όμιλος AKTOR συμμετέχει κατά 60% και η ΔΕΠΑ Εμπορίας κατά 40%, υπέγραψε μακροχρόνιες συμφωνίες πώλησης LNG με 4 χώρες του Κάθετου Διαδρόμου:

- Με το Υπουργείο Υποδομών και Ενέργειας της Αλβανίας
- Με τη δημόσια εταιρεία Bulgargaz της Βουλγαρίας
- Με την Aluminij Industries και την M.T. Abraham group της Βοσνίας – Ερζεγοβίνης
- Με την Naftogaz της Ουκρανίας

Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΕΠΙΛΟΓΗ ΤΩΝ ΗΠΑ

Με τις συγκεκριμένες συμφωνίες, η Ελλάδα βρίσκεται στο επίκεντρο μίας

στρατηγικής επιλογής των ΗΠΑ να χρησιμοποιηθεί η χώρα μας ως είσοδος του αμερικανικού LNG, που προσφέρει στην Ευρώπη ενεργειακή εναλλακτική εν όψει της απαγόρευσης του ρωσικού φυσικού αερίου.

Την Atlantic SEE LNG Trade εκπροσώπησε ο Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας (και επικεφαλής του Ομίλου AKTOR), Αλέξανδρος Εξάρχου, ο οποίος και υπέγραψε τις σχετικές συμφωνίες.

Ο κ. Εξάρχου βρίσκεται εδώ και λίγες ημέρες στην Ουάσινγκτον, προετοιμάζοντας τις εμπορικές συνομιλίες, σε συνεργασία με Αμερικανούς αξιωματούχους και άλλους σημαντικούς παράγοντες του κάθετου διαδρόμου.

ΚΟΜΒΙΚΟΣ Ο ΡΟΛΟΣ GUILFOYLE

Αξίζει να σημειωθεί ότι τόσο για την υλοποίηση του Κάθετου Διαδρόμου, όσο και για την διοργάνωση της υπουργικής συνόδου έχει καταβάλει εντατικές προσπάθειες η Πρέσβης των ΗΠΑ στην Αθήνα, κυρία Kimberly Guilfoyle.



BnSECRET

- **1/ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΕΣ ΤΡΑΠΕΖΕΣ: ΙΣΧΥΡΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝ ΑΠΟ FUNDS ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ**
- Μία νέα τάση καταγράφεται στο εγχώριο banking. Funds και επιχειρηματίες συναντούν τις διοικήσεις συνεταιριστικών προκειμένου να μπουν μετοχικά σε αυτές. Οι λόγοι; Πρώτον μετατρέπονται σε ΑΕ, δεύτερον οι νέοι κανονισμοί της ΤτΕ είναι πιο ευνοϊκοί και τρίτον μέσω των συνεταιριστικών μπαίνουν στο εγχώριο τραπεζικό σύστημα που αναπτύσσεται. Εν αναμονή εξελίξεων, λοιπόν, με βροχή αυξήσεων μετοχικού κεφαλαίου...

- **2/ ΠΩΣ ΘΑ ΤΡΕΧΕΙ ΤΩΡΑ ΤΟΝ ΣΤΟΛΟ ΤΟΥ Ο ΖΗΣΙΜΑΤΟΣ**

- Σε μια σημαντική στρατηγική συμφωνία, που αλλάζει τα δεδομένα της διαχείρισης του στόλου της, προχώρησε η Silk Searoad Maritime, συμφερόντων του Έλληνα πλοιοκτήτη, Ανδρέα Ζησιμάτου. Η ναυτιλιακή εταιρεία, με έδρα την Βούλα, παραδίδει τα κλειδιά της τεχνικής διαχείρισης των πλοίων της στον ναυτιλιακό κολοσσό V.Group. Η νέα συμφωνία αφορά τη διαχείριση συνολικά οκτώ δεξαμενόπλοιων και φορτηγών πλοίων (bulkers). Πιο αναλυτικά, ο στόλος της Silk Searoad απαρτίζεται από τέσσερα πλοία τύπου kamsarmax, ένα handysize και τρία MR, όλα κατασκευασμένα μεταξύ 2009 και 2012. Παράλληλα, σύμφωνα με την ιστοσελίδα της εταιρείας, στο παρελθόν έχουν πωληθεί άλλα πέντε πλοία (τέσσερα MR και ένα kamsarmax, ναυπήγησης 2006-2021). Ιδρυθείσα το 2020, η Silk Searoad δημιουργήθηκε με ξεκάθαρο στρατηγικό όραμα εν μέσω μιας περιόδου ύφεσης για την αγορά των δεξαμενόπλοιων. Ο όμιλος πραγματοποίησε τότε μια άκρως υπολογισμένη είσοδο, αποκτώντας τρία product tankers —ένα νεότευκτο 35.000-dwt και δύο MR κατασκευής 2006— σε ιστορικά χαμηλές τιμές, κεφαλαιοποιώντας τις ευκαιρίες της αγοράς. Τη διαχείριση αναλαμβάνει πλέον η V. Ships Greece, η οποία διαθέτει περισσότερα από 30 χρόνια εμπειρίας στον κλάδο, διεκδικώντας τον τίτλο της πρώτης και μεγαλύτερης εταιρείας παροχής υπηρεσιών διαχείρισης πλοίων για λογαριασμό τρίτων (third-party) στην Ελλάδα.

Editorial

ΟΙ ΚΑΤΣΑΡΙΔΕΣ ΤΟΥ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΥ ΚΥΚΛΟΥ

Ήταν Μάρτιος του 2007, είχε μόλις τελειώσει το κεντρικό δελτίο ειδήσεων του MEGA και καθόμουν στο γραφείο μου, στην αίθουσα σύνταξης, οργανώνοντας την επόμενη ημέρα και σχολιάζοντας την επικαιρότητα με άλλους δημοσιογράφους.

Τότε, χτύπησε το τηλέφωνό μου.

Ήταν ένας αναλυτής της αγοράς ακινήτων, με τον οποίο τα λέγαμε πυκνά-συχνά:

-Μπερ τώρα στο site του CNN. Δες τί γίνεται και κάλεσέ με. Έχει πτωχεύσει μια μικρή τράπεζα στην Minnesota.

Αυτό και έκανα.

Διάβασα τη σχετική είδηση, σύμφωνα με την οποία η συγκεκριμένη - πολύ μικρή - τράπεζα είχε οδηγηθεί σε κατάρρευση, λόγω της αδυναμίας αποπληρωμής πλήθους ενυπόθηκων δανείων από πελάτες της.

Κάλεσα τον αναλυτή αμέσως μετά.

Μιλήσαμε πάνω από μία ώρα, κατά την οποία μου εξήγησε αναλυτικά το τί συνέβαινε σε όλη την αγορά των subprime, επιμένοντας ότι "η περίπτωση αυτής της τράπεζας δεν είναι κάτι μεμονωμένο. Στο χρέος και στα δάνεια αυτής έχουν επενδύσει μεγαλύτερες

τράπεζες και επενδυτικά σπίτια. Θα έρθει ντόμινο εξελίξεων".

Συζήτησα το θέμα εσωτερικά εκείνο το βράδυ, αλλά και την επόμενη μέρα, στη σχετική σύσκεψη για το δελτίο.

Επέμεινα πολύ στο θέμα αυτό και κατάφερα να εξασφαλίσω 30 δευτερόλεπτα στο κεντρικό δελτίο, όπου θα έπρεπε να εξηγήσω το τί συμβαίνει.

Άλλος χρόνος δεν μου δόθηκε.

Οι μήνες πέρασαν και φτάσαμε στον Ιούλιο της ίδιας χρονιάς, όπου

προέκυψαν και άλλα κανόνια, επτά

μικρών τραπεζών, την ίδια μέρα.

Ζήτησα πάλι χρόνο στο δελτίο, και πήρα, με πολύ επιμονή ένα μικρό live.

Την επόμενη ημέρα, ο κακός χαμός στην Wall Street.

Το θέμα άρχισε να παίζει παντού στα ξένα media.

Δικαιώθηκα και πήρα πολύ περισσότερο χρόνο (και πόντους εσωτερικά, αλλά αυτό αφορούσε μόνο εμένα).

Ένα χρόνο μετά, έσκασε η Lehman, και τα υπόλοιπα είναι γνωστά.

Γιατί τα αναφέρω αυτά.

Διότι διάβασα τις δηλώσεις του Dimon, της JP Morgan, που βλέπει αυτή την περίοδο παραλληλισμούς με το 2005-

2007. Πριν, δηλαδή, την κατάρρευση του χρηματοπιστωτικού συστήματος στις Ηνωμένες Πολιτείες.

"Βλέπω μερικούς ανθρώπους να κάνουν κάποια ανόητα πράγματα. Απλώς κάνουν ανόητα πράγματα για να δημιουργήσουν καθαρά κέρδη από τόκους. Ο πιστωτικός κύκλος τελικά θα επιδεινωθεί ξανά - αν και δεν είμαι σίγουρος πότε..".

Να θυμίσω ότι ο Διευθύνων Σύμβουλος της JP Morgan κρούει εδώ και μήνες τον κώδωνα του κινδύνου.

Όταν η αυτοκινητοβιομηχανία Tricolor Holdings και η προμηθεύτρια ανταλλακτικών αυτοκινήτων First Brands Group κατέρρευσαν πέρυσι, ο ίδιος ανέφερε ότι εάν δει κανείς μία κατσαρίδα, σημαίνει ότι πιθανότατα θα εμφανιστούν και άλλες.

Τότε, η κατσαρίδα ήταν η τράπεζα από την Minnesota.

Τώρα, οι άλλες κατσαρίδες μπορεί να είναι εταιρείες Τεχνητής Νοημοσύνης. Σε κάθε περίπτωση, υπάρχει πάντα μία έκπληξη σε έναν πιστωτικό κύκλο.

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης
nectarios@notice.gr

SÒ POSH!

the trendletter

ΕΠΕΙΔΗ...
BUSINESS IS BUSINESS, PLEASURE IS PLEASURE!

Κάθε Σάββατο στις 9.30

ΤΟ ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΟ NEWSLETTER

GINE ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ



ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ ΨΗΦΙΑΚΟ NEWSLETTER
ΓΙΑ ΤΟΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΚΛΑΔΟ
Τιμή συνδρομής: 300€ + Φ.Π.Α./έτος



Βαλαωρίτου 9, 106 71 Κολωνάκι, Τ. 210 3634061