



> ΑΤΤΙΚΑ GROUP

Ανθεκτικός τζίρος και βελτιωμένη βάση κόστους το 2026
- Συγχώνευση θυγατρικών, θετική εικόνα στο hospitality



> ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ

Γιατί άλλαξε το πρόγραμμα επέκτασης,
τί περιμένει η διοίκηση ανά δραστηριότητα



> HOLLAND & BARRETT

Τρέχει με +20% στο οκτάμηνο
- Έπεσαν οι υπογραφές Furlis – DrP Group



> HEDGE FUNDS

Η Αθήνα διεκδικεί τους... φυγάδες του Λονδίνου
- Σε πρώτο πλάνο Millennium, Verition και Rokos

Editorial

Πετροδóλαρα στο Βερολίνο:
Το τέλος του γερμανικού μύθου

Debrief

Δώσεεε

Business Maker

- Μπαράζ επαφών με funds για τον Τζαννετάκη της Motor Oil
- Το μήνυμα Κοντόπουλου για τις αποταμιεύσεις – Πώς θα πιάσουν τόπο

Business Insight

HelleniQ Energy: Η αλλαγή μοντέλου, τα ισχυρά μεγέθη και τα σενάρια για διάθεση ποσοστών

BnSecret

- Ο άγνωστος πόλεμος των asset managers
- Ποιος... πουλάει τον Απόστολο Βακάκη

> HEDGE FUNDS

Η ΑΘΗΝΑ ΔΙΕΚΔΙΚΕΙ ΤΟΥΣ... ΦΥΓΑΔΕΣ ΤΟΥ ΛΟΝΔΙΝΟΥ – ΣΕ ΠΡΩΤΟ ΠΛΑΝΟ MILLENNIUM, VERITION ΚΑΙ ROKOS

Η Millennium Management προετοιμάζεται να ανοίξει το πρώτο της γραφείο στην Αθήνα, ενισχύοντας τη θέση της ελληνικής πρωτεύουσας ως ανερχόμενου προορισμού για hedge funds και επενδυτικά στελέχη υψηλού εισοδήματος.

Η multistrategy επενδυτική εταιρεία του Izzy Englander βρίσκεται σε συζητήσεις με τις ελληνικές αρχές για τη δημιουργία της νέας βάσης και το ενδεχόμενο στελέχωσης της. Μεταξύ των στελεχών που εξετάζουν τη μετακίνηση στην Ελλάδα είναι, σύμφωνα με πηγές με γνώση της υπόθεσης, ο Rahul Chopra, portfolio manager με έδρα το Λονδίνο, όπως αναφέρει το Reuters.

Παράλληλα, η Verition Fund Management διερευνά σε αρχικό στάδιο το ενδεχόμενο δημιουργίας γραφείου στην Αθήνα, χωρίς μέχρι στιγμής να έχει ληφθεί οριστική απόφαση.

Millennium, Verition και Rokos διαχειρίζονται συνολικά περίπου \$134 δισ.

ΕΠΑΦΕΣ ΠΙΕΡΡΑΚΑΚΗ ΣΤΟ ΛΟΝΔΙΝΟ

Οι εξελίξεις έρχονται καθώς η Ελλάδα εντείνει την προσπάθεια προσέλκυσης πλούσιων ιδρυτών και στελεχών hedge funds από το Ηνωμένο Βασίλειο. Ο Υπουργός Οικονομικών, Κυριάκος Πιερρακάκης, αναμένεται

να πραγματοποιήσει στο Λονδίνο επαφές με εκπροσώπους του χρηματοπιστωτικού κλάδου, με αντικείμενο πιθανές μετακινήσεις στην Ελλάδα.

Η προσέγγιση αυτή αποκτά μεγαλύτερη βαρύτητα μετά την απόφαση του Chris Rokos, ιδρυτή της Rokos Capital Management, να εγκαταλείψει το Ηνωμένο Βασίλειο για την Ελλάδα.

Το Λονδίνο εξακολουθεί να αποτελεί το σημαντικότερο κέντρο hedge funds εκτός ΗΠΑ, με τον κλάδο να στηρίζει περίπου 40.000 θέσεις εργασίας και να αποφέρει φορολογικά έσοδα £3,9 δισ. Ωστόσο, η αύξηση της φορολογικής επιβάρυνσης των πλουσιότερων φορολογουμένων ενισχύει τον ανταγωνισμό από άλλες δικαιοδοσίες.

Η ΜΑΧΗ ΓΙΑ ΤΟ... ΤΑΛΕΝΤΟ

Τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα, η Ελβετία, η Σιγκαπούρη και το Χονγκ Κονγκ έχουν ήδη αναδειχθεί σε εναλλακτικούς προορισμούς. Μεγάλα hedge funds, όπως η Millennium, η Point72 και η Qube Research & Technologies, έχουν μεταφέρει traders στο Ντουμπάι, όπου δεν υπάρχει φόρος εισοδήματος.

Για τα multistrategy hedge funds, η γεωγραφική παρουσία δεν είναι μόνο ζήτημα φορολογίας. Η πρόσβαση σε κορυφαία στελέχη

αποτελεί κρίσιμο ανταγωνιστικό πλεονέκτημα, καθώς οι ομάδες traders είναι ο πυρήνας της παραγωγής κερδών.

Η Millennium διαθέτει προσωπικό σε περισσότερες από 140 τοποθεσίες παγκοσμίως, ενώ η Brevan Howard έχει πλέον περισσότερους από 100 εργαζομένους στο Abu Dhabi.

ΤΑ ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ ΤΗΣ ΑΘΗΝΑΣ

Η Ελλάδα μπορεί να αξιοποιήσει το φορολογικό της καθεστώς, την ποιότητα ζωής και την πρόσβαση στην Ευρώπη για να προσελκύσει στελέχη που έχουν μεγάλη γεωγραφική κινητικότητα, όπως αναφέρει το Bloomberg. Ωστόσο, το Λονδίνο διατηρεί σημαντικά πλεονεκτήματα, από το οικοσύστημα των χρηματοοικονομικών υπηρεσιών και τις βαθιές κεφαλαιαγορές έως τα πανεπιστήμια και τη δεξαμενή εξειδικευμένου προσωπικού.

Η δημιουργία νέων βάσεων από μεγάλα hedge funds στην Αθήνα θα αποτελούσε, επομένως, περισσότερο ένδειξη αλλαγής των ισορροπιών παρά άμεση απειλή για το Λονδίνο. Η ελληνική πρωτεύουσα, πάντως, φαίνεται να περνά πλέον από τη θεωρία στην πράξη, διεκδικώντας ένα μικρό αλλά ολοένα πιο ορατό κομμάτι της παγκόσμιας αγοράς hedge funds.



Από αριστερά:
Israel "Izzy"
Englander,
ιδρυτής,
Millennium
Management
- Chris Rokos,
ιδρυτής,
Rokos Capital
Management -
Josh Goldstein,
Πρόεδρος &
COO, Verition



FOOD FORWARD

From Farm to Future

2 SEASON

Το μεγαλύτερο συνέδριο για τον κλάδο των Τροφίμων & Ποτών **επιστρέφει**



5-6 Νοεμβρίου 2026

HYATT REGENCY THESSALONIKI

ΜΕ ΤΗΝ ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑ ΤΗΣ



NOTICE

CONTENT & SERVICES

POWERED BY

FORUM S.A.
TRADE SHOWS • PUBLICATIONS

Για περισσότερες πληροφορίες:



AGAPITOU MARIA
Head of Management Systems & Products Certification Division of TÜV AUSTRIA Hellas



DIMITRIADIS YIORGOS
Chef & Culinary director



DIMORAGKAS VAIOS
Managing Director, NIELSEN, Greece & Bulgaria



KAKKAVAS CHRISTOS
Executive Advisor JLL, Athens Economics



KATRIVANOS PERIKLIS
CEO, Nera Pigon Grammou S.A.



KINTZIOS SPYRIDON
Rector, Agricultural University of Athens



KONTOS DIMITRIS
Chief Operating Officer, METRO



KOUTSOURADI ARGYRO
CEO & Founder, Myrovalos Organics



LALATSI HARIS
Market Analyst



LOULOUMARIS SYMEON
Country Manager Danone Specialized Nutrition, Plant Based, Dairy Numil Hellas S.A.



MAVROS ATHANASIOS
Partner EY Consumer & Health Leader for Southeastern Europe



OIKONOMIDIS GIORGOS
Founder 45 Fish Butchery/Chef



PAPACHRISTOS CHARALAMBOS
President, SEFYMEN



POTAMITIS ANTONIS
President & CEO, WEST Group & President, Institute of Sales of Greece



SIDERIS NATASHA
CEO & Founder, Tashas Group



SINODINOS DIMITRIS
President, SEET



TAKOULAS VAGGELIS
Purchasing Director, METRO



TOURALIAS APOSTOLOS
Chairman, HAPO



VAPORIDIS STELIOS
Project Development Manager in the Agri Food Sector TÜV AUSTRIA Hellas



ZOUKAS KOSTAS
President, PEMETE

PLATINUM SPONSOR



GOLD SPONSOR



SILVER SPONSORS



Elikonos Capital



BANKING PARTNER

ExportGate

EUROBANK

SUPPORTERS



ΜΕ ΤΗΝ ΑΙΓΙΔΑ



> **SAMSUNG**

ΑΝΤΕΠΙΘΕΣΗ ΜΕΤΑ ΤΟ ΛΑΝΣΑΡΙΣΜΑ ΤΟΥ ΑΝΑΔΙΠΛΟΥΜΕΝΟΥ IPHONE

Η Samsung περνά στην αντεπίθεση μετά την είσοδο της Apple στην αγορά των αναδιπλούμενων smartphones, επιχειρώντας να αξιοποιήσει το τεχνολογικό της προβάδισμα και την πολυετή εμπειρία της σε μια κατηγορία που η ίδια βοήθησε να δημιουργηθεί. Η Apple παρουσίασε το πρώτο αναδιπλούμενο iPhone, το iPhone Duo, με τιμή \$1.999, [όπως σας ενημέρωσε χθες το BnB Daily](#). Η Samsung είχε παρουσιάσει λιγότερο από δύο μήνες νωρίτερα το Galaxy Z Fold 8, το οποίο κοστίζει \$1.899.

Η κίνηση της Apple θεωρείται σημαντική για μια αγορά που μέχρι σήμερα παραμένει σχετικά εξειδικευμένη. Η Counterpoint εκτιμά ότι η Apple θα μπορούσε να κατακτήσει 25% της παγκόσμιας αγοράς foldables φέτος, έναντι 38% της Samsung.

Η ΕΠΙΘΕΤΙΚΗ ΚΑΜΠΑΝΙΑ

Η Samsung έχει ήδη ξεκινήσει παγκόσμια καμπάνια, με διαφημιστικές πινακίδες σε πόλεις όπως η Σεούλ, το Τόκιο και το Λονδίνο. Με συνθήματα όπως "Welcome to Foldables" και "The World's Lightest Fold", η εταιρεία επιχειρεί να αναδείξει τον λεπτό και ελαφρύ σχεδιασμό των συσκευών της.

Παράλληλα, η Samsung αξιοποίησε τα social media για να επιτεθεί ευθέως στην Apple, με σαρκαστικές αναρτήσεις που υποστηρίζουν ότι το iPhone Duo δεν εισάγει ουσιαστική καινοτομία στην κατηγορία.

Η αντιπαράθεση είναι ιδιαίτερα ενδιαφέρουσα, καθώς η Apple εισέρχεται σε μια αγορά

στην οποία η Samsung έχει ήδη παρουσιάσει οκτώ γενιές foldable smartphones. Η κορεατική εταιρεία λάνσαρε το πρώτο της μοντέλο μαζικής αγοράς το 2019, αντιμετωπίζοντας αρχικά προβλήματα αξιοπιστίας στις οθόνες.

ΤΟ ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑ ΤΗΣ SAMSUNG

Η Samsung θεωρεί ότι η εμπειρία και η κλίμακά της αποτελούν σημαντικά ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα. Διαθέτει ισχυρό παγκόσμιο δίκτυο διανομής, τεχνογνωσία στην κατηγορία και εφοδιαστική αλυσίδα που έχει αναπτυχθεί επί χρόνια.

Μάλιστα, η Apple βασίζεται σε σημαντικό βαθμό στην τεχνολογία της Samsung για το νέο της αναδιπλούμενο iPhone, καθώς η Samsung Display αποτελεί βασικό προμηθευτή αναδιπλούμενων οθονών.

Αυτό δεν σημαίνει ότι η Samsung μπορεί να θεωρεί δεδομένη την κυριαρχία της. Η Apple έχει αποδείξει επανειλημμένα ότι μπορεί να εισέρχεται σε ώριμες κατηγορίες και να αποκτά γρήγορα σημαντικό μερίδιο, αξιοποιώντας το ισχυρό brand και το οικοσύστημά της. Το ερώτημα πλέον είναι αν η Apple θα καταφέρει να μετατρέψει τα foldables από εξειδικευμένο προϊόν σε mainstream κατηγορία. Αν συμβεί αυτό, η Samsung θα βρεθεί αντιμέτωπη με τον ισχυρότερο ανταγωνιστή της μέχρι σήμερα — αλλά και με την πρόκληση να αποδείξει ότι η πολυετής πρωτοπορία της εξακολουθεί να αποτελεί πραγματικό πλεονέκτημα.



Je-Yoon Shin,
Πρόεδρος,
Samsung



> **SUNLIGHT GROUP**

ΝΕΑ ΓΡΑΜΜΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΜΠΑΤΑΡΙΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΝΑΥΤΙΛΙΑ ΣΤΗΝ ΞΑΝΘΗ

Σε λειτουργία τέθηκε νέα εξειδικευμένη και αυτοματοποιημένη γραμμή παραγωγής και συναρμολόγησης συστημάτων μπαταριών για ναυτιλιακές εφαρμογές στις εγκαταστάσεις της Sunlight Group στην Ξάνθη.

Η νέα παραγωγική δραστηριότητα αφορά τη θυγατρική Lehmann Marine και ενισχύει την παρουσία του ομίλου στην αναπτυσσόμενη αγορά της ηλεκτροκίνησης στη ναυτιλία. Μετά την ολοκλήρωση της συναρμολόγησης και του ποιοτικού ελέγχου των πρώτων 82 μονάδων μπαταριών CUBE, η γραμμή βρίσκεται πλέον σε πλήρη λειτουργία.

ΠΟΙΟΣ ΕΙΝΑΙ Ο ΣΤΟΧΟΣ

Η εγκατάσταση έχει σχεδιαστεί για ετήσια παραγωγική δυναμικότητα έως 300 MWh, ενώ υπάρχει δυνατότητα προσθήκης επιπλέον γραμμών στο μέλλον, ανάλογα με τη ζήτηση.

Στο νέο μοντέλο παραγωγής, η αυτοματοποιημένη συναρμολόγηση των συστημάτων πραγματοποιείται στην Ξάνθη, ενώ η τελική δοκιμή παρουσία του πελάτη πραγματοποιείται στις εγκαταστάσεις της Lehmann Marine στο Αμβούργο. Με τον τρόπο αυτό, ο όμιλος επιδιώκει να συνδυάσει την παραγωγική δυνατότητα της Sunlight στην Ελλάδα με την τεχνογνωσία της Lehmann Marine στην πώληση, εγκατάσταση και υποστήριξη συστημάτων αποθήκευσης ενέργειας για τη ναυτιλία.

Η νέα δραστηριότητα εντάσσεται στον σχεδιασμό για τη δημιουργία ευρωπαϊκής αλυσίδας παραγωγής συστημάτων μπαταριών για τη ναυτιλία, από τον σχεδιασμό και την παραγωγή έως την εγκατάσταση και το service.

> ΥΠΕΘΟΟ – ΑΑΔΕ

myLEX: Η ΝΕΑ ΨΗΦΙΑΚΗ ΠΥΛΗ ΝΟΜΟΘΕΤΙΚΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗΣ

Παρουσιάστηκε χθες το myLEX, η νέα ψηφιακή πύλη νομοθετικής πληροφόρησης της Ανεξάρτητης Αρχής Δημοσίων Εσόδων (ΑΑΔΕ) και του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών.

Όπως ανακοινώθηκε, το myLEX αποτελεί ένα σύγχρονο, ενιαίο, διασυνδεδεμένο ψηφιακό περιβάλλον νομοθετικής πληροφόρησης, ελεύθερα διαθέσιμο σε όλους, που συγκεντρώνει σε ένα σημείο το νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο που αφορά τη Φορολογία, τα Τελωνεία και το Γενικό Χημείο. Σκοπός του, τονίζεται, είναι να αποτελέσει τον καθημερινό σύμμαχο για τους πολίτες και το απαραίτητο εργαλείο δουλειάς για επιχειρήσεις και επαγγελματίες, προσφέροντας γρήγορες κι έγκυρες απαντήσεις, κύρος, ακρίβεια και ασφάλεια δικαίου.

ΤΙ ΠΡΟΣΦΕΡΕΙ

Ειδικότερα, η ψηφιακή πύλη myLEX προσφέρει:

- Κωδικοποίηση και ενοποίηση της νομοθεσίας για τη Φορολογία, τα Τελωνεία και το Γενικό Χημείο
- Εύκολη αναζήτηση με λέξεις – κλειδιά και φίλτρα, για γρήγορο εντοπισμό της διάταξης που ενδιαφέρει
- Διασύνδεση της Νομοθεσίας με σχετικές διατάξεις, Αποφάσεις, Εγκυκλίου, Οδηγίες και συναφές υποστηρικτικό υλικό, χωρίς την ανάγκη αναζήτησης σε διαφορετικές πηγές
- Δυνατότητα παρακολούθησης αλλαγών της νομοθεσίας μέσα στο χρόνο, για εύκολη σύγκριση των διαφορετικών εκδόσεων
- Στοχευμένη πληροφόρηση για εύκολο εντοπισμό του νομοθετικού πλαισίου που ίσχυε σε συγκεκριμένη χρονική περίοδο

ΤΙ ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΕΙ

Το myLEX περιλαμβάνει ένα οργανωμένο και διασυνδεδεμένο σύνολο νομοθετικών και κανονιστικών κειμένων που αφορούν τη φορολογία, τα τελωνεία και το Γενικό Χημείο, στο οποίο εντάσσονται 1.000 Διοικητικές κωδικοποιήσεις πρωτογενούς νομοθεσίας, συνοδευόμενες από ενοποιημένη δευτερογενή νομοθεσία. Το περιεχόμενο αυτό διασυνδέ-



Από αριστερά:
Δημήτρης
Μαρκό-
πουλος,
Υφυπουργός
Εθνικής Οικονομίας-Οικονομικών
- Γιώργος
Πιτσιλής,
Διοικητής,
ΑΑΔΕ

εται με πάνω από 4.000 συναφή νομοθετήματα, ενώ παράλληλα διατίθεται ένα πλούσιο αποθετήριο με περισσότερα από 850.000 υποστηρικτικά αρχεία (αποφάσεις της Διεύθυνσης Επίλυσης Διαφορών, χρηστικοί οδηγοί, εγχειρίδια συχνών ερωτήσεων – απαντήσεων).

Ο Υφυπουργός Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, Δημήτρης Μαρκόπουλος, δήλωσε: "Η εύκολη πρόσβαση στη νομοθεσία ενισχύει τη διαφάνεια και βοηθά πολίτες και επιχειρήσεις να γνωρίζουν καλύτερα τα δικαιώματά και τις υποχρεώσεις τους. Συνεχίζουμε με περισσότερες ψηφιακές υπηρεσίες, λιγότερη γραφειοκρατία και πρακτικές λύσεις που διευκολύνουν την καθημερινότητα του πολίτη". Ο Διοικητής της ΑΑΔΕ, Γιώργος Πιτσιλής, δήλωσε: "Η εύκολη, γρήγορη και αξιόπιστη πρόσβαση στη νομοθετική πληροφορία δεν

είναι μόνο θέμα τεχνολογίας, αλλά ζήτημα διαφάνειας, ασφάλειας δικαίου και ενίσχυσης της εμπιστοσύνης των πολιτών και των επιχειρήσεων προς τη διοίκηση. Επενδύουμε σε μια σύγχρονη υποδομή διαχείρισης νομοθετικού περιεχομένου, η οποία θέτει τις βάσεις για νέες ψηφιακές υπηρεσίες, μεγαλύτερη διαλειτουργικότητα και την υπεύθυνη αξιοποίηση των δυνατοτήτων της τεχνητής νοημοσύνης. Το myLEX δεν είναι ένα έργο που ολοκληρώνεται σήμερα. Είναι μια δυναμική υποδομή που θα εξελίσσεται διαρκώς, με στόχο να προσφέρει ολοένα και πιο αξιόπιστη, κατανοητή και εύκολα προσβάσιμη νομοθετική γνώση σε όλους".

Το έργο υλοποιείται στο πλαίσιο του Εθνικού Σχεδίου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας "Ελλάδα 2.0" με τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης – NextGenerationEU.

> ΚΑΛΩΔΙΟ ΕΛΛΑΔΑΣ - ΚΥΠΡΟΥ ΤΑ ΕΠΟΜΕΝΑ ΒΗΜΑΤΑ ΤΩΝ ΓΑΛΛΩΝ ΚΑΙ Ο ΓΡΙΦΟΣ ΤΗΣ MERIDIAM

Παίρνει μπροστά η ηλεκτρική διασύνδεση Ελλάδας - Κύπρου μετά και τη συνάντηση που είχε ο Κυριάκος Μητσοτάκης με τον Emmanuel Macron στο Παρίσι. Ειδικότερα το επόμενο βήμα είναι οι ερευνητικές εργασίες στο βυθό προκειμένου να αποσαφηνιστούν ορισμένες τεχνικές αλλά κρίσιμες λεπτομέρειες της διασύνδεσης. Η παρουσία των Γάλλων στο μεταχικό κεφάλαιο του project, της Meridiam συγκεκριμένα, εγγυάται ότι το όλο project θα προχωρήσει.

ΤΟ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΣΚΑΦΟΣ

Ήδη σύμφωνα με πληροφορίες αναμένεται το προσεχές διάστημα να βγει το ερευνητικό σκάφος στο Αιγαίο προκειμένου να προχωρήσουν οι έρευνες. Οσο πιο γρήγορα παραμένει τι θα συμβεί αν η Τουρκία επιχειρήσει να εμπλακεί και να μην επιτρέψει τις έρευνες. Η μία λύση θα ήταν η διακριτική παρουσία γαλλικής φρεγάτας ή η συνοδεία του ερευνητικού σκάφους.

Το επόμενο σενάριο που συζητείται είναι να ενημερώσει η Meridiam την τουρκική πλευρά. Κάτι που θα έφερνε ικανοποίηση στην Άγκυρα που είχε ζητήσει να ενημερωθεί και να δώσει άδεια για τις έρευνες... Υπενθυμίζεται πως το εν λόγω σενάριο [είχε φέρει στο φως της δημοσιότητας το BnB Daily](#). Το

σκάφος που θα κάνει την έρευνα είναι γαλλικό κάτι που έχει τη δική του σημασία για την εξέλιξη των εργασιών.

ΟΙ ΕΚΚΡΕΜΟΤΗΤΕΣ

Παράλληλα με το επιχειρησιακό σκέλος, ανοικτό παραμένει το ρυθμιστικό μέτωπο. ΡΑΑΕΥ και ΡΑΕΚ αναζητούν σαφέστερη εικόνα για τη νέα δομή του έργου μετά την είσοδο της Meridiam, αλλά και για τη θέση που θα έχει ο ΑΔΜΗΕ στο σχήμα που διαμορφώνεται.

Στο πλαίσιο αυτό αναμένεται τηλεδιάσκεψη των δύο ρυθμιστικών αρχών με τον Διαχειριστή, με συμμετοχή και της γαλλικής πλευράς.

Στο τραπέζι βρίσκονται οι διευκρινίσεις που έχουν ζητηθεί για την πορεία της επένδυσης, τις χρηματοδοτικές και εταιρικές παραμέτρους, καθώς και τον μελλοντικό ρόλο του ΑΔΜΗΕ.

Η επίλυση αυτών των εκκρεμοτήτων αποκτά ιδιαίτερη σημασία, καθώς το ζητούμενο για το GSI είναι πλέον να περάσει από μια μακρά περίοδο σχεδιασμού, διαπραγματεύσεων και αβεβαιότητας σε ορατή πρόοδο επί του πεδίου.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr



> NOVA ΝΕΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ TRADE IN & SAVE ΓΙΑ ΑΝΤΑΛΛΑΓΗ ΠΑΛΙΩΝ SMARTPHONES

Τη νέα υπηρεσία Trade in & Save λανσάρε η Nona, δίνοντας στους συνδρομητές της τη δυνατότητα να ανταλλάξουν την παλιά τους συσκευή και να λάβουν άμεση έκπτωση για την αγορά νέου smartphone. Η διαδικασία πραγματοποιείται σε επιλεγμένα καταστήματα Nona, όπου η παλιά συσκευή αξιολογείται ως προς την κατάσταση και την αξία της. Στη συνέχεια, ο συνδρομητής λαμβάνει κουπόνι αντίστοιχης αξίας, το οποίο μπορεί να χρησιμοποιήσει για την αγορά νέου smartphone. Η αξία της παλιάς συσκευής μπορεί, παράλληλα, να συνδυαστεί με τυχόν επιδότηση συσκευής που δικαιούται ο συνδρομητής, περιορίζοντας περαιτέρω το κόστος αγοράς.

ΤΙ ΠΡΟΒΛΕΠΕΙ Η ΥΠΗΡΕΣΙΑ

Στο πλαίσιο της υπηρεσίας, οι συσκευές που επιστρέφονται ελέγχονται και, όπου χρειάζεται, επισκευάζονται, προκειμένου να διατεθούν εκ νέου ως μεταχειρισμένες. Με τον τρόπο αυτό επιμηκύνεται ο κύκλος ζωής τους και περιορίζεται η ανάγκη παραγωγής νέων συσκευών και κατανάλωσης πρώτων υλών.

Για συσκευές που δεν μπορούν να επαναχρησιμοποιηθούν, προβλέπεται η ταξινόμησή τους ως ηλεκτρονικά απόβλητα και η προώθησή τους σε κατάλληλους φορείς διαχείρισης, με στόχο την ανάκτηση πρώτων υλών.

Η νέα υπηρεσία εντάσσεται στις δράσεις της Nona για την κυκλική οικονομία και συμπληρώνει τις υφιστάμενες πρωτοβουλίες της στον τομέα της επισκευής και ανακύκλωσης συσκευών.

> ΟΤΕ

ΤΑ 111 ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΠΕΡΝΟΥΝ ΣΤΗΝ ΕΠΟΧΗ TELEKOM – ΤΙ ΑΛΛΑΖΕΙ

Στη νέα εμπορική ταυτότητα Telekom περνά σταδιακά και το δίκτυο καταστημάτων του ομίλου ΟΤΕ, ακολουθώντας τη μετάβαση από την Cosmote Telekom στη νέα μάρκα. Συνολικά 111 καταστήματα σε όλη την Ελλάδα αποκτούν νέα εικόνα, με αλλαγές τόσο στη σήμανση, όσο και στη διαμόρφωση των εσωτερικών χώρων.

Η αλλαγή δεν περιορίζεται στην εξωτερική ταυτότητα των σημείων πώλησης, αλλά επεκτείνεται στον τρόπο παρουσίασης των προϊόντων και των υπηρεσιών, με στόχο τη δημιουργία ενός πιο διαδραστικού περιβάλλοντος για τον πελάτη.

ΝΕΑ ΕΙΚΟΝΑ ΚΑΙ ΘΕΜΑΤΙΚΕΣ ΖΩΝΕΣ

Τα καταστήματα αποκτούν τη χαρακτηριστική magenta σήμανση της Telekom, τόσο εξωτερικά όσο και εσωτερικά, ενώ οι χώροι αναδιαμορφώνονται με διαφορετικές θεματικές ζώνες.

Οι πελάτες μπορούν να περιηγηθούν σε ξεχωριστά σημεία για υπηρεσίες κινητής και σταθερής τηλεφωνίας, internet, οπτικές ίνες, τηλεόραση και smart home. Παράλληλα, υπάρχουν ειδικά διαμορφωμένες ζώνες για Fiber και 5G, Gaming, MagentaTV, Smart Home και Business.

Σημαντικό στοιχείο της νέας διαμόρφωσης είναι η παρουσία live demos και ψηφιακών οθονών, μέσω των οποίων οι επισκέπτες μπορούν να δοκιμάζουν προϊόντα και υπηρεσίες πριν προχωρήσουν στην επιλογή τους. Η παρουσίαση των προϊόντων και των διαθέσιμων προγραμμάτων γίνεται επίσης μέσα από διαφορετική σήμανση και επικοινωνία στον χώρο.

ΑΠΟ ΤΗΝ ΠΩΛΗΣΗ ΣΤΗ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ

Παράλληλα με την αλλαγή της εικόνας των καταστημάτων, ο ΟΤΕ δίνει μεγαλύτερο βάρος στη συμβουλευτική υποστήριξη. Στα σημεία Telekom οι πελάτες μπορούν να απευθύνονται σε εξειδικευμένους πωλητές για ζητήματα τηλεπικοινωνιών και συνδεσιμότητας, αλλά και για τη διασύνδεση διαφορετικών προϊόντων και υπηρεσιών.

Η λογική αυτή αφορά και τους επαγγελματί-



ες, με τα καταστήματα να διαθέτουν Business Expert για την εξυπηρέτηση επιχειρηματιών και επαγγελματιών.

Ο Business Expert αναλαμβάνει να καθοδηγήσει τις επιχειρήσεις στην επιλογή υπηρεσιών επικοινωνίας και προγραμμάτων, με βάση τις ανάγκες κάθε επιχείρησης. Με αυτόν τον τρόπο, το δίκτυο καταστημάτων λειτουργεί και ως σημείο συμβουλευτικής για λύσεις που αφορούν τη συνδεσιμότητα και τις επιχειρηματικές επικοινωνίες.

Η ΜΕΤΑΒΑΣΗ

Η αλλαγή των καταστημάτων αποτελεί μέρος της ευρύτερης μετάβασης της εμπορικής μάρκας Cosmote Telekom σε Telekom,

στο πλαίσιο της οποίας η νέα ταυτότητα επεκτείνεται σταδιακά στα σημεία επαφής με τους πελάτες.

Με τη νέα μορφή του δικτύου, ο ΟΤΕ επιχειρεί να συνδέσει τη μετάβαση της εμπορικής ταυτότητας με διαφορετικό μοντέλο παρουσίασης των υπηρεσιών του, όπου η δοκιμή προϊόντων, η ψηφιακή αλληλεπίδραση και η εξατομικευμένη συμβουλευτική αποτελούν βασικά στοιχεία της εμπειρίας στο κατάστημα.

Τα 111 σημεία σε όλη την Ελλάδα αποτελούν, έτσι, το φυσικό σκέλος της νέας ταυτότητας Telekom, παράλληλα με τα ψηφιακά κανάλια μέσω των οποίων ο όμιλος εξυπηρετεί τους πελάτες του.

> **BANK OF AMERICA****Η GEN Z ΚΕΡΔΙΖΕΙ ΤΙΣ ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΕΣ ΑΥΞΗΣΕΙΣ ΑΠΟΔΟΧΩΝ ΑΛΛΑΖΟΝΤΑΣ ΕΡΓΟΔΟΤΗ**

Η αλλαγή εργασίας φαίνεται να αποκτά εκ νέου μεγαλύτερη αξία για τους εργαζομένους στις ΗΠΑ, με την Gen Z να βρίσκεται στην πρώτη γραμμή της κινητικότητας. Σύμφωνα με στοιχεία τραπεζικών λογαριασμών της Bank of America, οι αυξήσεις αποδοχών που συνδέονται με την αλλαγή εργοδότη έφτασαν τον Ιούλιο στο υψηλότερο επίπεδο των τελευταίων τριών και πλέον ετών.

Οι μεγαλύτερες ποσοστιαίες αυξήσεις καταγράφονται στην Gen Z, γεγονός που συνδέεται και με το ότι οι νεότεροι εργαζόμενοι ξεκινούν συνήθως από χαμηλότερες μισθολογικές βάσεις. Παράλληλα, από τον Φεβρουάριο ο ρυθμός αλλαγής θέσεων εργασίας από τη συγκεκριμένη γενιά αυξάνεται σε ετήσια βάση και έχει ξεπεράσει



εκείνων των υπόλοιπων γενεών για πρώτη φορά από το 2021.

ΠΟΙΟ ΕΙΝΑΙ ΤΟ ΟΦΕΛΟΣ

Ιδιαίτερα αισθητό είναι το μισθολογικό όφελος για εργαζομένους που αμείβονται σε εβδομαδιαία βάση, κατηγορία στην οποία περιλαμβάνονται πολλοί ωρομίσθιοι σε κλάδους όπως οι κατασκευές, η φιλοξενία,

οι μεταφορές και το λιανεμπόριο.

Την ίδια στιγμή, η Bank of America δεν εντοπίζει μέχρι στιγμής ενδείξεις για μαζική απώλεια θέσεων εργασίας λόγω της Τεχνητής Νοημοσύνης. Οι κλάδοι με υψηλή χρήση AI δεν εμφανίζουν συστηματικά χαμηλότερη ζήτηση για εργατικό δυναμικό, αν και πληροφορική και χρηματοοικονομικές υπηρεσίες παρουσιάζουν ορισμένες ενδείξεις υποχώρησης της ζήτησης.

Η ανάλυση επισημαίνει, ωστόσο, ότι γυναίκες και νεότεροι εργαζόμενοι εμφανίζουν μεγαλύτερη έκθεση σε θέσεις που μπορούν να επηρεαστούν από την AI. Μέχρι στιγμής, πάντως, η αγορά εργασίας παραμένει αρκετά ανθεκτική, με την αλλαγή εργοδότη να συνεχίζει να προσφέρει σημαντικές μισθολογικές αυξήσεις.

> **EURONEXT ATHENS****ΞΕΚΙΝΑ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ ΤΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ IPOREADY**

Την έναρξη της πρώτης ελληνικής διοργάνωσης του IPOready ανακοίνωσε η Euronext Athens, με το πρόγραμμα να απευθύνεται σε εταιρείες υψηλής αναπτυξιακής δυναμικής που εξετάζουν το ενδεχόμενο εισαγωγής τους στο χρηματιστήριο μέσα στα επόμενα ένα έως τρία χρόνια.

ΤΙ ΘΑ ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΕΙ

Το εξάμηνο πρόγραμμα θα ξεκινήσει τον Ιανουάριο του 2027 και θα περιλαμβάνει:

- εκπαιδευτικά εργαστήρια
- πρακτική καθοδήγηση
- ευκαιρίες δικτύωσης με επαγγελματίες των κεφαλαιαγορών

Οι συμμετέχουσες εταιρείες θα εκπαιδευτούν μεταξύ άλλων σε:

- εταιρική διακυβέρνηση
- προετοιμασία για δημόσια εγγραφή
- αποτίμηση
- σχέσεις με επενδυτές
- χρηματοοικονομική επικοινωνία
- νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις

Το πρόγραμμα αξιοποιεί τη συνεργασία της Euronext με το INSEAD, ενώ η ολοκλήρωσή του θα πραγματοποιηθεί σε πανευρωπαϊκό



Γιάννης Κοντόπουλος, CEO, Euronext Athens

ικό campus με τη συμμετοχή εταιρειών από τις χώρες όπου υλοποιείται το IPOready, καθώς και επενδυτών, συμβούλων και ειδικών των κεφαλαιαγορών.

Σε ευρωπαϊκό επίπεδο, το IPOready υποστηρίζεται από περισσότερους από 80 συνεργάτες και χορηγούς, με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων να αποτελεί στρατηγικό εταίρο. Από την έναρξή του το 2015, το πρόγραμμα έχει υποστηρίξει περισσότερες από 1.300 εταιρείες στην Ευρώπη.

Η ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ

Η ελληνική διοργάνωση υλοποιείται με τη συμμετοχή φορέων του χρηματοοικονομικού και επιχειρηματικού οικοσυστήματος, ενώ η Endeavor Greece συμμετέχει ως Selection Partner.

Η περίοδος υποβολής αιτήσεων για το IPOready 2027 έχει ήδη ξεκινήσει και θα παραμείνει ανοιχτή έως τις 6 Νοεμβρίου 2026. Μετά την ολοκλήρωση της διαδικασίας, η Euronext θα αξιολογήσει τις υποψηφιότητες και θα επιλέξει τις εταιρείες που θα συμμετάσχουν στο πρόγραμμα.

> ATTICA GROUP

**ΑΝΘΕΚΤΙΚΟΣ ΤΖΙΡΟΣ ΚΑΙ ΒΕΛΤΙΩΜΕΝΗ ΒΑΣΗ ΚΟΣΤΟΥΣ ΤΟ 2026
- ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ, ΘΕΤΙΚΗ ΕΙΚΟΝΑ ΣΤΟ HOSPITALITY**

"Σταθερή δυναμική" σε επίπεδο κύκλου εργασιών και βελτιωμένη βάση κόστους καταγράφει το 2026 η Attica Group, όπως ανέφερε κατά τη διάρκεια της χθεσινής Γενικής Συνέλευσης ο Διευθύνων Σύμβουλος του ομίλου, Παναγιώτης Δικαίος, συμπληρώνοντας ότι στο επίκεντρο για το τελευταίο τρίμηνο του έτους είναι η εξέλιξη των τιμών των καυσίμων και η γεωπολιτική κατάσταση, παράγοντες που δημιουργούν επιφυλάξεις για την πορεία του έτους.

Υπογράμμισε ότι η εικόνα του 2026 ακολουθεί μία χρήση κατά την οποία ο όμιλος βρέθηκε αντιμέτωπος με αυξημένο κόστος από το περιβαλλοντικό και κανονιστικό πλαίσιο. Το 2025 ο κύκλος εργασιών αυξήθηκε κατά 1,2%, προσεγγίζοντας τα €750 εκατ., την ώρα που η βάση κόστους επιβαρύνθηκε σημαντικά. Στο πλαίσιο αυτό η διοίκηση προχώρησε σε κινήσεις βελτίωσης της βάσης κόστους.

**ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟΣ ΣΤΟΛΟΥ
& ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ**

Ο κ. Δικαίος αναφέρθηκε στον εκσυγχρονισμό του στόλου, που αποτελεί έναν από τους βασικούς άξονες του επενδυτικού σχεδιασμού. Την περίοδο 2025-2026 έχουν πωληθεί 14 παλαιότερα πλοία, παράλληλα με την απόκτηση νεότερων μονάδων, με αποτέλεσμα η μέση ηλικία να έχει μειωθεί κατά περίπου πέντε χρόνια.

Με την ολοκλήρωση του ναυπηγικού προγράμματος και την ένταξη των Superfast 6 και Superfast 7, η μέση ηλικία εκτιμάται ότι θα υποχωρήσει περίπου στα 9 έτη. Στις 20 Αυγούστου πραγματοποιήθηκε στην Κίνα η καθέλκυση πλοίου του ομίλου, ενώ οι παραδόσεις των νέων πλοίων έχουν προγραμματιστεί για τον Απρίλιο και τον Αύγουστο του 2027.

Παράλληλα, έχει ολοκληρωθεί πρόγραμμα εγκατάστασης συστημάτων ενεργειακής αναβάθμισης, τα οποία, ανάλογα με το πλοίο, βελτιώνουν την ενεργειακή απόδοση κατά 3%-5%.

ΝΕΑ ΔΟΜΗ ΚΑΙ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΑΙ

Η εταιρεία έχει ολοκληρώσει τη νέα οργανωτική και διοικητική δομή. Στο πλαίσιο αυτό δίνεται έμφαση, μεταξύ άλλων, στη σταδιακή



Κυριάκος
Μάγειρας,
Πρόεδρος,
Attica Group

ενίσχυση χρήσης της Τεχνητής Νοημοσύνης. Το καλοκαίρι τέθηκε σε λειτουργία AI agent για την αυτοματοποιημένη διαχείριση ερωτημάτων πελατών, περιορίζοντας μέρος του όγκου που κατευθύνεται στα call centers. Παράλληλα έχουν οριστεί AI ambassadors στο εσωτερικό του οργανισμού, με αντικείμενο τη διάχυση της σχετικής τεχνογνωσίας και την εφαρμογή νέων εργαλείων.

Στο πλάνο που αφορά τη λειτουργική βελτιστοποίηση και την ανταγωνιστικότητα, βρίσκεται σε εξέλιξη η απλοποίηση της εταιρικής δομής μέσω συγχωνεύσεων θυγατρικών. Η τελική δομή προβλέπει δύο θυγατρικές, μία για τη δραστηριότητα στην Αδριατική και μία για την ελληνική ακτοπλοΐα.

**ΣΤΟ 3%-4% Η ΑΥΞΗΣΗ
ΤΗΣ ΕΠΙΒΑΤΙΚΗΣ ΚΙΝΗΣΗΣ**

Ο κ. Δικαίος ανέφερε ότι η επιβατική κίνηση στην ακτοπλοΐα κινείται φέτος υψηλότερα κατά 3%-4%, ενώ στα φορτηγά η εικόνα παραμένει σταθερή.

Για τον περιορισμό της έκθεσης στο ενεργειακό κόστος, η Attica Group έχει προχωρήσει σε hedging της τιμής του πετρελαίου, σε επίπεδα πριν από την εκδήλωση της πετρελαϊκής κρίσης. Παράλληλα, η διοίκηση παρακολουθεί σε ημερήσια βάση τις τιμές των καυσίμων, εξετάζοντας τις απαιτούμενες προσαρμογές ενόψει και της χειμερινής περιόδου.

Στο ίδιο πεδίο εντάσσεται η εγκατάσταση scrubbers στον στόλο. Σήμερα, δέκα πλοία διαθέτουν τα συγκεκριμένα συστήματα, ενώ με την ολοκλήρωση του προγράμματος περί-

που το 75% της κατανάλωσης καυσίμου του στόλου θα προέρχεται από πλοία εξοπλισμένα με scrubbers.

**ΟΙ ΣΥΖΗΤΗΣΕΙΣ ΜΕ ΤΟ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ
ΝΑΥΤΙΛΙΑΣ**

Μιλώντας για την εικόνα της αγοράς, ο Πρόεδρος του ομίλου, Κυριάκος Μάγειρας, επισήμανε ότι οι ακτοπλοϊκές εταιρείες σε συνεννόηση με το υπουργείο Ναυτιλίας κατέληξαν σε συμφωνία για την αποζημίωση από το Δημόσιο των υποχρεωτικών εκπώσεων που παρέχονται σε συγκεκριμένες κατηγορίες επιβατών, κατά τα πρότυπα αντίστοιχων ρυθμίσεων σε άλλα μέσα μεταφοράς.

Η συγκεκριμένη παρέμβαση, μαζί με τα υπόλοιπα μέτρα που έχουν ληφθεί, περιορίζει μέρος της επίδρασης από την άνοδο των τιμών του πετρελαίου. Η Attica Group δεν έχει προχωρήσει το 2026 σε οριζόντιες αυξήσεις στις τιμές των εισιτηρίων, ενώ διατηρεί εκπαιδευτικές πολιτικές για επιμέρους κατηγορίες επιβατών.

**ΤΑ ΠΡΩΤΑ ΔΕΙΓΜΑΤΑ
ΑΠΟ ΤΟ ΤΙΝΟΣ BEACH**

Στον ξενοδοχειακό κλάδο, όπου η Attica Group δραστηριοποιείται μέσω της Attica Blue Hospitality, τα πρώτα στοιχεία από το Tinos Beach αφορούν ουσιαστικά τον Αύγουστο, καθώς η μονάδα ξεκίνησε τη φετινή της λειτουργία στα μέσα Ιουλίου. Σύμφωνα με τα όσα ανέφερε στο BnB Daily ο κ. Μάγειρας, η αρχική εικόνα είναι θετική, ενώ αντίστοιχη πορεία καταγράφεται μέχρι στιγμής και στην Νάξο, όπου η δραστηριότητα παραμένει κερδοφόρα.

Ερωτηθείς για τα επόμενα βήματα της Attica Blue Hospitality ο κ. Μάγειρας διευκρίνισε ότι στόχος είναι η ενίσχυση των υπαρχόντων ξενοδοχείων. Το hospitality portfolio του ομίλου περιλαμβάνει δύο μονάδες, σε Τήνο και Νάξο.

Το Tinos Beach επαναλειτουργεί μετά από ολική ανακαίνιση και το Naxos Resort δημιουργήθηκε από τη συνένωση με το Galaxy Hotel.

Στέλλα Αυγουστάκη
stella@notice.gr

> **ΗΝΩΜΕΝΑ ΑΡΑΒΙΚΑ ΕΜΙΡΑΤΑ****ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΑΚΕΤΟ €40 ΔΙΣ.
ΜΕ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟ ΤΗΝ ΓΕΡΜΑΝΙΑ**

Το ποσό μαμούθ των €40 δισ. σχεδιάζουν να επενδύσουν στην Γερμανία τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα, κίνηση που θα ενισχύσει τους οικονομικούς και στρατηγικούς δεσμούς του Άμπου Ντάμπι με το Βερολίνο και ευρύτερα με την Ευρώπη.

“Η Γερμανία αποτελεί εδώ και δεκαετίες έναν σημαντικό στρατηγικό και οικονομικό εταίρο”, δήλωσε ο Υπουργός Βιομηχανίας και Προηγμένης Τεχνολογίας των ΗΑΕ, Sultan Al Jaber, υπογραμμίζοντας ότι η νέα επενδυτική δέσμευση αντανάκλα τη μακροπρόθεσμη πρόθεση του Άμπου Ντάμπι να εμβαθύνει αυτή τη σχέση.

Σύμφωνα με τον ίδιο, οι επενδύσεις θα μπορούσαν να δημιουργήσουν ευκαιρίες συνεργασίας με κορυφαίες γερμανικές βιομηχανικές και τεχνολογικές επιχειρήσεις, ενισχύοντας παράλληλα τις δυνατότητες των ΗΑΕ σε στρατηγικούς κλάδους. Δεν διευκρινίστηκε, ωστόσο, ποιες εταιρείες ή κλάδοι θα βρεθούν στο επίκεντρο.

**AI – DATA CENTERS
ΣΤΟ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ**

Η Τεχνητή Νοημοσύνη και τα data centers αποτελούν βασικό πυλώνα της οικονομικής στρατη-

γικής των ΗΑΕ, καθώς επιδιώκουν να διαφοροποιήσουν την οικονομία τους.

Η νέα δέσμευση έρχεται να προστεθεί στα €34 δισ. που έχουν ήδη επενδύσει τα ΗΑΕ στην Γερμανία, σύμφωνα με τον Al Jaber.

Η ανακοίνωση έγινε κατά την επίσημη επίσκεψη του προέδρου των ΗΑΕ Sheikh Mohamed bin Zayed Al Nahyan στην Γερμανία, την πρώτη από το 2019, με τον γέγνη των Εμιράτων να συναντά τον καγκελάριο Friedrich Merz και τον πρόεδρο Frank-Walter Steinmeier.

**ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΚΑΙ ΑΜΥΝΤΙΚΟΣ
ΧΑΡΑΚΤΗΡΑΣ**

Πέρα από την τεχνολογία, το Άμπου Ντάμπι επιδιώκει να ενισχύσει τις κρίσιμες εφοδιαστικές αλυσίδες και να διευρύνει τις αμυντικές συνεργασίες του πέρα από τις ΗΠΑ.

Η Γερμανία έχει θέσει ως στόχο να οικοδομήσει τον ισχυρότερο στρατό της Ευρώπης έως το 2039, ενώ ο Merz έχει δηλώσει ανοιχτός στην ενίσχυση των αμυντικών σχέσεων με τις χώρες του Κόλπου.

Η στρατηγική αυτή εντάσσεται σε μια ευρύτερη προσπάθεια των ΗΑΕ να αποκτήσουν μεγαλύ-



Sultan Ahmed Al Jaber, Υπουργός Βιομηχανίας και Προηγμένης Τεχνολογίας, ΗΑΕ

τερο διπλωματικό και οικονομικό αποτύπωμα στην Ευρώπη. Το Άμπου Ντάμπι έχει δεσμευτεί για επενδύσεις έως €50 δισ. στην Γαλλία, ενώ έχει αναλάβει αντίστοιχες δεσμεύσεις €40 δισ. δολαρίων στην Ιταλία και \$51 δισ. στην Τουρκία.

Η ΣΧΕΣΗ ΜΕ ΤΙΣ ΗΠΑ

Παρά το άνοιγμα προς την Ευρώπη, οι ΗΠΑ παραμένουν ο σημαντικότερος σύμμαχος των ΗΑΕ. Το Άμπου Ντάμπι έχει δεσμευτεί για επενδύσεις περίπου \$1,4 τρισ. στις ΗΠΑ, ενώ φιλοξενεί αμερικανικές στρατιωτικές βάσεις.

Η ισορροπία μεταξύ οικονομικών συνεργασιών στην Ευρώπη και στρατηγικών δεσμών με την Ουάσινγκτον αποκτά ακόμη μεγαλύτερη σημασία εν μέσω της σύγκρουσης με το Ιράν. Για τα ΗΑΕ, η ενίσχυση των διεθνών συνεργασιών αποτελεί πλέον όχι μόνο οικονομική επιλογή, αλλά και εργαλείο για την ενίσχυση της ασφάλειας, της ενεργειακής και τεχνολογικής αυτονομίας και της γεωπολιτικής τους επιρροής.

> **HOLLAND & BARRETT****ΤΡΕΧΕΙ ΜΕ +20% ΣΤΟ ΟΚΤΑΜΗΝΟ - ΕΠΕΣΑΝ
ΟΙ ΥΠΟΓΡΑΦΕΣ FOURLIS – DRP GROUP**

Στην υλοποίηση της συμφωνίας με την DrP Group για την επόμενη φάση ανάπτυξης της Holland & Barrett στην ελληνική αγορά προχωρά ο όμιλος Fourlis, μετά την υπογραφή της σχετικής συμφωνίας. Η εξέλιξη δεν μεταβάλλει τους όρους που είχαν γνωστοποιηθεί τον περασμένο Μάρτιο, αλλά αποτελεί το επόμενο - τυπικό μεν, ουσιαστικό δε - στάδιο της διαδικασίας για την ολοκλήρωση της συναλλαγής.

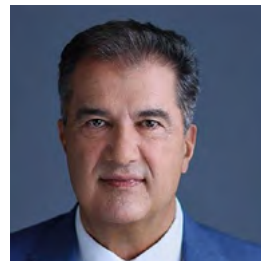
Βάσει της συμφωνίας, η Fourlis θα εισφέρει το 100% της Wellness Market, η οποία εκπροσωπεί την Holland & Barrett στην Ελλάδα, στην DrP Group, και θα αποκτήσει συμμετοχή 15% στον όμιλο. Το υπόλοιπο 85% θα παραμείνει στους υφιστάμενους μετόχους. Παράλληλα, η Fourlis θα εκπροσωπείται στο Διοικητικό Συμβούλιο της DrP Group και θα διαθέτει τα συνήθη δικαιώματα προστασίας μετόχου μειοψηφίας.

Η ΕΙΚΟΝΑ ΣΤΟ ΟΚΤΑΜΗΝΟ

Σύμφωνα με πληροφορίες του BnB Daily, οι πωλήσεις στο οκτάμηνο του 2026 καταγράφουν αύξηση περίπου 20%, ενώ το δίκτυο αριθμεί 10 καταστήματα. Ο όμιλος δεν είχε ενσωματώσει στον σχεδιασμό για τη φετινή χρήση την επίδραση της συμφωνίας με την DrP Group και συνέχισε την ανάπτυξη της δραστηριότητας σε συνθήκες business as usual, διατηρώντας την ανάπτυξη του υφιστάμενου δικτύου.

**ΤΟ ΦΑΡΜΑΚΕΙΟ ΩΣ ΚΑΝΑΛΙ
ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ**

Η επόμενη φάση ανάπτυξης στην Ελλάδα θα συνδεθεί με το πλάνο της DrP Group και της Golden Age Capital για το δίκτυο φαρμακείων. Όπως αναφέρουν πηγές με γνώση του σχεδιασμού, το ενδιαφέρον των καταναλωτών για την κατηγο-



Βασίλης Φουρλής, Επικεφαλής, Furlis Group

ρία Health & Wellness παραμένει αυξημένο. Η επιλογή συνδέεται και με τη δομή που έχει διαμορφωθεί στην ελληνική αγορά συμπληρωμάτων διατροφής, όπου τα φαρμακεία κατέχουν σημαντική θέση στη διάθεση των συγκεκριμένων προϊόντων. Υπό αυτό το πρίσμα, η παρουσία της Holland & Barrett μέσα από το συγκεκριμένο κανάλι αναμένεται να αποτελέσει βασικό μέρος του νέου μοντέλου ανάπτυξης. Παράλληλα, η Holland & Barrett θα συνεχίσει την παρουσία της μέσω του υφιστάμενου δικτύου.

Στέλλα Αυγουστάκη
stella@notice.gr

> ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ

ΓΙΑΤΙ ΑΛΛΑΞΕ ΤΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΕΠΕΚΤΑΣΗΣ,
ΤΙ ΠΕΡΙΜΕΝΕΙ Η ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΑΝΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ

Στην αναδιαμόρφωση του Προγράμματος Επέκτασης του Αεροδρομίου (40MAP), καθώς και στο guidance για το σύνολο του 2026 επικεντρώθηκε η παρουσίαση της διοίκησης του ΔΑΑ, στο πλαίσιο του χθεσινού conference call της εταιρείας.

ΝΕΑ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ

Ειδικότερα, όπως ανέφερε ο CEO του ΔΑΑ, Γιώργος Καλλιμασιάς,

- η αύξηση της επιβατικής κίνησης με ταχύτερους ρυθμούς από ό,τι είχε αρχικά προβλεφθεί
- η ανάγκη αξιολόγησης εναλλακτικών λύσεων που θα περιορίζουν σημαντικά τις επιβαρύνσεις των κατασκευαστικών εργασιών στους κύριους υφιστάμενους χώρους του αεροσταθμού
- η αυξημένη μεταβλητότητα που χαρακτηρίζει το διεθνές περιβάλλον

οδήγησαν τη διοίκηση να υιοθετήσει μία νέα προσέγγιση σε ό,τι αφορά την επέκταση της δυναμικότητας του αεροδρομίου.

ΟΙ ΑΜΕΣΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ

Σύμφωνα με αυτή, ο ΔΑΑ θα προχωρήσει άμεσα σε:

- διακοπή της υφιστάμενης διαδικασίας διαγωνισμού με Πρώιμη Συμμετοχή Εργολάβου (ECI)
- προκήρυξη ανοικτού διαγωνισμού για την κατασκευή της πρώτης φάσης του προγράμματος 40 MAP, η οποία περιλαμβάνει τη Νότια Πτέρυγα του Κυρίου Αεροσταθμού, την επέκταση του Δορυφορικού Αεροσταθμού και εργασίες σε συναφείς χώρους, ώστε να διασφαλιστεί ότι η βραχυπρόθεσμη αύξηση της δυναμικότητας δεν θα καθυστερήσει
- έναρξη ενδελεχούς αξιολόγησης εναλλακτικών διαμορφώσεων επέκτασης και στρατηγικών υλοποίησης, συμπεριλαμβανομένων επιλογών που παρέχουν πρόσθετη δυναμικότητα πέραν των 40 MAP
- συνέχιση των εργασιών επέκτασης που βρίσκονται ήδη σε εξέλιξη σύμφωνα με το χρονοδιάγραμμα, συμπεριλαμβανομένων των εργασιών στο Βορειοδυτικό Χώρο Στάθμευσης Αεροσκαφών (North-



Γιώργος Καλλιμασιάς, CEO, ΔΑΑ

West Apron), του Πολυώροφου Χώρου Στάθμευσης (MSP), του VIP Terminal και των συναφών εργασιών στους χώρους στάθμευσης αεροσκαφών

- επιτάχυνση στοχευμένων επενδύσεων για την ενίσχυση της δυναμικότητας των εγκαταστάσεων εξυπηρέτησης επιβατών, συμπεριλαμβανομένης της δυναμικότητας ελέγχου διαβατηρίων και ελέγχου ασφαλείας

Στο β' εξάμηνο του 2027 θα προκηρυχθεί νέος διαγωνισμός για την αρχική φάση της επέκτασης του Βόρειου Αεροσταθμού, με γνώμονα την κάλυψη των αναγκών δυναμικότητας σε μεσοπρόθεσμο ορίζοντα.

ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Αναφορικά με την εικόνα και τις προοπτικές ανά δραστηριότητα αλλά και το guidance για το σύνολο του έτους, υπογραμμίστηκαν τα εξής:

Αεροπορική Κίνηση

Παρά την αυξημένη αβεβαιότητα, η οποία αντανάκλα κυρίως τις ευρύτερες μακροοικονομικές επιπτώσεις του πολέμου στην Μέση Ανατολή και τις αυξημένες γεωπολιτικές εντάσεις στην περιοχή, η διοίκηση του ΔΑΑ αναθεωρεί υψηλότερα την πρόβλεψή της για την επιβατική κίνηση το 2026, σε αύξηση μεσαίου μονοψήφιου ποσοστού. Οι πρωτοβουλίες του ΔΑΑ για την προσέλκυση αεροπορικών εταιρειών και την ανάπτυξη της αγοράς εξακολουθούν να επικεντρώνονται στην ενίσχυση της αεροπορικής δια-

συνδεσιμότητας, ιδίως σε αγορές μακρινών αποστάσεων με υψηλότερη τάση για εμπορική δαπάνη, καθώς και στην προώθηση της Αθήνας ως προορισμού.

Έγινε αναφορά στις νέες συνεργασίες με τις αεροπορικές Indigo, TP Air Portugal, Animawings, AirCairo και στους 11 νέους προορισμούς που προστέθηκαν συμπεριλαμβανομένων σημαντικών δρομολογίων μεγάλων αποστάσεων (Long-Haul):

- Νέο Δελχί & Βομβάη με την IndiGo
- Ντάλας με την American Airlines
- Κάιρο με την Air Cairo
- Άλλοι προορισμοί: Ταλίν, Κλουζ, Τιμισοάρα, Γκντανσκ, Βάρνα, Βερόνα

Εντός του 2027 αναμένεται να προστεθούν νέα δρομολόγια και προορισμοί, όπως π.χ. από την Alaska Airlines προς Seattle.

Αεροπορικές Δραστηριότητες

Η διοίκηση διατηρεί τις προβλέψεις για συνολική απόδοση ανά επιβάτη από τις Αεροπορικές Χρεώσεις και το Ταμείο Ανάπτυξης Αεροδρομίου σε γενικές γραμμές σταθερή. Η κερδοφορία αναμένεται να κινηθεί σύμφωνα με το ρυθμιστικό πλαίσιο, ενισχυμένη περαιτέρω από την απόδοση επί των πρόσθετων κεφαλαίων Αεροπορικών Δραστηριοτήτων που διατέθηκαν το 2025 και το 2026 μέσω του Προγράμματος Επανεπένδυσης Μερισματος. Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες

Στην παρουσίαση για τις μη αεροπορικές δραστηριότητες έγινε αναφορά σε:

- περαιτέρω ανάπτυξη των προϊόντικών προτάσεων "Best of Greece"

- άνοιγμα καταστημάτων με νέο concept και αναβαθμίσεις υφιστάμενων καταστημάτων
- αξιοποίηση της βελτιωμένης επιβατικής σύνθεσης από σημαντικούς προορισμούς με υψηλή καταναλωτική δαπάνη

Με βάση τις έως σήμερα επιδόσεις, τις εμπορικές πρωτοβουλίες που ανέλαβε ο ΔΑΑ και τα αναμενόμενα επίπεδα επιβατικής κίνησης, η διοίκηση εκτιμά πλέον ότι τα έσοδα των Μη Αεροπορικών Δραστηριοτήτων ανά επιβάτη θα παραμείνουν σε γενικές γραμμές σταθερά το 2026.

Η εξέλιξη αυτή οφείλεται:

- στη θετική συμβολή από ανανεώσεις και παρατάσεις συμβάσεων με βελτιωμέ-

νους όρους

- στην προσθήκη νέων σημείων πώλησης
- στη βελτιστοποίηση της υφιστάμενης εμπορικής διαμόρφωσης
- στην ανθεκτικότητα της εμπορικής ζήτησης

Με βάση τον τρέχοντα σχεδιασμό, αναμένεται η σταδιακή διάθεση πρόσθετων εμπορικών χώρων, με αύξηση της συνολικής επιφάνειας κατά 60% έως το 2030-2031 σε σύγκριση με τα σημερινά επίπεδα.

Τα έσοδα από τη στάθμευση αυτοκινήτων αναμένεται να επηρεαστούν σε μέτριο βαθμό από την κατασκευή του Πολυώροφου Χώρου Στάθμευσης (MSP), εν μέρει ενισχυμένα από στοχευμένα μέτρα, συμπεριλαμβανο-

μένης της δημιουργίας πρόσθετων θέσεων στους υφιστάμενους χώρους στάθμευσης.

Κερδοφορία

Το περιθώριο Προσαρμοσμένου EBITDA αναμένεται να παραμείνει προσωρινά περίπου 100 μονάδες βάσης χαμηλότερα από τον μακροπρόθεσμο στόχο του ΔΑΑ για επίπεδα άνω του 60%, αντανακλώντας τη συνεχιζόμενη επένδυση στη λειτουργία του Αεροδρομίου με στόχο τη διατήρηση του υψηλότερου δυνατού επιπέδου εξυπηρέτησης. Παράλληλα, διατηρείται η πρόβλεψη για καθαρά κέρδη περίπου €200 εκατ. το 2026.

Μάκης Απόστολου

makis@notice.gr

> ΙΑΚΩΒΟΣ ΓΙΑΝΝΑΚΛΗΣ (EUROBANK)

ΠΩΣ Η ΤΡΑΠΕΖΙΚΗ ΓΙΝΕΤΑΙ ΛΙΓΟΤΕΡΟ ΟΡΑΤΗ ΑΛΛΑ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΟ ΠΑΡΟΥΣΑ

Τον μετασχηματισμό της τραπεζικής μέσω της τεχνολογίας και την ανάπτυξη υπηρεσιών που ενσωματώνονται στην καθημερινότητα του πελάτη ανέδειξε ο Ιάκωβος Γιαννακλής, Deputy CEO της Eurobank, μιλώντας στο πλαίσιο της Hellenic Growth Agora, που διοργάνωσε το Εθνικό Αναπτυξιακό Ταμείο στη 90ή ΔΕΘ.

ΠΩΣ ΕΠΗΡΕΑΖΕΙ ΤΟ EMBEDDED FINANCE

Όπως σημείωσε, οι υπηρεσίες νέας γενιάς αναμένεται να κάνουν την τραπεζική λιγότερο ορατή, αλλά περισσότερο παρούσα στα σημεία όπου ο πελάτης πραγματοποιεί συναλλαγές, αγοράζει ή χρειάζεται χρηματοδότηση. Στο πλαίσιο αυτό, το embedded finance μεταφέρει τις τραπεζικές υπηρεσίες μέσα στο υφιστάμενο ταξίδι του πελάτη.

Χαρακτηριστικό παράδειγμα αποτελεί η αγορά αυτοκινήτου, όπου η χρηματοδότηση μπορεί να παρέχεται απευθείας στο σημείο πώλησης, χωρίς ο πελάτης να χρειάζεται να απευθυνθεί ξεχωριστά στην τράπεζα. Αντίστοιχα, στο ηλεκτρονικό εμπόριο, λύσεις όπως το Buy Now, Pay Later ενσωματώνουν την πίστωση στη διαδικασία της αγοράς. Η ίδια λογική, σύμφωνα με τον κ. Γιαννακλή, μπορεί να εφαρμοστεί και στις επιχειρήσεις, με πληρωμές, χρηματοοικονομική πληροφόρηση και χρηματοδότηση να ενσωματώ-



Ιάκωβος Γιαννακλής,
Αναπληρωτής Διευ-
θύνων Σύμβουλος,
Επικεφαλής Retail
& Digital Banking,
Eurobank

νονται στα εργαλεία που χρησιμοποιούν καθημερινά, όπως τα ERP.

ΤΙ ΜΠΟΡΕΙ ΝΑ ΠΕΡΙΟΡΙΣΕΙ ΤΗ ΓΡΑΦΕΙΟΚΡΑΤΙΑ

Παράλληλα, η ψηφιοποίηση και η διασύνδεση τραπεζών και Δημοσίου μπορούν να περιορίσουν τη γραφειοκρατία. Το e-KYC, η ηλεκτρονική Υπεύθυνη Δήλωση και Εξουσιοδότηση, η Ψηφιακή Βεβαίωση Εγγράφου και το Gov.gr Wallet αποτελούν, όπως ανέφερε, παραδείγματα ασφαλούς ανταλλαγής

δεδομένων με τη συναίνεση του πολίτη. Επόμενο πεδίο είναι πιο σύνθετες διαδικασίες, όπως τα στεγαστικά δάνεια, όπου η μεγαλύτερη διασύνδεση με το Κτηματολόγιο και άλλα μητρώα θα μπορούσε να περιορίσει δικαιολογητικά, ελέγχους και χρόνο διεκπεραίωσης.

Το ζητούμενο, σύμφωνα με τον Deputy CEO της Eurobank, είναι η τεχνολογία να μην ψηφιοποιεί απλώς τις υφιστάμενες διαδικασίες, αλλά να τις επανασχεδιάζει, ώστε ο πελάτης να χρειάζεται να κάνει λιγότερα βήματα.

> ΕΚΤ

ΟΙ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΤΗΣ ΝΕΑΣ ΑΥΞΗΣΗΣ ΕΠΙΤΟΚΙΩΝ ΣΕ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΤΡΑΠΕΖΕΣ

Σημαντικές είναι οι επιπτώσεις της νέας αύξησης επιτοκίων, κατά 0,25%, που ανακοίνωσε η Christine Lagarde για τις τράπεζες και τα δάνεια. Η αύξηση των επιτοκίων της ΕΚΤ επηρεάζει το κόστος χρήματος στην Ευρωζώνη και, κατά συνέπεια, την πορεία του Euribor. Όταν η αγορά περιμένει ότι τα επιτόκια θα αυξηθούν ή θα παραμείνουν υψηλότερα για μεγαλύτερο διάστημα, το 3μηνο και το 6μηνο Euribor κινούνται συνήθως ανοδικά πριν ακόμη ανακοινωθεί η απόφαση της Φρανκφούρτης.

Στις 9 Σεπτεμβρίου, το 3μηνο Euribor είχε διαμορφωθεί στο 2,626% και το 6μηνο στο 2,800%, έχοντας ήδη ενσωματώσει μεγάλο μέρος της αναμενόμενης κίνησης. Σύμφωνα με τα στοιχεία που παρουσίασε η Eurobank για το α' εξάμηνο, στο β' τρίμηνο ο μέσος όρος του 3μηνου Euribor βρισκόταν στο 2,24% και του 6μηνου στο 2,53%, έναντι 2,05% και 2,20% αντίστοιχα στο α' τρίμηνο. Από εκεί, η αύξηση περνά σταδιακά στα ελληνικά δάνεια κυμαινόμενου επιτοκίου.

ΑΝΑΠΡΟΣΑΡΜΟΓΗ ΕΠΙΤΟΚΙΟΥ

Σημειώνεται πως η επιβάρυνση δεν αλλάζει την ίδια ημέρα για όλους τους δανειολήπτες. Το επιτόκιο αναπροσαρμόζεται όταν έρθει η ημερομηνία που προβλέπει κάθε σύμβαση, συνήθως ανά τρίμηνο ή εξάμηνο. Για τις τράπεζες, το υψηλότερο Euribor αυξάνει την

απόδοση του δανειακού χαρτοφυλακίου και στηρίζει τα ΝΙΙ. Για τις επιχειρήσεις και τα νοικοκυριά με κυμαινόμενο επιτόκιο σημαίνει υψηλότερο κόστος εξυπηρέτησης, εκτός εάν εφαρμόζεται κάποιο καθεστώς προστασίας ή παγώματος.

ΤΑ ΕΠΙΤΟΚΙΑ

Σύμφωνα με την ΤτΕ:

- Το μέσο επιτόκιο των νέων δανείων αυξήθηκε στο 4,67%, από 4,65%, ενώ των νέων καταθέσεων διαμορφώθηκε στο 0,39%, από 0,36%. Το περιθώριο περιορίστηκε ελαφρά στο 4,28% από 4,29%
- Στα νέα στεγαστικά κυμαινόμενου επιτοκίου, το κόστος παρέμεινε στο 3,53%
- Στα νέα επιχειρηματικά δάνεια συγκεκριμένης διάρκειας διατηρήθηκε στο 4,21%, ενώ στις χρηματοδοτήσεις προς μικρομεσαίες επιχειρήσεις υποχώρησε κατά 6 μονάδες βάσης, στο 4,45%
- Αύξηση σημειώθηκε κυρίως στα μικρότερα επιχειρηματικά δάνεια έως 250.000 ευρώ, όπου το επιτόκιο έφθασε στο 5,07%.

Από την αύξηση των επιτοκίων αυξάνονται τα έσοδα των τραπεζών κατά περίπου €150 εκατ.

ΟΙ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ LAGARDE

Η οικονομία της Ευρωζώνης αποδείχθηκε ανθεκτική κατά το β' τρίμηνο του έτους

παρά τους αντίθετους ανέμους από την ενέργεια, δήλωσε η Πρόεδρος της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας.

Η ίδια υποστήριξε ότι η ανθεκτικότητα αυτή αναμένεται να διατηρηθεί και το γ' τρίμηνο.

Η Πρόεδρος της ΕΚΤ σημείωσε ότι η καταναλωτική εμπιστοσύνη έχει ανακάμψει, ο τομέας των υπηρεσιών έχει ενισχυθεί και η αγορά εργασίας παραμένει ισχυρή, τονίζοντας ότι οι προοπτικές της βραχυπρόθεσμης ανάπτυξης έχουν βελτιωθεί.

ΟΙ ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ

Ωστόσο, τόνισε ότι οι βραχυπρόθεσμες προοπτικές του πληθωρισμού παραμένουν αυξημένες. Όπως σημείωσε, οι υψηλότερες τιμές στην ενέργεια θα μεταδοθούν σταδιακά και στα τρόφιμα και στον δομικό πληθωρισμό. Πρόσθεσε ότι η βελτίωση των οικονομικών προοπτικών θα τροφοδοτήσει επίσης τον δομικό πληθωρισμό.

Ο πληθωρισμός θα παραμείνει πολύ πάνω από τον στόχο έως το 2027. Προειδοποίησε παράλληλα ότι το ενεργειακό σοκ μπορεί να ενταθεί και οι επιπτώσεις του στις τιμές και στους μισθούς μπορεί να είναι μεγαλύτερες από τις τρέχουσες προβλέψεις.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr



> REAL ESTATE

ΑΥΤΕΣ ΕΙΝΑΙ 5 ΑΠΟ
ΤΙΣ ΠΙΟ ΑΚΡΙΒΕΣ
ΚΑΤΟΙΚΙΕΣ
ΠΟΥ ΠΩΛΟΥΝΤΑΙ
ΣΤΗΝ ΑΘΗΝΑ

Στην ανοιχτή αγορά πολυτελούς κατοικίας της Αττικής, οι επώνυμες καταχωρίσεις των διεθνών οίκων real estate αποτυπώνουν με απόλυτη σαφήνεια το πραγματικό ταβάνι των δημόσια ζητούμενων τιμών. Ενώ οι συναλλαγές άνω των €10 εκατ. προστατεύονται κατά κανόνα από ρήτρες εμπιστευτικότητας, επιλεγμένα trophy apartments και μεζονέτες στα νότια προάστια και το κέντρο της Αθήνας διατίθενται με δημοσιευμένα τιμήματα που φτάνουν έως και τα €6,75 εκατ. Υπάρχουν βεβαίως και ακίνητα που δεν προβάλλονται με ανοιχτές αγγελίες αλλά προωθούνται από στόμα σε στόμα. Εκεί οι τιμές αγγίζουν συχνά τα €25.000 το τετραγωνικό μέτρο.



ΑΘΗΝΑΪΚΗ ΡΙΒΙΕΡΑ...

Στην Αθηναϊκή Ριβιέρα, η Greece Sotheby's International Realty διαθέτει δύο από τις πλέον ακριβές κατοικίες του ανοικτού της χαρτοφυλακίου. Πρώτη ξεχωρίζει η κατοικία Pandora στην Βουλιαγμένη, επιφάνειας 525 τ.μ., η οποία προσφέρεται στα €6,75 εκατ. (~12.857 €/τ.μ.). Το ακίνητο βρίσκεται σε απόσταση αναπνοής από τον Αστέρα και ενσωματώνει φουτουριστική αρχιτεκτονική, εσωτερική και εξωτερική θερμαινόμενη πισίνα και συστήματα έξυπνης διαχείρισης. Με το ίδιο ακριβώς αντίτιμο, στα €6,75 εκατ., η Sotheby's προωθεί στην Βούλα την κατοικία Elden, μια σύγχρονη garden maisonette

450 τ.μ. (~15.000 €/τ.μ.) μόλις 150 μέτρα από τη θάλασσα, με πέντε σουίτες, ιδιωτικό κήπο και πρόσβαση σε 24ωρο concierge και spa.

... ΚΑΙ ΚΕΝΤΡΟ

Στο κέντρο της πρωτεύουσας, σημείο αναφοράς αποτελεί το ιστορικό συγκρότημα One Athens (πρώην κτίριο Δοξιάδη) στους πρόποδες του Λυκαβηττού, την προώθηση του οποίου είχε αναλάβει η Engel & Völkers. Το κορυφαίο ρετιρέ του 7ου ορόφου, επιφάνειας 530 τ.μ. με roof terrace και πανοραμική θέα στην Ακρόπολη, είχε διατεθεί δημόσια στα €6,6 εκατ. (~12.453 €/τ.μ.).

Λίγο χαμηλότερα, στην καρδιά του Κολωνακίου, η Sotheby's διαθέτει το οροφδιαμέρισμα "Royale", επιφάνειας 273 τ.μ., έναντι €4,9 εκατ. — εκτοξεύοντας την τιμή ανά τετραγωνικό στα €17.949 χάρη στην εγγύτητά του στην πλατεία και τη θέα στον Λυκαβηττό. Την πεντάδα κλείνει η Ploumis Sotiropoulos (Christie's International Real Estate) με ένα ανακαινισμένο ρετιρέ 221 τ.μ. 6ου ορόφου στο Κολωνάκι, με ζητούμενο τίμημα €3,8 εκατ. (~17.195 €/τ.μ.).

Συγκριτικός Πίνακας Δημόσια Διασταυρωμένων Αγγελιών

	Μεσιτικός Οίκος & Κωδικός	Περιοχή	Επιφάνεια	Ζητούμενη Τιμή	Τιμή ανά τ.μ. (€/τ.μ.)	Κύριο Χαρακτηριστικό
Pandora	Greece Sotheby's (CMJFYC)	Βουλιαγμένη	525 τ.μ.	€6.750.000	12.857 €/τ.μ.	500μ από Astir Beach, εσωτερική πισίνα
Elden	Greece Sotheby's (P6YJYL)	Βούλα	450 τ.μ.	€6.750.000	15.000 €/τ.μ.	150μ από θάλασσα, 24/7 concierge & spa
One Athens Penthouse	Engel & Völkers Greece	Λυκαβηττός	530 τ.μ.	€6.600.000	12.453 €/τ.μ.	Ρετιρέ 7ου ορόφου, θέα Ακρόπολης
Royale	Greece Sotheby's (24TS4S)	Κολωνάκι	273 τ.μ.	€4.900.000	17.949 €/τ.μ.	400μ από Πλ. Κολωνακίου, θέα Λυκαβηττού
Luxurious Penthouse	Ploumis Sotiropoulos (8868410)	Κολωνάκι	221 τ.μ.	€3.800.000	17.195 €/τ.μ.	Ρετιρέ 6ου ορόφου, 4 en-suite υπνοδωμάτια

> ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ

ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΜΕ ΤΗΝ ΑΡΟΛΛΟ ΓΙΑ ΤΗ ΔΙΑΘΕΣΗ ELTIF ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Συμφωνία με την Apollo Management International LLP υπέγραψε η Πειραιώς, για τη διάθεση στην Ελλάδα των Ευρωπαϊκών Μακροπρόθεσμων Επενδυτικών Κεφαλαίων (ELTIF) της Apollo, διευρύνοντας τις επενδυτικές επιλογές που προσφέρει σε ιδιώτες πελάτες.

ΤΙ ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΕΙ Η ΣΥΜΦΩΝΙΑ

Η συμφωνία καλύπτει το σύνολο των ανοικτού τύπου ELTIF της Apollo, τα οποία έχουν λάβει άδεια από την εποπτική αρχή του Λουξεμβούργου. Μέσω των συγκεκριμένων προϊόντων, ιδιώτες επενδυτές αποκτούν πρόσβαση σε κατηγορίες επενδύσεων που παραδοσιακά απευθύνονταν κυρίως σε θε-

σμικούς επενδυτές.

Οι πελάτες της Πειραιώς θα μπορούν να επενδύσουν σε τρία κεφάλαια. Το Apollo Global Private Markets ELTIF τοποθετείται σε μετοχικά κεφάλαια μη εισηγμένων εταιρειών, το Apollo European Private Credit ELTIF επικεντρώνεται κυρίως σε εξασφαλισμένα δάνεια προς μεγάλες και μεσαίες ευρωπαϊκές επιχειρήσεις, ενώ το Apollo Global Diversified Credit ELTIF ακολουθεί διαφοροποιημένη στρατηγική στις διεθνείς αγορές πιστωτικών τίτλων.

Η Apollo, που δραστηριοποιείται στις εναλλακτικές επενδύσεις από το 1990, διαχειρίζεται κεφάλαια άνω του \$1 τρισ. και έχει αναπτύξει παρουσία και στον ασφαλιστικό κλάδο.



Χρήστος Μεγάλου, CEO, Τράπεζα Πειραιώς

> ΚΙΝΗΜΑΤΟΓΡΑΦΟΣ

ΡΕΚΟΡ ΕΣΟΔΩΝ \$4,76 ΔΙΣ. ΤΟ ΚΑΛΟΚΑΙΡΙ ΣΤΙΣ ΗΠΑ
– ΕΠΙΣΤΡΟΦΗ ΤΟΥ ΚΟΙΝΟΥ ΣΤΙΣ ΑΙΘΟΥΣΕΣ

Νέο ιστορικό ρεκόρ κατέγραψε το Hollywood το φετινό καλοκαίρι, με τα έσοδα από το box office στις ΗΠΑ να ανέρχονται σε \$4,76 δις. από την 1η Μαΐου έως τις 7 Σεπτεμβρίου. Η επίδοση ξεπέρασε οριακά το προηγούμενο ρεκόρ των \$4,75 δις. που είχε σημειωθεί το 2013. Η θερινή κινηματογραφική περίοδος έχει ιδιαίτερη σημασία για την αγορά, καθώς αντιπροσωπεύει περίπου το 40% των ετήσιων εσόδων των αμερικανικών κινηματογραφικών αιθουσών. Η φετινή επίδοση ενισχύει παράλληλα τις προσδοκίες ότι το συνολικό box office του 2026 μπορεί να ξεπεράσει τα \$10 δις., για πρώτη φορά εδώ και επτά χρόνια.

ΟΙ ΠΑΡΑΓΩΓΕΣ ΠΟΥ ΕΔΩΣΑΝ
ΟΘΗΣΗ

Σημαντική ώθηση έδωσαν οι μεγάλες παραγωγές, με τα "Spider-Man: Brand New Day" και "The Odyssey" να αποφέρουν συνολικά

περισσότερα από \$1,5 δις., πάνω από το 30% των συνολικών θερινών εσόδων.

Ιδιαίτερα ισχυρή αποδεικνύεται η ζήτηση για premium large-format (PLF) αίθουσες. Η μέση τιμή εισιτηρίου στις ΗΠΑ έχει αυξηθεί στα \$12,75, από \$9,16 το 2019, ενώ ένα εισιτήριο PLF κοστίζει κατά μέσο όρο \$18,26 και στις αίθουσες Imax περίπου \$20,57.

Παρά τις υψηλότερες τιμές, οι θεατές φαίνεται να επιλέγουν ολοένα περισσότερο την premium εμπειρία, ιδιαίτερα για μεγάλες παραγωγές.

ΡΕΚΟΡ ΕΣΟΔΩΝ ΑΛΛΑ
ΛΙΓΟΤΕΡΕΣ ΤΑΙΝΙΕΣ

Η εικόνα, ωστόσο, δεν είναι απολύτως αντίστοιχη με την προ πανδημίας εποχή. Τα θερινά έσοδα του 2026 είναι σχεδόν 10% υψηλότερα από το 2019, όμως η προσέλευση παραμένει περίπου 250 εκατ. εισιτήρια χαμηλότερη από τότε.



Παράλληλα, έχουν μειωθεί οι ευρείες κινηματογραφικές κυκλοφορίες. Μέχρι στιγμής το 2026 έχουν κυκλοφορήσει 68 ταινίες σε περισσότερες από 2.000 αίθουσες, έναντι 79 την αντίστοιχη περίοδο του 2019.

Η άνοδος των τιμών και η στροφή στις premium αίθουσες έχουν επομένως καλύψει σημαντικό μέρος της απώλειας θεατών. Παράλληλα, η φετινή σεζόν έδειξε ότι το κοινό ανταποκρίνεται όχι μόνο στις υπερπαραγωγές, αλλά και σε μικρότερες ταινίες διαφορετικών ειδών.

• Debrief •

ΔΩΣΕΕΕ

Το ακούσαμε και αυτό. Ο Donald Trump υποσχέθηκε σε κάθε ενήλικο Αμερικανό πολίτη ένα "μέρισμα" \$5.000 εάν οι Ρεπουμπλικάνοι νικήσουν σε Βουλή και Γερουσία στις επερχόμενες ενδιάμεσες εκλογές του Νοεμβρίου. Ζεστό χρήμα, στο χέρι, αρκεί να έρθει το κατάλληλο αποτέλεσμα.

Το πρώτο πρόβλημα, σύμφωνα με διεθνή ΜΜΕ, είναι αν κάτι τέτοιο επιτρέπεται ή προσκρούει στον Νόμο. Το δεύτερο, έχει να κάνει με το κόστος. Το συνολικό ποσό για το προτεινόμενο "μέρισμα" Trump εκτιμάται ότι θα ξεπεράσει το \$1 τρις. Περίπου, δηλαδή, όσο το ΑΕΠ της Ελβετίας ή κοντά στο ποσό που έχουν δαπανήσει μέχρι σήμερα οι ΗΠΑ για αποπληρωμή τόκων του οικονομικού έτους 2026.

Υπάρχει, όμως, και ένα ακόμα πρόβλημα, ίσως σοβαρότερο από τα δύο πρώτα.

Η... εκπαίδευση των πολιτών στο κακώς νοούμενο νταραβέρι και τον κρατικό κουμπαρά.

Οι ΗΠΑ και η Δύση γενικά πάσχουν σε επίπεδο ανταγωνιστικότητας. Υπολείπονται σε κρίσιμους τομείς, έχουν αποβιομηχανοποιηθεί σε μεγάλο βαθμό, μένουν πίσω και σε... μυαλό, [με βάση την PISA 2025, για την οποία γράψαμε.](#)

Αν συνδυαστούν όλα τα παραπάνω φτιάχνουν την τέλεια καταιγίδα. Αρχικά οικονομική που στη συνέχεια εξελίσσεται σε κοινωνική. Μικρότερη ανταγωνιστικότητα, παραγωγή και γνώση, αναπόφευκτα οδηγεί σε οικονομική οπισθοχώρηση τα έθνη, και τους πολίτες τους.

Μέχρι πρόσφατα, η "έξυπνη" Δύση κάλυπτε την οπισθοχώρηση με όλο και περισσότερο χρέος. Πλέον δεν μπορεί,

πρέπει να μαζευτεί για να εκκινήσει και πάλι. Και το μάζεμα σημαίνει πόνο για τους πολίτες.

Έρχεται, λοιπόν, ο D. Trump και λέει, πάρτε χρήμα, όλα πάνε περίφημα. Ασχέτως αν τελικά δεν δοθεί το "μέρισμα" των \$5.000, δίνεται το μήνυμα ότι το κράτος μπορεί να συνεχίσει στον ίδιο ρυθμό... τροφοδοσίας χρήματος. Και όχι το όποιο κράτος, μιλάμε για τις ΗΠΑ. Και έτσι, οι πολίτες συνεχίζουν να πιστεύουν σε λεφτόδεντρα. Και όχι οι όποιοι πολίτες, οι πολίτες των ΗΠΑ.

Ο D. Trump, και γενικά όσοι τάζουν τα πάντα όλα, δεν έχουν ακούσει μάλλον ελληνική λαϊκή μουσική. Αλλιώς θα ήξεραν ότι... τα πεντοχίλιαρα δεν είναι πετσετάκια.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

Business Maker

ΜΠΑΡΑΖ ΕΠΑΦΩΝ ΜΕ FUNDS ΓΙΑ ΤΟΝ ΤΖΑΝΝΕΤΑΚΗ ΤΗΣ MOTOR OIL

Το Χρηματιστήριο Αθηνών δεν έδωσε απλώς στην Motor Oil έναν ακόμη τρόπο χρηματοδότησης. Της άνοιξε τον δρόμο προς τις ξένες τράπεζες, τα διεθνή funds και τις μεγάλες αγορές κεφαλαίου, μετατρέποντας την εξωστρέφεια σε βασικό κομμάτι της πορείας της. Αυτό ήταν το κεντρικό μήνυμα του Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου της Motor Oil, Πέτρου Τζαννετάκη, κατά την τοποθέτησή του στο επετειακό συνέδριο της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς. “Η ένταξή μας στο ΧΑ μάς οδήγησε στην εξωστρέφεια”, ανέφερε χαρακτηριστικά, περιγράφοντας το αποτύπωμα που είχε η χρηματιστηριακή παρουσία του ομίλου στις επαφές του με τη διεθνή επενδυτική κοινότητα.

Σύμφωνα με όσα ανέφερε, η ιδιότητα της εισηγμένης εταιρείας βοήθησε την

Motor Oil να αποκτήσει πρόσβαση σε τράπεζες του εξωτερικού, σε μια εποχή κατά την οποία οι ελληνικές τράπεζες άρχισαν να γίνονται ξανά αποδεκτές από ξένους χρηματοπιστωτικούς οργανισμούς. Η παρουσία στο Χρηματιστήριο και το κύρος που συνοδεύει μια εισηγμένη εταιρεία λειτούργησαν ως διαβατήριο για την άντληση κεφαλαίων, τόσο από την Ελλάδα, όσο και από το εξωτερικό. Έδωσαν επίσης τη δυνατότητα στον όμιλο να προχωρήσει στην έκδοση ευρωομολόγου αλλά και ελληνικού ομολόγου, διευρύνοντας τις διαθέσιμες πηγές χρηματοδότησης. Καλά πληροφορημένες πηγές επισημαίνουν ότι η εξωστρέφεια αυτή αποτυπώνεται πλέον στην ένταση και στο εύρος των επαφών με θεσμικούς

επενδυτές. Την περασμένη εβδομάδα, ο κ. Τζαννετάκης βρέθηκε στο Μιλάνο για συναντήσεις που συνδέονταν με την Euronext. Εκεί συνάντησε Ιταλούς επενδυτές και εκπροσώπους funds που είχαν γνωρίσει την Motor Oil από το 2005. Πρόκειται για επενδυτικά κεφάλαια, που παρακολουθούν διαχρονικά την εταιρεία και έχουν τοποθετηθεί στη μετοχή της. Ο επόμενος σταθμός είναι το Παρίσι. Ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος πρόκειται να συμμετάσχει σε συναντήσεις που διοργανώνονται μέσω της Kepler, θυγατρικής της UniCredit, και της Alpha Bank. Το πρόγραμμα είναι πυκνό: Μέσα σε μία ημέρα έχει προγραμματιστεί να συναντήσει εκπροσώπους 22 funds, δείχνοντας στην πράξη την πρόσβαση, που απέκτησε διεθνώς η Motor Oil μέσω του ΧΑ.

ΤΟ ΜΗΝΥΜΑ ΚΟΝΤΟΠΟΥΛΟΥ ΓΙΑ ΤΙΣ ΑΠΟΤΑΜΙΕΥΣΕΙΣ – ΠΩΣ ΘΑ ΠΙΑΣΟΥΝ ΤΟΠΟ

Πλούτο διαθέτει η Ευρώπη. Αυτό που δεν έχει ακόμη είναι μια ισχυρή θεσμική αποταμίευση, ικανή να κατευθύνει περισσότερα κεφάλαια προς τις επιχειρήσεις και την πραγματική οικονομία. Το παράδοξο αποτυπώνεται στα στοιχεία: Το 2023 τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία των νοικοκυριών της Ευρωζώνης αντιστοιχούσαν στο 220% του ΑΕΠ. Αναλυτές αναδεικνύουν τρεις αλλαγές, που θεωρούν αναγκαίες ώστε αυτός ο πλούτος να κινητοποιηθεί. Πρώτη είναι η ενίσχυση της χρηματοοικονομικής παιδείας, μαζί με ισχυρότερη προστασία του αποταμιευτή. Η λύση δεν βρίσκεται σε περίπλοκα επενδυτικά εργαλεία. Χρειάζονται απλά προϊόντα, σαφής ενημέρωση για τον κίνδυνο που αναλαμβάνει ο πολίτης και αποτελεσματικότερο πλαίσιο προστασίας.

Η εμπιστοσύνη αποτελεί βασική προϋπόθεση για να φύγουν χρήματα από την αδράνεια και να τοποθετηθούν σε επενδύσεις. Η δεύτερη αλλαγή αφορά την ενίσχυση της μακροπρόθεσμης αποταμίευσης, μια διαδικασία που έχει αρχίσει και στην Ελλάδα. Στη σχετική εργαλειοθήκη περιλαμβάνονται κρατικά ταμεία, κεφαλαιοποιητικά συνταξιοδοτικά συστήματα και απλά προνοιακά προϊόντα, τα οποία δεν έχουν ακόμη ισχυρή παρουσία στη χώρα. Η τρίτη προϋπόθεση είναι βαθύτερες και περισσότερο ενοποιημένες ευρωπαϊκές κεφαλαιαγορές. Λιγότερος κατακερματισμός και μεγαλύτερη δυνατότητα διασυννοριακών επενδύσεων μπορούν να συνδέσουν την τραπεζική ένωση με την ένωση κεφαλαιαγορών και να διοχετεύσουν τις ευρωπαϊκές αποταμιεύσεις στην ευρωπαϊκή

οικονομία. Στην ανάγκη αλλαγής της συμπεριφοράς των Ελλήνων αποταμιευτών στέκεται ο Διευθύνων Σύμβουλος του Χρηματιστηρίου Αθηνών, Γιάννος Κοντόπουλος. Το ζητούμενο, κατά τον ίδιο, είναι να δοθούν κίνητρο και ευκαιρία στους πολίτες να κατανοήσουν πώς μπορούν να αξιοποιήσουν τα χρήματά τους. Καλά πληροφορημένες πηγές επισημαίνουν ότι η αλλαγή νοοτροπίας δεν θα έρθει μόνο από θεσμικές παρεμβάσεις. Θα περάσει και από στόμα σε στόμα. Όταν ο διπλανός, ο εξάδελφος ή ο κουμπάρος αρχίσει να μιλά για τη δική του επενδυτική εμπειρία και την απόδοση που πέτυχε, περισσότεροι πολίτες ενδέχεται να ξετάσουν μια αντίστοιχη κίνηση. Μια συμπεριφορά που έχει ήδη εδραιωθεί περισσότερο σε χώρες όπως η Γερμανία και η Ιταλία.

Business Insight

HELLENIQ ENERGY: Η ΑΛΛΑΓΗ ΜΟΝΤΕΛΟΥ, ΤΑ ΙΣΧΥΡΑ ΜΕΓΕΘΗ ΚΑΙ ΤΑ ΣΕΝΑΡΙΑ ΓΙΑ ΔΙΑΘΕΣΗ ΠΟΣΟΣΤΩΝ

Με τις εντολές αγοράς χθες έως τα **€18,25** ολοκληρώθηκε ένας πρώτος κύκλος που ξεκίνησε από τις αρχές Ιουλίου, για να εξελιχθεί και φθάσει η τιμή της μετοχής σε υψηλά 27ετίας. **Αποτίμηση, πλέον, βάσει του ενδοσυνεδριακά υψηλού στα €5,5 δισ.**

Σε ό,τι αφορά τον χρονισμό αυτής της θεαματικής ανόδου, πραγματοποιήθηκε σε φάση που στις διεθνείς αγορές εξελισσόταν ξεκάθαρα bullish τάση, όπως ενδεικτικά αποτυπώθηκε στην διακύμανση του EuroStoxx Oil & Gas, ενισχύθηκε από το γεγονός πως για τα διυλιστήρια της Νότιας Ευρώπης τα περιθώρια απόδοσης είναι μεγαλύτερα των βορείων και εντάθηκε λόγω της μετακύλισης θέσεων (rotation) από διαχειριστές πανίσχυρων funds.

Προφανές πως στη μετοχή τοποθετήθηκε... **έξυπνο χρήμα που παρακολουθούσε την διεθνή τάση**, συνεκτιμώντας την υποτίμηση της συγκεκριμένης έναντι του μέσου όρου. Δεδομένης της περιορισμένης ελεύθερης διασποράς, η long τάση εύκολα έγινε επιθετικότερη. Αυτές είναι παράμετροι που αφορούν στο γενικό, στο κλαδικό και **εξηγούν την στροφή των funds και προς την HelleniQ Energy.**

Παράλληλα όμως, συντρέχουν ουσιαστικοί λόγοι που αφορούν τον ίδιο τον όμιλο, το μοντέλο διοίκησης, τις προβλέψεις για τη χρονική διάρκεια υψηλών τιμών, τον επενδυτικό σχεδιασμό και άλλα, που έγκαιρα διέγινε η Goldman Sachs. Κοινός τόπος στην κοινότητα πως, **εδώ και καιρό, η διοίκηση σταδιακά... απογαλακτίζεται από έναν ιδιότυπο κρατισμό** που παραδοσιακά κατέτρυχε την εταιρεία, ότι έχουν πραγματοποιηθεί σημαντικά βήματα προς ένα πιο... ιδιωτικών χαρακτηριστικών μοντέλο διακυβέρνησης, διαχείρισης.

Την τελευταία διετία έχουν γίνει **σημαντι-**

κά βήματα προς κατεύθυνση που αρέσει στους διαχειριστές ξένων funds, ενώ για το 2026 σύμμαχος είναι και η συγκυρία (αναφέρομαι στο περίφημο crack/φθινότερο πετρέλαιο στην πόρτα του διυλιστηρίου, ακριβότερα προϊόντα στην έξοδο. Το... ονειρικό σενάριο για ομίλους διύλισης, όπως η Motor Oil και η HelleniQ Energy). Στο ίδιο διάστημα (του 2026) **η διοίκηση προχωρά σε συμφωνίες-κλειδιά με ομίλους όπως η Chevron** (με την παραχώρηση του 70% του Block10), αυξάνει την καθαρή κερδοφορία, δίνει outlook για καλύτερα επόμενα τρίμηνα. Αρχές Μαρτίου οι **αναλυτές της Goldman Sachs σε έκθεση τους για τον κλάδο, δίνουν περιθώριο ανόδου έως 40% στην κερδοφορία των διυλιστηρίων.** Τότε η τιμή της μετοχής ήταν στα €9,8. Στα συγκρίσιμα μεγέθη α' τριμήνου γίνεται πλήρης ενσωμάτωση της Enerwave, με ό,τι αυτό θα σήμαινε στην τελική γραμμή.

Τέλη Ιουνίου ο Αντρέας Σιάμισις κάνει λόγο για στόχο EBITDA €1,5 δισ. το 2030, ενώ παράλληλα διανέμει υπόλοιπο καθαρό μέρισμα €0,3803/μτχ. (στις 8 Ιουλίου η καταβολή). Eurobank Equities, Pantelakis, AXIA αναθεωρούν την στοχοθεσία τους, ακολουθεί η Optima Bank (δίνοντας τιμή-στόχο τα €12,90). **Συνεχίζει με bullish προσέγγιση η Goldman Sachs**, απόρροια τόσο της εκτίναξης των περιθωρίων διύλισης (τον Ιούλιο), των κερδών (στα €393 εκατ. στο εξάμηνο) με τον επικεφαλής του ομίλου για ακόμη πιο ισχυρό γ' τρίμηνο. **Τελευταία ο Ανδρέας Σιάμισις αναφέρεται σε επενδυτικό σχεδιασμό έως €5 δισ.** ενώ επαναλείπει ο αγωγός Vardax. Και **μόλις την Τρίτη η Goldman Sachs αναθεωρεί για τέταρτη φορά την τιμή-στόχο στα €17,9.** Θεαματική άνοδος μεγεθών, διεύρυνση προσδοκιών και ισχυρή χρηματιστηριακή ενίσχυση της μετοχής, δίνουν τροφή για

σενάρια περί placement κ.λ.π.

Κατ' αρχήν η μετοχική σύνθεση του ομίλου: **PO&IH (συμπερόντων Λάτση) με 40,41% και ΕΕΣΥΠ (Δημόσιο) με 31,18%, ευρύ επενδυτικό κοινό 28,41%, με το καθαρό free float όχι μεγαλύτερο από το 12% του μ.κ.** Ως προς τα **σενάρια για placement**, υψηλόβαθμος παράγων της ΕΕΣΥΠ δίνει ελάχιστες/μηδενικές πιθανότητες το Μαξίμου να έδινε το OK για διάθεση ποσοστού από την Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας, εν μέσω προεκλογικής περιόδου. **Ωστόσο ο σχεδιασμός που φέρεται να γίνεται κεντρικά, αφορά την περίοδο μετά τις εκλογές θα μπορούσε, δε, να υλοποιηθεί α) μέσω αναπτυξιακής ΑΜΚ - ανάλογης αυτής που πραγματοποίησε η ΔΕΗ - με την Goldman Sachs να διαδραματίζει, και σε αυτή την περίπτωση καθοριστικό ρόλο (όπως λ.χ. και στον ΑΔΜΗΕ).** Με αυτή τη διαδικασία θα μπορούσε να προσελκυσθούν funds μεγέθους Black Rock, Capital Group, Qatar IA/Al Rayyan, Covalis Capital e.t.c., που σε πρώτο βαθμό έχουν δείξει ενδιαφέρον. Δεδομένου ότι θα πρέπει να καλυφθεί αναλογικά η συμμετοχή των υφισταμένων μετόχων (Λάτση, Δημοσίου), η ΑΜΚ θα μπορούσε να γίνει συνδυαστικά (με μερική παραίτηση).

Το β) είναι αρκούντως πιο ενδιαφέρον ενδεχόμενο, καθώς προβλέπει την **απ' ευθείας διάθεση σημαντικών ποσοστών από τους ΡΟ&ΙΗ και ΕΕΣΥΠ, για παράδειγμα να έδινε ένα 20% η πλευρά Λάτση και ένα ποσοστό 8%-10% η ΕΕΣΥΠ.** Τί θα σήμαινε αυτό σε (δυνητικούς) όρους αποτίμησης λ.χ. €7 δισ.; Περί το €1,4 δισ. για την ΡΟ&ΙΗ και €560-€700 εκατ. για το Δημόσιο. Κοινό μυστικό πως τόσο αραβικά κεφάλαια (από Ριάντ, Ντόχα) όσο αμερικανικά (Νέα Υόρκη) είναι διαθέσιμα, και...τώρα.

BnSECRET

1/ ΠΟΙΟΣ... ΠΟΥΛΑΕΙ ΤΟΝ ΑΠΟΣΤΟΛΟ ΒΑΚΑΚΗ

Αίσθηση προκαλεί στα χρηματιστηριακά γραφεία η πτώση της μετοχής της Jumbo. Μάλιστα αυτό που παρατηρείται είναι ότι έρχεται με μεγάλους όγκους και πακέτα. Πληροφορίες του BnB Daily αναφέρουν πως πωλητής είναι η Citi και πελάτες της. Ο λόγος; Βλέπουν πιέσεις στην αγορά των Βαλκανίων που ο ανταγωνισμός εντείνεται...

2/ Ο ΑΓΝΩΣΤΟΣ ΠΟΛΕΜΟΣ ΤΩΝ ASSET MANAGERS

Τουλάχιστον δύο μπουτίκ private banks ανοίγουν αυτή την περίοδο γραφεία στην Αθήνα, επιχειρώντας να αντλήσουν πελάτες από τον αυξανόμενο αριθμό φυσικών προσώπων με υψηλή ρευστότητα, που προέρχεται είτε από την ναυτιλία, είτε από τον τουρισμό, είτε από τα ακίνητα, είτε από ξένους non doms. Και επειδή ήδη βρίσκονται εδώ τα μεγάλα παιδιά, όπως η UBS, η JP Morgan και άλλα ηχηρά ονόματα, ο ανταγωνισμός γίνεται ολόένα και πιο σκληρός. Τόσο σκληρός, που οι παρεχόμενες πλέον υπηρεσίες από αυτούς τους asset managers έχουν αποκτήσει διάσταση προσωπικού συνεργάτη 360ο. Μαθαίνουμε πως, πλέον, με ένα τηλεφώνημα μπορεί κάποιος όχι μόνο να μεταφέρει κεφάλαια διασυνοριακά, αλλά και να αγοράσει ακίνητα σε άλλη χώρα, να τακτοποιήσει κληρονομικά θέματα, να συστήσει καταπιστεύματα ή family office και πολλά πολλά άλλα, που χρειάζονται οι ιδιαίτερα υψηλής ρευστότητας πελάτες. Πληροφορούμεθα, επιπλέον, ότι επειδή οι αποδόσεις λίγο-πολύ δεν διαφέρουν, το βασικότερο κριτήριο επιλογής είναι το εύρος των παρεχομένων υπηρεσιών και, βεβαίως, οι σχέσεις εμπιστοσύνης, που μπορούν – ή δεν μπορούν – να αναπτυχθούν. Και κάπως έτσι η Ελλάδα έχει αρχίσει να φλερτάρει με το προφίλ χώρας πρώτης προτίμησης για τους πάρα πολύ πλούσιους...

Editorial

ΠΕΤΡΟΔΟΛΑΡΑ ΣΤΟ ΒΕΡΟΛΙΝΟ: ΤΟ ΤΕΛΟΣ ΤΟΥ ΓΕΡΜΑΝΙΚΟΥ ΜΥΘΟΥ

Πριν από καμιά δεκαπενταριά χρόνια, αν έλεγες σε Γερμανό οικονομολόγο ότι το 2026 η χώρα του θα υποδέχεται με ανοιχτές αγκάλες αραβικά κεφάλαια για να στηρίξει τη βιομηχανική της βάση, θα σε κοιτούσε όπως κοιτάει κανείς κάποιον που μόλις πρότεινε να χρηματοδοτηθεί η Bundesbank από το IKEA. Η Γερμανία ήταν ο δανειστής, ο ελεγκτής, ο δάσκαλος δημοσιονομικής πειθαρχίας για όλη την Ευρωζώνη. Δεν δανειζόταν από κανέναν. Δίδασκε στους άλλους πώς να μη δανείζονται.

Και όμως, εδώ είμαστε: Τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα ανακοίνωσαν επένδυση €40 δισ. στη γερμανική οικονομία, με €10 δισ. να πηγαίνουν κατευθείαν στη Βαυαρία — την καρδιά της γερμανικής βιομηχανικής υπερηφάνειας. Ο Sultan Al Jaber μιλάει για “μακροχρόνια στρατηγική εταιρική σχέση”, αλλά ας μην εξωραϊζουμε: Όταν μια χώρα δέχεται κεφάλαια σε τεχνολογία αιχμής, ενέργεια και ψηφιακή υποδομή από το Abu Dhabi, δεν πρόκειται για συμμαχία ίσων.

Πρόκειται για ανάγκη.

Η γερμανική βιομηχανία στραγγαλίζεται από το ενεργειακό κόστος μετά τον αποχωρισμό από το φθινό ρωσικό αέριο, η αυτοκινητοβιομηχανία χάνει έδαφος απέναντι στους Κινέζους, και το μοντέλο εξαγωγικής υπεροχής, που στήριξε το Wirtschaftswunder για δεκαετίες, δείχνει τα όριά του.

Δεν είναι ατύχημα.

Είναι το αποτέλεσμα μιας αυτάρεσκης βεβαιότητας ότι το γερμανικό μοντέλο ήταν αιώνιο, συνδυασμένης με απροθυμία να αναδιαρθρωθεί έγκαιρα.

Η υπεροψία δεν τιμωρείται αμέσως.

Τιμωρείται με καθυστέρηση, και η γερμανική βιομηχανία τώρα πληρώνει τον λογαριασμό.

Το να δέχεσαι εμριρατινά κεφάλαια δεν είναι ούτε ντροπή, ούτε αμαρτία — είναι απλώς πραγματισμός, και τα κεφάλαια αυτά μπορεί πράγματι να αποδειχθούν ευλογία για την ανταγωνιστικότητα της γερμανικής βιομηχανίας.

Το πρόβλημα δεν είναι η επένδυση καθαυτή, είναι το τί λέει για την ισορροπία δυνάμεων: Μια Ευρώπη, που δεν παράγει πια αρκετό δικό της κεφάλαιο ρίσκου, αρκετή δική της ενέργεια, αρκετή δική της τεχνολογική αυτονομία, ώστε να χρηματοδοτεί τη δική της μετάβαση.

Όταν ο μεγαλύτερος οικονομικός κολοσσός της ηπείρου γίνεται αποδέκτης κεφαλαίων από κράτη, που πριν από μια γενιά ήταν στο περιθώριο της παγκόσμιας οικονομίας, το μήνυμα δεν αφορά μόνο την Γερμανία.

Αφορά όλη την Ευρώπη.

Και δεν είναι κολακευτικό.

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης
nectarios@notice.gr