

ΣΤΗΝ ΚΑΡΔΙΑ ΤΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Η ενέργεια είναι στην καρδιά των πάντων, γι' αυτό και η ΔΕΠΑ είναι σήμερα παντού. Από το Φυσικό Αέριο μέχρι όλη την αλυσίδα της ενέργειας και από τα μεγάλα έργα και τις στρατηγικές υποδομές, μέχρι την επιχείρηση και το σπίτι. Με εξωστρέφεια και διεθνείς συνεργασίες, εγγυάται την ενεργειακή ασφάλεια της χώρας. Συμμετέχοντας σε νέες, σύγχρονες μονάδες παραγωγής ενέργειας, διασφαλίζει τη σταθερότητα του συστήματος και ενισχύει τον ανταγωνισμό. Με επενδύσεις στην καθαρή ενέργεια, τα ανανεώσιμα καύσιμα και τις νέες τεχνολογίες, δημιουργεί ένα βιώσιμο μέλλον για όλους. Και επειδή στην καρδιά της βιώσιμης στρατηγικής είναι ο άνθρωπος, η ΔΕΠΑ είναι πάντα δίπλα στον καταναλωτή, στους εργαζόμενούς της και στις τοπικές κοινωνίες.

choose



ΟΜΙΛΟΣ



ΔΕΠΑ Εμπορίας Μ.Α.Ε.

ΦΥΣΙΚΟ ΑΕΡΙΟ
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

FISIKON
PHYSICAL ENERGY

ΣΤΗΝ ΚΑΡΔΙΑ ΤΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ



> ΤΡΑΠΕΖΕΣ

Γιατί εκδίδουν μαζικά ομόλογα
- Τα MREL και η αβεβαιότητα στις αγορές



> UNI.FUND

Από τα πανεπιστήμια στο χρηματιστήριο
- Πότε έρχεται το 3ο fund



> ΟΜΙΛΟΣ REVOIL

Ανάπτυξη 5,6% στο τετράμηνο - Η στρατηγική
για ανάπτυξη της Μαλτέζος και των ΑΠΕ



> FACTORING

Πού αποδίδεται η ανάπτυξη 8,5% το 2025
- Στα €29,4 δισ. ο διαχειριζόμενος κύκλος εργασιών

Editorial

Χωρίς σχόλιο

Debrief

Κάποιος να σφυρίζει λήξη

Business Maker

- Πύργος Αλλατίνη: Έρχονται αποφάσεις για το project των €100 εκατ. στην Θεσσαλονίκη
- Γιατί το έξυπνο χρήμα δεν παγώνει τα deals παρά τους... πολέμους

Business Insight

CrediaBank: Στην τελική ευθεία για το Club του FTSE Large Cap

BnSecret

- Αμερικανικά... πειράματα σε ελληνικά νερά
- Η ενδιαφέρουσα εκτίμηση του Χάρη Βαφειά για την κρίση στον Κόλπο
- Big Pi: Ποιους τομείς σκανάρει το fund για επενδύσεις



24th CFO Forum

The CFO Shift: Tech. Talent. Transformation.



 Kiriakos Theriadeas Partner, Senior Advisor, Cyprus & Overseas	 Bruce Whitfield Best selling author, Award winning journalist, bestselling author on Renowned business speaker	 Tim Marshall Journalist & broadcaster, bestselling author on International affairs	 Konstantinos Agalinos Head of Finance Business Development, SAP Hellas, Cyprus and Malta	 Γιάννης Λιθιός CFO, HELLAS Banking System S.A.	 Δημήτρης Αλεξάνδρου Συντονιστής και Διευθυντής Innovation Director, UNITECH	 Αλίο Βαγιανά Chief Financial Officer, BOC NOW	 Ελένη Βορναντζή Senior Manager, Trade Credit & Supply, Hellenic Hellas	 Αλέξανδρος Βελώκης Partner, Audit KPMG στην Ελλάδα	 Πάγου Βαλλιάντου Partner & Head of People, People Services, Advisory, KPMG στην Ελλάδα	 Δημήτρης Βιδάκης Partner, Eikonas Capital AFM
 Αλβάν Βουντίτσου Διευθύντρια, Τράπεζα Ποσειδών, Επένδυση & Λειτουργία Ανοδος, ZEB	 Νικόλαος Γεωργιάδης Γενικός Διευθυντής, Δελφίνης, OVO A.E.	 Νίκος Δημόκριτος Partner, Head of Management Consulting, KPMG στην Ελλάδα	 Στέλλα Δημηρόρακη CFO, Airspan Airlines	 Διονύσιος Δημεντοπούλης Partner, Technology and Transformation, KPMG στην Ελλάδα	 Κέννο Επαγγέλου Partner, Deal Advisory, Head of Real Estate, KPMG στην Ελλάδα	 Ιάσπε Ηλιοδάκη Finance Director, Hellas Hellas S.A.	 Μαρία Θεοδοσιούδη Procurement & Corporate Governance Director & IOD Secretary, EXCECO Member, Fourth Group of Companies	 Φωτεινή Ιωάννου CFO, Metan	 Κωνσταντίνος Κολυμπίδης Partner, Technology and Transformation, KPMG στην Ελλάδα	 Μαρίνα Κατεπαναλά Senior Partner, KPMG στην Ελλάδα
 Νίκος Καραγιάννης CFO, Dalecia	 Νίκος Καραφιλιάδης Chief Financial Officer Greece & Cyprus, Kapsitelco	 Ανδριάνα Κάρπου Partner, Audit, KPMG στην Ελλάδα	 Ρένα Κρισηλί Group Human Resources Officer, Ομάδα Επενδύσεων Γαλαξίας	 Βασιλική Λαζαρέσκου Πρόεδρος, Εταιρεία Κυκλοφορίας	 Τάσος Ασταφάκης Οικονομικός Διευθυντής Ομάδας, ΜΙΑΣ, ΕΚΔΟΣΕΙΣ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ	 Ηλίας Μελισσηδής Partner, Technology and Transformation, KPMG στην Ελλάδα	 Νίκος Μανιάνης Partner, Head of Technology and Transformation, KPMG στην Ελλάδα	 Σταύρος Μήτσης Διευθυντής Επένδυσης, Ομάδας M&A	 Ελένη Μπεθινοπούλου Managing Equity Partners	 Βαγγέλης Μπαλιός CFO, F&P Greece
 Αλβέρτος Μπαρμπαντίδης Managing Director & President of the Board, Alpha Oncology, Cyprus & Malta	 Μαρία Μπακαρού Τεχνολογία	 Γεώργιος Μυρογιάννης Director, Head of Corporate Transaction Banking at Corporate & Investment Banking National Bank of Greece	 Αρτέμις Πάνου Partner, Deal Advisory, KPMG στην Ελλάδα	 Ιωάννης Παπαλέων CFO, Olympia Group	 Νίκος Παπαθανάσης Head of Strategy, Epsilon	 Γιάννης Παπαχρηστάκης CFO, Goodland SA	 Δέσποινα Παπαχρηστάκη Partner, Transformation & Operations, KPMG στην Ελλάδα	 Δημήτρης Παρθένος Group CFO, Hellas International	 Μαρία Πεδοουλάκη CFO, ENTERSOFTONE	 Στέφανος Πέτρος CFO, Epsilon Hellas
 Γεώργιος Ραλλής Partner, Tax, KPMG στην Ελλάδα	 Σοφία Πολυδωρεοπούλου Chief Financial Officer, OPTIMA Group	 Γιώργος Ρουσσός CFO, Koinonia	 Νίκος Σκαρμπόπουλος Ασπύρα Head of Finance αναφοράς TO ΠΙΣΜΑ, OTDR	 Κάρο Στεβίδης CEO, Nea Greece	 Αναστασία Στάμου Ασπύρα Head of Finance, Κυκλοφορίας και Πρόσβασης των Συνεργαζομένων Κρατών Τεχνολογία Συνεργαζομένων Υπηρεσιών	 Στάυρος Στάμου Γενικός Διευθυντής, Προμηθειών & Στελεχιακών Λειτουργιών (EY&M) A.E.	 Χρήστος Στάλλος Commercial Manager, ENTERSOFTONE, IMANCT	 Αγγέλιος Τσιπουλάκης Chief Financial Officer, Gaisko	 Θεόδωρος Τζιμπρής Managing Partner, CPA Law	 Γεώργιος Τσιουλιανός CFO, Hellenic Coal
 Βασίλης Τσίτσος Senior CFO, HELLENIC ENERGY Hellasco S.A.	 Νίκος Φιλίππιδης Διευθυντής, Οικονομικός Λειτουργίας, ΔΕΑΠ TV, Λαζαρισμός επιχείρησης Η ΚΑΛΗΜΕΡΗ	 Εύη Φραγκάκη Chief Financial Officer, Hellasco	 Νίκη Φωτίου Chief Financial Officer, Hellasco	 Νικόλαος Χαλιούρης Finance Director, Ελλάδα, προσκή, βελτίωση και τις υπηρεσίες της Βόρειας Ευρώπης, Μεταφορές και Ανεμογεννήτριες, O2 Ελλάδα	 Αναστάσιος Κατζίμιδης CEO, Destination One	 Γιάννης Χατζής Πρόεδρος του Δ.Ε. Παροχής Οικονομικών Συμβουλών (ΠΟΣ) και Α Αντιπρόεδρος, Γενικός Ελεγκτής, Τεχνολογία Επιχειρήσεων (SETE)	 Νίκος Χατζής Deputy General Manager & CFO, Υποδομολογία, System			

Register Now 📅 Τρίτη 9 Ιουνίου 2026 📍 Asteria Glyfada DOMUS #CFOForum

ΓΕΜΗ 303497710000
© 2025 KPMG Σύμβουλος Μετρώμεται Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Σχολική και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων στελεχών μέλων της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, φωνητική λογική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με γυμναστική εταιρεία. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος. Το όνομα και το λογότυπο της KPMG είναι εμπορικά σήματα που χρησιμοποιούνται με άδεια του διεθνούς οργανισμού της KPMG από τις ανεξάρτητες εταιρείες μέλη.



Platinum Sponsor 	Distinguished Sponsors 			
Sponsors 	Mobility Partner 	Supporter 	Under the auspices of 	With the support of
Media Partner 	Media Sponsors 	KPMG supports 		

> ΕΥ ΕΛΛΑΔΟΣ

ΟΙ ΑΝΗΣΥΧΙΕΣ ΔΕΝ ΦΡΕΝΑΡΟΥΝ ΤΗΝ ΥΙΟΘΕΤΗΣΗ ΤΗΣ ΤΕΧΝΗΤΗΣ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗΣ

Ενώ η δημόσια συζήτηση γύρω από την AI εξακολουθεί να επικεντρώνεται στην εμπιστοσύνη και το ρίσκο, οι συμπεριφορές στον πραγματικό κόσμο αποκαλύπτουν κάτι διαφορετικό: οι καταναλωτές ενσωματώνουν όλο και περισσότερο την Τεχνητή Νοημοσύνη στη λήψη καθημερινών αποφάσεων και ήδη επιτρέπουν στα συστήματα AI να ενεργούν εκ μέρους τους. Αυτό προκύπτει από την έκθεση "2026 AI Sentiment Report", που δημοσίευσε ο παγκόσμιος οργανισμός της EY.

Μόνο τους τελευταίους έξι μήνες, περισσότεροι από οκτώ στους δέκα ερωτηθέντες (84%) χρησιμοποίησαν AI, ενώ την ίδια στιγμή, το 16% παγκοσμίως αναφέρουν ότι χρησιμοποιούν συστήματα AI, τα οποία δρουν χωρίς ανθρώπινη παρέμβαση. Τα ποσοστά αυτά, υποδηλώνουν ότι, πλέον, η χρήση της Τεχνητής Νοημοσύνης ξεπερνά το αρχικό στάδιο πειραματισμού και η αυτονομία δεν αποτελεί πλέον μελλοντικό σενάριο, αλλά μία εξελισσόμενη πραγματικότητα.

ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ ΑΛΛΑ ΚΑΙ ΕΥΘΥΝΕΣ

Σχολιάζοντας τα ευρήματα της έκθεσης, στην οποία συμμετείχαν περισσότεροι από 18.000 άνθρωποι, ηλικίας 18 ετών και άνω, από 23 χώρες, ο Ηλίας Βυζάς, Εταίρος και Επικεφαλής Συμβουλευτικών Υπηρεσιών EY Ελλάδος και Επικεφαλής AI & Data Center of Excellence της EY στην Αθήνα, δήλωσε: "Η έκθεση αποκαλύπτει ότι όλο και περισσότεροι άνθρωποι παγκοσμίως επιλέγουν ήδη να αναθέτουν ορισμένα tasks απευθείας σε αυτόνομους AI agents, ενώ πολλοί περισσότεροι αξιοποιούν την Τεχνητή Νοημοσύνη ως βοηθό τους σε καθημερινές δραστηριότητες. Για τους επιχειρηματικούς ηγέτες, αυτές οι εξελίξεις δημιουργούν σημαντικές ευκαιρίες, αλλά και μεγάλες ευθύνες, τόσο απέναντι στους καταναλωτές, όσο και απέναντι στους εργαζόμενούς τους. Από τη μία, οφείλουν να εντάξουν εργαλεία AI στις καθημερινές εργασίες τους, με στόχο να αυξήσουν την αποδοτικότητα και την παραγωγικότητά τους, αλλά, την ίδια στιγμή, καλούνται να αναζητήσουν νέες προσεγγίσεις βελτίωσης υπηρεσιών και δημιουργίας προστιθέμενης αξίας για τους πελάτες τους".

Ο κ. Βυζάς πρόσθεσε ότι "η υιοθέτηση τεχνολογιών AI, και δη αυτόνομων, δεν μπορεί να γίνει απομονωμένα ως μία αναβάθμιση τεχνολογι-



κής υποδομής ή νέο προϊόν, αλλά θα πρέπει να έχει στο επίκεντρό της τον άνθρωπο – από την εκπαίδευση των εργαζόμενων και την ευαισθητοποίηση των καταναλωτών, έως μία νέα εταιρική κουλτούρα και το change management, με στόχο την οικοδόμηση εμπιστοσύνης απέναντι στην τεχνολογία και στις ωφέλειές της".

ΑΝΑΘΕΣΗ TASKS

Η έκθεση διαπιστώνει ότι η ραγδαία υιοθέτηση της Τεχνητής Νοημοσύνης δεν οφείλεται τόσο στην αυξημένη εμπιστοσύνη των χρηστών σε αυτή την τεχνολογία, αλλά, κυρίως, στην εξοικείωση που προκύπτει από τη χρήση της σε καθημερινές δραστηριότητες με χαμηλό ρίσκο. Εργασίες, όπως ο προγραμματισμός διαδρομών, η υποστήριξη πελατών, ο σχεδιασμός ταξιδιών και οι προτάσεις περιεχομένου, έχουν πλέον ενσωματωθεί στην καθημερινότητα των καταναλωτών. Αυτή η καθημερινή άνεση θέτει τα θεμέλια για την αποκλειστική ανάθεση αρμοδιοτήτων στην Τεχνητή Νοημοσύνη. Μεταξύ των ερωτηθέντων:

- 9% έχουν χρησιμοποιήσει οχήματα ή ταξί που κινούνται αυτόνομα
 - 10% έχουν χρησιμοποιήσει AI agents για να αγοράσουν προϊόντα εκ μέρους τους
 - 11% επιτρέπουν στην τεχνητή νοημοσύνη να ανανεώνει αυτόματα καλάθια αγορών ή να διαχειρίζεται τραπεζικές διεργασίες
- Η αποδοχή της αυτόνομης Τεχνητής Νοημοσύνης κινείται σε υψηλά επίπεδα, ακόμα και μεταξύ εκείνων που δεν την έχουν χρησιμοποιήσει μέχρι στιγμής. Περισσότερο από το 1/3 των ερωτηθέντων δηλώνουν ότι θα προτιμούσαν η AI να εφαρμόζει αυτόματα εκπτώσεις σε ταμεία αγορών (36%) ή να επιλύει ζητήματα εξυπηρέτησης πελατών, χωρίς τη δική τους εμπλοκή (34%). Αντίστοιχα, ένα σημαντικό ποσοστό συμμετεχόντων στην έρευνα εμφανίζονται θετικοί στο να επιτρέψουν στην Τεχνητή Νοημοσύνη

να αναλάβει πρωτοβουλίες για σοβαρότερα ζητήματα, όπως η ασφάλεια του σπιτιού (30%) ή ο προγραμματισμός ενός ραντεβού (21%).

Ο ΡΥΘΜΟΣ ΥΙΟΘΕΤΗΣΗΣ ΞΕΠΕΡΝΑ ΤΟΝ ΒΑΘΜΟ ΕΜΠΙΣΤΟΣΥΝΗΣ

Παρότι η χρήση του AI επιταχύνεται, η εμπιστοσύνη στη διακυβέρνησή της (AI governance) δεν ακολουθεί τον ίδιο ρυθμό.

Σύμφωνα με την έρευνα:

- Το 66% των συμμετεχόντων ανησυχεί για πιθανές παραβιάσεις ή επιθέσεις σε συστήματα AI
- Σχεδόν επτά στους δέκα (66%) θεωρούν ότι η ανθρώπινη επίβλεψη παραμένει απαραίτητη
- Σχεδόν τρεις στους τέσσερις (73%) φοβούνται ότι δεν θα μπορούν, πλέον, να διακρίνουν τι είναι πραγματικό και τι έχει παραχθεί από AI

ΟΙ ΠΡΩΤΟΠΟΡΟΙ ΔΕΙΧΝΟΥΝ ΤΗΝ ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗ

Ενώ σε κάθε αγορά υπάρχουν χρήστες που υιοθετούν πρώιμα το AI, ο ρυθμός υιοθέτησης δεν είναι παντού ομοιόμορφος. Η έρευνα εντοπίζει οκτώ "πρωτοπόρες" αγορές, οι οποίες έχουν προχωρήσει περισσότερο. Εκεί, η χρήση είναι ευρύτερη, πιο συχνή και βαθιά ενσωματωμένη στην καθημερινή ζωή. Αυτές οι αγορές περιλαμβάνουν την Ινδία, την Κίνα, την Βραζιλία, το Μεξικό, την Σαουδική Αραβία, τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα, το Χονγκ Κονγκ και την Νότια Κορέα. Συνολικά, το 94% των ερωτηθέντων από αυτές τις αγορές αναφέρουν ότι χρησιμοποιούν τεχνητή νοημοσύνη, με σχεδόν έναν στους τέσσερις (24%) να έχει χρησιμοποιήσει ήδη αυτόνομα συστήματα AI. Οι υπόλοιπες περιοχές χωρίστηκαν σε "μεταβατικές" αγορές, όπου η συνολική υιοθέτηση είναι πιο αργή, αλλά η χρήση και το ενδιαφέρον αρχίζουν να αυξάνονται, και σε "βραδέως αναπτυσσόμενες" αγορές, οι οποίες εμφανίζουν μεγαλύτερη διστακτικότητα, μικρότερη αντίληψη της σημασίας του AI και πιο επιλεκτική χρήση του. Αυτές οι αγορές υστερούν κατά 12% και 15% αντίστοιχα σε σχέση με τις πρωτοπόρες, όσον αφορά στη συνολική χρήση της Τεχνητής Νοημοσύνης, και κατά 11% και 13%, αντίστοιχα, στη χρήση αυτόνομων συστημάτων.

> ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ ΕΞΑΡΧΟΥ (ΑΚΤΟΡ)
ΟΙ ΓΕΩΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ ΔΗΜΙΟΥΡΓΟΥΝ ΑΝΑΓΚΗ ΓΙΑ ΝΕΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ - Η ΠΕΡΙΠΤΩΣΗ ΤΗΣ ΕΛΕΥΣΙΝΑΣ

Οι νέες γεωπολιτικές εξελίξεις καθιστούν αναγκαία την ανάπτυξη και τον εκσυγχρονισμό περισσότερων λιμένων στην Ελλάδα, σύμφωνα με τον Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο του ομίλου Aktor και CEO της Atlantic SEE LNG Trade, Αλέξανδρο Εξάρχου, ο οποίος μίλησε στο Blue Strategy Summit 2026. Όπως ανέφερε, το κοινό ενδιαφέρον των ομίλων Aktor και Opex για την παραχώρηση της εμπορικής εκμετάλλευσης του λιμένα Ελευσίνας βασίζεται ακριβώς σε αυτή τη στρατηγική ανάγκη.

Κατά τη συζήτησή του με τον Πρόεδρο και CEO της Opex, Πάνο Ξενοκώστα, υπογράμμισε ότι η γεωγραφική θέση της Ελλάδας στη συμβολή τριών ηπείρων και οι μεταβολές στο διεθνές περιβάλλον απαιτούν τη δημιουργία νέων λιμενικών υποδομών, καθώς η χώρα διαθέτει ουσιαστικά μόνο ένα μεγάλο διεθνές λιμάνι, το οποίο δεν επαρκεί για τις μελλοντικές ανάγκες.

Ο ΚΑΘΕΤΟΣ ΔΙΑΔΡΟΜΟΣ

Ο κ. Εξάρχου σημείωσε ότι ο κάθετος ενεργειακός και οδικός διάδρομος δημιουργεί αυξημένες ανάγκες για καλά οργανωμένα λιμάνια που θα τροφοδοτούν τη Νοτιοανατολική Ευρώπη. Όπως ανέφερε, η Ελευσίνα αποτελεί στρατηγική επιλογή λόγω της εύκολης πρόσβασης σε συγκοινωνιακές υποδομές και της δυνατότητας ανάπτυξης οργανωμένου κέντρου logistics. Παράλλη-



Αλέξανδρος Εξάρχου, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος, όμιλος Aktor, Διευθύνων Σύμβουλος, Atlantic SEE LNG Trade - Πάνος Ξενοκώστα, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος, Opex

λα, επισήμανε ότι ο εντεινόμενος ανταγωνισμός ΗΠΑ-Κίνας, σε συνδυασμό με τον πόλεμο στην Ουκρανία και τη σύγκρουση στην Μέση Ανατολή, αυξάνει την ανάγκη για νέες ενεργειακές και μεταφορικές υποδομές στην Ευρώπη.

Αναφερόμενος στο LNG, τόνισε ότι πρόκειται για στρατηγική ευκαιρία κυρίως για την Ελλάδα, καθώς μπορεί να ενισχύσει τον γεωπολιτικό της ρόλο. Σύμφωνα με τον ίδιο, ο κάθετος διάδρομος μπορεί να εξασφαλίσει την τροφοδοσία της Ευρώπης με αμερικανικό LNG, ενόψει της απαγόρευσης του ρωσικού φυσικού αερίου και των δυσκολιών στις εισαγωγές αζερικού αερίου. Όπως εξήγησε, η σταθερότητα αυτή θα επιτευχθεί μέσω μακροχρόνιων

συμβάσεων που θα διασφαλίζουν επάρκεια ποσοτήτων και ισορροπία τιμών.

Ο κ. Εξάρχου προειδοποίησε ότι ο επόμενος χειμώνας ενδέχεται να είναι δύσκολος για την Ευρώπη λόγω προβλημάτων στην εξασφάλιση φυσικού αερίου, εκτιμώντας ότι το αυξημένο ενεργειακό κόστος θα επηρεάσει συνολικά την ευρωπαϊκή οικονομία. Παράλληλα, ανέφερε ότι η ΕΕ πιθανόν να αναζητήσει κεντρική λύση μέσω νέου χρηματοδοτικού εργαλείου ή ευρωομολόγου, ώστε να αποτραπεί εκτίναξη του πληθωρισμού.

Ο ΡΟΛΟΣ ΤΩΝ ΣΥΜΦΩΝΙΩΝ LNG

Επιπλέον, υπογράμμισε ότι οι μακροχρόνιες συμφωνίες LNG μπορούν να στηρίξουν νέες ενεργειακές υποδομές, όπως FSRU και δίκτυα αερίου, καθώς η προβλεψιμότητα εσόδων καθιστά τα έργα πιο ελκυστικά για τραπεζική χρηματοδότηση. Ανέφερε επίσης ότι, πέρα από τις συμφωνίες με Αλβανία και Βοσνία-Ερζεγοβίνη, έως το καλοκαίρι αναμένονται νέες τελικές εμπορικές συμφωνίες στη Νοτιοανατολική Ευρώπη.

Τέλος, σχολίασε ότι το μοντέλο των συμβάσεων παραχώρησης αποτελεί τη βέλτιστη μέθοδο για έργα υποδομών νέας γενιάς, καθώς εξασφαλίζει καλύτερη προετοιμασία και μελετητική ωριμότητα, αποφεύγοντας καθυστερήσεις και προβλήματα που χαρακτήρισαν παραδοσιακά δημόσια έργα, όπως το Μετρό Θεσσαλονίκης.

> MOTOR OIL
ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΜΕ MERCURIA ΓΙΑ ΤΟ FSRU "ΔΙΩΡΥΓΑ GAS"

Η Motor Oil Hellas και η Mercuria Energy προχωρούν σε στρατηγική συνεργασία για την ανάπτυξη του πλωτού τερματικού σταθμού LNG "Διώρυγα Gas", ενισχύοντας τον ρόλο της Ελλάδας ως κρίσιμη πύλη εισαγωγής φυσικού αερίου για την Νοτιοανατολική Ευρώπη.

Οι δύο πλευρές υπέγραψαν Μνημόνιο Κατανόησης (MoU), θέτοντας το πλαίσιο μακροχρόνιας συνεργασίας για την ανάπτυξη του έργου πλωτού σταθμού αποθήκευσης και

επαναεριοποίησης LNG (FSRU) στον Σαρωνικό Κόλπο, μέσω της θυγατρικής Διώρυγα Gas.

Το έργο "Dioriga Gas" χαρακτηρίζεται ως ένα από τα πιο ώριμα FSRU projects στην Ελλάδα και αναμένεται να συμβάλει καθοριστικά στη διαφοροποίηση των πηγών προμήθειας φυσικού αερίου, στην ενίσχυση της ενεργειακής ασφάλειας και στην αναβάθμιση της γεωστρατηγικής θέσης της χώρας στην ευρωπαϊκή αγορά LNG.


ΤΙ ΠΡΟΒΛΕΠΕΙ Η ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ

Η συμφωνία προβλέπει σταδιακή συνεργασία σε κρίσιμους άξονες, όπως:

- δέσμευση δυναμικότητας επαναεριοποίησης
- μακροχρόνιος εφοδιασμός LNG από τη Mercuria προς την Motor Oil
- από κοινού διαμόρφωση εμπορικού και λειτουργικού πλαισίου για την εμπορική λειτουργία του σταθμού

> **UNI.FUND**

ΑΠΟ ΤΑ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑ ΣΤΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ – ΠΟΤΕ ΕΡΧΕΤΑΙ ΤΟ 3ο FUND

Σημαντικές αλλαγές έχουν συντελεστεί στο ελληνικό οικοσύστημα την τελευταία επταετία, σύμφωνα με τα όσα δήλωσαν τα στελέχη του Uni.Fund, περιγράφοντας την πορεία του από την ίδρυσή του το 2017–2018 έως σήμερα, αλλά και τη σημαντική μεταβολή που έχει συντελεστεί στο ελληνικό οικοσύστημα νεοφυών επιχειρήσεων, με έμφαση στον τομέα του deeptech.

ΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΤΩΝ ΔΥΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΩΝ ΤΑΜΕΙΩΝ

Παράλληλα παρουσιάστηκαν και τα αποτελέσματα των δύο επενδυτικών του ταμείων. Στο πρώτο fund πραγματοποιήθηκαν επενδύσεις σε 23 εταιρείες, με συνολικό κεφάλαιο περίπου €30 εκατ. Σημαντικό είναι πως υπήρξε follow on για 21/23 εταιρείες. Στο δεύτερο fund, ύψους €50 εκατ., συμμετέχουν τόσο το EIF, όσο και η Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα (ΕΑΤΕ), μαζί με ιδιώτες επενδυτές. Μέχρι στιγμής έχουν πραγματοποιηθεί 20 επενδύσεις, με επενδυμένο κεφάλαιο περίπου €22 εκατ.

DATA Συμμετοχές στο UNI.FUND II

EIF: €20 εκατ.

ΕΑΤΕ: €18 εκατ.

Ιδιωτικές επενδύσεις: €12 εκατ.

Όπως αναφέρθηκε, το πρώτο fund επικεντρώνεται κυρίως σε pre-seed και seed στάδια, ενώ το δεύτερο έχει στραφεί περισσότερο σε seed και late seed επενδύσεις, παρόλο που υπάρχουν και pre-seed. Το μέσο ticket στο δεύτερο fund διαμορφώνεται περίπου στις €800 χιλ ενώ σε follow-on γύρους ξεπερνά το €1 εκατ.

Η ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ

Η επενδυτική στρατηγική παραμένει προσανατολισμένη στο deeptech, με τα στελέχη να επισημαίνουν ότι το fund είναι sector-agnostic, αλλά δίνει έμφαση σε τεχνολογίες όπου η τεχνολογία συναντά την πραγματική οικονομία.

Ιδιαίτερη αναφορά έγινε σε εταιρείες που συνδυάζουν hardware και software, παράλληλα, σημειώθηκε ενδιαφέρον για τομείς όπως ενέργεια, νέα υλικά, life sciences και construction tech, καθώς και για την ανάπτυξη του λεγόμενου physical AI, όπως στην πε-



ρίπτωση της Terra Robotics. Αποκλείστηκε, ωστόσο, επένδυση στον φαρμακευτικό τομέα.

ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΔΙΑΣΤΑΣΗ ΚΑΙ ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΟΙΚΟΣΥΣΤΗΜΑ

Σύμφωνα με τις τοποθετήσεις, πάνω από το 80% έως 90% των εταιρειών των δύο πρώτων funds έχουν έδρα στην Ελλάδα, χωρίς αυτό να αποτελεί αυστηρή προϋπόθεση. Αντίθετα, ζητούμενο είναι η ύπαρξη παρουσίας στη χώρα.

Παράλληλα, έγινε αναφορά στη βελτίωση του οικοσυστήματος εκτός μεγάλων αστικών κέντρων, με τη σημείωση ότι η περιφέρεια έχει παρουσιάσει σημαντική πρόοδο την τελευταία πενταετία, με εξαίρεση την Πάτρα, η οποία θεωρείται ότι έχει μείνει πίσω.

DEALFLOW

Το fund εξετάζει περίπου 1.000 εταιρείες ετησίως, ενώ, όπως αναφέρθηκε, στο τρέχον fund εκτιμάται ότι θα πραγματοποιηθούν ακόμη 1–2 επενδύσεις.

Επισημάνθηκε επίσης ότι οι εταιρείες του πρώτου fund έχουν εξελιχθεί σημαντικά, αυξάνοντας τον συνολικό τους τζίρο από περίπου €4,8 εκατ. σε πάνω από €110 εκατ.

EXITS ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ

Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις που διατυπώθηκαν, τα πρώτα exits από το portfolio αναμένονται τα επόμενα χρόνια, ενώ εξετάζεται και η πιθανότητα εισαγωγής εταιρειών στο χρηματιστήριο. Όπως αναφέρθηκε, εταιρείες με έσοδα άνω των €5–€10 εκατ. θεωρούνται κατάλληλες για μια τέτοια επιλογή.

Παράλληλα, έγινε γνωστό ότι υπάρχουν ήδη συζητήσεις για exit από το πρώτο fund, ενώ η Flexcar αναδείχθηκε ως η μεγαλύτερη επένδυση του αρχικού οχήματος. Αναφορά έγινε επίσης στην KINVENT, η οποία αποτιμάται πλέον στα €50 εκατ.

ΤΡΙΤΟ FUND

Ήδη προετοιμάζεται το τρίτο fund, με ορίζοντα το 2027, διατηρώντας σε γενικές γραμμές την ίδια στρατηγική και αφήνοντας ανοιχτό το ενδεχόμενο για μέγεθος άνω των €50 εκατ. Ιδιαίτερη σημασία, όπως επισημάνθηκε, θα έχουν τα φορολογικά κίνητρα για την προσέλκυση ιδιωτών επενδυτών.

Μάριος Δελατόλας
marios@notice.gr

> ΤΡΑΠΕΖΕΣ

ΓΙΑΤΙ ΕΚΔΙΔΟΥΝ ΜΑΖΙΚΑ ΟΜΟΛΟΓΑ
- ΤΑ MREL ΚΑΙ Η ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΑ ΣΤΙΣ ΑΓΟΡΕΣ

Προς την ενίσχυση της χρηματοδότησής τους κινούνται οι ελληνικές τράπεζες με στόχο την προστασία τους από τις αναταράξεις στις αγορές και την παροχή κεφαλαίων στα αναπτυξιακά τους σχέδια.

Παράλληλα καλύπτουν τους στόχους MREL που έχουν τεθεί από την Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα. Εκμεταλλεύονται, στην ουσία, το ιδανικό timing με τους τίτλους τους να προσελκύουν το ενδιαφέρον των επενδυτών. Η πρόσφατη αναταραχή στις αγορές ομολόγων πήγε πίσω λίγο τις εκδόσεις, ωστόσο αυτές συνεχίστηκαν με μεγάλη ένταση.

Η ΑΚΤΙΝΟΓΡΑΦΙΑ

Από τις αρχές του έτους, η Eurobank, η Εθνική Τράπεζα και η Alpha Bank κουν αντλήσει συνολικά €2,7 δισ. μέσω εκδόσεων στις αγορές, ενώ αναμένονται και νέες κινήσεις το επόμενο διάστημα.

Συγκεκριμένα, η Εθνική προχώρησε σε έκδοση senior ομολόγου ύψους €600 εκατ. τον Φεβρουάριο. Η Eurobank, από την πλευρά της, έχει ήδη πραγματοποιήσει δύο senior εκδόσεις -μία μέσω private placement ύψους €400 εκατ. και μία ακόμη €700 εκατ. - ενώ τον Ιανουάριο προχώρησε και σε έκδοση ομολόγου Tier II ύψους €400 εκατ.

ΕΝΤΟΝΟ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝ

Μέσα σε ένα περιβάλλον αυξημένης αβεβαιότητας στις διεθνείς αγορές λόγω των γεωπολιτικών εξελίξεων, η Eurobank κατάφερε να αντλήσει €700 εκατ. μέσω έκδοσης senior preferred ομολόγου. Το ενδιαφέρον των επενδυτών ήταν ιδιαίτερα έντονο, καθώς οι προσφορές ξεπέρασαν τα €2,6 δισ. Η ισχυρή ζήτηση οδήγησε σε σημαντική βελτίωση της τιμολόγησης, μειώνοντας την απόδοση από το αρχικό επίπεδο του mid swap +125 μονάδες βάσης στο mid swap +97 μονάδες βάσης, δηλαδή περίπου στο 4,03%. Με αυτόν τον τρόπο, η τράπεζα εξασφάλισε φθηνότερο δανεισμό, παρά το δυσμενές επενδυτικό κλίμα, γεγονός που ερμηνεύεται ως ένδειξη εμπιστοσύνης των αγορών προς την ίδια.

ΤΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ

Τα κεφάλαια που συγκέντρωσε η τράπεζα θα χρησιμοποιηθούν τόσο για την αντικατάσταση προηγούμενης έκδοσης ύψους €500 εκατ., η οποία ανακλήθηκε στις αρχές Μαΐου, όσο και για την ενίσχυση των κεφαλαίων MREL. Η ανάγκη αυτή συνδέεται με τη σημαντική αύξηση του ισολογισμού της, την έντονη πιστωτική επέκταση, αλλά και τις εξαγορές που έχουν αυξήσει τις κεφα-

λαιακές απαιτήσεις. Παρόμοιοι λόγοι οδηγούν και τις υπόλοιπες ελληνικές τράπεζες σε νέες εκδόσεις, καθώς επιδιώκουν να ενισχύσουν περαιτέρω τα κεφαλαιακά τους αποθέματα απέναντι στις τρέχουσες συνθήκες αβεβαιότητας.

ΣΕ ΥΨΗΛΑ ΕΠΙΠΕΔΑ ΤΑ ΕΠΙΤΟΚΙΑ

Παράλληλα, σύμφωνα με το τελευταίο Inflation Monitor της Τράπεζας της Ελλάδος, οι αγορές εκτιμούν πλέον ότι τα επιτόκια θα παραμείνουν σε υψηλά επίπεδα για μεγαλύτερο χρονικό διάστημα. Η αναζωπύρωση των πληθωριστικών πιέσεων, κυρίως λόγω της ανόδου στις τιμές της ενέργειας και της έντασης στην Μέση Ανατολή, οδηγεί σε νέες εκτιμήσεις για τη νομισματική πολιτική τόσο στην Ευρωζώνη όσο και στις ΗΠΑ. Πλέον, οι επενδυτές προεξοφλούν τρεις αυξήσεις επιτοκίων από την ΕΚΤ μέχρι το τέλος της χρονιάς, ενώ στις ΗΠΑ τα σενάρια για μειώσεις επιτοκίων από τη Fed έχουν ουσιαστικά απομακρυνθεί, με ορισμένους να εξετάζουν ακόμη και πιθανές αυξήσεις από το 2027.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr



Από αριστερά:
Φωκίων
Καραβίας,
Eurobank
- Πάυλος
Μυλωνάς,
Εθνική - Χρή-
στος Μεγάλου,
Πειραιώς

> **FACTORING****ΠΟΥ ΑΠΟΔΙΔΕΤΑΙ Η ΑΝΑΠΤΥΞΗ 8,5% ΤΟ 2025
- ΣΤΑ €29,4 ΔΙΣ. Ο ΔΙΑΧΕΙΡΙΖΟΜΕΝΟΣ ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ**

Ο κλάδος του factoring στην Ελλάδα συνέχισε την ανοδική του πορεία το 2025, καθώς ο συνολικός διαχειριζόμενος κύκλος εργασιών ήταν αυξημένος κατά 8,5%, στα €29,4 δισ., σύμφωνα με τα στοιχεία της Ελληνικής Ένωσης Factoring.

Η εξέλιξη αυτή αποδίδεται στην αυξανόμενη εμπιστοσύνη των επιχειρήσεων προς τις υπηρεσίες factoring, αλλά και στην εντεινόμενη ανάγκη για ευέλικτες μορφές χρηματοδότησης σε ένα περιβάλλον αυξημένης αβεβαιότητας και μεταβαλλόμενων συνθηκών αγοράς. Σημαντική είναι και η ενίσχυση της συμβολής του factoring στο ΑΕΠ, καθώς το ποσοστό έφτασε το 14,3% το 2025 από 13,4% το 2024, ξεπερνώντας τον ευρωπαϊκό μέσο όρο του 11,4%.

Η επίδοση αυτή αναδεικνύει τη σημασία



του θεσμού για τη στήριξη της ανάπτυξης και της ανταγωνιστικότητας των ελληνικών επιχειρήσεων.

**ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΕΝΤΟΣ & ΕΚΤΟΣ
ΕΛΛΑΔΑΣ**

Η ανάπτυξη του κλάδου προήλθε τόσο από την εγχώρια όσο και από τη διεθνή αγορά. Ειδικότερα:

- Οι εγχώριες εργασίες ανήλθαν σε €25,6 δισ. και αντιστοιχούν περίπου στο 87% του συνόλου
- Οι διεθνείς εργασίες έφτασαν τα €3,9 δισ., με το μεγαλύτερο μέρος να αφορά εξαγωγές (€3,7 δισ.), ενισχύοντας τον εξωστρεφή χαρακτήρα των ελληνικών επιχειρήσεων

Η εικόνα αυτή δείχνει ότι το factoring λειτουργεί όχι μόνο ως εργαλείο εσωτερικής ρευστότητας, αλλά και ως μηχανισμός υποστήριξης του εξαγωγικού εμπορίου.

**ΜΕΙΓΜΑ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΚΑΙ ΝΕΕΣ
ΜΟΡΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ**

Σε επίπεδο προϊόντων:

- οι εργασίες με δικαίωμα αναγωγής (recourse) διαμορφώθηκαν στα €17,8 δισ.
- οι μη αναγωγικές (non-recourse) ανήλ-

θαν στα €11,6 δισ., καλύπτοντας περίπου το 39% της αγοράς

Η αυξημένη χρήση non-recourse λύσεων δείχνει την ανάγκη των επιχειρήσεων για μεγαλύτερη προστασία από πιστωτικό κίνδυνο. Παράλληλα, το reverse factoring συνέχισε να ενισχύεται, φτάνοντας τα €811 εκατ., επιβεβαιώνοντας τον ρόλο των σύγχρονων χρηματοδοτικών εργαλείων στην ομαλή λειτουργία των εφοδιαστικών αλυσίδων.

**ΣΤΑΘΕΡΕΣ ΟΙ ΦΕΤΙΝΕΣ
ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ**

Οι προοπτικές για το 2026 παραμένουν θετικές, με τον κλάδο να αναμένεται να συνεχίσει την αναπτυξιακή του πορεία, υποστηριζόμενος από την αυξημένη ανάγκη για κεφάλαιο κίνησης, την ενίσχυση του διεθνούς εμπορίου και την ψηφιοποίηση των χρηματοοικονομικών υπηρεσιών.

Όπως σημειώνει ο Πρόεδρος της Ελληνικής Ένωσης Factoring, Αλέξανδρος Κοντόπουλος, ο θεσμός εξελίσσεται σε βασικό πυλώνα χρηματοδότησης της ελληνικής οικονομίας, με τον διαχειριζόμενο κύκλο εργασιών να προσεγγίζει πλέον τα €30 δισ. και τη συμβολή του στο ΑΕΠ να επιβεβαιώνει τον κρίσιμο ρόλο του, ειδικά για τις μικρομεσαίες επιχειρήσεις.

> **IKEA****ΣΥΜΠΛΗΡΩΝΕΙ 100 ΣΤΑΘΜΟΥΣ ΧΑΡΑΣ ΣΕ ΟΛΗ ΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ**

Η IKEA, εταιρεία του Fourlis Group, συνεχίζει για περισσότερα από δέκα χρόνια την υλοποίηση του προγράμματος κοινωνικής υπευθυνότητας "Σταθμοί Χαράς", με στόχο τη στήριξη δημοτικών βρεφονηπιακών και παιδικών σταθμών σε όλη την Ελλάδα μέσω της αναβάθμισης των χώρων φιλοξενίας και δημιουργικής απασχόλησης των παιδιών.

Μέχρι τα μέσα του 2026, η IKEA έχει προσφέρει προϊόντα και εξοπλισμό σε 100 σταθμούς πανελλαδικά, συμβάλλοντας στη δημιουργία πιο λειτουργικών, σύγχρονων και φιλόξενων χώρων για παιδιά και παιδαγωγούς. Με αφορμή τη συμπλήρωση των 100 "Σταθμών Χαράς", η εταιρεία προχωρά σε μια συμβολική κίνηση, προσφέροντας δώρα σε όλους



τους σταθμούς που έχει συμμετάσχει στο πρόγραμμα, αναδεικνύοντας τη σημασία της δημιουργικότητας και της χαράς στις τοπικές κοινωνίες.

Ο ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ

Η πρωτοβουλία ξεκίνησε το 2013 και αποτελεί έναν από τους βασικούς πυλώνες του

προγράμματος κοινωνικής υπευθυνότητας του Ομίλου Fourlis, σε συνεργασία με δήμους και τοπικές αρχές σε όλη τη χώρα.

Από το 2013 έως σήμερα, περισσότερα από 4.200 παιδιά έχουν επωφεληθεί από τις αναβαθμίσεις των χώρων, ενώ μόνο μέσα στο 2025 υποστηρίχθηκαν 202 παιδιά σε επτά σταθμούς. Οι παρεμβάσεις περιλαμβάνουν την προμήθεια επίπλων, όπως παιδικά τραπέζια, καρέκλες, κούνιες και αποθηκευτικό χώρο, καθώς και παιχνίδια, λευκά είδη και εκπαιδευτικό υλικό.

Η συνολική αξία των προϊόντων που έχουν διατεθεί για την αναβάθμιση των υποδομών των σταθμών από το 2013 μέχρι σήμερα ξεπερνά το €1 εκατ., φτάνοντας τα €1.065.500.

> ΑΓΟΡΕΣ

ΓΙΑΤΙ ΟΙ ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ ΟΜΟΛΟΓΩΝ ΜΠΟΡΕΙ ΝΑ ΠΑΡΑΜΕΙΝΟΥΝ ΥΨΗΛΕΣ ΜΕΤΑ ΤΟΝ ΠΟΛΕΜΟ

Παρά την έντονη ανησυχία για τον πληθωρισμό που συνδέεται με τον πόλεμο, υπάρχουν ενδείξεις ότι και άλλοι παράγοντες επηρεάζουν εξίσου το κόστος μακροπρόθεσμου δανεισμού.

Στις ΗΠΑ, οι λεγόμενες "πραγματικές αποδόσεις" (real yields), δηλαδή οι αποδόσεις των ομολόγων αφαιρώντας τον πληθωρισμό, φαίνεται να έχουν καθοριστική επίδραση, γεγονός που υποδηλώνει ότι οι επενδυτές δεν εστιάζουν αποκλειστικά στις πληθωριστικές πιέσεις από τη γεωπολιτική ένταση.

Η ΔΥΣΚΟΛΙΑ ΤΗΣ ΑΝΤΙΣΤΡΟΦΗΣ

Σύμφωνα με αναλύσεις της ING, της Goldman Sachs και της Barclays, η άνοδος των μακροπρόθεσμων αποδόσεων δύσκολα θα αντιστραφεί πλήρως, ακόμη και αν αποκλιμακωθεί ο πληθωρισμός που συνδέεται με τις τιμές του πετρελαίου. Παράλληλα, η αύξηση του δημόσιου χρέους, το επενδυτικό boom γύρω από την AI και η πιθανότητα οι κεντρικές τράπεζες όπως η Federal Reserve να διατηρήσουν ή και να αυξήσουν τα επιτόκια, ενισχύουν την ανοδική πίεση στις αποδόσεις.

Όπως επισημαίνει ο Jonathan Hill της Barclays, οι αγορές δεν φαίνεται να τιμολογούν μόνο τον πληθωρισμό, καθώς τα μεσοπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα break-even rates παραμένουν σχετικά σταθερά, παρά την άνοδο των συνολικών αποδόσεων. Στις ΗΠΑ, τα 10ετή break-even rates βρίσκονται χαμηλότερα σε σχέση με το 2022, ενώ ο δείκτης 5-year, παραμένει κοντά στο 2,2%.

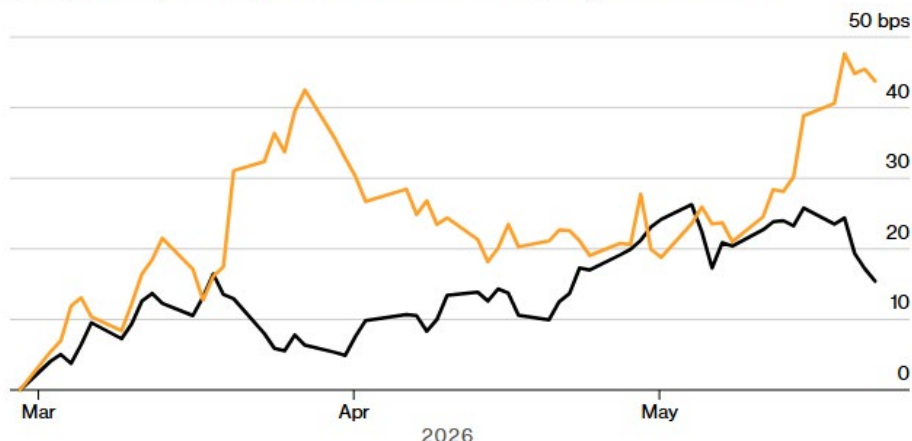
Ο ΡΟΛΟΣ ΤΩΝ REAL YIELDS

Κεντρικό ρόλο στην άνοδο των αποδόσεων φαίνεται να έχουν τα real yields, τα οποία θεωρούνται πιο αντιπροσωπευτικός δείκτης του πραγματικού κόστους δανεισμού. Ανάλυση του Bloomberg δείχνει ότι σε μεγάλο βαθμό η αύξηση των αποδόσεων στις ΗΠΑ αποδίδεται σε αυτά, ενώ σε άλλες αγορές όπως η Γερμανία και η Ιαπωνία κυριαρχούν οι πληθωριστικές προσδοκίες.

Η Bank of America σημειώνει ότι η δημοσιονομική επιβάρυνση των ΗΠΑ και η αύξηση των ελλειμμάτων καθιστούν το μακροπρόθεσμο τμήμα της καμπύλης αποδόσεων

US Treasury Yield Surge Is Led by Real Rate

10-year real yield change since Iran conflict started / 10-year breakeven rate



Source: Bloomberg

Drivers of Higher Yields Differ Across Major Bond Markets

Decomposition of 10-year yield changes since start of Iran war (basis points)

	Nominal (A+B)	BEI (A)	Real (B)
UK	66.4	38.0	28.4
Japan	64.3	58.7	5.6
US	62.0	15.3	46.8
France	44.7	18.5	26.2
Germany	39.5	35.6	3.9
Australia	27.1	17.2	9.9

Source: Bloomberg

πιο ευαίσθητο. Παράγοντες όπως οι φορολογικές περικοπές, η αυξημένη έκδοση ομολόγων και οι εμπορικές εντάσεις ενισχύουν τις προσδοκίες για διατήρηση υψηλών επιτοκίων.

ΠΩΣ ΕΠΗΡΕΑΖΕΙ Η AI

Στο πεδίο της Τεχνητής Νοημοσύνης, παρά το μακροπρόθεσμο μπορεί να συμβάλει στη μείωση του πληθωρισμού μέσω αύξησης της παραγωγικότητας. Βραχυπρόθεσμα θεωρείται ότι ενισχύει τις πιέσεις, λόγω αυξημένων επενδύσεων σε data centers, ημιαγωγούς και εταιρικό δανεισμό. Παράλληλα, η ισχυρότερη ανάπτυξη που συνεπάγεται το AI boom αυξάνει την ελκυστικότητα των με-



τοχών, οδηγώντας τους επενδυτές να απαιτούν υψηλότερες αποδόσεις στα ομόλογα. Στην Ευρώπη, την Ιαπωνία και το Ηνωμένο Βασίλειο, οι εξελίξεις διαφοροποιούνται, με τις πληθωριστικές προσδοκίες, την πολιτική αβεβαιότητα και τις δημοσιονομικές πιέσεις να διαμορφώνουν υψηλότερα risk premia στις αγορές κρατικών ομολόγων.

> **CIRCLE THE MED 2026**

Η ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ ΣΤΟΝ ΠΥΡΗΝΑ ΤΗΣ ΠΡΑΣΙΝΗΣ ΜΕΤΑΒΑΣΗΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ

Με επιτυχία ολοκληρώθηκε στον Ιστιοπλοϊκό Όμιλο Πειραιά η 9η διοργάνωση του Circle the Med – The Mediterranean Forum, επιβεβαιώνοντας τον ρόλο του ως μία από τις σημαντικότερες πλατφόρμες στρατηγικού διαλόγου για την Μεσόγειο. Η φετινή διοργάνωση συγκέντρωσε περισσότερους από 800 συμμετέχοντες με φυσική παρουσία και 2.500 online από 58 χώρες, με επίκεντρο τη βιώσιμη ανάπτυξη, την περιφερειακή συνεργασία, τις επενδύσεις και τις γεωπολιτικές εξελίξεις στην ευρύτερη περιοχή. Το Forum τελούσε υπό την Αιγίδα του Προέδρου της Ελληνικής Δημοκρατίας, ο οποίος άνοιξε τις εργασίες με κεντρική ομιλία, αναδεικνύοντας τη Μεσόγειο ως χώρο σταθερότητας αλλά και έντονων προκλήσεων σε επίπεδο ενέργειας, γεωπολιτικής και κλίματος.

ΕΥΡΕΙΑ ΘΕΣΜΙΚΗ ΚΑΙ ΔΙΕΘΝΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ

Στη διοργάνωση συμμετείχαν εκπρόσωποι κυβερνήσεων, διεθνών οργανισμών, ευρωπαϊκών θεσμών, περιφερειακών αρχών, καθώς και της επιχειρηματικής και ακαδημαϊκής κοινότητας από όλη την ευρωμεσογειακή περιοχή. Ιδιαίτερη βαρύτητα είχε η παρουσία του Γενικού Γραμματέα της Ένωσης για την Μεσόγειο (UfM), Nasser Kamel, και της Προέδρου της Ευρωπαϊκής Επιτροπής των Περιφερειών, Kata Tüttő, οι οποίοι ανέδειξαν την ανάγκη για μια νέα αρχιτεκτονική συνεργασίας και ανθεκτικότητας στη Μεσόγειο.

Τιμώμενη χώρα ήταν η Αίγυπτος, με ισχυρή παρουσία κυβερνητικών και θεσμικών εκπροσώπων, αναδεικνύοντας τις προοπτικές συνεργασίας με την Ελλάδα σε τομείς όπως η ενέργεια, η αγροδιατροφή, οι επενδύσεις, ο βιώσιμος τουρισμός και οι θαλάσσιες διασυνδέσεις.

ΚΛΙΜΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑ ΚΑΙ ΠΡΑΣΙΝΗ ΜΕΤΑΒΑΣΗ ΣΤΟ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ

Σημαντική ήταν η συμμετοχή ειδικών απεσταλμένων για το κλίμα από την Γαλλία, την Ιταλία και την Κροατία, οι οποίοι ανέδειξαν τη Μεσόγειο ως κομβικό γεωγραφικό χώρο για την πράσινη μετάβαση, την ενεργειακή ασφάλεια και τη θαλάσσια συνεργασία.

Παράλληλα, η παρουσία του Επιτρόπου Αλιείας και Ωκεανών της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, καθώς και εκπροσώπων του ΟΟΣΑ και ευρωπαϊ-



ικών οργανισμών, ενίσχυσε τη θεσμική βαρύτητα του Forum.

ΟΙ ΚΕΝΤΡΙΚΕΣ ΘΕΜΑΤΙΚΕΣ

Οι συζητήσεις επικεντρώθηκαν σε κρίσιμα ζητήματα για το μέλλον της Μεσογείου, όπως:

- πράσινη χρηματοδότηση και βιώσιμες επενδύσεις
- ναυτιλία, λιμένες και περιφερειακές διασυνδέσεις
- ενεργειακή ασφάλεια και πράσινη μετάβαση
- βιώσιμος τουρισμός και πολιτιστική διπλωματία
- ανθεκτικότητα εφοδιαστικών αλυσίδων
- κλιματική προσαρμογή και επισιτιστική ασφάλεια

Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε στον ρόλο των βιώσιμων επενδύσεων ως βασικού μοχλού για τη μετάβαση της Μεσογείου σε ένα πιο ανθεκτικό και συνεργατικό οικονομικό μοντέλο.

ΟΙΚΟΣΥΣΤΗΜΑ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ ΚΑΙ ΠΡΟΟΠΤΙΚΗΣ

Το Forum ανέδειξε επίσης τις δυνατότητες συνεργασίας σε τομείς όπως η αγροδιατροφή, η καινοτομία, τα logistics και οι βιώσιμες αλυσίδες αξίας, υπογραμμίζοντας τη σημασία της Μεσογείου όχι μόνο ως γεωπολιτικού χώρου, αλλά και ως πεδίου πολιτισμού, επενδύσεων και επιχειρηματικής σύγκλισης.

Τα συμπεράσματα της φετινής διοργάνωσης θα διαβιβαστούν σε αρμόδια υπουργεία και θεσμούς της ευρωμεσογειακής περιοχής, με στόχο τη διαμόρφωση κοινών πολιτικών πρωτοβουλιών.



ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ
NEWSLETTER
ΓΙΑ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ
ΤΡΟΦΙΜΩΝ & ΠΟΤΩΝ



> TREK DEVELOPMENT

ΓΙΑΤΙ ΕΞΑΓΟΡΑΣΕ ΤΟ 51,23% ΤΗΣ TERRA ADVISORY

Την απόκτηση πλειοψηφικού ποσοστού στην Terra Advisory (πρώην GPG Consulting) ανακοίνωσε η Trek Development, εισηγμένη στην EN.A. Growth του Euronext Athens. Συγκεκριμένα, απέκτησε το 51,23% της Terra Advisory, με δικαίωμα προαίρεσης για επιπλέον 30% στην ίδια αποτίμηση. Η συναλλαγή πραγματοποιήθηκε με βάση συνολική αποτίμηση €900 χιλ. και χρηματοδοτήθηκε μέσω μετρητών και αύξησης μετοχικού κεφαλαίου υπέρ της εξαγορασθείσας εταιρείας.

Στη συμφωνία προβλέπεται ρήτρα προαίρεσης, η οποία συνδέεται με την επίτευξη στόχων κερδοφορίας για τα έτη 2026, 2027 και 2028.

Η διαδικασία ολοκληρώθηκε κατόπιν νομικού και φορολογικού-λογιστικού ελέγχου, καθώς και αποτίμησης από ανεξάρτητο χρηματοοικονομικό σύμβουλο, με χρήση κεφαλαίων που προήλθαν από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της εισηγμένης κατά την εισαγωγή της.



Κωνσταντίνος Παπαπούλος,
Πρόεδρος και
Διευθύνων
Σύμβουλος,
Trek
Development

Η TERRA ADVISORY

Η Terra Advisory δραστηριοποιείται στην παροχή υπηρεσιών ανάπτυξης και διαχείρισης προς επιχειρήσεις, κυρίως του ιδιωτικού τομέα, με εστίαση στον αγροδιατροφικό κλάδο. Οι δραστηριότητές της αφορούν την οργάνωση, τον εκσυγχρονισμό και την καθετοποίηση της πρωτογενούς παραγωγής, καθώς και την προώθηση ελληνικών αγροτικών προϊόντων στη διεθνή αγορά. Παράλληλα, η εταιρεία δρα ως τεχνικός σύμβουλος σε μεγάλες επιχειρήσεις του κλάδου, αξιοποιώντας ευρωπαϊκά και εθνικά χρηματοδοτικά εργαλεία.

Ο Κωνσταντίνος Παπαπούλος, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της Trek Development σε δηλώσεις του ανέφερε "Εντάσσουμε στο οικοσύστημα της Trek μια καθετοποιημένη άκρως υγιή επιχείρηση, που καλύπτει το νευραλγικό κομμάτι της ελληνικής επιχειρηματικότητας, αυτό της αλυσίδας της αγροδιατροφικής παραγωγής και διάθεσης. Η καθετοποιημένη εμπειρία της Terra Advisory με την υποστήριξή μας θα την ωθήσουν πολύ σύντομα στην ανάπτυξη ευρύτερου όγκου εργασιών στον Τομέα και ιδιαίτερα στην περαιτέρω εξωστρέφεια των υπηρεσιών της και στην ανάληψη μεγαλύτερων και πιο σύνθετων επαγγελματικών Υπηρεσιών υποστήριξης και προώθησης των αγρο-διατροφικών προϊόντων. Η Trek ενισχύει κατ' αυτόν τον τρόπο τον επιχειρηματικό πυλώνα των επαγγελματικών υπηρεσιών της (Advisory & Professional Services) και ταυτόχρονα ενισχύει τη θέση της στον Ιδιωτικό Τομέα."

> ΕΝΕΡΓΕΙΑ

ΕΛΑΧΙΣΤΕΣ ΔΙΕΛΕΥΣΕΙΣ LNG ΣΤΟ ΟΡΜΟΥΖ

Τρία δεξαμενόπλοια φορτωμένα με υγροποιημένο φυσικό αέριο (LNG) φαίνεται ότι διέσχισαν τα τελευταία 24ωρα τα Στενά του Ορμούζ, καθώς προμηθευτές από το Κατάρ και τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα προσπαθούν να εξάγουν καύσιμα προς βασικούς αγοραστές, παρά το σχεδόν πλήρες κλείσιμο της θαλάσσιας διόδου.

Το πλοίο Al Rayyan εντοπίστηκε βόρεια της Μουσκάτ στο Ομάν την Δευτέρα, αφού είχε περάσει από το Ορμούζ, και κατευθύνεται προς την Κίνα, σύμφωνα με δεδομένα εντοπισμού πλοίων που συνέλεξε το Bloomberg. Το δεξαμενόπλοιο είχε σταματήσει να εκπέμπει σήμα γύρω στις 22 Μαΐου, ενώ βρισκόταν αρόδο κοντά στο τερματικό εξαγωγών Ras Laffan του Κατάρ στον Περσικό Κόλπο. Η Κίνα ήταν ο μεγαλύτερος αγοραστής LNG του Κατάρ πέρυσι.

Ένα ακόμη πλοίο που φόρτωσε από το Κατάρ στα τέλη Μαρτίου διέσχισε επίσης το Στενό μεταξύ Κυριακής και Δευτέρας, σύμφωνα με τα δεδομένα. Το Fuwairit σταμάτησε να

εκπέμπει σήμα την Κυριακή, ενώ βρισκόταν εν μέρει μέσα στο Ορμούζ, και επανεμφάνισσε βόρεια της Μουσκάτ. Το πλοίο κατευθύνεται πλέον προς το Πακιστάν.

Η ΣΗΜΑΣΙΑ ΤΩΝ ΣΤΕΝΩΝ

Τα Στενά του Ορμούζ παραμένουν σχεδόν κλειστά, καθώς οι ειρηνευτικές διαπραγματεύσεις μεταξύ ΗΠΑ και Ιράν καθυστερούν, με τις δύο πλευρές να εφαρμόζουν μια de facto αποκλεισμό σε μια θαλάσσια δίοδο που συνήθως διακινεί περίπου το 1/5 της παγκόσμιας προσφοράς LNG.

Τα πλοία εξακολουθούν να αντιμετωπίζουν απειλές ασφαλείας, και οι περισσότερες διελεύσεις από το κρίσιμο αυτό σημείο πραγματοποιούνται με απενεργοποιημένους πομπούς εντοπισμού, για να αποφεύγεται ο εντοπισμός.

ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΕΝΕΣ ΡΟΕΣ

Οι εξαγωγείς LNG στον Περσικό Κόλπο εντείνουν τις προσπάθειες για τη μεταφορά



καυσίμων που έχουν παγιδευτεί στην περιοχή από την έναρξη του πολέμου στα τέλη Φεβρουαρίου.

Ένα ακόμη δεξαμενόπλοιο που φόρτωσε από εγκατάσταση της Abu Dhabi National Oil Company στο Das Island πέρασε το Ορμούζ και εντοπίστηκε με προορισμό την Ινδία το Σαββατοκύριακο.

Ωστόσο, οι επιτυχείς διελεύσεις παραμένουν ελάχιστες σε σχέση με τα προπολεμικά επίπεδα εμπορίου. Μέχρι στιγμής έχουν καταγραφεί μόνο επτά αποστολές LNG που πέρασαν το στενό μετά την έναρξη των επιθέσεων ΗΠΑ και Ισραήλ κατά του Ιράν, έναντι περίπου τριών πλοίων ημερησίως πριν από τη σύγκρουση.

> ELXIS ΑΝΟΔΟΣ 10,8% ΣΤΙΣ ΤΙΜΕΣ ΕΞΟΧΙΚΩΝ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Αύξηση κατά 10,8% καταγράφουν οι τιμές των εξοχικών ακινήτων στο σύνολο της χώρας, σύμφωνα με έρευνα της Elxis – At Home in Greece. Η μέση τιμή ανά τετραγωνικό μέτρο διαμορφώθηκε σε €3.398 στο διάστημα Ιανουαρίου–Απριλίου 2026, έναντι €3.067 την αντίστοιχη περίοδο του προηγούμενου έτους.

Σύμφωνα με την ίδια ανάλυση, η άνοδος αποδίδεται κυρίως στην αύξηση των νέων κατασκευών, η οποία συνδέεται με το υψηλό αγοραστικό ενδιαφέρον από το εξωτερικό. Η Elxis δραστηριοποιείται στην προώθηση ακινήτων σε ξένους αγοραστές, κυρίως από χώρες της Βόρειας Ευρώπης και τις ΗΠΑ.

Στις εξοχικές κατοικίες που πωλούνται από τα σχέδια, η μέση τιμή των υπογεγραμμένων συμβολαίων αυξήθηκε κατά 12,5% και διαμορφώθηκε σε €507.427, ενώ η μέση τιμή ανά τετραγωνικό μέτρο αυξήθηκε κατά 12%, από €3.790 σε €4.245.

ΜΕΙΩΣΗ ΤΙΜΩΝ ΣΤΙΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΕΣ ΚΑΤΟΙΚΙΕΣ

Στις υφιστάμενες κατοικίες καταγράφεται διαφορετική εικόνα, καθώς η μέση συνολική τιμή πώλησης μειώθηκε κατά 13,3% στο α' τετράμηνο, διαμορφούμενη σε €251.667 από €290.167 την αντίστοιχη περίοδο του προηγούμενου έτους.

Αντίθετα, η τιμή ανά τετραγωνικό μέτρο αυξήθηκε κατά 8,9%, φτάνοντας τα €2.550 από €2.342.

Σύμφωνα με την ανάλυση, η εξέλιξη αυτή αποδίδεται στη στροφή των αγοραστών σε μικρότερες επιφάνειες ή χαμηλότερου συνολικού κόστους ακίνητα, χωρίς μείωση της αξίας ανά τετραγωνικό μέτρο.

Στην αγορά της Κρήτης, η μέση τιμή κατοικίας αυξήθηκε κατά 3,3% το πρώτο τετράμηνο του 2026, φτάνοντας τα €456.600 από €442.000 την αντίστοιχη περίοδο του 2025, με την τάση να παραμένει θετική αλλά πιο συγκρατημένη.




Γιώργος Γαβριηλίδης, Διευθύνων Σύμβουλος, Elxis

Σύγκριση Ιανουαρίου-Απριλίου 2025 και Ιανουαρίου-Απριλίου 2026

Εξοχικές κατοικίες στην Ελλάδα

Το πρώτο τετράμηνο του 2025, η μέση τιμή στο σύνολο της Ελλάδας ήταν €370.604 και το 2026 ανήλθε σε €379.547 (+2,4%).

Κατηγορία	Ιαν.-Απρ. 2025	Ιαν.-Απρ. 2026	Μεταβολή (%)
 Μέση τιμή off-plan κατοικίας	€451.042	€507.427	↑ +12,5%
 Μέση τιμή ανά τ.μ. off-plan κατοικίας	€3.792	€4.246	↑ +12,0%
 Μέση τιμή υφιστάμενης κατοικίας	€290.167	€251.667	↓ -13,3%
 Μέση τιμή ανά τ.μ. υφιστάμενης κατοικίας	€2.342	€2.550	↑ +8,9%
 Σύνολο Ελλάδας – μέση τιμή	€370.604	€379.547	↑ +2,4%
 Σύνολο Ελλάδας – μέση τιμή ανά τ.μ.	€3.067	€3.398	↑ +10,8%
 Κρήτη – μέση τιμή κατοικίας	€442.000	€456.600	↑ +3,3%

Σημείωση: Τα στοιχεία αφορούν εξοχικές κατοικίες στην Ελλάδα και αποτυπώνουν μέσους όρους για το διάστημα Ιανουαρίου-Απριλίου.

Πηγή: Elxis – At Home in Greece

Η ΜΕΣΗ ΔΑΠΑΝΗ ΑΝΑ ΑΓΟΡΑΣΤΗ

Σύμφωνα με τα στοιχεία της Elxis, η μέση δαπάνη ανά αγοραστή αυξήθηκε κατά 37,3% το 2025, αγγίζοντας τα €450.000. Όπως επισημαίνεται, έχει κα-

ταγραφεί μετατόπιση της ζήτησης προς υψηλότερα επίπεδα τιμών, με αυξημένο ενδιαφέρον για κατοικίες άνω των €500.000, ιδιαίτερα νεόδμητες βίλες με ιδιωτικές παροχές και μεγάλους εξωτερικούς χώρους.

> EUROBANK

ΞΕΙ ΝΕΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΟ ΔΗΜΟΓΡΑΦΙΚΟ ΣΤΟΝ ΕΒΡΟ

Η Eurobank, πέντε χρόνια μετά την έναρξη της πρωτοβουλίας της για το δημογραφικό με τίτλο "Μπροστά για την Οικογένεια", παρουσίασε απολογισμό με μετρήσιμα κοινωνικά και οικονομικά αποτελέσματα, ενώ προχωρά στην ανακοίνωση έξι νέων δράσεων στην Περιφερειακή Ενότητα Έβρου.

Σύμφωνα με τα στοιχεία της τράπεζας, στο πλαίσιο της πρωτοβουλίας έχουν καταγραφεί 85 γεννήσεις, 64 νέες επιχειρήσεις και 75 θέσεις εργασίας. Παράλληλα, μελέτη της Deloitte αποδίδει πολλαπλασιαστικό αποτέλεσμα στο πρόγραμμα, εκτιμώντας ότι κάθε €1 επένδυσης δημιουργεί €5,11 κοινωνικής και οικονομικής αξίας.

Οι νέες παρεμβάσεις της Eurobank στον Έβρο περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, την κατασκευή οικιστικού συγκροτήματος στην Ορεσιάδα για τη στέγαση εκπαιδευτικών και γιατρών, με στόχο την ενίσχυση της παραμονής επαγγελματιών σε ακριτικές περιοχές.

ΟΙ ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΙΣ

Ειδικότερα, στο πλαίσιο της στρατηγικής της, η Eurobank προχωρά στην υλοποίηση έξι παρεμβάσεων στην περιοχή:

- Κατασκευή οικιστικού συγκροτήματος στην Ορεσιάδα για εκπαιδευτικούς και γιατρούς, με ολοκλήρωση που αναμένεται το 2028

- Νέος κύκλος χρηματοδοτήσεων μέσω του προγράμματος AFI Microfinance, με μικροπιστώσεις έως €25.000 για κατοίκους και επιχειρηματίες της περιοχής
- Δωρεά ιατρικού εξοπλισμού στη Μαιευτική Κλινική του Γενικού Νοσοκομείου Διδυμοτείχου
- Συνεργασία με την ΑΜΚΕ "Νέα Ζωή στο Χωριό" για την υποστήριξη οικογενειών που εγκαθίστανται σε μικρούς οικισμούς.
- Στήριξη στη λειτουργία παιδικού σταθμού στο χωριό Δίκαια του Δήμου Ορεσιτιάδας
- Δημιουργία έξι εργαστηρίων φυσικών επιστημών σε γυμνάσια των Δήμων Ορεσιτιάδας, Διδυμοτείχου και Σουφλίου, σε συνεργασία με το Ίδρυμα Μποδοσάκη



Φωκίων Καραβίας, Διευθύνων Σύμβουλος, Eurobank - Δόμνα Μιχαηλίδου, Υπουργός Κοινωνικής Συνοχής και Οικογένειας - Νίκος Χατζηνικολάου, Εκδότης - Πρόεδρος, ΕΙΗΕΑ

Παράλληλα, η τράπεζα συνεχίζει το πρόγραμμα εξ αποστάσεως εργασίας στο EuroPhone Banking, το οποίο έχει δημιουργήσει 75 θέσεις εργασίας σε Έβρο και νησιά του Βορείου Αιγαίου.

Η πρωτοβουλία "Μπροστά για την Οικογένεια" έχει συμβάλει σε 85 γεννήσεις συνολικά, εκ των οποίων 51 στις ανατολικές περιοχές της χώρας, ενώ έχουν δοθεί και παροχές στήριξης οικογένειας σε εργαζομένους, όπως επίδομα για τρίτο παιδί.

> PUBLIC

"ΚΛΙΜΑ ΓΙΑ ΟΛΟΥΣ!", Η ΝΕΑ ΚΑΜΠΑΝΙΑ ΓΙΑ ΚΛΙΜΑΤΙΣΤΙΚΑ

Τα Public με τη νέα καμπάνια "Public. Κλίμα για Όλους!", προσφέρουν κλιματιστικά τα οποία διατίθενται πλέον σε όλο το δίκτυο καταστημάτων Public και "Public + home", ταξινομημένα ανά απόδοση (BTU), από 9.000 BTU για μικρούς χώρους έως 24.000 BTU για μεγαλύτερα σπίτια ή επαγγελματικούς χώρους, με επιλογές για κάθε προϋπολογισμό.

Η σωστή επιλογή BTU αποτελεί βασικό κριτήριο για τη βέλτιστη κάλυψη του χώρου και την οικονομία, καθώς επηρεάζεται από τα τετραγωνικά, την ηλιοφάνεια, τη μόνωση και τις καθημερινές ανάγκες χρήσης.

Επειδή κάθε σπίτι και κάθε χρήστης έχουν διαφορετικές ανάγκες, το διαθέσιμο εύρος μοντέλων καλύπτει βασικές λύσεις ψύξης έως

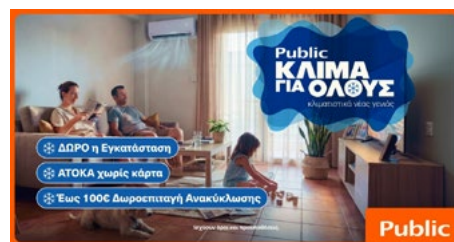
συσκευές με Wi-Fi, AI λειτουργίες, ιονιστή και υψηλή ενεργειακή απόδοση.

ΠΡΟΝΟΜΙΑ

Στο πλαίσιο της καμπάνιας "Public. Κλίμα για Όλους!", οι καταναλωτές απολαμβάνουν προνόμια αγοράς, όπως:

- Δώρο η εγκατάσταση
- Δωρεάν ανακύκλωση παλιάς συσκευής
- Δωροεπιταγή ανακύκλωσης έως 100€
- Άτοκες δόσεις χωρίς πιστωτική κάρτα

Με το εξειδικευμένο προσωπικό να βρίσκεται δίπλα στο κοινό σε όλα τα καταστήματα Public και στα "Public + home", οι καταναλωτές μπορούν να ενημερωθούν για το μοντέλο που ταιριάζει καλύτερα στο χώρο τους, ποιες



λειτουργίες αξίζει να επιλέξουν όπως ιονιστή, Wi-Fi connectivity ή λειτουργίες εξοικονόμησης ενέργειας, καθώς και για το πώς να πετύχουν τη βέλτιστη απόδοση με σωστή εγκατάσταση και χρήση. Παράλληλα, η επιλογή ενεργειακά αποδοτικών μοντέλων μπορεί να συμβάλει σημαντικά στη μείωση της κατανάλωσης ρεύματος, ειδικά κατά τους καλοκαιρινούς μήνες.

> **SANTANDER****ΓΙΑΤΙ ΔΙΝΕΙ ΜΕΓΑΛΑ ΠΕΡΙΘΩΡΙΑ ΑΝΟΔΟΥ ΣΤΗ ΜΕΤΟΧΗ ΤΗΣ ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ**

Στη διατήρηση της τιμής-στόχου στα €53 προχώρησε η Santander για τη μετοχή της ΓΕΚ Τέρνα, διατηρώντας τη σύσταση Outperform. Με βάση την τιμή κλεισίματος των €40,60 στις 22 Μαΐου, η νέα τιμή-στόχος υποδηλώνει περιθώριο ανόδου της τάξης του 30%.

Η αναβάθμιση, σύμφωνα με τον διεθνή οίκο, αντανακλά τη βελτιωμένη λειτουργική εικόνα της ΓΕΚ Τέρνα, την αυξημένη ορατότητα των ταμειακών ροών, τις ισχυρότερες του αναμενομένου επιδόσεις στον τομέα των παραχωρήσεων -με αιχμή την Αττική Οδό- καθώς και τη σταδιακή αλλά ταχεία ενίσχυση του ισολογισμού.

ΟΙ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΤΑ ΜΕΓΕΘΗ ΤΡΙΜΗΝΟΥ

Ιδιαίτερη σημασία αποδίδει η Santander στα αποτελέσματα του α' τριμήνου 2026, καθώς θα είναι τα πρώτα που θα αποτυπώνουν την πλήρη ενοποίηση της Εγνατίας Οδού. Η εξέλιξη αυτή, όπως εκτιμά, μεταβάλλει ουσιαστικά το προφίλ του ομίλου και αυξάνει ακόμη περισσότερο τη βαρύτητα των παραχωρήσεων στα μεγέθη της ΓΕΚ Τέρνα.

Ο οίκος προβλέπει ότι το EBITDA από τους αυτοκινητοδρόμους θα εμφανίσει αύξηση περίπου 36% σε ετήσια βάση στο α' τρίμηνο, με την Αττική Οδό και την Εγνατία Οδό να αποτελούν τους βασικούς καταλύτες. Παράλληλα, υπογραμμίζει τη θετική εικόνα της κυκλοφορίας σε Εγνατία, Αττική Οδό και Ολυμπία Οδό.

ΣΕ ΠΡΩΤΟ ΠΛΑΝΟ ΟΙ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ

Κατά την Santander, οι οδικές παραχωρήσεις παραμένουν ο βασικός μοχλός δημιουργίας αξίας για την ΓΕΚ Τέρνα, καθώς αντιστοιχούν περίπου στο 53% της εύλογης αξίας των ιδίων κεφαλαίων και στο 75% της συνολικής επιχειρηματικής αξίας του ομίλου. Ο διεθνής οίκος εστιάζει επίσης στην αυξανόμενη μερισματική δυναμική των βασικών παραχωρήσεων και στην ταχεία απομόχλευση σε επίπεδο μητρικής, δεδομένου ότι το μεγαλύτερο μέρος του δανεισμού είναι χωρίς αναγωγή και συνδέεται με τα επιμέρους έργα. Όπως επισημαίνει,



Γιώργος Περιστερίης, CEO, ΓΕΚ Τέρνα

η προσωρινή αύξηση του καθαρού δανεισμού με αναγωγή στη μητρική δεν αλλάζει τη συνολική εικόνα ταχείας βελτίωσης του ισολογισμού.

ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ

Θετικά αξιολογείται και ο κατασκευαστικός βραχίονας, ο οποίος στηρίζεται σε ιστορικά υψηλό ανεκτέλεστο έργο και ισχυρά περιθώρια κερδοφορίας. Παράλληλα, το pipeline νέων παραχωρήσεων, μεταξύ των οποίων και ο ΒΟΑΚ, ενισχύει το μακροπρόθεσμο αναπτυξιακό αφήγημα της ΓΕΚ Τέρνα.

PORTFOLIO ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΩΝ

Η Santander θεωρεί ότι η αγορά εξακολουθεί να αποτιμά με επιφυλακτικότητα την αξία των βασικών περιουσιακών στοιχείων του ομίλου. Υπό την παραδοχή ότι οι λοιπές δραστηριότητες αποτιμώνται εύλογα, ο οίκος υπολογίζει ότι το χρηματιστήριο αποτιμά το χαρτοφυλάκιο αυτοκινητοδρόμων περίπου στα €1,2 δισ. για το 2027, ποσό χαμηλότερο τόσο από το επενδεδυμένο κεφάλαιο των €1,4 δισ. έως το τέλος του 2026 όσο και από την εκτιμώμενη εύλογη αξία του.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

SME

DAILY

Το καθημερινό newsletter για τη μικρομεσαία επιχειρηματικότητα

Γίνε συνδρομητής ΔΩΡΕΑΝ εδώ

ΚΥΚΛΟΦΟΡΕΙ ΔΩΡΕΑΝ

ΔΕΥΤΕΡΑ
- ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ
ΣΤΙΣ 05:45

Με την αξιοπιστία της

**NOTICE**

CONTENT & SERVICES

> **BOOKING.COM****ΕΝΑΣ ΣΤΟΥΣ ΔΥΟ ΕΛΛΗΝΕΣ ΤΑΞΙΔΙΩΤΕΣ ΣΧΕΔΙΑΖΕΙ ROAD TRIPS**

Η Booking.com παρουσίασε νέες λειτουργίες Τεχνητής Νοημοσύνης με στόχο τη βελτίωση της διαδικασίας ενοικίασης αυτοκινήτου για ταξιδιωτές, ενόψει της περιόδου αιχμής και των καλοκαιρινών ταξιδιών τύπου road trip.

Σύμφωνα με στοιχεία που επικαλείται η εταιρεία, το 26% των ταξιδιωτών παγκοσμίως σχεδιάζει να πραγματοποιήσει road trip μέσα στη χρονιά, ενώ στην Ελλάδα το αντίστοιχο ποσοστό διαμορφώνεται στο 51%. Βασικά κίνητρα των ταξιδιωτών είναι ο αυθορμητισμός και η ευελιξία, σε ποσοστό 79%, καθώς και το χαμηλότερο κόστος, το οποίο καταγράφεται στο 39% παγκοσμίως και στο 34% για την Ελλάδα.

Η Booking.com αναφέρει ότι η ενοικίαση αυτοκινήτου εξακολουθεί να παρουσιάζει δυσκολίες για πολλούς χρήστες, κυρίως λόγω ασαφών όρων, μη ξεκάθαρων διαδικασιών παραλαβής και πρόσθετων χρεώσεων.

Η ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΤΟ CHATGPT

Με τη χρήση Τεχνητής Νοημοσύνης, η εταιρεία επιχειρεί να απλοποιήσει τη συνολική εμπειρία, από την αναζήτηση και την κράτη-



ση έως τη διαχείριση της ενοικίασης και την υποστήριξη.

Στο πλαίσιο αυτό, η εφαρμογή της Booking.com στο ChatGPT επιτρέπει στους χρήστες να αναζητούν οχήματα προς ενοικίαση μέσω φυσικής γλώσσας.

Ο χρήστης μπορεί να περιγράψει τις ανάγκες του, όπως για παράδειγμα «ένα αυτόματο SUV στη Μαγιόρκα», και να λάβει σχετικές επιλογές, πριν μεταφερθεί στην πλατφόρμα για την ολοκλήρωση της κράτησης.

ΤΑ ΝΕΑ ΕΡΓΑΛΕΙΑ

Παράλληλα, η εταιρεία εισάγει το εργαλείο "AI Car Rental Helper", το οποίο απαντά σε συχνές ερωτήσεις σχετικά με κρατήσεις, πληρωμές, ασφαλιστικές καλύψεις και διαδικασίες παραλαβής και παράδοσης οχη-

μάτων. Σύμφωνα με την εταιρεία, οι πρώτες δοκιμές έδειξαν μείωση των κλήσεων προς την εξυπηρέτηση πελατών, καθώς και λιγότερες αλλαγές κρατήσεων και προβλήματα κατά την παραλαβή. Η λειτουργία είναι διαθέσιμη σε πολλαπλές γλώσσες, μεταξύ των οποίων γαλλικά, ισπανικά, γερμανικά, ολλανδικά και ιταλικά, καθώς και στα αγγλικά σε επιλεγμένες αγορές όπως το Ηνωμένο Βασίλειο, οι ΗΠΑ, η Αυστραλία, η Νέα Ζηλανδία και η Σιγκαπούρη.

Επιπλέον, η Booking.com λανσάρει τα "AI Car Rental Review Summaries", τα οποία συγκεντρώνουν και συνοψίζουν βασικά σημεία από αξιολογήσεις χρηστών, όπως η καθαριότητα, η εξυπηρέτηση, η τοποθεσία και οι παροχές, διευκολύνοντας τη σύγκριση επιλογών χωρίς την ανάγκη ανάγνωσης μεγάλου όγκου κριτικών.

Τέλος, το νέο "Smart Search" εισάγει πιο εξειδικευμένα φίλτρα αναζήτησης για ενοικίαση αυτοκινήτων, όπως αριθμό θέσεων, τύπο κιβωτίου ταχυτήτων και απεριόριστα χιλιόμετρα, με στόχο την ταχύτερη και πιο στοχευμένη επιλογή οχήματος από τους χρήστες.

> **BALLY'S INTRALOT****ΤΟ ΝΕΟ DEAL, Η ΕΞΑΓΟΡΑ ΤΗΣ ΕΝΟΚΕ ΚΑΙ ΤΟ ΣΚΑΝΑΡΙΣΜΑ ΣΤΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ**

Σε φάση ανάπτυξης και ανανέωσης των συμβολαίων βρίσκεται η Bally's Intralot. Μετά την υπογραφή νέου συμβολαίου με την Ελληνικά Λαχεία, μέλος του ομίλου Allwyn, σύμφωνα με πληροφορίες του BnB Daily έρχονται νέα συμβόλαια σε ΗΠΑ και το εξωτερικό. Παράλληλα η εταιρεία βρίσκεται στην τελική ευθεία για το deal εξαγοράς της Evoke.

Η ΣΥΝΕΝΩΣΗ

Η εξαγορά σε περίπτωση συνένωσης των δύο ομίλων δημιουργεί προοπτική για €1 δισ. EBITDA, ενώ η διοίκηση της BYLOT έχει αναφέρει πως θα τηρήσει τους στόχους μόχλευσης και μερίσματος μέσω αρχιτεκτονικής της κεφαλαιακής διάρθρωσης, γεγονός που σημαίνει ότι το χρέος της Evoke, με όποια μορφή αυτό θα λάβει στο τέλος της συναλλαγής, δεν επιβαρύνει τη μόχλευση της εισηγμένης. Όπως είναι σαφές η εξαγορά δημιουργεί μεγάλο πεδίο

συνεργειών αφού η Evoke αποτελεί έναν από τους μεγαλύτερους ομίλους online στοιχηματισμού και gaming στην Μεγάλη Βρετανία, με παρουσία σε πολλές ευρωπαϊκές αγορές.

ΤΟ ΒΛΕΜΜΑ ΣΤΗΝ Μ. ΒΡΕΤΑΝΙΑ

Την ίδια στιγμή σύμφωνα με τις ίδιες πληροφορίες η διοίκηση της εταιρείας βρίσκεται σε αναζήτηση νέων ευκαιριών για εξαγορές στην Μ. Βρετανία. Ο λόγος; Η αύξηση της φορολογίας μικραίνει τα περιθώρια κέρδους για τους μικρότερους παίκτες στον κλάδο, οι οποίοι στοχεύουν στο να εξαγοραστούν από μεγαλύτερους προκειμένου να αντέξουν στον ανταγωνισμό.

ΤΙ ΑΦΟΡΑ ΤΟ DEAL ΜΕ ΤΗΝ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ

Το νέο συμβόλαιο αφορά την τεχνολογική μετάβαση του υφιστάμενου συστήματος λοταρίας



Robeson
Reeves, CEO,
Bally's Intralot

της Ελληνικά Λαχεία, το οποίο ήδη λειτουργεί με τεχνολογία της Bally's Intralot, στη νεότερη πλατφόρμα της εταιρείας.

Συγκεκριμένα, προβλέπεται η υλοποίηση ολοκληρωμένης λύσης διαχείρισης λαχειών και στιγμιαίων παιχνιδιών, βασισμένης στο οικοσύστημα LotosX Omni. Παράλληλα, η Bally's Intralot θα συνεχίσει να υποστηρίζει τη διάθεση των παιχνιδιών μέσω του δικτύου λιανικής, παρέχοντας και δυνατότητες ψηφιακής διασύνδεσης. Η σύμβαση έχει αρχική διάρκεια ενός έτους, με δυνατότητα είτε ετήσιας επέκτασης έως και τριών ετών, είτε συνέχισης για όλη τη διάρκεια της παραχώρησης.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> **ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΕΣΣΕ**

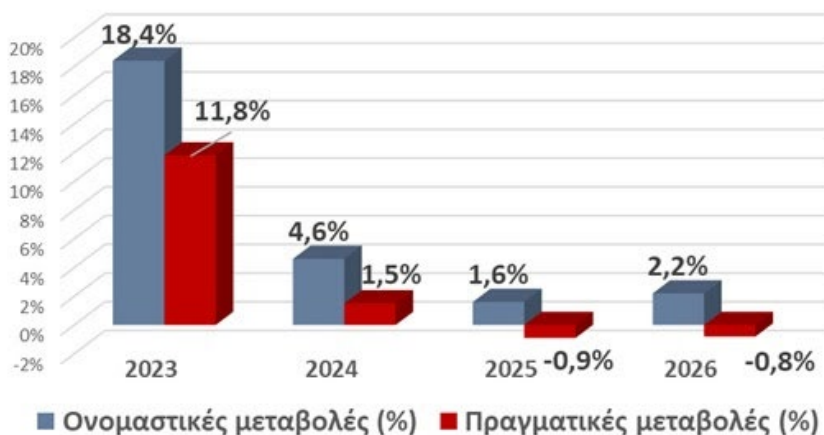
ΠΤΩΤΙΚΑ ΤΟ ΛΙΑΝΕΜΠΟΡΙΟ ΣΤΟ Α' ΤΡΙΜΗΝΟ ΧΩΡΙΣ ΤΙΣ ΑΝΑΤΙΜΗΣΕΙΣ - ΣΤΙΣ ΠΟΛΥ ΜΙΚΡΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΤΑ ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΑ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ

Αυξημένος κατά 2,2% ήταν ο κύκλος εργασιών στο λιανικό εμπόριο εκτός τροφίμων/οχημάτων/καυσίμων κατά το α' τρίμηνο του 2026, σύμφωνα με

την ανάλυση του Ινστιτούτου της ΕΣΣΕ, ωστόσο σε πραγματικές τιμές υποχώρησε κατά 0,8%, εξέλιξη η οποία σημαίνει πως ο αύξηση του τζίρου στο

σύνολο του λιανικού οφείλεται αποκλειστικά και μόνο στην άνοδο του γενικού επιπέδου των τιμών και όχι στην πώληση περισσότερων προϊόντων.

Διάγραμμα 1: Ονομαστικές και Πραγματικές μεταβολές (%) Κύκλου Εργασιών στο Λιανικό Εμπόριο, εκτός τροφίμων, καυσίμων, οχημάτων, Ά τρίμηνα 2023-2026



Όπως ανέφερε μεταξύ άλλων ο Πρόεδρος της ΕΣΣΕ, Σταύρος Καφούνης, "η νέα τριμηνιαία κάμψη του τζίρου σε αποπληθωρισμένες τιμές έχει συγκεκριμένα χαρακτηριστικά: Αποτυπώνεται σχεδόν αποκλειστικά στις πολύ μικρές επιχειρήσεις (-3,1%), οι οποίες αποτελούν και τη συντριπτική πλειονότητα των επιχειρήσεων στη χώρα

μας. Πολύ μικρότερες απώλειες εμφανίζουν οι μικρές επιχειρήσεις (-0,2%) ενώ οι μεσαίες και οι μεγάλες εμπορικές επιχειρήσεις κατέγραψαν αξιοσημείωτες ανόδους στον τζίρο, ακόμη και μετά την αφαίρεση του πληθωρισμού (5,2% και 1,4% αντίστοιχα)". Σύμφωνα με τον ίδιο, "τα ευρήματα αυτά επιβεβαιώνουν την ευλαωτότητα των πολύ

μικρών και μικρών εμπορικών επιχειρήσεων, που δείχνουν εμφανή σημάδια κόπωσης και ελλείμματος ρευστότητας υπό το βάρος του διογκωμένου λειτουργικού κόστους και σε περιβάλλον συμπιεσμένης αγοραστικής δύναμης, υπέρμετρων φορολογικών επιβαρύνσεων και κοστοβόρου ψηφιακής γραφειοκρατίας".

Διάγραμμα 2: Ονομαστικές και Πραγματικές μεταβολές (%) Κύκλου Εργασιών στο Λιανικό, εκτός τροφίμων, καυσίμων, οχημάτων, ΜμΕ και Μεγάλες επιχειρήσεις, Ά τρίμηνο 2026



Η ΕΙΚΟΝΑ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ

Σε όρους απόλυτων μεγεθών, η ονομαστική αύξηση του κύκλου εργασιών για το α' τρίμηνο του 2026 ανήλθε σε €5,88 δισ. έναντι €5,76 δισ. το αντίστοιχο περυσινό διάστημα.

Οι μεγαλύτερες αυξήσεις του τζίρου εντοπίστηκαν στις επιμέρους κατηγορίες:

- Ρολογιών και Κοσμημάτων: +8,8%
- Ηλεκτρικών οικιακών συσκευών: +8,0%
- Παιχνιδιών: +7,2%
- Τηλεπικοινωνιακού Εξοπλισμού: +7,1%
- Σιδηρικών και Χρωμάτων: +6,7%

Αντίθετα, στις κατηγορίες με τη μεγαλύτερη πραγματική πτώση τζίρου συγκαταλέγονται εκείνες των:

- Μεταχειρισμένων ειδών: -28,1%
- Κλωστοϋφαντουργικών προϊόντων: -15,6%
- Επίπλων και Φωτιστικών: -7,1%
- Καλλυντικών και Ειδών Καλλωπισμού: -6,7%

Η... ΚΑΡΔΙΑ ΤΟΥ ΕΜΠΟΡΙΟΥ

Αναφορικά με τις πωλήσεις στην "καρδιά του παραδοσιακού εμπορίου", δηλαδή της ένδυσης και της υπόδησης, αυτές ήταν και πάλι υποτονικές σε απαλλαγμένες από τον πληθωρισμό τιμές (Ένδυση: -1,2% και Υπόδηση: -0,6%). Σύμφωνα με την έρευνα, αυτή η επιμονή αντικατοπτρίζει την έλλειψη του διαθέσιμου εισοδήματος αλλά και συνεχούς διογκούμενης



Σταύρος Καφούνης, Πρόεδρος ΕΣΕΕ

αβεβαιότητας λόγω της πολεμικής σύγκρουσης στο Ιράν.

ΑΚΑΛΥΠΤΕΣ ΕΠΙΤΑΓΕΣ

Επίσης, συνεχίστηκε και το α' τρίμηνο η αύξηση των ακάλυπτων επιταγών (σε ποσά) συγκριτικά με το ίδιο διάστημα το 2025. Σύμφωνα με το Ινστιτούτο της ΕΣΣΕ, η εν λόγω εξέλιξη αφορά και κλάδους με χαμηλά περιθώρια

κέρδους και υπογραμμίζει τη στενότητα ρευστότητας στην αγορά. Η εικόνα αυτή μπορεί να ανατραπεί μόνο μέσα από την άμεση επαναφορά του μέτρου των 120 δόσεων για οφειλές στο δημόσιο και την ελάφρυνση των ασφαλιστικών και φορολογικών υποχρεώσεων.

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

• Debrief •

ΚΑΠΟΙΟΣ ΝΑ ΣΦΥΡΙΞΕΙ ΛΗΞΗ

Η Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα πρόκειται να αναθεωρήσει τις προβλέψεις της για τον πληθωρισμό κατά τη συνεδρίαση των αρμόδιων για τη χάραξη πολιτικής τον επόμενο μήνα, σύμφωνα με δηλώσεις της Christine Lagarde την Κυριακή.

Η Ιαπωνία θα συγκεντρώσει επιπλέον \$19 δισ. σε αποθεματικά για να επιδοτήσει το κόστος καυσίμων και να βοηθήσει στην αντιμετώπιση των πιέσεων που προκαλούνται από το κόστος ζωής, δήλωσε χθες η Πρωθυπουργός Sanae Takaichi.

Το κλείσιμο των Στενών του Ορμούζ δεν αποτελεί μια προσωρινή διαταραχή στη ναυτιλία, αλλά την αρχή ενός συστημικού σοκ στην αγροδιατροφική αλυσίδα, το οποίο θα μπορούσε να προκαλέσει σοβαρά παγκόσμια κρίση τιμών τροφίμων μέσα στους επόμενους έξι

έως δώδεκα μήνες, σύμφωνα με τον Οργανισμό Τροφίμων και Γεωργίας.

Μερικά μόνο από τα απόνερα της κατάστασης που έχει δημιουργηθεί λόγω του πολέμου στην Μέση Ανατολή. Αν ψάξει κανείς, σίγουρα θα πέσει σε πολλές ακόμα δυσοίωνες προβλέψεις.

Πού είμαστε σήμερα; Εκεί που βρισκόμασταν χθες, προχθές και παραπροχθές. Από μέρα σε μέρα αναμένεται συμφωνία. Και από μέρα σε μέρα αναβάλλεται. Την ώρα που γράφονταν αυτές οι γραμμές είχε γίνει γνωστό ότι ο Donald Trump ζήτησε από χώρες όπως το Κατάρ, η Σαουδική Αραβία, το Πακιστάν, η Αίγυπτος, η Ιορδανία και η Τουρκία να συμμετάσχουν μαζικά στις Συμφωνίες του Αβραάμ για την ομαλοποίηση των σχέσεων με το Ισραήλ, στο πλαίσιο μιας συμφωνίας με το Ιράν.

Δεν θα στοιχηματίζαμε στο πόσες πιθανότητες έχει το αίτημα αυτό να γίνει δεκτό. Μάλλον όχι πολλές. Αυτό, όμως, που φαίνεται εξαιρετικά πιθανό είναι πως το ρολόι μετρά αντίστροφα προς μια κατάσταση εξαιρετικά επιβαρυντική για το σύνολο της παγκόσμιας οικονομίας. Και κανείς δεν θα μείνει αλώβητος, σε μικρότερο ή μεγαλύτερο βαθμό.

Η επίτευξη κάποιας συμφωνίας για το άνοιγμα των Στενών του Ορμούζ εμπίπτει περισσότερο απ' ό,τι έχουμε αντιληφθεί. Ακόμα και αν άνοιγαν... χθες, η ζημιά θα έπαιρνε μήνες για να διορθωθεί. Κάθε μέρα που περνά γίνεται όλο και μεγαλύτερη, με άγνωστες συνέπειες. Κάποιος πρέπει να σφυρίξει τη λήξη.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

Business Maker

ΠΥΡΓΟΣ ΑΛΛΑΤΙΝΗ: ΕΡΧΟΝΤΑΙ ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΟ PROJECT ΤΩΝ €100 ΕΚΑΤ. ΣΤΗΝ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ

Σημαντικές αποφάσεις αναμένονται μέσα στο καλοκαίρι για το εμβληματικό project της οικογένειας του Σταύρου Ανδρεάδη, στην Θεσσαλονίκη, το οποίο αφορά την αξιοποίηση του ιστορικού ακινήτου, Κεραμεία Αλλατίνη. Έγκυρες πηγές αναφέρουν στο BnB Daily ότι οι διαπραγματεύσεις για την είσοδο επενδυτή πλησιάζουν στην κορύφωσή τους, επισημαίνοντας πως το ενδιαφέρον είναι ισχυρό, μιας και πρόκειται για επένδυση, που θα ξεπεράσει τα €100 εκατ. Στο επίκεντρο του project βρίσκεται η ανάπτυξη ενός πύργου κατοικιών, συνολικής δόμησης έως και 29.800 τ.μ., ο οποίος φέ-

ρει την αρχιτεκτονική υπογραφή του διεθνούς γραφείου PILA. Η υλοποίηση του έργου θα γίνει μέσω της συνεργασίας του κατασκευαστικού ομίλου ΑΒΑΞ με την ιδιοκτήτρια εταιρεία του ακινήτου, ΣΤΑΝΤΑ, συμφερόντων της οικογένειας Ανδρεάδη, με τη μέθοδο της αντιπαροχής. Στο πλαίσιο του μνημονίου συνεργασίας, που έχει υπογραφεί, η ΑΒΑΞ έχει εξασφαλίσει μια περίοδο αποκλειστικότητας τριών μηνών, προκειμένου να τρέξει τις τεχνικές μελέτες και τις απαραίτητες αξιολογήσεις.

Οι εγκαταστάσεις των Κεραμείων, οι οποίες παρέμεναν εγκαταλελειμμένες για δε-

καετίες, συμπληρώνουν πλέον 90 χρόνια ιστορίας, έχοντας χαρακτηριστεί από το 2006 ως ιστορικό μνημείο βιομηχανικής αρχιτεκτονικής. Πρόκειται για ένα εξαιρετικά ενδιαφέρον και καινοτόμο έργο για τα ελληνικά δεδομένα. Το μοντέλο ανάπτυξης προβλέπει ότι οι ιδιώτες επενδυτές θα χρηματοδοτήσουν την πλήρη αποκατάσταση του παλαιού εργοστασίου. Σύμφωνα με καλά πληροφορημένες πηγές, το μισό από το ακίνητο έχει δωρηθεί στον Δήμο Θεσσαλονίκης, με στόχο να αναπτυχθεί ως Πολιτιστικό Κέντρο ή Μουσείο, ενώ οι υπόλοιποι χώροι θα αξιοποιηθούν ως γραφεία.

ΓΙΑΤΙ ΤΟ ΕΞΥΠΝΟ ΧΡΗΜΑ ΔΕΝ ΠΑΓΩΝΕΙ ΤΑ DEALS ΠΑΡΑ ΤΟΥΣ... ΠΟΛΕΜΟΥΣ

Μια από τις μεγαλύτερες σταθερές των διεθνών αγορών είναι ότι οι γεωπολιτικές κρίσεις και οι πολεμικές συρράξεις παγώνουν τις επιχειρηματικές συμφωνίες, εντείνοντας την αβεβαιότητα για το οικονομικό μέλλον. Όταν οι πύραυλοι πέφτουν και οι ενεργειακές οδοί απειλούνται, η πρώτη αντίδραση της πλειονότητας των επενδυτών είναι η αναμονή και η στάση άμυνας. Ωστόσο, έμπειροι παράγοντες της εγχώριας και διεθνούς επενδυτικής κοινότητας επισημαίνουν ότι αυτή είναι μόνο η μία όψη του νομίσματος. Υπάρχει μια συγκεκριμένη κατηγορία επενδυτών, που δεν συμφωνεί με αυτό το δόγμα της αδράνειας.

Οι μεγάλες περιόδους κρίσεων και αβεβαιότητας είναι ακριβώς εκείνες, που γεννούν τις πιο ελκυστικές επενδυτικές ευκαιρίες για όσους διαθέτουν υψηλή ρευστότητα και ισχυρό στομάχι. Στο παρασκήνιο των αγορών κυκλοφορεί ευρέως η άποψη ότι τα deals δεν σταματούν ποτέ, απλώς αλλάζουν χέρια και αποτιμήσεις.

Οι έξυπνοι παίκτες εκμεταλλεύονται τη νευρική κατάσταση της αγοράς για να τοποθετηθούν σε assets με σημαντικό discount, προσβλέποντας σε τεράστιες υπεραξίες, όταν η καταιγίδα κοπάσει. Το πιο χαρακτηριστικό παράδειγμα, που επικαλούνται οι άνθρωποι της αγοράς, είναι η στρατη-

γική επιλογή του Ινδοκαναδού δισεκατομμυριούχου, Prem Watsa, της Fairfax. Όταν το 2015 η Ελλάδα βρισκόταν στο χείλος του γκρεμού, με τα capital controls να επιβάλλονται και το σενάριο του Grexit να κυριαρχεί, ο Watsa εμφανίστηκε στην ελληνική αγορά και αγόρασε μετοχές ελληνικών εταιρειών (όπως των τραπεζών) σε εξευτελιστικές τιμές, ακόμη και στα 13 cents. Εκείνοι, που είχαν τότε το θάρρος να ακολουθήσουν το παράδειγμά του, σήμερα καταγράφουν μυθικά κέρδη. Η ιστορία, λένε οι παλιοί της αγοράς, επαναλαμβάνεται, και οι ευκαιρίες γεννιούνται πάντα μέσα στο σκοτάδι της αβεβαιότητας.

SÖ POSH!

the trendletter

ΕΠΕΙΔΗ...
BUSINESS IS BUSINESS,
PLEASURE IS PLEASURE!

Κάθε Σάββατο στις 9.30

TO ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΟ NEWSLETTER

FINE ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

Business Insight

CREDIABANK: ΣΤΗΝ ΤΕΛΙΚΗ ΕΥΘΕΙΑ ΓΙΑ ΤΟ CLUB ΤΟΥ FTSE LARGE CAP

Πάνω από τα €2,5 δισ. η αποτίμηση της Credia Bank, μετά τη χθεσινή άνοδο για την τιμή της μετοχής με νέο γύρο αυξημένων συναλλαγών.

Με τη μετοχική σύνθεση να έχει διευρυνθεί - μετά την AMK - το free float έχει διαμορφωθεί στο 29,91%, με το ποσοστό της Thrivest Holding Ltd στο 40,73% και του Δημοσίου, μέσω της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας, στο 29,36% του μ.κ., **πληρούνται όλα τα κριτήρια ενταξιμότητας που επιτρέπουν στην διοίκηση να ξεκλειδώσει την είσοδο της τράπεζας στο club του FTSE25 Large Cap.**

Ήδη στην αγορά προεξοφλείται πως με την αναδιάρθρωση των δεικτών FTSE/Russell η CrediaBank θα καταλάβει μία (από τις 25 θέσεις μεταξύ των large caps) πιθανότατα της Sarantis (στα €972 εκατ., με τιμή κλεισίματος Δευτέρας). Οι αλλαγές θα τεθούν σε ισχύ από την συνεδρίαση της Παρασκευής 19 Ιουνίου καθιστώντας την τράπεζα ακόμη πιο ορατή σε διαχειριστές ξένων χαρτοφυλακίων που επενδύουν σε μετοχές εταιρειών αυτής της κατηγορίας. Τί θα μπορούσε να σημαίνει αυτό; Δυστυχώς, από την προσέλευση ενδιαφέροντος πέραν των εγχώριων στενών ορίων, την επενδυτική αναβάθμιση- ευχερέστερη προσβασιμότητα-, μέχρι το ενδεχόμενο σύναψης κάποιας νέας συμφωνίας στρατηγικού χαρακτήρα.

Διαβάζοντας κάποιος πίσω από τις γραμμές

όσων δήλωσε η Ελένη Βρεττού στην τακτική γενική συνέλευση μετόχων, αφήθηκε ανοιχτό παράθυρο και για άλλες επόμενες κινήσεις. Η Διευθύνουσα Σύμβουλος ήταν σαφής λέγοντας πως **"...η διαφοροποίηση των πηγών εσόδων αποτελεί βασικό πλεονέκτημα στο συνολικό περιβάλλον της αγοράς..."** και ότι **"...δέσμευση είναι η παραγωγή αξίας για τους επενδυτές/μετόχους, πελάτες, την τράπεζα"**.

Η διοίκηση έχει προχωρήσει σε στοχευμένες ενέργειες (Παντελάκης χρηματοπιστηριακή, Ευρώπη Holdings) με την τελευταία να δημιουργεί συνέργειες συνάμα όμως συμπληρωματικότητα (σε...όμορους υπό κλάδους).

Προς ώρας, **η συμφωνία με την πλευρά Κόκκαλη, αναμένεται να ενισχύσει τα κεφάλαια της CrediaBank κατά περίπου 140 μ.β.**, οι βασικοί μέτοχοι της τράπεζας, Thrivest Holding και ΕΕΣΥΠ, παραμένουν μεγαλύτεροι μέτοχοι του ομίλου, ενώ το free float αναμένεται να αυξηθεί κοντά στο 40% του μ.κ.

Ας δούμε όμως, τις έμμεσες συνέργειες που δημιουργούνται μέσω της απορρόφησης: **δραστηκή επέκταση στον κλάδο της τραπεζο-ασφαλιστικής όπως και των στοχευμένων ασφαλιστικών υπηρεσιών** - μέσω της Ευρώπη ΑΕΓΑ-, τις εταιρείες διαμεσολάβησης NAK και Άμυνα, ενώ εισέρχεται (έμμεσα) και στην αγορά της Ρουμανίας- μέσω της Vista Bank του ομίλου Βαρδινογιάννη. Διεύρυνση τόσο κλαδική-όσο και γεωγραφική (θυμίζω τρέχει το deal με την HSBC Μάλτας),

προϊδεάζοντας για επόμενη ενέργεια που θα κουμπώνει με τις υφιστάμενες και θα καλύπτει όλο το φάσμα παροχής υπηρεσιών.

Στην αγορά συζητούνται διάφορα ενδεχόμενα, από την είσοδο σε neobank (προκειμένου να διευρύνει την ηλιακή βάση του πελατολογίου), την εκ βάθρων αναβάθμιση της ηλεκτρονικής τραπεζικής, μέχρι την εξαγορά εταιρείας παρεμφερούς χαρακτήρα. Γνωστό πως η διοίκηση στοχεύει σε κοινά που ουδέποτε ήταν στο monitoring της (από την εποχή ακόμη της Attica), σε επέκταση υφιστάμενων τμημάτων (λ.χ. shipping), **χωρίς να αποκλείεται κάποια έκπληξη... γεωγραφικού χαρακτήρα.**

Σε κάθε περίπτωση, η αλλαγή προφίλ της τράπεζας σε εύλογο χρόνο- για τα δεδομένα της εγχώριας αγοράς- δικαιολογεί την επικείμενη ένταξη της CrediaBank στον FTSE25 Large Cap. Με την ένταξη της, από την συνεδρίαση της 22 Ιουνίου ο κλάδος θα εκπροσωπείται πλήρως και με τις 4 συστημικές Eurobank, Εθνική, Πειραιώς, Alpha Bank συν τις 3 μη, Κύπρου, Credia Bank, Optima Bank. Μάλιστα η ένταξη της Credia Bank με αποτίμηση €2,5 δισ. στην θέση της Sarantis των €975 εκατ. προσθέτει επιπλέον βαρύτητα στάθμισης στον τραπεζικό κλάδο. σ.σ.: από σήμερα εισέρχονται προς διαπραγμάτευση οι νέες μετοχές της ΔΕΗ, ο δε όμιλος θα σταθμίζεται βάσει της νέας μεγαλύτερης χρηματοπιστηριακής αξίας των €11,5 plus δισ.



REAL ESTATE DAILY SECRET

THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της



NOTICE

CONTENT & SERVICES

**KANTE
ΕΓΓΡΑΦΗ
ΕΔΩ**

BnSECRET

1/ Η ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΥΣΑ ΕΚΤΙΜΗΣΗ ΤΟΥ ΧΑΡΗ ΒΑΦΕΙΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΡΙΣΗ ΣΤΟΝ ΚΟΛΠΟ

Η εισηγμένη στις ΗΠΑ, Imperial Petroleum, κατέγραψε για το α' τρίμηνο τα δεύτερα υψηλότερα κέρδη στην ιστορία της, αγγίζοντας τα \$28 εκατ. (έναντι \$11,3 εκατ. πέρυσι). Η ισχυρή κερδοφορία οδγήθηκε από τα υψηλά ναύλα στη spot αγορά, εν μέσω των εντάσεων στην Μέση Ανατολή. Ενδιαφέρον παρουσιάζει η εκτίμηση του βασικού μετόχου και επικεφαλής της ναυτιλιακής, Χάρη Βαφειά, πως μια ενδεχόμενη εκκευρία στον Κόλπο και η πιθανή άρση των κυρώσεων στο Ιράν θα ωφελήσει περαιτέρω την αγορά, αυξάνοντας τη ζήτηση και προσθέτοντας επιπλέον βαρέλια. Η Imperial διαθέτει στόλο 21 πλοίων, μηδενικό χρέος και εντυπωσιακή ρευστότητα \$212,6 εκατ. Σύντομα, θα αποκτήσει επιπλέον 4 φορτηγά και 1 τάνκερ από τον ιδιωτικό στόλο του Βαφειά (όπου ο ιδιώτης βασικός μέτοχος πουλάει πλοία στην εισηγμένη οντότητα). Ωστόσο, η μέτρια πορεία της μετοχής απογοητεύει, με την εταιρεία να απαντά ήδη, μέσω ενός προγράμματος επαναγοράς ιδίων μετοχών, \$10 εκατ.

2/ ΑΜΕΡΙΚΑΝΙΚΑ... ΠΕΙΡΑΜΑΤΑ ΣΕ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΝΕΡΑ

Μια νέα, στρατηγικής σημασίας πρωτοβουλία που φιλοδοξεί να επαναπροσδιορίσει τα τεχνολογικά δεδομένα στην παγκόσμια ναυτιλία ξεκίνησε ο Αμερικανικός Νηογώμονας (ABS). Το νέο εγχείρημα, που φέρει την ονομασία "ABS SeaTech Innovation Exchange", δημιουργεί μια γέφυρα συνεργασίας μεταξύ των Ηνωμένων Πολιτειών και της Ελλάδας, με στόχο την επιτάχυνση της ενσωμάτωσης καινοτόμων τεχνολογιών στον ναυτιλιακό κλάδο. Στην καρδιά αυτής της ελληνοαμερικανικής σύμπραξης θα βρίσκονται δύο υπερσύγχρονα ερευνητικά κέντρα, με έδρες το Χιούστον και την Αθήνα, τα οποία θα λειτουργούν συμπληρωματικά. Ο βασικός σκοπός τους είναι ο σχεδιασμός και κατόπιν η πρακτική δοκιμή εφαρμογών αιχμής σε πραγματικές συνθήκες, οι οποίες εκτείνονται από τη ρομποτική και την Τεχνητή Νοημοσύνη (AI), μέχρι την ψηφιακή μηχανική, την προσομοίωση και την πιστοποίηση. Η φιλοσοφία του εγχειρήματος βασίζεται στην αξιοποίηση της τεράστιας δυναμικής και εμπειρίας της ελληνικής ναυτιλιακής κοινότητας. Ουσιαστικά, οι καινοτομίες που θα αναπτύσσονται στο Χιούστον, θα βρίσκουν το ιδανικό πεδίο δοκιμών στην Αθήνα. Κατά συνέπεια, η ελληνική πλευρά θα εστιάζει αποκλειστικά στο επιχειρησιακό σκέλος των προτεινόμενων λύσεων, μεταφράζοντας στην πράξη την καινοτομία σε εφαρμοσμένη εκπαίδευση και σε τεχνολογική ανάπτυξη που καθοδηγείται από τις ανάγκες του στόλου.

2/ BIG PI: ΠΟΙΟΥΣ ΤΟΜΕΙΣ ΣΚΑΝΑΡΕΙ ΤΟ FUND ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Με στόχο να χρηματοδοτήσει περίπου 12 εταιρίες σε βάθος τετραετίας κινείται το BIG PI. Στην Ελλάδα αξιολογεί εταιρίες που δραστηριοποιούνται στις τεχνολογικές υποδομές, στη ρομποτική, στο software, στην ψηφιακή υγεία και στην Άμυνα. Το συνολικό κεφάλαιο που διαθέτει στην πενταετία είναι περίπου €200 εκατ., τα οποία και θα διοχετεύσει μέσω επενδύσεων στην αγορά.

Editorial

ΧΩΡΙΣ ΣΧΟΛΙΟ

Το παρακάτω περιστατικό είναι απολύτως πραγματικό.

Υποψήφια για μία θέση εργασίας εκδηλώνει ενδιαφέρον, αποστέλλοντας βιογραφικό στο LinkedIn, κατόπιν σχετικής αγγελίας.

Και ακολουθεί ο εξής διάλογος (Υ=υποψήφια, Ε=επιχείρηση):

Ε: Θέλετε να κάνουμε τη συνάντηση στα γραφεία μας ή με video call;

Υ: Πού βρίσκονται τα γραφεία σας;

Καταλαβαίνω ότι είστε μικρή εταιρεία, σωστά;

Ε: Σωστά.

Υ: Εάν δεν πάρω χρήματα καθαρά για τη θέση, δεν υπάρχει λόγος να προχωρήσουμε. Παρακαλώ, επιβεβαιώστε.

Ε: Δεν μπορώ να επιβεβαιώσω τίποτα πριν τη συνέντευξη.

Υ: Εντάξει, ας κάνουμε ένα video call.

Ε: Στείλτε μου παρακαλώ το mail σας για να σας στείλω πρόσκληση.

Υ: Αυτό είναι το mail μου... (σημ: και επιβεβαιώσε)

Μετά από μία ώρα, η υποψήφια επανήλθε:

Υ: Τουλάχιστον, ενημερώστε με ένα είμαστε κοντά στο budget, αλλιώς δεν θα προχωρήσω στο call. Είναι χάσιμο χρόνου.

Ε: Δεν μου αρέσει να χάνω τον χρόνο μου.

Υ: Ούτε εμένα.

Ε: Ας μιλήσουμε στο call τότε, την Τρίτη.

Μετά από 25 λεπτά, η υποψήφια επέστρεψε:

Υ: Όχι, δεν ενδιαφέρομαι.

Δικό σας.

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης

nectarios@notice.gr