



Adecco

**Για την εταιρεία σου θέλεις
μόνο τους καλύτερους**

Εκείνους που ταιριάζουν στη θέση εργασίας και στην
κουλτούρα του οργανισμού!

Βρες με την Adecco το Perfect Match!

www.adecco.com/el-gr



> ΔΑΑ

Οι επιπτώσεις από την αστάθεια στην Μέση Ανατολή και η εξέλιξη του 10ετούς επενδυτικού πλάνου των €1,3 δισ.



> ΕΛΛΑΚΤΩΡ

Η στροφή στο real estate και η ακτινογραφία των μεγεθών του 2025



> ΥΔΡΟΓΟΝΑΝΘΡΑΚΕΣ

Η ακτινογραφία του Block 2, η γεώτρηση και τα δεδομένα



> DIMAND

Είσοδος στο affordable housing - Η εξέλιξη των projects και το... δίλημμα για τους μετόχους

Editorial

Μετάβαση συμφερόντων

Debrief

Η οικονομία θα πει "ως εδώ"

Business Maker

- Quiz: Ποιος κορυφαίος οικονομικός παράγοντας έγινε ξανά παππούς ;
- Το μικρό ΙΚΕΑ στην Ρόδο που έγινε μεγάλο και δείχνει την επόμενη μέρα

Business Insight

Το alert για τον ευρωπαϊκό αεροπορικό κλάδο και οι ελληνικές αντοχές

BnSecret

- Δυναμικό μπάσιμο της οικογένειας Μουνδρέα στα Suezmax: Η νέα στρατηγική των Ελλήνων εφοπλιστών
- Τον Ιούνιο ο τραπεζικός κολοσσός Safra ανοίγει γραφείο στην Ελλάδα



AGRI FOOD FORWARD

Cultivating Innovation, Harvesting Growth.

Με τη συμμετοχή εκπροσώπων του κλάδου
Παρουσίαση ερευνών και τάσεων για το μέλλον
Προτάσεις καινοτομίας και ψηφιοποίησης
Πιστοποίηση και εξωστρέφεια
Networking με στελέχη της αγοράς



Αβράμης Κωνσταντίνος
Διευθυντής Αγορών
Νιστών και Κατεψυγμένων
προϊόντων, METRO



Αγαπιτού Μαρία
Διευθύντρια Πιστοποίησης
Συστημάτων Διαχείρισης
& Προϊόντων,
TUV AUSTRIA Hellas



Αναστασοπούλου
Head of Development EU
Programmes & Innovations
Networks Division,
TUV AUSTRIA Hellas



Βαπορίδης Στέλιος
Διευθυντής Ανάπτυξης
Αγροδιατροφικού
Τομέα,
TUV AUSTRIA Hellas



Γραμματής Δημήτρης
Δ/ντής Παραρτήματος
Αιγαίου,
TUV AUSTRIA Hellas



Δεδούσης Νικόλαος
Διευθυντής,
Αγροδιατροφικό Κέντρο
Αριστείας, Τράπεζα
Πειραιώς



Davran Ismail
Global Product
Manager,
TUV AUSTRIA Group



Δομβρίδου Ελένη
Food Scientist MSc
& Quality Assurance MSc,
ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ ΤΡΟΦΙΝΚΟ
Α.Ε.Β.Ε.



Δρυσ Στέλιος
CEO,
Food Standard



Ζαργάνης Πέτρος
Ζαργάνης Πρότυπα
Βιοαγοικτήματα ΑΕ



Ηλιάδης Στυλιανός
Chief Retail Banking
& Wealth Management
Officer, CrediaBank



Ικαρίου Μαργαρίτα
ΕΝΙΑΙΟΣ ΟΙΝΟΠΟΙΗΤΙΚΟΣ
ΑΓΡΟΤΙΚΟΣ
ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΣΑΜΟΥ,
Marketing Manager



Καλλιás Πάννης
Country Manager,
TUV AUSTRIA in Greece



Καπλανίδης Βασίλης
Export Manager,
Desserta Hellas



Καπούνης Δημήτρης
Πρόεδρος,
Εας Νάξου



Καραστέργιος Ιωάννης
Πρόεδρος,
& Πρόεδρος
Farmaadvisors



Κουτελιás Μανώλης
Διευθυντής
Επενδύσεων,
NOISIS



Κουτλιάμπας Νίκος
Πρόεδρος,
ΑΖΕΠΟΠ Βελαντιού



Κωτσάκη Βασιλική
Υπεύθυνη Εταιρικής
Υπευθυνότητας
και Επικοινωνίας,
TUV AUSTRIA



Λαζαρίδου Έφη
CEO Οργανισμός
Νέας Γεωργίας,
Νέα Γενιά



Λαμπρόπουλος Χάρης Dr
Πρόεδρος, Ελληνική
Αναπτυξιακή Τράπεζα
Επενδύσεων ΑΕ, ΕΙΒ
& ΕΙΦ



Λεβητσοβίτης Νικόλαος
Πρόεδρος Δ.Σ.,
ΕΣΥΠ/ΕΙΜ/ΕΛΟΤ Α.Ε.



Λεουτσάκου Λίνα
Sustainability & Public
Affairs Manager,
Αθηναϊκή Ζυθοποιία



Μάμαλης Σπύρος
Πρόεδρος,
ΕΛΓΟ - ΔΗΜΗΤΡΑ



Μανώλης Ζήσης
Διευθυντής Σύμβουλος,
Zeus Ακτινίδια



Μέλος Γιάννης
Παραγωγός & Ιδιοκτήτης,
Αειφόρος Γη



Μήλεση Ευαγγελία
Managing Partner
& CEO, SPORROS
PLATFORM



Μπαργωτάκης Παντελής
Γενικός Διευθυντής,
TUV AUSTRIA Labs



Μποργάκος Γρηγόρης
Founder & CEO,
Planet Foods



Μπουρίκος Δημήτριος
Γενικός Διευθυντής,
Τελωνεϊών & ΕΦΚ



Πάλλη Αλεξάνδρα
Αντιπεριφερειάρχης
Επιχειρηματικότητας
και Ευρωπαϊκού
Προγραμματισμού,
Περιφέρεια Αττικής



Ποταμίτης Διονύσης
Owner, Evlogia



Ρεμπόυτσκα Γεωργία
Διευθύντρια
Σύμβουλος, ΕΟΠΠΕΠ



Σατολιάς Παύλος
Πρόεδρος, ΕΘΕΑΣ



Σίμος Δημήτρης
Managing Partner
& CEO, SPORROS
PLATFORM



Σούσης Ηλίας
Co-Founder & CEO,
Wikifarmer



Σταυρακοπούλου Κωνσταντία
Quality Assurance
Manager,
Asteria Glýfada



Σταυροπούλου Έλενα
Υπεύθυνη Πιστοποίησης
Αγροτικών Προϊόντων,
TUV AUSTRIA Hellas



Στεργίου Γιώργος
CEO, ANYFION
GREECE S.A.



Τακάς Νικόλαος
Managing Partner,
THERMI VC



Τασιούλας Δημήτρης
COO/Director,
Γενικός Αγροτικός
Συνεταιρισμός Ιωαννίνων
"ΕΝΩΣΗ αγρωτών"



Vogl Gerda
Austrian Ambassador
in Greece



Χωραφά Ντία
Οργάνωση Μπορούμε,
Συμμαχία για τη Μείωση
Σπατάλης Τροφίμων

21 Απριλίου 2026

Αμφιθέατρο Οργανισμού
Κεντρικών Αγορών
& Αλιείας (ΟΚΑΑ)

Κλείστε
τώρα
τη θέση
σας ΕΔΩ

POWERED BY



ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΕΣ



> DIMAND

ΕΙΣΟΔΟΣ ΣΤΟ AFFORDABLE HOUSING - Η ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΩΝ PROJECTS ΚΑΙ ΤΟ... ΔΙΛΗΜΜΑ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΜΕΤΟΧΟΥΣ

Νέο στρατηγικό πεδίο ανάπτυξης ανοίγει η Dimand, εισερχόμενη στην αγορά της προσιτής κατοικίας με ένα σχέδιο που αφορά κατοικίες προς ενοικίαση ή πώληση για τη μεσαία τάξη, καθώς και την φοιτητική στέγη.

Η νέα αυτή κατεύθυνση δεν αντιμετωπίζεται ως αποσπασματική δραστηριότητα, αλλά ως ένας από τους τέσσερις βασικούς πυλώνες της εταιρείας για τα επόμενα χρόνια, μαζί με τα funds τύπου Skyline, τις αστικές αναπλάσεις και τα τουριστικά projects.

ΠΙΛΟΤΙΚΟ ΕΡΓΟ

Όπως ανέφερε ο Διευθύνων Σύμβουλος της Dimand, Δημήτρης Ανδριόπουλος, η εταιρεία έχει ήδη εντοπίσει και αποκτήσει ακίνητα και ξεκινά με ένα πιλοτικό έργο στην ευρύτερη περιοχή της Πέτρου Ράλλη.

Το πρώτο project αφορά 140 διαμερίσματα προς ενοικίαση, τα οποία θα απευθύνονται σε νοικοκυριά με στόχο το κόστος στέγασης να διαμορφώνεται στο 25%-30% του μέσου οικογενειακού εισοδήματος. Με βάση τον σχεδιασμό, τα μισθώματα θα κινούνται γύρω στα €600 για διαμερίσματα επιφάνειας 65-100 τ.μ., ενώ η ανάπτυξη θα γίνει σε συνεργασία με τον ιδιοκτήτη της γης.

Για τη διοίκηση, το έργο λειτουργεί ως πιλοτική εφαρμογή, από την οποία θα προκύψουν συμπεράσματα για το κόστος ανάπτυξης, τη διαχείριση τέτοιων assets, αλλά και τον πιθανό ρόλο της Πολιτείας, είτε μέσω επιδότησης ενοικίου, είτε μέσω παρεμβάσεων σε υποδομές και σχετικών θεσμικών εργαλείων. Η επόμενη φάση προβλέπει πιο μαζική ανάπτυξη, με αφετηρία τρία ακόμη ακίνητα σε Θεσσαλονίκη, Αθήνα και Πειραιά, ενώ τότε θα αναζητηθεί και συγκεκριμένη φόρμουλα συνεργασίας με το Δημόσιο για την υποστήριξη του μοντέλου.

ΤΟ ΚΤΙΡΙΟ ΤΟΥ ΤΕΕ ΚΑΙ ΤΟ ΔΙΚΑΣΤΙΚΟ ΜΕΓΑΡΟ ΠΕΙΡΑΙΑ

Στο μέτωπο των υφιστάμενων έργων, η εταιρεία προχωρά με 13 δρομολογημένα projects, εκ των οποίων έξι βρίσκονται ήδη σε φάση κατασκευής, ενώ έως τρία ακόμη μεγάλα έργα έχουν προσυμφωνηθεί και αναμένεται να ανακοινωθούν μέσα στο προσεχές τρίμηνο.

Το κτίριο του ΤΕΕ προγραμματίζεται να παραδοθεί στις 30 Σεπτεμβρίου, ενώ το Δικαστικό



Δημήτρης
Ανδριόπουλος,
CEO, Dimand

Μέγαρο Πειραιά θα είναι έτοιμο κατά τα 4/5 το καλοκαίρι, συμπληρώνοντας, όπως επισημαίνει η διοίκηση, το ευρύτερο αφήγημα της αστικής ανάπλασης του Αγίου Διονυσίου.

Στην ίδια περιοχή, η Dimand βλέπει πλέον και τη δευτερογενή επίδραση των επενδύσεών της, με μικρότερους developers να εκκινούν νέα έργα περίπου δέκα χρόνια μετά την έναρξη της ανάπλασης των πρώην καπνεργοστασιών του Παπαστράτου. Η εταιρεία δηλώνει ότι συνεχίζει να κοιτάζει την Δραπετσώνα και το Κερατσίνι, με ορίζοντα παραμονής στην ευρύτερη περιοχή για τουλάχιστον ακόμη μία δεκαετία.

Παράλληλα, σε δύο εβδομάδες αναμένεται να ξεκινήσει η κατασκευή του έργου στο Φιξ, ενώ το επόμενο διάστημα η εταιρεία σχεδιάζει την απόκτηση ακόμη ενός ακινήτου μεικτής χρήσης στη δυτική είσοδο της Αθήνας, άνω των 20.000 τ.μ.

ΤΑ ΩΡΙΜΑ ASSETS

Ιδιαίτερη σημασία δίνει η διοίκηση και στις κινήσεις αξιοποίησης ώριμων assets. Ο Αντιπρόεδρος της Dimand, Νίκος Δήμησας, ανέφερε ότι ο Πύργος Πειραιά βρίσκεται σε διαδικασία πώλησης, με τις διαπραγματεύσεις να βρίσκονται σε εξέλιξη ώστε η συμφωνία να κλείσει εντός του έτους. Το ακίνητο είναι ήδη μισθωμένο κατά 85%, ενώ η εταιρεία βρίσκεται σε τελική διαπραγμάτευση για τη μίσθωση των τελευταίων τρεισήμισι ορόφων, με ενδιαφερόμενες εταιρείες από το Ντουμπάι.

Στο ίδιο πλαίσιο, το Skyline αναμένεται να ολοκληρωθεί νωρίτερα από το 2028, στοιχείο που ενισχύει την ορατότητα των αποδόσεων από μία κατηγορία συναλλαγών που η διοίκηση

θεωρεί στρατηγικής σημασίας. Εντός του 2026, μάλιστα, η Dimand εκτιμά ότι μπορεί να κλείσει μία έως δύο ακόμη συμφωνίες για την απόκτηση πακέτων ακινήτων τύπου Skyline.

ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ

Στον τουρισμό, η Dimand έχει ήδη αποκτήσει στρατηγικά τις Γούρνες και συνολικά τρέχει πέντε τουριστικά projects, στα οποία σχεδιάζεται η ανάπτυξη περίπου 1.600 δωματίων μέσα στην επόμενη πενταετία. Το πλάνο αφορά δύο resorts και τρία city hotels, σε πέντε ακίνητα, εκ των οποίων τα τρία ανήκουν ήδη στην εταιρεία. Για το ακίνητο της πρώην αμερικανικής βάσης στις Γούρνες, η διοίκηση συνδέει ευθέως τις προοπτικές του project με τη λειτουργία του νέου αεροδρομίου στο Καστέλι. Στη συγκεκριμένη ανάπτυξη εξετάζεται η δημιουργία ενός ή δύο ξενοδοχείων 400-500 κλειδιών, με τη στρατηγική να λαμβάνει υπόψη και αγορές όπως η ινδική.

Σε εξέλιξη βρίσκεται επίσης η αναζήτηση συνηνευμένη για ακίνητα όπως η Balkan Export, το asset στην Παιανία και η Softex στην Δράμα.

ΑΝΑΜΕΝΕΙ ΚΕΡΔΗ €140 ΕΚΑΤ. ΣΤΗΝ ΠΕΝΤΑΕΤΙΑ

Σύμφωνα με τον κ. Ανδριόπουλο, η εταιρεία με βάση το υφιστάμενο pipeline, έχει ήδη εξασφαλίσει περίπου το 70% των αποτελεσμάτων της επόμενης πενταετίας. Η διοίκηση τοποθετεί τα προ φόρων κέρδη της περιόδου αυτής στα €140 εκατ. Η εταιρεία εξακολουθεί επίσης να κινείται με στόχο αποδόσεις υψηλού επιπέδου, με τη διοίκηση να τοποθετεί ως στόχο internal rate of return άνω του 20%. Σε αυτή τη βάση, η επιλογή των επόμενων επενδύσεων γίνεται με έμφαση σε πιο κερδοφόρα και πιο ασφαλή έργα, στοιχείο που συνδέεται άμεσα και με τη στάση της εταιρείας απέναντι στη διανομή μερίσματος. Παρότι, σύμφωνα με τη διοίκηση, υπάρχουν οι ταμειακές δυνατότητες για διανομή, προτεραιότητα για το 2026 είναι η διατήρηση ισχυρού ταμείου, ώστε να υποστηριχθεί ο επόμενος κύκλος επανεπενδύσεων. Το δίλημμα, όπως περιγράφηκε, είναι σαφές: μερίσμα ή επανεπένδυση κεφαλαίων σε νέα έργα.

Στέλλα Αυγουστάκη
stella@notice.gr

Η



NOTICE

CONTENT & SERVICES

στο

DELPHI
ECONOMIC
FORUM

Καθημερινή ενημέρωση
από το κορυφαίο συνέδριο,
με ρεπορτάζ, συνεντεύξεις
και πληροφορίες από ό,τι
συμβαίνει στους Δελφούς

ΜΕ ΕΙΔΙΚΟ ΕΝΘΕΤΟ

Από τις 22 έως και τις 27 Απριλίου

στο **FNB** SERVED
DAILY.

και στο

BNB
DAILY

ΜΕΤΑΔΙΔΟΥΝ



Νεκτάριος
Β. Νιώτης



Μάκης
Αποστόλου



Στέλλα
Αυγουστάκη



Μάριος
Δελατόλας

ΓΙΑ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΕΣ
ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

τηλ.: 210 363.4061

Με την αξιοπιστία της



NOTICE

CONTENT & SERVICES

POWERED BY:



Γιατί αξίζει.

OMODA | JLECOO

> ΥΔΡΟΓΟΝΑΝΘΡΑΚΕΣ

Η ΑΚΤΙΝΟΓΡΑΦΙΑ ΤΟΥ BLOCK 2, Η ΓΕΩΤΡΗΣΗ ΚΑΙ ΤΑ ΔΕΔΟΜΕΝΑ

Επιταχύνονται οι διαδικασίες για τους ελληνικούς υδρογονάνθρακες με φόντο τις γεωτρήσεις που παίρνουν μπροστά μετά από 50 χρόνια περίπου.

Η υπογραφή για τη γεώτρηση στο Block 2 στο ΒΔ σηματοδοτεί την επιστροφή της Ελλάδας στον ενεργειακό χάρτη. Το μπλοκ έχει αναλάβει η κοινοπραξία Exxon Mobil, Energean και Helleniq Energy.

Η πρώτη γέωτρηση προγραμματίζεται για τον Φεβρουάριο του 2027. Σε περίπτωση εντοπισμού αξιοποιήσιμου κοιτάσματος, η φάση ανάπτυξης αναμένεται να φέρει επενδύσεις που θα μπορούσαν να ξεπεράσουν τα €5 δισ., με την εκμετάλλευση να βασίζεται σε πλωτές μονάδες παραγωγής και πιθανή διασύνδεση με υφιστάμενες υποδομές, όπως ο αγωγός TAP.

Ένα τέτοιο ενδεχόμενο θα αναβάθμιζε περαιτέρω τη γεω-ενεργειακή θέση της Ελλάδας στην Ανατολική Μεσόγειο, σε μια συγκυρία όπου η Ευρώπη επιταχύνει τις προσπάθειες διαφοροποίησης των πηγών προμήθειας ενέργειας.

ΟΙ ΕΡΕΥΝΕΣ

Τα δεδομένα από τις τρισδιάστατες σεισμικές έρευνες δείχνουν εκτιμώμενο δυναμικό έως και 270 δισ. κυβικά μέτρα, ποσότητα που υπερβαίνει πολλαπλάσια την ετήσια κατανάλωση της χώρας.

Η ώθηση στο έργο προήλθε από τα τρισδιάστατα σεισμικά δεδομένα που ολοκληρώθηκαν το 2022, τα οποία, σύμφωνα με την Energean, καταδεικνύουν ισχυρές ενδείξεις παρουσίας φυσικού αερίου σε εκτεταμένη γεωλογική δομή. Ιδιαίτερο ενδιαφέρον παρουσιάζει το γεγονός

ότι το κοίτασμα φαίνεται να εκτείνεται προς την ιταλική ΑΟΖ, δημιουργώντας προοπτικές για διακρατική ενεργειακή συνεργασία και ενίσχυση της γεωπολιτικής θέσης της χώρας.

Η Ελλάδα αποκτά έτσι ρόλο-κλειδί ως ενεργειακός κόμβος στην Ανατολική Μεσόγειο, με δυνατότητα τροφοδοσίας όχι μόνο της εγχώριας αγοράς αλλά και της Ιταλίας.

ΤΕΧΝΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ

Η ερευνητική γεώτρηση θα πραγματοποιηθεί σε ιδιαίτερα απαιτητικές συνθήκες, με το συνολικό βάθος να ξεπερνά τα 4.600 μέτρα κάτω από τον βυθό και το βάθος νερού να αγγίζει τα 840 μέτρα.

Το έργο θα εκτελεστεί από την Stena Drilling, με τη χρήση σύγχρονου γεωτρύπανου, και εκτιμώμενο κόστος που κυμαίνεται μεταξύ €60 και €68 εκατ.

ΟΙ ΠΑΘΟΓΕΝΕΙΣ

Όσο η γραφειοκρατία μπορεί να βάλει εμπόδια. Και αυτό γιατί τα Προεδρικά Διατάγματα σε άλλες περιπτώσεις στη χώρα μας έπαιρναν χρόνο να δημοσιευθούν, ενώ προσφυγές οργανώσεων δικάζονταν από το ΣτΕ μετά από αρκετό διάστημα. Την ίδια στιγμή στο μικροσκόπιο των επενδυτών μπαίνει και η τοπική αυτοδιοίκηση. Χαρακτηριστικό το παράδειγμα του οικοπέδου στον Πατραϊκό, όπου οι εταιρείες έψαχναν λιμάνι για να βάλουν τις βάσεις της δραστηριότητάς τους και δεν έβρισκαν.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr



Δημήτρης Μαζαράκης,
Διευθύνων Σύμβουλος,
Εθνική Ασφαλιστική

> ΕΘΝΙΚΗ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ ΙΣΧΥΡΗ ΑΥΞΗΣΗ ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑΣ ΤΟ 2025 – ΣΤΟ 177% Ο ΔΕΙΚΤΗΣ ΦΕΡΕΓΓΥΟΤΗΤΑΣ

Με σημαντική άνοδο κερδοφορίας έκλεισε το 2025 η Εθνική Ασφαλιστική, καθώς ποσά τις προκλήσεις της χρονιάς και τις εξελίξεις στον κλάδο, η εταιρεία συνέχισε τον μετασχηματισμό της, σημειώνοντας ισχυρές επιδόσεις στους βασικούς τομείς και βελτιώνοντας τη λειτουργική της αποδοτικότητα και ανταγωνιστικότητα. Κομβικό γεγονός αποτέλεσε η ολοκλήρωση της εξαγοράς της από την Τράπεζα Πειραιώς, η οποία δημιουργεί νέες προοπτικές ανάπτυξης και ενισχύει τη θέση της στην ελληνική ασφαλιστική αγορά.

DATA

Κέρδη προ φόρων

2025: €48,0 εκατ.

2024: €14,8 εκατ.

Δείκτης προσαρμοσμένης απόδοσης ιδίων κεφαλαίων

2025: 8,4%

2024: 3,5%

Ακαθάριστα εγγεγραμμένα ασφάλιστρα:
€834,6 εκατ.

Επενδυτικά έσοδα: €100,5 εκατ.

ΔΕΙΚΤΗΣ ΦΕΡΕΓΓΥΟΤΗΤΑΣ

Ο δείκτης φερεγγυότητας διαμορφώθηκε στο 177%, υπερκαλύπτοντας τις εποπτικές απαιτήσεις, ενώ τα επιλέξιμα ίδια κεφάλαια έφτασαν τα €521 εκατ. Παράλληλα, η πελατειακή βάση αυξήθηκε σε 1,9 εκατομμύρια ασφαλισμένους, ενισχυμένη κατά 100 χιλιάδες σε σχέση με το 2024.

Η εταιρεία συνέχισε να επενδύει σε τεχνολογία, ανθρώπινο δυναμικό και πελατοκεντρικές πρακτικές, ενώ σημείωσε πρόοδο και στον τομέα της βιώσιμης ανάπτυξης, με υπεύθυνες επενδύσεις και μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος.

> EUROBANK

ΣΤΗ ΝΕΑ ΓΕΝΙΑ ΕΠΕΝΔΥΤΩΝ ΣΤΟΧΕΥΕΙ ΤΟ “GENERATION FORWARD”

Στην παρουσίαση της πρωτοβουλίας “Generation Forward”, ενός πλαισίου που απευθύνεται σε πελάτες Private Banking ηλικίας 20 έως 40 ετών, προχωρά η Eurobank, με στόχο την προετοιμασία της νέας γενιάς για τη διαχείριση περιουσίας και τη λήψη επενδυτικών αποφάσεων. Η πρωτοβουλία εντάσσεται στον στρατηγικό σχεδιασμό της τράπεζας και εστιάζει στη σταδιακή ενίσχυση των σχετικών δεξιοτήτων των νεότερων πελατών.

Η ΣΚΥΤΑΛΗ ΣΤΟΥΣ ΕΠΟΜΕΝΟΥΣ

Όπως επισημαίνεται, οι επόμενες δύο δεκαετίες αναμένεται να σηματοδοτήσουν εκτεταμένη μεταβίβαση πλούτου προς τις νεότερες γενιές, οι οποίες θα δραστηριοποιηθούν σε ένα πιο σύνθετο και δυναμικό περιβάλλον.

Οι εξελίξεις αυτές συνοδεύονται από διαφοροποιημένες επενδυτικές ανάγκες και κριτήρια, που ενισχύουν τη σημασία της πρόσβασης σε αξιόπιστη πληροφόρηση και εξειδικευμένη γνώση.

Μέσω ψηφιακών εφαρμογών και ενός ενοποιημένου επενδυτικού πλαισίου, παρέχεται ενιαία εμπειρία εξυπηρέτησης στις αγορές όπου δραστηριοποιείται ο όμιλος, περιλαμβανομένων της Ελλάδας, της Κύπρου, της Βουλγαρίας, του Λουξεμβούργου και του Ηνωμένου Βασιλείου.



Σταύρος Ιωάννου, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Group Chief Operating Officer (COO) & Διεθνείς Δραστηριότητες, Eurobank

ΕΞΕΙΔΙΚΥΜΕΝΗ ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑ

Στο πλαίσιο της πρωτοβουλίας, πραγματοποιήθηκε εκδήλωση στο Four Seasons Astir Palace Athens, με κεντρικό ομιλητή τον Dhiraj Mukherjee, συνιδρυτή της Shazam και επενδυτή στον τομέα της τεχνολογίας. Κατά την παρουσίασή του, αναφέρθηκε στην επαγγελματική του διαδρομή και στη δημιουργία της Shazam, συνδέοντας την εμπειρία του με τις ευρύτερες εξελίξεις στην καινοτομία και το σύγχρονο επιχειρη-

ματικό περιβάλλον.

Από την πλευρά της διοίκησης, ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος της Eurobank, Σταύρος Ιωάννου, σημείωσε ότι το περιβάλλον επενδύσεων και διαχείρισης πλούτου βρίσκεται σε φάση σημαντικών αλλαγών, με τη νέα γενιά να διαμορφώνει διαφορετικές προσεγγίσεις. Όπως ανέφερε, στόχος της τράπεζας είναι η υποστήριξη αυτής της μετάβασης μέσω πρόσβασης σε γνώση, δίκτυα και εξειδικευμένη τεχνογνωσία. Αντίστοιχα, ο επικεφαλής Wealth Management της Eurobank και Διευθύνων Σύμβουλος της Eurobank Private Bank Luxembourg, Θεοφάνης Μυλωνάς, υπογράμμισε τη σημασία της πρωτοβουλίας ως μέρος της συνολικής προσέγγισης της τράπεζας για τη στήριξη των πελατών σε όλα τα στάδια διαχείρισης και διαδοχής της περιουσίας, με έμφαση στη μεταφορά γνώσης στη νέα γενιά.

ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ

Η πρωτοβουλία “Generation Forward” περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, τη δημιουργία κοινότητας νέων πελατών Private Banking, με στόχο τη δικτύωση και την ανταλλαγή γνώσεων. Τα μέλη αποκτούν πρόσβαση σε εξειδικευμένη ενημέρωση, εκπαιδευτικές δράσεις και καθοδήγηση, με στόχο την ανάπτυξη δεξιοτήτων που σχετίζονται με τη στρατηγική διαχείριση περιουσίας.

> PREMIA PROPERTIES

ΥΠΕΡΚΑΛΥΦΘΗΚΕ ΚΑΤΑ 1,4 ΦΟΡΕΣ ΤΟ ΝΕΟ ΟΜΟΛΟΓΟ ΤΩΝ €150 ΕΚΑΤ.

Στα €211,5 εκατ. ανήλθε η συνολική ζήτηση για την έκδοση του ομολόγου ύψους €150 εκατ. επταετούς διάρκειας της Premia Properties, υπερκαλύπτοντας την έκδοση κατά 1,4 φορές και διαμορφώνοντας το ετήσιο κουπόνι στο 4,1%. Μέσα από την έκδοση του ομολόγου, η Premia Properties συνεχίζει να ισχυροποιεί την χρηματοοικονομική της διάρθρωση και παραμένει σε σταθερά ανοδική πορεία με στόχο την κατάκτηση του ορόσημου του €1 δις σε χαρτοφυλάκιο επενδύσεων, όπως ανακοινώνει. Ο Κώστας Μαρκάζος, Διευθύνων Σύμβουλος

της Premia Properties, δήλωσε: “Ευχαριστούμε την επενδυτική κοινότητα για την εμπιστοσύνη που δείχνει σε εξαιρετικά δύσκολες εποχές στην Premia Properties, με την υπερκάλυψη του ομολόγου, του δεύτερου που εκδίδει μέσα σε πέντε χρόνια. Ιδιαίτερα περήφανους μας κάνει το ενδιαφέρον από τους χιλιάδες ιδιώτες οι οποίοι σταθερά μας εμπιστεύονται. Τα νέα κεφάλαια θα μας επιτρέψουν να συνεχίσουμε δυναμικά τις επενδύσεις που πραγματοποιεί η Premia, διευρύνοντας το χαρτοφυλάκιο και ενισχύοντας την κερδοφορία της”.



Κώστας Μαρκάζος, Διευθύνων Σύμβουλος, Premia Properties

> ΔΑΑ

ΟΙ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΗΝ ΑΣΤΑΘΕΙΑ ΣΤΗΝ ΜΕΣΗ ΑΝΑΤΟΛΗ ΚΑΙ Η ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΟΥ 10ΕΤΟΥΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΠΛΑΝΟΥ ΤΩΝ €1,3 ΔΙΣ.

Αύξηση της επιβατικής κίνησης και τη φετινή χρονιά, έστω και με χαμηλούς μονοψήφιους ρυθμούς, αναμένει η διοίκηση του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών (ΔΑΑ), παρά τη συνεχιζόμενη γεωπολιτική αστάθεια στη Μέση Ανατολή.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος του ΔΑΑ, Γιώργος Καλλιμασιάς, ανέφερε στο πλαίσιο της τακτικής γενικής συνέλευσης της εταιρείας οι επιβατικές ροές από τις χώρες της περιοχής διαμορφώθηκαν πέρυσι περίπου στο 7,5% της συνολικής επιβατικής κίνησης. Πρόσθεσε ωστόσο ότι "για την ώρα, λίγο περισσότερες από τις μισές πτήσεις έχουν ακυρωθεί και οι υπόλοιπες εκτελούνται κανονικά, οπότε δεν μιλάμε για πλήρη απώλεια της κίνησης από τη Μέση Ανατολή", καταλήγοντας ότι "συνεχίζουμε να παρακολουθούμε στενά τις εξελίξεις, ωστόσο προς το παρόν δεν αναμένεται σημαντική επίπτωση στην οικονομική επίδοση της εταιρείας".

ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ

Αναφορικά με την επάρκεια σε αεροπορικά καύσιμα, η διοίκηση του ΔΑΑ εμφανίστηκε καθυστερημένη. Όπως χαρακτηριστικά τόνισε ο κ. Καλλιμασιάς, "εμείς διαθέτουμε εγκαταστάσεις αποθήκευσης αεροπορικού καυσίμου και ένα σύστημα διακίνησης του καυσίμου από τις δεξαμενές μέχρι τα φτερά των αεροσκαφών" προσθέτοντας ότι "η τιμή του πετρελαίου δεν μας επηρεάζει άμεσα γιατί ούτε το αγοράζουμε ούτε το πουλάμε, καθώς η προμήθειά του αποτελεί ευθύνη των αεροπορικών εταιρειών, οποίες είναι και αυτές που συνάπτουν συμβόλαια αντιστάθμισης κινδύνου (hedging). Προφανώς όμως, η τιμή του πετρελαίου μπορεί να επηρεάσει τους αεροπορικούς ναύλους".

Σημείωσε ακόμη ότι "υπάρχουν στρατηγικά αποθέματα τόσο στις δικές μας δεξαμενές, όσο και στα διυλιστήρια. Μάλιστα στην Ελλάδα τα δύο μεγάλα διυλιστήρια κάνουν και παραγωγή, μετατρέπουν το αργό πετρέλαιο σε προϊόντα αεροπορικού καυσίμου, κάτι που δεν συμβαίνει σε όλες τις χώρες".

Ωστόσο παραδέχτηκε πως, εάν υπάρξει πανευρωπαϊκή έλλειψη αεροπορικού καυσίμου, δεν θα μείνει ανεπηρέαστος ούτε ο ΔΑΑ. "Ανεξάρτητα από το εάν εμείς έχου-



Γιώργος
Καλλιμασιάς, CEO,
ΔΑΑ

με επάρκεια, εάν δεν υπάρχει επάρκεια στο αεροδρόμιο προορισμού πανευρωπαϊκά, θα υπάρξει πρόβλημα", συμπλήρωσε.

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Εκτός από την ανάλυση των αποτελεσμάτων του 2025, ιδιαίτερη αναφορά έγινε στο επενδυτικό πρόγραμμα επέκτασης του αεροδρομίου, ύψους €1,3 δισ.

Σε προχωρημένο στάδιο βρίσκεται η διαγωνιστική διαδικασία για την επέκταση του κύριου και του δορυφορικού αεροσταθμού, με την ανάθεση της σύμβασης μελέτης και κατασκευής να αναμένεται στο δεύτερο εξάμηνο του 2026.

Για το 2027 έχει προγραμματιστεί η ολοκλήρωση των εργασιών:

- του νέου χώρου στάθμευσης των αεροσκαφών με 32 θέσεις
- του νέου κτιρίου αεροσταθμού VIP με κάλυψη 600 τ.μ. για αρχηγούς κρατών και κυβερνητικά στελέχη
- του πολυώροφου χώρου στάθμευσης 7 ορόφων με 3.500 νέες θέσεις

Οι επενδύσεις του ΔΑΑ πέρυσι ανήλθαν σε €161 εκατ. έναντι €33 εκατ. το 2024.

ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ

Ο ΔΑΑ έχει ήδη εξασφαλίσει τη χρηματοδότηση των αναπτυξιακών του σχεδίων έως το 2028, ύψους περίπου €806 εκατ., μέσω ομολογιακού δανείου από την Alpha Bank, αλλά και του Προγράμματος Επανεπένδυ-

σης Μερίσματος (Scrip Dividend). Σημειώνεται ότι οι βασικοί μέτοχοι της εταιρείας, AviAlliance (50,2%) και το Υπερταμείο (25,6%), έχουν ήδη εκφράσει θετική πρόθεση προς το πρόγραμμα.

Στη ΓΣ προτάθηκε διανομή μερίσματος €204,864 εκατ. που αντιστοιχεί σε μικτό μέρισμα €0,66 ανά μετοχή, εκ των οποίων €100 εκατ. θα διανεμηθούν μέσω του Scrip Dividend, ενώ τα υπόλοιπα €104,86 εκατ. θα καταβληθούν σε μετρητά.

ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΕΣΟΔΩΝ

Για τις προοπτικές των εσόδων, ο κ. Καλλιμασιάς σημείωσε ότι τα έσοδα των μη αεροπορικών δραστηριοτήτων δεν έχουν πιαφόν στο κέρδος. Ανέφερε ότι με την ολοκλήρωση του πολυώροφου πάρκινγκ, τα έσοδα θα αυξηθούν με υψηλούς μονοψήφιους ρυθμούς ανάπτυξης ετησίως ανά επιβάτη, εντός δύο ετών.

Ως προς το terminal, οι βελτιώσεις στα έσοδα θα έρθουν αργότερα, προς το τέλος του δεκαετούς πλάνου, γιατί οι αντίστοιχες κατασκευές και προσθήκες εμπορικών χώρων έχουν πάει πιο πίσω. Πάντως, μετά την ολοκλήρωση όλων των επενδύσεων στον χώρο του αεροσταθμού τα έσοδα ανά επιβάτη θα κινούνται με υψηλό μονοψήφιο ποσοστό ανάπτυξης.

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

> BUSINESS UPDATE - POWERED BY EATE

ΣΤΟΧΟΣ ΟΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΠΡΟΣΤΙΘΕΜΕΝΗΣ ΑΞΙΑΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΥΞΗΣΗ ΤΟΥ ΕΘΝΙΚΟΥ ΠΑΡΑΓΟΜΕΝΟΥ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ

Ειδικά σε επιχειρήσεις που έχουν προοπτικές ανάπτυξης κατευθύνονται τα κεφάλαια που επενδύει η Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων, όπως ανέφερε ο Πρόεδρος της EATE, Χάρης Λαμπρόπουλος, σε συνέντευξή του στην τηλεόραση της Ναυτεμπορικής.

Όπως διευκρίνισε, στόχος είναι οι επενδύσεις αυτές να έχουν προστιθέμενη αξία, με τη λογική της αύξησης του εθνικού παραγόμενου προϊόντος. Ενδεικτικοί κλάδοι είναι η τεχνολογία, η βιοτεχνολογία, η αγροδιατροφή με μεταποιητική διάσταση, τομείς που έχουν να κάνουν με τις ανανεώσιμες μορφές ενέργειας, η ασφάλεια και η άμυνα και γενικά τομείς με καινοτόμα χαρακτηριστικά.

Όπως τόνισε ο κ. Λαμπρόπουλος στο οικοσύστημα νεοφυών επιχειρήσεων στην Ελλάδα γίνονται σημαντικά βήματα, ενώ παρατηρείται και επαναπατρισμός ταλέντων, προσθέτοντας ότι υπάρχουν ερευνητικές και επιχειρηματικές ιδέες στις οποίες μπορούν να επενδύσουν τα funds, καταλήγοντας ότι η μεγάλη πρόκληση για την Ελλάδα είναι η εξωστρέφεια της έρευνας που παράγεται εντός της χώρας μας.

GOLDEN AGE CAPITAL: ΣΕ ΠΟΙΕΣ ΧΩΡΕΣ ΒΛΕΠΕΙ ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΠΡΟΕΔΡΟ

Ενίσχυση δικτύου, άνοιγμα στο εξωτερικό και double digit growth, περιλαμβάνει η επόμενη μέρα της εισόδου της Golden Age Capital στην street food αλυσίδα "Ο Πρόεδρος" των αδελφών Τσαρούχα.

Η Golden Age Capital είναι private equity fund, με κεφάλαια που ξεπερνούν τα €200 εκατ. Σημαντική συμβολή στα κεφάλαια έχει η Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων (EATE). Κατά το τελευταίο τρίμηνο, ολοκληρώθηκε η λειτουργία της νέας, σύγχρονης και πλήρως καθετοποιημένης μονάδας επεξεργασίας κρέατος της εταιρείας, η οποία αναμένεται να στηρίξει τη στρατηγική ανάπτυξης.

Η επένδυση ανήλθε σε €2 εκατ. και υλοποιήθηκε εντός έξι μηνών, ενώ η χρηματοδότηση προήλθε από την Golden Age Capital του Περικλή Μαζαράκη, καθώς είχε προσυμφωνηθεί πριν την είσοδο στο τελικό στάδιο, με βασική προϋπόθεση τη συμμετοχή του ως επενδυτή πλειοψηφίας - όχι καταστατικής. Η νέα μονάδα επεξεργασίας κρέατος διαθέτει δυναμικότητα



που υπερκαλύπτει τις ανάγκες του εγχώριου δικτύου, επιτρέποντας την επέκταση και εκτός συνόρων.

Η νέα παραγωγική υποδομή έχει σχεδιαστεί ώστε να εξυπηρετήσει την επέκταση σε επιπλέον 20 καταστήματα εντός Αττικής και 10 καταστήματα στην περιφέρεια, με στρατηγική έμφαση στα μεγάλα νησιά τα οποία αναμένεται να λειτουργήσουν σε βάθος τριετίας. Ήδη έχει εξασφαλιστεί κατάστημα στην Μύκονο, ενώ βρίσκεται σε εξέλιξη η επιλογή μεγάλου σημείου στο Ιόνιο, με επικρατέστερες περιοχές την Κεφαλονιά ή την Κέρκυρα. Παράλληλα, προβλέπεται η ανάπτυξη 2-3 καταστημάτων σε Θεσσαλονίκη, Λάρισα και Πάτρα.

SPOROS PLATFORM: Η ΕΠΕΝΔΥΣΗ ΣΤΗΝ PRISMA ELECTRONICS ΚΑΙ ΠΟΙΑ ΝΕΑ DEALS ΕΡΧΟΝΤΑΙ

Σε στρατηγική επένδυση στην Prisma Electronics ανακοίνωσε ότι προχώρησε η SPOROS Platform -το πρώτο Circular Economy Impact Fund στην Ελλάδα, με την επενδυτική συμμετοχή της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Επενδύσεων (EATE), του Ευρωπαϊκού Ταμείου Επενδύσεων (EIF), και άλλων θεσμικών και βιώσιμων επενδυτών από την Ελλάδα και το εξωτερικό.

Σύμφωνα με πληροφορίες του Capital.gr, στόχος της SPOROS Platform είναι έως το τέλος του α' τριμήνου του 2026 να έχει επενδύσει συνολικά περίπου €30 εκατ., ενώ η επόμενη επένδυση θα εστιάζει στην αντιμετώπιση της σπατάλης νερού, δίνοντας προτεραιότητα σε περιοχές με αυξημένες πιέσεις, όπως τα νησιά και η Αττική. Οι κύριοι κλάδοι εστίασης του fund είναι: καθαρή ενέργεια και logistics, μεταποίηση και βιομηχανική συμβίωση, αγροδιατροφή και βιοοικονομία, γαλάζια ανάπτυξη και βιώσιμος τουρισμός καθώς και οριζόντιες λύσεις που λειτουργούν ως "circular enablers", πετυχαίνοντας σημαντική εξοικονόμηση πόρων κατά μήκος της αλυσίδας αξίας.

Η Prisma Electronics είναι μια ελληνική εται-

ρεία με έδρα την Αλεξανδρούπολη, η οποία έχει αναπτύξει το MICE-1, τον πρώτο ιδιωτικό ναυοδορυφόρο στην Ελλάδα, καθώς και το LAROS, το ευρέως αναγνωρισμένο σύστημα ναυτιλιακής παρακολούθησης.

KOS BIOTECHNOLOGY PARTNERS: ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΕΩΣ €150 ΕΚΑΤ. ΓΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΒΙΟΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

Με αρχικά κεφάλαια €40 εκατ. και στόχο να φτάσει σε τελικό μέγεθος περίπου 150 εκατ., η Kos Biotechnology Partners ξεκίνησε το 2025, σηματοδοτώντας τη δημιουργία του πρώτου ελληνικού επενδυτικού fund με επίκεντρο τις βιοεπιστήμες. Σύμφωνα με το Forbesgreece.gr, το fund έχει ήδη πραγματοποιήσει την πρώτη του επένδυση και ετοιμάζεται να ανακοινώσει νέες κινήσεις μέσα στους επόμενους μήνες.

Ιδρυτές του Kos Biotechnology Partners είναι ο Σίμος Συμεωνίδης και ο Αλέξανδρος Τζούκας, οι οποίοι φέρνουν στην Ελλάδα την επενδυτική τους τεχνογνωσία και εμπειρία από τη Wall Street, στοχεύοντας να στηρίξουν την ανάπτυξη καινοτόμων εταιρειών στον χώρο της βιοτεχνολογίας.

Κύριος επενδυτής του fund είναι η Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων (EATE). Παράλληλα, το fund έλαβε στήριξη από μεγάλο αριθμό θεσμικών και ιδιωτών επενδυτών υψηλού προφίλ από ένα ευρύ φάσμα κλάδων, από τις τράπεζες και τα φαρμακευτικά προϊόντα έως τη ναυτιλία και την υψηλή τεχνολογία.

RIBCO: ΓΙΑΤΙ ELIKONOS ΚΑΙ GRP VENTURES ΕΠΕΝΔΥΣΑΝ ΣΤΗΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ - ΣΤΟΧΟΣ ΤΑ 100 ΣΚΑΦΗ ΕΤΗΣΙΩΣ

Στην Ribco επένδυσαν το Elikonos 3 S.C.A. SICAR μαζί με το GR Pioneer Venture Capital Mutual Fund, σηματοδοτώντας ένα νέο κεφάλαιο για μία από τις παλαιότερες και πιο εξωστρεφείς ελληνικές εταιρείες στον κλάδο των premium φουσκωτών σκαφών με άκαμπτη γάστρα (RIB).

Αξίζει να σημειωθεί ότι στο Elikonos 3 S.C.A. SICAR μαζί με το GR Pioneer Venture Capital Mutual Fund, έχει συμμετοχή η Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων (EATE).

Η Ribco ιδρύθηκε το 1994 και δραστηριοποιείται στην κατασκευή πολυτελών RIB σκαφών

μήκους από 28 έως 45 πόδια, με την εταιρεία να ετοιμάζει έως το τέλος του έτους την παρουσίαση μοντέλου 53 ποδιών, σύμφωνα με όσα δήλωσε στο BnB Daily, ο CEO της Ribco, Στέλιος Λαδόπουλος. Το πρώτο της μοντέλο, 8 μέτρων, σχεδιάστηκε για πλεύση σε ανοιχτή θάλασσα, συνδυάζοντας υψηλές ναυπηγικές προδιαγραφές με μεσογειακή αισθητική στο κατάστρωμα. Μέχρι σήμερα έχει κατασκευάσει περισσότερα από 900 σκάφη, χτίζοντας φήμη που βασίζεται στην ποιότητα κατασκευής, την πλευστότητα και την αξιοπιστία. Η παραγωγή στηρίζεται σε αυστηρούς εσωτερικούς ελέγχους, με κάθε σκάφος να υποβάλλεται σε δοκιμές εν πλω πριν από την παράδοση.

Σύμφωνα με σχετική ανακοίνωση, η επένδυση των Elikonos 3 και GR Pioneer Venture Capital Mutual Fund θα επιτρέψει στη Ribco να επιταχύνει την υλοποίηση της στρατηγικής της, να ενισχύσει την παραγωγική της δυναμικότητα και να διευρύνει περαιτέρω το διεθνές της αποτύπωμα.

Κεντρικός στόχος είναι η δημιουργία νέου ναυπηγείου, που θα επιτρέψει στην εταιρεία να αυξήσει την παραγωγή από 50-60 σκάφη ετησίως σε 80-100, όπως πρόσθεσε ο κ. Λαδόπουλος.

ΜΕ €208 ΕΚΑΤ. ΤΟ ΤΕΛΙΚΟ ΚΛΕΙΣΙΜΟ ΤΟΥ HALCYON EQUITY PARTNERS S.C.A. SICAR

Την ολοκλήρωση του τελικού κλεισίματος του Halcyon Equity Partners S.C.A. SICAR στα €208 εκατ. ανακοίνωσε η Halcyon Equity Partners. Το επενδυτικό όχημα με έδρα το Λουξεμβούργο επικεντρώνεται σε μη εισηγμένες,

ώριμες αναπτυσσόμενες επιχειρήσεις, scale-ups, growth SMEs και small mid-cap εταιρείες, με ισχυρές διοικητικές ομάδες, σαφές ανταγωνιστικό πλεονέκτημα και δυνατότητα κλιμάκωσης, αναφέρεται σε σχετική ανακοίνωση.

Στους επενδυτές περιλαμβάνονται ιδιώτες και θεσμικοί φορείς, μεταξύ των οποίων η Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων (EATE), το European Investment Fund (EIF) και η European Bank for Reconstruction and Development (EBRD), στοιχείο που αντανakλά αυξανόμενη θεσμική εμπιστοσύνη στα ελληνικά growth assets.

Ν. ΠΑΠΑΘΑΝΑΣΗΣ: Η ΕΛΛΑΔΑ ΣΤΙΣ ΠΡΩΤΕΣ ΘΕΣΕΙΣ ΤΗΣ ΕΕ ΩΣ ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΑΠΟΡΡΟΦΗΣΗ ΚΟΝΔΥΛΙΩΝ

"Η Ελλάδα αποτελεί πυλώνα όχι μόνο πολιτικής και γεωπολιτικής σταθερότητας αλλά και οικονομικής και κοινωνικής ανάπτυξης, σε μια συγκυρία όπου πνέουν αντίθετοι άνεμοι στον κόσμο, στην Ευρώπη και στη γειτονιά μας", τόνισε ο Αναπληρωτής Υπουργός Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, Νίκος Παπαθανάσης, στη διάρκεια της τακτικής συνέντευξης Τύπου για την παρουσίαση των επίσημων στοιχείων που αφορούν στην πορεία υλοποίησης του συνόλου των χρηματοδοτικών εργαλείων που υπάγονται στο χαρτοφυλάκιό του.

Στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Επενδύσεων, σημειώθηκε η εδραίωση του επενδυτικού οικοσυστήματος VC/PE με ουσιαστικό μέγεθος και βάθος, που αριθμεί πλέον 42 νέα funds με συνολικά κεφάλαια €2,75 δισ. ευρώ (δημόσια & ιδιωτικά)

και στηρίζει την επιχειρηματικότητα, την καινοτομία και το ελληνικό ταλέντο. Το 2025 υπήρξε έτος σταθμός για επενδύσεις στην καινοτόμο επιχειρηματικότητα με επενδύσεις €732,2 εκατ. και συνολική αξία οικοσυστήματος άνω των €10 δισ.

ΟΙ ΕΠΟΜΕΝΕΣ ΚΙΝΗΣΕΙΣ ΤΟΥ CORALLIA VENTURES

Τις επενδυτικές ευκαιρίες που υπάρχουν από επιχειρηματικά εγχειρήματα που προκύπτουν από ερευνητικά ιδρύματα επιδιώκει να αξιοποιήσει το Corallia Ventures.

Όπως αναφέρθηκε χθες κατά τη διάρκεια πρόσφατης ενημερωτικής συνάντησης με εκπροσώπους των Μέσων Ενημέρωσης, το Corallia Ventures έχει πραγματοποιήσει μέχρι τώρα 4 επενδύσεις, ενώ στα άμεσα πλάνα είναι η ολοκλήρωση άλλων 5-6 χρηματοδοτήσεων. Οι χρηματοδοτήσεις είναι της τάξεως των €300.000 δεδομένου ότι το συγκεκριμένο fund επιδιώκει να ενισχύσει ομάδες και startups που βρίσκονται στα πρώτα στάδια (pre-seed και seed) της λειτουργίας τους.

Τα συνολικά κεφάλαια που διαθέτει το Corallia Ventures ανέρχονται στα €22,5 εκατ. και προέρχονται κατά κύριο λόγο από την Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων (EATE). Με δεδομένο ότι το ύψος των χρηματοδοτήσεων που μπορεί να πραγματοποιήσει το συγκεκριμένο fund -βάσει των όρων που υπάρχουν- είναι σχετικά χαμηλό, τα στελέχη του Corallia Ventures εκτιμούν ότι ο συνολικός αριθμός των επενδύσεων που θα πραγματοποιήσουν θα ανέλθει στις 30.

> ΕΛΛΑΚΤΩΡ

Η ΣΤΡΟΦΗ ΣΤΟ REAL ESTATE ΚΑΙ Η ΑΚΤΙΝΟΓΡΑΦΙΑ ΤΩΝ ΜΕΓΕΘΩΝ ΤΟΥ 2025

Έτος ραγδαίας ανάπτυξης στον κλάδο των ακινήτων είναι για την Ελλάδα το 2026, καθώς ο όμιλος αναδιαρθρώνει το χαρτοφυλάκιό του και δημιουργεί τις συνθήκες για ανάπτυξη στο μέλλον. Στο πλαίσιο μπορεί οι πωλήσεις να έπεσαν αλλά τα καθαρά κέρδη σημείωσαν σημαντική ανάπτυξη το 2025. Έχει ήδη ολοκληρωθεί η ανακαίνιση του ξενοδοχείου στη λεωφόρο Κηφισίας, τη μίσθωση του οποίου έχει αναλάβει η νεοσυσταθείσα Reds Hospitality για περίοδο 25 ετών με δικαίωμα ανανέωσης

για επιπλέον 10 έτη. Μια πλήρως εκσυγχρονισμένη ξενοδοχειακή μονάδα, λειτουργεί πλέον στο σημείο από τον περασμένο μήνα.

ΟΙ ΝΕΕΣ ΚΙΝΗΣΕΙΣ

Στο πλαίσιο της στρατηγικής ενίσχυσης του κλάδου ακινήτων η θυγατρική του ομίλου, Landmark Holdings, με αρχικό κεφάλαιο €46 εκατ., ιδρύθηκε τον Ιανουάριο και απέκτησε τον περασμένο μήνα κτίριο γραφείων στην Λεωφόρο Βασιλίσσης Σοφίας στην Αθή-



Ευθύμιος Μπουλούτας, CEO, Ελλάδα

να, έναντι €44 εκατ., ενισχύοντας το επενδυτικό χαρτοφυλάκιο της εταιρείας. Πληροφο-

ρίες του BnB Daily επισημαίνουν πως προς αυτήν την κατεύθυνση αναμένεται να γίνουν

και νέες κινήσεις ενισχύοντας το χαρτοφυλάκιο ακινήτων του ομίλου.

Έκατ.	Δραστηριότητες			Δραστηριότητες			Δραστηριότητες		
	FY'24	FY'25	Δ%	FY'24	FY'25	Δ%	FY'24	FY'25	Δ%
Πωλήσεις	191,2	18,6	(90,3%)	162,7	70,6	(56,6%)	353,8	89,2	(74,8%)
Κόστος πωληθέντων*	(48,4)	(23,0)	52,5%	(100,0)	(43,3)	56,7%	(148,4)	(66,3)	55,3%
Μεικτό κέρδος	142,7	(4,4)	<(100%)	62,7	27,3	(56,5%)	205,4	22,9	(88,9%)
Έξοδα διάθεσης & διοίκησης	(27,1)	(39,0)	(44,2%)	(20,9)	(7,7)	62,9%	(48,0)	(46,8)	2,5%
Λοιπά έσοδα & Λοιπά κέρδη/(ζημιές)*	8,4	(2,2)	<(100%)	(2,2)	(1,0)	54,7%	6,2	(3,2)	<(100%)
Μερίδιο κέρδους/(ζημιές) συμμετοχών κυρίως δραστηριοτήτων	0,8	(0,3)	<(100%)	5,5	15,9	>100%	6,3	15,6	>100%
EBITDA	124,8	(46,0)	<(100%)	45,1	34,4	(23,8%)	170,0	(11,6)	<(100%)
EBITDA περιθώριο (%)	65%	<(100%)		28%	49%		48%	(13%)	
Αποσβέσεις	(44,8)	(9,5)	78,8%	(17,0)	(4,1)	76,0%	(61,9)	(13,6)	78,0%
Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης	80,0	(55,5)	<(100%)	28,1	30,3	7,9%	108,1	(25,2)	<(100%)
Έσοδα από μερίσματα	0,0	-	(100%)	2,6	0,0	(100%)	2,6	0,0	(100%)
Χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα)	5,2	2,9	(44,7%)	(28,1)	(9,8)	65,1%	(22,9)	(7,0)	69,6%
Κέρδη/(ζημιές) προ φόρων	85,2	(52,6)	<(100%)	2,6	20,5	>100%	87,8	(32,1)	<(100%)
Φόρος εισοδήματος	(25,3)	0,1	100,5%	(5,1)	(3,2)	36,5%	(30,4)	(3,1)	89,8%
Καθαρά κέρδη/(ζημιές)	59,9	(52,5)	<(100%)	(2,5)	17,3	>100%	57,4	(35,2)	<(100%)
Κέρδη από τις συναλλαγές/πωλήσεις κλάδων & συμμετοχών	-	-		-	187,3		-	187,3	
Καθαρά κέρδη/(ζημιές) μετά από την πώληση κλάδων & συμμετοχών	59,9	(52,5)	<(100%)	(2,5)	204,6	>100%	57,4	152,1	>100%

*χωρίς αποσβέσεις

ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ

Ο Κλάδος Παραχωρήσεων, ο οποίος κατατάσσεται στις διακοπείσες δραστηριότητες λόγω της από 30/04/2025 συμφωνίας πώλησης της Άκτωρ Παραχωρήσεις που ολοκληρώθηκε λίγους μήνες μετά, κατέγραψε, για το χρονικό διάστημα που ενοποιήθηκε της χρήσης 2025, έσοδα €62,4 εκατ., έναντι €62,5 εκατ. το 2024. Το EBITDA για τη συγκεκριμένη περίοδο του 2025, διαμορφώθηκε σε €32,3 εκατ. (έναντι €25,6 εκατ.), ενώ τα κέρδη προ φόρων ανήλθαν σε €18,7 εκατ., έναντι ζημιών €16,1 εκατ. την αντίστοιχη περίοδο του προηγούμενου έτους. Στα αποτελέσματα της χρήσης 2025, η πώληση της Άκτωρ Παραχωρήσεις έφερε στον όμιλο Ελλάκτωρ θετική επίδραση στα κέρδη, ποσού €189,0 εκατ.

ΑΚΙΝΗΤΑ

Η κύρια δραστηριότητα του κλάδου ακινήτων εστιάζεται στην ανάπτυξη και διαχείριση ακινήτων και φιλοξενίας, στους οποίους επικεντρώνει τη στρατηγική του μέσω στοχευμένων επενδύσεων. Ο κλάδος κατέγραψε κατά τη χρήση 2025 σημαντική αύξηση εσόδων, τα οποία ανήλθαν σε €18 εκατ., έναντι €3,7 εκατ. το 2024, αύξηση 388%. Η αύξηση οφείλεται κυρίως στη συνεισφορά της Μαρίνας Αλίμου (€13,8 εκατ. έναντι €3,7 εκατ. το 2024) και της Athens Properties με τις θυγατρικές της €4,3 εκατ. Τα κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA) διαμορφώθηκαν σε €4,5 εκατ. έναντι ζημιών €0,5 εκατ. το 2024. Τα κέρδη προ τόκων και φόρων (EBIT) ανήλθαν σε €1,3 εκατ. έναντι ζη-

μιών €1,0 εκατ., ενώ τα αποτελέσματα προ φόρων διαμορφώθηκαν σε ζημιές €3,3 εκατ. έναντι ζημιών €1,6 εκατ.

ΜΑΡΙΝΑ

Κατά τη διάρκεια του 2025 συνέχιστηκε η πρόοδος του έργου ανάπτυξης της Νέας Μαρίνας Αλίμου, με την υποβολή των οριστικών μελετών τον Οκτώβριο του 2024 και την αναμενόμενη έκδοση των οικοδομικών αδειών να σηματοδοτεί την έναρξη της κατασκευαστικής φάσης και τη σταδιακή υλοποίηση των νέων υποδομών και εγκαταστάσεων της μαρίνας.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> ΧΡΗΣΤΟΦΟΡΟΣ ΠΑΠΑΧΡΗΣΤΟΦΟΡΟΥ (MHV-PRODEA) ΣΥΜΜΕΤΕΧΕΙ ΣΤΟ CYPRUS EMEA HEALTHSPAN SUMMIT 2026 – ΣΤΟ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ Η ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΤΗΣ ΜΑΚΡΟΖΩΙΑΣ

Η Λεμεσός αναμένεται να βρεθεί στο επίκεντρο του διεθνούς ενδιαφέροντος τον Απρίλιο του 2026, με τη διοργάνωση του πρώτου Cyprus EMEA Healthspan Summit, ενός συνεδρίου που επιχειρεί να αναδείξει τη σύνδεση μεταξύ μακροζωίας, οικονομίας και βιώσιμης ανάπτυξης.

Το συνέδριο θα πραγματοποιηθεί στις 27 και 28 Απριλίου στο Parklane Resort & Spa, με διοργανωτή το St. Moritz Longevity Forum και τη συμμετοχή της MHV (Mediterranean Hospitality Venture) ως βασικού εταίρου.

ΣΤΟΧΟΣ ΤΟΥ ΣΥΝΕΔΡΙΟΥ

Στο επίκεντρο του συνεδρίου βρίσκεται η λεγόμενη "οικονομία της μακροζωίας", με έμφαση στη μετάβαση από τη θεωρητική προσέγγιση της μακροζωίας σε πρακτικές πολιτικές και επενδυτικές στρατηγικές που ενισχύουν τα χρόνια υγιούς ζωής. Στόχος είναι η διαμόρφωση ενός πλαισίου όπου η αύξηση του προσδόκιμου ζωής συνοδεύεται από ποιότητα ζωής και παραγωγικότητα.

Οι θεματικές ενότητες περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων:

- τις εξελίξεις στη βιοτεχνολογία και την αντιγήρανση
- την αξιοποίηση της τεχνητής νοημοσύνης
- τη διαχείριση δεδομένων και τα biobanks
- τα νέα μοντέλα longevity clinics
- τον ρόλο των επενδύσεων στη διαμόρφωση της σχετικής οικονομίας

ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ

Στο συνέδριο θα συμμετάσχουν εκπρόσωποι της πολιτικής και της επιστημονικής κοινότητας, μεταξύ των οποίων ο πρώην Πρωθυπουργός της Ιταλίας, Matteo Renzi, στελέχη του Παγκόσμιου Οργανισμού Υγείας, ακαδημαϊκοί και διεθνείς αξιωματούχοι. Ξεχωριστή πα-

ρουσία θα έχει ο Χριστόφορος Παπαχριστοφόρου, ιδρυτής και Managing Partner της Invel Real Estate και εκτελεστικός πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Prodea Investments, ο οποίος θα συμμετάσχει σε συζήτηση με τον Matteo Renzi στις 27 Απριλίου. Η συζήτηση, με τίτλο "Reimagining Global Growth in the Longevity Century", θα επικεντρωθεί στην έννοια της "100ετούς ζωής" και στις επιπτώσεις της στις αγορές, τα επενδυτικά μοντέλα και τη διεθνή οικονομία. Σημαντική είναι η συμβολή της MHV, θυγατρικής της Prodea Investments, η οποία δραστηριοποιείται στην ανάπτυξη της "οικονομίας της μακροζωίας" στην Μεσόγειο, επενδύοντας σε υποδομές και υπηρεσίες που συνδυάζουν την υγεία, την ευεξία, τον τουρισμό υψηλής ποιότητας και την καινοτομία στον τομέα του real estate. Μέσω της συμμετοχής της στο Summit, επιδιώκεται η ενίσχυση ενός ευρύτερου οικοσυστήματος που συνδέει τις επενδύσεις με τις σύγχρονες ανάγκες μιας κοινωνίας με αυξανόμενο προσδόκιμο ζωής.



> WORDLINE GREECE ΒΡΑΒΕΥΣΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΥΠΗΡΕΣΙΑ SPLIT BILL ΣΤΑ "ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΤΗΣ ΧΡΟΝΙΑΣ 2026"

Σημαντική διάκριση απέσπασε η Worldline, στο πλαίσιο των βραβείων "Προϊόν της Χρονιάς" 2026 στην Ελλάδα, ενός θεσμού που αναδεικνύει προϊόντα και υπηρεσίες με κριτήριο την καινοτομία και την προτίμηση των καταναλωτών. Η εταιρεία βραβεύτηκε για την υπηρεσία Split Bill στην κατηγορία "Ηλεκτρονικές Πληρωμές", η οποία απλοποιεί τη διαδικασία επιμερισμού του λογαριασμού σε χώρους εστίασης και φιλοξενίας, μια καθημερινή αλλά συχνά σύνθετη συναλλαγή για τους καταναλωτές.

ΤΙ ΠΡΟΣΦΕΡΕΙ Η ΥΠΗΡΕΣΙΑ

Η υπηρεσία, που λανσαρίστηκε στην ελληνική αγορά το 2025 από την Worldline Greece και την Cardlink (a Worldline brand), ενσωματώνεται στα τερματικά POS και επιτρέπει τον άμεσο διαμοιρασμό του ποσού απευθείας στο σημείο πληρωμής, χωρίς την ανάγκη εξωτερικών εφαρμογών ή χειροκίνητων υπολογισμών. Μέσω της λειτουργίας αυτής, κάθε πελάτης μπορεί να εξοφλεί το μέρος που του αναλογεί με κάρτα, ψηφιακό πορτοφόλι ή μετρητά, ενώ το POS ενημερώνει αυτόματα το υπόλοιπο και εκδίδει ξεχωριστή απόδειξη για κάθε συναλλαγή. Η λύση συμβάλλει στη μείωση λαθών, στην επιτάχυνση της διαδικασίας πληρωμής και στη βελτίωση της εμπειρίας εξυπηρέτησης.

> ΕΥ ΕΛΛΑΔΟΣ – EURELECTRIC (ΕΚΘΕΣΗ)

ΣΤΑ €246 ΔΙΣ. Η ΔΥΝΗΤΙΚΗ ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΗΣΗ ΑΠΟ ΤΟΝ ΕΞΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΣΤΟΛΩΝ ΕΩΣ ΤΟ 2030

Ο εξηλεκτισμός των εταιρικών στόλων αποτελεί σημαντική οικονομική και κλιματική ευκαιρία για την Ευρώπη, σύμφωνα με την έκθεση των ΕΥ και Eurelectric, με τίτλο Fleet Forward: powering the transition to electric mobility.

Η έκθεση διαπιστώνει ότι η μετάβαση των ευρωπαϊκών εταιρικών στόλων στην ηλεκτροκίνηση, θα μπορούσε να αποφέρει συνολική εξοικονόμηση λειτουργικών δαπανών ύψους έως και €246 δισ. έως το 2030. Εκτιμά, επίσης, ότι ο πλήρης εξηλεκτισμός των στόλων θα μπορούσε να μειώσει τις εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα (CO₂) κατά έως και ένα δισ. τόνους μέχρι το 2030.

ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ

Τα πλεονεκτήματα που αφορούν στα λειτουργικά έξοδα είναι ήδη ορατά σε βασικές κατηγορίες στόλων. Η έκθεση δείχνει ότι τα ηλεκτρικά αυτοκίνητα και τα ελαφρά επαγγελματικά οχήματα μπορούν να προσφέρουν σημαντική εξοικονόμηση λειτουργικού κόστους ανά χιλιόμετρο, σε σύγκριση με αντίστοιχα οχήματα με κινητήρα εσωτερικής καύσης, ιδίως όταν η φόρτιση γίνεται κυρίως στον χώρο εργασίας ή στο σπίτι. Τα ηλεκτρικά φορτηγά μπορούν, επίσης, να επιτύχουν χαμηλότερο λειτουργικό κόστος σε καθορισμένες διαδρομές, όπου η στρατηγική φόρτισης και το πλαίσιο τιμολόγησης των διοδίων με βάση τις εκπομπές CO₂, ευθυγραμμίζονται.

ΤΑ ΑΝΤΙΚΙΝΗΤΡΑ ΚΑΙ ΟΙ ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ

Ωστόσο, η έκθεση της ΕΥ και της Eurelectric καθιστά σαφές ότι τα πλεονεκτήματα του λειτουργικού κόστους δεν αρκούν για να οδηγήσουν σε σημαντική ανάπτυξη των στόλων. Το συνολικό κόστος ιδιοκτησίας εξακολουθεί να επηρεάζεται από τις υψηλότερες αρχικές τιμές των ηλεκτρικών οχημάτων, την αβεβαιότητα της αξίας μεταπώλησης, τις άνισες δομές κινήτρων για την αγορά τους και τις καθυστερήσεις στη σύνδεση με το δίκτυο και στην ανάπτυξη υποδομών φόρτισης. Σύμφωνα με την έκθεση, απαιτείται συντονισμένη δράση σε όλο το οικοσύστημα.

- Οι εταιρείες που διαχειρίζονται τους στό-



Γιάννης Πιέρρος, Εταίρος και Επικεφαλής Τομέα Βιομηχανίας, ΕΥ Ελλάδος



λους πρέπει να ευθυγραμμίσουν τα οχήματα με τους πραγματικούς κύκλους λειτουργίας τους και να μεγιστοποιήσουν την έξυπνη φόρτιση στον χώρο εργασίας, η οποία, σύμφωνα με την έκθεση, αποτελεί βασικό μοχλό για τη μείωση του ενεργειακού κόστους και τη βελτίωση των περιθωρίων κέρδους

- Οι κατασκευαστές εξαρτημάτων χρειάζεται να μειώσουν τις αρχικές διαφορές στις τιμές, να βελτιώσουν τη διαφάνεια των πληροφοριών σχετικά με τις μπαταρίες και να ενισχύσουν την εμπιστοσύνη στην αξία μεταπώλησης, μέσω προγραμμάτων επαναγοράς και μέσω τυποποιημένων δεδομένων
- Οι υπεύθυνοι χάραξης πολιτικής, από την πλευρά τους, οφείλουν να παρέχουν σταθερή, πολυετή δημοσιονομική και κανονιστική βεβαιότητα
- Οι διαχειριστές δικτύων και οι πάροχοι ενέργειας, παράλληλα, θα πρέπει να επιταχύνουν τα χρονοδιαγράμματα σύνδε-

σης και να επενδύσουν προληπτικά σε χωρητικότητα, προκειμένου να υποστηρίξουν ηλεκτροκίνητους στόλους και διαδρόμους φόρτισης

- Τέλος, οι χρηματοδότες και οι εταιρείες leasing καλούνται να αναπτύξουν ολοκληρωμένα και συνεργατικά μοντέλα επιμερισμού ρίσκου, για να μειώσουν την έκθεση των ισολογισμών

ΟΦΕΛΗ ΚΑΙ ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ

Σχολιάζοντας τα ευρήματα της έκθεσης, ο Γιάννης Πιέρρος, Εταίρος και Επικεφαλής Τομέα Βιομηχανίας της ΕΥ Ελλάδος, δήλωσε: "Με δεδομένη την υψηλή συμμετοχή των εταιρικών στόλων στην αγορά νέων αυτοκινήτων, τα οφέλη της ηλεκτροκίνησης, τόσο από περιβαλλοντική, όσο και από οικονομική άποψη, είναι προφανή. Ωστόσο, μια σειρά από προκλήσεις εξακολουθούν να καθυστερούν τη μετάβαση στην επόμενη ημέρα. Για να ξεπεραστούν τα προβλήματα αυτά, απαιτείται συντονισμένη δράση από όλους τους παίκτες του οικοσυστήματος: διαχειριστές στόλων, κατασκευαστές, διαχειριστές δικτύων, υπεύθυνους χάραξης πολιτικής και χρηματοδότες. Μια καλά σχεδιασμένη πρωτοβουλία μπορεί να αυξήσει τη ζήτηση για ηλεκτρικά οχήματα, με σημαντικά οφέλη για την ευρωπαϊκή βιομηχανία, την ενεργειακή ανεξαρτησία της Ευρώπης και το περιβάλλον".

> **REVOLUT**

ΠΙΟ ΠΡΟΣΕΚΤΙΚΟΙ ΟΙ ΕΛΛΗΝΕΣ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΕΣ ΣΤΙΣ ΑΓΟΡΕΣ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΟΜΟΡΦΙΑΣ & ΕΥΕΞΙΑΣ

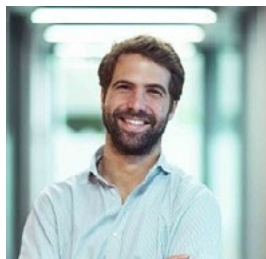
Οι Έλληνες καταναλωτές γίνονται όλο και πιο προσεκτικοί και προσεγγίζουν πιο στρατηγικά τον τρόπο που δαπανούν τα χρήματά τους σε προϊόντα ομορφιάς και ευεξίας. Νέα έρευνα της Revolut, η οποία πραγματοποιήθηκε από την Dynata, αναδεικνύει μια στροφή στον τρόπο διαχείρισης του "προϋπολογισμού προσωπικής φροντίδας".

Η μελέτη δείχνει ότι το 25% των Ελλήνων προγραμματίζει ενεργά και αποταμιεύει χρήματα για αγορές ομορφιάς και ευεξίας, αναδεικνύοντας ότι η προσωπική φροντίδα αποτελεί πλέον έναν τομέα δαπανών που διαχειρίζονται με προσοχή.

Ταυτόχρονα, το 20% των ερωτηθέντων δηλώνει ότι είναι πιο πιθανό να ξοδέψει χρήματα για την προσωπική του φροντίδα όταν υπάρχουν προσφορές ή εκπτώσεις.

ΕΠΕΝΔΥΣΗ ΣΕ ΕΥΕΞΙΑ

Η έρευνα αναδεικνύει επίσης τη σημασία που δίνουν οι καταναλωτές στις συνήθειες προσωπικής φροντίδας, παρά τις ευρύτερες οικονομικές προκλήσεις.



Ignacio Zunzunegui,
Επικεφαλής
Ανάπτυξης για
Νότια Ευρώπη
και Λατινική
Αμερική,
Revolut

- Το 10% των Ελλήνων δηλώνει ότι κάνει θυσίες σε άλλους τομείς προκειμένου να καλύψει τις ανάγκες προσωπικής φροντίδας
- Το 3% παραδέχεται ότι υπερβαίνει τον προγραμματισμένο προϋπολογισμό του προκειμένου να μην διακόψει τις εν λόγω συνήθειες

ΠΤΩΣΗ ΤΗΣ ΕΠΙΡΡΟΗΣ ΤΩΝ CELEBRITIES

Όσον αφορά τις επιλογές ομορφιάς και ευεξίας, οι συστάσεις από celebrities φαίνεται να χάνουν τη δυναμική τους. Αντίθετα, η εμπιστοσύνη και η αυθεντικότητα αναδεικνύονται σε πολύ πιο καθοριστικούς παράγοντες:

- Το 31% των ερωτηθέντων επηρεάζεται από το οικογενειακό και φιλικό περιβάλλον
- Το 17% βασίζεται σε συμβουλές από επαγγελματίες, όπως δερματολόγους και ειδικούς ομορφιάς
- Το 7% επηρεάζεται από δημιουργούς περιεχομένου (creators) στα social media
- Μόλις το 2% δηλώνει ότι οι celebrities επηρεάζουν τις επιλογές του

ΑΝΑΖΗΤΗΣΗ ΕΞΥΠΝΩΝ ΕΡΓΑΛΕΙΩΝ

Σε ερώτηση σχετική με τις λειτουργίες που θα τους ενθάρρυναν να ξοδέψουν περισσότερα χρήματα σε προϊόντα ομορφιάς και ευεξίας:

- Το 33% επέλεξε τις εξατομικευμένες προσφορές και εκπτώσεις
- Το 31% ανέφερε τα προγράμματα επιβράβευσης (loyalty)
- Το 25% εστίασε στη δυνατότητα πληρωμής σε άτοκες δόσεις
- Το 9% δήλωσε ότι θα εκτιμούσε μια ειδική λειτουργία αποταμίευσης για αγορές προσωπικής φροντίδας

> **INTERWOOD ΞΥΛΕΜΠΟΡΙΑ**

ΓΙΑΤΙ ΠΟΥΛΑΕΙ ΑΚΙΝΗΤΟ ΑΞΙΑΣ €3 ΕΚΑΤ.

Την υπογραφή προσυμφώνου για την πώληση ακινήτου συνολικής αξίας €3 εκατ. ανακοίνωσε η Interwood Ξυλεμπορία, στο πλαίσιο της στρατηγικής ενεργής διαχείρισης του χαρτοφυλακίου της και ενίσχυσης της αποδοτικότητας κεφαλαίων.

Σύμφωνα με την εισηγμένη, η συναλλαγή αναμένεται να έχει άμεσο θετικό αντίκτυπο στη χρηματοοικονομική διάρθρωση της εταιρείας, καθώς ποσό €2 εκατ. θα κατευθυνθεί σε απομείωση τραπεζικού δανεισμού, μειώνοντας τον δανεισμό και το χρηματοοικονομικό κόστος. Το υπόλοιπο ποσό θα επενδυθεί σε στοχευμένες αναβαθμίσεις υποδομών στο βασικό ακίνητο της εταιρείας στην Ελευσίνα, ενισχύοντας τη λειτουργική δυναμικότητα.

ΕΞΟΡΘΟΛΟΓΙΣΜΟΣ LOGISTICS

Παράλληλα, η εταιρία υλοποιεί σχέδιο ενοποίησης των αποθηκευτικών της δραστη-



ριοτήτων. Τα αποθέματα, που σήμερα κατανέμονται σε δύο αποθήκες στην Αττική, θα συγκεντρωθούν στο κεντρικό hub στην Ελευσίνα, οδηγώντας σε ουσιαστικό εξορθολογισμό της εφοδιαστικής αλυσίδας. Η κίνηση αυτή αναμένεται να επιφέρει:

- βελτίωση λειτουργικών περιθωρίων μέσω μείωσης λειτουργικού κόστους

- απελευθέρωση κεφαλαίου κίνησης μέσω καλύτερης διαχείρισης αποθεμάτων
- ταχύτερους κύκλους εκτέλεσης παραγγελιών
- ενίσχυση της συνολικής αποδοτικότητας των επενδεδυμένων κεφαλαίων

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ

Η διοίκηση της εταιρείας σημειώνει ότι η συγκεκριμένη πρωτοβουλία αποτελεί μέρος ευρύτερου στρατηγικού σχεδίου που συνδυάζει απομόχλευση του ισολογισμού, ανακατανομή κεφαλαίων σε δραστηριότητες υψηλότερης απόδοσης και δημιουργία οικονομικών κλίμακας μέσω συγκέντρωσης λειτουργιών.

Στο ίδιο πλαίσιο, η εταιρία βρίσκεται σε προχωρημένες συζητήσεις για την ολοκλήρωση τουλάχιστον μίας ακόμη πώλησης ακινήτου.

> ANTHROPIC

ΤΙ ΣΥΜΒΑΙΝΕΙ ΤΕΛΙΚΑ ΜΕ ΤΟ ΜΥTHOS
– ΣΥΝΑΓΕΡΜΟΣ ΣΕ ΟΥΑΣΙΝΓΚΤΟΝ ΚΑΙ ΛΟΝΔΙΝΟ

Στην καρδιά των φετινών εαρινών συνεδριάσεων του Διεθνούς Νομισματικού Ταμείου και της Παγκόσμιας Τράπεζας στην Ουάσινγκτον, ένα θέμα φαίνεται να έχει αναδειχθεί σε παράλληλο άξονα ανησυχίας δίπλα στις γεωπολιτικές εντάσεις: το νέο μοντέλο AI Mythos της Anthropic.

Το Mythos σχεδιάστηκε για τον εντοπισμό και την επιδιόρθωση σφαλμάτων. Στην πραγματικότητα είναι μοντέλο AI επόμενης γενιάς, ανώτερο από το Claude 3.5 Sonnet και το Claude 4.6 Opus. Το κύριο χαρακτηριστικό του ήταν η τρομακτική αποτελεσματικότητα στον τομέα της κυβερνοασφάλειας, που έκανε την εταιρεία να αποφασίσει να μην το λανσάρει στο ευρύ κοινό, υπό το φόβο να χρησιμοποιηθεί από κακόβουλους δρώντες.

Η ΔΙΑΣΤΑΣΗ ΤΗΣ ΑΠΕΙΛΗΣ

Η Anthropic έχει ήδη προειδοποιήσει ότι το Mythos διαθέτει ικανότητες που το καθιστούν δυνητικά επικίνδυνο στον τομέα της κυβερνοασφάλειας, ιδιαίτερα στην ανάλυση και εκμετάλλευση ευπαθειών λογισμικού. Σε ανάρτηση της εταιρείας, η οποία επικαλείται το τεχνικό της σύστημα αξιολόγησης, αναφέρεται ότι "τα μοντέλα Τεχνητής Νοημοσύνης έχουν φτάσει σε επίπεδο όπου μπορούν να ξεπερνούν τους περισσότερους ανθρώπους στην εύρεση και εκμετάλλευση ευπαθειών", με πιθανές συνέπειες για οικονομί-

ες και εθνική ασφάλεια.

Η ανησυχία αυτή αποκτά πλέον συστημικό χαρακτήρα: δεν αφορά μόνο εταιρικές υποδομές, αλλά και το ίδιο το παγκόσμιο χρηματοπιστωτικό σύστημα, το οποίο βασίζεται στην εμπιστοσύνη και στη λειτουργική ακεραιότητα των ψηφιακών δικτύων.

ΠΡΟΕΙΔΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΤΡΙΚΩΝ ΤΡΑΠΕΖΙΤΩΝ

Οι ανησυχίες αυτές συζητήθηκαν εκτενώς στην Ουάσινγκτον από κορυφαίους αξιωματούχους.

Η Πρόεδρος της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας, Christine Lagarde, δήλωσε σε συνέντευξή της στο Bloomberg Television ότι "αν πέσει σε λάθος χέρια, θα μπορούσε να είναι πραγματικά κακό", υπογραμμίζοντας τον δυνητικά αποσταθεροποιητικό χαρακτήρα του Mythos.

Αντίστοιχα, ο υπουργός Οικονομικών του Καναδά, François-Philippe Champagne, σχολίασε στο BBC τις απρόβλεπτες συνέπειες για τη διεθνή οικονομία, τονίζοντας πως απαιτούνται ισχυρές δικλίδες ασφαλείας και μηχανισμοί ανθεκτικότητας για το χρηματοπιστωτικό σύστημα.

ΟΙ ΗΠΑ ΖΗΤΟΥΝ ΠΡΟΣΒΑΣΗ

Σύμφωνα με πληροφορίες που μετέδωσε το Bloomberg, το Υπουργείο Οικονομικών

των ΗΠΑ επιχειρεί να αποκτήσει πρόσβαση στο Mythos, προκειμένου να εξετάσει πιθανούς κινδύνους και να εντοπίσει ευπάθειες σε κρίσιμες υποδομές.

Παράλληλα, ο υπουργός Οικονομικών, Scott Bessent, φέρεται να συγκάλεσε συνάντηση με κορυφαία στελέχη τραπεζών της Wall Street, προειδοποιώντας για ένα νέο κύμα κυβερνοασπειλών που θα μπορούσε να προκύψει από προηγμένα συστήματα AI.

Σε δηλώσεις του στο CNBC, ο Bessent ανέφερε ότι υπάρχει πλέον "κοινή κατεύθυνση προς την ενίσχυση της ανθεκτικότητας" του χρηματοπιστωτικού συστήματος.

Η ΤΡΑΠΕΖΑ ΤΗΣ ΑΓΓΛΙΑΣ ΚΑΙ Η ΕΥΡΩΠΗ

Ο διοικητής της Τράπεζας της Αγγλίας, Andrew Bailey, περιέγραψε το πρόβλημα ως "πολύ σοβαρή πρόκληση" σε ομιλία του στο Columbia University, επισημαίνοντας τη δυσκολία των ρυθμιστικών αρχών να βρουν τη σωστή χρονική στιγμή για παρέμβαση: "Αν το κάνεις πολύ νωρίς, μπορεί να στρεβλώσεις την εξέλιξη· αν το κάνεις πολύ αργά, τα πράγματα μπορεί να ξεφύγουν από τον έλεγχο", όπως αναφέρει το Guardian.

Μάριος Δελατόλας
marios@notice.gr

ANTHROPIC

> NN HELLAS

ΞΕΠΕΡΑΣΑΝ ΤΟ €1 ΔΙΣ. ΤΑ ΜΕΙΚΤΑ ΕΓΓΕΓΡΑΜΜΕΝΑ ΑΣΦΑΛΙΣΤΡΑ ΤΟ 2025

Χρονία ανάπτυξης ήταν και το 2025 για την NN Hellas ενώ εντρικοί άξονες της στρατηγικής της παραμένουν η αναβάθμιση της εμπειρίας πελάτη, μέσω επενδύσεων στον ψηφιακό μετασχηματισμό, και η ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού.

DATA 2025

- Μεικτά εγγεγραμμένα ασφάλιστρα: >€1δισ.
- Αύξηση παραγωγής: 8%
- Λειτουργικό αποτέλεσμα: €97,2 εκατ. (+8%)
- Συνολικό ενεργητικό: >€5 δισ.
- Αποζημιώσεις: €776 εκατ. (+€72 εκατ.)
- Δείκτης φερεγγυότητας (Solvency II): 155%

Σε επίπεδο ομίλου, η ελληνική δραστηριότητα συνέβαλε ουσιαστικά στην ανάπτυξη της ευρωπαϊκής αγοράς, παρουσιάζοντας υψηλή κερδοφορία και ισχυρή εμπορική δυναμική. Ιδιαίτερα θετική ήταν η επίδοση σε προϊόντα Unit/Index Linked και στην ασφάλιση υγείας.

ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ

Καθοριστικό ρόλο στη βελτίωση της εμπειρίας πελάτη διαδραματίζει ο ψηφιακός μετασχηματισμός, με την αξιοποίηση τεχνολογιών τεχνητής νοημοσύνης. Η εταιρεία προχωρά στην υλοποίηση στρατηγικής για την ενσωμάτωση δεδομένων και AI σε βασικές λειτουργίες έως το 2027, ενώ ήδη εφαρμόζει εργαλεία όπως το process

mining για τη βελτιστοποίηση των διαδικασιών εξυπηρέτησης.

GENESYS CLOUD ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ

Η μετάβαση στο Genesys Cloud ενισχύει τον αυτοματισμό και τη διαλειτουργικότητα των συστημάτων, συμβάλλοντας στην παροχή ενιαίας εξυπηρέτησης σε όλα τα κανάλια.

Παράλληλα, η αξιοποίηση της Agentic AI επιτρέπει την αυτοματοποίηση διαδικασιών, όπως η διαχείριση αιτήσεων εξαγοράς συμβολαίων, επιταχύνοντας τους χρόνους διεκπεραίωσης.

Στο πλαίσιο της στρατηγικής "Πρώτα Ψηφιακά", η εταιρεία επενδύει σε υπηρεσίες self-service. Μέσω της πλατφόρμας myNN, οι πελάτες έχουν τη δυνατότητα να διαχειρίζονται τα συμβόλαιά τους, να υποβάλλουν αιτήματα και να καταθέτουν δικαιολογητικά ψηφιακά. Η ενίσχυση της διαχείρισης δεδομένων και της πληροφόρησης συμβάλλει στην ταχύτερη εξυπηρέτηση και στη βελτίωση της διαφάνειας, με περισσότερες από 33.000 αποζημιώσεις να είναι ήδη διαθέσιμες στην πλατφόρμα.

Η ανάπτυξη του αποκλειστικού δικτύου συνεργατών παραμένει βασική προτεραιότητα, με την εταιρεία να επενδύει στη συνεχή εκπαίδευση και σε νέα εργαλεία, όπως η πλατφόρμα AI TrainNer, που αξιοποιεί ψηφιακά avatars για την προσομοίωση πραγματικών σεναρίων εξυπηρέτησης.

>€1 δισ.
μεικτά εγγεγραμμένα ασφάλιστρα

€776 εκ.
σε αποζημιώσεις

76%
των εργαζομένων μας αναβάθμισαν τις ψηφιακές του δεξιότητες

32.195
άνθρωποι, υποστηρίχθηκαν μέσω από προγράμματα για την κοινωνία

Το 2025: Αποτελέσματα με ουσιαστικό αντίκτυπο για όλους

Το 2025 πετύχαμε σταθερά αναπτυξιακή πορεία, ενισχύσαμε την εμπιστοσύνη των πελατών μας και κάναμε σημαντικά βήματα στον ψηφιακό μας μετασχηματισμό. Με εστίαση στη στρατηγική μας, συνεχίζουμε να εξελισσόμαστε για να προσφέρουμε ακόμη μεγαλύτερη αξία στους ασφαλισμένους, τους ανθρώπους μας και την κοινωνία.

Ενισχύσαμε το digital self service, αξιοποιώντας ΤΙ και αυτοματισμούς τις υποδομές μας με αυτοματισμούς, ώστε να προσφέρουμε ακόμη ταχύτερη και απλούστερη εξυπηρέτηση στους πελάτες μας.

Ο δείκτης μας NPS διασπρήθηκε πάνω από τον μέσο όρο της αγοράς.

SME S

DAILY

Το καθημερινό newsletter για τη μικρομεσαία επιχειρηματικότητα



Γίνε συνδρομητής ΔΩΡΕΑΝ εδώ

ΚΥΚΛΟΦΟΡΕΙ ΔΩΡΕΑΝ
ΔΕΥΤΕΡΑ - ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ
ΣΤΙΣ **05:45**

Με την αξιοπιστία της
NOTICE
CONTENT & SERVICES

> ΧΡΥΣΟΧΟΪΔΗΣ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΗ ΓΙΑ ΠΟΙΟΥΣ ΛΟΓΟΥΣ ΔΙΝΕΙ ΜΕΓΑΛΟ UPSIDE ΓΙΑ ΤΗ ΜΕΤΟΧΗ ΤΗΣ ALLWYN

Η Χρυσοχοϊδης Χρηματιστηριακή ανεβάζει την τιμή-στόχο για την Allwyn στα €20 ανά μετοχή, κάτι που συνεπάγεται περιθώριο ανόδου της τάξης του 45% σε σχέση με τα τρέχοντα επίπεδα στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

Σύμφωνα με τους αναλυτές, η μετοχή συνεχίζει να διαπραγματεύεται με σημαντική έκπτωση έναντι της εσωτερικής της αξίας, διαμορφώνοντας ένα επενδυτικό αφήγημα με σαφή χαρακτηριστικά επανατιμολόγησης.

Κομβικό στοιχείο της επενδυτικής περίπτωσης αποτελεί η ισχυρή μερισματική απόδοση 5,8%, με τη διοίκηση να έχει δεσμευτεί για διανομή €0,80 ανά μετοχή μετά την ολοκλήρωση των απαιτούμενων εγκρίσεων. Η συγκε-

κριμένη πολιτική ενισχύει την ελκυστικότητα της μετοχής για επενδυτές που αναζητούν σταθερές ταμειακές ροές, ενώ παράλληλα αφήνει ανοιχτό το περιθώριο κεφαλαιακών κερδών λόγω υποτίμησης.

ΔΙΕΘΝΗΣ ΕΠΕΚΤΑΣΗ

Η Allwyn συνεχίζει να χτίζει τη διεθνή της παρουσία στους τομείς των αδειοδοτήσεων, του στοιχηματισμού και της τεχνολογίας, διατηρώντας ισχυρό ιστορικό επιτυχημένων επενδυτικών αποφάσεων σε διαφορετικά ρυθμιστικά περιβάλλοντα.

Μέσω κινήσεων όπως η εξαγορά της Stoiximan, έχει εδραιωθεί στον ταχέως αναπτυσσόμενο χώρο του online gaming, ενώ η στρατηγική της διοίκησης επικεντρώνεται

στη μετατροπή της εταιρείας σε καθετοποιημένο τεχνολογικό πάροχο, με ανάπτυξη ιδιόκτητων λύσεων και δυνατότητα εξαγοράς προηγμένων πλατφορμών.

ΤΙ ΦΕΡΝΕΙ Η ΕΝΟΠΙΩΣΗ

Η ενοποίηση με τον ΟΠΑΠ, που πλέον λειτουργεί ως Allwyn Hellas, σηματοδοτεί μια νέα φάση για τους επενδυτές, καθώς διατηρεί μεν την εσωτερική αξία κοντά στα €20, αλλά συνοδεύεται από ένα ουσιαστικά διαφορετικό προφίλ ρίσκου.

Το νέο σχήμα εμφανίζει σαφώς μεγαλύτερη κλίμακα, με το pro forma EBITDA του 2026 να εκτιμάται έως και στα €1,9 δισ., έναντι περίπου €840 εκατ. προηγούμενως, ωστόσο αυτή η δυναμική συνοδεύεται από αυξημένο δανεισμό και μεγαλύτερη εξάρτηση από την επιτυχή υλοποίηση συνεργειών και την ομαλή ενσωμάτωση δραστηριοτήτων.

GUIDANCE

Σε λειτουργικό επίπεδο, η διοίκηση κατευθύνει για EBITDA άνω των €1,6 δισ. το 2026, με προοπτική περαιτέρω ενίσχυσης, ενώ η φύση του κλάδου, που βασίζεται σε data analytics, προσφέρει υψηλή ορατότητα κερδοφορίας.

Την ίδια στιγμή, το επενδυτικό προφίλ ενισχύεται από το γεγονός ότι οι κεφαλαιουχικές δαπάνες παραμένουν σε μεγάλο βαθμό προαιρετικές.

Η ΑΠΟΤΙΜΗΣΗ

Για την αποτίμηση, η Χρυσοχοϊδης Χρηματιστηριακή χρησιμοποιεί τη μέθοδο FCFE με κόστος ιδίων κεφαλαίων 9,88%, επιλογή που αντανάκλα τον αυξημένο βαθμό μόχλευσης. Η προσέγγιση αυτή οδηγεί στη δίκαιη αξία των €20 ανά μετοχή, επιβεβαιώνοντας το σημαντικό ανοδικό περιθώριο.

Συνολικά, η Allwyn Group αναδεικνύεται ως μια ελκυστική αλλά πιο σύνθετη επενδυτική περίπτωση, συνδυάζοντας υψηλή μερισματική απόδοση, διεθνή ανάπτυξη και σημαντικό upside, αλλά και αυξημένο ρίσκο λόγω μόχλευσης και εκτέλεσης στρατηγικής.



Robert Chvatal, CEO, Allwyn

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> EUROXX

ΑΝΑΘΕΩΡΕΙ ΑΝΟΔΙΚΑ ΤΙΣ ΤΙΜΕΣ-ΣΤΟΧΟΥΣ ΓΙΑ ΤΙΣ ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΤΡΑΠΕΖΕΣ

Παρά τις εντεινόμενες γεωπολιτικές εντάσεις των τελευταίων εβδομάδων, η εικόνα του ελληνικού τραπεζικού κλάδου παραμένει ανθεκτική στα μάτια των αναλυτών, με την Euroxx να επιβεβαιώνει τη θετική της στάση και να αναθεωρεί ανοδικά τις τιμές-στόχους για τις συστημικές τράπεζες.

Σύμφωνα με την τελευταία της ανάλυση, τα περιθώρια απόδοσης για τις τραπεζικές μετο-

χές εξακολουθούν να είναι σημαντικά, φτάνοντας έως και το 37%.

Η χρηματιστηριακή διατηρεί σύσταση υπεραπόδοσης για το σύνολο του κλάδου, τοποθετώντας νέους, υψηλότερους στόχους για τις βασικές τράπεζες. Οι εκτιμήσεις αυτές αντικατοπτρίζουν την πεποίθηση ότι τα θεμελιώδη μεγέθη των ελληνικών τραπεζών συνεχίζουν να ενισχύονται, με ρυθμούς που

σε αρκετές περιπτώσεις υπερβαίνουν τον μέσο όρο της Ευρωζώνης.

Κεντρικό ρόλο σε αυτή την πορεία διαδραματίζουν η ενίσχυση της πιστωτικής δραστηριότητας, η αύξηση των εσόδων από προμήθειες και η σταθεροποίηση της ποιότητας των χαρτοφυλακίων, χωρίς ενδείξεις νέας επιδείνωσης στα μη εξυπηρετούμενα ανοίγματα.

Ratings & Valuation of Greek banks

	Rating	Price	Upside	Last	Mkt Cap	YTD	P/E (x)			P/TBV (x)			RoTE (%)		
		Target	Potential				Close	(EUR m)	(%)	2026E	2027E	2028E	2026E	2027E	2028E
Eurobank	OW	5.3	31%	4.03	14,624	18%	9.6	8.4	7.5	1.47	1.33	1.20	16.0%	16.3%	16.5%
National Bank	OW	18.8	25%	15.04	13,757	16%	10.7	9.8	8.8	1.63	1.60	1.57	14.6%	15.4%	16.4%
Alpha Bank	OW	5.2	37%	3.78	8,752	6%	9.5	8.1	7.1	1.08	1.02	0.95	11.6%	12.8%	13.6%
Piraeus Bank	OW	11.0	30%	8.51	10,523	25%	9.4	8.5	7.7	1.37	1.30	1.23	14.9%	15.6%	16.3%
Greek Sector					47,656	15%	9.5	8.5	7.6	1.42	1.31	1.22	14.8%	15.5%	16.4%

Source: Euroxx Research

ΔΙΨΗΦΙΑ ΕΤΗΣΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΕΡΔΩΝ

Σε επίπεδο προβλέψεων, η Euroxx δεν προχωρά σε ουσιαστικές αλλαγές για την τριετία 2026–2028, εκτιμώντας ότι τα κέρδη ανά μετοχή θα συνεχίσουν να αυξάνονται με ρυθμό περίπου 10% ετησίως. Παράλληλα, διαπιστώνει περιθώρια περαιτέρω ενίσχυσης των αποδόσεων προς τους μετόχους, καθώς οι τράπεζες διατηρούν ισχυρή κεφαλαιακή επάρκεια και συνεχίζουν να παράγουν κερφαίιο οργανικά.

Οι βασικές παραδοχές της ανάλυσης περιλαμβάνουν συνεχιζόμενη άνοδο των δανείων με σταθερό, μονοψήφιο ρυθμό, καθώς και ενίσχυση των εσόδων από δραστηριότητες όπως η διαχείριση κεφαλαίων και τα τραπεζοασφαλιστικά προϊόντα. Την ίδια στιγμή, η λειτουργική αποδοτικότητα εκτιμάται ότι θα παραμείνει σε υψηλά επίπεδα, με το κόστος να ελέγχεται, παρά τις αυξητικές πιέσεις. Ο δείκτης κόστους προς έσοδα προβλέπεται να κινηθεί κοντά στο 36%, ενώ το κόστος κινδύνου εκτιμάται σε χαμηλά επίπεδα, επιβεβαιώνοντας τη βελτίωση στην ποιότητα του ενεργητικού.

ΑΠΟΤΙΜΗΣΕΙΣ

Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στο ζήτημα της αποτίμησης. Παρά τη σαφή πρόοδο στα οι-



Φωκίων Καραβίας, Eurobank - Πάυλος Μυλωνάς, Εθνική - Χρήστος Μεγάλου, Πειραιώς

κονομικά μεγέθη, οι ελληνικές τράπεζες εξακολουθούν να διαπραγματεύονται με έκπτωση σε σχέση με τις ευρωπαϊκές, γεγονός που –κατά την Euroxx– δεν αντανακλά τις πραγματικές τους προοπτικές. Η χρηματιστηριακή θεωρεί ότι υπάρχει περιθώριο σύγκλισης προς υψηλότερα επίπεδα

αποτίμησης, ακόμη και σε premium έναντι των ευρωπαϊκών τραπεζών, δεδομένης της ισχυρής κερδοφορίας και των βελτιωμένων ισολογισμών.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> ALPHA BANK

ΑΝΘΕΚΤΙΚΕΣ ΟΙ ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΕΞΑΓΩΓΕΣ ΠΑΡΑ ΤΙΣ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΑΝΑΤΑΡΑΞΕΙΣ

Οι ελληνικές εξαγωγές αγαθών καταγράφουν ισχυρή ανοδική πορεία την τελευταία δεκαετία, με βασικό μοχλό τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας και τον αυξημένο ρόλο της μεταποίησης. Παρά τη συγκυριακή υποχώρηση το 2025, κυρίως λόγω των πετρελαιοειδών, το εξαγωγικό προφίλ της χώρας παραμένει ενισχυμένο, με την Ευρωπαϊκή Ένωση να διατηρεί κυρίαρχη θέση ως προορισμός, όπως αναφέρεται σε σχετική μελέτη της Alpha Bank. Ωστόσο, το διεθνές περιβάλλον του 2026 χαρακτηρίζεται από αυξημένη γεωπολιτική αβεβαιότητα και σημαντικές διαταραχές στην παγκόσμια αγορά ενέργειας και εφοδιαστικών αλυσίδων, οι οποίες ενδέχεται να επηρεάσουν τη δυναμική του διεθνούς εμπορίου και κατ' επέκταση τις ελληνικές εξαγωγές. Η εξαγωγική δραστηριότητα παραμένει σε ιστορικά υψηλά επίπεδα, παρά τη μικρή διόρθωση το 2025.

DATA

Συνολικές εξαγωγές αγαθών
(σε τρέχουσες τιμές)

2025: €48,7 δισ.
2024: €50 δισ.

Εξαγωγές χωρίς πετρελαιοειδή

2025: €37 δισ.
2024: €36,2 δισ.

Μερίδιο εξαγωγών αγαθών στο σύνολο
αγαθών & υπηρεσιών

2025: 48%
2009: 39%

χωρίζουν οι ΗΠΑ και οι χώρες της Μέσης Ανατολής.

DATA 2025

ΕΕ-27: πάνω από 57% των ελληνικών εξαγωγών

ΗΠΑ: €2,4 δισ., σχεδόν αμετάβλητα σε ετήσια βάση

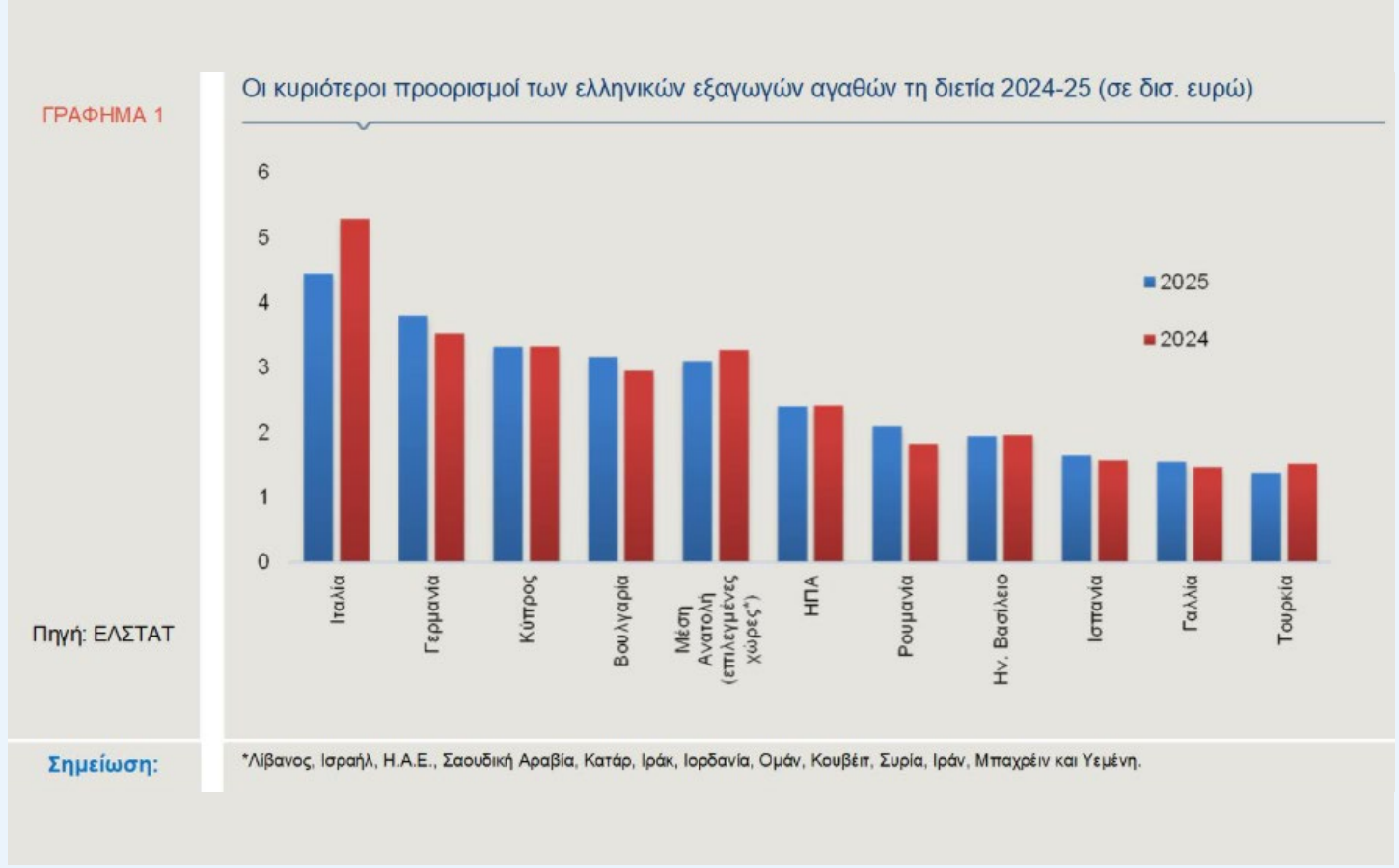
Εμπορικό ισοζύγιο με ΗΠΑ: +€58 εκατ.

Μέση Ανατολή (13 χώρες): €3,1 δισ., δηλ. 6,4% των εξαγωγών

Κύριοι προορισμοί στην Μέση Ανατολή

Λίβανος: ~€1,2 δισ.
Ισραήλ: ~€1,0 δισ.
ΗΑΕ: €0,35 δισ.
Σαουδική Αραβία: €0,29 δισ.

ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΟΙ ΕΤΑΙΡΟΙ
Η Ευρωπαϊκή Ένωση παραμένει ο βασικός εξαγωγικός προορισμός, ενώ εκτός ΕΕ ξε-



ΕΞΑΓΩΓΕΣ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ

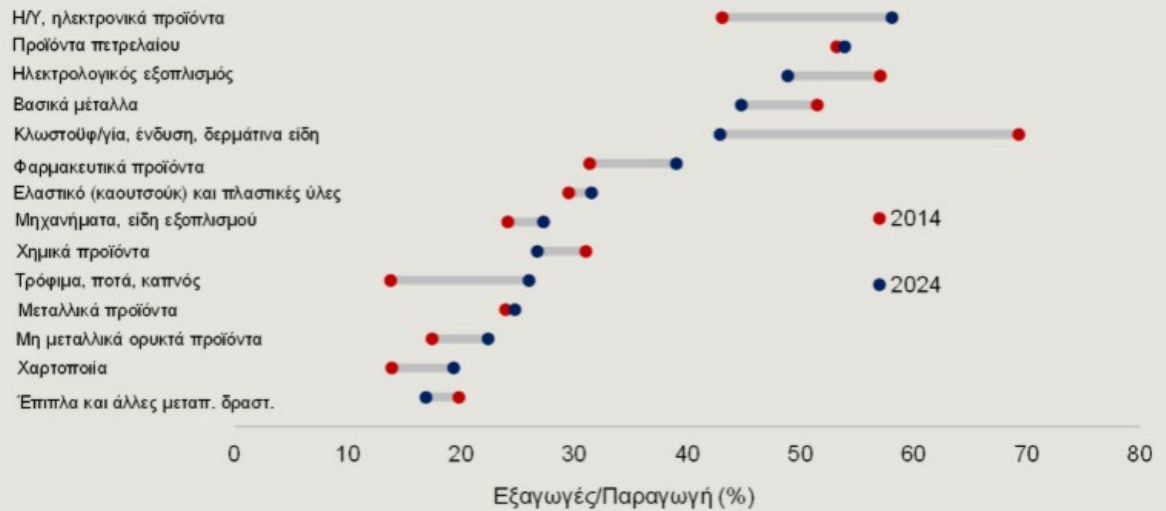
Η δομή των ελληνικών εξαγωγών συνεχίζει να μεταβάλλεται προς πιο διαφοροποιημένα προϊόντα, με τη μεταποίηση να ενισχύει τη θέση της.

DATA μεταβολή
Τρόφιμα: +9,4%
Ποτά & καπνός: +7,8%
Χημικά: +3,9%

Βιομηχανικά προϊόντα: +3,4%
Ορυκτά καύσιμα: -15%
Έλαια & λίπη: -3,7%
Μηχανήματα & μεταφορικός εξοπλισμός: -3,5%

ΓΡΑΦΗΜΑ 2

Ο εξαγωγικός προσανατολισμός των κλάδων της μεταποίησης (2014-2024)



Πηγή: Eurostat

Σημείωση:

Η επιλογή έγινε με κριτήριο το ποσοστό συμμετοχής κάθε κλάδου στη συνολική αξία της παραγωγής της μεταποίησης

ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ

Οι προοπτικές των εξαγωγών επηρεάζονται από ένα μικτό περιβάλλον ευκαιριών και κινδύνων:

- Γεωπολιτική αστάθεια και ενεργειακές διαταραχές

- Κίνδυνοι στην εφοδιαστική αλυσίδα
 - Πιθανή μείωση ζήτησης από βασικούς εμπορικούς εταίρους
- Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, οι εξαγωγές αγαθών της ΕΕ-27 προς την Ινδία θα διπλασιαστούν έως το 2032, ενώ το διμερές εμπόριο με την Αυστραλία αναμένεται να αυξηθεί έως και 33% την επόμενη δεκαετία. Οι ελληνικές επιχειρήσεις έχουν, συνεπώς, την προοπτική να ενισχύσουν το μερίδιό τους, υπό την προϋπόθεση της υιοθέτησης στοχευμένων πολιτικών εξωστρέφειας και στήριξης της ανταγωνιστικότητας.

στραλία αναμένεται να αυξηθεί έως και 33% την επόμενη δεκαετία. Οι ελληνικές επιχειρήσεις έχουν, συνεπώς, την προοπτική να ενισχύσουν το μερίδιό τους, υπό την προϋπόθεση της υιοθέτησης στοχευμένων πολιτικών εξωστρέφειας και στήριξης της ανταγωνιστικότητας.



REAL ESTATE DAILY SECRET
THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της



> SFR

ΚΟΝΤΑ ΣΕ ΕΞΑΓΟΡΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ BOUYGUES, ILIAD ΚΑΙ ORANGE ΑΝΤΙ €20,35 ΔΙΣ.

Οι Bouygues Telecom, Orange και Iliad ανακοίνωσαν αποκλειστικές διαπραγματεύσεις με την Altice France για την εξαγορά της SFR, του δεύτερου μεγαλύτερου παρόχου στη χώρα, με προσφορά €20,35 δισ., σημαντικά αυξημένη από την προηγούμενη των €17 δισ. που είχε απορριφθεί από τον Patrick Drahi, ιδιοκτήτη της Altice.

ΤΟ... ΜΟΙΡΑΣΜΑ

Η περίοδος αποκλειστικότητας έως τις 15 Μαΐου θα αξιοποιηθεί για την οριστικοποίηση των όρων. Έχει ήδη συμφωνηθεί η κατανομή των δραστηριοτήτων:

- ο τομέας B2B θα περάσει στην Bouygues
- οι δραστηριότητες λιανικής θα μοιραστούν μεταξύ Bouygues, Iliad και Orange
- οι υποδομές και τα φάσματα θα κατανεμηθούν και στα τρία σχήματα

Εξάιρεση αποτελεί το δίκτυο κινητής σε αραιοκατοικημένες περιοχές, που θα περάσει στην Bouygues. Η κατανομή της αξίας εκτιμάται περίπου σε 42% για την Bouygues, 31% για την Iliad και 27% για την Orange.

Οι τρεις όμιλοι επικαλούνται βιομηχανική και εθνική λογική, υποστηρίζοντας ότι η συμφωνία θα ενισχύσει τις επενδύσεις σε δίκτυα υπερυψηλών ταχυτήτων, κυβερνοασφάλεια και καινοτομία, θα εδραιώσει τον έλεγ-



Patrick Drahi,
Ιδιοκτήτης,
Altice

χο στρατηγικών υποδομών και θα διατηρήσει ένα ανταγωνιστικό οικοσύστημα.

ΤΟ ΚΡΙΣΙΜΟ ΖΗΤΗΜΑ

Ωστόσο, το κρίσιμο ζήτημα παραμένει: λιγότερος ανταγωνισμός μπορεί να οδηγήσει σε υψηλότερες τιμές. Έτσι, η υπόθεση της SFR αποτελεί ταυτόχρονα δοκιμασία για την αγο-

ρά και τις ρυθμιστικές αρχές της ΕΕ, ενόψει και πιθανής χαλάρωσης των κανόνων συγχωνεύσεων που ζητούν οι τηλεπικοινωνιακές εταιρείες λόγω πιέσεων στα έσοδα και των πολέμων τιμών. Η συμφωνία θα πρέπει να περάσει από διαβούλευση με τους εργαζομένους και να λάβει τις απαραίτητες εγκρίσεις, χωρίς καμία βεβαιότητα ολοκλήρωσης.

> AUSTRIACARD HOLDINGS

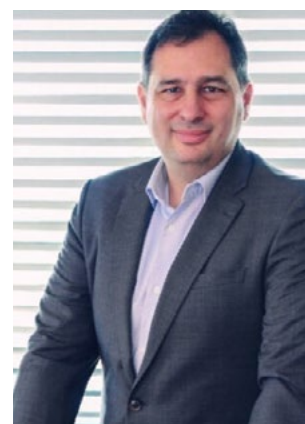
ΠΩΛΗΣΗ ΤΟΥ ΠΟΣΟΣΤΟΥ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΣΤΗΝ SEGLAN ΕΝΑΝΤΙ €2,25 ΕΚΑΤ.

Την υπογραφή Συμφωνητικού Αγοραπωλησίας Μετοχών, που αφορά την πώληση του μειοψηφικού ποσοστού συμμετοχής 25% που κατείχε στην Seglan ανακοίνωσε η Austriacard Holdings AG. Αγοράστρια είναι η Diusframí, με το συνολικό τίμημα της συναλλαγής να ανέρχεται σε €2,25 εκατ. σε μετρητά.

Πέραν του τιμήματος, η εταιρία εισέπραξε μέρισμα περίπου €0,3 εκατ. από την Seglan, κατόπιν απόφασης της Γενικής Συνέλευσης της τελευταίας στις 1 Απριλίου 2026.

ΛΟΓΙΣΤΙΚΟ ΚΕΡΔΟΣ

Σύμφωνα με τα οικονομικά στοιχεία, η λογιστική αξία της συμμετοχής 25% ανερχόταν σε περίπου €0,4 εκατ. στις 31 Δεκεμβρίου 2025, βάσει της ελεγμένης Κατάστασης Χρηματοοικονομικής θέσης της εταιρείας. Η επένδυση αποτιμάται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης και κατατάσσεται στις "Επενδύσεις σε Συνδεδεμένες Επιχειρήσεις". Από τη συναλλαγή εκτιμάται ότι θα προκύψει λογιστικό κέρδος προ φόρων περίπου €2,2 εκατ., το οποίο θα αποτυπωθεί στα οικονομικά αποτελέσματα



Emmanouήλ
Κονιός,
CEO,
Austriacard
Holdings

του α' εξαμήνου του 2026. Η συναλλαγή δεν αναμένεται να έχει επίδραση στην επιχειρησιακή δραστηριότητα της εταιρείας.

> DELPHI ECONOMIC FORUM 2026

**"ΤΟ ΣΟΚ ΤΟΥ ΝΕΟΥ" - ΣΤΟ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ ΟΙ ΑΝΑΚΑΤΑΤΑΞΕΙΣ
ΣΤΗ ΔΙΕΘΝΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ**

Σε μια νέα, περισσότερο εξωστρεφή φάση εισέρχεται φέτος το Οικονομικό Φόρουμ των Δελφών, το οποίο θα διοργανωθεί για 11η χρονιά.

Σύμφωνα με τον Ιδρυτή και Πρόεδρο του Οικονομικού Φόρουμ των Δελφών, Συμεών Τσομώκο, το Φόρουμ επιχειρεί να ενισχύσει περαιτέρω τον ρόλο του ως περιφερειακός κόμβος πολιτικοοικονομικού διαλόγου για την Νοτιοανατολική Ευρώπη και την Ανατολική Μεσόγειο.

Όπως επισήμανε ο κ. Τσομώκος, το Φόρουμ ξεκίνησε το 2016, εν μέσω της ελληνικής οικονομικής κρίσης, με στόχο να δημιουργήσει μια πλατφόρμα διαλόγου ανάμεσα στην πολιτική, την οικονομία και την κοινωνία. Έκτοτε, εξελίχθηκε σε έναν ανεξάρτητο, ιδιωτικά χρηματοδοτούμενο οργανισμό, ο οποίος επενδύει διαρκώς στη διεύρυνση του δικτύου του και στη δημιουργία ενός πολυεπίπεδου οικοσυστήματος διαλόγου και συνεργασιών.

Η ίδια η γεωγραφική τοποθεσία των Δελφών, η οποία αρχικά αντιμετωπίστηκε ως πρόκληση, έχει μετατραπεί σε στρατηγικό πλεονέκτημα, καθώς ενισχύει τη διάρκεια παραμονής των συμμετεχόντων και ευνοεί την ανάπτυξη άτυπων αλλά ουσιαστικών επαφών και συναντήσεων υψηλού επιπέδου.

ΤΟ ΦΕΤΙΝΟ ΜΟΤΟ

Με αφορμή τη συμπλήρωση έντεκα ετών λειτουργίας, ο θεσμός παρουσιάζει τη φετινή του διοργάνωση υπό τον τίτλο "Το Σοκ του Νέου", επιχειρώντας να αποτυπώσει τις δομικές μεταβολές που επηρεάζουν κυβερνήσεις, επιχειρήσεις και αγορές σε παγκόσμιο επίπεδο.

Η θεματική επιλογή αντανακλά το περιβάλλον αυξημένης αβεβαιότητας που διαμορφώνεται διεθνώς, καθώς οι οικονομίες καλούνται να προσαρμοστούν σε νέα δεδομένα που αφορούν τη γεωπολιτική σταθερότητα, την ενεργειακή μετάβαση, την Τεχνητή Νοημοσύνη και τη μεταβολή των διεθνών αλυσίδων αξίας.

Η φετινή διοργάνωση θεωρείται από τους διοργανωτές η πλέον διευρυμένη στην ιστορία του θεσμού, με περισσότερες από 50 νέες θεματικές πρωτοβουλίες και σημαντι-



Γιάννης Θωμάτος, Αντιπρόεδρος - Συμεών Γ. Τσομώκος, Ιδρυτής και Πρόεδρος, Οικονομικό Φόρουμ των Δελφών

κά ενισχυμένο αριθμό εξειδικευμένων συνεδριών. Το πρόγραμμα καλύπτει ένα ευρύ φάσμα στρατηγικών πεδίων πολιτικής και οικονομίας, από τη δημοσιονομική πολιτική και την ευρωπαϊκή ανταγωνιστικότητα έως την ενεργειακή ασφάλεια, τις υποδομές, την αγροδιατροφή και τις τεχνολογίες αιχμής.

ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΔΙΕΘΝΟΥΣ ΕΜΒΕΛΕΙΑΣ

Κεντρικός στόχος του Φόρουμ παραμένει η ενίσχυση της διεθνούς του εμβέλειας, με τους διοργανωτές να προωθούν ένα στρατηγικό σχέδιο διεθνοποίησης μέσω διοργανώσεων και συνεργασιών εκτός ελληνικών συνόρων.

Στο πλαίσιο αυτό, μετά τη συμμετοχή του θε-

σμού στη Διάσκεψη Ασφαλείας του Μονάχου με παρέμβαση για την ενέργεια και την Ανατολική Μεσόγειο, προγραμματίζεται νέα διεθνής εκδήλωση στην Σαουδική Αραβία τον Οκτώβριο, με αντικείμενο την ενίσχυση των οικονομικών και επενδυτικών σχέσεων μεταξύ Αθήνας και Ριάντ. Παράλληλα, εξετάζονται επόμενες πρωτοβουλίες σε αγορές της Αφρικής και της Βόρειας Αμερικής.

**Η ΕΠΟΜΕΝΗ ΜΕΡΑ
ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΥΡΩΠΗ**

Στο επίκεντρο του οικονομικού διαλόγου αναμένεται να βρεθεί η "επόμενη ημέρα" για την ευρωπαϊκή οικονομία μετά την ολοκλήρωση του κύκλου χρηματοδότησης του Τα-

μείου Ανάκαμψης, καθώς και οι επενδυτικές ανάγκες που προκύπτουν για τη διατήρηση της αναπτυξιακής δυναμικής σε οικονομίες όπως η ελληνική. Στο πλαίσιο αυτό, πληροφορίες αναφέρουν ότι αναμένονται ανακοινώσεις για νέες συνεργασίες με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων, ενισχύοντας το επενδυτικό σκέλος της διοργάνωσης. Ιδιαίτερη βαρύτητα αποκτά και ο τομέας των υποδομών, με τις σχετικές συνεδρίες να επικεντρώνονται στον εκσυγχρονισμό των μεταφορικών δικτύων, την ενίσχυση της περιφερειακής διασυνδεσιμότητας και τις επενδύσεις σε έργα επόμενης γενιάς. Στο πλαίσιο αυτό, αναμένονται τοποθετήσεις από παράγοντες της αγοράς αλλά και ανακοινώσεις από την Hellenic Train σχετικά με τον σχεδιασμό για την αναβάθμιση του ελληνικού σιδηροδρομικού συστήματος.

ΙΣΧΥΡΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΙΑΣΤΑΣΗ

Η επιχειρηματική διάσταση του Φόρουμ παραμένει ιδιαίτερα ισχυρή σύμφωνα με τον Γενικό Διευθυντή, Γιάννη Θωμάτο, με σημαντική παρουσία εκπροσώπων της βιομηχανίας, του τραπεζικού συστήματος, της αγοράς και θεσμικών φορέων.

Η ηγεσία του ΣΕΒ αναμένεται να προβεί σε ανακοινώσεις ενώ στελέχη επιχειρήσεων

αναμένεται να τοποθετηθούν για τις προκλήσεις ανταγωνιστικότητας, τις διαρθρωτικές μεταρρυθμίσεις, το επενδυτικό περιβάλλον και την ανθεκτικότητα των επιχειρηματικών μοντέλων στο νέο τεχνολογικό και οικονομικό περιβάλλον.

Το αυξημένο διεθνές αποτύπωμα του θεσμού αποτυπώνεται και στη σύνθεση των συμμετεχόντων υψηλού επιπέδου. Η έναρξη της διοργάνωσης σηματοδοτείται από την παρουσία ανώτατων πολιτικών και θεσμικών προσωπικοτήτων, μεταξύ των οποίων ο Πρόεδρος της Δημοκρατίας, ο Πρωθυπουργός της Ισπανίας, ο Πρίγκιπας Αλβέρτος του Μονακό και ο Γενικός Γραμματέας του ΟΟΣΑ, γεγονός που ενισχύει περαιτέρω τη διεθνή βαρύτητα του συνεδρίου.

ΟΙ 5 ΘΕΜΑΤΙΚΟΙ ΠΥΛΩΝΕΣ

Η οργανωτική δομή του Φόρουμ αναπτύσσεται γύρω από πέντε βασικούς θεματικούς πυλώνες, οι οποίοι αποτυπώνουν το εύρος των σύγχρονων προκλήσεων.

- Ο πρώτος αφορά **τη γεωπολιτική και τη διεθνή ασφάλεια**, με έμφαση στις εξελίξεις στην Μέση Ανατολή, στις σχέσεις ΗΠΑ-Κίνας-Ρωσίας, στη νέα ευρωπαϊκή αμυντική αρχιτεκτονική και στη διεύρυνση της Ευρωπαϊκής Ένωσης προς τα Δυτικά Βαλκάνια

- Ο δεύτερος πυλώνας επικεντρώνεται **στην κλιματική κρίση, την ενεργειακή ασφάλεια και τη βιώσιμη μετάβαση**, καλύπτοντας θεματικές όπως η κυκλική οικονομία, η λειψυδρία, η ανακύκλωση, οι ενεργειακές διασυνδέσεις και η ασφάλεια τροφίμων
- Ο τρίτος πυλώνας αφορά **τη βιώσιμη οικονομία και ανάπτυξη**, με έμφαση στην αξιοποίηση επενδυτικών κεφαλαίων, στην ανάδειξη της Ελλάδας ως περιφερειακού επενδυτικού κόμβου και στις προκλήσεις των χρηματοπιστωτικών αγορών
- Ο τέταρτος πυλώνας εστιάζει **στην τεχνολογία και το μέλλον**, με την Τεχνητή Νοημοσύνη να βρίσκεται στο επίκεντρο των συζητήσεων για την παραγωγικότητα, τη δημόσια διοίκηση, την ψηφιακή διακυβέρνηση και την κυβερνοασφάλεια
- Ο πέμπτος πυλώνας αναδεικνύει **τις κοινωνικές και θεσμικές διαστάσεις της ανάπτυξης**, εξετάζοντας ζητήματα εκπαίδευσης, δεξιοτήτων, υγείας, δημογραφικού, πολιτισμού και των επιπτώσεων της Τεχνητής Νοημοσύνης στη δημιουργική οικονομία και τη δημοσιογραφία

Στέλλα Αυγουστάκη
stella@notice.gr



> DATA4

ΕΓΚΑΙΝΙΑΣΕ ΔΕΥΤΕΡΟ DATA CENTER ΣΤΗΝ ΠΟΛΩΝΙΑ
– ΣΤΑ €600 ΕΚΑΤ. ΟΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΜΕΧΡΙ ΤΟ 2030

Η Data4, ευρωπαϊκή εταιρεία υποδομών data centers, εγκαινίασε δεύτερη εγκατάσταση στο campus της στο Jawczyce, κοντά στην Βαρσοβία, με ισχύ 10 MW, συνεχίζοντας την ανάπτυξή της στην Πολωνία. Μετά την έναρξη λειτουργίας του πρώτου κτιρίου το 2023, η εταιρεία έχει επενδύσει σχεδόν €200 εκατ. και σχεδιάζει να φτάσει τα €600 εκατ. έως το 2030.

ΤΙ ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΕΙ ΤΟ PROJECT

Η επέκταση περιλαμβάνει συνεργασίες με τοπικούς προμηθευτές και δημιουργία θέσεων εργασίας, που εκτιμάται ότι θα φτάσουν τις 400 άμεσα και έμμεσα. Η Data4 δραστηριοποιείται και στην Ελλάδα, με έργο στην Παιανία.

Η αυξανόμενη ζήτηση για υπολογιστική ισχύ, λόγω cloud και τεχνητής νοημοσύνης, ενισχύει τη σημασία των υποδομών. Η δυναμικότητα των data centers στην Πολωνία αναμένεται να αυξηθεί από 300 MW σε 500 MW έως το 2030, με περίπου 300 MW να αφορούν εφαρμογές τεχνητής νοημοσύ-



Olivier Micheli, President & CEO, Data4

νης. Οι επενδύσεις και η πρόσβαση σε υπολογιστική ισχύ θεωρούνται κρίσιμες για την ανταγωνιστικότητα.

Το campus στο Jawczyce εκτείνεται σε 4 εκτάρια και, όταν ολοκληρωθεί, θα φτάσει τα 60 MW και περίπου 50.000 τ.μ., εκ των οποίων 15.000 τ.μ. καθαρός IT χώρος. Η νέα εγκατάσταση αποτελεί επόμενο βήμα στην ανάπτυξη ψηφιακών υποδομών.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΣΗΜΑΣΙΑ
ΤΗΣ ΠΟΛΩΝΙΑΣ

Στελέχη της εταιρείας υπογράμμισαν τη στρατηγική σημασία της Πολωνίας και τη συνεχή επέκταση του δικτύου της Data4 στην Ευρώπη, λόγω της αυξανόμενης ζήτησης. Από κυβερνητικής πλευράς τονίστηκε ότι οι επενδύσεις αυτές ενισχύουν την ανταγωνιστικότητα, την τεχνολογική αυτονομία και την οικονομία, ενώ συμβάλλουν και στην εθνική ασφάλεια.

• Debrief •

Η ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΘΑ ΠΕΙ "ΩΣ ΕΔΩ"

Χθες ο D. Trump ανακοίνωσε ότι οι συνομιλίες μεταξύ ΗΠΑ και Ιράν θα συνεχιστούν στο Πακιστάν, σήμερα. Προχθές τα στενά του Ορμούζ έκλεισαν, παραπροχθές άνοιξαν, κάποια στιγμή θα ξαναοίξουν, μπορεί να ξανακλείσουν μπορεί και όχι. Μια ωραία ατμόσφαιρα...

Στην πραγματικότητα κανείς δεν μπορεί να πει με βεβαιότητα πότε θα λήξει ο πόλεμος και η αναταραχή που έχει φέρει. Προσωπικά είμαι πολύ ανήσυχος, ως γνωστός απαισιόδοξος. Φίλος που παρακολουθεί συστηματικά τα τεκταινόμενα στις ΗΠΑ είναι απόλυτα ήσυχος, ως γνωστός αισιόδοξος. Διάβαζα άρθρο στο CNBC, στο οποίο 30 κεντρικοί τραπεζίτες, υπεύθυνοι χάραξης πολιτικής και πολιτικοί εξέφρασαν τις κυριότερες ανησυχίες τους:

- Ένας παρατεταμένος πόλεμος
- Στασιμοπληθωρισμός
- Ενεργειακή ασφάλεια
- Αβεβαιότητα στη χάραξη πολιτικής
- Ανθεκτικότητα των αγορών

Ο πόλεμος μπορεί να λήξει αύριο αν πρωτανεύσει η λογική μεταξύ των εμπλεκόμενων. Αν όχι η επόμενη στάση γράφει "οικονομία". Αυτό λένε και οι πέντε παραπάνω φόβοι που συνδέουν τον πόλεμο με την οικονομική και επιχειρηματική δραστηριότητα. Αυτή τη στιγμή η παγκόσμια οικονομία και οι αγορές βρίσκονται σε τεστ αντοχής. Τη μια μέρα επικρατεί σχετική αισιοδοξία, την άλλη εκφράζονται φόβοι, την τρίτη καταστρώνονται σχέδια αντιμετώπισης της κρίσης.

Καλά είναι όλα αυτά, αλλά έχουν ένα

όριο. Αν τα λιπάσματα αρχίσουν να γίνονται είδος προς εξαφάνιση, αν τα αποθέματα αεροπλικών καυσίμων αρχίσουν να στεγνώνουν, αν deals δισεκατομμυρίων παγώσουν και ακυρωθούν κ.λπ., τότε το μοτίβο αλλάζει. Και αλλάζει γιατί όλα τα παραπάνω χτυπάνε τη μόνη δύναμη που κανένας πολιτικός, οποιασδήποτε χώρας, δεν μπορεί να αγνοήσει: τον ψηφοφόρο. Για να μην το κουράζουμε. Το μόνο πράγμα που μπορεί να σταματήσει άμεσα τη σύγκρουση είναι μια συμφωνία μεταξύ των εμπλεκόμενων. Αν αυτό δεν γίνει, τότε η ίδια οικονομία πει, ή μάλλον θα επιβάλει, το "ως εδώ".

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

> ΑΚΡΟΛΙΘΟΣ

ΝΕΟ SHOWROOM ΣΤΗΝ ΚΑΒΑΛΑ
ΜΕ ΤΡΕΙΣ ΑΡΧΙΤΕΚΤΟΝΙΚΕΣ ΒΡΑΒΕΥΣΕΙΣ

Το νέο showroom της εταιρείας Ακρόλιθος απέσπασε τρεις διακρίσεις στον διεθνή αρχιτεκτονικό διαγωνισμό "TAC Awards", που διοργανώνεται από το "The Architecture Community".

ΒΡΑΒΕΥΣΕΙΣ

Ειδικότερα, το έργο τιμήθηκε στις κατηγορίες:

- Architecture Design,
- Commercial Interior Showroom
- Office Building Interior.

Η παρέμβαση αφορά την επέκταση των γρα-

φείων και τη συνολική διαμόρφωση του showroom στην Καβάλα, συγκροτώντας ένα ενιαίο αρχιτεκτονικό σύνολο που υπερβαίνει τη λογική μιας συμβατικής έκθεσης προϊόντων.

Τον σχεδιασμό υπογράφει το αρχιτεκτονικό γραφείο ΚΑΑΦ | Kitriniaris Associates Architecture Firm, με επικεφαλής τον αρχιτέκτονα Αλέξανδρο Κιτρινιάρη. Η μελέτη εκπονήθηκε την περίοδο 2021–2022, ενώ η κατασκευή ολοκληρώθηκε έπειτα από πολυετή και απαιτητική διαδικασία συντονισμού και λεπτομερούς υλοποίησης.



Business Maker

QUIZ: ΠΟΙΟΣ ΚΟΡΥΦΑΙΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΠΑΡΑΓΟΝΤΑΣ
ΕΓΙΝΕ ΞΑΝΑ ΠΑΠΠΟΥΣ ;

Κορυφαίος οικονομικός παράγοντας του τόπου έγινε πριν από λίγες ώρες, σύμφωνα με έγκυρες πληροφορίες, για δεύτερη φορά παππούς. Τα γεννητούρια έρχονται σε μια ιδιαίτερη στιγμή και για τον ίδιο, όπου τα επαγγελματικά του πηγαί-

νουν... πρώιμα! Όσοι γνωρίζουν το πρόσωπο, μιλούν για ιδιαίτερη συγκίνηση, καθώς η οικογένεια υποδέχθηκε ένα νέο μέλος μέσα σε μια περίοδο όπου οι επαγγελματικές υποχρεώσεις τρέχουν με υψηλές ταχύτητες. Ίσως τελικά αυ-

τές οι προσωπικές στιγμές να είναι και το πιο ισχυρό αντίβαρο απέναντι στην πίεση της καθημερινότητας. Η στήλη εύχεται το νέο μωράκι να είναι γερό, δυνατό και καλότυχο, φέρνοντας μόνο χαμόγελα στο σπίτι.

ΤΟ ΜΙΚΡΟ ΙΚΕΑ ΣΤΗΝ ΡΟΔΟ ΠΟΥ ΕΓΙΝΕ ΜΕΓΑΛΟ ΚΑΙ ΔΕΙΧΝΕΙ
ΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΜΕΡΑ

Σε πλήρη εξέλιξη βρίσκεται η αλλαγή του μοντέλου ανάπτυξης της ΙΚΕΑ στην ελληνική περιφέρεια, και η Ρόδος είναι το πρώτο ξεκάθαρο δείγμα. Σύμφωνα με πληροφορίες που επιβεβαιώνονται από πολλαπλές πηγές, το μέχρι πρότινος Pick-Up Point μετατρέπεται σε πλήρες κατάστημα, με εγκαίνια στις 22 Απριλίου, κλείνοντας έναν κύκλο ανακατασκευής που ξεκίνησε τον Οκτώβριο του 2025. Η κίνηση δεν είναι απλώς μια αναβάθμιση χώρου. Από τα περίπου 200 τ.μ. που ήταν αρχικά, το κατάστημα φτάνει πλέον τα 2.650 τ.μ., με 1.850 τ.μ. να αφορούν την έκθεση και πώληση προϊόντων και

επιπλέον 800 τ.μ. αποθηκευτικών χώρων σε διπλανό ακίνητο. "Στο ίδιο ακίνητο πήραμε και αποθήκη δίπλα – αλλάζει εντελώς η λειτουργία", αναφέρουν στη στήλη καλά πληροφορημένες πηγές. Η κεντρική ιδέα εντοπίζεται στην αλλαγή του ρόλου του καταστήματος. "Δεν θα είναι πλέον σημείο παραγγελιών – θα έχει εμπόρευμα", σημειώνουν χαρακτηριστικά οι ίδιες πηγές. Και αυτό δεν είναι τυχαίο. Η απόδοση του σημείου φαίνεται ότι δικαίωσε την επένδυση. "Πηγαίνει καλά, γι' αυτό και το κάνουμε. Σε τέτοιες αγορές δεν έχει νόημα να μην έχει κανονικό κατάστημα", υπογραμμίζουν. Η

Ρόδος δεν είναι μεμονωμένη περίπτωση. Το μικρό format των ΙΚΕΑ επανεξετάζεται συνολικά. "Όλα θα γυρίσουν σε μεγαλύτερα καταστήματα, όπως έγινε στο Ηράκλειο και στην Πάτρα και έπονται τα Χανιά", σημειώνει η ίδια πηγή, φωτογραφίζοντας νέες κινήσεις σε πόλεις όπως για παράδειγμα η Καλαμάτα και η Κέρκυρα. Η κατεύθυνση είναι σαφής: λιγότερα σημεία παραλαβής, περισσότερη φυσική παρουσία. Και αυτό λέει πολλά για το πώς διαβάζεται η επόμενη μέρα στο retail. Το στοίχημα πλέον δεν είναι μόνο η κάλυψη, αλλά η ποιότητα της παρουσίας σε κάθε αγορά.

Business Insight

ΤΟ ALERT ΓΙΑ ΤΟΝ ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟ ΚΛΑΔΟ ΚΑΙ ΟΙ ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΝΤΟΧΕΣ

Στο κόκκινο ντίζελ και αεροπορικά καύσιμα στην Ευρωπαϊκή Ένωση, στενεύουν τα χρονικά περιθώρια καθώς ο **Fatih Birol προειδοποιεί πως τα αποθέματα σε jet fuels επαρκούν για περίπου έξι εβδομάδες**. Ο επικεφαλής του Διεθνούς Οργανισμού Ενέργειας προβλέπει ότι οι εταιρείες θα χρειαστεί να περιορίσουν το πτητικό τους έργο.

Ήδη, η **KLM προχώρησε - την Παρασκευή - σε ακύρωση πάνω από 150 πτήσεων σε ευρωπαϊκούς προορισμούς**, καθώς το αυξημένο κόστος καθιστά μη βιώσιμα ορισμένα δρομολόγια. Την ίδια ημέρα η **Lufthansa ανακοίνωσε ότι αποσύρει πλήρως την CityLine**, με τη θυγατρική του μεγαλύτερου αεροπορικού ομίλου της Ευρώπης να... προσγειώνεται ήδη από το περασμένο Σάββατο. Ήδη, 27 αεροσκάφη της CL αποσύρονται, ενώ μέρος του στόλου που καλύπτει μεγάλες αποστάσεις μεταφέρεται σε κοντινότερες, μέχρι τέλος της θερινής περιόδου. Σημειωτέον πως, το προσωπικό της είναι σε απεργία, σε επίπεδο ομίλου δε η κρίση είναι η χειρότερη της 10ετίας σε περίοδο που ο γερμανικός αερομεταφορέας εορτάζει τα 100 χρόνια λειτουργίας του.

Πρακτικά, η **ευρωπαϊκή αγορά είναι ιδι-**

αίτερα εκτεθειμένη, καθώς εξαρτάται σε ποσοστό 70%-75% από εισαγωγές καυσίμων από την Μέση Ανατολή.

Παράγοντες του κλάδου προειδοποιούν για αυξημένες πιέσεις στο κόστος λειτουργίας των εταιρειών, αφήνοντας ανοιχτό το **ενδεχόμενο περαιτέρω αυξήσεων στα εισιτήρια και αναπροσαρμογή του πτητικού έργου.**

Στην ελληνική αγορά η κατάσταση παραμένει, για την ώρα, διαχειρίσιμη. Η **μεν διοίκηση του ΔΑΑ "Ελευθέριος Βενιζέλος"** στην τελευταία ενημέρωση, διαβεβαίωσε πως στις εγκαταστάσεις του αεροδρομίου υπάρχουν ικανά αποθέματα. **Οι δε επικεφαλής των δύο μεγαλύτερων διυλιστηρίων της χώρας Motor Oil, HelleniQ Energy** θυμίζουν ότι αμφότεροι οι όμιλοι παράγουν αεροπορικά καύσιμα, κάτι που δεν ισχύει για όλες τις ευρωπαϊκές αγορές. Συγκριτικό πλεονέκτημα, σημαντικό σε αυτή τη φάση εκκίνησης της τουριστικής περιόδου.

Δεν είναι τυχαίο πως, **ο κλάδος είναι στους τρεις κυριότερους που πλήττονται περισσότερο από την έναρξη των συγκρούσεων - τέλη Φεβρουαρίου - μέχρι σήμερα**. Ενδεικτική η νέα διόρθωση του δείκτη Stoxx Europe Total Market Airlines και στη

συνεδρίαση της Παρασκευής. Στις 313,03 μονάδες με απώλειες 4,56% τις δεύτερες μεγαλύτερες από τους δείκτες STOXX την ίδια ημέρα. Δείκτης με δέκα κύριες μετοχές των εταιρειών: Ryanair, Lufthansa Easyjet, Air France/KLM, Norwegian Air Shuttle, Norse Atlantic, Enter Air, Finnair, Wizzair και IAG (δλδ British Airways, Iberia, Air Lingus, Vueling, Level)

Με διψήφιες απώλειες για τις 9 από τις 10 μετοχές, στο επίμαχο διάστημα 27 Φεβρουαρίου - 17 Απριλίου, μεγαλύτερες του 20% για AirFrance/KLM και Wizzair, κοντά στο 20% για Lufthansa, Easyjet και Finnair. Μονοψήφιο ποσοστό 9,2% για τη μετοχή της κοινοπραξίας International Airlines Group. **Το ενδιαφέρον είναι πως για τη μετοχή της Aegean - ακολουθείται διαφορετική κατεύθυνση**, καθώς από τα €13,72 στη συνεδρίαση της 27/2 (με χαμηλό ημέρας στα €13,60) έφθασε την Παρασκευή (17/4) έως τα €13,72 για να κλείσει τελικά στα €13,66 με άνοδο 3,09% και συναλλαγές 228 χιλ. τμχ. Σημειωτέον πως για τη μετοχή είναι σε εξέλιξη σχηματισμός αναστροφής - από τα χαμηλά των €10,80 (στις 3 Μαρτίου). Σταθερότητα στο ταμπλό, με αποτέλεσμα η αποτίμηση να διαμορφώνεται στα €1,231 δισ. (σε τιμές 17/4).

SÒ POSH!

the trendletter

ΕΠΕΙΔΗ...

BUSINESS IS BUSINESS, PLEASURE IS PLEASURE!

Κάθε Σάββατο στις 9.30

ΤΟ ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΟ NEWSLETTER

FINE ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

BnSECRET

1/ ΔΥΝΑΜΙΚΟ ΜΠΑΣΙΜΟ ΤΗΣ ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑΣ ΜΟΥΝΔΡΕΑ ΣΤΑ SUEZMAX: Η ΝΕΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΩΝ ΕΛΛΗΝΩΝ ΕΦΟΠΛΙΣΤΩΝ

- Η ελληνική ναυτιλιακή κοινότητα επιβεβαιώνει για άλλη μια φορά την κυριαρχία της στις παγκόσμιες θάλασσες, με την οικογένεια του Νικόλαου Μουνδρέα να τίθεται στο επίκεντρο των εξελίξεων. Η εταιρεία NGM Energy, συμφερόντων της οικογένειας, προχώρησε πρόσφατα στην εξαγορά του δεξαμενόπλοιου Astra, ενός πλοίου τύπου Suezmax χωρητικότητας 158.000 dwt, κατασκευής 2010. Το πλοίο αποκτήθηκε από την Maran Tankers, του ομίλου Αγγελικούση, έναντι ποσού που εκτιμάται στα \$54 εκατ. Η κίνηση αυτή της οικογένειας Μουνδρέα δεν είναι μεμονωμένη, αλλά αποτελεί μέρος μιας ευρύτερης και έντονης τάσης που παρατηρείται το τελευταίο διάστημα στους κόλπους του ελληνικού εφοπλισμού. Οι Έλληνες πλοιοκτήτες ψηφίζουν Suezmax, επενδύοντας μαζικά στη δευτερογενή αγορά για να ενισχύσουν τη μεταφορική τους ικανότητα στο αργό πετρέλαιο. Στο ίδιο κύμα αγορών πρωταγωνιστεί ο Γιώργος Προκοπίου της Dynacom, ο οποίος έχει υλοποιήσει ένα εκτεταμένο πρόγραμμα ενίσχυσης του στόλου του με πολλαπλές προσθήκες πλοίων Suezmax. Παράλληλα, ο Διαμαντής Διαμαντίδης (Delta Tankers) και ο Γιώργος Οικονόμου (TMS Tankers) συνεχίζουν να επιδεικνύουν ιδιαίτερη κινητικότητα, εκμεταλλευόμενοι τις ευνοϊκές συνθήκες της αγοράς και τις υψηλές αποδόσεις των ναύλων. Στη λίστα των αγοραστών προστίθεται και η οικογένεια Πολέμη μέσω της Polembros Shipping, επιβεβαιώνοντας τη στρατηγική στροφή του ελληνικού κεφαλαίου προς αυτή την κατηγορία πλοίων. Η προτίμηση στα Suezmax εξηγείται από την ευελιξία τους και τη σταθερή ζήτηση που παρουσιάζουν στις διεθνείς ενεργειακές διαδρομές. Με τις τιμές των μεταχειρισμένων πλοίων να βρίσκονται σε ανοδική τροχιά, οι Έλληνες εφοπλιστές προχωρούν σε στρατηγικές τοποθετήσεις, θωρακίζοντας τους στόλους τους και διασφαλίζοντας τον ηγετικό τους ρόλο στην παγκόσμια ναυτιλιακή σκακιέρα εν μέσω γεωπολιτικών αλλαγών.

2/ ΤΟΝ ΙΟΥΝΙΟ Ο ΤΡΑΠΕΖΙΚΟΣ ΚΟΛΟΣΣΟΣ SAFRA ΑΝΟΙΓΕΙ ΓΡΑΦΕΙΟ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

- Εντός του επόμενου μήνα αναμένεται να ανοίξει γραφεία στην Αθήνα η διεθνής τράπεζα Banco Safra. Στόχος της είναι να πάρει μερίδιο αγοράς από το wealth και asset management. Τα κεντρικά της στο Λουξεμβούργο έχουν ενημερώσει τις αρχές στη χώρα και προσεχώς θα σταλεί, εκτός απροόπτου, η σχετική έγκριση από την Τράπεζα της Ελλάδος...

Editorial

ΜΕΤΑΒΑΣΗ ΣΥΜΦΕΡΟΝΤΩΝ

Το τελευταίο διάστημα, στη σκιά των εξελίξεων στο Ιράν και τον Κόλπο, έχει μαλλιάσει η γλώσσα όλο και περισσότερων αξιωματούχων, που μιλούν για την ενεργειακή κρίση και τις συνέπειες αυτής στην ευρωπαϊκή οικονομία.

Για ποιο λόγο;

Διότι η Ευρώπη είναι ενεργειακά εξαρτημένη και αυτό κάνει την οικονομία της σημαντικά ευάλωτη.

Κι αυτό, αφού τα νοικοκυριά και οι επιχειρήσεις πιέζονται από την αύξηση του ενεργειακού κόστους, με αποτέλεσμα οι κυβερνήσεις να οδηγούνται σε έκτακτα μέτρα στήριξης και απορρόφησης αυτού του κόστους, με ό,τι αυτό μπορεί να σημαίνει για τον αποσυντονισμό των δημοσιονομικών τους.

Και, παρά το γεγονός ότι ο πόλεμος στην Ουκρανία ανέδειξε το μέγεθος αυτής της εξάρτησης, οι τρέχουσες εξελίξεις στην Μέση Ανατολή αποδεικνύουν ότι η κατάσταση δεν έχει αλλάξει και ιδιαίτερα.

Η Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα δηλώνει ανήσυχη. Το μέλος του Εκτελεστικού της Συμβουλίου, Frank Elderson, έγραψε στους FT ότι, αφού η Ευρώπη δεν μπορεί να εξαλείψει τον γεωπολιτικό κίνδυνο, μπορεί να μειώσει σημαντικά την έκθεσή της σε αυτόν. Και ο πιο αποτελεσματικός τρόπος για να το κάνει αυτό, είναι μειώνοντας την εξάρτηση από τα εισαγόμενα ορυκτά καύσιμα και επιταχύνοντας την ομαλή μετάβαση σε καθαρή ενέργεια που θα παράγεται εγχωρίως. Και επικαλείται τις εκτιμήσεις της Τράπεζας της Ισπανίας, σύμφωνα με τις οποίες πως οι χονδρικές τιμές ηλεκτρισμού στις αρχές του 2024 ήταν περίπου 40% χαμηλότερες από ό,τι θα ήταν αν η παραγωγή αιολικής και ηλιακής ενέργειας παρέμενε στα επίπεδα του 2019. Το θέμα του κόστους των επενδύσεων στις ΑΠΕ είναι υπαρκτό, αλλά, σύμφωνα με τον Elderson, είναι διαχειρίσιμο, συγκριτικά και με το πόσο μας κοστίζουν οι εισαγωγές ορυκτών καυσίμων. Εξίσου υπαρκτό, όμως, είναι - και πολύ έντονο - το lobbying των πετρελαϊκών εταιρειών, που δεν παύουν να θυμίζουν - σε κάθε ευκαιρία - τη χρησιμότητα του μαύρου χρυσού στην παραγωγή των πάντων.

Συνεπώς, πρέπει να καταλήξουμε στο ποιο είναι το πραγματικό ερώτημα: Είναι αν η Ευρώπη αντέχει οικονομικά να κάνει την ενεργειακή μετάβαση ή αν μπορεί να αντέξει οικονομικά να μην την κάνει; Νομίζω ότι θα συνεχίσουμε να συζητάμε για αυτό για πολύ καιρό ακόμα.

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης

nectarios@notice.gr