



> DONALD TRUMP

Καρότο και μαστίγιο για τους δασμούς – Στο 125% για τα κινεζικά προϊόντα, στον πάγο για 90 ημέρες για πάνω από 75 χώρες



> INTERTECH

Το παρασκήνιο της δημόσιας πρότασης από την CD Media - Οι στόχοι και οι tech επενδύσεις



> JEFFERIES

Γιατί οι ελληνικές τράπεζες είναι προστατευμένες έναντι των δασμών Trump



> QUEST HOLDINGS

Στα επίπεδα του 10% η ανάπτυξη μεγεθών του 2024 - Αναμένει EBITDA άνω των €100 εκατ. φέτος

Editorial

Το γέμισμα του ποτηριού

Debrief

Βλέπουμε μόνο την κορυφή του παγόβουνου;

Business Maker

- Τί ζήτησε ο Ανδριόπουλος από τον Περιστερή
- Γιατί χαμογελά ο Μουστάκας και ποτέ κάνει ταμείο

Business Insight

Θα σώσει την παρτίδα ο τουρισμός; Τί βλέπουν Παράσχης (ΔΑΑ), Βασιλάκης (Aegean)

BnSecret

- Τα επενδυτικά αγκάθια για το Ελ Ντοράντο των ελληνικών μετάλλων
- Τί ψάχνουν οι επενδυτές στην Αίγινα

> QUEST HOLDINGS

ΣΤΑ ΕΠΙΠΕΔΑ ΤΟΥ 10% Η ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΜΕΓΕΘΩΝ ΤΟΥ 2024
- ΑΝΑΜΕΝΕΙ EBITDA ΑΝΩ ΤΩΝ €100 ΕΚΑΤ. ΦΕΤΟΣ

Αύξηση 10,8% στις πωλήσεις του ανακοί-
νωσε ο όμιλος Quest για το 2024, ενώ το

EBITDA ενισχύθηκε κατά 10,1% και το EBT
κατά 10,3%.

(ποσά σε χιλιάδες ευρώ)	12M 2024	12M 2023	% γογ
Πωλήσεις	1.325.352	1.196.604	10,8%
Κέρδη προ φόρων τόκων, αποσβέσεων και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBITDA*)	91.750	83.329	10,1%
Κέρδη προ φόρων (EBT)	64.984	58.910	10,3%
Κέρδη μετά από φόρους (EAT)	49.841	45.372	9,9%
Κέρδη μετά από φόρους και μη ελέγχουσες συμμετοχές (EAT & NCI)	49.113	44.797	9,6%
Κέρδη / (ζημιές) ανά μετοχή	0,4636	0,4214	10,0%
Κεφαλαιουχικές και λοιπές νέες επενδύσεις	20.954	26.714	-21,6%
Καθαρή Δανειακή Θέση (Net Debt)	-82.108	17.013	-582,6%

* Δεν περιλαμβάνονται τα "Λοιπά κέρδη / (ζημιές)" των αποτελεσμάτων περιόδου, που σχετίζονται με την επενδυτική δραστηριότητα.



Θεόδωρος Φέσσας, επικε-
φαλής, Quest Holdings

Η ΕΙΚΟΝΑ ΑΝΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ

Εμπορική Δραστηριότητα (Info Quest Technologies, Quest on Line, iSquare, iStorm, Clima Quest, ΓΕΔ, FoQus, Έπαφος)

Το 2024 σημειώθηκε αύξηση σε ετήσια βάση στις πωλήσεις κατά 11,3%, και στα κέρδη προ φόρων 6,1%. Ο χαμηλότερος ρυθμός ανάπτυξης των κερδών προ φόρων οφείλεται, πρωτίστως, στη μείωση του μικτού περιθωρίου κέρδους στο οικοσύστημα της Apple, στην υστέρηση της αγοράς κλιματισμού κατά την εν λόγω περίοδο μετά τη λήξη του προγράμματος επιδότησης ηλεκτρικών συσκευών, αλλά και στα αυξημένα χρηματοοικονομικά έξοδα, αποτέλεσμα της αύξησης του επιτοκίου βάσης και των αναγκών κεφαλαίου κίνησης για την επέκταση στην αγορά της Ρουμανίας.

Υπηρεσίες Πληροφορικής (Uni Systems, Intelli Solutions, Team Candi)

Σημειώθηκε αύξηση στις πωλήσεις 12,7%, και στα κέρδη προ φόρων 9,4%. Η ζήτηση υπηρεσιών πληροφορικής παραμένει ισχυρή λόγω της πληθώρας έργων ψηφιακού με-

τασχηματισμού στον δημόσιο, αλλά και στον ιδιωτικό τομέα. Περίπου το 46% των εσόδων του κλάδου προέρχεται από δραστηριότητες εκτός Ελλάδος.

Ταχυδρομικές Υπηρεσίες (ACS Courier)

Υπήρξε αύξηση στις πωλήσεις 5,1%, η οποία συνοδεύτηκε από αύξηση των κερδών προ φόρων κατά 8,1%. Ο ρυθμός ανάπτυξης της δραστηριότητας ακολουθεί την ανάπτυξη του ηλεκτρονικού εμπορίου, που εκτιμάται ότι ήταν ήπια κατά το 2024. Στην ίδια περίοδο εκτιμάται ότι η εταιρεία αύξησε το μερίδιο της στην αγορά.

Παραγωγή Ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές (Quest Energy)

Τα έσοδα της εταιρείας ήταν αυξημένα κατά 6,6%, και τα κέρδη προ φόρων αυξήθηκαν κατά 11,9%.

ΜΕΡΙΣΜΑ

Το ΔΣ της εταιρείας αποφάσισε να προτείνει στην προσεχή Γενική Συνέλευση των Μετόχων τη διανομή μερίσματος €0,3 (μικτό) ανά μετοχή, ήτοι να διανεμηθούν κέρδη συνολικού ύψους €32 εκατ.

ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ 2025

Εμπορική Δραστηριότητα: Εκτιμάται αύξηση των πωλήσεων σε σχέση με το 2024. Τα κέρδη προ φόρων, αναμένονται να παρουσιάσουν διψήφια αύξηση.

Υπηρεσίες Πληροφορικής: Εκτιμάται αύξηση των εσόδων, με μεγαλύτερη αύξηση στα κέρδη προ φόρων λόγω της σύνθεσης των έργων υπό εκτέλεση σε σχέση με το 2024. Η ανάπτυξη θα προέλθει τόσο από την Ελλάδα, όσο και από το εξωτερικό, με το ανεκτέλεστο ποσό να ξεπερνά τα €550 εκατ.

Ταχυδρομικές Υπηρεσίες: Εκτιμάται ανάπτυξη σε έσοδα και κερδοφορία, ανάλογη ή υψηλότερη του ρυθμού ανάπτυξης του ηλεκτρονικού εμπορίου.

Παραγωγή Ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές: Εκτιμάται παρόμοια με το 2024 επίδοση σε έσοδα και κερδοφορία.

Συμπερασματικά για το σύνολο του 2025, εκτιμάται ήπια ανάπτυξη στα ενοποιημένα έσοδα, και υψηλότερη ανάπτυξη της λειτουργικής κερδοφορίας EBITDA (που θα υπερβεί τα €100 εκατ.), καθώς και της προ φόρων κερδοφορίας.

QUALCO Group

Δημιουργούμε
την τεχνολογία
που μας πάει
μπροστά



Στον Όμιλο Qualco, εδώ και 25 χρόνια, πρωτοπορούμε στη χρηματοοικονομική τεχνολογία και δημιουργούμε λύσεις που καθορίζουν το αύριο.

Ξεπεράσαμε προκλήσεις, δουλεύοντας με όραμα.

Ξεπεράσαμε τα δεδομένα της τεχνολογίας, δημιουργώντας τη δική μας.

Ξεπεράσαμε τα σύνορα της Ελλάδας και γίναμε ένας όμιλος με διεθνές κύρος.

Σήμερα, συνεχίζουμε να καινοτομούμε, προσφέροντας λύσεις που δουλεύουν για όλους, και να δημιουργούμε αξία για την κοινωνία, **ξεπερνώντας ακόμα και τον ίδιο μας τον εαυτό.**

qualco.group



> DIGITAL REALTY ΕΓΚΑΙΝΙΑ ΓΙΑ ΤΟ ΠΡΩΤΟ ΤΗΣ DATA CENTER ΣΤΗΝ ΚΡΗΤΗ

Άνοιξε η μεσογειακή πύλη δεδομένων, καθώς η Digital Realty εγκαινίασε το HER1, το πρώτο data center της στο Ηράκλειο της Κρήτης. Το HER1 συμπληρώνει την ήδη υφιστάμενη υποδομή διασυνδεσιμότητας της Digital Realty στην Μασσαλία, καθώς και τα data centers που βρίσκονται υπό ανάπτυξη στην Βαρκελώνη και την Ρώμη.

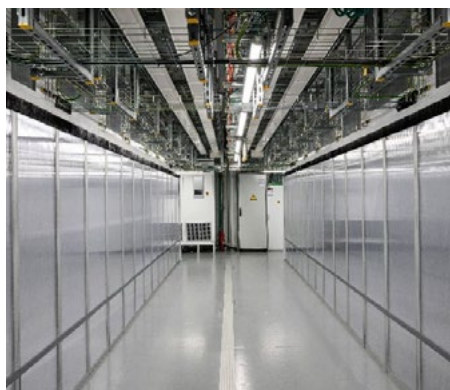
"Με το HER1 επιβεβαιώνουμε τη δέσμευσή μας για τη μετατροπή της Μεσογείου σε κορυφαίο ψηφιακό κόμβο", δήλωσε ο Fabrice Coquio, Senior Vice President & Managing Director της Digital Realty στην Γαλλία.

IN BRIEF

- Πρώτη carrier-neutral εγκατάσταση στην Κρήτη
- Μοναδικός πάροχος παγκοσμίου επιπέδου στο νησί
- Διασύνδεση Ευρώπης με την Ασία, τη Μέση Ανατολή και την Ανατολική Αφρική

ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΤΗΣ PLATFORMDIGITAL

Με τα εγκαινία του HER1, η εταιρεία επεκτείνει την πλατφόρμα της PlatformDIGITAL, στο



παγκόσμιο δίκτυο των κέντρων δεδομένων της. Αυτή η επέκταση θα δώσει τη δυνατότητα σε πολυεθνικές και τοπικές επιχειρήσεις να επιταχύνουν τον ψηφιακό τους μετασχηματισμό, αναπτύσσοντας υποδομές στο επίκεντρο μιας ταχέως αναπτυσσόμενης συνδεδεμένης ψηφιακής κοινότητας.

ΥΠΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗ DATA CENTERS

Το HER1 ενισχύει το portfolio της Digital Realty στην Ελλάδα, συμπληρώνοντας το campus της Αθήνας, το οποίο περιλαμβάνει σήμερα 3 data centers, με το 4ο να εγκαινιάζεται εντός του 2025 και το 5ο υπό ανάπτυξη.



Δημήτρης Ματεμτζής

> MIRAMIRA ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ ΤΟ ΙΣΠΑΝΙΚΟ BRAND - ΠΡΙΝ ΤΟ ΠΑΣΧΑ ΤΟ ΠΡΩΤΟ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΣΤΟ ΓΑΛΑΤΣΙ

Στην υπογραφή πολυετούς και αποκλειστικής συμφωνίας συνεργασίας για την ελληνική αγορά, με το ισπανικό brand κοσμημάτων, αξεσουάρ και γυαλιών ηλίου Miramira ανακοίνωσε ότι προχώρησε η διοίκηση του ομίλου συμμετοχών DKM8-Capital, συμφερόντων του Δημήτρη Ματεμτζή, μέσω της νεοσυσταθείσας θυγατρικής εταιρείας, Intraccessories Group S.A. Το πλαίσιο συνεργασίας περιλαμβάνει την αποκλειστική αντιπροσώπευση της Miramira στην Ελλάδα, με άξονα την ανάπτυξη δικτύου καταστημάτων λιανικής, το πρώτο εκ των οποίων θα εγκαινιαστεί στο Γαλάτσι πριν το Πάσχα. Ο Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος του, Δημήτρης Ματεμτζής ανέφερε ότι "στοχεύουμε στην ανάπτυξη περισσότερων των 30 καταστημάτων στη χώρα μας ως τα τέλη του 2027", διευρύνοντας την παρουσία του ομίλου στη λιανική αγορά της Ελλάδας.



Το **FNB^{SERVED} DAILY.** και το **BNB DAILY**
δίνουν ξανά το "Παρών"
στο σημαντικότερο διεθνές
συνέδριο της ΝΑ Ευρώπης

Όλες οι εξελίξεις, οι σημαντικότερες δηλώσεις
και συνεντεύξεις από τον επιχειρηματικό κόσμο
στο *Delphi Economic Forum*.

ΜΕ ΕΙΔΙΚΕΣ ΕΚΔΟΣΕΙΣ

Κάθε βράδυ, 09-11 Απριλίου, στις 20:30
Και την Κυριακή στις 09:30

ΜΕ ΕΙΔΙΚΑ ΕΝΘΕΤΑ

στο FnB Daily και στο BnB Daily
Κάθε πρωί, 10-14 Απριλίου

ΜΕΤΑΔΙΔΟΥΝ



Νεκτάριος
Β. Νιώτης



Μάκης
Αποστόλου



Στέλλα
Αυγουστάκη



Σέβη
Σαλαγιάννη

ΓΙΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Ιφιγένεια Καραντώνη
mail: ifigeneia@notice.gr
τηλ.: 216 9390255

> ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΥ

ΥΠΟ ΔΙΕΡΕΥΝΗΣΗ ΤΟ DEAL ΙΕΚ ΔΕΛΤΑ-ALPHABET EDUCATION

Σε πλήρη διερεύνηση της συγκέντρωσης που αφορά στην απόκτηση από την Alphabet του αποκλειστικού ελέγχου επί της ΔΕΛΤΑ, προχωρά η Επιτροπή Ανταγωνισμού.

Στη σχετική ανακοίνωση, η ΕπΑντ σημειώνει ότι το deal "προκαλεί σοβαρές αμφιβολίες ως προς το συμβατό αυτής με τις απαιτήσεις λειτουργίας του ανταγωνισμού σε επιμέρους αγορές στις οποίες αφορά, ήτοι στην αγορά παροχής υπηρεσιών επαγγελματικής κατάρτισης μέσω ιδιωτικών Σ.Α.Ε.Κ. στην Αττική, στην Θεσσαλονίκη και στον Βόλο (επικαλυπτόμενης με την Λάρισα) κατά κύριο λόγο και με βάση το διαθέσιμο στοιχείο".

ΤΟ ΠΡΟΦΙΛ ΤΩΝ 2 ΠΛΕΥΡΩΝ

Η Alphabet δραστηριοποιείται κυρίως στον τομέα της εκπαίδευσης:

α) μέσω της εταιρείας ΑΚΜΗ. Ειδικότερα, η ΑΚΜΗ δραστηριοποιείται στην παροχή υπηρεσιών επαγγελματικής εκπαίδευσης, κατάρτισης και διά βίου μάθησης μέσω της λειτουργίας και εκμετάλλευσης Σχολής Ανώτερης Επαγγελματικής Κατάρτισης με την ονομασία ΙΕΚ ΑΚΜΗ και Κέντρου Δια Βίου Μάθησης με την ονο-



μασία ΑΚΜΗ Κέντρο δια βίου μάθησης β) μέσω της εταιρείας με την επωνυμία Μητροπολιτικό Κολλέγιο, η οποία δραστηριοποιείται στην παροχή υπηρεσιών εκπαίδευσης, κατάρτισης και διά βίου μάθησης μέσω της λειτουργίας του ομώνυμου κολλεγίου και Κ.Δ.Β.Μ. με διακριτικό τίτλο Μητροπολιτικό ΚΔΒΜ

Η ΔΕΛΤΑ δραστηριοποιείται στην παροχή υπηρεσιών επαγγελματικής εκπαίδευσης, κατάρτισης και διά βίου μάθησης μέσω της λειτουργίας Σ.Α.Ε.Κ. με την ονομασία ΙΕΚ ΔΕΛΤΑ 360, και Κ.Δ.Β.Μ. με την ονομασία "Κέντρο Δια Βίου Μάθησης ΣΧΟΛΕΣ ΔΕΛΤΑ ΒΟΡΕΙΟΥ ΕΛΛΑΔΟΣ ΑΕ".

ΠΟΥ ΕΣΤΙΑΖΕΙ Η ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΥ

Σύμφωνα με την Επιτροπή Ανταγωνισμού, το deal με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία, ενδέχεται να οδηγήσει:

- σε οριζόντιες επιπτώσεις μη συντονισμένης συμπεριφοράς με δημιουργία ή ενίσχυση δεσπόζουσας θέσης στις παραπάνω αγορές
- σε συσπειρωτικές επιπτώσεις μεταξύ α) των ως άνω αγορών παροχής υπηρεσιών επαγγελματικής κατάρτισης μέσω ιδιωτικών ΣΑΕΚ, και β) των αγορών της παροχής υπηρεσιών μη τυπικής επαγγελματικής εκπαίδευσης, κατάρτισης και διά βίου μάθησης μέσω Κ.Δ.Β.Μ και της παροχής υπηρεσιών μη τυπικής μεταλυκειακής εκπαίδευσης (Κολλέγια)
- σε επιπτώσεις στην αγορά εργασίας εκπαιδευτών, στην οποία οι επιχειρήσεις-εργοδότες ΣΑΕΚ λειτουργούν στην πράξη ως αγοραστές

ΕΝΤΟΣ 90 ΗΜΕΡΩΝ Η ΑΠΟΦΑΣΗ

Η απόφαση της Επιτροπής Ανταγωνισμού θα εκδοθεί εντός 90 ημερών από την ημερομηνία κίνησης της διαδικασίας πλήρους διερεύνησης.

> ΘΡΙΑΣΙΟ II

ΝΕΑ ΠΑΡΑΤΑΣΗ ΣΤΗΝ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗ - ΡΑΝΤΕΒΟΥ ΤΟΝ ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟ

Σε νέα παράταση οδηγείται η παραχώρηση του εμπορευματικού σταθμού στο Θριάσιο II. Αφορά την ολοκλήρωση διαδικασιών, που σχετίζονται με την οριστικοποίηση των συμβατικών εγγράφων, τον προσυμβατικό έλεγχο από το Ελεγκτικό Συνέδριο ή και άλλες εκκρεμότητες επί του σχεδίου σύμβασης.

Σημειώνεται ότι είναι η 7η κατά σειρά παράταση για την ολοκλήρωση των απαραίτητων διαδικασιών, σχεδόν δύο χρόνια μετά την ανακήρυξη του σχήματος Hellenic Train – DAMCO ως ανάδοχο της σύμβασης.

ΤΙ ΠΡΟΕΒΛΕΠΕ Ο ΑΡΧΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

Στον αρχικό σχεδιασμό προβλεπόταν η ολοκλήρωση αυτών των διαδικασιών έως

18/7/2023, ενώ το ίδιο ραντεβού πλέον, μετά την εξάμηνη παράταση, πάει για τις 30/09/2025. Σημειώνεται ότι, στα τέλη του περασμένου μήνα, η Δ/ση Συγκοινωνιακών Υποδομών έκρινε απαραίτητη τη μετάθεση της ημερομηνίας, με ταυτόχρονη παράταση των αντίστοιχων εγγυητικών επιστολών.

ΤΟ ΕΡΓΟ

- Εκτιμώμενη αξία: σχεδόν €561 εκατ.
- Αφορά τη δημιουργία logistics center σύγχρονου κέντρου συνδυασμένων μεταφορών και αποθήκευσης σε έκταση περίπου 1.450 στρεμμάτων, σε έκταση όμορη στο Θριάσιο I
- Διάρκεια σύμβασης παραχώρησης: 30 έτη. Η ανάπτυξη προωθείται σε ακίνητο κυριότητας του ΟΣΕ



- Ο χώρος αναμένεται να αποτελείται από Σιδηροδρομικό Σύστημα, Χώρο Μεταφόρτωσης Συνδυασμένων Μεταφορών, Χώρο Εξυπηρέτησης Ε/Κ, Χώρο Μεταφόρτωσης Φορτίου Βαγονιών, Χώρους Μεταφόρτωσης Γενικού Φορτιού, Χώρο Μεταφόρτωσης Οχημάτων, Οδικό Σύστημα, Κέντρο Διοίκησης και Ελέγχου και Χώρο Μεταφόρτωσης Υγρών Φορτίων

> **KAIZEN GAMING****ΚΙΝΗΤΟΠΟΙΕΙ 200 ΕΘΕΛΟΝΤΕΣ ΣΕ 8 ΧΩΡΕΣ
ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΚΑΙ ΤΗΝ ΕΥΗΜΕΡΙΑ
ΤΩΝ ΖΩΩΝ**

Τον νέο κύκλο δράσεων του διεθνούς εθελοντικού της προγράμματος "The Collective" παρουσιάζει η Kaizen Gaming. Στο πλαίσιο της πρωτοβουλίας, 200 εργαζόμενοι της εταιρείας συνεργάστηκαν με 10 μη κερδοσκοπικούς οργανισμούς σε Ευρώπη και Νότια Αμερική, με κοινό στόχο την ενίσχυση της ευημερίας των ζώων, την προστασία της άγριας και αστικής πανίδας, καθώς και την προώθηση της περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης.

ΕΛΛΑΔΑ

Η εθελοντική ομάδα της Αθήνας στήριξε το Dogs' Voice, συμβάλλοντας στον καθαρισμό και την οργάνωση της νέας αίθουσας υποδοχής ζώων, η οποία θα λειτουργεί ως καταφύγιο σε περιπτώσεις φυσικών καταστροφών. Παράλληλα, οι εθελοντές προσέφεραν υποστήριξη στις εγκαταστάσεις της Help Horses, που διασώζει ανεπιτήρητα άλογα που ζουν στις παρυφές του Υμηττού. Στην Θεσσαλονίκη οι Kaizeners υποστήριξαν το καταφύγιο Stray Planet, όπου εκτός από τη συμμετοχή τους στις καθημερινές εργασίες φροντίδας, οι εθελοντές συνέβαλαν στην κοινωνικοποίηση των ζώων, συνοδεύοντας περισσότερους από 20 σκύλους σε περιπάτους.

ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ

Οι εθελοντές της Kaizen Gaming στην Σόφια της Βουλγαρίας συνεργάστηκαν με την Every Dog Matters, αναλαμβάνοντας καθήκοντα

καθαριότητας και συντήρησης των εγκαταστάσεων, ενώ παράλληλα παρείχαν φροντίδα στα φιλοξενούμενα ζώα.

Στην Βαλέτα της Μάλτας συνεργάστηκαν με την MSPCA, τον πρώτο οργανισμό για την προστασία των ζώων στη χώρα, συμμετέχοντας σε δράσεις φροντίδας, κοινωνικοποίησης και βασικής εκπαίδευσης σκύλων. Στην Τσεχία πρόσφεραν τις υπηρεσίες τους στο κέντρο Toulcův dvůr, στην Πράγα, συμμετέχοντας στη φροντίδα των αλόγων Husul. Στη Ρουμανία, σε συνεργασία με την Ορνιθολογική Εταιρεία της χώρας, οι Kaizeners κατασκεύασαν περισσότερες από 30 φωλιές για ενδημικά είδη πουλιών, συμβάλλοντας στην προστασία της τοπικής ορνιθοπανίδας. Ταυτόχρονα, στην Λισαβόνα της Πορτογαλίας, οι εθελοντές προσέφεραν τη βοήθειά τους στην οργάνωση Associaçāo Oceanos sem Plásticos, καθαρίζοντας την παραλία Fonte da Telha και ενισχύοντας τις τοπικές προσπάθειες για την προστασία του θαλάσσιου οικοσυστήματος της περιοχής.

Στο Σάο Πάολο της Βραζιλίας, η Kaizen Gaming συνεργάστηκε με την ONG Azul, έναν οργανισμό που δραστηριοποιείται στη διάσωση, φροντίδα και υιοθεσία αδέσποτων ζώων. Τέλος, στην Μπογκοτά της Κολομβίας η Kaizen Gaming συνεργάστηκε με το ίδρυμα La Reserva, ένα μη κερδοσκοπικό σωματείο αφιερωμένο στην προστασία της βιοποικιλότητας και την ευημερία των ζώων.

> **UNIVERSAL****ΑΝΟΙΓΕΙ ΤΟ ΠΡΩΤΟ
ΘΕΜΑΤΙΚΟ ΤΗΣ
ΠΑΡΚΟ ΣΤΗΝ
ΕΥΡΩΠΗ**

Μια περιοχή βόρεια του Λονδίνου έχει επιλέξει η Comcast για να ανοίξει το πρώτο θεματικό πάρκο της Universal, υποσχόμενη να κατασκευάσει αξιοθέατα βασισμένα στα κινηματογραφικά franchises της, που ελπίζει ότι θα ανταγωνιστούν την Disneyland στο Παρίσι.

ΧΙΛΙΑΔΕΣ ΘΕΣΕΙΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

Ο όμιλος δήλωσε ότι το πάρκο στο Bedford θα δημιουργήσει 20.000 θέσεις εργασίας κατά τη διάρκεια της κατασκευής και άλλες 8.000 στον τομέα της φιλοξενίας, όταν ανοίξει το 2031. Αναμένεται να προσελκύσει 8,5 εκατομμύρια επισκέπτες τον πρώτο χρόνο λειτουργίας του, αριθμός που σήμερα ξεπερνά στην Ευρώπη μόνο η Disneyland.

**ΜΕ ΤΙΣ ΕΥΛΟΓΙΕΣ ΤΗΣ
ΒΡΕΤΑΝΙΚΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ**

Ο Πρωθυπουργός της χώρας, Keir Starmer, και η Υπουργός Οικονομικών, Rachel Reeves, ανακοίνωσαν τα σχέδια για το πάρκο, σημειώνοντας ότι θα δώσει ώθηση στην ανάπτυξη της χώρας. "Αυτό είναι το Plan for Change μας στην πράξη, φέρνοντας επενδύσεις, φέρνοντας ευκαιρίες, ανάπτυξη, θέσεις εργασίας και, φυσικά, χαρά στην Βρετανία", δήλωσε ο Starmer.



> IMO

ΣΤΟ ΤΡΑΠΕΖΙ Ο ΠΑΓΚΟΣΜΙΟΣ ΦΟΡΟΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΚΠΟΜΠΩΝ ΑΝΘΡΑΚΑ ΣΤΗΝ ΝΑΥΤΙΛΙΑ

Ένα βήμα πριν τη θέσπιση δεσμευτικών κανονισμών για την κατάργηση της χρήσης ορυκτών καυσίμων στη ναυτιλία βρίσκεται ο Διεθνής Ναυτιλιακός Οργανισμός (IMO). Αυτό το διάστημα πραγματοποιεί συνομιλίες, επεξεργαζόμενος μέτρα για τη μείωση των επιπτώσεων της διεθνούς ναυτιλίας στο κλί-



μα, η οποία ευθύνεται για το 3% των παγκόσμιων εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα. Σημειώνεται ότι οι αντιπρόσωποι του IMO συμφώνησαν το 2023 να στοχεύσουν σε καθαρές μηδενικές εκπομπές του τομέα "έως το 2050 ή γύρω από αυτό" και έθεσαν όρο να οριστικοποιηθεί ένα καλάθι μεσοπρόθεσμων μέτρων μείωσης των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα το 2025.

ΤΑ ΜΕΤΡΑ ΠΟΥ ΣΥΖΗΤΟΥΝΤΑΙ

- Παγκόσμιο πρότυπο για τα ναυτιλιακά καύσιμα
- Εισφορά επί του άνθρακα ή ένα σύστημα πιστωτικών μορίων άνθρακα

ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΕΣ

Στους υποστηρικτές μιας παγκόσμιας χρέωσης των εκπομπών αερίων του θερμο-

κηπίου στη ναυτιλιακή βιομηχανία είναι νησιωτικά κράτη του Ειρηνικού, όπως τα νησιά Φίτζι, οι Νήσοι Μάρσαλ και το Βανουάτου, και νησιωτικά κράτη της Καραϊβικής, όπως τα Μπαρμπέιντος, η Τζαμάικα και η Γρενάδα.

ΑΝΤΙΤΙΘΕΜΕΝΟΙ

Όσοι αντιτίθενται σε ένα τέλος άνθρακα, όπως η Βραζιλία, η Κίνα και η Σαουδική Αραβία, έχουν εκφράσει ανησυχίες σχετικά με την οικονομική ανταγωνιστικότητα και την αύξηση των ανισοτήτων. Ο John Maggs, διαπιστευμένος εκπρόσωπος του Clean Shipping Coalition στον IMO, εξήγησε ότι "το θέμα δεν είναι πραγματικά αν θα επιτύχουν συμφωνία, αλλά πόσο φιλόδοξο είναι, πόσο αποτελεσματικό είναι και πόσο δυσχερές είναι να υλοποιηθεί".

> ΠΑΠΟΥΤΣΑΝΗΣ

ΑΥΞΗΣΗ ΠΩΛΗΣΕΩΝ 21% ΣΤΟ Α' ΤΡΙΜΗΝΟ

Διψήφια ανάπτυξη του κύκλου εργασιών προβλέπει η Παπουτσάνης για το σύνολο του 2025, καθώς στο α' τρίμηνο οι πωλήσεις σημείωσαν αύξηση κατά 21%. Η αξία των εξαγωγών αντιπροσώπευε το 61% του συνολικού κύκλου εργασιών.

Η ανάπτυξη του κύκλου εργασιών για το σύνολο του 2025 αναμένεται τόσο λόγω της ανάπτυξης των υφιστάμενων και της έναρξης νέων συνεργασιών, όσο και χάρη στην ενίσχυση των πωλήσεων των επωνύμων προϊόντων, με επέκταση σε νέες κατηγορίες και κανάλια, σε τοπικό και διεθνές επίπεδο.



Μενέλαος
Τασόπουλος, CEO,
Παπουτσάνης

DATA Α' Τρίμηνο (σε Έκκατ.)

Κύκλος εργασιών

2025: 17,2

2024: 14,2

Μεταβολή: 21%

ΣΥΝΕΙΣΦΟΡΑ ΤΟΜΕΩΝ ΣΤΑ ΕΣΟΔΑ

- 28% από πωλήσεις επωνύμων προϊόντων της Παπουτσάνης στην Ελλάδα και το εξωτερικό
- 15% από πωλήσεις στην ξενοδοχειακή αγορά
- 42% από παραγωγές τρίτων
- 15% από βιομηχανικές πωλήσεις ειδικών σαπωνομαζών

ΕΠΩΝΥΜΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ

Ο κύκλος εργασιών της Παπουτσάνης στις κατηγορίες Οικιακής Φροντίδας σχεδόν διπλασιάστηκε (+91% σε σχέση με την αντίστοιχη περσινή περίοδο), χάρη στη θετική ανταπόκριση των καταναλωτών στα προϊό-

ντα της εταιρείας, ενώ θετικά κινήθηκαν οι πωλήσεις και στις παραδοσιακές κατηγορίες δραστηριοποίησης.

ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ

Οι πωλήσεις της κατηγορίας αυξήθηκαν κατά 34% λόγω της ανάπτυξης των πωλήσεων των επωνύμων ξενοδοχειακών προϊόντων Παπουτσάνης, όσο και από τις πωλήσεις ξενοδοχειακών προϊόντων τρίτων στο εξωτερικό.

ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΤΡΙΤΩΝ (ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ, ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΕΤΙΚΕΤΑ)

Οι πωλήσεις της κατηγορίας έκλεισαν με αύξηση +21% σε σχέση με το αντίστοιχο διάστημα του 2024, χάρη στη διεύρυνση της συνεργασίας με υφιστάμενους πελάτες.

ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΣΑΠΩΝΟΜΑΖΩΝ

Οι πωλήσεις συνέχισαν την ανοδική τους πορεία παρουσιάζοντας αύξηση κατά 5% κυρίως μέσω της διεύρυνσης του πελατολογίου.

> MORNINGSTAR DBRS

ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΕ ΤΗΝ ΠΙΣΤΟΛΗΠΤΙΚΗ
ΙΚΑΝΟΤΗΤΑ EUROBANK ΚΑΙ ΕΘΝΙΚΗΣ

Σε αναβάθμιση της πιστοληπτικής αξιολόγησης της Eurobank σε BBB, από BBB (low) και αλλαγή της τάση μακροπρόθεσμης αξιολόγησης σε θετική από σταθερή, προχώρησε η Morningstar DBRS. Παράλληλα, αναβάθμισε και την πιστοληπτική ικανότητα της Εθνικής Τράπεζας σε BBB, από BBB (low), με την τάση της αξιολόγησης να είναι σταθερή.

EUROBANK

Η κερδοφορία της Eurobank, αναφέρει ο οίκος, θα διατηρείται σε επαρκή επίπεδα στο μέλλον, καθώς οι αρνητικές επιπτώσεις από τα χαμηλότερα επιτόκια και τα υψηλότερα λειτουργικά έξοδα θα μετριαστούν από την αύξηση των δανείων, τη μεγαλύτερη διαφοροποίηση εσόδων, τη βελτιστοποίηση του κόστους και τις συνέργειες από την ενοποίηση της Hellenic Bank.

Σύμφωνα με τη Morningstar DBRS, η Eurobank θα πρέπει να είναι σε θέση να διατηρεί ένα σταθερό προφίλ ποιότητας ενεργητικού, καθώς οι εισροές νέων NPEs θα πρέπει να αντισταθμίζονται σε μεγάλο βαθμό από την απομάκρυνση του κινδύνου, την ισχυρή κάλυψή τους και την επέκταση του χαρτοφυλακίου δανείων.

Παράλληλα, λαμβάνεται υπόψη η σταθερή θέση χρηματοδότησης και ρευστότητας της

Eurobank, η οποία επωφελείται από μια μεγάλη και σταθερή καταθετική βάση, που είναι επίσης πιο διαφοροποιημένη γεωγραφικά μετά την εξαγορά της Hellenic Bank.

ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ

Σύμφωνα με τον οίκο, η αναβάθμιση της αξιολόγησης της Εθνικής αντανάκλα τα βελτιωμένα επίπεδα κερδοφορίας και την περαιτέρω βελτίωση του προφίλ ποιότητας ενεργητικού της τράπεζας. Αυτά επέτρεψαν στην τράπεζα να συνεχίσει να βελτιώνει τα κεφάλαιά της, με αποτέλεσμα να διαθέτει κεφαλαιακά buffers, που ξεπερνούν τις εποπτικές απαιτήσεις.

Η κερδοφορία της Εθνικής θα μειωθεί, εκτιμά η Morningstar DBRS, κυρίως λόγω των χαμηλότερων επιτοκίων και των υψηλότερων λειτουργικών εξόδων. Ωστόσο, οι νέοι όγκοι δανείων, σε συνδυασμό με μια μεγαλύτερη συμβολή των εσόδων από προμήθειες και τα περαιτέρω μέτρα αποδοτικότητας του κόστους, αναμένεται να αμβλύνουν τις αρνητικές επιπτώσεις. Η συνεχιζόμενη μείωση του ρίσκου και η ισχυρή κάλυψη της έκθεσης σε μη εξυπηρετούμενα ανοίγματα, παράλληλα με την αύξηση των δανείων θα επιτρέψουν πιθανώς στην Εθνική Τράπεζα να αντισταθμίσει τυχόν αύξηση των νέων εισροών κόκκινων δανείων, σημειώνεται.



Γιώργος Γεωργακόπουλος, Managing Director, Intrum Hellas

> INTRUM

ΣΕ ΤΡΟΧΙΑ
ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ
ΤΟ 60% ΤΩΝ
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ
- ΑΝΗΣΥΧΙΕΣ ΓΙΑ
ΤΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ

Προτεραιότητα παραμένει για τις ελληνικές και ευρωπαϊκές επιχειρήσεις η ανάγκη για ενίσχυση της ρευστότητας και η αποτελεσματική διαχείριση των πληρωμών, σύμφωνα με το European Payment Report για το 2025 του ομίλου Intrum.

Όπως σημειώνεται, παρά τις προκλήσεις, η καινοτομία φαίνεται να αποδίδει, καθώς οι επιχειρήσεις δηλώνουν ότι οι επιδόσεις τους σε αυτόν τον τομέα ξεπέρασαν τις προσδοκίες τους σε σύγκριση με πέρυσι. Οι ανησυχίες σχετικά με τη ρευστότητα είναι υπαρκτές, με το 21% των επιχειρήσεων να θεωρεί ότι η οικονομική τους κατάσταση ενδέχεται να τις θέσει σε κίνδυνο μέσα στα επόμενα 2 χρόνια, εάν δεν βελτιωθούν οι συνθήκες.

ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΕΧΝΗΤΗΣ
ΝΟΗΜΟΣΥΝΗΣ

Το 89% των ελληνικών επιχειρήσεων σχεδιάζει να χρησιμοποιήσει ή χρησιμοποιεί ήδη AI λύσεις για τη διαχείριση των πληρωμών. Ωστόσο, η συμμόρφωση με τον Κανονισμό για την Τεχνητή Νοημοσύνη της ΕΕ (EU AI Act) παραμένει πρόκληση, καθώς μόλις το 28% των επιχειρήσεων δηλώνει ότι κατανοεί επαρκώς τις απαιτήσεις του. Τέλος, το 60% των επιχειρήσεων δηλώνουν ότι βρίσκονται σε τροχιά ανάπτυξης, εκπέμποντας θετικά μηνύματα.



Φωκίων
Καραβίας,
CEO, Eurobank
- Παύλος
Μυλωνάς, CEO,
Εθνική Τράπεζα

> **B. ΦΟΥΡΛΗΣ (FOURLIS)****ΠΩΣ ΚΥΛΑΕΙ ΤΟ Α' ΤΡΙΜΗΝΟ - ΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΥ 2027, ΤΑ ΝΕΑ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ Η ΕΠΙΠΤΩΣΗ ΤΩΝ ΔΑΣΜΩΝ**

Το άνοιγμα, τις επόμενες ημέρες, του νέου καταστήματος IKEA στην Κρήτη, στην οποία διακρίνονται ευκαιρίες ανάπτυξης, ανέφερε κατά τη χθεσινή ενημέρωση των αναλυτών της Furlis, ο Πρόεδρος του ομίλου, Βασίλης Φουρλής, ενώ άνοιξε ήδη το κατάστημα στην Πάτρα. Παράλληλα ο κ. Φουρλής τόνισε πως το πρόγραμμα αγοράς ιδίων μετοχών που λή-

γει τον Ιούνιο θα ανανεωθεί για να αυξηθεί η απόδοση στους μετόχους. "Πετύχαμε να ξεπεράσουμε τους στόχους που είχαμε θέσει και να αυξήσουμε την απόδοση στους μετόχους με μέρισμα €0,15 και αγορά ιδίων. Επίσης καταφέραμε να μειώσουμε το ποσοστό στην Trade Estates και δεν θα ενοποιείται", σημείωσε.

DATA 2024 (σε €εκατ.)Τζίρος: 529,7

Μεταβολή: 1,6%

EBITDA: 42,3

Μεταβολή: 17,9%

Περιθώριο EBITDA: 8,0%

Μεταβολή: 15%

Κέρδη μετά φόρων λιανικής: 6,3

Μεταβολή: 195,5%

Καθαρός Δανεισμός/EBITDA λιανικής: 2x
(Από 2,4x το 2023)

Βασίλης Φουρλής, πρόεδρος, Furlis

ΠΑΡΑΜΕΝΟΥΝ ΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΥ 2027

Ο κ. Φουρλής τόνισε πως το α' τρίμηνο σημειώνεται άνοδος πωλήσεων και ανάπτυξη με χαμηλό μονοψήφιο ποσοστό. Ωστόσο η ανάπτυξη αναμένεται να επιταχυνθεί το β' τρίμη-

νο. Ο ίδιος, αν και τόνισε πως το περιβάλλον είναι αβέβαιο λόγω του εμπορικού πολέμου και της αναταραχής στις διεθνείς αγορές, τόνισε πως ο στόχος για τζίρο €750 εκατ. για το 2027 παραμένει στο τραπέζι, ενώ το περιθώριο κερδών προ φόρων και τόκων 8% επίσης παραμένει σε ισχύ. Μάλιστα, το ποσοστό αυτό, ανέφερε ο Πρόεδρος της Furlis, ενδέχεται να αυξηθεί. Για φέτος αναμένεται να πραγματοποιηθούν επενδύσεις €25 έως €29 εκατ. Αναφερόμενος στο ζήτημα των δασμών συνέστησε ψυχραιμία, τονίζοντας ότι "πρέπει να περιμένουμε να δούμε τις επιπτώσεις. Από το Βιετνάμ για παράδειγμα εισάγουμε αθλητικά παπούτσια, όμως δεν έχουμε δασμούς ως Ευρώπη. Ωστόσο μπορεί να δούμε αυξήσεις στις τιμές".

Η ΕΠΙΔΡΑΣΗ ΤΗΣ FOOT LOCKER

Φέτος η εξαγορά της Foot Locker αναμένεται να έχει θετική επιρροή στα ενοποιημένα έσοδα και EBITDA. Περιμένει πωλήσεις €250 εκατ., καθώς υπάρχει αύξηση ζήτησης στα προϊόντα lifestyle και στα αθλητικά υποδήματα, με το περιθώριο EBITDA να διαμορφώνεται περίπου στο 8%-10%.

Νικόλας Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> **NAVARINO AGORA****ΕΝΑΡΞΗ ΤΙΣ ΣΕΖΟΝ ΜΕ ΝΕΕΣ ΑΦΙΞΕΙΣ ΚΑΙ ΠΛΟΥΣΙΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΕΚΔΗΛΩΣΕΩΝ**

Ξεκίνησε χθες τη λειτουργία της η Navarino Agora στην Costa Navarino προσφέροντας, όπως αναφέρεται, εμπειρίες shopping, ελληνικές και διεθνείς γεύσεις, καθώς κι ένα πρόγραμμα εκδηλώσεων που προβάλλει τον πολιτισμό, τις τοπικές παραδόσεις, την τέχνη, τη μόδα και τη γαστρονομία.

ΝΕΕΣ ΑΦΙΞΕΙΣ

- Barbounaki by Papaioannou: Ψαροταβέρνα με την υπογραφή του σεφ Γιώργου Παπαϊωάννου
- Ena Athletics: Το ελληνικό premium brand αθλητικών υποδημάτων ανοίγει το πρώτο του κατάστημα εκτός Αθήνας

- Wine Bar by Cellier: Οινογευσίες με premium ετικέτες, κοκτέιλ και επιλογές βιολογικών και vegan οίνων

ΠΑΣΧΑΛΙΝΕΣ ΕΚΔΗΛΩΣΕΙΣ

Μ. Παρασκευή και Μ. Σάββατο

- Εργαστήρια για μικρούς και μεγάλους, με πασχαλινά κουλουράκια, φαναράκια και λαμπάδες
- Easter Market με εορταστικές προτάσεις δώρων από τα καταστήματα Cellier, Coffee Island, Kostarelos, Martin's Premium, Milkshakes & Dreams και από το Χαμόγελο του Παιδιού.
- Περιφορά του Επιταφίου με τη συνοδεία της



Φilharmonικής Πύλου και αναστάσιμη ακολουθία στο εκκλησάκι της Αγίας Ελένης.
Κυριακή του Πάσχα: Απογευματινά μουσικά ακούσματα από τον DJ Elias Fassos. Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την Navarino Agora, [εδώ](#).

> JEFFERIES

ΓΙΑΤΙ ΟΙ ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΤΡΑΠΕΖΕΣ
ΕΙΝΑΙ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΜΕΝΕΣ ΕΝΑΝΤΙ
ΤΩΝ ΔΑΣΜΩΝ TRUMP

Έκθεση για τις επιπτώσεις των δασμών Trump στις ευρωπαϊκές τράπεζες δημοσίευσε η Jefferies, στην οποία αναφέρεται και στις ελληνικές τράπεζες. Όπως αναφέρουν οι αναλυτές το εγχώριο τραπεζικό σύστημα είναι προστατευμένο έναντι των αμερικανικών δασμών, καθώς δεν υπάρχει μεγάλη έκθεση στις εξαγωγές της Ελλάδας, ενώ παράλληλα τα χαρτοφυλάκιά τους έχουν εξυγιανθεί.

ΤΙ ΑΝΑΦΕΡΕΙ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΘΝΙΚΗ

Στα ευρωπαϊκά top picks περιλαμβάνεται η Εθνική Τράπεζα. "Ξεχωρίζουμε την Εθνική Τράπεζα, δεδομένης της κεφαλαιακής διανομής που χρηματοδοτείται με δείκτη CET1 στο 18%, απόδοση διανομής πάνω από 10% για το 2024-2026, με πρόσθετες επιλογές γύρω από την πλεονάζουσα κεφαλαιακή θέση (περίπου 30% της κεφαλαιοποίησης), καθώς και μέση ετήσια αύξηση της ενσώματης λογιστικής αξίας (CAGR) 10%", επισημαίνει ο Alex Demetriou. Σημειώνεται ακόμη ότι "για τις τράπεζες που δραστηριοποιούνται στις αγορές, το τέλος της αποπληθωριστικής εποχής, η οποία χαρακτηριζόταν από χαμηλή μεταβλητότητα στις περισσότερες κατηγορίες περιουσιακών στοιχείων (ομόλογα, συνάλλαγμα, μετοχές), θα μπορούσε να σημαίνει καλύτερες ευκαιρίες εσόδων για την ομάδα αυτή".

ΠΟΙΕΣ ΤΡΑΠΕΖΕΣ ΞΕΧΩΡΙΖΕΙ

Εκτός από την ΕΤΕ, στις κορυφαίες επιλογές της Jefferies βρίσκονται οι τράπεζες

BNP, GLE, BBVA, SAN, LLOY. Ειδικότερα ο οίκος βλέπει την BNP ως διαρθρωτικό νικητή στην Ευρώπη, ενώ η SocGen "εξακολουθεί να αξίζει μια δεύτερη ματιά στα τρέχοντα επίπεδα κυρίως για ιδιοσυγκρασιακούς λόγους".

Η ΕΚΘΕΣΗ ΤΗΣ CITI

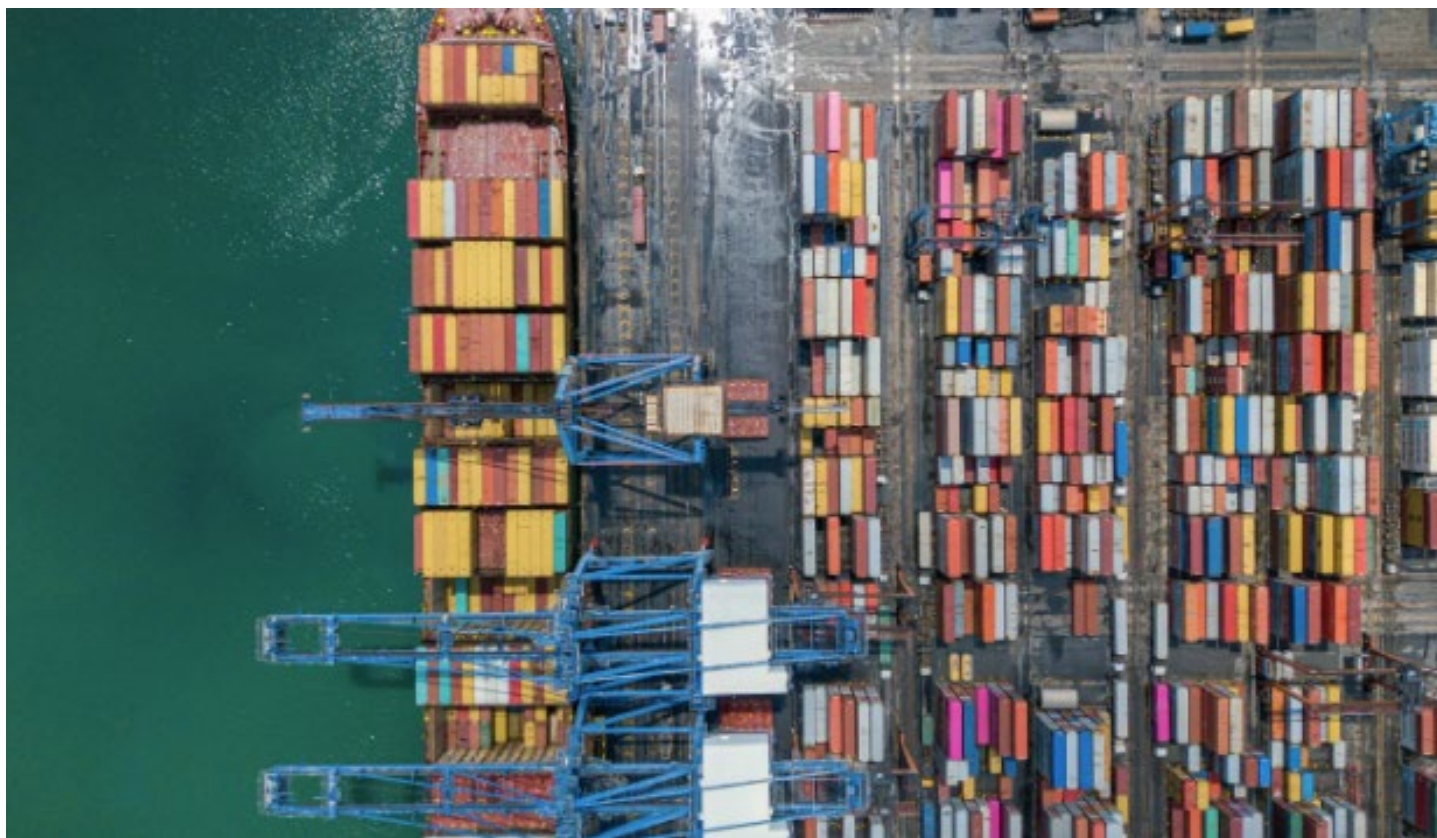
Πρόσφατα είχε αναφερθεί στις ελληνικές τράπεζες και η Citi. Ειδικότερα, οι αναλυτές εντοπίζουν επενδυτικό ενδιαφέρον και ευκαιρίες τοποθετήσεων στις μετοχές της Eurobank από Ελλάδα, στις τράπεζες SAB Bank και Abu Dhabi Commercial Bank στην περιοχή της Μέσης Ανατολής και της OTP Bank στην Ουγγαρία και την Κεντρική Ευρώπη, παρά τις πρόσφατες απώλειες που έφερε η ανακοίνωση των δασμών Trump. "Στις ελληνικές τράπεζες υπάρχει ευαισθησία σε μια πτωτική κίνηση 25 μ.β. στο επιτόκιο 3 μηνών Euribor, με αντίκτυπο από €15 εκατ. στην περίπτωση της Alpha Bank, €25 εκατ. για την Τράπεζα Πειραιώς, €35 εκατ. για την Εθνική Τράπεζα και €40 εκατ. στην περίπτωση της Eurobank στα καθαρά επιτοκιακά έσοδα", εξηγεί η Citi. Παρόλα αυτά, διατηρεί θετική στάση για τις Eurobank, SAB και ADCB, ενώ βλέπει "πιθανές ευκαιρίες και στις πολωνικές τράπεζες, παρά τη συγκρατημένη στάση της κεντρικής τράπεζας της χώρας".

Νικόλας Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr



ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ
NEWSLETTER
ΓΙΑ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ
ΤΡΟΦΙΜΩΝ & ΠΟΤΩΝ





> ΔΑΣΜΟΙ TRUMP

ΧΩΡΙΣ ΠΥΞΙΔΑ ΟΙ ΑΜΕΡΙΚΑΝΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ

Σε σύγχυση βρίσκονται οι περισσότερες εταιρείες στις ΗΠΑ, ως απόρροια του μπρα ντε φερ δασμών με την Κίνα (σ.σ. πλέον και με την ΕΕ), μη μπορώντας να αποφασίσουν πού και πώς θα παράγουν τα αγαθά τους.

Ο Steve Greenspon, CEO της εταιρείας οικιακών ειδών Honey-Can-Do International, με έδρα το Ιλινόις, μετέφερε μέρος της παραγωγής από την Κίνα στο Βιετνάμ κατά τη διάρκεια της πρώτης προεδρικής θητείας του Trump. Μέχρι τότε, η εταιρεία βασιζόταν σε Κινέζους προμηθευτές για το 70% των προϊόντων της και σήμερα το μερίδιο έχει μειωθεί σε λιγότερο από το 1/3, καθώς το Βιετνάμ και η Ταϊβάν πήραν μερίδιο από το Πεκίνο.

"Η είδηση των υψηλών δασμών στην Ταϊβάν και το Βιετνάμ πονάει, δεδομένων των σημαντικών επενδύσεων που έχουν γίνει", δήλωσε ο Greenspon. "Ως εταιρεία με έδρα τις ΗΠΑ, είναι απίστευτα οδυνηρό το γεγονός ότι η ίδια μας η κυβέρνηση μας το κάνει αυτό", είπε, σημειώνοντας ότι η μεταφορά της παραγωγής πίσω στις ΗΠΑ δεν αποτελεί επιλογή.

ΑΝΑΖΗΤΗΣΗ ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗΣ

"Η βιωσιμότητα της ανακατεύθυνσης της παραγωγής και της αναδιάρθρωσης των αλυσίδων εφοδιασμού μέσω χωρών, όπως το Βιετνάμ και η Ινδία, με τις οποίες οι ΗΠΑ είχαν πιο εποικοδομητικές εμπορικές σχέσεις, έχει καταρρεύσει από τον τελευταίο γύρο δασμών", εξηγεί από τη μεριά του ο Eswar Prasad, καθηγητής διεθνούς εμπορίου και οικονομικών στο Πανεπιστήμιο Cornell.

Πλέον, οι αμερικανικές εισαγωγές από την Ινδία, το Βιετνάμ και την Ταϊβάν πλήττονται με πρόσθετους δασμούς συνολικού ύψους 26%, 46% και 32%, αντίστοιχα. "Η λογική που στηρίζει τις παγκόσμιες αλυσίδες εφοδιασμού ως μέσο για τη μείωση του κόστους και τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας έχει αποδεκατιστεί από τους δασμούς", δήλωσε ο Prasad.

ΣΤΟ ΤΡΑΠΕΖΙ
ΤΩΝ ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΕΩΝ

Πάντως, ο CEO και επικεφαλής αναλυτής της εταιρείας ερευνών The Futurum Group, Daniel

Newman, δήλωσε ότι δεν πιστεύει ότι οι δασμοί θα παραμείνουν στην τρέχουσα μορφή τους. Ο ίδιος αναμένει ότι θα συναφθούν "πιο δίκαιες εμπορικές συμφωνίες", με εμπορικούς εταίρους όπως το Βιετνάμ και η Ινδία. Καθώς εξελίσσονται οι εμπορικές διαπραγματεύσεις, πολλές εταιρείες περιμένουν πριν τροποποιήσουν οποιαδήποτε σχέδια παραγωγής.

ΠΟΙΚΙΛΕΣ ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ

Πάντως, άπαντες συμφωνούν ότι η μετακίνηση της παραγωγής είναι μια μακρά και χρονοβόρα διαδικασία, ειδικά στον τομέα της τεχνολογίας. Για παράδειγμα, ο συνεργάτης της Apple, η Foxconn, χρειάστηκε χρόνια για να ξεκινήσει την παραγωγή iPhones τελευταίας τεχνολογίας στην Ινδία και τα εργοστάσια αντιμετώπισαν πολλές δυσκολίες. Επιπλέον, ανάλογα με τον κλάδο, οι επιχειρήσεις περιορίζονται από διάφορους παράγοντες, όπως η διαθεσιμότητα των εισροών εφοδιασμού, οι υποδομές, η ποιότητα και το κόστος της τοπικής εργασίας, οι κανονισμοί και η διακυβέρνηση.

> DONALD TRUMP

ΚΑΡΟΤΟ ΚΑΙ ΜΑΣΤΙΓΙΟ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΔΑΣΜΟΥΣ – ΣΤΟ 125% ΓΙΑ ΤΑ ΚΙΝΕΖΙΚΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ, ΣΤΟΝ ΠΑΓΟ ΓΙΑ 90 ΗΜΕΡΕΣ ΓΙΑ ΠΑΝΩ ΑΠΟ 75 ΧΩΡΕΣ

Και τώρα οι... δυο τους. Αυτή τη φράση θα μπορούσε να συνοψίσει το πλαίσιο που διαμορφώνεται στο δασμολογικό πεδίο, μετά τη χθεσινή ανακοίνωση του Donald Trump ότι αυξάνει τους δασμούς στην Κίνα στο 125%, με άμεση ισχύ, ενώ την ίδια στιγμή εξουσιοδοτεί παύση 90 ημερών των δασμών που είχε ανακοινώσει και ενιαίο δασμό 10% σε πάνω από 75 χώρες, κατά τη διάρκεια αυτής της περιόδου.

Σύμφωνα με το CNBC, στις πρώτες του δηλώσεις μετά τη σχετική ανακοίνωση, ο Donald Trump ανέφερε ότι ανέστειλε την επιβολή υψηλότερων δασμών σε πολλές χώρες επειδή οι άνθρωποι "φοβήθηκαν λίγο".

ΤΙ ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΕ

Συγκεκριμένα, με κείμενο στο Truth Social, ο Donald Trump ανέφερε τα εξής:

"Με βάση την έλλειψη σεβασμού που έχει δείξει η Κίνα προς τις αγορές όλου του κόσμου, ανακοινώνω ότι αυξάνω τους δασμούς, που επιβάλλονται στην Κίνα από τις Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής, στο 125%, με άμεση ισχύ.

Ελπίζω ότι κάποια στιγμή, και ελπίζω σύντομα, η Κίνα θα συνειδητοποιήσει ότι οι μέρες της εκμετάλλευσης των ΗΠΑ και άλλων χωρών δεν είναι πλέον βιώσιμες ή αποδεκτές. Αντίθετα, και με βάση το γεγονός ότι περισσότερες από 75 χώρες έχουν καλέσει εκπροσώπους των Ηνωμένων Πολιτειών, περιλαμβανομένων των Υπουργείων Εμπορίου και Οικονομικών, να διαπραγματευτούν μια λύση στα θέματα που συζητούνται σχετικά με το εμπόριο, τα εμπόδια στο εμπόριο, τους δασμούς, τη χειραγώγηση νομισμάτων και τους μη νομισματικούς δασμούς, και ότι αυτές οι χώρες δεν έχουν, κατόπιν της ισχυρής μου πρότασης, ανταποδώσει με κανέναν τρόπο ή μορφή κατά των Ηνωμένων Πολιτειών, εξουσιοδότησα μία παύση 90 ημερών και έναν σημαντικά μειωμένο αμοιβαίο δασμό, ύψους 10%, κατά τη διάρκεια αυτής της περιόδου, με επίσης άμεση ισχύ. Ευχαριστώ για την προσοχή σας σε αυτό το θέμα!".

Αξίζει πάντως να σημειωθεί, ότι το μήνυμα



Trump αφήνει να εννοηθεί ότι η νέα απόφαση αφορά χώρες που δεν έχουν προχωρήσει σε αντίμετρα.

Αργότερα, μάλιστα, ο Λευκός Οίκος δήλωσε ότι δεν θα δώσει στη δημοσιότητα τη λίστα με τις χώρες που έχουν προσεγγίσει τις ΗΠΑ για διαπραγματεύσεις σχετικά με τους αμοιβαίους δασμούς.

"ΑΥΤΗ ΗΤΑΝ Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΑΠΟ ΤΗΝ ΑΡΧΗ"

Σε μια πρώτη αντίδραση από το επιτελείο Trump, ο Υπουργός Οικονομικών των ΗΠΑ, Scott Bessent, δήλωσε ότι ο Trump πάντα σχεδίαζε να αποσύρει τους σαρωτικούς δασμούς για δεκάδες χώρες λίγες μέρες μετά την ανακοίνωσή τους.

"Αυτή ήταν η στρατηγική του από τότε", ανέφερε ο Bessent στους δημοσιογράφους στον Λευκό Οίκο. "Μπορεί να πείτε ότι οδήγησε

την Κίνα σε κακή θέση", συμπλήρωσε σύμφωνα με το CNBC, αναφερόμενος στο γεγονός ότι η Κίνα, η οποία επέβαλε αντίποινα, αντιμετωπίζει τώρα υψηλότερους δασμούς στις ΗΠΑ, ενώ άλλοι λαμβάνουν αναβολή. Υπενθυμίζεται ότι το Πεκίνο ανακοίνωσε χθες δασμούς 84% στις εισαγωγές από τις ΗΠΑ, ως απάντηση των αντίστοιχων δασμών 104% του Donald Trump.

ΠΑΡΤΙ ΣΤΗΝ WALL STREET

Η ανακοίνωση Trump εκτόξευσε την Wall Street, με τον Dow Jones να κινείται λίγο πριν το κλείσιμο της χθεσινής συνεδρίασης σε πορεία για τα μεγαλύτερα ημερήσια κέρδη της τελευταίας πενταετίας. Ειδικότερα, ο Dow Jones κατέγραφε κέρδη 7,41% (2.819 μονάδες), ο S&P 500 βρισκόταν στο +9,03% με κέρδη 450 μονάδων και ο Nasdaq στο διψήφιο +11,57% με κέρδη 1.770 μονάδων.

> ΚΙΝΑ

ΑΝΤΕΠΙΘΕΣΗ ΣΤΟΝ ΕΜΠΟΡΙΚΟ ΠΟΛΕΜΟ ΜΕ ΔΑΣΜΟΥΣ 84% ΣΤΙΣ ΗΠΑ

Κλιμάκωση δίχως τέλος σημειώνεται στον εμπορικό πόλεμο ΗΠΑ-Κίνας, με το Πεκίνο να ανακοινώνει δασμούς 84% στις εισαγωγές από τις ΗΠΑ, ως απάντηση των [αντίστοιχων δασμών 104%](#) που ανακοίνωσε ο Donald Trump. Οι νέοι δασμοί της Κίνας θα τεθούν ισχύ από σήμερα (10 Απριλίου).

ΗΠΑ: ΔΕΝ ΘΕΛΟΥΝ ΝΑ ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΤΟΥΝ

"Νομίζω ότι είναι ατυχές το γεγονός ότι οι Κινέζοι στην πραγματικότητα δεν θέλουν να έρθουν και να διαπραγματευτούν, επειδή είναι οι χειρότεροι παραβάτες στο διεθνές εμπορικό σύστημα", δήλωσε ο υπουργός Οικονομικών των ΗΠΑ, Scott Bessent, μετά την τελευταία ανακοίνωση της Κίνας. "Έχουν την πιο ανισόρροπη οικονομία στην ιστορία του σύγχρονου κόσμου και μπορώ να σας πω ότι αυτή η κλιμάκωση είναι χαμένη γι' αυτούς", συμπλήρωσε.

Η ΛΕΥΚΗ ΒΙΒΛΟΣ ΤΗΣ ΚΙΝΑΣ

Παράλληλα, το Γραφείο Πληροφοριών του Κρατικού Συμβουλίου της Κίνας δημοσίευσε

μία λευκή βίβλο με τίτλο "Η θέση της Κίνας σε ορισμένα ζητήματα που αφορούν τις οικονομικές και εμπορικές σχέσεις Κίνας-ΗΠΑ". Το έγγραφο κάνει λόγο για "αυξανόμενη μονομέρεια και προστατευτισμό" από την πλευρά των ΗΠΑ, κατηγορώντας την ότι εμποδίζει "τη φυσιολογική οικονομική και εμπορική συνεργασία μεταξύ των δύο χωρών". Σημειώνεται ότι από το 2018, οι ΗΠΑ έχουν επιβάλει δασμούς σε κινεζικές εξαγωγές αξίας άνω των \$500 δισ. και συνεχώς εφαρμόζουν πολιτικές που αποσκοπούν στη συγκράτηση και καταστολή της Κίνας. Πρόσφατα, οι ΗΠΑ επέβαλαν πρόσθετους συνολικούς δασμούς σε κινεζικά προϊόντα, περιλαμβάνοντας:

- δασμούς με πρόσχημα το ζήτημα της φαιντανύλης
- τους αποκαλούμενους "ανταποδοτικούς δασμούς"
- και πρόσθετο 50%, επί των ήδη υπάρχοντων δασμών.

Αυτά τα μέτρα έρχονται σε αντίθεση με τις αρχές της οικονομίας της αγοράς και του πολυμερισμού και, όπως σημειώνεται, θα



Donald Trump, Πρόεδρος, ΗΠΑ - Xi Jinping, Πρόεδρος, Κίνα

έχουν σοβαρές επιπτώσεις στις sino-αμερικανικές οικονομικές και εμπορικές σχέσεις.

ΑΝΟΙΧΤΗ ΣΕ ΔΙΑΛΟΓΟ

Το Πεκίνο σημειώνει ότι παραμένει δεσμευμένο "στην επίλυση διαφορών μέσω διαλόγου και διαβουλεύσεων, με πολλαπλούς γύρους συνομιλιών με την αμερικανική πλευρά για τη σταθεροποίηση των διμερών οικονομικών και εμπορικών σχέσεων". Η κινεζική πλευρά υπογραμμίζει, τέλος, ότι οι οικονομικές και εμπορικές σχέσεις Κίνας-ΗΠΑ είναι αμοιβαία επωφελείς και βασίζονται σε σχέσεις win-win.

> AMAZON

ΑΚΥΡΩΝΕΙ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΕΣ ΑΠΟ ΤΗΝ ΚΙΝΑ, ΣΤΟΝ ΑΠΟΗΧΟ ΤΩΝ ΔΑΣΜΩΝ

Στην ακύρωση παραγγελιών για προϊόντα που κατασκευάζονται στην Κίνα και σε άλλες ασιατικές χώρες προχωρά η Amazon, όπως ανέφερε το Bloomberg, επικαλούμενο πηγές με γνώση του θέματος.

Οι παραγγελίες για καρέκλες παραλίας, σκούτερ, κλιματιστικά και άλλα εμπορεύματα από πολλούς προμηθευτές της Amazon σταμάτησαν μετά την ανακοίνωση του Trump ότι σχεδιάζει να επιβάλει δασμούς σε περισσότερες από 180 χώρες, συμπεριλαμβανομένης της Κίνας, του Βιετνάμ και της Ταϊλάνδης, ανέφεραν οι πηγές.

Εκπρόσωπος της Amazon αρνήθηκε να σχολιάσει, ενώ δεν έγινε σαφές πόσο διαδεδομένες είναι οι ακυρώσεις και πόσους τύπους εμπορευμάτων επηρεάζουν.

"ΚΑΤΑ ΛΑΘΟΣ" ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΕΣ;

Σύμφωνα με το Bloomberg, ένας πωλητής που πουλάει στην Amazon καρέκλες παραλίας made in China έλαβε email από την εταιρεία, το οποίο ανέφερε ότι ακυρώνει ορισμένες παραγγελίες που έκανε "κατά λάθος" και του έδωσε εντολή να μην τις αποστείλει. Ο πωλητής εξήγησε ότι οι καρέκλες είχαν ήδη κατασκευαστεί, ενώ υπογράμμισε ότι η Amazon δεν είχε ακυρώσει ποτέ μια παραγγελία της με τέτοιο τρόπο.

ΕΠΑΝΑΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΗ

Ο Scott Miller, πρώην Διευθυντής Πωλητών της Amazon και σύμβουλος ηλεκτρονικού εμπορίου, δήλωσε ότι η εταιρεία ακύρωσε παραγγελίες για εμπορεύματα που κατασκευάστηκαν στην Κίνα και σε άλλες



Andy Jassy, CEO, Amazon

ασιατικές χώρες από αρκετούς πελάτες του. Οι ακυρώσεις ήρθαν χωρίς προειδοποίηση, είπε, και θα μπορούσαν να αναγκάσουν τους πωλητές να επαναδιαπραγματευτούν τους όρους με την εταιρεία ηλεκτρονικού εμπορίου.

"Η Amazon κρατάει πραγματικά όλα τα χαρτιά", δήλωσε ο Miller. "Η μόνη πραγματική λύση που έχουν οι πωλητές είναι είτε να πουλήσουν αυτό το απόθεμα σε άλλες χώρες με χαμηλότερα περιθώρια κέρδους, είτε να προσπαθήσουν να συνεργαστούν με άλλους λιανοπωλητές", είπε.

> ΚΟΜΙΣΙΟΝ

ΠΟΙΑ ΑΜΕΡΙΚΑΝΙΚΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΑΞΙΑΣ €21 ΔΙΣ. ΣΤΟΧΕΥΟΥΝ ΤΑ ΕΥΡΩΠΑΪΚΑ ΑΝΤΙΜΕΤΡΑ

Υπέρ της πρότασης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για τη θέσπιση εμπορικών αντιμέτρων κατά των ΗΠΑ ψήφισαν τα κράτη-μέλη της ΕΕ, κλιμακώνοντας τον εμπορικό πόλεμο με τις ΗΠΑ.

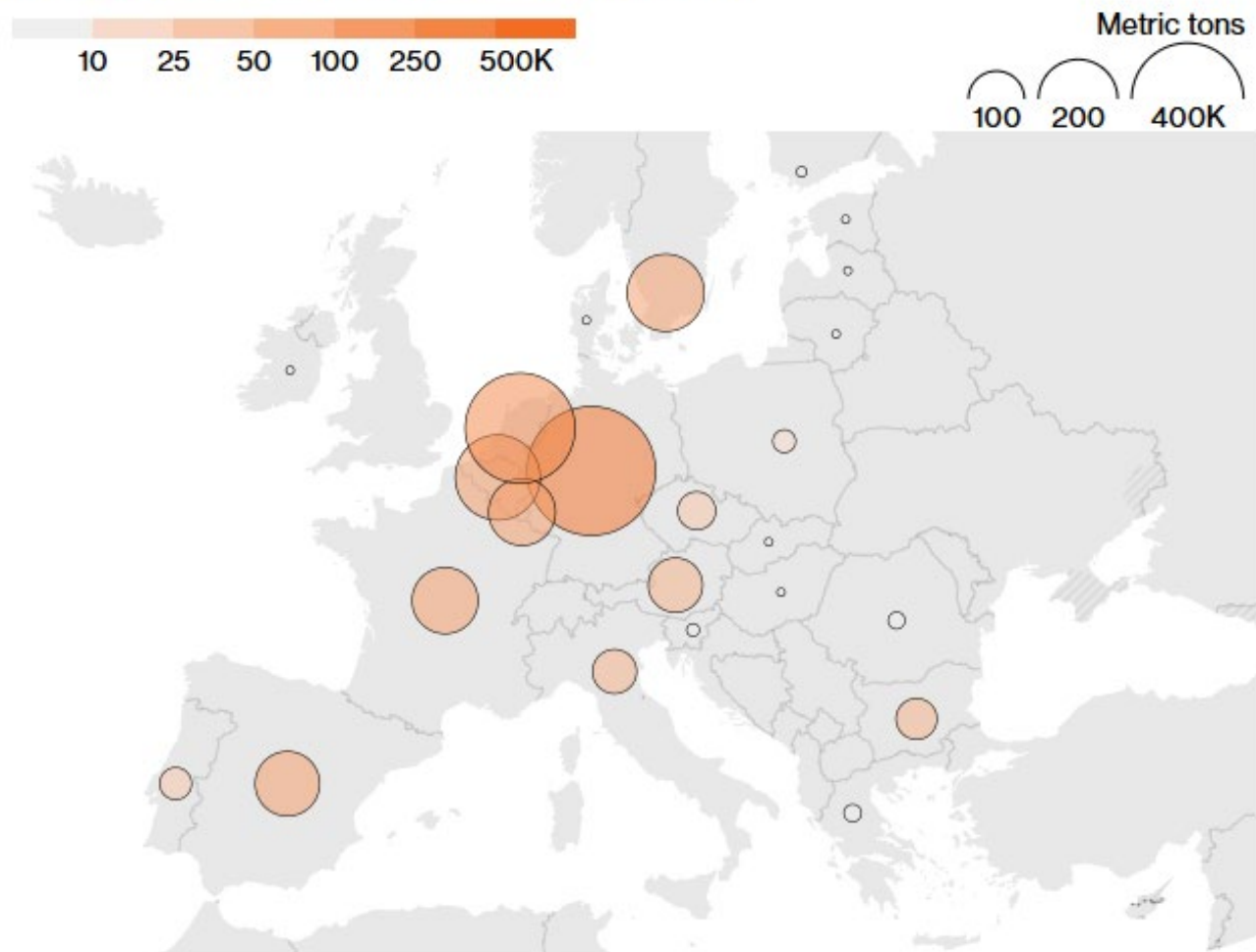
Οι δασμοί θα αγγίξουν αμερικανικά προϊόντα αξίας €21 δισ., ως αντίποινα για τους δασμούς 25% που επέβαλε ο Donald Trump τον περασμένο μήνα στις εξαγωγές χάλυβα και αλουμινίου, ενώ η πλειοψηφία τους θα τεθεί σε ισχύ από τα μέσα Απριλίου.



Ursula von der
Leyen, Πρόεδρος,
Κομισιόν

Transatlantic Trade Test

EU exports of steel products in 2023 to the US



Source: Eurofer

Note: Mapped data show combined exports of "trade all qualities less stainless" with "stainless qualities."

ΜΟΝΟ Η ΑΡΧΗ

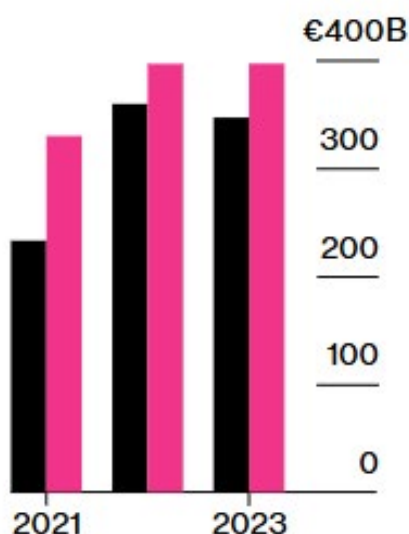
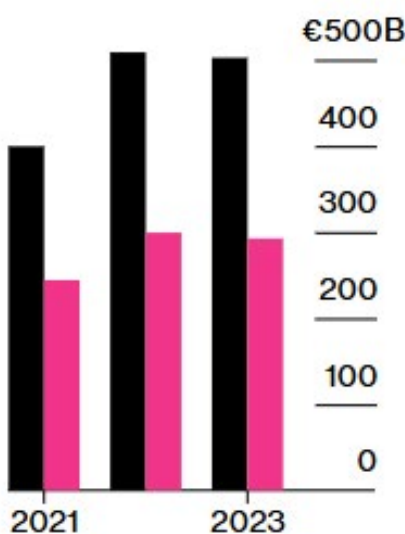
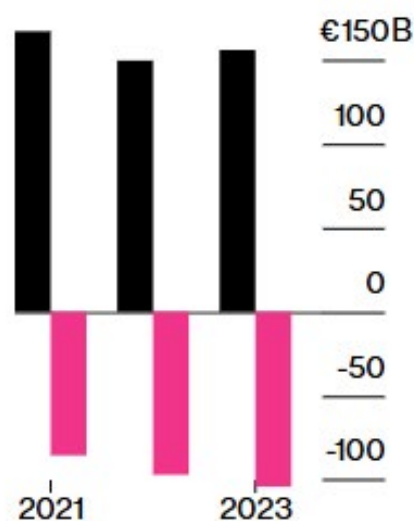
Παράλληλα, η επιτροπή εμπορίου της ΕΕ προετοιμάζει μια σειρά αντιμέτρων για να ανταπο-

κριθεί στους αμοιβαίους δασμούς του Donald Trump. Η επιτροπή σχεδιάζει να ανακοινώσει τα σχέδιά της στις αρχές της επόμενης εβδομά-

δας και στη συνέχεια να ξεκινήσει διαβουλεύσεις με τα κράτη-μέλη, δίνοντας συνέχεια στην ένταση μεταξύ των δύο πλευρών.

EU-US Trade

■ Goods ■ Services

EU imports**EU exports****Balance**

Source: European Commission

ΠΟΙΟΣ ΤΗΝ ΠΛΗΡΩΝΕΙ

Οι δασμοί θα περιλαμβάνουν προϊόντα, όπως σόγια από την Λουιζιάνα - όπου κατοικεί ο Πρόεδρος της Βουλής, Mike Johnson -, καθώς και διαμάντια, αγροτικά προϊόντα, πουλερικά και μοτοσικλέτες. Ορισμένοι από τους δασμούς της ΕΕ θα τεθούν σε ισχύ στα μέσα Απριλίου, ενώ άλλοι θα επιβληθούν από τα μέσα Μαΐου και 1η Δεκεμβρίου, ανέφερε το Bloomberg. Τα περισσότερα από τα στοχευμένα αγαθά αντιμετωπίζουν δασμούς 25%, ενώ ορισμένες κατηγορίες θα αντιμετωπίσουν ένα 10%.

ΓΛΙΤΩΝΕΙ ΤΟ BOURBON

Το αμερικανικό ούισκι αφαιρέθηκε από τη λίστα δασμών της ΕΕ, εν μέσω πιέσεων από τα κράτη-μέλη, αφού ο Trump απείλησε με

δασμούς 200% στο κρασί, τη σαμπάνια και άλλα αλκοολούχα ποτά από την Γαλλία και άλλες χώρες.

ΠΑΡΑΘΥΡΑΚΙ ΓΙΑ ΣΥΝΟΜΙΛΙΕΣ

Πάντως, η Κομισιόν σημείωσε ότι τα αντίποινα μπορούν να αποσυρθούν οποιαδήποτε στιγμή, "εφόσον οι ΗΠΑ συμφωνήσουν σε ένα δίκαιο και ισορροπημένο αποτέλεσμα μετά από διαπραγματεύσεις".

ΜΑΚΡΑ ΙΣΤΟΡΙΑ

Για την ΕΕ, ο αγώνας με τους αμερικανικούς δασμούς στα μέταλλα ξεκίνησε το 2018, κατά τη διάρκεια της πρώτης θητείας του Trump, όταν οι ΗΠΑ έληξαν με δασμούς σχεδόν \$7 δισ. ευρωπαϊκών εξαγωγών χάλυβα και

αλουμινίου, επικαλούμενες ανησυχίες για την εθνική ασφάλεια.

Το μπλοκ των 27 χωρών αντέδρασε στοχοποιώντας με αντίποινα πολιτικά ευαίσθητες εταιρείες, συμπεριλαμβανομένων των μοτοσικλετών της Harley-Davidson Inc. και των τζιν της Levi Strauss & Co. Τα μέτρα εφαρμόστηκαν ανά προϊόν και περιλάμβαναν αγροτικά προϊόντα και ενδύματα, εκτός από τα προϊόντα χάλυβα και αλουμινίου.

Οι δύο πλευρές συμφώνησαν σε προσωρινή ανακωχή το 2021, όταν οι ΗΠΑ αφαίρεσαν εν μέρει τα μέτρα τους και εισήγαγαν μια σειρά ποσοστώσεων με δασμολογικό συντελεστή, πάνω από τον οποίο εφαρμόζονται δασμοί στα μέταλλα, ενώ η ΕΕ πάγωσε όλα τα περιοριστικά της μέτρα.



> STOIXIMAN

ΠΟΛΛΑΠΛΕΣ ΔΙΑΚΡΙΣΕΙΣ ΣΤΑ SPORTS MARKETING AWARDS 2025

Συνολικά 23 βραβεία κατέκτησε η Stoiximan στα Sports Marketing Awards 2025, ξεχωρίζοντας για τις ενέργειες και τις στρατηγικές συνεργασίες που υλοποιεί στους τομείς του marketing, των χορηγιών και της επικοινωνίας.

GOLD

Η Stoiximan απέσπασε Gold βραβείο στην κατηγορία Best Sports-Related CSR Campaign για το πρόγραμμα εταιρικής υπευθυνότητας Wheels of Change. Παράλληλα, η στρατηγική χορηγία της στο UEFA Euro 2024 βραβεύτηκε στην κατηγορία Best Integration Strategy, ενώ η πλατφόρμα Stoiximan Nation διακρίθηκε στην κατηγορία Best Sports Strategy for Customer Loyalty.

Επιπλέον, η χορηγική πρωτοβουλία της Stoiximan Belle Équipe διακρίθηκε με 2 Gold βραβεία στην κατηγορία Best Sports Related Commercial or Promotional Video και στην Best Sponsorship Program / Strategy for Sportsman or Sportswoman.

Στον τομέα του ψηφιακού μάρκετινγκ και της δημιουργίας περιεχομένου, απέσπασε Gold βραβείο στην κατηγορία Best Use of Performance Marketing για την καμπάνια Sponsorships campaign PGMT & Paid Social. Αντίστοιχη διάκριση ήρθε και για το podcast "El Sombrero Storie", το οποίο αναδείχθηκε Best Sports Podcast. Επίσης, απέσπασε Gold βραβείο στην κατηγορία Best Sponsorship Program / Strategy for Team Sports, ενώ η συνολική της χορηγική στρατηγική απέσπασε Gold βραβείο στην κατηγορία Best Sports Strategy for Branding, μέσω του ολοκληρωμένου πλάνου Stoiximan Sponsorships Plan.

SILVER

Η στρατηγική της Stoiximan στο TikTok τιμήθηκε στην κατηγορία Best Presence on TikTok, ενώ το Stoiximan Nation διακρίθηκε με Silver βραβείο στην κατηγορία Best Sports Strategy for Product / Service Launch. Αντίστοιχα, η καμπάνια Sponsored Clubs Campaign ξεχώρισε στην κατηγορία Best Sports Related Commercial or Promotional Video, ενώ το Viber chatbot Stoiximan Top Scorer απέσπασε βραβείο στην κατηγορία Best Use of Technology.

BRONZE

Το πρόγραμμα Stoiximan Super League Sponsorship βραβεύτηκε διπλά - τόσο στην κατηγορία Best Integration Strategy, όσο και στην Best Sponsorship Program / Strategy for Sports Organization / Event. Παράλληλα, η παρουσία της εταιρείας στο UEFA Euro 2024 απέσπασε 2 ακόμη Bronze βραβεία, στις κατηγορίες Best New Sponsorship και Best Sponsorship Integration.

Η καμπάνια του Ολυμπιακού για το UEFA Conference League τιμήθηκε στην κατηγορία Best Real-Time Response / Occasion-based Marketing, ενώ η στήριξη του συλλόγου αναγνωρίστηκε στην Best Sponsorship Program / Strategy for Sports Club. Το Stoiximan Nation απέσπασε ακόμη μία διάκριση στην κατηγορία Best Sports Strategy for Sales, ενώ η καμπάνια υπεύθυνου στοιχηματισμού βραβεύτηκε στην κατηγορία Best Sports Related Commercial or Promotional Video.

SMEs

D A I L Y

Το καθημερινό
newsletter για
τη μικρομεσαία
επιχειρηματικότητα

Γίνε
συνδρομητής
ΔΩΡΕΑΝ
εδώ

ΚΥΚΛΟΦΟΡΕΙ ΔΩΡΕΑΝ

ΔΕΥΤΕΡΑ - ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ

ΣΤΙΣ **09:15**

Με την αξιοπιστία της

NOTICE

CONTENT & SERVICES

> INTERTECH

ΤΟ ΠΑΡΑΣΚΗΝΙΟ
ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΠΡΟΤΑΣΗΣ
ΑΠΟ ΤΗΝ CD MEDIA - ΟΙ ΣΤΟΧΟΙ
ΚΑΙ ΟΙ TECH ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Η είδηση περί υποχρεωτικής δημόσιας πρότασης εξαγοράς προς όλους τους μετόχους της Intertech από την CD Media, που ελέγχεται από τον Σπύρο Γιαμά, δεν έπεσε ως κεραυνός εν αιθρία. Το BnB Daily σας είχε ενημερώσει [ήδη από τον Οκτώβριο](#) για αυτό το ενδεχόμενο. Σημειώνεται ότι μετά την απόκτηση του συνόλου των μετοχών που κατείχε η εταιρεία Αμοιρίδης – Σαββίδης, που αντιστοιχούν σε 26,87%, το ποσοστό του βασικού μετόχου CD Media στην Intertech ανέρχεται πλέον σε 56,91%.

ΣΕ ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΕΙΣ
ΓΙΑ... ΔΥΟ ΧΡΟΝΙΑ

Σύμφωνα με πληροφορίες του BnB Daily, η CD Media βρισκόταν σε διαπραγματεύσεις για την απόκτηση επιπλέον ποσοστού, εδώ και τουλάχιστον μία διετία. Και αυτό γιατί περίμενε τις κατάλληλες συνθήκες στις αγορές και στην Intertech, προκειμένου να προχωρήσει στην απόκτηση επιπλέον ποσοστού. Πλέον κρίνεται πως ήρθε το πλήρωμα του χρόνου για να δημιουργηθεί μια εταιρεία που θα επιταχύνει την ανάπτυξη της στην πληροφορική και στην τεχνολογία. Τομείς που γνωρίζουν μεγάλη ανάπτυξη στη χώρα μας με φόντο την ψηφιακή μετάβαση.

Η CD MEDIA

Η CD Media, ιδρύθηκε το 1993 στην Αθήνα και η βασική της δραστηριότητα έγκειται στα video games και στο λογισμικό ψυχαγωγίας. Μαζί με τις θυγατρικές CD Media SL D.o.o Slovenia, G3 Great Games Limited και CD MEDIA Turkey, θεωρείται ο κορυφαίος διανομέας στη Νότιο-Α-



νατολική Ευρώπη. Σημειώνεται πως ποσοστό στη CD Media κατέχει η Centric.

ΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΗΣ
INTERTECH

Η Intertech στοχεύει στην αύξηση της ανταγωνιστικότητάς της μέσω επέκτασης του δικτύου πωλήσεων και στη διεύρυνση της πελατειακής της βάσης, καθώς επιθυμεί να μειώσει την εξάρτησή της από λίγους πελάτες. Προχωρά στην αναδιάρθρωση δαπανών και στην ορθή διαχείριση των αποθεμάτων και των εμπορικών απαιτήσεων. Τέλος, ψηλά στο business plan μέχρι πρόσφατα - και αναμένεται να συνεχίσει να είναι - βρίσκονται οι επενδύσεις στον ψηφιακό μετασχηματισμό με στόχο τη βελτίωση της αποδοτικότητας.

ΟΙ CLOUD ΛΥΣΕΙΣ

Το 2024 η εταιρεία επένδυσε στον τομέα των cloud λύσεων που υποστηρίζονται τόσο από την Alcatel, όσο και από την Yeastar. Στα σχέδιά της είναι η απευθείας προσέγγιση μεγάλων και μεσαίων λογαριασμών καθώς και η επέκταση των συνεργασιών με νέους τοπικούς συνεργάτες σε περιοχές που υπάρχει κενό εκπροσώπησης.

Νικόλας Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

Business
OPINION

ΔΑΣΜΩΝ ΤΟ ΑΝΑΓΝΩΣΜΑ...

Του Δημήτρη Τσαγκάρη*

Ως γνωστόν οι δασμοί είναι ειδικοί κρατικοί φόροι που επιβάλλονται στα εμπορεύματα, είτε κατά την εισαγωγή, είτε κατά την εξαγωγή, για λόγους άλλοτε ταμειευτικούς άλλοτε προστατευτικούς και άλλοτε απαγορευτικούς / ηθικούς.

Οι δασμοί που εξήγγειλε και εφαρμόζει σήμερα ο πρόεδρος Donald Trump είναι συνεπείς με τις προεκλογικές του εξαγγελίες και έχουν ως στόχο αφενός τον περιορισμό ή την εξάλειψη αρνητικών εμπορικών ισοζυγίων με επιμέρους χώρες και αφετέρου την προστασία της εγχώριας (για τις ΗΠΑ) παραγωγής (στα πλαίσια αυτά, θυμίζω, έχει εξαγγείλει και φόρο εισοδήματος νομικών προσώπων στο 15%).

Πρόκειται για ένα νέο οικονομικό περιβάλλον που, αν διατηρηθεί, θα επανακαθορίσει τους (νέους) όρους ανταλλαγής παγκοσμίως. Οι επιπτώσεις είναι ακόμα άγνωστες διότι θα απαιτηθεί σημαντικός χρόνος (π.χ. για επανεγκατάσταση παραγωγής επί Αμερικανικού εδάφους) ενώ είναι και επίσης άγνωστες (μη εκτιμήσιμες ακόμη) οι αλλαγές που θα υπάρξουν στις καταναλωτικές προτιμήσεις και επιλογές.

Να μην ξεχνάμε ότι οι ΗΠΑ έχουν το πλεονέκτημα της σχεδόν απόλυτης/πλήρους επάρκειας αγαθών επομένως μπορούν να λειτουργήσουν με "κλειστά" οικονομικά σύνορα χωρίς ελλείψεις αγαθών.

Να μην ξεχνάμε ακόμα ότι, επιστημονικά, η έννοια του απολύτως ελεύθερου εμπορίου διακρατικά - για να είναι "έντιμες ηθικά" οι συναλλαγές - θα πρέπει να υπάρχουν οι ίδιες προδιαγραφές στην παραγωγική διαδικασία (παιδική εργασία, απεργίες, σωματεία, δικαιώματα εργαζομένων, ωράριο εργασίας, κατώτατος μισθός, μόλυνση περιβάλλοντος, συνθήκες υγείας, διαμονής και επιβίωσης-μόρφωσης κ.λπ., κ.λπ.).

Οι μόνες επιπτώσεις που έχουμε δει μέχρι σήμερα, από τις ανακοινώσεις των νέων δασμών, είναι οι αναμενόμενες σημαντικές χρηματιστηριακές διακυμάνσεις, αποτέλεσμα της ειδησεογραφίας περισσότερο και όχι των πραγματικών γεγονότων και οικονομικών δεδομένων.

Ας μην ξεχνάμε ότι ο Πρόεδρος D. Trump "επικοινωνήσει" παγκοσμίως τους εισαγωγικούς δασμούς που επέβαλλε "ανταποδίδοντας" (παρουσιάζοντας σε πίνακα) τους ήδη υπερδιπλάσιους εισαγωγικούς δασμούς που επιβάλλονται προς τις ΗΠΑ από τις λοιπές χώρες...

* Ο Δημήτρης Τσαγκάρης είναι Οικονομολόγος MA-Φοροτέχνης, Διευθύνων Συμβούλος της FAO Economics AE

> EMIRATES

ΛΑΝΣΑΡΕΙ ΤΗΝ COURIER EXPRESS ΓΙΑ ΑΜΕΣΕΣ ΠΑΡΑΔΟΣΕΙΣ

Μια νέα λύση παράδοσης λανσάρει η Emirates με την Courier Express, αξιοποιώντας την εμπειρία της στην μετακίνηση αγαθών και ανθρώπων παγκοσμίως. Ο μέσος χρόνος παράδοσης είναι λιγότερος από 48 ώρες, ενώ πλέον, η Emirates Courier Express είναι διαθέσιμη για επιχειρήσεις.

Κατά το τελευταίο έτος, η Emirates Courier Express μετέφερε χιλιάδες πακέτα από:

- τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα
- την Σαουδική Αραβία
- το Μπαχρέιν
- το Κουβέιτ
- το Ομάν
- την Νότια Αφρική
- το Ηνωμένο Βασίλειο



ΝΕΟ ΣΤΟΙΧΕΙΟ ΣΤΙΣ ΠΑΡΑΔΟΣΕΙΣ

Παραδοσιακά, στις διεθνείς παραδόσεις τα πακέτα πραγματοποιούν πολλές ενδιάμεσες στάσεις, πριν φτάσουν στον τελικό τους προορισμό. Με την Emirates Courier Express, όπως οι επιβάτες, έτσι και τα πακέτα θα τα-

ξιδεύουν απευθείας από την αφετηρία στον προορισμό τους, αξιοποιώντας τις συχνότητες πτήσεων της Emirates, όπως αναφέρεται. Αυτή η προσέγγιση μειώνει τον χρόνο μεταφοράς, περιορίζει τις ενδιάμεσες διαχειρίσεις των πακέτων και προσφέρει στους πελάτες έγκαιρη παράδοση των αγαθών τους στους τελικούς χρήστες. Η άμεση συνδεσιμότητα συνοδεύεται από διάφορες υπηρεσίες, όπως επείγουσα παράδοση την επόμενη ημέρα ή Premium υπηρεσία 2 ημερών. Με την έναρξή του, η Emirates Courier Express θα είναι ενεργή και διαθέσιμη σε 7 αγορές, ενώ η επέκτασή της σε επιπλέον αγορές βρίσκεται ήδη σε εξέλιξη.

• Debrief •

ΒΛΕΠΟΥΜΕ ΜΟΝΟ ΤΗΝ ΚΟΡΥΦΗ ΤΟΥ ΠΑΓΟΒΟΥΝΟΥ;

Μπαίνω αμέσως στο ψητό, γιατί δεν έχουμε και άπειρο χώρο να γράφουμε σεντόνια. Το σημερινό μας σχόλιο χωρίζεται σε τρία μέρη. Το πρώτο μέρος αφορά συνοπτική παράθεση [άρθρου του δισεκατομμυριούχου και ιδρυτή της Bridgewater, Ray Dalio](#). Τι λέει ο Dalio; Ότι κακώς κοιτάζουμε τον χαμό που γίνεται με τους δασμούς. Πρακτικά αυτοί είναι μόνο η κορυφή του παγόβουνου. Αυτά που βρίσκονται πίσω, σύμφωνα με τον ίδιο, είναι όσα οδήγησαν στην εκλογή Τραμπ και τελικά στους δασμούς. Και είναι κοσμογονικά.

1. Η νομισματική/οικονομική τάξη καταρρέει επειδή υπάρχει υπερβολική συσσώρευση χρέους, οι ρυθμοί ανόδου του είναι πολύ γρήγοροι και οι υπάρχουσες κεφαλαιαγορές και οικονομίες υποστηρίζονται από το εν λόγω μη βιώσιμο μεγάλο χρέος.
2. Η εσωτερική πολιτική τάξη (σ.σ. αναφέρεται στις ΗΠΑ) καταρρέει λόγω των τεράστιων χασμάτων στα επίπεδα εκπαίδευσης των ανθρώπων, στα επίπεδα ευκαιριών, στα επίπεδα παραγωγικότητας, στα επίπεδα εισοδήματος και πλούτου και στις αξίες - και λόγω της αναποτελεσματικότητας της υπάρχουσας πολιτικής τάξης να διορθώσει τα πράγματα.

3. Η διεθνής γεωπολιτική παγκόσμια τάξη πραγμάτων καταρρέει επειδή η εποχή της μίας κυρίαρχης δύναμης (των ΗΠΑ), που υπαγορεύει την τάξη που ακολουθούν άλλες χώρες, έχει τελειώσει.
4. Τα κλιματικά φαινόμενα (ξηρασιές, πλημμύρες και πανδημίες) προκαλούν ολοένα και μεγαλύτερη αναστάτωση.
5. Οι αλλαγές στην τεχνολογία, όπως η Τεχνητή Νοημοσύνη, θα έχουν μεγάλο αντίκτυπο σε όλες τις πτυχές της ζωής - χρήμα/χρέος, οικονομική, πολιτική και διεθνή τάξη -, επηρεάζοντας τις αλληλεπιδράσεις μεταξύ των χωρών οικονομικά και στρατιωτικά αλλά και το κόστος από τα κλιματικά φαινόμενα.

Στο δεύτερο μέρος θα αποτολμήσω μια ερμηνεία αυτών που λέει ο Dalio (ας ελπίσουμε ότι... δεν θα ασχοληθεί ο Dalio με την ερμηνεία μου). Σύμφωνα με τη δική μου ανάγνωση, τίποτα από τα παραπάνω δεν προέκυψαν τους τελευταίους μήνες. Δεν έφερε ο Τραμπ τη συσσώρευση χρέους, τα κοινωνικά χάσματα, την κλιματική κρίση κ.λπ. Όλα αυτά χτίζονταν λιθαράκι, λιθαράκι εδώ και δεκαετίες. Απλά, οι χαράσσοντες τις σχετικές πολιτικές (πολιτικοί, αγορές, επιχειρηματίες κ.ά.) κλωτσούσαν το τενεκεδάκι στον επόμενο.

Έτσι, το τενεκεδάκι έφτασε/έφερε τον Τραμπ. Όσο ο συγκεκριμένος - λόγω ιδιοσυγκρασίας(!), λόγω έλλειψης επιλογών(!), λόγω άλλων λόγων, ξέρω 'γω -, δεν τέντωσε το πόδι του, άπλωσε το χέρι του. Και σήκωσε το τενεκεδάκι. Εδώ είμαστε σήμερα.

Τρίτο μέρος. Ο Dalio υποστηρίζει ότι αυτό που συμβαίνει τώρα είναι απλώς μια σύγχρονη εκδοχή αυτού που έχει συμβεί αναρίθμητες φορές σε όλη την ιστορία (συμφωνώ). Οπότε; Οπότε, λέω εγώ, υπό αυτές τις συνθήκες που περιγράφει ο Dalio, η λύση είναι μία. Κάποιου είδους deal μεταξύ των μεγάλων παικτών. Μόνο έτσι θα μετριάσει ο πόνος.

Ερώτημα: Θα θελήσει ο Νο1 παίκτης (ΗΠΑ) να παραδώσει κάτι από την ισχύ του; Θα είναι διατεθειμένος ο Νο2 παίκτης (Κίνα) να πάρει όσα του δώσει - αν του δώσει - ο Νο1 παίκτης, κάτι που θα σημαίνει, όμως, ότι θα παραμείνει Νο2, ενώ φιλοδοξεί να γίνει Νο1; Απάντηση δεν έχω. Όποιος την έχει, παρακαλώ να την καταθέσει στις αρμόδιες μεγάλες δυνάμεις, γιατί φτάνει πια με τις συγκινήσεις. Έχουμε και μια ηλικία πια, να ψυχάσουμε και λίγο βρε παιδιά.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

> VERNICOS YACHTS

ΠΟΥΛΗΣΕ ΛΙΓΟΤΕΡΑ ΣΚΑΦΗ ΤΟ 2024 ΠΑΡΑ ΤΟ ΝΕΟ ΡΕΚΟΡ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ ΣΤΗ ΧΩΡΑ ΜΑΣ

Με πώση των πωλήσεων κατά 38%, στα επόμενα των €12 εκατ. έκλεισε το 2024 για την Vernicos Yachts, με τη διοίκηση να αποδίδει την εξέλιξη αυτή στις αρνητικές επιπτώσεις που είχαν στον τουρισμό γεγονότα όπως ο συνεχιζόμενος πόλεμος στην Ουκρανία και η εύθραυστη εκεχειρία μεταξύ Ισραήλ και Παλαιστίνης. Οι ναυλώσεις σκαφών είχαν ανοδική πορεία, ωστόσο οι πωλήσεις σκαφών υποχώρησαν σε σημαντικό βαθμό.

Η ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΤΩΝ ΕΣΟΔΩΝ

Είναι χαρακτηριστικό ότι, από τα μικτά έσοδα, τα οποία διαμορφώθηκαν λίγο πάνω από τα €13 εκατ. (από €20,22 εκατ. το 2023), από πωλήσεις ιστιοπλοϊκών και άλλων σκαφών καθώς και ανταλλακτικά τους προήλθαν τα €9,9 εκατ., έναντι περίπου €18 εκατ. το 2023. Στον αντίποδα, από ναυλώσεις σκαφών, προμήθειες ναυλώσεων σκαφών τρίτων, συντηρήσεις αποκατάστασης ζημίας ναύλων και λοιπές προμήθειες προέκυψαν έσοδα €2,13

εκατ., από €1,4 εκατ. την αμέσως προηγούμενη χρονιά. Σε επίπεδο κερδοφορίας, η εικόνα ήταν βελτιωμένη (στις €138,27 χιλ.), καθώς στη χρήση του 2023 είχε καταγραφεί ζημία €1,081 εκατ. από εκποίηση συμμετοχών

DATA (σε €χιλ.)

Κύκλος εργασιών	Μικτό αποτέλεσμα	Κέρδη προ φόρων
2024: 12.037	2024: 2.054	2024: 138,3
2023: 19.392	2023: 2.759	2023: 17,5
2022: 6.176	2022: 989	2022: 186,7

ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΚΑΜΨΗ ΤΟΥ YACHTING

Η διοίκηση της εταιρείας, προκειμένου να ανακάμψει ο κλάδος του θαλάσσιου τουρισμού, προωθεί προτάσεις που σχετίζονται μεταξύ άλλων με:

- την ανάγκη άμεσης ρευστότητας στην αγορά



Γιώργος Βερνίκος, επικεφαλής, Vernicos Yachts

- τα επιτόκια
- τον ΦΠΑ
- τη δημιουργία θέσεων ελλιμενισμού κυρίως με ελαφριές κατασκευές και πλωτά στοιχεία
- την εν γένει αντιμετώπιση της γραφειοκρατίας

Πάντως για τη φετινή χρονιά αναμένει "αισθητή αύξηση του κύκλου εργασιών", ποντάροντας στην περαιτέρω ανάπτυξη του τουρισμού στη χώρα μας.

Μάκης Απόστολου
makis@notice.gr

Business Maker

ΤΙ ΖΗΤΗΣΕ Ο ΑΝΔΡΙΟΠΟΥΛΟΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΕΡΙΣΤΕΡΗ

Η έλλειψη εργατικού δυναμικού στις κατασκευές δεν κάνει εξαιρέσεις. Χτυπάει και τους πλέον ισχυρούς. Ακόμη και εάν είσαι διατεθειμένος να πληρώσεις... αδρά για τις υπηρεσίες τους. Σημειωτέον πως, σύμφωνα με ανθρώπους των κατασκευών, το ημερομίσθιο πλέον, από €45, έχει εκτοξευθεί σε επίπεδα άνω των €150! Χαρακτηριστικό ήταν το περιστατικό, που περιέγραψε ο επικεφαλής της Dimand,

στο πλαίσιο παρουσίασης της εταιρείας στην Ένωση Θεσμικών Επενδυτών και αφορούσε το κτήριο γραφείων της PwC. Όταν πλησίαζε η ώρα παράδοσης του κτιρίου και χρειαζόταν επιπλέον δουλειά, προκειμένου να μη καθούν οι χρόνοι, δεν υπήρχε αρκετός αριθμός εργατών, κυρίως ελαιοχρωματιστές. Μάλιστα, όταν επικοινωνήσε με τον ιδιοκτήτη της ΓΕΚ Τέρνα, Γιώργο Περιστέρη, που επιμελούνταν το έργο, προκειμένου να

βρεθεί λύση, έλαβε αρνητική απάντηση. Ο κ. Περιστέρης προέτρεψε τον κ. Ανδριόπουλο, εάν έχει διαθέσιμους εργάτες, να τους επιστρατεύσει και θα τους πληρώσει διπλάσιο μεροκάματο! Όταν, λοιπόν, ο Νο 1 εργολάβος της χώρας αντιμετωπίζει τόσο οξύ πρόβλημα, μπορεί κανείς εύκολα να αντιληφθεί την κατάσταση, που επικρατεί στην υπόλοιπη αγορά, σημείωσε με νόημα ο κ. Ανδριόπουλος.

ΓΙΑΤΙ ΧΑΜΟΓΕΛΑ Ο ΜΟΥΣΤΑΚΑΣ ΚΑΙ ΠΟΤΕ ΚΑΝΕΙ ΤΑΜΕΙΟ

Ικανοποιημένη μαθαίνουμε πως είναι η διοίκηση της αλυσίδας Μουστάκας για την πορεία των πωλήσεων ενόψει Πάσχα. Η ζήτηση για πασχαλινά είναι αρκετά έντονη, παραπέμποντας στις καλές εποχές του... παρελθόντος. Η κορύφωση της κίνησης αναμένεται το αυτό

το Σαββατοκύριακο, όπου τα καταστήματα θα είναι ανοιχτά και την Κυριακή. "Το Σάββατο του Λαζάρου και η Κυριακή των Βαΐων είναι οι πιο δυνατές ημέρες για τα πασχαλινά", σημειώνουν πηγές από την εταιρεία. Ωστόσο, σπεύδουν να τονίσουν ότι το ταμείο θα γίνει μετά την Ανάσταση, αφού μέχρι και

την Μεγάλη Πέμπτη υπάρχει κινητικότητα για λαμπάδες και άλλα πασχαλινά. Όσον αφορά τους δασμούς Τrump και την αναστάτωση, που έχουν δημιουργήσει στις αγορές, ξεκαθαρίζουν πως, μέχρι στιγμής, δεν υπάρχει θέμα, αφού τα περισσότερα προϊόντα εισάγονται από Κίνα.

Business Insight

ΘΑ ΣΩΣΕΙ ΤΗΝ ΠΑΡΤΙΔΑ Ο ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ; ΤΙ ΒΛΕΠΟΥΝ ΠΑΡΑΣΧΗΣ (ΔΑΑ), ΒΑΣΙΛΑΚΗΣ (AEGEAN)

Στα πρόθυρα της ύφεσης όλο και περισσότερες οικονομίες, με τις πληθωριστικές πιέσεις να έχουν αρχίσει να αποτυπώνονται στις τιμές των αγαθών, και όμως οι τελευταίες εκτιμήσεις της **Julian Simpson** για το πως θα κινηθεί ο τουρισμός διεθνώς το 2025 ήταν ενθαρρυντικές.

Η Πρόεδρος και Διευθύνουσα Σύμβουλος του **World Travel & Tourism Council**, εμφανίστηκε (Bloomberg) αρκετά καθησυχαστική, παρά τα όσα είχαν προηγηθεί τις πέντε μέρες μετά την επιβολή της πρώτης δέσμης δασμών από την Ουάσιγκτον (2/4). Η συνέντευξη της επικεφαλής του WT&TC δόθηκε σε χρόνο που στις διεθνείς αγορές είχαν εκδηλωθεί τα δύο sell offs και το Πεκίνο ετοιμαζόταν να απαντήσει στους δασμούς Trump, που σημαίνει ότι η **προερχόμενη από τον κλάδο των αερομεταφορών (British Airways, IBERIA κ.λπ.)** είχε, κατ' αρχήν εικόνα για το πως θα μπορούσε να επηρεασθεί το διαθέσιμο εισόδημα των πολιτών.

Για το πως θα μπορούσε να εξελιχθεί ο διεθνής τουρισμός το 2025, υπήρχε η **προ 2ας Απριλίου έκθεση (Bloomberg)** για πρόβλεψη \$2,1 τρισ. για διεθνή ταξίδια, δηλαδή αρκετά πάνω από το ρεκόρ των \$1,9 τρισ. το 2019. Πιθανότατα, επικαιροποιημένη η πρόβλεψη να ήταν μετριοπαθέστερη, συνεκτιμώντας μάλιστα την όλο και μεγαλύτερη αβεβαιότητα που ακολουθεί, με

συνέπεια την αλλαγή στάσης του μέσου πολίτη/καταναλωτή.

Στα καθ' ημάς, εύλογος ο προβληματισμός αλλά και η αποφασιστικότητα για την καλύτερη δυνατή διαχείριση των συνεπειών της (νέας) κρίσης.

Εναλλακτικά ενδεχόμενα για την όσο το δυνατόν αποτελεσματικότερη διαχείριση ενδεχόμενων επιπτώσεων στον ελληνικό τουρισμό, εξετάζονται ήδη, επισημαίνει ο **Γιάννης Παράσχης**. Ο Πρόεδρος του **Συνδέσμου Ελληνικών Τουριστικών Επιχειρήσεων**, και ως Διευθύνων Σύμβουλος του ΔΑΑ "Ελευθέριος Βενιζέλος" έχει την καλύτερη δυνατή εικόνα για τις **προγραμματισμένες πτήσεις από τις ΗΠΑ και τη ζήτηση επιπλέον slots** από τουριστικούς φορείς/πράκτορες της Ευρώπης. **Χρονιά-ρεκόρ προβλέπεται το 2025** όσον αφορά την αμερικανική αγορά, με ενδεικτική τη συνδεσιμότητα και από προορισμούς της Δυτικής Ακτής.

Σε ετοιμότητα είναι και η Aegean, με τον Ευτύχη Βασιλάκη να αναφέρεται στη χρονική επέκταση και γεωγραφική διάχυση των επισκεπτών. Για τον Πρόεδρο της εταιρείας τα τελευταία χρόνια, γίνεται **προσπάθεια για αύξηση πτήσεων περισσότερο τον χειμώνα**, παρά το καλοκαίρι. Πράγματι, τα ποσοστά της αύξησης των προορισμών της Aegean και των θέσεων στην αγορά, είναι περίπου διπλάσια και κάποιες φορές τριπλάσια τον χειμώνα

από ό,τι το καλοκαίρι.

Αναφορικά με τον ΔΑΑ "Ελευθέριος Βενιζέλος", τα στοιχεία του α' τριμήνου είναι άκρως ικανοποιητικά, ειδικότερα τα πιο πρόσφατα του Μαρτίου. **Στα 2,22 εκατ. επιβάτες η κίνηση τον προηγούμενο μήνα, αυξημένη 10,8%** σε σχέση με τον αντίστοιχο του 2024. Αναλυτικότερα η αύξηση προέρχεται από **2,1% ενίσχυση της εσωτερικής κίνησης και κατά 14,4% από διεθνείς προορισμούς**. Επτά φορές μεγαλύτερη η σχέση αφίξεων εξωτερικού/εσωτερικού, ιδιαίτερα ενθαρρυντική σχέση που σύμφωνα με εκτιμήσεις παραγόντων του ΔΑΑ θα έχει συνέχεια και τον Απρίλιο (και λόγω του κοινού εορτασμού Πάσχα Ορθοδόξων και Καθολικών/στις 20 Απριλίου).

Αυξητική τάση καταγράφεται και για τους δείκτες "ποιοτικού τουρισμού", όπως σε αυτούς αποτυπώνονται στα 5άστερα ξενοδοχεία της Αθήνας, τα resorts της περιφέρειας Αττικής (και όχι μόνο).

Το 2025 έχει ξεκινήσει καλά και όσον αφορά στις εισπράξεις: στα €302,2 εκατ. τον Ιανουάριο (από €281 εκατ.), αυξημένες κατά 7,5% (σύμφωνα με τα στοιχεία της Τραπέζης της Ελλάδος), ποσοστό που ενισχύθηκε (9,8%) τον Φεβρουάριο.

Στο οικονομικό επιτελείο έχουν ως σημείο **αναφοράς-βάση τα €21,7 δισ. (τουριστικών εσόδων) του 2024**, που πρακτικά σημαίνει ότι κάθε υπέρβαση στο σύνολο της χρήσης θα πρέπει να θεωρηθεί επιτυχία.

SÒ POSH!
the trendletter

ΕΠΕΙΔΗ...
BUSINESS IS BUSINESS,
PLEASURE IS PLEASURE!

Κάθε Σάββατο στις 9.30

ΤΟ ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΟ NEWSLETTER

ΓΙΝΕ ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

BnSECRET

1/ ΤΑ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΑΓΚΑΘΙΑ ΓΙΑ ΤΟ ΕΛΝΤΟΡΑΝΤΟ ΤΩΝ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΜΕΤΑΛΛΩΝ

- Με φουλ τις μηχανές δουλεύουν ΥΠΕΝ, αρμόδιοι φορείς και επενδυτές για την εξόρυξη και ωρίμανση πιθανών κοιτασμάτων μετάλλων. Από το γερμάνιο, το μαγνήσιο, το λίθιο και το αντιμόνιο, παρατηρείται μια έντονη κινητικότητα στη χώρα μας με φόντο το σχέδιο της ΕΕ για απεξάρτηση από τις κινεζικές πρώτες ύλες. Ξάνθη, Σάμος, Κιλκίς, Ροδόπη και άλλες περιοχές βρίσκονται σε πρώτο πλάνο.
- Ωστόσο στην αγορά υπάρχει... γκρίνια σχετικά με τους χρόνους αδειοδοτήσεων καθώς επίσης και τις προσφυγές στο ΣτΕ που καθυστερούν τις διαδικασίες. Έτσι, λοιπόν, ζητούν διατάξεις που προστατεύουν τις επενδύσεις και δίνουν κίνητρα ...

2/ ΤΙ ΨΑΧΝΟΥΝ ΟΙ ΕΠΕΝΔΥΤΕΣ ΣΤΗΝ ΑΙΓΙΝΑ

- Στην Αίγινα στρέφεται το επενδυτικό ενδιαφέρον συγκεκριμένων εγχώριων και διεθνών επενδυτικών κεφαλαίων που θέλουν να τοποθετηθούν σε οικιστικά αλλά και ξενοδοχειακά ακίνητα. Όπως διαβάσατε στο χθεσινό Real Estate Daily Secret, σχήμα Ελλήνων επενδυτών που συνεργάζονται και με ξένα κεφάλαια έχει εντοπίσει μία μεγάλη έκταση και ένα παλαιό ξενοδοχειακό ακίνητο στο νησί και βρίσκονται ήδη σε συζητήσεις με τους ιδιοκτήτες προκειμένου να αποκτήσουν τον έλεγχο τους.
- Στη μεν ελεύθερη έκταση αναμένεται να αναπτυχθεί συγκρότημα κατοικιών υψηλών προδιαγραφών ενώ στο ξενοδοχειακό ακίνητο εξετάζονται σενάρια για τη διαμόρφωση τουριστικού συγκροτήματος που θα τεθεί υπό τη διαχείριση μεγάλου επωνύμου διεθνούς ομίλου. Και σε αυτή την περίπτωση θα αναπτυχθούν κατοικίες προς πώληση στην παραθαλάσσια ζώνη που διαθέτει το συγκεκριμένο ακίνητο.
- Η κινητικότητα αυτή αναμένεται να ωθήσει ακόμα υψηλότερα τις τιμές σε επιλεγμένες προνομιακές περιοχές της Αίγινας, η οποία διαθέτει το μοναδικό πλεονέκτημα να βρίσκεται σε απόσταση λιγότερη της μίας ώρας από την πρωτεύουσα.
- Το νησί είναι ένα από τα λιγότερο ανεπτυγμένα τουριστικά και οικιστικά στην υψηλότερη εισοδηματική κατηγορία και αποτελεί έτσι φυσικό στόχο για αναπτυξιακά project, εξηγούν κύκλοι των επενδυτών.

Editorial

ΤΟ ΓΕΜΙΣΜΑ ΤΟΥ ΠΟΤΗΡΙΟΥ

Διαβάζω από χθεσινές ειδήσεις:

Ο Πρωθυπουργός Κυριάκος Μητσοτάκης επισκέφτηκε το πρωί την έδρα της Ανεξάρτητης Αρχής Δημοσίων Εσόδων, όπου ενημερώθηκε για τους ιδιαίτερα βελτιωμένους ρυθμούς υποβολής φορολογικών δηλώσεων και τη θετική επίδραση που έχουν οι εκπώσεις που πλέον προσφέρονται για τη γρήγορη υποβολή και εξόφληση του φόρου.

Τα στοιχεία της ΑΑΔΕ δείχνουν ότι, μέχρι σήμερα, έχουν υποβληθεί 2,5 φορές περισσότερες δηλώσεις, σε σχέση με τις αντίστοιχες πρώτες 24 ημέρες πέρυσι.

Ήδη, όπως είπε ο Διοικητής της ΑΑΔΕ, Γιώργος Πιτσιλής, η Αρχή έχει πληρώσει/συμψηφίσει το 94% των επιστροφών, που έχουν προκύψει από τις φετινές δηλώσεις.

Γιατί έγιναν όλα αυτά;

Το πρώτο, διότι ο θεσμοθετημένος σύμβουλος της κυβέρνησης για θέματα οικονομίας, το Οικονομικό Επιμελητήριο Ελλάδος, δηλαδή, ανταποκρινόμενο στον ρόλο του, πρότεινε υποβολή δηλώσεων με συγκεκριμένο χρονοδιάγραμμα και πρόβλεψη για πρόστιμα στις διοικήσεις των φορέων, που καθυστερούν να στείλουν στοιχεία. Και διότι ο προηγούμενος υπουργός Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, Κωστής Χατζηδάκης, αποδέχτηκε την πρόταση και την έκανε νόμο του Κράτους.

Το δεύτερο, διότι γίνονται διαρκώς σε ψηφιακές πλατφόρμες και εξελίσσονται οι ψηφιακές διαδικασίες, μέσω των οποίων αντλούνται ευκολότερα στοιχεία, ώστε να εξυπηρετείται ο πολίτης καλύτερα και να μην καθυστερούν τα λεφτά, που έχει λαμβάνειν. Αλλά η ψηφιοποίηση έχει ακόμα μία διάσταση. Την έδωσε χθες ο υπουργός Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, Κυριάκος Πιερρακάκης, από το Delphi Economic Forum:

"Η άλλη λέξη για τα τεκμήρια είναι οι ηλεκτρονικοί έλεγχοι. Είμαστε εκεί που θα έπρεπε; Σας απαντάω ευθέως, δεν είμαστε. Το επιπλέον έσοδο των περίπου 500 εκατ. ευρώ, που εξασφάλισε το υπουργείο από την τεκμαρτή φορολόγηση των μη μισθωτών, δεν μπορεί να αντικατασταθεί άμεσα, αλλά σταδιακά και σε βάθος χρόνου και αφού φτάσει η ψηφιοποίησή της στα απαραίτητα επίπεδα". Συμπέρασμα:

Το ποτήρι είναι μισογεμάτο στη χώρα.

Και μπορεί να γεμίσει ακόμα περισσότερο.

Είναι στο χέρι μας.

Και μόνο.

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης

nectarios@notice.gr

#01 ΤΕΤΑΡΤΗ
09 ΑΠΡΙΛΙΟΥ
2025

M. CORNMANN (ΟΟΣΑ)

**Η ευκαιρία για την Ευρώπη
από τους δασμούς των ΗΠΑ**

ΓΙΩΡΓΟΣ ΖΑΝΝΙΑΣ (EUROBANK)

**Επιταχυντές εσωτερικών
μεταρρυθμίσεων
για την Ευρωπαϊκή Ένωση οι δασμοί**

ΓΚΙΚΑΣ ΧΑΡΔΟΥΒΕΛΗΣ (ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ)

**Στο... μυαλό του Donald Trump
- Η αποδόμηση της αξιοπιστίας
των ΗΠΑ και η στάση της Ελλάδας**

ΙΑΝ BEGG (LSE)

**Δευτερογενείς οι συνέπειες
των δασμών – Τα ζητήματα
που εγείρονται**

ΜΕΤΑΔΙΔΟΥΝ



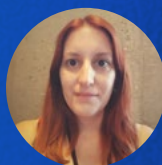
**Νεκτάριος
Β. Νώτης**



**Μάκης
Αποστόλου**



**Στέλλα
Αυγουστάκη**



**Σέβη
Σαλαγιάννη**

ΓΙΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Ιφιγένεια Καραντώνη
mail: ifigeneia@notice.gr
τηλ.: 216 9390255

M. CORNMANN (ΟΟΣΑ)

Η ευκαιρία για την Ευρώπη από τους δασμούς των ΗΠΑ

Μια... μοναδική ευκαιρία έχει μπροστά της η Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως ανέφερε στο Delphi Economic Forum ο Γενικός Γραμματέας του Οργανισμού Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης (ΟΟΣΑ), Mathias Cormann, εννοώντας την ευκαιρία να αξιοποιήσει την ενιαία της αγορά προς όφελος της συνολικής οικονομικής της ανάπτυξης. Παρότι διαθέτει ένα από τα πιο ισχυρά συγκριτικά πλεονεκτήματα στον κόσμο – την ενιαία κατεύθυνση της εσωτερικής αγοράς – δεν αξιοποιεί πλήρως τις δυνατότητές της.

ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ ΓΙΑ +7% ΣΤΟ ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΑΕΠ

Ειδικότερα, υπογράμμισε ότι τα εσωτερικά εμπορικά εμπόδια εντός της ΕΕ, αντί να περιορίζονται, έχουν αυξηθεί, γεγονός που περιορίζει την ανάπτυξη. Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις, εάν η Ένωση κινηθεί προς την κατεύθυνση της μείωσης αυτών των φραγμών, το ΑΕΠ της θα μπορούσε να ενισχυθεί έως και 7% τα επόμενα χρόνια. Ο Γενικός Γραμματέας του ΟΟΣΑ υπογράμμισε πως βάσει των μέχρι σήμερα δεδομένων, αναμένεται μια περίοδος χαμηλότερης

παγκόσμιας ανάπτυξης σε συνδυασμό με υψηλότερο πληθωρισμό. Εάν αυτή η πρόβλεψη επιβεβαιωθεί, οι δασμολογικές πολιτικές που θα εντείνουν την οικονομική επιβράδυνση και τον πληθωρισμό, ενδέχεται να λειτουργήσουν ως καταλύτης για μια ουσιαστικότερη συζήτηση στις ΗΠΑ.

Σε αυτό το πλαίσιο, ο ΟΟΣΑ ενθαρρύνει τις χώρες να προωθήσουν θετικές επιδράσεις και να επιδιώξουν την επίλυση των προβλημάτων μέσω διαλόγου σε διμερές επίπεδο. Υπάρχει ήδη πρόοδος στην κατεύθυνση της επίτευξης ισορροπίας στο παγκόσμιο εμπόριο, ωστόσο απαιτείται συνεχής προσπάθεια και συνεργασία.

ΔΙΑΤΟΜΕΑΚΕΣ ΡΥΘΜΙΣΕΙΣ

Η ανάγκη για διατομεακές ρυθμίσεις, που θα άρουν τα εμπόδια στην κεφαλαιαγορά και θα δημιουργήσουν νέο δυναμισμό στην ευρωπαϊκή αγορά, είναι περισσότερο επίκαιρη από ποτέ. Πρόκειται για βήματα που η Ευρώπη οφείλει να κάνει ανεξαρτήτως εξωτερικών εξελίξεων, εάν επιθυμεί να ενισχύσει την ανταγωνιστικότητά της και να ενδυναμώσει τη λειτουργία της εσωτερικής αγοράς.

Σε διεθνές επίπεδο, η απάντηση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής στις εμπορικές εντάσεις – ιδιαίτερα στις προτάσεις περί δασμών από τις Ηνωμένες Πολιτείες είναι πως η ανταλλαγή δασμών δεν ωφελεί κανέναν. Αυτό που απαιτείται είναι η ανάδειξη του καταλληλότερου τρόπου αντιμετώπισης των ζητημάτων, στη βάση αξιόπιστων δεδομένων και στοιχείων, προκειμένου να διαμορφωθεί ένας σταθερός και ουσιαστικός διμερής διάλογος.

ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Αναφορικά με τις προοπτικές, ο ΟΟΣΑ στην πρόσφατη έκθεση του Μαρτίου παρείχε μια ελαφρώς βελτιωμένη εικόνα για την εξέλιξη του πληθωρισμού. Εάν η τάση αυτή συνεχιστεί και δεν υπάρξουν αρνητικές μεταβολές, τότε στην επερχόμενη έκθεση του Ιουνίου ενδέχεται να αποτυπωθεί περαιτέρω θετική μεταβολή στα πληθωριστικά δεδομένα. Ωστόσο, όπως τονίστηκε από τον κ. Cormann, αυτή δεν είναι η προτιμώμενη κατεύθυνση, αλλά έμφαση πρέπει να δίνεται στις διαρθρωτικές μεταρρυθμίσεις και στη διατήρηση της σταθερότητας μέσω βιώσιμων πολιτικών.



Mathias
Cormann,
Γενικός
Γραμματέας
του Οργανισμού
Οικονομικής
Συνεργασίας
και Ανάπτυξης
(ΟΟΣΑ) Γαλλία

ΓΙΑΝΝΗΣ ΔΕΛΗΚΑΝΑΚΗΣ

Οι παράγοντες που θα καταστήσουν την Ελλάδα πρωταγωνίστρια στο παγκόσμιο τουριστικό στερέωμα

Στις προοπτικές και τις δυνατότητες του ελληνικού τουρισμού να απορροφήσει τις παγκόσμιες τάσεις στον τουρισμό, τις επενδύσεις που χρειάζονται και τις βελτιώσεις στο θεσμικό και νομικό καθεστώς, αναφέρθηκε ο Γιάννης Δεληκανάκης, Founding Partner & CEO της Southrock Asset Management, στο περιθώριο του 10ου Διεθνούς Οικονομικού Φόρουμ των Δελφών.

ΒΑΣΙΚΗ ΤΑΣΗ Η ΕΜΠΕΙΡΙΑ

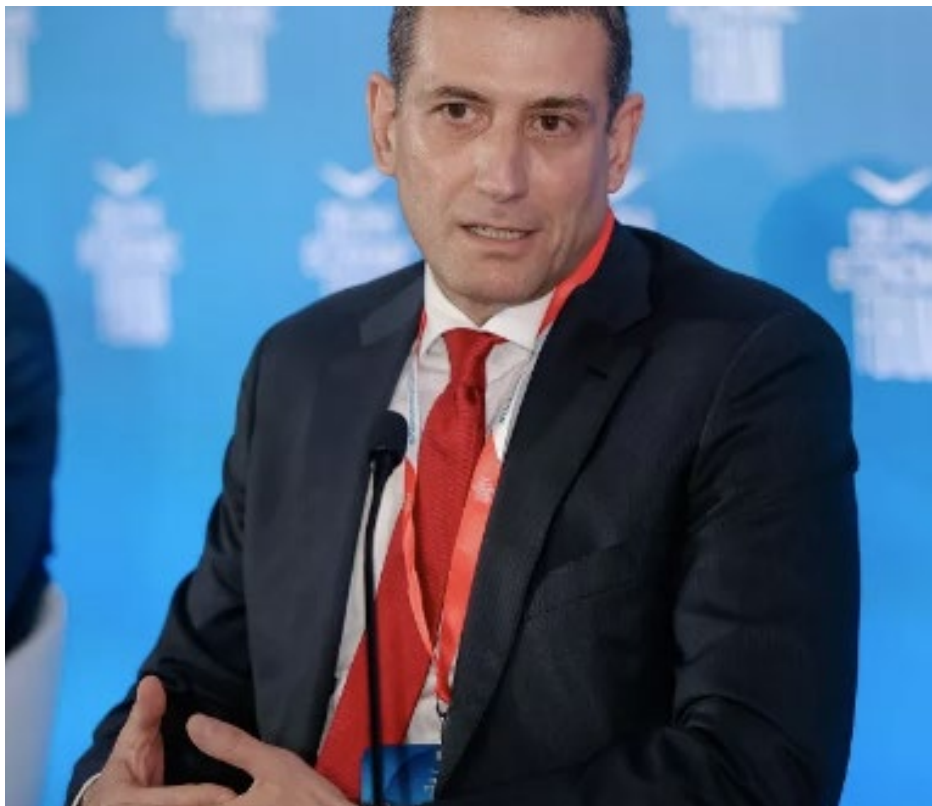
Όπως τόνισε "η βασική παγκόσμια τάση του τουρισμού αυτή τη στιγμή είναι η εμπειρία. Ο τουρισμός έχει πάψει πλέον να είναι μόνο κτίρια, θάλασσα και ήλιος, και είναι η εμπειρία. Η Ελλάδα έχουμε την ευτυχία να διαθέτει και να προσφέρει στον επισκέπτη εμπειρίες σε πολύ μικρή απόσταση. Είμαστε σήμερα εδώ στους Δελφούς, μπορούμε να είμαστε Γαλαξίδι σε μισή ώρα και στον Παρνασσό σε 15-20 λεπτά. Από το χιόνι στη θάλασσα να είναι κανείς σε μια απόσταση μιας ώρας. Πέρα από τις εμπειρίες, το μοναδικό κλίμα και τις ομορφιές που έχει, η Ελλάδα, προσφέρει εμπειρίες πολιτιστικές, ιστορικές, φαγητού".

Σύμφωνα με την ίδιο, με βάση τα όσα έχει η Ελλάδα, η χώρα "σαφέστατα μπορεί να πρωταγωνιστεί στα επόμενα χρόνια".

ΠΡΟΚΛΗΣΗ ΟΙ ΥΠΟΔΟΜΕΣ

Αναφορικά με το επενδυτικό πλαίσιο, που θα συμβάλλει στη βελτίωση των παρεχόμενων τουριστικών υπηρεσιών, ο κ. Δεληκανάκης τόνισε πως "οι υποδομές είναι η μεγάλη πρόκληση, γιατί υπάρχει μια παγκόσμια αυξητική τάση στο τουριστικό προϊόν, λόγω της ανάπτυξης οικονομιών όπως της Ασίας και άλλων αγορών, οι οποίες έχουν μια μεγάλη ανάπτυξη της μεσαίας τάξης, η οποία θέλει το τουριστικό προϊόν".

Κατά τον ίδιο, το πρόβλημα στην Ελλάδα είναι οι υποδομές. "Σχεδιάζονται πάντα με βάση τους μόνιμους κατοίκους μιας περιοχής. Άρα κι εδώ φέρνω ακραίο παράδειγμα, η Μύκονος και η Σαντορίνη, μπορεί να έχουν 10-20 χιλιάδες μόνιμους κατοίκους - και σχεδιάζουμε για αυτούς τους 20.000 κατοίκους - ενώ έχουμε δύο εκατομμύρια επισκέπτες το καλοκαίρι", ανέφερε.



Γιάννης Δεληκανάκης, Founding Partner & CEO, Southrock Asset Management

"Άρα ποτέ κανείς στην Ελλάδα δεν έχει σκεφτεί ότι πρέπει να σχεδιάσουμε υποδομές και για τους επισκέπτες, για τους τουρίστες. Αυτό είναι κάτι το οποίο θα πρέπει να είναι προτεραιότητα τα επόμενα χρόνια", εξήγησε.

"Μια δεύτερη παρατήρηση είναι ότι ουσιαστικά το κομμάτι των υποδομών στην Ελλάδα πάλλι σχεδιάζεται όχι γι' αυτό που λέμε τουρισμό υψηλής αξίας. Δηλαδή εμείς θέλουμε να προσελκύσουμε όσο το δυνατόν, όχι μόνον τα υψηλότερα βαλάντια, αλλά θέλουμε υψηλότερης αξίας τουρίστες και όχι μαζικό τουρισμό, ο οποίος στρεσάρει τις υποδομές και προφανώς αφήνει λιγότερα έσοδα στη χώρα μας", σημείωσε.

ΧΩΡΟΤΑΞΙΑ, ΑΡΧΙΤΕΚΤΟΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Σε ό,τι αφορά το θεσμικό πλαίσιο, ο κ. Δεληκανάκης τόνισε πως για η βελτίωσή του "τρεις είναι οι βασικές παράμετροι. Η πρώτη είναι η χωροταξία. Η χωροταξία πρέπει να είναι εργαλείο ανάπτυξης και όχι εργαλείο ανάσχεσης της ανάπτυξης".

Το δεύτερο είναι η αρχιτεκτονική, εξηγώντας ότι "τουρισμός υψηλής αξίας σημαίνει και αισθητική. Σημαίνει ωραία αρχιτεκτονική και περιβάλλον, αισθητική που παρέχουμε στους επισκέπτες. Εμείς προσπαθούμε, δυστυχώς, με διάφορους τρόπους να βάλουμε σε κάποια κουτάκια ακόμα και την έμπνευση τους αρχιτέκτονες".

Το τρίτο κομμάτι είναι οι επενδύσεις, "οι οποίες δυστυχώς στην Ελλάδα θέλουν να φέρουν προϊόν υψηλής αξίας, δεν προτεραιοποιούνται. Δεν πρέπει να μπαίνουν στο ίδιο κουβά με άλλες επενδύσεις, οι οποίες θέλουν επιδοτήσεις. Θέλουν φορολογικά κίνητρα και καθυστερούν".

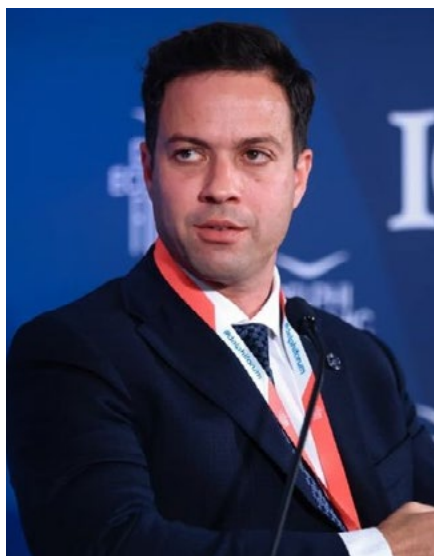
Όσον αφορά τους κινδύνους για την ανάσχεση των επενδύσεων ο κ. Δεληκανάκης ανέφερε ότι "κάποιος πρέπει να πάρει την πρωτοβουλία και να θέσει το όραμα για τη χώρα μας, έτσι ώστε όλα αυτά να αποτελούν προτεραιότητα. Γιατί λέμε πολλές φορές ότι εντάξει, ο τουρισμός σαν προϊόν είναι μεγάλο κομμάτι του ΑΕΠ μας. Πρέπει να αυξηθεί το υπόλοιπο κομμάτι του ΑΕΠ, όχι να μειωθεί ο τουρισμός. Αυτή είναι η διαφορά".

DELPHI ECONOMIC FORUM 2025

Ανθεκτικό το ελληνικό τουριστικό προϊόν, απέναντι στις διεθνείς προκλήσεις

Ο νέος στρατηγικός σχεδιασμός για τους ελληνικούς προορισμούς τέθηκε στο επίκεντρο συζήτησης, που έλαβε χώρα στο πλαίσιο του 10ου Οικονομικού Φόρουμ των Δελφών, ενώ επισημάνθηκε η ισχυρή ανθεκτικότητά του ελληνικού τουριστικού προϊόντος, απέναντι στις διεθνείς προκλήσεις.

"ΝΑ ΕΝΙΣΧΥΣΟΥΜΕ ΤΗ ΒΑΣΗ ΤΟΥ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ ΜΑΣ"



Γιάννης Χατζής, Πρόεδρος, Πανελλήνια Ομοσπονδία Ξενοδόχων

Απ' την πλευρά του ο Γιάννης Χατζής, Πρόεδρος της Πανελλήνιας Ομοσπονδίας Ξενοδόχων, αναφέρθηκε στη στάση των ΗΠΑ και το κατά πόσο αυτή επηρεάζει το τουριστικό προϊόν στη χώρα μας. "Σε γενικές γραμμές πρέπει να δούμε τι σημαίνει η επιβολή δασμών", ανέφερε και συμπλήρωσε, ότι ο πληθωρισμός που ενδεχομένως θα παρουσιαστεί, θα επηρεάσει περισσότερο τα φτωχότερα στρώματα του πληθυσμού για ταξίδια, ενώ ανέλυσε και τις γενικότερες συνέπειες της επιβολής δασμών.

"Ο ελληνικός τουρισμός έχει αποδείξει ότι είναι πολύ ανθεκτικός και ενδεχομένως να μην επηρεαστεί από τα τελικά δεδομένα", τόνισε και εκτίμησε ότι η Ελλάδα θα είναι πολύ υψηλά στις αυξήσεις του τουρισμού. Ο κ. Χατζής ανέφερε ότι πρέπει να εμπλουτίσουμε και να ενισχύσουμε τη βάση του τουρισμού μας, που είναι

το δίπτυχο "ήλιος και θάλασσα", με βάση το οποίο, η χώρα μας είναι τρίτη στον κόσμο. "Ο ελληνικός τουρισμός είναι πρωταθλητής που έχει βασιστεί στο ταλέντο, αλλά πλέον χρειάζεται να προπονηθεί περισσότερο", σημείωσε.

ΟΙ ΨΗΦΙΑΚΕΣ ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΕΝΙΣΧΥΟΥΝ ΤΗΝ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΕΜΠΕΙΡΙΑ



Sevi Vassileva, Γενική Διευθύντρια Visa, Ελλάδα, Κύπρος, Μάλτα, Ισραήλ

Από μεριάς της η Sevi Vassileva, Γενική Διευθύντρια της Visa για την Ελλάδα, την Κύπρο, την Μάλτα και το Ισραήλ, δήλωσε ότι "η παροχή σύγχρονων και αξιόπιστων δεδομένων για την τουριστική δαπάνη στην Ελλάδα και τις υπόλοιπες χώρες της Μεσογείου στο υπουργείο Τουρισμού, βοηθά στην αναβάθμιση του τουριστικού προϊόντος, αλλά και στην ανάπτυξη πολιτικών για την προσέλκυση στοχευμένου τουρισμού".

Παράλληλα, ανέφερε, "οι ψηφιακές πληρωμές ενισχύουν την τουριστική εμπειρία, υποστηρίζουν τις τοπικές επιχειρήσεις και συμβάλλουν στη συνολική οικονομική ανάπτυξη της Ελλάδας. Καθιστώντας τις συναλλαγές απρόσκοπτες και αποτελεσματικές, διασφαλίζουμε ότι οι επισκέπτες μπορούν να απολαύσουν ανεμπόδιστα την πλούσια πολιτιστική κληρονομιά και το μοναδικό φυσικό περιβάλλον της Ελλάδας".

ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΣ ΜΕ ΒΑΣΗ ΤΗΝ ΕΜΠΕΙΡΙΑ



Ο Γεώργιος Κυβερνήτης, Co-CEO, Kyvernitis Group

Ο Γεώργιος Κυβερνήτης, Co-CEO του Kyvernitis Group σημείωσε ότι η χώρα έχει διαχειριστεί αποτελεσματικά κρίσεις, ενώ οι κρατήσεις στην Σαντορίνη επανέρχονται, όπως είπε. Η φετινή χρονιά θα είναι εξαιρετική, εκτίμησε, επισημαίνοντας τις υψηλές δυνατότητες του τουριστικού προϊόντος.

Ειδικότερα, αναφέρθηκε στους τουρίστες από τις ΗΠΑ, οι οποίοι δίνουν μεγάλη έμφαση στα ποιοτικά χαρακτηριστικά, ενώ επισήμανε ότι το αποτύπωμα που αφήνει ο Αμερικάνος τουρίστας είναι σαφώς μεγαλύτερο, σε σχέση με τον Ευρωπαίο. "Η Ελλάδα πρέπει πρώτα να είναι ένας πολιτιστικός και ένας αρχιτεκτονικός προορισμός", ανέφερε χαρακτηριστικά ο κ. Κυβερνήτης και πρόσθεσε ότι πλέον ο ταξιδιώτης επιλέγει τον προορισμό με βάση την εμπειρία και όχι το κατάλυμα.

Τέλος, έκανε γνωστό, ότι ο τουρισμός στη χώρα πηγαίνει αρκετά καλά μέχρι τα έως τώρα δεδομένα, ενώ επισήμανε ότι ειδικά οι Αμερικάνοι, με ένα ακριβό ευρώ, δυσκολεύονται να περάσουν τον Ατλαντικό.

ΠΑΝΟΣ ΠΑΛΑΙΟΛΟΓΟΣ (HOTEL BRAIN)**Λανθασμένος ο όρος υπερτουρισμός
- Έμφαση σε επενδύσεις υποδομών**

Την επιτακτική ανάγκη για επενδύσεις στον τουριστικό τομέα υπογράμμισε ο Πάνος Παλαιολόγος, Διευθύνων Σύμβουλος & Ιδρυτής, HotelBrain Hospitality, τονίζοντας πως ο όρος "υπερτουρισμός" είναι λανθασμένος όταν υπάρχει η κατάλληλη υποδομή. "Εφόσον οι συνθήκες είναι σωστά διαμορφωμένες, ο τουρισμός δεν αποτελεί απειλή, αλλά ευκαιρία. Στον ξενοδοχειακό κλάδο, οι τιμές καθορίζονται από τη ζήτηση, ωστόσο από ένα σημείο και μετά η αξία ενός ξενοδοχείου αρχίζει να φθίνει, αν δεν υποστηρίζεται από ποιοτικές υπηρεσίες και μακροπρόθεσμη στρατηγική", επισήμανε. Συμπλήρωσε πως δεν είναι ζητούμενο να περιοριστεί η ροή επισκεπτών προς την Ελλάδα, αλλά να αυξηθεί η αξία του τουρισμού που δέχεται η χώρα. Γι' αυτό και απαιτούνται στοχευμένες επενδύσεις στις βασικές υποδομές – ιδιαίτερα στο περιβάλλον και στους φυσικούς πόρους, όπως το νερό, το οποίο αποτελεί πρόκληση για πολλά νησιά, ειδικά μετά από ακραία καιρικά φαινόμενα όπως οι πρόσφατοι καύσωνες. Ο δημόσιος τομέας οφείλει να συμβάλει αποφασιστικά σ' αυτή την κατεύθυνση.

**Η ΕΥΚΑΙΡΙΑ ΠΟΥ ΧΑΝΕΙ
Η ΕΛΛΑΔΑ**

Η Ελλάδα, σύμφωνα με τον ίδιο, χάνει μια σημαντική ευκαιρία να προσελκύσει νέες



Πάνος Παλαιολόγος, Διευθύνων Σύμβουλος & Ιδρυτής, HotelBrain Hospitality

ομάδες επισκεπτών – όπως ψηφιακούς νομάδες ή φοιτητές από το εξωτερικό – οι οποίοι ενδιαφέρονται να ζήσουν σε απομακρυσμένα νησιά, με την προϋπόθεση ότι θα έχουν πρόσβαση σε ποιοτικό διαδίκτυο και σύνδεση εκπαίδευσης με την εργασία. Σε αυτή τη λογική ιδρύθηκε πριν από δύο χρόνια η HotelBrain Academy, με σκοπό να ενισχυθεί η επαγγελματική κατάρτιση στον τουρισμό. Όπως τόνισε, αυτό που διαφοροποιεί πραγματικά ένα ξενοδοχείο – πέρα από την αρχιτεκτονική – είναι το ανθρώπινο δυναμικό και η επένδυση σε ποιοτικό εργατικό δυναμικό είναι το κλειδί για τη βιωσιμότητα του κλάδου.

ΕΠΟΧΙΚΟΤΗΤΑ

Παραδέχθηκε πως ένα από τα μεγαλύτερα διαχρονικά προβλήματα παραμένει η εποχικότητα. Αν και πολλές προσπάθειες έγιναν στο παρελθόν, το ζήτημα παραμένει. Ενώ περιοχές της Ισπανίας λειτουργούν τουριστικά καθ' όλη τη διάρκεια του έτους, η Ελλάδα υστερεί σε αυτό το επίπεδο. Ο ίδιος θεωρεί ότι θα μπορούσαν να αξιοποιηθούν οι περίοδοι που τα ξενοδοχεία είναι κλειστά, προσφέροντας στους εργαζόμενους δυνατότητες εκπαίδευσης εντός των μονάδων.

**ΚΕΡΔΙΖΕΙ ΕΔΑΦΟΣ
ΤΟ BRANDED RESIDENCE**

Σχετικά με το Branded Residence ανέφερε ότι πρόκειται για μια διεθνή τάση που κερδίζει έδαφος και ενώ πριν δέκα χρόνια δεν υπήρχαν τέτοια σχήματα στην Ελλάδα, σήμερα κατοικίες ενταγμένες κάτω από την "ομπρέλα" επώνυμων ξενοδοχειακών brands εμφανίζονται και στη χώρα μας, προσφέροντας έναν συνδυασμό φιλοξενίας και real estate.

Πρόκειται, όπως είπε, για ένα μοντέλο που αυξάνει την αξία της ακίνητης περιουσίας, δημιουργεί σταθερό εισόδημα και αποτελεί μια ευέλικτη λύση για τις ξενοδοχειακές επιχειρήσεις – με προοπτική να γίνει ευρύτερη πραγματικότητα στην Ελλάδα τα επόμενα χρόνια.

ΙΑΝ BEGG (LSE)**Δευτερογενείς οι συνέπειες των δασμών
- Τα ζητήματα που εγείρονται**

Ζητήματα που σχετίζονται με τις δευτερογενείς συνέπειες για την Ελλάδα και την Ευρωπαϊκή Ένωση αναφορικά με τους δασμούς, έθιξε ο Καθηγητής – Ερευνητικός Συνεργάτης στο London School of Economics and Political Science (LSE), Ian Begg. Τέτοια ζητήματα, που σε βραχυπρόθεσμο και μεσοπρόθεσμο ορίζοντα, θα κάνουν την εμφάνισή τους είναι, όπως είπε, η συναλλαγματική ισοτιμία.

Θα υπάρξει επίσης επίδραση στο παγκόσμιο εμπόριο. Εάν η Κίνα αποκλειστεί από την αγορά των Ηνωμένων Πολιτειών, αυτό θα επηρεάσει αναπόφευκτα και την Ευρώπη. Οι ευρωπαϊκές επιχειρήσεις

θα επιδιώξουν να ενισχύσουν τις εμπορικές τους σχέσεις με την Κίνα.

**ΑΝΑΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ
ΑΓΟΡΩΝ**

Το ερώτημα που τίθεται είναι τί θα συμβεί στη δεύτερη φάση αυτής της διαδικασίας. Μια τέτοια εξέλιξη θα μπορούσε να σηματοδοτήσει τον επαναπροσδιορισμό, όπως είπε, των διεθνών εμπορικών δικτύων.

ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΔΙΑΣΤΑΣΗ

Παράλληλα, όπως σημείωσε, τίθεται και η πολιτική διάσταση. "Ο Αμερικανός Πρόεδρος έχει υπογράψει σειρά εκτελεστικών



Ian Begg,
Καθηγητής –
Ερευνητικός
Συνεργάτης,
London
School of
Economics
and Political
Science
(LSE)

διαταγμάτων, με χαρακτηριστικά που θυμίζουν τη συμπεριφορά ενός τετράχρονου παιδιού. Αυτές οι ενέργειες θα πρέπει να περάσουν από το Κογκρέσο, και ίσως κάποιοι Ρεπουμπλικάνοι να αντιληφθούν την ανάγκη παρέμβασης, διατυπώνοντας ενστάσεις για τις συνέπειες που θα επιφέρουν".

ΚΥΡΙΑΚΟΣ ΠΙΕΡΡΑΚΑΚΗΣ

Κρίσιμη η τρέχουσα συγκυρία – Τί ανέφερε για δασμούς και επενδυτικό κενό συγκριτικά με την ΕΕ

Ως ιδιαίτερα κρίσιμη και ενδιαφέρουσα χαρακτήρισε την τρέχουσα συγκυρία ο Υπουργός Οικονομίας και Οικονομικών, Κυριάκος Πιερρακάκης, επισημαίνοντας τις επιπτώσεις που ενδέχεται να επιφέρει η επιβολή δασμών από τις Ηνωμένες Πολιτείες στη διεθνή οικονομία.

Όπως ανέφερε, η Ελλάδα αποτελεί ένα ελεύθερο κράτος-μέλος, μιας ελεύθερης Ένωσης, και οφείλει να διαχειριστεί τις εξελίξεις με στρατηγική σύνεση.

ΗΠΑ

Αναγνωρίζοντας ότι οι δασμοί γενικά είναι επιβλαβείς για την οικονομία, σημείωσε πως, αν και οι απευθείας ελληνικές εξαγωγές προς τις ΗΠΑ είναι περιορισμένες – κάτω του 5% – οι δευτερογενείς επιπτώσεις που μπορεί να προκληθούν, ειδικά μέσω της αστάθειας στις διεθνείς αγορές και ενδεχόμενης ύφεσης στις Ηνωμένες Πολιτείες, είναι σημαντικές για την ελληνική οικονομία.

Η ΣΤΑΣΗ ΤΗΣ ΕΥΡΩΠΗΣ ΣΤΟΥΣ ΔΑΣΜΟΥΣ

Η στάση της Ελλάδας ως κράτος-μέλος της ΕΕ, σύμφωνα με τον Υπουργό, θα πρέπει να είναι προσεκτική και στοχευμένη. Η προσαρμογή των εθνικών συμφερόντων αποτελεί προτεραιότητα, όμως η ελληνική προσέγγιση χαρακτηρίζεται από στρατηγικό συντηρητισμό. Όπως υπογράμμισε, "κάθε πολιτική έχει ένα στοιχείο διαπραγμάτευσης – η πρώτη αντίδραση είναι κρίσιμη, καθώς επηρεάζει την εξέλιξη της κατάστασης. Γι' αυτό απαιτείται μετρημένη στάση".

Αναφερόμενος στην Έκθεση Ντράγκι, ο κ. Πιερρακάκης στάθηκε ιδιαίτερα στα εσωτερικά εμπόδια που εξακολουθούν να υφίστανται εντός της Ευρωπαϊκής Ένωσης, τα οποία – όπως υποστήριξε – θα πρέπει να αντιμετωπιστούν αποφασιστικά. Η απρόσκοπτη ροή αγαθών και υπηρεσιών εντός της ΕΕ αποτελεί καθοριστικό παράγοντα για την ενίσχυση της ευρωπαϊκής ανταγωνιστικότητας και της οικονομι-

κής συνοχής, και εκεί πρέπει να εστιαστεί η ευρωπαϊκή προσπάθεια.

ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Σχετικά με την αναπτυξιακή πορεία της Ελλάδας, ο Υπουργός υπογράμμισε τη σημασία της συνέχισης της πολιτικής δημοσιονομικής σταθερότητας, την οποία χαρακτήρισε ως θεμέλιο για κάθε σοβαρή αναπτυξιακή στρατηγική. Ο ρόλος του ΟΟΣΑ, σε αυτό το πλαίσιο, θεωρείται κομβικός για την παροχή τεχνογνωσίας και την υποστήριξη μεταρρυθμίσεων.

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Σε ό,τι αφορά το επενδυτικό περιβάλλον, ανέφερε ότι η Ελλάδα έχει ήδη ανακτήσει σημαντικό μέρος των απωλειών της, καθώς από το 10% του ΑΕΠ σε επενδύσεις το 2019, η χώρα έχει φτάσει το 15%. Το επενδυτικό ενδιαφέρον υπάρχει, αν και η δυναμική της αγοράς σε κάποιους τομείς φαίνεται να έχει φτάσει σε ένα σημείο κάλυψης.



Κυριάκος
Πιερρακάκης,
Υπουργός
Οικονομίας και
Οικονομικών

Όλγα Κεφαλογιάννη,
Υπουργός Τουρισμού**ΟΛΓΑ ΚΕΦΑΛΟΓΙΑΝΝΗ****Αναβάθμιση υποδομών, ψηφιοποίηση πληροφοριών
και αυθεντικότητα εμπειριών για τον ελληνικό τουρισμό**

Για το "πετράδι του στέμματος" της Ελλάδας, που λέγεται τουρισμός, τη βιωσιμότητα, τον τουρισμό εμπειρίας, αλλά και τις εναλλακτικές μορφές του που μπορεί να βρει ένας σύγχρονος επισκέπτης στη χώρα μας, συνομήλησαν η Υπουργός Τουρισμού, Όλγα Κεφαλογιάννη με τον Αρχισυντάκτη του Monocle, Tyler Brule.

**ΕΠΕΝΔΥΣΗ ΣΤΟΝ LUXURY
ΤΟΥΡΙΣΜΟ**

Η υπουργός Τουρισμού τόνισε ότι τα τελευταία χρόνια έχει γίνει μεγάλη επένδυση στη χώρα μας στον luxury τουρισμό, κυρίως σε πεντάστερα ξενοδοχεία και είναι ανάγκη αυτό το "πετράδι" που λέγεται τουρισμός να "γυαλίζεται" συνεχώς, με στόχο να ακολουθεί τις τάσεις που επιθυμεί να απολαμβάνει ο σύγχρονος ταξιδιώτης. Παράλληλα, δίνεται έμφαση στην αυθεντικότητα, στη διαφορετική εμπειρία που προσφέρει η Ελλάδα. "Έχουμε προσπαθήσει να εστιάσουμε στον θεματικό τουρισμό και ήμασταν τυχεροί που υπήρχε τόσο μεγάλη ανταπόκριση μετά την πανδημία", υπογράμμισε η Υπουργός.

ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΥΠΟΔΟΜΩΝ

Η κ. Κεφαλογιάννη έκανε λόγο για τη βελτίωση των υποδομών - πέρα από τα προφανή, ήλιο και θάλασσα - όπως τα χιονοδρομικά κέντρα, στα οποία γίνεται σημαντική

επένδυση, και τα ορεινά καταφύγια, καθώς κάτι που δεν γνωστό σε πολύ κόσμο είναι ότι η Ελλάδα είναι η δεύτερη χώρα με τα περισσότερα όρη στην Ευρώπη.

Εξάλλου, για την ίδια, χρειάζεται να υπάρχει μια ισορροπημένη προσέγγιση στον τουρισμό, να αναδεικνύεται δηλαδή το γεγονός ότι η Ελλάδα διαθέτει πολλές και διαφορετικές περιοχές για όλες τις εποχές, και υπάρχει μεγάλο περιθώριο για ανάπτυξη για την προώθηση προορισμών που δεν είναι τόσο γνωστοί.

ΕΠΙΜΗΚΥΝΣΗ ΤΗΣ ΣΕΖΟΝ

Επεσήμανε, επίσης, την απόπειρα που γίνεται τα τελευταία χρόνια για την επιμήκυνση της θερινής σεζόν, αλλά και του τουρισμού σε όλη τη διάρκεια του χρόνου σε πόλεις, όπως η Αθήνα και η Θεσσαλονίκη, παράλληλα με την ανάδειξη εναλλακτικών μορφών τουρισμού όπως ο οινoturισμός, ο τουρισμός ευεξίας, ο γαστρονομικός τουρισμός κ.λπ.

ΨΗΦΙΑΚΗ ΠΡΟΩΘΗΣΗ

Ενόψει της κατασκευής του νέου αεροδρομίου στο Ηράκλειο, η κ. Κεφαλογιάννη ανέφερε ότι στην κορυφή της στρατηγικής για τον τουρισμό, είναι η βελτίωση των υποδομών και η αναβάθμιση των τοπικών αεροδρομίων, με στόχο την καλύτερη σύνδεση με τις υπόλοιπες χώρες που

θα φέρει αύξηση επισκεπτών. Κατά την Υπουργό, επίσης, ένα άλλο κομβικό στοιχείο είναι η ψηφιακή προώθηση της χώρας, με ολοκληρωμένη παρουσία σε όλες τις σύγχρονες πλατφόρμες.

**ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΔΗΜΟΣΙΟΥ-
ΙΔΙΩΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ**

Η κ. Κεφαλογιάννη στάθηκε, επιπρόσθετα, ιδιαίτερα στο γεγονός των συνεργασιών Δημόσιου και Ιδιωτικού Τομέα για την ανάπτυξη του κλάδου, καθώς, όπως σχολίασε, "τίποτα δεν είναι εφικτό χωρίς συνεργασία", προσθέτοντας ότι τα τελευταία χρόνια προσεγγίζονται νέες τουριστικές αγορές, όπως η δυτική πλευρά των ΗΠΑ, η Ινδία, η Κίνα και η Κορέα.

Από την πλευρά του, ο Αρχισυντάκτης του Monocle αναρωτήθηκε αν υπάρχει το κατάλληλο ανθρώπινο δυναμικό για την υλοποίηση επενδυτικών σχεδίων στην Ελλάδα, με την Υπουργό να απαντά ότι υπάρχει μια υπηρεσία μιας στάσης στο υπουργείο Τουρισμού, μια κεντρική υπηρεσία για όσους θέλουν να επενδύσουν στην Ελλάδα και μπορούν να εξυπηρετηθούν για όσα χρειάζονται. "Βασίζομαστε στο ανθρώπινο στοιχείο, η φιλοξενία είναι εγγενής στην ελληνική κουλτούρα", δήλωσε, συμπληρώνοντας ότι από κοινού με τον ΣΕΤΕ έχει αναπτυχθεί ένα σχετικό πλαίσιο για αυτό, για πρώτη φορά παγκοσμίως.

ΓΙΩΡΓΟΣ ΖΑΝΝΙΑΣ (EUROBANK)

Επιταχυντές εσωτερικών μεταρρυθμίσεων για την Ευρωπαϊκή Ένωση οι δασμοί

Να προσπαθήσει η Ευρωπαϊκή Ένωση να στηρίξει τις εσωτερικές της μεταρρυθμίσεις, υπογράμμισε ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Eurobank, Γιώργος Ζαννιάς. Παρατήρησε ότι πολλές χώρες, στις οποίες η Ευρώπη επιδιώκει να εξαγάγει, δεν εμφανίζουν την ίδια διάθεση εισαγωγών, ενώ εκτίμησε ότι, ενδεχομένως, η αποδόμηση της παγκοσμιοποίησης να λειτουργήσει ως ανάχωμα απέναντι στην επιρροή που ασκούν οι οικονομικοί φορείς της Κίνας.

ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΣ
ΠΑΓΚΟΣΜΙΟΠΟΙΗΣΗΣ

Σημειώνοντας πως η Κίνα είναι ένας πρωταθλητής στο πλαίσιο της παγκοσμιοποίησης, εκτίμησε πως ίσως ένας από τους λόγους αυτής της πολιτικής είναι πως με τον περιορισμό της παγκοσμιοποίησης θα περιοριστεί και η Κίνα. Ωστόσο, όπως εκτίμησε, έχει και αρκετά "όπλα", επισημαίνοντας πως σήμερα υπήρξε ένα sell off σε κρατικά ομόλογα των ΗΠΑ, πιθανόν λόγω Κίνας που κατέχει μεγάλο όγκο αμερικανικών ομολόγων και έχει τρόπους να επιφέρει πλήγμα στις ΗΠΑ, οι οποίες παράλληλα βλέπουν με αυτή την πολιτική πολλές συμμαχίες τους να χάνονται. Όπως εκτίμησε, το βασικό πρόβλημα των ΗΠΑ είναι πως αποταμιεύουν λιγότερο. Πρωταθλητές στην αποταμίευση είναι η Ευρώπη και η Κίνα.

ΣΤΑΣΙΜΟΠΛΗΘΩΡΙΣΜΟΣ

Μιλώντας για το ενδεχόμενο στασιμοληθωρισμού και ποιους απειλεί - την Ευρώπη, την Ελλάδα, τις ΗΠΑ - ο κ. Ζαννιάς σημείωσε πως αυτό θα εξαρτηθεί από σειρά παραγόντων. Όπως εκτίμησε, στις ΗΠΑ θα υπάρξει στασιμοληθωρισμός, καθώς θα επιταχυνθεί ο πληθωρισμός, αλλά το πως θα εξελιχθεί η κατάσταση δεν έχει ακόμη ξεκαθαρίσει, καθώς εξαρτάται και από άλλους παράγοντες, όπως η συμπεριφορά του δολαρίου - εάν θα υποτιμηθεί ή εάν θα ανατιμηθεί - καθώς και από αντίποινα που θα λάβουν οι άλλες χώρες κ.ά.

Η ιστορία βρίσκεται σε πλήρη εξέλιξη, σημείωσε χαρακτηριστικά, και εκτίμησε πως εάν πρέπει να απαντήσουμε με ένα ναι ή με ένα όχι, η απάντηση θα είναι θετική για τις ΗΠΑ. Στο πεδίο της Ευρώπης, εάν αποφύγει τα αντίποινα (retaliation) τότε είναι μικρότε-



Γιώργος Ζαννιάς,
Πρόεδρος του
Διοικητικού
Συμβουλίου,
Eurobank

ρη η πιθανότητα να προκύψει στασιμοληθωρισμός στην Ευρώπη εκτίμησε, σημειώνοντας πως προσωπικά θα πρότεινε να μην υπάρξουν αντίποινα αλλά να προσπαθήσουμε να βελτιώσουμε την Ευρώπη.

ΑΠΟΚΛΙΣΗ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ

Αναλύοντας τα μακροοικονομικά μεγέθη των ΗΠΑ, επισήμανε ότι η χώρα παρουσιάζει σαφή απόκλιση μεταξύ επενδύσεων και αποταμιεύσεων, γεγονός που συνδέεται με υψηλό δημόσιο χρέος και σημαντικό δημοσιονομικό έλλειμμα. Εάν, όπως είπε, υπάρξει μείωση του ελλείμματος, αυτό θα οδηγήσει σε περιορισμό του ελλείμματος τρεχουσών συναλλαγών.

ΔΑΣΜΟΙ & ΕΛΑΣΤΙΚΟΤΗΤΑ
ΖΗΤΗΣΗΣ

Θέτοντας το ζήτημα του κόστους των δασμών, σημείωσε ότι η τελική επιβάρυνση εξαρτάται από την ελαστικότητα της ζήτησης. Ανέφερε ως παράδειγμα ότι οι Αμερικανοί καταναλωτές αγαπούν προϊόντα όπως οι ελιές Καλαμών και ενδέχεται να είναι διατεθειμένοι να πληρώσουν υψηλότερη τιμή. Ωστόσο, σε περίπτωση υπερβολικής αύξησης της τιμής, μπορεί να στραφούν σε άλλες αγορές, όπως η Τυνησία.

ΙΣΟΤΙΜΙΑ

Σχετικά με τη συναλλαγματική ισοτιμία, υπήρχε η προσδοκία ότι το δολάριο θα ενισχυθεί. Αντίθετα, παρουσιάζει ελαφρά αποδυνάμωση, εξέλιξη που αυξάνει το βάρος των δασμών. Ερωτηθείς για την αιτία αυτής της τάσης, υπενθύμισε τη δήλωση πρώην Υπουργού Οικονομικών των ΗΠΑ, Larry Summers, καθηγητή στο Χάρβαρντ, σύμφωνα με την οποία οι ΗΠΑ αυτή τη στιγμή είναι σαν αναδυόμενη αγορά, με εξασθένηση θεσμών κ.ά. "Θα το απέδιδα και σε άλλους λόγους", είπε ο κ. Ζαννιάς, όπως το ότι οι traders προεξοφλούν ότι θα υπάρξουν αντίποινα και τελούν σε στάση αναμονής. Ένας ακόμη λόγος είναι πως τίθεται σε κίνδυνο το status του δολαρίου ως reserve currency. Για όλους αυτούς τους λόγους μπορεί να καταλήξουμε με ένα ασθενέστερο δολάριο.

Επιστρέφοντας στις εκτιμήσεις του κ. Summers, ανέφερε την πεποίθηση του Αμερικανού πρώην υπουργού πως ίσως στο τέλος καταλήξουμε με κάποιο μικρότερο δασμό, πχ. 10%, αλλά είναι πολύ πρώιμο το στάδιο και πρέπει να περιμένουμε την εξέλιξη των πραγμάτων καθώς ο ίδιος ο D. Trump είναι μια ιδιαίτερα επίμονη προσωπικότητα.

ΓΚΙΚΑΣ ΧΑΡΔΟΥΒΕΛΗΣ

Στο... μυαλό του Donald Trump – Η αποδόμηση της αξιοπιστίας των ΗΠΑ και η στάση της Ελλάδας

Στο ερώτημα "Τι συμβαίνει στο μυαλό του Αμερικανού Προέδρου στον απόηχο της επιβολής των δασμών;" επιχείρησε να δώσει απαντήσεις ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος, Γκίκας Χαρδούβελης, αναλύοντας τις βαθύτερες συνέπειες της συγκεκριμένης πολιτικής, τόσο για τις ΗΠΑ, όσο και για το διεθνές εμπορικό σύστημα.

ΟΙ ΔΑΣΜΟΙ

Όπως σημείωσε, οι δασμοί ουσιαστικά λειτουργούν ως ένας έμμεσος φόρος της τάξεως του 4%, ο οποίος διαβρώνει τη θεμελιώδη αρχή του ελεύθερου εμπορίου – ένα σύστημα που οι ίδιες οι Ηνωμένες Πολιτείες διαμόρφωσαν και επί δεκαετίες προώθησαν. Από την πλευρά της οικονομικής επιστήμης, δεν υφίσταται καμία λογική υπέρ των δασμών· πρόκειται για μια πολιτική χωρίς ουσιαστικό όφελος για καμία πλευρά, όπως επισήμανε χαρακτηριστικά. Πρόσθεσε πως οι παγκόσμιες επιπτώσεις μιας πιθανής ύφεσης δεν είναι συμμετρικές. Οι μεγαλύτερες αρνητικές συνέπειες από τους δασμούς ενδέχεται όπως είπε να πλήξουν την Ευρωζώνη, κυρίως εξαιτίας της αβεβαιότητας που δημιουργείται στο οικονομικό περιβάλλον και όχι τόσο λόγω της επίδρασης που έχει στις τιμολογιακές διαστάσεις των εμπορευμάτων και υπηρεσιών.

ΕΛΛΑΔΑ

Για την Ελλάδα, οι άμεσες επιπτώσεις αναμένονται περιορισμένες, δεδομένου ότι οι εξαγωγές προς τις ΗΠΑ αντιστοιχούν μόλις στο 1% του ΑΕΠ. Ωστόσο, οποιαδήποτε αρνητική επίδραση στην Ευρωπαϊκή Ένωση συνολικά, θα μεταφερθεί αναπόφευκτα και στην ελληνική οικονομία. Σχετικά με την αγορά κρατικών ομολόγων, παρατήρησε πως έχει σημειωθεί μεταβλητότητα στις αποδόσεις, με μετατοπίσεις κατά αρκετές μονάδες βάσης. Όπως εξήγησε, γύρω από τις αποδόσεις των ομολό-



Γκίκας Χαρδούβελης, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος

γων ασκούνται δύο βασικές δυνάμεις: η πορεία της πραγματικής οικονομίας και η στάση των θεσμικών επενδυτών, οι οποίοι επαναπροσδιορίζουν τις προσδοκίες τους.

ΕΛΠΙΔΑ ΓΙΑ ΑΛΛΑΓΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ

Ο ίδιος ανέφερε ότι, "προφανώς" σε μακροπρόθεσμο ορίζοντα, η πολιτική των ΗΠΑ ελπίζουμε να αλλάξει" – ίσως και μετά το 2027. Ωστόσο, δεν απέκλεισε το ενδεχόμενο μιας μείωσης του πραγματικού ΑΕΠ κατά 1%-2% λόγω των δασμών. Παρ' όλα αυτά, ξεκαθάρισε ότι δεν πιστεύει πως πρόκειται για μια κρίση που μπορεί να συγκριθεί με την ύφεση της δεκαετίας του 1930.

"ΑΠΟΔΟΜΗΣΗ"

Ο κ. Χαρδούβελης σχολιάζοντας τη διεθνή εικόνα των Ηνωμένων Πολιτειών, εξέφρασε την άποψη ότι η πολιτική Trump αποδομεί την αξιοπιστία που έχτισε η χώρα σε παγκόσμιο επίπεδο.

Η ΣΤΑΣΗ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ

Όσον αφορά τη στάση της Ελλάδας, τόνισε πως δεν υπάρχει λόγος για αντίποινα. Αντιθέτως, η Ελλάδα θα πρέπει να εστιάσει στο πώς μπορεί να συμβάλει ώστε η Ευρωπαϊκή Ένωση να λειτουργήσει αποτελεσματικά, διασφαλίζοντας ότι η ενιαία αγορά ανταποκρίνεται στον σκοπό της και λειτουργεί χωρίς εσωτερικά εμπόδια.