

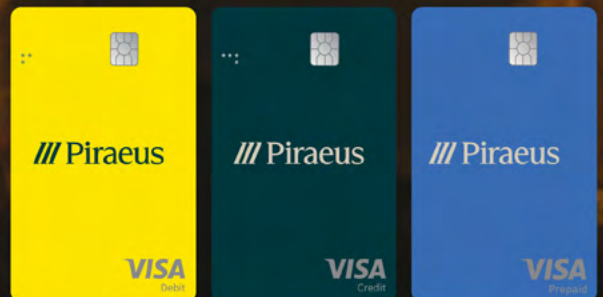
Θα ήθελα ένα εισιτήριο  
για το 2026 EuroLeague  
Final Four  
presented by Etihad

**ΧΑΧΑΧΑΧΑΧΑΧΑ  
ΧΑΧΑΧΑΧΑΧΑΧΑ  
ΧΑΧΑΧΑ**

**Δεν χρειάζεσαι μαγικά.  
Κάρτες Visa της Πειραιώς χρειάζεσαι!**

Κάνε τις αγορές σου και μπες στην κλήρωση για  
5 διπλά VIP πακέτα για να δεις το 2026 EuroLeague  
Final Four Athens presented by Etihad, χάρη στη Visa!

Ισχύει έως 12/05 για αγορές από 50€ και άνω.  
Μάθε περισσότερα στο [piraeusbank.gr](http://piraeusbank.gr)





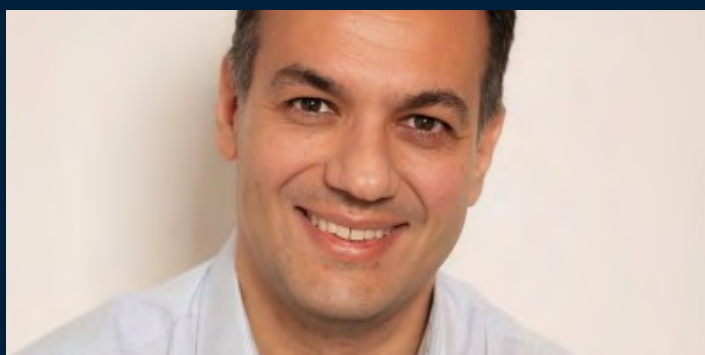
### > ΦΩΚΙΩΝ ΚΑΡΑΒΙΑΣ (EUROBANK)

Ισχυρή πιστωτική επέκταση έως €3,8 δισ. το 2026  
- Δεν αλλάζουμε προβλέψεις παρά την κρίση



### > HALCYON EQUITY PARTNERS

Στρατηγική επένδυση στην AMCO με το βλέμμα  
στις υποδομές έξυπνων πόλεων



### > ZOIA

Μεγέθυνση δραστηριοτήτων στην πενταετία  
και νέα επενδυτικά έργα στην Αθήνα



### > MARCEL COBUZ (TITAN)

Οι εξαγορές, οι νέες επενδύσεις έως €350 εκατ.  
και οι εκτιμήσεις για τη χρήση

## Editorial

Παραγωγικός λαϊκισμός

## Debrief

Δεν είναι παιχνίδι

### Business Maker

- Πώς η AI καταργεί μοντέλα και... μακιγιέζ στην Ελλάδα
- Πόσα τ.μ. retail parks αντιστοιχούν σε 1.000 κατοίκους στην Ελλάδα

### Business Insight

Η σωστή στρατηγική της Αθήνας και η game changer απόφαση του City

### BnSecret

- Η Σεμίραμις Παλπού κλιμακώνει την επίθεσή της
- Ρhaea: Ανεβάζει ρυθμούς για δύο ξενοδοχεία

## > THEON ΣΤΟ +32% ΤΑ ΕΣΟΔΑ Α' ΤΡΙΜΗΝΟΥ – ΑΝΕΚΤΕΛΕΣΤΟ €1,42 ΔΙΣ.

Ισχυρές διψήφιες επιδόσεις σε έσοδα και κερδοφορία κατέγραψε η Theon International στο α' τρίμηνο του 2026.

### DATA Α' τρίμηνο 2026 (σε €εκατ.)

Έσοδα: 120,1 (+32,3%)

Προσαρμοσμένο EBITDA: 31,8 (+28,5%)

Προσαρμοσμένο EBIT: 30 (+26,2%)

### ΝΕΕΣ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΕΣ ΚΑΙ ΑΝΕΚΤΕΛΕΣΤΟ

Οι νέες παραγγελίες ανήλθαν σε €70 εκατ., μειωμένες κατά 40,6% σε ετήσια βάση, κυρίως λόγω εποχικότητας. Σε αυτές προστέθηκαν δικαιώματα προαίρεσης ύψους €40 εκατ., ενώ η συνολική εισροή παραγγελιών από την αρχή του έτους διαμορφώθηκε σε €102 εκατ.

Το ανεκτέλεστο υπόλοιπο διαμορφώθηκε σε €1,42 δισ., παραμένοντας σε υψηλά επίπεδα, ενώ τα δικαιώματα προαίρεσης ανήλθαν σε €89,9 εκατ. Ο καθαρός δανεισμός διαμορφώθηκε σε €228,2 εκατ.

### ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ ΚΑΙ ΠΑΡΑΓΩΓΗ

Η εταιρεία συνεχίζει επενδύσεις στην τεχνολογία και την παραγωγή, με βελτίωση των επιδόσεων της Harder Digital και στόχο την αύξηση της παραγωγικής δυναμικότητας λυχνιών Gen III κατά πάνω από 20% το 2026. Παράλληλα, τέθηκε σε λειτουργία νέα παραγωγική μονάδα στο Zaventem στο Βέλγιο, ενισχύοντας την ευρωπαϊκή παρουσία του ομίλου.

Η εταιρεία αναμένεται να παρουσιάσει εντός του 2026 το πρώτο πρωτότυπο ολοκληρωμένου συστήματος οπτικής ενίσχυσης της πρωτοβουλίας Armed Next.



Κρίστιαν Χατζηγεωργιάδης,  
 ιδρυτής και  
 Διευθύνων Σύμβουλος  
 Theon

Μετά τη λήξη της περιόδου, υπεγράφη στρατηγική συμφωνία με την Rheinmetall για επέκταση σε προϊόντα βασισμένα σε πλατφόρμες, με στόχο αυτά να αντιπροσωπεύουν το 20% των εσόδων μεσοπρόθεσμα.

### ΕΞΑΓΟΡΕΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ

Ο όμιλος ολοκλήρωσε εξαγορές και συμμετοχές, μεταξύ των οποίων η Exosens (€268,7 εκατ., με την απόκτηση συμμετοχής 9,8% σε τιμή €54,0 ανά μετοχή) και η Kappa Optronics (€69,9 εκατ., με την Kappa να αναμένεται να συνεισφέρει περίπου €40 εκατ. στα έσοδα του ομίλου το 2026), ενώ προχώρησε και σε πρόσθετη επένδυση στη Varjo Technologies Oy, με επιπλέον επένδυση €5 εκατ., ανεβάζοντας τη συνολική επένδυση στα €10 εκατ.

Μετά τη λήξη της περιόδου, ολοκληρώθηκε η απόκτηση 30% συμμετοχής στην εταιρεία συμμετοχών της ShockEOS, η οποία έχει ήδη οδηγήσει στην παρουσίαση του συστήματος Phylax. Η Theon σκοπεύει να ασκήσει την επιλογή της για την απόκτηση πλειοψηφικού ποσοστού στην εταιρεία εντός των επόμενων τριμήνων.

### GUIDANCE

Το φετινό guidance προβλέπει έσοδα άνω των €600 εκατ.

	Καθοδήγηση για το Οικ. Έτος 2026	Μεσοπρόθεσμοι στόχοι
Έσοδα	€570-600εκατ.	Οργανική ανάπτυξη >15% ετησίως, υποστηριζόμενη από συμπληρωματικές εξαγορές
Προσαρμοσμένο περιθώριο EBIT		~25%
Κεφαλαιουχικές δαπάνες	€30εκατ.	~4% των εσόδων
Μέρισμα	€24,4 εκατ. προτεινόμενα στην προσεχή Ετήσια Γενική Συνέλευση (30% των καθαρών κερδών του οικονομικού έτους 2025)	20-30% των Καθαρών Κερδών



## > METLEN ΞΕΠΕΡΑΣΕ ΤΑ €2 ΔΙΣ. Ο ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΣΤΟ Α' ΤΡΙΜΗΝΟ

Αύξηση 37% εμφάνισε η Metlen στα έσοδα του α' τριμήνου τα οποία διαμορφώθηκαν σε €2,05 δισ.

### DATA Α' τρίμηνο 2026

Έσοδα: €2,05 δισ. (+37%)

Εικόνα ανά κλάδο

Ενέργεια: €1,641 δισ. (+39%)

Μέταλλα: €234 εκατ. (+3%)

Υποδομές & Κατασκευές:  
 €177 εκατ. (+92%)

### ΚΛΑΔΟΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Ο κλάδος ενέργειας εμφανίζει αναδιάρθρωση σε δύο βασικές επιχειρηματικές πλατφόρμες που εφαρμόστηκαν το 2025:

- Fully Integrated Energy Utility, που περιλαμβάνει παραγωγή και λιανική προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας, καθώς και προμήθεια και εμπορία φυσικού αερίου
- Renewables, Storage & Energy Transition Platform (M RESET), που περιλαμβάνει χαρτοφυλάκιο ΑΠΕ, asset rotation, ανάπτυξη αποθήκευσης, δίκτυα και data centers

Η δεύτερη πλατφόρμα κατέγραψε κύκλο εργασιών €644 εκατ., αυξημένο κατά 168% σε ετήσια βάση, έναντι €240 εκατ. το 2025.

### ΜΕΤΑΛΛΟΥΡΓΙΑ

Η Metlen αναδιοργάνωσε, επίσης, τον Κλάδο Μετάλλων σε τρεις στρατηγικούς πυλώνες, επανατοποθετώντας τον σε μια ευρύτερη ευρωπαϊκή πλατφόρμα στρατηγικών υλικών και βιομηχανικών τεχνολογιών:

- Vertical Aluminium Value Chain
- Κρίσιμες Πρώτες Ύλες & Κυκλικά Μέταλλα
- M Technologies (άμυνα και βιομηχανικές εφαρμογές)

## > EUROBANK ΕΓΚΑΙΝΙΑ ΓΙΑ ΤΟ UNIC ATHENS ΣΤΟ ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΜΕ ΕΠΕΝΔΥΣΗ ΑΝΩ ΤΩΝ €65 ΕΚΑΤ.

Πραγματοποιήθηκαν στις 30 Απριλίου τα επίσημα εγκαίνια του UNIC Athens, της ακαδημαϊκής και ερευνητικής βάσης του Πανεπιστημίου Λευκωσίας στην Ελλάδα, η οποία βρίσκεται στο Ελληνικό.

Η χρηματοδότηση της επένδυσης κάλυψε την αγορά του ακινήτου, η οποία πραγματοποιήθηκε μέσω τραπεζικής χρηματοδότησης από την Eurobank, καθώς και το σύνολο των εργασιών εκσυγχρονισμού και τεχνικής αναβάθμισης των εγκαταστάσεων, οι οποίες εντάχθηκαν στο πλαίσιο του δανειακού προγράμματος του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας.

### ΠΟΥ ΣΤΟΧΕΥΕΙ ΤΟ ΕΡΓΟ

Η συνολική επένδυση για την ανάπτυξη του έργου ξεπερνά τα €65 εκατ.. Το έργο στοχεύει:

- στην επίτευξη υψηλού επιπέδου λειτουργικής επάρκειας του ακινήτου
- στη διασφάλιση της βέλτιστης λειτουργίας του Πανεπιστημίου

Το UNIC Athens αποτελεί επένδυση που υλοποιείται με τη συμμετοχή του Πανεπιστημίου Λευκωσίας και της Hellenic Healthcare Group. Στο πλαίσιο αυτό, το Πανεπιστήμιο Λευκωσίας



Σπύρος Βενετσιάνος, Γενικός Διευθυντής, επικεφαλής Structured Finance, Eurobank, Αντώνης Πολεμίτης, Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής, Πανεπιστήμιο Λευκωσίας, Κωνσταντίνος Βασιλείου, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Επικεφαλής Corporate & Investment Banking, Eurobank, Χρήστος Βλάχος, Ανώτατος Οικονομικός Διευθυντής, Πανεπιστήμιο Λευκωσίας

ας λειτουργεί στην Ελλάδα, έχοντας λάβει επίσημη πιστοποίηση για προγράμματα σπουδών του από την ΕΘΑΑΕ (Εθνική Αρχή Ανώτατης Εκπαίδευσης).

Η επένδυση για τον εκσυγχρονισμό και την τεχνική αναβάθμιση των εγκαταστάσεων εντάσσεται στον πυλώνα "Πράσινη Μετάβαση" του Εθνικού Σχεδίου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας "Ελλάδα 2.0". Ο συνολικός προϋπολογισμός της επένδυσης ανέρχεται σε €20,27 εκατ., εκ των οποίων περίπου €18,73 εκατ. αποτελούν επιλέξιμη επένδυση για την αναβάθμιση του κτιρίου.

### ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ

Η χρηματοδότηση καλύφθηκε:

- κατά 40% από δάνειο του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας,
- κατά 40% μέσω τραπεζικής χρηματοδότησης από την Eurobank
- κατά 20% μέσω ίδιας συμμετοχής της εταιρείας "Fastforward A.E.", μέσω της οποίας χρηματοδοτείται και υλοποιείται η κτιριακή επένδυση.

Σημαντικό μέρος του προϋπολογισμού κατευθύνεται σε δράσεις που υποστηρίζουν την πράσινη μετάβαση, όπως η υιοθέτηση ενεργειακά αποδοτικών λύσεων στις κτιριακές και μηχανολογικές υποδομές. Το κτίριο αναμένεται να πιστοποιηθεί κατά LEED Gold.

### "ΕΠΕΝΔΥΣΗ ΜΕ ΙΣΧΥΡΟ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟ ΑΠΟΤΥΠΩΜΑ"

Με αφορμή την επένδυση στο UNIC Athens, ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Επικεφαλής Corporate & Investment Banking της Eurobank, Κωνσταντίνος Βασιλείου, δήλωσε μεταξύ άλλων: "Η χρηματοδότηση του UNIC Athens αποτελεί επένδυση με ισχυρό αναπτυξιακό αποτύπωμα. Η επένδυση στο UNIC Athens ενισχύει την εξωστρέφεια της ελληνικής οικονομίας και συμβάλλει στην ανάπτυξη της ανώτατης εκπαίδευσης ως δυναμικού τομέα της οικονομίας, ενισχύοντας την προσέλκυση ακαδημαϊκής παρουσίας και φοιτητών από το εξωτερικό, με ουσιαστική συμβολή στην οικονομία και στο ανθρώπινο κεφάλαιο και δημιουργώντας νέες προοπτικές ανάπτυξης για την ευρύτερη περιοχή."

## > REAL ESTATE ΜΕΓΑΛΟ DEAL ΣΕ ΚΤΙΡΙΟ ΓΡΑΦΕΙΩΝ ΤΟΥ ΠΕΙΡΑΙΑ ΜΕ ΑΓΟΡΑΣΤΗ ΤΗΝ ΙΖΑΜΠΕΛΑ ΑΡΒΑΝΙΤΗ

Ένα σημαντικό deal έκλεισε πρόσφατα στο λιμάνι του Πειραιά. Όπως αποκάλυψε το [Real Estate Daily Secret](#), πρωταγωνίστρια στη συναλλαγή είναι η πρώην ισχυρή κυρία του Υγείας, Ιζαμπέλα Αρβανίτη, η οποία και απέκτησε κτίριο στην ακτή Μιαούλη.



#### IN BRIEF

Όροφοι: 8

Υπόγειο: 2 (όχι χώροι στάθμευσης)

Επιφάνεια: 8.000 τ.μ.

Τμήμα: €14 εκατομμύρια

Η νέα ιδιοκτησία σκοπεύει να εκμισθώσει το κτίριο γραφείων σε μεγάλο όμιλο, ωστόσο, το τμήμα του μισθώματος, που ζητά, είναι ιδιαίτερα... απαιτητικό.

Να σημειωθεί πως, για το συγκεκριμένο κτίριο, ενδιαφέρον εκδηλώθηκε και από μεγάλα ναυ-

τιλιακά συμφέροντα τα οποία, ωστόσο, δεν επικράτησαν τελικά, αφού το τμήμα της νέας ιδιοκτησίας ήταν υψηλότερο.

Σε κάθε περίπτωση, η συναλλαγή, αλλά και το ενδιαφέρον, που εκδηλώνεται, έστω και για χαμηλότερα μισθώματα από ενδιαφερόμενους ενοικιαστές, χαρακτηρίζεται ως ενδεικτική της ζήτησης για διακεκριμένα κτίρια σε διακεκριμένες περιοχές του Πειραιά.

Ο Πειραιάς, τόσο λόγω της παρουσίας της ελληνικής ναυτιλίας, όσο και του αυξανόμενου cluster υπηρεσιών, που διαμορφώνεται γύρω από το λιμάνι, αλλά και ως παραλιακή περιοχή, αναδεικνύεται σε νέο επενδυτικό στόχο.

> ΖΟΙΑ

## ΜΕΓΕΘΥΝΣΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΣΤΗΝ ΠΕΝΤΑΕΤΙΑ ΚΑΙ ΝΕΑ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΕΡΓΑ ΣΤΗΝ ΑΘΗΝΑ

Τετραπλασιασμό έχει καταγράψει την τελευταία πενταετία το portfolio επενδύσεων της ΖΟΙΑ, ενώ η αναπτυξιακή πορεία παραμένει σταθερά ανοδική, ανέφερε ο Σταύρος Τόλιας, CEO της ΖΟΙΑ, μιλώντας στο BnB Daily για την πορεία της εταιρείας στον τομέα των επενδύσεων ακινήτων.

Όπως σημείωσε, οι εκτιμήσεις για το 2026 και το 2027 παραμένουν σε ανοδικά επίπεδα, συνεχίζοντας τη θετική τάση των προηγούμενων ετών.

### ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ

Η ΖΟΙΑ δραστηριοποιείται τα τελευταία 9 χρόνια στον τομέα των επενδύσεων σε real estate projects, με κύρια εστίαση στα adaptive re-use projects.

Στο διάστημα αυτό έχουν πραγματοποιηθεί 43 αγορές και αναπτύξεις ακινήτων, ενώ βρίσκονται σε εξέλιξη ακόμη 9 έργα, όπως τόνισε.

Η εταιρεία καλύπτει ολόκληρο τον κύκλο του real estate, από την αναζήτηση και την αγορά έως την υλοποίηση και την πώληση των έργων.

Παράλληλα, έχει αναπτυχθεί και δεύτερο επιχειρησιακό όχημα, η ΖΟΙΑ Living, το οποίο δραστηριοποιείται στη διαχείριση διαμερισμάτων και αποτελεί, σύμφωνα με τη διοίκηση, μία από τις μεγαλύτερες πλατφόρμες στην Αθήνα στον τομέα flex living για short, mid και long term χρήση.

### ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΕΡΓΑ

Στα πιο εμβληματικά ολοκληρωμένα έργα, όπως σημείωσε ο κ. Τόλιας, περιλαμβάνονται παρεμβάσεις επαναχρησιμοποίησης και

ανακαίνισης υφιστάμενων κτιρίων όπως:

- Το ακίνητο στην Αμαλίας 40, ένα κτίριο που είχε υποστεί ζημιές κατά τα επεισόδια του 2011 και σήμερα αποτελεί LEED certified, στο οποίο στεγάζεται πολυεθνική εταιρεία
- Το κτίριο "Θεανούς" στα Πετράλωνα, πρώην εργοστάσιο της Sportex, το οποίο ήταν εγκαταλελειμμένο και έχει μετατραπεί σε χώρο co-working που φιλοξενεί εκατοντάδες εργαζόμενους. Η εταιρεία που το λειτουργεί είναι η Spaces
- Η πρόσφατη μετατροπή παλιάς κλινικής στον Πειραιά, στην οδό Μπουμπουλίνας, σε συγκρότημα 36 διαμερισμάτων, το οποίο εγκαινιάστηκε πριν από λίγες εβδομάδες

### ΝΕΑ PROJECTS

Σύμφωνα με τον κ. Τόλια, σε φάση εξέλιξης ή προετοιμασίας βρίσκονται μια σειρά από νέα έργα της εταιρείας, όπως:

- ένα εργο στην Καλλιθέα, σε πρώην σχολικό κτίριο, το οποίο μετατρέπεται σε 52 διαμερίσματα, κοντά στο Κέντρο Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος
- η ανακαίνιση παλαιού ξενοδοχείου στον Πειραιά, το οποίο θα λειτουργήσει ως serviced apartments
- τρία έργα στα Εξάρχεια, τα οποία βρίσκονται σε τελικό στάδιο προετοιμασίας για την έναρξή τους
- η απόκτηση ακινήτου στην Κυψέλη

### ΣΤΟ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ Η ΕΛΛΑΔΑ

Η επενδυτική στρατηγική της ΖΟΙΑ παραμένει επικεντρωμένη στην Ελλάδα και κυρίως στην Αθήνα. Όπως σημείωσε ο κ. Τόλιας, η επιλογή αυτή σχετίζεται με τις ανάγκες της τοπικής αγοράς και τις επενδυτικές ευκαιρίες που παρουσιάζονται.

Η εταιρεία εξετάζει και άλλες περιοχές εντός της χώρας, ενώ δεν περιλαμβάνεται στον στρατηγικό της σχεδιασμό η επέκταση εκτός Ελλάδας, προς το παρόν.

Μάριος Δελατόλας  
[marios@notice.gr](mailto:marios@notice.gr)



## > EUROBANK ΟΡΙΣΤΙΚΗ ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΞΑΓΟΡΑ ΤΗΣ EUROLIFE LIFE

Η Eurobank ανακοίνωσε την υπογραφή οριστικής σύμβασης αγοραπωλησίας μετοχών (SPA) με εταιρείες που ελέγχονται από την Fairfax Financial Holdings στο πλαίσιο της εξαγοράς του 80% της Eurolife Life. Η συμφωνία αποτελεί συνέχεια της σχετικής ανακοίνωσης της 13ης Οκτωβρίου 2025.

Το τίμημα για τη συναλλαγή ανέρχεται σε περίπου €813 εκατ. Με την ολοκλήρωση της συναλλαγής, η Eurobank θα κατέχει το 100% της Eurolife Life, ενώ θα διατηρήσει το 20% της συμμετοχής της στην εταιρεία γενικών ασφαλίσεων της Eurolife Holdings.

Παράλληλα, η τράπεζα επιβεβαιώνει ότι η συναλλαγή για την πώληση ποσοστού 45% στην ERB Asfaltistiki Κύπρου θα υπογραφεί τις επόμενες εβδομάδες, υπό την προϋπόθεση των απαιτούμενων εταιρικών εγκρίσεων, με τίμημα περίπου €55 εκατ. Η ολοκλήρωση της συναλλαγής τελεί υπό την αίρεση λήψης όλων των απαραίτητων εποπτικών εγκρίσεων και της πλήρωσης των συνήθων όρων ολοκλήρωσης, με εκτιμώμενο ορίζοντα το γ' τρίμηνο του 2026.



Σταύρος  
Τόλιας,  
CEO,  
ΖΟΙΑ

> **HALCYON EQUITY PARTNERS**

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΕΠΕΝΔΥΣΗ ΣΤΗΝ AMCO ΜΕ ΤΟ ΒΛΕΜΜΑ ΣΤΙΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΕΞΥΠΝΩΝ ΠΟΛΕΩΝ

Τη δεύτερη στρατηγική του επένδυση στον τομέα του software ανακοίνωσε το Halcyon Equity Partners S.C.A. SICAR (Halcyon Equity Partners), συνεχίζοντας την αξιοποίηση υπό διαχείριση κεφαλαίων €208 εκατ.

Η νέα επενδυτική τοποθέτηση αφορά την AMCO, μία από τις πλέον δυναμικές ελληνικές εταιρείες στον τομέα των Intelligent Transport Systems (ITS), της μικροκινητικότητας και των εφαρμογών έξυπνων πόλεων.

Το Halcyon Equity Partners επενδύει σε ώριμες scale-up αναπτυσσόμενες μικρομεσαίες επιχειρήσεις και small mid-cap εταιρείες στην Ελλάδα, με στόχο την επιτάχυνση της ανάπτυξής τους. Η επενδυτική του στρατηγική επικεντρώνεται σε εταιρείες με ισχυρές διοικητικές ομάδες, ανταγωνιστικό πλεονέκτημα, επεκτάσιμο επιχειρηματικό μοντέλο και υψηλές προοπτικές ανάπτυξης.

### ΓΙΑΤΙ ΜΠΗΚΕ ΣΤΗΝ AMCO

Η συγκεκριμένη τοποθέτηση αποτελεί μία ακόμη κίνηση του fund στον ευρύτερο χώρο της τεχνολογίας. Είχε προηγηθεί επένδυση σε software platform, ενώ η AMCO αποτελεί την πρώτη συμμετοχή του Halcyon Equity Partners με έντονο βιομηχανικό και hardware χαρακτήρα, συνδυάζοντας παραγωγή και τεχνολογική ανάπτυξη.

Η νέα επένδυση εντάσσεται στη στρατηγική του Halcyon Equity Partners "Invest in the Best of Greece", η οποία επικεντρώνεται σε ελληνικές επιχειρήσεις με ισχυρή τεχνολογία, ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα, επεκτάσιμο επιχειρηματικό μοντέλο και σημαντικές προοπτικές ανάπτυξης στην Ελλάδα και το εξωτερικό.

Όπως πληροφορείται τον BnB Daily, στην περίπτωση της AMCO, το επενδυτικό ενδιαφέρον βασίστηκε στην υψηλή εξειδίκευση της εταιρείας, στον εξωστρεφή χαρακτήρα της δραστηριότητάς της, καθώς και στις δυνατότητες περαιτέρω διεθνούς ανάπτυξης που παρουσιάζει.

Ο Λυκούργος Γαλανόπουλος, Partner του Halcyon Equity Partners, δήλωσε ότι η AMCO αποτελεί χαρακτηριστικό παράδειγμα ελληνικής τεχνολογικής εταιρείας με υψηλή τεχνολογία και σαφή διεθνή δυναμική. Όπως ανέφερε, η θέση της εταιρείας στην ελληνική



Λυκούργος Γαλανόπουλος, Partner, Halcyon Equity Partners - Νίκος Μάρκελλος, Ιδρυτής και Διευθύνων Σύμβουλος, AMCO

αγορά, η δυνατότητά της να προσφέρει σύνθετες και ολοκληρωμένες λύσεις, καθώς και η σταθερή προσήλωσή της στην καινοτομία, την καθιστούν απόλυτα συμβατή με τη στρατηγική του fund.

### ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΕ ΕΛΛΑΔΑ ΚΑΙ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΑΓΟΡΕΣ

Η επένδυση του Halcyon Equity Partners αναμένεται να λειτουργήσει ως καταλύτης για την επόμενη φάση ανάπτυξης της AMCO, επιταχύνοντας περαιτέρω τη διεθνή της επέκταση και ενισχύοντας την εμπορική της παρουσία σε υφιστάμενες και νέες αγορές. Παράλληλα, στόχος είναι η συνέχιση των επενδύσεων στην καινοτομία, στην ενίσχυση της παραγωγικής δυναμικής και στην ανάπτυξη νέων τεχνολογικών λύσεων που ανταποκρίνονται στις σύγχρονες ανάγκες βιώσιμης κινητικότητας και έξυπνων πόλεων.

Η συνεργασία των δύο πλευρών αποσκοπεί επίσης στη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας μέσω οργανικής ανάπτυξης, επιχειρησιακής ενδυνάμωσης, καθώς και μέσα από πιθανές συγχωνεύσεις και εξαγορές. Στο πλαίσιο αυτό, επιδίωξη αποτελεί η περαιτέρω εδραίωση της AMCO ως σημείου αναφοράς στον ψηφιακό με-

τασηματισμό των μεταφορών τόσο στην Ελλάδα όσο και στις διεθνείς αγορές όπου δραστηριοποιείται.

Μέσω της επένδυσης, το Halcyon Equity Partners διαβλέπει σημαντικές προοπτικές ανάπτυξης στην ελληνική αγορά, με βασικό μοχλό τα έργα υποδομών και τις εκτεταμένες αναβαθμίσεις που βρίσκονται σε εξέλιξη στον τομέα των μεταφορών και των τεχνολογικών συστημάτων. Η αυξανόμενη ανάγκη για σύγχρονες υποδομές ευφυούς κινητικότητας και για ψηφιακές εφαρμογές διαχείρισης μεταφορών δημιουργεί, σύμφωνα με την επενδυτική προσέγγιση του fund, ευνοϊκές συνθήκες περαιτέρω ανάπτυξης για εταιρείες με εξειδικευμένη τεχνολογία και ολοκληρωμένες τεχνολογικές λύσεις.

### ΕΡΓΑ ΣΤΗΝ Μ. ΑΝΑΤΟΛΗ

Παράλληλα, η σύμπραξη αναμένεται να ενισχύσει περαιτέρω τη διεθνή παρουσία της AMCO. Η εταιρεία έχει ήδη υλοποιήσει έργα σε αγορές όπως το Ισραήλ, η Σαουδική Αραβία και το Κουβέιτ, ενώ ιδιαίτερο ενδιαφέρον παρουσιάζουν και οι χώρες των Ηνωμένων Αραβικών Εμιράτων. Αντίθετα, η ευρωπαϊκή αγορά δεν αποτελεί προς το παρόν βασική προτεραιότητα επέκτασης.

## ΠΟΥ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΠΟΙΕΙΤΑΙ

Η AMCO δραστηριοποιείται στον σχεδιασμό και την παραγωγή εξοπλισμού και λογισμικού που καλύπτει κρίσιμους τομείς της ευφυούς κινητικότητας και των έξυπνων πόλεων. Μεταξύ άλλων, αναπτύσσει λύσεις για συστήματα πληροφόρησης επιβατών, ηλεκτρονικά συστήματα συλλογής κομίστρου, εφαρμογές έξυπνης στάθμευσης, συστήματα μικροκινητικότητας και ευρύτερες εφαρμογές smart cities.

Η εταιρεία έχει υλοποιήσει έργα για εκατοντάδες δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς σε περισσότερες από δέκα χώρες, διαθέτοντας σημαντική εμπειρία στην ανάπτυξη και υποστήριξη σύνθετων τεχνολογικών εφαρμογών. Βασικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα της AMCO αποτελεί το καθιερωμένο μοντέλο λειτουργίας της, καθώς διατηρεί εσωτερικά τον σχεδιασμό, την ανάπτυξη και την παραγωγή τόσο του hardware όσο και του software των λύσε-

ών της. Το μοντέλο in-house σχεδιασμού και παραγωγής επιτρέπει στην εταιρεία να παρέχει ολοκληρωμένες λύσεις προσαρμοσμένες στις ανάγκες των πελατών της, διατηρώντας παράλληλα υψηλό επίπεδο τεχνικής υποστήριξης και after-sales υπηρεσιών.

## ΥΠΟΔΟΜΕΣ

Η εταιρεία διαθέτει σύγχρονο εργοστάσιο στην Κόρινθο, εξοπλισμένο με μηχανήματα αυτοματοποίησης παραγωγής ηλεκτρονικών συστημάτων για την πλήρη κατασκευή και υποστήριξη ηλεκτρονικών συσκευών. Οι γραμμές παραγωγής χαρακτηρίζονται από δυνατότητα τοποθέτησης πολύπλοκων ηλεκτρονικών εξαρτημάτων με υψηλή ακρίβεια, αυξημένη ταχύτητα παραγωγής και πολλαπλά στάδια ποιοτικού ελέγχου.

Παράλληλα, το τμήμα R&D της εταιρείας στελεχώνεται από εξειδικευμένους μηχανολόγους, ηλεκτρολόγους και ηλεκτρονικούς μη-

χανικούς, οι οποίοι διαθέτουν την τεχνογνωσία και την εμπειρία για την ανάπτυξη καινοτόμων και αξιόπιστων προϊόντων, προσαρμοσμένων σε απαιτητικές περιβαλλοντικές συνθήκες λειτουργίας.

Στις εγκαταστάσεις της εταιρείας πραγματοποιούνται ο σχεδιασμός, η συναρμολόγηση και η κατασκευή εξειδικευμένων λύσεων, ενώ παράλληλα αναπτύσσονται εσωτερικά και τα λογισμικά συστήματα που υποστηρίζουν τις εφαρμογές της.

Ο Ιδρυτής και Διευθύνων Σύμβουλος της AMCO, Νίκος Μάρκελλος, δήλωσε ότι με τη στήριξη του Halcyon Equity Partners η εταιρεία είναι έτοιμη να επιταχύνει την αναπτυξιακή της πορεία, να επενδύσει ακόμη περισσότερο στην καινοτομία και να ενισχύσει περαιτέρω τη διεθνή της παρουσία.

Στέλλα Αυγουστάκη  
[stella@notice.gr](mailto:stella@notice.gr)

## > ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ

# ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΒΑΘΜΙΔΑ ΑΠΟ MOODY'S

Την πρώτη αξιολόγηση επενδυτικής βαθμίδας από την Moody's εξασφάλισε η ΓΕΚ Τέρνα, με τον οίκο να αποδίδει μακροπρόθεσμη αξιολόγηση Βaa3 και σταθερές προοπτικές. Πρόκειται για τον μοναδικό ελληνικό όμιλο που λαμβάνει επενδυτική βαθμίδα.

Η Moody's αναγνωρίζει τη δεσποζουσα θέση του ομίλου στις υποδομές μεταφορών και τις παραχωρήσεις αυτοκινητοδρόμων στην Ελλάδα, καθώς και τη σταθερή δημιουργία ταμειακών ροών. Παράλληλα, επισημαίνει ότι ο υψηλός δανεισμός παραμένει διαχειρίσιμος λόγω της ισχυρής ρευστότητας και της φύσης των μακροπρόθεσμων έργων υποδομής.

## ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ & ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ

Ο διεθνής οίκος αξιολόγησης σημειώνει ότι η ΓΕΚ Τέρνα ελέγχει περίπου το 80% του δικτύου αυτοκινητοδρόμων με διόδια στην Ελλάδα, μέσω ενός διαφοροποιημένου χαρτοφυλακίου παραχωρήσεων που περιλαμβάνει την Αττική Οδό, την Εγνατία Οδό, την Νέα Οδό και την Κεντρική Οδό. Η Moody's εκτιμά ότι οι δραστηριότητες παραχωρήσεων θα συνεισφέρουν περίπου το 70% των EBITDA του ομίλου το 2026.



Γιώργος Περιστερήs,  
επικεφαλής, ΓΕΚ  
Τέρνα

Ιδιαίτερη αναφορά γίνεται και στον κατασκευαστικό βραχίονα του ομίλου, ο οποίος αναμένεται να συνεισφέρει περίπου το 30% των EBITDA, ενισχυμένος από ισχυρό ανεκτέλεστο υπόλοιπο έργων και σημαντική παρουσία σε έργα υποδομών, ενέργειας και βιομηχανίας.

## ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ

Η Moody's υπογραμμίζει ακόμη τη σημαντική ρευστότητα του ομίλου, με διαθέσιμα

ύψους €1,6 δισ. στο τέλος του 2025, εκ των οποίων περίπου €850 εκατ. βρίσκονταν στη μητρική εταιρεία. Παράλληλα, η ΓΕΚ Τέρνα διαθέτει αξιοποιήσιμες εγκεκριμένες πιστωτικές γραμμές ύψους περίπου €590 εκατ. Ο οίκος εκτιμά ότι η ισχυρή χρηματοοικονομική ευελιξία και οι σταθερές λειτουργικές ταμειακές ροές θα επιτρέψουν στον όμιλο να καλύψει επενδύσεις, εξυπηρέτηση χρέους και μερισματικές υποχρεώσεις τουλάχιστον για την επόμενη διετία.

**> ΤΡΑΠΕΖΕΣ**

# ΝΕΑ ΔΩΡΕΑ €100 ΕΚΑΤ. ΓΙΑ 238 ΣΧΟΛΕΙΑ ΜΕΣΩ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΜΑΡΙΕΤΤΑ ΓΙΑΝΝΑΚΟΥ

Οι Eurobank, Εθνική, Πειραιώς και Alpha Bank ενεργοποίησαν τον δεύτερο κύκλο χορηγίας του προγράμματος "Μαριέττα Γιαννάκου" για την ανακαίνιση σχολικών κτιρίων σε όλη τη χώρα, στο πλαίσιο μιας ευρύτερης πρωτοβουλίας Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης συνολικού ύψους €400 εκατ.

Χθες υπογράφηκε μεταξύ του Ελληνικού Δημοσίου και των τεσσάρων συστημικών τραπεζών η δεύτερη σύμβαση χορηγίας, ύψους €100 εκατ. (€25 εκατ. από κάθε τράπεζα). Η συμφωνία αφορά την εκπόνηση μελετών, τη σύνταξη τευχών δημοπράτησης, την έκδοση οικοδομικών αδειών και την υλοποίηση εργασιών για την ανακαίνιση επιπλέον 238 σχολικών μονάδων. Τα ανακαινισμένα σχολεία αναμένεται να παραδοθούν τον Σεπτέμβριο του 2026.

Η υπογραφή πραγματοποιήθηκε στο Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών, με τη συμμετοχή κυβερνητικών στελεχών και ανώτατων εκπροσώπων των τραπεζών. Οι τράπεζες υπογράμμισαν ότι πρόκειται για επένδυση στην Παιδεία και στη νέα γενιά, με κοινή αναφορά στη σημασία της συνεργασίας δημόσιου και ιδιωτικού τομέα.



## Ο ΑΝΤΙΚΤΥΠΟΣ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Συνολικά, στο πλαίσιο του προγράμματος έχουν ήδη ανακαινιστεί 430 σχολεία, ενώ με τον νέο κύκλο ο αριθμός τους θα φτάσει τα 668, εξυπηρετώντας πάνω από 150.000 μαθητές. Η επιλογή των σχολικών μονάδων γίνεται από τα αρμόδια υπουργεία σε συνεργασία με τους δήμους. Οι τράπεζες σημειώνουν ότι η πρωτοβουλία εντάσσεται στη στρατηγική ESG και στους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης, υπογραμμίζοντας τη διαχρονική τους συμβολή στην ενίσχυση της εκπαίδευσης και της κοινωνικής συνοχής.

**> INTRACOM DEFENSE**

# ΑΠΟΧΩΡΕΙ Ο CEO ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΤΡΟΥΛΛΙΝΟΣ ΜΕ ΤΗ ΛΗΞΗ ΤΗΣ ΘΗΤΕΙΑΣ ΤΟΥ

Την απόφαση του Διευθύνοντος Συμβούλου της, Γεώργιου Τρουλλινού, να αποχωρήσει από τα καθήκοντά του με την ολοκλήρωση της συμβατικής του θητείας, ανακοίνωσε η Intracom Defense.

Σύμφωνα με την ανακοίνωση, από την ίδρυση της εταιρείας το 2005 έως σήμερα, ο κ. Τρουλλινός, ως Διευθύνων Σύμβουλος της IDE, είχε καθοριστικό ρόλο στη διαμόρφωση του οράματος και της στρατηγικής της εταιρείας, συμβάλλοντας στην εδραίωση της παρουσίας της στη διεθνή αγορά.

Μέχρι την ολοκλήρωση της μεταβατικής περιόδου και την ανάληψη καθηκόντων από τον διάδοχό του, ο οποίος θα ανακοινωθεί σε μεταγενέστερο χρόνο, ο κ. Τρουλλινός θα



Γεώργιος Τρουλλινός,  
CEO,  
Intracom  
Defense

συνεχίσει να ασκεί τα καθήκοντά του, με στόχο τη διασφάλιση της ομαλής λειτουργίας της εταιρείας.



## > MY PLANET ΛΑΝΣΑΡΕΙ ΣΑΚΟΥΛΑ ΑΠΟ 100% ΑΝΑΚΥΚΛΩΜΕΝΟ ΠΛΑΣΤΙΚΟ

Η MyPlanet προχωρά σε στρατηγική επέκταση στον τομέα των σακούλων απορριμμάτων, παρουσιάζοντας τη νέα σειρά UltraBag+, την οποία χαρακτηρίζει ως την πρώτη στην Ελλάδα κατασκευασμένη από 100% ανακυκλωμένο πλαστικό και πιστοποιημένη με Recyclass.

Σύμφωνα με την εταιρεία, η νέα σειρά εντάσσεται στη λογική της κυκλικής οικονομίας, καθώς στοχεύει στη μείωση της παραγωγής νέου πλαστικού και στην επαναχρησιμοποίηση υφιστάμενων υλικών. Στο πλαίσιο αυτό, υλοποιείται το πρόγραμμα ΕΚΕ "Είναι στο χέρι σου!", σε συνεργασία με την AMKE Save Your Hood, το οποίο περιλαμβάνει περιβαλλοντική δράση καθαρισμού στην παραλία του Φλοίσθου στις 16 Μαΐου.

Κατά τη διάρκεια της δράσης:

- οι νέες σακούλες UltraBag+ θα χρησιμοποιηθούν σε πραγματικές συνθήκες συλλογής απορριμμάτων
- θα αξιολογηθούν χαρακτηριστικά όπως η τεχνολογία Hi-Stretch Strength και η στεγανότητα (Leak-Proof)
- η πρωτοβουλία θα συνεχιστεί και το φθινόπωρο, εντασσόμενη στο ίδιο πρόγραμμα κοινωνικής ευθύνης.

## Ο ΣΤΟΧΟΣ

Η εταιρεία υποστηρίζει ότι μέσω της συγκεκριμένης σειράς και των παράλληλων δράσεων επιδιώκει να συνδέσει τις καθημερινές καταναλωτικές επιλογές με την περιβαλλοντική εκπαίδευση και τον κοινωνικό αντίκτυπο.

**> ΗΠΑ**

## ΑΥΞΗΜΕΝΟ ΚΑΤΑ 30% ΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΩΝ ΚΑΥΣΙΜΩΝ ΤΟΝ ΜΑΡΤΙΟ

Οι αμερικανικές αεροπορικές εταιρείες αύξησαν τις δαπάνες τους για καύσιμα αεροσκαφών κατά 56,4% τον Μάρτιο, τον μήνα που ακολούθησε την έναρξη των αμερικανοϊσραηλινών επιθέσεων στο Ιράν, σύμφωνα με το Υπουργείο Μεταφορών των ΗΠΑ. Ειδικότερα, οι αερομεταφορείς δαπάνησαν \$5,06 δισ. για καύσιμα τον Μάρτιο, έναντι \$3,23 δισ. τον Φεβρουάριο, ενώ σε σχέση με τον αντίστοιχο περυσινό μήνα, το ποσό ήταν αυξημένο κατά 30%. Οι αεροπορικές εταιρείες έχουν υποβαθ-

μίσει ή αποσύρει πλήρως τις προβλέψεις τους για το 2026 λόγω της εκτίναξης του κόστους καυσίμων, που αποτελεί τη δεύτερη μεγαλύτερη δαπάνη τους μετά τους μισθούς. Ορισμένες έχουν περιορίσει τα σχέδια ανάπτυξης, επιχειρώντας να μειώσουν το κόστος.

Η άνοδος στις τιμές του καυσίμου αεροσκαφών ήταν ακόμη πιο έντονη τον Απρίλιο, ξεπερνώντας σε ορισμένες αγορές τα \$4/γαλόνι, καθώς ο πόλεμος συνεχιζόταν και τα Στενά του Ορμούζ είχαν ουσιαστικά κλείσει.



### ΠΛΗΓΜΑ ΣΤΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ – ΙΣΧΥΡΗ Η ΖΗΤΗΣΗ

Η Spirit Airlines κατέρρευσε το Σαββατοκύριακο, με την εταιρεία να αναφέρει ότι η άνοδος στο κόστος των καυσίμων ακύρωσε τα σχέδιά της να εξέλθει από τη διαδικασία πτώχευσης στα μέσα του έτους.

Άλλες μεγάλες αεροπορικές εταιρείες δήλωσαν προς την Wall Street, κατά την παρουσίαση των οικονομικών αποτελεσμάτων τους τον περασμένο μήνα, ότι αναμένουν οι αυξημένες τιμές καυσίμων να μετακυλιστούν στους πελάτες έως τις αρχές του 2027, αν όχι μέχρι το τέλος του τρέχοντος έτους.

Παρά τις πιέσεις, τα στοιχεία κρατήσεων δείχνουν ότι η ζήτηση για ταξίδια παραμένει ισχυρή. Τον Μάρτιο, οι πωλήσεις εισιτηρίων μέσω ταξιδιωτικών πρακτορείων αυξήθηκαν κατά 12% σε σχέση με έναν χρόνο πριν, φτάνοντας τα \$10,4 δισ., ενώ οι εγχώριες μετακινήσεις αυξήθηκαν κατά 5% και οι διεθνείς κατά 1%, σύμφωνα με την Airlines Reporting Corp.

#### Total fuel costs for scheduled service on U.S. airlines

In billions of dollars



Note: October - March 2026 data are preliminary.

Source: Bureau of Transportation Statistics

**> ΕΘΝΙΚΗ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ**

## ΔΩΡΙΣΕ 12 ΟΧΗΜΑΤΑ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ

Την παράδοση δώδεκα νέων οχημάτων στην Περιφέρεια Θεσσαλίας πραγματοποίησε η Εθνική Ασφαλιστική.



Τα οχήματα θα ενισχύσουν τον στόλο της Πολιτικής Προστασίας της Περιφέρειας Θεσσαλίας, με στόχο την κάλυψη αυξημένων αναγκών διαχείρισης έκτακτων περιστατικών και φυσικών καταστροφών.

Η δωρεά περιλαμβάνει:

- 4 SUV 4WD Mazda CX-60
- 4 Pick-Up 4WD Isuzu D-MAX
- 4 VAN Peugeot Expert

### ΣΗΜΑΝΤΙΚΗ ΕΝΙΣΧΥΣΗ

Η ενίσχυση του στόλου της Πολιτικής Προστασίας θεωρείται σημαντική για την Περι-

φέρεια Θεσσαλίας, η οποία αντιμετωπίζει συχνά ακραία καιρικά φαινόμενα και διαθέτει γεωγραφικές ιδιαιτερότητες.

Τα νέα οχήματα αναμένεται να:

- διευκολύνουν την πρόσβαση σε δυσπρόσιτες περιοχές
- ενισχύσουν την ταχύτερη ανταπόκριση σε κρίσεις
- αυξήσουν την επιχειρησιακή ετοιμότητα των υπηρεσιών
- συμβάλουν στην πρόληψη και αντιμετώπιση φυσικών καταστροφών



## > ΗΠΑ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΔΙΕΚΔΙΚΟΥΝ ΔΙΣΕΚΑΤΟΜΜΥΡΙΑ ΣΕ ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΑΠΟ ΤΟΥΣ ΔΑΣΜΟΥΣ

Εταιρείες σε όλο τον κόσμο σπεύδουν να διεκδικήσουν επιστροφές δασμών, καθώς οι επιπτώσεις των αμερικανικών μέτρων αποτυπώνονται πλέον ξεκάθαρα στα οικονομικά αποτελέσματα του α' τριμήνου.

Οι Philips και Pandora ανακοίνωσαν ότι σκοπεύουν να υποβάλουν αιτήματα επιστροφής μετά το κύμα δασμών που είχε επιβάλει ο Donald Trump τον Απρίλιο του 2025, στο πλαίσιο της λεγόμενης "Ημέρας Απελευθέρωσης". Τον Φεβρουάριο, το Ανώτατο Δικαστήριο των ΗΠΑ έκρινε παράνομους τους εκτεταμένους δασμούς, οδηγώντας την αμερικανική κυβέρνηση στη δημιουργία ειδικής πλατφόρμας για τη διαχείριση των επιστροφών.

Σύμφωνα με το Reuters, η πρώτη δόση επιστροφών αναμένεται να καταβληθεί έως τις 11 Μαΐου, με τις συνολικές αποζημιώσεις να εκτιμώνται στα \$175 δισ.

### ΕΠΙΔΡΑΣΗ ΔΑΣΜΩΝ ΣΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Παράλληλα, πολλές ευρωπαϊκές επιχειρήσεις προειδοποιούν ότι οι δασμοί προκαλούν σημαντικές αναταράξεις και επηρεάζουν αρνητικά τα οικονομικά τους αποτελέσματα.

Ο CEO της Philips, Roy Jakobs, δήλωσε στο CNBC ότι η εταιρεία θα ζητήσει επιστροφή δασμών σύμφωνα με τις κυβερνητικές πολιτικές, επαναλαμβάνοντας ότι προτιμά ένα περιβάλλον χωρίς εμπορικά εμπόδια. Η Philips έχει ήδη ενσωματώσει το κόστος των δασμών στις ετήσιες προβλέψεις της, χωρίς όμως να υπολογίζει πιθανές επιστροφές.

Ανάλογη στάση κράτησε και η δανέζικη Pandora. Η CEO της εταιρείας, Berta de Pablos-Barbier, ανέφερε ότι οι δασμοί αποτέλεσαν αρνητικό παράγοντα για τα κέρδη του α' τριμήνου, ωστόσο σημείωσε ότι δεν υπάρχει ακόμη σαφής εικόνα για τις επιστροφές. Τόνισε επίσης ότι ο βασικότερος παράγοντας που επηρέασε την κερδοφορία ήταν η εκτόξευση της τιμής του ασημιού, η οποία έχει υπερτετραπλασιαστεί τους τελευταίους 18 μήνες.

Προειδοποιήσεις για τις επιπτώσεις των δασμών διατύπωσαν επίσης οι BMW, Mercedes-Benz Group, Renishaw, Smith+Nephew και Continental, χωρίς ωστόσο να διευκρινίσουν αν θα επιδιώξουν επιστροφές.

### ΔΕΝ ΘΑ ΥΠΑΡΞΟΥΝ ΜΕΙΩΣΕΙΣ ΤΙΜΩΝ

Οι οικονομολόγοι εκτιμούν ότι οι δασμοί είχαν συνολικά πληθωριστική επίδραση στην οικονομία, καθώς μέρος του κόστους απορροφάται από τις επιχειρήσεις και μέρος μετακυλιεται στους καταναλωτές μέσω αυξήσεων τιμών.

Παρότι η διαδικασία επιστροφών ενδέχεται να καλύψει περισσότερους από 330.000 εισαγωγείς και περίπου 53 εκατ. εισαγωγικές δηλώσεις, οι καταναλωτές δύσκολα θα δουν μειώσεις τιμών.

Σύμφωνα με έρευνα του CNBC CFO Council, αρκετές εταιρείες σχεδιάζουν να ζητήσουν επιστροφές δασμών, όμως καμία δεν σκοπεύει να μειώσει τις τιμές των προϊόντων της.

## > REGENCY ENTERTAINMENT ΤΟ REGENCY CASINO ONLINE ΞΕΚΙΝΑ ΤΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΟΥ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Η Regency Entertainment και η SkillOnNet ανακοίνωσαν την έναρξη λειτουργίας του Regency Casino Online, ενός νέου online καζίνο που λειτουργεί μέσω της ιστοσελίδας [www.regencycasino.gr](http://www.regencycasino.gr) και διαθέτει άδεια Τύπου 2 από την Ε.Ε.Ε.Π.

Η νέα πλατφόρμα σηματοδοτεί την πρώτη είσοδο της Regency Entertainment στον online τομέα τυχερών παιχνιδιών, καθώς και την είσοδο της SkillOnNet στην ελληνική αγορά.

### ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ

Το Regency Casino Online λειτουργεί με την τεχνολογική υποδομή της SkillOnNet και προσφέρει περισσότερα από 3.000 παιχνίδια από διεθνείς παρόχους, όπως οι Evolution, NetEnt, Play'n GO, Playtech, Pragmatic Play και Relax Gaming.

Η υπηρεσία περιλαμβάνει επίσης live casino με Έλληνες dealers, καθώς και λειτουργίες όπως:

- εξυπηρέτηση πελατών 24/7
- γρήγορες και εύκολες πληρωμές
- εργαλεία υπεύθυνου παιχνιδιού
- προωθητικές ενέργειες και προσφορές για τους παίκτες

Σύμφωνα με τις εταιρείες, τα χαρακτηριστικά αυτά στοχεύουν στην παροχή μιας ολοκληρωμένης ψηφιακής εμπειρίας καζίνο, με έμφαση στην αξιοπιστία, τη διαφάνεια και την προστασία των παικτών.



> HENKEL

## ΟΡΓΑΝΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ 1,7% ΣΤΟ Α' ΤΡΙΜΗΝΟ ΠΑΡΑ ΤΗ ΜΕΙΩΣΗ ΠΩΛΗΣΕΩΝ

Πωλήσεις περίπου €5 δισ. ανακοίνωσε η Henkel για το α' τρίμηνο του 2026, καταγράφοντας θετική οργανική ανάπτυξη 1,7%, με συμβολή και των δύο επιχειρηματικών μονάδων της.

Η εταιρεία σημειώνει ότι η ανάπτυξη προήλθε τόσο από αύξηση όγκου όσο και τιμών, παρά το απαιτητικό μακροοικονομικό περιβάλλον.

**DATA Α' τρίμηνο 2026**

Πωλήσεις: €4,952 δισ. (-5,5%)  
 Οργανική αύξηση πωλήσεων: +1,7%  
 Συμβολή όγκου: +1%  
 Συμβολή τιμών: +0,7%  
 Επίδραση από συναλλαγματικές ισοτιμίες: -5,2%  
 Επίδραση από εξαγορές/αποεπενδύσεις: -2,1%

"Μέσα σε ένα απαιτητικό περιβάλλον, καταγράψαμε θετική οργανική ανάπτυξη πω-



Carsten Knobel, CEO, Henkel

λήσεων στο α' τρίμηνο, με κινητήρια δύναμη και τις δύο επιχειρηματικές μονάδες. Πετύχαμε αύξηση τιμών και όγκου, τόσο στην Adhesive Technologies όσο και στα Consumer Brands", δήλωσε ο CEO της Henkel, Carsten Knobel.

**DATA ανά τομέα (σε €εκ.α.)**

Adhesive Technologies  
 Πωλήσεις: 2.627  
 Οργανική ανάπτυξη: +1,7%  
 Consumer Brands  
 Πωλήσεις: 2.285  
 Οργανική ανάπτυξη: +1,8%

**Η ΕΙΚΟΝΑ ΑΝΑ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ**

Η οργανική απόδοση του ομίλου διαφοροποιείται ανά γεωγραφική περιοχή:

- Ευρώπη: -3,4%
- ΙΜΕΑ: +12,8%
- Βόρεια Αμερική: +0,9%
- Λατινική Αμερική: -3,1%
- Ασία-Ειρηνικός: +10,3%

**GUIDANCE ΓΙΑ 2026**

Η Henkel διατηρεί τις προβλέψεις της για το σύνολο του έτους:

- Οργανική ανάπτυξη πωλήσεων: 1%–3% για τον όμιλο
- Adhesive Technologies: 1%–3%
- Consumer Brands: 0,5%–2,5%
- Προσαρμοσμένο περιθώριο EBIT: 14,5%–16%

> ΕΥΡΩΠΗ

## ΕΠΙΤΑΧΥΝΕΙ ΤΗ ΣΤΡΟΦΗ ΣΤΙΣ ΑΠΕ ΜΕΤΑ ΤΙΣ ΣΥΓΚΡΟΥΣΕΙΣ ΣΤΗΝ Μ. ΑΝΑΤΟΛΗ

Ο πόλεμος με το Ιράν φαίνεται να επιταχύνει τη μετάβαση στην καθαρή ενέργεια, καθώς πολλές χώρες επαναξιολογούν τον ρόλο των ανανεώσιμων πηγών στην ενεργειακή τους ασφάλεια. Οι εξελίξεις αυτές ενίσχυσαν τις προοπτικές μεγάλων εταιρειών του κλάδου αιολικής ενέργειας.

Η δανέζικη Vestas ανακοίνωσε σημαντικά αυξημένα κέρδη για το α' τρίμηνο, αποδίδοντας την επίδοση στη βελτιωμένη εκτέλεση χερσαίων και υπερράκιων αιολικών έργων, παρά την πολιτική αβεβαιότητα.

Καλύτερα του αναμενομένου αποτελέσματα κατέγραψε και η Orsted, ενώ η νορβηγική Equinor εκτίμησε ότι η κρίση στην Μέση Ανατολή θα ενισχύσει τις αποδόσεις του τομέα καθαρών τεχνολογιών. Ο Οικονομικός Διευθυντής της Equinor, Torgrim Reitan, δήλωσε ότι οι βασικοί παράγοντες της ενεργειακής μετάβασης έχουν αλλάξει λόγω του πολέμου με το Ιράν, με την έμφαση να μετατοπίζεται από την

απανθρακοποίηση στην ενεργειακή ασφάλεια, την αυτάρκεια και την ανεξαρτησία. Όπως ανέφερε, στην Ευρώπη παρατηρείται ισχυρή δυναμική προς αυτή την κατεύθυνση.

**ΥΠΕΡΑΚΤΙΑ ΑΙΟΛΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ**

Αναλυτές εκτιμούν ότι το ενεργειακό σοκ θα ωθήσει τις χώρες σε μεγαλύτερες επενδύσεις στις καθαρές μορφές ενέργειας, γεγονός που αναμένεται να ωφελήσει εταιρείες με παρουσία στις πράσινες τεχνολογίες.

Η Orsted υποστήριξε ότι οι εξελίξεις στην Μέση Ανατολή ενισχύουν την ανάγκη επιτάχυνσης της ενεργειακής μετάβασης της Ευρώπης, δίνοντας έμφαση στην υπεράκτια αιολική ενέργεια. Ο CEO της εταιρείας, Rasmus Errboe, δήλωσε ότι η Ευρώπη δεν χρειάζεται να συνεχίσει να δαπανά τεράστια ποσά για εισαγωγές ορυκτών καυσίμων, καθώς οι ανανεώσιμες πηγές μπορούν να προσφέρουν ασφαλή και φθηνότερη ενέργεια σε μεγάλη κλίμακα.



Η εταιρεία έχει ενισχύσει τη δραστηριότητά της στην Ευρώπη μετά τις αντιδράσεις που αντιμετώπισε η αιολική ενέργεια στις ΗΠΑ από τον Donald Trump, ο οποίος έχει επανειλημμένα επικρίνει τις ανεμογεννήτριες και την ενεργειακή πολιτική της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

**ΕΠΙΦΥΛΑΞΕΙΣ**

Ωστόσο, ορισμένοι αναλυτές εμφανίζονται πιο επιφυλακτικοί. Ο Tancrede Fulop της Morningstar σημείωσε ότι παρά τις ανησυχίες για την ενεργειακή ασφάλεια, υπάρχουν ακόμη περιορισμένες ενδείξεις ότι η σύγκρουση με το Ιράν έχει προκαλέσει άμεση μεταβολή στα θεμελιώδη μεγέθη της αγοράς ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.

**> ΦΩΚΙΩΝ ΚΑΡΑΒΙΑΣ (EUROBANK)**
**ΙΣΧΥΡΗ ΠΙΣΤΩΤΙΚΗ ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΕΩΣ €3,8 ΔΙΣ. ΤΟ 2026  
 - ΔΕΝ ΑΛΛΑΖΟΥΜΕ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΠΑΡΑ ΤΗΝ ΚΡΙΣΗ**

Η κρίση που ταλανίζει τις αγορές εξαιτίας του πολέμου στην Μέση Ανατολή δεν αλλάζει τις εκτιμήσεις της διοίκησης για τους στόχους που έχει θέσει. Αντιθέτως το α' τρίμηνο δείχνει πως αυτοί θα ξεπεραστούν. Ο CEO, Φωκίων Καραβίας, κατά την ενημέρωση των αναλυτών επεσήμανε ότι "θα δοθούν €3,8 δισ. νέα δάνεια το 2026, υποστηριζόμενα από την ισχυρή οργανική πιστωτική επέκταση που καταγράφηκε το α' τρίμηνο με αύξηση των νέων δανείων κατά €1,1 δισ. (+10% περίπου σε ετήσια βάση), εκ των οποίων €400 εκατ. στην Ελλάδα και €700 εκατ. στις δραστηριότητες εκτός Ελλάδος".



Φωκίων Καραβίας, CEO, Eurobank

**ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΤΙΣ ΑΓΟΡΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΠΟΙΗΣΗΣ**

"Οι εκτιμήσεις για τον ρυθμό ανάπτυξης του ΑΕΠ στην Ελλάδα και την ευρύτερη περιοχή, όπου δραστηριοποιούμαστε αναθεωρήθηκαν προς τα κάτω κατά 0,5% περίπου. Ωστόσο, όλες οι βασικές μας αγορές αναμένεται να συνεχίσουν να ξεπερνούν το ρυθμό ανάπτυξης στην ευρωζώνη", δήλωσε ο Κα-

ραβίας. Ο ίδιος στάθηκε στο γεγονός πως Ελλάδα και Κύπρος σημειώνουν δυνατές δημοσιονομικές επιδόσεις.

**ΝΑΥΤΙΛΙΑ ΚΑΙ ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ**

Η διοίκηση της Eurobank τόνισε πως τόσο η ναυτιλία, όσο και ο τουρισμός θα συνεχίσουν να στηρίζουν την οικονομία. "Δεν υπάρχουν ενδείξεις ουσιαστικής επιβράδυνσης και αρ-

νητική επίδραση στο εμπόριο" σημειώθηκε χαρακτηριστικά, ενώ η ζήτηση παραμένει αυξημένη τόσο στην Ελλάδα, όσο στην Κύπρο και τη Βουλγαρία.

**ΕΠΙΚΕΝΤΡΩΜΕΝΗ ΣΤΟ BUSINESS PLAN**

"Σε αυτό το λειτουργικό περιβάλλον, παραμένουμε επικεντρωμένοι στην πειθαρχημένη εκτέλεση των στρατηγικών μας προτεραιοτήτων σε ολόκληρο τον όμιλο, με ιδιαίτερη έμφαση στην οργανική ανάπτυξη και την ενσωμάτωση των πρόσφατων εξαγορών μας", όπως αναφέρθηκε, θέτοντας ως προτεραιότητα την επιχειρησιακή συγχώνευση στην Κύπρο, η οποία όπως είπε αναμένεται να ολοκληρωθεί στις αρχές του 2027. Παράλληλα, υλοποιήθηκε πρόγραμμα εθελούσιας εξόδου που αφορούσε 200 υπαλλήλους, ενώ στην Ελλάδα, υπεγράφη η συμφωνία για την εξαγορά του 80% της Eurolife. Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις της διοίκησης η συναλλαγή θα ολοκληρωθεί το γ' τρίμηνο μετά τις απαιτούμενες κανονιστικές και εποπτικές εγκρίσεις.

Βασικά Οικονομικά Μεγέθη (€εκ.)	Α' Τριμ. 2026	Α' Τριμ. 2025	Μεταβολή
Καθαρά Έσοδα από Τόκους	664	638	4,0%
Καθαρά Έσοδα Προμηθειών	203	169	19,9%
Λειτουργικά Έσοδα	877	827	6,1%
Λειτουργικά Έξοδα	330	304	8,5%
Οργανικά Κέρδη προ Προβλέψεων	536	503	6,6%
Κέρδη προ Προβλέψεων	547	523	4,7%
Προβλέψεις Πιστωτικών Κινδύνων	76	76	0,3%
Οργανικά Λειτουργικά Κέρδη	460	426	7,8%
Προσαρμοσμένα Καθαρά Κέρδη	351	349	0,7%
Καθαρά Κέρδη μετά από φόρους	331	314	5,3%

Στοιχεία Ισολογισμού (€εκ.)	Α' Τριμ. 2026	Α' Τριμ. 2025
Καταναλωτικά Δάνεια	4.968	4.591
Στεγαστικά Δάνεια	13.101	12.515
Δάνεια προς Μικρές Επιχειρήσεις	3.587	3.557
Δάνεια προς Μεσαίες & Μεγάλες Επιχειρήσεις	31.622	28.194
Σύνολο Χορηγήσεων (προ προβλέψεων)	57.086	53.049
Σύνολο Καταθέσεων	82.448	77.135
Σύνολο Ενεργητικού	108.007	100.426

**ΔΙΕΘΝΗΣ ΠΑΡΟΥΣΙΑ**

Σε ό,τι αφορά τη διεθνή παρουσία του ομίλου στο α' τρίμηνο, η Κύπρος και η Βουλγαρία συνέχισαν να αποτελούν βασικούς πυλώνες κερδοφορίας. Τα προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη στην Κύπρο διαμορφώθηκαν στα €103 εκατ., ενώ στην Βουλγαρία ανήλθαν στα €65 εκατ. Η συμβολή των διεθνών δραστηριοτήτων στην κερδοφορία του ομίλου αποδεικνύει τη στρατηγική σημασία της περιφερειακής παρουσίας της Eurobank στη Νοτιοανατολική Ευρώπη.

**ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΗ ΘΕΣΗ**

Η κεφαλαιακή θέση της τράπεζας παρέμεινε ιδιαίτερα ισχυρή. Ο δείκτης συνολικής κεφαλαιακής επάρκειας (CAD) διαμορφώθηκε στο 20,4%, ενώ ο δείκτης CET1 ανήλθε στο 15,4%. Τα ενσώματα ίδια κεφάλαια ανά μετοχή αυξήθηκαν κατά 6,7% και έφτασαν τα €2,55, ενισχύοντας περαιτέρω την αξία για τους μετόχους.

Νίκος Ταμπακόπουλος  
[nicolas@notice.gr](mailto:nicolas@notice.gr)

**> MARCEL COBUZ (TITAN)**
**ΟΙ ΕΞΑΓΟΡΕΣ, ΟΙ ΝΕΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΕΩΣ €350 ΕΚΑΤ. ΚΑΙ ΟΙ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ**

Συνέχεια στην ανάπτυξη της κερδοφορίας αναμένεται και φέτος για τον όμιλο Τιτάν, όπως ανέφερε ο Πρόεδρος, Marcel Cobuz, κατά την ενημέρωση των αναλυτών για τα μεγέθη του α' τριμήνου. Ο λόγος; Τα περιθώρια κέρδους έχουν ενισχυθεί, ενώ οι τιμολογήσεις που γίνονται δημιουργούν ευνοϊκό περιβάλλον για τον ισολογισμό. Ένας ακόμα λόγος είναι ότι οι εξαγορές που έχουν ήδη γίνει αρχίζουν να γράφουν φέτος στα μεγέθη της εταιρείας, ενώ ο όμιλος αναμένεται να συνεχίσει να ψάχνει ευκαιρίες για εξαγορές.

**ΟΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ**

Ο κ. Cobuz επεσήμανε επίσης πως φέτος τρέχει επενδυτικό πρόγραμμα έως €350 εκατ. Αφορά ψηφιακό μετασχηματισμό, νέο εξοπλισμό και επέκταση σε νέες αγορές, ενώ το πρόγραμμα συγκράτησης του λειτουργι-



Marcel Cobuz, Πρόεδρος, Τιτάν

κού κόστους ανέρχεται σε €100 εκατ. έως το 2029. Από αυτό το ποσό, το 10% έχει ήδη πραγματοποιηθεί. Για την αγορά κατοικίας

στις ΗΠΑ τονίστηκε πως παρουσιάζει κάμψη εξαιτίας των επιτοκίων της Fed και ότι από του χρόνου θα υπάρξει ανάκαμψη.

Σε εκατομμύρια ευρώ	1 <sup>ο</sup> Τρίμηνο 2026	1 <sup>ο</sup> Τρίμηνο 2025	Δ %	Δ % Lfl
<b>Πωλήσεις</b>	<b>636,1</b>	638,4	-0,4%	4,7%
<b>ΕΒΙΤΔΑ</b>	<b>137,8</b>	122,6	12,4%	16,0%
<b>Καθαρά κέρδη</b>	<b>64,1</b>	43,7	46,5%	
<b>Προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη</b>	<b>62,1</b>	48,1	29,0%	

Lfl - Σε συγκρίσιμη βάση: Σταθερές συναλλαγματικές ισοτιμίες και σταθερό εύρος ενοποίησης  
 Προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη μετά από φόρους & δικαιώματα μειοψηφίας: Σταθερό εύρος ενοποίησης

**Επιδόσεις γεωγραφικών τομέων για το πρώτο τρίμηνο του 2026**

Σε εκατομμύρια ευρώ	Πωλήσεις				ΕΒΙΤΔΑ			
	1 <sup>ο</sup> Τρ. 2026	1 <sup>ο</sup> Τρ. 2025	Δ%	Δ% Lfl	1 <sup>ο</sup> Τρ. 2026	1 <sup>ο</sup> Τρ. 2025	Δ%	Δ% Lfl
<b>ΗΠΑ</b>	<b>342</b>	373	-8,3%	1,6%	<b>67,3</b>	72,9	-7,6%	1,7%
<b>Ελλάδα &amp; Δ. Ευρώπη</b>	<b>142</b>	125	14,0%	7,1%	<b>25,4</b>	19,4	31,0%	22,2%
<b>Νοτιοανατολική Ευρώπη</b>	<b>84</b>	83	1,4%	0,9%	<b>23,0</b>	21,6	6,5%	5,6%
<b>Ανατολική Μεσόγειος</b>	<b>68</b>	58	17,1%	29,3%	<b>22,1</b>	8,8	151,1%	142,9%

Lfl - Σε συγκρίσιμη βάση: Σταθερές συναλλαγματικές ισοτιμίες και σταθερό εύρος ενοποίησης.

## ΟΙ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Παρά την κρίση στην Μέση Ανατολή οι προοπτικές παραμένουν συγκρατημένα θετικές.

- **Οι προοπτικές στην Ελλάδα** για τον κατασκευαστικό κλάδο παραμένουν συνολικά θετικές. Οι δημόσιες υποδομές αναμένεται να αποτελέσουν τον βασικό μοχλό ανάπτυξης, υποστηριζόμενες από έργα μεταφορών, ενεργειακών δικτύων, αντιπλημμυρικής προστασίας και διαχείρισης υδάτων, καθώς και από έργα που χρηματοδοτούνται μέσω του RRF
- Η δραστηριότητα στον τομέα των **εμπορικών κατασκευών** εκτιμάται ότι θα διατηρήσει τη δυναμική της, ενισχυόμενη από τουριστικές επενδύσεις, εγκαταστάσεις logistics, σύγχρονους χώρους γραφείων και έργα μικτής χρήσης, ενώ ο κλάδος κατοικίας αναμένεται να συνεχίσει την επιλεκτική ανάκαμψή του, με αιχμή τις ανακαινίσεις και την αστική αναγέννηση, ωστόσο υπό την αρνητική επίδραση του υψηλότερου κόστους κτήσης
- Οι οικονομίες της **Νοτιοανατολικής Ευρώπης** αναμένεται επίσης να διατη-

ρήσουν την ανθεκτικότητά τους, με τη δυναμική της ανάπτυξης να διαφοροποιείται μεταξύ των αγορών. Η κατανάλωση εκτιμάται ότι θα παραμείνει βασικός πυλώνας σε επίπεδο περιοχής, υποστηριζόμενη από την αύξηση των μισθών, τα εμβάσματα της διασποράς και τη βελτίωση των συνθηκών στην αγορά εργασίας, αν και η άνοδος των τιμών ενέργειας ενδέχεται να περιορίσει εν μέρει τη δυναμική

- Τα **Δυτικά Βαλκάνια** αναμένεται να επωφεληθούν από την ενίσχυση των εξαγωγών και τη διατηρήσιμη δυναμική των δημόσιων προγραμμάτων υποδομών, ενώ η ανάπτυξη στη Βουλγαρία εκτιμάται ότι θα συνεχίσει να στηρίζεται στην εγχώρια ζήτηση και στην απορρόφηση κεφαλαίων που συνδέονται με την Ευρωπαϊκή Ένωση
- Ο κλάδος κατοικίας αναμένεται να παρουσιάσει τη μεγαλύτερη δυναμική στην **Αλβανία και το Κόσοβο**, υποστηριζόμενος από την αστικοποίηση και τη ζήτηση από τη διασπορά, ενώ η δραστηριότητα

τα στον τομέα των εμπορικών κατασκευών εκτιμάται ότι θα διατηρήσει τη θετική της δυναμική στους τομείς των logistics, του τουρισμού και των γραφείων, ιδίως στις πρωτεύουσες και κατά μήκος βασικών μεταφορικών αξόνων

- **Στην Ανατολική Μεσόγειο**, η οικονομική δραστηριότητα αναμένεται να παραμείνει ευνοϊκή το 2026, αν και σε ένα πιο αβέβαιο περιβάλλον
- **Στις ΗΠΑ** υπάρχει κάμψη στις κατασκευές και στις κατοικίες
- **Στην Τουρκία**, η οικονομική δραστηριότητα αναμένεται επίσης να παραμείνει ευνοϊκή το 2026, υπό την προϋπόθεση (και πάλι) της σταθερότητας του γεωπολιτικού περιβάλλοντος. Η ανάπτυξη εκτιμάται ότι θα συνεχίσει να στηρίζεται κυρίως στην εγχώρια ζήτηση, σε συνδυασμό με στοχευμένη ενίσχυση σε εξαγωγικούς κλάδους, καθώς προχωρά η μακροοικονομική σταθεροποίηση

*Νίκος Ταμπακόπουλος*  
[nicolas@notice.gr](mailto:nicolas@notice.gr)

## > COSMOS ALUMINIUM – ETEM

# Η ΛΑΡΙΣΑ ΣΤΟ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ ΤΗΣ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΥ

Η Cosmos Aluminium και η ETEM φιλοξένησαν στη Λάρισα το Spring Board Meeting του Building Market Group (Systems) της European Aluminium, με τη συμμετοχή εκπροσώπων της ευρωπαϊκής βιομηχανίας αλουμινίου.

Η συνάντηση επικεντρώθηκε στον διάλογο και την ανταλλαγή τεχνογνωσίας γύρω από τα συστήματα αλουμινίου για τον κτιριακό κλάδο, καθώς και στις εξελίξεις που αφορούν τις σύγχρονες αρχιτεκτονικές εφαρμογές.

## ΕΠΙΣΚΕΨΗ ΣΕ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

Στο πλαίσιο του διήμερου προγράμματος πραγματοποιήθηκαν:

- οι εργασίες του Board Meeting
- γεύμα εργασίας
- ξενάγηση στις εγκαταστάσεις της Cosmos Aluminium

Οι συμμετέχοντες είχαν την ευκαιρία να εν-



μερωθούν για τις παραγωγικές δυνατότητες, την τεχνογνωσία και τη βιομηχανική δραστηριότητα του ομίλου.

## ΑΝΑΔΕΙΞΗ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΥ

Η πραγματοποίηση της συνάντησης στην Ελλάδα και ειδικότερα στη Λάρισα ανέδειξε,

σύμφωνα με τις εταιρείες, τη θέση της ελληνικής βιομηχανίας αλουμινίου στο ευρωπαϊκό παραγωγικό περιβάλλον.

Η διοργάνωση λειτούργησε επίσης ως σημείο επαφής μεταξύ στελεχών της ευρωπαϊκής αγοράς αλουμινίου, ενισχύοντας τη συνεργασία γύρω από θέματα τεχνολογίας, ποιότητας και βιώσιμης ανάπτυξης στον κτιριακό τομέα.

## > ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΤΕΚΤΗΣΕ ΤΗΝ 1η ΘΕΣΗ ΣΤΗ ΛΙΣΤΑ BEST WORKPLACES ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Η Πλαίσιο κατέκτησε την 1η θέση στη λίστα Best Workplaces στην Ελλάδα, στην κατηγορία επιχειρήσεων με περισσότερους από 1.000 εργαζομένους. Σύμφωνα με στοιχεία που παρουσιάζει η εταιρεία:

- το 87% των εργαζομένων δηλώνει ότι μπορεί να είναι ο εαυτός του στον χώρο εργασίας
- πραγματοποιήθηκαν περισσότερες από 44.000 ώρες εκπαίδευσης την τελευταία χρονιά
- 128 εργαζόμενοι ανέλαβαν νέους ρόλους εντός της εταιρείας

Σύμφωνα με την ανακοίνωση, έμφαση δίνεται στη συμμετοχή των εργαζομένων στη διαμόρφωση της καθημερινής εργασιακής εμπειρίας, μέσω συνεχούς διαλόγου και ανταλλαγής απόψεων.



ας, μέσω συνεχούς διαλόγου και ανταλλαγής απόψεων.

### ΙΣΟΤΗΤΑ & ΕΝΔΥΝΑΜΩΣΗ

Παράλληλα, η Πλαίσιο κατέλαβε τη 2η θέση στη λίστα Best Workplaces for Women Hellas, με την εταιρεία να αποδίδει τη διάκριση στη δέσμευσή της για ισότητα και ενδυνάμωση των εργαζομένων.

Σύμφωνα με τα στοιχεία που παρατίθενται:

- οι γυναίκες αποτελούν το 48% του ανθρωπίνου δυναμικού
- το 37,5% των διοικητικών θέσεων καταλαμβάνεται από γυναίκες

Η διάκριση απονέμεται από τον οργανισμό Great Place to Work και βασίζεται αποκλειστικά στην αξιολόγηση των εργαζομένων, αποτυπώνοντας την εμπειρία τους στον χώρο εργασίας.

## • Debrief •

### ΔΕΝ ΕΙΝΑΙ ΠΑΙΧΝΙΔΙ

Δεν είναι ευχάριστο, αλλά είναι πραγματικότητα. Αρχίζουμε να ασχολούμαστε με κάποιο θέμα αφού έχει ήδη υπάρξει πρόβλημα. Προτιμούμε το θεραπεύει παρά το προλαμβάνει.

Αφορμή για το σημερινό σημείωμα ο θόρυβος των τελευταίων ημερών για τα ηλεκτρικά πατίνια. Και αφορμή για τον θόρυβο, τα πρόσφατα ατυχήματα και δυστυχήματα. Να τα απαγορεύσουμε; Να μην τα απαγορεύσουμε; Να τα απαγορεύσουμε σε ανηλίκους; Να βάλουμε πλαίσιο κυκλοφορίας; Τί θα περιέχει;

Να ξεκαθαρίσω το εξής: τα ηλεκτρικά πατίνια ΔΕΝ είναι παιχνίδι. Είναι κανονικό Μέσο Μετακίνησης. Διαφορετικό από αυτά που είχαμε συνηθίσει, αλλά είναι 100% Μέσο Μετακίνησης. Και το λέω από προσωπική εμπειρία.

Είμαι 31 χρόνια κάτοχος διπλώματος αυτοκινήτου και μηχανής. Και 31 χρόνια οδηγός, τα 4 μηχανής. Σε μια εκδρομή στην Θεσσαλονίκη πριν λίγα χρόνια νοίκιασα ηλεκτρι-

κό πατίνι. Στην πρώτη... γκαζιά, κατάλαβα αμέσως πως πρόκειται για Μέσο Μετακίνησης. Ούτε παιχνίδι, ούτε κάτι ενδιάμεσο, όπως νόμιζα. Και μάλιστα Μέσο με απαιτήσεις. Οι μικροί τροχοί, σε συνδυασμό με τις κακές επιφάνειες κύλισης, μπορούν εύκολα να οδηγήσουν σε ατύχημα.

Από εκείνη τη βόλτα απορούσα πως είναι δυνατόν πισίρικια στην εφηβεία να τα οδηγούν με χίλια, μέσα σε δρόμους, πεζοδρόμια, πεζοδρόμους κ.λπ. Ακόμα και δικάβαλα. Φυσικά ούτε συζήτηση για κράνος ή μέτρα προστασίας.

Το άλλο που μου είχε κάνει εντύπωση - με ενοχλούσε - ήταν η παντελής αδιαφορία για τον ΚΟΚ από τους χρήστες τους. Όχι από όλους, αλλά από πολλούς. Επιπλέον, τα τελευταία χρόνια, που ο αριθμός τους πληθύνει, τα συναντάς παρατημένα/πεταμένα παντού: σε παρτέρια, σε πεζοδρόμια, στην άκρη του δρόμου, δίπλα σε κάδους απορριμμάτων, παντού.

Όλα τα παραπάνω φαντάζομαι τα βλέπει

όποιος κυκλοφορεί στην Αθήνα ή και σε άλλες πόλεις. Το θέμα δεν είναι, λοιπόν, να απαγορεύσουμε τα πατίνια. Με αυτή τη λογική να απαγορεύσουμε και τις μηχανές και τα αυτοκίνητα. Το θέμα είναι να θεθεί ένα σαφές πλαίσιο: Ποιος επιτρέπεται να οδηγήσει ένα αυτοκινούμενο όχημα; Από ποια ηλικία και μετά; Πώς τον ταυτοποιείς; Πρέπει να έχει δίπλωμα οδηγού; Οφείλει να φορά κράνος; Που θα το σταθμεύει όταν φτάσει στον προορισμό του; Ένα, δύο, τρία, απλά και ξεκάθαρα.

Ακούω ήδη τον αντίλογο: "Αυτά δεν γίνονται, ποιος θα αστυνομεύει και την κυκλοφορία των πατινιών;" Γίνονται και παραγίνονται. Όπως προανέφερα, 31 χρόνια οδηγός, μέχρι πριν ένα εξάμηνο με είχαν σταματήσει μόλις μία φορά για αλκοτέστ. Μέσα στο τελευταίο εξάμηνο ήδη δύο, και όχι σε πολύ... πονηρές ώρες.

Γιάννης Παλιούρης  
giannis@notice.gr

## Business Maker

### ΠΩΣ Η ΑΙ ΚΑΤΑΡΓΕΙ ΜΟΝΤΕΛΑ ΚΑΙ... ΜΑΚΙΓΙΕΖ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Η Τεχνητή Νοημοσύνη δεν αλλάζει απλώς τις δουλειές. Τις ξαναγράφει από την αρχή. Το τελευταίο παράδειγμα έρχεται από την αγορά καλλυντικών, όπου – σύμφωνα με πληροφορίες – εταιρεία που συνεργάζεται με θυγατρική πολυεθνικού ομίλου μόδας προχώρησε σε μια κίνηση, η οποία λέει πολλά για το μέλλον του κλάδου. Ενημέρωσε συνεργάτιδα μακιγιέζ, με πολυετή παρουσία σε φωτογραφίσεις, ότι η συνεργασία τους ολοκληρώνεται. Ο λόγος:

Η μετάβαση στην... ΑΙ. Συγκεκριμένα, η εταιρεία σχεδιάζει να χρησιμοποιεί ένα μόνο μοντέλο για τις καμπάνιες της και το υπόλοιπο οπτικό υλικό θα παράγεται μέσω Τεχνητής Νοημοσύνης. Με άλλα λόγια, η εικόνα θα δημιουργείται ψηφιακά – χωρίς την ανάγκη για παραδοσιακές διαδικασίες παραγωγής. Για την εταιρεία, η εξίσωση είναι απλή: Χαμηλότερο κόστος, μεγαλύτερη ευελιξία, ταχύτερη παραγωγή. Για τους επαγγελματίες του χώρου, όμως, η εικόνα είναι

διαφορετική. Η συγκεκριμένη μακιγιέζ είχε σταθερή συνεργασία με την εταιρεία, συμμετέχοντας σε projects τουλάχιστον δύο φορές τον χρόνο. Δεν επρόκειτο για ευκαιριακό εισόδημα, αλλά για μια προβλέψιμη, επαναλαμβανόμενη ροή εσόδων. Το φαινόμενο δεν περιορίζεται στα καλλυντικά. Από τη διαφήμιση μέχρι τη μόδα και τα media, η Τεχνητή Νοημοσύνη επανακαθορίζει ρόλους, μειώνει κόστη και αλλάζει τα δεδομένα. Το ερώτημα δεν είναι αν θα συνεχιστεί – αλλά με ποια ταχύτητα.

### ΠΟΣΑ Τ.Μ. RETAIL PARKS ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΟΥΝ ΣΕ 1.000 ΚΑΤΟΙΚΟΥΣ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Σε ένα από τα πιο ενδιαφέροντα στοιχεία του ελληνικού λιανεμπορίου και του real estate εξελίσσεται σταδιακά η αγορά των retail parks, όπως αναφέρουν παράγοντες της αγοράς. Και αυτό καθώς η οργανωμένη εμπορική ανάπτυξη εκτός παραδοσιακών εμπορικών δρόμων συνεχίζει να κερδίζει έδαφος. Σύμφωνα με πρόσφατη έρευνα της Cushman & Wakefield, η Ελλάδα εξακολουθεί να εμφανίζει μία από τις χαμηλότερες πυκνότητες οργανωμένων retail parks στην Ευρώπη, γεγονός που εξηγεί γιατί μεγάλοι παίκτες ακινήτων, αλυσίδες λιανικής αλλά και επενδυτικά κεφάλαια παρακολουθούν στενά τον κλάδο. Σήμερα, τα υφιστάμενα retail parks στη χώρα αντιστοιχούν σε περίπου 363.000 τετραγωνικά μέτρα μικτής εκμισθώσιμης επιφάνειας (GLA), δηλαδή περίπου 34,7 τ.μ. ανά 1.000 κατοίκους — επίπεδο αισθητά χαμηλότερο από άλλες ευρωπαϊκές αγορές. Η ανάπτυξη των οργανωμένων retail parks στην Αττική έχει επικεντρωθεί κυρίως στα ανατολικά της μητροπολιτικής περιοχής, εκεί όπου η γεωγραφία με το Διεθνές

Αεροδρόμιο Αθηνών δημιούργησε τις προϋποθέσεις για τη συγκέντρωση μεγάλων εμπορικών χρήσεων. Χαρακτηριστικό παράδειγμα αποτελεί το Athens Airport Retail Park, το οποίο παραμένει το μεγαλύτερο retail park της χώρας με επιφάνεια 56.200 τ.μ. Εκεί φιλοξενούνται μεγάλοι παίκτες όπως IKEA, Κωτσόβολος, Leroy Merlin, Πλαίσιο, Intersport, Holland & Barrett και Factory Outlet. Το συγκεκριμένο cluster έχει χτιστεί γύρω από μεγάλες εμπορικές μονάδες που φτάνουν ακόμη και τα 25.000 τ.μ., εξυπηρετώντας κυρίως κοινό που αναζητά value for money και fashion-oriented αγορές. Στην ίδια περιοχή, το Smart Park στα Σπάτα έχει εξελιχθεί ίσως στο πιο "οικογενειακό" retail destination της Αττικής. Με συνολική επιφάνεια 52.000 τ.μ., φιλοξενεί από Zara, H&M, Bershka και JD Sports μέχρι Jumbo, Public, Hondos Center και Σκλαβενίτη. Σε αντίθεση με τα παλαιότερα retail parks, το Smart Park επένδυσε ισχυρά και στο κομμάτι της εστίασης και της εμπειρίας, ενσωματώνοντας McDonald's, KFC, TGI Friday's, Mikel και Βενέτη, επιχειρώντας

να αυξήσει τον χρόνο παραμονής των καταναλωτών. Την ίδια ώρα, μικρότερης κλίμακας retail parks αναπτύσσονται σε πιο πυκνοκατοικημένες περιοχές της Αττικής. Το Piraeus Retail Park στην Πειραιώς, με tenants όπως Pepco, Sinsay, Adidas, LC Waikiki και Marks & Spencer, επιχειρεί να καλύψει τις ανάγκες της δυτικής Αθήνας και του Πειραιά. Αντίστοιχα, το Rentis Retail Park φιλοξενεί Lidl, Intersport, Jysk και Διάφανο, ενώ το Academy Park στη Λεωφόρο Αθηνών συνεχίζει να βασίζεται σε μεγάλους anchors όπως Leroy Merlin και Intersport. Το μεγάλο στοίχημα πλέον για την αγορά είναι αν η Ελλάδα μπορεί να ακολουθήσει την ευρωπαϊκή τάση περαιτέρω ανάπτυξης οργανωμένων retail parks, σε μια περίοδο όπου οι καταναλωτές αναζητούν ευκολία πρόσβασης, δωρεάν στάθμευση και συνδυασμό αγορών και αναψυχής. Και όπως παραδέχονται στελέχη της αγοράς ακινήτων, το γεγονός ότι η χώρα παραμένει τόσο χαμηλά σε επίπεδο retail park density σημαίνει ότι ο συγκεκριμένος κλάδος "έχει ακόμη πολύ δρόμο μπροστά του".

## Business Insight

## Η ΣΩΣΤΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΗΣ ΑΘΗΝΑΣ, ΚΑΙ Η GAME CHANGER ΑΠΟΦΑΣΗ ΤΟΥ CITY

**Καθοριστικής σημασίας για το χρέος του ελληνικού Δημοσίου η απόφαση του Ανώτατου Δικαστηρίου της Αγγλίας να δικαιώσει τη μεθοδολογία αποτίμησης των GDP-linked warrants.**

Δια χειρός Robert Bright το οριστικό και αμετάκλητο κλείσιμο της υπόθεσης **The Hellenic Republic v. Wilmington Trust (London) Limited**, μέσω της οποίας τα VR Capital, η Wellington Management και η Pharo Management, επικείμενη να διεκδικήσουν μερικά δισ. από την Ελλάδα.

**Το 2012 με το PSI κουρευτήκαν δάνεια €62 δισ.** Για να το δεχθούν αυτό οι ομολογιούχοι, πήραν επιτόκιο 3,65% και warrants. Συμφωνήθηκε ότι αν το ΑΕΠ πιάσει τα €267,7 δισ. (πρόβλεψη το 2027) και η ανάπτυξη τρέξει πάνω του 2%, στο 3,65% θα έχουν **bonus άλλο 1% (περίπου).**

**Δηλαδή, στα €62 δισ. επιπλέον €620 εκατ. επιβάρυνση ετησίως.** Επειδή μέχρι το 2022 τα €267,7 δισ. ΑΕΠ φαινόταν μακρινό νούμερο, αυτά τα warrants δεν είχαν αξία, ήταν "σκουπίδια". Όμως, **από το 2023 άρχισαν να αποκτούν αξία, καθώς τα hawkish funds αντιλήφθηκαν ότι εδώ σε λίγα χρόνια έχει πολλαπλασιάσει υπεραξίες.** Την εξέλιξη αυτή την γνώριζαν και στον ΟΔΔΗΧ, όπως και ότι η ελληνική πλευρά είχε δικαίωμα άσκησης

αγοράς (option) αυτών των τίτλων. Οπότε, **κυβέρνηση, οικονομικό επιτελείο και ΟΔΔΗΧ σχεδίασαν έγκαιρα την προσφυγή στα δικαστήρια της Αγγλίας όπου αναγνωρίζονται διεθνώς. (\*)**

Ο Οργανισμός έδινε 25,3 σεντς τα funds ήθελαν 34. Αλλά και 34 να αποφασιζόταν από το δικαστήριο, πάλι όφελος θα είχε η χώρα με το να μέναμε άπραγοι ως το 2027 και να τα πληρώναμε στο ακέραιο. Για να ευδοκμήσει η κατάσταση και να γίνουν αποδεκτοί οι ισχυρισμοί μας, ένα κριτήριο που θα ενίσχυε τη θέση μας ήταν η επενδυτική βαθμίδα. Οπότε **όταν τον Μάρτιο του 2025 δόθηκε η αξιολόγηση από τον Moody's, κατέθεσε την αγωγή.**

Προφανώς και το rating από τον ισχυρότερο/μεγαλύτερο παίκτη στις αγορές χρέους διεθνώς συνέβαλε καθοριστικά, πλην όμως **η επιβράβευση δεν ήρθε από... μόνη της ή χαριστικά.** Ήταν αποτέλεσμα εύστοχων χειρισμών από κυβέρνηση, οικονομικό επιτελείο και ΟΔΔΗΧ. Άριστη η συνεργασία Μαξίμου-πλατείας Συντάγματος- Ομήρου έφερε το διπλό... εκτός έδρας στο λονδρέζικο City. Τεράστιο διπλό για όσους γνωρίζουν τα στοιχειώδη της λειτουργίας των αγορών χρέους και των μεθοδεύσεων των πιο επιθετικών (vulture) funds.

Έτσι, Μάιο 2025 ο ΟΔΔΗΧ ανακοινώνει πρόσκληση επαναγοράς των GDP-linked warrants, των περιβόητων "γλυκαντικών" του PSI του 2012. Εξέλιξη που ενεργοποίησε τα funds, γνωστά στην δεινότητα εντοπισμού υποτιμημένων αξιών σε χώρες/οικονομίες που ανακάμπτουν. Υποστήριξαν, **στα βρετανικά δικαστήρια πως η ελληνική πλευρά επικείμενη να τα... ρίξει προσφέροντας 36% λιγότερα από το fair value** που εκείνα εκτιμούσαν. Και εδώ έγκειται η μαγκιά, **ο ΟΔΔΗΧ (υπό τον Δημήτρη Τσάκωνα) άσκησε το call option στα €252,28 ανά 1.000 τίτλους, κλειδώνοντας το κόστος στα €156 εκατ.**

Τα funds αντέδρασαν, υποστηρίζοντας πως η τιμολόγηση μέσω ΗΔΑΤ δεν ήταν αντιπροσωπευτική και επικείμενη να σύρουν την χώρα σε πολυετή δικαστική διαμάχη (στο Λονδίνο) πιθανότατα προσβλέποντας σε κάποιον συμβιβασμό που θα τους απέφερε δεκάδες εκατ. παραπάνω.

**Για να εκδοθεί η απόφαση που έγινε γνωστή χτες, σφυρίζοντας την λήξη με το σπουδαίο διπλό στο λονδρέζικο City, στην έδρα των funds.**

(\*) Γιατί στο City; Προφανώς επειδή στην Ευελπίδων θα είχε 50 εφέσεις και άλλα τόσα χρόνια για να τελεσιδικήσει η απόφαση.

# SÖ POSH!

the trendletter

ΕΠΕΙΔΗ...  
BUSINESS IS BUSINESS, PLEASURE IS PLEASURE!

Κάθε Σάββατο στις 9.30

TO ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΟ NEWSLETTER

GIVE ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

## BnSECRET

## 1/ Η ΣΕΜΙΡΑΜΙΣ ΠΑΛΗΟΥ ΚΛΙΜΑΚΩΝΕΙ ΤΗΝ ΕΠΙΘΕΣΗ ΤΗΣ

Η Diana Shipping κατέθεσε επίσημη δημόσια πρόταση για την εξαγορά όλων των μετοχών της Genco Shipping & Trading, που δεν βρίσκονται ήδη στην κατοχή της. Σύμφωνα με πληροφορίες, η προσφορά ενδέχεται να έχει πολύ μεγαλύτερη αποδοχή στους μετόχους από ό,τι περιμένουν ορισμένοι, μεταξύ των οποίων και το Διοικητικό Συμβούλιο της Genco. Η κίνηση ακολουθεί μήνες άκαρπων προσπαθειών για συνεννόηση με τη διοίκηση της Genco σχετικά με την πρόταση εξαγοράς. Η επικεφαλής της Diana, Σεμίραμις Παλμού, δήλωσε ότι η προσφορά μεταφέρεται πλέον απευθείας στους μετόχους, καθώς η τρέχουσα διοίκηση της Genco απέτυχε να ορίσει ημερομηνία για γενική συνέλευση. Η δημόσια πρόταση, η οποία ξεκίνησε στις 4 Μαΐου και λήγει στις 2 Ιουνίου, διατηρεί το τίμημα στα \$23,5 ανά μετοχή σε μετρητά. Η Diana Shipping, που αποτελεί τον μεγαλύτερο μέτοχο της Genco με ποσοστό 14,8%, υποστηρίζει ότι το τίμημα ενσωματώνει premium 31%. Για την υλοποίηση της εξαγοράς, η Diana έχει εξασφαλίσει χρηματοδότηση \$1,43 δισ. και έχει συμφωνήσει με την Star Bulk για την πώληση 16 πλοίων της Genco έναντι \$470,5 εκατ. Παράλληλα, επιδιώκει την αντικατάσταση του εξαμελούς διοικητικού συμβουλίου της Genco. Από την πλευρά της, η διοίκηση της Genco απέρριψε την προσέγγιση, αντιπροβάλλοντας τις δικές της υψηλές μερισματικές αποδόσεις ως ανώτερες της πρότασης.

## 2/ ΡΗΑΕΑ: ΑΝΕΒΑΖΕΙ ΡΥΘΜΟΥΣ ΓΙΑ ΔΥΟ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑ

Δύο νέες επενδύσεις πατάνε γκάζι του ομίλου Phaea. Ειδικότερα, το Rosewood στην Κρήτη θα ολοκληρωθεί νωρίτερα την άνοιξη του 2027, ενώ πάλι στην Νότια Κρήτη το Phaea Notos βρίσκεται σε φάση σχεδιασμού. Πρόκειται για έργο €121 εκατ. και έχει ενταχθεί στις επενδύσεις στρατηγικού χαρακτήρα.

## Editorial

## ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΣ ΛΑΪΚΙΣΜΟΣ

Σχετικά με το Editorial, προχθές, όπου αναφερόμουν στην πρόταση για τετραήμερη εργασία, δέχθηκα ένα πολύ ευγενικό και αναλυτικό e-mail από συνδρομητή.

Εκεί, ο αποστολέας - υψηλόβαθμο στέλεχος σε εταιρεία FMCGs - επικαλείται μελέτες, που δείχνουν ότι η τετραήμερη εργασία, χωρίς αντίστοιχη μείωση των αποδοχών, τουλάχιστον διατηρεί ή και αυξάνει την παραγωγικότητα, ενώ προάγει το wellbeing των εργαζομένων και μειώνει σημαντικά το burnout, καθώς και μετρήσεις, που έχουν δείξει ότι οι εργαζόμενοι είναι πιο αποδοτικοί στην επίτευξη των στόχων τους, με αποτέλεσμα τα καλύτερα οικονομικά αποτελέσματα, την αύξηση του business και το σημαντικά καλύτερο retention gate των εργαζομένων.

Και αναφέρει την περίπτωση του Ηνωμένου Βασιλείου, όπου λόγω των θετικών αποτελεσμάτων της τετραήμερης εργασίας, το 92% των εταιρειών, που συμμετείχε στο πιλοτικό πρόγραμμα, αποφάσισε να συνεχίσει με την τετραήμερη εβδομάδα εργασίας. Δεν έχω κανένα απολύτως λόγο να αμφισβητήσω όλα τα παραπάνω στοιχεία. Και πολύ καλά και ορθά εστάλησαν.

Επαναλαμβάνω, όμως, το εξής:

Τέτοιου είδους μέτρα λαμβάνονται, όταν έχουν λυθεί όλα τα άλλα θέματα στην οικονομία και αυτή τρέχει με παραγωγικότητα στο φουλ.

Δηλαδή, όταν έχουμε τακτοποιήσει ζητήματα, όπως οι υποδομές, οι καθυστερήσεις στην απονομή της δικαιοσύνης, αλλά και η αναντιστοιχία μεταξύ προσφοράς και ζήτησης στην αγορά εργασίας. Στην περίπτωση της Ελλάδας, και έχουμε θέμα παραγωγικότητας, και δεν έχουμε λύσει όλα αυτά τα θέματα.

Να σημειώσω εδώ ότι η παραγωγικότητα της βρετανικής οικονομίας είναι λίγο πάνω από το 78 και της ελληνικής, λίγο κάτω από το 45.

Συνεπώς, έχουμε πολύ δρόμο να διανύσουμε ακόμα μέχρι να αρχίσουμε να συζητάμε τέτοιες προτάσεις.

Και όσοι τις φέρνουν στον δημόσιο διάλογο, θα έπρεπε να τα γνωρίζουν όλα αυτά (και δεν αναφέρομαι προφανώς στον αποστολέα του e-mail).

Αλλιώς, με τα σημερινά, χαμηλά επίπεδα παραγωγικότητας και τη στρεβλή της σχέση με το επίπεδο των μισθών, ο συγκεκριμένος δείκτης θα επιδεινωθεί ακόμα περισσότερο με τέτοιου είδους μέτρα.

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης  
[nectarios@notice.gr](mailto:nectarios@notice.gr)