

Stoiximan

Η στιγμή σου ανήκει

ΠΟΣΕΣ ΕΜΠΕΙΡΙΕΣ ΖΕΙΣ ΣΕ ΜΙΑ ΣΤΙΓΜΗ;



21+ | ΑΡΜΟΔΙΟΣ ΡΥΘΜΙΣΤΗΣ ΕΕΕΠ | ΚΙΝΔΥΝΟΣ ΕΘΙΣΜΟΥ & ΑΠΩΛΕΙΑΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ
ΓΡΑΜΜΗ ΒΟΗΘΕΙΑΣ ΚΕΘΕΑ: 210 9237777 | ΠΑΙΞΕ ΥΠΕΥΘΥΝΑ



> LANDIS+GYR

Πού αποδίδεται το -16,6% στις πωλήσεις τη χρήση 2024/2025 - Στο private equity Aurelius το EMEA portfolio



> UNI SYSTEMS

Η έμφαση στην Άμυνα, το ισχυρό ανεκτέλεστο των €700 εκατ. και τα νέα projects



> ΒΙΟΤΕΡ – ΕΠΙΛΕΚΤΟΣ

Γιατί αποχωρούν από το ταμπλό του Χρηματιστηρίου Αθηνών



> ΔΑΣΜΟΙ TRUMP

Η αβεβαιότητα στο παγκόσμιο εμπόριο φέτος και τα ερωτήματα για το 2026

Editorial

Όταν οι Κινέζοι κάνουν τον... Κινέζο

Debrief

Ο πιο ευτυχισμένος άνθρωπος στον κόσμο

Business Maker

- Τί ψάχνει ο Τσουβελεκάκης στο Ελληνικό
- Πού θα γίνουν τα επόμενα ενεργειακά χτυπήματα του Εξάρχου

Business Insight

Ideal Holdings: Ένα deep under valued stock σύμφωνα (και) με την Eurobank Equities

BnSecret

- Η ναυτιλιακή των Αλαφούζων και η σπουδή των τραπεζών να χορηγήσουν δάνεια
- Ελλάκτωρ: Η βουτιά στο ταμπλό και οι ψίθυροι στα χρηματιστηριακά γραφεία

> KAIZEN GAMING

ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΜΕ ΠΥΞΙΔΑ ΤΟΥΣ ΑΝΘΡΩΠΟΥΣ,
ΤΗΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ ΚΑΙ ΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤΑ

Εκτός από πρωτοπόρος στον χώρο του GameTech, η Kaizen Gaming αναγνωρίζεται ως Great Place to Work σε έξι χώρες, βρίσκεται στην πρώτη γραμμή της τεχνολογικής καινοτομίας και επιδεικνύει σημαντική κοινωνική δράση.

Διαθέτει περισσότερους από 13 εκατομμύρια πελάτες σε 19 αγορές σε τέσσερις ηπείρους, ένα έμφυχο δυναμικό με πάνω από 2.800 ανθρώπους σε ένα εργασιακό περιβάλλον που αναγνωρίζεται ως εξαιρετικό σε έξι χώρες. Παράλληλα, συνεργάζεται με μερικά από τα μεγαλύτερα brand names στον χώρο του αθλητισμού, από τη FIFA και την UEFA μέχρι τη Μπάγερν Μονάχου, τη Ρίβερ Πλέιτ και τον Γιάννη Αντετοκούνμπο, ενώ έχει λάβει διακρίσεις που την κατατάσσουν στην κορυφή μίας παγκόσμιας τεχνολογικής βιομηχανίας. Όλα αυτά για μια εταιρεία της οποίας η καρδιά χτυπά στην Ελλάδα, την [Kaizen Gaming](#), που σήμερα θεωρείται μία από τις μεγαλύτερες στον τομέα του GameTech διεθνώς.

**ΔΥΝΑΜΗ ΤΗΣ ΣΥΝΕΧΟΥΣ
ΕΞΕΛΙΞΗΣ ΟΙ ΑΝΘΡΩΠΟΙ ΤΗΣ**

Η [Kaizen Gaming](#) έχει λάβει την πιστοποίηση Great Place to Work σε Ελλάδα, Πορτογαλία, Τσεχία, Βραζιλία, Αργεντινή και Κολομβία, ενώ έχει αναγνωριστεί και ως ένα από τα Best Workplaces in Tech. Προτεραιότητα δίνεται τόσο στην επαγγελματική ανάπτυξη των εργαζομένων, όσο και στην ευζωία τους. Οι Kaizeners επωφελούνται από εξατομικευμένα career paths, δωρεάν πρόσβαση σε πλατφόρμες e-learning, υποτροφίες μεταπτυχιακών σπουδών, ένα τριετές Leadership Academy για την ανάπτυξη των ικανοτήτων των managers ομάδων και το πρόγραμμα Rise, που βοηθά τους εργαζόμενους να είναι έτοιμοι να αναλάβουν νέους ρόλους. Παράλληλα, ακολουθούν ένα υβριδικό μοντέλο εργασίας και υποστηρίζονται από το πρόγραμμα "Better You", το οποίο φροντίζει για τη σωματική και ψυχική τους υγεία, καθώς και για τη δημιουργία ενός συμπεριληπτικού και ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος. Άλλα οφέλη για τους εργαζόμενους περιλαμβάνουν γονικές παροχές, ιδιωτική ιατρική ασφάλιση και δραστηριότητες "team building" μεταξύ άλλων.



Μέλη των ομάδων Tech & Product της Kaizen Gaming στο Kaizen Campus στην Αθήνα

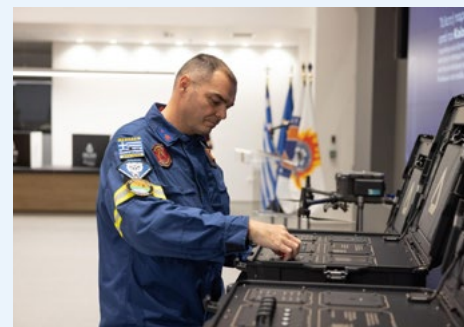
Αξίζει να σημειωθεί ότι τα δύο ελληνικά hubs της Kaizen Gaming στην Αθήνα και την Θεσσαλονίκη αποτελούν τον πυρήνα της ανάπτυξης και της τεχνολογικής εξέλιξης της εταιρείας, φιλοξενώντας περισσότερους από 1.700 εργαζόμενους. Από την Αθήνα και την Θεσσαλονίκη, εργάζονται πάνω σε ένα προϊόν με παγκόσμια απήχηση και εκατομμύρια χρήστες και έρχονται σε επαφή με διαφορετικές κουλτούρες, εργαλεία, κανονιστικά πλαίσια και άλλες ιδιαιτερότητες, ανάλογα με την αγορά που καλούνται να εξυπηρετήσουν.

**ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ ΚΑΙ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ
ΣΤΟΝ ΠΥΡΗΝΑ ΤΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ**

Η τεχνολογία αποτελεί βασικό στοιχείο της ταυτότητας της Kaizen Gaming. Οι ομάδες Tech και Product αποτελούν σχεδόν το 60% του ανθρώπινου δυναμικού της και ανα-

πτύσσουν inhouse την πλατφόρμα online gaming της εταιρείας, η οποία βελτιστοποιείται συνεχώς μέσω νέων προϊόντων και χαρακτηριστικών. Αυτά μπορεί να κυμαίνονται από τρισδιάστατα γραφικά για παιχνίδια, μέχρι social networking features και εργαλεία υπεύθυνου παιχνιδιού.

Η εταιρεία βρίσκεται επίσης στην πρώτη γραμμή των εξελίξεων στην Τεχνητή Νοημοσύνη (AI), με την εξειδικευμένη ομάδα της να μετρά 80 μέλη. Η AI χρησιμοποιείται για τη δημιουργία εξατομικευμένων εμπειριών χρήστη ή για να διευκολύνει τη δημιουργία γραφικών μέσω της Generative AI μεταξύ πολλών άλλων χρήσεων. Επιπλέον, χρησιμοποιείται στην καθημερινότητα των Kaizeners, ώστε να επιταχύνουν και να απλοποιούν χρονοβόρες εργασίες.



Στις προσπάθειες του πυροσβεστικού σώματος για τον έγκαιρο εντοπισμό πυρκαγιών συμβάλλει το Kaizen Foundation

ΔΕΣΜΕΥΣΗ ΣΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΡΟΣΦΟΡΑ

Η ανάπτυξη όμως για την Kaizen Gaming δεν αφορά μόνο την επιχειρηματική επιτυχία, αλλά και την προσφορά προς την κοινωνία. Σε αυτό το πλαίσιο όχι μόνο έχει λάβει δράση στηρίζοντας απευθείας το έργο 11 ΜΚΟ, αλλά παράλληλα έχει προχωρήσει στη δημιουργία του Kaizen Foundation, του Διεθνούς Κοινωφελούς Οργανισμού που χρηματοδοτεί αποκλειστικά.

Η πιο πρόσφατη δράση του [Kaizen Foundation](#) ήταν η δωρεά προηγμένου τεχνολογικού εξοπλισμού προς το Υπουργείο Κλιματικής Κρίσης και Πολιτικής Προστασίας για την επιτήρηση και την έγκαιρη ανίχνευση πυρκαγιών από το Πυροσβεστικό Σώμα. Στον τομέα της εκπαίδευσης το Kaizen Foundation έχει συνάψει μνημόνιο συνεργασίας με το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών (ΟΠΑ) για την ενίσχυση των φοιτητών και φοιτητριών του Τμήματος Στατιστι-



Kaizeners μαγειρεύουν γεύματα για ευάλωτους συνανθρώπους τους

κής, ενώ σε συνεργασία με την Αστική Μη Κερδοσκοπική Εταιρεία [Σύμπλευση](#) παρέχει υποτροφίες σε μαθητές από ακριτικά νησιά, ώστε να ενισχύσουν την ισότιμη πρόσβαση στην εκπαίδευση. Μέχρι τώρα το Kaizen Foundation έχει πραγματοποιήσει συνολικά 13 συνέργειες στην Ελλάδα με θεσμικούς φορείς και οργανισμούς της κοινωνίας των

πολιτών, ενώ έχει ξεκινήσει τη δράση του και σε διεθνές επίπεδο σε χώρες όπως η Ρουμανία και η Βραζιλία.

Ιδιαίτερα σημαντική είναι και η δράση των ίδιων των εργαζομένων της Kaizen Gaming μέσα από το πρόγραμμα εθελοντισμού "The Collective", που μόλις σε έναν χρόνο ενεργοποίησε περισσότερους από 850 Kaizeners, με 2.000+ ώρες κοινωνικής προσφοράς σε 31 οργανισμούς σε οκτώ χώρες. Στην Ελλάδα, οι εθελοντές έχουν υλοποιήσει πρωτοβουλίες περιβαλλοντικής και κοινωνικής προσφοράς που έχουν αφήσει ουσιαστικό αποτύπωμα στην κοινωνία: αναβαθμίζοντας δύο παιδικές χαρές, βοηθώντας στον καθαρισμό των ακτών, φροντίζοντας ζώα και συλλέγοντας περισσότερα από 595 κιλά τροφίμων. Μάλιστα, μέσω εταιρικής δωρεάς διανεμήθηκαν 55,5 τόνοι τροφίμων, προσφέροντας σημαντική στήριξη σε περισσότερους από 760 ηλικιωμένους σε 13 ιδρύματα σε Αθήνα και Θεσσαλονίκη.

> PEPCO GROUP

ΕΣΟΔΑ €4,5 ΔΙΣ. ΚΑΙ 247 ΝΕΑ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΤΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΕΤΟΣ 2025

Στο άνοιγμα 247 νέων καταστημάτων προχώρησε ο όμιλος Pepco κατά το οικονομικό έτος 2025, ολοκληρώνοντας τη χρονιά με 4.359 καταστήματα σε ολόκληρη την Ευρώπη. Η επέκταση επικεντρώθηκε σε αγορές υψηλής απόδοσης στην Κεντρική και Ανατολική Ευρώπη (CEE), καθώς και στη Δυτική Ευρώπη, οι οποίες από κοινού αποτελούν τους βασικούς πυλώνες ανάπτυξης του ομίλου.

Επίσης, η πώληση της Poundland τον Ιούλιο του 2025, καθώς και η πλήρης αποχώρηση από την κατηγορία FMCG αποτέλεσαν κομβικά ορόσημα, επιτρέποντας στον όμιλο να επικεντρωθεί αποκλειστικά σε ένδυση και είδη γενικού εμπορίου με υψηλότερα περιθώρια κέρδους.

ΙΣΧΥΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Σε επίπεδο αποτελεσμάτων, τα έσοδα της Pepco Group αυξήθηκαν κατά 8,7%, φθάνοντας τα €4,5 δισ., με τη like-for-like ανάπτυξη να φθάνει το 2,6%. Τα προσαρμοσμένα EBITDA κατέγραψαν αύξηση 10,3%, στα €865 εκατ., αντανακλώντας βελτίωση



του μικτού περιθωρίου κέρδους κατά 100 μονάδες βάσης σε ετήσια βάση, στο 48%. Τέλος, τα προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη του ομίλου αυξήθηκαν κατά 19,7%, φθάνοντας τα €219 εκατ., ενώ η παραγωγή ελεύθερων ταμειακών ροών, ύψους €334 εκατ., ενίσχυσε περαιτέρω τη χρηματοοικονομική θέση και τον ισολογισμό της Pepco Group. Κατά τη διάρκεια του έτους, ο όμιλος προ-

χώρησε σε αναχρηματοδότηση του δανεισμού του, επεκτείνοντας τις διάρκειες αποπληρωμής και μειώνοντας σημαντικά το μέσο κόστος δανεισμού.

ΕΠΙΤΑΧΥΝΣΗ ΨΗΦΙΑΚΟΥ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΥ

Επίσης, ο όμιλος επιτάχυνε τον ψηφιακό του μετασχηματισμό, θέτοντας τις βάσεις για νέες δυνατότητες προς τον καταναλωτή, όπως η νέα ιστοσελίδα, η mobile εφαρμογή και το πρόγραμμα πιστότητας, τα οποία αναμένεται να λανσαριστούν το πρώτο ημρολογιακό τρίμηνο του 2026.

ΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΓΙΑ ΤΟ FY2026

Για το οικονομικό έτος 2026 (FY26), ο όμιλος στοχεύει στο άνοιγμα περίπου 250 νέων καταστημάτων σε καθαρή βάση, με το μεγαλύτερο μέρος της επέκτασης να επικεντρώνεται στην περιοχή της CEE, ενώ παράλληλα επιταχύνει την ανάπτυξη σε επιλεγμένες αγορές της Δυτικής Ευρώπης, όπως η Ιβηρική Χερσόνησος και η Ιταλία.

> **STOIXIMAN EMPOWER FORWARD – WOMEN IN SPORTS****ΕΝΑ ΤΑΞΙΔΙ ΕΜΠΝΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΕΠΙΤΥΧΙΑΣ ΠΟΥ ΕΝΩΝΕΙ ΓΥΝΑΙΚΕΣ ΚΑΙ ΚΟΡΙΤΣΙΑ ΣΕ ΟΛΗ ΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ**

Από τον Ιούνιο 2025 όταν ξεκίνησε η υλοποίηση του δεύτερου πυλώνα του προγράμματος μέχρι σήμερα, έξι μήνες μετά, το [Empower Forward–Women in Sports](#) έχει εξελιχθεί σε μια πανελλαδική δράση που ένωσε γυναίκες και κορίτσια σε όλη τη χώρα, φέρνοντας τη δύναμη, τη χαρά και τις δυνατότητες του αθλητισμού σε κάθε πόλη που επισκέφθηκε. Το πρόγραμμα, πρωτοβουλία εταιρικής υπευθυνότητας της **Stoiximan** σε συνεργασία με την **Ελληνική Ολυμπιακή Επιτροπή**, ολοκλήρωσε την πορεία του έχοντας βρεθεί σε **10 πόλεις** και έχοντας κινητοποιήσει **πάνω από 1000 συμμετέχουσες**, σε μια διαδρομή ενδυνάμωσης, συμμετοχής και άθλησης.

A' ΚΥΚΛΟΣ

Από τα πρώτα βήματα στα **Γιάννενα**, όπου οι συμμετέχουσες γνώρισαν τη δύναμη της σκοποβολής μέσα από την Ολυμπιονίκη **Άννα Κορακάκη**, μέχρι τα Χανιά, όπου το Δημοτικό Αθλητικό Κέντρο Κλαδισού μετατράπηκε – παρουσία του Προέδρου της ΕΟΕ Ισίδωρου Κούβελου – σε σημείο σύνδεσης και ενθάρρυνσης, η δράση απέδειξε ότι ο αθλητισμός μπορεί να αγγίξει κάθε κοινότητα. Εκεί, οι γυναίκες και τα κορίτσια δοκίμασαν άρση βαρών, τοξοβολία, ξιφασκία, τσεκβοντό, επιτραπέζια αντισφαίριση, ενόργανη και κωπηλασία, με τη στήριξη του Ολυμπιονίκη σφυροβολίας Χρήστου Φραντζεσκάκη και της Ολυμπιονίκη κωπηλασίας Χρύσας Μπισικιτζή.

Στη **Μυτιλήνη**, στην τελευταία στάση του πρώτου κύκλου, το Δημοτικό Στάδιο άνοιξε τις πόρτες του σε γυναίκες και κορίτσια που συμμετείχαν σε κωπηλασία, ποδόσφαιρο, στίβο, ξιφασκία και βόλεϊ, με τον Ολυμπιονίκη **Σπύρο Γιαννιώτη** να μεταφέρει το μήνυμα της επιμονής. Το πρόγραμμα συνέχισε στη **Ρόδο**, με τον υπερμαραθωνοδρόμο Φώτη Ζησιμόπουλο να μοιράζεται το πάθος του για τον αθλητισμό, ενώ στην Καλαμάτα η παγκόσμιας κλάσης παλαίστρια Μαρία Πρεβολαράκη ενέπνευσε δεκάδες κορίτσια με το προσωπικό της παράδειγμα.

B' ΚΥΚΛΟΣ

Ο **δεύτερος κύκλος** ξεκίνησε από τις **Σέρρες**, όπου ο νεαρός κολυμβητής **Στέργιος-Μάριος Μπίλας** μίλησε για την αξία της επιμονής και της καθημερινής προσπάθειας. Στη συνέχεια, το πρόγραμμα ταξίδεψε στην **Καστοριά**, εκεί όπου



ο **Δημήτρης Διαμαντίδης** επέστρεψε στον τόπο καταγωγής του για να μοιραστεί στιγμές με τα κορίτσια δοκιμάζοντας μαζί τους τα αθλήματα και να τους τονίσει τις αξίες του αθλητισμού. Στην **Αλεξανδρούπολη**, η παγκόσμια πρωταθλήτρια στίβου **Αντιγόνη Ντρισμπιώτη** βρέθηκε κοντά στα κορίτσια, δοκιμάζοντας μαζί τους διάφορα αθλήματα, όπως badminton, σκοποβολή και άρση βαρών. Έπειτα, η δράση ταξίδεψε στην **Κέρκυρα**, την πατρίδα του **Σπύρου Γιαννιώτη**, όπου τα παιδιά είχαν την ευκαιρία να μπουν στην πισίνα και να γνωρίσουν την κολύμβηση με την καθοδήγησή του μια εμπειρία που γέμισε αυτοπεποίθηση και θαυμασμό μικρούς και μεγάλους.

Στην **Καρδίτσα**, την πόλη όπου μεγάλωσε η **Αντιγόνη Ντρισμπιώτη**, τα παιδιά είχαν την ευκαιρία να εξερευνήσουν μια μεγάλη ποικιλία αθλημάτων όπως μπάσκετ, στίβο, πινακ-πονγκ, ρυθμική γυμναστική, σκοποβολή, πάλη και τένις.

Κοινός παρονομαστής ήταν η θερμή ανταπόκριση των τοπικών κοινωνιών: ο ενθουσιασμός των κοριτσιών που δοκίμασαν για πρώτη φορά ένα άθλημα· η αφοσίωση των συλλόγων που, συχνά με περιορισμένους πόρους, καλλιεργούν την αξία της άθλησης· και η αγκαλιά κάθε πόλης που υποδέχθηκε το Empower Forward ως μια ευκαιρία πραγματικής αλλαγής.

Όπως τόνισε ο CEO της Stoiximan, Νίκος Φλί-



γκος, «με το **Empower Forward** δημιουργούμε ένα δίκτυο ίσων ευκαιριών και ενδυνάμωσης για κάθε γυναίκα και κορίτσι», ενώ ο Πρόεδρος της Ελληνικής Ολυμπιακής Επιτροπής Ισίδωρος Κούβελος υπογράμμισε τη σημασία της κοινής προσπάθειας για ένα μέλλον ισότητας και συμμετοχής.

Παράλληλα, η Stoiximan ενίσχυσε την τοπική αθλητική υποδομή με υλικοτεχνικό εξοπλισμό σε **περισσότερα από 80 αθλητικά σωματεία**, ενώ η συμβολή των Δήμων –με την παραχώρηση αθλητικών εγκαταστάσεων και τη συστηματική υποστήριξη– αποδείχθηκε καθοριστική για την επιτυχία του προγράμματος.

Το **Empower Forward-Women in Sports** ολοκληρώθηκε αφήνοντας πίσω ζωντανό το μήνυμα ότι ο αθλητισμός μπορεί να ενώσει, να εμπνεύσει και να ανοίξει δρόμους για κάθε γυναίκα και κάθε κορίτσι, σε κάθε γωνιά της Ελλάδας.

> LANDIS+GYR

ΠΟΥ ΑΠΟΔΙΔΕΤΑΙ ΤΟ -16,6% ΣΤΙΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΤΗ ΧΡΗΣΗ 2024/2025
- ΣΤΟ PRIVATE EQUITY AURELIUS ΤΟ EMEA PORTFOLIO

Μειωμένος κατά 16,6% ήταν ο τζίρος της Landis+Gyr στη χρήση 2024/2025 που ολοκληρώθηκε στις 31 Μαρτίου 2025.

Σύμφωνα με την εταιρεία, η μείωση του κύκλου εργασιών κατά €45,58 εκατ., οφείλεται κυρίως στις μειωμένες πωλήσεις:

- βιομηχανικών μετρητών ηλεκτρικής ενέργειας γκαζιού, βάσεων μετρητών ηλεκτρικής ενέργειας Focus – λόγω μεταφοράς της γραμμής παραγωγής στο Μεξικό
 - πρώτων και βοηθητικών υλών σε τρίτους
- Το μικτό αποτέλεσμα υποχώρησε κατά 39%, στα €5,91 εκατ., τα κέρδη προ φόρων κατά 84,4%, στα επίπεδα του €1 εκατ., ενώ στην τελική γραμμή του ισολογισμού το αποτέλεσμα ήταν αρνητικό, καθώς η εταιρεία εμφάνισε ζημίες €312 χιλ. από κέρδη €4,716 εκατ. την αμέσως προηγούμενη οικονομική χρήση. Τα ίδια κεφάλαια κατά την 31/03/2025 ανέρχονταν σε €52,033 εκατ., παραμένοντας σταθερά σε σχέση με τη χρήση 2023/2024 (€52,345 εκατ.), ενώ οι συνολικές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της εταιρείας μειώθηκαν σε €74,786 εκατ. έναντι €99,474 εκατ. την αμέσως προηγούμενη χρήση.

DATA 1/4-31/3 (σε €χιλ.)

Πωλήσεις	EBITDA
2024/2025: 228.699	2024/2025: 9.821
2023/2024: 274.280	2023/2024: 16.813
μεταβολή: (16,6%)	μεταβολή: (41,6%)
Μικτό αποτέλεσμα	Κέρδη προ φόρων
2024/2025: 5.913	2024/2025: 1.021
2023/2024: 9.727	2023/2024: 6.543
μεταβολή: (39%)	μεταβολή: (84,4%)
Καθαρό αποτέλεσμα	
2024/2025: (312)	
2023/2024: 4.716	

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Στη χρήση 2024/2025 η εταιρεία επένδυσε:

- €1,149 εκατ. για προσθήκες, τροποποιήσεις, βελτιώσεις μηχανολογικού εξοπλισμού στις παραγωγικές γραμμές των οικιακών μετρητών
- €1,214 εκατ. για βιομηχανικούς μετρητές
- €1,031 εκατ. για προσθήκες, τροποποιήσεις, βελτιώσεις της παραγωγικής γραμμής μετρητών αερίου



Ταξίαρχης
Πασιάς,
CEO,
Landis+Gyr

Εξάλλου, κατά τη διάρκεια της τρέχουσας χρήσης, μηχανολογικός εξοπλισμός ύψους €842 χιλ. που αφορούσε μηχανήματα παραγωγής ηλεκτρικών φορτιστών αυτοκινήτων πωλήθηκε στην Landis+Gyr AG στην αναπόσβεστη αξία τους.

ΠΩΛΗΣΗ ETREL

Σημειώνεται ότι κατά τη διάρκεια της χρήσης 2024/2025, το Group της Landis+Gyr ολοκλήρωσε την πώληση της θυγατρικής εταιρείας ETREL d.o.o., η οποία δραστηριοποιείται στον τομέα των λύσεων φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων. Η κίνηση αυτή εντάσσεται στη στρατηγική του ομίλου για εστίαση στις βασικές του δραστηριότητες και την περαιτέρω ενίσχυση του χαρτοφυλακίου έξυπνων ενεργειακών λύσεων. Σύμφωνα με τη διοίκηση, η πώληση της ETREL αναμένεται να έχει θετική επίδραση στη χρηματοοικονομική ευελιξία του Ομίλου, καθώς και στη δυνατότητα κατεύθυνσης πόρων σε στρατηγικούς τομείς ανάπτυξης. Ως αποτέλεσμα της εν λόγω πώλησης, η εταιρεία απομείωσε πάγιο εξοπλισμό για την παραγωγή φορτιστών ηλεκτρικών οχημάτων, ευρισκόμενα σε εγκαταστάσεις τρίτων, αναπόσβεστης αξίας €1,374 εκατ., καθώς και αποθέματα ευρισκόμενα στις εγκαταστάσεις της αξίας €480 χιλ.

Επίσης, όπως προαναφέρθηκε, ολοκληρώθηκε η μεταφορά της παραγωγής των βάσεων μετρητών Focus στο εργοστάσιο του ομίλου Landis+Gyr στο Μεξικό.

ΕΣΤΙΑΣΗ ΣΤΟ CORE BUSINESS

Τέλος σημειώνεται ότι στις 29 Σεπτεμβρίου 2025, ο όμιλος Landis+Gyr ανακοίνωσε την πώληση όλων των λειτουργιών της γεω-

γραφικής περιοχής Ευρώπης, Μέσης Ανατολής και Αφρικής (EMEA) στο επενδυτικό σχήμα (private equity) Aurelius. Όπως αναφέρεται στις τελευταίες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, "η απόφαση του ομίλου αντανάκλα τη δέσμευση της διοίκησής του να επικεντρωθεί στις κύριες δραστηριότητές του, στις αγορές με αναπτυξιακή δυναμική και στην επένδυση στην καινοτομία. Η ολοκλήρωση της συναλλαγής αναμένεται στο δεύτερο τρίμηνο του 2026, με την ολοκλήρωση των κανονιστικών και νομικών διαδικασιών".

Συνολικά το business EMEA απέφερε στη χρήση 2024/2025 καθαρά έσοδα άνω των \$600 εκατ. ενώ απασχολεί περίπου 2.700 άτομα σε πέντε μονάδες παραγωγής σε όλη την περιοχή.

ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΑΝΑΚΑΤΑΤΑΞΕΙΣ

Φέτος έχουν σημειωθεί αρκετές διοικητικές ανακατατάξεις. Από τον περασμένο Αύγουστο, τοποθετήθηκε νέος Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας ο Ταξίαρχης Πασιάς, στη θέση του Πέτρου Λαγκουβάρδου. Στο τριμελές ΔΣ παραμένει ως Πρόεδρος ο Anthony Evans και ως μέλος ο Frank Heffter. Ο τελευταίος είχε αντικαταστήσει τον Απρίλιο τον Ulrich Klein.

Σημειώνεται ακόμη ότι στις αρχές του έτους ο Πέτρος Λαγκουβάρδος είχε αντικαταστήσει το ΔΣ τον Αριστείδη Παππά, πρώην Αντιπρόεδρο και CEO της εταιρείας για περισσότερα από 7 χρόνια, ο οποίος είχε πληρώσει τον αποκλεισμό της Landis+Gyr από τον διαγωνισμό του ΔΕΔΔΗΕ για την προμήθεια έξυπνων μετρητών κατανάλωσης ρεύματος, συνολικού ύψους €1,2 δισ.

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

Και ο Άγιος

athens metro mall

θέλει!



20/11

**ΚΑΤΕΡΙΝΑ
& CLAYDEE**

ΤΟ ΑΝΑΜΜΑ ΤΟΥ
ΧΡΙΣΤΟΥΓΕΝΝΙΑΤΟΥ
ΛΕΙΤΟΥ ΘΑ ΓΙΝΕΙ
ΑΥΤΟ ΤΟΝ

**ΓΙΟΡΓΟ
ΚΑΚΟΣΑΙΟ**

24 & 31/12

**Η ΠΑΙΔΙΚΗ ΧΟΡΟΔΙΑ
ΣΠΥΡΟΥ ΛΑΜΠΡΟΥ**

20 & 27/12

**CHRISTMAS
JAZZ LIVE STAGE**
ME ΤΗΝ
NAYA DOUKA

27/11

**MARSEAUX
& AKYLAS**

12/12

**EVANGELIA
& MIKAY**

**19, 21, 28 &
29/12**

**CHRISTMAS
JAZZ LIVE STAGE**
ME ΤΟΥΣ
CORNER POCKETS

18/12

**ΝΙΚΟΣ
ΑΠΕΡΓΗΣ**

GET SOCIAL



athensmetromall.gr



> ΑΝΑΣΚΟΠΗΣΗ 2025

ΟΙ ΤΕΚΤΟΝΙΚΕΣ ΑΛΛΑΓΕΣ, ΟΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΕΣ ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ
ΚΑΙ Η ΘΕΣΗ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ

Στην εκπνοή κάθε χρονιάς πολλά λεξικά επιλέγουν τη λέξη που τη χαρακτήρισε. Δεν γνωρίζουμε τις φετινές επιλογές, αλλά με σχετική βεβαιότητα, μπορούμε να πούμε ότι η... αβεβαιότητα είναι η λέξη που φορέθηκε περισσότερο το 2025. Έτος που οι ερωτήσεις ήταν περισσότερες από τις απαντήσεις. Στη διάρκεια του 2025 καταργήθηκαν σταθερές δεκαετιών, με γεγονότα πολλά και πολλές φορές αναπάντεχα, νέες δυναμικές και ισορροπίες που ακόμα διαμορφώνονται, η περιήγηση στη χρονιά που πέρασε είχε σίγουρα ενδιαφέρον.

Η ΕΠΙΣΤΡΟΦΗ TRUMP...

Η ορκωμοσία του Donald Trump ως 47ου Προέδρου των ΗΠΑ στις 20 Ιανουαρίου, ήταν το γεγονός που σε μεγάλο βαθμό καθόρισε τις εξελίξεις που ακολούθησαν. Ο D. Trump επέστρεψε στον Λευκό Οίκο ως ο μόνος Πρόεδρος μετά τον Grover Cleveland που εξελέγη σε μη συνεχόμενες θητείες. Από την πρώτη ημέρα, υπέγραψε μια σειρά εκτελεστικών διαταγμάτων, από την απόσυρση των ΗΠΑ από τον ΠΟΥ και τη Μετονομασία του Κόλπου του Μεξικού, μέχρι την κήρυξη κατάστασης έκτακτης ανάγκης στα σύνορα και την αποχώρηση από τη Συμφωνία του Παρισιού για το Κλίμα. Επρόκειτο για κινήσεις σηματοδότησαν μια στροφή στην αμερικανική πολιτική, επηρεάζοντας τις παγκόσμιες σχέσεις.

... ΚΑΙ ΟΙ ΠΡΩΤΟΙ ΔΑΣΜΟΙ

Όταν ο Αμερικανός Πρόεδρος εξήγγειλε στις 2 Απριλίου σαρωτικούς δασμούς στα εισαγόμενα προϊόντα στις ΗΠΑ, οι περισσότεροι αναλυτές έκαναν λόγο για την d-day των αγορών, καθώς οι εν λόγω δασμοί υπερέβησαν τις εκτιμήσεις της αγοράς. Άμεση ήταν η αντίδραση από πολλά μέρη. Στη διάρκεια του έτους ακολούθησαν διαπραγματεύσεις, διελκυστίνδες, deals και αλλαγές στα δασμολογικά ποσοστά. Ωστόσο η παγκόσμια οικονομική αναταραχή, με επιπτώσεις σε αλυσίδες εφοδιασμού, δεν έχει ακόμα καταλαγιάσει πλήρως, ενώ κανείς δεν μπορεί να πει με βεβαιότητα ποιο θα είναι το νέο σημείο ισορροπίας στις διεθνείς εμπορικές σχέσεις. Βρισκόμαστε μπροστά στο τέλος της παγκοσμιοποι-



σης ή ανοίγει ένα νέο κεφάλαιό της, αλλά με επιστροφή κεφαλαίων και παραγωγικών επενδύσεων στις χώρες της Δύσης. Πιθανότατα ούτε το 2026 θα δώσει οριστική απάντηση σε αυτά τα ερωτήματα (ή σε άλλα που θα προκύψουν).

ΤΟ ΑΛΛΟ "ΠΡΟΣΩΠΟ ΤΗΣ ΧΡΟΝΙΑΣ"

Πέρα από τα πρόσωπα, στους αδιαμφισβήτητους πρωταγωνιστές του 2025 συγκαταλέγεται και μια τεχνολογία: η Τεχνητή Νοημοσύνη. Δεν είναι τυχαίο ότι πριν λίγες ημέρες το περιοδικό Time ανακήρυξε "Πρόσωπο της χρονιάς" οκτώ πρωτεργάτες της Τεχνητής Νοημοσύνης.

Η ανάδυση κινεζικών μοντέλων AI, όπως το DeepSeek, που ανταγωνίζονταν το ChatGPT, προκάλεσαν πτώση στις τιμές των μετοχών, τον περασμένο Ιανουάριο, κάνοντας αρκετούς αναλυτές να κρούσουν τον κώδωνα του κινδύνου για φούσκα. Το τί πραγματικά ισχύει με τις χρηματιστηριακές αποτιμήσεις των εταιρειών AI κανείς δεν μπορεί να το πει με σιγουριά. Αυτό, όμως, που φαίνεται βέβαιο είναι ότι η Τεχνητή Νοημοσύνη έχει διαβεί πλέον τα σύνορα του Hype, και θεωρείται ως το επόμενο βήμα της τεχνολογικής εξέλιξης, με εκθετικά, μάλιστα, αποτελέσματα σε όλους τους τομείς οικονομικής, επιχειρημα-

τικής και γεωπολιτικής δραστηριότητας. Το ΔΝΤ προβλέπει ότι το 40% των θέσεων εργασίας παγκοσμίως είναι εκτεθειμένες στην ΤΝ και η Goldman Sachs το 2023 έβλεπε άνοδο του παγκόσμιου ΑΕΠ κατά \$7 τρις. σε βάθος δεκαετίας λόγω ΤΝ. Σε απλά ελληνικά, μια καταιγίδα που έρχεται. Η Τεχνητή Νοημοσύνη θα γράψει καινούριο βιβλίο για το πλαίσιο μέσα στο οποίο θα κινηθούν τις επόμενες δεκαετίες κράτη, επιχειρήσεις και οργανισμοί και όποιος χάσει το κύμα τώρα δύσκολα θα το προλάβει. Οι επιπτώσεις της ενδέχεται να είναι σημαντικά βαθύτερες από τις επιπτώσεις που είχε η βιομηχανική επανάσταση και το πώς αυτή διαμόρφωσε τους ισχυρούς και τους αδύναμους.

Σε γεωπολιτικό επίπεδο, το 2025 χαρακτηρίστηκε από ένοπλες συγκρούσεις σε περιοχές όπως η Ουκρανία και Μέση Ανατολή. Στην Ουκρανία η σύγκρουση παραμένει ενεργή ενώ στην Μέση Ανατολή ο τερματισμός του πολέμου στην Γάζα δεν αναιρεί το γεγονός ότι η κατάσταση στην ευρύτερη περιοχή συνεχίζει να παραμένει εύθραυστη.

Η ΕΕ ΠΟΥ ΨΑΧΝΕΤΑΙ...

Οι προκλήσεις με τις οποίες ήρθε (και παραμένει) αντιμέτωπη η Ευρώπη το 2025 δεν ήταν λίγες. Η Γηραιά Ήπειρος καλείται να

πλοηγηθεί σε αχαρτογράφητα ύδατα, έχοντας να αντιμετωπίσει τον σφοδρό ανταγωνισμό των ΗΠΑ και της Κίνας. Ενδεικτικά και μόνο, πρόσφατα ο Peter Leibinger, Πρόεδρος της πανίσχυρης Ομοσπονδίας Γερμανικών Βιομηχανιών (BDI) έκρουσε... τις καμπάνες όλων των καθεδρικών στη χώρα. Τί είπε; "Η οικονομία βιώνει τη βαθύτερη κρίση της από την ίδρυση της Ομοσπονδιακής Δημοκρατίας, ωστόσο η ομοσπονδιακή κυβέρνηση δεν ανταποκρίνεται με επαρκή αποφασιστικότητα". Σύμφωνα με πρόσφατες εκτιμήσεις του ΟΟΣΑ η ατμομηχανή της ευρωπαϊκής οικονομίας, θα έχει ανάπτυξη 0,3% το 2025, 1% το 2026 και 1,5% το 2027. Αντίστοιχα, η δεύτερη μεγαλύτερη οικονομία της ΕΕ, η Γαλλία, γνώρισε υποβάθμιση της πιστοληπτικής της αξιολόγησης σε A+ από AA- από τον οίκο Fitch Ratings. Επίσης, στις αρχές Νοεμβρίου, με 255 ψήφους υπέρ και 146 κατά η γαλλική Εθνοσυνέλευση τάχθηκε υπέρ της αναστολής ως το 2027 της εμβλη-

ματικής μεταρρύθμισης του συνταξιοδοτικού που προωθούσε ο Πρόεδρος Macron.

... ΚΑΙ Η ΘΕΣΗ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ

Ας δούμε λίγο και τα του... οίκου μας. Και για την Ελλάδα το 2025 δεν ήταν μια χρονιά στρωμένη με ροδοπέταλα. Κεντρικό ζήτημα παραμένει η οικονομία και ειδικότερα η πίεση στα εισοδήματα λόγω της ακρίβειας. Ωστόσο με δεδομένο το γενικότερο πλαίσιο, η χώρα μας κατέγραψε θετικό πρόσημο σε μια σειρά πεδίων. Για το σύνολο του 2025, η ανάπτυξη εκτιμάται ότι θα κινηθεί μεταξύ 2,1% και 2,2%, διατηρώντας την Ελλάδα πάνω από τον μέσο όρο της Ευρωζώνης. Επίσης το ελληνικό Δημόσιο προχωρά σε πρόωρη αποπληρωμή €5,3 δισ. δανείων GLF (Greek Loan Facility), τα οποία προέρχονται από την εποχή του πρώτου μνημονίου και είχαν λήξη μετά το 2031. Επίσης, οι κοινοπραξίες των ομίλων Chevron και η HelleniQ Energy ορίστηκαν και επίσημα προτιμητέοι επενδυτές στον διαγωνισμό

που αφορά την παραχώρηση δικαιώματος έρευνας και εκμετάλλευσης υδρογονανθράκων στις θαλάσσιες περιοχές νοτίως της Πελοποννήσου και στις θαλάσσιες περιοχές νοτίως της Κρήτης.

Τέλος, ο Έλληνας Υπουργός Οικονομικών, Κυριάκος Πιερρακάκης εξελέγη ομόφωνα νέος Πρόεδρος του Eurogroup. Ο συμβολισμός είναι εμφανής, καθώς η ελληνική οικονομία από μαύρο πρόβατο, προεδρεύει σήμερα του θεσμού στον οποίο συζητούνταν... τα μνημόνια την περασμένη υπερδεκαετή κρίση. Η αλλαγή ηγεσίας συμπίπτει με μία φάση μεγάλων ευρωπαϊκών προκλήσεων, την ανάγκη ενίσχυσης της ανταγωνιστικότητας, την εμπορική ένταση με τις ΗΠΑ, την επιρροή της Κίνας, αλλά και την υποχρέωση των κρατών για αυξημένες στρατιωτικές δαπάνες στο πλαίσιο του NATO.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

> BIOTEP - ΕΠΙΛΕΚΤΟΣ

ΓΙΑΤΙ ΑΠΟΧΩΡΟΥΝ ΑΠΟ ΤΟ ΤΑΜΠΛΟ ΤΟΥ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ

Την Πέμπτη, 22 Ιανουαρίου 2026, θα διαγραφούν από το Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών οι μετοχές των εταιρειών Επίλεκτος και Βιοτέρ. Και οι δύο μετοχές ήταν σε αναστολή διαπραγμάτευσης πάνω από έξι μήνες και σύμφωνα με τον κανονισμό του ΧΑ θα διαγραφούν από το ταμπλό καθώς οι διοικήσεις τους δεν κατάφεραν να εξαλείψουν τις αιτίες που τις οδήγησαν σε αυτό το καθεστώς. Πρόκειται για δύο ιστορικές εταιρείες στον κλάδο των κατασκευών και της νηματοργίας αντίστοιχα, καθώς η Βιοτέρ είναι εισηγμένη από το 1975 και η Επίλεκτος από το 1991.

BIOTEP

Η Βιοτέρ είχε πετύχει μια συμφωνία εξυγίανσης το 2020 με τους πιστωτές η οποία όμως ποτέ δεν ολοκληρώθηκε. Σύμφωνα με τα τελευταία μεγέθη του α' εξαμήνου του 2025, ο κύκλος εργασιών του ομίλου διαμορφώθηκε μόλις στις €98 χιλ. και η εταιρεία εμφάνισε λογιστικά κέρδη που οφείλονται κυρίως στη δι-αγραφή τόκων δανείων από τις τράπεζες. Τα δάνεια προς τις τράπεζες διαμορφώθηκαν στα €133 εκατ. και τα ίδια κεφάλαια ήταν αρνητικά κατά €85 εκατ. Η εταιρεία διεκδικεί ποσά από



έργα του δημοσίου που έχει εκτελέσει αλλά σύμφωνα με την ίδια δεν έχει εισπράξει.

ΕΠΙΛΕΚΤΟΣ

Η Επίλεκτος ήταν η μεγαλύτερη νηματοργία της χώρας τη δεκαετία του 1990. Ο ανταγωνισμός από την Κίνα, το υψηλό κόστος παραγωγής λόγω του ρεύματος αλλά κυρίως ο δανεισμός έβαλαν θηλιά στην εταιρεία, από την οποία η διοίκηση δεν κατάφερε ποτέ να απελευθερωθεί. Το α' εξάμηνο της δωδεκάμηνης χρήσης που έληξε στις 30/6/2025, η εταιρεία εμφάνισε τζίρο €3,79 εκατ. εκ των οποίων μόλις €811 χιλ. αφορού-

σαν τον κλωστοϋφαντουργικό κλάδο, ενώ τα υπόλοιπα προήλθαν από τον κλάδο της ενέργειας (φωτοβολταϊκά). Το καθαρό αποτέλεσμα ήταν ζημιογόνο κατά €3,36 εκατ., τα ίδια κεφάλαια ήταν αρνητικά κατά €13 εκατ., ενώ το σύνολο των δανείων ξεπερνούσε τα €62 εκατ. Η διοίκηση εξακολουθεί να διαπραγματεύεται με τις τράπεζες ένα γενναίο κύρεμα χρεών, επικαλούμενη παραγγελίες που έχει από μεγάλους οίκους του εξωτερικού, για να ορθοποδήσει.

Νικόλας Ταρπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> BAIN & COMPANY

ΣΤΑ \$4,8 ΤΡΙΣ. ΟΙ ΕΞΑΓΟΡΕΣ ΚΑΙ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΕΙΣ ΤΟ 2025

Σημαντική ανάκαμψη κατέγραψε παγκοσμίως ο τομέας των εξαγορών και συγχωνεύσεων (M&A) το 2025, σύμφωνα με νέα ανάλυση της Bain & Company. Η φετινή χρονιά αναμένεται να κλείσει με τη δεύτερη υψηλότερη συνολική αξία συμφωνιών που έχει καταγραφεί ιστορικά, με το ύψος των συναλλαγών να φτάνει τα \$4,8 τρις., αυξημένο κατά 36% σε σχέση με το 2024.

MEGA DEALS

Την ανοδική αυτή πορεία τροφοδότησε ένα κύμα mega-deals (αξίας άνω των \$5 δισ. το καθένα), που αποτέλεσαν τον βασικό μοχλό ενίσχυσης των εξαγορών και συγχωνεύσεων.

Οι συμφωνίες άνω των \$5 δισ. αντιπροσωπεύουν το 75% της συνολικής αύξησης αξίας (deal value growth). Από αυτές, περίπου το 60% πραγματοποιήθηκε από "σποραδικούς αγοραστές", ενώ δύο στις πέντε είχαν ριζικά μετασχηματιστικό αντίκτυπο, με αξία

που υπερέβαινε το 50% της χρηματιστηριακής αξίας του αγοραστή. Πρόκειται για μεγάλα, στρατηγικά bets που φέρουν υψηλό ρίσκο αλλά και την προοπτική σημαντικής υπεραξίας.

ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ

Οι εξαγορές και συγχωνεύσεις στον κλάδο της Τεχνολογίας σημείωσαν εντυπωσιακή άνοδο το 2025, με την αξία των συναλλαγών να αυξάνεται κατά περισσότερο από 76% και να φτάνει τα \$478 δισ. μέχρι σήμερα. Αξίζει να υπογραμμιστεί ότι σχεδόν το ήμισυ της αξίας των τεχνολογικών συμφωνιών άνω των \$500 εκατ. αφορούσε είτε AI-native εταιρείες, είτε συναλλαγές που τεκμηριώνουν σαφή οφέλη από την εφαρμογή της ΤΝ. Παράλληλα, ο τομέας της Προηγμένης Βιομηχανικής Παραγωγής (Advanced Manufacturing) αποτέλεσε σημαντικό μοχλό περαιτέρω ανάπτυξης, καταγράφοντας αύξηση 38% και αγγίζοντας τα \$717 δισ. έως το τέλος του έτους.

Η ΕΙΚΟΝΑ ΑΝΑ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ

Σε γεωγραφικό επίπεδο, η ανάκαμψη είναι παγκόσμια.

- Οι συναλλαγές που αφορούν εταιρείες με δραστηριότητα στις ΗΠΑ αποτέλεσαν τον βασικό πυλώνα της φετινής ανόδου, αντιπροσωπεύοντας σχεδόν το 50% της συνολικής στρατηγικής αξίας (deal value)
- Η Κίνα, η οποία αποτελεί τη δεύτερη μεγαλύτερη αγορά M&A παγκοσμίως, κατέγραψε τον υψηλότερο αριθμό συμφωνιών, με πάνω από το 80% της αξίας των συναλλαγών να προέρχεται από την εγχώρια κινεζική αγορά
- Η Ιαπωνία ξεχώρισε επίσης, καθώς κατάφερε να διπλασιάσει τη συνολική αξία των συναλλαγών της και να αναδειχθεί στην τρίτη μεγαλύτερη αγορά M&A παγκοσμίως, ενώ παράλληλα σημείωσε διψήφια αύξηση στον αριθμό των deals
- Στην περιοχή Ευρώπης, Μέσης Ανατολής και Αφρικής (EMEA), η αξία των συναλλαγών ενισχύθηκε σημαντικά, κυρίως λόγω της δραστηριότητας σε mega-deals. Ωστόσο, ο συνολικός αριθμός των συμφωνιών υποχώρησε κατά 7%, υποδηλώνοντας μια πιο επιλεκτική και στρατηγική προσέγγιση

ΜΕΤΑΤΟΠΙΣΗ ΠΡΟΣ SCOPE DEALS

Η Bain καταγράφει μια αξιοσημείωτη στροφή προς τις συμφωνίες scope deals, καθώς περισσότερες εταιρείες επιδιώκουν να διεισδύσουν σε νέες αγορές και νέα τμήματα πελατών, αντί να επικεντρωθούν αποκλειστικά στην κλιμάκωση των υφιστάμενων δραστηριοτήτων τους. Το 2025, το 60% των συμφωνιών άνω του \$1 δισ. αφορούσε scope deals - το υψηλότερο ποσοστό που έχει καταγραφεί - γεγονός που υποδηλώνει ισχυρή στρατηγική στροφή προς την ενίσχυση των εσόδων και την απόκτηση νέων δυνατοτήτων.

Ακόμη και παραδοσιακά προσανατολισμένοι σε συμφωνίες κλίμακας κλάδοι, όπως οι χρηματοοικονομικές υπηρεσίες και η προηγμένη βιομηχανική παραγωγή, εμφανίζουν ενισχυμένη διάθεση για διεύρυνση του πεδίου δράσης τους.



> ΔΑΣΜΟΙ TRUMP

Η ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΑ ΣΤΟ ΠΑΓΚΟΣΜΙΟ ΕΜΠΟΡΙΟ
ΦΕΤΟΣ ΚΑΙ ΤΑ ΕΡΩΤΗΜΑΤΑ ΓΙΑ ΤΟ 2026

Οι κινήσεις του Αμερικανού Προέδρου, Donald Trump, που στοχεύουν στην αναβίωση της βιομηχανικής βάσης των ΗΠΑ, αύξησαν τον μέσο δασμολογικό συντελεστή σε σχεδόν 17%, από λιγότερο από 3% στο τέλος του 2024, σύμφωνα με το Yale Budget Lab. Οι επιβαρύνσεις αποφέρουν περίπου \$30 δισ. τον μήνα σε έσοδα για το Υπουργείο Οικονομικών των ΗΠΑ.

Πλέον ηγέτες από όλο τον συρρέουν στην Ουάσινγκτον, αναζητώντας συμφωνίες για χαμηλότερους συντελεστές, συχνά με αντάλλαγμα υποσχέσεις για επενδύσεις δισεκατομμυρίων δολαρίων στις ΗΠΑ.

Συμφωνίες-πλαίσια συνήφθησαν με μια σειρά σημαντικών εμπορικών εταίρων, όπως η Ευρωπαϊκή Ένωση, το Ηνωμένο Βασίλειο, η Ελβετία, η Ιαπωνία, η Νότια Κορέα, το Βιετνάμ και άλλοι. Ωστόσο η τελική συμφωνία με την Κίνα παραμένει σε εκκρεμότητα, παρά τους πολλούς γύρους συνομιλιών και την προσωπική συνάντηση μεταξύ του Donald Trump και του Κινέζου ηγέτη, Χί Jinping.

ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΕΕ-ΗΠΑ

Η ΕΕ δέχτηκε κριτική από πολλούς για τη συμφωνία σχετικά με την επιβολή δασμού 15% στις εξαγωγές της και την ασαφή δέσμευση για μεγάλες επενδύσεις στις ΗΠΑ. Ο τότε Πρωθυπουργός της Γαλλίας, Francois Bayrou, χαρακτήρισε τη συμφωνία ως πράξη υποταγής και "μαύρη μέρα" για την Ένωση. Άλλοι θεώρησαν ότι ήταν η "λιγότερο κακή" συμφωνία που μπορούσε να επιτευχθεί. Στην πραγματικότητα ήταν μια διαπραγμάτευση επί όρους ισχύος, με κερδισμένες τις ΗΠΑ.

ΕΥΡΕΣΗ ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΩΝ

Έκτοτε, οι Ευρωπαίοι εξαγωγείς έχουν αντιμετωπίσει ικανοποιητικά το νέο δασμολογικό συντελεστή, χάρη σε διάφορες εξαιρέσεις και στην ικανότητά τους να εντοπίσουν διαφορετικές αγορές. Η γαλλική τράπεζα Societe Generale εκτίμησε ότι ο συνολικός άμεσος αντίκτυπος των δασμών ήταν ισοδύναμος με μόλις 0,37% του ΑΕΠ της ΕΕ.

Η ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΗΣ ΚΙΝΑΣ
ΣΥΝΕΧΙΖΕΤΑΙ

Εν τω μεταξύ, το εμπορικό πλεόνασμα της Κίνας... αφήρησε τους δασμούς του Trump και

ξεπέρασε το \$1 τρις., καθώς το Πεκίνο κατάφερε να διαφοροποιηθεί από τις ΗΠΑ, να αναβαθμίσει τον μεταποιητικό τομέα στην αλυσίδα αξίας και να χρησιμοποιήσει την επιρροή που έχει αποκτήσει στα ορυκτά σπάνιων γαιών – κρίσιμα στοιχεία για την ασφάλεια της Δύσης – για να αντισταθεί στην πίεση των ΗΠΑ ή της Ευρώπης να περιορίσει το πλεόνασμα.

ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΕΣ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ

Αυτό που δεν συνέβη ήταν η οικονομική καταστροφή και ο υψηλός πληθωρισμός, που πολλοί οικονομολόγοι προέβλεπαν ότι θα προκλήθουν από τους δασμούς Trump.

Η αμερικανική οικονομία υπέστη μια μικρή συρρίκνωση το α' τρίμηνο, εν μέσω βιασύνης για εισαγωγή αγαθών πριν από την εφαρμογή των δασμών, αλλά ανέκαμψε γρήγορα και συνεχίζει να αναπτύσσεται με ρυθμό πάνω από τον μέσο όρο, χάρη στην έκρηξη των επενδύσεων στην Τεχνητή Νοημοσύνη και στην ανθεκτική καταναλωτική δαπάνη.

Στην πραγματικότητα, το Διεθνές Νομισματικό Ταμείο αναθεώρησε δύο φορές προς τα πάνω τις προβλέψεις του για την παγκόσμια ανάπτυξη, τους μήνες που ακολούθησαν την ανακοίνωση των δασμών από τον Trump, τον Απρίλιο, καθώς η αβεβαιότητα υποχώρησε και επιτεύχθηκαν συμφωνίες για τη μείωση των αρχικά ανακοινωθέντων συντελεστών. Αναφορικά με τον πληθωρισμό στις ΗΠΑ, παραμένει κάπως αυξημένος, εν μέρει λόγω των δασμών, ωστόσο οι οικονομολόγοι και οι υπεύθυνοι χάραξης πολιτικής αναμένουν πλέον ότι οι επιπτώσεις θα είναι πιο ήπιες και βραχύβιες από ό,τι φοβούνταν, με την κατανομή του κόστους των εισαγωγικών δασμών να διαχέεται σε όλη την αλυσίδα εφοδιασμού, μεταξύ παραγωγών, εισαγωγέων, λιανοπωλητών και καταναλωτών.

Η ΑΓΝΩΣΤΗ ΠΑΡΑΜΕΤΡΟΣ

Η άγνωστη παράμετρος για το 2026 είναι αν θα επιτραπεί η διατήρηση πολλών από τους δασμούς Trump. Μια αμφισβήτηση της νομικής προϋπόθεσης για τους δασμούς, που ο ίδιος χαρακτήρισε ως "αμοιβαίους", επί των εμπορευμάτων από μεμονωμένες χώρες και για τους φόρους που επιβλήθηκαν στην Κίνα, τον Καναδά και το Μεξικό σε σχέση με τη ροή φαινανύλης στις ΗΠΑ, συζητήθηκε ενώπιον του Ανώ-



τατου Δικαστηρίου των ΗΠΑ στα τέλη του 2025, και η απόφαση αναμένεται στις αρχές του 2026. Η κυβέρνηση Trump επιμένει ότι μπορεί να στραφεί σε άλλες, πιο καθιερωμένες νομικές αρχές για να διατηρήσει τους δασμούς σε ισχύ σε περίπτωση που χάσει. Ωστόσο, αυτές είναι πιο δυσκίνητες και συχνά περιορισμένες σε εύρος, οπότε μια ήττα της κυβέρνησης στο Ανώτατο Δικαστήριο ενδέχεται να οδηγήσει σε επαναδιαπραγμάτευση των συμφωνιών που έχουν επιτευχθεί μέχρι στιγμής ή να εγκαινιάσει μια νέα εποχή αβεβαιότητας σχετικά με το εύρος των δασμών. Εξίσου σημαντικό είναι το γεγονός πως η πλειοψηφία των δικαστών στο Ανώτατο Δικαστήριο των ΗΠΑ, είναι πιο κοντά στους Ρεπουμπλικάνους, όπως έχουν καταδείξει πρόσφατες σημαντικές αποφάσεις που έχουν ληφθεί.

ΕΕ-ΚΙΝΑ

Για την Ευρώπη έχει επίσης σημασία το τι συμβαίνει με τις εμπορικές της σχέσεις με την Κίνα, που για χρόνια αποτελεί έναν αξιόπιστο προορισμό για τους εξαγωγείς της. Η υποτίμηση του κινεζικού γουάν και η σταδιακή άνοδος των κινεζικών εταιρειών στην αλυσίδα αξίας έχουν βοηθήσει τους εξαγωγείς της Κίνας. Εν τω μεταξύ, οι ευρωπαϊκές εταιρείες έχουν δυσκολευτεί να διεισδύσουν περαιτέρω στην επιβραδυνόμενη εγχώρια αγορά της Κίνας. Ένα από τα βασικά ερωτήματα για το 2026 είναι αν η Ευρώπη θα χρησιμοποιήσει τελικά δασμούς ή άλλα μέτρα για να αντιμετωπίσει αυτό που ορισμένοι αξιωματούχοι της αρχίζουν να αποκαλούν "ανισορροπίες" στις εμπορικές σχέσεις Κίνας-ΕΕ.

ΗΠΑ-ΚΑΝΑΔΑΣ-ΜΕΞΙΚΟ

Η συμφωνία ελεύθερου εμπορίου με τους δύο μεγαλύτερους εμπορικούς εταίρους των ΗΠΑ, τον Καναδά και το Μεξικό, θα επανεξεταστεί το 2026, εν μέσω αβεβαιότητας, σχετικά με το αν ο Trump θα αφήσει τη συμφωνία να λήξει ή θα προσπαθήσει να την αναδιαμορφώσει περισσότερο σύμφωνα με τις προτεραιότητές του.

> UNI SYSTEMS

Η ΕΜΦΑΣΗ ΣΤΗΝ ΑΜΥΝΑ,
ΤΟ ΙΣΧΥΡΟ ΑΝΕΚΤΕΛΕΣΤΟ ΤΩΝ €700
ΕΚΑΤ. ΚΑΙ ΤΑ ΝΕΑ PROJECTS

Το next big thing της αγοράς μετά το Ταμείο Ανάκαμψης είναι ο κλάδος της Άμυνας. Σε αυτό το πλαίσιο μεγάλες τεχνολογικές εταιρείες στρέφονται προς τα αμυντικά έργα και αναζητούν μερίδιο από τη σχετική πίτα. Σύμφωνα με πληροφορίες, η Uni Systems αναπτύσσει τεχνολογία για την άμυνα με ειδικό τμήμα R&D και υπογράφει νέες συμβάσεις για έργα που ανεβάζουν το ανεκτέλεστο της.

ΤΑ ΠΡΩΤΑ ΕΡΓΑ

Το πρώτο έργο που αφορά την άμυνα είναι σε κοινοπραξία με την Cosmote και σύμβαση με την Υπηρεσία Επικοινωνιών και Πληροφορικής (NCIA) του NATO με στόχο την παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών για τη δημιουργία τεχνολογικών υποδομών στον τομέα του tech και της κυβερνοασφάλειας του NATO. Παράλληλα το deal περιλαμβάνει υπηρεσίες αυτοματοποίησης, διαχείρισης και υποστήριξης συστημάτων ICT στους παραπάνω τομείς. Επίσης, ο Οργανισμός της Ευρωπαϊκής Ένωσης για την Κυβερνοασφάλεια (ENISA) ανέθεσε στην Uni Systems τον ρόλο του στρατηγικού συνεργάτη για την υλοποίηση της Ενιαίας Πλατφόρμας Αναφοράς (CRA Single Reporting Platform – SRP). Πρόκειται για το κεντρικό ευρωπαϊκό σύστημα μέσω του οποίου οι κατασκευαστές ψηφιακών προϊόντων θα υποβάλλουν αναφορές σχετικά με ευπάθειες κυβερνοασφάλειας και σοβαρά περιστατικά που επηρεάζουν την ασφάλεια των προϊόντων τους. Την υλοποίηση του έργου, ύψους €11 εκατ., αναλαμβάνει κοινοπραξία με επικεφαλής την Uni Systems και τη συμμετοχή της Wavestone και του National Cybersecurity Competence Center του Λουξεμβούργου. Η κοινοπραξία θα έχει την ευθύνη για την ανάπτυξη, τη λειτουργία, την τεχνική υποστήριξη και τη συνεχή αναβάθμιση της SRP για χρονικό διάστημα τεσσάρων ετών, με στόχο την απλοποίηση των διαδικασιών αναφοράς και την ενίσχυση της συνεργασίας μεταξύ όλων των εμπλεκόμενων φορέων.

NEA DEALS

Πληροφορίες του BnB Daily αναφέρουν πως στελέχη της εταιρείας έχουν ήδη κλείσει συμ-



Μιχάλης Τσαμάζ, Πρόεδρος, Uni Systems

φωνίες στον τομέα της άμυνας, ενώ ταξιδεύουν προκειμένου να συναντήσουν φορείς και εταιρείες, προκειμένου να αυξήσουν το αποτύπωμα της εταιρείας στο εν λόγω πεδίο.

ΑΝΕΚΤΕΛΕΣΤΟ

Η εταιρεία αναμένεται να σημειώσει σημαντική ανάπτυξη τα επόμενα χρόνια με όχημα το μεγάλο ανεκτέλεστο που έχει, το οποίο και ξεπερνά τα €700 εκατ. Στο ραντάρ βρίσκονται επίσης η επέκταση σε νέες αγορές και οι Τηλεπικοινωνίες, ενώ το μεγαλύτερο μέρος του ανεκτέλεστου προέρχεται από τραπεζικές και χρηματοοικονομικές εργασίες.

ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Όπως αναφέρουν πληροφορίες του BnB Daily, το 2025 θα κλείσει με αύξηση τζίρου, κερδοφορίας και επέκταση των πωλήσεων στο εξωτερικό. Τάσεις που αναμένεται να συνεχιστούν και το 2026. Η ανάπτυξη προβλέπεται σε όλες τις αγορές που δραστηριοποιείται και κυρίως τον ευρύτερο Δημόσιο Τομέα και στον τομέα της Ενέργειας.

Νικόλας Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

SME
DAILY

Το καθημερινό
newsletter για
τη μικρομεσαία
επιχειρηματικότητα

Γίνε
συνδρομητής
ΔΩΡΕΑΝ
εδώ



ΚΥΚΛΟΦΟΡΕΙ ΔΩΡΕΑΝ

**ΔΕΥΤΕΡΑ
- ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ**

ΣΤΙΣ **05:45**

Με την αξιοπιστία της



NOTICE

CONTENT & SERVICES

> ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ

ΣΤΟ ΤΑΜΠΛΟ ΤΟΥ ΧΑ ΟΙ ΜΕΤΟΧΕΣ ΜΕΤΑ ΤΗ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗ
ΜΕ ΤΗΝ ΠΕΙΡΑΙΩΣ FINANCIAL HOLDINGS

Την έναρξη της χθεσινής συνεδρίασης κήρυξε ο Διευθύνων Σύμβουλος της Τράπεζας Πειραιώς, Χρήστος Μεγάλου, με αφορμή την ολοκλήρωση απορρόφησης της Πειραιώς Financial Holdings και την έναρξη διαπραγμάτευσης των τίτλων της στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου.

Ο κ. Μεγάλου ανέφερε πως "με την ολοκλήρωση της συγχώνευσης επισφραγίζεται ένας κύκλος ευρέος μετασχηματισμού και ανοίγει μια νέα περίοδος ισχυρής, ενοποιημένης παρουσίας. Η Πειραιώς είναι σήμερα μια τράπεζα με υγιή ισολογισμό, ισχυρή κεφαλαιακή βάση, ικανοποιητική κερδοφορία και σαφή στρατηγικό προσανατολισμό. Η νέα ενοποιημένη εταιρική δομή ενισχύει την αποτελεσματικότητα, τη διακυβέρνηση και τη διαφάνεια, συμβάλλοντας στη δημιουργία εκείνων των προϋποθέσεων για σταθερή και βιώσιμη ανάπτυξη".

> "ΠΥΛΩΝΑΣ ΣΤΑΘΕΡΟΤΗΤΑΣ"

Από την πλευρά του ο Διευθύνων Σύμβουλος του ομίλου Χρηματιστηρίου Αθηνών, Γιάννος Κοντόπουλος, σημείωσε ότι "με περισσότερο από έναν αιώνα παρουσίας, η Τράπεζα Πειραιώς αποτελεί θεμελιώδη πυλώνα σταθε-



ρότητας και αξιοπιστίας. Η δέσμευσή της στη διαφάνεια, στη συνετή διαχείριση κινδύνων και στην ενίσχυση της ρευστότητας του Χρηματιστηρίου Αθηνών ενισχύει την εμπιστοσύνη επενδυτών, συνεργατών και κοινωνίας. Η σημερινή ημέρα αναδεικνύει όχι μόνο την ιστορική πορεία της Τράπεζας Πειραιώς, αλλά και τη δέσμευσή της στη μακροπρόθεσμη ανάπτυξη και στην ενίσχυση της ελληνικής οικονομίας συνολικά".

Τέλος, η Πρόεδρος της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, Βασιλική Λαζαράκου υπογράμμισε: "Η εισαγωγή των μετοχών της Τράπεζας Πειραιώς στο Χρηματιστήριο Αθηνών σηματοδοτεί την ολοκλήρωση του εταιρικού μετασχηματισμού που συνέβαλε ουσιαστικά στην αποτελεσματική αντιμετώπιση των μη εξυπηρετούμενων δανείων και αποτέλεσε ένα στρατηγικό βήμα θωράκισης της χρηματοπιστωτικής σταθερότητας".

> PROFILE SOFTWARE

ΕΞΑΓΟΡΑ ΤΗΣ CONTEMI SOLUTIONS ΕΝΑΝΤΙ €4 ΕΚΑΤ.

Δεσμευτική συμφωνία, ύψους €4 εκατ. για την εξαγορά του 100% της βρετανικής Contemi Solutions υπέγραψε η Profile.

Σύμφωνα με την εισηγμένη, η υπογραφή της συμφωνίας αποτελεί το πρώτο δεσμευτικό ορόσημο για την εξαγορά της εταιρείας. Η ολοκλήρωσή της τελεί υπό την προϋπόθεση της πλήρωσης των όρων, αιρέσεων και προϋποθέσεων που προβλέπονται αναλυτικά στην υπογραφείσα συμφωνία.

Η συγκεκριμένη επένδυση της Profile εντάσσεται στο πλαίσιο του υφιστάμενου στρατηγικού σχεδιασμού των επενδύσεων στο Ηνωμένο Βασίλειο. Η συμφωνία προβλέπει την εξαγορά του 100% της εταιρείας Indigo (London) Holdings Limited και του 100% της θυγατρικής της Contemi Solutions και αναμένεται να ολοκληρωθεί στις αρχές του 2026.



Ευάγγελος
Αγγελίδης,
CEO, Profile
Software

Η CONTEMI SOLUTIONS

Η συγκεκριμένη βρετανική εταιρεία παρέχει υπηρεσίες ανάπτυξης και άδειες χρήσης εξειδικευμένου λογισμικού για τον επενδυτικό κλάδο. Ειδικότερα προσφέρει την πλατφόρμα Wealth Intelligence (WIN), μια αρ-

θρωτή, ολοκληρωμένη λύση που καλύπτει το σύνολο των λειτουργικών αναγκών οργανισμών διαχείρισης πλούτου.

Όπως αναφέρεται στην ανακοίνωση, "συνδυάζοντας την ένταξη πελατών (client onboarding), τη συμμόρφωση (regulatory compliance), την ανάλυση χαρτοφυλακίου και απόδοσης (portfolio & performance analytics), τη διαπραγμάτευση (trading), την εκκαθάριση (clearing & settlement), την αναφορά (reporting) και την ψηφιακή εμπειρία πελάτη (digital client experience) σε μία ενιαία αρχιτεκτονική, η εν λόγω πλατφόρμα επιτρέπει στους χρήστες της να "κάνουν περισσότερα με λιγότερους πόρους", μειώνοντας το κόστος, τον κίνδυνο (και τον χρόνο υλοποίησης), ενώ παράλληλα βελτιώνει την ποιότητα υπηρεσιών και την παραγωγικότητα".

> THEON

ΜΕΧΡΙ ΤΑ €600 ΕΚΑΤ. Ο ΠΗΧΗΣ ΤΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΓΙΑ ΤΟ 2026
- ΣΤΑ €2,4 ΔΙΣ. ΤΟ ΑΝΕΚΤΕΛΕΣΤΟ

Βέβαιη ότι θα επιτύχει την πρόβλεψη για έσοδα €435-€445 εκατ. το 2025, την καλύτερη επίδοση στην ιστορία της, εμφανίζεται η Theon. Για το 2026, η εταιρεία περιμένει έσοδα €570-€600 εκατ. χάρη στο διευρυμένο χαρτοφυλάκιο προϊόντων που έχει και το συνολικό ανεκτέλεστο της τάξης των €2,4 δισ., ενώ θέτει μακροπρόθεσμο στόχο για οργανική ανάπτυξη άνω του 15%. Το περιθώριο κερδών προ φόρων προβλέπεται στο 24%-26%.



Κρίστιαν Χατζηγηνάς, ιδρυτής & Διευθύνων Σύμβουλος, Theon

ΤΑ ΟΡΟΣΗΜΑ ΤΟΥ 2025

- **Τροποποίηση σύμβασης μεταξύ του OCCAR και της κοινοπραξίας Theon/Hensoldt**, που αντιπροσωπεύει τη μεγαλύτερη ενιαία προμήθεια Συστημάτων Νυκτερινής Όρασης (NVGs) στην ιστορία ευρωπαϊκού κράτους-μέλους του NATO
- **Διασφάλιση εφοδιαστικής αλυσίδας** μέσω επέκτασης της μακροπρόθεσμης εμπορικής συμφωνίας με την Exosens και ενίσχυση της παραγωγικής δυναμικότητας στη Harder Digital και την Exosens
- **Εξασφάλιση σημαντικής παραγγελίας €25 εκατ.** για Λυχνίες Ενίσχυσης Φωτός (Image Intensifier Tubes – IIT) 3ης γενιάς από τη Harder Digital
- **Απόκτηση μειοψηφικού πακέτου 9,8% στην Exosens**, κίνηση που επιβεβαιώθηκε από ισχυρή εισροή παραγγελιών το δ' τρίμηνο, προς δημιουργία μιας ισχυρής βάσης για την ανάπτυξη

ξη συστημάτων επόμενης γενιάς για στρατιώτες

- **Ανακοίνωση έναρξης κατασκευής νέας μονάδας παραγωγής οπτρονικών συγκροτημάτων** εγκατεστημένων σε επιχειρησιακές πλατφόρμες, σηματοδοτώντας ένα σημαντικό βήμα μετά την πρώτη παραγγελία του πρόσφατα ανεπτυγμένου σταθεροποιημένου οπτρονικού συστήματος επί οχημάτων από κορυφαίο κατασκευαστή θωρακισμένων οχημάτων
- **Έναρξη πρωτοβουλίας THEON NEXT**, μιας πλατφόρμας με στόχο την προώθηση της εξέλιξης των συστημάτων του στρατιώτη της νέας γενιάς μέσω στοχευμένων επενδύσεων, συνεργασιών και έργων συν-ανάπτυξης. Αρκετές από αυτές τις επενδύσεις και στρατηγικές συνεργασίες στις ΗΠΑ και την Ευρώπη

έχουν ήδη ανακοινωθεί, συμπεριλαμβανομένων των Korin, eMagin, Varjo και Alereon, υποστηρίζοντας την ανάπτυξη ψηφιακών και επαυξημένης πραγματικότητας δυνατοτήτων νέας γενιάς

- **Απόκτηση του 100% της Kappa Optronics καθώς και του 30% στην εταιρία ShockEOS** (με δικαίωμα προαίρεσης για απόκτηση πλειοψηφικής θέσης), επεκτείνοντας το χαρτοφυλάκιο προϊόντων και τις δυνατότητες μηχανολογικής και τεχνολογικής ανάπτυξης στον τομέα των ηλεκτρο-οπτικών συστημάτων για επιχειρησιακές πλατφόρμες

ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ & ΑΜΚ

Τον Οκτώβριο 2025, η Theon υπέγραψε νέα σύμβαση ανακυκλούμενης πίστωσης €300 εκατ. με κοινοπραξία 9 διεθνών και ελληνικών τραπεζών, με σκοπό την αναχρηματοδότηση βραχυπρόθεσμου χρέους και την υποστήριξη εξαγορών και γενικών εταιρικών σκοπών.

Πέραν της νέας χρηματοδότησης, η Theon άντλησε περίπου €150 εκατ. μέσω Αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου με Δικαιώματα Προτίμησης. Η ΑΜΚ υποστηρίχθηκε σημαντικά από τους βασικούς μετόχους Venetus Limited και CHRE Investments Limited, οι οποίοι συμμετείχαν με περίπου €107 εκατ. Συνολικά εκδόθηκαν 8.624.645 νέες μετοχές, ανεβάζοντας τον συνολικό αριθμό κοινών μετοχών σε κυκλοφορία σε περίπου 78,6 εκατομμύρια.



REAL ESTATE DAILY SECRET

THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της

NOTICE

CONTENT & SERVICES

**ΚΑΝΤΕ
ΕΓΓΡΑΦΗ
ΕΔΩ**

> **TITAN - F.H.L. Η. ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ****ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΣΤΟΝ ΚΛΑΔΟ ΞΗΡΩΝ ΚΟΝΙΑΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΘΕΡΜΟΠΡΟΣΟΨΗΣ**

Σε στρατηγική συνεργασία με τον όμιλο F.H.L. Η. Κυριακίδης προχωρά ο όμιλος Τιτάν, για τη δημιουργία κοινής εταιρείας ξηρών κονιαμάτων, με στόχο να προσφέρει προϊόντα και υπηρεσίες στην ελληνική αγορά.

Σύμφωνα με την ανακοίνωση, το νέο σχήμα στοχεύει να αξιοποιήσει την εμπειρία και τεχνογνωσία δεκαετιών των σημάτων Intermix και Marmodom αντίστοιχα. Μέσω των δύο παραγωγικών μονάδων στην Αττική και τη Βόρεια Ελλάδα, η εταιρία σκοπεύει να επιτύχει ευρεία γεωγραφική κάλυψη, καθώς και τη βέλτιστη εξυπηρέτηση των πελατών της.

ΠΛΕΙΟΨΗΦΙΚΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ Ο ΤΙΤΑΝ

Η νέα εταιρία, στην οποία ο Τιτάν θα έχει πλειοψηφική συμμετοχή, θα αξιοποιήσει οικονομικές κλίμακας στην προμήθεια πρώτων υλών και τη βελτιστοποίηση των παραγωγικών διαδικασιών και διάθεσης στη διευρυμένη πελατειακή βάση της. Τη Γενική Διεύθυνση θα αναλάβει ο Νίκος Κοντός, υπεύθυνος της δραστηριότητας κονιαμάτων Intremix, στέλεχος του Τιτάν με πολυετή εμπειρία σε εμπορία, μάρκετινγκ και επιχειρηματική ανάπτυξη. Ο Σέργιος Σαραφόπουλος, Γενικός Διευθυντής Τιτάν Ελλάδας, δήλωσε ότι "με την επένδυση αυτή, επιδιώκουμε να κατακτήσουμε μια κορυφαία θέση στη δυναμικά αναπτυσσόμενη αγορά των κονιαμάτων και θερμωπροσώψεων." Από την πλευρά του, ο Ηλίας Κυριακίδης, ιδρυτής της F.H.L. Η. Κυριακίδης, ανέφερε τα εξής: "Ευχή και προσευχή μου είναι ο Θεός, στον οποίο πιστεύω, να ευλογήσει αυτή τη συνεργασία και να την κατευ-



θύνει σε δρόμους δημιουργικούς και καρποφόρους. Δική μας ευθύνη είναι, με σεβασμό στις αξίες και τις αρχές πάνω στις οποίες θεμελιώθηκε η ανάπτυξη και η διαχρονική ευ-

ημερία των οργανισμών μας, να εργαστούμε με συνέπεια, εντιμότητα και προσήλωση, ώστε να διασφαλίσουμε την πλήρη επιτυχία αυτής της συνεργασίας."

> **ΜΕΓΑ****ΓΙΑ 15η ΣΥΝΕΧΗ ΧΡΟΝΙΑ ΣΤΟΥΣ "TRUE LEADERS"**

Τη διάκρισή της για 15η συνεχή χρονιά ως True Leader, το 2024, ανακοίνωσε η Μέγα, στο πλαίσιο του θεσμού της ICAP.

Ανάμεσα σε περισσότερες από 85.000 εταιρείες και όμιλους που αξιολογήθηκαν βάσει αυστηρών και αξιοκρατικών κριτηρίων, μόλις 105 εταιρείες και 9 όμιλοι κατάφεραν να δια-

κριθούν, με την Μέγα να συγκαταλέγεται ανάμεσά τους. Σύμφωνα με σχετική ανακοίνωση, "η συγκεκριμένη βράβευση επιβεβαιώνει την ηγετική θέση της Μέγα στην αγορά και αναδεικνύει τη σταθερή της δέσμευση να προσφέρει μια 100% ελληνική, καινοτόμα πρόταση στον παγκόσμιο τομέα της προσωπικής υγιεινής".

> ΕΘΝΙΚΗ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ

ΠΡΟΕΔΡΟΣ Ο ΓΙΩΡΓΟΣ ΚΩΤΣΑΛΟΣ - ΤΟ ΝΕΟ ΔΣ

Το νέο της Διοικητικό Συμβούλιο και τον Πρόεδρό του, που θα είναι ο Γιώργος Κώτσαλος, ανακοίνωσε η Εθνική Ασφαλιστική, επιβεβαιώνοντας [σχετικό ρεπορτάζ του BnB Daily](#).

Ο λόγος πίσω από τις επιλογές που έγιναν φέρεται να είναι ο συνδυασμός της ασφαλιστικής τεχνογνωσίας με τη χρηματοοικονομική και ασφαλιστική εμπειρία. Τελικό στάδιο είναι η επίτευξη του ψηφιακού μετασχηματισμού, όπως αναφέρει η εταιρεία.

ΝΕΟ ΔΣ

Μαζί με τον κ. Κώτσαλο, το νέο ΔΣ θα αποτελείται από τα εξής μέλη:

- Δημήτρης Μαζαράκης – Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος
- Γιώργος Γεωργόπουλος – Ανώτερος Γενικός Διευθυντής, Group Chief Human Resources Officer Ομίλου Πειραιώς, Μν Ανεξάρτητο – Μν Εκτελεστικό Μέλος
- Θεόδωρος Γναρδέλλης – Ανώτερος Γενικός Διευθυντής, Group Chief Financial Officer Ομίλου Πειραιώς, Μν Ανεξάρτητο – Μν Εκτελεστικό Μέλος
- Βασίλης Κουτεντάκης – Ανώτερος Γενικός Διευθυντής, Chief Retail Banking



Γιώργος Κώτσαλος,
Πρόεδρος, Εθνική
Ασφαλιστική

- Officer Ομίλου Πειραιώς, Μν Ανεξάρτητο – Μν Εκτελεστικό Μέλος
- Χαράλαμπος Μαργαρίτης – Ανώτερος Γενικός Διευθυντής, Group Chief Operating Officer Ομίλου Πειραιώς, Μν Ανεξάρτητο – Μν Εκτελεστικό Μέλος
- Τριαντάφυλλος Λυσιμάχου – Ανεξάρτητο Μν Εκτελεστικό Μέλος
- Χαράλαμπος Μυλωνάς – Chief Executive Officer, Abu Dhabi National Insurance Company (ADNIC), Ανεξάρτητο Μν Εκτελεστικό Μέλος

- Δέσποινα Ξενάκη – Ανεξάρτητο Μν Εκτελεστικό Μέλος

Με αφορμή την εκλογή του, ο κ. Κώτσαλος δήλωσε: "Είναι ιδιαίτερη τιμή για εμένα να αναλαμβάνω την προεδρία της ιστορικότερης ασφαλιστικής εταιρείας της χώρας σε μια τόσο κομβική συγκυρία. Στόχος μας είναι να συνδυάσουμε την πλούσια κληρονομιά της Εθνικής Ασφαλιστικής με τη σύγχρονη τεχνολογία και την εξωστρέφεια, ενισχύοντας την ηγετική μας θέση και προσφέροντας προστιθέμενη αξία στους ασφαλισμένους μας".

> LAMDA DEVELOPMENT

ΕΠΕΝΔΥΣΗ ΣΤΗΝ ΕΜΠΕΙΡΙΑ ΚΑΙ ΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤΑ ΜΕ ΤΟ MEDITERRANEAN COSMOS

Στο επίκεντρο της χριστουγεννιάτικης αγοράς της Βόρειας Ελλάδας βρίσκεται και φέτος το Mediterranean Cosmos, το οποίο ενισχύει τη θέση του ως κορυφαίος εμπορικός και ψυχαγωγικός προορισμός στην Θεσσαλονίκη, επενδύοντας σε εμπειρίες, εκδηλώσεις και δράσεις εταιρικής κοινωνικής ευθύνης.



ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

Κατά τη διάρκεια της εορταστικής περιόδου, το εμπορικό κέντρο υλοποιεί ένα πρόγραμμα εκδηλώσεων με στόχο την αύξηση της επισκεψιμότητας και την ενίσχυση του χρόνου παραμονής των καταναλωτών.

Το πρόγραμμα μεταξύ άλλων θα περιλαμβάνει

- Live μουσικές εμφανίσεις
- Θεατρικές παραστάσεις
- Δημιουργικά εργαστήρια
- Θεματικά happenings

ΕΜΦΑΣΗ ΣΕ ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΕΣ

Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στις οικογένειες και στα παιδιά, με διαδραστικές εμπειρίες όπως το "Santa Calling", και το "Μουσικό Κουτί" και το "Christmas Factory", δράσεις που ενισχύ-

ουν το experiential marketing και δημιουργούν συναισθηματικό δεσμό με το κοινό.

ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤΑ

Παράλληλα με την εμπορική και ψυχαγωγική διάσταση, το Mediterranean Cosmos ενσωματώνει και φέτος δράσεις κοινωνικής υπευθυνότητας. Σε συνεργασία με τα Παιδικά Χωριά SOS, έως τις 3 Ιανουαρίου κάθε επίσκεψη στο εμπορικό κέντρο συνδέεται με την υποστήριξη του Κέντρου Μαθησιακής και Παιδαγωγικής Υποστήριξης Θεσσαλονίκης. Η πρωτοβουλία αυτή ενισχύει το κοινωνικό αποτύπωμα του οργανισμού, σε μια χρονιά-ορόσημο για τα Παιδικά Χωριά SOS, που συμπληρώνουν 50 χρόνια παρουσίας και προφοράς στην Ελλάδα.

> COSMOTE TELEKOM

ΑΣΗΜΕΝΙΟ ΜΕΤΑΛΛΙΟ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ ΚΑΙ 1η ΘΕΣΗ ΣΤΗΝ ΕΥΡΩΠΗ ΣΤΗΝ ΠΑΓΚΟΣΜΙΑ ΟΛΥΜΠΙΑΔΑ ΡΟΜΠΟΤΙΚΗΣ 2025

Ασημένιο μετάλλιο στην Παγκόσμια Ολυμπιάδα Ρομποτικής – World Robot Olympiad 2025 και 1η θέση στην Ευρώπη κατέκτησε η ελληνική αποστολή. Συνολικά οι ελληνικές ομάδες απέσπασαν 1 μετάλλιο και 2 διακρίσεις.

Σύμφωνα με τη σχετική ανακοίνωση, η επιτυχία αυτή είναι αποτέλεσμα της συστηματικής προσπάθειας μαθητών και εκπαιδευτικών μέσω του WRO Hellas, που αναπτύσσει την ενασχόληση με το STEM στην Ελλάδα με στρατηγικό συνεργάτη την Cosmote Telekom. Στη φετινή Παγκόσμια Ολυμπιάδα Ρομποτικής με θέμα "Τα ρομπότ σύμμαχοι της Γης" συμμετείχαν περισσότερες από 560 ομάδες από 87 χώρες.

PROJECT A.R.E.S

Το ασημένιο μετάλλιο έλαβε η ομάδα Project A.R.E.S στην κατηγορία Future Innovators Γυμνασίου, όπου οι Έλληνες μαθητές παρουσίασαν ένα αυτόνομο ρομποτικό εξερευνητικό όχημα με τεχνητή νοημοσύνη, που χαρτογραφεί το περιβάλλον και συλλέγει κρίσιμα δεδομένα για τη βιωσιμότητα της ανθρώπινης παρουσίας. Η λύση επικεντρώνεται σε μία από τις μεγαλύτερες προκλήσεις της σύγχρονης επιστημονικής κοινότη-



τας: την εγκατάσταση ανθρώπινων βάσεων στον Άρη και τη Σελήνη. Το αυτόνομο ρομποτικό όχημα μειώνει την ανάγκη ανθρώπινης παρέμβασης, επιταχύνει την έρευνα μέσω έξυπνης ανάλυσης δεδομένων και προτείνει ένα εφικτό μοντέλο μελλοντικών διαστημικών αποστολών.

ΕΠΕΝΔΥΣΗ ΣΤΟ STEM ΚΑΙ ΣΤΙΣ ΨΗΦΙΑΚΕΣ ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ

"Η τεχνολογία αποκτά πραγματική αξία όταν βρίσκεται στα χέρια της νέας γενιάς. Η επι-

τυχία της ελληνικής αποστολής στην Παγκόσμια Ολυμπιάδα Ρομποτικής δείχνει πως τα παιδιά της Ελλάδας μπορούν να σταθούν επάξια στην παγκόσμια σκηνή της καινοτομίας αξιοποιώντας και την τεχνητή νοημοσύνη. Στην Cosmote Telekom επενδύουμε στο STEM και στις ψηφιακές δεξιότητες, χτίζοντας μαζί με τον WRO Hellas μια Ψηφιακή Κοινωνία με προοπτική και ίσες ευκαιρίες για όλους" δήλωσε ο Παναγιώτης Γαβριλίδης, Chief Commercial Officer Consumer Segment ομίλου ΟΤΕ

> ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ

Ο ΑΝΤΩΝΗΣ ΚΕΡΑΣΤΑΡΗΣ ΝΕΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΣΤΟΝ ΟΜΙΛΟ ΟΑΣΑ

Καθόκοντα Διευθύνοντας Συμβούλου στον Όμιλο ΟΑΣΑ αναλαμβάνει ο Αντώνης Κεραστάρης, σύμφωνα με ανακοίνωση του Υπερταμείου/Growthfund.

Σύμφωνα με την ανακοίνωση, "η επιλογή του κ. Κεραστάρη σηματοδοτεί τη στροφή σε ένα στέλεχος με ισχυρό επιχειρηματικό και διεθνές αποτύπωμα, καθώς διαθέτει μακρά εμπειρία σε ανώτατες διοικητικές θέσεις, με έμφαση σε μετασχηματισμούς οργανισμών και ανάπτυξη κερδοφορίας. Η επαγγελματική του διαδρομή εκτείνεται σε διαφορετικούς κλάδους, από τα καταναλωτικά αγαθά και τον τουρισμό έως τις τηλεπικοινωνίες, τα τυχερά παιχνίδια και τις υπηρεσίες ασφαλείας".

ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ

Ο κ. Κεραστάρης ξεκίνησε την καριέρα του στην Procter & Gamble Hellas το 1996, ενώ στη συνέχεια ανέλαβε επιτελικές θέσεις σε εταιρείες όπως η Mercedes-Benz Hellas, το Hilton Athens, η Porto Carras, η Γρηγόρης Μικρογεύματα και η Allied Domecq Hellas. Το 2005 τοποθετήθηκε CFO της Cosmote Romanian Mobile Telecommunications, ενώ από το 2008 έως το 2014 διαδραμάτισε καθοριστικό ρόλο στη Hellas Online, αρχικά ως CFO και στη συνέχεια ως CEO, οδηγώντας την εταιρεία σε φάση ταχείας ανάπτυξης και βελτίωσης οικονομικών μεγεθών.



Αντώνης
Κεραστάρης,
CEO, όμιλος
ΟΑΣΑ

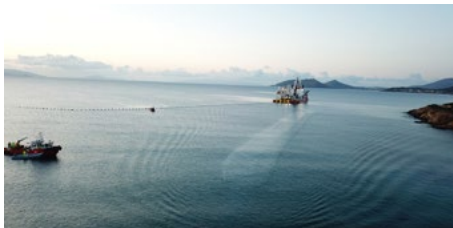
Ακολούθησε η θητεία του στην Intralot, όπου διετέλεσε Group CFO και κατόπιν CEO την περίοδο 2014–2019, ενώ από το 2020 εντάχθηκε στον Όμιλο Brink's. Εκεί ανέλαβε αρχικά τη θέση του Chairman & Managing Director της Brink's Hellas και από το 2025 τον ρόλο του South Europe Market Unit Leader της Brink's Inc.

> ΑΔΜΗΕ

ΠΡΟΚΗΡΥΣΣΕΤΑΙ ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ ΚΟΡΙΝΘΟΥ-ΚΩ

Στην προκήρυξη του διαγωνισμού για τα υποβρύχια ηλεκτρικά καλώδια της διασύνδεσης Κορίνθου-Κω προχωρά ο ΑΔΜΗΕ. Το έργο αφορά στη μελέτη, προμήθεια και εγκατάσταση ενός καλωδιακού συστήματος υψηλής τάσης συνεχούς ρεύματος (HVDC), με συνολικό μήκος καλωδίων 1.290 χλμ., αμφίδρομης ροής ισχύος και συνολικής μεταφορικής ικανότητας 1.000 MW.

Η ηλεκτρική διασύνδεση Κορίνθου-Κω αποτελεί τη δεύτερη υποβρύχια γραμμή τεχνολογίας HVDC που υλοποιεί ο ΑΔΜΗΕ, μετά τη διασύνδεση Κρήτης-Αττικής, μέσω της οποίας τα Δωδεκάνησα θα ενσωματωθούν στο ηπειρωτικό σύστημα μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας. Ο προϋπολογισμός για το καλωδιακό τμήμα της διασύνδεσης ανέρχεται σε €1,35 δισ. και η ανάθεση του έργου θα πραγματοποιηθεί με κριτήριο την πλέον συμφέρουσα από οικονομική άποψη προσφορά.



ΤΑ ΟΦΕΛΗ

Σύμφωνα με τον ΑΔΜΗΕ, η διασύνδεση Κορίνθου-Κω θα επιτρέψει, στη συνέχεια, την ενσωμάτωση της Ρόδου και της Καρπάθου στο ηπειρωτικό ηλεκτρικό σύστημα, μέσω καλωδίων υψηλής τάσης εναλλασσόμενου ρεύματος (HVAC), αναβαθμίζοντας την ασφάλεια ηλεκτροδότησης πολλών ακόμη μικρότερων νησιών των Δωδεκανήσων, τα οποία τροφοδοτούνται εμμέσως από καλώδια μέσης τάσης.

Η ηλεκτρική διασύνδεση των Δωδεκανή-

σων θα προσφέρει μεγάλα περιβαλλοντικά οφέλη, λόγω της απόσυρσης των ρυπογόνων πετρελαϊκών σταθμών ηλεκτροπαραγωγής που λειτουργούν μέχρι σήμερα στα μη διασυνδεδεμένα νησιά, συνεισφέροντας επίσης στη σημαντική ελάφρυνση των χρεώσεων Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας, που επιμερίζονται σε όλους τους καταναλωτές.

Σημειώνεται ότι η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων έχει αξιολογήσει θετικά το έργο και έχει προγραμματιστεί η υπογραφή δανειακής σύμβασης για τη συνολική χρηματοδότηση της διασύνδεσης των Δωδεκανήσων στις αρχές του 2026. Παράλληλα, ο ΑΔΜΗΕ έχει υποβάλει αίτημα χρηματοδότησης του έργου μέσω επιχορήγησης από το Ταμείο Απανθρακοποίησης Νησιών ενώ θα υποβληθεί αίτημα εντός Ιανουαρίου και για επιχορήγηση από τον Μηχανισμό Δίκαιης Μετάβασης.

• Debrief •

Ο ΠΙΟ ΕΥΤΥΧΙΣΜΕΝΟΣ ΑΝΘΡΩΠΟΣ ΣΤΟΝ ΚΟΣΜΟ

Τέλος χρονιάς με τα πάνω μας και τα κάτω μας, επαγγελματικά, οικονομικά και ως χώρα. Γράψαμε, αναλύσαμε, ασχοληθήκαμε, με ουκ ολίγα θέματα. Πολύ περισσότερα, σίγουρα μας διέφυγαν. Γκρινιάξαμε, δώσαμε τα εύσημα, προβληματιστήκαμε. Στο τελευταίο σημείωμα του 2025, θα ασχοληθούμε με κάτι άλλο, κατά τη γνώμη μας, πιο σημαντικό. Το υπαρξιακό ερώτημα "ποιος είναι ο πιο ευτυχισμένος άνθρωπος στον κόσμο".

Να ξεκινήσουμε λέγοντας ότι απαραίτητη προϋπόθεση είναι εμείς και οι αγαπημένοι μας να έχουμε την υγεία μας. Κλισέ μεν, αλλά το πιο αληθινό κλισέ όλων των εποχών, σε όλους τους πολιτισμούς, για όλους τους ανθρώπους.

Από εκεί και πέρα, από τον Αριστοτέλη έως τον Καντ, και από τον Σωκράτη έως Βίγκενσταϊν, δεν πρέπει να υπάρχει φιλόσοφος που να μην έχει ασχοληθεί με τον ορισμό της ευτυχίας. Μάλιστα, για τις ανάγκες του σημερινού σημειώματος απευθύναμε την ερώτηση

"τί είναι ευτυχία" σε δύο πλατφόρμες AI. Οι απαντήσεις που λάβαμε ήταν γενικόλογες, πιο κλισέ και από κλισέ.

Λοιπόν, την καλύτερη απάντηση που έχουμε ακούσει εδώ και χρόνια, μάλλον την έχει δώσει, έμμεσα,... ο Σιλβέστερ Σταλόνε. Ναι, ο κινηματογραφικός Ράμπο, Ρόκυ κ.λπ. Σε κάποιο σημείο του ντοκιμαντέρ "Sly" για τη ζωή του, ο 79χρονος Σταλόνε παραδέχεται ότι παρά την επιτυχία, τη διασημότητα, τα λεφτά, η οικογένεια τελικά είναι "that's all that f@#@@ing matters" (ζητούμε συγγνώμη, αλλά έτσι το είπε).

Αυτές τις ημέρες ετοιμαζόμαστε να ντυθούμε καλά, να διασκεδάσουμε, να φάμε, να πούμε, να χορέψουμε. Και πολύ καλά κάνουμε, η ζωή παίρνει χρώμα από όλα τα παραπάνω. Τα χρειαζόμαστε, δημιουργούν μνήμες που μας συντροφεύουν για πάντα.

Όμως, όλα αυτά είναι χαρά. Γίνονται ευτυχία όταν τα μοιραζόμαστε με την οικογένειά μας. Και όταν λέμε "οικογένεια" ο όρος δεν

περιορίζεται μόνο στους συγγενείς εξ αίματος. Οικογένεια είναι επίσης οι άνθρωποι που αγαπάμε και μας αγαπάνε βαθιά. Άλλωστε κάποιοι άνθρωποι δεν έκαναν οικογένεια. Τί σημαίνει αυτό, ότι αποκλείονται από την ευτυχία;

Μέρες που είναι, λοιπόν, ας είμαστε κοντά με τους ανθρώπους μας, ας τους φιλήσουμε, ας τους ευχηθούμε, ας τους πούμε μια καλή κουβέντα και ότι τους αγαπάμε. Όχι ότι τις άλλες ημέρες του χρόνου, πρέπει να τα ξεχνάμε αυτά, αλλά τα Χριστούγεννα είναι μια καλή αφορμή για δύο πράγματα: να γίνουμε οι ίδιοι οι πιο ευτυχισμένοι άνθρωποι στον κόσμο αλλά και να κάνουμε τους αγαπημένους μας τους πιο ευτυχισμένους ανθρώπους στον κόσμο.

Καλά Χριστούγεννα και Ευτυχισμένο το 2026, με υγεία για όλους μας!

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

> V+O GROUP

ΕΝΣΩΜΑΤΩΝΕΙ ΤΗΝ SEC NEWGATE ΣΤΗΝ ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ

Σε V+O Group | SEC Newgate μετονομάζεται ο όμιλος V+O. Σύμφωνα με την ανακοίνωση, "η εξέλιξη αυτή αποτελεί φυσική συνέχεια της πορείας που έχει ήδη χαράξει η V+O τα τελευταία χρόνια: να μεγαλώνει, να εξελίσσεται και να ενισχύει τις δυνατότητές της, παραμένοντας σταθερά προσηλωμένη στις αξίες, στους ανθρώπους και στους πελάτες της".

ΣΤΟΧΟΣ

Ακόμη αναφέρεται πως προσθήκη της SEC Newgate στο όνομα του ομίλου σηματοδοτεί τη σύνθεση δύο συμπληρωματικών δυνάμεων:

- της εγγύτητας και εξειδίκευσης σε κάθε τοπική αγορά δραστηριοποίησης, καθώς

και του αποτυπώματος του ομίλου V+O στην ιδιαίτερη στρατηγικής σημασίας περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης

- της διεθνούς κλίμακας και τεχνογνωσίας της SEC Newgate, ενός δυναμικά αναπτυσσόμενου ομίλου με παρουσία στα διεθνή κέντρα αποφάσεων (Νέα Υόρκη, Ουάσινγκτον, Βρυξέλλες, Λονδίνο)

Η Τέτη Κανελλοπούλου, CEO, V+O Group | SEC Newgate, δήλωσε: "Η αποτύπωση της σχέσης μας με το δίκτυο της SEC Newgate είναι η φυσική εξέλιξη μιας συνεργασίας που χτίστηκε και εξελίσσεται συνεχώς πάνω σε

κοινές αξίες και στην κοινή φιλοδοξία να μεγαλώνουμε, παραμένοντας πιστοί σε αυτό που μας έφερε έως εδώ: τους ανθρώπους μας, τους πελάτες μας και την ποιότητα της

δουλειάς μας. Παράλληλα, δημιουργεί τις συνθήκες για περαιτέρω ενίσχυση των ομάδων μας με διεθνή γνώση και διασύνδεση, ώστε να ανταποκρινόμαστε ακόμα πιο

αποτελεσματικά σε ένα διαρκώς πιο απαιτητικό περιβάλλον γεωπολιτικής αβεβαιότητας, ρυθμιστικών προκλήσεων, κρίσης εμπιστοσύνης και αυξανόμενης ανάγκης για ανάλυση δεδομένων και insights".



Business Maker

ΤΙ ΨΑΧΝΕΙ Ο ΤΣΟΥΒΕΛΕΚΑΚΗΣ ΣΤΟ ΕΛΛΗΝΙΚΟ

Στη γοντεία του real estate υπέκυψε, όπως μαθαίνουμε, ο Κωνσταντίνος Τσουβελέκακης. Ο γνωστός επιχειρηματίας, συνεπικουρούμενος και από άλλους επενδυτές, απέκτησε - σύμφωνα με πληροφορίες - οικόπεδα στο Ελληνικό, με στόχο τη δημιουργία κατοικιών. Προφανώς, ο άλλοτε βασικός μέτοχος των πολυκαταστημάτων Attica ποντάρει στις υψηλές αποδόσεις, που υπόσχονται τα ακίνητα.

Με τις τιμές πώλησης των κατοικιών στην έκταση του πρώην διεθνούς αεροδρομίου Αθηνών

να αγγίζουν πλέον τα €8.000 το τ.μ., εκτιμάται ότι μπορεί να αποκομίσει σημαντικό όφελος. Η ζήτηση, άλλωστε, ειδικά από ξένους αγοραστές παραμένει ισχυρή. Ειδικά οι Ισραηλινοί εξελίσσονται σε πολλά υποσχόμενη δεξαμενή πελατών. Οι συγκεκριμένοι θεωρούν πως η Ελλάδα μοιάζει με επενδυτική ευκαιρία, αφού στο Ισραήλ οι τιμές για την αγορά κατοικίας κυμαίνονται περίξ των €20.000 το τ.μ.

Ωστόσο, ουδείς αγνοεί ότι πρόκειται για επένδυση με σημαντικό ρίσκο. Η ταχύτητα πώλησης

είναι ο μεγαλύτερος κίνδυνος στο real estate. "Αν δεν πουλήσεις έγκαιρα, πιέζεσαι: Από τις τράπεζες, από τα κόστη, από την ίδια την αγορά", εξηγούν έμπειρα στελέχη της αγοράς ακινήτων. Παρ' όλα αυτά, η συγκυρία χαρακτηρίζεται ευνοϊκή και οι προοπτικές θετικές. Όπως τονίζουν άνθρωποι που τον γνωρίζουν, ο Τσουβελέκακης δεν μπαίνει σε παιχνίδι χωρίς να πιστεύει βαθιά σε αυτό. Το στοίχημα τώρα είναι να αποδειχθεί ότι το timing στο Ελληνικό παραμένει ιδανικό.

ΠΟΥ ΘΑ ΓΙΝΟΥΝ ΤΑ ΕΠΟΜΕΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΑ ΧΤΥΠΗΜΑΤΑ ΤΟΥ ΕΞΑΡΧΟΥ

Σε αναζήτηση νέων εξαγορών στον χώρο της ενέργειας, και ειδικότερα των ΑΠΕ, βρίσκεται, σύμφωνα με πληροφορίες του BnB Daily, ο όμιλος Άκτωρ. Καλά πληροφορημένες πηγές αναφέρουν στη στήλη ότι ο Αλέξανδρος Εξάρχου κυνηγά δύο ή τρεις ακόμη deals στον χώρο των ΑΠΕ, τις οποίες εκτιμάται ότι θα ολοποιήσει μέσα στο 2026.

Η αγορά της πράσινης ενέργειας, όπως λένε, οδηγείται σε συγκέντρωση, καθώς τα φιλόδοξα targets παραγωγής δεν μπορούν να υλο-

ποιηθούν με πολλούς μικρούς παίκτες. "Αν δεν έχεις μέγεθος, δεν έχεις αποδόσεις. Αυτή είναι η πραγματικότητα", εξηγούν. Για τον Εξάρχου, η επόμενη μέρα, σημειώνουν, περνά από ένα ισορροπημένο μείγμα LNG και ΑΠΕ, με στόχο την πλήρη ενεργειακή αυτάρκεια των assets του ομίλου και τη δημιουργία σταθερών cash flows.

Βέβαια, το κρίσιμο στοίχημα της αγοράς των ΑΠΕ δεν είναι άλλο από την αποθήκευση ενέργειας. Αυτή τη στιγμή, οι μπαταρίες προσφέ-

ρουν δυνατότητα αποθήκευσης 8 ωρών. Αν η τεχνολογία φτάσει τις 24 ώρες, η αγορά θα αλλάξει επίπεδο. Σήμερα, υπολογίζεται πως χάνονται περίπου 10%-15% των παραγόμενων ποσοτήτων, λόγω αποθήκευσης, αλλά και ανεπαρκών δικτύων. Βέβαια, εκτιμάται ότι, μέσα στην επόμενη διετία με πενταετία, η τεχνολογία και οι επενδύσεις θα έχουν λύσει τα ζητήματα αυτά. Και τότε, η Ελλάδα θα διαθέτει φθηνότερη, καθαρή ενέργεια, προς όφελος της ανταγωνιστικότητας των επιχειρήσεών της...

Business Insight

IDEAL HOLDINGS: ENA DEEP UNDER VALUED STOCK ΣΥΜΦΩΝΑ (ΚΑΙ) ΜΕ ΤΗΝ EUROBANK EQUITIES

Πάνω από τα €6,2 η μετοχή της Ideal Holdings λίγο πριν τα Χριστούγεννα. Αποτίμηση στα περίπου €350 εκατ., για την εισηγμένη holdings με ό,τι μπορεί να σημαίνει ως προς τη χρηματιστηριακή αποτύπωση της καθαρής θέσης κάθε μία συμμετοχής ξεχωριστά, και όλων μαζί. **Το τελευταίο διάστημα η διοίκηση προχωρά σε διανομή κερδών στους μετόχους-μέσω επιστροφής κεφαλαίου- σε θεαματική αναθεώρηση προγράμματος αγοράς ιδίων μετοχών, προδιαθέτοντας για τη συνέχεια, το 2026.**

Σε πρόσφατη ανάλυσή της η **Eurobank Equities** εκτιμά το εύλογο της τιμής από τα €7,1 έως τα €9,1, χαρακτηρίζοντας «καύσιμο» για τη συνέχεια την αύξηση κεφαλαίου των €48 εκατ. Πρακτικά η διοίκηση διαθέτει δύναμη πυρός (συνολικά) €400 εκατ., που θα μπορούσε να διατεθεί για νέες εξαγορές, για ενίσχυση της πολιτικής χρηματικών διανομών ή αμφότερα μαζί.

Ή ποιος ξέρει, συνδυαστικά τι άλλο, καθώς cash is the king, που σημαίνει ότι τα περιθώρια μόχλευσης προσδίδουν ισχυρό συγκριτικό πλεονέκτημα για το 2026. **Η διοίκηση έχει αναφερθεί σε διανομή που θα αντιστοιχεί στο 40%-50% των ετήσιων κερδών, δίχως να συνυπολογίζεται ενδεχόμενη επιπλέον στην περίπτωση πώλησης κάποιας θυγατρικής. Πρακτικά, το pay out ratio της εισηγμένης-θυμίζω πως είναι holdings- την καθιστά από μόνη της δελεαστική επενδυτική επιλογή.** Παραπέμπω στην ανάλυση της Eurobank Equities για να καταδείξω την πολλαπλασιαστική (δυννητική) μεγέθυνση/(συν)εισφορά των θυγατρικών στο συνολικό καλάθι. Για τους αναλυτές, η εξαγορά της «Μπάρμπα Στάθης» θα μπορεί να προσθέσει EBITDA κατά 10% επιπλέον, την επόμενη τετραετία. Θα συμπλήρωνω

πως οι αναλυτές αναφέρονται στην «Μπάρμπα Στάθης» στην υφιστάμενη μορφή, δηλαδή δίχως το ενδεχόμενο προσθήκης κάποιας επιπλέον δραστηριότητας, κλαδικής διεύρυνσης (λ.χ. στη «ζύμη»).

Θα επιμείνω στην εν λόγω συμμετοχή, καθώς στο εννεάμηνο ο κλάδος τροφίμων είχε έσοδα €95,8 εκατ. σημειώνοντας αύξηση 7% σε σύγκριση με την αντίστοιχη περίοδο 2024.

Μεταβολή που είναι η υψηλότερη επίδοση της τελευταίας πενταετίας (για Ιανουάριο-Σεπτέμβριο). Σημειώνω ότι το 2025 ενίσχυσε το μερίδιο αγοράς στις επώνυμες φρέσκες σαλάτες, με τις εξαγωγές και τις πωλήσεις B2B να κινούνται σε ιδιαίτερα θετικά επίπεδα. Επιπλέον, η «Χαλβατζής», αξιοποιώντας συνέργειες με την εταιρεία, παρουσίασε σημαντική άνοδο στον κύκλο εργασιών και στα μερίδια αγοράς. Συνεπώς, μόνο από τη συγκεκριμένη περίπτωση η (δυννητική) τιμολόγηση ενός IPO, μίας αυτόνομης εισαγωγής στο ΧΑ θα απέφερε χρηματιστηριακή αξία- στη χειρότερη περίπτωση - στο 1/3 της συνολικής που γράφει η Συμμετοχών στο ταμπλό. **Ανάλογη παράθεση θα μπορούσε να γίνει λ.χ. για τον κλάδο πληροφορικής (BYTE, AdaCom, Blue Stream, θυγατρικές).** Θα περιοριστώ στη BYTE, καθώς δεν χρειάζεται ιδιαίτερη προσπάθεια σύγκρισης με τη χρηματιστηριακή αξία άλλων εισηγμένων του κλάδου. Θα γίνω σαφής, όταν λ.χ. η DotSoft τιμολογείται στα €86,7 εκατ., τότε το fair value της BYTE στα πόσα θα διαμορφωνόταν (στην περίπτωση αυτόνομης αποτίμησης). **Μέσα Οκτωβρίου η διοίκηση παρουσίασε στους αναλυτές το τετραετές business plan (*).** Το προσαρμοσμένο EBITDA των τριών βασικών θυγατρικών εταιρειών

της Ideal Holdings (BYTE, Attica Πολυκαταστήματα και Μπάρμπα Στάθης) από €54,8 εκατ. 2024, αναμένεται το 2025 στα €58 εκατ. (προ φόρων αποτέλεσμα άνω των €30 εκατ.) και το 2028 στα €81 εκατ. ευρώ. Στο τελευταίο δεν συμπεριλαμβάνεται οποιαδήποτε νέα κίνηση εξαγοράς. **Η Attica Πολυκαταστήματα θεωρώ πως, είναι από μόνη της μία ξεχωριστή περίπτωση καθώς είναι η μεγαλύτερη εταιρεία στο κλάδο της που δραστηριοποιείται στην Ελλάδα,** με διπλάσιο περιθώριο κέρδους σε σύγκριση με τις αντίστοιχες ευρωπαϊκές επιχειρήσεις. Η εν λόγω θα μπορούσε να θεωρηθεί «σύμπλεγμα», καθώς περιλαμβάνει τον «κορμό» του Citilink που εάν συντηρηθεί ο ανοδικός ρυθμός στον τουρισμό της Αθήνας (ως city break) μπορεί να αποτελέσει τον joker για τα έσοδα, συν τα inhouse τμήματα λ.χ. του Golden Hall. Σύμφωνα με γνώστη του κλάδου-πέραν όσων σχεδιάζει για την ενίσχυση του brand η διοίκηση- θα μπορούσε να προσθέσει εντελώς καινούργια τμήμα λ.χ. Home sector, e.t.c.

Ο επικεφαλής της holdings- Λάμπρος Παπακωνσταντίνου- δεν χρειάζεται συστάσεις, από τις παλιές... караβάνες της αγοράς, δεινός δημιουργός αξίας μεταπώλησης- όπως εκ του αποτελέσματος επιτεύχθηκε με τα €136 εκατ. (πώλησης) της Astir Vitogiannis S.A στην ιταλική Guala Closures ή παλαιότερα της Three Cents στην Coca Cola HBC έναντι €45,9 εκατ. (Οκτώβριος 2022). (*) η παρουσίαση είχε γίνει, τόσο από τον Πρόεδρο της Ideal Holdings Λάμπρο Παπακωνσταντίνου, όσο από τα ηγετικά στελέχη του ομίλου (Πάνος Βασιλειάδης CEO της Ideal Συμμετοχών, Νικήτας Ποθουλάκης CEO στην Μπάρμπα Στάθης και Δημοσθένης Μπούμης CEO της Attica Πολυκαταστήματα).

BnSECRET

1/ Η ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΤΩΝ ΑΛΑΦΟΥΖΩΝ ΚΑΙ Η ΣΠΟΥΔΗ ΤΩΝ ΤΡΑΠΕΖΩΝ ΝΑ ΧΟΡΗΓΗΣΟΥΝ ΔΑΝΕΙΑ

- Η Okeanis Eco Tankers, η εισηγμένη στο χρηματιστήριο των ΗΠΑ ναυτιλιακή συμφερόντων της οικογένειας Αλαφούζου, ιδιοκτήτρια 16 μεγάλων και σύγχρονων πετρελαιοφόρων, εξασφάλισε τραπεζικό δανεισμό με ανταγωνιστικούς όρους, από δύο ελληνικά χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, για να ολοκληρώσει τη χρηματοδότηση της εξαγοράς δύο δεξαμενοπλοίων suezmax, που απέκτησε τον περασμένο μήνα. Αυτό αναφέρουν πληροφορίες του BnB Daily, σύμφωνα με τις οποίες η Okeanis προχώρησε στη σύναψη δύο ξεχωριστών δανείων, \$45 εκατ. το καθένα, με κάθε μία από τις τράπεζες. Οι ελληνικές τράπεζες, σύμφωνα με την Petrofin Research, που παρακολουθεί τις ναυτιλιακές χρηματοδοτήσεις, συνεχίζουν να αυξάνουν επιθετικά τις πιστώσεις τους προς την ελληνόκτητη ποντοπόρο ναυτιλία. Και αυτό αφορά όχι μόνο τις τέσσερις συστημικές, αλλά και τις challenger banks, όπως την CrediaBank και την Optima Bank και, βέβαια, τη ναυτιλιακή ABBank.

2/ ΕΛΛΑΚΤΩΡ: Η ΒΟΥΤΙΑ ΣΤΟ ΤΑΜΠΛΟ ΚΑΙ ΟΙ ΨΙΘΥΡΟΙ ΣΤΑ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΑ ΓΡΑΦΕΙΑ

- Αναμενόμενη ήταν η χθεσινή βουτιά της μετοχής του ομίλου Ελλάκτωρ που ξεπέρασε και το 23%. Ο λόγος; Οι μετοχές είναι διαπραγματεύσιμες χωρίς το προσωρινό προμήρισμα ύψους €0,5029 ανά μετοχή ενώ είχε δώσει δύο επιστροφές κεφαλαίου συνολικού ύψους €1,35. Όμως μαθαίνουμε πως οι αναλυτές περιμένουν και τον σχεδιασμό του ομίλου για την αξιοποίηση των assets που έχει στην κατοχή του. Κάτι που δεν έχει γίνει ενδελεχώς και έτσι αυξάνεται η αβεβαιότητα γύρω από τον όμιλο. Κάτι που αποτυπώνεται και στο ταμπλό του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

SO POSH!

the trendletter

Κάθε Σάββατο στις 9.30

ΓΙΝΕ ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

Editorial

ΟΤΑΝ ΟΙ ΚΙΝΕΖΟΙ ΚΑΝΟΥΝ ΤΟΝ... ΚΙΝΕΖΟ

Θα τρελαθούμε εντελώς τελικά !

Βγήκε χθες το πρωί η Κίνα και ανακοίνωσε ότι επιβάλλει δασμούς, έως και 42,7%, σε ευρωπαϊκά τυριά και γαλακτοκομικά, επειδή - λέει - οι εταιρείες, που τα παράγουν, λαμβάνουν επιδοτήσεις για να τα εξαγάγουν !

Ποιος;

Η Κίνα !

Η χώρα, δηλαδή, η οποία επιδοτεί και ενισχύει σχεδόν το σύνολο των προϊόντων Made in China.

Η χώρα, δηλαδή, η οποία χρηματοδοτεί τις σπουδές Κινέζων σε αμερικανικά και άλλα πανεπιστήμια, ώστε να μαθαίνουν το know how σε ουκ ολίγες επιστήμες και να το εφαρμόζουν στην παραγωγή των κινέζικων επιχειρήσεων !

Το θέμα, όμως, είναι πως το έκανε.

Και αποφάσισε να κουνήσει το δάχτυλο στην Ευρωπαϊκή Ένωση, με ένα βαρύ μέτρο.

Και το θέμα, επίσης, είναι τί κάνουν για αυτό οι Βρυξέλλες. Διαβάζω ότι η ΕΕ καταδίκασε τους κινεζικούς δασμούς, ότι θα κάνει ό,τι μπορεί προκειμένου να υπερασπιστεί τους αγρότες και τις εξαγωγές και ότι ήδη προσέφυγε σχετικά στον Παγκόσμιο Οργανισμό Εμπορίου.

Καλά, εντάξει, θα κάνει τα μούτρα των Κινέζων κρέας. Αφού γνωρίζουμε ότι η έρευνα των Κινέζων για τα εξαγόμενα τυροκομικά και γαλακτοκομικά προϊόντα άρχισε μετά την επιβολή αυξημένων δασμών από τις Βρυξέλλες στα ηλεκτρικά αυτοκίνητα, τα οποία κατασκευάζονται στην Κίνα.

Συνεπώς, ο εμπορικός πόλεμος είναι σκληρός και, σίγουρα, ο δρόμος δεν είναι στρωμένος με ροδοπέταλα.

Μετά τις ανακοινώσεις Trump, τον περασμένο Απρίλιο, είναι σαφές πως απαιτείται δράση και αντίδραση στο πεδίο.

Διότι πρόκειται, στην ουσία, για μάχη χαρακωμάτων. Διπλωματικών μεν, δύσκολων δε.

Και με αυτή τη λογική πρέπει να (αντι-)δρά και η Ευρωπαϊκή Ένωση.

Εάν πραγματικά θέλει να προστατεύσει τα συμφέροντα των ευρωπαϊκών επιχειρήσεων και εργαζομένων.

Απλά πράγματα.

Καλά Χριστούγεννα και ό,τι καλύτερο για το 2026 !

Νεκτάριος Β. Νώτης

nectarios@notice.gr