



> ΑΚΤΟΡ

Τί φέρνει το deal με την Motor Oil για το FSRU
- Οι όροι της συμφωνίας



> THE ELLINIKON SPORTS PARK

Σε πλήρη λειτουργία τον Σεπτέμβριο,
στοχεύει σε 1 εκατ. επισκέπτες το 2027



> ΑΓΟΡΕΣ

Αμερικανικά ομόλογα και AI οι βασικές ανησυχίες
των επενδυτών



> AHI CARRIER SEE

Ανάπτυξη 4% με τζίρο πάνω από €80 εκατ. πέρυσι
- Συνεχίζει το πλάνο αναδιοργάνωσης στην περιοχή

Editorial

Κυριαρχία με δανεικά

Debrief

Το "δώρο"

Business Maker

- Πόσα δανείζουν τους εφοπλιστές οι ελληνικές τράπεζες
- Πόσα ρίχνει στη διαφήμιση η Trendyol

Business Insight

Βουijnah: Ο Γάλλος ο οποίος έπεισε τους Greeks του shipping να δέσουν κάβο στην Αθήνα

BnSecret

- Νέος γύρος επαφών τραπεζιτών με διεθνή funds
- Όταν οι AI Agents είναι δύσπιστοι... με την AI

> **AHI CARRIER SEE****ΑΝΑΠΤΥΞΗ 4% ΜΕ ΤΖΙΡΟ ΠΑΝΩ ΑΠΟ €80 ΕΚΑΤ. ΠΕΡΥΣΙ
- ΣΥΝΕΧΙΖΕΙ ΤΟ ΠΛΑΝΟ ΑΝΑΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΟΧΗ**

Στην πλήρη και αποτελεσματική ενσωμάτωση και αξιοποίηση των νέων brands στο χαρτοφυλάκιο της και των συνεπαγόμενων δυνατοτήτων και ευκαιριών που αυτά προσφέρουν, εστιάζει τη φετινή χρονιά η διοίκηση της AHI Carrier S.E. Europe, η οποία δραστηριοποιείται στη διανομή και πώληση των προϊόντων κλιματισμού Carrier, Toshiba, Viessman και Totaline στην Ελλάδα και σε έξι ακόμη χώρες της ΝΑ Ευρώπης. Παράλληλα, συνεχίζει να εφαρμόζει αυστηρά μέτρα εξορθολογισμού του κόστους σε όλους τους τομείς, για να στηρίξει την κερδοφορία και τις ταμειακές ροές του ομίλου, ενώ συνεχίζει να επενδύει σε υποδομές που διασφαλίζουν το συγκριτικό του πλεονέκτημα και την μελλοντική ανάπτυξη. Τέλος, ειδική έμφαση δίνεται στις διαδικασίες που απευθύνονται στον πελάτη και τις εσωτερικές εταιρικές διαδικασίες, στην περαιτέρω βελτίωση της εμπειρίας των πελατών και στην επίτευξη ενός πιο λιτού και πιο ευέλικτου μοντέλου λειτουργίας.

ΟΙ ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ ΑΝΑΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗΣ

Επίσης, ο όμιλος συνεχίζει το πλάνο αναδιοργάνωσης στην περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης. Σημειώνεται ότι στις 31 Αυγούστου 2025, στο πλαίσιο της ευρύτερης στρατηγικής αναδιοργάνωσης των δραστηριοτήτων του ομίλου AHI Carrier, πραγματοποιήθηκε μία σειρά ενεργειών με στόχο την αναδιάρθρωση του γεωγραφικού και εμπορικού αποτυπώματος, καθώς και τη βελτιστοποίηση της επιχειρησιακής του λειτουργίας. Πιο συγκεκριμένα:

- προχώρησε στην πώληση της θυγατρικής AHI Carrier Romania SRL στην Viessmann Holding International GmbH (θυγατρική της Carrier RLC EMEA Holding GmbH), έναντι τιμήματος €6,486 εκατ.
- διέκοψε τη δραστηριότητα στην γεωγραφική περιοχή της Σερβίας
- ενίσχυσε το προϊόντικό χαρτοφυλάκιο του και την εμπορική παρουσία του με τη διανομή προϊόντων Viessman στις χώρες που δραστηριοποιείται, πλην της Βουλγαρίας, καθώς και τη διανομή των προϊόντων Toshiba σε Μαυροβούνιο, Βοσνία και Βόρεια Μακεδονία



Θωμάς Αδαμίδης,
CEO, AHI Carrier
SEE

Η διοίκηση εκτιμά ότι οι παραπάνω ενέργειες θα ενισχύσουν τη μακροπρόθεσμη λειτουργική αποδοτικότητα και τη στρατηγική τοποθέτηση του ομίλου στις αγορές δραστηριοποίησής του. Θυμίζουμε ότι προ τριετίας είχε προηγηθεί η απόσυρση των εμπορικών δραστηριοτήτων της εταιρείας σε Κροατία, Ουγγαρία, Σλοβακία και Σλοβενία. Σήμερα η AHI Carrier SEE δραστηριοποιείται σε επτά χώρες (Ελλάδα, Βουλγαρία, Αλβανία, Βοσνία & Ερζεγοβίνη, Κύπρο, Βόρεια Μακεδονία, Μαυροβούνιο), ενώ έχει έδρα την Αθήνα και γραφεία στην Θεσσαλονίκη και την Σόφια της Βουλγαρίας.

Η ΕΙΚΟΝΑ ΤΟΥ 2025

Αναφορικά με την εικόνα του ομίλου το 2025, ο τζίρος ξεπέρασε τα €80 καταγράφοντας οργανική αύξηση της τάξης του 4%.

Το αποτέλεσμα αυτό προέκυψε από τις αυξημένες πωλήσεις σε αερόψυκτους και υδρόψυκτους ψύκτες, αντλίες θερμότητας και κλιματιστικές μονάδες στην Ελλάδα και τα Βαλκάνια, από αυξημένη ζήτηση των προϊόντων οικιακού εξοπλισμού στην Βουλγαρία και την ενδυνάμωση των υπηρεσιών aftersales.

Αυξημένο κατά 5,7% ήταν και το μικτό αποτέλεσμα του ομίλου με το ποσοστό του μικτού περιθωρίου κέρδους να διαμορφώνεται σε 26,4%, ελαφρώς αυξημένο (κατά 0,5 μονάδες) σε σύγκριση με το 2024.

ΕΞΟΔΑ & ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑ

Σε ό,τι αφορά τα λειτουργικά έξοδα, αυτά αυξήθηκαν κατά 14%, στα €12,17 εκατ. Όπως

αναφέρεται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, η αύξηση αυτή προκύπτει από επενδύσεις του ομίλου σε προσωπικό και βελτιστοποίηση συστημάτων μηχανογράφησης, έξοδα συνεπαγόμενα της αύξησης του τζίρου, όπως έξοδα διανομής, καθώς και σε γενικότερη αύξηση του κόστους που προκύπτει από τις πληθωριστικές πιέσεις της οικονομίας.

Ως αποτέλεσμα, τα κέρδη από συνεχιζόμενες δραστηριότητες υποχώρησαν ελαφρώς, κατά 2,4%, στα €7,25 εκατ., ωστόσο στην τελική γραμμή του ισολογισμού, λαμβάνοντας υπόψη το κέρδος από τη διακοπή δραστηριότητας της θυγατρικής εταιρείας στην Ρουμανία (ύψους €4,23 εκατ.), τα καθαρά κέρδη του ομίλου ενισχύθηκαν αισθητά.

DATA (σε €χιλ.)**Κύκλος εργασιών**

2025: 80.011

2024: 76.975

Μικτά κέρδη

2025: 21.089

2024: 19.951

Κέρδη προ φόρων

2025: 8.909

2024: 9.466

Καθαρά κέρδη

2025: 11.543

2024: 8.195

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr



FOOD FORWARD

From Farm to Future

Το μεγαλύτερο συνέδριο για τον κλάδο
των Τροφίμων & Ποτών **επιστρέφει**

2 SEASON

5-6 Νοεμβρίου 2026
HYATT REGENCY THESSALONIKI



ΜΕ ΤΗΝ ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑ ΤΗΣ



NOTICE

CONTENT & SERVICES

Για περισσότερες πληροφορίες:



POWERED BY

FORUM S.A.
TRADE SHOWS • PUBLICATIONS

ΜΕ ΤΗΝ ΑΙΓΙΔΑ



ESE
ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΣΥΝΔΕΣΜΟΣ ΕΞΑΓΩΓΩΝ

ΠΕ
ΠΕΤΤΟΥΤΟ-ΠΟΜΟΤΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ



50
YEARS OF SERVICE
SEVE
SME ASSOCIATION

ΕΕΕΤ
1932

> THE ELLINIKON SPORTS PARK

ΣΕ ΠΛΗΡΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΟΝ ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟ,
ΣΤΟΧΕΥΕΙ ΣΕ 1 ΕΚΑΤ. ΕΠΙΣΚΕΠΤΕΣ ΤΟ 2027

Σε τροχιά λειτουργίας εισέρχεται το The Ellinikon Sports Park, καθώς μετά το soft opening της 20ής Ιουλίου, όπου παρουσιάζεται η α' φάση του έργου, το σύνολο του project πρόκειται να τεθεί σε πλήρη λειτουργία τον Σεπτέμβριο.

Η επένδυση, ύψους €80-€100 εκατ. για την α' φάση, αποτελεί έναν από τους βασικούς πυλώνες ανάπτυξης του The Ellinikon.

Σύμφωνα με τον Chief Property and Community Management Officer της Lamda Development, Δημήτρη Καραστογιάννη, το Sports Park αναπτύσσεται σε έκταση 287 στρεμμάτων εντός του Μητροπολιτικού Πάρκου και έχει σχεδιαστεί ως ένας ανοικτός και προσβάσιμος χώρος, που θα λειτουργεί 362 ημέρες τον χρόνο, από τις 08:00 έως τις 00:00, εξυπηρετώντας τόσο την καθημερινή άθληση, όσο και τη φιλοξενία αθλητικών και πολιτιστικών διοργανώσεων.

Η Α' ΦΑΣΗ

Στην α' φάση της λειτουργίας του, που ξεκινά στις 20 Ιουλίου, το The Ellinikon Sports Park θα περιλαμβάνει:

- Ανοικτό στίβο και στίβο ρίψεων με 1.070 θέσεις θεατών
- Δύο γήπεδα ποδοσφαίρου 11 X 11 με τεχνητό χλοοτάπητα
- Δύο γήπεδα ποδοσφαίρου 11 X 11 με υβριδικό χλοοτάπητα
- 2 γήπεδα μπάσκετ
- 2 γήπεδα τένις
- Ανοικτούς πράσινους χώρους για ελεύθερη άσκηση
- Κτίριο αθλητικών ξενώνων 124 δωματίων

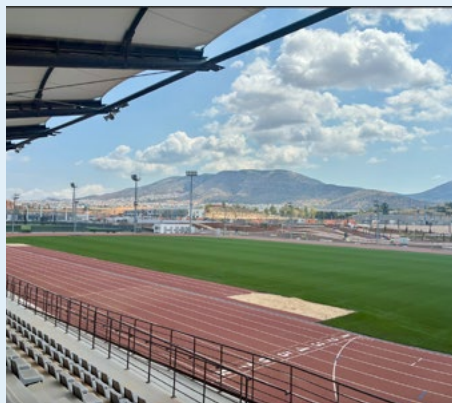
Στις επιλογές που θα προσφέρονται περιλαμβάνονται και:

- Κοινόχρηστοι χώροι πρασίνου με πεζόδρομους και ποδηλατόδρομους
- 4 χώροι εστίασης
- 1.350 θέσεις στάθμευσης
- Χώροι αναψυχής για παιδιά
- Χώροι εκδηλώσεων
- Super app για κρατήσεις εγκαταστάσεων και parking

Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στις εγκαταστάσεις ελεύθερης πρόσβασης. Από τον Σεπτέμβριο τα γήπεδα μπάσκετ και τένις θα λειτουργή-



Δημήτρης Καραστογιάννης, Chief Property and Community Management Officer, Lamda Development



γούν ως free play, με δυνατότητα ηλεκτρονικών κρατήσεων μέσω ψηφιακής πλατφόρμας, είτε για μέρος, είτε για το σύνολο της διάρκειας χρήσης τους, ανάλογα με τη διαθεσιμότητα.

Παράλληλα, αναπτύσσονται εκτεταμένοι χώροι πρασίνου για τρέξιμο, περίπατο, δραστηριότητες ευεξίας και οικογενειακή αναψυχή, ενώ οι εγκαταστάσεις θα μπορούν να φιλοξενούν αθλητικές και πολιτιστικές εκδηλώσεις, φεστιβάλ ευεξίας, εκπαιδευτικά προγράμματα και εταιρικές διοργανώσεις.

ΑΘΛΗΤΙΚΟΙ ΞΕΝΩΝΕΣ

Το συγκρότημα θα διαθέτει επίσης 124 δωμάτια για τη φιλοξενία αθλητών και ομάδων

από την Ελλάδα και το εξωτερικό, συμπεριλαμβανομένων σουιτών και δωματίων ΑμεΑ. Η μονάδα δεν θα λειτουργεί ως τουριστικό κατάλυμα, αλλά αποκλειστικά για την εξυπηρέτηση αθλητικών αποστολών που χρησιμοποιούν τις εγκαταστάσεις, ακολουθώντας το μοντέλο των ξενώνων του Αγίου Κοσμά. Η παράδοσή της προγραμματίζεται για τα τέλη Σεπτεμβρίου. Συνολικά, το πάρκο θα διαθέτει 1.350 θέσεις στάθμευσης και υποδομές για τη φιλοξενία εκδηλώσεων.

Την εμπειρία των επισκεπτών θα υποστηρίζει το The Ellinikon App, το οποίο θα είναι διαθέσιμο στο κοινό από τον Σεπτέμβριο. Η εφαρμογή θα επιτρέπει την online κράτηση αθλητικών εγκαταστάσεων και θέσεων στάθμευσης, ενώ θα εμπλουτίζεται σταδιακά με νέες λειτουργίες καθώς προχωρά η ανάπτυξη του έργου.

Η Β' ΦΑΣΗ

Η ανάπτυξη θα συνεχιστεί με τη β' φάση, η οποία προβλέπει την προσθήκη:

- Ακαδημίας Τένις με γήπεδα τένις και padel
- Club House και προγράμματα υψηλών επιδόσεων
- Κλειστού κέντρου μπάσκετ
- Εγκαταστάσεων beach volley
- Ολοκληρωμένου Κέντρου Ευζώιας με προγράμματα yoga, retreats, spa, massage και υπηρεσίες ολιστικής ευεξίας

Στη φάση αυτή θα προστεθούν νέες κλειστές αθλητικές εγκαταστάσεις πολλαπλών χρήσεων, ώστε να διασφαλίζεται η λειτουργία τους καθ' όλη τη διάρκεια του έτους.

Σύμφωνα με τη διοίκηση, περίπου το 1/3 της συνολικής έκτασης του πάρκου αφορά τη β' φάση ανάπτυξης. Ορισμένες εγκαταστάσεις, όπως το στάδιο στίβου, θα λειτουργήσουν με διαφορετικό μοντέλο διαχείρισης, με τη συμμετοχή αρμόδιων φορέων, ενώ η ποδοσφαιρική εγκατάσταση θα ανατεθεί σε εξειδικευμένο διαχειριστή. Παράλληλα εξετάζεται η δυνατότητα φιλοξενίας επίσημων αθλητικών διοργανώσεων, ανάλογα με τις αδειοδοτήσεις που θα εξασφαλίσουν οι επιμέρους διαχειριστές.

Για τη χρηματοδότηση της β' φάσης εξετάζο-

νται διαφορετικά σχήματα, μεταξύ των οποίων και συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα, ενώ βρίσκονται σε εξέλιξη επαφές με πιθανούς operators από την Ελλάδα και το εξωτερικό.

ΕΠΙΣΚΕΨΙΜΟΤΗΤΑ

Σε επίπεδο επισκεψιμότητας, η διοίκηση εκτιμά ότι έως το τέλος του 2026 το Sports Park θα υποδεχθεί 200.000-300.000 επισκέπτες, με τον στόχο για το 2027 να διαμορ-

φώνεται στο 1 εκατ. επισκέπτες, ενώ με την πλήρη ανάπτυξη του έργου, οι ετήσιες επισκέψεις εκτιμάται ότι θα προσεγγίσουν τα 5 εκατ.

Μέχρι το τέλος του έτους θα εγκατασταθούν συστήματα καταγραφής επισκεψιμότητας για την αξιολόγηση των προβλέψεων και την προσαρμογή του επιχειρησιακού σχεδιασμού.

Όπως επισημαίνει η διοίκηση, βασική προτεραιότητα δεν αποτελεί η άμεση οικονομική

απόδοση του έργου, αλλά η δημιουργία ενός αθλητικού προορισμού που θα χρησιμοποιείται καθημερινά από κατοίκους, αθλητές και επισκέπτες.

Δείτε στο σημερινό τεύχος του [FnB Daily](#) τα σχέδια της Lamda Development για την ανάπτυξη του F&B τμήματος του The Ellinikon Sports Park.

Στέλλα Αυγουστάκη
stella@notice.gr

> **EY**

ΡΕΚΟΡ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΑΠΟ ΤΑ PRIVATE EQUITY TO 2025 ΜΕ ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ \$905 ΔΙΣ.

Σε τροχιά δυναμικής επανόδου κινήθηκαν το 2025 τα ιδιωτικά κεφάλαια (private equity) διεθνώς, καθώς η επενδυτική δραστηριότητα ενισχύθηκε σημαντικά μετά από μια διετία προσαρμογών και αναμονής. Σύμφωνα με την έκθεση της EY "Private Equity Pulse Q4 2025", η συνολική αξία των συναλλαγών αυξήθηκε κατά 57% σε ετήσια βάση, αγγίζοντας τα \$905 δισ.

Η ανάκαμψη αποδίδεται στη βελτίωση του χρηματοδοτικού περιβάλλοντος, στη σταδιακή σύγκλιση των αποτιμήσεων μεταξύ αγοραστών και πωλητών, αλλά και στην επιστροφή των επενδυτικών σχημάτων σε μεγαλύτερες συμφωνίες με ισχυρές προοπτικές ανάπτυξης.

Παράλληλα, σημαντική κινητικότητα καταγράφηκε και στις αγορές εξόδου, καθώς η συνολική αξία των exits αυξήθηκε κατά περισσότερο από 50%, ενισχυμένη από το αυξημένο ενδιαφέρον στρατηγικών επενδυτών και τη σταδιακή επαναλειτουργία της αγοράς δημόσιων εγγραφών.

ΡΕΚΟΡ ΣΤΙΣ ΜΕΓΑΛΕΣ ΣΥΜΦΩΝΙΕΣ

Το 2025 καταγράφηκε ο υψηλότερος αριθμός συμφωνιών μεγάλης κλίμακας στην ιστορία του κλάδου. Πραγματοποιήθηκαν 13 mega deals, συναλλαγές αξίας άνω των \$10 δισ., αριθμός που αποτελεί ιστορικό υψηλό. Τα επενδυτικά κεφάλαια στράφηκαν σε μεγαλύτερες επιχειρηματικές ευκαιρίες, αναζητώντας εταιρείες με δυνατότητα επέκτασης και δημιουργίας αξίας σε βάθος χρόνου. Ο συνολικός αριθμός των συμφωνιών αυ-

ξήθηκε κατά 15%, καταδεικνύοντας ότι η δραστηριότητα επανήλθε σε ένα ευρύτερο φάσμα της αγοράς και όχι μόνο στις μεγαλύτερες συναλλαγές.

ΜΕΙΩΝΟΝΤΑΙ ΟΙ ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΣΤΙΣ ΑΠΟΤΙΜΗΣΕΙΣ

Ένας από τους βασικούς παράγοντες που συνέβαλαν στην ανάκαμψη ήταν η σταδιακή μείωση του χάσματος στις αποτιμήσεις μεταξύ επενδυτών και εταιρειών που αναζητούσαν χρηματοδότηση ή πώληση.

Όπως επισημαίνει η EY, τα private equity funds υιοθέτησαν πιο ευέλικτες δομές συναλλαγών, αξιοποιώντας εργαλεία όπως τα earnouts, δηλαδή συμφωνίες που συνδέουν μέρος του τιμήματος με την επίτευξη μελλοντικών στόχων, καθώς και υβριδικές μορφές χρηματοδότησης.

Την ίδια στιγμή, η πρόσβαση σε κεφάλαια βελτιώθηκε, με τις αγορές άμεσου δανεισμού να παραμένουν ενεργές και την έκδοση κοινοπρακτικών δανείων να ενισχύεται, ιδιαίτερα στις μεγαλύτερες εξαγορές.

ΕΠΙΤΑΧΥΝΘΗΚΑΝ ΤΑ EXITS

Σημαντική ανάκαμψη σημείωσε και η δραστηριότητα exits, καθώς οι επενδυτές αξιοποίησαν τις βελτιωμένες συνθήκες στις αγορές για να ολοκληρώσουν στρατηγικές αποεπένδυσης.

Οι πωλήσεις προς στρατηγικούς επενδυτές ανήλθαν στα \$481 δισ., καταγράφοντας αύξηση άνω του 75% σε αξία. Παράλληλα, οι δευτερογενείς συναλλαγές αυξήθηκαν στα \$217 δισ., με τη δυναμική τους να υποστη-



Τάσος
Ιωσηφίδης,
Εταίρος της EY
Ελλάδος και
Επικεφαλής της
EY-Parthenon

ρίζεται από διαθέσιμα κεφάλαια ύψους άνω των \$1,6 τρις.

Κινητικότητα σημειώθηκε και στις δημόσιες εγγραφές εταιρειών με τη στήριξη private equity κεφαλαίων, καθώς η αξία των IPOs σχεδόν τριπλασιάστηκε στο β' εξάμηνο του 2025, φτάνοντας τα \$28,1 δισ.

Η επιστροφή των εταιρικών εξαγορών, η αυξημένη ζήτηση για τεχνολογικές λύσεις και η αναζήτηση επιχειρήσεων με ισχυρές λειτουργικές δυνατότητες αποτέλεσαν τους βασικούς μοχλούς της ανάκαμψης του κλάδου.

ΕΠΙΦΥΛΑΚΤΙΚΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΣΤΑΣΗ ΑΝΑΜΟΝΗΣ ΑΠ ΤΟΥΣ ΕΠΕΝΔΥΤΕΣ

Σχολιάζοντας τα ευρήματα της έρευνας, ο Τάσος Ιωσηφίδης, Εταίρος της EY Ελλάδος και Επικεφαλής της EY-Parthenon (του βραχίονα εταιρικής στρατηγικής και συναλλαγών της EY Ελλάδος), δήλωσε: "Παρά τις συνεχείς γεωπολιτικές εντάσεις, η διάθεση ιδιωτικών κεφαλαίων κατέγραψε χρονιά ρεκόρ το 2025, με τις επενδύσεις να προσανατολίζονται περισσότερο σε μεγαλύτερες συμφωνίες, υψηλότερων προδιαγραφών. Οι εξελίξεις στην Μέση Ανατολή και η γενικότερη αστάθεια, ενδέχεται να ανακόψουν τη δυναμική αυτή το 2026, με τους επενδυτές να κινούνται με μεγαλύτερη επιφυλακτικότητα και αναμονή για το κατάλληλο παράθυρο ευκαιρίας".

> BANK OF AMERICA ΑΝΑΚΑΜΠΤΕΙ ΤΟ FASHION RETAIL – ΘΕΤΙΚΕΣ ΕΝΔΕΙΞΕΙΣ ΓΙΑ ΤΙΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΕΝΔΥΣΗΣ

Σημάδια σταθεροποίησης και επιστροφής σε αναπτυξιακή τροχιά εμφανίζει το ευρωπαϊκό λιανεμπόριο ένδυσης, καθώς μετά την αδύναμη εικόνα του Απριλίου οι πωλήσεις ενισχύθηκαν σημαντικά τον Μάιο και τον Ιούνιο. Παράλληλα, η αποκλιμάκωση του κόστους των πρώτων υλών περιορίζει τις πιέσεις στα περιθώρια κέρδους των επιχειρήσεων, δημιουργώντας πιο ευνοϊκές συνθήκες.

ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΖΗΤΗΣΗΣ

Σύμφωνα με ανάλυση της BofA, η βελτίωση της ζήτησης ήταν ευρεία, καθώς 20 από τις 22 ευρωπαϊκές αγορές που παρακολουθούνται κατέγραψαν καλύτερες επιδόσεις τον Μάιο σε σχέση με τον Απρίλιο.

Στην Γερμανία, οι πωλήσεις επέστρεψαν σε θετικό έδαφος τον Ιούνιο, ενώ στο Ηνωμένο Βασίλειο η ενίσχυση της καταναλωτικής εμπιστοσύνης συνέβαλε στη βελτίωση της αγοράς ένδυσης.

Αντίστοιχη εικόνα καταγράφηκε και στις Ηνωμένες Πολιτείες, όπου η ζήτηση παρέμεινε ισχυρή, με τους αναλυτές να αποδίδουν μέρος της ανόδου τόσο στην αύξηση των όγκων πωλήσεων όσο και στην επίδραση του Παγκοσμίου Κυπέλλου.



ΥΠΟΧΩΡΟΥΝ ΟΙ ΠΙΕΣΕΙΣ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ

Στο μέτωπο του κόστους, οι πιέσεις εμφανίζονται πλέον πιο περιορισμένες. Η αύξηση των τιμών των πρώτων υλών επιβραδύνθηκε αισθητά τον Ιούνιο, μειώνοντας τον κίνδυνο συμπίεσης των μικτών περιθωρίων κέρδους για τις επόμενες συλλογές.

Παρά το γεγονός ότι τα μεταφορικά κόστη παραμένουν σε υψηλά επίπεδα, η αποκλιμάκωση των τιμών του πετρελαίου μετά τη μείωση της έντασης στην Μέση Ανατολή εκτιμάται ότι μπορεί να οδηγήσει σε σταδιακή μείωση των επιβαρύνσεων στις μεταφορές τους επόμενους μήνες. Ωστόσο, η ενίσχυση του δολαρίου αποτελεί παράγοντα που ενδέχεται να αυξήσει εκ νέου το κόστος προμηθειών μέσα στο 2027.

ΤΙ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΟΥΝ ΟΙ ΕΠΕΝΔΥΤΕΣ

Οι αναλυτές εκτιμούν ότι καθώς οι γεωπολιτικές ανησυχίες περιορίζονται, η προσο-

χή των επενδυτών αναμένεται να επιστρέψει στα θεμελιώδη μεγέθη των εταιρειών.

Στο επίκεντρο βρίσκονται όμιλοι με υψηλότερες προοπτικές ανάπτυξης, όπως η Inditex και η Zalando, για τις οποίες διατηρείται θετική στάση.

Αντίθετα, μεγαλύτερη επιφυλακτικότητα καταγράφεται για εταιρείες όπως η Associated British Foods, ιδιοκτήτρια της Primark, και η H&M, με τις εκτιμήσεις για την κερδοφορία τους να έχουν αναθεωρηθεί προς τα κάτω.

Παράλληλα, οι προβλέψεις για τις Next και Zalando αναθεωρήθηκαν ανοδικά ενόψει της ανακοίνωσης των οικονομικών τους αποτελεσμάτων, αντανακλώντας τις καλύτερες προσδοκίες για την πορεία τους.

Η συνολική εικόνα δείχνει ότι η αγορά ένδυσης εισέρχεται σε φάση σταδιακής εξομάλυνσης, με τη βελτίωση της ζήτησης και τη μείωση των πιέσεων κόστους να αποτελούν τους βασικούς παράγοντες στήριξης.



Σέργιος Σαραφόπουλος, Πρόεδρος Ένωση Τσιμεντοβιομηχανών Ελλάδος

> ΕΝΩΣΗ ΤΣΙΜΕΝΤΟΒΙΟΜΗΧΑΝΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ ΝΕΟΣ ΠΡΟΕΔΡΟΣ Ο ΣΕΡΓΙΟΣ ΣΑΡΑΦΟΠΟΥΛΟΣ

Τα καθήκοντα του νέου Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου της Ένωσης Τσιμεντοβιομηχανιών Ελλάδας ανέλαβε από την 1η Ιουνίου 2026 ο Σέργιος Σαραφόπουλος, Γενικός Διευθυντής της Τιτάν Ελλάδας.

Ο κ. Σαραφόπουλος διαθέτει μακρά διεθνή εμπειρία στον κλάδο των πρώτων υλών, των υποδομών και της βιομηχανίας και διαδέχεται στην προεδρία τον Δημήτρη Χανή, Διευθύνοντα Σύμβουλο του ομίλου Ηρακλής.

“Ο κλάδος μας αποτελεί διαχρονικά βασικό πυλώνα της ελληνικής οικονομίας και της ανάπτυξης των υποδομών της χώρας. Στόχος μας παραμένει η δυναμική προώθηση της απανθρακοποίησης, η επένδυση στην κυκλική οικονομία και η διασφάλιση ενός βιώσιμου μέλλοντος για τη βιομηχανία μας, πάντα με γνώμονα την καινοτομία και την κοινωνική υπευθυνότητα”, δήλωσε ο κ. Σαραφόπουλος.

> ΑΓΟΡΕΣ

ΑΜΕΡΙΚΑΝΙΚΑ ΟΜΟΛΟΓΑ ΚΑΙ ΑΙ ΟΙ ΒΑΣΙΚΕΣ ΑΝΗΣΥΧΙΕΣ ΤΩΝ ΕΠΕΝΔΥΤΩΝ

Σε αυξημένη επιφυλακτικότητα βρίσκονται οι αγορές, καθώς παραδοσιακά χρηματοοικονομικά καταφύγια εμφανίζουν σημάδια πίεσης, την ώρα που οι επενδυτές αξιολογούν τις επιπτώσεις από τη γεωπολιτική αβεβαιότητα, τις κινήσεις της αμερικανικής οικονομικής πολιτικής και τις υψηλές αποτιμήσεις σε ορισμένους κλάδους.

Παράγοντας της αγοράς που μίλησε στο BnB Daily επισημαίνει ότι το μεγαλύτερο σημείο προβληματισμού αφορά τα αμερικανικά κρατικά ομόλογα, τα οποία αποτελούν διαχρονικά έναν από τους βασικούς πυλώνες ασφάλειας για τους επενδυτές.

Όπως εξηγεί, δύο βασικοί δείκτες που παρακολουθούν οι αγορές είναι η απόδοση του 30ετούς και του 10ετούς αμερικανικού ομολόγου. Η απόδοση του 30ετούς έχει ήδη ξεπεράσει το 5%, ενώ ένα ενδεχόμενο επίπεδο κοντά στο 5,5% θα μπορούσε να δημιουργήσει σοβαρές πιέσεις στην αμερικανική οικονομία. Αντίστοιχα, η απόδοση του 10ετούς βρίσκεται κοντά στο ψυχολογικό όριο του 5%.

ΓΕΩΠΟΛΙΤΙΚΗ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΑΠΩΛΕΙΑ ΕΜΠΙΣΤΟΣΥΝΗΣ

Σύμφωνα με τις ίδιες εκτιμήσεις, η άνοδος των αποδόσεων των αμερικανικών ομολόγων συνδέεται με μια σειρά παραγόντων, μεταξύ των οποίων:

- οι γεωπολιτικές εντάσεις
 - η αβεβαιότητα που προκαλούν οι συχνές αλλαγές στις δηλώσεις και τις πολιτικές κινήσεις της αμερικανικής κυβέρνησης
- Ο CEO της Fast Finance, Ηλίας Ζαχαράκης, σημείωσε στο BnB Daily, ότι απαιτείται παρέμβαση προκειμένου να αποκατασταθεί η εμπιστοσύνη στην αγορά ομολόγων. Όπως ανέφερε, εάν η απόδοση του 10ετούς αμερικανικού ομολόγου ξεπεράσει ένα κρίσιμο επίπεδο, το οποίο εκτιμά ότι μπορεί να βρίσκεται γύρω από το 5%, ενδέχεται να υπάρξουν πιέσεις ευρύτερα στις αγορές. Παράλληλα, δεν απέκλεισε το ενδεχόμενο ακόμη και το αμερικανικό δημόσιο να προχωρήσει σε αγορές δικών του ομολόγων, εφόσον απαιτηθεί.

Ο ΧΡΥΣΟΣ ΠΑΡΑΜΕΝΕΙ ΒΑΣΙΚΟ ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ

Παρά τις πιέσεις στα ομόλογα, ο χρυσός συνεχίζει να διατηρεί τον ρόλο του ως βασικό επενδυτικό καταφύγιο, σύμφωνα με τις εκτιμήσεις των στελεχών της αγοράς. Δεν διακρίνεται μέχρι στιγμής απώλεια εμπιστοσύνης προς το πολύτιμο μέταλλο, ενώ επισημάνθηκε πως οι κεντρικές τράπεζες συνεχίζουν να αυξάνουν τις αγορές χρυσού.

Ο κ. Ζαχαράκης εκτιμά ότι η πρόσφατη δι-

όρθωση του χρυσού αποτελεί την πρώτη υποχώρηση μετά από ένα πολυετές ανοδικό ράλι, το οποίο χαρακτηρίζει σε έναν βαθμό και αποτέλεσμα της μεγάλης διαθεσιμής ρευστότητας στο χρηματοοικονομικό σύστημα.

Παράλληλα, για την Ευρώπη, το βασικό ζήτημα παραμένει η ενεργειακή εξάρτηση, η οποία εξακολουθεί να αποτελεί παράγοντα αβεβαιότητας για την οικονομία της.

ΣΗΜΑΔΙΑ ΦΟΥΣΚΑΣ ΣΤΗΝ ΑΙ

Στο επίκεντρο των επενδυτών βρίσκεται και η αγορά της Τεχνητής Νοημοσύνης, με στελέχη της αγοράς να κάνουν λόγο για υπερβολές σε ορισμένες αποτιμήσεις εταιρειών. Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις που μεταφέρθηκαν στο BnB Daily, το βασικό ερώτημα δεν είναι αν η Τεχνητή Νοημοσύνη μπορεί να αυξήσει την παραγωγικότητα της οικονομίας, αλλά αν το μέγεθος της αύξησης αυτής θα ανταποκριθεί στις υψηλές προσδοκίες που έχουν ήδη ενσωματώσει οι αγορές στις αποτιμήσεις των εταιρειών.

Οι ίδιοι παράγοντες εκτιμούν ότι είναι πιθανή μια διόρθωση σε μέρος της αγοράς, χωρίς ωστόσο να αναμένουν μια κρίση αντίστοιχη με προηγούμενες μεγάλες αναταράξεις.

ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΙΣΜΟΣ ΓΙΑ ΤΙΣ ΑΠΟΤΙΜΗΣΕΙΣ

Ο Ηλίας Ζαχαράκης υπογράμμισε ότι σε αρκετές περιπτώσεις η αγορά επενδύει σε εταιρείες μόνο λόγω της παρουσίας τους στον χώρο της Τεχνητής Νοημοσύνης, χωρίς να αξιολογεί πάντα τα θεμελιώδη μεγέθη.

Όπως ανέφερε, μπορεί να υπάρξει ένα "ξεσκαρτάρισμα" αντίστοιχο με αυτό που παρατηρήθηκε στην αγορά των κρυπτονομισμάτων, καθώς οι επενδύσεις σε υποδομές AI συνοδεύονται από υψηλά κόστη hardware. Μια πιθανή διόρθωση της τάξης του 30%-40% στο κόστος του hardware, σύμφωνα με τον ίδιο, θα μπορούσε να επηρεάσει και τις αποτιμήσεις αρκετών εταιρειών του κλάδου.

Μάριος Δελατόλας
marios@notice.gr



> FITCH

ΓΙΑΤΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΕ ΤΙΣ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΤΩΝ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΤΡΑΠΕΖΩΝ

Στην αναβάθμιση του λειτουργικού περιβάλλοντος των ελληνικών τραπεζών προχώρησε η Fitch, υπογραμμίζοντας παράλληλα ότι τα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα της χώρας μας θα συνεχίζουν να παρουσιάζουν ισχυρή πιστωτική επέκταση και σημαντική λειτουργική κερδοφορία για το σύνολο του 2026 και του 2027.

Όπως σημειώνουν οι αναλυτές της Fitch, η αναθεώρηση της αξιολόγησης του λειτουργικού περιβάλλοντος της Ελλάδας σε "bbb" με σταθερές προοπτικές (stable) από "bbb-" με θετικές προοπτικές, αντανάκλα τη βελτίωση των επιχειρηματικών ευκαιριών για τις τράπεζες, την ανθεκτική οικονομική ανάπτυξη και τις ευνοϊκές συνθήκες χρηματοδότησης. "Η αναβάθμιση του λειτουργικού περιβάλλοντος στήριξε τις πρόσφατες αναβαθμίσεις των αξιολογήσεων της Εθνικής Τράπεζας και της Eurobank, καθώς και τις θετικές προοπτικές για την Τράπεζα Πειραιώς. Ωστόσο, εξακολουθούν να υπάρχουν ορισμένες διαρθρωτικές αδυναμίες του κλάδου, κυρίως το μεγάλο απόθεμα παλαιών προβληματικών δανείων εκτός του τραπεζικού συστήματος και ορισμένες εστίες κινδύνου στη λιανική τραπεζική", σημειώνει ο οίκος.

ΠΙΣΤΩΤΙΚΗ ΕΠΕΚΤΑΣΗ

Οι ελληνικές τράπεζες επωφελούνται από την ισχυρή αύξηση των χορηγήσεων και τη διεύρυνση των δραστηριοτήτων που παράγουν προμήθειες, όπως η ασφάλιση και η διαχείριση κεφαλαίων.

Η Fitch εκτιμά ότι η πιστωτική επέκταση θα διαμορφωθεί σε υψηλό μονοψήφιο ποσοστό την περίοδο 2026-2027, μετά από αύξηση 10% το 2025, με βασικό μοχλό τις επιχειρηματικές χορηγήσεις. Η ποιότητα των εταιρικών δανείων παραμένει γενικά ικανοποιητική, καθώς οι επιχειρήσεις εμφανίζουν σχετικά χαμηλή μόχλευση. Σημειώνεται ακόμα πως η έκθεση των τραπεζών παραμένει συγκεντρωμένη σε βασικούς κλάδους της οικονομίας, όπως η ενέργεια, η ναυτιλία, η μεταποίηση, οι υπηρεσίες και ο τουρισμός.

ΣΤΕΓΑΣΤΙΚΑ ΔΑΝΕΙΑ

Σύμφωνα με την Fitch, η λιανική τραπεζική ανακάμπτει σταδιακά από τα ιστορι-



κά χαμηλά επίπεδα των προηγούμενων ετών, με το χαρτοφυλάκιο στεγαστικών δανείων να καταγράφει αύξηση για πρώτη φορά από το 2008.

Τα κριτήρια χορήγησης στεγαστικών δανείων θεωρούνται γενικά επαρκή και ενισχύονται από τα δεσμευτικά μέτρα της Τράπεζας της Ελλάδος που αφορούν τους δανειολήπτες. Για τα κρατικά προγράμματα στήριξης τα κριτήρια είναι ελαφρώς πιο ευέλικτα, χωρίς όμως να δημιουργούνται σημαντικοί κίνδυνοι.

Η ΝΕΑ ΤΡΑΠΕΖΙΚΗ

Οι αναλυτές στέκονται στα τελευταία ανοίγματα που έχουν πραγματοποιήσει οι συστημικές τράπεζες σε κλάδους όπως οι ασφαλίσεις, προς το μοντέλο του universal banking. Όπως σημειώνεται, οι δραστηριότητες που αποφέρουν προμήθειες επεκτείνονται σημαντικά. Οι τράπεζες έχουν ενισχύσει τη θέση τους στη διαχείριση κεφαλαίων και στις ασφαλιστικές εργασίες μέσω εξαγορών και στρατηγικών συνεργασιών.

Η αύξηση των υπό διαχείριση κεφαλαίων προέρχεται κυρίως από τη μεταφορά καταθέσεων σε προϊόντα σταθερού εισοδήματος, ενώ παράλληλα προσφέρονται ολοένα και πιο σύνθετα επενδυτικά προϊόντα.

Η Fitch θεωρεί ότι οι μεγάλες ελληνικές τράπεζες βρίσκονται σε πλεονεκτική θέση για να αξιοποιήσουν αυτές τις τάσεις, χάρη στην ισχυρή παρουσία τους στην εγχώρια αγορά, και εκτιμά ότι θα διατηρήσουν δείκτη λειτουργικών κερδών προς σταθμισμένα στοιχεία ενεργητικού τουλάχιστον στο 3,5% την περίοδο 2026-2027.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr



Τάσος
Καζίνος,
Διευθύνων
Σύμβουλος,
Trastor

> TRASTOR

ΠΩΛΗΣΗ ΥΠΟΓΕΙΟΥ ΣΤΑΘΜΟΥ ΣΤΑΘΜΕΥΣΗΣ ΕΝΑΝΤΙ €4,05 ΕΚΑΤ.

Την ολοκλήρωση της πώλησης υπόγειου σταθμού αυτοκινήτων συνολικής επιφάνειας 16.053 τ.μ., στο εμπορικό κέντρο "Αίθριο", επί της Αγίου Κωνσταντίνου 40 στο Μαρούσι, ανακοίνωσε η Trastor Property Investments.

Το ακίνητο αναπτύσσεται σε τρία υπόγεια επίπεδα και ένα επίπεδο πλατείας, διαθέτοντας συνολικά 555 θέσεις στάθμευσης, καθώς και βοηθητικούς χώρους, μεταξύ των οποίων γραφείο διαχείρισης και πλυντήριο αυτοκινήτων. Η συναλλαγή ολοκληρώθηκε έναντι συνολικού τιμήματος ύψους €4,05 εκατ.

ΥΠΕΡΑΞΙΕΣ

Ο Διευθύνων Σύμβουλος της Trastor Τάσος Καζίνος, δήλωσε ότι "η ολοκλήρωση της συναλλαγής σε τιμή κατά 18,8% υψηλότερο από την πλέον πρόσφατη ανεξάρτητη αποτίμηση αντανάκλα τόσο την ποιότητα του ακινήτου όσο και την πειθαρχημένη προσέγγισή μας στη ρευστοποίηση παλαιότερων περιουσιακών στοιχείων που δεν εντάσσονται πλέον στη στρατηγική στόχευση του χαρτοφυλακίου μας, με ευνοϊκούς όρους. Πρόκειται για την τρίτη αποεπένδυση εντός του έτους, που πραγματοποιείται σε τίμημα σημαντικά υψηλότερο της πρόσφατης ανεξάρτητης αποτίμησης, μετά την πώληση του κτηρίου γραφείων στην οδό Αγίου Κωνσταντίνου 57 τον Απρίλιο σε τίμημα 10% υψηλότερο και του κτηρίου γραφείων στη Λεωφόρο Κηφισίας 168 τον Ιούλιο σε τίμημα 19,7% υψηλότερο".

> ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ

ΟΙ ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΜμΕ ΑΝΤΕΧΟΥΝ ΤΟ ΓΕΩΠΟΛΙΤΙΚΟ ΣΟΚ ΣΤΗΝ ΜΕΣΗ ΑΝΑΤΟΛΗ – ΠΟΙΕΣ ΕΙΝΑΙ ΟΙ ΒΑΣΙΚΕΣ ΠΙΕΣΕΙΣ

Η κλιμάκωση της γεωπολιτικής κρίσης στην Μέση Ανατολή αποτέλεσε ένα ακόμη τεστ αντοχής για τις ελληνικές μικρομεσαίες επιχειρήσεις μετά από μία πενταετία διαδοχικών κρίσεων.

Σύμφωνα με έρευνα της Διεύθυνσης Οικονομικής Ανάλυσης της Εθνικής Τράπεζας, η οποία πραγματοποιήθηκε τον Απρίλιο του 2026, το σοκ επηρέασε σημαντικά το επιχειρηματικό κλίμα, χωρίς ωστόσο να προκαλέσει αντίστοιχη επιδείνωση στα θεμελιώδη μέγεθρα των επιχειρήσεων.

ΕΠΙΦΥΛΑΚΤΙΚΕΣ ΑΛΛΑ ΟΧΙ ΑΠΟΔΥΝΑΜΩΜΕΝΕΣ

Οι ΜμΕ εμφανίζονται πλέον περισσότερο επιφυλακτικές, αλλά όχι αποδυναμωμένες, γεγονός που αποδίδεται στις άμυνες που έχουν αναπτύξει μέσα από τη διαχείριση των διαδοχικών κρίσεων των τελευταίων ετών.

Ο Δείκτης Εμπιστοσύνης των ΜμΕ υποχώρησε στις 4 μονάδες, από 17 το προηγούμενο εξάμηνο, προσεγγίζοντας τα επίπεδα της ενεργειακής κρίσης του 2022. Η επιδείνωση αποτυπώθηκε και στον στρατηγικό σχεδιασμό των επιχειρήσεων, καθώς περίπου οι μισές ΜμΕ δηλώνουν πλέον ότι στοχεύουν σε ανάπτυξη, έναντι σχεδόν 60% το προηγούμενο εξάμηνο. Ωστόσο, η μεταβολή αυτή δεν συνοδεύτηκε

από στροφή σε στρατηγικές επιβίωσης, αλλά κυρίως από αύξηση των στρατηγικών σταθερότητας, γεγονός που δείχνει αυξημένη επιφυλακτικότητα και όχι ουσιαστική αποδυνάμωση της επιχειρηματικής βάσης.

Παράλληλα, η σταδιακή αποκλιμάκωση των τιμών πετρελαίου, οι οποίες επέστρεψαν κοντά στον ιστορικό μέσο όρο των \$70-\$80 ανά βαρέλι, δημιουργεί εκτιμήσεις ότι το επιχειρηματικό κλίμα μπορεί να επανέλθει σε ανοδική πορεία.

ΕΝΕΡΓΕΙΑ ΚΑΙ ΠΡΩΤΕΣ ΥΛΕΣ

Η βασική πίεση για τις ΜμΕ εντοπίστηκε στο ενεργειακό κόστος και στις πρώτες ύλες. Το 61% των επιχειρήσεων δήλωσε σημαντική επίδραση στους συγκεκριμένους τομείς, ποσοστό σχεδόν διπλάσιο σε σχέση με τις επιπτώσεις που καταγράφηκαν σε άλλες βασικές λειτουργίες.

Αντίθετα, η επίδραση στη ζήτηση, την εφοδιαστική αλυσίδα και τις επενδύσεις ήταν πιο περιορισμένη, γεγονός που δείχνει ότι η κρίση λειτούργησε κυρίως ως διαταραχή κόστους και όχι ως γενικευμένη κρίση επιχειρηματικής δραστηριότητας.

Απέναντι στις αυξημένες πιέσεις κόστους, η κυρίαρχη αντίδραση των επιχειρήσεων ήταν η απορρόφηση των επιβαρύνσεων, με το

54% των ΜμΕ να μην προχωρά σε ουσιαστικές προσαρμογές. Η επιλογή αυτή δείχνει ότι αντιμετωπίζουν τη διαταραχή ως διαχειρίσιμη, αλλά ταυτόχρονα αναδεικνύει τα περιορισμένα περιθώρια τιμολογιακής ευελιξίας τους.

ΔΕΙΓΜΑΤΑ ΑΝΘΕΚΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

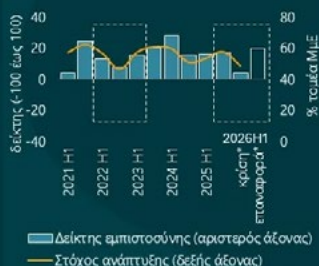
Παρά τις πιέσεις, η χρηματοοικονομική εικόνα των ελληνικών ΜμΕ παρέμεινε σταθερή. Το ποσοστό των επιχειρήσεων που ακολουθούν στρατηγική επιβίωσης διατηρήθηκε στο 13%, έναντι 12% το προηγούμενο εξάμηνο, ενώ τα προβλήματα ρευστότητας παρέμειναν κοντά σε ιστορικά χαμηλά επίπεδα, περίπου στο 9%. Η ανθεκτικότητα αυτή συνδέεται με την εμπειρία που έχουν αποκτήσει οι επιχειρήσεις από προηγούμενες κρίσεις. Το ποσοστό των ΜμΕ που αναγνωρίζει σημαντική επίδραση από εξωγενείς διαταραχές μειώθηκε από περίπου 80% στην περίοδο της ενεργειακής κρίσης και του πολέμου Ρωσίας-Ουκρανίας, σε 50% κατά τη διαταραχή των εφοδιαστικών αλυσίδων το 2024 και σε 45% στην πρόσφατη κρίση στην Μέση Ανατολή. Οι προσδοκίες για τις πωλήσεις παραμένουν θετικές, με τις ΜμΕ να αναμένουν αύξηση περίπου 3% για το 2026, έναντι 5% το 2025, ενώ η επίδραση στην κερδοφορία εκτιμάται ότι θα παραμείνει περιορισμένη λόγω του αυξημένου κόστους.

Ελληνικές ΜμΕ:

Η κρίση στη Μέση Ανατολή πίεσε το κλίμα, όχι τα θεμελιώδη μεγέθη

Το πρώτο εξάμηνο οι ΜμΕ δέχθηκαν ένα σοκ επιχειρηματικής εμπιστοσύνης

Δείκτης εμπιστοσύνης ΜμΕ^[1]
(-100 έως 100)



[1] Ο δείκτης κατασκευάζεται από καθαρό ισοζύγιο των απαντήσεων, για μέγιστη (+100), αποδεκτότητα (0) και μέγιστη (-100).
* Μέτρηση δείκτη τον Απρίλιο 2026H1 και κλίμακα για επαναφορά στο τέλος πρώτου εξαμήνου, βάσει της παλαιάς τριμηνιαίας τρέχουσας και της εμπιστοσύνης από αντίστοιχη κρίση 2022.

Με ενεργές άμυνες από προηγούμενες διαταραχές, η πλειοψηφία του τομέα απορρόφησε την πίεση κόστους...

Στρατηγική αντίδραση στις κρίσεις
(% τομέα ΜμΕ με επίδραση)



...διατηρώντας ανθεκτική τη χρηματοοικονομική του εικόνα

Εκτιμήσεις 2026
(% τομέα ΜμΕ)



> ΔΙΑΣ

ΠΡΟΣ ΔΙΨΗΦΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΙΑ 6η ΣΥΝΕΧΟΜΕΝΗ ΧΡΟΝΙΑ
- ΔΙΕΘΝΗΣ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ ΜΕΣΩ EUROPA

Με ιστορικά υψηλές επιδόσεις σε επίπεδο συναλλαγών, αξίας συναλλαγών, εσόδων και κερδοφορίας ολοκλήρωσε το 2025 η ΔΙΑΣ, ενώ κατά το α' εξάμηνο του 2026 ολοκλήρωσε τη διασύνδεση της Ελλάδας με το ευρωπαϊκό οικοσύστημα άμεσων πληρωμών μέσω της ένταξης του IRIS στην πρωτοβουλία EuroPA.

Η ΔΙΑΣ αποτελεί το μοναδικό Automated Clearing House (ACH) στην Ευρώπη που καταγράφει σταθερά διψήφιο ρυθμό ανάπτυξης τα τελευταία πέντε χρόνια, ενώ, με βάση την πορεία του α' εξαμήνου του 2026, αναμένεται να συμπληρώσει έξι συνεχόμενες χρονιές διψήφιας ανάπτυξης.

DATA 2025

Εκκαθαρισμένες συναλλαγές:
540,4 εκατ. (+15,7%)
Αξία συναλλαγών: €544,4
Κύκλο εργασιών:
€18,96 (+79,5% από το 2020)
Καθαρά Κέρδη:
€7,66 (+312,5% από το 2020)
ROE: 27,2% (από 10% το 2020)

Ειδικότερα σε ό,τι αφορά την περίοδο 2020-2025,



- τα συνολικά έσοδα της εταιρείας αυξήθηκαν κατά 84,5%
- και τα συνολικά έξοδα αυξήθηκαν κατά 21,4%

οδηγώντας σε υπερτετραπλασιασμό της καθαρής κερδοφορίας.

ΕΛΛΑΔΑ ΚΑΙ ΑΜΕΣΕΣ ΠΛΗΡΩΜΕΣ

Η εφαρμογή της πρωτοβουλίας "IRIS Παντού" και η σχετική νομοθεσία οδήγησαν την Ελλάδα να καταστεί η πρώτη χώρα στην Ευρώπη με καθολική αποδοχή άμεσων πληρωμών Account-to-Account (A2A) σε φυσικά και ηλεκτρονικά σημεία πώλησης.

Σήμερα, το IRIS εξυπηρετεί 4,6 εκατ. πολίτες και 600 χιλιάδες επαγγελματίες, ενώ είναι διαθέσιμο σε περίπου 1,2 εκατ. POS

μέσω dynamic QR και σε 70.000 ηλεκτρονικά καταστήματα.

Με βάση το μέγεθος της χώρας, το δίκτυο αυτό αποτελεί ένα από τα μεγαλύτερα οικοσυστήματα αποδοχής άμεσων πληρωμών στην Ευρώπη.

Παράλληλα, τον Ιούνιο του 2026, το Instant Payment Ratio της Ελλάδας ανήλθε σε 35,8%, από 3,3% στα τέλη του 2021, προσεγγίζοντας πλέον τον μέσο όρο της Ευρωζώνης.

ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΔΙΚΤΥΟ ΠΛΗΡΩΜΩΝ

Σημαντικό βήμα για τη ΔΙΑΣ αποτέλεσε η ένταξή της στην ευρωπαϊκή πρωτοβουλία EuroPA (European Payments Alliance).

Από τις 30 Ιουνίου 2026, 57,3 εκατ. Ευρωπαίοι πολίτες σε Ελλάδα, Ισπανία, Πορτογαλία, Ιταλία και Ανδόρρα έχουν τη δυνατότητα να πραγματοποιούν άμεσες διασυνοριακές πληρωμές χρησιμοποιώντας μόνο τον αριθμό κινητού τηλεφώνου του παραλήπτη, μέσω της εθνικής υπηρεσίας άμεσων πληρωμών που ήδη χρησιμοποιούν.

Έως το τέλος του 2026, το δίκτυο αναμένεται να επεκταθεί σε 176 εκατ. χρήστες σε 18 χώρες, ενώ σε επόμενο στάδιο προβλέπεται η υποστήριξη πληρωμών σε φυσικά και ηλεκτρονικά καταστήματα μέσω EuroPA.

> HENKEL

ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΣΤΗΝ PREMIUM ΠΕΡΙΠΟΙΗΣΗ
ΜΑΛΛΙΩΝ ΜΕ ΤΗΝ ΕΞΑΓΟΡΑ ΤΗΣ OLAPLEX

Την εξαγορά της premium μάρκας περιποίησης μαλλιών Olaplex ανακοίνωσε η Henkel, μετά την εκπλήρωση όλων των απαιτούμενων όρων και τη λήψη των αναγκαίων κανονιστικών εγκρίσεων. Με την ολοκλήρωση της συναλλαγής, η μετοχή της Olaplex διαγράφηκε από τον Nasdaq.

Η ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ

Ο Διευθύνων Σύμβουλος της Henkel, Carsten Knobel, χαρακτήρισε την εξαγορά σημαντικό ορόσημο για την υλοποίηση της αναπτυξιακής στρατηγικής του ομίλου. Όπως δήλωσε, μετά την αναδιάρθρωση και τον εξορθολογισμό του χαρτοφυλακίου τα προ-

ηγούμενα χρόνια, η Henkel προχωρά πλέον στην ενίσχυση του μεγέθους και της κλίμακας των δραστηριοτήτων της.

Παράλληλα, επισήμανε ότι η συμφωνία ενδυναμώνει την παρουσία της εταιρείας στην Βόρεια Αμερική και διευρύνει το αποτύπώμά της στην κατηγορία της περιποίησης μαλλιών, έναν από τους βασικούς πυλώνες του τομέα Consumer Brands.

ΣΥΜΠΛΗΡΩΝΕΙ ΤΟ ΧΑΡΤΟΦΥΛΑΚΙΟ

Η Olaplex δραστηριοποιείται στην αγορά των premium προϊόντων περιποίησης μαλλιών, με έμφαση στην επιστημονική καινοτομία. Η Henkel υπογράμμισε ότι η Olaplex συ-



Carsten
Knobel, CEO,
Henkel

μπληρώνει το υφιστάμενο χαρτοφυλάκιο της, στο οποίο περιλαμβάνονται brands όπως Schwarzkopf, Schauma, Syoss και Gliss.

Από την πλευρά του, ο Executive Vice President του τομέα Consumer Brands, Wolfgang König, σημείωσε ότι η εξαγορά ενισχύει σημαντικά τη θέση της εταιρείας στην αγορά των premium προϊόντων περιποίησης μαλλιών και καθιστά την Henkel τη δεύτερη μεγαλύτερη εταιρεία παγκοσμίως στον κλάδο των επαγγελματικών προϊόντων περιποίησης μαλλιών.

> AKTOR

ΤΙ ΦΕΡΝΕΙ ΤΟ DEAL ΜΕ ΤΗΝ MOTOR OIL ΓΙΑ ΤΟ FSRU
- ΟΙ ΟΡΟΙ ΤΗΣ ΣΥΜΦΩΝΙΑΣ

Ενισχύει την παρουσία του στην αγορά LNG και κρίσιμων ενεργειακών υποδομών ο όμιλος Aktor, μετά την υπογραφή πλαισίου βασικών όρων συναλλαγής με την Motor Oil, για την απόκτηση ποσοστού 50% στην Διώρυγα Gas. Η Διώρυγα Gas είναι ο φορέας ανάπτυξης της πλωτής μονάδας αποθήκευσης και επαναεριοποίησης υδροποιημένου φυσικού αερίου, του FSRU, στους Αγίους Θεοδώρους. Το έργο προβλέπεται να συνδεθεί με το Εθνικό Σύστημα Μεταφοράς Φυσικού Αερίου. Η ανακοίνωση έρχεται σε συνέχεια της ενημέρωσης της 29ης Ιουνίου 2026, με την οποία η Aktor είχε γνωστοποιήσει ότι βρίσκεται σε συζητήσεις με τη Motor Oil για επενδυτικές επιλογές στην αγορά φυσικού αερίου.

Η ΑΡΧΙΤΕΚΤΟΝΙΚΗ ΤΟΥ DEAL

Η ολοκλήρωση της συναλλαγής τελεί υπό αιρέσεις. Μεταξύ αυτών περιλαμβάνονται η οριστικοποίηση και υπογραφή των τελικών συμβατικών κειμένων μεταξύ των δύο πλευρών, καθώς και η λήψη των απαιτούμενων εταιρικών, κανονιστικών και λοιπών εγκρίσεων. Σύμφωνα με την Aktor, η συμμετοχή

στο FSRU των Αγίων Θεοδώρων εντάσσεται στη στρατηγική του ομίλου για παρουσία σε έργα που συνδέονται με την ασφάλεια εφοδιασμού και τη διαφοροποίηση των ενεργειακών πηγών στην Ελλάδα και την ευρύτερη περιοχή. Ο όμιλος επιδιώκει να ενισχύσει τον ρόλο του στην αγορά ενεργειακής ασφάλειας της Νοτιοανατολικής Ευρώπης. Ήδη έχει εξασφαλίσει εμπορικές συμφωνίες LNG ύψους 1,5 bcm, με μακροπρόθεσμες δεσμευτικές συμφωνίες που αντιστοιχούν σε κύκλο εργασιών 9 δισ. ευρώ για την περίοδο 2030-2050. Παράλληλα, στοχεύει σε πρόσθετες συμφωνίες 5 bcm το επόμενο διάστημα.

ΤΟ FSRU

Η απόκτηση του 50% της Διώρυγα Gas εκτιμάται ότι θα ενισχύσει τη δυνατότητα επαναεριοποίησης LNG στην Ελλάδα, ενώ, σύμφωνα με την εταιρεία, μπορεί να βελτιώσει και τα περιθώρια κερδοφορίας του συγκεκριμένου τομέα δραστηριότητας. Το FSRU που αναπτύσσει η Διώρυγα Gas στους Αγίους Θεοδώρους χαρακτηρίζεται ως ένα από τα πλέον ώριμα και αδειοδοτημένα έργα της κατηγορίας του στη χώρα. Η μονάδα αναμέ-

νεται να αυξήσει την αποθηκευτική δυνατότητα LNG έως και κατά 210.000 κυβικά μέτρα. Παράλληλα, το έργο προορίζεται να λειτουργήσει συμπληρωματικά προς το Εθνικό Σύστημα Μεταφοράς Φυσικού Αερίου, ενισχύοντας την ευελιξία και την ανθεκτικότητα του ενεργειακού συστήματος, αλλά και τη λειτουργία του Κάθετου Ενεργειακού Διαδρόμου στη Νοτιοανατολική Ευρώπη.

ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΠΥΛΗ

Το FSRU της Διώρυγα Gas μπορεί να αποτελέσει νέα ενεργειακή πύλη της Ελλάδας προς την Νοτιοανατολική και την Ανατολική Ευρώπη, σε μια περίοδο κατά την οποία η ευρωπαϊκή αγορά αναζητά εναλλακτικές πηγές εφοδιασμού και περιορίζει την εξάρτησή της από το ρωσικό φυσικό αέριο. Η υπό εξέταση απόκτηση του 50% από τον όμιλο AKTOR εκτιμάται ότι μπορεί να επιταχύνει την οικονομική, τεχνική και επιχειρησιακή ωρίμανση του έργου, φέρνοντάς το πιο κοντά στην τροχιά υλοποίησης.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr



Από αριστερά: Γιάνης Βαρδινογιάννης, Αλέξανδρος Εξάρχου



Από αριστερά:
Φωκίων Καρα-
βίας, Eurobank -
Παύλος Μυλωνάς,
Εθνική - Χρήστος
Μεγάλου, Πει-
ραιώς

> ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΤΡΑΠΕΖΕΣ

ΠΡΟΣ ΕΝΑ ΑΚΟΜΑ ΙΣΧΥΡΟ ΤΡΙΜΗΝΟ ΓΙΑ ΤΑ ΚΑΘΑΡΑ ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΟΚΟΥΣ

Ισχυρή επίδοση στα καθαρά έσοδα από τόκους (NII) αναμένεται να παρουσιάσουν οι ελληνικές συστημικές τράπεζες κατά το β' τρίμηνο του 2026, επιβεβαιώνοντας το guidance από τις διοικήσεις των τεσσάρων μεγάλων χρηματοπιστωτικών οργανισμών της χώρας μας, αρκετές εβδομάδες πριν από τις επίσημες ανακοινώσεις των εταιρικών αποτελεσμάτων.

ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ

Σύμφωνα με το χρονοδιάγραμμα, οι ανακοινώσεις των συστημικών για τα αποτελέσματα του α' εξαμήνου και του β' τριμήνου του 2026 έχουν ως εξής:

- 29 Ιουλίου: Τράπεζα Πειραιώς
- 30 Ιουλίου: Εθνική Τράπεζα και Eurobank
- 31 Ιουλίου: Alpha Bank

Οι ηγεσίες των τραπεζών έχουν εκφράσει, τόσο κατά την παρουσίαση των αποτελεσμάτων του α' τριμήνου, όσο και μετέπειτα, τη βεβαιότητά τους ότι τα καθαρά έσοδα από τόκους θα ενισχυθούν στο σύνολο του 2026. Οι εκτιμήσεις αυτές διατυπώθηκαν σε μια περίοδο όπου η αβεβαιότητα λόγω της κρίσης στην Μέση Ανατολή παρέμενε αυξημένη, ενώ δεν είχε ακόμη προηγηθεί η αύξηση των βασικών επιτοκίων της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας τον Ιούνιο.

ΘΕΤΙΚΕΣ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΙΣ ΤΡΑΠΕΖΕΣ ΤΗΣ ΕΡΩΖΩΝΗΣ

Έκθεση της Jefferies έρχεται προς επίρρωση της θετικής εικόνας που αναμένεται να παρουσιάσουν οι ελληνικές τράπεζες στα καθαρά έσοδα από τόκους κατά το β' τρίμηνο του έτους.

Ο αμερικανικός επενδυτικός οίκος, αξιολογώντας τα τελευταία διαθέσιμα στοιχεία της ΕΚΤ για τον Μάιο, εκτιμά ότι οι τράπεζες της Ευρωζώνης οδεύουν προς ένα ακόμη ισχυρό τρίμηνο στα καθαρά έσοδα από τόκους. Σύμφωνα με την έκθεση, το customer-related net interest margin διατηρήθηκε στο 2,41%, αμετάβλητο σε σχέση με τον Απρίλιο, ενώ στο πρώτο δίμηνο του β' τριμήνου εμφανίζεται αυξημένο κατά περίπου 2% σε σχέση με το αντίστοιχο διάστημα του α' τριμήνου.

ΔΑΝΕΙΑ & ΚΑΤΑΘΕΣΕΙΣ

Η Jefferies εκτιμά ότι η εξέλιξη αυτή δημιουργεί θετικές προϋποθέσεις για τα αποτελέσματα του β' τριμήνου. Παράλληλα, η μέση απόδοση των δανείων στην Ευρωζώνη αυξήθηκε τον Μάιο στο 3,27% από 3,26% τον Απρίλιο, ενώ το μέσο κόστος των καταθέσεων παρέμεινε αμετάβλητο στο 0,86%.

Ως αποτέλεσμα, τα προσαρμοσμένα καθαρά έσοδα από τόκους των τραπεζών της Ευρωζώνης διαμορφώθηκαν στα €24,8 δισ., αυξημένα κατά 11,3% σε ετήσια βάση. Η Jefferies αποδίδει την εξέλιξη αυτή στο γεγονός ότι οι αποδόσεις των δανείων συνέχισαν να κινούνται ανοδικά, την ίδια στιγμή που το κόστος των καταθέσεων παρέμεινε ουσιαστικά αμετάβλητο. Με τον τρόπο αυτό, τα περιθώρια επιτοκίου των τραπεζών διατηρήθηκαν σε υψηλά επίπεδα, περιορίζοντας τις ανησυχίες ότι η αποκλιμάκωση των επιτοκίων θα οδηγούσε σε ταχύτερη υποχώρηση των καθαρών εσόδων από τόκους.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> JD|COSMOS

ΝΕΟΣ MANAGING DIRECTOR ΓΙΑ ΕΛΛΑΔΑ ΚΑΙ ΚΥΠΡΟ Ο ΓΙΑΝΝΗΣ ΑΡΓΥΡΙΟΥ

Τον Γιάννη Αργυρίου ως Managing Director για τις αγορές Ελλάδας και Κύπρου ανακοίνωσε η Cosmos Sport, μέλος του ομίλου JD Sports Fashion.

Ο νέος του ρόλος αφορά το σύνολο των brands του οργανισμού, συμπεριλαμβανομένων των Cosmos Sport, JD Sports, Sneaker10, SlamDunk και Rundome. Η εξέλιξη αυτή έρχεται σε συνέχεια της διεύρυνσης των αρμοδιοτήτων του Μιχάλη Τσιγκάκη ως CEO Sporting Goods του JD Group.

Η αλλαγή αυτή εντάσσεται στη στρατηγική ανάπτυξη της JD|Cosmos στις αγορές Ελλάδας και Κύπρου, καθώς και στη συνεχή επένδυση στην ανάπτυξη στελεχών μέσα από τον ίδιο τον οργανισμό.

ΤΟ ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ

Ο Γιάννης Αργυρίου αποτελεί ένα από τα έμπειρα στελέχη της JD|Cosmos, έχοντας διαγράψει σημαντική πορεία στην εταιρεία. Εντάχθηκε στον οργανισμό το 2020 ως Group Retail Manager, ενώ το 2021 ανέλαβε τη θέση του Group Retail Director. Από το 2025 κατείχε τον ρόλο του Chief Omnichannel Officer.

Κατά τη διάρκεια της πορείας του στην εταιρεία, συνέβαλε στην ανάπτυξη του δικτύου λιανικής, στην ενίσχυση των omnichannel λειτουργιών, καθώς και στη διαμόρφωση μιας ολοκληρωμένης εμπειρίας πελάτη σε όλα τα σημεία επαφής με τα brands του οργανισμού.



Γιάννης
Αργυρίου,
Managing
Director
για Ελλάδα
και Κύπρο,
JD|Cosmos

> **STOIXIMAN****ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ GREAT PLACE TO WORK
ΓΙΑ ΤΟ ΕΡΓΑΣΙΑΚΟ ΤΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ**

Η Stoiximan απέσπασε την πιστοποίηση Great Place To Work, μετά την αξιολόγηση του διεθνώς αναγνωρισμένου οργανισμού Great Place To Work Hellas. Η διάκριση βασίζεται στις άμεσες, ανώνυμες και εμπιστευτικές αξιολογήσεις των εργαζομένων της εταιρείας, οι οποίοι αξιολόγησαν την εμπειρία τους σχετικά με το εργασιακό περιβάλλον, την εταιρική κουλτούρα, τις σχέσεις εμπιστοσύνης και συνεργασίας, την ποιότητα της ηγεσίας, καθώς και τις δυνατότητες ανάπτυξης και εξέλιξης που προσφέρει η Stoiximan.

Η πιστοποίηση αποτελεί σημαντικό ορόσημο για την εταιρεία και επιβεβαιώνει τη συνεχή επένδυσή της στη δημιουργία ενός εργασιακού περιβάλλοντος με επίκεντρο τους ανθρώπους της.

Η ΑΛΛΑΓΗ ΓΡΑΦΕΙΩΝ

Χαρακτηριστικό παράδειγμα αποτελεί η μετακίνηση των εργαζομένων σε νέα, πλή-

ρως ανακαινισμένα γραφεία σε Αθήνα και Θεσσαλονίκη, με χώρους σχεδιασμένους να υποστηρίζουν τη συνεργασία και την καθημερινή εργασία.

Παράλληλα, η εταιρεία ενίσχυσε τις δράσεις που αφορούν την ευεξία των ανθρώπων της, προσθέτοντας νέες πρωτοβουλίες όπως εβδομαδιαία προγράμματα training στο γραφείο, συνεδρίες με διατροφολόγο και επιλογές υγιεινού πρωινού.

Η καθημερινότητα στη Stoiximan περιλαμβάνει, επίσης, σειρά εκδηλώσεων και συναντήσεων με κορυφαίους αθλητές και προσωπικότητες του ελληνικού αθλητισμού που στηρίζει η εταιρεία. Οι εργαζόμενοι έχουν τη δυνατότητα να γνωρίσουν από κοντά αθλητές όπως ο Λευτέρης Πετρούνιαν, ο Μίλτος Τεντόγλου, η Κατερίνα Στεφανίδη, η ομάδα πόλο γυναικών του Ολυμπιακού, η Αντιγόνη Ντρισμαπιώτη, οι Legends του 2004 και άλλες προσωπικότητες του αθλητισμού.

**"ΜΕΡΟΣ ΤΗΣ ΤΑΥΤΟΤΗΤΑΣ
ΤΗΣ STOIXIMAN"**

Η Σοφία Κατσαλή, Head of People της Stoiximan δήλωσε: "Η πιστοποίησή μας από το Great Place To Work αποτελεί μια ιδιαίτερα σημαντική αναγνώριση, καθώς προέρχεται από τους ίδιους τους ανθρώπους μας. Για εμάς, η δημιουργία ενός εργασιακού περιβάλλοντος που βασίζεται στην εμπιστοσύνη, τον σεβασμό και τη συνεργασία αποτελεί μια στρατηγική επιλογή και αναπόσπαστο μέρος της ταυτότητάς μας. Η διάκριση αυτή μας γεμίζει υπερηφάνεια, αλλά ταυτόχρονα ενισχύει τη δέσμευσή μας να συνεχίσουμε να επενδύουμε στους ανθρώπους μας, δημιουργώντας ακόμη περισσότερες ευκαιρίες ανάπτυξης, μάθησης και εξέλιξης για όλους".

> **TEMASEK****ΕΡΙΞΕ ΕΠΙΠΛΕΟΝ \$7,7 ΔΙΣ. ΣΤΗΝ ΚΙΝΑ,
ΜΕ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ ΤΗΝ "ΣΚΛΗΡΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ"**

Η Temasek Holdings αύξησε την έκθεσή της στην κινεζική αγορά κατά 10 δις. δολάρια Σιγκαπούρης (\$7,7 δις.) το τελευταίο οικονομικό έτος, καταγράφοντας τη μεγαλύτερη ετήσια ενίσχυση των επενδύσεών της στην Κίνα τα τελευταία πέντε χρόνια. Η κίνηση εντάσσεται στη στρατηγική αναδιάρθρωσης του χαρτοφυλακίου του κρατικού επενδυτικού οργανισμού της Σιγκαπούρης, με στόχο την αξιοποίηση των προοπτικών που δημιουργούν η Τεχνητή Νοημοσύνη και οι προηγμένες τεχνολογίες.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος της Temasek, Dilhan Pillay, δήλωσε ότι η εταιρεία διαπιστώνει ανάκαμψη στην κινεζική αγορά, σημειώνοντας πως η συνολική έκθεσή της στη χώρα έχει αυξηθεί κατά περίπου 24 δις. δολάρια Σιγκαπούρης την τελευταία δεκαετία. Η Temasek ανακοίνωσε ότι η συνολική απόδοση προς τους μετόχους (TSR) σε ορίζοντα πενταετίας διαμορφώθηκε στο 4,6%

για τη χρήση που ολοκληρώθηκε τον Μάρτιο, επηρεασμένη από τις πιέσεις στις κινεζικές κεφαλαιαγορές την περίοδο 2021-2024. Ωστόσο, η αύξηση των επενδύσεων συνέπεσε με την ανάκαμψη των αποτιμήσεων. Παρά τη νέα ενίσχυση, η γεωγραφική έκθεση της Temasek στην Κίνα έχει περιοριστεί στο 17%, έναντι 24% το 2016. Η Κίνα παραμένει η τρίτη μεγαλύτερη αγορά του χαρτοφυλακίου της, μετά την Σιγκαπούρη και την αμερικανική ήπειρο.

**ΠΟΥ ΜΕΤΑΤΟΠΙΖΟΝΤΑΙ
ΟΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ**

Παράλληλα, η Temasek μετατοπίζει σταδιακά τις επενδύσεις της από την κατανάλωση και τα ακίνητα προς τη λεγόμενη "σκληρή τεχνολογία", όπως οι υποδομές τεχνητής νοημοσύνης, η ρομποτική, η βιοτεχνολογία και οι τεχνολογίες ενεργειακής μετάβασης. Ο Διευθύνων Σύμβουλος της Temasek



Global Investments, Chia Song Hwee, επισήμανε ότι η κινεζική οικονομία εισέρχεται σε φάση ωρίμανσης, γεγονός που απαιτεί μεγαλύτερη επιλεκτικότητα στις επενδύσεις. Στον τομέα της κατανάλωσης, η εταιρεία βλέπει μεγαλύτερες προοπτικές στις δαπάνες για εμπειρίες και στις εγχώριες κινεζικές μάρκες, επισημαίνοντας πάντως ότι η ανάκαμψη της κατανάλωσης παραμένει ανομοιογενής. Μεταξύ των σημαντικότερων νέων επενδύσεων της Temasek περιλαμβάνονται οι:

- Luckin Coffee
- ANE
- Anthropic
- OpenAI
- Ermenegildo Zegna Group

> ΕΤΑΔ - LAMDA - ΝΟΠΦ

ΝΕΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΗΣ ΜΑΡΙΝΑΣ ΦΛΟΙΣΒΟΥ ΚΑΙ ΤΟΥ ΝΑΥΤΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ

Τη σημασία της συνεργασίας μεταξύ δημόσιου και ιδιωτικού τομέα, καθώς και τις προοπτικές που δημιουργούνται από τη συνέχιση της λειτουργίας του Ναυτικού Ομίλου Παλαιού Φαλήρου (ΝΟΠΦ) στον φυσικό του χώρο, ανέδειξαν η Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου (ΕΤΑΔ), η Lamda Flisvos Marina και ο ΝΟΠΦ, στο πλαίσιο της εκδήλωσης "Επενδύοντας στη Θάλασσα, Ενισχύοντας την Κοινωνία".

Η εξέλιξη αυτή επιλύει εκκρεμότητες προηγούμενων ετών, διαμορφώνοντας ένα σταθερό πλαίσιο για την ανάπτυξη της μαρίνας, ενώ παράλληλα διασφαλίζει τη συνέχιση της παρουσίας του ΝΟΠΦ στην Μαρίνα Φλοίσβου και της συμβολής του στον ελληνικό ναυταθλητισμό.

ΤΟ ΟΦΕΛΟΣ ΤΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ

Στην αξιοποίηση της δημόσιας περιουσίας προς όφελος των πολιτών και των τοπικών κοινωνιών αναφέρθηκε στην ομιλία της η Διευθύνουσα Σύμβουλος της ΕΤΑΔ, Ηρώ Χατζηγεωργίου, η οποία τόνισε: "Στην ΕΤΑΔ πιστεύουμε ότι η πραγματική αξία δημιουργείται μέσα από τη συνεργασία, τον αμοιβαίο σεβασμό και την εμπιστοσύνη. Ρόλος μας είναι να λειτουργούμε ως γέφυρα μεταξύ του δημόσιου και του ιδιωτικού τομέα, δημιουργώντας τις προϋποθέσεις για επενδύσεις που συνδυάζουν την αναπτυξιακή προοπτική με το κοινωνικό όφελος. Η σημερινή συνεργασία αποδεικνύει ότι όταν υπάρχει κοινό όραμα, μπορούμε να αναβαθμίζουμε υποδομές, να αναδεικνύουμε εμβληματικούς προορισμούς και να δημιουργούμε μια ουσιαστική παρακαταθήκη για τις επόμενες γενιές".

Από την πλευρά του, ο Διευθύνων Σύμβουλος της Lamda Marinas Investments, Σταύρος Κατσικάδης, σημείωσε ότι "στόχος της συνεργασίας είναι η ανάδειξη της Μαρίνας Φλοίσβου ως φωτεινό παράδειγμα βιώσιμης ανάπτυξης" και επισήμανε πως "η ανάπτυξη αποκτά πραγματική αξία όταν συνδυάζεται με τον σεβασμό στην ιστορία του τόπου, την ευαισθησία για το περιβάλλον μας, την ενεργή στήριξη του ναυταθλητισμού και τη δημιουργία σημα-



ντικού οφέλους για την οικονομία και την τοπική κοινωνία."

Ο Πρόεδρος του Ναυτικού Ομίλου Παλαιού Φαλήρου, Τάσος Βατίστας, αναφέρθηκε στη σημασία της συνεργασίας για

το μέλλον του ομίλου, υπογραμμίζοντας ότι "η εξασφάλιση σύγχρονων υποδομών δημιουργεί τις προϋποθέσεις ώστε ακόμη περισσότερα παιδιά και νέοι να γνωρίσουν τον ναυταθλητισμό".



> METLEN - ΟΜΙΛΟΣ ΤΣΑΚΟΥ ΥΒΡΙΔΙΚΟ ΕΡΓΟ ΑΠΕ ΣΤΗΝ ΣΤΕΡΕΑ ΕΛΛΑΔΑ

Στο επόμενο στάδιο της στρατηγικής τους συνεργασίας για την ανάπτυξη ενός υβριδικού έργου παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ΑΠΕ στην Ελλάδα προχωρούν Metlen και όμιλος Τσάκου προχωρού, μετά την είσοδο της Metlen σε υφιστάμενη εταιρεία ειδικού σκοπού του Ομίλου.

Η Metlen συμμετέχει πλέον στην εταιρεία ειδικού σκοπού με ποσοστό 40%, η οποία ανα-

λαμβάνει την ανάπτυξη, την κατασκευή, τη λειτουργία (energy management), καθώς και την εμπορική διαχείριση του έργου.

Η επένδυση αφορά την ανάπτυξη υβριδικού έργου στην Στερεά Ελλάδα, το οποίο θα περιλαμβάνει φωτοβολταϊκό σταθμό εγκατεστημένης ισχύος 251,9 MW και σύστημα αποθήκευσης ενέργειας συνολικής χωρητικότητας περίπου 375 MWh.



Κωνσταντίνος
Σίφας Μπούζας,
CEO, Εκτερ

> ΕΚΤΕΡ ΣΥΜΒΑΣΗ €8,75 ΕΚΑΤ. ΜΕ ΤΟ ΔΠΘ ΓΙΑ ΤΟ ΤΜΗΜΑ ΙΑΤΡΙΚΗΣ

Την υπογραφή νέας σύμβασης με το Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης ανακοίνωσε η Εκτερ, με αντικείμενο τη "Συνέχιση και Ολοκλήρωση των Κτιριακών Εγκαταστάσεων Τμήματος Ιατρικής του Δ.Π.Θ.". Η συμβατική αμοιβή ανέρχεται σε €8.754.919,37 πλέον ΦΠΑ 24%, ενώ η συνολική διάρ-

κεια εκτέλεσης του έργου έχει οριστεί σε 24 μήνες.

Με την υπογραφή της νέας σύμβασης, το ανεκτέλεστο υπόλοιπο των δημοσίων και ιδιωτικών έργων είτε αυτοτελώς, είτε μέσω συμμετοχής της σε κοινοπραξίες, διαμορφώνεται σε €211,8 εκατ.

> ENTERSOFTONE ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΖΕΙ ΤΗΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΗΣ SPEEDEX

Η Speedex προχωρά σε έργο ψηφιακού μετασχηματισμού σε συνεργασία με την Entersoftone, με στόχο τον εκσυγχρονισμό της οικονομικής της λειτουργίας και την αποτελεσματικότερη υποστήριξη των αναγκών του δικτύου της.

Στο επίκεντρο της συνεργασίας βρίσκεται η υλοποίηση και παραμετροποίηση του ES1 SOFT1 ERP, το οποίο θα αποτελέσει το ενιαίο πληροφοριακό σύστημα οικονομικής διαχείρισης της εταιρείας, υποστηρίζοντας την κεντρική διαχείριση των οικονομικών ροών.

Μέσω του νέου πληροφοριακού περιβάλλοντος, η διοίκηση της Speedex θα έχει πρόσβαση σε ολοκληρωμένη και αξιόπιστη οικονομική πληροφόρηση σε πραγματικό χρόνο, αξιοποιώντας ένα σύγχρονο Σύστημα Πληροφόρησης Διοίκησης (MIS).

ΤΟ ΟΦΕΛΟΣ

Μέσω των ψηφιακών λειτουργιών που θα εφαρμοστούν, αυτοματοποιείται το σύνολο της διαδικασίας τιμολόγησης, από την αυτόματη εισαγωγή των εντολών έκδοσης παραστατικών (φορτωτικών) και τη μαζική μηνιαία τιμολόγηση, έως την ηλεκτρονική αποστολή των παραστατικών στους πελάτες και τη διαβίβασή τους στην πλατφόρμα myDATA της ΑΑΔΕ μέσω Παρόχου Ηλεκτρονικής Τιμολόγησης της Entersoftone. Παράλληλα, η νέα λύση δημιουργεί ένα ενιαίο περιβάλλον οικονομικής διαχείρισης, συμβάλλοντας στη βελτιστοποίηση των καθημερινών λειτουργιών. Η αυτοματοποίηση κρίσιμων διαδικασιών περιορίζει τις χειροκίνητες εργασίες και την πιθανότητα λαθών, ενώ παράλληλα εξασφαλίζει πιο αξιόπιστη χρηματοοικονομική πληροφόρηση.



> ΟΜΙΛΟΣ ΟΤΕ

ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΟΥΔΕΤΕΡΟΤΗΤΑ ΚΑΙ 1,1 ΕΚΑΤ. ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΙ ΑΠΟ ΔΡΑΣΕΙΣ ΨΗΦΙΑΚΗΣ ΣΥΜΠΕΡΙΛΗΨΗΣ ΤΟ 2025

Κλιματική ουδετερότητα για τις λειτουργίες του, 100% χρήση ηλεκτρικής ενέργειας από ΑΠΕ και 1,1 εκατ. ωφελοούμενοι από δράσεις ψηφιακής συμπερίληψης, περιλαμβάνονται μεταξύ των βασικών επιτευγμάτων του ομίλου ΟΤΕ για το 2025, όπως παρουσιάζονται στη Συμπληρωματική Πληροφόρηση για θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία δημοσιεύτηκε για 2η συνεχή χρονιά, συμπληρωματικά της Έκθεσης Βιωσιμότητας. Σύμφωνα με τα στοιχεία, ο όμιλος πέτυχε κλιματική ουδετερότητα για τις άμεσες και έμμεσες εκπομπές από τη λειτουργία του (πεδίο εφαρμογής 1 και 2), ενώ οι εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα μειώθηκαν κατά 80.000 τόνους CO₂ σε σύγκριση με το 2017. Οι εκπομπές που δεν ήταν δυνατό να περιοριστούν αντισταθμίστηκαν μέσω έργων δέσμευσης διοξειδίου του άνθρακα. Παράλληλα, το σύνολο της ηλεκτρικής ενέργειας που χρησιμοποιείται στις δραστηριότητες προήλθε από ΑΠΕ, ενώ η κατανάλωση ενέργειας ανά όγκο μεταφερόμενων δεδομένων βελτιώθηκε κατά περίπου 16% σε σχέση με το 2024, ενισχύοντας την ενεργειακή αποδοτικότητα των δικτύων. Στον τομέα των μεταφορών, ο όμιλος συνέχισε την ανανέωση του στόλου του με ηλεκτρι-



κά οχήματα, τα οποία στο τέλος του 2025 ανέρχονταν σε 929 και αντιστοιχούσαν στο 32% του συνολικού στόλου των εταιρειών του.

ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ LEED ΓΙΑ ΤΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΜΕΓΑΡΟ

Σημαντική εξέλιξη αποτέλεσε επίσης η πιστοποίηση LEED Platinum του ανακαινισμένου Διοικητικού Μεγάρου του ΟΤΕ στην Αθήνα, στις αρχές του 2026, η οποία αποτε-

λεί την υψηλότερη διάκριση του διεθνούς συστήματος αξιολόγησης βιώσιμων κτιρίων. Επιπλέον, μέσω του προγράμματος ανακύκλωσης συλλέχθηκαν 25,5 τόνοι ηλεκτρικών και ηλεκτρονικών συσκευών, ενώ η χρήση χαρτιού μειώθηκε κατά περίπου 9,2 εκατ. φύλλα σε σύγκριση με το 2020. Παράλληλα, αποφεύχθηκε η χρήση περίπου 1,1 εκατ. πλαστικών ειδών μίας χρήσης στα μεγάλα κτίρια του Ομίλου.

> Y/KNOT INVEST

ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΕ ΣΥΜΦΩΝΙΑ \$1,44 ΕΚΑΤ. ΜΕ ΤΗΝ ARCELORMITTAL

Η Y/KNOT Invest ανακοίνωσε την ολοκλήρωση συμφωνίας διαμεταφοράς φορτίου με την ArcelorMittal, τη μεγαλύτερη εταιρεία χάλυβα και εξόρυξης παγκοσμίως, για τη μεταφορά φορτίου από την Βραζιλία προς την Γερμανία. Η διαδικασία διήρκεσε περίπου 45 ημέρες, ξεκινώντας στα τέλη Μαΐου 2026 και ολοκληρώθηκε την Τρίτη 7 Ιουλίου.

Η συμφωνία απέφερε έσοδα περίπου \$1,44 εκατ. για την Y/KNOT Invest, ενισχύοντας τις ταμειακές ροές της εταιρείας.

Η νέα συμφωνία πραγματοποιείται σε μια πε-



ρίοδο κατά την οποία η Y/KNOT Invest προχωρά στην υλοποίηση του επενδυτικού της σχεδιασμού, έχοντας πρόσφατα ανακοινώσει την είσοδό της στην αγορά των δεξαμενόπλοιων. Παράλληλα, η εταιρεία ενισχύει τη διαφορο-

ποίηση των δραστηριοτήτων της, επιδιώκοντας την ανάπτυξη της όχι μόνο μέσω της διεύρυνσης του στόλου της, αλλά και μέσω της αξιοποίησης ευκαιριών που δημιουργούνται στη διεθνή ναυτιλιακή αγορά.

> COSMOS BUSINESS SYSTEMS

ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ APPLE ΜΕ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΕΣ ΛΥΣΕΙΣ - Η ΑΚΤΙΝΟΓΡΑΦΙΑ ΤΟΥ DEAL

Σε συνεργασία με την Apple προχώρησε η Cosmos Business Systems, ενισχύοντας τη δυνατότητα επιχειρήσεων και οργανισμών να αξιοποιήσουν το οικοσύστημα της αμερικανικής εταιρείας, μέσα από ολοκληρωμένες λύσεις που καλύπτουν το Mac, το iPad, το iPhone και τις υπόλοιπες συσκευές της εταιρείας. Ωστόσο, η συμφωνία δεν αφορά απλώς τη διάθεση συσκευών Apple σε επιχειρήσεις, αλλά επεκτείνεται σε ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο υπηρεσιών που καλύπτει όλο τον κύκλο ζωής τους. Από την επιλογή και την προμήθεια, έως την εγκατάσταση, τη διαχείριση, την ασφάλεια, την υποστήριξη και τη συνεχή αξιοποίησή τους μέσα στον οργανισμό. Παράλληλα, ενισχύει περαιτέρω τη στρατηγική της Cosmos Business Systems για την παροχή λύσεων υψηλής προστιθέμενης αξίας, που υποστηρίζουν τον ψηφιακό μετασχηματισμό των επιχειρήσεων και οργανισμών, καθώς και τη μετάβασή τους σε πιο σύγχρο-



να, ευέλικτα, ασφαλή και αποδοτικά μοντέλα εργασίας.

ΤΟ ΠΛΑΝΟ ΓΙΑ ΤΙΣ ΣΥΣΚΕΥΕΣ

Οι συσκευές θα παραδίδονται στους χρήστες έτοιμες προς χρήση, με τις απαραίτητες εταιρικές ρυθμίσεις και πολιτικές ασφάλειας, κάτι που μπορεί να γλιτώσει χρόνο και κόπο τόσο από τους χρήστες των συσκευών, όσο και από το τμήμα IT της εκάστοτε εταιρείας. Οι συσκευές εγγράφονται αυτόματα στο Σύστημα Διαχείρισης Κινητών Συσκευών, το MDM, και από τη στιγμή που βγαίνουν από

το κουτί είναι έτοιμες για χρήση. Οι ρυθμίσεις εφαρμόζονται με ασφάλεια over the air, δίνεται πρόσβαση στις εταιρικές υπηρεσίες, ενώ οι εφαρμογές εγκαθίστανται σιωπηλά βάσει του προφίλ του χρήστη που έχετε εσείς δώσει.

Παράλληλα, η συνεργασία δίνει έμφαση και σε ένα πιο βιώσιμο μοντέλο διαχείρισης του κύκλου ζωής των συσκευών, με ορίζοντα τετραετίας, ώστε οι επιχειρήσεις να μπορούν να σχεδιάζουν καλύτερα την προμήθεια, τη χρήση, την υποστήριξη και την αντικατάσταση του εξοπλισμού τους.

Στο πακέτο υπηρεσιών περιλαμβάνονται επίσης συντήρηση και help desk, με στόχο την άμεση τεχνική υποστήριξη των χρηστών και τη διασφάλιση της απρόσκοπτης λειτουργίας των συσκευών.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

• Debrief •

ΤΟ "ΔΩΡΟ"

Δίνουν και παίρνουν οι αναλύσεις για τη Σύνοδο του NATO στην Άγκυρα και το... "bromance" Trump-Erdogan. Το ποιος, αν και τί κέρδισε, θα φανεί σε βάθος χρόνου, ας μην προτρέχουμε. Άλλωστε με την ταχύτητα που αλλάζουν όλα, το σημερινό κέρδος μπορεί να μετατραπεί σε χασούρα αύριο, και τούμπαλιν. Πάντως πολλοί ηγέτες χωρών του NATO, ασχολούνται σήμερα με το [πώς θα... απενεργοποιήσουν το δώρο που τους έκανε ο Tayyip Erdogan](#): ένα περίστροφο με πραγματικά πυρομαχικά και κιτ καθαρισμού. Ένα λειτουργικό όπλο, δηλαδή.

Μια ματιά στον διεθνή Τύπο, και οι σχετικές αναλύσεις επιβεβαιώνουν το προφανές: μέσω της συγκεκριμένης επιλογής, ο Erdogan ήθελε να αναδείξει την αμυντική βιομηχανία της Τουρκίας, η οποία έχει καταστεί βασικός πυλώνας

εξαγωγών για τη γείτονα. Κυρίως, όμως, ήθελε να δείξει ότι είναι διαθέσιμη για τη συμμαχία, τώρα που τα πράγματα έχουν σφίξει γενικώς, και η Άμυνα βρίσκεται στον σχεδιασμό και στα χείλη όλων.

Ακριβώς αυτή η εξέλιξη, μετατρέπει πλέον την τουρκική αμυντική βιομηχανία από επιχειρηματική δραστηριότητα, σε μοχλό εξωτερικής πολιτικής. Η Τουρκία λέει στην Ευρώπη, "κοίτα, εδώ έχω έτοιμα εργοστάσια που παράγουν αμυντικά συστήματα. Και έχω εξειδικευμένους ανθρώπους που δουλεύουν σε αυτά. Ό,τι ψάχνεις εσύ τώρα να στήσεις, εγώ το έχω ήδη έτοιμο".

Η Τουρκία επένδυσε συστηματικά και σε βάθος χρόνου στην Άμυνα. Χωρίς θόρυβο, αρχικά, με ολοένα και πιο εξωστρεφή φωνή σήμερα. Αυτή την επένδυση, λοιπόν, επιχειρεί

να εξαργυρώσει, αναβαθμίζοντας τη θέση της. Η αμυντική βιομηχανία ως "δώρο" στην Ευρώπη, που αναζητά νέες δικλίδες ασφαλείας, μετά από δεκαετίες επιπόλαιου εφησυχασμού.

Δεν τα γράφουμε όλα αυτά για να προκαλέσουμε αισθήματα ανησυχίας και ανασφάλειας. Καταγράφουμε τα γεγονότα, απλά και μόνο για να καταδείξουμε τις ευκαιρίες που ως χώρα χάσαμε κάποτε, επιλέγοντας άλλους δρόμους, στρεβλής, όπως αποδείχθηκε, ανάπτυξης. Και για να υπενθυμίσουμε ότι απαιτείται υπομονή και επιμονή για να χτίσεις κάτι. Επενδύεις σήμερα, για να δεις οφέλη μετά από χρόνια. Σε κάθε περίπτωση, ποτέ δεν είναι αργά.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

Business Maker

ΠΟΣΑ ΔΑΝΕΙΖΟΥΝ ΤΟΥΣ ΕΦΟΠΛΙΣΤΕΣ ΟΙ ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΤΡΑΠΕΖΕΣ

Η ναυτιλιακή χρηματοδότηση αλλάζει χέρια. Οι παραδοσιακοί ευρωπαϊκοί παίκτες εξακολουθούν να διαθέτουν τα μεγαλύτερα χαρτοφυλάκια, όμως τα τελευταία χρόνια καταγράφεται μια σταδιακή μετατόπιση προς τις ελληνικές τράπεζες, οι οποίες ενισχύουν τη θέση τους σε έναν από τους πιο απαιτητικούς κλάδους της παγκόσμιας οικονομίας. Τα στοιχεία της Petrofin Research αποτυπώνουν αυτή τη μεταβολή. Το συνολικό χαρτοφυλάκιο των 40 μεγαλύτερων τραπεζών στη χρηματοδότηση πλοίων ανήλθε το 2025 στα \$300,6 δισ., από \$283,65 δισ. το 2024, καταγράφοντας αύξηση περίπου 6%. Στην κορυφή παραμένει η BNP Paribas, με χαρτοφυλάκιο \$21,4 δισ., ενώ ακολουθούν

η China Exim Bank με \$18,5 δισ. και η KfW IPEX με \$15,3 δισ.

Ωστόσο, η εικόνα που παρουσιάζει ενδιαφέρον για την ελληνική αγορά είναι η παρουσία των εγχώριων τραπεζών μέσα στην παγκόσμια κατάταξη. Η Τράπεζα Πειραιώς βρίσκεται πλέον ανάμεσα στους ισχυρούς χρηματοδότες της ναυτιλίας, με χαρτοφυλάκιο περίπου \$6,1 δισ., ενώ η Εθνική Τράπεζα καταγράφεται με περίπου \$6,5 δισ. Οι ελληνικές τράπεζες έχουν αυξήσει την παρουσία τους, την ώρα που αρκετές παραδοσιακές ευρωπαϊκές τράπεζες κινούνται πιο επιφυλακτικά, περιορίζοντας την έκθεσή τους. Αξιοσημείωτο επίσης είναι ότι το 2025 δεν αποχώρησε καμία μεγάλη τράπεζα από τον κλάδο, ένδειξη ότι η ναυτιλία

εξακολουθεί να θεωρείται ελκυστική, παρά τη μεταβλητότητα της αγοράς.

Η ίδια μελέτη δείχνει ακόμη ότι η βιωσιμότητα αποκτά ολοένα μεγαλύτερο βάρος στις χρηματοδοτήσεις. Η Credia Bank και η Danish Ship Finance εμφανίζουν τη μεγαλύτερη έκθεση σε πράσινα χαρτοφυλάκια, αφιερώνοντας το 42% και το 32% αντίστοιχα των χρηματοδοτήσεών τους σε έργα, που συνδέονται με τη βιώσιμη ναυτιλία. Οι εκτιμήσεις, όπως αναφέρουν οι συντάκτες της μελέτης της Petrofin, κάνουν λόγο για ήπια περαιτέρω αύξηση της τραπεζικής χρηματοδότησης την επόμενη διετία. Η άνοδος θα προέλθει κυρίως από τη χρηματοδότηση νέων ναυπηγήσεων και τις υψηλότερες αξίες των πλοίων.

ΠΟΣΑ ΡΙΧΝΕΙ ΣΤΗ ΔΙΑΦΗΜΙΣΗ Η TRENDYOL

Οι ελληνικές εμπορικές επιχειρήσεις παρακολουθούν με ιδιαίτερο ενδιαφέρον τις πρώτες επιπτώσεις από το τέλος των €3 στα μικροδέματα, που εισέρχονται από τρίτες χώρες. Αν και είναι ακόμη νωρίς για ασφαλή συμπεράσματα, αρκετοί παράγοντες της αγοράς βλέπουν ήδη σημάδια επιβράδυνσης στις παραγγελίες από τις μεγάλες ασιατικές πλατφόρμες. Η ΕΣΕΕ κάνει λόγο για ενθαρρυντικές πρώτες ενδείξεις, σημειώνοντας ότι παρατηρείται αισθητή μείωση στη διακίνηση μικροδεμάτων μετά την εφαρμογή του μέτρου, την 1η Ιουλίου. Τα επίσημα στοιχεία των αρμόδιων αρχών

αναμένονται μέσα στους επόμενους μήνες, όμως το κλίμα στην αγορά δείχνει ότι η παρέμβαση ίσως περιορίσει μέρος της πίεσης που δεχόταν το ελληνικό λιανεμπόριο.

Την ίδια στιγμή, καλά πληροφορημένες πηγές υποστηρίζουν ότι οι υπολογισμοί αρκετών επιχειρήσεων κάνουν λόγο ακόμη και για προσωρινή απώλεια 50% έως 60% των εσόδων των Shein και Temu στην ελληνική αγορά, εφόσον η νέα επιβάρυνση αποδειχθεί αποτρεπτική για τις πολύ μικρές παραγγελίες. Ωστόσο, δεν συμερίζονται όλοι την ίδια αισιοδοξία. Στελέχη της αγοράς υπενθυμίζουν ότι οι

διεθνείς πλατφόρμες διαθέτουν τεράστια διαφημιστικά κονδύλια και μπορούν να απορροφήσουν μέρος της πίεσης. Ειδικά για την τουρκική Trendyol, παράγοντες του κλάδου εκτιμούν ότι οι δαπάνες προβολής στην Ελλάδα κινούνται σε εξαιρετικά υψηλά επίπεδα, με εκτιμήσεις που φθάνουν ακόμη και τα €50 εκατ. Το τέλος των €3 δεν πρόκειται από μόνο του να ανατρέψει τους συσχετισμούς. Μπορεί, όμως, να περιορίσει το πλεονέκτημα των εξαιρετικά χαμηλών τιμών και να δώσει λίγο περισσότερο χώρο στα ελληνικά ηλεκτρονικά καταστήματα να ανταγωνιστούν με πιο ισότιμους όρους...

SÖ POSH!
the trendletter

ΕΠΕΙΔΗ...
BUSINESS IS BUSINESS,
PLEASURE IS PLEASURE!

Κάθε Σάββατο στις 9.30
ΤΟ ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΟ NEWSLETTER

ΓΙΝΕ ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

Business Insight

ΒΟΥJΝΑΗ: Ο ΓΑΛΛΟΣ Ο ΟΠΟΙΟΣ ΕΠΕΙΣΕ ΤΟΥΣ GREEKS ΤΟΥ SHIPPING ΝΑ ΔΕΣΟΥΝ ΚΑΒΟ ΣΤΗΝ ΑΘΗΝΑ

Με την εισαγωγή προς διαπραγμάτευση των ομολογιών της ναυτιλιακής **Seanergy**, στο **Euronext Athens** την προσεχή Τρίτη ολοκληρώνεται με απόλυτη επιτυχία ακόμη μία έκδοση με ελληνικό χρώμα ενισχύοντας την παρουσία των Greeks στο ελληνικό χρηματιστήριο.

Η προσφορά για την **Seanergy Maritime Holdings** έφτασε στα €202,8 εκατ. - υπερκαλύπτοντας κατά 2,03 φορές την ζήτηση - με σημαντικό το ό,τι μεγάλο μέρος εγγραφών αφορούσε ιδιώτες επενδυτές. Με συντονιστές αναδόχους την AXIA Ventures Group και Piraeus Securities το ΚΟΔ τιμολογήθηκε στο 4,9%, με το 92% των τίτλων να κατανέμεται σε ιδιώτες. Η ναυτιλιακή, με Διευθύνοντα Σύμβουλο τον Σταμάτη Τσαντάνη είναι εισηγμένη στον Nasdaq (με κωδικό SHIP) διαθέτει στόλο 17 χύδην ξηρού φορτίου τύπου Capesize και 2 τύπου Newcastlemax, Από τους κύριους λόγους του... κατάπλου στο ελληνικό χρηματιστήριο ήταν η ένταξη του στην ομπρέλα του ομίλου Euronext.

Ανατρέχοντας, όχι πολύ πριν, Οκτώβριο 2025 ο επικεφαλής του ομίλου, **Stephane Boujnah**, είχε προτεραιοποιήσει στους στόχους του την προσέλκυση των μεγάλων ελληνικών ναυτιλιακών εταιρειών. Ήδη η **Safe Bulk** (συμπερόντων **Πόλυ Β. Χατζηγιάννου**) είναι σε διαπραγμάτευση στην Κύρια Αγορά μετοχών (με κωδικό SB) στην τιμή των €5,90 (και αποτίμηση €600,7 εκατ.). Προφανές το κίνητρο του Boujnah, να

συμβάλει στην **εμβάθυνση του Euronext Athens**, **αυξάνοντας τον κύκλο εργασιών/έσοδα για τον όμιλο Euronext** που διοικεί, αξιοποιώντας τον κλάδο όπου η Ελλάδα πρωταγωνιστεί διεθνώς. Ωστόσο, ο Γάλλος βρήκε σχετικά στρωμένο έδαφος - έστω ομολογιακό - καθώς είχε προηγηθεί η έκδοση ομολογιακών της **Costamare**, **συμπερόντων Κωστή Κωνσταντακόπουλου**, η πρώτη που άντλησε €100 εκατ. με έκδοση ομολόγου στο ΧΑ, Μάιο 2021, για να ακολουθήσουν η **CPLP Shipping**, **συμπερόντων Βαγγέλη Μαρινάκη**, με ομολόγο €150 εκατ., Οκτώβριο 2021, και δεύτερη έκδοση €100 εκατ. τον Ιούλιο 2022. Τον Φεβρουάριο 2022, η **Safe Bulk**, **συμπερόντων Χατζηγιάννου**, προχώρησε επίσης σε ομολογιακή έκδοση €100 εκατ. Εμφανές πως ο κλάδος έχει αρχίσει να επιταχύνει, η δύσκολη αρχή έχει γίνει (παράλληλα στις αγορές μετοχών-ομολόγων), με αρκετά ονόματα δυνητικά ενδιαφερόμενων να κυκλοφορούν σε Ακτή Μιαούλη και γραφεία εξειδικευμένων χρηματιστηριακών. Το ενδιαφέρον της **Oceanis Eco Tankers** (συμπερόντων **Αλαφούζου**) είναι λίγο ως πολύ γνωστό, μάλιστα η έκδοση ομολογιακού σχεδιάζεται για τα τέλη Αυγούστου. Η εταιρεία είναι εισηγμένη στο Euronext Oslo Boers (ticker code OET) με την μετοχή στις 533 Νορβηγικές κορώνες (περί τα €48). Η αγορά σταθερού εισοδήματος του ΧΑ δίνει τη δυνατότητα στις εταιρείες να έχουν άλλη μια εναλλακτική πηγή χρηματοδό-

τησης εκτός του τραπεζικού δανεισμού αλλά και να διευρύνουν την επενδυτική τους βάση. Με αυτό το σκεπτικό ο **Πέτρος Παππάς** έχει δεχτεί πρόταση για εισαγωγή μετοχών της εταιρείας του στην αντίστοιχη της Αθήνας. Εισηγμένη στην Wall Street, η **Star Bulk Carriers Corp** (ticker code SBLK) στην τιμή των \$25,50. Σύμφωνα με τις τελευταίες πληροφορίες δεν έχει καταλήξει με ποιο τρόπο θα γίνει η εισαγωγή - δηλαδή με έκδοση νέων μετοχών ή με παράλληλη εισαγωγή/διαπραγμάτευση, όπως έπραξε ο **Πόλυς Β. Χατζηγιάννου** αρχές Ιουνίου. Στην περίπτωση που προχωρήσει το εγχείρημα η εισαγωγή δεν θα πρέπει να υπολογίζεται πριν τον Οκτώβριο.

Παράλληλα, η διοίκηση του **Euronext** φέρεται να συζητά με ακόμη άλλους 2-3 Greeks προτάσσοντας σε εισηγμένους στην Wall Street το **δέλεαρ ενός dual listing σε ευρωπαϊκή αγορά**, με προοπτική ένταξης στην κατηγορία των Developed Markets. Η Αθήνα προσφέρει και γεωπολιτικό πλεονέκτημα, πέραν του προφανούς, το ευρωπαϊκό διαβατήριο που θα μπορούσε να λειτουργήσει αντισταθμιστικά για μία εισηγμένη στο αμερικανικό χρηματιστήριο. Το τελευταίο στην θεωρητική περίπτωση που έφτανε στα άκρα η αντιπαράθεση Ουάσιγκτον-Πεκίνου και μία ναυτιλιακή εισηγμένη μεν στο NYSE αλλά με πλοία χτισμένα σε κινεζικά ναυπηγεία, θα έπρεπε να...ισορροπήσει μεταξύ των δύο πλευρών.



REAL ESTATE DAILY SECRET

THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της



NOTICE

CONTENT & SERVICES

ΚΑΝΤΕ
ΕΓΓΡΑΦΗ
ΕΔΩ

BnSECRET

1/ ΝΕΟΣ ΓΥΡΟΣ ΕΠΑΦΩΝ ΤΡΑΠΕΖΙΤΩΝ ΜΕ ΔΙΕΘΝΗ FUNDS

Τη στρατηγική τους για τις ερωτήσεις που θα δεχθούν από τους μεγάλους παίκτες των αγορών, στα roadshows που θα συμμετέχουν προετοιμάζουν οι ελληνικές τράπεζες. Το φθινόπωρο θα συμμετάσχουν στο συνέδριο της Kepler στο Παρίσι, της Citi στην Νέα Υόρκη και της Bank of America στο Λονδίνο. Στα roadshows αναμένεται να γίνουν ερωτήσεις για τον κίνδυνο πολιτικής αστάθειας με φόβο τις επικείμενες εκλογές...

2/ ΟΤΑΝ ΟΙ AI AGENTS ΕΙΝΑΙ ΔΥΣΠΙΣΤΟΙ... ΜΕ ΤΗΝ AI

Πολλά έχουν γραφτεί για το αν υπάρχουν μετοχές εταιρειών AI με χαρακτηριστικά φούσκας στα διεθνή χρηματιστήρια. Σε ανθρώπους της αγοράς, με τους οποίους μίλησε το BnB Daily, εντύπωση έχει προκαλέσει ένα άλλο γεγονός. Ότι οι AI agents, που είναι επιφορτισμένοι με το καθημερινό pick των μετοχών, δεν επιλέγουν με θέρμη μετοχές εταιρειών, που δραστηριοποιούνται γύρω από την AI. Ούτε αγοράζουν long θέσεις. Ξέρουν κάτι περισσότερο από τους ανθρώπινους agents; Ο χρόνος θα δείξει...

Editorial

ΚΥΡΙΑΡΧΙΑ ΜΕ ΔΑΝΕΙΚΑ

Η λέξη της ημέρας στις Βρυξέλλες ήταν χθες, "κυριαρχία".

Το χθεσινό Eurogroup, σε διευρυμένη σύνθεση, συζήτησε τον αντίκτυπο της Τεχνητής Νοημοσύνης στον χρηματοπιστωτικό τομέα και τις προϋποθέσεις, ώστε η Ευρώπη να αναπτύξει ισχυρό οικοσύστημα AI και να ενισχύσει την τεχνολογική της κυριαρχία - με προσκεκλημένο τον CEO της Mistral AI, Arthur Mensch.

Η παρουσία του Mensch ήταν ταυτόχρονα το πιο ελπιδοφόρο και το πιο αποκαλυπτικό στοιχείο της ημέρας.

Ελπιδοφόρο, γιατί οι υπουργοί Οικονομικών μιλούν επιτέλους με κάποιον, που φτιάχνει τεχνολογία, αντί μόνο μεταξύ τους για το πώς θα τη ρυθμίσουν.

Αποκαλυπτικό, γιατί μια ήπειρος 450 εκατομμυρίων ανθρώπων έχει να επιδείξει ουσιαστικά μία εταιρεία θεμελιωδών μοντέλων - εξαιρετική μάλιστα, αλλά με υπολογιστική ισχύ σε αμερικανικά chip και μετοχολόγιο με γενναία αμερικανικά κεφάλαια. Κυριαρχία, λοιπόν, με δανεικά.

Οι αριθμοί δεν αφήνουν περιθώρια αυταπάτης.

Τέσσερις μόνο αμερικανικές εταιρείες - Alphabet, Amazon, Meta, Microsoft - έχουν προϋπολογίσει για φέτος κεφαλαιουχικές δαπάνες περίπου \$650 δισ., κατά κύριο λόγο για data centers και υποδομές AI, από περίπου \$400 δισ. το 2025.

Τέσσερις εταιρείες, δηλαδή, επενδύουν σε ένα χρόνο ποσό, που αγγίζει το ΑΕΠ της Πολωνίας. Ανέναντι, η Ευρώπη αντιπαράθετει το InvestAI των €200 δισ. - πολυετές, μελλοντικό και, ως συνήθως, εν πολλοίς ιδιωτικό.

Ο Mario Draghi τα είχε πει ωμά ήδη από το 2024: Η Ευρώπη χρειάζεται πρόσθετες επενδύσεις €750-€800 δισ. ετησίως - σχεδόν 5% του ΑΕΠ της... ποσό, που η ήπειρος δεν έχει επιχειρήσει από το σχέ-

διο Μάρσαλ - αλλιώς την περιμένει "αργός βασανισμός".

Προειδοποίησε ότι το χάσμα ΗΠΑ-ΕΕ οφείλεται σχεδόν εξ ολοκλήρου στην τεχνολογία και ότι καμία ευρωπαϊκή εταιρεία με κεφαλαιοποίηση άνω των €100 δισ. δεν δημιουργήθηκε τα τελευταία πενήντα χρόνια.

Έκτοτε, η απάντηση της Ευρώπης υπήρξε κυρίως θεωρητική.

Υπάρχει, βέβαια, και η άλλη ανάγνωση.

Το ότι η ατζέντα του Eurogroup διευρύνεται από τη λογιστική των ελλειμμάτων στην ανταγωνιστικότητα, το ότι το ECOFIN προωθεί την Ένωση Αποταμιεύσεων και Επενδύσεων για να διοχετευτούν επιτέλους οι ευρωπαϊκές αποταμιεύσεις σε ευρωπαϊκές επενδύσεις αντί για αμερικανικά ομόλογα, δεν είναι αμελητέα.

Τα κεφάλαια υπάρχουν.

Σε αδράνεια, αλλά υπάρχουν.

Η ιστορία, όμως, έχει και ελληνικό υστερόγραφο η ιστορία:

Στην προεδρική καρέκλα του Eurogroup κάθεται ο Κυριάκος Πιερρακάκης, που έχει χαρακτηρίσει τις επενδύσεις στην τεχνολογία "ζήτημα ευρωπαϊκής κυριαρχίας". Ότι η χώρα-πρόβλημα κάποτε της Ευρωζώνης δίνει σήμερα τον Πρόεδρο, που συντονίζει τη συζήτηση για το μέλλον της, έχει αδιαμφισβήτητη συμβολική αξία.

Το ερώτημα είναι αν η Ευρώπη θα διανύσει τη διαδρομή της Ελλάδας - από την κρίση στην αξιοπιστία - ή την αντίστροφη: Από την υπεροχή στη διαχείριση της παρακμής, με άψογα συντεταγμένες κοινές δηλώσεις. Η κυριαρχία δεν διακηρύσσεται.

Κατακτάται.

Και, προς το παρόν, η Ευρώπη τη διακηρύσσει.

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης
nectarios@notice.gr