14-16 ΜΑΡΤΙΟΥ 2026
METROPOLITAN EXPO

foodexpo Greece

Μαζί και η έκθεση
oenotelia
ΔΙΕΘΝΗΣ ΕΚΘΕΣΗ ΟΙΝΟΥ & ΑΠΟΣΤΑΓΜΑΤΩΝ

forum S.A. Member of NürnbergMesse Group
Λ. Βουλιαγμένης 328 • 173 42 • Άγιος Δημήτριος • 210 5242100 • www.foodexpo.gr • sales@forumsa.gr

NÜRNBERG MESSE

BNB DAILY

BUSINESS IN BRIEF

ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ NEWSLETTER

ΤΡΙΤΗ 03 ΜΑΡΤΙΟΥ 2026 **Τεύχος 1788**

> ΠΟΛΕΜΟΣ ΣΤΟ ΙΡΑΝ

Τί βλέπουν οι επιχειρήσεις για τις εξαγωγές, οι φόβοι για πετρέλαιο στα $100 και οι επιπτώσεις σε Ενέργεια και Τουρισμό

> DIMAND

Πώς εξελίσσονται οι 5+1 μεγάλες αστικές αναπτύξεις σε Αθήνα, Θεσσαλονίκη και Κρήτη

> EUROXX

Υπερτριπλασιασμός κερδοφορίας το 2025 χάρη στο άλμα του Χρηματιστηρίου

> ΚΙΝΑ

Ο μεγάλος χαμένος στο κλείσιμο των Στενών του Ορμούζ

Editorial
Το MAGA και το Ιράν

Debrief
Ένας άλλος κόσμος

Business Maker
- Τί είδε ο Χαρπαντίδης στα ταξίδια από Buenos Aires έως Cape Town
- Το άνοιγμα Μήτση στην Ινδία και το μήνυμα για την Ελλάδα

Business Insight
Ποιοι όμιλοι παίρνουν θέσεις με βλέψεις για την Ουκρανία

BnSecret
- Βρέχει εκατομμύρια για τα δεξαμενόπλοια
- EFA Group: Αντίστροφη μέτρηση για το campus στον Φάρο Ψυχικού

> EY

ΓΙΟΡΤΑΖΕΙ 100 ΧΡΟΝΙΑ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Το 2026 αποτελεί μία συμβολική χρονιά για την ΕΥ στην Ελλάδα, καθώς η ΕΥ Ελλάδος συμπληρώνει 100 χρόνια δραστηριοποίησης στη χώρα.

Μέσα από διάφορους μετασχηματισμούς, νομικές μορφές, συγχωνεύσεις και συνέργειες, η εταιρεία που σήμερα έχει εξελιχθεί στην ΕΥ Ελλάδος, ξεκινά το 1926. Σε έναν αιώνα γεμάτο προκλήσεις και ιστορικές μεταβολές, η ΕΥ παρέμεινε στην πρώτη γραμμή της αλλαγής, υποστηρίζοντας την ελληνική αγορά ως αξιόπιστος σύμβουλος, με γνώμονα την οικονομική και κοινωνική πρόοδο και ανάπτυξη.

Γιώργος Παπαδημητρίου, Διευθύνων Σύμβουλος, ΕΥ Ελλάδος

ΙΣΤΟΡΙΑ ΑΝΘΕΚΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΚΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Μέσα από μία πορεία σε έναν αιώνα μετασχηματισμών, η ΕΥ Ελλάδος εξελίχθηκε στη μεγαλύτερη και ταχύτερα αναπτυσσόμενη εταιρεία παροχής επαγγελματικών υπηρεσιών στη χώρα, ενώ τα τελευταία δέκα χρόνια τετραπλασίασε το ανθρώπινο δυναμικό της, σε περισσότερους από 2.800 επαγγελματίες, από 540 το 2015.

Παράλληλα, η ΕΥ Ελλάδος τα τελευταία 30 χρόνια ενίσχυσε το αποτύπωμά της σε όλη την επικράτεια, με γραφεία, εκτός από την Αθήνα, και στην Θεσσαλονίκη, την Πάτρα και το Ηράκλειο, ενισχύοντας την περιφερειακή ανάπτυξη και δημιουργώντας ευκαιρίες ποιοτικής απασχόλησης για νέους επαγγελματίες και επιστήμονες.

ΔΗΜΙΟΥΡΓΩΝΤΑΣ ΚΑΛΥΤΕΡΟ ΕΡΓΑΣΙΑΚΟ ΚΟΣΜΟ

Συγχρόνως, συνεργάζεται στενά με την πανεπιστημιακή κοινότητα και το οικοσύστημα καινοτομίας, έχοντας συστήσει στρατηγικές συμπράξεις με κορυφαία πανεπιστημιακά και ερευνητικά ιδρύματα της χώρας, που ενισχύουν τις δεξιότητες των φοιτητών και ερευνητών, αλλά και τη διασύνδεσή τους με την αγορά εργασίας.

Με στόχο τη συμβολή στην κατανόηση και αντιμετώπιση των μεγάλων προκλήσεων που αντιμετωπίζει η οικονομία και το επιχειρείν, η ΕΥ Ελλάδος δημοσιεύει τακτικά μελέτες και έρευνες για κρίσιμα ζητήματα, όπως οι άμεσες ξένες επενδύσεις, ο μετασχηματισμός, η καταναλωτική συμπεριφορά των Ελλήνων, η επιχειρηματικότητα, η βιώσιμη ανάπτυξη, και η ψυχική υγεία των εργαζόμενων, αλλά και για στρατηγικούς κλάδους της οικονομίας, όπως η βιομηχανία, η ναυτιλία, τα logistics και η αγροδιατροφή. Μόνο στη διάρκεια του ΟΕ 2025, η εταιρεία παρουσίασε επτά μελέτες.

Παράλληλα, η ΕΥ Ελλάδος στηρίζει την ελληνική κοινωνία και το περιβάλλον, στο πλαίσιο του παγκόσμιου προγράμματος εταιρικής κοινωνικής επίδρασης "EY Ripples". Από το 2020, περισσότεροι από 1.700 εθελοντές της ΕΥ, σε όλη τη χώρα, υπολογίζεται ότι έχουν συνεισφέρει μέσω 158 πρωτοβουλιών, στη βελτίωση της ζωής 2,9 εκατ. συνανθρώπων μας. Την ίδια στιγμή, η εταιρεία προχωρά ενεργά προς τη μείωση κατά 50% των συνολικών εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου έως το ΟΕ 2030.

Ο ΑΝΘΡΩΠΟΣ ΣΤΟ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ

Κεντρικό ρόλο στην 100ετή πορεία της ΕΥ στην Ελλάδα, παίζουν οι άνθρωποί της. Η ΕΥ επενδύει στη δημιουργία ενός εξαιρετικού εργασιακού περιβάλλοντος, το οποίο προσελκύει ανθρώπους με κορυφαίες δεξιότητες, και τους επιτρέπει να συνεργαστούν, να εξελιχθούν και να ηγηθούν, προσφέροντας υπηρεσίες και λύσεις υψηλής ποιότητας, που κερδίζουν την εμπιστοσύνη της αγοράς. Αυτή η προσέγγιση της ΕΥ Ελλάδος, έχει αναγνωριστεί και μέσα από διακρίσεις όπως Top Employer, Great Place To Work-Certified, και Best Workplace in Professional Services & Consulting.

Η ΕΥ Ελλάδος γιορτάζει τα εκατό χρόνια παρουσίας της στη χώρα, μέσα από μία σειρά δράσεων, που θα κορυφωθούν με τα εγκαίνια των νέων της γραφείων στην Αθήνα, τα οποία αξιοποιούν την αιχμή της τεχνολογίας, εξασφαλίζουν μία εξαιρετική και μοναδική εμπειρία συν-εργασίας και συν-δημιουργίας στους ανθρώπους της και τους πελάτες της, και είναι πλήρως εναρμονισμένα με τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης και του βιοκλιματικού σχεδιασμού.

ΔΙΑΡΚΗΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ

Με αφορμή τη συμπλήρωση 100 χρόνων παρουσίας της ΕΥ στη χώρα, ο Γιώργος Παπαδημητρίου, Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΥ Ελλάδος, δήλωσε: "Το 2026 είναι μία χρονιά ιστορική και, συνάμα, συμβολική για εμάς, καθώς η ΕΥ φέτος συμπληρώνει 100 χρόνια δημιουργικής παρουσίας και προσφοράς στην Ελλάδα. Από την πορεία μας διαφαίνεται ότι η επένδυση στην τεχνολογία, την καινοτομία και, κυρίως, τον άνθρωπο, δεν αποτελούν απλώς προϋποθέσεις επιβίωσης. Είναι ο πυρήνας ενός διαρκούς μετασχηματισμού που εξασφαλίζει ευελιξία, προσαρμοστικότητα, ανθεκτικότητα, και πάνω από όλα, τη δυνατότητα να σχεδιάζουμε το μέλλον με μεγαλύτερη αυτοπεποίθηση, από κοινού με τους πελάτες μας και τους ανθρώπους μας. Και συνεχίζουμε".

Γιώργος Κουτσοποδιώτης, CEO, Noval Property

> NOVAL PROPERTY

ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑ ΤΟ ΕΡΓΟ ΤΗΣ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑΣ THE GRID - ΣΤΑ €41 ΕΚΑΤ. ΤΑ ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΤΟ 2025

Διψήφια ανάπτυξη εμφάνισαν τόσο τα έσοδα από μισθώματα επενδυτικών ακινήτων της Noval Property το 2025 (στα €37,8 εκατ.), όσο και η λειτουργική της κερδοφορία (a-EBITDA), η οποία διαμορφώθηκε σε €26,2 εκατ.

Στο τέλος του 2025, η εύλογη αξία χαρτοφυλακίου επενδύσεων ανερχόταν σε €693,6 εκατ. αυξημένη κατά 7% σε ετήσια βάση, με την εσωτερική λογιστική αξία (NAV) να φτάνει στα €554,9 εκατ.

DATA (σε €χιλ.)

Έσοδα από μισθώματα
2025: 37.788
2024: 33.417
Μεταβολή: 13%

Λειτουργική κερδοφορία
2025: 26.177
2024: 20.582
Μεταβολή: 27%

Καθαρά κέρδη
2025: 40.993
2024: 47.264
Μεταβολή: (13,27%)

ΠΟΙΑ ΑΚΙΝΗΤΑ ΠΑΡΕΔΩΣΕ ΜΕΣΑ ΣΤΟ 2025

Ο Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας, Γιώργος Κουτσοποδιώτης, ανέφερε ότι "η εκτέλεση και ολοκλήρωση μέρους του επενδυτικού προγράμματος της Noval Property συνεχίστηκε επιτυχώς παραδίδοντας σε χρήση δύο ακόμη ακίνητα μέσα στο 2025: το κτίριο μεικτής χρήσης "Ardittos House" στο Μετς και το σύγχρονο κτίριο γραφείων στην οδό Χειμάρρας, στο Μαρούσι".

Σύμφωνα με τον ίδιο, "βασική προτεραιότητα της Noval Property για το προσεχές διάστημα αποτελεί η ολοκλήρωση του σημαντικού έργου της κοινοπραξίας The Grid SA, καθώς και η ανάπτυξη του χαρτοφυλακίου μέσω της αναβάθμισης και επανατοποθέτησης υφιστάμενων ακινήτων, δημιουργώντας μακροχρόνια αξία και διατήρηση αυτής για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη μέσω νέων στοχευμένων επενδύσεων και αποτελεσματικής διαχείρισης της υπάρχουσας ακίνητης περιουσίας της εταιρείας".

ΠΩΣ ΞΕΚΙΝΗΣΕ ΤΟ 2026

Τον προηγούμενο μήνα η εταιρεία ολοκλήρωσε την ανακατασκευή του υφιστάμενου κτιρίου γραφείων στην Λεωφόρο Κηφισίας 199 στο Μαρούσι και το οποίο παραδόθηκε προς χρήση σε μισθωτή.

Ταυτόχρονα, σημαντική πρόοδος έχει σημειωθεί στις κατασκευαστικές εργασίες της ανάπτυξης νέου εξαώροφου συγκροτήματος γραφείων στο Μαρούσι, ιδιοκτησία της κοινοπραξίας The Grid SA, συνολικής δόμησης περίπου 62.000 τ.μ., και με προσδοκώμενη πιστοποίηση LEED Platinum.

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

> ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ

ΕΘΕΛΟΥΣΙΑ ΜΕ ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΗ ΕΩΣ €300 ΧΙΛ.

Μέγιστο ποσό €300 χιλ. προβλέπει η εθελούσια που ξεκίνησε η Εθνική Τράπεζα. Το πρόγραμμα θα μείνει ανοικτό μέχρι τις 13 Μαρτίου.

Απαραίτητη προϋπόθεση συμμετοχής είναι τα 7 έτη προϋπηρεσίας και τα 45 έτη ηλικίας.

Οι μισθοί κλιμακώνονται ανάλογα με την ηλικία και ξεκινούν για τους 45άρηδες από 20 μισθούς και φθάνουν έως και τους 45.

Σύμφωνα με πληροφορίες η εθελούσια προβλέπει:

- Ηλικία 45-49 ετών, 20 μισθούς
- 50-54 ετών, 35 μισθούς
- 55 ετών και άνω, 45 μισθούς

Επιπλέον, προβλέπεται και προσαύξηση €10 χιλ. ανά ανήλικο τέκνο. Επίσης υπάρχει δυνατότητα επιλογής sabbatical 3, 5 και 7 ετών. Τα πέντε και επτά έτη απευθύνονται σε ειδική μονάδα της τράπεζας.

Παύλος Μυλωνάς, CEO, Εθνική Τράπεζα

> THREATSCENE – EFA GROUP

ΙΔΡΥΣΑΝ ΤΗΝ THYREOS CYBER ΜΕ ΠΡΟΣΑΝΑΤΟΛΙΣΜΟ ΤΗΝ ΑΜΥΝΤΙΚΗ ΚΥΒΕΡΝΟΑΣΦΑΛΕΙΑ

Την ίδρυση της κοινής εταιρείας Thyreos Cyber, ενός joint venture με αποκλειστικό προσανατολισμό στην αμυντική κυβερνοασφάλεια, ανακοίνωσαν η ThreatScene και ο EFA GROUP. Η νέα εταιρεία στοχεύει στην ανάπτυξη προηγμένων δυνατοτήτων προστασίας κρίσιμων και αμυντικών υποδομών απέναντι σε σύγχρονες και εξελισσόμενες κυβερνοαπειλές.

Η στρατηγική σύμπραξη συνδυάζει την εξειδίκευση της ThreatScene σε επιχειρήσεις κυβερνοάμυνας, προσομοίωσης επιθέσεων και προηγμένων τεχνικών threat intelligence, με την πολυετή εμπειρία του EFA GROUP σε mission-critical και αμυντικά συστήματα. Μέσα από αυτή τη συνέργεια διαμορφώνεται ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο κυβερνο-ετοιμότητας, προσαρμοσμένο στις αυξημένες απαιτήσεις του σύγχρονου αμυντικού περιβάλλοντος.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ

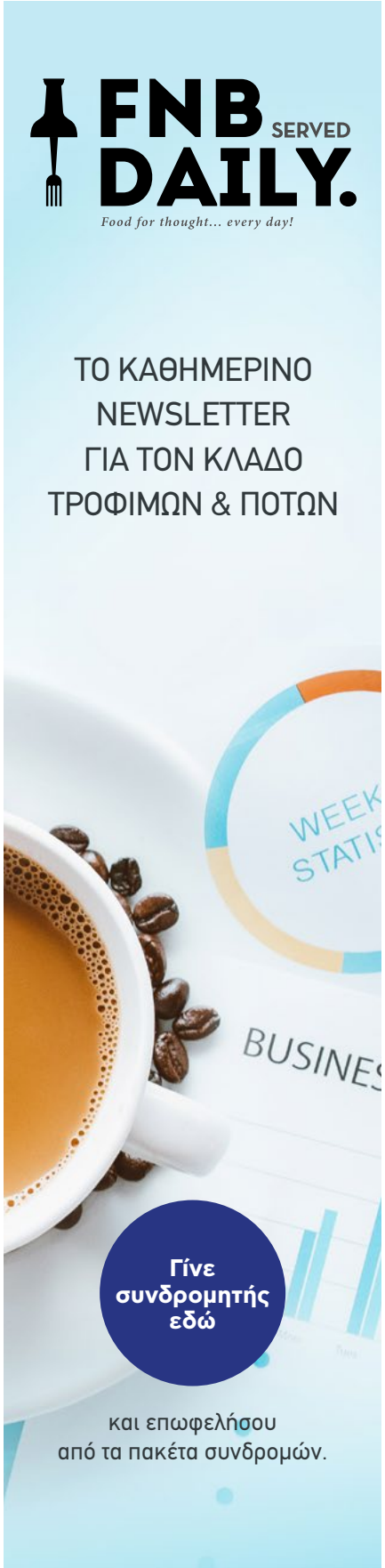
Κεντρικός πυλώνας της Thyreos Cyber αποτελεί η ανάπτυξη πλατφόρμας Cyber Range με ενσωμάτωση Digital Twins, η οποία συνιστά την πρώτη στρατιωτικά προσανατολισμένη υποδομή του είδους της στην Ελλάδα. Σε ένα ασφαλές και πλήρως απομονωμένο ψηφιακό περιβάλλον προσομοιώνονται ρεαλιστικά σενάρια κυβερνοεπιθέσεων και αμυντικής απόκρισης, ενώ μέσω των Digital Twins αναπαράγονται με ακρίβεια πραγματικά δίκτυα και επιχειρησιακά συστήματα.

ΤΙ ΘΑ ΠΑΡΕΧΕΙ

Παράλληλα, η εταιρεία θα παρέχει υπηρεσίες προσομοίωσης αντιπάλου (red teaming), ελέγχων διείσδυσης, σύνθετων ασκήσεων βελτίωσης χρόνου απόκρισης, καθώς και υποστήριξη σε διαχείριση περιστατικών, ψηφιακή διερεύνηση και threat hunting.

Οι υπηρεσίες αυτές απευθύνονται σε αμυντικούς οργανισμούς, κρίσιμες υποδομές και βιομηχανικά περιβάλλοντα, με στόχο την ενίσχυση της πρόληψης, της έγκαιρης ανίχνευσης και της ανθεκτικότητας έναντι προηγμένων απειλών.

Από αριστερά: Γιώργος Μενεξής, CEO, Thyreos Cyber - Κατερίνα Τασιοπούλου, CEO, ThreatScene



> ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ

ΦΟΒΟΙ ΓΙΑ ΤΙΜΕΣ ΑΝΩ ΤΩΝ $100 ΑΝΑ ΒΑΡΕΛΙ

Σε κατάσταση αυξημένης επιφυλακής μετά τα αμερικανικά πλήγματα κατά του Ιράν βρίσκονται οι διεθνείς αγορές πετρελαίου.
Οι αναλυτές αναμένουν μια άμεση, αντανακλαστική άνοδο των τιμών, ωστόσο το κρίσιμο ερώτημα είναι αν η ένταση θα εξελιχθεί σε παρατεταμένη κρίση που θα πλήξει τις εξαγωγές ενέργειας από τον Περσικό Κόλπο.
Η Vandana Hari, επικεφαλής της Vanda Insights, προειδοποίησε ότι ενδεχόμενη πλήρους κλίμακας στρατιωτική σύγκρουση μεταξύ ΗΠΑ και Ιράν θα ήταν πρωτοφανής και με απρόβλεπτες συνέπειες. Αν οι εχθροπραξίες διαρκέσουν και υπάρξουν αντίποινα από την Τεχεράνη και τους συμμάχους της, τότε τα χειρότερα σενάρια για το πετρέλαιο, συμπεριλαμβανομένης μεγάλης διακοπής ροών στην Μέση Ανατολή, θα βρεθούν στο τραπέζι.

Ο ΡΟΛΟΣ ΤΩΝ ΣΤΕΝΩΝ

Το ενδιαφέρον στρέφεται στα Στενά του Ορμούζ, τη θαλάσσια δίοδο μεταξύ Ομάν και Ιράν, από όπου διέρχεται περίπου το 31% των παγκόσμιων θαλάσσιων ροών πετρελαίου, δηλαδή σχεδόν 13 εκατ. βαρέλια ημερησίως. Η οδός αυτή συνδέει μεγάλους παραγωγούς όπως η Σαουδική Αραβία, το Ιράκ και τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα με τις διεθνείς αγορές.
Αξιωματούχος της ευρωπαϊκής ναυτικής αποστολής EUNAVFOR Aspides ανέφερε ότι εμπορικά πλοία έλαβαν προειδοποιήσεις από τους Φρουρούς της Επανάστασης του Ιράν να μην διέλθουν από τα Στενά, σύμφωνα με το Reuters. Αν και δεν υπάρχει επίσημη επιβεβαίωση για κλείσιμο της διόδου, το ενδεχόμενο παραμένει ανοιχτό.

WOOD MACKENZIE

Οι ροές ενέργειας μέσω των Στενών του Ορμούζ ενδέχεται να χρειαστούν εβδομάδες για να αποκατασταθούν, ακόμη και στο καλύτερο σενάριο, εφόσον το ιρανικό καθεστώς συνεργαστεί με τις ΗΠΑ, δήλωσε ο Alan Gelder, SVP Διύλισης, Χημικών και Αγορών Πετρελαίου.
Οι τιμές του πετρελαίου θα μπορούσαν να ξεπεράσουν τα $100 το βαρέλι εάν οι ροές δεξαμενόπλοιων δεν αποκατασταθούν γρήγορα. Ακόμη κι αν ο OPEC+ προχωρήσει σε αύξηση παραγωγής τον Απρίλιο, οι επιπλέον ποσότητες και η πλεονάζουσα παραγωγική ικανότητα δεν θα είναι προσβάσιμες εφόσον η θαλάσσια οδός παραμείνει κλειστή.

JP MORGAN CHASE

Η διαταραχή στα Στενά του Ορμούζ θεωρείται σε μεγάλο βαθμό ως προληπτική ενέργεια, καθώς ασφαλιστικές εταιρείες προειδοποίησαν ότι θα ακυρώσουν καλύψεις και θα αυξήσουν τα ασφάλιστρα.
Ωστόσο, οι κίνδυνοι θα μπορούσαν να κλιμακωθούν εάν η ιρανική ηγεσία χάσει τον έλεγχο των Φρουρών της Επανάστασης, αυξάνοντας την πιθανότητα απρόβλεπτων επιθέσεων σε ενεργειακές υποδομές της περιοχής.
Εάν η σύγκρουση διαρκέσει πάνω από τρεις εβδομάδες, οι παραγωγοί πετρελαίου του Συμβουλίου Συνεργασίας του Κόλπου (GCC) θα εξαντλήσουν τα αποθέματα αποθήκευσης.
Οι στρατηγικοί αναλυτές της JP Morgan, με επικεφαλής τη Natasha Kaneva, λένε ότι ο διεθνής δείκτης αναφοράς του Brent μπορεί να φτάσει τα 120 δολάρια.

MORGAN STANLEY

Η Morgan Stanley αναθεώρησε ανοδικά την πρόβλεψή της για την τιμή του πετρελαίου στο Β' τρίμηνο στα $80 ανά βαρέλι (από $62,50).
Αν και δεν έχει διακοπεί παραγωγή μέχρι στιγμής, οι αγορές επανατιμολογούν το πόσο παραδόσιμη είναι η προσφορά από την Μέση Ανατολή. Με την αγορά δεξαμενόπλοιων ήδη σφιχτή, ακόμη και μικρές διαταραχές μπορούν να μεγεθύνουν τις καθυστερήσεις και τον πραγματικό αντίκτυπο στην προσφορά.

RBC CAPITAL MARKETS

Το πετρέλαιο κινδυνεύει να φτάσει τα $100 εάν υπάρξει παρατεταμένη διαταραχή στη ναυσιπλοΐα ή επιθέσεις σε κρίσιμες ενεργειακές εγκαταστάσεις.
Παρότι δεν έχει διακοπεί παραγωγή και το Ιράν δεν έχει κλείσει επισήμως τη θαλάσσια οδό, επιλεκτικές επιθέσεις με drones και ρουκέτες έχουν ήδη αυξήσει το επίπεδο κινδύνου πέρα από αυτό που θεωρούν αποδεκτό πολλοί πλοιοκτήτες και ασφαλιστές.

Αν η σύγκρουση παραταθεί, οι συνέπειες μπορεί να γίνουν άμεσα σοβαρές. Χώρες όπως το Ιράκ ίσως αναγκαστούν να περιορίσουν παραγωγή εάν δεν μπορούν να εξάγουν τα περίπου 3,5 εκατ. βαρέλια ημερησίως από τα νότια λιμάνια τους. Σε ένα τέτοιο σενάριο, ακόμη και πιθανές αυξήσεις παραγωγής από την OPEC θα είναι άνευ σημασίας, εφόσον οι θαλάσσιες οδοί παραμένουν επισφαλείς και η περιφερειακή προσφορά ουσιαστικά εγκλωβισμένη.

> ING

ΤΑ ΔΥΟ ΣΕΝΑΡΙΑ ΚΑΙ ΟΙ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΑΓΚΟΣΜΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ

Οι συντονισμένες επιθέσεις σε ιρανικές εγκαταστάσεις, καθώς και θάνατος του Ayatollah Khamenei, συνιστούν σοβαρό πλήγμα στο πολιτικό σύστημα του Ιράν και ρήξη στη διπλωματική διαδικασία.
Ο στόχος των ΗΠΑ υπερβαίνει πλέον τον περιορισμό του πυρηνικού προγράμματος. Η απευθείας δήλωση του Προέδρου Donald Trump προς τον ιρανικό λαό, μαζί με τη δήλωση του Πρωθυπουργού του Ισραήλ, Benjamin Netanyahu, καταδεικνύουν ότι η αλλαγή καθεστώτος είναι πλέον επίσημος στόχος. Η εμπειρία της Μέσης Ανατολής δείχνει ότι τα κενά εξουσίας συχνά οδηγούν σε εμφύλιους, ενίσχυση σκληροπυρηνικών δυνάμεων ή διάσπαση της χώρας. Η Τεχεράνη απάντησε άμεσα, πλήττοντας βάσεις των ΗΠΑ στο Μπαχρέιν, το Κουβέιτ, το Κατάρ, το Ισραήλ και πολιτικές υποδομές στον Κόλπο, δείχνοντας ότι είχαν προετοιμαστεί για αντίποινα.

ΣΕΝΑΡΙΑ

Τα δύο σενάρια που βλέπει η ING, ενσωματώνουν τις εξής εκτιμήσεις:

- **Βραχυπρόθεσμη κρίση (4–7 ημέρες):** Οι αμερικανο-ισραηλινές επιθέσεις περιορίζονται γρήγορα, η ένταση μειώνεται και εμφανίζεται de facto κατάπαυση πυρός. Η ιρανική αντίδραση παραμένει περιορισμένη, η διέλευση από τα Στενά του Ορμούζ επηρεάζεται ελαφρά, και το καθεστώς επιβιώνει ή εισέρχεται σε αστάθή μεταβατική περίοδο. Οι τιμές πετρελαίου καταγράφουν προσωρινή άνοδο αλλά επανέρχονται γρήγορα
- **Μακροχρόνια κλιμάκωση:** Η ιρανική αντίδραση συνεχίζεται, πλήττοντας υποδομές και κυκλοφορία δεξαμενόπλοιων. Ακόμη και μερική διακοπή της κυκλοφορίας στα Στενά του Ορμούζ, προκαλεί σοκ. Οι αγορές έρχονται αντιμέτωπες με πετρέλαιο πάνω από $100 ανά βαρέλι, αυξήσεις τιμών φυσικού αερίου (TTF €80–100/MWh), διορθώσεις στις μετοχές και μακροχρόνιες διαταραχές εφοδιαστικών αλυσίδων σε Κίνα και Ευρώπη

ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ

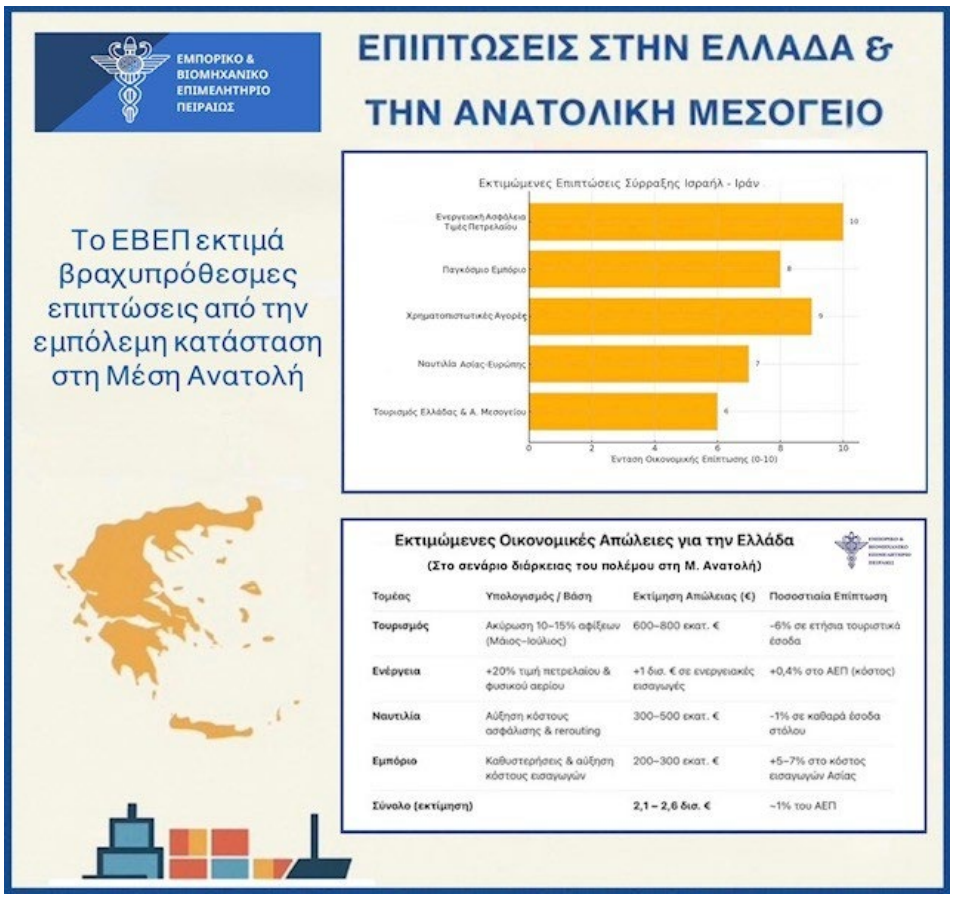
- **Παγκόσμιο εμπόριο:** Σοκ στην προσφορά ενέργειας, αυξήσεις ναύλων, αλλαγές πορείας πλοίων και περιορισμοί στις ασφαλιστικές καλύψεις
- **ΗΠΑ:** Περιορισμένη εξάρτηση από τα Στενά του Ορμούζ, αλλά υψηλότερο κόστος ενέργειας, επηρεάζει το κόστος ζωής και τη νομισματική πολιτική
- **Ευρωζώνη:** Ευάλωτη σε υψηλές τιμές και διακοπές εφοδιασμού. Άνδος κατά 14% των πετρελαϊκών τιμών θα αυξήσει τον πληθωρισμό 0,5% και θα μειώσει την ανάπτυξη κατά 0,1%
- **Ασία:** Αρχικά ανθεκτική λόγω χαμηλών επιπέδων πληθωρισμού, αλλά η εξάρτηση από το πετρέλαιο της Μέσης Ανατολής την καθιστά ευάλωτη

Σε σύγκριση με το 2022, η κρίση απειλεί 15%–20% της παγκόσμιας προσφοράς πετρελαίου και 22% του εμπορίου LNG, ποσοστό πολύ μεγαλύτερο από το ρωσικό μερίδιο κατά την αρχή της εισβολής στην Ουκρανία.

> ΕΒΕΠ

ΠΟΙΟΥΣ ΚΛΑΔΟΥΣ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΕΠΗΡΕΑΖΕΙ Η ΕΜΠΟΛΕΜΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ

Με ανησυχία παρακολουθεί και η χώρα μας την τρέχουσα ένοπλη σύγκρουση μεταξύ Ισραήλ και Ιράν, στην οποία εμπλέκονται στρατιωτικά οι Ηνωμένες Πολιτείες, όπως επισημαίνει το Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο Πειραιώς.
Οι πρώτες εκτιμήσεις δείχνουν ότι πέρα από τις επιπτώσεις στην παγκόσμια ασφάλεια, η σύρραξη μπορεί να προκαλέσει οικονομικές αναταράξεις, τόσο σε περιφερειακό, όσο και σε διεθνές επίπεδο. Οι προβλέψεις για την παγκόσμια οικονομία περιλαμβάνουν πιθανή μείωση του ΑΕΠ από -0,2% έως -1%, αύξηση του πληθωρισμού κατά περίπου 1% και επιβράδυνση των επενδύσεων λόγω υψηλότερου ρίσκου. Ο βαθμός και η διάρκεια της σύγκρουσης θα καθορίσουν σε μεγάλο βαθμό την ένταση αυτών των επιπτώσεων.



ΟΙ ΒΑΣΙΚΟΙ ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ ΓΙΑ ΤΙΣ ΑΓΟΡΕΣ

Σε διεθνές επίπεδο, οι θαλάσσιες μεταφορές, η ενέργεια και το κόστος του παγκόσμιου εμπορίου αναδεικνύονται ως οι τρεις καθοριστικοί παράγοντες για τις αγορές. Η ευρωπαϊκή οικονομία προσπαθεί να σταθεροποιηθεί, σε μια περίοδο ήδη επιβαρυμένη από εμπορικές εντάσεις και τις επιπτώσεις της σύγκρουσης στην Ουκρανία.
Οι πρώτες βραχυπρόθεσμες συνέπειες αναμένεται να εκδηλωθούν με άνοδο των τιμών του πετρελαίου, καθώς το Ιράν παράγει περίπου 4 εκατ. βαρέλια ημερησίως, και με πιθανούς περιορισμούς στη διέλευση των Στενών του Ορμούζ, που διακινεί το 20% της παγκόσμιας παραγωγής πετρελαίου. Οι τιμές του Brent ενδέχεται να ξεπεράσουν τα $100 ανά βαρέλι, επηρεάζοντας παράλληλα τις αγορές LNG και φυσικού αερίου.

ΟΙ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Για την Ελλάδα, οι επιπτώσεις εντοπίζονται σε πέντε βασικούς τομείς:

- ναυτιλία
- εμπόριο
- ενεργειακό κόστος
- τουρισμός
- γεωπολιτική σταθερότητα στην Ανατολική Μεσόγειο

Ο πρόεδρος του ΕΒΕΠ, Βασίλης Κορκίδης, επισήμανε ότι "η Ελλάδα, προς το παρόν, επηρεάζεται περισσότερο έμμεσα, και όχι άμεσα, από τις στρατιωτικές επιχειρήσεις. Στο απευχθέο σενάριο διάρκειας του πολέμου, όμως, οι συνθήκες θα αλλάξουν. Ο τουρισμός μας θα επηρεαστεί, αφού πρόκειται για ευαίσθητο τομέα στην αντίληψη ασφάλειας. Η ενέργεια θα είναι ο μεγαλύτερος οικονομικός
αποδέκτης, λόγω της εξάρτησης από εισαγωγές. Η ναυτιλία θα δει αύξηση κόστους, από ανακατευθύνσεις και καθυστερήσεις που θα μετακυλίσει στα ναύλα, ενώ το εμπόριο και η εφοδιαστική αλυσίδα θα διαταραχθούν από τις συνθήκες ασφάλειας στις θαλάσσιες μεταφορές εμπορευμάτων μέσω Σουέζ".

ΝΑΥΤΙΛΙΑ & ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ

Σε σχετικό report αναφέρεται ότι η ασφάλεια των Ελλήνων ναυτικών και των πληρωμάτων ελληνόκτητων πλοίων στην περιοχή αποτελεί πρωταρχική προτεραιότητα, ενώ η χώρα ενδέχεται να θεωρηθεί γειτονική ζώνη αστάθειας, με πιθανές ακυρώσεις τουριστικών πακέτων, ιδιαίτερα ενόψει της περιόδου του Πάσχα.
Στον τομέα της εμπορικής ναυτιλίας, η πιθανότητα επιθέσεων ή εμπλοκών στα Στενά του Ορμούζ και την Ερυθρά Θάλασσα μπορεί να οδηγήσει σε αύξηση των ναύλων και των ασφαλίστρων κατά κινδύνου πολέμου, καθυστερήσεις και ανακατευθύνσεις πλοίων μέσω Ακρωτηρίου της Καλής Ελπίδας, αυξάνοντας το λειτουργικό κόστος για ελληνικές ναυτιλιακές εταιρείες.
Τα λιμάνια της Ανατολικής Μεσογείου, και ιδίως το λιμάνι του Πειραιά, αναμένεται να αντιμετωπίσουν πρόσθετες προκλήσεις, καθώς μεγάλες εταιρείες εμπορευματοκιβωτίων ενδέχεται να αναθεωρήσουν τη διέλευση πλοίων μέσω Σουέζ, επιβαρύνοντας τις προβλέψεις ανάκαμψης των μεσογειακών λιμανιών.

ΣΤΡΟΦΗ ΣΤΑ ΑΣΦΑΛΗ ΚΑΤΑΦΥΓΙΑ

Διεθνώς, οι χρηματοπιστωτικές αγορές τείνουν να εμφανίζουν πτώση μετοχών και υψηλή μεταβλητότητα στα ομόλογα, ενώ παρατηρείται αύξηση της αξίας χρυσού και δολαρίου ως ασφαλή καταφύγια.
Η αβεβαιότητα μπορεί να περιορίσει τις επενδύσεις, τον τουρισμό και τις εξαγωγές, ενώ η στρατιωτική επιτήρηση και οι γεωπολιτικές εξελίξεις θα ενισχύσουν τον ρόλο της Ελλάδας ως ενεργειακού κόμβου LNG και γεωπολιτικού συμμάχου στην περιοχή, με πιθανή αύξηση ναυτικής παρουσίας σε Κρήτη και Κύπρο.

> ΑΕΡΟΜΕΤΑΦΟΡΕΣ - ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ

ΚΑΤΑΡΡΕΟΥΝ ΟΙ ΜΕΤΟΧΕΣ – ΧΑΟΣ ΣΤΙΣ ΠΤΗΣΕΙΣ ΛΟΓΩ ΤΗΣ ΤΕΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

Ισχυρές απώλειες κατέγραψαν χθες οι μετοχές του ταξιδιωτικού κλάδου, καθώς η κλιμακούμενη σύγκρουση μεταξύ ΗΠΑ, Ισραήλ και Ιράν προκάλεσε εκτεταμένες διαταραχές στις αερομεταφορές, κλείσιμο βασικών αεροπορικών κόμβων στην Μέση Ανατολή και απότομη άνοδο των τιμών του πετρελαίου.
Σύμφωνα με υπολογισμούς του Reuters, οι κορυφαίες αεροπορικές εταιρείες απώλεσαν πάνω από $11 δισ. σε χρηματιστηριακή αξία.

ΕΥΡΩΠΗ

Στην Ευρώπη υποχώρησαν οι μετοχές κολοσσών των Αερομεταφορών και του Τουρισμού, όπως οι TUI, Lufthansa και η μητρική της British Airways, International Airlines Group. Πιέσεις δέχθηκαν επίσης η Accor και η Carnival Corporation & plc. Αναλυτές επισημαίνουν ως βασικά σημεία πίεσης το αυξημένο κόστος καυσίμων, τις ακυρώσεις και τα έξοδα επαναδρομολόγησης. Επίσης, η Wizz Air θεωρείται από τις πιο εκτεθειμένες ευρωπαϊκές εταιρείες λόγω της ισχυρής παρουσίας της στο Ισραήλ.

ΜΕΣΗ ΑΝΑΤΟΛΗ

Η Etihad Airways ανακοίνωσε μερική επανέναρξη πτήσεων, ενώ το Ben Gurion Airport γνωστοποίησε ότι θα επαναλειτουργήσει σε περιορισμένη κλίμακα.
Η Flydubai ανέστειλε όλες τις πτήσεις από και προς το Ντουμπάι έως την Τρίτη το μεσημέρι.

ΑΣΙΑ: ΜΑΖΙΚΕΣ ΑΚΥΡΩΣΕΙΣ

Οι ασιατικές αεροπορικές κατέγραψαν επίσης σημαντικές απώλειες. Η ANA Holdings, η Air China, η China Southern Airlines, η China Eastern Airlines, η AirAsia X, η China Airlines και η EVA Air σημείωσαν πτώση άνω του 4%.
Η Cathay Pacific ακύρωσε όλες τις πτήσεις προς Μέση Ανατολή, συμπεριλαμβανομένων Ντουμπάι και Ριάντ, καταργώντας παράλληλα τα τέλη αλλαγής εισιτηρίων.
Η Singapore Airlines ακύρωσε πτήσεις από και προς Ντουμπάι έως τις 7 Μαρτίου, ενώ η Japan Airlines ανέστειλε τη γραμμή Τόκιο-Ντόχα.
Η Air India ακύρωσε πτήσεις προς Ευρώπη και Μέση Ανατολή, ανακοινώνοντας ότι τα δρομολόγια προς Νέα Υόρκη και Νιούαρκ θα ανεφοδιάζονται στην Ρώμη.

ΑΚΥΡΩΣΕΙΣ ΠΤΗΣΕΩΝ ΤΗΣ EASYJET ΠΡΟΣ ΚΥΠΡΟ

Η EasyJet ακύρωσε πολυάριθμες πτήσεις προς την Κύπρο, έπειτα από επίθεση με drone που στόχευσε βρετανική αεροπορική βάση στο νησί κατά τη διάρκεια της νύχτας.
Η αεροπορική εταιρεία επιβεβαίωσε ότι τα δρομολόγια μεταξύ Ηνωμένου Βασιλείου και των αεροδρομίων της Πάφου και της Λάρνακας θα παραμείνουν καθηλωμένα την Δευτέρα, μετά το περιστατικό στη βρετανική βάση στο Ακρωτήρι.

AEGEAN

Σε πρόσθετες ακυρώσεις πτήσεων από και προς προορισμούς στην Μέση Ανατολή, λόγω των συνεχιζόμενων γεωπολιτικών εξελίξεων στην περιοχή, προχώρησε η Aegean.
Οι ακυρώσεις αφορούν πτήσεις προς και από το Τελ Αβίβ, το Ερμπίλ, την Βαγδάτη, την Βηρυτό, το Ντουμπάι, το Αμπού Ντάμπι, καθώς και το Ριάντ και την Τζέντα. Συνολικά, δεκάδες πτήσεις που ήταν προγραμματισμένες από τις 28 Φεβρουαρίου έως και τις 4 Μαρτίου 2026 έχουν ακυρωθεί, επηρεάζοντας δρομολόγια από και προς Αθήνα και Λάρνακα.

SKY EXPRESS

Με τη σειρά της κι η Sky Express προχώρησε σε ακυρώσεις πτήσεων στο δρομολόγιο Αθήνα–Τελ Αβίβ, λόγω της αναστολής λειτουργίας του εναέριου χώρου του Ισραήλ.
Συγκεκριμένα, ακυρώνονται όλες οι προγραμματισμένες πτήσεις από τον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών προς το Διεθνές Αεροδρόμιο Μπεν Γκουριόν, καθώς και οι αντίστοιχες πτήσεις από το Τελ Αβίβ προς την Αθήνα, για το διάστημα από 1 έως και 5 Μαρτίου 2026, με βάση την ανακοίνωση της εταιρείας.

> ΚΙΝΑ

Ο ΜΕΓΑΛΟΣ ΧΑΜΕΝΟΣ ΣΤΟ ΚΛΕΙΣΙΜΟ ΤΩΝ ΣΤΕΝΩΝ ΤΟΥ ΟΡΜΟΥΖ

Το κλείσιμο των Στενών του Ορμούζ αποτελεί σημαντικό πλήγμα για την παγκόσμια οικονομία, κάτι που έχει ήδη φανεί τα τελευταία 24ωρα, και η Κίνα αναμένεται να είναι ο μεγαλύτερος χαμένος από το de facto κλείσιμο αυτού του εν λόγω σημείου.

Ο ΜΑΥΡΟΣ ΧΡΥΣΟΣ

Ο λόγος έγκειται στην έκθεση που έχει, εν μέρει και λόγω γεωγραφικής εγγύτητας, στις εισαγωγές πετρελαίου από το Ιράν. Συγκεκριμένα, άνω του 50% των εισαγωγών πετρελαίου της, γίνεται μέσω του Ιράν, σύμφωνα με στοιχεία του Bloomberg. Μια χώρα όπου τα τελευταία χρόνια σημειώνει ραγδαία άνοδο στο βιομηχανικό και ενεργειακό τομέα, δεν θα μείνει ανεπηρέαστη από μια πιθανή κρίση στην αγορά.

ΣΤΑ ΥΨΗ ΟΙ ΝΑΥΛΟΙ

Το γεγονός πως η ναυτιλιακή αγορά ακολουθεί τις γεωπολιτικές εξελίξεις, φανερώνεται στις διακυμάνσεις των ναύλων. Από την Παρασκευή οι προσωρινοί ναύλοι για ένα δεξαμενόπλοιο που θα μεταφέρει πετρέλαιο από την Μέση Ανατολή στην Κίνα, έχουν υπερδιπλασιαστεί.

Η ΑΜΥΝΑ ΤΩΝ ΚΙΝΕΖΩΝ

Βλέποντας την κατάσταση του τελευταίου χρόνου με το Ιράν να επιδεινώνεται, η Κίνα έχει επιλέξει τη στρατηγική αποθήκευση πετρελαίου, με σκοπό να μπορέσει να αποκρούσει βραχύβιες κρίσεις. Επιπλέον, αυτή τη στιγμή, πάνω από 40 εκατ. βαρέλια ιρανικού πετρελαίου βρίσκονται στην Ασία, με πάνω από το 80% εξ αυτών, σε πλοία έξω από τις ακτές της Κίνας, σύμφωνα με την Kpler.

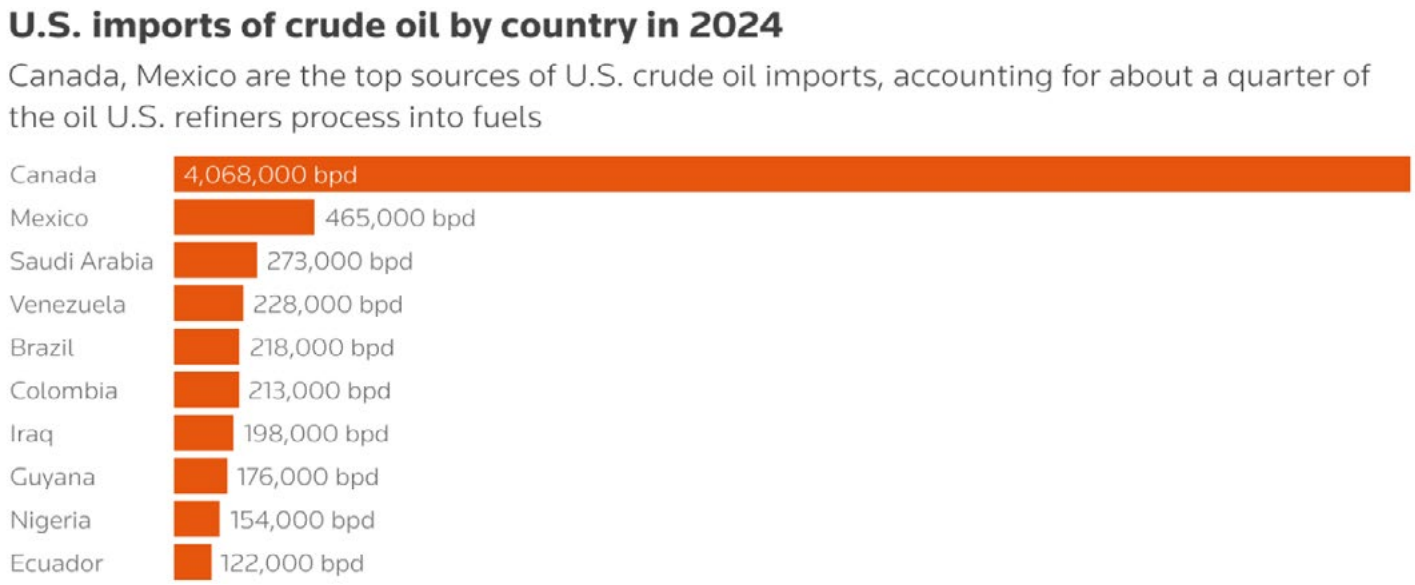
Τα συγκεκριμένα μέτρα δυνητικά μπορούν να προσφέρουν μια ανάσχεση των οικονομικών συνεπειών, χωρίς όμως μακροχρόνιο ορίζοντα.

Με την απουσία των ροών πλέον και από την Βενεζουέλα, η Κίνα οφείλει να βρει διαφορετικές πηγές πετρελαίου, για να μη κινδυνέψει η βιομηχανία της. Φυσικά, πρώτος υποψήφιος είναι η Ρωσία.

Ο... ΡΕΑΛΙΣΜΟΣ ΤΩΝ ΑΜΕΡΙΚΑΝΩΝ

Οι Αμερικανοί, μετά και τη δυνατότητα παραγωγής σχιστολιθικού πετρελαίου, έχουν μεγαλύτερη δυνατότητα υποκατάστασης των εισαγωγών πετρελαίου από τις χώρες του Κόλπου. Ακόμα και στο σενάριο κατά το οποίο η αμερικανική οικονομία υποστεί πλήγμα, αυτό θα είναι ασθενέστερο από εκείνο της κινεζικής. Να σημειωθεί πως το τελευταίο που θα ήθελε ο Πρόεδρος Trump είναι ένα νέο κύμα οικονομικής κρίσης στις ΗΠΑ, λίγους μήνες πριν τις ενδιάμεσες εκλογές.

Μάριος Δελατόλας
marios@notice.gr



> ΕΞΑΓΩΓΕΣ

ΣΕ ΕΠΙΦΥΛΑΚΗ ΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ, ΠΟΙΟΥΣ ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ ΑΞΙΟΛΟΓΟΥΝ, ΤΙ ΘΑ ΚΡΙΝΕΙ ΤΗΝ ΠΟΡΕΙΑ ΤΟΥΣ

Η αυξημένη γεωπολιτική αβεβαιότητα στην ευρύτερη περιοχή της Μέσης Ανατολής έχει θέσει σε επιφυλακή τον επιχειρηματικό κόσμο, χωρίς ωστόσο να έχουν καταγραφεί, μέχρι στιγμής, απτές επιπτώσεις στην εμπορική δραστηριότητα. Οι επιχειρήσεις παρακολουθούν στενά τις εξελίξεις, αξιολογώντας καθημερινά τα δεδομένα σε επίπεδο παραγγελιών, μεταφορών και ναύλων.

ΠΣΕ

Αλκιβιάδης Καλαμπόκης, Πρόεδρος, Πανελλήνιας Ένωσης Εξαγωγέων (ΠΣΕ)

Ο πόλεμος που έχει ξεσπάσει στην Μέση Ανατολή αγγίζει άμεσα εξαγωγικό τζίρο της τάξης των €3 δισ., δίχως στο νούμερο αυτό να περιλαμβάνονται οι ενδεχόμενες επιπτώσεις από την αδυναμία ή τις δυσκολίες πρόσβασης στην ευρύτερη περιοχή της ΝΑ Ασίας μέσω της θαλάσσιας οδού.

Σύμφωνα με τα στοιχεία που μεταφέρει στο FnB Daily ο Πρόεδρος της Πανελλήνιας Ένωσης Εξαγωγέων (ΠΣΕ), Αλκιβιάδης Καλαμπόκης, οι ελληνικές εξαγωγές σε Λίβανο, Ισραήλ, Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα, Σαουδική Αραβία, Κατάρ, Κουβέιτ, Ιράν και Μπαχρέιν ανήλθαν το 2025 σε €2,923 δισ. Ωστόσο, πάνω από τα 2/3 αυτών είχαν ως προορισμό δύο χώρες, τον Λίβανο και το Ισραήλ, με το εξαγωγικό τους προφίλ, μάλιστα, να είναι πολύ διαφορετικό.

Ειδικότερα, οι ελληνικές εξαγωγές στον Λίβανο διαμορφώθηκαν σε €1,167 δισ. και ήταν οι υψηλότερες σε αξία μεταξύ των 8 χωρών. Ωστόσο, το 95% αυτών αφορούσε πετρελαιοειδή, με τους υπόλοιπους κλάδους, μεταξύ των οποίων και τα αγροδιατροφικά προϊόντα, να έχουν πολύ μικρή συμμετοχή.

Διαφορετική είναι η εικόνα στο Ισραήλ, δεύτερη μεγαλύτερη αγορά για τη χώρα μας, με εξαγωγές που το 2025 ανήλθαν σε €967 εκατ. Εκεί η μεγαλύτερη κατηγορία με ποσοστό 73% είναι τα βιομηχανικά αγαθά (σ.σ. ευρεία γκάμα προϊόντων, πχ σωλήνες, σίδερα, κλπ). Τα πετρελαιοειδή συμμετέχουν με 14% ενώ στο 11% ανέρχεται το μερίδιο των αγροδιατροφικών προϊόντων, με κυριότερο τα φρέσκα ψάρια.

Στις υπόλοιπες έξι χώρες οι ελληνικές εξαγωγές αθροιστικά φτάνουν τα €760 εκατ., δίχως πάντως να υπάρχει συγκεκριμένο μοτίβο. Για παράδειγμα, στα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα τα αγροδιατροφικά προϊόντα αντιστοιχούν στο 26% των εξαγωγών, με τις εξαγωγές ελαιόλαδου να ανέρχονται σε €5,367 εκατ., τα γαλακτοκομικά σε €3,201 εκατ. και τις επιτραπέζιες ελιές σε €3,053 εκατ.

"Η Μέση Ανατολή είναι διαχρονικός στόχος των ελληνικών εξαγωγών", σημειώνει ο κ. Καλαμπόκης και προσθέτει. "Οι περισσότερες από τις χώρες της περιοχής είναι είναι φίλα προσκείμενες στη χώρα μας, γι' αυτό και συγκαταλέγονται στις αγορές άμεσου ενδιαφέροντος για τις επιχειρήσεις μας. Εκτιμούμε, δε, ότι τα νούμερα και των επίπεδα των σημερινών εξαγωγών προς τα εκεί είναι αναντίστοιχα της καλής προδιάθεσης και του ενδιαφέροντος που υπάρχει για την Ελλάδα και τα προϊόντα της. Γι' αυτό και γίνεται τα τελευταία χρόνια μια σημαντική προσπάθεια από τις ελληνικές εξαγωγικές, μέσα από τη συμμετοχή στις τοπικές εκθέσεις, να αυξηθεί η διείσδυση στην συγκεκριμένη περιοχή. Ο,τιδήποτε διαταρράσει την προσπάθεια αυτή προφανώς δεν είναι κάτι επιθυμητό".

Αφήνοντας κατά μέρος το ζήτημα του κλεισίματος των Στενών του Ορμούζ, ο κ. Καλαμπόκης στέκεται ιδιαίτερα στη σημαντική επιβάρυνση που προκύπτει στο μεταφορικό κόστος από τις αυξήσεις στα ναύλα και στα ασφάλιστρα και η οποία δεν περιορίζεται μόνο στις χώρες της περιοχής αλλά και στις εξαγωγές προς την ΝΑ Ασία. "Εκτός από την άμεση οικονομική επίπτωση, υπάρχει επίσης η επιβράδυνση του μεταφορικού όγκου, με αύξηση των χρόνων παράδοσης και η έλλειψη εμπορευματοκιβωτίων- τα οποία και αυτά, με τη σειρά τους, μεταφράζονται σε επιπλέον κόστος που μετακυλίεται σε άλλες μεταφορικές διαδρομές".

ΣΕΒΕ

Συμεών Διαμαντίδης, Πρόεδρος, ΣΕΒΕ

Ο Συμεών Διαμαντίδης, Πρόεδρος του ΣΕΒΕ, επισημαίνει ότι οι ελληνικές εξαγωγές προς τις αγορές της ευρύτερης περιοχής δεν αντιμετωπίζουν, προς το παρόν, άμεσο πρόβλημα. Ωστόσο, τονίζει πως είναι ακόμη νωρίς για την εξαγωγή ασφαλών συμπερασμάτων σχετικά με πιθανές επιπτώσεις από τη γεωπολιτική αστάθεια.

Όπως αναφέρει, μεγαλύτερη ανησυχία καταγράφεται στους τομείς του τουρισμού και της ναυτιλίας, οι οποίοι αποτελούν βασικούς πυλώνες της ελληνικής επιχειρηματικής δραστηριότητας και συμβάλλουν ουσιαστικά στη διαμόρφωση του πλεονάσματος. Την ίδια στιγμή, σε επίπεδο εμπορικού ισοζυγίου παραμένει το έλλειμμα στα προϊόντα. Σε περίπτωση που προκύψουν προβλήματα και σε αυτό το σκέλος, οι επιπτώσεις ενδέχεται να επηρεάσουν τόσο τα δημόσια οικονομικά όσο και το ΑΕΠ.

Ιδιαίτερη έμφαση δίνει στο αυξανόμενο κόστος, επισημαίνοντας ότι η άνοδος των τιμών του πετρελαίου και των μεταφορικών επιβαρύνει το κόστος παραγωγής, γεγονός που τροφοδοτεί πληθωριστικές πιέσεις. Η στάση του επιχειρηματικού κόσμου, σύμφωνα με τον ίδιο, παραμένει συγκρατημένα ανήσυχη. Παράλληλα, εκφράζει προβληματισμό για το ενδεχόμενο περαιτέρω κλιμάκωσης στην Ερυθρά Θάλασσα. Εάν οι επιθέσεις των Χούθι ενταθούν και τα εμπορικά πλοία αναγκαστούν να ακολουθούν τη διαδρομή γύρω από την Αφρική, το μεταφορικό κόστος θα αυξηθεί σημαντικά, επηρεάζοντας κυρίως

τα προϊόντα χαμηλής αξίας, όπου το κόστος μεταφοράς αποτελεί κρίσιμο παράγοντα διαμόρφωσης της τελικής τιμής.
Καταλήγοντας, υπογραμμίζει ότι οι συνθήκες δεν επιτρέπουν εφησυχασμό. Απαιτείται αυξημένη σοβαρότητα, συνεχής παρακολούθηση των εξελίξεων και προετοιμασία για ενδεχόμενες δυσμενείς καταστάσεις. Στο πλαίσιο αυτό, αποδίδει ιδιαίτερη σημασία στη συμφωνία με τις χώρες της Mercosur, καθώς πρόκειται για αγορές εκτός της εμπλεκόμενης ζώνης, σε αντίθεση με την Ινδία που βρίσκεται εντός της ευρύτερης περιοχής αστάθειας. Στόχος, όπως επισημαίνει, είναι η ενίσχυση της ετοιμότητας της ελληνικής επιχειρηματικής κοινότητας, ώστε να μπορεί να αντιμετωπίσει αποτελεσματικά οποιαδήποτε εξέλιξη προκύψει.

Στέλλα Αυγουστάκη
stella@notice.gr

Γιάννης Τσατσάκης
yannis@notice.gr

Μάριος Δελατόλας
marios@notice.gr

> ΑΧΙΑ

ΟΙ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΣΕ ΕΝΕΡΓΕΙΑ ΚΑΙ ΤΟΥΡΙΣΜΟ - ΠΩΣ ΕΠΗΡΕΑΖΟΝΤΑΙ ΟΙ ΕΙΣΗΓΜΕΝΕΣ

Η βουτιά και η μεταβλητότητα στο Χρηματιστήριο Αθηνών αναμένεται να διαρκέσει όσο και οι πολεμικές συγκρούσεις στην Μέση Ανατολή, εκτιμά η Axia μετά τις πρόσφατες εξελίξεις.

ΕΝΕΡΓΕΙΑ

Το υψηλότερο κόστος ενέργειας αναμένεται να αυξήσει τις τιμές του φυσικού αερίου, οδηγώντας σε υψηλότερες τιμές χονδρικής ηλεκτρικής ενέργειας.
Εταιρείες όπως η ΔΕΗ, η Metlen αλλά και οι ΓΕΚ Τέρνα, Motor Oil και HelleniQ Energy θα μπορούσαν να επωφεληθούν βραχυπρόθεσμα από την ισχυρότερη τιμολόγηση.
Όμως, οι υψηλότερες τιμές για παρατεταμένο χρονικό διάστημα ενδέχεται να έχουν αρνητικές δευτερογενείς επιπτώσεις, όπως αυξημένες ληξιπρόθεσμες οφειλές.

ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ

Ο τουρισμός παραμένει ευαίσθητος στη γεωπολιτική αστάθεια στην ευρύτερη περιοχή. Μια παρατεταμένη σύγκρουση θα μπορούσε να επηρεάσει αρνητικά τα ταξίδια, ιδίως από τις αγορές της Μέσης Ανατολής, αλλά και από άλλες περιοχές.

- **Aegean Airlines:** Η αυξημένη αβεβαιότητα είναι πιθανό να μειώσει την επιβατική κίνηση από και προς την Μέση Ανατολή, επηρεάζοντας άμεσα τον όγκο των πτήσεων. Ωστόσο, δεν αναμένεται να επηρεαστούν οι τουριστικές ροές προς την Ελλάδα, εκτός εάν η σύγκρουση κλιμακωθεί στην ευρύτερη περιοχή. Ο συνολικός οικονομικός αντίκτυπος θα εξαρτηθεί από τη διάρκεια της διαταραχής
- **Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών:** Καθώς δεν αναμένεται να επηρεαστούν οι τουριστικές ροές προς την Ελλάδα, εκτός εάν υπάρξει κλιμάκωση της σύγκρουσης, η Axia – Alpha Finance δεν περιμένει καμία αρνητική επίδραση. Υπενθυμίζεται ότι ένα μεγάλο μέρος των εσόδων/κερδοφορίας του αεροδρομίου από τις αεροπορικές δραστηριότητες ρυθμίζεται, επομένως δεν υπόκειται σε καθοδικό κίνδυνο
- **Autohellas:** Περιορισμένος αντίκτυπος στη ζήτηση για βραχυπρόθεσμες μισθώσεις (σχετικές με τον τουρισμό), καθώς δεν αναμένεται αντίκτυπος στις συνολικές ροές τουρισμού, εκτός εάν κλιμακωθεί η σύγκρουση
- **Attica Group:** Το αυξημένο κόστος καυσίμων θα είχε άμεσο και ουσιαστικό αντίκτυπο στην κερδοφορία, δεδομένης της σημαντικής έκθεσης της εταιρείας στα έξοδα καυσίμων

ΛΙΜΑΝΙΑ

Αναμένεται περιορισμένος βραχυπρόθεσμος αντίκτυπος τόσο στον Οργανισμό Λιμένος Πειραιώς όσο και στον Οργανισμό Λιμένος Θεσσαλονίκης από μια περιορισμένη σύγκρουση. Πρέπει να σημειωθεί ότι οι συνεχιζόμενες διαταραχές στην Ερυθρά Θάλασσα έχουν ήδη οδηγήσει σε αναδρομολόγηση φορτίων μέσω του Ακρωτηρίου της Καλής Ελπίδας, παρακάμπτοντας έτσι τη Μέση Ανατολή. Για τον Οργανισμό Λιμένος Πειραιώς, μια κλιμάκωση της σύγκρουσης θα μπορούσε να έχει άμεσο και αρνητικό αντίκτυπο στη ζήτηση και την κερδοφορία στους τερματικούς σταθμούς κρουαζιέρας και επιβατών.

JUMBO

Η έκθεση της Jumbo στο Ισραήλ είναι περιορισμένη. Η εταιρεία λειτουργεί βάσει συμφωνίας χονδρικής με την Fox Group, η οποία επί του παρόντος περιλαμβάνει ένα κατάστημα, με επιπλέον ανοίγματα που αναμένονται έως το τέλος του 2026. Δεδομένης της δομής χονδρικής και της περιορισμένης κλίμακας έκθεσης, οι αναλυτές αναμένουν ελάχιστο αντίκτυπο στην Jumbo από τις δραστηριότητες στο Ισραήλ. Ωστόσο, όπως θα συμβεί και με άλλες εταιρείες που προμηθεύονται από την Ασία, η παράταση της σύγκρουσης, η οποία θα μπορούσε να περιλαμβάνει διαταραχές στην αλυσίδα αξίας, θα μπορούσε να επηρεάσει τις δραστηριότητες.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> EUROBANK EQUITIES

ΓΙΑΤΙ ΑΝΕΒΑΖΕΙ ΣΤΑ €17,8 ΤΗΝ ΤΙΜΗ ΣΤΟΧΟ ΓΙΑ ΤΟΝ ΟΤΕ

Η Eurobank Equities αναθεωρεί ανοδικά την τιμή στόχο για τη μετοχή του ΟΤΕ, ανεβάζοντάς τη στα €17,8 από €16,10 πριν, διατηρώντας τη σύσταση hold. Σύμφωνα με την ανάλυση της χρηματιστηριακής, η αύξηση βασίζεται στην ισχυρή απόδοση της κινητής τηλεφωνίας και την στοχευμένη αποδοτικότητα σε δίκτυο και εξυπηρέτηση πελατών. Το EBITDAaL του 2025 ξεπέρασε κατά 2% τις εκτιμήσεις, ενώ για το 2026 η διοίκηση προγραμματίζει ανάπτυξη περίπου 3%.

Κώστας Νεμπής, CEO, OTE

ΠΟΥ ΒΑΣΙΖΕΤΑΙ

Σύμφωνα με την ανάλυση της χρηματιστηριακής, η αύξηση βασίζεται στην ισχυρή απόδοση της κινητής τηλεφωνίας και τη στοχευμένη αποδοτικότητα σε δίκτυο και εξυπηρέτηση πελατών. Το EBITDAaL του 2025 ξεπέρασε κατά 2% τις εκτιμήσεις, ενώ για το 2026 η διοίκηση προγραμματίζει ανάπτυξη περίπου 3%. Η δυναμική του ΟΤΕ υποστηρίζεται από:

- Τη σταθερή απόδοση της κινητής τηλεφωνίας, με μετάβαση των πελατών από pre-paid σε post-paid, πολιτική "more-for-more" τιμολόγησης και αναπροσαρμογή βάσει ΔΤΚ (περίπου +3%)
- Την αύξηση αποδοτικότητας μέσω αξιοποίησης Τεχνητής Νοημοσύνης, σταθερού ενεργειακού κόστους και εξοικονομήσεων προσωπικού

Αντίθετα, η λιανική σταθερής τηλεφωνίας αναμένεται να παραμείνει υποτονική, με περιορισμένη ανάπτυξη, ~1%, καθώς η ένταση του ανταγωνισμού παραμένει υψηλή. Παρά την αυξανόμενη διείσδυση FTTH και την ανάπτυξη της PayTV, η ΔΕΗ έχει αναδειχθεί σε ανταγωνιστή, προσφέροντας χαμηλότερες τιμές οπτικής ίνας, χωρίς όμως να έχει ακόμη προκαλέσει σημαντική μετατόπιση μεριδίων.

ΑΛΛΑΓΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΑΜΟΙΒΩΝ

Η διοίκηση τροποποίησε την πολιτική αμοιβής μετόχων, συνδέοντας τις διανομές με τη δημιουργία ελεύθερων ταμειακών ροών (FCF). Για το 2026 ανακοίνωσε συνολική διανομή €532 εκατ. (~7,5% απόδοση), αποτελούμενη από €355 εκατ. μέρισμα (€0,877 ανά μετοχή) και €177 εκατ. επαναγορά ιδίων μετοχών.

ΑΠΟΤΙΜΗΣΗ

Η Eurobank Equities αποτιμά τον ΟΤΕ σε περίπου 5x EV/EBITDA 1 έτους forward, ευθυγραμμισμένο με τον τρέχοντα πολλαπλασιαστή, με μέτρια έκπτωση σε σχέση με τις ευρωπαϊκές τηλεπικοινωνιακές εταιρείες. Η σχετικά υψηλή ορατή απόδοση μετρητών (περίπου 7%-8%) καθιστά τη μετοχή ένα αξιόπιστο επενδυτικό όχημα εισοδήματος για επενδυτές με προσανατολισμό στην απόδοση.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> PHARMAPATH

ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΕ ΤΗΝ ΕΞΑΓΟΡΑ ΤΗΣ INNOVIS PHARMA

Ολοκληρώθηκε η εξαγορά της Innovis Pharma από την PharmaPath, σε συνέχεια της συμφωνίας που είχε ανακοινωθεί τον Δεκέμβριο του 2025, διαμορφώνοντας έναν νέο, ελληνικό φαρμακευτικό όμιλο με παρουσία στην εγχώρια και διεθνή αγορά. Υπενθυμίζεται ότι διαδικασία πώλησης της Innovis Pharma είχατε ενημερωθεί από το BnB Daily ήδη από 8 Δεκεμβρίου του 2025. Η συναλλαγή οδηγεί στη δημιουργία ενός σχήματος με περισσότερους από 450 εργαζομένους, το οποίο συνδυάζει δραστηριότητες έρευνας και ανάπτυξης (R&D), παραγωγικές εγκαταστάσεις και εμπορικό δίκτυο.

PHARMAPATH

Η PharmaPath, που ανήκει στην οικογένεια Βασιλοπούλου, έχει αναπτύξει τα τε-

Ειρήνη Βασιλοπούλου, Co-Founder & CEO, PharmaPath

λευταία χρόνια παρουσία στον τομέα των γενοσήμων φαρμάκων, με εξαγωγική δραστηριότητα σε περισσότερες από 120 χώρες. Από την πλευρά της, η Innovis Pharma διαθέτει ευρύ χαρτοφυλάκιο που εκτείνεται σε πρωτότυπα και γενόσημα φάρμακα, ιατροτεχνολογικά προϊόντα, μη συνταγογραφούμενα (OTC), συμπληρώματα διατροφής και καλλυντικά.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ

Μετά την ολοκλήρωση της εξαγοράς, το νέο εταιρικό σχήμα αναμένεται να συνεχίσει την ανάπτυξη νέων προϊόντων, διευρύνοντας το φάσμα των θεραπευτικών κατηγοριών στις οποίες δραστηριοποιείται. Παράλληλα, ο στρατηγικός σχεδιασμός προβλέπει περαιτέρω ενίσχυση της παρουσίας σε Ελλάδα και εξωτερικό μέσω νέων συνεργασιών, συμφωνιών και επενδύσεων. Κεντρικός άξονας της στρατηγικής αποτελεί η διασφάλιση της πρόσβασης των ασθενών σε αξιόπιστες και οικονομικά αποδοτικές θεραπείες, σε ένα περιβάλλον όπου τα συστήματα υγείας αναζητούν εξοικονόμηση πόρων και σταθερό εφοδιασμό.

> TELEKOM

ΣΤΟ MWC ΜΕ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ ΤΗΝ ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ - ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΕ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΤΗΝ STARLINK

Τις τελευταίες καινοτομίες και τεχνολογίες της παρουσιάζει η Telekom στο Mobile World Congress 2026 (MWC) στην Βαρκελώνη, με κεντρικό μήνυμα "Magenta AI at Scale. Human at Heart." Η εταιρεία εστιάζει στην Τεχνητή Νοημοσύνη ως κεντρικό εργαλείο για τη σύνδεση ανθρώπων και τεχνολογίας, επιδιώκοντας να ενσωματώσει τις δυνατότητές της σε δίκτυα, προϊόντα και υπηρεσίες.

MAGENTA AI CALL ASSISTANT

Στο επίκεντρο των ανακοινώσεων βρίσκεται το Magenta AI Call Assistant, ένας έξυπνος βοηθός τηλεφωνικών κλήσεων που λειτουργεί σε πραγματικό χρόνο χωρίς ειδικό εξοπλισμό ή εφαρμογές. Η πλατφόρμα προσφέρει live μετάφραση, περίληψη συνομιλιών και απαντήσεις σε ερωτήματα, με στόχο μελλοντικά να διεκπεραιώνει και πρακτικές εργασίες, όπως κρατήσεις. Αρχικά θα διατεθεί στους πελάτες της Telekom στην Γερμανία, με επέκταση σε άλλες αγορές.

AI GLASSES

Στο πεδίο του wearable computing, τα AI Glasses επιτρέπουν hands-free χρήση της Τεχνητής Νοημοσύνης για αναγνώριση προϊόντων, μετάφραση κειμένου, προβολή πληροφοριών και εκτέλεση εργασιών με οπτικές ή φωνητικές εντολές. Παράλληλα, η νέα πλατφόρμα Magenta Security Mobile.ID μετατρέπει τα smartphones σε καθολικό κλειδί για ψηφιακές ταυτότητες, αντικαθιστώντας φυσικά κλειδιά, smart cards ή έγγραφα και προσφέροντας έλεγχο πρόσβασης και ασφαλή επαλήθευση ταυτότητας, με πλήρη κυριαρχία δεδομένων.

Abdu Mudesir, Board Member for Product & Technology, TELEKOM

CLOUD ΚΑΙ ΕΞΥΠΝΑ ΣΠΙΤΙΑ

Η Telekom προωθεί επίσης λύσεις cloud για ευρωπαϊκές επιχειρήσεις, όπως το Industrial AI Cloud σε συνεργασία με NVIDIA, και το Business Cloud, που απευθύνεται σε ΜμΕ και μεγάλους πελάτες, με έμφαση στην ασφάλεια και επιχειρηματική καινοτομία.

Στον χώρο του έξυπνου σπιτιού, το Intelligent Home ενσωματώνει έναν AI agent στο router, που συνδέει συσκευές και υπηρεσίες, μαθαίνει συνήθειες χρηστών και διασφαλίζει την επεξεργασία δεδομένων αποκλειστικά τοπικά. Παράλληλα, το MINDR, σε συνεργασία με Google Cloud, παρακολουθεί και βελτιστοποιεί σε πραγματικό χρόνο τα δίκτυα, εντοπίζοντας προβλήματα και ενεργοποιώντας αυτόνομες διορθωτικές ενέργειες.

Η εταιρεία προετοιμάζεται για το 6G με το 6G Innovation Hub, σε συνεργασία με T-Mobile US, στοχεύοντας στην ανάπτυξη ενιαίων παγκόσμιων προτύπων και συστημάτων Physical AI που αλληλεπιδρούν με τον φυσικό κόσμο σε πραγματικό χρόνο. Τέλος, στα T-Labs και σε συνεργασία με την Qunnect, παρουσιάστηκε η πρώτη εμπορικά διαθέσιμη κβαντική τηλεμεταφορά μέσω οπτικών ινών σε απόσταση 30 χλμ, με μέση ακρίβεια 90%, σηματοδοτώντας πρόοδο προς το κβαντικό διαδίκτυο.

DIRECT-TO-DEVICE

Στο πλαίσιο του MWC η Telekom ανακοίνωσε τη συνεργασία της με την Starlink, με στόχο την κάλυψη του δικτύου της μέσω δορυφορικής συνδεσιμότητας απευθείας στο κινητό (direct-to-device). Έτσι, η εταιρεία θα παρέχει συνδεσιμότητα σε περιοχές όπου η επέκταση του δικτύου κινητής είναι ιδιαίτερα δύσκολη, λόγω περιορισμών ή μορφολογίας του εδάφους.

Η υπηρεσία direct-to-device θα λειτουργεί αποκλειστικά στο φάσμα MSS (Mobile Satellite Service) της Starlink και θα δίνει τη δυνατότητα σε smartphones, όταν χάνουν το επίγειο σήμα κινητής, να συνδέονται απευθείας με δορυφόρους, επιτρέποντας πρόσβαση σε υπηρεσίες δεδομένων, βίντεο, φωνής και ανταλλαγής μηνυμάτων.

Ο αριθμός των συμβατών με την υπηρεσία smartphones αναμένεται να αυξάνεται σταθερά έως την προγραμματισμένη εμπορική της διάθεση σε αρκετές ευρωπαϊκές αγορές της TELEKOM, μεταξύ των οποίων και η Ελλάδα, το 2028.

> EUROXX

ΥΠΕΡΤΡΙΠΛΑΣΙΑΣΜΟΣ ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑΣ ΤΟ 2025 ΧΑΡΗ ΣΤΟ ΑΛΜΑ ΤΟΥ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟΥ

Ανάπτυξη 44% και κύκλο εργασιών €46,2 εκατ. κατέγραψε το 2025 η Euroxx Χρηματιστηριακή, η οποία παράλληλα υπερτριπλασίασε την κερδοφορία της.

DATA (σε €χιλ.)

Κύκλος εργασιών	Κέρδη προ φόρων
2025: 46.197	2025: 17.398
2024: 32.052	2024: 5.272
2023: 27.757	2023: 4.968
Μικτό αποτέλεσμα	**Καθαρά κέρδη**
2025: 14.956	2025: 13.534
2024: 11.338	2024: 3.934
2023: 9.409	2023: 3.699

Σύμφωνα με τη διοίκηση, η ανάπτυξη προήλθε "κυρίως μέσα από την ανάληψη σημαντικών έργων από το τμήμα της παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών, καθώς και από την διατήρηση της θέσης της στην κατανομή του ετήσιου τζίρου του ΧΑΑ, ο οποίος κινήθηκε ανοδικά".

Η ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΤΩΝ ΠΩΛΗΣΕΩΝ (σε €χιλ.)

Παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών	Υπηρεσίες διαχείρισης χαρτοφυλακίου
2025: 22.069	2025: 3.896
2024: 15.523	2024: 3.722
Προμήθειες από χρηματιστηριακές συναλλαγές	**Λοιπά έσοδα**
2025: 20.009	2025: 223
2024: 12.591	2024: 216

ΔΕΙΚΤΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

Σημειώνεται, ακόμη, ότι ο δείκτης απόδοσης ενεργητικού, ο οποίος υπολογίζεται ως το καθαρό αποτέλεσμα της διαιρούμενο προς το ύψος του ενεργητικού της, ανήλθε πέρυσι για την εταιρεία στο 15,53% από 10,31% το 2024.

FINEUROXX APP

Εντός του 2025 η εταιρεία ολοκλήρωσε την εγκατάσταση της FinEuroxx App η οποία αφορά Mobile Εφαρμογή που αφορά επενδυτές με προσανατολισμό σε:

- έξυπνες επενδυτικές ιδέες
- Wealth Management
- συμβουλευτικές υπηρεσίες
- διαχείριση χαρτοφυλακίου

Η εφαρμογή δίνει τη δυνατότητα παρακολούθησης τιμών τίτλων καθώς και on-Line Trading στην ελληνική αλλά και στις διεθνείς αγορές και πρόκειται να ενεργοποιηθεί εντός του 2026.

Τζουζέπε Τζιάνο, Πρόεδρος του ΔΣ, Euroxx ΑΧΕΠΕΥ

ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Για το 2026 η διοίκηση της Euroxx προσδοκά ότι θα είναι "μια αντίστοιχη καλή χρονιά, δεδομένης και της σταθερά ανοδικής πορείας των χρηματιστηριακών αγορών".

Μάκης Απόστολου
makis@notice.gr

> MERMEREN KOMBINAT

ΠΟΥ ΑΠΟΔΙΔΕΤΑΙ Η ΔΙΨΗΦΙΑ ΠΤΩΣΗ ΤΗΣ ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑΣ ΤΟ 2025

Στα €30,5 εκατ. διαμορφώθηκαν οι πωλήσεις της Mermern Kombinat πέρυσι, μειωμένες κατά 4% σε ετήσια βάση, ενώ διψήφια ήταν η υποχώρηση για το EBITDA, κατά 14%, στα επίπεδα των €16,26 εκατ.

DATA (σε €χιλ.)

Πωλήσεις	EBITDA
2025: 30.488	2025: 16.256
2024: 31.655	2024: 18.892
Μικτό αποτέλεσμα	**Κέρδη προ φόρων**
2025: 17.234	2025: 14.035
2024: 20.290	2024: 16.581
	Καθαρά κέρδη
	2025: 12.568
	2024: 14.851

ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑ

Σύμφωνα με τη διοίκηση, η μείωση της κερδοφορίας οφείλεται κυρίως σε μη επαναλαμβανόμενες στρατηγικές προσαρμογές και σε

κανονιστικές αλλαγές σε ολόκληρο τον κλάδο. Συγκεκριμένα, η αύξηση κατά 17% στο κόστος πωληθέντων αποδίδεται στην εκκαθάριση παλαιών αποθεμάτων - εργοστασιακών αποθεμάτων ηλικίας άνω των 10 ετών. Αυτή η εφάπαξ εκκαθάριση επηρέασε σημαντικά τη δομή του κόστους, αλλά βελτιστοποίησε το τρέχον προφίλ αποθεμάτων της εταιρείας. Επιπλέον, μετά τις αλλαγές στο Τιμολόγιο για τον καθορισμό του ύψους των τελών εκμετάλλευσης ορυκτών πόρων, το τέλος παραχώρησης της εταιρείας αυξήθηκε κατά 312% σε σύγκριση με το 2024.

ΑΥΞΗΣΗ 8% ΣΤΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ

Αναφορικά με τα λειτουργικά έξοδα, αυτά άγγιξαν τα €16 εκατ. αυξημένα κατά 8% σε ετήσια βάση. Από τα λειτουργικά έξοδα, το μεγαλύτερο μέρος αφορά τις δαπάνες προσωπικού, οι οποίες κατά την περίοδο αυτή παρουσιάζουν αύξηση 8% σε σύγκριση με πέρυσι. Αύξηση 7% σημειώθηκε στο κόστος πρώτων και λοιπών υλών, οι οποίες αποτελούν τη δεύτερη μεγαλύτερη δαπάνη για την εταιρεία. Από την άλλη, καταγράφηκε μείωση 16% στις δαπάνες για εξωτερικές υπηρεσίες και 5% στις δαπάνες αποσβέσεων (στα €2,14 εκατ.).

> ΟΠΑΠ

ΝΕΟ ΡΕΚΟΡ ΕΣΟΔΩΝ €2,41 ΔΙΣ. ΤΟ 2025 ΚΑΙ ΓΕΝΝΑΙΑ ΑΝΤΑΜΟΙΒΗ ΜΕΤΟΧΩΝ - ΟΙ ΚΑΤΑΛΥΤΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Επιτυχημένο για τον ΟΠΑΠ κρίνεται το 2025 καθώς σημειώθηκε νέο ρεκόρ σε επίπεδο GGR, γεγονός που οδήγησε στην επίτευξη των προβλέψεων. Τα αποτελέσματα του 2025 πήραν ώθηση κυρίως από:

- τις επιδόσεις του TZOKEP
- τη δυναμική ανάπτυξη του KINO
- τη συνεχιζόμενη επέκταση των δραστηριοτήτων iGaming

Επιπλέον, στο τέλος του έτους, οι online δραστηριότητες συνεισέφεραν το 32% του GGR του ΟΠΑΠ – το υψηλότερο ποσοστό κατά τα τελευταία τέσσερα τρίμηνα – ενώ η δυναμική του iLottery χαρτοφυλακίου συνέχισε να ενισχύεται.

Επίσης, στις σημαντικότερες εξελίξεις του δ' τριμήνου του 2025, περιλαμβάνονται οι ισχυρές επιδόσεις των VLTs και η αξιοσημείωτη ανάπτυξη του PowerSpin, που σημείωσε άνοδο 27%.

(Ποσά σε εκ. ευρώ)	Q4 2025	Q4 2024	Δ%	FY 2025	FY 2024	Δ%
Καθαρά έσοδα προ εισφορών (GGR)	652,0	647,8	0,6	2.407,9	2.296,2	4,9
Καθαρά έσοδα από παιχνίδια (NGR) [1]	445,6	443,1	0,6	1.643,5	1.570,1	4,7
Μικτό Κέρδος από παιχνίδια [2]	278,4	277,2	0,4	1.018,9	969,7	5,1
Λειτουργικά έξοδα	148,6	111,4	33,4	488,4	425,9	14,7
EBITDA	212,0	245,1	-13,5	824,6	832,0	-0,9
Περιθώριο EBITDA	32,5%	37,8%	-	34,2%	36,2%	-
Προσαρμοσμένα EBITDA	222,4	239,1	-7,0	836,6	827,9	1,1
Προσαρμοσμένο περιθώριο EBITDA	34,1%	36,9%	-	34,7%	36,1%	-
Καθαρά κέρδη	122,2	145,8	-16,2	483,4	485,8	-0,5
Περιθώριο Καθαρών κερδών	18,7%	22,5%	-	20,1%	21,2%	-
Προσαρμοσμένα Καθαρά κέρδη	132,8	143,5	-7,5	496,1	491,6	0,9
Κέρδη ανά μετοχή (σε €)	0,3407	0,4057	-16,0	1,3481	1,3427	0,4

1 GGR - εισφορά επί του GGR
2 NGR - προμήθειες πρακτόρων - λοιπά άμεσα κόστη

Από πάνω: Robert Chvatal, CEO, Allwyn - Jan Karas, CEO, ΟΠΑΠ

Η ΑΚΤΙΝΟΓΡΑΦΙΑ ΤΩΝ ΜΕΓΕΘΩΝ

- **Τα καθαρά έσοδα προ εισφορών (GGR)** αυξήθηκαν σε νέα επίπεδα ρεκόρ, στα €2,41 δισ., αυξημένα κατά 4,9% σε ετήσια βάση, ως αποτέλεσμα της ισχυρής ανάπτυξης τόσο στο online, όσο και την επίγεια δραστηριότητα (retail). Το δ' τρίμηνο 2025 τα καθαρά έσοδα ανήλθαν σε €652 εκατ., σημειώνοντας αύξηση 0,6% σε ετήσια βάση, με ισχυρή επίδοση των VLTs (+9,2%) και του iGaming (online καζίνο, +16,2%)
- **Το μικτό κέρδος (από παιχνίδια)** αυξήθηκε κατά 5,1% σε ετήσια βάση και διαμορφώθηκε σε €1,019 δισ. έναντι €969,7 εκατ. το 2024, με μεγαλύτερο ρυθμό ανάπτυξης έναντι των εσόδων. Το μικτό κέρδος (από παιχνίδια) το δ' τρίμηνο 2025 ανήλθε σε €278,4 εκατ., αυξημένο κατά 0,4% σε ετήσια βάση
- **Τα λειτουργικά έξοδα** διαμορφώθηκαν στα €488,4 εκατ., αυξημένα κατά 14,7% σε σχέση με την αντίστοιχη περυσινή περίοδο. Τα λειτουργικά έξοδα το δ' τρίμηνο 2025 ανήλθαν σε €148,6 εκατ., υψηλότερα κατά 33,4% σε ετήσια βάση ή 15,2% σε επαναλαμβανόμενη βάση, κυρίως λόγω του αυξημένου κόστους διαφήμισης και των εξόδων μισθοδοσίας, χάρη στην αύξηση του προσωπικού για την υποστήριξη της ψηφιακής μας στρατηγικής
- **Τα κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA)** σημείωσαν μικρή μείωση κατά 0,9%, στα €824,6 εκατ. ή στα €836,6 εκατ. σε επαναλαμβανόμενη βάση (+1,1%). Τα EBITDA δ' τριμήνου 2025 υποχώρησαν κατά 13,5%, στα €212 εκατ. ή σε €222,4 εκατ. σε επαναλαμβανόμενη ετήσια βάση (-7%), επηρεασμένα από τα υψηλότερα λειτουργικά έξοδα
- **Τα καθαρά κέρδη** διαμορφώθηκαν στα €483,4 εκατ. μειωμένα κατά 0,5%. Το δ' τρίμηνο 2025 τα καθαρά κέρδη διαμορφώθηκαν σε €122,2 εκατ., χαμηλότερα κατά 16,2% σε ετήσια βάση. Σε επαναλαμβανόμενη βάση και μη συμπεριλαμβάνοντας έκτακτα κονδύλια και στα δύο έτη, τα καθαρά κέρδη του 2025 ανήλθαν σε €496,1 εκατ., αυξημένα κατά 0,9% σε ετήσια βάση, ενώ το δ' τρίμηνο 2025 διαμορφώθηκαν σε €132,8 εκατ. (-7,5% σε ετήσια βάση)

"ΜΗΧΑΝΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΜΕΡΙΣΜΑΤΩΝ"

Ο όμιλος συνεχίζει να αποτελεί "μηχανή παραγωγής μερισμάτων", όπως την χαρακτηρίζουν αναλυτές. Και αυτό καθώς οι συνολικές διανομές εντός του 2025, που έχουν καταβληθεί, ανέρχονται στο €1,30 ανά μετοχή, ενώ θα καταβληθούν μετά την ολοκλήρωση της συναλλαγής της επιχειρηματικής συνένωσης με την Allwyn άλλα €0,80 ανά μετοχή. Η εν λόγω συνένωση αναμένεται εντός δεύτερος τριμήνου του τρέχοντος έτους.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> DIMAND

ΠΩΣ ΕΞΕΛΙΣΣΟΝΤΑΙ ΟΙ 5+1 ΜΕΓΑΛΕΣ ΑΣΤΙΚΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΕΙΣ ΣΕ ΑΘΗΝΑ, ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ ΚΑΙ ΚΡΗΤΗ

Εκτεταμένο επενδυτικό πρόγραμμα αστικών αναπτύξεων σε Αθήνα, Πειραιά και περιφέρεια συνεχίζει να υλοποιεί η Dimand. Η Όλγα Ίτσιου, Γενική Διευθύντρια Λειτουργικών Δραστηριοτήτων της εταιρείας, μιλώντας για την πορεία των βασικών projects που βρίσκονται σε εξέλιξη, υπογράμμισε ότι κάθε ανάπτυξη έχει διαφορετικές τεχνικές και πολεοδομικές προκλήσεις, αλλά και αναπτυξιακό αποτύπωμα για τις τοπικές κοινωνίες.

Ανδρέας Ανδριόπουλος, CEO, Dimand

ΟΤΕ

Η εταιρεία έχει αναλάβει την υλοποίηση του κτιρίου του ΟΤΕ, στο Δαχτυλίδι, έργο που προχωρά με ορίζοντα ολοκλήρωσης των νέων κτιριακών εγκαταστάσεων συνολικής επιφάνειας 12.000 τ.μ., τα τέλη Σεπτεμβρίου. Το έργο εντάσσεται στη συνολικότερη αναβάθμιση της περιοχής, η οποία συγκεντρώνει σημαντικές εταιρικές εγκαταστάσεις και εξελίσσεται σε έναν από τους πλέον δυναμικούς επιχειρηματικούς κόμβους των βορείων προαστίων.

ΒΟΤΑΝΙΚΟΣ

Κομβικής σημασίας για το χαρτοφυλάκιο της εταιρείας αποτελεί η μεγάλη ανάπτυξη στον Βοτανικό και ειδικότερα το Office Hub (πρώην Softex), ένα εκτεταμένο συγκρότημα σύγχρονων γραφειακών χώρων συνολικής επιφάνειας περίπου 40.000 τ.μ., συμπεριλαμβανομένων των χώρων στάθμευσης. Στο έργο απομένει η κατασκευή δύο ακόμη ορόφων για την πλήρη ολοκλήρωση του κτιρίου, το οποίο σχεδιάζεται ως ένας σύγχρονος επιχειρηματικός προορισμός με υψηλές προδιαγραφές βιωσιμότητας και λειτουργικότητας.

Η στρατηγική θέση του ακινήτου, απέναντι από την περιοχή όπου θα ανεγερθεί το νέο γήπεδο του Παναθηναϊκού, ενισχύει περαιτέρω τη δυναμική του έργου. Παράλληλα εξελίσσονται σημαντικές δημόσιες παρεμβάσεις υποδομών, όπως η διαπλάτυνση της Ιερά Οδού, οι οποίες αναμένεται να αλλάξουν ριζικά τη λειτουργικότητα και την προσβασιμότητα της περιοχής. Σύμφωνα με την κα. Ίτσιου αν και οι εργασίες επηρεάστηκαν από την ανεύρεση αρχαιολογικών ευρημάτων και καθυστέρησαν 11 μήνες, σε χρονικό ορίζοντα περίπου δύο ετών, οι εργασίες πλέον εξελίσσονται με εντατικούς ρυθμούς, ενώ η ολοκλήρωση του νέου γηπέδου εκτιμάται ότι θα πραγματοποιηθεί την περίοδο άνοιξη - καλοκαίρι 2027.

ΝΕΑ ΔΙΚΑΣΤΗΡΙΑ

Στον Πειραιά, προχωρά η κατασκευή των νέων Δικαστηρίων, ένα έργο που αναμένεται να ολοκληρωθεί έως το τέλος του έτους. Το συγκρότημα θα διαθέτει περίπου 24.000 τ.μ. αιθουσών και διοικητικών χώρων και θα βρίσκεται σε walking distance από σταθμό μετρό, στοιχείο που ενισχύει τη λειτουργική του ένταξη στον αστικό ιστό.

ΤΑ ΝΕΑ ΚΕΝΤΡΙΚΑ ΤΗΣ ΠΕΙΡΑΙΩΣ

Στο κέντρο της Αθήνας και συγκεκριμένα στην οδό Κοραή βρίσκεται σε πλήρη εξέλιξη η ανακατασκευή του ακινήτου πρώην ιδιοκτησίας της Εθνικής Ασφαλιστικής, όπου πρόκειται να μεταστεγαστούν οι κεντρικές λειτουργίες της Τράπεζας Πειραιώς. Πρόκειται για μια σύνθετη παρέμβαση επαναχρησιμοποίησης υφιστάμενου κτιρίου σε κομβικό σημείο της πόλης, με στόχο τη δημιουργία σύγχρονων γραφειακών χώρων υψηλών ενεργειακών και λειτουργικών προδιαγραφών. Η ολοκλήρωση του έργου τοποθετείται χρονικά τον Μάρτιο του 2027.

ΓΟΥΡΝΕΣ & ΦΙΞ

Παράλληλα, η εταιρεία προχωρά στην ωρίμανση της μεγάλης επένδυσης στις Γούρνες Κρήτης, ενώ το project στο ΦΙΞ εισέρχεται σύντομα στη φάση κατασκευής, σηματοδοτώντας ένα ακόμη σημαντικό βήμα στην αξιοποίηση εμβληματικών αστικών ακινήτων. Την προηγούμενη εβδομάδα ολοκληρώθηκε επίσης η μεταβίβαση του ακινήτου Καμπά, όπου σχεδιάζεται μια πολυλειτουργική ανάπτυξη με έμφαση σε χώρους γραφείων, συμπληρωματικές χρήσεις και δραστηριότητες που συνδέονται με την οινική παράδοση, αξιοποιώντας την ιστορική ταυτότητα του οινοποιείου Καμπά.

Στέλλα Αυγουστάκη
stella@notice.gr

> PRODEA INVESTMENTS

ΠΟΥΛΗΣΕ ΤΟ ΚΤΙΡΙΟ ΤΟΥ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΚΤΩΡ

Την ολοκλήρωση της απόκτησης αυτοτελούς κτιρίου γραφείων στο κέντρο της Αθήνας ανακοίνωσε η Ελλάκτωρ, μέσω της κατά 100% θυγατρικής της Landmark Holdings.

Το ακίνητο αποκτήθηκε από την Prodea Investments και βρίσκεται στη Λεωφόρο Βασιλίσσης Σοφίας 15, σε σημείο υψηλής προβολής στο κέντρο της Αθήνας. Πρόκειται για κτίριο μισθωμένο από το Υπουργείο Εσωτερικών

- συνολικής επιφάνειας 8.546,88 τ.μ.
- το οποίο αναπτύσσεται σε έξι ορόφους και
- διαθέτει υπόγειο χώρο στάθμευσης
- το οικόπεδο έχει επιφάνεια 2.036 τ.μ

Το συνολικό τίμημα της συναλλαγής ανήλθε σε €44 εκατ. και, σύμφωνα με την εταιρεία, χρηματοδοτήθηκε εξ ολοκλήρου από ίδια κεφάλαια.

> ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ

ΟΙ ΠΕΝΤΕ ΜΝΗΣΤΗΡΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΤΑΤΟΪΟΥ

Πέντε επενδυτικά σχήματα εκδήλωσαν ενδιαφέρον στον διαγωνισμό για την αξιοποίηση κτηρίων και χώρων εντός του πρώην βασιλικού κτήματος Τατοΐου, σύμφωνα με ανακοίνωση του Υπερταμείου (Growthfund).
Ο διαγωνισμός αφορά την παραχώρηση του δικαιώματος επανάχρησης, ανάπτυξης και εκμετάλλευσης 24 κτιρίων και των περιβαλλόντων χώρων τους, με έμφαση στην προστασία του φυσικού περιβάλλοντος και στη διατήρηση του μνημειακού χαρακτήρα του ιστορικού τόπου στο Τατόι.

ΥΠΟΨΗΦΙΟΙ

Τα επενδυτικά σχήματα που υπέβαλαν φακέλους εκδήλωσης ενδιαφέροντος (με αλφαβητική σειρά) είναι:

- Άκτωρ Παραχωρήσεις
- Εκτερ
- Dimand
- Elia Corporation
- Reina Hellenic Properties Capital Partners

Γιάννης Παπαχρήστου, Διευθύνων Σύμβουλος, Υπερταμείου

Μετά την αξιολόγηση των φακέλων της Α' φάσης, οι υποψήφιοι που θα πληρούν τα κριτήρια προεπιλογής θα προχωρήσουν στη Β' φάση, κατά την οποία θα κληθούν να υποβάλουν δεσμευτικές οικονομικές προσφορές.

ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΕΣ ΧΡΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΣΥΜΒΑΣΗ

Σύμφωνα με τον σχεδιασμό, οι προτεινόμενες χρήσεις περιλαμβάνουν χώρους φιλοξενίας και ξενοδοχειακές μονάδες, εστιατόρια, θερμοκήπιο, οινοποιείο, καθώς και δραστηριότητες ήπιας ανάπτυξης. Στο πλάνο μπορεί να ενταχθούν και καλλιεργήσιμες εκτάσεις, με στόχο την αναβίωση του αγροτικού χαρακτήρα της περιοχής, όπως η επαναλειτουργία αμπελώνα και ελαιώνα, σε συνδυασμό με την ιστορική ταυτότητα του κτήματος.
Η διάρκεια της σύμβασης παραχώρησης προβλέπεται να ανέρχεται κατ' ελάχιστον σε 65 έτη, ενώ η τελική περίμετρος και οι ειδικότεροι όροι θα καθοριστούν κατά τη δεύτερη φάση του διαγωνισμού.

• **Debrief** •

ΕΝΑΣ ΑΛΛΟΣ ΚΟΣΜΟΣ

Έχουμε και λέμε:

- Το Κατάρ ανακοίνωσε πως σταμάτησε την παραγωγή LNG λόγω των επιθέσεων του Ιράν σε δύο βασικές εγκαταστάσεις λειτουργίας. Σαν αποτέλεσμα η τιμής στην Ευρώπη πέταξε στο +45%
- Η Aramco σταμάτησε τη λειτουργία του μεγαλύτερου διυλιστηρίου πετρελαίου της Σαουδικής Αραβίας μετά από επίθεση drone στην περιοχή
- Η Citi βλέπει το πετρέλαιο ως και τα $120 το βαρέλι αν πληγούν υποδομές στην ευρύτερη περιοχή του Κόλπου
- Ο Πρόεδρος της Γαλλίας, Emmanuel Macron, δήλωσε ότι η Γαλλία θα ενισχύσει το πυρηνικό της οπλοστάσιο
- Ο Υπουργός Εξωτερικών της Κίνας κάλεσε τις χώρες του Κόλπου να ενωθούν για να αντιταχθούν στις εξωτερικές παρεμβάσεις
- Και ο Independent φιλοξενεί σχόλιο υπό τον τίτλο "Η επίθεση Trump στο Ιράν είναι η μεγαλύτερη στιγμή στην παγκόσμια ιστορία από την 11η Σεπτεμβρίου"

Όλα αυτά μόνο χθες. Και πόσα άλλα μας έχουν ξεφύγει. Κοινώς, από που να το πιάσεις και πού να τ' αφήσεις.
Στην άλλη πλευρά του Ατλαντικού, όμως, επικρατεί νηνεμία. Τη στιγμή που γράφονταν αυτές οι γραμμές (περί τις 20.00 ώρα Ελλάδος) οι βασικοί δείκτες της Wall Street ήταν στο πράσινο. Μικρά κέρδη, μεν, κέρδη, δε. Εν τω μεταξύ η Nvidia ανακοίνωνε επένδυση $4 δισ. σε δύο εταιρείες φωτονικών τεχνολογιών (άλλος κλάδος αιχμής αυτός).
Μπορεί, λοιπόν, ο υπόλοιπος πλανήτης να κρατάει την ανάσα του, οι ΗΠΑ δείχνουν, όμως, να βρίσκονται σε άλλο μήκος κύματος. Οι business προχωράνε, ο Trump είπε τα δικά του χθες από τον Λευκό Οίκο και η καθημερινότητα συνεχίζεται.
Ξέρουν κάτι, που οι υπόλοιποι αγνοούμε; Έχουν στα χέρια τους οι ΗΠΑ την ισχύ – σε κάθε πεδίο – που τους επιτρέπει να ελέγχουν πλήρως τη ροή των εξελίξεων; Ή μήπως νομίζουν πως την έχουν και θα ξυπνήσουν ένα πρωί με την απορία "τί έγινε ρε παιδιά;"
Κανείς δεν μπορεί να πει με βεβαιότητα. Έχει ενδιαφέρον, όμως, ότι όσα σοκάρουν τον υπόλοιπο πλανήτη, στις ΗΠΑ δείχνουν – προς το παρόν – σαν… Τρίτη. Ένας άλλος κόσμος…

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

Business Maker

ΤΙ ΕΙΔΕ Ο ΧΑΡΠΑΝΤΙΔΗΣ ΣΤΑ ΤΑΞΙΔΙΑ ΑΠΟ BUENOS AIRES ΕΩΣ CAPE TOWN

Ένα ταξίδι μακριά από τα ευρωπαϊκά κέντρα αποφάσεων φαίνεται πως επιβεβαίωσε στον Χρήστο Χαρπαντίδη κάτι, που αρκετοί στην παγκόσμια επιχειρηματική σκηνή αρχίζουν πλέον να συζητούν ανοιχτά: Ο οικονομικός χάρτης αλλάζει - και αλλάζει γρήγορα. Ο επικεφαλής εταιρικών υποθέσεων της Philip Morris International, ταξιδεύοντας τις τελευταίες δυο εβδομάδες από το Buenos Aires έως και το Cape Town, περιγράφει – μέσω ανάρτησης στο LinkedIn - μια εικόνα από οικονομίες, που δεν προσπαθούν πλέον απλώς να καλύψουν την απόσταση από την Δύση, αλλά να επανασχεδιάσουν τα ίδια τα μοντέλα ανάπτυξης.

Όπως σημειώνει, οι χώρες του λεγόμενου Παγκόσμιου Νότου επιχειρούν να διαμορφώσουν νέα πρότυπα και όχι να ακολουθήσουν παλιά. Το πραγματικό ερώτημα της νέας εποχής, υπογραμμίζει, δεν είναι μόνο ποιος αναπτύσσεται, αλλά ποιος έχει πρόσβαση στην καινοτομία, ποιος θέτει τους κανόνες και τελικά ποιος ωφελείται από τη μετάβαση της παγκόσμιας οικονομίας.

Εκεί, εντοπίζει και τη βασική αντίφαση: Ενώ η δυναμική υπάρχει, οι ρυθμιστικές ανισότητες συνεχίζουν να δημιουργούν ένα σύστημα δύο ταχυτήτων. Ο ίδιος φέρεται να επισημαίνει ότι όταν ένας στους πέντε καταναλωτές παραμένει εκτός καινοτομίας λόγω οικονομικών ή κανονιστικών εμποδίων, η αγορά γίνεται λιγότερο αποτελεσματική συνολικά.

Σε χώρες, όπως η Βραζιλία, υπογραμμίζει, η περιορισμένη πρόσβαση σε σύγχρονες εναλλακτικές επιβραδύνει όχι μόνο την οικονομική πρόοδο, αλλά και την εξέλιξη κρίσιμων τομέων, όπως η δημόσια υγεία. Η βασική του εκτίμηση είναι πως, αν η καινοτομία αποτελέσει τον καθοριστικό παράγοντα του 21ου αιώνα, τότε οι αναδυόμενες οικονομίες έχουν τα περισσότερα να κερδίσουν, αλλά και ουσιαστική συμβολή να προσφέρουν. Και, όπως μεταφέρει από τις επαφές του, η νέα αυτή ηγεσία δεν είναι θεωρητική• ήδη αρχίζει να διαμορφώνεται στο πεδίο.

ΤΟ ΑΝΟΙΓΜΑ ΜΗΤΣΗ ΣΤΗΝ ΙΝΔΙΑ ΚΑΙ ΤΟ ΜΗΝΥΜΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Το άνοιγμα του ομίλου Μήτση στην Ινδία με νέο συνεργάτη (η One Rep Global, η οποία ορίστηκε εκπρόσωπος Πωλήσεων & Marketing) δεν είναι απλώς μια ακόμη εμπορική συνεργασία στον τουρισμό. Είναι, στην πραγματικότητα, ένα μικρό σήμα για μια μεγάλη αλλαγή, που επιχειρεί - ή μάλλον αναγκάζεται - να κάνει ο ελληνικός τουρισμός: Να ψάξει την επόμενη ανάπτυξή του μακριά από τις παραδοσιακές αγορές.

Αυτό επισημαίνουν στη στήλη τουριστικοί παράγοντες, τονίζοντας ότι η η Ινδία μετατρέπεται σταδιακά σε μία από τις πιο ενδιαφέρουσες δεξαμενές ταξιδιωτών υψηλής δαπάνης παγκοσμίως. Δεν πρόκειται για μαζικό τουρισμό, αλλά για κάτι διαφορετικό: Destination weddings, πολυτελείς διακοπές, ταξίδια εμπειρίας - δηλαδή ακριβώς τις κατηγορίες, στις οποίες η Ελλάδα επιδιώκει να μετακινηθεί.

Το μήνυμα είναι σαφές. Ο ανταγωνισμός στην Ευρώπη δεν κρίνεται πλέον μόνο στον αριθμό αφίξεων, αλλά στην αξία ανά επισκέπτη. Και εκεί, οι long haul αγορές αποκτούν καθοριστικό ρόλο.

Δεν είναι τυχαίο ότι, σύμφωνα με την European Travel Commission, η Ελλάδα συγκεντρώνει ήδη το 14% των προτιμήσεων ταξιδιωτών από μεγάλες μακρινές αγορές, ανεβαίνοντας σταθερά στην ευρωπαϊκή κατάταξη.

Το πραγματικό εμπόδιο, ωστόσο, δεν ήταν ποτέ η ζήτηση, αλλά η συνδεσιμότητα. Η έλλειψη απευθείας πτήσεων περιόριζε για χρόνια τη δυναμική αγορών, όπως η Ινδία. Η σταδιακή ενίσχυση των αεροπορικών θέσεων - με ισχυρή άνοδο από ΗΠΑ, Κίνα και Καναδά και την Ινδία να εμφανίζεται πλέον στον χάρτη - αλλάζει τα δεδομένα.

Κάπου εδώ βρίσκεται και η ουσία της κίνησης Μήτση. Οι μεγάλοι παίκτες του τουρισμού δεν περιμένουν πλέον να ωριμάσουν οι αγορές• επενδύουν πριν αυτές αναπτυχθούν. Με άλλα λόγια, επιχειρούν να χτίσουν θέση πριν δημιουργηθεί ο συνωστισμός. Για την Ελλάδα, το μήνυμα είναι ίσως πιο βαθύ: Η επόμενη φάση του τουρισμού δεν θα έρθει από περισσότερους, αλλά από διαφορετικούς επισκέπτες.

Business Insight

ΠΟΙΟΙ ΟΜΙΛΟΙ ΠΑΙΡΝΟΥΝ ΘΕΣΕΙΣ ΜΕ ΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΟΥΚΡΑΝΙΑ

Ποιοι όμιλοι παίρνουν θέσεις με βλέψεις για την Ουκρανία

Με την προοπτική εξεύρεσης λύσης για το "ουκρανικό" συνακόλουθα της ανασυγκρότησης της πολύπαθης χώρας, **οι πρώτες κινήσεις (και) Ελλήνων επιχειρηματιών** προκειμένου να διεκδικήσουν μέρος των έργων που θα πρέπει να υλοποιηθούν.

Το κόστος υπολογίζεται (δυνητικά) σε €500 δισ., μέγεθος που θα εξαρτηθεί από τον χρόνο ολοκλήρωσης του πολέμου και την έκταση της εκ βάθρων δημιουργίας υποδομών κάθε είδους.

Η συμφωνία της ΓΕΚ Τέρνα με την Ukrhydroenergo αφορά την ανάπτυξη και υλοποίηση μεγάλων υδροηλεκτρικών και αντλησιοταμιευτικών έργων στην Ουκρανία, μια **επένδυση συνολικού ύψους περίπου €1,5 δισ.** (ενδεικτικό της τάξης μεγέθους).

Ο όμιλος αποκτά πρόσβαση σε κρίσιμα τεχνικά, οικονομικά και επιχειρησιακά δεδομένα έργων κοινού ενδιαφέροντος, με σκοπό την περαιτέρω ωρίμανση και ανάπτυξή τους. Τα δύο πρώτα έργα αφορούν τον αντλησιοταμιευτικό σταθμό Δνείστερου ισχύος 1.263 MW (Dniester PSPP Pump Storage) και νέου αντλιοστάσιου ισχύος 220 MW (New Pumping Station), αμφότερα στη δυτική περιοχή της χώρας. Επί της ουσίας **η υπογραφή του Εκτελεστικού Διευθυντή Ανάπτυξης Εξωτερικού του ομίλου, Στάθη Νάτση, είναι η πρώτη από ελληνικής πλευράς** που μπαίνει για ένα σημαντικό έργο υποδομής, προφανώς προπομπός κι άλλων που έπονται.

Με το βλέμμα (και) προς Ουκρανία, η ΓΕΚ Τέρνα αναλαμβάνει μεγάλα έργα στην Ρουμανία, καθώς πρόσφατα ανακηρύχθηκε οριστικός ανάδοχος για δύο σιδηροδρομικά έργα συνολικού προϋπολογισμού €1 δισ. Πρόκειται για δύο τμήματα του σιδηροδρομικού δικτύου Craiova-Drobeta Turnu Severin-Caransebeș της Ρουμανίας: Craiova–Filiași (Lot 1), προϋπολογισμού €543,4 εκατ. και Filiași-Igiroasa (Lot 2), προϋπολογισμού €449,2 εκατ.

Όπως μας εξηγούσε παράγων του ομίλου, η ανάληψη ενός τόσο σημαντικού project προϋποθέτει από την εγκατάσταση/λειτουργία εργοταξίων, την προμήθεια πρώτων υλών, μέχρι το πλέγμα υποστήριξης που απαιτείται (από διαμονή, διατροφή, υγειονομική κάλυψη- το logistics καλύπτει ευρύτατη γκάμα). **Ενα εδραίο εργοτάξιο στην Ρουμανία μπορεί να αποτελέσει βάση για γειτονικές χώρες** (συμπεριλαμβανόμενης της Ουκρανίας).

Σημαντική παρουσία διαθέτει ο όμιλος Aktor, με τον Αλέξανδρο Εξάρχου να αναφέρει πως ο όμιλος διατηρεί θέσεις και σε ξένες αγορές, που εισφέρουν πάνω από το 30% των εσόδων του, με επίκεντρο κυρίως τη Ρουμανία. **Για τη χώρα αναμένεται αύξηση του κύκλου εργασιών τα επόμενα χρόνια**, λόγω του υψηλού ρυθμού ανάπτυξης της οικονομίας αλλά και των μεγάλων χρηματοδοτήσεων του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (RRF) για έργα υποδομών.

Στην ίδια αγορά δραστηριοποιείται και ο όμιλος Avax έχοντας συμβόλαια κυρίως στον ενεργειακό κλάδο, διαθέτοντας την τεχνογνωσία του αγωγού διασύνδεσης φυσικού αερίου (IGB) και υλοποιώντας έργα όπως η κατασκευή του σταθμού παραγωγής ενέργειας Mintia Combined Cycle Power Plant, προϋπολογισμού €673,5 εκατ.

Οι εργασίες ξεκίνησαν πριν από δυόμισι χρόνια (Αύγουστος 2023) και αποτελεί τη μεγαλύτερη μονάδα παραγωγής που έχει αναλάβει ελληνική εταιρεία. **Όπως σημείωνε πηγή της διοίκησης, η υπόθεση ανάληψης έργου στην Ουκρανία, είναι πολύ πιο σύνθετη** καθώς η εταιρεία θα πρέπει, εκτός όλων των άλλων, να διασφαλίζει από προμήθειες τροφίμων- νερού μέχρι ειδικές υγειονομικές εγκαταστάσεις (λόγω της βαρύτατης μόλυνσης που έχει υποστεί η χώρα). Ουσιαστικά ζητήματα, που κοινό μυστικό είναι ότι τέθηκαν/συζητήθηκαν σε κλειστή συνάντηση ευρωπαίων επιχειρηματιών στο Μιλάνο, με τον όμιλο να εκπροσωπείται σε υψηλότατο επίπεδο.

Στην προοπτική της Ουκρανίας, αποδίδεται η κίνηση της διοίκησης του ομίλου Τιτάν να ενισχύσει κεφαλαιακά την ελληνική θυγατρική (Τιτάν Α.Ε) με €180 εκατ. Ως γνωστόν, η Τιτάν διαθέτει εργοστάσιο στην Θεσσαλονίκη (Ευκαρπία) που λειτουργεί από το 1962, με ψηφιακό μετασχηματισμό σε εξέλιξη μέσω του TDA και με ισχυρό δίκτυο στα Βαλκάνια. Γεωγραφικά είναι σε ιδανική θέση για να εκμεταλλευτεί την συγκυρία, γι' αυτό και στην αγορά θεωρούν ότι η διοίκηση αναζητά ευκαιρίες για εξαγορά στην περιοχή Μακεδονίας-Θράκης προκειμένου να ενισχύσει την παραγωγική βάση (όπως και πηγών προμήθειας «πρώτης ύλης») βλέποντας προς την ενδοχώρα της Ανατ. Ευρώπης.

Πρώιμες βέβαια αυτές οι ενέργειες- πρώτες τοποθετήσεις στην...σκακιέρα μελλοντικής ανοικοδόμησης- πλην όμως αναγκαίες όταν θα έρθει η ώρα.

BnSECRET

1/ EFA GROUP: ΑΝΤΙΣΤΡΟΦΗ ΜΕΤΡΗΣΗ ΓΙΑ ΤΟ CAMPUS ΣΤΟΝ ΦΑΡΟ ΨΥΧΙΚΟΥ

Σε φάση ανάπτυξης και ολοκλήρωσης επενδύσεων μπαίνει το 2026 το Efa Group. Σύμφωνα με πληροφορίες στόχος είναι εντός του έτους να ξεκινήσει τη λειτουργία του το τεχνολογικό Campus στον Φάρο Ψυχικου, απέναντι από τα κεντρικά του ομίλου. Πρόκειται για προσπάθεια να φιλοξενήσει επιστήμονες προκειμένου να προαχθεί η Έρευνα και Ανάπτυξη νέων προϊόντων και εργαλείων Τεχνητής Νοημοσύνης…

2/ ΒΡΕΧΕΙ ΕΚΑΤΟΜΜΥΡΙΑ ΓΙΑ ΤΑ ΔΕΞΑΜΕΝΟΠΛΟΙΑ

Σε αχαρτογράφητα νερά κινείται η παγκόσμια ναυλαγορά, με τα μεγάλα δεξαμενόπλοια τύπου VLCC να σπάνε κάθε προηγούμενο φράγμα κερδοφορίας. Η αγορά παρακολουθεί με κομμένη την ανάσα τις τιμές των ναύλων να εκτινάσσονται στα $400 χιλ. έως $500 χιλ. την ημέρα - από ακόμα και κάτω από $100 χιλ. πριν -, ένα νούμερο που μετατρέπει κάθε ταξίδι σε μια μικρή περιουσία. Αυτή η έκρηξη δεν είναι τυχαία, καθώς η γεωπολιτική αστάθεια και οι αναγκαστικές αλλαγές στα δρομολόγια έχουν επιμηκύνει τις αποστάσεις, απορροφώντας τη διαθέσιμη χωρητικότητα και δημιουργώντας τεχνητή έλλειψη πλοίων. Η χρυσή εποχή των τάνκερ επιστρέφει με ορμή, καθώς η αυξημένη ζήτηση για αργό πετρέλαιο, κυρίως από τις ασιατικές αγορές, προσκρούει σε έναν γερασμένο στόλο, με ελάχιστες νέες παραδόσεις πλοίων. Για τους εφοπλιστές, τα τρέχοντα έσοδα μιας ημέρας ισοδυναμούν πλέον με κέρδη ολόκληρων μηνών του παρελθόντος...

SÖ POSH!
the trendletter
Κάθε Σάββατο στις 9.30
ΓΙΝΕ ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

Editorial

ΤΟ MAGA ΚΑΙ ΤΟ ΙΡΑΝ

Η αμερικανική επίθεση στο Ιράν έχει οδηγήσει σε έναν κανονικό πόλεμο στην περιοχή.
Δεδομένο.
Και αυτό έχει οδηγήσει αναλυτές να θυμούνται την αντίστοιχη επίθεση στο Ιράκ, το 2003.
Πλέον των διαφορών, που υπάρχουν μεταξύ των δύο αποφάσεων, και οι οποίες σχετίζονται με τις διαδικασίες, που ακολούθησαν Trump και Bush ο νεότερος για να φτάσουν στην επίθεση, το ζητούμενο είναι αν ο σημερινός πλανητάρχης θα μπορέσει να αποφύγει αυτό, το οποίο είχε υποσχεθεί στους ψηφοφόρους του: Έναν μακροχρόνιο πόλεμο.
Ο ίδιος είπε χθες, στην ενημέρωση, που έκανε, ότι εκτιμά πως η ιστορία εκεί θα διαρκέσει 4-5 εβδομάδες.
Όχι παραπάνω.
Επιπλέον, το βασικό ζητούμενο είναι πώς θα κυλήσει στη συνέχεια το πράγμα.
Διότι, ακόμα, ουδείς γνωρίζει τί θα γίνει στην ασιατική χώρα.
Όπως πολύ σωστά σχολίαζαν χθες αναλυτές στο Bloomberg, "Το καθεστώς του Αγιατολάχ γνωρίζει ότι ο αγώνας του είναι υπαρξιακός και θα δώσει ό,τι έχει. Επιπλέον, όσο συντριπτική και αν είναι η αμερικανική αεροπορική δύναμη, η ιστορία δείχνει ότι η αλλαγή καθεστώτος - πόσο μάλλον η οικοδόμηση ενός έθνους - χωρίς χερσαίες δυνάμεις είναι δύσκολη, αν όχι αδύνατη. Και ο Trump θέλει να αποφύγει την αποστολή στρατευμάτων, επειδή γνωρίζει ότι η βάση του MAGA δεν θα το δεχτεί".
Και, όσο κι αν ο τελευταίος απόγονος του Σάχη της Περσίας έχει βγει μπροστά, λέγοντας ότι αποτελεί την πλέον κατάλληλη μεταβατική λύση, επειδή είναι δημοφιλής στους Ιρανούς, δεν πρέπει να ξεχνάμε πως, όσο και αν ζουν υπό καταπίεση όλα αυτές τις δεκαετίας, ένα μεγάλο μέρος των Ιρανών παραμένουν θρησκευτικά φανατισμένοι.
Με ό,τι μπορεί να σημαίνει αυτό στον συντελεστή δυσκολίας των Ηνωμένων Πολιτειών να αλλάξουν το καθεστώς στη χώρα.
Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης
nectarios@notice.gr

BNB DAILY
ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ ΨΗΦΙΑΚΟ NEWSLETTER ΓΙΑ ΤΟΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΚΛΑΔΟ
Τιμή συνδρομής: 300€ + Φ.Π.Α./έτος

APPROVAL SWISS CERT ISO 27001:2022 CERT No. 030-02-270-00290
APPROVAL SWISS CERT ISO 22301:2019 CERT No. 030-02-223-00101

NOTICE CONTENT & SERVICES
Βαλαωρίτου 9, 106 71 Κολωνάκι, Τ. 210 3634061

Εκδότης - Διευθυντής: Νεκτάριος Β. Νώτης | **Διευθυντής Σύνταξης:** Μάκης Αποστόλου | **Αρχισυντάκτης:** Γιάννης Παλιούρης | **Sales Manager:** Βίλλυ Τριπολίτου
Senior Business Development: Μύριαμ Πρίφτη | **Sales Executive:** Ιφιγένεια Καραντώνη | **Συνδρομές - Διεύθυνση Λειτουργίας:** Σύλια Τσιρτσίκου | **Digital Art Director:** ArDiDesign
Τεχνική Υποστήριξη: Θανάσης Βιρβίλης
Πληροφορίες - Συνδρομές: sylia@notice.gr, **Δελτία τύπου:** media@notice.gr