

164 προορισμοί σε 47 χώρες

Go for it! Με την ΑΕΓΕΑΝ.



aegeanair.com

A STAR ALLIANCE MEMBER 

AEGEAN 



> REAL CONSULTING

Το ράλι της μετοχής, τα βαριά πορτοφόλια που αγοράζουν και η στόχευση στο defence



> ΠΛΑΙΣΙΟ

Νέο ρεκόρ πωλήσεων, άγγιξαν το μισό δις. το 2025
- Πώς αντιμετωπίζει τις φετινές προκλήσεις



> ΕΛΑΣΤΡΟΝ

Οι αναταράξεις μέσω... Βρυξελλών, η πορεία του χάλυβα και οι επενδύσεις



> SPACE X

Επένδυση στο φυσικό αέριο με στόχο... το διάστημα

Editorial

29 Ιουνίου

Debrief

Ποιος ακύρωσε την κοινή λογική;

Business Maker

- Η πρωτιά της IPO των Attica και η ψήφος 4.000 επενδυτών
- Πόσο θα αυξηθούν φέτος τα ασφάλιστρα υγείας

Business Insight

Ο πολυπράγμων Νίκος Βαρδινογιάννης και το νέο άνοιγμα με την AVE Pharma

BnSecret

- Τα 20 εκατομμύρια του Γιώργου Αποστολόπουλου
- Ο παραδοσιακός asset player Νίκος Μουνδρέας

> GROWTHFUND INVESTOR SUMMIT 2026

ΤΟ ΜΗΝΥΜΑ ΤΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΚΑΙ Η ΕΠΟΜΕΝΗ ΜΕΡΑ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ

Η Ελλάδα επιχειρεί να αξιοποιήσει τη νέα γεωοικονομική πραγματικότητα για να ενισχύσει τη θέση της ως επενδυτικός και επιχειρηματικός κόμβος στην Νοτιοανατολική Ευρώπη. Αυτό ήταν ένα από τα βασικά συμπεράσματα του Growthfund Investor Summit 2026, το οποίο συγκέντρωσε στην Αθήνα κυβερνητικά στελέχη, εκπροσώπους διεθνών οργανισμών, επενδυτές και επικεφαλής μεγάλων επιχειρήσεων.

ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ

Η τρίτη διοργάνωση του συνεδρίου από το Εθνικό Αναπτυξιακό Ταμείο, όπως ονομάζεται πλέον το Υπερταμείο, πραγματοποιήθηκε σε μια περίοδο κατά την οποία οι διεθνείς επενδυτικές ροές επηρεάζονται ολοένα και περισσότερο από γεωπολιτικές εξελίξεις, τις ανάγκες ενεργειακής ασφάλειας και τον τεχνολογικό μετασχηματισμό των οικονομιών. Σε αυτό το περιβάλλον, το κεντρικό ερώτημα ήταν πώς η Ελλάδα μπορεί να προσελκύσει περισσότερα μακροπρόθεσμα κεφάλαια και να ενισχύσει την ανταγωνιστικότητά της. Το πλαίσιο έθεσε στην εναρκτήρια ομιλία του ο Αντιπρόεδρος της κυβέρνησης, Κωστής Χατζηδάκης, ο οποίος αναφέρθηκε στη βελτίωση των οικονομικών επιδόσεων της χώρας, στη σημασία της δημοσιονομικής στα-

θερότητας και στην ανάγκη διατήρησης της μεταρρυθμιστικής δυναμικής, ως προϋπόθεση για τη συνέχιση της επενδυτικής ανάπτυξης. Στη συνέχεια, το ενδιαφέρον επικεντρώθηκε στο πώς μπορεί να διευρυνθεί το επενδυτικό δυναμικό της χώρας. Ο Διευθύνων Σύμβουλος του Εθνικού Αναπτυξιακού Ταμείου, Γιάννης Παπαχρήστου, ο Giovanni Callegari από τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας (ESM) και ο Νίκος Σταθόπουλος της BC Partners ανέλυσαν τις προϋποθέσεις που απαιτούνται για την προσέλκυση μεγαλύτερων θεσμικών επενδυτών, υπογραμμίζοντας τη σημασία της ωρίμανσης έργων, των συμπράξεων δημόσιου και ιδιωτικού τομέα και της σταθερότητας του επενδυτικού περιβάλλοντος.

ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ ΚΑΙ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ

Ιδιαίτερη βαρύτητα είχε και η συζήτηση για την Τεχνητή Νοημοσύνη, τις ψηφιακές υποδομές και τη χρηματοδότηση της καινοτομίας. Ο υπουργός Ψηφιακής Διακυβέρνησης και Τεχνητής Νοημοσύνης, Δημήτρης Παπαστεργίου, και η Διευθύνουσα Σύμβουλος του PHAROS, Αφροδίτη Σεβαστή, παρουσίασαν σε επίσημη πρώτη το ελληνικό AI Factory, που αναμένεται να δώσει σημαντική ώθηση στην ανάπτυξη του ελληνικού

οικοσυστήματος καινοτομίας. Παράλληλα, ο Ανδρέας Σταυρόπουλος (Growthfund), ο Κώστας Νεμπής (Ομιλος ΟΤΕ) και ο Παναγιώτης Καραμπίνης (Endeavor) ανέδειξαν τη σημασία των επενδύσεων σε δίκτυα νέας γενιάς, data centers, cloud υποδομές και τεχνολογικές επιχειρήσεις υψηλής ανάπτυξης.

ΝΕΑ ΦΑΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Στο περιθώριο του συνεδρίου ανακοινώθηκαν και συγκεκριμένες πρωτοβουλίες με αναπτυξιακό αποτύπωμα. Μεταξύ αυτών ξεχώρισε η υπογραφή της σύμβασης παραχώρησης του αεροδρομίου της Καλαμάτας, καθώς και η συμφωνία συνεργασίας μεταξύ του Εθνικού Αναπτυξιακού Ταμείου και της International Congress and Convention Association (ICCA), που στοχεύει στην ενίσχυση του συνεδριακού και επιχειρηματικού τουρισμού. Το κύριο μήνυμα που προέκυψε από τις εργασίες του συνεδρίου είναι ότι η χώρα επιδιώκει να περάσει σε μια νέα φάση ανάπτυξης, όπου οι επενδύσεις, οι υποδομές, η τεχνολογία και η καινοτομία λειτουργούν συμπληρωματικά και όχι αποσπασματικά. Το ζητούμενο πλέον δεν είναι η διαμόρφωση του οράματος, αλλά η ταχύτητα υλοποίησης των έργων και η ικανότητα μετατροπής των επενδυτικών ευκαιριών σε μετρήσιμα οικονομικά αποτελέσματα.



> **ΕΛΑΣΤΡΟΝ**

ΟΙ ΑΝΑΤΑΡΑΞΕΙΣ ΜΕΣΩ... ΒΡΥΞΕΛΛΩΝ, Η ΠΟΡΕΙΑ ΤΟΥ ΧΑΛΥΒΑ ΚΑΙ ΟΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Καρφιά από τη διοίκηση της Έλαστρον για το ρυθμιστικό πλαίσιο λειτουργίας της αγοράς του χάλυβα. Ειδικότερα, όπως αναφέρει, ο Μηχανισμός Συνοριακής Προσαρμογής Άνθρακα (CBAM), αν και θεσπίστηκε με στόχο την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της ευρωπαϊκής χαλυβουργίας, εντούτοις αναμένεται να επιβαρύνει τις επιχειρήσεις του κλάδου με πρόσθετο κόστος, το οποίο θα κληθούν να καταβάλουν από το 2027, χωρίς ωστόσο να έχει αποσαφηνιστεί έως σήμερα το ακριβές πλαίσιο βάσει του οποίου θα υπολογίζονται οι σχετικές επιβαρύνσεις.

ΠΡΟΒΛΗΜΑ ΜΕ ΤΙΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ

Η αβεβαιότητα αυτή δυσχεραίνει τον ορθό προγραμματισμό των προμηθειών και των πωλήσεων της εταιρείας, ενώ ταυτόχρονα δημιουργεί συγκριτικό πλεονέκτημα σε εταιρείες εισαγωγείς, οι οποίες δύνανται να παρακάμπτουν υποχρεώσεις διαφάνειας και δημοσιοποίησης, διαμορφώνοντας συνθήκες αθέμιτου ανταγωνισμού.

Ο ΡΟΛΟΣ ΤΗΣ ΚΙΝΑΣ

Το πρόβλημα για την ευρωπαϊκή αγορά καθίσταται ακόμη εντονότερο, ιδίως αν ληφθεί υπόψη, ότι η υπερβάλλουσα προσφορά κυρίως από ασιατικές αγορές διοχετεύεται στην ΕΕ, ακόμη και σε τιμές κάτω του κόστους, ως αποτέλεσμα κρατικών επιδοτήσεων και φοροαπαλλαγών σε εξαγωγείς, εντείνοντας

περαιτέρω τις πιέσεις στους Ευρωπαίους παραγωγούς.

ΘΕΤΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ

Αναφορικά με τη φετινή πορεία, έως σήμερα, σύμφωνα με πληροφορίες του BnB Daily, τα μεγέθη δείχνουν άνοδο, ωστόσο αυτή είναι μικρή, συγκριτικά με το 2025. Κάτι λογικό, καθώς ο πόλεμος στην Μέση Ανατολή επηρέασε την εφοδιαστική αλυσίδα, με τη διοίκηση να είναι συγκρατημένα αισιόδοξη για τη συνέχεια. Η τιμή του χάλυβα λειτουργεί υποστηρικτικά, ωστόσο παρουσιάζονται έντονες διακυμάνσεις.

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Η κοινοπραξία Θερμοκήπια Θράκης στην οποία συμμετέχει μαζί με τον όμιλο Πλαστικά Θράκης, υλοποιεί εγκεκριμένο επενδυτικό πρόγραμμα ύψους €14,7 εκατ., με στόχο την επέκταση των παραγωγικών της εγκαταστάσεων κατά 130 επιπλέον στρέμματα. Έως σήμερα η εταιρεία έχει ολοκληρώσει την κατασκευή 65 στρεμμάτων, ήτοι το 50% της επένδυσης, ενώ με την ολοκλήρωση του 100% του επενδυτικού σχεδίου το σύνολο των παραγωγικών της εγκαταστάσεων θα ανέρχεται σε 304 στρέμματα σύγχρονων θερμοκηπίων υδροπονίας.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr



*Duncan Hannay,
Πρόεδρος
και Διευθύνων
Σύμβουλος, OLG*

> **OLG**

ΣΤΗΝ INTRALOT CANADA Ο ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟΣ ΤΟΥ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΛΟΤΑΡΙΑΣ

Έπειτα από διαγωνιστική διαδικασία, η Ontario Lottery & Gaming Corporation επέλεξε την Intralot Canada, θυγατρική του ομίλου Bally's Intralot στον Καναδά, ως νέο πάροχο τεχνολογικών λύσεων λοταρίας. Στο πλαίσιο της συμφωνίας, η Intralot Canada σχεδιάζει να ενισχύσει το ανθρώπινο δυναμικό της προκειμένου να υποστηρίξει την υλοποίηση του νέου συστήματος και τη λειτουργία της OLG στις εγκαταστάσεις της στο Sault Ste. Marie και στο Τορόντο.

Η νέα τεχνολογική λύση προβλέπεται να εκσυγχρονίσει τα υφιστάμενα κεντρικά συστήματα της OLG, επιτρέποντας την αξιοποίηση νέων τεχνολογιών και τη βελτίωση της εμπειρίας των παικτών.

ΠΟΙΟ ΘΑ ΕΙΝΑΙ ΤΟ ΟΦΕΛΟΣ

Σύμφωνα με την OLG, μετά την πλήρη ανάπτυξη του συστήματος θα επιταχυνθεί η διάθεση νέων προϊόντων στην αγορά, ενώ θα δημιουργηθούν νέοι τρόποι συμμετοχής στα παιχνίδια, ώστε ο οργανισμός να ανταποκρίνεται στις εξελισσόμενες απαιτήσεις της αγοράς τυχερών παιχνιδιών του Οντάριο.

Η υλοποίηση του νέου τεχνολογικού συστήματος λοταρίας αναμένεται να ολοκληρωθεί έως το 2029.



> **NOISIS**

ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΣ ΝΟΜΟΣ 4887/2022 ΠΑΡΑΤΑΣΗ ΕΩΣ ΤΙΣ 24 ΙΟΥΛΙΟΥ 2026

Με απόφαση του Υπουργού Ανάπτυξης, **παρτείνεται έως τις 24 Ιουλίου 2026 η προθεσμία υποβολής αιτήσεων** για τρία καθεστώτα του **Αναπτυξιακού Νόμου 4887/2022**, που προσφέρουν σημαντικές ευκαιρίες χρηματοδότησης για επιχειρήσεις.

Τα ποσοστά ενίσχυσης φτάνουν **έως 75%**, βάσει του Χάρτη Περιφερειακών Ενισχύσεων και αναλόγως του μεγέθους της επιχείρησης και της περιοχής εγκατάστασης. Η ενίσχυση μπορεί να ανέλθει **έως 20.000.000€ ανά επενδυτικό σχέδιο**, ενώ προβλέπεται δυνατότητα επιχορήγησης και για Μεσαίες επιχειρήσεις.

ΜΕΤΑΠΟΙΗΣΗ – ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗ ΑΛΥΣΙΔΑ (4Η ΠΡΟΚΗΡΥΞΗ)

Αφορά επενδυτικά σχέδια στον τομέα της **μεταποίησης** και της **εφοδιαστικής αλυσίδας (3PL Logistics)**.

ΠΕΡΙΟΧΕΣ ΕΙΔΙΚΗΣ ΕΝΙΣΧΥΣΗΣ (2η ΠΡΟΚΗΡΥΞΗ)

Αφορά επενδυτικά σχέδια **άνω των 2.000.000€** που υλοποιούνται σε παραμεθόριες περιοχές, σε περιοχές με οικονομικά ή δημογραφικά μειονεκτήματα, καθώς και σε επιλεγμένα νησιά του Αιγαίου.

Στον τομέα του Τουρισμού δύναται να υπαχθούν επενδυτικά σχέδια που θα

αναπτυχθούν αποκλειστικά στην Περιφέρεια Βορείου Αιγαίου (Λέσβου-Λήμνου, Ικαρίας – Σάμου, Χίου), στη Σαμοθράκη και στα νησιά Κάσος, Μεγίστη, Χάλκη, Σύμη, Νίσυρος, Ψέριμος, Τήλος, Λειψοί, Αγαθονήσι και Αμμουλιανή.

ΜΕΓΑΛΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ (2η ΠΡΟΚΗΡΥΞΗ)

Αφορά επενδυτικά σχέδια **άνω των 15.000.000€** και περιλαμβάνει επιπλέον κίνητρο **ταχείας αδειοδότησης**.

Μάθετε περισσότερα [εδώ](#) και [επικοινωνήστε μαζί μας](#) για δωρεάν αξιολόγησης της επένδυσής σας.



> ΕΕΔΑΔΠ

ΝΕΑ ΡΥΘΜΙΣΗ ΓΙΑ ΤΑ ΔΑΝΕΙΑ ΤΟΥ ΝΟΜΟΥ ΚΑΤΣΕΛΗ - ΠΩΣ ΘΑ ΕΦΑΡΜΟΣΤΕΙ Ο ΕΠΑΝΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΩΝ ΔΟΣΕΩΝ

Η νομοθετική παρέμβαση του Υπουργείου Οικονομικών για την εφαρμογή της απόφασης της Ολομέλειας του Αρείου Πάγου 6/2026 αποσαφηνίζει, σύμφωνα με την Ένωση Εταιρειών Διαχείρισης Απαιτήσεων από Δάνεια και Πιστώσεις (ΕΕΔΑΔΠ), τη μεθοδολογία εκτοκισμού των δανείων που έχουν υπαχθεί με δικαστική απόφαση στον ν. 3869/2010. Όπως επισημαίνεται, η ρύθμιση καθορίζει τον τρόπο υπολογισμού των δόσεων, καθώς και τους όρους αναδρομικής εφαρμογής της.

ΤΙ ΠΡΟΣΑΡΜΟΓΕΣ ΓΙΝΟΝΤΑΙ

Οι εταιρείες-μέλη της ΕΕΔΑΔΠ αναφέρουν ότι προχωρούν στις απαραίτητες προσαρμογές των μηχανογραφικών τους συστημάτων, ώστε τα προγράμματα αποπληρω-



μής των δανειοληπτών να εναρμονιστούν με τις προβλέψεις του νέου νόμου. Σύμφωνα με την Ένωση, η διαδικασία εκτιμάται ότι θα ολοκληρωθεί εντός των επόμενων μηνών, λόγω του μεγάλου αριθμού δανείων που εμπίπτουν στη ρύθμιση και της ανάγκης ανάπτυξης των σχετικών υπολογιστικών υποδομών.

Κατά το μεταβατικό διάστημα, για τους δανειολήπτες που έχουν υπαχθεί στον ν.

3869/2010 και καλύπτονται από τη νέα ρύθμιση –δηλαδή όσους διαθέτουν ενεργές ρυθμίσεις ή ρυθμίσεις για τις οποίες δεν έχουν συντρέξει οι προϋποθέσεις έκπτωσης– οι εταιρείες διαχείρισης απαιτήσεων θα ζητούν την καταβολή μόνο του κεφαλαίου μέρους της δόσης, χωρίς μεταβολή του ύψους της μηνιαίας δόσης που έχει οριστεί με δικαστική απόφαση.

Παράλληλα, σύμφωνα με την ΕΕΔΑΔΠ, τυχόν ποσά που έχουν ήδη καταβληθεί πέραν των προβλεπόμενων θα συμψηφιστούν με τις τελευταίες χρονικά δόσεις του εγκεκριμένου από το δικαστήριο προγράμματος αποπληρωμής, σύμφωνα με τις προβλέψεις του νέου νόμου και στο πλαίσιο της προσαρμογής των μηχανογραφικών συστημάτων.

> ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΥΠΕΡΚΑΛΥΨΗ 3,9 ΦΟΡΕΣ ΓΙΑ ΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΠΡΟΣΦΟΡΑ

Με επιτυχία ολοκληρώθηκε η Δημόσια Προσφορά για την εισαγωγή της Αττικά Πολυκαταστήματα, μέλους της Ideal Holdings, στη Ρυθμιζόμενη Αγορά του Euronext Athens. Το επενδυτικό ενδιαφέρον υπήρξε ιδιαίτερα υψηλό, με το ύψος των συνολικών κεφαλαίων που προσφέρθηκαν να διαμορφώνεται σε €212 εκατ., ποσό που αντιστοιχεί σε υπερκάλυψη κατά 3,9 φορές.

Η τελική τιμή διάθεσης ανά μετοχή διαμορφώθηκε σε €3,20. Συνολικά διατέθηκαν 18.000.000 κοινές ονομαστικές μετοχές της εταιρείας. Η ισχυρή συμμετοχή από θεσμικούς και ιδιώτες επενδυτές επιβεβαιώνει την εμπιστοσύνη της αγοράς στα ισχυρά θεμελιώδη μεγέθη, τη διαχρονική κερδοφορία και τις αναπτυξιακές προοπτικές της εταιρείας.

Επόμενο ορόσημο είναι η έναρξη διαπραγμάτευσης των μετοχών της Αττικά Πολυκαταστήματα στη Ρυθμιζόμενη Αγορά της Euronext Athens στις 2 Ιουλίου 2026.



Δημοσθένης Μπούμης, Διευθύνων Σύμβουλος, Αττικά Πολυκαταστήματα - Λάμπρος Παπακωνσταντίνου, Εκτελεστικός Πρόεδρος ΔΣ, Ideal Holdings

ΞΕΚΙΝΑ ΝΕΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Ο Δημοσθένης Μπούμης, Διευθύνων Σύμβουλος της Αττικά Πολυκαταστήματα, δήλωσε μεταξύ άλλων ότι "η εισαγωγή μας στο Euronext Athens σηματοδοτεί την έναρξη ενός νέου κεφαλαίου ανάπτυξης και δημιουργίας προοπτικών. Η δέσμευσή μας παραμένει σταθερή: να εξελισσόμαστε διαρκώς και να δημιουργούμε μακροπρόθεσμη αξία για τους πελάτες μας, τους εργαζομένους μας, τους μετόχους μας αλλά και για την ελληνική αγορά

λιανικού εμπορίου συνολικά". Από την πλευρά του, ο Λάμπρος Παπακωνσταντίνου, Εκτελεστικός Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Ideal Holdings, επεσήμανε: "Η εντυπωσιακή ανταπόκριση της επενδυτικής κοινότητας επιβεβαιώνει για ακόμη μία φορά τη συνέπεια και την αποτελεσματικότητα της επενδυτικής στρατηγικής της Ideal Holdings. Είμαστε ιδιαίτερα περήφανοι για την επιτυχή ολοκλήρωση της Δημόσιας Προσφοράς και αισιόδοξοι για την ισχυρή προοπτική ανάπτυξης της Αττικά Πολυκαταστήματα".



FOOD FORWARD

From Farm to Future

Το μεγαλύτερο συνέδριο για τον κλάδο των Τροφίμων & Ποτών **επιστρέφει**

2 SEASON

5-6 Νοεμβρίου 2026
HYATT REGENCY THESSALONIKI



ΜΕ ΤΗΝ ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑ ΤΗΣ



NOTICE

CONTENT & SERVICES

POWERED BY

FORUM S.A.
TRADE SHOWS • PUBLICATIONS

Για περισσότερες πληροφορίες:



ΜΕ ΤΗΝ ΑΙΓΙΔΑ

ESE
ΕΘΝ. SUPERMARKET ΕΛΛΑΔΑΣ

ΙΙΠΕ
ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΠΟΛΥΤΕΧΝ. ΕΛΛΑΔΟΣ

ΕΕΕΤ
1932

> ΠΛΑΙΣΙΟ

ΝΕΟ ΡΕΚΟΡ ΠΩΛΗΣΕΩΝ, ΑΓΓΙΞΑΝ ΤΟ ΜΙΣΟ ΔΙΣ. ΤΟ 2025 - ΠΩΣ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΖΕΙ ΤΙΣ ΦΕΤΙΝΕΣ ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ

Σε ανοδική τροχιά παρέμεινε ο όμιλος Πλαίσιο το 2025, με τον κύκλο εργασιών να αυξάνεται κατά 3,9%, καταγράφοντας ένα ακόμη ιστορικό ρεκόρ που άγγιξε το μισό δισεκατομμύριο ευρώ. Στη συγκεκριμένη αύξηση συνέβαλε καθοριστικά το επιδοτούμενο πρόγραμμα "Ψηφιακά Εργαλεία ΜΜΕ Β'", όσο και η έναρξη νέων καταστημάτων.

Από την άλλη πλευρά, το κόστος πωληθέντων αυξήθηκε κατά 3,3%, ποσοστό ελαφρά χαμηλότερο από αυτό της αύξησης των πωληθέντων, με αποτέλεσμα, το μικτό αποτέλεσμα να αγγίξει τα €90 εκατ., αυξημένο κατά 6,4% σε ετήσια βάση. Επίσης το μικτό περιθώριο κέρδους αυξήθηκε ελαφρά στο 17,9% από 17,5% το 2024.

Στην τελική γραμμή του ισολογισμού, τα κέρδη προ φόρων του ομίλου υπερδιπλασιάστηκαν ενώ ακόμα μεγαλύτερη (227,7%) ήταν η αύξηση για την καθαρή κερδοφορία.

ΜΕΙΩΣΗ ΔΑΝΕΙΣΜΟΥ

Σε ό,τι αφορά τον συνολικό δανεισμό, αυτός παρουσίασε σημαντική μείωση της τάξεως του 71% από €4,5 εκατ. σε €1,3 εκατ. την 31/12/2025. Η μεταβολή αυτή οφείλεται στην επάρκεια των ταμειακών διαθεσίμων, στη μη σύναψη νέου δανεισμού κατά τη χρήση 2025, καθώς και στη σταδιακή απομείωση του ομολογιακού δανεισμού, σύμφωνα με το ισχύον πρόγραμμα αποπληρωμής.

DATA (σε €χιλ.)

Κύκλος εργασιών	Κέρδη προ φόρων	Καθαρά κέρδη
2025: 498.705	2025: 5.515	2025: 4.201
2024: 480.127	2024: 2.459	2024: 1.282
2023: 468.778	2023: 6.189	2023: 4.455
2022: 434.681	2022: 6.405	2022: 5.062
2021: 436.885	2021: 11.082	2021: 8.462

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΤΟ ΦΥΣΙΚΟ ΔΙΚΤΥΟ...

Κατά τη διάρκεια της χρήσης του 2025, η εταιρεία προχώρησε στη λειτουργία νέου καταστήματος στα Μεγίσσια, ενισχύοντας την παρουσία της στα βόρεια προάστια. Με την προσθήκη αυτή, η εταιρεία συνεχίζει

την επέκταση του δικτύου των φυσικών καταστημάτων της αριθμώντας πλέον 27 καταστήματα στην Ελλάδα. Παράλληλα, επενδύει στην ανακαίνιση και τον εκσυγχρονισμό των υφιστάμενων καταστημάτων της.

...ΚΑΙ ΣΕ ΨΗΦΙΑΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ

Επίσης πέρυσι η εταιρεία προχώρησε σε στοχευμένες επενδύσεις στον τομέα του ψηφιακού μετασχηματισμού, θέτοντας σε λειτουργία τη νέα πλατφόρμα ηλεκτρονικού εμπορίου τόσο στο Plaisio.gr, όσο και στο PlaisioPro.gr.

Η αναβάθμιση αυτή ενίσχυσε σημαντικά τη συνολική εμπειρία πλοήγησης και αγορών, προσφέροντας ταχύτερη απόκριση, βελτιωμένη προσωποποίηση περιεχομένου και απλοποιημένες διαδικασίες ολοκλήρωσης παραγγελιών. Παράλληλα, συνέβαλε στην αύξηση της ευελιξίας της εταιρείας ως προς την υλοποίηση εμπορικών ενεργειών και την προσαρμογή σε μεταβαλλόμενες συνθήκες της αγοράς.

Επιπλέον προχώρησε στην υιοθέτηση νέας πλατφόρμας διαχείρισης τηλεφωνικού κέντρου με τη χρήση του λογισμικού Genesys βελτιώνοντας έτσι την αποδοτικότητα των B2B λειτουργιών της αλλά και τη γενικότερη εμπειρία και εξυπηρέτηση του πελάτη. Μέσω της αξιοποίησης προηγμένων δυνατοτήτων δρομολόγησης κλήσεων, αυτοματοποίησης διαδικασιών και ανάλυσης δεδομένων σε πραγματικό χρόνο, επιτεύχθηκε καλύτερη διαχείριση του όγκου αιτημάτων και μείωση του χρόνου εξυπηρέτησης.

Τέλος, ο όμιλος προχώρησε στην έναρξη ενός εκτεταμένου έργου ψηφιακού μετασχηματισμού με βασικό άξονα τη μετάβαση στη νέα γενιά του πληροφοριακού συστήματος ERP, SAP S/4HANA.

ΠΡΟΣΑΡΜΟΓΗ ΣΤΙΣ ΝΕΕΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ

Σε ένα διεθνές οικονομικό περιβάλλον το οποίο εξακολουθεί να χαρακτηρίζεται από αυξημένη αβεβαιότητα και γεωπολιτική αστάθεια, καθώς παραμένει σε εξέλιξη η κρίση στην Μέση Ανατολή, η διοίκηση του ομίλου προσαρμόζει αναλόγως τη στρατηγική της, με στόχο τον περιορισμό των επι-



Κώστας Γεράδος,
Πρόεδρος &
Διευθύνων
Σύμβουλος,
Πλαίσιο
Computers

πτώσεων από πιθανές αυξήσεις σε βασικές κατηγορίες κόστους, όπως η ενέργεια, οι μεταφορές, οι πρώτες ύλες, οι υπηρεσίες και τα λοιπά λειτουργικά έξοδα.

Σημειώνεται ότι ο όμιλος δεν διαθέτει άμεση εμπορική παρουσία στις ανωτέρω γεωγραφικές περιοχές και, ως εκ τούτου, δεν αναμένεται άμεση επίδραση στις δραστηριότητές του. Ωστόσο, ενδέχεται να προκύψουν έμμεσες επιπτώσεις, κυρίως μέσω αυξήσεων στο ενεργειακό κόστος, ενίσχυσης των πληθωριστικών πιέσεων και συνακόλουθης μείωσης του διαθέσιμου εισοδήματος και της αγοραστικής δύναμης των καταναλωτών.

ΠΟΥ ΕΣΤΙΑΖΕΙ

Μέσα σε αυτό το περιβάλλον, ο όμιλος, εκτός από τον στόχο για διατήρηση ισχυρών θεμελιωδών μεγεθών, συνεχίζει να δίνει έμφαση στη διατήρηση ισχυρής ρευστότητας, στη βελτιστοποίηση του κεφαλαίου κίνησης και στη διασφάλιση της χρηματοοικονομικής ευρωστίας.

Παράλληλα συνεχίζει την συστηματική υλοποίηση επενδύσεων σε κρίσιμους τομείς, όπως:

- η ενίσχυση των υλικοτεχνικών υποδομών
- ο ψηφιακός μετασχηματισμός
- η αναβάθμιση των πληροφοριακών συστημάτων και η περαιτέρω ανάπτυξη του δικτύου καταστημάτων

Τέλος, ο όμιλος συνεχίζει να επενδύει στη λειτουργική αποδοτικότητα, στη βελτίωση της εμπειρίας πελάτη και στην ενίσχυση της πολυκαναλικής παρουσίας του.

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

> BAIN & COMPANY

ΣΗΜΑΔΙΑ ΑΝΑΚΑΜΨΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΓΟΡΑ LUXURY

Η παγκόσμια αγορά προσωπικών ειδών πολυτελείας εμφανίζει ενδείξεις σταδιακής ανάκαμψης το β' τρίμηνο του έτους, παρά τη γεωπολιτική αβεβαιότητα και τις επιπτώσεις της σύγκρουσης στην Μέση Ανατολή, σύμφωνα με τη νέα έκθεση της Bain & Company. Η συμβουλευτική εταιρεία αναθεώρησε τις προβλέψεις της για τον κλάδο, εκτιμώντας πλέον ότι οι πωλήσεις προσωπικών ειδών πολυτελείας θα αυξηθούν κατά 2% έως 4% το 2026. Η νέα πρόβλεψη είναι ελαφρώς χαμηλότερη από την προηγούμενη εκτίμηση για αύξηση 3% έως 5%, η οποία είχε δημοσιευθεί πριν από την κλιμάκωση της σύγκρουσης μεταξύ Ηνωμένων Πολιτειών, Ισραήλ και Ιράν.

Η αγορά προσωπικών ειδών πολυτελείας, η οποία αποτιμήθηκε στα €358 δισ. το 2025, έχει καταγράψει υποχώρηση τα δύο τελευταία χρόνια. Συγκεκριμένα, το 2025 συρρικνώθηκε κατά 2% σε τρέχουσες συναλλαγματικές ισοτιμίες, ενώ σε σταθερές ισοτιμίες σημείωσε οριακή αύξηση 1%.

ΤΙ ΔΕΙΧΝΕΙ Η ΕΚΘΕΣΗ

Σύμφωνα με τη μελέτη, που εκπονήθηκε σε συνεργασία με τον ιταλικό σύνδεσμο της βιομηχανίας πολυτελείας, Altgamma, οι εμπειρίες πολυτελείας, όπως τα ταξίδια και οι υπηρεσίες, εξακολουθούν να αναπτύσσονται ταχύτερα από τα υλικά αγαθά.

Όπως δήλωσε η εταίρος της Bain & Company, Federica Levato, παρά την αυξανόμενη μακροοικονομική και γεωπολιτική αβεβαιότητα, η ζήτηση για προϊόντα πολυτελείας παραμένει ισχυρή σε αρκετές αγορές,

ΠΟΙΟΙ ΟΔΗΓΟΥΝ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ

Η έκθεση επισημαίνει ότι η αγορά των Ηνωμένων Πολιτειών εμφανίζει καλύτερη πορεία από τις αρχικές εκτιμήσεις, με βασικούς μοχλούς ανάπτυξης τις εγχώριες μάρκες και τις δαπάνες των νεότερων καταναλωτών.

Παράλληλα, η κινεζική αγορά παρουσιάζει ταχύτερη ανάκαμψη από ό,τι αναμενόταν, κυρίως στην κατηγορία των ενδυμάτων, ενώ τα δερμάτινα είδη εξακολουθούν να κινούνται με χαμηλότερους ρυθμούς.

Αντίθετα, η Ευρώπη επηρεάστηκε από τη μειωμένη τουριστική κίνηση, αν και από τον Μάιο καταγράφονται ενδείξεις σταθεροποίησης, ενώ η Μέση Ανατολή εξακολουθεί να επηρεάζεται από τις γεωπολιτικές εξελίξεις.

Ο ΡΟΛΟΣ ΤΗΣ ΑΙ

Η Bain επισημαίνει ότι από το 2022 ο κλάδος έχει χάσει περίπου 70 εκατομμύρια καταναλωτές, καθώς πολλές εταιρείες προχώρησαν σε σημαντικές αυξήσεις τιμών και επικέντρωσαν τη στρατηγική τους στους πελάτες με τη μεγαλύτερη αγοραστική δύναμη. Παράλληλα, η έκθεση αναδεικνύει τον αυξανόμενο ρόλο της Τεχνητής Νοημοσύνης στις αγορές ειδών πολυτελείας, καθώς περίπου οι μισοί καταναλωτές χρησιμοποιούν ήδη εφαρμογές AI για να ανακαλύψουν νέες μάρκες, να συγκρίνουν προϊόντα και να υποστηρίξουν τις αγοραστικές τους αποφάσεις. Ταυτόχρονα, συνεχίζεται η ανάπτυξη της αγοράς μεταχειρισμένων ειδών πολυτελείας, με έναν στους δύο καταναλωτές να εξετάζει πρώτα αυτή την επιλογή πριν προχωρήσει στην αγορά ενός νέου προϊόντος.



Elon Musk,
Ιδρυτής,
Space X

> SPACE X

ΕΠΕΝΔΥΣΗ ΣΤΟ ΦΥΣΙΚΟ ΑΕΡΙΟ ΜΕ ΣΤΟΧΟ... ΤΟ ΔΙΑΣΤΗΜΑ

Η SpaceX σχεδιάζει να ξεκινήσει τον επόμενο μήνα την κατασκευή αγωγού φυσικού αερίου μήκους περίπου 13 χιλιομέτρων στο Τέξας, με στόχο την απευθείας τροφοδοσία των εγκαταστάσεων εκτόξευσης του Starship και την επιτάχυνση του προγράμματος δοκιμών και εμπορικών αποστολών του.

Σύμφωνα με έγγραφα που έχουν κατατεθεί στις αρμόδιες αρχές του Τέξας, ο αγωγός, με την ονομασία Starpipe, αναμένεται να τεθεί σε λειτουργία έως τις 26 Ιανουαρίου και θα καταλήγει στην Starbase, την πόλη που έχει δημιουργήσει η SpaceX για τις διαστημικές της δραστηριότητες. Η κατασκευή του έργου αποτελεί ακόμη ένα βήμα στη στρατηγική του Elon Musk για σημαντική αύξηση της συχνότητας εκτοξεύσεων του Starship, του πυραύλου νέας γενιάς που βρίσκεται στο επίκεντρο των σχεδίων της εταιρείας.

ΕΞΕΤΑΖΕΙ ΚΑΙ ΤΗΝ ΕΞΟΡΥΞΗ

Η δημιουργία του Starpipe εντάσσεται στη στρατηγική της SpaceX για μεγαλύτερο έλεγχο της εφοδιαστικής αλυσίδας. Σύμφωνα με πληροφορίες, η εταιρεία εξετάζει ακόμη και το ενδεχόμενο εξόρυξης φυσικού αερίου από δικά της κοιτάσματα στο Τέξας, ώστε να καλύπτει εσωτερικά τις ενεργειακές ανάγκες των διαστημικών της δραστηριοτήτων.

Παράλληλα, σχεδιάζει την κατασκευή μονάδας υδροποίησης φυσικού αερίου στην Starbase, όπου το αέριο του Starpipe θα μετατρέπεται σε υγρό μεθάνιο, το βασικό καύσιμο του Starship.

Σύμφωνα με τα διαθέσιμα στοιχεία, η SpaceX έχει ήδη υπογράψει περισσότερες από 100 συμβάσεις μίσθωσης εκτάσεων στο Τέξας από το 2023, διευρύνοντας σταδιακά την παρουσία της στην περιοχή.

> **ANDURIL****ΕΞΕΤΑΖΕΙ ΤΗΝ ΕΞΑΓΟΡΑ ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟΥ ΤΗΣ NISSAN ΓΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗ DRONES ΣΤΗΝ ΙΑΠΩΝΙΑ**

Η αμερικανική εταιρεία αμυντικής τεχνολογίας Anduril Industries βρίσκεται σε διαπραγματεύσεις για την εξαγορά του εργοστασίου συναρμολόγησης Orrama της Nissan, κοντά στο Τόκιο, με στόχο τη δημιουργία μονάδας παραγωγής στρατιωτικών μη επανδρωμένων αεροσκαφών.

Σύμφωνα με πληροφορίες του Reuters, οι συζητήσεις βρίσκονται ακόμη σε αρχικό στάδιο και δεν έχει ληφθεί οριστική απόφαση. Ωστόσο, μια ενδεχόμενη συμφωνία θα σηματοδοτούσε τη μετατροπή ενός από τα ιστορικότερα εργοστάσια της ιαπωνικής αυτοκινητοβιομηχανίας σε κέντρο παραγωγής αμυντικού εξοπλισμού.

ΠΟΙΑ ΕΙΝΑΙ Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΗΣ ΙΑΠΩΝΙΑΣ

Οι εξελίξεις εντάσσονται στη στρατηγική της κυβέρνησης της Ιαπωνίας για ενίσχυση της εγχώριας αμυντικής βιομηχανίας, καθώς αυξάνονται οι γεωπολιτικές ανησυχίες για την ασφάλεια στην Ανατολική Ασία και ειδικότερα για το ενδεχόμενο κρίσης στα Στενά της Ταϊβάν. Η κυβέρνηση της Πρωθυπουργού

Sanae Takaichi αναμένεται να παρουσιάσει νέα στρατηγική εθνικής ασφάλειας, με αυξημένες επενδύσεις σε drones, πυρομαχικά και άλλες αμυντικές δυνατότητες.

Το εργοστάσιο Orrama λειτουργεί από το 1961 και αποτελεί μία από τις ιστορικότερες παραγωγικές μονάδες της Nissan, έχοντας κατασκευάσει περίπου 18 εκατομμύρια οχήματα. Παράλληλα, αποτέλεσε το εργοστάσιο όπου ξεκίνησε η παραγωγή του Nissan Leaf το 2010.

Η ΑΝΑΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΤΗΣ NISSAN

Η Nissan έχει ανακοινώσει ότι σκοπεύει να διακόψει τη λειτουργία της μονάδας έως το 2028, στο πλαίσιο του σχεδίου αναδιάρθρωσής της. Οι περίπου 2.400 εργαζόμενοι αναμένεται να μεταφερθούν σε άλλες εγκαταστάσεις της εταιρείας στην Ιαπωνία, ενώ σύμφωνα με τις ίδιες πληροφορίες η Anduril έχει προτείνει την επανεκπαίδευση μέρους του προσωπικού για την παραγωγή αμυντικών συστημάτων.

Το εργοστάσιο βρίσκεται κοντά στη ναυτική βάση της Γιοκοσούκα, έδρα των Ιαπωνικών



Palmer Luckey,
Ιδρυτής,
Anduril

Ναυτικών Δυνάμεων Αυτοάμυνας και βάση της μοναδικής αμερικανικής ομάδας μάχης αεροπλανοφόρου που σταθμεύει μόνιμα εκτός Ηνωμένων Πολιτειών.

Η Anduril έχει ήδη ενισχύσει την παρουσία της στην Ιαπωνία και πρόσφατα παρουσίασε το πρωτότυπο drone "Kizuna", κατασκευασμένο αποκλειστικά με ιαπωνικά εξαρτήματα.

> **BROWN HOTELS****ΕΠΕΚΤΕΙΝΕΤΑΙ ΣΤΗΝ ΓΕΡΜΑΝΙΑ ΜΕ 6 ΝΕΑ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑ**

Ο όμιλος Brown Hotels προχωρά σε διεθνή επέκταση με την είσοδό του στη γερμανική αγορά, προσθέτοντας 6 νέα ξενοδοχεία στο χαρτοφυλάκιό του και ενισχύοντας την παρουσία του στην ευρωπαϊκή ξενοδοχειακή αγορά, μετά την Ελλάδα, την Κύπρο και την Κροατία.

Η στρατηγική κίνηση περιλαμβάνει την προσθήκη περισσότερων από 1.500 δωματίων σε τέσσερις μεγάλες πόλεις της Γερμανίας, λίγες μόλις εβδομάδες μετά την παρουσίαση της νέας του στρατηγικής ως ολοκληρωμένου φορέα διαχείρισης ξενοδοχειακών μονάδων.

EXCELSIOR HOTEL BERLIN

Κεντρικό στοιχείο της επένδυσης αποτελεί η απόκτηση του ιστορικού Excelsior Hotel Berlin, με επένδυση περίπου €50 εκατ., το οποίο θα ανακαινιστεί πλήρως και θα μετα-

τραπεί σε σύγχρονο προορισμό φιλοξενίας υψηλών προδιαγραφών. Το ξενοδοχείο θα διαθέτει 316 δωμάτια και σουίτες, χώρους εστίασης, rooftop venue, co-working υποδομές και ευρείς κοινόχρηστους χώρους.

ΟΙ ΣΥΜΦΩΝΙΕΣ ΠΟΥ ΑΚΟΛΟΥΘΟΥΝ

Παράλληλα, ο όμιλος έχει προχωρήσει σε συμφωνίες για την απόκτηση της διαχείρισης 5 ακόμη ξενοδοχείων, συνολικής αξίας περίπου €15,8 εκατ., ενισχύοντας άμεσα την παρουσία του σε βασικές αστικές αγορές της Γερμανίας.

"Η είσοδός μας στη γερμανική αγορά αποτελεί ένα σημαντικό ορόσημο για τη διεθνή ανάπτυξη του ομίλου μας. Το Excelsior Berlin θα αποτελέσει στρατηγικό σημείο αναφοράς για την παρουσία μας στην Γερμανία, ενώ η προσθήκη ακόμη πέντε ξενοδοχείων δημιουργεί μια ισχυρή βάση για



Reuven Elkes,
Partner &
CEO της
Brown
Hotels

τη μελλοντική μας ανάπτυξη στη χώρα και συνολικά στην Δυτική Ευρώπη" ανέφερε ο Reuven Elkes, Partner & CEO της Brown Hotels, μέλους του Israel Canada Group.

> **ΕΤΑΔ**

ΣΤΗΝ MECCANICA GROUP ΤΟ ΞΕΝΙΑ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ ΓΙΑ 40 ΧΡΟΝΙΑ

Στην ολοκλήρωση της ηλεκτρονικής διαγωνιστικής διαδικασίας για τη μακροχρόνια εκμίσθωση του “Ξενία Κομοτηνής”, προχώρησε η Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου ΕΤΑΔ. Πλειοδότης αναδείχθηκε η Meccanica Group, της οποίας Πρόεδρος και CEO είναι ο Σταύρος Ισαακίδης, με τη σύμβαση να προβλέπει διάρκεια μίσθωσης 40 ετών.

Το “Ξενία Κομοτηνής”, έργο του 1965 και ενταγμένο στο ιστορικό πρόγραμμα του ΕΟΤ “Ξενία”, αποτελεί χαρακτηριστικό δείγμα της μεταπολεμικής τουριστικής αρχιτεκτονικής.

Αναπτύσσεται σε έκταση 18.205 τ.μ. και διαθέτει κτιριακές εγκαταστάσεις 1.889 τ.μ., με 24 δωμάτια, χώρους υποδοχής και εστίασης, καθώς και βοηθητικές υποδομές, ενώ ο περιβάλλον χώρος περιλαμβάνει μεταξύ άλλων κολυμβητική δεξαμενή, σιντριβάνι και υπαίθριες εγκαταστάσεις αναψυχής.



> **WHAT'S UP**

ΝΕΑ ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΠΑΚΕΤΑ ΓΙΑ ΝΕΟΥΣ ΕΩΣ 30 ΕΤΩΝ

Το WHAT'S UP προχωρά σε αλλαγή ταυτότητας και εισάγει το WHAT'S UP U30, με αποκλειστικά προνόμια και εμπειρίες για νέους κάτω των 30 ετών.

ΤΙ ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΕΙ

- Αποκλειστικά WHAT'S UP DIY πακέτα με αυξημένα data: δυνατότητα δημιουργίας προσαρμοσμένων πακέτων από 13€, με 14GB + 1.500' ομιλίας + 300 SMS, καθώς και επιλογές που φτάνουν έως και τα 40GB
- Δωρεάν Data στα Πανεπιστήμια: παροχή 5GB ημερησίως για φοιτητές όταν βρίσκονται σε πανεπιστημιακούς χώρους, σε πάνω από 140 σημεία σε 64 πόλεις της Ελλάδας, χωρίς κατανάλωση από το βασικό πακέτο
- Περισσότερα προνόμια μέσω του Magenta Moments: πρόσβαση σε πρόσθετες προσφορές WHAT'S UP, αποκλειστικά deals και εμπειρίες σε πάνω από 250 brands
- Έως 10% επιπλέον χρηματική αξία σε κάθε ανανέωση και δωρεάν 1.000' ομιλίας μηνιαίως προς κινητά του σχήματος MagentaONE, για χρήστες που συνδυ-



- άζουν το WHAT'S UP U30 με σταθερή σύνδεση Cosmote Telekom και άλλες συνδέσεις του οικογενειακού τους κύκλου
- Extra GB και εκπτώσεις μέσω της υπηρεσίας BOX: έως 3GB για μία εβδομάδα σε κάθε παραγγελία, μαζί με επιπλέον προνόμια που ανανεώνονται
- Επιβράβευση με Platinum Token μετά

από κάθε online ανανέωση υπολοίπου από €13 μέσω της εφαρμογής payzy, όπως ισχύει για όλους τους χρήστες WHAT'S UP

Παράλληλα, το WHAT'S UP U30 περιλαμβάνει προσφορά για νέες συνδέσεις. Συγκεκριμένα, με κάθε ανανέωση €13/μήνα για 3 μήνες, οι νέοι χρήστες λαμβάνουν συνολικά 150GB, 2.100' ομιλίας και 300 SMS.

> BUSINESS UPDATE – POWERED BY EATE
Η ΕΛΛΑΔΑ ΩΣ ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΚΑΙ ΠΡΑΣΙΝΟΣ ΚΟΜΒΟΣ, ΤΟ FINAL CLOSING ΤΟΥ EHRF II ΚΑΙ Η ΝΕΑ ΕΠΕΝΔΥΣΗ ΤΗΣ GOLDEN AGE CAPITAL

Στην προσπάθεια της EATE να σχεδιάσει συγκεκριμένα προϊόντα ή συγκεκριμένα κίνητρα ώστε να συμμετάσχει σε επενδύσεις μαζί με ιδιωτικά κεφάλαια στάθηκε ο Πρόεδρος της, Δρ Χάρης Λαμπρόπουλος, κατά την παρέμβασή του στο InfraAI Global Summit 2026. Όπως εξήγησε, οι δημόσιοι πόροι μπορούν να λειτουργήσουν για να ξεκινήσει ένα οικοσύστημα, φέρνοντας ως παράδειγμα το εργοστάσιο AI, Φάρος, και τον υπερυπολογιστή Δαίδαλο, μια υποδομή που ήταν άγνωστη πριν από λίγα χρόνια στην Ελλάδα. Αναφέρθηκε στο ευρύτερο όραμα για την Ελλάδα, που περιλαμβάνει τρεις προτεραιότητες: να γίνει πράσινο κόμβος, ψηφιακός κόμβος και κόμβος ανθρώπινου κεφαλαίου. Στο πλαίσιο αυτό η ψηφιακή τεχνολογία αποτελεί προτεραιότητα, τονίζοντας ότι από την πλευρά της η EATE θέλει να συμμετάσχει στον σχεδιασμό αυτής της στρατηγικής. Αναφερόμενος στο ευρωπαϊκό πλαίσιο, ο κ. Λαμπρόπουλος σημείωσε ότι η Ευρώπη, δεν είναι μία Ευρώπη, είναι 27 χώρες-μέλη. Έτσι, εκτός από τον Νόμο για την Τεχνητή Νομοσύνη και το κανονιστικό πλαίσιο, πρέπει να έχει μια συγκεκριμένη στρατηγική που θα σχεδιαστεί ισότιμα ή αναλογικά κατανομημένη μεταξύ των κρατών-μελών, να μην σπαταλά πόρους και να προσπαθήσει να προλάβει τον αγώνα μεταξύ της τεχνολογίας και του επενδυτικού κεφαλαίου.

ΑΘΛΟΣ BUSINESS SUMMIT: Η ΣΥΝΔΕΣΗ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

Στη σύνδεση που υπάρχει μεταξύ των αρετών του αθλητισμού και των αναγκών στις επιχειρήσεις στάθηκε η Διευθύνουσα Σύμβουλος της EATE, Αντιγόνη Λυμπεροπούλου, κατά την παρέμβασή της στο Άθλος Business Summit. Η ίδια σημείωσε πως θα ήταν τελείως διαφορετικός άνθρωπος αν δεν είχε περάσει χρόνια στον αθλητισμό, και σίγουρα δεν θα ήταν στη θέση που βρίσκεται σήμερα. “Έμαθα να ρίχνω τον εγωισμό μου για το καλό της ομάδος”, ανέφερε χαρακτηριστικά. Συνεχίζοντας, επισήμανε πως 25 χρόνια είναι στον ίδιο οργανισμό, έναν οργανισμό που ξεκίνησε το 2001 για να φτιάξει αυτό την Venture Capital αγορά στην Ελλάδα. “Με



αντοχή μαχητικότητα, με φοβερό πείσμα και πάθος, για να δημιουργηθεί ένα ευνοϊκό περιβάλλον για τους νέους που θέλουν να επιχειρήσουν. Έχουμε επενδύσει πάνω από €1δισ. στην Ελλάδα, κάτι πρωτόγνωρο”, συμπλήρωσε η κα Λυμπεροπούλου, τονίζοντας πως πρέπει λίγο να θρέψουμε την εθνική μας αυτοπεποίθηση.

EOS CAPITAL PARTNERS: ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ ΤΟ FINAL CLOSING ΤΟΥ EHRF II ΜΕ ΚΕΦΑΛΑΙΑ €250 ΕΚΑΤ.

Την επιτυχή ολοκλήρωση της τελικής φάσης άντλησης κεφαλαίων (Final Closing) του EOS Hellenic Renaissance Fund II (“EHRF II”), συνολικού ύψους €250 εκατ., ανακοίνωσε η EOS Capital Partners, στις αρχές του περασμένου Απριλίου.

Το EHRF II είναι ένα επενδυτικό ταμείο ιδιωτικών κεφαλαίων (private equity), το οποίο επενδύει σε ελληνικές μικρομεσαίες και MidCaps, δηλαδή εταιρείες σε φάση ανάπτυξης με ετήσιο κύκλο εργασιών έως €100 εκατ. και έως 500 εργαζομένους, ενισχύοντας ουσιαστικά την επιχειρηματικότητα σε στρατηγικούς και εξωστρεφείς κλάδους της ελληνικής οικονομίας.

Διαχειριστής του EHRF II είναι η EOS Capital Partners AIFM (“EOS Capital Partners”), εταιρεία αδειοδοτημένη και εποπτευόμενη από την Ελληνική Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς. Οι επενδυτές του EHRF II αποτελούνται κατά 75% από κορυφαίους εγχώριους και διεθνείς θεσμικούς επενδυτές, μεταξύ των οποίων και η Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων, και κατά 25% από εξέχοντες Έλληνες επιχειρηματίες και family offices.

Το EHRF II έχει ήδη πραγματοποιήσει επενδύσεις σε τέσσερις δυναμικά αναπτυσσόμενες και εξωστρεφείς εταιρείες, μεταξύ των οποίων οι:

- EFA Group
- Φάρμα Κουκάκη

- Μέγας Γύρος
- Seneca Medical Group

BRAIN GAIN FUND: ΣΤΟ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ SPIN OFFS ΤΗΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ

Με spin offs πανεπιστημίων και ερευνητικών κέντρων της Θεσσαλονίκης στα πεδία του deep tech και των life sciences έχει επαφή το τελευταίο διάστημα το νεότευκτο Brain Gain Fund, που δημιουργήθηκε μόλις τον Ιανουάριο από τη Metavallon VC με σκοπό την ανάκτηση του ταλέντου που έφυγε στο εξωτερικό στα χρόνια της κρίσης, όπως αναφέρει το voria.gr. Το Brain Gain είναι ένα pre-seed fund, με κεφάλαια €5,1 εκατ., που θα επενδύει από €200 χιλ. έως €400 χιλ. ανά εταιρεία και έχει επενδυτικό ορίζοντα τεσσάρων ετών. Υποστηρίζεται από ένα διεθνές group επενδυτών με παρουσία στην Ελλάδα, καθώς και από επιπλέον επενδυτές και την Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων.

GOLDEN AGE CAPITAL: ΕΞΑΓΟΡΑ ΠΛΕΙΟΨΗΦΙΚΟΥ ΠΑΚΕΤΟΥ ΤΗΣ MOVING DOORS

Η Golden Age Capital ανακοίνωσε νέα στρατηγική επένδυση στην Moving Doors, μία από τις ταχύτερα αναπτυσσόμενες εταιρείες στον κλάδο των πλήρως εξοπλισμένων και εξυπηρετούμενων κατοικιών υψηλής ποιότητας. Η πλειοψηφική συμμετοχή στην Moving Doors σηματοδοτεί τη δυναμική είσοδο της Golden Age Capital στον τομέα του Serviced Living, ο οποίος αναδεικνύεται σε κυρίαρχη διεθνή τάση λόγω της αυξανόμενης κινητικότητας στελεχών που αναζητούν ευέλικτες, πλήρως εξοπλισμένες κατοικίες και απλοποιημένες διαδικασίες διαχείρισης.

Η επένδυση στη Moving Doors αποτελεί την πρώτη από μια σειρά στρατηγικών συνεργασιών της Golden Age Capital, με στόχο τη δημιουργία ενός τεχνολογικά υποστηριζόμενου ομίλου που θα ηγηθεί στη νέα εποχή της διαχείρισης ακινήτων.

Σήμερα, η εταιρεία διαχειρίζεται περισσότερα από 500 διαμερίσματα σε Αθήνα και Κύπρο, με στόχο να ξεπεράσει τα 3.500 ακίνητα

μέσα στα επόμενα χρόνια. Μετά την επένδυση της Golden Age Capital, η Moving Doors προχωρά στην υλοποίηση ενός πολυεπίπεδου επιχειρηματικού πλάνου για περαιτέρω ανάπτυξη σε χώρες της Κεντρικής και Νοτιοανατολικής Ευρώπης.

Η Golden Age Capital είναι ένα νέο Private Equity Fund που διαχειρίζεται κεφάλαια άνω των €200 εκατ. ευρώ, με τη στήριξη ιδιωτών επενδυτών, family offices και θεσμικών επενδυτών όπως η Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων.

Χ. ΛΑΜΠΡΟΠΟΥΛΟΣ: ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ Η ΕΛΛΑΔΑ

Στο περιθώριο του 11ου Οικονομικού Φόρουμ των Δελφών, ο Πρόεδρος της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Επενδύσεων, Χάρης Λαμπρόπουλος, μιλώντας στο imerisia.gr περιέγραψε το νέο, ασταθές διεθνές περιβάλλον, επισημαίνοντας ότι "η νέα κανονικότητα είναι η μη κανονικότητα".

Παρά την αβεβαιότητα, ο ίδιος εμφανίστηκε αισιόδοξος για τις προοπτικές της ελληνικής οικονομίας, σημειώνοντας ότι "η χώρα μας θεωρείται ένας ελκυστικός επενδυτικός προορισμός".

Ιδιαίτερη έμφαση έδωσε στους τομείς με υψηλή προστιθέμενη αξία, ξεκαθαρίζοντας ότι, αν και "υπάρχει διαχρονικά μεγάλο ενδιαφέρον για το real estate και τον τουρισμό", το βάρος των επενδύσεων πρέπει να μετατοπιστεί. "Εμείς βλέπουμε μεγαλύτερο ενδιαφέρον στις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας και σε κλάδους που ενισχύουν την παραγωγικότητα", σημείωσε, υπογραμμίζοντας ότι η ενίσχυση της παραγωγικής βάσης αποτελεί κρίσιμο ζητούμενο για τη χώρα.

Τέλος, αναφέρθηκε στις διεθνείς συνεργασίες της Τράπεζας, επιβεβαιώνοντας τη στενή σχέση με επενδυτικά σχήματα από την Μέση Ανατολή, όπως η Mubadala Investment Company και οργανισμούς της Σαουδικής Αραβίας.

EATE: ΕΝΩΝΟΝΤΑΣ ΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ ΜΕ ΤΟ ΔΙΕΘΝΕΣ ΟΙΚΟΣΥΣΤΗΜΑ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ

"Η συνέπεια είναι θεμέλιο της εμπιστοσύνης". Με αυτή τη φράση –που η ίδια έχει επαναλάβει σε συνεντεύξεις της– η Αντιγόνη Λυμπεροπούλου συνοψίζει μια καριέρα που επηρεάζει όσο λίγες το ελληνικό επενδυτικό οικοσύστημα, στο τεύχος Απριλίου του Forbes.

Το επαγγελματικό της ταξίδι ξεκίνησε στο υπουργείο Οικονομικών το 1999. Έπειτα από δύο χρόνια μεταπήδησε στην τότε TANEΟ –τη σημερινή EATE– και για σχεδόν δύο δεκαετίες υπηρέτηε ως Διευθύντρια Επενδύσεων, συμβάλλοντας ώστε η ελληνική αγορά Venture Capital να αποκτήσει θεσμικό βάθος, διαφάνεια και ανθεκτικότητα.

Ως CEO, σχεδιάζει προγράμματα που αλλάζουν το επενδυτικό αποτύπωμα της Ελλάδας, όπως, π.χ., το Q Equity, ένα πρόγραμμα ύψους €500 εκατ. που κινητοποιεί επιπλέον ιδιωτικά κεφάλαια και οδηγεί σε συνολική επενδυτική ρευστότητα άνω των €2,5 δισ. ευρώ, το οποίο αποτελεί χαρακτηριστικό παράδειγμα της προσέγγισής της: στοχευμένη, κλιμακώσιμη, προσανατολισμένη στην ανάπτυξη των επιχειρήσεων της "επόμενης μέρας".

Παράλληλα, η επιρροή της Αντιγόνης Λυμπεροπούλου ξεπερνά τα ελληνικά σύνορα. Για χρόνια υπηρέτησε ως σύμβουλος της Ευρωπαϊκής Επιτροπής σε ζητήματα Venture Capital, Private Equity και Access to Risk Finance, συμμετέχοντας ενεργά στη διαμόρφωση πανευρωπαϊκών πολιτικών και στην υλοποίηση του Scale Up Initiative. Επιπλέον, διετέλεσε Πρόεδρος του EVFIN, του δικτύου των σημαντικότερων θεσμικών επενδυτών της Ευρώπης σε VC funds, και σήμερα συνεχίζει ως Αντιπρόεδρος.

Οι ακαδημαϊκές της βάσεις είναι εξίσου στιβαρές: i MBA, MSc στα Decision Sciences & e Management και πτυχίο Στατιστικής από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών, ενώ είναι Διαπιστευμένη Διαχειρίστρια Επενδύσεων από το CISI και την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς.

PHAISTOS: ΜΕ... ΔΥΝΑΜΗ ΠΥΡΟΣ ΑΝΩ ΤΩΝ €100 ΕΚΑΤ. ΚΑΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΑΠΟ CHIPS ΜΕΧΡΙ ΔΟΥΡΥΦΟΡΟΥΣ

Επενδυτική ισχύ (firepower) άνω των €100 εκατ. διαθέτει το Phaistos Investment Fund, ένα VC fund που συστάθηκε το 2022 και λειτουργεί με επενδυτική περίοδο πέντε ετών, η οποία ακολουθείται από πενταετή περίοδο αποεπενδύσεων, με δυνατότητα παράτασης 1+1 έτους.

Διαχειρίστρια εταιρεία είναι η 5G Ventures, που είναι θυγατρική του Υπερταμείου, όπως δήλωσε ο Διευθύνων Σύμβουλος του fund, Αντώνης Τζωρτζακάκης.

Οι μεριδούχοι του fund είναι:

- η EATE
- το family office Δασκαλόπουλου
- η Latsco της Μαριάννας Λάτση
- η Deutsche Telekom μέσω του ΟΤΕ

Όπως ανέφερε ο κ. Τζωρτζακάκης, το fund δημιουργήθηκε με βάση το νόμο 47/27 2020, με στόχο την ενίσχυση εταιρειών που αναπτύσσουν προϊόντα ή υπηρεσίες δικτύου και επωφελούνται από το 5G.

Η επενδυτική στρατηγική επεκτείνεται σε κλάδους όπως η μεταποίηση, τα logistics, η άμυνα και το retail, με βασικό στόχο την ενίσχυση της αξιοποίησης των νέων δικτύων στην ελληνική οικονομία και την ανάπτυξη σχετικών υπηρεσιών.

Το fund δεν επικεντρώνεται σε πρώιμο στάδιο start-ups, αλλά κυρίως σε scale-ups και πιο ώριμες τεχνολογικές εταιρείες.

Το Phaistos έχει επενδύσει μέχρι σήμερα σε 11 εταιρείες, με συνολική τοποθέτηση περίπου €70 εκατ. και μέση επένδυση €6,3 εκατ. ανά εταιρεία. Το μεγαλύτερο investment ticket ανέρχεται στα €10 εκατ., ενώ το μικρότερο στο €1 εκατ.

Όπως ανέλυσε ο κ. Τζωρτζακάκης, οι τομείς του επενδυτικού χαρτοφυλακίου κατανέμονται ως εξής:

- 28% διάστημα
- 22% microchips και semiconductors
- 17,5% IoT, drones και logistics
- 17% fintech και insurtech
- 12,5% retail
- 3% cybersecurity

Οι 11 εταιρείες δραστηριοποιούνται σε 22 χώρες και απασχολούν συνολικά πάνω από 1.200 εργαζόμενους.

Ιδιαίτερο βάρος του χαρτοφυλακίου, όπως υπογράμμισε ο κ. Τζωρτζακάκης, αφορά τον τομέα του διαστήματος, ο οποίος αντιστοιχεί στο 28% των επενδύσεων.

Η στρατηγική βασίζεται στην εκτίμηση ότι το διάστημα θα εξελιχθεί σε πλήρως εμπορευματοποιημένο περιβάλλον, αντίστοιχο των επίγειων δικτύων, με χρήση δορυφόρων χαμηλής τροχιάς, διασυνδεδεμένων υποδομών και μελλοντικά ακόμη και data centers σε τροχιά. Ο κ. Τζωρτζακάκης ανέφερε ότι βρίσκονται σε εξέλιξη συζητήσεις για τη δημιουργία του διαδόχου σχήματος, Phaistos II, το οποίο αναμένεται να έχει ιδιωτικό χαρακτήρα, με την ίδια επενδυτική ομάδα και νέο σχήμα διαχείρισης.

Οι βασικοί επενδυτικοί άξονες αναμένεται να παραμείνουν το διάστημα, η κυβερνοασφάλεια, οι smart υποδομές κι η αμυντική τεχνολογία.

> REAL CONSULTING

ΤΟ ΡΑΛΙ ΤΗΣ ΜΕΤΟΧΗΣ, ΤΑ ΒΑΡΙΑ ΠΟΡΤΟΦΟΛΙΑ ΠΟΥ ΑΓΟΡΑΖΟΥΝ ΚΑΙ Η ΣΤΟΧΕΥΣΗ ΣΤΟ DEFENCE

Σημαντική άνοδο καταγράφει η μετοχή της Real Consulting μετά τις μετοχικές αλλαγές, με τους αναλυτές στα χρηματιστηριακά γραφεία να εκτιμούν ότι υπάρχει περιθώριο ανόδου, για τέσσερις βασικούς λόγους:

- Πρώτον, οι εξαγορές που σχεδιάζονται
- Δεύτερον, το υψηλό ανεκτέλεστο συμβάσεων
- Τρίτον, η στροφή της εταιρείας στην αμυντική τεχνολογία
- Τέταρτον, οι ισχυροί μέτοχοι. Πρόσφατα ο Γιάννης Βαρδινογιάννης προέβη σε αγορές πακέτων μετοχών από το ταμπλό του Χρηματιστηρίου Αθηνών

ΕΞΑΓΟΡΕΣ

Η εταιρεία εντός του έτους αναμένεται να προχωρήσει σε ένα ακόμα deal εξαγοράς. Στο στόχαστρο βρίσκεται εταιρεία με συμπληρωματικό χαρτοφυλάκιο που θα συμβάλλει στην αύξηση των μεριδίων αγοράς. Εντός του 2025, η εταιρεία προέβη σε συμφωνία με την Smart UX Development S.R.L. για την εξαγορά του 95% των μετοχών της, ενώ έχει υπογράψει συμφωνία Put/Call Option για την εξαγορά και του υπόλοιπου

5%. Επίσης, ολοκληρώθηκε η εξαγορά του συνόλου του μετοχικού κεφαλαίου της κυπριακής Advanced Management Solutions Ltd με την απόκτηση του υπόλοιπου 40% των μετοχών της.

ΤΟ DEAL ΣΤΗΝ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΨΗΦΙΑΚΗ ΥΓΕΙΑ

Η εταιρεία διεύρυνε την παρουσία της στην ευρωπαϊκή αγορά της ψηφιακής υγείας μετά από αποκλειστική συνεργασία με την T-Systems Austria και την ανάπτυξη της νέας ιδιόκτητης πλατφόρμας Nosvion.

Η συμφωνία αφορά τη διάθεση, προσαρμογή, υλοποίηση και υποστήριξη της λύσης T-Systems Solution for Healthcare.Core σε Ελλάδα, Κύπρο και Βαλκάνια.

Η λύση αποτελεί τον επίσημο διάδοχο του SAP Industry Solution Healthcare και απευθύνεται σε οργανισμούς υγείας που επενδύουν στο οικοσύστημα SAP.

Παράλληλα, η Real Consulting επενδύει στο Nosvion, μια νέα ευρωπαϊκή πλατφόρμα ψηφιακής υγείας που ενσωματώνει τεχνολογίες SAP, Τεχνητής Νοημοσύνης, διαλειτουργικότητας και ανάλυσης δεδομένων. Η



Νίκος Βαρδινογιάννης, Real Consulting

πλατφόρμα έχει σχεδιαστεί ώστε να αξιοποιεί τις υφιστάμενες επενδύσεις των οργανισμών υγείας και να υποστηρίζει τον ψηφιακό μετασχηματισμό τους.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

• Debrief •

ΠΟΙΟΣ ΑΚΥΡΩΣΕ ΤΗΝ ΚΟΙΝΗ ΛΟΓΙΚΗ;

Δείτε πως έχει το πράγμα. Πριν λίγες ημέρες αναφερθήκαμε στην [πολιτική μάχη που έχει ξεσπάσει στην Γαλλία για τα... air condition](#).

Και δεν θα επανερχόμασταν, αν στο μεταξύ ο παρατεταμένος καύσωνας στην Ευρώπη δεν έφερνε στην επιφάνεια κάποιες ειδήσεις.

Σύμφωνα με το Marburger Bund, το συνδικάτο γιατρών της Γερμανίας, μόλις το 1/3 των νοσοκομείων της χώρας διαθέτουν κλιματισμό στα δωμάτια των ασθενών. Μάλιστα, συχνά οι γιατροί ζητάνε από τους συγγενείς των ασθενών να φέρουν παγοκύστες από το σπίτι για προσωρινή ανακούφιση. Στην Γαλλία πάλι, μέχρι χθες μετρούσαν 1.000 νεκρούς από τον καύσωνα. Στο μεταξύ, πέρα από το παντελώς αδιάφορο πολιτι-

κό debate για τα air condition, είναι οι ίδιοι οι Γάλλοι που δεν τα θέλουν, σε ποσοστό 64%, [σύμφωνα με σχετική έρευνα](#).

Ο αντίλογος λέει ότι αυτές οι χώρες δεν ήταν συνηθισμένες σε τέτοιες συνθήκες. Αλλά ο αντίλογος του... αντίλογος λέει ότι και σε αυτές τις χώρες η κλιματική αλλαγή έχει κάνει την εμφανισή της εδώ και χρόνια. Δεν περίμεναν φέτος τον καύσωνα, ξαφνικά. Το έχουν ξαναδεί το έργο. Επίσης το επιχείρημα ότι τα air condition επιβαρύνουν το κλίμα δεν στέκει. Αν τα χρησιμοποιήσεις μια εβδομάδα τον χρόνο (τόσο τα θέλουν σε Γερμανία και Γαλλία) δεν πρόκειται να αλλάξει... η κλίση του άξονα της Γης.

Το ειλικρινές ερώτημα είναι πού πήγε η κοινή λογική. Ή ακόμα καλύτερα, ποιος την

ακύρωσε; Γιατί κακά τα ψέματα, το να μην υπάρχει κλιματισμός στα νοσοκομεία ή οι ίδιοι οι πολίτες να απορρίπτουν ένα μηχάνημα που απλώς θα τους απαλλάξει από την ταλαιπωρία και μπορεί να τους σώσει τη ζωή, δεν ακούγονται για λογικά πράγματα. Κι όμως, όλο και συχνότερα, για τα πιο απλά πράγματα, οι Ευρωπαίοι δίνουν να ανθίστανται στην κοινή λογική. Απεραντολογούν, ομφαλοσκοπούν, αυτομαστιγώνονται, αυτοακυρώνονται, κάνουν τα πάντα αρκεί να μην παραδεχτούν το προφανές.

Ίσως τελικά το πραγματικό ερώτημα να είναι άλλο: πού πήγε η Ευρώπη του αυτονόητου.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

> ΕΛΛΑΚΤΩΡ

ΠΟΥΛΗΣΕ ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΟ ΧΑΛΑΝΔΡΙ ΓΙΑ €18,95 ΕΚΑΤ.

Την ολοκλήρωση της πώλησης ακινήτου της στο Χαλάνδρι ανακοίνωσε η Ελλάκτωρ. Πρόκειται για κτίριο γραφείων συνολικής επιφάνειας περίπου 12.229 τ.μ., το οποίο πωλήθηκε κατόπιν διαγωνιστικής διαδικασίας που διενήργησε η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας, μέσω της Μονάδας Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας, με σκοπό να στεγάσει τις δραστηριότητες του Ερευνητικού Κέν-

ντρου "Αθηνά".

Το Ερευνητικό Κέντρο "Αθηνά" δραστηριοποιείται στην έρευνα και την ανάπτυξη στους τομείς των ψηφιακών τεχνολογιών, μέσω των ινστιτούτων και των ερευνητικών του προγραμμάτων, με αντικείμενα όπως η τεχνητή νοημοσύνη, η επιστήμη δεδομένων, τα πληροφοριακά συστήματα και η ρομποτική. Το συνολικό τίμημα της συναλλαγής ανήλθε σε €18,95 εκατ.



Ευθύμιος Μπουλού-
τας, CEO,
Ελλάκτωρ

Business Maker

Η ΠΡΩΤΙΑ ΤΗΣ IPO ΤΩΝ ΑΤΤΙΚΑ ΚΑΙ Η ΨΗΦΟΣ 4.000 ΕΠΕΝΔΥΤΩΝ

Κατά πολύ ξεπέρασε τις αρχικές εκτιμήσεις το ενδιαφέρον της επενδυτικής κοινότητας για τη δημόσια προσφορά της Attica Stores. Περισσότεροι από 4.000 επενδυτές συμμετείχαν στην IPO. Το στοιχείο, που ξεχωρίζει, σύμφωνα με τις ίδιες πηγές, είναι η σχεδόν ισομερής συμμετοχή θεσμικών και ιδιωτών επενδυτών, εικόνα, που η αγορά αξιολογεί ιδιαίτερα θετικά, καθώς αποτυπώνει ευρεία διασπορά της ζήτησης. Παράλληλα, σχεδόν το σύνολο των ελληνικών αμοιβαίων κεφαλαίων τοποθετήθηκε στη δημόσια προσφορά. Πέρα, όμως, από την ισχυρή ζήτηση, όπως αναφέρουν οι ίδιες πηγές, η δημόσια προσφορά

της Attica Stores αφήνει και ένα σημαντικό αποτύπωμα στην ελληνική κεφαλαιαγορά!

Για πρώτη φορά, ελληνική ιδιωτική εταιρεία εισάγεται στο Χρηματιστήριο αποκλειστικά μέσω διάθεσης υφιστάμενων μετοχών, χωρίς αύξηση μετοχικού κεφαλαίου. Πρόκειται για μια επιλογή, που αρχικά αντιμετωπίστηκε με επιφύλαξη από τραπεζικούς κύκλους, καθώς ανέτρεπε το μέχρι σήμερα κυρίαρχο μοντέλο των δημόσιων εγγραφών. Η διοίκηση, ωστόσο, υποστήριξε ότι δεν υπήρχε ανάγκη άντλησης νέων κεφαλαίων για τη χρηματοδότηση του επενδυτικού προγράμματος της εταιρείας. Έτσι, επέλεξε να απο-

φύγει το dilution των υφιστάμενων μετόχων, διαθέτοντας στο επενδυτικό κοινό μέρος των υφιστάμενων συμμετοχών.

Η επιτυχία της συναλλαγής, σημειώνουν οι ίδιες πηγές, δημιουργεί ένα νέο σημείο αναφοράς για το ελληνικό χρηματιστήριο. Το μοντέλο αυτό δίνει πλέον τη δυνατότητα και σε άλλες ώριμες, κερδοφόρες επιχειρήσεις να αποκτήσουν χρηματιστηριακή παρουσία, να διευρύνουν τη μετοχική τους βάση και να ενισχύσουν τη ρευστότητα της μετοχής τους, χωρίς να μεταβάλουν την κεφαλαιακή τους διάρθρωση ή να προχωρήσουν σε αύξηση κεφαλαίου.

ΠΟΣΟ ΘΑ ΑΥΞΗΘΟΥΝ ΦΕΤΟΣ ΤΑ ΑΣΦΑΛΙΣΤΡΑ ΥΓΕΙΑΣ

Η δημοσίευση του πρώτου Ετήσιου Δείκτη Αναπροσαρμογής από την ΕΛΣΤΑΤ επανέφερε στο προσκήνιο μία από τις πιο δύσκολες εξισώσεις της ασφαλιστικής αγοράς. Η μέση αύξηση στα μακροχρόνια συμβόλαια υγείας διαμορφώνεται λίγο πάνω από το 6%, ποσοστό που αναμένεται να αποτελέσει τη βάση για τις φετινές αναπροσαρμογές (δηλαδή στα επίπεδα μεταξύ 6% και 7%). Αυτό αναφέρουν στη στήλη καλά πληροφορημένες πηγές, τονίζοντας ωστόσο ότι η πραγματική εστία του προβλήματος βρίσκεται αρκετά πιο πίσω στην αλυσίδα. Όπως εξηγούν, το κόστος νοσηλείας στα ιδιωτικά θεραπευτήρια αυξάνεται με ρυθμούς που δυσκολεύονται πλέον να ακολουθήσουν οι ασφαλιστικές. Σε αρκετές περιπτώσεις, μάλιστα, το κόστος συγκεκριμένων επεμβάσεων στην Ελλάδα εμφανίζεται υψηλότερο ακόμη

και από αντίστοιχες ιατρικές πράξεις σε μεγαλύτερες και ακριβότερες ευρωπαϊκές αγορές. Το αποτέλεσμα είναι προφανές. Οι αποζημιώσεις που καταβάλλουν οι ασφαλιστικές αυξάνονται χρόνο με τον χρόνο και μεταφέρονται αναπόφευκτα στο κόστος των ασφαλιστηρίων. Η επιβολή περιορισμών στις αυξήσεις των ασφαλιστρών μπορεί να προσφέρει προσωρινή ανακούφιση στους ασφαλισμένους, δεν αντιμετωπίζει όμως τη βασική αιτία του προβλήματος.

Εάν οι νοσοκομειακές δαπάνες συνεχίσουν να αυξάνονται με τα σημερινά επίπεδα, κάποιος θα κληθεί τελικά να καλύψει τη διαφορά. Οι ασφαλιστικές δεν διαθέτουν απεριόριστα περιθώρια. Λειτουργούν σε ένα αυστηρό ευρωπαϊκό εποπτικό πλαίσιο, το οποίο επιβάλλει συγκεκριμένους δείκτες κεφαλαιακής

επάρκειας και φερεγγυότητας. Εάν οι αποζημιώσεις αυξάνονται ταχύτερα από τα έσοδα, η πίεση μεταφέρεται απευθείας στα ίδια κεφάλαια των εταιρειών. Καλά πληροφορημένες πηγές δεν αποκλείουν ότι, εφόσον συνεχιστεί αυτή η τάση, οι ορκωτοί ελεγκτές ορισμένων εταιρειών θα μπορούσαν να ζητήσουν πρόσθετη κεφαλαιακή ενίσχυση ή ακόμη και νέες αυξήσεις μετοχικού κεφαλαίου, προκειμένου να διατηρηθούν οι εποπτικοί δείκτες στα απαιτούμενα επίπεδα. Γι' αυτό και θεωρούν πως η δημόσια συζήτηση πρέπει να μεταφερθεί από το ύψος των ασφαλιστρών στους μηχανισμούς ελέγχου του κόστους νοσηλείας. Όπως υποστηρίζουν, όσο το δεύτερο παραμένει ανεξέλεγκτο, οι αυξήσεις στα συμβόλαια θα επιστρέφουν κάθε χρόνο στο προσκήνιο, ανεξάρτητα από τις πολιτικές παρεμβάσεις.

Business Insight

Ο ΠΟΛΥΠΡΑΓΜΩΝ ΝΙΚΟΣ ΒΑΡΔΙΝΟΓΙΑΝΝΗΣ ΚΑΙ ΤΟ ΝΕΟ ΑΝΟΙΓΜΑ ΜΕ ΤΗΝ AVE PHARMA

Στην **ίδρυση της AVE Pharma** προχώρησε, ως γνωστόν, την προηγούμενη εβδομάδα ο **Νίκος Βαρδινογιάννης**. Εταιρεία χαρτοφυλακίου που θα παρέχει υπηρεσίες επιχειρηματικών και επενδυτικών συμβουλών. **Μετοχικό κεφάλαιο στα €2,05 εκατ., με Πρόεδρο τον Απόστολο Βούλγαρη (Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος και στη μητρική), Διευθύνων Σύμβουλος ο Θωμάς Ρούμπας (Αντιπρόεδρος στην AVE) και μέλος τον Βασίλη Παπαδόπουλο.** Θα μπορούσε η νέα εταιρεία να εντάσσεται στο πλαίσιο διεύρυνσης της παρουσίας του ομίλου στον κλάδο φαρμάκου/φαρμακείων, ενδεχομένως περνώντας τα φαρμακεία που ήδη ελέγχει; Θα δείξει... καθώς είναι η δεύτερη ανακοίνωση ίδρυσης εταιρείας, μέσα στον Ιούνιο, θυμίζοντας πως στις αρχές **συστάθηκε η Studio Ilium HO.RE.CA. με αντικείμενο τον ξενοδοχειακό εξοπλισμό, τις υπηρεσίες φιλοξενίας, τη διακόσμηση.** Το ενδιαφέρον της συγκεκριμένης βρισκόταν στην σύνθεση των μετόχων, με την AVE Participation να ελέγχει το 30%, η HOTELUX - Hotel Equipment Experts I.K.E. το 40% και το υπόλοιπο 30% η CELEBRATE Real Estate Μονοπρόσωπη Α.Ε. Παρ' ότι η συμμετοχή της AVE θα μπορούσε να θεωρηθεί ως άλλη μια επενδυτική κίνηση, η σύνθεση του πρώτου διοικητικού συμβουλίου παρέπεμπε σε κάτι περισσότερο. Αυτό γιατί, Πρόεδρος αναλάμβανε ο Θωμάς Ρούμπας, με τους Απόστολο Βούλγαρη στην θέση του Αντιπροέδρου και Διευθύνοντα τον Γεώργιο Σαραντόπουλο. Στο σημείο

αυτό χρήζει αναφοράς η διακριτή αλλαγή κατεύθυνσης του Νίκου Βαρδινογιάννη, **καθώς ο σχεδιασμός για ανάπτυξη του ονόματος των Carrefour στην εγχώρια αγορά - ως κύριο αφήγημα του ομίλου AVE - περνούσε σε δεύτερη μοίρα,** που πρακτικά σημαίνει ότι από την αρχή του 2026 ευρίσκεται σε αναζήτηση ενός επόμενου, πιο ισχυρού/πειστικού, επιχειρηματικού σχεδιασμού.

Στη στρατηγική αναδίπλωση είχε αναφερθεί (αρχές Απριλίου) ο **Θωμάς Ρούμπας, παραδεχόμενος πως το εγχείρημα (της Carrefour) δεν εξελίχθηκε όπως περίμεναν,** καθώς υποτίμησαν κάποιες παραμέτρους της αγοράς. Τότε είχε προτεραιοποιηθεί η επικέντρωση στην λιανική, πεδίο όπου **μέσω της Retail & More επιχειρούνταν η είσοδος στον υποκλάδο των φαρμακείων.** Ιούλιο 2025 είχε υπογραφεί η συμφωνία για συμμετοχή 15% στην κυπριακή εταιρεία ERINO Enterprises (επένδυση €1,5 εκατ. σε μετοχικό κεφάλαιο €10 εκατ.). Κίνηση που είχε θεωρηθεί ως ένα στρατηγικό πείραμα για την είσοδο σε κλάδο με υψηλά περιθώρια κέρδους και έντονη διασύνδεση με το εμπόριο καταναλωτικών προϊόντων υγείας. Και φθάνουμε στο σήμερα, με την ίδρυση της Συμμετοχών στο χώρο του φαρμάκου, τη σημασία του οποίου είχε αναδείξει ο Διευθύνων Σύμβουλος αναφερόμενος στην **απόκτηση της Pharma Plus - από κοινού με την DECA Investments.** Η συνεργασία με την κορυφαία εταιρεία διαχείρισης εναλλακτικών επενδύσεων (λειτουργεί ως ανεξάρτητος διαχειριστής

κεφαλαίων των επενδυτικών σχημάτων Diorama I και Diorama II) είχε προκαλέσει αίσθηση, μάλιστα συζητήθηκε ως προς την προοπτική της σε κλάδους/τομείς δραστηριότητας... καινοτόμους για την πλευρά Βαρδινογιάννη. Προς ποια κατεύθυνση, δεν αποσαφηνίζεται για την ώρα, καθώς η **AVE επεκτείνεται από τον ξενοδοχειακό εξοπλισμό μέσω της Studio Ilium HO.RE.CA μέχρι μη επανδρωμένα οχήματα (drones) και αυτόνομες λειτουργίες (autonomous operations),** δηλαδή διαδικασίες που βασίζονται στην μηχανική μάθηση, την Τεχνητή Νοημοσύνη (γενικά σε ενέργειες δίχως ανθρώπινη παρέμβαση). Κοινός παρονομαστής αυτών των εταιρειών δεν υπάρχει, όπως και εμφανής συνεκτικός ιστός. Θα μπορούσε να ειπωθεί πως αναζητείται ο κλάδος (ή κλάδοι) δυναμικής προστιθέμενης αξίας, ένα σημείο εισόδου εκεί όπου δημιουργούνται (θα δημιουργηθούν) ευκαιρίες.

Στα €81,6 εκατ. η αποτίμηση της εταιρείας, μετά το κλείσιμο στα €0,4580 στη συνεδρίαση της Παρασκευής. Χρηματιστηριακή αξία, πάντως, χαμηλότερη της περιόδου που η διοίκηση πρότασε ως κεντρικό αφήγημα την ανάπτυξη των Carrefour. **Stoneman Holding Ltd με 30,45%, Doson Investments με 29,82% και με 13,98% Charonia Holdings,** οι εμφανιζόμενοι βασικοί μέτοχοι (συνολικά 74,25%), με το κριτήριο της διασποράς να πληρείται οριακά (στην κατηγορία εισηγμένης με αποτίμηση χαμηλότερη των €200 εκατ., απαιτούμενο free float στο 25% του μ.κ.).

BnSECRET

1/ ΤΑ 20 ΕΚΑΤΟΜΜΥΡΙΑ ΤΟΥ ΓΙΩΡΓΟΥ ΑΠΟΣΤΟΛΟΠΟΥΛΟΥ

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Ιατρικό Αθηνών, την Παρασκευή, σηματοδεύτηκε από τη σαφή και καταγεγραμμένη διαφωνία μεταξύ των βασικών και των υπολοίπων μετόχων. Πρόκειται για τις αντιδράσεις, που εκδηλώθηκαν κατά τη διάρκεια της συζήτησης και της ψηφοφορίας της πολιτικής αμοιβών. Η πρόταση της διοίκησης – δηλαδή της οικογένειας Αποστολόπουλου – για πρόσθετη αποζημίωση έως 120 μισθών προς τον ιδρυτή Γεώργιο Αποστολόπουλο, που μπορεί να φθάσει τα €20 εκατ., εγκρίθηκε μεν, αλλά συγκέντρωσε μόλις το 57,8% των ψήφων, καθώς σημαντικό ποσοστό των μετόχων καταψήφισε το σχετικό θέμα. Η διοίκηση υποστήριξε ότι πρόκειται για αναγνώριση της πολυετούς προσφοράς του ιδρυτή και διευκρίνισε ότι η καταβολή δεν θα γίνει άμεσα, αλλά σε μεταγενέστερο χρόνο, πιθανότατα τμηματικά, ώστε να μην επιβαρυνθεί η εταιρεία. Κάποιοι μίλησαν για απαράδεκτη εταιρικά κίνηση, ενώ άλλοι επιφυλάσσουν να αναζητήσουν εργαλεία για ανατροπή της. Τούτων λεχθέντων, ο Πρόεδρος του ομίλου, Βασίλης Αποστολόπουλος, διέψευσε τα σενάρια πώλησης ποσοστού ή υποβολής δημόσιας πρότασης για την απόσυρση της Ιατρικό Αθηνών από το χρηματιστήριο.

2/ Ο ΠΑΡΑΔΟΣΙΑΚΟΣ ASSET PLAYER ΝΙΚΟΣ ΜΟΥΝΔΡΕΑΣ

Το πρόσφατο deal της NGM Energy με την κινεζική Oceanic Wit, επιβεβαιώνει γιατί ο Νίκος Μουνδρέας παραμένει ένας από τους πιο διορατικούς επιχειρηματίες στο asset play της ναυτιλίας. Η πώληση του capesize Charm για \$17,4 εκατ., το οποίο είχε αγοράσει το 2020 έναντι μόλις \$10,6 εκατ., αποτελεί σεμινάριο ιδανικού timing, ενώ μαζί με το Etoile (\$13,6 εκατ.) εκμεταλλεύτηκε άψογα το κινεζικό αγοραστικό κρεσέντο, ρευστοποιώντας πλοία μεγάλης ηλικίας με εντυπωσιακά κέρδη. Αυτό το μοτίβο – αγορά στον πάτο του κύκλου και πώληση στην κορυφή – αποτελεί σήμα κατατεθέν του Έλληνα εφοπλιστή, ο οποίος έχει γράψει ιστορία με αντίστοιχες κινήσεις, ειδικά στον τομέα των tankers (VLCC και Suezmax), εξαργυρώνοντας γεωπολιτικές κρίσεις και ιστορικά υψηλά ναύλα. Το εξίσου ενδιαφέρον είναι ότι αυτό το μοναδικό ναυτιλιακό ένστικτο έχει σαφέστατα περάσει στην επόμενη γενιά, καθώς στα χνάρια του ακολουθούν ο γιος του, Γιώργος, και οι δύο κόρες του, Ναταλία και Χαρίκλεια, έχοντας να επιδείξουν σημαντικές προσωπικές επιτυχίες τους.

Editorial

29 ΙΟΥΝΙΟΥ

Στις 29 Ιουνίου 2015, η Ελλάδα βρέθηκε στο επίκεντρο μιας ιστορικής οικονομικής και πολιτικής κρίσης. Η ημέρα αυτή χαρακτηρίστηκε από τις εξής καταγιστικές εξελίξεις: Τραπεζική Αργία και Κεφαλαιακοί Περιορισμοί: Τέθηκε σε ισχύ η πράξη νομοθετικού περιεχομένου για κλείσιμο των τραπεζών και επιβολή capital controls (περιορισμοί στην ανάληψη μετρητών και τις τραπεζικές συναλλαγές). Πολιτικές Αντιδράσεις: Ακολούθησε έντονος πολιτικός διχασμός και μαζικές συγκεντρώσεις πολιτών έξω από τη Βουλή, μετά την απόφαση της κυβέρνησης για διενέργεια δημοψηφίσματος. Διεθνείς Επιπτώσεις: Οι διαπραγματεύσεις της Ελλάδας με τους ευρωπαϊκούς θεσμούς διακόπηκαν, σηματοδοτώντας μία από τις πιο κρίσιμες εβδομάδες στην πρόσφατη ιστορία της Ευρωζώνης

29 Ιουνίου 2026

11 χρόνια μετά, η Ελλάδα έχει αφήσει πίσω της όλα αυτά.

Για ποιο λόγο;

Διότι:

Οι τράπεζες λειτουργούν κανονικά, είναι απόλυτα υγιείς και χρηματοδοτούν νοικοκυριά και επιχειρήσεις και οι καταθέσεις των Ελλήνων δεν κινδυνεύουν.

Το brand name και η αξιοπιστία της χώρας στο εξωτερικό είναι αμφότερα πολύ ισχυρά και η Ελλάδα έχει καταφέρει να πρωταγωνιστήσει σε πολλές περιπτώσεις εντός Ευρωπαϊκής Ένωσης και Ευρωζώνης, με τις προτάσεις της.

Το πολιτικό κλίμα αρχίζει και οξύνεται καθημερινά, στον δρόμο προς τις εκλογές του 2027. Αφορμή, μεταξύ άλλων, το γεγονός ότι, στον δημόσιο διάλογο, έχουν επιστρέψει προτάσεις για την οικονομία, οι οποίες - αν ποτέ εφαρμοστούν - οδηγούν νομοτελειακά στην ακύρωση των δύο παραπάνω καταστάσεων.

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης

nectarios@notice.gr