



> OPTIMA BANK – EUROXX

Η επόμενη μέρα του deal - Γιατί οι τράπεζες επεκτείνονται στις χρηματοπιστηριακές



> AUTOHELLAS

Ξεπέρασε το €1 δισ. ο τζίρος του ομίλου το 2025
- Καθαρά κέρδη άνω των €84 εκατ.



> TRADE ESTATES

Προχωρά το εμπορικό πάρκο στο Ελληνικό
- Στοχεύει σε GAV €1 δισ.



> ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ

Μια ανάσα από τα \$108
- Έως τα \$130 το βλέπει η Citi

Editorial

Αναμονή... αβεβαιότητας

Debrief

Κόντρα είδηση

Business Maker

- Το μήνυμα που στέλνουν τα ταμεία του IKEA και της Intersport
- Τα luxury ακίνητα... μικραίνουν, ακριβαίνουν και πρασινίζουν

Business Insight

Η κρισιμότερη - μέχρι την επόμενη - συνεδρίαση στην ιστορία της ΕΚΤ

BnSecret

- Το νέο ρεκόρ στα ναύλα και ο σχεδιασμός Αλαφούζου στην Okeanis Eco Tankers
- CrediaBank: Ενδιαφέρον για την AMK από ξένους επενδυτές και family offices

> ΕΥ ΕΛΛΑΔΟΣ
Ο ΧΑΡΗΣ ΒΑΦΕΙΑΣ “ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΑΣ ΤΗΣ ΧΡΟΝΙΑΣ” ΓΙΑ ΤΟ 2025

Ο Χάρης Βαφειάς, Διευθύνων Σύμβουλος του Vafias Group, ανακηρύχθηκε ΕΥ “Επιχειρηματίας της Χρονιάς” Ελλάδος 2025, στο πλαίσιο Τελετής Απονομής που διοργάνωσε η ΕΥ Ελλάδος στο Μέγαρο Μουσικής Αθηνών, με Platinum Χορηγό την Alpha Bank.

ΒΡΑΒΕΙΑ

Μαζί με την ανάδειξη του ΕΥ Επιχειρηματία της Χρονιάς Ελλάδος, απονεμήθηκαν και τα βραβεία των επιμέρους κατηγοριών του διαγωνισμού, στους τέσσερις νικητές που επελέγησαν από την εννεαμελή ανεξάρτητη Κριτική Επιτροπή, υπό την προεδρία του Βασιλείου Κάτσου, Προέδρου και Συνιδρυτή της VNK Capital και Έλληνα “Επιχειρηματία της Χρονιάς” 2008.

Συγκεκριμένα, βραβεύθηκαν οι:

- ΕΥ Επιχειρηματίας της Χρονιάς Ελλάδος 2025 και Δυναμικά Αναπτυσσόμενος Επιχειρηματίας: Χάρης Βαφειάς – Διευθύνων Σύμβουλος, Vafias Group
- Βραβείο Επιχειρηματικής Ανθεκτικότητας: Ανδρέας Δημητρίου – Πρόεδρος, ΑΠΣΙ Πίνδος
- Διεθνώς Αναπτυσσόμενος Επιχειρηματίας: Θωμάς Δούζης – Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος, Ergon Foods
- Πρωτοπόρος Επιχειρηματίας: Ευάγγελος Γεροβασιλείου – Διευθύνων Σύμβουλος, Κτήμα Γεροβασιλείου

ΔΙΕΘΝΗΣ ΕΚΠΡΟΣΩΠΗΣΗ

Ο Χάρης Βαφειάς θα εκπροσωπήσει την Ελλάδα στον παγκόσμιο διαγωνισμό EY World Entrepreneur Of The Year, που θα πραγματοποιηθεί στο Μόντε Κάρλο τον Μάιο του 2026. Σημειώνεται ότι ο θεσμός Επιχειρηματίας της Χρονιάς Ελλάδος, συμπληρώνει φέτος 20 χρόνια στη χώρα μας, ενώ συμπίπτει με τον εορτασμό συμπλήρωσης 100 χρόνων δραστηριοποίησης της ΕΥ στην Ελλάδα.

ΠΗΓΗ ΕΜΠΝΕΥΣΗΣ

Ο Γιώργος Παπαδημητρίου, Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΥ Ελλάδος, δήλωσε κατά την κεντρική ομιλία του στην Τελετή Απονομής: “Στην ΕΥ πιστεύουμε ότι, αυτούς που ξεχωρίζουν, οφείλουμε να τους αναγνωρίζουμε και να τους αναδεικνύουμε. Γιατί το πάθος, το όραμα, η δύναμη ψυχής,



Αναμνηστική ομαδική φωτογραφία των νικητών

οι αξίες, η έμφυτη αισιοδοξία, και η εργατικότητα τους, όπως αντικατοπτρίζονται στο έργο τους, μπορούν να αποτελέσουν πηγή έμπνευσης, για όλους μας – και ιδιαίτερα για τους νεότερους”.

Με τη σειρά του, ο Βασίλειος Κάτσος, Πρόεδρος της Κριτικής Επιτροπής του διαγωνισμού, σημείωσε από το βήμα της εκδήλωσης: “Σε κάθε εποχή, η πρόοδος μιας χώρας καθορίζεται από ανθρώπους που τολμούν. Που βλέπουν ευκαιρίες, εκεί όπου άλλοι βλέπουν δυσκολίες. Που δημιουργούν το μέλλον, αντί να το περιμένουν. Αυτοί είναι οι επιχειρηματίες. Και απόψε έχουμε τη χαρά να τους τιμήσουμε”.

ΤΙ ΔΗΛΩΣΑΝ ΟΙ ΝΙΚΗΤΕΣ

Ο Χάρης Βαφειάς, Διευθύνων Σύμβουλος της Vafias Group, δήλωσε παραλαμβάνοντας το μεγάλο βραβείο: “Είμαι συγκινημένος για αυτή την τιμή. Η σκληρή δουλειά, το χιτώτικο DNA και η έλλειψη φόβου, με έφεραν στο σημείο αυτό, κάτι που ούτε θα το είχα φανταστεί ποτέ όταν ξεκινούσα το 2001. Στο Μόντε Κάρλο θα πάμε να αναδειχθούμε τι σημαίνει ελληνική μαγκιά”. Ο Ανδρέας Δημητρίου, Πρόεδρος της ΑΠΣΙ

Πίνδος, και νικητής της κατηγορίας “Βραβείο Επιχειρηματικής Ανθεκτικότητας”, δήλωσε: “Με βαθιές ρίζες, μεράκι και ένα πρότυπο συνεταιριστικό μοντέλο που μεταβάλλει την ανθεκτικότητα σε διαρκή ανάπτυξη, ενισχύουμε την ελληνική περιφέρεια και την εθνική οικονομία με όραμα, υπευθυνότητα και σεβασμό στον άνθρωπο και το περιβάλλον”.

Ο Θωμάς Δούζης, Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος της Ergon Foods, και νικητής της κατηγορίας “Διεθνώς Αναπτυσσόμενος Επιχειρηματίας”, τόνισε: “Η πιο σημαντική απόφαση που πήραμε για την ανάπτυξη της Ergon, ήταν να μην προσπαθήσουμε να μοιάσουμε σε κανέναν. Αυτά τα 20 χρόνια, δημιουργούμε οικοσυστήματα και εξάγουμε το brand “Ελλάδα” σε πόλεις του εξωτερικού, διαμορφώνοντας το δικό μας DNA”. Ο Ευάγγελος Γεροβασιλείου, Διευθύνων Σύμβουλος της Κτήμα Γεροβασιλείου, νικητής της κατηγορίας “Πρωτοπόρος Επιχειρηματίας”, σημείωσε: “Δεν είδα ποτέ τη δουλειά μου απλώς ως ένα επάγγελμα. Την είδα ως μια αποστολή ζωής, βαθιά συνδεδεμένη με τη γη, το αμπέλι και τον σεβασμό στο περιβάλλον που μας τα προσφέρει”.

Η



NOTICE

CONTENT & SERVICES

παρουσιάζει το
1ο Συνέδριο

Αγροδιατροφικού τομέα στην Αθήνα



**AGRI FOOD
FORWARD**

Cultivating Innovation, Harvesting Growth.

Κλείστε
τώρα
τη θέση
σας ΕΔΩ

Με τη συμμετοχή εκπροσώπων του κλάδου
Παρουσίαση ερευνών και τάσεων για το μέλλον
Προτάσεις καινοτομίας και ψηφιοποίησης
Πιστοποίηση και εξωστρέφεια
Networking με στελέχη της αγοράς



**Αγαπητού
Μαρία**

Διευθύντρια Πιστοποίησης
Συστημάτων Διαχείρισης
& Προϊόντων,
TÜV AUSTRIA Hellas



**Βαπορίδης
Στέλιος**

Διευθυντής Ανάπτυξης
Αγροδιατροφικού
Τομέα,
TÜV AUSTRIA Hellas



**Davran
Ismail**

Global Product
Manager,
TÜV AUSTRIA Group



**Δρυς
Στέλιος**

CEO,
Food Standard



**Καλλιάς
Γιάννης**

Country Manager,
TÜV AUSTRIA in Greece



**Λεουτσάκου
Λίνα**

Sustainability & Public
Affairs Manager,
Αθηναϊκή Ζυθοποιία



**Μάμαλης
Σπύρος**

Πρόεδρος
ΕΛΓΟ - ΔΗΜΗΤΡΑ



**Ρεμπούτσικα
Γεωργία**

Διευθύνουσα
Σύμβουλος, ΕΟΠΠΕΠ



**Τακάς
Νικόλαος**

Managing Partner,
THERMI VC



**Τουραλιάς
Απόστολος**

Πρόεδρος, ΕΛΟΠΥ

2 Απριλίου 2026

Αμφιθέατρο Οργανισμού
Κεντρικών
Αγορών & Αλιείας (ΟΚΑΑ)

ΜΕ ΤΗΝ ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑ ΤΗΣ



NOTICE

CONTENT & SERVICES

POWERED BY

**TÜV
AUSTRIA**

> AUTOHELLAS
**ΞΕΠΕΡΑΣΕ ΤΟ €1 ΔΙΣ. Ο ΤΖΙΡΟΣ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΤΟ 2025
 - ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΑΝΩ ΤΩΝ €84 ΕΚΑΤ.**

Αύξηση πωλήσεων κατά περίπου 5%, πάνω από τα επίπεδα του €1 δισ. εμφάνισε πέρυσι ο όμιλος Autohellas. Ενισχυμένο ήταν και το EBITDA, κατά 5,9%, στα €294,7 εκατ., ενώ τα καθαρά κέρδη διαμορφώθηκαν στα €84,07 εκατ. Συνολικά, η δραστηριότητα των βραχυχρόνιων και μακροχρόνιων μισθώσεων στην Ελλάδα, και στις 8 ακόμη χώρες που δραστηριοποιείται ο όμιλος, απασχολεί στόλο μεγαλύτερο των 65.000 αυτοκινήτων με επενδύσεις (ανα νέωσης και επέκτασης) σε περίπου 20.000 νέα αυτοκίνητα εντός του 2025.

DATA (σε €χιλ.)
Κύκλος εργασιών

2025: 1.034.108

2024: 985.688

Μεταβολή: 4,9%

EBITDA

2025: 294.698

2024: 278.407

Μεταβολή: 5,9%

Κέρδη προ φόρων

2025: 97.801

2024: 105.392

Μεταβολή: (7,2%)

Κέρδη μετά από φόρους

2025: 84.069

2024: 89.498

Μεταβολή: (6,1%)

ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ ΕΛΛΑΔΟΣ

Ο κύκλος εργασιών στη δραστηριότητα Ενοικιάσεων Αυτοκινήτων στην Ελλάδα αυξήθηκε κατά 12,5%, φτάνοντας τα €326,5 εκατ. Σύμφωνα με τη διοίκηση, η ανάπτυξη προήλθε κυρίως από τις μακροχρόνιες μισθώσεις αλλά και από τις βραχυχρόνιες, παρά τον έντονο ανταγωνισμό και τη διεύρυνση των διαθέσιμων στόλων. Στις βραχυχρόνιες μισθώσεις βελτιώθηκαν οι δείκτες αξιοποίη-



Ευτύχης Βασιλάκης, CEO, Autohellas

σης στόλου και ικανοποίησης πελατών, ενώ σημειώθηκε αύξηση της απόδοσης του μέσου αυτοκινήτου ανά έτος μέσω ενίσχυσης της συμμετοχής των αμέσων καναλιών διανομής, του δείκτη απασχόλησης (utilization) και της χρήσης αναβαθμισμένου μείγματος τύπων του στόλου. Η θετική πορεία υποστηρίχθηκε και από άνοδο 6,1% στις αεροπορικές αφίξεις.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ

Ο κύκλος εργασιών της Διεθνούς Δραστηριότητας που σχετίζεται με τις ενοικιάσεις αυτοκινήτων, έφθασε συνολικά τα €180,6 εκατ. το 2025. Στις αγορές των Βαλκανίων και της Κύπρου η αυξημένη τουριστική κίνηση ενίσχυσε τις βραχυχρόνιες μισθώσεις, με υψηλότερες τιμές, βελτιωμένη διαχείριση στόλου και βέλτιστο μείγμα οχημάτων.

Στις εταιρικές μισθώσεις, το μερίδιο αγοράς παρέμεινε σταθερό στα Βαλκάνια και αυξήθηκε σημαντικά στην Κύπρο παρά τις πληθωριστικές πιέσεις και τον εντεινόμενο ανταγωνισμό τιμών.

Στην Πορτογαλία (την μόνη αγορά όπου η δραστηριότητα αφορά αποκλειστικά βραχυχρόνιες ενοικιάσεις), ο τουρισμός αυξήθηκε, όμως η ενίσχυση διαθεσιμότητας σε στόλους ενοικίασης αυτοκινήτων οδήγησε σε μείωση τιμών και πίεση στα οικονομικά μεγέθη. Η θυγατρική επικεντρώθηκε στην αναβάθμιση των συστημάτων διαχείρισης στόλου και στην αναβάθμιση των εγκαταστάσεων υποστήριξης με τρεις μονάδες, δύο εκ των οποίων ολοκληρώθηκαν τα τέλη του 2025 και μια τρίτης που θα είναι λειτουργική στο τέλος του 2026 υποστηρίζοντας το λειτουργικό κόστος.

ΕΜΠΟΡΙΑ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ & ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Η δραστηριότητα της Εμπορίας Αυτοκινήτων στην Ελλάδα παρουσίασε αύξηση του κύκλου εργασιών κατά 3,1%, στα €526,9 εκατ. Οι εισαγωγικές εταιρίες του ομίλου αύξησαν τον συνολικό όγκο πωλήσεων κατά 7%, με ισχυρή άνοδο στα αμιγώς ηλεκτρικά, αλλά μειωμένη κερδοφορία ανά πώληση με μεγαλύτερη συμμετοχή των πωλήσεων σε εταιρικούς στόλους. Στη λιανική, η κερδοφορία παρέμεινε ικανοποιητική, ενώ προστέθηκαν δύο νέα σημεία πώλησης στην Αθήνα. Οι πωλήσεις μεταχειρισμένων διατηρήθηκαν στα περσινά επίπεδα και το After Sales κατέγραψε σημαντική αύξηση τόσο σε πωλήσεις όσο και σε κερδοφορία.

Σημειώνεται ότι η δραστηριότητα της Italian Motion (FIAT/JEEP/Alfa Romeo) που δεν συμμετέχει στον ενοποιημένο κύκλο εργασιών, παρουσίασε πωλήσεις €171,4 εκατ. το 2025, γεγονός που προσαυξάνει ακόμη περισσότερο τη συνολική δραστηριότητα και δυναμική του ομίλου.

Μάκης Αποστόλου

makis@notice.gr
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΟΣ ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΑΝΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ

Ποσά σε '000€	2025	2024	% Δ
Κύκλος εργασιών	1.034.108	985.688	4,9%
Ενοικιάσεις Αυτοκινήτων στην Ελλάδα	326.547	290.228	12,5%
Εμπορία Αυτοκινήτων στην Ελλάδα	526.922	511.235	3,1%
Διεθνής Δραστηριότητα Ενοικιάσεων	180.639	184.225	-1,9%

> **OPTIMA BANK - EUROXX****Η ΕΠΟΜΕΝΗ ΜΕΡΑ ΤΟΥ DEAL - ΓΙΑΤΙ ΟΙ ΤΡΑΠΕΖΕΣ ΕΠΕΚΤΕΙΝΟΝΤΑΙ ΣΤΙΣ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΕΣ**

Τη δεύτερη μεγαλύτερη χρηματιστηριακή στην Ελλάδα δημιουργεί το deal της Optima Bank με την Euroxx Securities, με στόχο όπως αναφέρουν πληροφορίες, να καταστεί ο μεγαλύτερος παίκτης στη χρηματιστηριακή αγορά στην Ελλάδα μέσω επέκτασης στον κλάδο. Οι ίδιες πηγές επισημαίνουν πως η Euroxx Securities βρισκόταν το τελευταίο διάστημα σε αρχικές συζητήσεις με δύο άλλες τράπεζες, ωστόσο κατέληξε στην Optima Bank, η πρόταση της οποίας ήταν πιο ελκυστική.

Η ΕΠΟΜΕΝΗ ΜΕΡΑ

Η Euroxx, είναι επί σειρά ετών, και το 2025 επίσης, η πρώτη μη τραπεζική ΑΧΕΠΕΥ, στην κατάταξη των μεριδίων αγοράς και η τρίτη στους χρηματιστηριακούς τζίρους με μερίδιο 12,42% στη διάρκεια της περυσινής χρονιάς. Η συνένωση των δυνάμεων με τη χρηματιστηριακή της Optima Bank που είναι έβδομη στα μερίδια αγοράς το 2025 με ποσοστό 5,60% και έχει δυνατό τμήμα παραγωγών, τη φέρνει στη δεύτερη θέση στην κατάταξη συναλλαγών του ΧΠΑ. Οι δύο εταιρείες μαζί έχουν μερίδιο αγοράς περίπου 18%.

Το νέο σχήμα αναμένεται να αναπτυχθεί:

- Στη διαχείριση χαρτοφυλακίων
- Στην παροχή επενδυτικών συμβουλών
- Στις αναδοχές χρηματοπιστωτικών μέσω Υπενθυμίζεται ότι η Μη Δεσμευτική Πρόταση αφορά την απόκτηση ποσοστού έως 80,84% και πάντως όχι λιγότερο του 67% του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Euroxx Securities, από συγκεκριμένους μετόχους της, με τους οποίους η Optima Bank βρίσκεται σε αποκλειστικές συζητήσεις. Στο πλαίσιο προκαταρκτικών και μη δεσμευτικών διερευνητικών επαφών, έχει διατυπωθεί ενδεικτική αναφορά σε μέγιστο συνολικό ποσό έως €65,5 εκατ., το οποίο αφορά αποκλειστικά την περίπτωση απόκτησης του ανώτατου ποσοστού έως 80,84% του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Euroxx Securities.

ΤΙ ΒΛΕΠΟΥΝ ΟΙ ΤΡΑΠΕΖΕΣ

Οι τράπεζες βρίσκονται σε μία διαδικασία επέκτασης των χαρτοφυλακίων τους στον χρηματιστηριακό τομέα και γενικότερα επέκταση των δραστηριοτήτων τους. Το deal που είχε προηγηθεί είναι αυτό της Credia Bank με την Pantelakis.



Δημήτρης
Κυριακίδης,
CEO, Optima
Bank

Αυτό που βλέπουν οι τραπεζίτες είναι μια νέα ευκαιρία για αύξηση των εσόδων τους από προμήθειες, επέκτασης σε νέους κλάδους και σταυροειδών πωλήσεων. Δηλαδή την εξυπηρέτηση των πελατών τους και στον επενδυτικό τομέα, κάτι που αυξάνει εν τέλει τα έσοδα και εκμεταλλεύεται το δίκτυο που έχουν ήδη χτίσει.

ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ ΚΑΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ

Το timing θεωρείται ιδανικό, καθώς οι τράπεζες εκτιμούν ότι η αναμενόμενη αναβάθμιση της ελληνικής αγοράς και η συνένωσή της με την Euronext δημιουργούν το υπόβαθρο για αύξηση των συναλλαγών, μία τάση άλλωστε που ήδη καταγράφεται. Οι προμήθειες από χρηματιστηριακές συναλλαγές αυξήθηκαν περίπου κατά 60% στα €20 εκατ. από €12,59 εκατ. το 2024. Τα έσοδα από παροχή επενδυτικών συμβουλών έφθασαν τα €22,07 εκατ. από €15,52 εκατ., ενώ οι υπηρεσίες διαχείρισης χαρτοφυλακίου, έφεραν έσοδα €3,89 εκατ. από €3,72 εκατ. το 2024.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> **COSMOTE TELECOM****ΛΑΝΣΑΡΕΙ AI-READY DATA CENTER ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ GPU-AS-A-SERVICE**

Νέες υποδομές Data Center σχεδιασμένες για τις ανάγκες επιχειρήσεων σε τεχνητή νοημοσύνη (AI), προσφέροντας πρόσβαση σε προηγμένες υπηρεσίες Business Cloud, συμπεριλαμβανομένης της λύσης GPU-as-a-Service, παρουσίασε η Cosmote Telekom.

GPU-AS-A-SERVICE

Η υπηρεσία GPU-as-a-Service αξιοποιεί τεχνολογία της NVIDIA σε συνεργασία με την HPE (Hewlett Packard Enterprise), παρέχοντας σημαντικά υψηλότερη υπολογιστική ισχύ σε σχέση με τις παραδοσιακές υποδομές. Αυτό επιτρέπει σε επιχειρήσεις, ερευνητικά ιδρύματα και δημόσιους φορείς να αναπτύξουν και να εκπαιδεύουν AI μοντέλα, να επεξεργάζονται μεγάλα δεδομένα και να δημιουργούν ψηφιακές υπη-

ρειαίες χωρίς να απαιτείται επένδυση σε δική τους υποδομή υψηλής υπολογιστικής ισχύος..

DATA CENTER

Το Data Center της Cosmote Telekom στην Αθήνα διαθέτει πολλαπλά επίπεδα φυσικής και ψηφιακής ασφάλειας και πληροί διεθνή πρότυπα ISO για Data Center και cloud υποδομές, όπως αναφέρει η εταιρεία. Επιπλέον, η υποδομή ακολουθεί βιώσιμες πρακτικές, χρησιμοποιώντας ενεργειακά αποδοτικές τεχνολογίες ψύξης και 100% ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, μειώνοντας το περιβαλλοντικό αποτύπωμα.

ΥΠΟΔΟΜΕΣ

Οι υποδομές υποστηρίζουν πλήρες φάσμα υπηρεσιών Business Cloud, συμπεριλαμβανο-



νομένων Infrastructure-as-a-Service (IaaS), Platform-as-a-Service (PaaS) και GPU-as-a-Service, επιτρέποντας στις επιχειρήσεις να δημιουργούν, να διαχειρίζονται και να επεκτείνουν τις ψηφιακές τους υποδομές με ασφάλεια και έλεγχο. Το οικοσύστημα υπηρεσιών περιλαμβάνει AI-ready υποδομές για εφαρμογές όπως Gen AI, digital twins, chatbots και 3D μοντέλα, ευέλικτα σχήματα χρέωσης pay-as-you-go, δυνατότητες Try-and-Buy, self-service portal, επαγγελματικές υπηρεσίες και 24/7 τεχνική υποστήριξη με live chatbot assistance.

> GOLDEN GOOSE

ΕΠΕΚΤΕΙΝΕΙ ΤΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ EXPERIENTIAL RETAIL
ΜΕ ΤΟ YOUNIQUE MILANO

Η Golden Goose εγκαινίασε το Younique Milano, το πρώτο café της στην Ιταλία και συνολικά στην Ευρώπη. Ο νέος χώρος βρίσκεται στη Via Cusani 4, στη συνοικία Brera του Milan, και άνοιξε τον Μάρτιο του 2026. Η κίνηση αυτή εντάσσεται στη στρατηγική της εταιρείας για την ανάπτυξη εμπειρικού λιανεμπορίου, επεκτείνοντας την ιδέα του Younique πέρα από την αρχική παρουσίαση της στην Bangkok και εισάγοντάς την σε μία από τις πιο ανταγωνιστικές αγορές της παγκόσμιας μόδας.

"ΑΡΜΟΝΙΚΕΣ ΑΝΤΙΘΕΣΕΙΣ"

Ο χώρος έχει σχεδιαστεί με βάση τη φιλοσοφία των "αρμονικών αντιθέσεων" όπως την ορίζει η Golden Goose. Οι ξύλινες επενδύσεις συνδυάζεται με σύγχρονα μεταλλικά στοιχεία, δημιουργώντας ένα περιβάλλον που λειτουργεί ταυτόχρονα ως specialty coffee bar, επιμελημένο listening room με συλλογή βινυλίων και ανεξάρτητων περιοδικών, καθώς και ως σημείο συνάντησης της τοπικής δημιουργικής κοινότητας του Μιλάνου.

Η ημερήσια πρόταση περιλαμβάνει εκλεκτό ιταλικό καφέ και παραδοσιακά αρτοσκευάσματα, ενώ το πρόγραμμα δραστηριοτήτων διατηρεί τον χώρο ενεργό καθ' όλη τη διάρκεια της ημέρας. Στις εβδομαδιαίες δράσεις περιλαμβάνονται, μεταξύ άλλων, τα Thursday Joy Club aperitivo evenings και τα Sunday Sounds DJ mornings.



Ο Διευθύνων Σύμβουλος της Golden Goose, Silvio Campara, έχει επανειλημμένα τοποθετήσει τα φυσικά καταστήματα της εταιρείας ως "πολιτιστικούς χώρους όπου συμβαίνουν πράγματα", πέρα από την παραδοσιακή λειτουργία του λιανεμπορίου. Με παρουσία 218 καταστημάτων διεθνώς και περίπου 25 νέες ανοίξεις ετησίως, το Younique Caffè αποτελεί μέρος μιας ευρύτερης στρατηγικής που συνδέει την εμπειρία της κοινότητας, το clienteling και την ενίσχυση της πιστότητας προς το brand.

ΟΙΚΟΣΥΣΤΗΜΑ ΕΜΠΕΙΡΙΩΝ

Το café βρίσκεται δίπλα στο κατάστημα Golden Goose της Via Cusani, δημιουργώ-



ντας ένα ενιαίο οικοσύστημα εμπειριών που συνδυάζει κατανάλωση, δημιουργική αλληλεπίδραση και retail. Παράλληλα, η εταιρεία έχει ενσωματώσει τεχνολογία Google Gemini στις υπηρεσίες εξατομίκευσης εντός των καταστημάτων της, υπογραμμίζοντας την επένδυσή της στο επόμενο στάδιο του φυσικού λιανεμπορίου.

Σε ένα περιβάλλον όπου τα fashion brands αναζητούν βαθύτερες σχέσεις με το κοινό τους, η Golden Goose επενδύει στη δύναμη του καφέ, της μουσικής και της κοινότητας ως εργαλεία δημιουργίας εμπειριών που υπερβαίνουν τις δυνατότητες της παραδοσιακής διαφήμισης.

> PREMIA PROPERTIES

ΕΩΣ €150 ΕΚΑΤ. Η ΝΕΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΜΕΣΩ ΟΜΟΛΟΓΟΥ

Την έκδοση κοινού ομολογιακού δανείου ύψους έως €150 εκατ., με ελάχιστο ποσό τα €105 εκατ. και διάρκεια επτά ετών αποφάσισε το Διοικητικό Συμβούλιο της Premia Properties, κατά τη συνεδρίασή του στις 17 Μαρτίου 2026.

Η διάθεση των ομολογιών θα πραγματοποιηθεί μέσω δημόσιας προσφοράς στο επενδυτικό κοινό στην Ελλάδα, ενώ προβλέπεται η εισαγωγή τους προς διαπραγμάτευση στην Κατηγορία Τίτλων Σταθερού Εισοδήματος της Ρυθμιζόμενης Αγοράς του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Το χρονοδιάγραμμα για την έκδοση του ομο-



Κωνσταντίνος
Μαρκάζος,
CEO, Premia
Properties

λογιακού δανείου και τη δημόσια προσφορά θα καθορισθεί εντός των επόμενων εβδομάδων, με βάση τις συνθήκες στις χρηματιστη-

ριακές αγορές, όπως ανακοίνωσε η εταιρεία. Επιπλέον η εταιρεία ανέφερε πως περαιτέρω πληροφορίες για τους όρους του ομολογιακού δανείου και τη δημόσια προσφορά θα περιλαμβάνονται στο Πρόγραμμα του Ομολογιακού Δανείου και στο Ενημερωτικό Δελτίο, που συντάσσεται σύμφωνα με τους ισχύοντες ευρωπαϊκούς κανονισμούς και τη σχετική ελληνική νομοθεσία. Η έγκριση του Ενημερωτικού Δελτίου από την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς και η διάθεσή του θα ανακοινωθούν σε μεταγενέστερο στάδιο.

> INSTACAR ΣΥΝΕΡΓΑΖΕΤΑΙ ΜΕ ΤΗΝ BOX NOW ΓΙΑ ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΟΧΗΜΑΤΩΝ ΜΕΣΩ ΘΥΡΙΔΩΝ

Το instacar, εγκαινιάζει μια στρατηγική συνεργασία με την Box Now, προσφέροντας στους συνδρομητές του μεγαλύτερη ευελιξία στην παραλαβή του οχήματός τους.

Οι συνδρομητές του instacar μπορούν πλέον να παραλαμβάνουν το αυτοκίνητό τους από σημείο της επιλογής τους, αξιοποιώντας τις δυνατότητες των Box Now lockers. Το κλειδί του οχήματος τοποθετείται με ασφάλεια σε θυρίδα Box Now, ενώ το αυτοκίνητο βρίσκεται σταθμευμένο σε κοντινό σημείο, έτοιμο για άμεση παραλαβή, χωρίς αναμονή και επιπλέον διαδικαστικά βήματα.

Η νέα υπηρεσία είναι ήδη διαθέσιμη, λειτουργεί αρχικά στις περιοχές της Αττικής και στα-



διακά θα επεκταθεί σε ολόκληρη την Ελλάδα. Οι συνδρομητές λαμβάνουν ειδοποίηση μέσω app με όλες τις λεπτομέρειες παραλαβής καθώς και το ακριβές σημείο στάθμευσης του οχήματος. Η υπηρεσία παρέχεται με 24,90€ επιπλέον κόστος και ισχύει για όλα τα μοντέλα από τον διαθέσιμο στόλο του instacar.



Δημήτρης Ιατρίδης,
Διευθυντής
Πωλήσεων
Ελλάδας,
BAT Hellas

> BAT HELLAS ΝΕΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΕΛΛΑΔΑΣ Ο ΔΗΜΗΤΡΗΣ ΙΑΤΡΙΔΗΣ

Καθήκοντα Διευθυντή Πωλήσεων αναλαμβάνει στην BAT Hellas ο Δημήτρης Ιατρίδης, ο οποίος θα έχει την ευθύνη της εμπορικής στρατηγικής και ανάπτυξης της εταιρείας στην ελληνική αγορά.

Η ΠΟΡΕΙΑ ΤΟΥ

Ο κ. Δημήτρης Ιατρίδης, ξεκίνησε την καριέρα του στην BAT το 2011 και, μέσα στη δεκαπενταετή πορεία του, έχει αναλάβει διαφορετικές θέσεις ευθύνης τόσο στο τμήμα μάρκετινγκ όσο και στο εμπορικό, αλλά και στο οικονομικό τμήμα της εταιρείας. Κατά τη διάρκεια της καριέρας του, έχει εργαστεί για διαφορετικές αγορές όπως η Ελλάδα, η Κύπρος, το Ισραήλ, η Ιταλία και η Μάλτα, αποκτώντας σημαντική διεθνή εμπειρία. Πιο πρόσφατα, διετέλεσε Country Manager με χώρες ευθύνης την Κύπρο και το Ισραήλ, συμβάλλοντας σημαντικά στην ενίσχυση της εμπορικής δραστηριότητας της εταιρείας στις αγορές αυτές.

ΣΤΟΧΟΣ

Από τη θέση του Διευθυντή Πωλήσεων, ο κ. Ιατρίδης έρχεται να ισχυροποιήσει τη στρατηγική μετασχηματισμού της εταιρείας, με σκοπό την περαιτέρω ενδυνάμωση της παρουσίας της στην ελληνική αγορά και την ενίσχυση της πορείας των νέων κατηγοριών των προϊόντων καπνού και νικωτίνης της BAT στην Ελλάδα.

> ALIBABA ΓΙΑΤΙ ΑΥΞΑΝΕΙ ΤΙΣ ΤΙΜΕΣ ΣΕ ΠΡΟΪΟΝΤΑ AI ΕΩΣ 34%

Η Alibaba Group αυξάνει σημαντικά τις τιμές για προϊόντα Τεχνητής Νοημοσύνης και υπηρεσίες αποθήκευσης, με στόχο να ανακτήσει τα υψηλά επενδυτικά κόστη που έχει καταβάλει. Οι τιμές για τα T-Head AI chips αυξάνονται μεταξύ 5% και 34%, ενώ η υπηρεσία Cloud Parallel File Storage αυξάνεται κατά 30%.

Η κίνηση αυτή έρχεται μετά από αναδιάρθρωση της εταιρείας και την παρουσίαση νέων προϊόντων, όπως η υπηρεσία agentic AI Wukong, με στόχο την αξιοποίηση του αυξανόμενου ενδιαφέροντος για AI στην Κίνα. Παράλληλα, μεγάλες τεχνολογικές εταιρείες, όπως η Tencent, η Baidu και η Google, εφαρμόζουν παρόμοιες στρατηγικές για να αποδώσουν οικονομικά τις τεράστιες επενδύσεις τους στην AI. Η Tencent, για παράδειγμα, αύξησε κατά πάνω από τέσσερις φορές τις τιμές των Hunyuan foundation models και προωθεί agentic AI μέσω της πλατφόρμας OpenClaw και ενσωμάτωσής στο WeChat.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ

Η στρατηγική της Alibaba επικεντρώνεται στην παραγωγή AI chips και large language models, με επενδύσεις που ξεπερνούν τα \$53 δισ. σε υποδομές και ανάπτυξη AI. Οστώ-



Eddie Wu,
Director
and
CEO,
Alibaba

σο, η εταιρεία δυσκολεύεται να μετατρέψει την ηγετική της θέση σε εμπορικό πλεονέκτημα. Η νέα επιχειρησιακή μονάδα Token Hub αναλαμβάνει όλο το χαρτοφυλάκιο AI, με στόχο την εμπορική αξιοποίηση της τεχνολογίας.

ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΣ

Η Alibaba αντιμετωπίζει έντονο ανταγωνισμό από την Tencent, η οποία ενισχύει τις agentic AI υπηρεσίες που εκτελούν σύνθετες εργασίες για τους χρήστες, αξιοποιώντας την πλατφόρμα με 1,4 δισ. χρήστες για ολοκληρωμένες λύσεις AI.

Συνολικά, οι αυξήσεις τιμών και οι επιχειρησιακές αλλαγές καταδεικνύουν την προσπάθεια της Alibaba να αξιοποιήσει την ταχεία ζήτηση για AI, να ενισχύσει τα έσοδα και να ανταγωνιστεί άλλους μεγάλους παίκτες της κινεζικής και διεθνούς τεχνολογικής αγοράς.

> **ΕΣΣΑΗΕ**

ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΕ ΤΟ ΝΕΟ ΔΣ - ΠΡΟΕΔΡΟΣ Ο ΑΠΟΣΤΟΛΟΣ ΠΑΝΟΣ

Τη συγκρότηση του νέου Διοικητικού του Συμβουλίου, με θητεία δύο ετών ανακοίνωσε ο Ελληνικός Σύνδεσμος Συστημάτων Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΣΑΗΕ), με στόχο την ενίσχυση του ρόλου της αποθήκευσης ενέργειας ως βασικού πυλώνα της ενεργειακής μετάβασης στην Ελλάδα. Στην ηγεσία του νέου ΔΣ βρίσκονται:

- Πρόεδρος: Απόστολος Πάνος (Principia)
- Αντιπρόεδρος: Σωτήρης Καπέλλος (HELLENiQ Renewables)
- Γενικός Γραμματέας: Ηλίας Δούλος (EDF Power Solutions Hellas)
- Μέλη: Κωνσταντίνος Νάτσης (PPC Renewables) και Γεώργιος Λαλούμης (METKA EGN Greece)

Ο απερχόμενος Πρόεδρος, καθηγητής Μανώλης Καραπιδάκης, θα συνεχίσει από τη θέση του Γενικού Διευθυντή.

ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ

Στόχος του είναι η διαμόρφωση μιας βιώσιμης αγοράς αποθήκευσης, μέσα από τεκμηριωμένες ρυθμιστικές προτάσεις και ενεργό διάλογο



Απόστολος Πάνος, Πρόεδρος, ΕΣΣΑΗΕ

με όλους τους αρμόδιους φορείς, εξασφαλίζοντας ασφαλή, αξιόπιστη και οικονομικά αποδοτική ανάπτυξη των σχετικών τεχνολογιών, όπως αναφέρει σε ανακοίνωσή του.

Το νέο ΔΣ θέτει ως βασικές προτεραιότητες:

- Την έγκαιρη ηλεκτροδότηση των πρώτων μονάδων αποθήκευσης και την ομαλή ένταξή τους στο σύστημα

- Την επανεξέταση ή παράταση των χρονοδιαγραμμάτων για τα έργα του τρίτου διαγωνισμού ώστε να ολοκληρωθούν ομαλά
- Την έκδοση Όρων Σύνδεσης για επιπλέον μονάδες, μέσω Merchant Call ή ενσωμάτωσης αποθηκευτικών λύσεων σε υπάρχοντα έργα
- Τον διάλογο με φορείς αγοράς (ENEX), διαχειριστές συστήματος (ΑΔΜΗΕ) και τη ΡΑΑΕΥ, με στόχο την προσαρμογή των κανόνων αγοράς και τη βέλτιστη αξιοποίηση των συστημάτων αποθήκευσης
- Τη διαμόρφωση ρυθμιστικών προτάσεων και πολιτικών μέτρων για τη βελτίωση του επενδυτικού προφίλ, αξιοποιώντας βέλτιστες ευρωπαϊκές πρακτικές από χώρες όπως η Ιταλία και η Βουλγαρία
- Την ενίσχυση διεθνών συνεργασιών και ανταλλαγής τεχνογνωσίας, με έμφαση στη συνεργασία με τον ευρωπαϊκό φορέα EASE και άλλες διεθνείς πρωτοβουλίες

> **ΑΤΤΙΣΑ**

ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΝΑΓΝΩΡΙΣΗ ΜΕ ΤΗ ΦΙΛΟΞΕΝΙΑ ΤΟΥ IGDS GLOBAL HIGH POTENTIAL PROGRAMME

Στην Αθήνα πραγματοποιήθηκε για πρώτη φορά το "IGDS Global High Potential Programme 2026", με τα attica, μέλος της Ideal Holdings, να αναλαμβάνουν τον ρόλο του οικοδεσπότη. Η επιλογή αυτή έγινε κατόπιν αιτήματος της Intercontinental Group of Department Stores (IGDS), του διεθνούς οργανισμού που εκπροσωπεί 42 πολυκαταστήματα παγκοσμίως, και ερμηνεύεται ως ένδειξη αναγνώρισης της θέσης που κατέχει η ελληνική εταιρεία στο διεθνές περιβάλλον του luxury retail.

WORKSHOPS ΚΑΙ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΕΙΣ

Το πρόγραμμα υλοποιήθηκε από τις 8 έως τις 14 Μαρτίου, συγκεντρώνοντας 22 ανερχόμενα στελέχη από εταιρείες-μέλη της IGDS. Στο επίκεντρο των εργασιών βρέθηκε το επιχειρηματικό μοντέλο των attica, με ιδιαίτερη έμφαση στη στρατηγική ανάπτυξης και στα προγράμματα πιστότητας πελατών. Μέσα από



Δημοσθένης Μπούμης, CEO, attica Department Stores

workshops και παρουσιάσεις, οι συμμετέχοντες αντάλλαξαν τεχνογνωσία και διερεύνησαν σύγχρονες προσεγγίσεις για την ενίσχυση της σχέσης με τον καταναλωτή.

ΕΤΗΣΙΑ ΔΡΑΣΗ ΤΗΣ IGDS

Η συγκεκριμένη πρωτοβουλία αποτελεί την ετήσια δράση της IGDS για την ανάπτυξη ηγετικών δεξιοτήτων στον κλάδο των πολυκαταστημάτων, δίνοντας τη δυνατότητα σε στελέχη με προοπτικές να επεξεργαστούν πραγματι-

κές επιχειρηματικές προκλήσεις. Τα αποτελέσματα των εργασιών που πραγματοποιήθηκαν στην Αθήνα αναμένεται να παρουσιαστούν τον Μάιο του 2026 στο Μεξικό, στο πλαίσιο της 78ης Γενικής Συνέλευσης του οργανισμού.

ΠΛΑΝΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Παράλληλα, η φιλοξενία της διοργάνωσης εντάσσεται σε ένα ευρύτερο πλάνο ανάπτυξης των attica, το οποίο περιλαμβάνει επενδύσεις ύψους €20 εκατ. έως το 2028. Το λεγόμενο Elevation Project εστιάζει στην επέκταση του δικτύου, στην είσοδο σε νέες κατηγορίες προϊόντων, καθώς και στην ψηφιακή αναβάθμιση και τη βελτίωση της συνολικής εμπειρίας πελάτη. Η στενή σχέση των attica με την IGDS αποτυπώνεται και σε διοικητικό επίπεδο, καθώς μέλος του διοικητικού συμβουλίου της εταιρείας έχει διατελέσει στο παρελθόν πρόεδρος του διεθνούς οργανισμού.

> ΕΝΕΡΓΕΙΑ

ΠΩΣ ΑΝΤΙΔΡΟΥΝ ΟΙ ΜΕΓΑΛΟΙ ΕΛΛΗΝΙΚΟΙ ΟΜΙΛΟΙ ΣΤΗΝ ΚΡΙΣΗ ΛΟΓΩ ΠΟΛΕΜΟΥ

Καθουχαστικοί εμφανίστηκαν οι επικεφαλής τεσσάρων μεγάλων ελληνικών ενεργειακών ομίλων οι οποίοι μίλησαν στην εκδήλωση που διοργάνωσε το Bloomberg στην Αθήνα για την ενεργειακή κρίση, με φόντο τον πόλεμο στη Μέση Ανατολή.

Όπως ανέφεραν, οι όμιλοι είναι θωρακισμένοι απέναντι στη νέα ενεργειακή κρίση και έχουν το know how από τις επιπτώσεις του πολέμου στην Ουκρανία.

Γ. ΚΑΡΥΔΑΣ: ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟΣ ΚΟΜΒΟΣ Η ΕΛΛΑΔΑ

Ο Γιάννης Καρύδας, CEO του κλάδου ΑΠΕ και Ενέργειας στον όμιλο Κοπελούζου υπογράμμισε την σημασία του ενεργειακού τομέα για τη χώρα μας, και την θωράκιση που η ενέργεια μπορεί να προσφέρει στην ελληνική οικονομία. Ανέδειξε τις ευοίωνες προοπτικές που έχει να μεταμορφωθεί σε σημαντικό ενεργειακό ρόλο στη περιοχή μας, αποκτώντας και ηγετικό ρόλο, μέσα από την υλοποίηση έργων όπως αυτό της ηλεκτρικής διασύνδεσης Ελλάδας-Αιγύπτου (GREGY), το οποίο θα μεταφέρει καθαρή ενέργεια από την Αίγυπτο στην Ελλάδα και την Ευρώπη, προσφέροντας έτσι ενεργειακή διαφοροποίηση του ενεργειακού εφοδιασμού, ενισχύοντας σημαντικά την ενεργειακή ασφάλεια και συμβάλλοντας στην θωράκιση και ενίσχυση της Ελληνικής οικονομίας. Το GREGY, όπως ανέφερε ο κ Καρύδας, μεταφέροντας καθαρή ενέργεια σε ανταγωνιστικές τιμές και με baseload προφίλ, θα αποτελέσει επιπλέον κίνητρο για την υλοποίηση σημαντικών επενδύσεων στη χώρα μας, όπως των ενεργειακών Data Centers με Τεχνητή Νοημοσύνη. Σύμφωνα με τον ίδιο, "η χώρα μας διαθέτει όχι μόνο εξαιρετικούς φυσικούς πόρους, ανέμου και ήλιου, αλλά και προνομιακή γεωγραφική θέση με την γειτνίαση της σε χώρες όπως η Αίγυπτος, με μεγάλες διαθέσιμες επίπεδες εκτάσεις με εξαιρετικό επίσης ανεμολογικό και ηλιακό δυναμικό, γεγονός που της δίνει το μοναδικό προνόμιο να αποτελέσει πύλη εισόδου καθαρής ενέργειας για την Ευρώπη, και με την ηλεκτρική διασύνδεση GREGY να δημιουργεί έναν κάθετο διάδρομο ηλεκτρικής ενέργειας Νότου-Βορρά". Σημείωσε ακόμη ότι "με την υλοποίηση



Από αριστερά: Γιάννης Καρύδας - όμιλος Κοπελούζου - Γιώργος Στάσης - ΔΕΗ, Ανδρέας Σιάμισις - Helleniq Energy, Πέτρος Τζανετάκης - Motor Oil

του GREGY, οι ελληνικές βιομηχανίες θα μειώσουν το ενεργειακό τους κόστος, το οποίο αποτελεί σήμερα τη σημαντικότερη παράμετρο επιβίωσης, ιδιαίτερα για τις ενεργοβόρες βιομηχανίες, και θα αποκτήσουν ανταγωνιστικό εξαγωγικό προσανατολισμό".

Γ. ΣΤΑΣΗΣ: Η ΑΝΑΓΚΑΙΟΤΗΤΑ ΤΩΝ ΑΠΕ

"Η λύση βρίσκεται στη στρατηγική ενσωμάτωση υψηλής διείσδυσης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, εκσυγχρονισμένων δικτύων και ευελιξίας μεγάλης κλίμακας", τόνισε ο Γιώργος Στάσης, πρόεδρος και CEO της ΔΕΗ και πρόσθεσε: "Αυτό δεν αποτελεί πλέον μόνο έναν κλιματικό στόχο· είναι οικονομική αναγκαιότητα. Με τη μετάβαση σε ένα σύστημα που βασίζεται σε εγχώριες ανανεώσιμες πηγές, πετυχαίνουμε ένα διπλό όφελος: αποσυνδέουμε τις οικονομίες μας από τη μεταβλητότητα των παγκόσμιων διαταραχών εφοδιασμού και ταυτόχρονα μειώνουμε το κόστος της ενέργειας".

Ο κ. Στάσης υπογράμμισε επίσης ότι "στον όμιλο ΔΕΗ επενδύουμε δυναμικά σε καθαρές τεχνολογίες τα τελευταία 7 χρόνια, όχι μόνο στην Ελλάδα αλλά και σε ολόκλη-

ρη τη Νοτιοανατολική Ευρώπη, ενώ παράλληλα υλοποιούμε ένα από τα ταχύτερα σχέδια απολιγνιτοποίησης. Ο μετασχηματισμός του ηλεκτρικού συστήματος της Ελλάδας είναι ήδη ορατός: από καθαρός εισαγωγέας ενέργειας μετατρέπεται σε καθαρό εξαγωγέα, αξιοποιώντας το απανθρακοποιημένο ενεργειακό της μείγμα για να ενισχύσει την περιφερειακή ανταγωνιστικότητα".

Α. ΣΙΑΜΙΣΙΗΣ: ΜΕΤΑΒΛΗΤΟΤΗΤΑ ΣΤΗΝ ΑΓΟΡΑ

Ο Ανδρέας Σιάμισις, CEO της Helleniq Energy υπογράμμισε πως τα τελευταία δεκαπέντε χρόνια, οι παγκόσμιες αγορές ενέργειας έχουν επανειλημμένα κλονιστεί από κρίσεις που σχετιζονταν με την Λιβύη, το Ιράκ, το Ιράν και την Ρωσία, καθώς και από διαταραχές σε βασικές ναυτιλιακές οδούς όπως η Διώρυγα του Σουέζ. Αυτές οι γεωπολιτικές εξελίξεις έχουν συχνά οδηγήσει σε μεγαλύτερες διαδρομές μεταφοράς, υψηλότερο κόστος και αυξημένη αστάθεια στην αγορά αργού, επηρεάζοντας την προσφορά και το κόστος.

Σύμφωνα με τον ίδιο, η μεταβλητότητα στην διεθνή αγορά αργού είναι ένα μακροχρόνιο

φαινόμενο και οι επαναλαμβανόμενες κρίσεις έχουν ενισχύσει ένα μάθημα που έχει κερδηθεί με κόπο: ότι ο ενεργειακός τομέας πρέπει να μάθει να λειτουργεί υπό συνθήκες συνεχούς αβεβαιότητας. "Σε αυτό το περιβάλλον, η διαθεσιμότητα εναλλακτικών επιλογών, η ευελιξία, η προσαρμοστικότητα και η ικανότητα γρήγορης αντίδρασης, δεν είναι απλώς στρατηγικά πλεονεκτήματα, αλλά θεμελιώδεις απαιτήσεις για την οικοδόμηση ανθεκτικότητας", τόνισε χαρακτηριστικά ο κ.Σιάμισις.

Π. ΤΖΑΝΝΕΤΑΚΗΣ: ΤΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟ ΜΕΙΓΜΑ

Ο Πέτρος Τζαννετάκης, αναπληρωτής CEO της Motor Oil επισήμανε ότι "το μέλλον βρίσκεται στην ισορροπία. Ο συνδυασμός της παραδοσιακής διύλισης πετρελαίου με ανανεώσιμες πηγές ενέργειας δεν αποτελεί αντίφαση, αλλά αναγκαιότητα. Αυτό το διαφοροποιημένο ενεργειακό μείγμα διασφαλίζει τη σταθερότητα στον εφοδιασμό, στηρίζει τη ζήτηση και προωθεί τη βιωσιμότητα σε πολλαπλές διαστάσεις. Σε αυτό

το εξελισσόμενο τοπίο, η ανθεκτικότητα δεν οικοδομείται με την επιλογή ενός μόνο δρόμου, αλλά με την ενσωμάτωση πολλών".

Πρόσθεσε δε ότι "οι προσιτές τιμές, η ασφάλεια και η βιωσιμότητα, όχι απαραίτητα με αυτή τη σειρά, αναδεικνύονται ως οι βασικοί πυλώνες της νέας ενεργειακής εποχής της Ελλάδας".

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> FED

ΑΚΡΙΒΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ, ΑΣΘΕΝΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ: ΕΠΙΣΤΡΕΦΕΙ Ο ΦΟΒΟΣ ΤΟΥ ΣΤΑΣΙΜΟΠΛΗΘΩΡΙΣΜΟΥ

Οι αξιωματούχοι της Fed, που συνεδρίασαν χθες εν μέσω πολέμου ΗΠΑ-Ισραήλ με το Ιράν, διατήρησαν αμετάβλητα τα επιτόκια. Το βασικό ζητούμενο, όμως, είναι πώς αξιολογούν τις επιπτώσεις της σύγκρουσης στην οικονομία, τον πληθωρισμό και τη μελλοντική νομισματική πολιτική.

ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΑ

Η αβεβαιότητα παραμένει υψηλή, καθώς η διάρκεια του πολέμου, οι εξελίξεις στο Ιράν και η πορεία των τιμών πετρελαίου θα καθορίσουν τις επιπτώσεις. Η βενζίνη στις ΗΠΑ έχει ήδη αυξηθεί πάνω από 25% σε σχέση με τα προπολεμικά επίπεδα, ενώ αναμένονται ευρύτερες ανατιμήσεις, από τα αεροπορικά εισιτήρια έως τα λιπάσματα.

Η άνοδος του ενεργειακού κόστους πιέζει τους καταναλωτές, οι οποίοι ενδέχεται να περιορίσουν τις δαπάνες τους, ενώ οι ευρωπαϊκές οικονομίες αντιμετωπίζουν ακόμη ισχυρότερες πληθωριστικές πιέσεις.

ΤΟ ΔΙΛΗΜΜΑ

Η Fed βρίσκεται πλέον αντιμέτωπη με ένα δύσκολο δίλημμα: από τη μία, αυξανόμενες πληθωριστικές πιέσεις λόγω ενέργειας και, από την άλλη, κίνδυνος επιβράδυνσης της ανάπτυξης και της αγοράς εργασίας.

Οι νέες προβλέψεις της Fed αναμένεται να δείξουν επιδείνωση των προοπτικών. Οικονομολόγοι εκτιμούν χαμηλότερη ανάπτυξη, αλλά υψηλότερο πληθωρισμό και ανεργία, ενισχύοντας τα σεναρια στασιμοπληθωρισμού.



Jerome Powell, Πρόεδρος, FED

ΣΤΑΣΙΜΟΠΛΗΘΩΡΙΣΜΟΣ

Ο πόλεμος ενισχύει τους φόβους για στασιμοπληθωρισμό, δηλαδή συνδυασμό χαμηλής ανάπτυξης και υψηλού πληθωρισμού, επαναφέροντας ανησυχίες που είχαν ήδη προκύψει από προηγούμενες εμπορικές πολιτικές.

Τα πρόσφατα στοιχεία δείχνουν ότι ο πληθωρισμός παραμένει επίμονος και δεν συγκλίνει εύκολα προς τον στόχο του 2%, ενώ η αγορά εργασίας εμφανίζει σημάδια επιδείνωσης, με απώλειες θέσεων εργασίας. Οι αγορές έχουν ήδη αναθεωρήσει τις προσ-

δοκίες τους: πλέον εκτιμούν περιορισμένες μειώσεις επιτοκίων, με μία πιθανή κίνηση εντός του έτους, αντί για πιο επιθετική χαλάρωση.

Συνολικά, η πορεία της νομισματικής πολιτικής θα εξαρτηθεί σε μεγάλο βαθμό από τη διάρκεια της σύγκρουσης και την εξέλιξη των τιμών ενέργειας. Αν η κρίση αποκλιμακωθεί, η πίεση μπορεί να υποχωρήσει. Αν όμως παραταθεί, ο συνδυασμός υψηλού κόστους ενέργειας και ασθενέστερης ανάπτυξης θα δυσκολέψει σημαντικά τις αποφάσεις της Fed.

> ΑΓΟΡΕΣ

**ΣΦΥΡΟΚΟΠΗΜΑ
ΣΤΑ HEDGE FUNDS
ΛΟΓΩ ΤΗΣ ΚΡΙΣΗΣ
ΣΤΗΝ ΜΕΣΗ
ΑΝΑΤΟΛΗ**

Τα hedge funds δέχονται ισχυρό πλήγμα από την κλιμάκωση της σύγκρουσης με το Ιράν, καθώς η άνοδος των τιμών πετρελαίου και η πτώση των αγορών οδηγούν σε μαζική αποδόμηση επενδυτικών θέσεων. Σύμφωνα με αναλυτές της JPMorgan, οι απώλειες είναι οι μεγαλύτερες από την περίοδο του λεγόμενου "Liberation Day", όταν ανακοινώθηκαν δασμοί από τον Donald Trump. Οι έντονες μεταβολές σε μετοχές, νομίσματα και εμπορεύματα ανάγκασαν πολλούς επενδυτές να ρευστοποιήσουν θέσεις, σε μια σπάνια συγκυρία όπου η διαφοροποίηση δεν προσφέρει προστασία.

Πριν από τη σύγκρουση, πολλά funds είχαν αυξήσει την έκθεσή τους σε μετοχές και αναδυόμενες αγορές. Ωστόσο, το κλίμα έχει αλλάξει σε risk-off, με φόβους για πληθωρισμό και επιβράδυνση της ανάπτυξης λόγω της ανόδου του πετρελαίου.

ΥΠΟΧΩΡΗΣΗ ΔΕΙΚΤΩΝ

Ο δείκτης MSCI World έχει υποχωρήσει πάνω από 3% από τα τέλη Φεβρουαρίου. Οι στρατηγικές που σχετίζονται με μετοχές έχουν πληγεί περισσότερο, με τα long/short equity funds να καταγράφουν απώλειες περίπου 3,4% τον Μάρτιο, έναντι 2,2% για τον κλάδο συνολικά.

Απροσδόκητα, ακόμη και στρατηγικές που συνήθως ωφελούνται από τη μεταβλητότητα, εμφανίζουν απώλειες. Τα global macro funds και οι CTA καταγράφουν πτώση περίπου 3%, παρά το γεγονός ότι παραδοσιακά επενδυτικά προϊόντα αποδίδουν καλά σε περιόδους αναταραχής.

ΤΟ ΣΟΚ ΜΕ ΤΟ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ

Η ιδιαιτερότητα της τρέχουσας κρίσης συνδέεται με το σοκ στο πετρέλαιο. Αν και οι τιμές έχουν εκτιναχθεί λόγω διαταραχών στη ναυσιπλοΐα μέσω των Στενών του Ορμούζ,

οι επιπτώσεις είναι πιο σύνθετες, καθώς συνδυάζονται με φόβους πληθωρισμού και χαμηλότερης ανάπτυξης.

Σε αντίθεση με το παρελθόν, οι αυξημένες τιμές πετρελαίου δεν οδηγούν σε αντίστοιχες επενδύσεις από πετρελαιοεξαγωγικές χώρες στις διεθνείς αγορές, καθώς οι διαταραχές στις θαλάσσιες μεταφορές περιορίζουν αυτές τις ροές και τη ρευστότητα.

Παρά το δύσκολο περιβάλλον, τα μεγάλα multi-strategy funds εμφανίζουν μεγαλύτερη ανθεκτικότητα, χάρη στη διασπορά κινδύνου.

Εάν οι εντάσεις αποκλιμακωθούν, οι αγορές ενδέχεται να σταθεροποιηθούν. Αν όμως η κρίση παραταθεί, οι υψηλές τιμές ενέργειας μπορεί να επιβαρύνουν περαιτέρω την παγκόσμια οικονομία, ενισχύοντας την αβεβαιότητα και ενδεχομένως οδηγώντας σε αυξημένες εκροές κεφαλαίων από τα hedge funds.

> ΠΛΗΘΩΡΙΣΜΟΣ

**ΕΡΧΟΝΤΑΙ ΑΚΡΙΒΟΤΕΡΑ ΚΑΘΑΡΙΣΤΙΚΑ,
ΕΛΑΣΤΙΚΑ ΚΑΙ ΖΩΟΤΡΟΦΕΣ ΛΟΓΩ ΠΟΛΕΜΟΥ**

Οι καταναλωτές πρόκειται να αρχίσουν να αισθάνονται τις επιπτώσεις του πολέμου στο Ιράν, πέρα από το γέμισμα των ρεζερβουάρ, με αυξήσεις τιμών σε πρώτες ύλες για καθημερινά καθαριστικά προϊόντα, ελαστικά αυτοκινήτων και ζωοτροφές.

ΑΥΞΗΣΕΙΣ ΤΙΜΩΝ

Οι ευρωπαϊκές χημικές εταιρείες BASF SE και Lanxess AG συγκαταλέγονται μεταξύ των επιχειρήσεων που αυξάνουν σημαντικά τις τιμές λόγω ελλείψεων και υψηλότερων δαπανών για χημικές πρώτες ύλες. Οι πρώτες ύλες αυτές χρησιμοποιούνται σε ευρύ φάσμα οικιακών και βιομηχανικών απορρυπαντικών, επιστρώσεων, καθώς και ελαστικών αυτοκινήτων.

Η BASF SE, που έχει στις πελάτες της εταιρείες όπως οι Unilever Plc (παραγωγοί Domestos και Persil) και Henkel AG, ανακοίνωσε την Τετάρτη ότι οι τιμές των προϊόντων της για απορρυπαντικά και βιομηχανικές εφαρμογές θα αυξηθούν περίπου 30% ή και περισσότερο.

Αργότερα, ανακοίνωσε δύο ακόμη αυξήσεις τιμών στην Ευρώπη για χημικά που χρειάζονται τομείς όπως η γεωργία, για να αποτραπεί η σήψη των ζωοτροφών, καθώς και για επιστρώσεις αυτοκινήτων.

ΟΙ ΠΡΩΤΕΣ ΥΛΕΣ ΕΛΑΣΤΙΚΩΝ

Η Lanxess AG δήλωσε ότι θα αυξήσει τις τιμές των πρώτων υλών για ελαστικά κατά 50% και περισσότερο, προκειμένου να καλύ-



ψει υψηλότερα κόστη ενέργειας και πρώτων υλών, καθώς και δαπάνες logistics.

Η σύγκρουση στην Μέση Ανατολή έχει εκτινάξει τις τιμές πετρελαίου και φυσικού αερίου, βασικών πρώτων υλών για τη χημική βιομηχανία και σημαντικών πηγών ενέργειας. Σε συνδυασμό με διακοπές στις παγκόσμιες θαλάσσιες μεταφορές, ο πόλεμος αναμένεται να επιβαρύνει περαιτέρω έναν ήδη προβληματικό κλάδο, προειδοποίησαν την προηγούμενη εβδομάδα η γερμανική ένωση χημικής βιομηχανίας VCI και το συνδικάτο IG BCE.

> ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ ΜΙΑ ΑΝΑΣΑ ΑΠΟ ΤΑ \$108 – ΕΩΣ ΤΑ \$130 ΤΟ ΒΛΕΠΕΙ Η CITI

Άλλα κοντά στο 5% κατέγραφε η τιμή του πετρελαίου χθες (σ.σ. 19.33 ώρα Ελλάδος) καθώς οι κλιμακούμενες απειλές από το Ισραήλ και το Ιράν κατά ενεργειακών υποδομών στην Μέση Ανατολή επιδεινώνουν την ήδη τεράστια διαταραχή του παγκόσμιου εφοδιασμού με πετρέλαιο.

Οι τιμές του Brent, του διεθνούς σημείου αναφοράς, ενισχύονταν κατά 4,37% στα \$107,56 ανά βαρέλι ενώ το αμερικανικό αργό διαπραγματεύονταν 1,05% υψηλότερα στα \$97,24.

ΠΛΗΓΜΑΤΑ ΚΑΙ ΑΠΕΙΛΕΣ

Χθες το Ισραήλ επιτέθηκε στη μεγαλύτερη εγκατάσταση επεξεργασίας φυσικού αερίου του Ιράν, στην επαρχία Μπουσέρ, σύμφωνα με δημοσιεύματα των Times of Israel και Jerusalem Post.

Το Ιράν απείλησε να χτυπήσει πετρελαϊκές εγκαταστάσεις στην Σαουδική Αραβία, τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα και το Κατάρ. Οι Φρουροί της Επανάστασης προειδοποίησαν τους πολίτες να μείνουν μακριά από αρκετές εγκαταστάσεις που χαρακτήρισαν ως "νόμιμους και πρωταρχικούς" στόχους, σύμφωνα με τα ιρανικά κρατικά μέσα ενημέρωσης. Οι εγκαταστάσεις είναι το διυλιστήριο Samref και το πετροχημικό συγκρότημα Al-Jubail στην Σαουδική Αραβία, το κοιτάσμα φυσικού αερίου Al Hosn στα ΗΑΕ, το πετροχημικό συγκρότημα Mesaieed και την εταιρεία holding Mesaieed στο Κατάρ.

Η νέα απειλή από το Ιράν έρχεται μετά τις επιθέσεις που εξαπέλυσε εναντίον ενεργει-

ακών υποδομών στα ΗΑΕ νωρίτερα αυτή την εβδομάδα.

ΤΟ ΣΕΝΑΡΙΟ ΓΙΑ \$130 ΑΝΑ ΒΑΡΕΛΙ

Σύμφωνα με το CNBC, η Citi προβλέπει ότι οι τιμές του Brent θα εκτοξευθούν στα \$120 ανά βαρέλι τις επόμενες ημέρες, λόγω διαταραχή του εφοδιασμού, που θα φτάσει από 11 εκατομμύρια έως 16 εκατομμύρια βαρέλια την ημέρα, μέχρι τον Απρίλιο.

Οι τιμές του Brent θα μπορούσαν να φτάσουν κατά μέσο όρο τα \$130 δολάρια το β' και το γ' τρίμηνο, σε ένα σενάριο όπου θα υπάρχουν εκτεταμένες επιθέσεις εναντίον ενεργειακών υποδομών και τα Στενά του Ορμούζ παραμείνουν κλειστά για παρατεταμένο χρονικό διάστημα, ανέφεραν οι αναλυτές της Citi στους πελάτες, σε χθεσινή ενημέρωση.

"Η αγορά είναι πιθανό να σημειώσει άνοδο μέχρι να βρει την τιμή ή το γεγονός της αγοράς που θα ωθήσει τις ΗΠΑ να τερματίσουν τη στρατιωτική τους επιχείρηση", ανέφεραν οι αναλυτές.

Εν τω μεταξύ, ο Donald Trump εξέδωσε δίμηνη απαλλαγή από τον Νόμο Τζόουνς, σε μια προσπάθεια να μετριάσει τις αυξανόμενες τιμές καυσίμων στις ΗΠΑ.

Ο Νόμος Τζόουνς απαιτεί η μεταφορά εμπορευμάτων μεταξύ εγχώριων λιμένων να γίνεται από πλοία των ΗΠΑ. Η απαλλαγή θα επέτρεπε σε ξένα πλοία να μεταφέρουν επίσης πετρέλαιο και άλλα ενεργειακά εφόδια στις ΗΠΑ, μειώνοντας ενδεχομένως το κόστος διαμετακόμισης.



Food for thought... every day!

ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ
NEWSLETTER
ΓΙΑ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ
ΤΡΟΦΙΜΩΝ & ΠΟΤΩΝ



Γίνε
συνδρομητής
εδώ

και επωφελήσου
από τα πακέτα συνδρομών.

> PIMCI

ΚΑΜΠΑΝΑΚΙ ΚΙΝΔΥΝΟΥ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΕΠΕΝΔΥΤΕΣ ΣΤΗΝ ΑΓΟΡΑ PRIVATE CREDIT

Οι αυξανόμενες πιέσεις στην αγορά private credit, ύψους περίπου \$1,8 τρισ., λειτουργούν ως προειδοποίηση για τους επενδυτές, αναδεικνύοντας τους κινδύνους χαμηλής ρευστότητας και το κατά πόσο αποζημιώνονται επαρκώς για αυτούς, σύμφωνα με την Pimco.

Πρόσφατες καταρρεύσεις επενδύσεων και αυξημένα αιτήματα εξαγορών σε ορισμένα funds έχουν εντείνει τις ανησυχίες για την ποιότητα των δανείων, ιδιαίτερα σε εταιρείες τεχνολογίας που επηρεάζονται από τις εξελίξεις στην Τεχνητή Νοημοσύνη. Παράλληλα, η αυστηρότερη νομισματική πολιτική και τα χαλαρά κριτήρια χορήγησης δανείων έχουν φέρει στην επιφάνεια αδυναμίες του κλάδου. Όπως επισημαίνει ο Lotfi Karoui της Pimco, πρόκειται για μια στιγμή αφύπνισης για τους επενδυτές, οι οποίοι καλούνται να επανεξετάσουν πού τοποθετούν τα κεφάλαιά τους, τί κίνδυνο ρευστότητας αναλαμβάνουν και αν ανταμείβονται επαρκώς. Αναμένεται, μάλι-

στα, μια ευρύτερη αναθεώρηση της έκθεσης σε μη ρευστοποιήσιμα περιουσιακά στοιχεία.

ΠΙΕΣΗ ΣΕ ΤΡΑΠΕΖΕΣ ΚΑΙ FUNDS

Οι εξελίξεις επηρεάζουν ήδη τράπεζες και διαχειριστές κεφαλαίων. Η JPMorgan έχει περιορίσει ορισμένες χορηγήσεις προς private credit funds, μετά από υποβαθμίσεις στην αξία συγκεκριμένων δανείων.

Παράλληλα, μεγάλοι διαχειριστές αντιμετωπίζουν πιέσεις: η Cliffwater δέχεται αιτήματα εξαγοράς στο βασικό της fund, ενώ BlackRock και Blackstone έχουν περιορίσει αναλήψεις.

Η διασύνδεση τραπεζών και εναλλακτικών επενδύσεων έχει αυξηθεί σημαντικά την τελευταία δεκαετία. Τα δάνεια των τραπεζών προς μη τραπεζικά χρηματοπιστωτικά ιδρύματα έχουν εκτοξευθεί, αυξάνοντας τον συστημικό κίνδυνο. Σε ακραίες συνθήκες, η ανάγκη για ρευστότητα θα μπορούσε να πιέσει ακόμη και τις ίδιες τις τράπεζες.



ΠΟΥ ΕΝΤΟΠΙΖΟΝΤΑΙ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ

Παρά τις προκλήσεις, εξακολουθούν να υπάρχουν ευκαιρίες στον χώρο του private credit. Ξεχωρίζει η χρηματοδότηση με εξασφαλίσεις (asset-backed finance), η οποία προσφέρει πιο σταθερές ταμειακές ροές και μικρότερη εξάρτηση από τα εταιρικά κέρδη. Η κατηγορία αυτή έχει αναπτυχθεί, καθώς οι επενδυτές αναζητούν πιο ασφαλείς αποδόσεις, ιδιαίτερα σε τομείς όπως ο εξοπλισμός και οι υποδομές που σχετίζονται με την Τεχνητή Νοημοσύνη.

Συνολικά, η συγκυρία οδηγεί σε πιο επιλεκτική προσέγγιση. Οι επενδυτές καλούνται να αποφύγουν υπερτιμημένα τμήματα της αγοράς και να επικεντρωθούν σε επενδύσεις με χαμηλότερη συσχέτιση με τον οικονομικό κύκλο, δίνοντας μεγαλύτερη έμφαση στη διαχείριση κινδύνου.

> UP HELLAS

ΛΑΝΣΑΡΕΙ ΤΟ ΕΝΙΑΙΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΠΑΡΟΧΩΝ FLEXONE

Το FlexOne παρουσίασε η Up Hellas, τη νέα λύση εταιρικών παροχών στην Ελλάδα, με στόχο να αλλάξει τον τρόπο σχεδιασμού και διαχείρισης των benefits από τις επιχειρήσεις. Το FlexOne συγκεντρώνει έως και 20 διαφορετικές εταιρικές παροχές σε μία κάρτα, επιτρέποντας στις επιχειρήσεις να διαχειρίζονται το σύνολο των παροχών μέσα από ένα ενιαίο σύστημα, ενώ οι εργαζόμενοι μπορούν να επιλέγουν αυτές που ανταποκρίνονται καλύτερα στις προσωπικές τους ανάγκες.

ΤΙ ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΟΥΝ ΟΙ ΠΑΡΟΧΕΣ

Οι παροχές περιλαμβάνουν σίτιση, επιβράβευση, μετακίνηση, wellbeing, εκπαίδευση, παιδικούς σταθμούς, πολιτιστικές δραστηριότητες και διακοπές. Όλα διατίθενται σε μια business κάρτα, σε φυσική ή ψηφιακή μορφή, η οποία διαχειρίζεται μέσω mobile app από τον εργαζόμενο και μέσω ενός ενιαίου portal από την επιχείρηση. Με αυτόν τον



Bastien Agnes, Managing Director, Up Hellas

τρόπο, το FlexOne μειώνει το διαχειριστικό χρόνο και κόστος για τα τμήματα HR και Finance, μετατρέποντας τις εταιρικές παροχές σε στρατηγικό εργαλείο ανάπτυξης και ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος.



10 ΧΡΟΝΙΑ ΣΤΗΝ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΓΟΡΑ

Η παρουσίαση του FlexOne συμπίπτει με τη συμπλήρωση 10 χρόνων παρουσίας της Up Hellas στην ελληνική αγορά. Σήμερα συνεργάζεται με χιλιάδες επιχειρήσεις και συνεχίζει να επενδύει στην αγορά, αξιοποιώντας τη διεθνή εμπειρία του ομίλου Up Coor για τη δημιουργία λύσεων προσαρμοσμένων στις ελληνικές ανάγκες.

> TRADE ESTATES

ΠΡΟΧΩΡΑ ΤΟ ΕΜΠΟΡΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΣΤΟ ΕΛΛΗΝΙΚΟ
- ΣΤΟΧΕΥΕΙ ΣΕ GAV €1 ΔΙΣ.Ι

Στη μεγιστοποίηση της απόδοσης για τους μετόχους, μέσα από έναν συνδυασμό οργανικής ανάπτυξης και εξαγορών, εστιάζει η Trade Estates. Αυτό ήταν το βασικό μήνυμα που έδωσαν σε ενημέρωση που έγινε χθες στο Χρηματιστήριο Αθηνών, ο Πρόεδρος της εταιρείας, Βασίλης Φουρλής, και ο CEO, Δημήτρης Παπούλης.

Η εταιρεία έχει βάλει στόχο τα €500 εκατ. σε NAV και το €1 δισ. σε GAV, χωρίς να υπερβεί τα επιθυμητά επίπεδα δανεισμού (LTV), που έχει καθορίσει. Όπως ξεκαθάρισε ο κ. Φουρλής, η αύξηση του free float και η ενίσχυση της εξωστρέφειας αποτελούν κεντρικούς στόχους, ώστε να βελτιωθεί η αποτίμηση της εταιρείας και να μειωθεί το discount στην αγορά. Σχετικά με το free float τονίστηκε πως είναι από τα μεγαλύτερα μεταξύ των ΑΕΕΑΠ.

Η στρατηγική ανάπτυξης βασίζεται σε δύο βασικά asset classes: τα retail parks και τα logistics.

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Η εταιρεία προχωρά στην ανάπτυξη μεγάλων logistics hubs, με επίκεντρο την Βόρεια Ελλάδα, καθώς ο νέος Βόρειος Άξονας θεωρείται στρατηγικό σημείο ανάπτυξης. Έχει ήδη αποκτήσει οικοπέδα στον Ασπρόπυργο και συμμετέχει στη σύμβαση για τον διαγωνισμό στο στρατόπεδο Γκόκου στην Θεσσαλονίκη μαζί με Goldair και Aktor. Ο κ. Φουρλής τόνισε πως ο διαγωνισμός βρίσκεται στη δεύτερη φάση του και με βάση τα όσα γνωρίζουν, θα υπάρχουν σύντομα εξελίξεις. Από τις προγραμματισμένες επενδύσεις €250 εκατ. μέχρι το 2028, η εταιρεία έχει ολοκληρώσει τα €116,2 εκατ. Με βάση τον σχεδιασμό της εταιρείας το επενδυτικό πρόγραμμα του 2026-2028 αξίας €132 εκατ., αναμένεται να προσδώσει Gross Asset Value €740-€760 εκατ. στο τέλος του 2028, κάτι που θα σημάνει θετική μεταβολή 23%-26% σε σχέση με το 2025.

Για το ακίνητο της Inter IKEA, ο κ. Παπούλης τόνισε πως θα προσφέρει αξία από το γ' τρίμηνο του 2026.

ΤΑ PROJECTS ΣΕ ΕΞΕΛΙΞΗ ΚΑΙ ΤΟ ΕΛΛΗΝΙΚΟ

Αναφορικά με το Ελληνικό, ο κ. Παπούλης ανέφερε πως η παρέκκλιση που ήταν απαραίτητη για την έκδοση της οικοδομικής άδειας έχει ολοκληρωθεί, οπότε περιμένουν από την Lamda να αναλάβει την άδεια μέσα στο επόμενο δίμηνο,



Από αριστερά:
Δημήτρης Παναγή, CFO
- Δημήτρης Παπούλης, CEO - Βασίλης Φουρλής, Πρόεδρος ΔΣ - Ιωάννης Μεσσήνης, Financial Manager, Trade Estates

για το commercial hub του Ελληνικού, μέσα στο οποίο θα βρίσκεται το εμπορικό πάρκο της Trade Estates. Ο ορίζοντας λειτουργίας είναι το α' εξάμηνο του 2029.

Τα άλλα δύο projects που βρίσκονται σε στάδιο ωρίμανσης είναι το logistics center της Ελευσίνας και το εμπορικό πάρκο Ηράκλειο 2, που η εξαγορά της γης έγινε στο τέλος του 2025. Ο κ. Παπούλης ανέφερε πως το 40% είναι ήδη μισθωμένο στην IKEA. Επιπρόσθετα, είναι άλλοι 2-3 μισθωτές που έχουν συμφωνήσει, αλλά τα ονόματά τους δεν είναι ακόμη ανακοινώσιμα. Επίσης τονίστηκε πως δεν υπάρχει βιασύνη για να κλείσουν οι υπόλοιποι μισθωτές, μιας και υπάρχει ακόμα αρκετός χρόνος.

ΤΟ ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑ ΤΗΣ ΤΙΜΗΣ

Αναφερόμενος στην αγορά του οικοπέδου στο Ελληνικό, ο κ. Παπούλης ανέφερε πως το οικόπεδο έχει αγοραστεί νωρίς και περίπου 2-2,5 φορές πιο οικονομικά από ό,τι σήμερα. Η συμφωνία αποπληρωμής είναι δεμένη με την εξέλιξη των κατασκευών και όχι με την upfront εκταμίευση του ποσού.

Σε ερώτηση δημοσιογράφων, αναφέρθηκε πως η επένδυση θα κυμανθεί all-in μεταξύ €71-€75 εκατ. Αναφορικά με το μοντέλο ανάπτυξης, θα είναι πολύ κοντά στη big box λογική που έχει χαμηλότερο κόστος. Το αρχικό κεφάλαιο που συμφωνήθηκε για το συγκεκριμένο οικοπέδο ήταν €31 εκατ., με την εταιρεία να αναφέρει πως μέχρι στιγμής έχει δώσει περίπου τα €4 εκατ.

Όσον αφορά την κατασκευάστρια εταιρεία, τονίστηκε πως δεν έχει επιλεγεί ακόμα.

ΕΝΕΡΓΟ HEDGING

Η εταιρεία διαχειρίζεται το κόστος χρήματος μέσω ενεργού hedging, με το 75% του δανεισμού να είναι σταθεροποιημένο, εξασφαλίζοντας προβλέψιμες ταμειακές ροές. Στόχος είναι η διατήρηση κεφαλαίων για μελλοντική ανάπτυξη, παράλληλα με φειδωλή διαχείριση μερισμάτων, ώστε να ενισχυθεί η δυνατότητα εξαγορών για income-producing assets. Η στρατηγική hedge, μαζί με τη μεγάλη έκταση ιδιοκτησίας σε προνομιακές τιμές (π.χ., Ασπρόπυργος), επιτρέπει στην εταιρεία να διαχειρίζεται αποτελεσματικά τα κατασκευαστικά κόστη και να διατηρεί ευελιξία στο επιχειρησιακό της μοντέλο, όπως τονίστηκε.

Επιπρόσθετα, η εταιρεία κατάφερε να μειώσει την εξάρτηση από την κύρια πηγή εσόδων για rental income, που είναι η IKEA, από 97% σε 34%.

ΔΙΕΘΝΟΠΟΙΗΣΗ ΚΑΙ ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑ

Η Trade Estates στοχεύει να φτάσει τη σωστή αποτίμηση μέσω διεθνοποίησης και μεγαλύτερης επενδυτικής ορατότητας, αξιοποιώντας τη συμμετοχή της στο EPRA, που περιλαμβάνει πάνω από 800 ευρωπαϊκές εταιρείες ανάπτυξης ακινήτων. Η συμμετοχή αυτή επιτρέπει συγκρισιμότητα, μεγαλύτερη διαφάνεια και προσέλκυση επενδυτών εκτός Ελλάδας, ενισχύοντας το free float και την προσβασιμότητα στην αγορά. Για το 2025 όπως ανέφερε ο κ. Παναγή η εταιρεία έχει ενσωματώσει 3/8 δείκτες της EPRA, με στόχο να ενσωματωθούν όλοι στο μέλλον.

Μάριος Δελατόλας
marios@notice.gr

> ΟΜΙΛΟΣ ΑΚΤΟΡ – BNI FOUNDATION

ΚΟΙΝΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΓΙΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ
ΜΕΤΑΛΛΕΥΤΙΚΩΝ ΠΟΡΩΝ ΣΤΗΝ ΑΛΒΑΝΙΑ

Συμφωνία-πλαίσιο για την ανάπτυξη στρατηγικής συνεργασίας με αντικείμενο την έρευνα, ανάπτυξη και εκμετάλλευση μεταλλευτικών πόρων στην Αλβανία, υπέγραψαν ο όμιλος Ακτορ και η BNI Foundation. Στο πλαίσιο της συμφωνίας, τα δύο μέρη θα συστήσουν κοινή εταιρεία, η οποία θα ιδρυθεί σύμφωνα με το αλβανικό δίκαιο. Ο όμιλος Ακτορ θα συμμετέχει μέσω της θυγατρικής Ακτορ Metal με ποσοστό 51% και η BNI Foundation με 49%, μέσω των θυγατρικών της.

Η νέα εταιρεία θα αναλάβει την εκμετάλλευση κοιτασμάτων νικελίου και σπανίων γαιών στην περιοχή Bilisht της Αλβανίας, με εκτιμώμενη δυναμικότητα άνω των 500.000 τόνων νικελίου και 25.000 τόνων κοβαλτίου.

Στο πλαίσιο του έργου προβλέπεται η ανάπτυξη, κατασκευή και λειτουργία των απαραίτητων υποδομών και μονάδων επεξεργασίας για την αξιοποίηση των πόρων.

ΕΠΕΝΔΥΣΗ €1 ΔΙΣ.

Η BNI Foundation θα συνεισφέρει τα δικαιώματα εκμετάλλευσης και τις άδειες που κατέχει για το έργο, ενώ η κοινή εταιρεία θα υποστηρίζεται σε όλα τα στάδια από αμερικανικές εταιρείες. Το συνολικό ύψος της επένδυσης εκτιμάται ότι θα φτάσει το €1 δισ., με μεγάλο μέρος της εξωτερικής χρηματοδότησης να προέρχεται από κεφάλαια των ΗΠΑ. Η υλοποίηση της συμφωνίας εξαρτάται από την έγκριση όλων των κανονιστικών και άλλων απαιτούμενων αδειών.



Αλέξανδρος Εξάρχου, Πρόεδρος ΔΣ και Group CEO, Όμιλος Ακτορ

• **Debrief** •**ΚΟΝΤΡΑ ΕΙΔΗΣΗ**

Μέσα στον ορμαγδό κακών ειδήσεων, σήμερα θα πάμε κόντρα. Θα αναδείξουμε μια θεωρητικά καλή εξέλιξη και μάλιστα με ευρωπαϊκή σφραγίδα. Το πόσο θα βοηθήσει στην πράξη, μένει να φανεί. Σε μια πρώτη ανάγνωση, όμως, δείχνει ότι κάτι κινείται.

Χθες η Ευρωπαϊκή Επιτροπή παρουσίασε σχέδιο μείωσης της γραφειοκρατίας με την ονομασία "EU Inc.", σε μια προσπάθεια να ενισχύσει την εμφάνιση εταιρειών που θα μπορούσαν να ανταγωνιστούν στην παγκόσμια σκηνή Αμερικανούς και Κινέζους.

Στον πυρήνα της πρότασης της Κομισιόν υπάρχει ένα σύνολο μέτρων που θα επιτρέπουν στις εταιρείες να ιδρύονται μία φορά, υπό ένα ενιαίο καθεστώς σε ολόκληρη την ΕΕ, και να λειτουργούν απρόσκοπτα στο μπλοκ των 27. Περιλαμβάνει επίσης τη δυνατότητα για τις εταιρείες να δημιουργούν προγράμματα δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών για τους εργαζομένους σε ολόκληρη την ΕΕ - με τους φόρους να επιβάλλονται στο εισόδημα που δημιουργείται μόνο μετά την πώληση των μετοχών.

Επιπλέον, σύμφωνα με την Πρόεδρο της Κομισιόν, Ursula von der Leyen, οποιοσδήποτε επιχειρηματίας θα μπορεί να δημιουργήσει μια εταιρεία εντός 48 ωρών, από οπουδήποτε στην Ευρωπαϊκή Ένωση, και πλήρως διαδικτυακά.

Η Ευρώπη έχει πρόβλημα. Όχι τόσο στην ίδρυση νέων επιχειρήσεων, όσο στην κλιμάκωση, στο μεγάλωμά τους, ώστε να αποκτήσουν μέγεθος παγκόσμιου παίκτη. Αυτό τουλάχιστον προκύπτει από δηλώσεις Ευρωπαίου αξιωματούχου στο Reuters, σύμφωνα με τις οποίες η Ευρωπαϊκή Ένωση δημιούργησε περισσότερες νεοσύστατες επιχειρήσεις ετησίως από τις ΗΠΑ από το 2018 έως το 2023, αλλά στις αρχές του 2025, η ΕΕ είχε 110 "μονόκερους" - εταιρείες με αξία \$1 δισ. - σε σύγκριση με 687 για τις ΗΠΑ και 162 για την Κίνα.

Θεωρητικά, πάντα, το σχέδιο "Eu Inc." θα λειτουργήσει ως τροφός για την κλιμάκωση νεοσύστατων επιχειρήσεων, αφού άλλο να λειτουργεί υπό ένα καθεστώς σε όλη την Ένωση, άλλο να σκέφτεσαι και να ξανασκέ-

φτεσαι τη γραφειοκρατία που έχεις να αντιμετωπίσεις, αν θέλεις να επεκταθείς πέραν της χώρας ίδρυσης.

ΥΓ. Το σημερινό σημείωμα θα έκλινε αλλιώς, ωστόσο την τελευταία στιγμή έπεσε στην αντίληψή μας η πρώτη αντίδραση για το Eu.Inc. [Η Ευρωπαϊκή Συνομοσπονδία Συνδικάτων \(ETUC\) εξέδωσε ανακοίνωση](#), σύμφωνα με την οποία "Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή δεν τήρησε την υπόσχεσή της να διαφυλάξει τα δικαιώματα των εργαζομένων στην πρότασή της, 'Eu Inc', η οποία επιτρέπει στις εταιρείες να λειτουργούν βάσει κανόνων που ισχύουν σε ολόκληρη την ΕΕ". Και ζητά αναδιτύπωση της πρότασης, ώστε να ανταποκρίνεται στη δεδηλωμένη πρόθεση της Επιτροπής να μην θίγονται τα εργασιακά δικαιώματα. Αν έχει δικιο ή άδικο ο συγκεκριμένος συνδικαλιστικός φορέας, δεν το ξέρουμε. Το μόνο σίγουρο, είναι ότι το ανεβάσει ταχύτητα η Ευρώπη μάλλον παραμένει δύσκολο.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr



Χάρης
Τολούμης,
2ος CEO,
ΤÜV NORD
Ελλάδας

> TÜV NORD ΕΛΛΑΔΑΣ ΝΕΟΣ 2ος ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ Ο ΧΑΡΗΣ ΤΟΛΟΥΜΗΣ

Την ανάληψη από τον Χάρη Τολούμη καθηκόντων 2ου Διευθύνοντος Συμβούλου, από τη Δευτέρα 2 Μαρτίου, ανακοίνωσε η TÜV NORD Ελλάδα, υποστηρίζοντας τη Διευθύνουσα Σύμβουλο Βασιλική Καζάζη. Η κίνηση αυτή "εντάσσεται στη στρατη-

γική ανάπτυξης της εταιρείας, με στόχο την επιτάχυνση του ψηφιακού μετασχηματισμού, τη διεύρυνση των υπηρεσιών και την ενίσχυση της παρουσίας σε δυναμικούς τομείς της επιθεώρησης και πιστοποίησης".

Business Maker

ΤΟ ΜΗΝΥΜΑ ΠΟΥ ΣΤΕΛΝΟΥΝ ΤΑ ΤΑΜΕΙΑ ΤΟΥ ΙΚΕΑ ΚΑΙ ΤΗΣ INTERSPORT

Σε μια περίοδο που η γεωπολιτική αβεβαιότητα επανέρχεται στο προσκήνιο, ο Βασίλης Φουρλής εμφανίζεται –τουλάχιστον προς το παρόν– ψύχραιμος. Ο γνωστός επιχειρηματίας και επικεφαλής του ομώνυμου ομίλου μιλώντας χθες στην Ένωση Θεσμικών Επενδυτών για την παρουσίαση της Trade Estates ανέφερε ότι δεν διαπιστώνει άμεσο κίνδυνο για τις επιδόσεις των εταιρειών του ομίλου, παρά την ένταση στην Μέση Ανατολή. Μάλιστα, είναι χαρακτηριστική η εικόνα που έρχεται τα καταστήματα της ΙΚΕΑ και της Intersport, τα οποία συνεχίζουν την ανοδική τους πορεία και δεν έχουν καταγράψει μέχρι στιγμής κάμψη πωλήσεων. "Παρακο-

λουθούμε καθημερινά τα στοιχεία και μέχρι στιγμής δεν υπάρχει δραματική μεταβολή". Αξιολογούμε καθημερινά την κατάσταση, υπογράμμισε με έμφαση. Άλλο ένα ισχυρό μήνυμα ανθεκτικότητας του ομίλου Φουρλή έρχεται και από τη ζήτηση για νέες μισθώσεις που συγκεντρώνουν τα retail park της Trade Estates, όπου βασικούς μέτοχοι είναι ο όμιλος Φουρλής. Σύμφωνα με τον CEO της Trade Estates, Δημήτρη Παπούλη το pipeline παραμένει ισχυρό, με περίπου 30 με 40 αιτήσεις από υποψήφιους ενοικιαστές να είναι σε αναμονή. Το μυστικό σύμφωνα με τον ίδιο βρίσκεται στους ανταγωνιστικούς όρους μίσθωσης και στη στρατηγική

των μισθώσεων. Η δραστηριότητα του ομίλου βασίζεται σε αγαθά που καλύπτουν βασικές ανάγκες των νοικοκυριών – από το σπίτι μέχρι τον αθλητισμό. "Δεν απευθυνόμαστε στο πιο ευμετάβλητο εισόδημα", σχολιάζουν χαρακτηριστικά. "Τα καταστήματα που λειτουργούν σήμερα στα καταστήματά μας είναι τα τελευταία που θα επηρεαστούν", λένε με νόημα. Βεβαίως όλα αυτά μπορεί να ανατραπούν εάν παραταθεί επί μακρόν η πολεμική σύγκρουση ΗΠΑ και Ιράν και οι επιπτώσεις αρχίζουν να περνάνε και στην ελληνική οικονομία. Δηλαδή όταν θα αρχίσει να πέφτει η κατανάλωση, να παγώνουν οι επενδύσεις και να πλήττεται ο τουρισμός.

ΤΑ LUXURY ΑΚΙΝΗΤΑ... ΜΙΚΡΑΙΝΟΥΝ, ΑΚΡΙΒΑΙΝΟΥΝ ΚΑΙ ΠΡΑΣΙΝΙΖΟΥΝ

Μια διαφορετική εικόνα για την αγορά πολυτελούς κατοικίας στην Ελλάδα αποτυπώνει ανάλυση της Redataset, του data & AI βραχίονα της Resolute Greece. Και όπως φαίνεται δεν μιλάμε απλώς για άνοδο, αλλά για αλλαγή μοντέλου. Τα στοιχεία είναι αποκαλυπτικά: η προσφορά κατοικιών άνω του 1 εκατ. ευρώ αυξήθηκε από 4.001 το 2023 σε 5.162 το 2025, καταγράφοντας διψήφια άνοδο κάθε χρόνο. Η αγορά διευρύνεται, αλλά ταυτόχρονα γίνεται πιο σύνθετη. Σύμφωνα με την Ηγεωγραφία παραμένει... κλειδί, με τα νότια και βόρεια προάστια της Αττικής να συγκεντρώνουν τη μεγαλύτερη προσφορά, επιβεβαιώ-

νοντας ότι το premium real estate συνεχίζει να παίζει κοντά στη θάλασσα και σε περιοχές υψηλής ζήτησης. Ωστόσο, η πραγματική αλλαγή βρίσκεται στα χαρακτηριστικά των ακινήτων. Σύμφωνα με την ανάλυση, τα μικρότερα ακίνητα πολυτελείας –ιδίως στην κατηγορία 100-200 τ.μ.– καταγράφουν τη μεγαλύτερη άνοδο (+56,1%), την ώρα που τα πολύ μεγάλα ακίνητα παραμένουν στάσιμα. Την ίδια στιγμή, εντυπωσιακή είναι η ενίσχυση του πραγματικά premium segment: οι τιμές ανά τετραγωνικό στην κατηγορία 9.000-15.000 ευρώ αυξάνονται με τον ταχύτερο ρυθμό (+81,2%), δείχνοντας ότι το πάνω ράφι αποκτά μεγα-

λύτερο βάρος. Παράλληλα, η αγορά ανανεώνεται. Μετά από μια δεκαετία υποεπένδυσης, τα νεόδμητα ακίνητα (2021-2025) αυξάνονται κατά 80%, σηματοδοτώντας την επιστροφή της κατασκευαστικής δραστηριότητας. Και κάτι ακόμη: η πράσινη διάσταση παύει να είναι προαιρετική. Τα ακίνητα υψηλής ενεργειακής κατηγορίας αυξάνονται αισθητά, αντανακλώντας τη ζήτηση ενός πιο απαιτητικού –και διεθνούς– αγοραστικού κοινού. Το συμπέρασμα: Η ελληνική αγορά πολυτελούς κατοικίας δεν μεγαλώνει απλώς. Ωριμάζει, διαφοροποιείται και περνά σε μια νέα φάση – πιο έξυπνη, πιο στοχευμένη και σαφώς πιο απαιτητική.

Business Insight

Η ΚΡΙΣΙΜΟΤΕΡΗ - ΜΕΧΡΙ ΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ - ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗ ΣΤΗΝ ΙΣΤΟΡΙΑ ΤΗΣ ΕΚΤ

Υπό τους ήχους του χτυπήματος των Ισραηλινών στο κοίτασμα South Pars, η δεύτερη ημέρα συνεδρίασης των μελών του governing council της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας, στην Φρανκφούρτη. Η κρισιμότερη, μέχρι την επόμενη, σύμφωνα με παράγοντα ο οποίος συμμετέχει στην σχετική διαδικασία. Σπουδαιότητας - κατά τον ίδιο - μεγαλύτερης, ανάλογων συνεδριάσεων που διεξάγονταν την περίοδο των PIGS και της ελληνικής κρίσης. Από την εποχή του whatever it takes - του τότε Προέδρου, Mario Draghi (σ.σ. 26 Ιουλίου 2012) - για να έχουμε αίσθηση της σοβαρότητας της κατάστασης και όσων διακυβεύονται, σε κεντρικό επίπεδο.

Η συνεδρίαση μπορεί να ξεκίνησε σε φορτισμένο, αλλά διαχειρίσιμο κλίμα, με την προσοχή των συμμετεχόντων και προς τη συνεδρίαση των μελών της Fed - καθώς οι τιμές του πετρελαίου είχαν αποφορτισθεί, εν μέρει, στα \$100,2 το brent και στα \$98,8 το WTI (και στα \$148 το ειδικού τύπου DME Oman. Για να συνεχιστεί την επόμενη σε ανάλογο κλίμα, μέχρι που επιβεβαιώθηκε - από την ιρανική τηλεόραση - η επίθεση σε τμήμα του γιγαντιαίου κοιτάσματος φυσικού αερίου South Pars, όπως και σε εγκαταστάσεις της πετρελαϊκής βιομηχανίας στο Asaluyeh. Δηλώσεις αξιωματούχων πως το εκκρεμές έχει κλίνει προς έναν πλήρους κλίμακας οικονομικό πόλεμο, πυροδότησε την εκτίναξη των τιμών σε χρόνους d.t. Ο Γιάννης Παλιούρης στο [xθεσινό](#)

[Debrief](#) αναφερόταν στην παρέμβαση του Ray Dalio (ευχόμενος να έχει άδικο...) καθώς τα Στενά του Ορμούζ είναι η μία από τις δύο γραμμές ουσιαστικής άμυνας που διαθέτει πλέον η Τεχεράνη, μετά την στρατιωτική εξασθένιση της. Η άλλη είναι το πυρηνικό υλικό που διαθέτει συνδυαστικά με την εργαλειοποίηση του πετρελαϊκού κόστους. Με αυτά τα δεδομένα, οι σύνεδροι είδαν το brent να εκτινάσσεται στα \$109,06, το WTI στα \$99,18 (και το DME Oman στα \$153,87\$). Αυτά όταν μας ενημέρωνε σχετικά ο εν λόγω παράγοντας.

Σε μία συγκυρία που η ΕΚΤ καλείται να... τετραγωνίσει τον κύκλο, κλιμακώνεται η ένταση στον Περσικό, η Τεχεράνη απειλεί με αντίποινα σε εγκαταστάσεις στην Σαουδική Αραβία, στα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα και το Κατάρ, στη ναυτιλία επικρατούς συνθήκες χάους στη μεταφορά εμπορευμάτων, με επιπλέον χρεώσεις δεκάδων χιλιάδων δολαρίων και εκφορτώσεις ακόμη και σε απομακρυσμένα (αλλά πιο ασφαλή) λιμάνια (σύμφωνα με τους Financial Times). Την ίδια ώρα σε δημοσίευμα των NYT υπαινισσόταν στοχευμένη χερσαία επέμβαση των ΗΠΑ, ανάλογης με την προ 15ετίας επιχείρηση για τον Οσάμα Μπιν Λάντεν.

Σε αντίθεση με την κρίση λόγω Covid-19 η μεν Ευρώπη είναι σαφώς πιο εξουθενωμένη, τα δε θεσμικά όργανα Κομισιόν, ΕΚΤ με ελάχιστα, αν όχι μηδενικά περιθώρια αντίδρασης. Ειδικότερα σε ό,τι αφο-

ρά την Κεντρική Τράπεζα που προ εξαετίας είχε διαδραματίσει καταλυτικό ρόλο, αυτή την φορά η κατάσταση είναι πολλαπλώς βεβαρημένη. Το πληθωριστικό σοκ δείχνει αναπόφευκτο, σε περίοδο που η ευρωπαϊκή οικονομία/επιχειρηματικότητα ασθμαίνει, ο δε «οδικός χάρτης» για την ενιαία αγορά της ΕΕ μετατίθεται για ακόμη πιο πίσω, λόγω της νέας κρίσης, όπως αναγκάστηκε να παραδεχθεί η Πρόεδρος της Κομισιόν.

Μεταξύ επερχόμενου πληθωριστικού σοκ - που ως κύριο αντίμετρο έχει τα επιτόκια (αύξηση τους) - και επιβραδυνόμενου ρυθμού, ήδη ασθενικής ανάπτυξης που ως βασικό μοχλό έχει τα επιτόκια (τη δραστηκή μείωση τους), τα μέλη του συμβουλίου της ΕΚΤ.

Κοινός τόπος πως, η κατάσταση είναι στο «μη παρέκει», και για τη διαχείρισή της απαιτείται η χρήση ακόμη και «μη συμβατικών μέτρων» και μάλιστα άμεσα. Υποθέτω πως αυτό εννοούσε ο Κυριάκος Μητσοτάκης σημειώνοντας στο «Greek Energy: The New Era» (που διοργάνωσε το Bloomberg) πως «θα εξετάζονταν μειώσεις ειδικών φόρων μόνο αν αυτό αποτελούσε ευρωπαϊκή απόφαση....», με τον ΠΘ να δείχνει τη χρήση της ρήτρας διαφυγής (ένα escale clause που θα επέτρεπε την εξαίρεση συγκεκριμένων δαπανών από τους δημοσιονομικούς περιορισμούς) ή κάποιου ανάλογου έκτακτου μηχανισμού διαχείρισης.



REAL ESTATE DAILY SECRET
THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της



NOTICE
CONTENT & SERVICES

**ΚΑΝΤΕ
ΕΓΓΡΑΦΗ
ΕΔΩ**

BnSECRET

1/ ΤΟ ΝΕΟ ΡΕΚΟΡ ΣΤΑ ΝΑΥΛΑ ΚΑΙ Ο ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΑΛΑΦΟΥΖΟΥ ΣΤΗΝ ΟΚΕΑΝΙΣ ECO TANKERS

- Μπορεί να ξεφουσκώσει κάποια στιγμή στο μέλλον η ναυλαγορά των δεξαμενοπλοίων, αλλά για την ώρα φαίνεται να κρατάει στα αδιανόητα πριν λίγους μήνες υψηλά, στα οποία εκτοξεύτηκε μετά το ξέσπασμα του πολέμου στο Ιράν. Είναι χαρακτηριστικός ο νέος ναύλος, που πέτυχε η ναυτιλιακή συμφερόντων της οικογένειας Αλαφούζου, Okeanis Eco Tankers, για δεξαμενόπλοιο τύπου VLCC (Very Large Crude Carrier): Στα \$750 χιλ., θέτει νέο ρεκόρ στην αγορά spot. Η συγκεκριμένη ναύλωση δεν αποτελεί απλώς μια μεμονωμένη εμπορική κίνηση, αλλά αντανακλά την ευρύτερη εικόνα μιας παγκόσμιας ναυλαγοράς, που κλυδωνίζεται έντονα από τις συνεχιζόμενες πολεμικές συγκρούσεις. Σε ένα περιβάλλον, όπου οι διεθνείς εφοδιαστικές αλυσίδες αναδιτάσσονται βίαια και οι παραδοσιακοί θαλάσσιοι διάδρομοι ενέχουν αυξημένα ρίσκα, η ζήτηση για άμεση και ασφαλή μεταφορά ενέργειας εκτοξεύεται. Οι ενεργειακοί παίκτες είναι πλέον αναγκασμένοι να καταβάλουν τεράστια ποσά για να εξασφαλίσουν τη μεταφορά αργού πετρελαίου σε πραγματικό χρόνο, προσπαθώντας να θωρακιστούν απέναντι στις γεωπολιτικές εξελίξεις. Για τη διοίκηση της Okeanis Eco Tankers, η εξέλιξη αυτή επιβεβαιώνει τη στρατηγική επιλογή διατήρησης σύγχρονου στόλου μεγάλης χωρητικότητας, ο οποίος προσφέρει λύσεις, όταν οι συνθήκες εφοδιασμού γίνονται ασφυκτικές. Παράλληλα, ωστόσο, τέτοια δυσθεώρητα επίπεδα ναύλων αποτυπώνουν με τον πιο ξεκάθαρο τρόπο την αυστηρή κοστολόγηση του γεωπολιτικού κινδύνου, υπενθυμίζοντας πως η ποντοπόρος ναυτιλία λειτουργεί παραδοσιακά ως ο πλέον ευαίσθητος σειсмоγράφος των διεθνών κρίσεων.

2/ CREDIABANK: ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΜΚ ΑΠΟ ΞΕΝΟΥΣ ΕΠΕΝΔΥΤΕΣ ΚΑΙ FAMILY OFFICES

- Στις 30 Μαρτίου αναμένεται να ανοίξει το βιβλίο προσφορών για την Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου της CrediaBank, ύψους €300 εκατ. Σύμφωνα με πληροφορίες ενδιαφέρον έχουν ήδη εκδηλώσει family offices και ξένοι επενδυτές, ενώ η επαναληπτική Γενική Συνέλευση για την έγκριση της ΑΜΚ θα πραγματοποιηθεί στις 27 Μαρτίου.

Editorial

ΑΝΑΜΟΝΗ... ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΑΣ

Η χθεσινή απόφαση της Ομοσπονδιακής Τράπεζας των Ηνωμένων Πολιτειών να αφήσει τα επιτόκια αμετάβλητα δεν εξέπληξε κανέναν. Άλλωστε, μπορεί η ίδια να προβλέπει υψηλότερο πληθωρισμό, σταθερή ανεργία και μόνο μία μείωση επιτοκίων για φέτος, η δήλωση, όμως, στην ανακοίνωσή της σχετικά με τα γεωπολιτικά έδωσε το στίγμα της: "Οι επιπτώσεις των εξελίξεων στην Μέση Ανατολή για την οικονομία των ΗΠΑ είναι αβέβαιες".

Τί σημαίνουν όλα αυτά;

Ότι οι νέες προβλέψεις για τα επιτόκια και την οικονομία έδειξαν ότι η Fed, προς το παρόν, εξετάζει σε μεγάλο βαθμό το πετρελαϊκό σοκ.

Κάτι εξαιρετικά ενδιαφέρον:

Κανένας από τους επικεφαλής της Fed - με εξαίρεση έναν - δεν θεωρεί ότι τα επιτόκια πρέπει να κινηθούν υψηλότερα μέχρι το τέλος της χρονιάς, ενώ αναβάθμισαν οριακά τις προβλέψεις για την ανάπτυξη της οικονομίας.

Σε κάθε περίπτωση, τα όσα συμβαίνουν στην Μέση Ανατολή εξανεμίζουν τις ελπίδες των υποστηρικτών της μείωσης των επιτοκίων, εν μέσω των ανησυχιών από τα στοιχεία για την αγορά εργασίας και τον πληθωρισμό (για τα οποία μιλήσαμε στο Editorial της Τρίτης). Δεδομένο πρέπει να θεωρείται ότι η χθεσινή απόφαση της Fed δείχνει ότι η ίδια τηρεί στάση αναμονής, εν μέσω αυτού του κλίματος έντονης αβεβαιότητας.

Συνεπώς, το σχόλιο των αναλυτών της Morgan Stanley πριν τη χθεσινή συνεδρίαση, παραμένει:

"Το βασικό ερώτημα για την Fed είναι πώς να χειριστεί τις κρίσεις στις τιμές του πετρελαίου".

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης
nectarios@notice.gr