BNB DAILY

BUSINESS IN BRIEF

ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ
ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ
NEWSLETTER

ΤΕΤΑΡΤΗ 21 ΟΚΤΩΒΡΙΟΥ 2026 **Τεύχος 1924**



> ΣΤΑΔΙΟ ΕΙΡΗΝΗΣ ΚΑΙ ΦΙΛΙΑΣ

Το παρασκήνιο του διαγωνισμού
και το δημόσιο κονδύλι των €24,8 εκατ.



> CAPITAL MARITIME FINANCE

Η πρεμιέρα στο Euronext Athens, τα επόμενα βήματα
και ο στόλος από 36 πλοία



> FOURLIS GROUP

Πωλήσεις €800 εκατ. και EBIT €45 εκατ. ο πήχης για το 2029
- Η ανάλυση για ΙΚΕΑ και κλάδο αθλητικών ειδών



> ΕΤΑΔ

Προχωρά σε μισθώσεις αγροτικής γης από €17
το στρέμμα – Νέο πακέτο εκτάσεων το 2027

Editorial

Η οργή έχει λόγους, αλλά οι βιτρίνες δεν φταίνε

Debrief

Κάποιος πρέπει να κάνει και αυτή τη δουλειά

Business Insight

Σε Παρίσι και Νέα Υόρκη
ο ΟΔΔΗΧ, εν μέσω
αναταράξεων στις αγορές
χρέους/ομολόγων

Business Maker

- Ο πόλεμος για τα τετραγωνικά στα prime πόστα της Αθήνας
- Η Ελλάδα στην ομάδα των 8 που ανεβάζει ταχύτητα στην AI

BnSecret

- Σε ποιον κατέληξε τελικά το ακίνητο της Orilina στην Κάτω Κηφισιά
- Οι ψίθυροι πίσω από τις αγορές μετοχών του Κόκκαλη

> DBRS

ΟΙ ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΤΡΑΠΕΖΕΣ ΜΕΙΩΝΟΥΝ ΓΡΗΓΟΡΑ ΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

Οι ελληνικές τράπεζες εμφάνισαν τη μεγαλύτερη μείωση του κόστους κινδύνου (CoR) από το 2024 ανάμεσα σε όλες τις χώρες του ευρωπαϊκού δείγματος της Morningstar DBRS. Παρ' όλα αυτά, παραμένουν μαζί με τις ισπανικές στις υψηλότερες θέσεις σε απόλυτο επίπεδο.

Αυτό καταγράφει νέα έκθεση του οίκου αξιολόγησης για 53 ευρωπαϊκές τράπεζες, με στοιχεία α' εξαμήνου 2026. Το μέσο κόστος κινδύνου των τεσσάρων συστημικών τραπεζών υποχώρησε περίπου στις 55 μονάδες βάσης στο α' εξάμηνο του 2026, σε ετησιοποιημένη βάση.Ήταν περίπου 74 μ.β. το 2025 και 90 μ.β. το 2024.

Η μείωση φτάνει τις 35 μ.β. σε σχέση με το 2024 και τις 19 μ.β. σε σχέση με το 2025. Και στις δύο συγκρίσεις η Ελλάδα καταγράφει τη μεγαλύτερη βελτίωση στην Ευρώπη.

ΤΟ GROUP ΤΟΥ ΕΥΡΩΠΑΪΚΟΥ ΝΟΤΟΥ

Η DBRS εντάσσει την Ελλάδα στην ομάδα του ευρωπαϊκού Νότου, μαζί με την Ιταλία, την Ισπανία και την Πορτογαλία. Οι τράπεζες αυτών των χωρών συνεχίζουν να καταγράφουν τις μεγαλύτερες μειώσεις στις προβλέψεις, μια τάση που ξεκίνησε το 2022. Ωστόσο, σημειώνει ο οίκος, σε συνολικό επίπεδο οι ελληνικές και οι ισπανικές τράπεζες εξακολουθούν να έχουν το υψηλότερο κόστος κινδύνου στο δείγμα. Ακολουθούν οι βρετανικές και οι γαλλικές.

Ο ευρωπαϊκός μέσος όρος διαμορφώθηκε στις 25 μ.β. στο εξάμηνο, από 30 μ.β. το 2025.

Στα στοιχεία ανά τράπεζα,

- η Eurobank βρέθηκε περίπου στις 61 μ.β., από περίπου 78 μ.β.
- η Εθνική Τράπεζα έχει το χαμηλότερο κόστος κινδύνου από τις τέσσερις, περίπου 43 μ.β. Είναι όμως η μόνη που εμφανίζει άνοδο σε σχέση με το 2025, όταν είχε υποχωρήσει περίπου στις 25 μ.β. Παραμένει πάντως χαμηλότερα από το 2024, όταν ήταν περίπου 57 μ.β.
- η Τράπεζα Πειραιώς κινήθηκε περίπου στις 51 μ.β., από περίπου 79 μ.β. το 2025
- το κόστος κινδύνου της Alpha Bank υποχώρησε περίπου στις 63 μ.β., από περίπου 112 μ.β. το 2025 και πάνω από 140 μ.β. το 2024



Από αριστερά: Φωκίων Καραβίας, Eurobank - Παύλος Μυλωνάς, Εθνική - Χρήστος Μεγάλου, Πειραιώς

ΤΟ ΤΕΣΤ ΤΩΝ 18 ΜΗΝΩΝ

Η εικόνα όμως αλλάζει σε ευρωπαϊκό επίπεδο. Περισσότερες από τις μισές τράπεζες του δείγματος (29 από τις 53) ανέφεραν υψηλότερο κόστος κινδύνου στο εξάμηνο σε σχέση με το 2025. Μόνο έξι κατέγραψαν καθαρές αντιστροφές προβλέψεων.

Κατά την DBRS, η άνοδος οφείλεται εν μέρει σε επικαιροποιήσεις μοντέλων και σε πρόσθετες προβλέψεις εκτός μοντέλων (post-model adjustments). Αυτές λαμβάνουν υπόψη τη σύγκρουση με το Ιράν, την άνοδο των τιμών ενέργειας και τις πληθωριστικές πιέσεις.

Η απόκλιση μεταξύ περιοχών διευρύνεται: ο Νότος βελτιώνεται, ενώ ο Βορράς και ο πυρήνας (Βρετανία, Γαλλία, Γερμανία) καταγράφουν σταδιακές αυξήσεις, αν και από χαμηλά επίπεδα.

ΠΟΥ ΑΠΟΔΙΔΕΤΑΙ Η ΑΝΘΕΚΤΙΚΟΤΗΤΑ ΤΩΝ ΤΡΑΠΕΖΩΝ

Η DBRS εκτιμά ότι η επιδείνωση της ποιότητας ενεργητικού που αναμενόταν από την απότομη αύξηση των επιτοκίων δεν υλοποιήθηκε. Αυτό ισχύει και για την περίοδο που το επιτόκιο αποδοχής καταθέσεων της ΕΚΤ ήταν στο 4% (Σεπτέμβριος 2023 - Ιούνιος 2024) και για το 18μηνο που ακολούθησε. Αυτό είναι το διάστημα όπου, σε προηγούμενους κύκλους, εμφανιζόταν συνήθως πιστωτική πίεση.

Ο οίκος αποδίδει την ανθεκτικότητα σε έναν συνδυασμό παραγόντων:

- Τα χρόνια εξυγίανσης ισολογισμών και απομόχλευσης
- Τα αυστηρότερα πιστοδοτικά κριτήρια
- Το ισχυρό ρυθμιστικό πλαίσιο
- Τις αυξημένες αποταμιεύσεις μετά την πανδημία
- Τις ανθεκτικές αγορές εργασίας

Σημειώνει επίσης ότι οι πιέσεις μετά το 2022 περιορίστηκαν σε συγκεκριμένους τομείς, όπως τα εμπορικά ακίνητα και ορισμένους υπερμοχλευμένους δανειολήπτες. Δεν επεκτάθηκαν οριζόντια στα στεγαστικά, τις ΜμΕ και τα εταιρικά χαρτοφυλάκια.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> MY HEALTH F1RST

ΣΙΓΟΥΡΙΑ ΚΑΙ ΕΥΕΛΙΞΙΑ ΣΤΑ ΠΕΡΙΣΤΑΤΙΚΑ ΝΟΣΗΛΕΙΑΣ

Το πρόγραμμα νοσοκομειακής περίθαλψης My Health F1rst της Eurolife FFH έχει σχεδιαστεί για εσένα που θέλεις να έχεις τη δύναμη της επιλογής, για να αντιμετωπίζεις περιστατικά νοσηλείας με σιγουριά και ευελιξία. Με το My Health F1rst έχεις μια πιο οικονομική λύση ασφάλισης* για να επιλέγεις το γιατρό που θέλεις και το νοσοκομείο που θέλεις. Αξίζει να σημειωθεί ότι το δίκτυο των συμβεβλημένων νοσοκομείων του My Health F1rst έχει διευρυνθεί, περιλαμβάνοντας πλέον και όλα τα νοσοκομεία του Ομίλου HHG (Υγεία, Υγεία-Μητέρα Μαιευτική/Παιδιατρική, Metropolitan General, Metropolitan Hospital, Creta InterClinic) . Έτσι, οι ασφαλισμένοι έχουν στη διάθεσή τους ακόμη περισσότερες επιλογές για τη νοσηλεία τους.

ΠΩΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΕΙ

Στο δίκτυο συμβεβλημένων νοσοκομείων

- Τα πρώτα €750 ή €1.500 (ανάλογα με το πρόγραμμα που έχεις επιλέξει) είναι τα έξοδα της συμμετοχής σου
- Την υπόλοιπη κάλυψη αναλαμβάνει απευθείας η Eurolife FFH σύμφωνα με τους όρους του προγράμματος

Στα μη συμβεβλημένα νοσοκομεία

- Λαμβάνεις εφάπαξ προκαθορισμένο ποσό οικονομικής παροχής. Μετά την αφαίρεση της συμμετοχής σου (€750 ή €1.500 ανάλογα με το πρόγραμμα που έχεις επιλέξει), θα πάρεις ένα συγκεκριμένο ποσό ανάλογα με το περιστατικό για το οποίο χρειάστηκε να νοσηλευτείς. Το ποσό αυτό το γνωρίζεις εκ των προτέρων, για να μπορέσεις να οργανώσεις καλύτερα τη νοσηλεία σου
- Η εφάπαξ προκαθορισμένη οικονομική παροχή καταβάλλεται μετά την έξοδό σου από το νοσοκομείο, μόλις προσκομίσεις στην εταιρεία τα απαραίτητα δικαιολογητικά σχετικά με τη νοσηλεία

Στα δημόσια νοσοκομεία στην Ελλάδα

- 100% κάλυψη εξόδων, σε περίπτωση που απαιτείται να πληρώσεις κόστη νοσηλείας. Η αποζημίωση αυτή καταβάλλεται σε σένα απολογιστικά, και αφού έχεις προσκομίσει τα πρωτότυπα παραστατικά.
- Εάν καλυφθεί το σύνολο των εξόδων από άλλο (δημόσιο ή ιδιωτικό) ασφαλιστικό φορέα: τότε, μετά την αφαίρεση της συμμετοχής σου, λαμβάνεις το 25% του εφάπαξ προκαθορισμένου ποσού οικονομικής παροχής έως 1.500€.
- Για απογευματινό χειρουργείο καταβάλλεται τόσο το 25% του εφάπαξ προκαθορισμένου ποσού οικονομικής παροχής έως 1.500€, όσο και το 100% των δαπανών

.

ΕΠΙΠΛΕΟΝ ΠΑΡΟΧΕΣ ΚΑΙ ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ

- Επίδομα Μητρότητας: Κάλυψη για φυσιολογικό τοκετό ή καισαρική τομή στην ασφαλισμένη
- Δαπάνες αποκατάστασης & αποθεραπείας: Κάλυψη σε κέντρα αποκατάστασης
- Επείγουσα ιατρική βοήθεια: Στην Ελλάδα και το εξωτερικό
- Δωρεάν ετήσιος προληπτικός έλεγχος υγείας
- Μέγιστο όριο ευθύνης της εταιρείας 700.000€ ανά ασφαλιστική περίοδο, περιστατικό νοσηλείας και ασφαλισμένο
- Μείωση στο ασφάλιστρο που πληρώνεις μέσα από το πρόγραμμα συνδυαστικών εκπτώσεων EurolifeSYN+.

**Ισχύει για τα προγράμματα My Health F1rst της Eurolife FFH, σε σχέση με τα προγράμματα Premium Health II, με αντίστοιχο ποσό απαλλαγής και θέση νοσηλείας*



> ΣΤΑΔΙΟ ΕΙΡΗΝΗΣ ΚΑΙ ΦΙΛΙΑΣ

ΤΟ ΠΑΡΑΣΚΗΝΙΟ ΤΟΥ ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΤΟ ΔΗΜΟΣΙΟ ΚΟΝΔΥΛΙ ΤΩΝ €24,8 ΕΚΑΤ.

Σε τροχιά ριζικού εκσυγχρονισμού εισέρχεται το Στάδιο Ειρήνης και Φιλίας (ΣΕΦ), με την κατασκευαστική εταιρεία ΤΕΚΑΛ να αναδεικνύεται προσωρινός ανάδοχος του μεγάλου έργου ενεργειακής αναβάθμισης. Η παρέμβαση αυτή έρχεται να δώσει οριστική λύση σε χρόνια προβλήματα ενός εμβληματικού συγκροτήματος, που λειτουργεί αδιάλειπτα από το 1985, διαμορφώνοντας ταυτόχρονα το υπόβαθρο για τη συνολική αναμόρφωση του παραλιακού τοπόσημου.



Παναγιώτης Ψαλτάκος, Πρόεδρος και CEO, ΤΕΚΑΛ

Η ΜΙΚΡΗ ΕΚΠΤΩΣΗ ΑΠΟ ΤΗΝ ΤΕΚΑΛ...

Η οικονομική προσφορά της ΤΕΚΑΛ διαμορφώθηκε στα €19,7 εκατομμύρια ευρώ άνευ ΦΠΑ, ποσό, που με τον φόρο ανέρχεται σε περίπου €24,43 εκατ., έναντι αρχικού προϋπολογισμού €20 εκατ. (€24,8 εκατ. με ΦΠΑ). Το γεγονός ότι η τελική έκπτωση ανήλθε σε μόλις 1,5% - προσφέροντας εξοικονόμηση μόλις €300 χιλ. - αποτέλεσε αντικείμενο συζήτησης στην κατασκευαστική αγορά. Εντούτοις, η διαδικασία που διεξήχθη από το Τεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδας (ΤΕΕ), το οποίο λειτούργησε ως ανάθετουσα αρχή στο πλαίσιο προγραμματικής σύμβασης με τη διοίκηση του ΣΕΦ, έδωσε πρωτεύουσα βαρύτητα στην ποιότητα της τεχνικής πρότασης. Η ΤΕΚΑΛ επικράτησε της Χωροτεχνικής συγκεντρώνοντας συνολική βαθμολογία 65,83, με την επιτροπή να εισηγείται ομόφωνα την κατακύρωση του έργου.

...ΚΑΙ Ο ΕΠΕΙΣΟΔΙΑΚΟΣ ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟΣ

Η σημερινή εξέλιξη αποτελεί το πέρας μιας επεισοδιακής διαγωνιστικής διαδρομής. Ο αρχικός διαγωνισμός, που είχε προκηρυχθεί τον Μάρτιο του 2026, ακυρώθηκε στις αρχές Αυγούστου έπειτα από παρατηρήσεις του Ελεγκτικού Συνεδρίου περί διαδικαστικών παραλείψεων. Η άμεση επαναπροκήρυξη αντιμετώπισε νέα προσωρινή εμπλοκή λόγω προδικαστικής προσφυγής της Aktor στην Ενιαία Αρχή Δημοσίων Συμβάσεων (ΕΑΔΗΣΥ), η οποία ωστόσο αποσύρθηκε στις αρχές Σεπτεμβρίου, ανοίγοντας οριστικά τον δρόμο για τη συμβασιοποίηση.

ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΘΩΡΑΚΙΣΗ...

Στο επίκεντρο του τεχνικού σχεδιασμού βρίσκεται η θωράκιση του κτιριακού κελύφους και ο δραστικός περιορισμός των υψηλών ενεργειακών απωλειών.

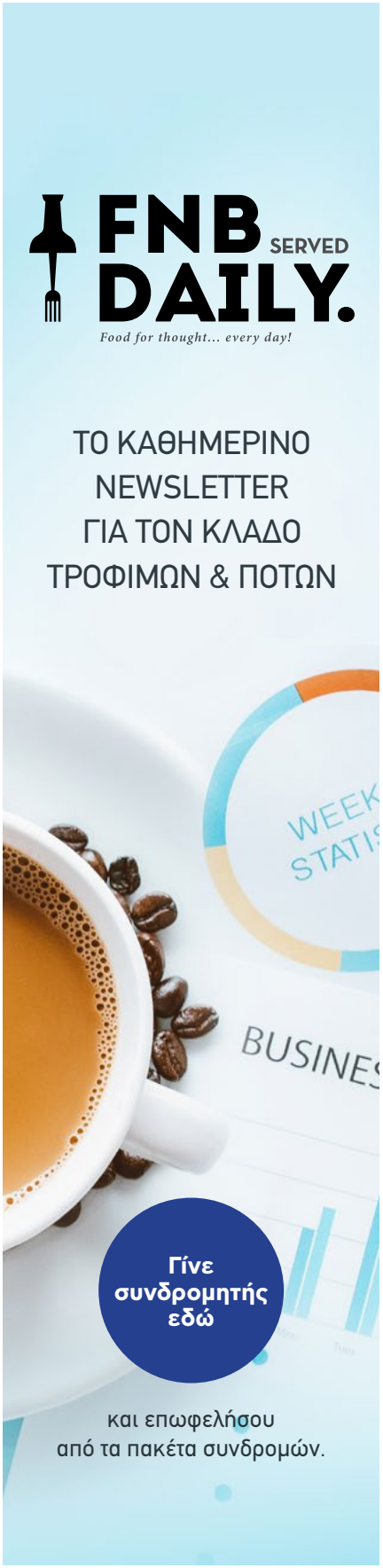
Η ολοκλήρωση της ενεργειακής θωράκισης σηματοδοτεί και το πρώτο σκέλος μιας ευρύτερης μετάβασης για το ΣΕΦ, καθώς το δημόσιο έργο επικεντρώνεται αυστηρά στις βασικές κτιριακές υποδομές.

...ΚΑΙ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΑΝΑΠΛΑΣΗ

Διαχωρίζεται πλήρως από το πλάνο εσωτερικής ανάπλασης, που σχεδιάζει η ΚΑΕ Ολυμπιακός, δεδομένου ότι οι εμπορικές και αθλητικές επεμβάσεις στο εσωτερικό της αρένας - όπως η τοποθέτηση πτυσσόμενων κερκίδων, η κατασκευή σουιτών, VIP lounges και νέων εμπορικών χώρων - θα υλοποιηθούν αποκλειστικά με ιδιωτικά κεφάλαια της ομάδας στο πλαίσιο της συμφωνίας μακροχρόνιας παραχώρησης χρήσης.

ΠΛΗΡΗΣ ΠΑΡΑΔΟΣΗ ΕΝΤΟΣ ΤΟΥ 2028

Με τη συμβατική διάρκεια υλοποίησης να ορίζεται στους 12 μήνες (365 ημέρες) από την υπογραφή της σύμβασης, το ενδιαφέρον στρέφεται πλέον στην ταχύτητα εγκατάστασης των εργοταξίων, ώστε το φαληρικό στάδιο να παραδοθεί πλήρως εκσυγχρονισμένο εντός του 2028.



Το

FNB SERVED DAILY.

Food for thought... every day!

στην

SIAL

INSPIRE FOOD BUSINESS

Καθημερινή ενημέρωση για όσα συμβαίνουν,
από τις 17 έως και τις 21 Οκτωβρίου,
στη No 1 έκθεση τροφίμων και ποτών:

- Η παρουσία των ελληνικών επιχειρήσεων
- Οι νέες τάσεις στον κλάδο παγκοσμίως
- Καινοτόμα προϊόντα
- Συνεντεύξεις

ΜΕΤΑΔΙΔΟΥΝ



Μάκης Αποστόλου



Στέλλα Αυγουστάκη



Μάριος Δελατόλας

ΣΧΟΛΙΑΖΕΙ



Νεκτάριος Β. Νώτης

Με την υπογραφή του δημοσιογραφικού επιτελείου και την αξιοπιστία της

NOTICE
CONTENT & SERVICES

POWERED BY

ΒΙΚΟΣ · μασούτης ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΚΑΙ ΕΛΛΗΝΙΚΑ · PROMO SOLUTION EXHIBIT. CREATE. · ΤΕΙΡΕΣΙΑΣ Το Γραφείο Πίστης της Ελλάδας

ΧΟΡΗΓΟΣ ΑΕΡΟΜΕΤΑΦΟΡΩΝ

AEGEAN

> ΚΑΛΩΔΙΟ ΕΛΛΑΔΑΣ - ΚΥΠΡΟΥ

Η ΑΝΤΙΣΤΡΟΦΗ ΜΕΤΡΗΣΗ ΓΙΑ ΤΟ ΕΡΓΟ, Η NAVTEX ΚΑΙ ΟΙ ΣΥΖΗΤΗΣΕΙΣ ΣΤΗΝ ΚΥΠΡΟ

Η υλοποίηση του φιλόδοξου έργου της ηλεκτρικής διασύνδεσης μεταξύ Ελλάδας και Κύπρου εισέρχεται σε ιδιαίτερα κρίσιμη καμπή, καθώς συναντά σύνθετα γραφειοκρατικά, οικονομικά και γεωπολιτικά ορόσημα.

Στην παρούσα φάση, η προσοχή των εμπλεκόμενων μερών είναι στραμμένη στην έκδοση της ελληνικής NAVTEX, η οποία αναμένεται να καθορίσει την πορεία των επόμενων βημάτων. Η Λευκωσία έχει καταστήσει σαφές ότι η εκταμίευση της πρώτης οικονομικής της συνεισφοράς, η οποία ανέρχεται στο ποσό των €25 εκατ., συνδέεται άρρηκτα με την έμπρακτη επανέναρξη των υποθαλάσσιων ερευνών για τη χαρτογράφηση του βυθού.

Η ΚΥΠΡΙΑΚΗ ΠΛΕΥΡΑ

Η επίσημη θέση της κυπριακής πλευράς εκφράστηκε με σαφήνεια από τον Υπουργό Ενέργειας, Μιχάλη Δαμιανό, κατά τη διάρκεια της παρουσίασης του προϋπολογισμού του υπουργείου του για το έτος 2027 στην κυπριακή Βουλή.

Ο κ. Δαμιανός υπογράμμισε τη βούληση της Κύπρου να τηρήσει τις δεσμεύσεις που έχει αναλάβει, υπό την προϋπόθεση ότι το έργο θα παρουσιάσει απτή και ουσιαστική πρόοδο στο πεδίο των εργασιών.

Την προσδοκία αυτή ενίσχυσε και ο κυβερνητικός εκπρόσωπος, Κωνσταντίνος Λετυμπιώτης, ο οποίος προσδιόρισε χρονικά την έκδοση της ελληνικής ναυτικής οδηγίας εντός του τρέχοντος μηνός, επισημαίνοντας ότι η εξέλιξη αυτή θα ανοίξει τον δρόμο για τη ροή των κυπριακών κεφαλαίων.

Για την Αθήνα, το αμέσως επόμενο διάστημα θεωρείται βαρόμετρο, καθώς θα κριθεί αν το έργο θα καταφέρει να ξεπεράσει τον σκόπελο των διοικητικών διαδικασιών και να περάσει στη φάση της φυσικής υλοποίησης των υποθαλάσσιων εργασιών.

ΠΟΙΟΣ ΤΡΕΧΕΙ ΤΟ PROJECT

Στο τεχνικό και επιχειρησιακό κομμάτι, η γαλλική εταιρεία Nexans έχει ήδη ξεκινήσει τον σχεδιασμό για την επιστροφή των ερευνητικών σκαφών στην περιοχή της Ανατολικής Μεσογείου.

Ειδικότερα, η Next Geosolution Europe SA, ενεργώντας για λογαριασμό της γαλλικής εταιρείας, έχει υποβάλει τα απαραίτητα αιτήματα προς τις ελληνικές λιμενικές αρχές για τη χρήση του υπό γαλλική σημαία πλοίου Abeille Marengo. Το συγκεκριμένο σκάφος προορίζεται να εκτελέσει τις απαραίτητες ωκεανογραφικές και βυθομετρικές μελέτες κατά μήκος της θαλάσσιας διαδρομής από την Κορακιά της Κρήτης έως τις ακτές της Κύπρου.

Ωστόσο, η οριστική έκδοση της NAVTEX απαιτεί τον συντονισμό του Υπουργείου Εξωτερικών με την Υδρογραφική Υπηρεσία, γεγονός που ενδέχεται να μεταθέσει την έναρξη των ερευνών εντός του Νοεμβρίου, παρά την αρχική επιδίωξη για ολοκλήρωση των διαδικασιών νωρίτερα.

ΟΙ ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ

Πέρα από το επιχειρησιακό σκέλος, το οικονομικό πεδίο του GSI παρουσιάζει σημαντικές προκλήσεις και αποκλίσεις. Σύμφωνα με τα στοιχεία που κατατέθηκαν, ο ΑΔΜΗΕ έχει υποβάλει προς αναγνώριση συνολικές δαπάνες ύψους €302 εκατ., καταγράφοντας μια αύξηση της τάξης των €52 εκατ. σε σύγκριση με τα δεδομένα του Αυγούστου του 2025.

Στον αντίποδα, η Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας Κύπρου (ΡΑΕΚ) έχει εγκρίνει μέχρι στιγμής μόλις €82 εκατ. Η διαφορά αυτή, που αγγίζει τα €220 εκατ., αναδεικνύει το μέγεθος των εκκρεμοτήτων που πρέπει να διευθετηθούν. Αν και η απόκλιση αυτή δεν ισοδυναμεί με οριστική απόρριψη των κονδυλίων, φανερώνει τη δυσκολία εναρμόνισης των δύο πλευρών ως προς τον μηχανισμό ανάκτησης του επενδυτικού κόστους.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr



FOOD FORWARD

From Farm to Future

Το μεγαλύτερο συνέδριο για τον κλάδο των Τροφίμων & Ποτών **επιστρέφει**

2 SEASON



5–6 Νοεμβρίου 2026

HYATT REGENCY THESSALONIKI

ΜΕ ΤΗΝ ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑ ΤΗΣ

NOTICE
CONTENT & SERVICES

POWERED BY

forum S.A.
TRADE SHOWS • PUBLICATIONS



AGAPITOU MARIA
Head of Management Systems & Products Certification Division of TÜV AUSTRIA Hellas



BOURIKOS DIMITRIOS
General Director of customs & EXCISE



CHARALAMPAKIS GEORGIOS
Business Development Consultant, NOISIS SA



DIMITRIADIS YIORGOS
Chef & Culinary director



DIMORAGKAS VAIOS
Managing Director, NIELSENQ Greece & Bulgaria



FOSKOLOS VAGGELIS
Head of Retail Sales & Insights, Circana



JANEVSKI VLADIMIR
Managing Director, Premier Capital Hellas



KAKKAVAS CHRISTOS
Executive Advisor JLL, Athens Economics



KAPLANIDIS VASSILIS
Export Manager, DESSERTA



KATRIVANOS PERIKLIS
CEO, Nero Pigon Grammou SA



KONTOS DIMITRIS
Chief Operating Officer, METRO



KOUTSOURADI ARGYRO
CEO & Founder, Myrovolos Organics



LALATSIS HARIS
Market Analyst



LOULOUMARIS SYMEON
Country Manager Danone Specialized Nutrition, Plant Based,Dairy Numil Hellas SA



LYMPEROPOULOU ANTIGONI
CEO Hellenic Development Bank of investments (HDBI ex TANEO)



MANOLAS IOANNIS
Managing Director, IBLS SA



MAVROS ATHANASIOS
Partner EY Consumer & Health Leader for Southeastern Europe



MYLONAS CONSTANTINOS
VP Adecco & Head of Greece & Bulgaria || Public Affairs, EE&MENA



OIKONOMIDIS GIORGOS
Founder & Fish Butchery/Chef



PANAGIOTAKIS MICHALIS
Member of the Board, DORIKI



PAPADOPOULOS GIANNIS
Senior Partner, EOS Capital



PAPACHRISTOS CHARALAMBOS
President, SEFYMEN



PAPADIMITRAKO-POULOS CHRISTOS
Founder & Owner Orange Be Global



PARASKEVAIDOU CHRISTINA
Director of Operational Planning & Development, NOISIS SA



POTAMITIS ANTONIS
President & CEO, WEST Group & President, Institute of Sales of Greece



SARANTIS MICHALIS
CEO, Hellenic Dairies SA



SIDERIS NATASHA
CEO & Founder, Tsiftas Group



SINODINOS DIMITRIS
Chairman of the Board SZET & Commercial Director KONVA SA



SOLOMOS TAKIS
Co-Founder & Partner Elikonos Capital AIFM



TAKOULAS VAGGELIS
Purchasing Director, METRO



TOURALIAS APOSTOLOS
Chairman, HAPO



TRIANTAFYLLOS ANASTASIOS
Managing Partner, Andresen Legal in Greece



TSACHOURIDIS PANTELIS
Purchasing Director, Diamantis Masoutis SA



TSIAOUSIDIS SAVVAS
Corporate & Investment Banking Northern Greece, EUROBANK



VAPORIDIS STELIOS
Project Development Manager in the Agri Food Sector TÜV AUSTRIA Hellas



VEROPOULOS NIKOS
President, Vero SA



ZOUKAS KOSTAS
President, PEMETE

Για περισσότερες πληροφορίες:

PLATINUM SPONSOR

50 ΧΡΟΝΙΑ μασούτης

GOLD SPONSORS

Desserta HELLAS S.A. exclusive partners of Borgiandmilch

LIDL Γιατί αξίζει.

BANKING PARTNER

ExportGate

EUROBANK

SILVER SPONSORS

Cellier

Elikonos Capital

ΕΠ.Ο.ΕΣ

TÜV AUSTRIA

SUPPORTERS

Adecco

DANONE ONE PLANET. ONE HEALTH

elvida FOODS

ibls

noisis

PARTNER

Mindy

MEDIA SPONSOR

VORIA.GR Η οικονομική e-εφημερίδα

ΜΕ ΤΗΝ ΑΙΓΙΔΑ

ΓΕΩΠΟΝΙΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ AGRICULTURAL UNIVERSITY OF ATHENS

ΕΜΠΟΡΙΚΟ & ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΑΘΗΝΩΝ

ΕΔΟΑΟ ΕΘΝΙΚΗ ΔΙΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗ ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΑΜΠΕΛΟΥ ΚΑΙ ΟΙΝΟΥ

ΕΛΟΠΥ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΟΥΓΚΙΑ ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗΣ ΚΑΠΝΟΑΕΡΙΩΝ

ESE

SEVE

ΣΕΦΥΜΕΝ

ΕΕΕΤ 1932

> FOURLIS GROUP

ΠΩΛΗΣΕΙΣ €800 ΕΚΑΤ. ΚΑΙ EBIT €45 ΕΚΑΤ. Ο ΠΗΧΗΣ ΓΙΑ ΤΟ 2029 - Η ΑΝΑΛΥΣΗ ΓΙΑ ΙΚΕΑ ΚΑΙ ΚΛΑΔΟ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΕΙΔΩΝ

Το πλάνο του ομίλου Fourlis για την περίοδο 2026-2029 ανέλυσε ο CEO, Γιάννης Βασιλάκος, στο πρώτο investor day που πραγματοποιήθηκε χθες, ενώ έδωσε και τις πρώτες του εκτιμήσεις για τα οφέλη που θα υπάρχουν στα περιθώρια κέρδους μετά το 2029.

Σε γενικές γραμμές υπογράμμισε ότι το 2026 είναι έτος μετάβασης, το 2027 έτος ανάκαμψης, ενώ από το 2028 και μετά προβλέπεται αύξηση της κερδοφορίας κάθε χρόνο.

Ο βασικός άξονας της στρατηγικής περιλαμβάνει:

- απλοποίηση, με τη δημιουργία ενός κοινού μοντέλου λειτουργίας για όλες τις εταιρείες retail του ομίλου
- βελτιστοποίηση της εφοδιαστικής αλυσίδας και των διαδικασιών διεκπεραίωσης των παραγγελιών
- ενοποίηση, μέσω κοινής τεχνολογικής υποδομής και αρχιτεκτονικής omnichannel

ΤΟ ΦΕΤΙΝΟ GUIDANCE

Για τη φετινή χρονιά ο κ. Βασιλάκος σημείωσε ότι η ανάπτυξη μέχρι τις 19 Οκτωβρίου ανερχόταν σε 7% (3% Like for Like) με το ΙΚΕΑ να είναι στο 2% (2% LfL) και ο κλάδος των αθλητικών ειδών στο +13% χάρη και στην ανάπτυξη του δικτύου καταστημάτων (7%). Επανέλαβε ότι το φετινό guidance προβλέπει:

- Πωλήσεις: €645 εκατ. (8,6%)
- EBITDA: €75-€77 εκατ. (11,7%-11,9%)
- aEBITDA €24-€26 εκατ.(3,7%-4%)
- EBIT €15-€17 εκατ. (2,3%-2,6%)

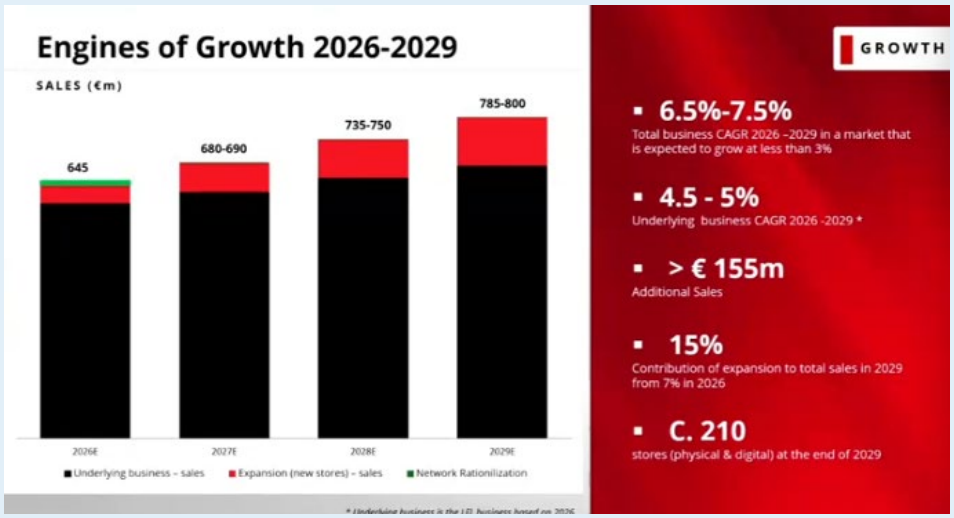
Η ΠΕΡΙΟΔΟΣ 2026-2029

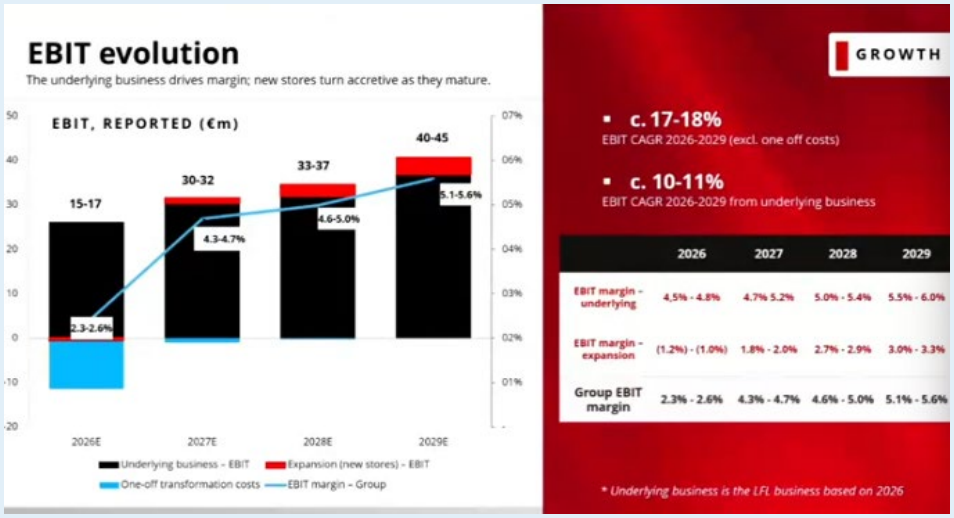
Σχετικά με το μεσοπρόθεσμο χρηματοοικονομικό πλάνο για την περίοδο 2026-2029, η Group CFO, Τέσσυ Λατσού, ανέφερε ότι το 2029 στόχος είναι οι πωλήσεις να προσεγγίσουν τα επίπεδα των €750-€800 εκατ., του EBITDA στα €108-€113 εκατ., του aEBITDA στα €47-€52 εκατ. και του EBIT στα €40-€45 εκατ. με περιθώριο EBIT μεταξύ 5,1%-5,6%.

Παράλληλα σχεδιάζονται επενδύσεις €30 εκατ. σε ετήσια βάση. Το 32% εξ αυτών



Γιάννης Βασιλάκος, CEO, Fourlis - Τέσσυ Λατσού, Group CFO, Fourlis -Πάνος Κατηφόρης, επικεφαλής, Housemarket - Βαγγέλης Μπάτρης, CEO, Sportwear Market



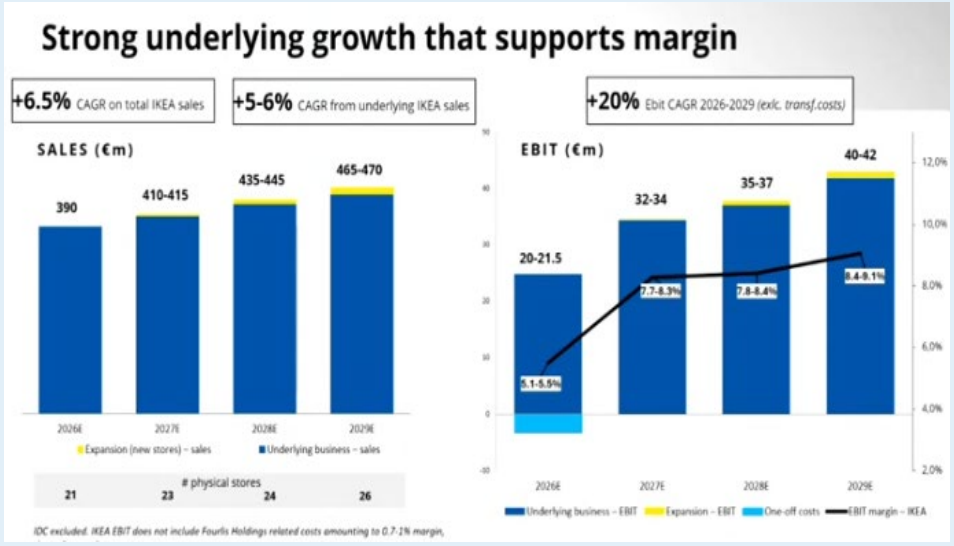


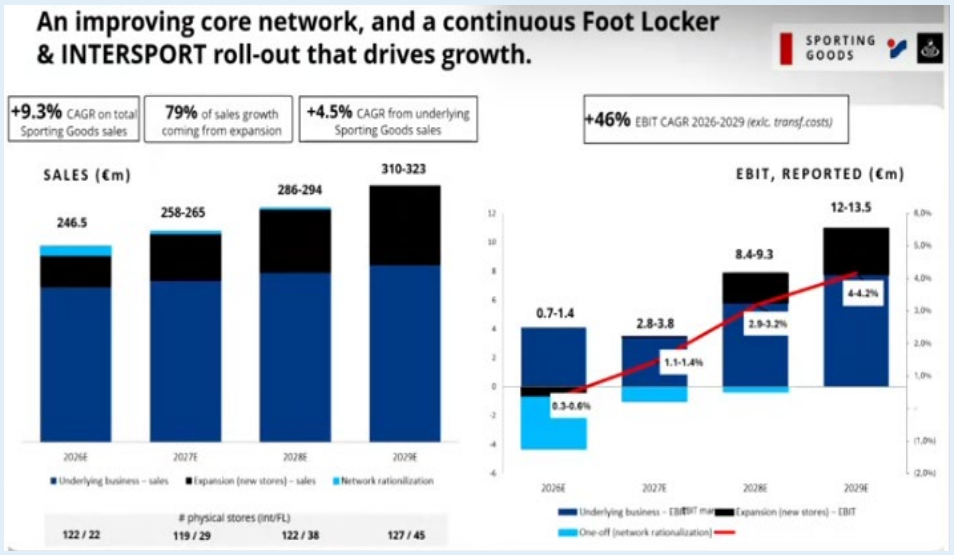
αφορούν τον ψηφιακό μετασχηματισμό, το 45% σε ανάπτυξη βασισμένη σε επενδυτικά κριτήρια, ενώ για το Ελληνικό έχουν προγραμματιστεί επενδύσεις €9-€10 εκατ. το 2029.

IKEA

Για τα IKEA, ο Διευθύνων Σύμβουλος της Housemarket, Πάνος Κατηφόρης υπογράμμισε ότι αναμένει μέση ετήσια ανάπτυξη 6,5% για την περίοδο 2026-2029 - με τον πήχη των πωλήσεων για το 2029 να τοποθετείται πέριξ των €465-€470 εκατ. - και άνω του 20% για το EBIT, αναμένοντας κέρδη €40-€42 εκατ. το 2029.

Ο κ. Κατηφόρης ανέφερε ότι δίνεται έμφαση στο format καταστήματος των 2.000 τ.μ., στα IKEA hubs, το κανάλι B2B και το quick commerce. Στοχεύεται η μεγαλύτερη ταχύτητα στις παραδόσεις και στο click & collect, στον σχεδιασμό εξ αποστάσεως και τη συναρμολόγηση των προϊόντων. Για την εξυπηρέτηση των στόχων αυτών σχεδιάζεται νέα εμπορική πλατφόρμα, αναβαθμισμένο CRM και νέα backbone συστήματα.





INTERSPORT - FOOT LOCKER

Στην κατηγορία των Αθλητικών Ειδών, όπως υπογράμμισε ο Διευθύνων Σύμβουλος της Sportwear Market (Intersport & Foot Locker), Βαγγέλης Μπάτρης, για την επόμενη τριετία, οι βασικοί στόχοι είναι:

- **Ενίσχυση της Intersport με επέκταση κερδοφόρων καταστημάτων και κλείσιμο ζημιογόνων σημείων.** Ειδικότερα έχουν σχεδιαστεί 15 νέα ανοίγματα, 10 κλεισίματα και 8 ανακαινίσεις καταστημάτων. Παράλληλα ενισχύονται τα τεχνολογικά εργαλεία και κυρίως η πρόβλεψη της ζήτησης μέσω AI. Ακόμη στόχος είναι η ενίσχυση του global brand portfolio το οποίο περιλαμβάνει τη Nike, την adidas, τη New Balance και την ASICS. Δίνεται έμφαση και στα own labels και τις αποκλειστικές προϊοντικές σειρές, ενώ παράλληλα επεκτείνεται το B2B business
- **Δημιουργία κλίμακας της Foot Locker.** Από τα 21 καταστήματα που λειτουργούν σήμερα στόχος είναι η αύξηση 24 νέων καταστημάτων και η ανάπτυξη των eshops σε 5 χώρες. Θα δοθεί έμφαση στα on-trend brands (New Balance, Asics, Hoka, On), στην αύξηση της συμμετοχής των ρούχων αλλά και των αποκλειστικών brands (only in Foot Locker)
- **Συνέργειες** δυνατότητων μέσω της πλατφόρμας της Fourlis

Για το 2029 ο πήχης των πωλήσεων έχει τοποθετηθεί στα €310-€323 εκατ. το 2029 από €246,5 εκατ. φέτος - δηλαδή με ετήσιους ρυθμούς ανάπτυξης που αγγίζουν το 10% - και για το EBIT στα €12-€13,5 εκατ. από €0,7-€1,4 εκατ. φέτος.

ΤΑ ΟΦΕΛΗ ΜΕΤΑ ΤΟ 2029

Μετά το 2029, ο κ. Βασιλάκος αναμένει για τον όμιλο επιπλέον 0,5-1 μονάδες βάσης στο περιθώριο EBIT από τον ψηφιακό μετασχηματισμό και άλλες τόσες μονάδες βάσης από την ωρίμανση του δικτύου καταστημάτων.

Από το Ελληνικό εκτιμάται ότι θα προστεθούν €10-€15 εκατ. στις πωλήσεις, καθαρές από "κανιβαλισμό" άλλων καταστημάτων του ομίλου στην ευρύτερη περιοχή.

Όλα αυτά θα οδηγήσουν σε περιθώριο EBIT 7,5% και aEBITDA περίπου 8%, ενώ θα διπλασιαστεί ο δείκτης ταμειακών ροών/ EBITDA. Παράλληλα οι κεφαλαιουχικές δαπάνες (CAPEX) θα διαμορφωθούν σε 3%-3,5% των πωλήσεων από 4% φέτος.

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

> DBRS

ΦΟΒΟΙ ΓΙΑ ΜΕΓΑΛΗ ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΗ ΚΡΙΣΗ ΣΤΗΝ ΓΑΛΛΙΑ



Σοβαρούς κινδύνους για τη δημοσιονομική σταθερότητα της Γαλλίας εντοπίζει η Morningstar DBRS, προειδοποιώντας ότι οι μαζικές κινητοποιήσεις των τελευταίων ημερών και η κλιμάκωση της κοινωνικής δυσαρέσκειας ενδέχεται να υπονομεύσουν τις προσπάθειες περιορισμού του ελλείμματος, σε μια ιδιαίτερα κρίσιμη περίοδο για τη γαλλική οικονομία.

Σε ανάλυσή του ο διεθνής οίκος αξιολόγησης επισημαίνει ότι οι διαδηλώσεις, στις οποίες συμμετείχαν περισσότεροι από 500.000 πολίτες, αποτελούν πλέον κάτι περισσότερο από ένα ζήτημα δημόσιας τάξης. Αντίθετα, αναδεικνύονται σε έναν πρόσθετο παράγοντα πολιτικής και οικονομικής αβεβαιότητας, με πιθανές επιπτώσεις στη διαχείριση των δημόσιων οικονομικών. Η βασική ανησυχία δεν αφορά τόσο το άμεσο κόστος των καταστροφών και των βίαιων επεισοδίων, όσο τον κίνδυνο μιας παρατεταμένης κοινωνικής κρίσης, η οποία θα περιορίσει τη δυνατότητα της κυβέρνησης να προωθήσει τις αναγκαίες δημοσιονομικές παρεμβάσεις.

ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΕΛΛΕΙΜΜΑ

Σύμφωνα με την Morningstar DBRS, η συνέχιση των κοινωνικών εντάσεων θα μπορούσε να δυσκολέψει σημαντικά την υιοθέτηση του προϋπολογισμού του 2027, ο οποίος προβλέπει δημοσιονομικό έλλειμμα στο 5% του ΑΕΠ.

Η πολιτική κατάσταση στην Γαλλία παραμένει εύθραυστη μετά τις πρόωρες βουλευτικές εκλογές του Ιουνίου και του Ιουλίου 2024, οι οποίες οδήγησαν στον κατακερματισμό της Εθνοσυνέλευσης σε τρία βασικά πολιτικά μπλοκ. Αυτή η σύνθεση έχει αυξήσει τον κίνδυνο κυβερνητικής αστάθειας, καθιστώντας δυσκολότερη την εξασφάλιση κοινοβουλευτικής στήριξης για κρίσιμες οικονομικές αποφάσεις.

Ο οίκος αξιολόγησης εκτιμούσε ήδη ότι η κυβέρνηση θα χρειαζόταν να προχωρήσει σε δημοσιονομικές παραχωρήσεις προκειμένου να εξασφαλίσει την έγκριση του προϋπολογισμού. Ωστόσο, η επιδείνωση του κοινωνικού κλίματος ενδέχεται να αυξήσει το εύρος αυτών των παραχωρήσεων, περιπλέκοντας ακόμη περισσότερο την προσπάθεια δημοσιονομικής προσαρμογής, η οποία έχει ήδη αντιμετωπίσει καθυστερήσεις.

ΟΜΟΛΟΓΑ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΑΡΑΛΥΣΗ

Ένας δεύτερος σημαντικός κίνδυνος αφορά τις επιπτώσεις στις χρηματοπιστωτικές αγορές και ειδικότερα στο κόστος δανεισμού του γαλλικού Δημοσίου.

Η Morningstar DBRS προειδοποιεί ότι η παρατεταμένη κοινωνική αναταραχή, σε συνδυασμό με την αδυναμία λήψης πολιτικών αποφάσεων, θα μπορούσε να διατηρήσει σε υψηλά επίπεδα τη διαφορά αποδόσεων μεταξύ γαλλικών και γερμανικών κρατικών ομολόγων (spread).

Μια τέτοια εξέλιξη θα επιβάρυνε περαιτέρω το κόστος εξυπηρέτησης του δημόσιου χρέους, προσθέτοντας ακόμη ένα εμπόδιο στη δημοσιονομική εξυγίανση. Όσο περισσότερο παραμένουν αυξημένες οι αποδόσεις των γαλλικών ομολόγων, τόσο μεγαλύτερη γίνεται η πίεση στα δημόσια οικονομικά, περιορίζοντας τα περιθώρια της κυβέρνησης να μειώσει το έλλειμμα. Η ανάλυση αναδεικνύει ουσιαστικά τον κίνδυνο ενός φαύλου κύκλου πολιτικής αβεβαιότητας, υψηλού κόστους δανεισμού και δημοσιονομικών πιέσεων.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> MATTEL

ΝΕΑ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΔΟΜΗ ΜΕ ΠΕΝΤΕ ΚΑΝΑΛΙΑ ΚΑΙ ΝΕΟΥΣ ΕΠΙΚΕΦΑΛΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ CORE EUROPE



Σε νέα εμπορική δομή για την περιοχή Core Europe προχωρά η Mattel, με στόχο πιο πελατοκεντρική προσέγγιση και εξειδίκευση ανά κανάλι πωλήσεων. Η εμπορική λειτουργία οργανώνεται σε πέντε κατηγορίες, καθεμία με δική της ηγεσία.

Τις Toy Specialists αναλαμβάνει ο Fernando Marco, το eCommerce η Tanja Ohnesorge, το Grocery & Mass ο Yves Mommaerts, το Value η Tania Peres Karmann και το Growth ο Joel Sidney. Ο Richard Skelton γίνεται επικεφαλής για την Smyths, η οποία λόγω μεγέθους αποκτά ξεχωριστή εμπορική ηγεσία. Στην ομάδα μπαίνουν επίσης η Pauline de la Riviere, στο Omnichannel Retail Marketing, και η Anna Laura Siracusa, στη Στρατηγική και Διαφοροποίηση Καναλιών.

> ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ

ΒΑΖΕΙ ΦΩΤΙΑ ΣΤΟΝ ΠΛΗΘΩΡΙΣΜΟ ΚΑΙ ΔΥΣΚΟΛΑ ΣΤΙΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΤΗΣ FED



Kevin Warsh, Πρόεδρος, Fed

Η επενδυτική έκρηξη στην AI εντείνει τις πληθωριστικές πιέσεις στις ΗΠΑ, φέρνοντας την Fed αντιμέτωπη με ένα δύσκολο ζήτημα: να περιορίσει τη ζήτηση μέσω υψηλότερων επιτοκίων, με κίνδυνο να επιβαρύνει επιχειρήσεις και νοικοκυριά που δεν επωφελούνται άμεσα από την ανάπτυξη του κλάδου.

Οι εταιρείες τεχνολογίας συνεχίζουν να επενδύουν μεγάλα ποσά, ενώ οι μικρομεσαίες επιχειρήσεις και οι καταναλωτές που εξαρτώνται από τον δανεισμό είναι περισσότερο ευάλωτοι στο αυξημένο κόστος χρηματοδότησης. Η Nela Richardson, επικεφαλής οικονομολόγος της ADP, προειδοποιεί ότι η προσπάθεια επιστροφής του πληθωρισμού στον στόχο του 2% δεν μπορεί να στηριχθεί εξίσου σε όλους τους τομείς της οικονομίας.

ΤΟ ΔΙΛΗΜΜΑ ΤΩΝ ΕΠΙΤΟΚΙΩΝ

Η Fed συνεδριάζει στις 27 και 28 Οκτωβρίου, με τις εκτιμήσεις να συγκλίνουν στη διατήρηση των επιτοκίων στο 3,75%-4%. Ωστόσο, οι αξιωματούχοι εξετάζουν το ενδεχόμενο νέων αυξήσεων, καθώς οι επενδύσεις στην AI αναμένεται να φτάσουν περίπου το $1 τρισ. την επόμενη χρονιά, ποσό που αντιστοιχεί περίπου στο 3% του αμερικανικού ΑΕΠ.

Ο Πρόεδρος της Fed, Kevin Warsh, χαρακτήρισε τις επενδύσεις αυτές σοκ για τις τιμές και τη ζήτηση, αναγνωρίζοντας παράλληλα τα μακροπρόθεσμα οφέλη τους για την παραγωγικότητα. Η πρόκληση είναι να περιοριστεί ο πληθωρισμός χωρίς σημαντική επιβράδυνση της οικονομίας ή επιδείνωση της απασχόλησης.

ΠΙΕΣΕΙΣ ΣΕ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΝΟΙΚΟΚΥΡΙΑ

Η αγορά εργασίας παραμένει σχετικά ανθεκτική, με την ανεργία να κινείται μεταξύ 4% και 4,3% για περισσότερο από δύο χρόνια. Παράλληλα, οι επιχειρήσεις που συνδέονται με την ανάπτυξη της AI, καταγράφουν ισχυρή ζήτηση και σχεδιάζουν νέες επενδύσεις. Ο Christopher Gorman, Διευθύνων Σύμβουλος της KeyCorp, σημείωσε ότι οι εταιρικοί πελάτες του εξακολουθούν να παρουσιάζουν ισχυρές παραγγελίες και σχέδια επέκτασης, παρά τις ανησυχίες για δασμούς και μεταναστευτική πολιτική.

Αντίθετα, η αύξηση του κόστους δανεισμού μπορεί να περιορίσει την οικοδομική δραστηριότητα, τις επενδύσεις εκτός τεχνολογίας και την κατανάλωση. Η Juhi Dhawan της Wellington Management εκτιμά ότι η επιβράδυνση της αγοράς κατοικίας και η δυσκολία χρηματοδότησης επιχειρήσεων εκτός AI θα μπορούσαν να συμβάλουν στην αποκλιμάκωση των τιμών, αλλά με οικονομικό κόστος.

Το βασικό ερώτημα για τη Fed παραμένει εάν μπορεί να περιορίσει τον πληθωρισμό που τροφοδοτείται από την AI χωρίς να μεταφέρει δυσανάλογα το βάρος στις υπόλοιπες επιχειρήσεις και στα νοικοκυριά.

> ΠΑΓΚΟΣΜΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ

ΧΡΕΟΣ, ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΑΝΙΣΟΡΡΟΠΙΕΣ ΟΙ ΤΡΕΙΣ ΒΑΣΙΚΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ



Το δημόσιο χρέος, η έκρηξη των επενδύσεων στην Τεχνητή Νοημοσύνη και οι εμπορικές ανισορροπίες βρέθηκαν στο επίκεντρο των συζητήσεων των κορυφαίων οικονομικών αξιωματούχων στην Μπανγκόκ, καθώς το Διεθνές Νομισματικό Ταμείο και άλλοι διεθνείς οργανισμοί αξιολογούν τους κινδύνους για τη χρηματοπιστωτική σταθερότητα.

Την ίδια στιγμή, η Κίνα, που επί χρόνια κυριαρχούσε στις σχετικές συζητήσεις, πέρασε σε δεύτερο πλάνο, ενώ ο πόλεμος στην Ουκρανία επανέφερε τις γεωπολιτικές εντάσεις στο προσκήνιο.

ΟΙ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΤΟΥ ΔΝΤ

Το ΔΝΤ εμφανίζεται πιο αισιόδοξο για οικονομίες όπως η Νότια Κορέα, η Ιαπωνία και η Κίνα, οι οποίες συμμετέχουν στην παγκόσμια εφοδιαστική αλυσίδα της Τεχνητής Νοημοσύνης. Αντίθετα, προειδοποιεί ότι οι επενδύσεις στις υποδομές AI διευρύνουν τις αποκλίσεις μεταξύ χωρών, ενώ ο δανεισμός για τη χρηματοδότησή τους εντείνει τον ανταγωνισμό για κεφάλαια και πιέζει ανοδικά το κόστος δανεισμού. Εάν τα αναμενόμενα οφέλη στην παραγωγικότητα δεν υλοποιηθούν, οι επιπτώσεις θα μπορούσαν να είναι σοβαρές.

Παράλληλα, η Γενική Διευθύντρια του Ταμείου, Kristalina Georgieva, προειδοποίησε ότι η ανάπτυξη δεν αρκεί για να διασφαλίσει τη δημοσιονομική βιωσιμότητα των ΗΠΑ, καθώς το ομοσπονδιακό χρέος έχει ξεπεράσει τα $40 τρισ. Ο David Zervos, σύμβουλος του Υπουργού Οικονομικών Scott Bessent, αμφισβήτησε τις προβλέψεις του ΔΝΤ, επικαλούμενος προηγούμενες αστοχίες του.

Η ΟΥΚΡΑΝΙΑ ΕΠΑΝΑΦΕΡΕΙ ΤΙΣ ΓΕΩΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΕΝΤΑΣΕΙΣ

Η συμμετοχή του Ρώσου Υπουργού Οικονομικών, Anton Siluanov, στη συνάντηση της G20 προκάλεσε αντιδράσεις από Ευρωπαίους αξιωματούχους. Ο Γερμανός Υπουργός Οικονομικών, Lars Klingbeil, απέρριψε την προοπτική επιστροφής της Ρωσίας ως κανονικού μέλους της ομάδας, ενώ σχεδόν οι μισοί αντιπρόσωποι αποχώρησαν από συνεδρίαση όταν ο Siluanov απευθύνθηκε στο σώμα. Την ίδια στιγμή, η G7 ανακοίνωσε χρηματοδότηση €260 εκατ. για την αποκατάσταση υποδομών στον πυρηνικό σταθμό του Τσερνόμπιλ, με στόχο το ποσό να φτάσει τα €500 εκατ.

Η ΚΙΝΑ

Σε αντίθεση με το 2018, οι σχέσεις ΗΠΑ – Κίνας απασχόλησαν λιγότερο τους συμμετέχοντες. Ο Tim Adams, επικεφαλής του Institute of International Finance, απέδωσε την εξέλιξη στη σχετική σταθεροποίηση των διμερών σχέσεων.

Παρά την επιφυλακτικότητα απέναντι στις άμεσες επενδύσεις στην Κίνα, παραμένει το ενδιαφέρον για κινεζικές τεχνολογικές εταιρείες που σχεδιάζουν εισαγωγή στο χρηματιστήριο, καθώς και η ζήτηση για κινεζικά ομόλογα. Όπως εκτίμησε ο Adams, η Κίνα αντιμετωπίζεται πλέον περισσότερο ως ένας συνηθισμένος επενδυτικός κίνδυνος και λιγότερο ως μια ξεχωριστή περίπτωση.

> ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΚΑΤΑΦΥΓΙΑ

ΑΠΟ ΤΟ ΕΛΒΕΤΙΚΟ ΦΡΑΓΚΟ ΕΩΣ ΤΟΝ ΧΡΥΣΟ: ΠΩΣ ΑΛΛΑΖΕΙ Ο ΧΑΡΤΗΣ ΤΩΝ ΑΣΦΑΛΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ

Το δολάριο, το ελβετικό φράγκο, τα γερμανικά κρατικά ομόλογα, οι βραχυπρόθεσμοι τίτλοι και ο χρυσός βρίσκονται στο επίκεντρο των επενδυτών, καθώς οι ανησυχίες για τις αποτιμήσεις των τεχνολογικών μετοχών, την Τεχνητή Νοημοσύνη, τον πόλεμο στο Ιράν και το αυξανόμενο δημόσιο χρέος εντείνουν την αβεβαιότητα στις αγορές. Ωστόσο, τα παραδοσιακά ασφαλή καταφύγια εμφανίζουν διαφορετικές συμπεριφορές και κινδύνους.

ΔΟΛΑΡΙΟ ΚΑΙ ΕΛΒΕΤΙΚΟ ΦΡΑΓΚΟ

Το δολάριο έχει ενισχυθεί περίπου 4% από τα τέλη Φεβρουαρίου, καθώς η ανθεκτικότητα της αμερικανικής οικονομίας, τα υψηλότερα επιτόκια και η θέση των ΗΠΑ ως εξαγωγέα ενέργειας στηρίζουν το νόμισμα. Ωστόσο, το δημόσιο χρέος, που υπερβαίνει τα $40 τρισ., και οι ανησυχίες για τις τεχνολογικές αποτιμήσεις περιορίζουν τις προοπτικές του.

Παράλληλα, το ελβετικό φράγκο έχει ενισχυθεί περισσότερο από 2% έναντι του ευρώ μέσα στον μήνα, με τις δημοσιονομικές ανησυχίες στη Γαλλία και την πολιτική αβεβαιότητα στην Ευρώπη να ενισχύουν τη ζήτησή του.

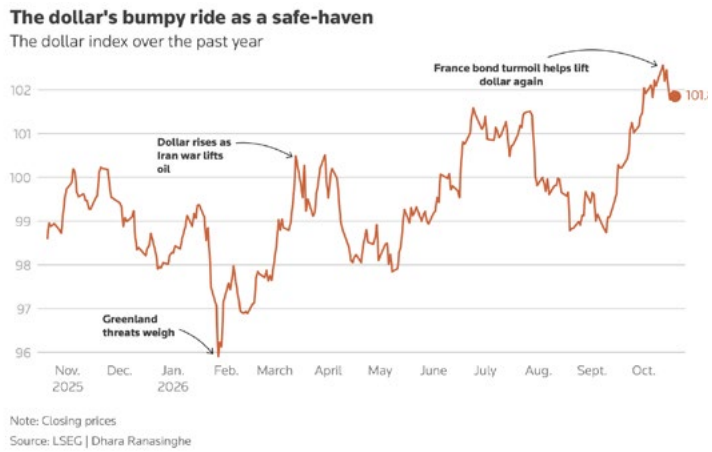
ΓΕΡΜΑΝΙΚΑ ΟΜΟΛΟΓΑ ΚΑΙ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΟΙ ΤΙΤΛΟΙ

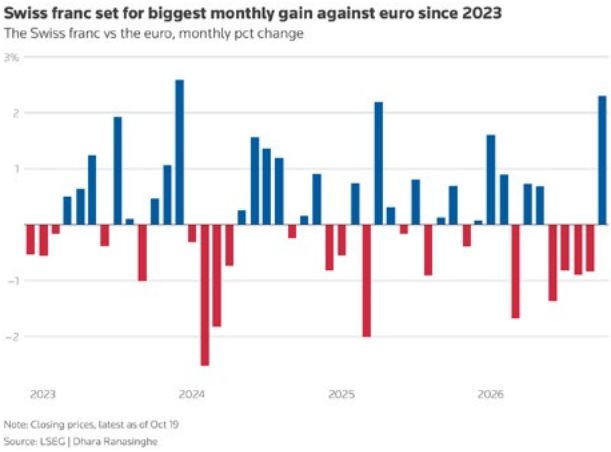
Τα γερμανικά κρατικά ομόλογα ξεχωρίζουν στην ευρωπαϊκή αγορά, καθώς οι αποδόσεις τους υποχώρησαν όταν εκείνες των αμερικανικών και γαλλικών δεκαετών τίτλων έφτασαν σε υψηλά 24 ετών. Η εξέλιξη επιβεβαιώνει τον ρόλο των Bund, με αξιολόγηση ΑΑΑ, ως ασφαλούς καταφυγίου. Την ίδια στιγμή, οι βραχυπρόθεσμοι κρατικοί τίτλοι προσελκύουν ενδιαφέρον, καθώς θεωρούνται λιγότερο εκτεθειμένοι στις ανησυχίες για τη βιωσιμότητα του δημόσιου χρέους.

Ο ΧΡΥΣΟΣ ΔΙΑΤΗΡΕΙ ΤΗ ΘΕΣΗ ΤΟΥ

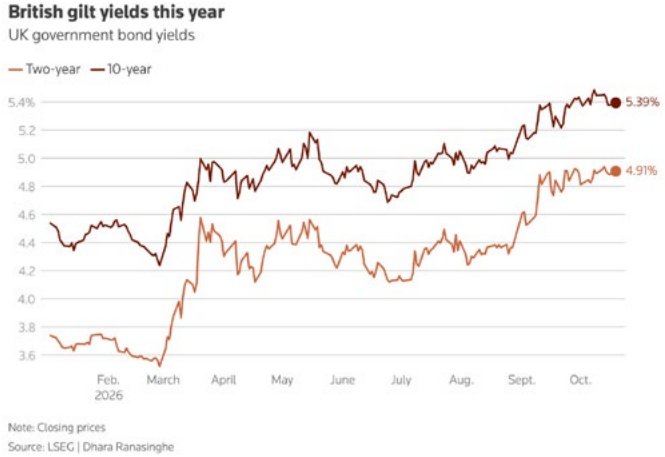
Ο χρυσός υποχώρησε από το ιστορικό υψηλό των $5.595 ανά ουγγιά τον Ιανουάριο, καθώς μετά την έναρξη του πολέμου στο Ιράν οι επενδυτές ρευστοποίησαν θέσεις για να καλύψουν άλλες απώλειες. Η τιμή του διαμορφώνεται πλέον περίπου στα $4.175.

Παρά τις πιέσεις από τα υψηλά επιτόκια, οι αγορές των κεντρικών τραπεζών και οι ανησυχίες για το αμερικανικό χρέος εξακολουθούν να στηρίζουν το πολύτιμο μέταλλο.









> MIBS GROUP

ΕΡΧΕΤΑΙ ΤΟ ΝΕΟ ΟΙΚΙΣΤΙΚΟ PROJECT ΣΤΗΝ ΣΥΡΟ - ΤΑ ΕΡΓΑ ΕΩΣ ΤΟ 2029

Την επέκταση της δραστηριότητάς της εκτός Αττικής, με την ανάπτυξη του πρώτου οικιστικού έργου στην Σύρο, προωθεί η MIBS Group.

Σύμφωνα με όσα ανέφερε η εταιρεία στο BnB Daily, τα έργα κατασκευής βρίσκονται σε διαφορετικά στάδια σχεδιασμού και κατασκευής, με ορισμένες ολοκληρώσεις να τοποθετούνται εντός του 2027 και άλλες να εκτείνονται έως το 2028-2029.

ΠΕΙΡΑΙΑΣ ΚΑΙ ΑΘΗΝΑΪΚΗ ΡΙΒΙΕΡΑ

Μεταξύ των αναπτύξεων που βρίσκονται σε εξέλιξη περιλαμβάνεται το Etolikou 11 στον Πειραιά, το οποίο αφορά τη μετατροπή του πρώην εργοστασίου ζυμαρικών Korona σε οικιστικό συγκρότημα 158 διαμερισμάτων. Στην ίδια περιοχή, το Etolikou Seafront αφορά τη μετατροπή πρώην εμπορικού κτιρίου επιφάνειας 4.000 τ.μ. σε συγκρότημα 78 διαμερισμάτων, κοντά στο λιμάνι του Πειραιά.

Στην Γλυφάδα, το χαρτοφυλάκιο περιλαμβάνει τα έργα:

- Glyfada Calliste
- Glyfada Celeste
- Glyfada Estate

Παράλληλα, η ανάπτυξη στην Σύρο σηματοδοτεί την πρώτη επέκταση της εταιρείας σε προορισμό εκτός Αττικής, με το νέο οικιστικό έργο να χωροθετείται σε παραθαλάσσια τοποθεσία. Όπως αναφέρει η MIBS Group, τα χρονοδιαγράμματα διαφέρουν ανάλογα με τη φάση κάθε έργου, ενώ η σταδιακή υλοποίηση συνδέεται με τον προγραμματισμό των κατασκευαστικών εργασιών και τη διαχείριση του κόστους.

ΠΟΙΕΣ ΕΙΝΑΙ ΟΙ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΤΗΣ ΑΓΟΡΑΣ

Αναφερόμενη στην πορεία της ελληνικής αγοράς ακινήτων, η εταιρεία εκτιμά ότι η ζήτηση για κατοικίες και το ενδιαφέρον διεθνών επενδυτών εξακολουθούν να στηρίζουν τις προοπτικές του κλάδου. Παράλληλα, επισημαίνει ότι η ενεργειακή απόδοση, η λειτουργικότητα και η αξιοποίηση υφιστάμενων κτιρίων αποκτούν μεγαλύτερη σημασία στον



Έλενα Σιαπάνη, CEO, MIBS Group

σχεδιασμό νέων αναπτύξεων.

Σε ό,τι αφορά την αγοραστική συμπεριφορά, η MIBS Group αναφέρει ότι οι εγχώριοι αγοραστές δίνουν έμφαση στην τοποθεσία, στην ποιότητα κατασκευής και στην ενεργειακή απόδοση. Οι διεθνείς ενδιαφερόμενοι, από την πλευρά τους, συνυπολογίζουν την επενδυτική αξία και την ποιότητα ζωής, ενώ για ορισμένους η δυνατότητα απόκτησης άδειας διαμονής αποτελεί πρόσθετο κίνητρο.

Οι αλλαγές στα όρια επένδυσης του προγράμματος Golden Visa έχουν επηρεάσει τις επιλογές των αγοραστών, σύμφωνα με την εταιρεία, η οποία επισημαίνει ότι εξακολουθεί να υπάρχει ενδιαφέρον για επιλέξιμα ακίνητα, μεταξύ των οποίων εμπορικά κτίρια που μετατρέπονται σε κατοικίες.

Μάριος Δελατόλας
marios@notice.gr

> JP MORGAN

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ $5 ΔΙΣ. ΣΕ STARTUPS ΜΕΣΑ ΣΕ ΕΝΑΝ ΧΡΟΝΟ – ΣΤΟ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ Η ΑΜΥΝΤΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ

Η JPMorgan Chase πραγματοποίησε επενδύσεις ύψους $5 δισ. σε νεοφυείς επιχειρήσεις κατά τον πρώτο χρόνο λειτουργίας της πρωτοβουλίας της για την ενίσχυση της ασφάλειας και της ανθεκτικότητας των ΗΠΑ, υπερβαίνοντας τις αρχικές προσδοκίες. Η τράπεζα είχε ανακοινώσει πέρυσι ότι σχεδίαζε να διαθέσει $10 δισ. σε startups σε βάθος δεκαετίας, ωστόσο το συνολικό ποσό ενδέχεται να αυξηθεί, σύμφωνα με τον συνπρόεδρό της, Doug Petno.



Troy Rohrbaugh και Douglas Petno, co-CEOs Commercial & Investment Bank, JPMorganChase

Η πρωτοβουλία, την οποία δρομολόγησε ο Διευθύνων Σύμβουλος της JPMorgan, Jamie Dimon, αποσκοπεί στη χρηματοδότηση επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται στην άμυνα, τη μεταποίηση, τις εφοδιαστικές αλυσίδες, τις τεχνολογίες αιχμής, τα φάρμακα και την τεχνολογία υγείας. Της επενδυτικής ομάδας ηγείται ο Todd Combs, πρώην στέλεχος της Berkshire Hathaway, ο οποίος αναφέρεται απευθείας στον Dimon.

ΟΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ HADRIAN ΚΑΙ CASTELION

Δύο από τις γνωστές επενδύσεις της JPMorgan είναι οι αμυντικές startups Hadrian και Castelion.

Ειδικότερα τον Αύγουστο, η τράπεζα συμμετείχε ως ένας από τους βασικούς επικεφαλής σε γύρο χρηματοδότησης $1,4 δισ. για την Hadrian, η οποία αναπτύσσει αυτοματοποιημένα εργοστάσια παραγωγής εξαρτημάτων για την άμυνα, την αεροδιαστημική και τη ναυτιλία. Σε εργοστάσιό της στην Καλιφόρνια αντιστοιχούν, σύμφωνα με τον ιδρυτή της, δέκα ρομπότ ανά εργαζόμενο.

Τον ίδιο μήνα, η JPMorgan συμμετείχε και σε χρηματοδότηση ύψους $1 δισ. για την Castelion, η οποία αναπτύσσει τον Blackbeard, έναν σχετικά χαμηλού κόστους υπερηχητικό πύραυλο. Η εταιρεία ιδρύθηκε στα τέλη του 2022 από πρώην μηχανικούς της SpaceX.

Ο Combs δήλωσε ότι στόχος είναι ο εντοπισμός επιχειρήσεων με τη δυνατότητα να εξελιχθούν σε κορυφαίους ομίλους της επόμενης γενιάς, μέσα από μακροχρόνιες συνεργασίες.

> BRIQ PROPERTIES

ΑΝΑΜΕΝΕΙ ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΜΙΣΘΩΜΑΤΑ €21 ΕΚΑΤ. ΤΟ 2026

Σε €21 εκατ. εκτιμά η Briq Properties θα ανέλθουν τα έσοδα από μισθώματα για τη χρήση 2026, λαμβάνοντας υπόψη τα αποτελέσματα του εννεαμήνου. Τα καθαρά προς διανομή κέρδη θα διαμορφωθούν σε υψηλότερα επίπεδα σε σχέση με το 2025 προσφέροντας τη δυνατότητα για αυξημένο μέρισμα προς τους μετόχους.



Άννα Αποστολίδου, CEO, BriQ Properties

Η ΕΙΚΟΝΑ ΣΤΟ ΕΝΝΕΑΜΗΝΟ

Σημειώνεται ότι στο εννεάμηνο, τα έσοδα από μισθώματα μειώθηκαν κατά 4,2%, λόγω της μείωσης του αριθμού των επενδυτικών ακινήτων μετά την πώληση 8 ακινήτων εντός της χρήσης 2025.

Από την άλλη πλευρά, ως αποτέλεσμα της συνεπούς διαχείρισης των εξόδων, τα Adjusted EBITDA ανήλθαν ενισχύθηκαν οριακά.

Τέλος, τα προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη αυξήθηκαν κατά 17,8% λόγω μείωσης του κόστους δανεισμού, καθώς οι δανειακές υποχρεώσεις ανήλθαν σε €106,7 εκατ. έναντι €122,5 εκατ. την 30/9/2025, μετά το πρόγραμμα ανακύκλωσης κεφαλαίου (capital recycling) του 2025.

Τα μεγέθη 9μήνου

(ποσά σε εκατ. €)

Αποτελέσματα περιόδου	30.09.2026	30.09.2025	Δ%
Έσοδα από μισθώματα	15,68	16,37	-4,2%
Προσαρμοσμένα[1] κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (Adjusted EBITDA)	13,33	13,28	0,4%
Adjusted[1] EBITDA Margin	*85,0%*	*81,1%*	
Adjusted[1] Cost Ratio	*15,0%*	*18,9%*	
Προσαρμοσμένα[1] Κέρδη προ φόρων (Adjusted EBT)	10,47	9,06	15,6%
Προσαρμοσμένα[1] Καθαρά κέρδη	9,74	8,27	17,8%
Περιθώριο (margin) Προσαρμοσμένων[1] Καθαρών κερδών	*62,1%*	*50,5%*	
Προσαρμοσμένα[1] Καθαρά Κέρδη/ μετοχή (EPS)(€)[2]	0,204	0,181	12,8%
Κεφάλαια από λειτουργικές δραστηριότητες (F.F.O.)	9,24	7,80	18,5%
F.F.O / μετοχή (€)[2]	0,194	0,170	14,1%

ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΜΕΝΗ ΑΠΟ ΤΙΣ ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΕΠΙΤΟΚΙΩΝ

Η διοίκηση σημειώνει ότι η εταιρεία είναι προστατευμένη από τη μεταβλητότητα των επιτοκίων, καθώς το 97,5% των δανειακών της υποχρεώσεων φέρει σταθερό προνομιακό επιτόκιο, λόγω συμφωνιών ανταλλαγής επιτοκίου (IRS) που έχουν συναφθεί την περίοδο Οκτωβρίου 2025 – Φεβρουαρίου 2026 συνολικού ποσού €100 εκατ. και δανειακών συμβάσεων ποσού €4 εκατ. που έχουν εκταμιευτεί στο πλαίσιο του RRF.

Η εταιρεία έχει συνάψει συνολικά πέντε ομολογιακά δάνεια συνολικού ύψους €21,5 εκατ. στο πλαίσιο του RRF που αφορούν επενδυτικά σχέδια €29,2 εκατ. και το 50% του κάθε επενδυτικού σχεδίου χρηματοδοτείται με εξαιρετικά προνομιακό σταθερό επιτόκιο 0,35%.

> ΕΤΑΔ

ΠΡΟΧΩΡΑ ΣΕ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ ΓΗΣ ΑΠΟ €17 ΤΟ ΣΤΡΕΜΜΑ – ΝΕΟ ΠΑΚΕΤΟ ΕΚΤΑΣΕΩΝ ΤΟ 2027

Με τιμές που ξεκινούν από €17 ανά στρέμμα και στόχο την εκμίσθωση του συνόλου του αγροτικού χαρτοφυλακίου της σε βάθος χρόνου, προχωρά η Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου. Η πρώτη πιλοτική φάση αφορά 99 ακίνητα συνολικής έκτασης περίπου 2,26 εκατ. τ.μ. σε 11 Περιφερειακές Ενότητες, ενώ για το 2027 σχεδιάζεται η διάθεση νέου πακέτου εκτάσεων σε περισσότερες Περιφερειακές Ενότητες.

Σύμφωνα με πηγές της ΕΤΑΔ, τα 99 ακίνητα αντιστοιχούν περίπου στο 10% του συνολικού χαρτοφυλακίου αγροτικών ακινήτων της εταιρείας. Στόχος της πιλοτικής διαδικασίας είναι να αξιολογηθεί η ανταπόκριση των ενδιαφερομένων και να διαμορφωθεί το πλαίσιο για τις επόμενες εκμισθώσεις. "Ο τελικός στόχος είναι να μισθωθούν όλα", σημείωσαν, διευκρινίζοντας ότι η πορεία του προγράμματος θα καθορίσει και τα επόμενα βήματα.

ΟΙ ΕΚΤΑΣΕΙΣ ΚΑΙ ΠΕΡΙΟΧΕΣ ΠΟΥ ΕΠΙΛΕΧΘΗΚΑΝ

- Ροδόπη
- Θεσσαλονίκη
- Πέλλα
- Σέρρες
- Ημαθία
- Καστοριά
- Πρέβεζα
- Τρίκαλα
- Εύβοια
- Αχαΐα
- Αιτωλοακαρνανία

Οι ενδιαφερόμενοι μπορούν να υποβάλουν αίτηση για το σύνολο ενός ακινήτου ή για τμήμα του, αποκλειστικά για καλλιεργητική χρήση.

Με βάση τις ίδιες πηγές, μέχρι σήμερα είχαν υποβληθεί μεμονωμένα αιτήματα για αγροτικά ακίνητα, ωστόσο η εταιρεία επέλεξε να οργανώσει τη διαδικασία σε ομάδες εκτάσεων. Όπως εξήγησαν τα στελέχη της, οι περιοχές επιλέχθηκαν με γνώμονα την ανάγκη ενίσχυσης του πρωτογενούς τομέα και του αγροτικού εισοδήματος στην περιφέρεια.

ΤΑ ΧΑΜΗΛΑ ΜΙΣΘΩΜΑΤΑ ΚΑΙ Ο ΟΡΙΖΟΝΤΑΣ ΤΟΥ 2027

Κεντρικό στοιχείο του προγράμματος είναι το ύψος των μισθωμάτων. Όπως ανέφεραν στελέχη της ΕΤΑΔ στο BnB Daily, οι τιμές θα κινηθούν σε χαμηλά επίπεδα, από περίπου €17, €18 έως €40 ανά στρέμμα, χωρίς να ακολουθούν τις αγοραίες τιμές. Η συγκεκριμένη πολιτική, όπως σημείωσαν, αποσκοπεί στο να λειτουργήσει ως κίνητρο συμμετοχής για τους αγρότες που ενδιαφέρονται να αξιοποιήσουν τις εκτάσεις.

Η υποβολή των αιτήσεων γίνεται αποκλειστικά ηλεκτρονικά, μέσω της ιστοσελίδας της ΕΤΑΔ, έως τις 30 Νοεμβρίου 2026. Μετά την ολοκλήρωση της προθεσμίας, η εταιρεία θα εξετάσει τα αιτήματα και τα δικαιολογητικά, καθώς η συγκέντρωση και ο έλεγχός τους αποτελούν, όπως επισημαίνει, παράγοντες που μπορούν να προκαλέσουν καθυστερήσεις.

Με βάση τον σχεδιασμό, οι πρώτες μισθώσεις τοποθετούνται πιθανότατα στο πρώτο τρίμηνο του 2027, ανάλογα και με την ταχύτητα ανταπόκρισης των ενδιαφερομένων.

Η ΕΠΟΜΕΝΗ ΦΑΣΗ

Η επόμενη φάση προβλέπεται να περιλαμβάνει περισσότερες Περιφερειακές Ενότητες, ενώ ορισμένες από τις περιοχές της πρώτης φάσης ενδέχεται να επαναληφθούν.

Η ΕΤΑΔ σκοπεύει να αξιολογήσει τα αποτελέσματα του πιλοτικού προγράμματος πριν προχωρήσει στη νέα διάθεση ακινήτων, με απώτερο στόχο την ευρύτερη αξιοποίηση της αγροτικής περιουσίας της και την ενίσχυση της παραγωγικής δραστηριότητας στην ελληνική περιφέρεια.

Μάριος Δελατόλας
marios@notice.gr



> CAPITAL MARITIME FINANCE

Η ΠΡΕΜΙΕΡΑ ΣΤΟ EURONEXT ATHENS, ΤΑ ΕΠΟΜΕΝΑ ΒΗΜΑΤΑ ΚΑΙ Ο ΣΤΟΛΟΣ ΑΠΟ 36 ΠΛΟΙΑ

Ορόσημο για την ελληνική κεφαλαιαγορά αλλά και για την ίδια την Capital Maritime Finance Corp., συμφερόντων Ευάγγελου Μαρινάκη, αποτελεί η έναρξη διαπραγμάτευσης των μετοχών της στην κύρια αγορά της Euronext Athens, με την αρχική χρηματιστηριακή αποτίμηση να ανέρχεται σε €1,05 δισ.
Πρόκειται για την πρώτη αποκλειστική εισαγωγή ναυτιλιακής εταιρείας στο ελληνικό χρηματιστήριο, η οποία ακολουθεί την ολοκλήρωση της μεγαλύτερης έκδοσης μετοχών ναυτιλιακής εταιρείας στην Ελλάδα. Σημειώνεται ότι η εισαγωγή της Capital Maritime Finance Corp. (CMF) γίνεται η τρίτη κατά σειρά εισαγωγή ναυτιλιακής εταιρείας στην Euronext Athens το 2026.



Από αριστερά, ο Πρόεδρος του ΔΣ της Capital Maritime Finance, Γεράσιμος Καλογηράτος και η Ειρήνη Μαρινάκη

ΥΠΕΡΚΑΛΥΨΗ 4,34 ΦΟΡΕΣ

Προς διαπραγμάτευση εισήχθη το σύνολο των 140 εκατ. μετοχών της εταιρείας: 100.000.000 υφιστάμενες και 40.000.000 νέες μετοχές, οι οποίες εκδόθηκαν μετά την ολοκλήρωση της δημόσιας προσφοράς. Μέσω της τελευταίας αντλήθηκαν συνολικά €300 εκατ., με ισχυρή ζήτηση από θεσμικούς και ιδιώτες επενδυτές της Ελλάδας και του εξωτερικού ενώ η δημόσια προσφορά υπερκαλύφθηκε κατά 4,34 φορές στην τιμή διάθεσης των €7,50 ανά μετοχή.
Το καμπανάκι της έναρξης της χρηματιστηριακής συνεδρίασης χτύπησε η Ειρήνη Μαρινάκη ενώ, μιλώντας στο περιθώριο της εκδήλωσης σε δημοσιογράφους, ο Πρόεδρος του ΔΣ της Capital Maritime Finance Corp., Γεράσιμος Καλογηράτος, τόνισε, μεταξύ άλλων, ότι η κίνηση αποδεικνύει πως "μια ναυτιλιακή εταιρεία σαν εμάς, με σωστή διακυβέρνηση, σωστό μέγεθος και σωστά επενδυτικά χαρακτηριστικά, μπορεί να αντλήσει σημαντικά αναπτυξιακά κεφάλαια αναπτυξιακά και να ξεκινήσει από την Αθήνα (και όχι, π.χ., από το Όσλο ή την Ν. Υόρκη)".

"ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΚΟΙΝΟ ΣΤΗΝ ΑΘΗΝΑ ΓΙΑ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΕΣ"

Ερωτηθείς, δε, για το ενδεχόμενο νέων εισαγωγών από άλλες ναυτιλιακές, σχολίασε ότι "είναι σημαντικό για έναν κλάδο να υπάρχουν παραπάνω από μία ή δύο εταιρείες ώστε να μπορούν να γίνουν συγκρίσεις και να δημιουργηθεί το επενδυτικό κοινό που θα ξέρει ότι στην Αθήνα θα βρει ναυτιλιακές εταιρείες. "Αρκεί βέβαια να είναι στο σωστό μέγεθος και στη σωστή διακυβέρνηση, όπως η δική μας εταιρεία".
Νωρίτερα ο ίδιος είχε αναφέρει στην ομιλία του ότι η επιτυχία της CMF δείχνει επίσης ότι "υπάρχει μια μεγάλη, ώριμη και καλά ενημερωμένη επενδυτική βάση που θέλει να επενδύσει σε ναυτιλιακές εταιρείες εισηγμένες στην Αθήνα με την σωστή δομή, εταιρική διακυβέρνηση και επενδυτική πρόταση. Η Αθήνα είναι ήδη ναυτιλιακό κέντρο – αυτό δεν χρειάζεται απόδειξη. Αυτό που καθιερώνει η σημερινή συναλλαγή είναι ότι η Αθήνα είναι και τόπος όπου οι ναυτιλιακές εταιρείες μπορούν να δραστηριοποιούνται και στις κεφαλαιαγορές". Η εισαγωγή στο Euronext Athens, όπως σημείωσε, είναι η αρχή για τα επόμενα αναπτυξιακά βήματα της εταιρείας που θα ξεδιπλωθούν στη συνέχεια.

ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΠΡΟΣΦΟΡΑΣ ΛΟΓΩ ΙΣΧΥΡΗΣ ΖΗΤΗΣΗΣ

Αξίζει να σημειωθεί ότι η ισχυρή ζήτηση οδήγησε σε αναβάθμιση της προσφοράς της εταιρείας από τα €250 εκατ. στα €300 εκατ. Η CMF αντί να εξαντλήσει πλήρως τα περιθώρια τιμολόγησης της έκδοσης, επέλεξε να καθορίσει την τιμή διάθεσης των νέων μετοχών σε €7,50 ανά μετοχή, αφήνοντας έτσι περιθώριο για τους νέους μετόχους.
Εξάλλου, στη δημόσια προσφορά συμμετείχαν ως βασικοί επενδυτές (Cornerstone Investors) ορισμένοι από τους μεγαλύτερους ελληνικούς επιχειρηματικούς ομίλους, και συγκεκριμένα οι όμιλοι Βαρδινογιάννη, Μυτιληναίου, Περιστέρη και Κόκκαλη, με συνολική επένδυση €70 εκατ., που αντιστοιχεί σε 9.333.332 νέες μετοχές ή 23,3% του συνόλου της δημόσιας προσφοράς.

Ο ΣΤΟΛΟΣ

Ο εν λειτουργία στόλος της αποτελείται από 13 πλοία μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων, συνολικής χωρητικότητας 27.891 TEU (μονάδες ισοδύναμες με εμπορευματοκιβώτια μήκους 20 ποδών). Για την εταιρεία ναυπηγούνται επιπλέον 23 πλοία μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων, συνολικής χωρητικότητας 120.874 TEU. Με την ολοκλήρωση όλων των παραδόσεων, ο στόλος της θα αποτελείται από 36 εξ ολοκλήρου ιδιόκτητα πλοία μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων, για το σύνολο των οποίων έχουν συναφθεί μακροχρόνιες συμβάσεις χρονοναύλωσης με διάρκεια έως το 2038.

Γιάννης Τσατσάκης
yannis@notice.gr

> AI READINESS INDEX 2026

ΣΧΕΔΟΝ ΜΙΑ ΣΤΙΣ ΔΥΟ ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΜμΕ ΧΡΗΣΙΜΟΠΟΙΕΙ ΠΛΕΟΝ AI



Το 47% των ελληνικών μικρομεσαίων επιχειρήσεων έχει προχωρήσει σε επιχειρηματική χρήση εφαρμογών τεχνητής νοημοσύνης, έναντι 39% το 2025. Αυτό δείχνει το AI Readiness Index 2026, η πανελλαδική έρευνα που υλοποίησε για δεύτερη χρονιά η ENTERSOFTONE (ES1) σε συνεργασία με το Εργαστήριο ELTRUN του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών, σε δείγμα 350 μικρομεσαίων επιχειρήσεων με 10 έως 50 εργαζόμενους από όλη την Ελλάδα και από το σύνολο των βασικών κλάδων της οικονομίας.

Ο ΔΕΙΚΤΗΣ ΕΤΟΙΜΟΤΗΤΑΣ

Η ουσιαστική επιχειρηματική αξιοποίηση, δηλαδή η χρήση σε κανονική λειτουργία με μετρήσιμα αποτελέσματα, διπλασιάστηκε στο 10% από 5% πέρυσι. Ο Δείκτης Ετοιμότητας AI αυξήθηκε κατά 33%, από 15 σε 20 μονάδες. Ωστόσο, μόλις το 7% έχει ενσωματώσει το AI στην καθημερινή του λειτουργία και μόνο το 3% δηλώνει ότι έχει ήδη πετύχει μετρήσιμα επιχειρηματικά αποτελέσματα. Το 76% των επιχειρηματιών και στελεχών χρησιμοποιεί προσωπικά εργαλεία AI. Η χαμηλή παραγωγικότητα είναι η σημαντικότερη επιχειρηματική πρόκληση για το 83% των επιχειρήσεων.

Το 88% θεωρεί την έλλειψη δεξιοτήτων το μεγαλύτερο εμπόδιο στην αξιοποίηση του AI, ενώ οι ανησυχίες για κυβερνοασφάλεια και προστασία δεδομένων φτάνουν το 69%. Μία στις δέκα επιχειρήσεις έχει ήδη κάνει εκπαίδευση στο AI και μία στις τέσσερις την έχει προγραμματίσει για τον επόμενο χρόνο.

• Debrief •

ΚΑΠΟΙΟΣ ΠΡΕΠΕΙ ΝΑ ΚΑΝΕΙ ΚΑΙ ΑΥΤΗ ΤΗ ΔΟΥΛΕΙΑ

Ο κόσμος δεν διάγει και τις καλύτερες των ημερών του, αλλά έχουμε περάσει και χειρότερα. Πολύ χειρότερα. Ας μεταφερθούμε, για παράδειγμα, στις 21 Οκτωβρίου 1962 οι πολίτες στόκαραν – τουλάχιστον σε κάποιες χώρες - ξηρά τροφή. Στ' αλήθεια και μάλιστα για έναν πάρα πολύ σοβαρό λόγο, τον σοβαρότερο: την πιθανότητα εξαΰλωσης της ανθρωπότητας.

Πριν από ακριβώς 64 χρόνια σαν σήμερα,… χορεύαμε σε ρυθμούς Κούβας, για όλους τους λάθος λόγους. Μεταξύ 16 και 28 Οκτωβρίου ΗΠΑ και ΕΣΣΔ έφτασαν στα πρόθυρα πυρηνικής σύγκρουσης, με ό,τι αυτό θα σήμαινε. Αν κάποιος είχε πατήσει το κουμπί, ούτε αυτό το κείμενο θα είχε γραφτεί, αλλά και δεν θα υπήρχε και κάποιος για να το διαβάσει. Για όποιον έχει διάθεση για περισσότερα, εδώ.

Η σύγκριση δεν γίνεται με τρομολαγνικά ελατήρια, μην παρερμηνευθεί ως αντιδιαστολή με όσα συμβαίνουν σήμερα. Καμία σχέση. Αφορμή για να θυμηθώ την Κρίση των Πυραύλων της Κούβας, είναι αυτό που ακούγεται όλο και πιο συχνά για τους πολιτικούς, σε όλο τον κόσμο: τί τους θέλουμε, έτσι που τα 'χουν κάνει, όλοι ίδιοι είναι, κ.λπ. Αυτοί που το λένε, συνήθως δεν προτείνουν κάποια ρεαλιστική λύση, απλά διαμαρτύρονται. Και έχουν δίκιο, στις περισσότερες περιπτώσεις, για να είμαστε ειλικρινείς. Ωστόσο η συλλήβδην καταδίκη των πολιτικών ή της πολιτικής, δεν βγάζει πουθενά. Για την ακρίβεια η "απουσία" τους θα δημιουργούσε πολύ περισσότερα προβλήματα από όσα θα έλυνε. Και για να επιστρέψω για μια στιγμή στα της Κρίσης της Κούβας, ήταν οι πολιτικοί των δύο μερών που τελικά απέτρεψαν τη μετατροπή της Γης σε πύρινη σφαίρα. Όταν αξιολογούμε πολιτικούς και πολιτικές οφείλουμε να είμαστε αυστηροί, αλλά και να διαχωρίζουμε τα πράγματα. Ο καθένας με βάση την ιδεολογική του τοποθέτηση, τον αξιακό του κώδικα, τις προτεραιότητές τους κ.λπ. Πάντως το να σβήνουμε τους πάντες και τα πάντα μονοκοντυλιά δεν είναι χρήσιμο. Για εμάς τους ίδιους δηλαδή, για να μην παρεξηγηθούμε. Πάντα θα προκύπτουν στιγμές που κάποιος θα πρέπει να βγάλει τα κάστανα από τη φωτιά.

Γιατί όπως έχει πει πολύ σωστά και ένας φίλος "πάλι καλά που υπάρχουν και αυτοί γιατί κάποιος πρέπει να κάνει και αυτή τη δουλειά".

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

> TREK DEVELOPMENT - MARINETEK

ΕΡΓΟ €1,8 ΕΚΑΤ. ΕΥΡΩ ΣΤΟ ΛΙΜΑΝΙ ΤΟΥ ΛΑΥΡΙΟΥ

Τα πρώτα της βήματα στις υποδομές λιμένων κάνει η TREK Development, αναλαμβάνοντας έργο €1,8 εκατ. ευρώ πλέον ΦΠΑ στο λιμάνι του Λαυρίου. Το έργο, για λογαριασμό του Οργανισμού Λιμένος Λαυρίου, έχει συνολικό προϋπολογισμό €3,3 εκατ. και αφορά την προμήθεια και εγκατάσταση πλωτών κυματοθραυστών και προβλητών.

Το έργο προέκυψε από τη συνεργασία με την Marinetek, κατασκευάστρια πλωτών μαρινών, με την οποία η εισηγμένη υπέγραψε τον Οκτώβριο σύμβαση για έργα λιμένων και μαρινών σε Ελλάδα και Κύπρο. Η παράδοση αναμένεται το πρώτο δίμηνο του 2027.



Business Maker

Ο ΠΟΛΕΜΟΣ ΓΙΑ ΤΑ ΤΕΤΡΑΓΩΝΙΚΑ ΣΤΑ PRIME ΠΟΣΤΑ ΤΗΣ ΑΘΗΝΑΣ

Η μάχη για τα εμπορικά φιλέτα της πρωτεύουσας χτυπάει κόκκινο όπως αναφέρουν στη στήλη παράγοντες της αγοράς, με τις τιμές να ακολουθούν μια πορεία πρωτοφανών διακυμάνσεων. Σύμφωνα με την έρευνα της PwC που πατάει στα δεδομένα της Cushman & Wakefield, τα prime rents εκτοξεύτηκαν στα €310 ανά τετραγωνικό μέτρο τον μήνα, καταγράφοντας συνολική αύξηση 12,7%. Πίσω από αυτό το νούμερο κρύβεται μια αμείλικτη πραγματικότητα: η απόλυτη... ανομβρία στην προσφορά και η αγωνία των αλυσίδων να εξασφαλίσουν παρουσία στα σημεία-κλειδιά. Η πορεία της τελευταίας οκταετίας αποκαλύπτει τις ισχυρές αναταράξεις. Από τα €275 του 2018 και τα €280 του 2019, η αγορά κατακρημνίστηκε στα €260 τη διετία 2020-2021, δεχόμενη το ισχυρό σοκ των lockdowns. Ωστόσο, η αντίδραση ήταν άμεση. Το 2022 οι τιμές επέστρεψαν στα €280, το 2023 έσπασαν το φράγμα των €290 και το 2024 έφτασαν στα €300, προτού τερματίσουν στα φετινά υψηλά. Τί πυροδοτεί όμως αυτή την έκρηξη; Κορυφαίοι μεσίτες την αποδίδουν στην έλλειψη διαθέσιμων χώρων προβολής. Ταυτόχρονα, τα χαμηλά ποσοστά κενών χώρων και οι υψηλές αποδόσεις δημιουργούν ένα εκρηκτικό κοκτέιλ που ελκύει κεφάλαια, αποδεικνύοντας ότι επενδυτές και μισθωτές ποντάρουν αποκλειστικά στα prime assets. Στο πεδίο των πωλήσεων, το φυσικό κατάστημα παραμένει ο αδιαμφισβήτητος πρωταγωνιστής, ειδικά στα τρόφιμα και σε κατηγορίες όπου η άμεση επαφή μετράει. Το e-commerce κινείται υποστηρικτικά, δεχόμενο ώθηση από τις πλατφόρμες διανομής. Οι επιχειρήσεις δίνουν μάχη χαρακωμάτων για να κρατήσουν τις θέσεις τους στα κεντρικά πόστα, μετατρέποντας τα ενοίκια σε δαμόκλειο σπάθη για τα περιθώρια κέρδους.

Η ΕΛΛΑΔΑ ΣΤΗΝ ΟΜΑΔΑ ΤΩΝ 8 ΠΟΥ ΑΝΕΒΑΖΕΙ ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΣΤΗΝ AI

Σε κομβικό σημείο για την παγκόσμια οικονομία αναδεικνύεται η ταχύτητα υλοποίησης των στρατηγικών Τεχνητής Νοημοσύνης, σύμφωνα με τα ευρήματα της έκθεσης AI Maturity Matrix 2026 της Boston Consulting Group (BCG). Η μελέτη, που αξιολογεί την ετοιμότητα 75 και πλέον οικονομιών βάσει 33 δεικτών, αποκαλύπτει ότι η φιλοδοξία για την AI έχει καταστεί πλέον οικουμενική. Ωστόσο, αυτό που ξεχωρίζει τους πρωταγωνιστές από τους ουραγούς δεν είναι πλέον οι διακηρύξεις, αλλά η κλίμακα και ο ρυθμός ανάπτυξης των πραγματικών τους δυνατοτήτων. Μέσα σε αυτό το δυναμικό περιβάλλον, η Ελλάδα καταγράφει μια σημαντική διάκριση. Περιλαμβάνεται στις μόλις οκτώ χώρες παγκοσμίως—μαζί με τις Ιαπωνία, Νότια Κορέα, Τσεχία, Χιλή, Λιθουανία, Εκουαδόρ και Νιγηρία—που κατάφεραν από το 2024 να ανέβουν κατηγορία (readiness tier) και να μεταπηδήσουν σε ένα πιο προηγμένο μοντέλο ετοιμότητας. Η άνοδος της Ελλάδας επιβεβαιώνει ότι η χώρα αποκτά ουσιαστική δυναμική, βελτιώνοντας τις επιδόσεις της στους βασικούς πυλώνες αξιολόγησης του δείκτη ASPIRE. Όπως επισημαίνει η BCG, η ικανότητα των κυβερνήσεων να διευκολύνουν την ανάπτυξη της AI αποτελεί τον βασικό καταλύτη για αυτή την αναβάθμιση. Ενώ ηγέτιδες οικονομίες όπως η Ιαπωνία και η Νότια Κορέα προσχώρησαν στην κορυφαία ομάδα των "AI Pioneers" (δίπλα σε ΗΠΑ, Κίνα, Ηνωμένο Βασίλειο, Καναδά και Σιγκαπούρη) μέσω τολμηρών νομοθετικών πρωτοβουλιών, προσέλκυσης hyperscalers και κρατικών επενδύσεων σε υπολογιστική ισχύ (compute), η πρόοδος της Ελλάδας αποδεικνύει πως η χώρα επιταχύνει τα βήματά της για να μετατρέψει την έκθεση στην τεχνολογία σε απτή οικονομική και επιχειρησιακή ικανότητα. Καθώς η επίδραση της Τεχνητής Νοημοσύνης μετατοπίζεται σταδιακά από την εργασία γνώσης (knowledge work) προς τη φυσική οικονομία, το στοίχημα για τις ελληνικές επιχειρήσεις και την πολιτεία συμπυκνώνεται στη γρήγορη εκτέλεση. Η ετοιμότητα πλέον κρίνεται από το πόσο άμεσα μια οικονομία μπορεί να κεφαλαιοποιήσει τις δυνατότητες της AI, μετατρέποντας τη θεωρητική προοπτική σε πραγματική ανταγωνιστικότητα.

> ENDLESS

ΝΕΟΣ ΕΜΠΟΡΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΚΑΙ IT DIRECTOR

Δύο νέα πρόσωπα έχει πλέον η διοικητική ομάδα της Endless, "στο πλαίσιο του μετασχηματισμού της και της προετοιμασίας της για την επόμενη φάση ανάπτυξης".
Ο Ανέστης Καττής αναλαμβάνει τη θέση του Εμπορικού Διευθυντή και ο Κωνσταντίνος Τσερκέζογλου τη θέση του IT Director, "ενδυναμώνοντας δύο κρίσιμους τομείς για την εξέλιξη της εταιρείας: την εμπορική λειτουργία και την αξιοποίηση της τεχνολογίας".



Κώστας Τερκεζόγλου, IT Director - Ανέστης Καττής, Commercial Director, Endless

Business Insight

ΣΕ ΠΑΡΙΣΙ ΚΑΙ ΝΕΑ ΥΟΡΚΗ Ο ΟΔΔΗΧ, ΕΝ ΜΕΣΩ ΑΝΑΤΑΡΑΞΕΩΝ ΣΤΙΣ ΑΓΟΡΕΣ ΧΡΕΟΥΣ/ΟΜΟΛΟΓΩΝ

Σε περίοδο που **η απόδοση του 10ετούς ομολόγου της Γαλλίας, πλησιάζει επικίνδυνα το όριο του 5%** η δε διαφορά με το αντίστοιχο της Γερμανίας διευρύνεται σε ιστορική απόκλιση, στον ΟΔΔΗΧ φροντίζουν για να έχουν.

Για το Παρίσι, και συγκεκριμένα για την ετήσια συνάντηση της ομάδας εργασίας του ΟΟΣΑ για το χρέος, **ετοιμάζει τις αποσκευές του ο Δημήτρης Μαργέτης.** Την ίδια ώρα το **ενδεχόμενο ο Δημήτρης Τσάκωνας να επισκεφθεί, εκ νέου, την Νέα Υόρκη** είναι ανοιχτό.

Εύλογα, θα πει κάποιος, ο υψηλός βαθμός ετοιμότητας στον Οργανισμό Διαχειρίσεως Δημοσίου Χρέους, καθώς εντείνονται οι αναταράξεις στις διεθνείς αγορές χρέους, με την απόδοση όλων ανεξαιρέτως των κρατικών ομολόγων να αυξάνονται σε υψηλά έτους (ή και σε πολυετείς κορυφές).

Στο πλαίσιο αυτό, **ο μεν πρώτος (Προϊστάμενος του Τμήματος Ανάλυσης Αγορών και Σχέσεων με τους Επενδυτές) θα συμμετάσχει στο Working Party on Debt Management – WPDM που διεξάγεται 3-4 Νοεμβρίου στην γαλλική πρωτεύουσα.** Το διήμερο είναι μέρος ης Εβδομάδας Φθινοπωρινών Χρηματοπιστωτικών Αγορών (2–6 Νοεμβρίου 2026) που διοργανώνεται από την Επιτροπή Χρηματοπιστωτικών Αγορών (CMF) του ΟΟΣΑ, με προτεραιότητα να βοηθήσει τους ανώτερους διαχειριστές του κρατικού χρέους να καλύψουν τις χρηματοδοτικές ανάγκες της κυβέρνησης με το χαμηλότερο δυνατό κόστος μακροπρόθεσμα ή μεσομακροπρόθεσμα, διατηρώντας παράλληλα ένα συνετό επίπεδο κινδύνου.

Η συνάντηση της Ομάδας Εργασίας για τη Διαχείριση Χρέους πραγματοποιείται **σε περίοδο που τα γαλλικά κρατικά ομόλογα βρίσκονται υπό πίεση και η Γαλλία εμφανίζει υψηλότερο κόστος δανεισμού από την Ελλάδα,** λόγω των δημοσιονομικών και πολιτικών προκλήσεων που διέρχεται. Σύμφωνα με την πιο πρόσφατη τιμολόγηση"(19.30', Τρίτης 20 Οκτωβρίου) **το γαλλικό 10ετές (του γνωστού στις αγορές ως Obligations Assimilables du Trésor/OAT) ήταν στο 4,926%, έναντι 4,351% του αντίστοιχου της Ελλάδος.** Στο 4,528% το 10ετές της Ιταλίας και στο 3,4026% της Γερμανίας. Αξίζει να σημειωθεί πως από τα συγκεκριμένα τέσσερα κρατικά ομόλογα, τα τρία είχαν αυξητική τάση και το ελληνικό το μόνο με πτωτική.

Πρακτικά αυτό σημαίνει πως, ακόμη και χθες το βραδάκι που στην Γαλλία επίκειτο απαγόρευση κυκλοφορίας και ήταν ανοιχτό το ενδεχόμενο παρέμβασης του στρατού **οι πανίσχυρες αγορές τιμωρούσαν, ζητώντας μεγαλύτερη απόδοση (δηλαδή ακριβότερο κόστος χρήματος) από το Παρίσι. Όπως και από Ρώμη, Βερολίνο, με την Αθήνα να παραμένει εκτός περιμέτρου στόχευσης** των κάθε λογής vulture funds και bond vigilantes. Δεν ήταν τυχαίο πως την ίδια ώρα η διαφορά απόδοσης του ελληνικού ως προς το γερμανικό, σε σχέση με το spread του γαλλικού έναντι του bund ήταν σχεδόν 50 μονάδες βάσης καλύτερη. Ένα ποσοστό του 0,5% όταν αναφέρεται κάποιος σε... τόνους κρατικού χρέους (συνακόλουθα ιδιωτικού) μόνο αμελητέο δεν είναι, καθώς αντιστοιχεί σε μερικές εκατοντάδες εκατομμυρίων ευρώ.

Απέναντι σε αυτή την εξελισσόμενη καταιγίδα **η Ελλάδα έχει μία ανθεκτική ασπίδα. Η μεταβολή των αποδόσεων στην αγορά δεν ανατιμολογεί αυτομάτως ολόκληρο το υφιστάμενο χρέος.** Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις του ΟΔΔΗΧ, η μέση σταθμική διάρκεια του χρέους της γενικής κυβέρνησης ήταν 18,28 χρόνια, ενώ το ποσοστό σταθερού επιτοκίου στον σχετικό πίνακα ανερχόταν στο 100%. Οι συμβάσεις αντιστάθμισης επιτοκιακού κινδύνου και οι ευνοϊκοί όροι των ευρωπαϊκών δανείων περιορίζουν τη μετάδοση των αυξήσεων στο κόστος εξυπηρέτησης. Σύμφωνα με τον ESM οι μεγάλες διάρκειες και οι ευνοϊκοί όροι των δανείων του αποτελούν βασικό πλεονέκτημα για την Ελλάδα. **Πρακτικά η επιβάρυνση περνά σταδιακά, καθώς η χώρα δανείζεται εκ νέου και αναχρηματοδοτεί υποχρεώσεις.** Συνεπώς η διάρκεια και η ένταση της αναταραχής έχει μεγάλη σημασία. Αυτό γιατί, όσο περισσότερο παραμένουν υψηλές οι αποδόσεις, τόσο αυξάνεται η έκθεση του νέου δανεισμού σε ακριβότερους όρους.

Έτσι για την ώρα, η Αθήνα συνεχίζει με αμυντική τακτική, ακυρώνει κάθε σχεδιασμό για νέα έκδοση ομολόγου- αντιθέτως θα συνεχίσει με εκδόσεις εντόκων (6μηνης και 12μηνης διάρκειας)- ενισχύει τον βαθμό ετοιμότητας και πυκνώνει τις επαφές της με κατόχους χρέους (κρατικών ομολόγων).

BnSECRET

1/ ΟΙ ΨΙΘΥΡΟΙ ΠΙΣΩ ΑΠΟ ΤΙΣ ΑΓΟΡΕΣ ΜΕΤΟΧΩΝ ΤΟΥ ΚΟΚΚΑΛΗ

Το 80% του συνολικού όγκου δηλαδή 164 χιλιάδες τεμάχια αγόρασαν ο Σωκράτης και η Ελένη Κόκκαλη στην Intracom. Την ίδια στιγμή η μετοχή ανεβαίνει. Στα χρηματιστηριακά γραφεία εκτιμούν πως έρχεται μέρισμα ή επιστροφή κεφαλαίου. Κάτι που δικαιολογεί την αύξηση την αγοραστών…

2/ ΣΕ ΠΟΙΟΝ ΚΑΤΕΛΗΞΕ ΤΕΛΙΚΑ ΤΟ ΑΚΙΝΗΤΟ ΤΗΣ ORILINA ΣΤΗΝ ΚΑΤΩ ΚΗΦΙΣΙΑ

Την περασμένη Δευτέρα, από αυτή εδώ τη στήλη, σας μεταφέραμε τους ψίθυρους, που κυκλοφορούσαν στην αγορά, ότι το ακίνητο της Orilina Properties, που στέγαζε την Ηλέκτωρ, του ομίλου Ελλάκτωρ, πουλήθηκε - έναντι €45 εκατ. - στον Henry Holterman ή στην Motor Oil. Επειδή, όμως, είμαστε πάντα ανήσυχα πνεύματα, το ψάξαμε ακόμα περισσότερο. Και οι πάντα καλά πληροφορημένες πηγές του BnB Daily μας ενημέρωσαν ότι αγοραστής είναι ο Όμιλος Τιτάν.

Editorial

Η οργή έχει λόγους, αλλά οι βιτρίνες δεν φταίνε

Το Σάββατο, μισό εκατομμύριο και βάλε Γάλλοι κατέβηκαν στους δρόμους για την ακρίβεια, τα σχολεία που καταρρέουν και τις δημόσιες υπηρεσίες που φθίνουν. Ως το βράδυ, το δημαρχείο της Λιμόζ είχε γίνει στάχτη και χιλιάδες καταστήματα μετρούσαν σπασμένα τζάμια και άδεια ράφια. Από την Δευτέρα, η Ευρώπη συζητά αν έρχεται... κύμα. Ίσως έρχεται. Ας δούμε όμως πρώτα πώς φτάσαμε εδώ, και πού δεν πρέπει να φτάσουμε.

Το έχω γράψει ουκ ολίγες φορές και, όπως φαίνεται, θα το ξαναγράψω: Οι συστημικές ηγεσίες της Ευρώπης δεν κατεβαίνουν στους πολίτες. Δεν πηγαίνουν να ακούσουν, να καταλάβουν τι ακριβώς ζητούν, ποια προβλήματα τους κρατούν ξύπνιους τα βράδια. Συνεδριάζουν, ανακοινώνουν, φωτογραφίζονται. Ο πολίτης όμως δεν θέλει απαραίτητα να του λύσεις το πρόβλημα αύριο το πρωί. Θέλει πρώτα να νιώσει ότι κάποιος τον άκουσε και τον σεβάστηκε. Ούτε αυτό το ελάχιστο δεν του δίνουν.

Δεύτερο, και εξίσου βαρύ: δεν εξηγούν. Δεν βγαίνουν καθημερινά, όπως οφείλουν, να πουν τι συμβαίνει στον κόσμο. Ότι ο πλανήτης άλλαξε και αλλάζει με ρυθμούς που δεν θυμόμαστε. Ότι η Ευρώπη δεν είναι πια το κέντρο του. Ότι η ενέργεια, η άμυνα, η δημογραφία και η τεχνολογία ξαναμοιράζουν την τράπουλα. Ότι, κατά συνέπεια, κάποια από τα παλιά μεγαλεία θα πρέπει να τα ξεχάσουμε και κάποια κεκτημένα να τα αφήσουμε πίσω. Αυτό θέλει θάρρος για να ειπωθεί και υπομονή για να εξηγηθεί. Είναι πολύ πιο εύκολο να μην ειπωθεί καθόλου, μέχρι να το ανακαλύψει ο πολίτης μόνος του, στο ταμείο του super market. Και τότε η διάθεσή του για κατανόηση είναι, ας πούμε, περιορισμένη.

Τρίτο, και εδώ δεν χωράει κανένα "ναι μεν, αλλά". Όποια κι αν είναι τα προβλήματα, όσο άνισα κι αν ανακατανέμεται ο πλούτος, όσο κι αν οι πολίτες νιώθουν ριγμένοι και στην απ' έξω, ΤΙΠΟΤΑ, μα ΤΙΠΟΤΑ δεν δικαιολογεί να καταστρέφεις την επιχείρηση του άλλου. Είτε είναι η μπουτίκ της Louis Vuitton είτε το μαγαζί του μικρομεσαίου στη γειτονιά. Γιατί από ΚΑΘΕ, μα ΚΑΘΕ επιχείρηση βγάζουν το ψωμί τους άνθρωποι που δουλεύουν εκεί. Η πωλήτρια, ο αποθηκάριος, ο φύλακας, η καθαρίστρια. Και ο ίδιος ο επιχειρηματίας, ειδικά αν πρόκειται για μικρομεσαίο. Άνθρωποι της διπλανής πόρτας, της ίδιας ακριβώς πόρτας από την οποία βγαίνουν όσοι σπάνε, καίνε, βανδαλίζουν και λεηλατούν. Και για να μην έχουμε αυταπάτες: Με τέτοιες συμπεριφορές δεν αλλάζει απολύτως ΤΙΠΟΤΑ. Ούτε ένας μισθός δεν ανεβαίνει από μια καμένη βιτρίνα. Το μόνο που ανεβαίνει είναι τα ασφάλιστρα, και τα ποσοστά όσων τρίβουν τα χέρια τους με κάθε εικόνα χάους.

Τέταρτο. Είναι αποκαλυπτικά τα βίντεο που κυκλοφορούν από το βράδυ του Σαββάτου, σχετικά με την ταυτότητα όσων τα έσπαγαν στους δρόμους των γαλλικών πόλεων. Δεν θα πω κάτι παραπάνω. Όσοι τα έχετε δει, καταλαβαίνετε τι εννοώ.

Πέμπτο. Είναι εύκολα και εύηχα τα τσιτάτα περί "βίαιου κράτους", ακόμη και από φωνές που μιλούν στο όνομα της μουσουλμανικής κοινότητας, όταν το κράτος κάνει το αυτονόητο και επιχειρεί να επιβάλει την τάξη. Είναι όμως εξίσου πραγματικό ότι σε αρκετά κράτη του μουσουλμανικού κόσμου οι αντικαθεστωτικές (συγγνώμη, αντικυβερνητικές) διαδηλώσεις απαγορεύονται διά ροπάλου. Για να μην ξεχνιόμαστε.

Η Ευρώπη, λοιπόν, έχει δύο δουλειές ταυτόχρονα:

Να προστατεύσει τον δρόμο από όσους τον καίνε.

Και να ξαναβρεί τον δρόμο προς όσους απλώς θέλουν να ακουστούν.

Αν κάνει μόνο την πρώτη, το… κύμα δεν θα είναι πρόβλεψη.

Θα είναι καθημερινότητα.

Τόσο απλά.

Νεκτάριος Β. Νώτης
nectarios@notice.gr

BNB DAILY
ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ ΨΗΦΙΑΚΟ NEWSLETTER ΓΙΑ ΤΟΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΚΛΑΔΟ
Τιμή συνδρομής: 300€ + Φ.Π.Α./έτος

TÜV AUSTRIA ISO 27001:2013 No: 20201210005985
TÜV AUSTRIA ISO 22301:2019 No: 20000210005984

NOTICE CONTENT & SERVICES
Βαλαωρίτου 9, 106 71 Κολωνάκι, Τ. 210 3634061

Εκδότης - Διευθυντής: Νεκτάριος Β. Νώτης | **Διευθυντής Σύνταξης:** Μάκης Αποστόλου | **Αρχισυντάκτης:** Γιάννης Παλιούρης | **Sales Executive:** Ιφιγένεια Καραντώνη | **Project Director:** Μαρία Σταμένη
Συνδρομές - Διεύθυνση Λειτουργίας: Σύλια Τσιρτσίκου | **Executive Assistant** Λίνα Κοντοβάιου | **Digital Art Director:** ArDiDesign | **Τεχνική Υποστήριξη:** Θανάσης Βιρβίλης
Πληροφορίες - Συνδρομές: sylia@notice.gr, **Δελτία τύπου:** media@notice.gr