

162 προορισμοί σε 47 χώρες.

Go for it! Με την ΑΕΓΕΑΝ.



aegeanair.com

A STAR ALLIANCE MEMBER 

AEGEAN 



> EUROBANK-ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ

Η κατάκτηση της κυπριακής αγοράς,
το hub και τα επόμενα βήματα



> INTRACOM

Σχεδιάζει νέες εξαγορές - Πάνω από τα €4 βλέπει
τη μετοχή ο Κόκκαλης



> ΤΙΚΤΟΚ ΣΤΟ BnB DAILY

Σε γραμμή αναδιάρθρωσης με στροφή στο AI
– Σημαντική αγορά η Ελλάδα



> PUMA ΣΤΟ BnB DAILY

Σιγή ιχθύος για το ενδεχόμενο πώλησης του μεριδίου
της οικογένειας Pinault

Editorial

Ο Τρίτσης και η ΔΕΘ

Debrief

Πόσοι μπουσουλάνε σήμερα;

Business Maker

- Σκέψεις στην Fourlis για μεγαλύτερο IKEA στην Ρόδο
- Το φθινοπωρινό sprint για τις βίλες του Airbnb

Business Insight

Τα σημάδια που δείχνουν
καλοκαιρινή συνέχεια
στις αγορές

BnSecret

- Ο έγκριτος δικηγόρος και η χρυσοφόρα σύμβαση
- Οι big business του Μαρτίνου στα καράβια

> **NETCOMPANY-ΚΑΥΚΑΣ ΑΕ****ΝΕΑ ΨΗΦΙΑΚΗ ΠΛΑΤΦΟΡΜΑ ΓΙΑ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΕΣ**

Σε συνεργασία για την ανάπτυξη μιας σύγχρονης B2B ψηφιακής πλατφόρμας προχώρησε η Netcompany με την ΚΑΥΚΑΣ ΑΕ. Η πλατφόρμα θα προσφέρει στους πελάτες της ΚΑΥΚΑΣ, όπως ηλεκτρολόγοι, τεχνικές εταιρίες, μηχανικοί, βιομηχανίες κ.α., ένα πλήρως ψηφιακό, προσωποποιημένο και φιλικό περιβάλλον εξυπηρέτησης, αναβαθμίζοντας την εμπειρία τους με την εταιρεία.

END-TO-END ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

Πιο συγκεκριμένα, η συνεργασία με την Netcompany, περιλαμβάνει end-to-end υπηρεσίες: από τον στρατηγικό σχεδιασμό, την cloud-native τεχνική υλοποίηση, τη δοκιμαστική λειτουργία και τη συνεχή υποστή-

ριξη της πλατφόρμας, έως την εκπαίδευση του προσωπικού της ΚΑΥΚΑΣ.

Η ολιστική αυτή προσέγγιση διασφαλίζει την ομαλή μετάβαση στο νέο ψηφιακό περιβάλλον και την υιοθέτησή της από το σύνολο του οργανισμού.

OMNICHANNEL ΛΟΓΙΚΗ

Η ανάπτυξη της B2B πλατφόρμας έχει βασιστεί σε omnichannel λογική. Με αυτό τον τρόπο οι πελάτες της ΚΑΥΚΑΣ θα μπορούν να συνδέονται από οποιαδήποτε συσκευή – είτε από desktop, είτε από κινητό τηλέφωνο ή tablet – και να εξυπηρετούνται άμεσα, ακόμη και όταν βρίσκονται εκτός γραφείου, στον χώρο εργασίας ή το εργοτάξιο.

Με δυνατότητες όπως η άμεση πρόσβαση στα αποθέματα της ΚΑΥΚΑΣ και η real time παρακολούθηση της παραγγελίας τους, η νέα πλατφόρμα για επαγγελματίες προσφέρει άμεση και αξιόπιστη εξυπηρέτηση. Τέλος, χάρη στην ομαλή σύνδεσή της με βασικά συστήματα, όπως το CRM, για τη διαχείριση πελατειακών σχέσεων, υποστηρίζεται μια ενιαία και ομαλή λειτουργία για όλη την εταιρεία.

Η συνεργασία αυτή αναμένεται να αποτελέσει σημείο αναφοράς για την ελληνική αγορά B2B, θέτοντας νέα πρότυπα στον τρόπο με τον οποίο οι επιχειρήσεις προσεγγίζουν και υλοποιούν την ψηφιακή τους στρατηγική.



Η
NOTICE
CONTENT & SERVICES

παρουσιάζει το
1ο Διεθνές Συνέδριο
στην Ελλάδα για τον κλάδο τροφίμων
και ποτών



FOOD FORWARD

From Farm to Future



Με τη συμμετοχή προσωπικοτήτων του κλάδου
Με έρευνες για τις τάσεις και το μέλλον των τροφίμων



**15 – 18
Οκτωβρίου
2025**
Grecotel
La Riviera,
Κυλλήνη

info@foodforward.com.gr

ΜΕ ΤΗΝ ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑ ΤΗΣ
NOTICE
CONTENT & SERVICES

GOLDEN SPONSORS



POWERED BY



SILVER SPONSOR



SUPPORTERS



PARTNER



ΜΕ ΤΗΝ ΑΙΓΙΔΑ



> ΠΑΠΑΣΤΡΑΤΟΣ

ΣΕ ΕΞΕΛΙΞΗ Η ΤΕΛΕΥΤΑΙΑ ΦΑΣΗ ΤΟΥ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ PROJECT ΤΩΝ €700 ΕΚΑΤ. – ΣΕ ΑΝΟΔΙΚΗ ΤΡΟΧΙΑ ΚΑΙ ΤΟ 2025

Σε εξέλιξη βρίσκεται η τέταρτη και τελευταία φάση επέκτασης των εγκαταστάσεων της Παπαστράτος στον Ασπρόπυργο, στο πλαίσιο του mega επενδυτικού project των €700 εκατ.

Η νέα φάση επέκτασης, προϋπολογισμού €200 εκατ., αφορά την κατασκευή του νέου κτιρίου γραμμής παραγωγής, της νέας σύγχρονης αποθήκης και ορόφου γραφείων και την εγκατάσταση 4 νέων γραμμών παραγωγής θερμαινόμενων ράβδων καπνού και μιας γραμμής επεξεργασίας καπνού.

Σημειώνεται ότι το έργο της κατασκευής νέων κτιριακών εγκαταστάσεων της Παπαστράτος στον Ασπρόπυργο, ανέλαβε ο όμιλος Άβαξ. Η πρώτη φάση του σχεδίου έχει προϋπολογισμό €30 εκατ. και περιλαμβάνει:

- Νέο κτίριο γραμμής παραγωγής, που αποτελείται από υπόγειο κατασκευής από οπλισμένο σκυρόδεμα επιφάνειας 2.100 τ.μ., καθώς και από ισόγειο μεταλλικής κατασκευής επιφάνειας 1.720 τ.μ.
- Υπερσύγχρονη αποθήκη, που αποτελείται από ισόγειο αποθηκευτικό χώρο μεταλλικής κατασκευής, επιφάνειας 4.300 τ.μ., καθώς και από όροφο γραφείων μεταλλικής κατασκευής επιφάνειας 565 τ.μ.
- Εφαπτόμενο με την παραπάνω εγκατάσταση αποθηκευτικό χώρο, που αποτελείται από υπόγειο, ισόγειο και πρώτο όροφο μεταλλικής κατασκευής, συνολικής επιφάνειας 1.845 τ.μ.

ΤΕΛΟΣ ΣΤΙΣ ΕΠΕΚΤΑΣΕΙΣ

Σύμφωνα με τις πληροφορίες του BnB Daily, ο αρχικός προγραμματισμός για την ολοκλήρωση της επένδυσης κάνει λόγο για παράδοση του έργου σε διάστημα 16-18 μηνών από την έναρξη των εργασιών, εφόσον δεν υπάρξουν κάποιες καθυστερήσεις εκτός πλάνου, με τις μηχανές να αναμένονται προς τα τέλη του 2026. Ενδιαφέρον είναι το γεγονός πως, μετά την ολοκλήρωση της επένδυσης των €700 εκατ., το επόμενο επενδυτικό πλάνο δεν μπορεί να περιλαμβάνει περαιτέρω επέκταση των εγκαταστάσεων μιας και εξαντλήθηκαν τα περιθώρια στον συγκεκριμένο χώρο.

ΞΕΧΩΡΙΖΟΥΝ ΙQOS ΚΑΙ ΞΑΓΩΓΕΣ

Σε ό,τι αφορά την πορεία της εταιρείας, σύμφωνα με τα έως τώρα δεδομένα, σε ανοδική



Γιώργος
Μαργώνης,
Πρόεδρος
& CEO,
Παπαστρά-
τος

τροχιά παραμένουν και φέτος τα μεγέθη και κυρίως οι εξαγωγές. Ειδικότερα σε ό,τι αφορά την Ελλάδα, οι πωλήσεις τσιγάρων παραμένουν στα περυσινά επίπεδα (οριακά αυξημένες), ενώ το ίqos διατηρεί τη δυναμική του, με τους χρήστες να ξεπερνούν τους 700.000.

Αξίζει να αναφέρουμε ότι οι καθαρές πωλήσεις της Παπαστράτος πέρυσι διαμορφώθηκαν στα €905 εκατ., σημειώνοντας ανάπτυξη 18,56%, ενώ ο μικτός κύκλος εργασιών προσέγγισε τα επίπεδα των €2 δισ.

Σε επίπεδο κερδοφορίας, τα EBITDA εκτοξεύθηκαν στα επίπεδα των €509 εκατ., από €181 εκατ. το 2023. Επίσης, τα προ φόρων κέρδη της εταιρείας υπερτριπλασιάστηκαν, φθάνοντας τα €466,45 εκατ. από €145 εκατ. το 2023.

Η σημαντική αυτή αύξηση οφείλεται στα έσοδα από μερίσματα ύψους €276 εκατ. Σε συγκρίσιμους όρους, και εξαιρώντας το έσοδο αυτό, τα EBITDA θα ήταν €233 εκατ. και τα κέρδη προ φόρων €190 εκατ.

Τέλος, η καθαρή κερδοφορία διαμορφώθηκε σε €422,81 εκατ.

DATA (σε €χιλ.)

Κύκλος εργασιών	Κέρδη προ φόρων
2024: 1.940.167	2024: 466.447
2023: 1.742.162	2023: 144.949
Καθαρός κύκλος εργασιών	Καθαρά κέρδη
2024: 904.998	2024: 422.810
2023: 763.334	2023: 109.836

ΕΞΑΓΩΓΙΚΗ ΔΥΝΑΜΗ

Κατά τη διάρκεια του 2024, η Παπαστράτος πραγματοποίησε επενδύσεις ύψους €44,64 εκατ. με στόχο τον εκσυγχρονισμό των κτιρι-

ακών εγκαταστάσεων και του μηχανολογικού εξοπλισμού της.

Ο εξοπλισμός του εργοστασίου περιλαμβάνει πλέον 12 γραμμές παραγωγής θερμαινόμενων ράβδων καπνού, 2 γραμμές παραγωγής φίλτρων, 3 γραμμές επεξεργασίας καπνού και 4 γραμμές ψηφιακής εκτύπωσης.

Το εργοστάσιο της εταιρείας είναι ένα από τα τρία κέντρα αποκλειστικής παραγωγής θερμαινόμενων ράβδων καπνού της Philip Morris International (PMI) στην Ευρώπη και, χάρη στη λειτουργία του, η Παπαστράτος έχει ενισχύσει σημαντικά το εξαγωγικό έργο της χώρας, καθώς οι ξένες αγορές απορροφούν τη συντριπτική πλειονότητα της παραγωγής.

Η εταιρεία έχει εξελιχθεί σε μια καθαρά εξαγωγική δύναμη, πάνω από το 90% των παραγόμενων προϊόντων σήμερα εξάγεται σε περισσότερες από 40 χώρες. Η μεγαλύτερη αγορά στην οποία εξάγονται τα προϊόντα της Παπαστράτος είναι η Ιαπωνία (όπου οι θερμαινόμενες ράβδοι καπνού αποτελούν το νο1 εξαγώγιμο προϊόν) και ακολουθούν η Γερμανία και η Πολωνία.

Η... ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΑΠΕΙΛΗ

Η εταιρεία δίνει ιδιαίτερη έμφαση στη φορολογική οδηγία EU 2011/64. Όπως υποστηρίζει η διοίκηση της Παπαστράτος, το φορολογικό περιβάλλον της Ελλάδας όσο αφορά τα καπνικά και προϊόντα νικοτίνης, χαρακτηρίζεται από σταθερότητα και ξεκάθαρη αντιμετώπιση των διαφορετικών κατηγοριών, όπως τσιγάρα, θερμαινόμενα προϊόντα καπνού, ηλεκτρονικά τσιγάρα, σακουλάκια νικοτίνης κτλ. Το σταθερό αυτό περιβάλλον αναμένεται να επηρεαστεί από την επικείμενη αναθεώρηση της φορολογικής οδηγίας EU 2011/64 η οποία αναμένεται να εναρμονίσει τα νέα προϊόντα καπνού και νικοτίνης.

Μία ενδεχόμενη μεγάλη αύξηση των φορολογικών συντελεστών στην Ευρωπαϊκή Ένωση ή αλλαγές στη βάση του φόρου που οδηγούν σε αυξήσεις φορολογίας, εκτιμάται πως θα επηρεάσουν αρνητικά τις εξαγωγές θερμαινόμενων ράβδων καπνού από την Ελλάδα προς τις χώρες της ΕΕ με πιθανές επιπτώσεις στην υφιστάμενη αυξητική τους τάση.

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

> LAMDA DEVELOPMENT - ION GROUP

ΤΟ DEAL ΤΩΝ €450 ΕΚΑΤ. ΠΟΥ ΜΕΤΑΤΡΕΠΕΙ ΣΕ SILICON VALLEY ΤΟ ΕΛΛΗΝΙΚΟ - ΤΙ ΦΕΡΝΕΙ Η ΣΥΜΦΩΝΙΑ

Το πρώτο μεγάλο διεθνές deal πραγματοποιήσε η Lamda Development για την ανάπτυξη στο Ελληνικό. Η Lamda αποδέχθηκε δεσμευτική προσφορά από τον όμιλο ION, εταιρεία τεχνολογίας χρηματοοικονομικών υπηρεσιών, για την ανάπτυξη Διεθνούς Κέντρου Έρευνας & Καινοτομίας εντός του Έργου του Ελληνικού.

Το συνολικό τίμημα της συναλλαγής που θα εισπράξει η Lamda ανέρχεται σε €450 εκατ. Το συνολικό μέγεθος της επένδυσης του ομίλου ION που σχετίζεται με το Κέντρο Έρευνας & Καινοτομίας εκτιμάται ότι θα υπερβεί το €1,5 δισ. κατά τη διάρκεια της ανάπτυξής του, η οποία προβλέπεται να ολοκληρωθεί έως το 2030.

**INFO-ΚΕΝΤΡΟ ΕΡΕΥΝΑΣ
ΚΑΙ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ**

≈250 χιλ. τ.μ. μέγιστη επιτρεπόμενη δόμηση
50 χιλ. τ.μ. χώροι γραφείων
αμφιθέατρο 1000 θέσεων για εκδηλώσεις
200 χιλ. τ.μ. οικιστικές αναπτύξεις για τη στέγαση των επαγγελματιών του ομίλου ION
2.000 επαγγελματίες από 44 χώρες θα συστεγαστούν

Η ΜΕΤΟΧΙΚΗ ΣΥΝΔΕΣΗ

Παράγοντες της αγοράς δίνουν ιδιαίτερη έμφαση στο γεγονός πως η ION απέκτησε το 2% της Lamda και αυτό γιατί αποτελεί ψήφο εμπιστοσύνης σε μία περίοδο που η μετοχή της δεν ακολουθεί τις γενικότερες ανοδικές τάσεις στο ταμπλό του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

ΚΟΜΒΙΚΟ ΤΟ DEAL

Κομβικής σημασίας για το Ελληνικό χαρακτηρίζει η AXIA το deal της Lamda με την ION Group, του Andrea Pignataro. Στην έκθεσή της, διατηρεί τη σύσταση "Buy" και την τιμή στόχο στα €11,50.

ΟΙ ΣΥΜΦΩΝΙΕΣ

Σύμφωνα με τους αναλυτές, η νέα συμφωνία έρχεται σε συνέχεια αντίστοιχων που είχαν υπογραφεί το 2023 με Brook Lane Capital,



Οδυσσέας Αθανασίου, CEO, Lamda Development - Andrea Pignataro, ιδρυτής και CEO, όμιλος ION

Ten Brinke, Hellenic Ergon SA, Daedalus Development και τον Γιώργο Προκοπίου, και εναρμονίζεται με τη στρατηγική της Lamda να προσελκύει μεγάλους επενδυτές για την αξιοποίηση της γης στο Ελληνικό, παράλληλα με την ίδια ανάπτυξη.

GAMECHANGER

Όπως αναφέρουν οι αναλυτές μέσω της συμφωνίας ανεβάζει ταχύτητα το Ελληνικό. Και αυτό γιατί το deal:

- **Αναδεικνύει την αξία της γης:** Με τιμή πώλησης €450 εκατ. για έως 200.000 τ.μ. κατοικιών και 50.000 τ.μ. γραφείων, η αποτίμηση είναι ευθυγραμμισμένη με προηγούμενες συναλλαγές. Με βάση συντηρητικό υπολογισμό αξίας στα €800/τ.μ., το εκτιμώμενο κέρδος για την Lamda φθάνει τα €250 εκατ. ή €1,41 ανά μετοχή
- **Βελτώνει τη ρευστότητα:** Τα €450 εκατ. ταμειακών ροών, που αρχικά αναμενόταν μετά το 2030, μεταφέρονται στην περίοδο 2026-2030, ενισχύοντας το χρηματοδοτικό προφίλ της εταιρείας

- **Ενισχύει την ανάπτυξη του έργου:** Η παρουσία ενός διεθνούς τεχνολογικού campus δημιουργεί έλξη για άλλες εταιρείες υψηλής τεχνολογίας, ενώ οι περίπου 2.000 κατοικίες που θα προστεθούν ενισχύουν το "φαινόμενο δικτύου" μαζί με τις 1.000 κατοικίες της πρώτης φάσης, στηρίζοντας τόσο τις οικιστικές όσο και τις μη οικιστικές αναπτύξεις
- **Μειώνει τον κίνδυνο εκτέλεσης:** Την ευθύνη για την ανάπτυξη των οικοπέδων αναλαμβάνει η ION, γεγονός που επιταχύνει το χρονοδιάγραμμα και μειώνει τον επιχειρηματικό κίνδυνο για την Lamda
- **Επιβεβαιώνει την αποτελεσματικότητα της διοίκησης:** Η συμφωνία με την ION αποδεικνύει την ευελιξία της διοίκησης να υλοποιήσει το έργο, είτε μέσω αυτόνομης ανάπτυξης, είτε μέσω πώλησης οικοπέδων, εξασφαλίζοντας σε κάθε περίπτωση σημαντικά περιθώρια δημιουργίας αξίας

Νικόλας Ταρπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> **EY**

ΑΝΘΕΚΤΙΚΗ Η ΠΑΓΚΟΣΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ IPOs ΤΟ Α' ΕΞΑΜΗΝΟ

Σταθερή δυναμική διατήρησε στο α' εξάμηνο του 2025 η παγκόσμια αγορά δημοσίων εγγράφων (IPOs), παρά τις διακυμάνσεις στις αγορές και τη συνεχιζόμενη γεωπολιτική αβεβαιότητα.

Σύμφωνα με την έρευνα της EY, Global IPO Trends, συνολικά καταγράφηκαν 539 νέες δημόσιες εγγραφές, με το ύψος των αντληθέντων κεφαλαίων να ανέρχεται στα \$61,4 δισ. - σημειώνοντας αύξηση 17% σε ετήσια βάση.

Ενδεικτική της μετατόπισης ισχύος είναι η επανεμφάνιση της ευρύτερης περιοχής της Κίνας ως κορυφαίου hub άντλησης κεφαλαίων, συγκεντρώνοντας το 33% των παγκόσμιων εσόδων από IPOs. Την ίδια στιγμή, η Ευρώπη υποχώρησε αισθητά, με το μερίδιό της να περιορίζεται στο 10%, αναδεικνύοντας τη συνδυαστική επίδραση των χαμηλότερων αποτιμήσεων, των δυσμενών μακροοικονομικών δεδομένων και της περιορισμένης επενδυτικής εμπιστοσύνης σε αρκετές αγορές της.

ΑΛΛΑΓΕΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ

Η γενικότερη αστάθεια στην αγορά των IPOs κατά το α' εξάμηνο του έτους, λειτούργησε ως καταλύτης επαναξιολόγησης και επαναπροσδιορισμού στρατηγικών. Πολλές εταιρείες επέλεξαν να καθυστερήσουν την εισαγωγή τους στο χρηματιστήριο ή να κινηθούν με μικρότερα πακέτα μετοχών, εστιάζοντας σε μεγαλύτερο έλεγχο και πιο επιλεκτική τοποθέτηση. Σε αυτό το κλίμα, οι διασυνοριακές IPOs (cross-border listings) σημείωσαν άνοδο ρεκόρ - αντιπροσωπεύοντας το 14% του συνολικού αριθμού συμφωνιών παγκοσμίως. Η Ασία (Κίνα και Σιγκαπούρη) λειτουργεί ως βασική πηγή εισαγωγών, ενώ οι ΗΠΑ ενισχύουν περαιτέρω τη θέση τους ως ο βασικός προορισμός, δείχνοντας μια σταδιακή επανατοποθέτηση ισχύος στον παγκόσμιο χάρτη των κεφαλαιαγορών.

ΕΠΑΝΑΧΑΡΑΞΗ ΤΗΣ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗΣ ΙΣΟΡΡΟΠΙΑΣ

Το α' εξάμηνο του 2025 σηματοδοτεί μια περίοδο γεωγραφικής αναδιάρθρωσης στο παγκόσμιο οικοσύστημα IPOs. Οι ΗΠΑ ηγήθηκαν με 109 εγγραφές - η καλύτερη επίδοσή τους



Σοφία Καλομενίδου, Εταίρος, EY Ελλάδος και Επικεφαλής Υπηρεσιών Κεφαλαιαγορών, EY για την περιοχή Europe Central

σε α' εξάμηνο μετά το boom του 2021. Η Κίνα κινήθηκε με έντονη ανοδική δυναμική, με το Χονγκ Κονγκ να επανέρχεται ως η κορυφαία παγκόσμια αγορά δημοσίων εγγραφών με βάση τα έσοδα, επταπλασιάζοντάς τα σε ετήσια βάση. Στην Ευρώπη, αντιθέτως, οι περισσότερες αγορές πάγωσαν μετά τις αναταράξεις του Απριλίου, με ελάχιστες εξαιρέσεις - μεταξύ αυτών, η Σουηδία, η οποία σημείωσε μία mega-IPO που έδωσε προσωρινή ώθηση στον συνολικό όγκο. Τέλος, η Μέση Ανατολή διατηρεί σταθερό ρυθμό δραστηριότητας, ενώ η Ινδία συνεχίζει να προσελκύει σημαντικά κεφάλαια, παρότι καταγράφεται μείωση στον συνολικό αριθμό συμφωνιών.

ΔΙΑΦΟΡΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΑΝΑ ΚΛΑΔΟ

Οι εξελίξεις στους επιμέρους κλάδους καθοδηγούνται από εθνικές προτεραιότητες και γεωπολιτικές δυναμικές. Το τοπίο δεν είναι πλέον οριζόντιο - αντίθετα, διαμορφώνεται από στρατηγικές επιλογές, τεχνολογική κατεύθυνση και επενδυτική επιλεκτικότητα. Ο βιομηχανικός κλάδος - ιδίως στον τομέα της κινητικότητας - ενισχύεται από το reshoring των εφοδιαστικών αλυσίδων και την επανατοποθέτηση της παραγωγής πιο κοντά στη ζήτηση. Στον κλάδο της ενέργειας, το ενδιαφέρον μετατοπίζεται σε στρατηγικές υποδομές, ενώ η αμυντική τεχνολογία κερδίζει έδαφος, με φόντο την άνοδο των παγκόσμιων αμυντικών προϋπολογισμών. Ταυτόχρονα,

οι βιοεπιστέμες διατηρούν ισχυρό ενδιαφέρον, χάρη στις καινοτομίες στη βιοτεχνολογία, με τον κλάδο τεχνολογίας να παραμένει η σταθερά: ΗΠΑ και Ιαπωνία πρωταγωνιστούν στις εγγραφές εταιρειών λογισμικού, ενώ η Κίνα συνεχίζει να ενισχύει την παρουσία της στις εγγραφές εταιρειών hardware. Ξεχωρίζει, τέλος, η επανεμφάνιση των ψηφιακών assets και του fintech - με ονόματα από τον χώρο των stablecoins να αποκτούν μερίδιο στην αγορά, δίνοντας νέα ώθηση στον χώρο.

ΣΥΓΚΡΑΤΗΜΕΝΗ ΑΙΣΙΟΔΟΞΙΑ

Σύμφωνα με την EY, το βλέμμα στρέφεται στο υπόλοιπο του έτους, με συγκρατημένη αισιοδοξία. Ένα ενδεχόμενο rebound της αγοράς θα εξαρτηθεί από την επίτευξη πιο συνεργατικών εμπορικών συμφωνιών, την υποστηρικτική νομισματική πολιτική, τον έλεγχο του πληθωρισμού και την αποκλιμάκωση των γεωπολιτικών εντάσεων. Οι εταιρείες που ευθυγραμμίζονται με τις εθνικές στρατηγικές προτεραιότητες και την καινοτομία, και που μπορούν να παρουσιάσουν ένα πειστικό επενδυτικό αφήγημα, με ρεαλιστική αποτίμηση και ευελιξία ως προς το timing της εισόδου, θα είναι αυτές που θα έχουν τα μεγαλύτερα περιθώρια επιτυχίας σε ένα περιβάλλον μεταβαλλόμενων παραμέτρων παραμέτρους, που η επιλεκτικότητα των επενδυτών διαμορφώνει τη νέα κανονικότητα.

> ΠΕΤΡΟΣ ΤΖΑΝΝΕΤΑΚΗΣ (MOTOR OIL)

ΠΤΩΣΗ ΜΕΓΕΘΩΝ ΣΤΟ ΕΞΑΜΗΝΟ, ΑΛΛΑ ΚΑΛΥΤΕΡΟ ΞΕΚΙΝΗΜΑ ΣΤΟ ΔΕΥΤΕΡΟ ΜΙΣΟ - ΤΑ ΟΦΕΛΗ ΤΟΥ DEAL ΜΕ ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ

"Το τρίτο τρίμηνο του 2025 είναι καλύτερο από το δεύτερο. Και αυτό οφείλεται στο γεγονός πως το διυλιστήριο του ομίλου λειτουργεί από τον Αύγουστο με φουλ τις μηχανές, ενώ τα περιθώρια διύλισης είναι βελτιωμένα και η ζήτηση αυξάνεται, απόρροια και της αύξησης της κίνησης στην τουριστική περίοδο", δήλωσε ο CEO της Motor Oil, Πέτρος Τζαννετάκης, κατά τη διάρκεια της ενημέρωσης των αναλυτών για τα μεγέθη εξαμήνου.

Ο ίδιος σημείωσε πως τα μηνύματα είναι θετικά και από τις ΑΠΕ, καθώς "η παραγωγή κινείται υψηλότερα τον Ιούλιο και τον Αύγουστο". Ο κ. Τζαννετάκης υπογράμμισε μάλιστα, πως τους τελευταίους έντεκα μήνες υπήρξαν πολλές δυσκολίες, τις οποίες ο όμιλος

ξεπέρασε.

Η ΦΩΤΙΑ ΣΤΟ ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΟ

Ανέφερε επίσης πως περιμένει δύο πληρωμές στα τέλη του γ' τριμήνου σχετικά με τις αποζημιώσεις από την ασφαλιστική εταιρεία για τις ζημιές στη μονάδα στην Κόρινθο, ύψους €200 εκατ.

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

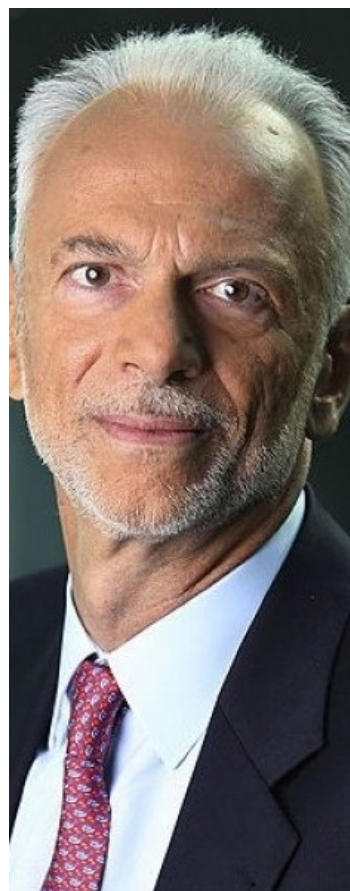
Ο όμιλος επιβεβαίωσε, πάντως, τον προγραμματισμό για επενδύσεις (capex) €500 εκατ. το 2025, με ήδη εκτελεσμένο το 41% στο πρώτο εξάμηνο.

ΤΟ DEAL ΜΕ ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ

Στο επίκεντρο του ενδιαφέροντος βρέθηκε και η πρόσφατη συμφωνία με την ΓΕΚ Τέρνα

για τη δημιουργία της κοινοπραξίας UtilityCo. Ο κ. Τζαννετάκης εκτίμησε ότι η συναλλαγή θα ολοκληρωθεί στα τέλη του 2025 ή στις αρχές του 2026, τονίζοντας ότι το νέο σχήμα δημιουργεί έναν ισχυρό ενεργειακό παίκτη με καθιερωμένη δομή. Η Motor Oil αποκτά μέσω της συμφωνίας πρόσβαση στην ευρεία πελατειακή βάση της Ήρων, ενισχύοντας τη θέση της στη λιανική αγορά ενέργειας, ενώ ταυτόχρονα αποκτά επιπλέον ισχύ 1,5 GW μέσω μονάδων στρατηγικής σημασίας (ΗΡΩΝ II, Κομοτηνή, Korinthos Power). Παράλληλα, μέχρι τα τέλη του έτους αναμένεται η έναρξη εμπορικής λειτουργίας της νέας μονάδας φυσικού αερίου στην Θερμοηλεκτρική Κομοτηνής, στην οποία συμμετέχουν από κοινού Motor Oil και ΓΕΚ Τέρνα.

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	Α' Εξάμηνο 2025	Α' Εξάμηνο 2024	Μεταβολή	
			Ποσό	%
Κύκλος Εργασιών	5.265.552	6.237.925	(972.373)	(15,59)%
Μείον: Κόστος πωλήσεων (προ αποσβέσεων)	4.835.030	5.446.109	(611.079)	(11,22)%
Μικτό κέρδος (προ αποσβέσεων)	430.522	791.816	(361.294)	(45,63)%
Μείον: Έξοδα διάθεσης (προ αποσβέσεων)	138.500	127.893	10.607	8,29%
Μείον: Έξοδα διοίκησης (προ αποσβέσεων)	71.439	58.870	12.569	21,35%
Πλέον: Λοιπά Έσοδα	16.012	28.955	(12.943)	(44,70)%
Πλέον/(Μείον): Λοιπά κέρδη/(ζημιές)	150.842	4.674	146.168	3.127,26%
Κέρδη προ Τόκων, Αποσβέσεων & Φόρων (EBITDA) *	387.437	638.682	(251.245)	(39,34)%
Πλέον: Κέρδη/(Ζημιές) από συγγενείς Εταιρείες	4.196	(7.828)	12.024	153,60%
Πλέον: Χρηματοοικονομικά Έσοδα	69.044	68.068	976	1,43%
Μείον: Χρηματοοικονομικά Έξοδα	114.512	103.966	10.546	10,14%
Πλέον/(Μείον): Κέρδη/(Ζημιές) πάγιου εξοπλισμού λόγω έκτακτου γεγονότος	9.327	0	9.327	-
Κέρδη προ Αποσβέσεων και Φόρων	355.492	594.956	(239.464)	(40,25)%
Μείον: Σύνολο Αποσβέσεων	137.733	126.368	11.365	8,99%
Καθαρά κέρδη προ φόρων	217.759	468.588	(250.829)	(53,53)%
(Πλέον)/Μείον: Φόροι	54.352	106.589	(52.237)	(49,01)%
Καθαρά κέρδη μετά από φόρους	163.407	361.999	(198.592)	(54,86)%



Πέτρος Τζαννετάκης, CEO, Motor Oil

> EUROBANK-ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ

Η ΚΑΤΑΚΤΗΣΗ ΤΗΣ ΚΥΠΡΙΑΚΗΣ ΑΓΟΡΑΣ,
ΤΟ HUB ΚΑΙ ΤΑ ΕΠΟΜΕΝΑ ΒΗΜΑΤΑ

Εγκρίθηκε, όπως ανακοίνωσε η Eurobank, η συγχώνευση των θυγατρικών στην Κύπρο, της Ελληνικής Τράπεζας και της Eurobank Κύπρου. Έτσι η Eurobank προχωρά τον στρατηγικό της σχεδιασμό για ανάδειξη της Κύπρου ως τραπεζικού κόμβου που ενώνει Ευρώπη με Ασία και Μέση Ανατολή.

ΤΙ ΦΕΡΝΕΙ Η ΣΥΝΑΛΛΑΓΗ

Με τη συγχώνευση των δύο οργανισμών δημιουργείται ένας ενιαίος, ισχυρός και σύγχρονος χρηματοπιστωτικός οργανισμός, που θα μπορεί να παρέχει αναβαθμισμένες τραπεζικές και ασφαλιστικές υπηρεσίες στους πελάτες του, στηρίζοντας την ανάπτυξη της κυπριακής οικονομίας.

Η ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΗ ΤΡΑΠΕΖΑ

Η συγχώνευση οδηγεί στη δημιουργία της μεγαλύτερης τράπεζας στην Κύπρο, με συνολικό ενεργητικό €27,5 δισ., με τον ελληνικό όμιλο να επενδύει €13 εκατ. για ανάπτυξη και περαιτέρω επέκταση στη χώρα. Εκτιμά-

ται ότι θα οδηγήσει σε συνέργειες €120 εκατ. έως το 2027, ενώ θα προσφέρει οφέλη €48 - €50 εκατ. το 2025, μέσω εξοικονόμησης κόστους και ενίσχυσης προμηθειών.

ΤΟ PORTFOLIO

Τα χαρτοφυλάκια των δύο τραπεζών λειτουργούν συμπληρωματικά, καθώς η Ελληνική έχει έντονη παρουσία στη λιανική και η Eurobank Κύπρου στα επιχειρηματικά δάνεια. Στην Κύπρο ο όμιλος αποκτά σημαντικά μερίδια αγοράς και στην ασφαλιστική αγορά, με την εξαγορά της CNP. Στόχος της διοίκησης είναι να προσελκυστούν νέοι πελάτες και κυρίως η Κύπρος να αποτελέσει το στρατηγείο για επέκταση σε χώρες της Ασίας, αλλά και να γίνει η βάση επενδυτών από Ινδία και Μέση Ανατολή, που θέλουν να εισέλθουν στην Ευρώπη.

ΤΑ ΕΠΟΜΕΝΑ ΒΗΜΑΤΑ

Μετά τη συγχώνευση, την Δευτέρα αναμένεται να μεταβιβαστεί το σύνολο των πε-



Φωκίων Καραβίας, CEO, Eurobank

ριουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων της Eurobank Κύπρου στην Ελληνική Τράπεζα, καθώς η πρώτη είναι μικρότερη τράπεζα, επομένως η διαδικασία είναι λιγότερο περίπλοκη. Ακολουθεί η αλλαγή της επωνυμίας σε Eurobank Limited. Η ολοκλήρωση της λειτουργικής συγχώνευσης αναμένεται εντός του 2026, καθώς απαιτούνται μερικοί μήνες ακόμη.

> ΕΥΡΩΠΗ HOLDINGS

ΕΞΑΓΟΡΕΣ ΚΑΙ ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΣΤΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ
ΣΤΟ BUSINESS PLAN

Με στόχο την ενίσχυση των μεριδίων στην αγορά και την παραγωγή αξίας για τους μετόχους κινείται η Ευρώπη Holdings, σε μία συγκυρία που ο κλάδος της ασφάλειας και του real estate βρίσκεται στο προσκήνιο.

Η διοίκηση θέτει νέους στόχους. Ειδικότερα, στην κορυφή του business plan είναι οι εξαγορές στις ασφάλειες, με έμφαση στη διεύρυνση του αντικειμένου του ομίλου. Δηλαδή σε νέους κλάδους και εξειδικευμένες ασφάλειες. Ήδη, σύμφωνα με πληροφορίες του BnB Daily, έχουν εντοπιστεί εταιρείες-στόχοι, ωστόσο οι συζητήσεις βρίσκονται σε αρχικό στάδιο.

ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΕΞΑΠΛΩΣΗ

Η εταιρεία επίσης βρίσκεται σε φάση ανάπτυξης στο εξωτερικό. Το management πιστεύει πολύ στις αγορές της Ρουμανίας και της Βουλγαρίας, καθώς πρόκειται για δύο

αγορές που καταγράφουν αξιόλογη ανάπτυξη και η ασφαλιστική αγορά έχει περιθώρια ανόδου. Επομένως η αύξηση της παραγωγής ασφαλιστρών σε αυτές τις αγορές αποτελεί το τρίτο στοιχείο που συνθέτει το business plan της εταιρείας, μετά τις εξαγορές και την είσοδο σε νέες αγορές.

ΤΑ ΜΕΓΕΘΗ

Η Ευρώπη Ασφαλιστική στοχεύει σε παραγωγή €31 εκατ. για το 2025, συνεργαζόμενη με υψηλού κύρους αντασφαλιστικές για την αντιστάθμιση των κινδύνων, όπως τη Swiss Re. Ως προς τα κέρδη προ φόρων, ο φετινός στόχος της ανέρχεται στα €15 εκατ. Με €150 εκατ. ίδια κεφάλαια και δείκτη φερεγγυότητας 403%, μετά την AMK ύψους €28 εκατ., η ασφαλιστική δρομολογεί την περαιτέρω διεύρυσή της σε επιμέρους κλάδους. Πρόκειται για τους κλάδους:



Σωκράτης Κόκκαλης

- περιουσίας
- στόλων οχημάτων
- αστικής ευθύνης
- προσωπικών ατυχημάτων
- υγείας
- παροχής εγγυήσεων

> ΤΡΑΠΕΖΕΣ

ΤΟ ΜΕΝΟΥ ΤΩΝ ΣΥΖΗΤΗΣΕΩΝ ΣΤΟΥΡΝΑΡΑ ΜΕ ΤΡΑΠΕΖΙΤΕΣ
- ΤΑ 3+1 ΑΓΚΑΘΙΑ

Η πρόοδος που έχει επιτευχθεί στη μείωση του κόκκινου ιδιωτικού χρέους αποτέλεσε το αντικείμενο της συνάντησης που πραγματοποιήθηκε στην ΤτΕ υπό τον Διοικητή Γιάννη Στουρνάρα. Στη σύσκεψη συμμετείχαν οι κ.κ. Κ. Χατζηδάκης, Κ. Πιερρακάκης, Γ. Φλωρίδης, Θ. Αλαμπάση, Δ. Τσάκωνας, καθώς και οι CEOs των 4 συστημικών τραπεζών, της Credia Bank και οι CEOs των μεγαλύτερων εταιρειών διαχείρισης ιδιωτικού χρέους.

ΤΑ ΚΟΚΚΙΝΑ ΧΡΕΗ

Σύμφωνα με πληροφορίες, συζητήθηκαν συνολικά θέματα διαχείρισης του ιδιωτικού χρέους και έγινε απολογισμός της προόδου που έχει επιτευχθεί σε σχέση με τη μείωση του κόκκινου ιδιωτικού χρέους ως ποσοστού του ΑΕΠ, και των δράσεων που έχουν ήδη νομοθετηθεί με στόχο την καλύτερη λειτουργία όλων των υφιστάμενων μηχανισμών ρύθμισης. Στο επίκεντρο αυτών παραμένει η συνέχιση της ακολουθητέας πολιτικής, με έμφαση στην προστασία των ευάλωτων οφειλετών, στη διαφάνεια και στην ενίσχυση των ρυθμίσεων που θα διευκολύνουν περαιτέρω τη διαχείριση του ιδιωτικού χρέους, αναφέρουν οι ίδιες πηγές.

ΟΙ ΟΦΕΙΛΕΣ

Οι συνολικές ληξιπρόθεσμες οφειλές από δάνεια ανέρχονται, σύμφωνα με τα στοιχεία της ΤΤΕ, στα €87 δισ. περίπου και από αυτά τα €78,3 δισ. έχουν πωληθεί σε funds, ενώ τα υπόλοιπα παραμένουν στους ισολογισμούς των τραπεζών. Η διατήρηση των κόκκινων δανείων σε υψηλά επίπεδα, παρά το ότι πρόκειται για οφειλές από την περίοδο της ελληνικής κρίσης, αποδεικνύει ότι το πρόβλημα ακουμπά τον σκληρό πυρήνα του ιδιωτικού χρέους και ότι τα μέτρα που έχουν ληφθεί μέχρι σήμερα δεν έχουν αποδώσει. Την ίδια στιγμή, οι εγγυήσεις που έχει δώσει το Δημόσιο στο πλαίσιο του "Ηρακλή" προσεγγίζουν τα €18 δισ., και αν και δεν έχει καταπέσει ακόμη καμία εγγύηση, το πρόβλημα της υστέρησης των εσόδων είναι υπαρκτό για επτά από τις συνολικές τιτλοποιήσεις, με αποτέλεσμα να απαιτείται η λήψη πρόσθετων μέτρων.

ΤΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ ΠΟΥ ΤΕΘΗΚΑΝ

Οι τράπεζες αλλά και οι servicers προσήλθαν στη συνάντηση με αρκετά ζητήματα, ανάμεσά τους:

- Τα ακίνητα που δεν έχουν ρευστοποιηθεί στο πλαίσιο του νόμου Κατσέλη. Πρόκειται για 15.000 ακίνητα που δεν είναι πρώτη κατοικία και τα οποία με βάση την πρόβλεψη του σχετικού νόμου θα έπρεπε να έχουν ρευστοποιηθεί. Η σχετική διάταξη δεν έχει ενεργοποιηθεί μέχρι σήμερα και με δεδομένο ότι ο κύριος όγκος αυτών των δανείων έχει τιτλοποιηθεί, θα μπορούσε να αποφέρει έσοδα στις τιτλοποιήσεις
- Ο τρόπος υπολογισμού των τόκων για τις οφειλές του νόμου Κατσέλη. Πρόκειται για οφειλές €12,5 δισ. από 200.000 δανειολήπτες που έχουν ενταχθεί την προηγούμενη δεκαετία στον νόμο Κατσέλη, προστατεύοντας την πρώτη τους κατοικία με ευνοϊκούς όρους και κούρεμα οφειλής. Τα δάνεια αυτά εκτοκίζονται με βάση την πάγια πρακτική της τοκοχρεολυτικής εξόφλησης των δανείων, δηλαδή του υπολογισμού του τόκου στο σύνολο του άληκτου κεφαλαίου
- Ο διπλασιασμός του ΕΝΦΙΑ από το 2026 για τα ακίνητα που έχουν περιέλθει στις εταιρείες ακινήτων των τιτλοποιήσεων ή στις τράπεζες και δεν έχουν διατεθεί προς πώληση ή ενοικίαση. Πρόκειται για 16.000 οικιστικά ακίνητα περίπου, η διάθεση των οποίων στην αγορά προσκρούει στις χρονοβόρες διαδικασίες νομιμοποίησης και τακτοποίησης των παρατυπιών που φέρουν. Οι servicers ζητούν η υποχρέωση της νομιμοποίησης να μεταφερθεί στους αγοραστές, προβάλλοντας παράλληλα ότι ο διπλασιασμός του ΕΝΦΙΑ θα επιβαρύνει τα έσοδα των τιτλοποιήσεων
- Η ρύθμιση για το ελβετικό φράγκο που επεξεργάζεται η κυβέρνηση εκτιμάται ότι θα επιφέρει απώλειες άνω των €500 εκατ., που επίσης θα επιβαρύνουν τα έσοδα των τιτλοποιήσεων ή τις προβλέψεις που έχουν πάρει οι τράπεζες



Γιάννης Στουρνάρας, Διοικητής, Τράπεζα της Ελλάδος

> ΤΙΚΤΟΚ ΣΤΟ BNB DAILY

ΣΕ ΓΡΑΜΜΗ ΑΝΑΔΙΑΡΘΡΩΣΗΣ ΜΕ ΣΤΡΟΦΗ
ΣΤΟ ΑΙ – ΣΗΜΑΝΤΙΚΗ ΑΓΟΡΑ Η ΕΛΛΑΔΑ

Στη χρήση Τεχνητής Νοημοσύνης για την αξιολόγηση "προβληματικού" περιεχομένου στρέφεται η TikTok, η οποία έχει προγραμματίσει παγκόσμια αναδιάρθρωση, που επί ευρωπαϊκού εδάφους μεταφράζεται σε περικοπή θέσεων εργασίας στα γραφεία της στο Λονδίνο. Συγκεκριμένα, το προσωπικό της εταιρείας στην Μεγάλη Βρετανία, όπως ανέφεραν οι Financial Times, έλαβε email το οποίο ανέφερε ότι "εξετάζουμε το ενδεχόμενο να μην πραγματοποιούνται πλέον εργασίες εποπτείας και διασφάλισης ποιότητας στις εγκαταστάσεις μας στο Λονδίνο".

Σε επικοινωνία του BnB Daily με την εταιρεία σχετικά με τον αριθμό των ατόμων που θα επηρεαστούν, αναφέρθηκε ότι δεδομένου ότι η διαβούλευση βρίσκεται σε εξέλιξη, δεν μπορεί να διευκρινιστεί επακριβώς, ωστόσο "αναμένεται να επηρεαστούν αρκετές εκατοντάδες θέσεις εργασίας".

ΠΑΓΚΟΣΜΙΑ ΑΝΑΔΙΑΡΘΡΩΣΗ

Όπως εξήγησε η εταιρεία στο BnB Daily, πρόκειται για παγκόσμια αναδιοργάνωση που αφορά όχι μόνο θέσεις στο Ηνωμένο Βασίλειο, αλλά και στη Νότια και Νοτιοανατολική Ασία.

Στην περίπτωση της Μ. Βρετανίας, το έργο των επηρεαζόμενων υπαλλήλων θα ανατεθεί σε άλλα κέντρα της στην Ευρώπη και σε ορισμένους τρίτους παρόχους, λαμβάνοντας υπόψη τις γλωσσικές ανάγκες, την επιχειρησιακή κάλυψη και την επεκτασιμότητα. Σε κάθε περίπτωση, τονίστηκε στο BnB Daily, οι επηρεαζόμενοι υπάλληλοι έχουν τη δυνατότητα να υποβάλουν αίτηση για εσωτε-

ρικές θέσεις και θα έχουν προτεραιότητα στις συνεντεύξεις, εφόσον πληρούν τις ελάχιστες απαιτήσεις για τη θέση.

ΑΥΤΟΜΑΤΟΠΟΙΗΣΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ

Με αφορμή τις επικείμενες αλλαγές, η εταιρεία εξήγησε ότι γίνεται χρήση "εδώ και καιρό ενός συνδυασμού αυτοματοποιημένων τεχνολογιών και ανθρώπινων διαχειριστών για τον έλεγχο του περιεχομένου". Ειδικότερα, "πάνω από το 85% του περιεχομένου που αφαιρείται λόγω παραβίασης των Οδηγιών Κοινότητας (Community Guidelines) εντοπίζεται και αφαιρείται αυτόματα, ενώ το 99% αυτού του περιεχομένου αφαιρείται προληπτικά πριν μας το αναφέρει κανείς".

Η χρήση της τεχνολογίας και της ΑΙ χρησιμοποιείται, επίσης, για τη μείωση της έκθεσης των διαχειριστών σε περιεχόμενο που μπορεί να είναι δυσάρεστο. "Τον τελευταίο χρόνο, παρατηρήσαμε μείωση κατά 60% στο γραφικό περιεχόμενο που βλέπουν οι ομάδες μας", υπογράμμισε η εταιρεία σε σχετικό μας ερώτημα.

ΕΛΛΑΔΑ

Τέλος, ερωτηθείσα σχετικά με την παρουσία στην Ελλάδα, η εταιρεία εξήγησε ότι πρόκειται για μια "σημαντική αγορά" με "θετικές επιχειρηματικές συνεργασίες". Σχετικά με τυχόν σχέδια επέκτασης της παρουσίας στη χώρα, η εταιρεία ανέφερε ότι "δεν μοιραζόμαστε λεπτομέρειες σχετικά με τα σχέδια επέκτασης, αλλά η στρατηγική μας είναι πάντα ευέλικτη και καθοδηγείται από τις επιχειρηματικές ανάγκες".

Arthur
Hoeld,
CEO,
Puma

> PUMA ΣΤΟ BNB DAILY

ΣΙΓΗ ΙΧΘΥΟΣ ΓΙΑ
ΤΟ ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΟ
ΠΩΛΗΣΗΣ ΤΟΥ
ΜΕΡΙΔΙΟΥ ΤΗΣ
ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑΣ
PINAULT

Το ενδεχόμενο πώλησης του 29% που κατέχει στην Puma μέσω της εταιρείας Artémis, φέρεται να εξετάζει η οικογένεια Pinault, όπως αποκάλυψαν στο Bloomberg πηγές με γνώση του θέματος.

Σε επικοινωνία του BnB Daily αναφορικά με την είδηση, η Senior Director Corporate Communications της Puma, Kerstin Neuber, αρνήθηκε να κάνει κάποιο σχόλιο για την επιβεβαίωση ή διάψευση της, αναφέροντας ότι "δεν κάνουμε σχόλια επί του θέματος", ενώ από πλευράς της η Artémis δεν ανταποκρίθηκε σε αντίστοιχο αίτημα.

ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ ΕΠΕΝΔΥΤΩΝ

Η οικογένεια Pinault φέρεται να έχει προσεγγίσει επενδυτές από την Ασία, τις ΗΠΑ και την Μέση Ανατολή, με τις κινεζικές εταιρείες Anta και Li Ning να εμφανίζονται ως ενδιαφερόμενες.

Οι ανώνυμες πηγές ανέφεραν στο Bloomberg ότι οι Pinault συνεργάζονταν με συμβούλους "για να αξιολογήσουν τις επιλογές για το περιουσιακό στοιχείο".

ΕΝ ΜΕΣΩ ΑΛΛΑΓΩΝ

Πρόκειται για είδηση που ακολουθεί την περίοδο αλλαγών στη διοίκηση της εταιρείας. Ο Arthur Hoeld, που ανέλαβε CEO τον Απρίλιο, αναμένεται να παρουσιάσει την ανασκόπηση των δράσεων της εταιρείας στις 30 Οκτωβρίου, κατά την ανακοίνωση των αποτελεσμάτων του γ' τριμήνου. Το μερίδιο αγοράς της εταιρείας έχει μειωθεί τα τελευταία χρόνια, χάνοντας έδαφος έναντι ανταγωνιστών, όπως η Nike.

Shou Zi
Chew, CEO,
ByteDance
(TikTok)

> CREDIA BANK

ΤΙ ΣΗΜΑΤΟΔΟΤΕΙ ΤΟ DEAL ΜΕ ΤΗΝ HSBC ΜΑΛΤΑΣ
- ΤΟ ΠΑΡΑΣΚΗΝΙΟ ΚΑΙ ΟΙ ΣΤΟΧΟΙ

Με τη μετοχή της να τραβά τα βλέμματα των επενδυτών και την τράπεζα να προχωρά σε μία στρατηγική κίνηση στην Μάλτα, για την απόκτηση της HSBC, η Credia Bank υλοποιεί τον ρόλο της να καταστεί ο πέμπτος τραπεζικός πυλώνας. Οι αποκλειστικές συζητήσεις για τη μεταβίβαση του 70,03% που κατέχει η HSBC στην HSBC Μάλτας αποτελούν την πρώτη κίνηση εξωστρέφειας της ελληνικής τράπεζας, η οποία σε σύντομο διάστημα, από μία προβληματική τράπεζα με κόκκινα δάνεια και ανάγκες κεφαλαίων, μετατρέπεται με την υπογραφή της Thrivest και της CEO, Ελένης Βρεττού, σε ένα υγιές αναπτυσσόμενο τραπεζικό ίδρυμα.

Η ΕΞΑΓΟΡΑΣΘΕΙΣΑ

Η HSBC Μάλτας διαθέτει ενεργητικό ύψους περίπου €5 δισ., μερίδιο αγοράς 20% και καθαρά κέρδη €90,45 εκατ. για το 2024, αυξημένα κατά 8,6% σε σχέση με το 2023. Σύμφωνα με πληροφορίες, το deal με την HSBC Μάλτας έγινε με μυστικότητα και άμεσα με την Ελένη Βρεττού και τη συμμετοχή του Αλέξανδρου Εξάρχου από την πλευρά των μετόχων. Οι συναντήσεις στελεχών της τράπεζας έγιναν σε Μάλτα και Λονδίνο και η συμφωνία αποτελεί καταλύτη ανάπτυξης για την τράπεζα.

ΟΙ ΤΡΕΙΣ ΣΤΟΧΟΙ

Η Credia Bank έχει τρεις σημαντικούς στόχους μπροστά της το επόμενο διάστημα:

- **Η ανάπτυξη του τομέα διαχείρισης περιουσίας** αποτελεί στρατηγική προτεραιότητα της διοίκησης. Οι συνεργασίες με διεθνείς επενδυτικούς οίκους και μεγάλους πελάτες αυξάνονται και έτσι τα κεφάλαια υπό διαχείριση ανήλθαν σε €800 εκατ., συμπεριλαμβανομένων αμοιβαίων κεφαλαίων, ομολόγων και εντόκων γραμματίων, σημειώνοντας αύξηση 6% σε σχέση με το προηγούμενο τρίμηνο
- **Τον εξορθολογισμό του κόστους** μέσω στοχευμένων ενεργειών, όπως είναι η συγχώνευση καταστημάτων και η εθελούσια έξοδος. Το α' τρίμηνο πέτυχε μείωση του κόστους κατά €10 εκατ. και ο πήχης έχει ανέβει στα €30 εκατ. έως το 2027. Το α' τρίμηνο σημαντική μείωση κατά 11% σε σχέση με το προηγούμενο τρίμηνο, καταγράφουν τα επαναλαμβανόμενα Γενικά Λειτουργικά Έξοδα που ανήλθαν σε €35 εκατ. Πρόκειται για το αποτέλεσμα υλοποίησης μιας "πειθαρχημένης" προσέγγισης, με στοχευμένες επενδύσεις και έμφαση στην περιστολή των γενικών εξόδων διοίκησης
- **Τη λειτουργική ενοποίηση με την Παγκρήτια** και την ένταση των επενδύσεων στον ψηφιακό μετασχηματισμό



Ελένη Βρεττού,
CEO, Credia
Bank

Νικόλας Ταρπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> ΑΒΑΞ

ΣΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ Ο ΣΤΑΘΜΟΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ
ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ BESMAYA ΣΤΟ ΙΡΑΚ

Την ολοκλήρωση του σταθμού παραγωγής ενέργειας και τη λειτουργία του Ηλεκτροπαραγωγικού Σταθμού Besmaya, ισχύος 282,51 MW, στην Βαγδάτη, ανακοίνωσε ο όμιλος Άβαξ.

Η μονάδα, που λειτουργεί με φυσικό αέριο, έχει σχεδιαστεί με πρόβλεψη για μελλοντική αναβάθμιση σε συνδυασμένο κύκλο, με στόχο την περαιτέρω ενίσχυση του παραγόμενου φορτίου και του σχετικού βαθμού απόδοσης. Υπογραμμίζεται ότι η νέα μονάδα παραγωγής ενέργειας, προϋπολογισμού \$82

εκατ., θα συμβάλει στις ανάγκες του εθνικού δικτύου ηλεκτροδότησης του Ιράκ, κατά τις περιόδους υψηλής ζήτησης.

ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟ ΕΡΓΟ ΣΤΗΝ
ΡΟΥΜΑΝΙΑ

Η συνεργασία με την Mass Group Holding συνεχίζεται και στην Ρουμανία, όπου η Άβαξ υλοποιεί το Έργο Συνδυασμένου Κύκλου MINTIA ισχύος 1.750 MW, ένα από τα μεγαλύτερα, υπό κατασκευή, ενεργειακά έργα στην Ευρώπη.



> HENKEL

ΣΤΑΘΕΡΕΣ ΟΙ ΟΡΓΑΝΙΚΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΤΟΥ Α' ΕΞΑΜΗΝΟΥ – ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ GUIDANCE ΓΙΑ ΤΟ 2025

Στα επίπεδα της περυσινής χρονιάς κινήθηκαν οι οργανικές πωλήσεις του ομίλου Henkel στο α' εξάμηνο του 2025, που μετά από ένα ήπιο ξεκίνημα της χρονιάς, κατέγραψε επιτάχυνση της οργανικής ανάπτυξης πωλήσεων στο β' τρίμηνο, αυξάνοντας παράλληλα την κερδοφορία της.

"Η αύξηση του δείκτη οργανικής ανάπτυξης των πωλήσεων προήλθε και από τις δύο επιχειρηματικές μονάδες, με τη σταδιακή αύξηση του όγκου της επιχειρηματικής μονάδας Consumer Brands να ξεχωρίζει", αναφέρει η εταιρεία σε ανακοίνωσή της.

DATA Α' Εξάμηνο (σε Ευρω.)Πωλήσεις

2025: 10.402

2024: 10.410

EBIT

2025: 1.614

2024: 1.610

Οργανικές πωλήσεις (σε %)

Όμιλος: -0,1%

Ανά τμήμα

Adhesive Technologies: +1,2%

Consumer Brands: -1,6%

Ανά περιοχή

Ευρώπη: -1,9%

Βόρεια Αμερική: -3,4%

Περιοχές ΙΜΕΑ: +9,1%

Λατινική Αμερική: +0,4%

Περιοχή Ασίας-Ειρηνικού: +3,4%

Η ΕΙΚΟΝΑ ΤΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ

Οι πωλήσεις της μονάδας Adhesive Technologies (+1,2%) αυξήθηκαν χάρη στη θετική εξέλιξη μεταξύ τιμών και όγκου, ενώ ξεχώρισε ο τομέας Mobility & Electronics. Αντιθέτως, ο τομέας Automotive παρουσίασε μείωση και ο τομέας Packaging & Consumer Goods σημείωσε σταθερή οργανική ανάπτυξη πωλήσεων. Ο τομέας Craftsmen, Construction & Professional κατέγραψε οργανική αύξηση πωλήσεων (+0,6%), ενώ οι τομείς Consumer & Craftsmen και General Manufacturing & Maintenance παρουσίασαν σταθερή εξέλιξη.

ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΤΟ 2025Οργανική ανάπτυξη πωλήσεων

Όμιλος: 1%-2% (προηγούμενη εκτίμηση: 1,5-3,5%)

Adhesive Technologies: 2% -3,05% (προηγούμενη εκτίμηση: 2%-4%)

Consumer Brands: 0,5% -1,5% (προηγούμενη εκτίμηση: 1% -3%)

Προσαρμοσμένο περιθώριο EBIT

Όμιλος: 14,5%-15,5% (προηγούμενη εκτίμηση: 14%-15,5%)

Adhesive Technologies: 16,5% -17,5% (προηγούμενη εκτίμηση: 16%-17,5%)

Consumer Brands: 14%-15% (προηγούμενη εκτίμηση: 13,5%-15%)

EPS: αύξηση από χαμηλό έως υψηλό μονοψήφιο ποσοστό σε σταθερές συναλλαγματικές ισοτιμίες



Carsten Knobel,
CEO, Henkel



ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ
NEWSLETTER
ΓΙΑ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ
ΤΡΟΦΙΜΩΝ & ΠΟΤΩΝ



Γίνε
συνδρομητής
ΕΔΩ

και επωφελήσου
από τα πακέτα συνδρομών.

> ΕΥΡΩΠΑΪΚΕΣ ΤΡΑΠΕΖΕΣ

ΣΥΝΕΧΙΖΕΤΑΙ ΤΟ ΡΑΛΙ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ, ΑΛΛΑ ΜΕΧΡΙ ΠΟΤΕ;

Άλμα που ξεπερνά το 40% καταγράφουν φέτος οι μετοχές των ευρωπαϊκών τραπεζών, ωστόσο η αβεβαιότητα – προερχόμενη κυρίως από την Γαλλία – δοκιμάζει την αντοχή τους.

Τα ισχυρά κέρδη και οι προοπτικές ανάπτυξης οδήγησαν σε ανάκαμψη, με την πλειονότητα των τραπεζών να ξεπερνά τις εκτιμήσεις κερδοφορίας. Ο αναλυτής μετοχών της Morningstar, Johann Scholtz, υποστηρίζει ότι τα μελλοντικά κέρδη θα παραμείνουν σταθερά ή θα μειωθούν, καθώς οι δασμοί αυξάνουν τις προβλέψεις για επισφαλή δάνεια.



Δημήτρης Παπαλεξόπουλος, πρόεδρος ΣΕΒ

ΔΙΑΒΑΣΤΕ ΕΔΩ ΤΙΣ ΑΝΑΛΥΣΕΙΣ

> AUSTRIACARD HOLDINGS

ΠΟΥ ΠΟΝΤΑΡΕΙ ΓΙΑ ΑΝΑΚΑΜΨΗ ΣΤΟ Β' ΕΞΑΜΗΝΟ

Σημαντικό ρυθμό ανάπτυξης, παρά τις πιέσεις που αποτυπώθηκαν στα οικονομικά στοιχεία του Β' εξαμήνου, αναμένει η Austriacard Holdings. Οι λύσεις Document Lifecycle Management και Digital Technologies διατήρησαν ισχυρή δυναμική, παρά την εξομάλυνση στην αγορά καρτών πληρωμών της Τουρκίας.

ΠΙΕΣΗ ΣΤΗΝ ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑ ΚΑΙ ΜΕΙΩΣΗ ΕΣΟΔΩΝ

Η πτώση 16% στα ενοποιημένα έσοδα αποδίδεται:

- στη συνεχιζόμενη εξομάλυνση της αγοράς καρτών πληρωμών στην Τουρκία
 - στην προσωρινή επιβράδυνση στις πωλήσεις μεταλλικών καρτών σε Fintech στην Ευρώπη
 - στις γραφειοκρατικούς χαρακτήρα καθυστερήσεις σε έργα ψηφιοποίησης του δημοσίου τομέα στην Ελλάδα
- Επιπλέον, τα κέρδη μειώθηκαν στα €2,5 εκατ. σε ετήσια βάση επηρεαζόμενα από:
- τη μείωση της λειτουργικής κερδοφορίας
 - τις υψηλότερες ζημιές λόγω συναλλαγματικών διαφορών

DATA (σε €εκατ.)

Πωλήσεις

2025: 163,6

2024: 192

2023: 179,5

EBITDA

2025: 19,3

2024: 28,8

2023: 25,9

Καθαρά κέρδη

2025: 2,5

2024: 11,2

2023: 12



Μανώλης Κονιτός, Πρόεδρος του Συμβουλίου Διοίκησης και Διευθύνων Σύμβουλος, Austriacard Holdings

ΜΕΡΙΣΜΑ

Περαιτέρω, η γενική συνέλευση του ομίλου αποφάσισε διανομή μερίσματος €0,11 ανά μετοχή, στο πλαίσιο του στόχου για διατήρηση προοδευτικής μερισματικής πολιτικής με διανομή 20%-25% των καθαρών κερδών την περίοδο 2025-2027.

ΑΙΣΙΟΔΟΞΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ

Παρά την προβλεπόμενη μείωση μεσαίου μονοψήφιου ποσοστού στο προσαρμοσμέ-

νο EBITDA για το σύνολο του 2025, ο όμιλος αναμένει σημαντικό ρυθμό αύξησης έναντι του α' εξαμήνου 2025 καθώς και βελτίωση έναντι του Β' εξαμήνου 2024. Οι εκτιμήσεις βασίζονται:

- στο χαρτοφυλάκιο συμβασιοποιημένων έργων
- στα μέτρα βελτίωσης της λειτουργικής αποδοτικότητας και διαχείρισης του κόστους
- στην πρόοδο ως προς την ενίσχυση της διάρθρωσης των εσόδων
- στη σταθεροποίηση της αγοράς καρτών πληρωμών της Τουρκίας



Από αριστερά:
Δημήτρης Κλώνης,
Αντιπρόεδρος ΔΣ
- Σωκράτης Κόκκα-
λης Πρόεδρος ΔΣ
και Διευθύνων Σύμ-
βουλος - Κωνστα-
ντίνος Σ. Κόκκαλης
Αντιπρόεδρος ΔΣ -
Ιωάννης Παπαβασι-
λείου, Αντιπρόεδρος
ΔΣ, Intracom

> INTRACOM

ΣΧΕΔΙΑΖΕΙ ΝΕΕΣ ΕΞΑΓΟΡΕΣ - ΠΑΝΩ ΑΠΟ ΤΑ €4 ΒΛΕΠΕΙ ΤΗ ΜΕΤΟΧΗ Ο ΚΟΚΚΑΛΗΣ

Πάνω από €301 εκατ., - που ήταν μέχρι και 28 Αυγούστου, και ανάλογα και με την πορεία του χρηματιστηρίου - αναμένεται να είναι η αποτίμηση των συμμετοχών σε εισηγμένες εταιρείες της Intracom Holdings το τέλος του έτους, με τη διοίκηση να εξετάζει και νέες εξαγορές παράλληλα με τα προς υλοποίηση έργα.

Ο Αντιπρόεδρος του ΔΣ, Δημήτρης Κλώνης, ανέφερε στο BnB Daily, στο περιθώριο της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης, που έγινε την Παρασκευή, ότι η φετινή χρονιά θα είναι σίγουρα θετική και δεν αναμένεται να υπάρχει μεγάλη διαφοροποίηση στα οικονομικά μεγέθη συγκριτικά με το 2024. "Πέρυσι ολοκληρώθηκε ο πολυσχιδής εταιρικός μετασχηματισμός του ομίλου που ξεκίνησε το 2021. Τόσο το 2024, όσο και φέτος, η εταιρεία προχωρά σε στοχευμένες εξαγορές και επενδύσεις με σκοπό τη δημιουργία υπεραξίας", σημείωσε. Συμπλήρωσε, δε, στο BnB Daily ότι προβλέπεται να γίνουν και νέες εξαγορές το επόμενο διάστημα. "Αυτή τη στιγμή κοιτάζουμε τους κλάδους στους οποίους έχουμε ήδη παρουσία με προτεραιότητα τις ασφάλειες", προσθέτοντας ότι "είναι δύσκολο αλλά όχι απίθανο" η Intracom να κάνει εξαγορά μέχρι τέλους του χρόνου.

Η ΜΕΤΟΧΗ

Ο Αντιπρόεδρος του ΔΣ, Ιωάννης Παπαβασιλείου, μιλώντας για την αξία της μετοχής, ανέφερε ότι η Intracom μέσα από έναν εκτεταμένο μετασχηματισμό, οι συμμετοχές παραμένουν στα €301 εκατ. στα τέλη Αυγούστου, από €207 εκατ. που ήταν το 2024.

Από την ημέρα ανακοίνωσης του μετασχηματισμού έως την ολοκλήρωση της διαδικασίας και της τοποθέτησης στην ευρωπαϊκή αγορά, η μετοχή ακολούθησε διαφορετική πορεία και η αγορά αντιμετώπισε την εταιρεία με διαφορετική οπτική. "Η Intracom αποτελεί εταιρεία που δημιουργεί εσωτερική λογιστική αξία και επιδιώκει να επιβραβεύει τους μετόχους. Πιστεύουμε πως με την ωρίμανση των έργων, η δυναμική αυτή αναμένεται να ενισχυθεί. Παράλληλα, υπήρξαν αλλαγές στη μετοχική βάση, με την είσοδο νέων επενδυτών από τον βιομηχανικό κλάδο που στρέφονται σε επιχειρηματικά πεδία. Η εταιρεία θεωρείται σημαντική επενδυτική δύναμη, καθώς διαπραγματεύεται στο 65% της λογιστικής της αξίας, με στόχο τη μείωση της υφιστάμενης απόκλισης".

Ο ΠΗΧΗΣ ΤΩΝ €4

Στην αξία της μετοχής αναφέρθηκε και ο Πρόεδρος ΔΣ και Διευθύνων Σύμβουλος

της εταιρείας, Σωκράτης Κόκκαλης, υπογραμμίζοντας πως είναι δυσανάλογη η αξιολόγηση της μετοχής με την κατάσταση της εταιρείας.

Εμείς δεν έχουμε ακόμα ασχοληθεί επαρκώς με αυτό το θέμα διότι αυτή τη στιγμή κοιτάξαμε να κάνουμε κάποιες επενδύσεις σε διάφορους κλάδους με τους οποίους δεν ήμασταν τόσο πολύ εξοικειωμένοι", είπε. Ακόμη, ανέφερε πως η εταιρεία έχει επικεντρωθεί στην αξιοποίηση των επενδύσεων που έχουν γίνει και, οι οποίες "ευτυχώς ήταν όλες θετικές".

Τόνισε, όμως, ότι η εταιρεία δεν έχει αξιοποιήσει τα κέρδη, δεδομένης της διαδικασίας "σύνθετης" συγχώνευσης που τρέχει η Intralot, "η οποία εξελίσσεται θετικά". Συμπλήρωσε ότι την επόμενη χρονιά η εταιρεία θα εστιάσει περισσότερο στην αξιολόγηση της μετοχής, "η οποία πραγματικά έχει όλες τις δυνατότητες να ξεπεράσει ακόμα και τα €4", όπως είπε.

ΤΑ ΠΡΟΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΕΡΓΑ

Regency Group - Intracom Ventures

Σε συνέχεια πρόσφατων αποφάσεων του ΣτΕ, ξεκινά η υλοποίηση του έργου για το project Voria, επένδυση προϋπολογισμού της τάξης των €300 εκατ. για τη δημιουρ-

γία ενός υπερσύγχρονου συγκροτήματος πολλαπλών χρήσεων. Τα σχέδια παρουσιάστηκαν από την North Star Entertainment, με την εταιρεία να συμμετέχει στην Selene Enterprises, η οποία προέβη στην απόκτηση μειοψηφικής συμμετοχής στη Regency Hellenic Investments S.A. μέσω συνδυασμένης απόκτησης ποσοστού μετοχών 33,91% και του αντίστοιχου δανείου στην εταιρεία Regency Entertainment. Η συμμετοχή υλοποιείται μέσω αυξήσεων μετοχικού κεφαλαίου, προκειμένου να καλυφθεί η αναλογία της Intracom Ventures στη χρηματοδότηση της συναλλαγής.

Κέκρωψ

Μετά την πρόσφατη απόφαση του Αρείου Πάγου, σχετικά με τη διεκδίκηση έκτασης 300 στρεμμάτων στο Π. Ψυχικό από το Ελληνικό Δημόσιο, η εταιρεία αναγνωρίσθη-

κε ως ιδιοκτήτης 13 στρεμμάτων εντός σχεδίου. Ήδη έχει ξεκινήσει η αξιοποίηση 7 στρεμμάτων μέσω πωλήσεων οικοπέδων και ανάπτυξης κατοικιών, με σκοπό την πλήρη εξόφληση των δανειακών υποχρεώσεων της εταιρείας, την κεφαλαιακή ενίσχυση και τη διευρυμένη επέκταση των δραστηριοτήτων της στην αγορά ακινήτων. Παράλληλα συνεχίζονται οι ενέργειες αξιοποίησης οικοπέδων επιφάνειας 10 στρέμματα και της Π. Αγοράς Ψυχικού, τα οποία έχουν νομικές και πολεοδομικές εκκρεμότητες με τον Δήμο Φιλοθέης – Ψυχικού.

Εκτάσεις Λαυρίου

Intra Development & Κέκρωψ

Η Intracom έχει επίσης συνολική συμμετοχή, μαζί με την Κέκρωψ, 14% στην έκταση που έχει αναλάβει να ωριμάσει στο Λαύριο

η Dimand, και στην οποία έχει πλειοψηφικό πακέτο η Strix. Για το έργο έχει εκδοθεί Προεδρικό Διάταγμα και έχουν καθορισθεί χρήσεις για την περιοχή, ώθηση στην ανάπτυξη της οποίας θα δοθεί από την παραχώρηση του Λιμένα Λαυρίου σε ιδιώτη.

Banner Estate

Η Banner Estate, 100% θυγατρική της Intracom, κατέχει στην Άνω Μερά Μυκόνου έκταση για την ανάπτυξη ξενοδοχειακής μονάδας δυναμικότητας 340 κλινών για στέγαση εργαζομένων. Σε εξέλιξη είναι η έκδοση οικοδομικών αδειών, ενώ η χρηματοδότηση του έργου θα διαμορφωθεί εντός 2025 και στόχος είναι η λήψη χρηματοδότησης από το Ταμείο Ανάκαμψης.

Στέλλα Αυγουστάκη
stella@notice.gr

• Debrief •

ΠΟΣΟΙ ΜΠΟΥΣΟΥΛΑΝΕ ΣΗΜΕΡΑ;

Σκληρή δουλειά, εντιμότητα, προσωπική ευθύνη. Αυτό είναι το τρίπτυχο των αξιών μιας υγιούς αστικής τάξης, σύμφωνα με την Anne Applebaum, ιστορικό και αρθρογράφο σε Economist, Spectator και Atlantic. Για τις ανάγκες του παρόντος σημειώματος, ας μας επιτραπεί, αφενός να εστιάσουμε σε ένα μόνο κομμάτι της αστικής τάξης - στην επιχειρηματική ελίτ -, αφετέρου να επικεντρωθούμε στον πυλώνα "προσωπική ευθύνη". Και ας προχωρήσουμε στο σημερινό μας θέμα, το δημογραφικό πρόβλημα, με αφορμή τη συζήτηση που - καλώς - άνοιξε τον τελευταίο καιρό με αφορμή διάφορα δημοσιεύματα.

Από τη στήλη έχουμε αναφερθεί ξανά στο συγκεκριμένο ζήτημα. Και έχουμε επισημάνει γιατί [το δημογραφικό είναι το Νο 1 πρόβλημα](#) που θα αντιμετωπίσει η Ελλάδα τις επόμενες δεκαετίες αν δεν κάνει κάτι... χτες. Ή για να είμαστε πιο ακριβείς πρόβλημα που ήδη αντιμετωπίζει, αφού σύμφωνα με το πρωτοσέλιδο της Καθημερινής, από το 2018 έως σήμερα οι μαθητές των δημοτικών σχολείων μειώθηκαν κατά 110.000!

Οι επιχειρήσεις - τουλάχιστον οι μεγάλες -

έχουν πλέον εντάξει στον πυρήνα τους τις λεγόμενες δράσεις Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης. Φυτεύουν δέντρα σε καμένες περιοχές, καθαρίζουν ακτές και παραλίες, ευαισθητοποιούν τους εργαζόμενους τους σε ζητήματα ισότητας και συμπεριληψής κ.λπ. Και πολύ καλά κάνουν. Δεν θα ήταν, όμως, χρήσιμο και κρίσιμο, να καταστεί η υποστήριξη της οικογένειας, πρωταρχικός στόχος των πολιτικών ΕΚΕ;

Τί σημαίνει αυτό; Αν και δεν είμαι ειδικός, θα μπορούσα να δω δράσεις "υιοθέτησης" πολυμελών οικογενειών και κάλυψης κάποιων εξόδων τους (π.χ. ένα μέρος για τα φροντιστήρια των παιδιών), ενίσχυσης ζευγαριών που έχουν δυσκολίες τεκνοποίησης κ.ά. Και πάνω απ' όλα μεγαλύτεροι μισθοί, από ό,τι ήδη προβλέπει το υφιστάμενο νομοθετικό πλαίσιο.

Υποθέτω ότι κάποια ή και περισσότερα από τα παραπάνω ήδη γίνονται. Απλά θα ήθελα να αποτελούν τον πυρήνα των πολιτικών ΕΚΕ, και ας πλαισιώνονται και από άλλες δράσεις, σε άλλους τομείς. Το όφελος, εκτιμώ, θα ήταν διπλό. Από τη μια, τέτοια στόχευση θα ενίσχυε σημαντικά την εικόνα των εταιρειών

στην κοινωνία. Από την άλλη, καθαρά ωφελιμιστικά, τα παιδιά που μπουσουλάνε σήμερα, είναι οι αυριανοί υπάλληλοι, στελέχη, και κυρίως, πελάτες των επιχειρήσεων.

Για να είμαστε δίκαιοι, το δημογραφικό είναι δουλειά του κράτους. Αυτό οφείλει να χαράξει πολιτικές και κίνητρα αντιστροφής της σημερινής τάσης. Επίσης, δεν είναι εύκολο πρόβλημα. Δεν βάζεις, δηλαδή, κάτω τα σκληρά δεδομένα και αφού τα αναλύσεις είσαι σίγουρος ότι έχεις τη λύση. Και αυτό γιατί, όπως φαίνεται σε όλο τον Δυτικό κόσμο, οι νέοι άνθρωποι επιλέγουν συνειδητά να κάνουν λιγότερα παιδιά. Το αφήγημα της οικογένειας έχει αλλάξει, όχι μόνο εξαιτίας οικονομικών δυσχερειών, αλλά και γιατί τα κοινωνικά πρότυπα έχουν μεταβληθεί. Καλώς ή κακώς, άλλη συζήτηση. Έτσι είναι, όμως. Σε κάθε περίπτωση, το συγκεκριμένο πρόβλημα απαιτεί συστράτευση όλων των ελίτ: πολιτικών, οικονομικών, πνευματικών. Στα υπαρξιακά προβλήματα, κανείς δεν περισεύει.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

> INTRALOT

ΤΟ ΣΑΦΑΡΙ ΣΤΟ ΛΟΝΔΙΝΟ, Η ΑΜΚ, ΤΟ DEAL
ΜΕ BALLY'S ΚΑΙ ΤΑ ΜΕΓΕΘΗ

Τη στρατηγική της εταιρείας, μετά το deal €2,7 δισ. με την εξαγορά της Bally's, σκιαγράφησε η διοίκηση της Intralot κατά τη διάρκεια της ενημέρωσης των αναλυτών για τα μεγέθη εξαμήνου. Όπως ανέφερε ο CEO, Νίκος Νικολακόπουλος, "η στρατηγική συναλλαγή, που αναμένεται να ολοκληρωθεί το τέταρτο τρίμηνο του 2025, θα ανοίξει νέες ευκαιρίες ανάπτυξης σε παγκόσμιο επίπεδο και θα σηματοδοτήσει ένα βήμα μετασχηματισμού και για τις δύο εταιρείες, συνδυάζοντας την τεχνογνωσία της Intralot στις λοταρίες με την προηγμένη τεχνολογία gaming και ανάλυσης δεδομένων της Bally's, με στόχο την καινοτομία και την ανάπτυξη σε ολόκληρη τη βιομηχανία των τυχερών παιχνιδιών".

Η ΑΜΚ ΚΑΙ ΤΟ ROADSHOW

"Το ενδιαφέρον για τη συμμετοχή επενδυτών στην ΑΜΚ που θα πραγματοποιηθεί, εκτός απροόπτου, τον Οκτώβριο είναι ζωηρό", όπως επισήμανε ο CEO της Intralot. Άλλωστε για την ΑΜΚ

των €400 εκατ. στελέχη της εταιρείας θα μεταβούν στις 8 Σεπτεμβρίου στο Λονδίνο προκειμένου να παρουσιάσουν τις ευκαιρίες που ανοίγονται σε διεθνή funds και θεσμικούς επενδυτές.

ΟΙ ΑΓΟΡΕΣ

Η Intralot, μετά την ολοκλήρωση της συμφωνίας για την εξαγορά της Bally's International, θα μετασχηματιστεί σε έναν όμιλο που οι δραστηριότητες στο online gaming θα αντιπροσωπεύουν περί το 73% των εσόδων και το Ηνωμένο Βασίλειο θα αποτελεί την κύρια αγορά του νέου σχήματος, με ισχυρό διεθνές αποτύπωμα στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών. Η ελληνική εταιρεία θα συνεισφέρει το legacy που έχει δημιουργήσει στις λοταρίες και στο επίγειο δίκτυο και η Bally's International θα προσθέσει την ισχυρή της προοπτική και τεχνογνωσία στον τομέα των διαδικτυακών παιχνιδιών. Τα παραπάνω ανέφερε η διοίκηση κατά τη διάρκεια ενημέρωσης των αναλυτών.

Η ΝΕΑ ΛΟΤΑΡΙΑ

Αναφορά έγινε και στη νέα λοταρία που απέκτησε η Intralot. Ειδικότερα, αναδείχθηκε ανάδοχος νέου συμβολαίου με τη λοταρία της Μοντάνα για την παροχή συστήματος λειτουργίας νέας γενιάς και υποστήριξης του προϊόντος αθλητικού στοιχηματισμού, Sports Bet Montana. Η συμφωνία αυτή αποτελεί την τρίτη μεταξύ των δύο μερών και επεκτείνει μια συνεργασία σχεδόν 20 ετών. Η νέα συμφωνία θα έχει διάρκεια επτά έτη με δυνατότητα για τρεις μονοτεείς ανανεώσεις.

ΤΑ ΜΕΓΕΘΗ

Τα αποτελέσματα της Intralot για το α' εξάμηνο αντανακλούν σταθερά οικονομικά μεγέθη ως προς τα έσοδα και τη λειτουργική κερδοφορία, ενισχυμένες ταμειακές ροές και σημαντική μείωση χρέους και μόχλευσης.

Νικόλας Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

Βασικά Οικονομικά Στοιχεία Ομίλου

(σε εκατ. €)	Α' εξάμηνο 2025	Α' εξάμηνο 2024	% Μεταβολή	Β' τρίμηνο 2025	Β' τρίμηνο 2024	% Μεταβολή	LTM
Έσοδα (Κύκλος Εργασιών) ¹	168,0	165,3	1,7%	79,6	83,6	-4,8%	358,3
Λειτουργικά Έξοδα	(47,6)	(55,1)	-13,6%	(19,7)	(28,2)	-30,1%	(110,0)
EBITDA	60,2	59,5	1,2%	30,0	29,4	2,2%	125,4
ΑΕΒΙΤΔΑ ²	60,2	59,5	1,2%	30,0	29,4	2,2%	131,5
Περιθώριο ΑΕΒΙΤΔΑ (% επί των Εσόδων)	35,8%	36,0%	-0,1pps	37,8%	35,2%	+2,6pps	36,7%
Έξοδα αναδιοργάνωσης	(0,4)	(1,3)	-65,3%	(0,4)	(0,3)	53,8%	(1,6)
Απαιτήσεις	(34,8)	(35,2)	-1,1%	(16,5)	(17,7)	-7,1%	(70,5)
EBT	9,8	6,1	61,4%	6,2	0,7	810,0%	21,8
Περιθώριο EBT (%)	5,8%	3,7%	+2,2pps	7,8%	0,8%	+7,0pps	6,1%
ΝΙΑΤΜΙ	(0,1)	4,6	-	0,5	0,7	-34,0%	0,2
Σύνολο Ενεργητικού	517,2	583,2	-	-	-	-	-
Δανεισμός	400,3	447,6	-	-	-	-	-
Καθαρός Δανεισμός	333,6	362,2	-	-	-	-	-
Καθαρός Δανεισμός (Προσαρμοσμένος) ³	303,0	338,2	-	-	-	-	-
Λειτουργικές Ταμειακές Ροές	72,2	45,0	60,6%	23,3	17,9	30,5%	114,4
Καθαρές Επενδύσεις	(14,2)	(11,7)	21,7%	(8,6)	(4,8)	78,0%	(40,0)



Νίκος Νικολακόπουλος, CEO,
Intralot

Business Maker

ΣΚΕΨΕΙΣ ΣΤΗΝ FOURLIS ΓΙΑ ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΟ ΙΚΕΑ ΣΤΗΝ ΡΟΔΟ

Σκέψεις για επέκταση του καταστήματος ΙΚΕΑ, που λειτουργεί στην Ρόδο, μαθαίνουμε πως κάνουν στον όμιλο Fourlis. Η αυξημένη κίνηση, που παρουσιάζει το σημείο, έχει ενεργοποιήσει τα αντανακλαστικά των διοικούντων, οι οποίοι αναζητούν τρόπους να μεγαλώσουν το αποτύπωμά τους στο νησί των Ιπποτών.

Άλλωστε, πρόκειται για μια αρκετά δυναμική αγορά, η οποία ενισχύεται και από το τουριστικό ρεύμα. Το οποίο - ειρήσθω εν παρόδω - διατηρείται ιδιαίτερα ισχυρό, παρά τη σχετική κάμψη, που παρατηρείται σε άλλους ελληνικούς προορισμούς. Τις προθέσεις για το σμαραγδένιο νησί, όπου ο όμιλος αυτή τη στιγμή λειτουργεί κέντρο παραγγελιοληψίας,

αποκάλυψε ο μετοχικός και διοικητικός ηγέτης της Fourlis, Βασίλης Φουρλής, σε πηγαδάκι, στο περιθώριο της τελευταίας Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της εισηγμένης. Απέφυγε, ωστόσο, να δώσει περισσότερες λεπτομέρειες, όπως εάν εξετάζεται η μεταφορά του σημείου. Μείντε συντονισμένοι...

ΤΟ ΦΘΙΝΟΠΩΡΙΝΟ SPRINT ΓΙΑ ΤΙΣ ΒΙΛΕΣ ΤΟΥ AIRBNB

Προβληματισμός επικρατεί στους διαχειριστές πολυτελών ακινήτων βραχυχρόνιας μίσθωσης στους δημοφιλείς τουριστικούς προορισμούς της χώρας, όπως η Μύκονος και η Σαντορίνη. Υπολογίζεται ότι οι κρατήσεις και τα έσοδα στη συγκεκριμένη κατηγορία είναι μειωμένες κατά περίπου 10% με 15%. Ο Αύγουστος, όπου παραδοσιακά κορυφώνεται η τουριστική κίνηση, σύμφωνα με ανθρώπους του χώρου δεν στάθηκε ικανός να καλύψει τη...

χασούρα. Οι ελπίδες εναποτίθενται τώρα στον Σεπτέμβριο και τον Οκτώβριο. "Με ένα καλό τελευταίο δίμηνο, ενδέχεται να καλύψουμε μέρος των απωλειών", λένε στο BnB Daily παράγοντες της βραχυχρόνιας μίσθωσης. Θεωρούν πως η μείωση θα υποχωρήσει στο 10%, ποσοστό, που πάντως δεν είναι αμελητέο. Οι πολυτελείς κατοικίες, που διατίθενται προς βραχυχρόνια μίσθωση, προσθέτουν, έχουν

αρχίσει να χάνουν τη διεθνή ανταγωνιστικότητά τους, "λόγω της υπερφορολόγησης, που έχει οδηγήσει σε αύξηση του κόστους διανυκτέρευσης". Κροατία, Τουρκία και... Αλβανία κλέβουν πελάτες από τον ελληνικό τουρισμό, χάρη στις πιο ελκυστικές τιμές, σημειώνουν. Και εκτιμούν πως πρόκειται για ένα πρώτο δυνατό καμπανάκι, που θα πρέπει να αφυπνίσει τα κέντρα λήψης αποφάσεων.

BnSECRET

1/ Ο ΕΓΚΡΙΤΟΣ ΔΙΚΗΓΟΡΟΣ ΚΑΙ Η ΧΡΥΣΟΦΟΡΑ ΣΥΜΒΑΣΗ

Ενάμισι εκατομμύριο ευρώ είναι η αξία της σύμβασης, που υπέγραψε έγκριτος νομικός ως σύμβουλος σε εταιρεία-φορέα (πολύ μεγάλο φορέα) του ευρύτερου Δημοσίου, με ασαφές αντικείμενο, όπως λένε καλά πληροφορημένες πηγές. Βεβαίως, κι άλλες νομικές εταιρείες έχουν υπογράψει συμβάσεις με αυτό τον φορέα. Αλλά μόνο αυτός στέλνει μηνύματα δεξιά-αριστερά να μη δημοσιοποιείται το όνομα του. Για ποιο λόγο; Όπως πληροφορείται το BnB Daily, ο ίδιος είναι πιθανόν να διεκδικήσει και αξίωμα στις εκλογές του Δικηγορικού Συλλόγου Αθηνών, στις αρχές της επόμενης χρονιάς. Ωστόσο, έχει αρχίσει και βοά η πιάτσα των συναδέλφων του...

2/ ΟΙ BIG BUSINESS ΤΟΥ ΜΑΡΤΙΝΟΥ ΣΤΑ ΚΑΡΑΒΙΑ

Με φουλ της μηχανής αναπτύσσεται η Eastern Maritime του Θανάση Μαρτίνου, καθώς απέκτησε νέο second hand bulk carrier από την Taylor. Πρόκειται για την τρίτη αγορά πλοίου από την εν λόγω εταιρεία. Την ίδια στιγμή είναι σε εξέλιξη ναυπηγήσεις τεσσάρων ultramax στην Κίνα, με την παράδοσή τους να εκτιμάται μέσα στο 2026.

Business Insight

ΤΑ ΣΗΜΑΔΙΑ ΠΟΥ ΔΕΙΧΝΟΥΝ ΚΑΛΟΚΑΙΡΙΝΗ ΣΥΝΕΧΕΙΑ ΣΤΙΣ ΑΓΟΡΕΣ

Για θερμό Σεπτέμβριο προιδεάζει η μέχρι και την περασμένη Παρασκευή στάση των επενδυτών σε Wall Street, ευρωπαϊκές αγορές και Χρηματιστήριο Αθηνών.

Οι δηλώσεις Powell, στο Jackson Hole, ήταν η αφορμή για ακόμη ένα **Αυγουστιάτικο ράλι στην αγορά της Νέας Υόρκης**, καθώς οι traders προεξοφλούσαν ως βέβαιη τη μείωση των επιτοκίων από την Fed στη συνεδρίαση της 16ης-17ης Σεπτεμβρίου.

Για τα ευρωπαϊκά, οι βελτιωμένοι όροι της συμφωνίας ΕΕ-ΗΠΑ - ειδικότερα για τον κλάδο της αυτοκινητοβιομηχανίας - είχαν ως αποτέλεσμα την ενεργοποίηση αγοραστών - κυρίως στο χρηματιστήριο της Φρανκφούρτης -, **με τη γερμανική βιομηχανία να ευνοείται πρωτίστως**. Παράλληλα, **η αύξηση της συμμετοχής του ομίλου Unicredito στο 26% του μ.κ. της Commerzbank**, καθιστά ακόμη πιο πιθανή την απόκτηση θέσης "καταστατικής μειοψηφίας" στον γερμανικό όμιλο. Με τη σύμφωνη γνώμη της ΕΚΤ, και **μάλιστα με την πίεση της Φρανκφούρτης στο Βερολίνο**, η δεύτερη μεγαλύτερη τράπεζα της Ιταλίας θα αποκτήσει τη λεγόμενη statutory minority στο μ.κ. της Commerzbank. Συγκεκριμένα ενισχύεται το ενδεχόμενο διασυννοριακής συμφωνίας, εξέλιξη που δικαίως επιθυμεί η ΕΚΤ.

Μήνας μεστός γεγονότων/εξελίξεων προοιωνίζεται ο Σεπτέμβριος, καθώς **στις 10-11 συνεδριάζουν τα μέλη της ΕΚΤ, μία εβδομάδα αργότερα της Fed, με την επικεφαλής της πρώτης να έχει να διαχειριστεί τη - σχεδόν - βέβαιη μείωση των επιτοκίων της δεύτερης**. Με ό,τι αυτό θα

μπορούσε να σημαίνει για το κόστος χρήματος στην Ευρώπη, μέχρι το τέλος του 2025. Και βλέπουμε. **Ανάλογη μεσότητα αναμένεται και για την ελληνική οικονομία, την επιχειρηματικότητα, τις επενδύσεις και το Χρηματιστήριο Αθηνών.**

Κατ' αρχήν **μέσα στην εβδομάδα η DBRS θα αξιολογήσει την προοπτική της οικονομίας**, έχοντας δώσει - πρώτος ο καναδικός οίκος αξιολόγησης - την επενδυτική βαθμίδα. Έχοντας δώσει το BBB και προοπτική "θετική" η ετμηγορία του οίκου, περισσότερο δευτερεύουσα σημασία έχει - ει μόνον για την ομιλία του ΠΘ στην ΔΕΘ - εάν και εφ' όσον είναι θετική. Κοινός τόπος πως, για την κυβέρνηση **βαρύνουσα είναι η θέση που θα πάρει, μία εβδομάδα αργότερα η Moody's, ο ισχυρότερος οίκος αξιολόγησης, και ο πιο φειδωλός.**

Σε μία περίοδο που η Ελλάδα συνεχίζει να τιμολογείται στις αγορές χρέους με όρους καλύτερους απ' ό,τι η Ιταλία, συχνά-πυκνά να συγκρίνεται με την Γαλλία, έχει ενδιαφέρον η διακριτή ανθεκτικότητα ενός σημαντικού μέρους της εγχώριας επιχειρηματικότητας. Θεωρώντας το **Χρηματιστήριο Αθηνών** ως έναν από τους καθρέφτες των επιχειρήσεων - και μάλιστα ο πιο ευκρινής - **η μέχρι τώρα πορεία του ενισχύει το όλο αφήγημα**. Δέκατος συνεχόμενος μήνας με άνοδο ο Αύγουστος - ακόμη ένα ιστορικό ρεκόρ για τους επενδυτές, τους βασικούς μετόχους, εν γένει την κοινότητα. Δεδομένου ότι **η Αυγουστιάτικη άνοδος συντελέστηκε με συναλλαγές πρωτόγνωρες για τον μήνα**, πιθανότερο σενάριο για τον Σεπτέμβριο είναι αυτό της συνέχισης της long

τάσης. Και μόνο το γεγονός πως **ο μέσος ημερήσιος τζίρος ξεπέρασε τα €240 εκατ.** (!) επιβεβαιώνει πως οι διαχειριστές των ξένων funds έμειναν εντός παιδιάς τον τελευταίο μήνα. Προφανώς οι θεαματικά ενισχυμένες θέσεις που απέκτησαν στον τραπεζικό κλάδο και την πλειονότητα των blue chips δεν έγιναν με την προοπτική να χάσουν. Είτε επειδή επενδύουν στην προοπτική αναβάθμισης της εγχώριας αγοράς, είτε γιατί αποτιμούν θετικά τις προοπτικές των εισηγμένων το αποτέλεσμα είναι το ίδιο, και είναι θετικό.

Παραδοσιακά ο Σεπτέμβριος είναι μήνας φορτωμένος με έξοδα, κόστη γι' αυτό και κατά κανόνα λογίζεται ως αρνητικός για το ΧΑ. Πράγματι η προϊστορία δείχνει ότι την 10ετία - μέχρι και το 2023 - μόλις δύο χρονιές οι long έκαναν ταμείο με θετικό πρόσημο. Αντιθέτως τις οκτώ κατέγραφαν μεγαλύτερες ή μικρότερες απώλειες, με χειρότερο του 2014, οπότε η διόρθωση έφθασε το 8,6% εν μέσω πολιτικής και οικονομικής αβεβαιότητας.

Όμως, αυτά στο παρελθόν - μέχρι το 2023 (πέρυσι ήταν κυρίως σταθεροποιητικός) - προ Trump, γιατί έκτοτε πολλά έχουν αλλάξει διεθνώς, επηρεάζοντας ανάλογα και τα καθ' ημάς. Από αυτή την άποψη δεν αποκλείεται το **ενδεχόμενο ο Σεπτέμβριος 2025 να είναι διαφορετικός - σε σχέση με προηγούμενες χρονιές - και να αποτελέσει την εξαίρεση**. Όπως εξαίρεση αποτέλεσε - τόσο συναλλακτικά, όσο και με τη θετική επίδοση (και το ιστορικό-ρεκόρ) ο Αύγουστος. Επειδή από την αρχή του 2025 διαμορφώνεται μία νέα πραγματικότητα...

SÖ POSH!
the trendletter

ΕΠΕΙΔΗ...
BUSINESS IS BUSINESS,
PLEASURE IS PLEASURE!

**Κάθε Σάββατο
στις 9.30**
TO ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΟ NEWSLETTER

ΓΙΝΕ ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

Editorial

Ο ΤΡΙΤΣΗΣ ΚΑΙ Η ΔΕΘ

Αντιγράφω από ανάρτηση στο Facebook: "Έξασμένο για 33 (!!!) χρόνια βρέθηκε το αυτοκίνητο του πρώην Δημάρχου Αθηναίων Αντώνη Τρίτση στο υπόγειο του πάρκινγκ του Δήμου Αθηναίων. Ο Τρίτσης δεν είναι πια μαζί μας από το 1992. Προφανώς το πάρκαρα και αφού πέθανε κανείς δεν ενδιαφέρθηκε για αυτό το περιουσιακό στοιχείο (δικό του ή του Δήμου).

1. Όλοι οι δημοτικοί υπάλληλοι δήλωναν άγνοια για τον ιδιοκτήτη για 1/3 του αιώνα αν και το έβλεπαν εκεί παρατημένο. Μπαίναν βγαίναν ούτε ένας δεν είπε να ρωτήσει κάποιον που ίσως ξέρει. 'Φίλε εγώ είμαι απλός δημοτικός υπάλληλος δεν είναι αρμοδιότητα μου να κάνω τέτοιες δουλειές'.
2. 33 χρόνια αν και το αυτοκίνητο είχε κανονικά πινακίδες, κανείς δεν μπήκε στον κόπο να ειδοποιήσει έστω την τροχαία για να γίνει η ταυτοποίηση του ιδιοκτήτη. 'Φίλε εγώ είμαι απλός δημοτικός υπάλληλος δεν είναι αρμοδιότητα μου να κάνω τέτοιες δουλειές'.
3. 33 χρόνια μόνο ένας υπάλληλος ενδιαφέρθηκε να το πλύνει για να το αποκαλύψει κάτω από την σκόνη. 'Φίλε εγώ είμαι απλός δημοτικός υπάλληλος δεν είναι αρμοδιότητα μου να κάνω τέτοιες δουλειές'.
4. 33 χρόνια έπιανε μια θέση στάθμευσης στο αμαξοστασιο του Δήμου αλλά ένας δεν είπε 'ρε παιδιά αυτή τη σαβούρα που πιάνει χώρο ας την μαζέψει κάποιος'. 'Φίλε εγώ είμαι απλός δημοτικός υπάλληλος δεν είναι αρμοδιότητα μου να κάνω τέτοιες δουλειές'.
5. Αν αφήσεις 33 χρόνια παρατημένο και

στάσιμο αυτοκίνητο στο Παγκράτι, να πιάνει χώμα και σκουπίδια από κάτω και να έχει κλαταρισμένα λάστιχα θα στο σγκώσει ο Δήμος 33 φορές.

'Φίλε εγώ είμαι απλός δημοτικός υπάλληλος δεν είναι αρμοδιότητα μου να κάνω τέτοιες δουλειές'.

6. 33 χρόνια απλήρωτα τέλη κυκλοφορίας, ένας δεν το πρόσεξε να στείλει ένα πρόστιμο και με αυτό τον τρόπο οι σημερινοί ιδιοκτήτες να θυμηθούν ότι έχουν δηλωμένο ακόμα ένα αυτοκίνητο στη φορολογική τους μερίδα. 'Φίλε εγώ είμαι απλός δημοτικός υπάλληλος δεν είναι αρμοδιότητα μου να κάνω τέτοιες δουλειές'.

Μιλάμε για την αποθέωση της δημοσιο-παλληλικής αδιαφορίας. Ούτε ένα εκατοστό δεν μετακινούνται, ούτε μια επιπλέον ενεργεια πέραν των ορισμένων από την υπερεσία.

Αφού 'φίλε εγώ είμαι απλός δημοτικός υπάλληλος δεν είναι αρμοδιότητα μου να κάνω τέτοιες δουλειές'.

Γιατί αναπαράγω αυτό το κείμενο;

Διότι, στην όλη συζήτηση περί του τι θα ακούσουμε από τον Πρωθυπουργό στη φετινή του ομιλία στην Θεσσαλονίκη, πρέπει να ασχοληθούμε και με αυτό.

Δηλαδή, το πώς θα αλλάξουμε την κουλτούρα στους εργαζομένους για το Κράτος - είτε πρόκειται για δημοσίους, είτε για δημοτικούς υπαλλήλους -, ώστε να τους καταστήσουμε πιο ευέλικτους, πιο αποδοτικούς, πιο engaged με την εταιρεία, για την οποία ερ-

γάζονται... δηλαδή, το Κράτος, όλους εμάς, αλλά και τους εαυτούς τους.

Και, για να γίνει αυτό, πρέπει να αλλάξουν διαδικασίες, κανονισμοί λειτουργίας, αλλά και το όλο branding του Κράτους.

Όστε να κατανοήσουν τόσο οι παλαιότεροι, όσο και οι νεοεισερχόμενοι υπάλληλοι, ότι η εργασία στο Δημόσιο δεν είναι απλά βόλεμα μονιμότητας (αφήνω το θέμα αυτό στην άκρη, γιατί δεν βλέπω να αλλάζει σύντομα). Είναι μια ευκαιρία να υπηρετήσουν πραγματικά τον πολίτη - δηλαδή, τους συγγενείς, φίλους και συνανθρώπους τους -, να κάνουν καριέρα, να εξελιχθούν και να λειτουργήσουν ευέλικτα και αποτελεσματικά. Δηλαδή, δεν έχει αλλάξει τίποτα στους υπηρέτούντες το Κράτος; Ασφαλώς και έχει.

Όλο και περισσότερο, η συμπεριφορά και ο τρόπος λειτουργίας των κρατικών υπαλλήλων βελτιώνεται.

Αλίμονο και αν δεν ήταν έτσι.

Όμως, με βάση και το περιστατικό, που μετέφερα παραπάνω, έχουμε ακόμα δρόμο προς αυτή την κατεύθυνση.

Και θα ήταν χρήσιμο - πάρα πολύ χρήσιμο, αν όχι απολύτως απαραίτητο - να ακούσουμε από τον Κυριάκο Μητσοτάκη στην Θεσσαλονίκη και μέτρα/σχέδιο/μεταρρυθμίσεις προς αυτή την κατεύθυνση.

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης
nectarios@notice.gr



Το Horeca Open,
καθημερινά,
στο διαδίκτυο
horecaopen.com

