

14-16
ΜΑΡΤΙΟΥ
METROPOLITAN
EXPO

20
26

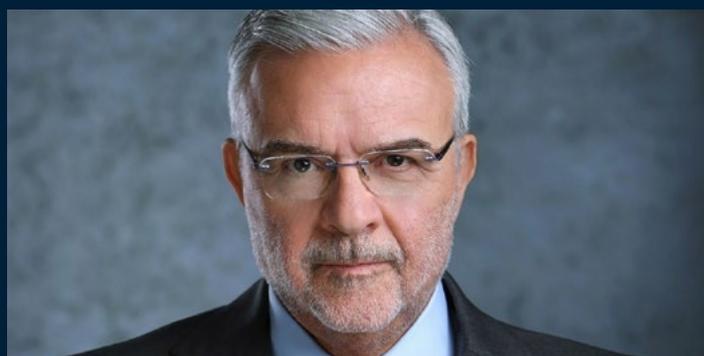


foodexpo Greece



**> ΝΑΥΤΙΛΙΑ**

Στον όμιλο Λάτση η σκυτάλη των αστρονομικών ναύλων

**> ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ**

Ο υπερδιπλασιασμός του μερίσματος, η Εθνική Ασφαλιστική και το τεχνολογικό άλμα

**> CREDIABANK**

Νέα ιστορικά υψηλά κερδοφορίας και εκταμιεύσεων το 2025 – Πιστωτική επέκταση €1,1 δισ.

**> LAMDA DEVELOPMENT**

Τί περιλαμβάνει το μοντέλο αστικής ανάπτυξης για το Ελληνικό - Συνεργασία με επιστημονικούς φορείς

Editorial

Η επιλογή της Βενεζουέλας και το Ιράν

Debrief

Πόσα να αγοράσουμε πια

Business Insight

Πώς Motor Oil και HelleniQ Energy ευνοούνται από τις εξελίξεις

Business Maker

- Στην... άγρια Δύση για το δίκαιο του ανταγωνισμού ένας πρώην Πρόεδρος
- Επενδυτικές ευκαιρίες στη σκιά του πολέμου

BnSecret

- Εργάνη: Do it like myDATA
- Metlen: Μεγάλο σορτάρισμα από την JP Morgan

Η



NOTICE

CONTENT & SERVICES

παρουσιάζει το
1ο Συνέδριο

Αγροδιατροφικού τομέα στην Αθήνα



**AGRI FOOD
FORWARD**

Cultivating Innovation, Harvesting Growth.

Με τη συμμετοχή εκπροσώπων του κλάδου
Παρουσίαση ερευνών και τάσεων για το μέλλον
Προτάσεις καινοτομίας και ψηφιοποίησης
Πιστοποίηση και εξωστρέφεια
Networking με στελέχη της αγοράς



2 Απριλίου 2026

Αμφιθέατρο Οργανισμού Κεντρικών
Αγορών & Αλιείας (ΟΚΑΑ)

Κλείστε
τώρα
τη θέση
σας ΕΔΩ

ΜΕ ΤΗΝ ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑ ΤΗΣ



NOTICE

CONTENT & SERVICES

POWERED BY

TÜV
AUSTRIA

> LAMDA DEVELOPMENT

ΤΙ ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΕΙ ΤΟ ΜΟΝΤΕΛΟ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΛΛΗΝΙΚΟ - ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΟΥΣ ΦΟΡΕΙΣ

Ένα νέο μοντέλο αστικής ανάπτυξης που θα συνδυάζει περιβαλλοντική βιωσιμότητα, κοινωνική ένταξη και συνεργασία με την τοπική κοινωνία, φιλοδοξεί να αποτελέσει το μεγάλο έργο του Ελληνικού. Σε συνέντευξη Τύπου της Lamda Development παρουσιάστηκε το πλαίσιο δράσεων που συνοδεύει την υλοποίηση του έργου The Ellinikon, με έμφαση στις περιβαλλοντικές παρεμβάσεις, την επιστημονική τεκμηρίωση και τον συνεχή διάλογο με τους κατοίκους.

Η Chief Marketing and Communications Officer της εταιρείας, Σίσυ Ηλιοπούλου, υπογράμμισε ότι στόχος είναι το Ελληνικό να αποτελέσει "έναν προσβάσιμο τόπο για όλους", δημιουργώντας ένα νέο αστικό περιβάλλον που θα αναβαθμίσει την ποιότητα ζωής των κατοίκων.

ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΡΕΥΝΩΝ

Σύμφωνα με έρευνες που παρουσίασε η εταιρεία:

- 76% των κατοίκων των όμορων δήμων έχει θετική άποψη για το έργο
- 9 στους 10 κατοίκους δηλώνουν ότι θα ήθελαν να επισκεφθούν την περιοχή
- 90% εκφράζουν εμπιστοσύνη προς την Lamda Development

Οι κάτοικοι, όπως ανέφερε η εταιρεία, ζητούν κυρίως περισσότερο πράσινο, καθαρότερες παραλίες και περισσότερες δράσεις για νέους και ευάλωτες κοινωνικές ομάδες.

ΒΑΣΙΚΟΙ ΠΥΛΩΝΕΣ

Η στρατηγική βιωσιμότητας του έργου στηρίζεται σε συνεργασίες με επιστημονικούς φορείς και πανεπιστήμια, καθώς και σε ένα σύστημα συνεχούς περιβαλλοντικής παρακολούθησης.

ΠΡΑΣΙΝΟ ΚΑΙ ΑΣΤΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Σε συνεργασία με το Γεωπονικό Πανεπιστήμιο Αθηνών, υλοποιείται σχέδιο ενίσχυσης της βιοκλιματικής και κοινωνικής αξίας των χώρων πρασίνου.

Κεντρικό στοιχείο είναι το μητροπολιτικό πάρκο του Ελληνικού:



Από αριστερά: Μαρία Χριστίνα Γρίβα, Corporate Communications Senior Director, Lamda Development - Δρ. Βαγγέλης Γερασόπουλος, Δ/ντης του Ινστιτούτου Ερευνών Περιβάλλοντος και Βιώσιμης Ανάπτυξης του Εθνικού Αστεροσκοπείου Αθηνών - Σίσυ Ηλιοπούλου, Chief Marketing & Communications Officer - Δρ. Βασίλης Καψιμάλης, Δ/ντης Ινστιτούτου Ωκεανογραφίας ΕΛΚΕΘΕ - Δρ Μαρία Παπαφωτίου, Δ/τρια Εργαστηρίου Ανθοκομίας & Αρχιτεκτονικής Τοπίου, του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών - Αντώνης Καναβάκης, Υπεύθυνος της Lamda για την περιβαλλοντική διαχείριση και παρακολούθηση του The Ellinikon

- Έκταση 2.000.000 τ.μ.
- Πάνω από 30.000 δέντρα, προσαρμοσμένα στο μεσογειακό κλίμα
- Στόχος αναλογίας 70% πράσινο – 30% δομημένο περιβάλλον
- Διασύνδεση πρασίνου από τις παρυφές του Υμηττού έως το παραλιακό μέτωπο Το Experience Park, το οποίο λειτουργεί ήδη από το 2021, αποτελεί την πρώτη υλοποιημένη φάση, ενώ εντός του έτους αναμένεται να παραδοθεί και το αθλητικό πάρκο.

ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΚΛΙΜΑΤΙΚΗΣ ΑΛΛΑΓΗΣ

Η εταιρεία έχει αναπτύξει συνεργασίες με κορυφαίους επιστημονικούς φορείς, μεταξύ των οποίων το Εθνικό Αστεροσκοπείο Αθηνών, Ελληνικό Κέντρο Θαλάσσιων Ερευνών (ΕΛΚΕΘΕ) και το Γεωπονικό Πανεπιστήμιο Αθηνών. Οι βασικές δράσεις περιλαμβάνουν:

- 6 νέους μετεωρολογικούς σταθμούς στο Ελληνικό και σε όμορους δήμους
- Σύστημα έγκαιρης προειδοποίησης για ακραία καιρικά φαινόμενα και ατμοσφαιρική ρύπανση

- Παρακολούθηση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημικών υπηρεσιών
- Συνεχή έλεγχο της ποιότητας των υδάτων στο παραλιακό μέτωπο

Σύμφωνα με τους επιστήμονες του Αστεροσκοπείου, η ανάπτυξη των χώρων πρασίνου θα μπορούσε να οδηγήσει σε μείωση της θερμοκρασίας κατά 1°C – 1,5°C τους θερινούς μήνες.

ΕΥΠΑΘΕΙΣ ΟΜΑΔΕΣ ΚΑΙ ΝΕΟΙ

Η Lamda υλοποιεί κοινωνικές και εκπαιδευτικές δράσεις για συμπερίληψη και βιώσιμη ανάπτυξη. Δημιούργησε την εφαρμογή *includcity4all* για προσβασιμότητα ΑμεΑ, πρόγραμμα στήριξης ηλικιωμένων "Χρόνος Μαζί", και το εκπαιδευτικό "Δες τη Ζωή με Άλλα Μάτια". Παράλληλα, μέσω του "Smart City Innovators" εκπαιδεύει μαθητές σε τεχνολογία, καινοτομία και βιώσιμες πόλεις.

ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΘΑΛΑΣΣΙΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ

Το ΕΛΚΕΘΕ παρακολουθεί την επίδραση των κατασκευαστικών εργασιών στο θα-

λάσσιο οικοσύστημα σε τέσσερις φάσεις:

- πριν την έναρξη των έργων
- κατά τη διάρκεια των κατασκευών
- μετά την ολοκλήρωση των έργων
- μακροχρόνια παρακολούθηση

Μέχρι στιγμής, σύμφωνα με τους ερευνητές, δεν έχει καταγραφεί αρνητική επίπτωση στο θαλάσσιο περιβάλλον.

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΠΙΠΤΩΣΕΩΝ ΑΠΟ ΤΗΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ

Θα τοποθετηθούν 15 σταθμοί μέτρησης θορύβου και σωματιδίων του αέρα και 3 σταθμοί (ένας σε κάθε δήμο) για μέτρηση τιμών και εκτός του έργου. "Θα μετρούν 24/7, θα επικοινωνούν μεταξύ τους και θα μας ειδοποιούν αν χρειαστεί για τις κατάλληλες παρεμβάσεις", δήλωσε ο Αντώνης Καναβάκης της Lamda Development.

Παράλληλα, ανακοινώθηκαν και δράσεις εντός του εργοταξίου για την αντιμετώπιση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων:

- ρίψεις νερού με περισσότερες από 15 υδροφόρες για τον περιορισμό της σκόνης
- εφαρμογή υδροσποράς σε επιφάνειες μεγαλύτερες των 350 στρεμμάτων
- τοποθέτηση ηχοπετασμάτων στην εξωτερική περίμετρο του εργοταξίου
- εξυγίανση 60.000 τόνων ρυπασμένων εδαφών
- εξυγίανση άνω των 90.000 κυβικών μέτρων υπόγειων υδάτων
- αφαίρεση 31 δεξαμενών καυσίμων
- απομάκρυνση υπόγειων αγωγών καυσίμου περίπου 5,5 χλμ.
- απομάκρυνση 250 τόνων επικίνδυνων αποβλήτων

- εξουδετέρωση 300+ βομβών του Β'ΠΠ.

ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΠΟΡΩΝ

Σε συνεργασία με την ΕΥΔΑΠ, η εταιρεία κατασκευάζει δίκτυα ύδρευσης και αποχέτευσης που θα παραδοθούν στον οργανισμό μετά την ολοκλήρωσή τους. Παράλληλα, δημιουργούνται δεξαμενές νερού για την καλύτερη διαχείριση των υδάτινων πόρων και μονάδα διαχείρισης απορριμμάτων εντός του έργου. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται και στην αντιπλημμυρική προστασία, με προσομοιώσεις για 1.000 σενάρια έντονων βροχοπτώσεων και παρεμβάσεις στα ρέματα Τραχώνων και Ευρυάλης.

Μάριος Δελατόλας
marios@notice.gr

> HELLENIQ ENERGY

ΧΡΥΣΟΣ ΧΟΡΗΓΟΣ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΠΑΡΑΟΛΥΜΠΙΑΚΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ

Η Ελλάδα θα συμμετάσχει στους Χειμερινούς Παραολυμπιακούς Αγώνες Μιλάνο-Κορτίνα 2026, οι οποίοι θα πραγματοποιηθούν στην Ιταλία από τις 6 έως τις 15 Μαρτίου, με τη στήριξη της Helleniq Energy ως Χρυσού Χορηγού της Ελληνικής Παραολυμπιακής Επιτροπής.

ΕΚΠΡΟΣΩΠΗΣΗ

Τη χώρα θα εκπροσωπήσουν η παραολυμπιονίκης Εύα Νίκου, μαζί με τον συνοδό της Δημήτρη Προφέντζα στο αλπικό σκι, καθώς και ο Κωνσταντίνος Πετράκης στο snowboard.

Η πρωτοβουλία εντάσσεται στο ευρύτερο

πλαίσιο δράσεων εταιρικής υπευθυνότητας του ομίλου, με στόχο την ενίσχυση των αξιών της ισότητας, της συμπερίληψης και της αποδοχής της διαφορετικότητας που προωθεί το Παραολυμπιακό Κίνημα.

Η παρουσίαση της ελληνικής παραολυμπιακής ομάδας πραγματοποιήθηκε στο The Ellinikon Experience Centre, παρουσία της διοίκησης της Ελληνικής Παραολυμπιακής Επιτροπής, εκπροσώπων της Helleniq Energy, των αθλητών και των συνοδών τους.

Ο Διευθυντής Εταιρικών Σχέσεων της Helleniq Energy, Σωτήρης Αναστασιάδης, εξέφρασε τη στήριξη της εταιρείας προς την ελληνική αποστολή, τονίζοντας ότι οι αθλητές αποτελούν παράδειγμα επιμονής και αφοσίωσης και εμπνέουν την κοινωνία μέσα από την προσπάθειά τους.

ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ

Η συνεργασία της εταιρείας με την Ελληνική Παραολυμπιακή Επιτροπή ξεκίνησε το 2018, ενώ από το 2021 η Helleniq Energy έχει αναλάβει τον ρόλο του Μεγάλου Χορηγού και από το 2025 εκείνον του Χρυσού Χορηγού.

Στο πλαίσιο της συνεργασίας έχουν υλοποιηθεί δράσεις ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης για τον παραολυμπιακό αθλητισμό σε διάφορες πόλεις της Ελλάδας.



> ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ

Ο ΥΠΕΡΔΙΠΛΑΣΙΑΣΜΟΣ ΤΟΥ ΜΕΡΙΣΜΑΤΟΣ,
Η ΕΘΝΙΚΗ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ ΚΑΙ ΤΟ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΑΛΜΑ

Σημαντικές ειδήσεις έβγαλε η εκδήλωση της Τράπεζας Πειραιώς στο Λονδίνο, όπου παρουσιάστηκε το business plan 2026-2030. Τα βλέμματα τράβηξε το γενναίο μέρισμα που στοχεύει η τράπεζα να δώσει έως το τέλος της δεκαετίας, το οποίο υπερδιπλασιάζεται. Ειδικότερα ο πυρήνας της στρατηγικής εστιάζει σε τρεις βασικές προτεραιότητες:

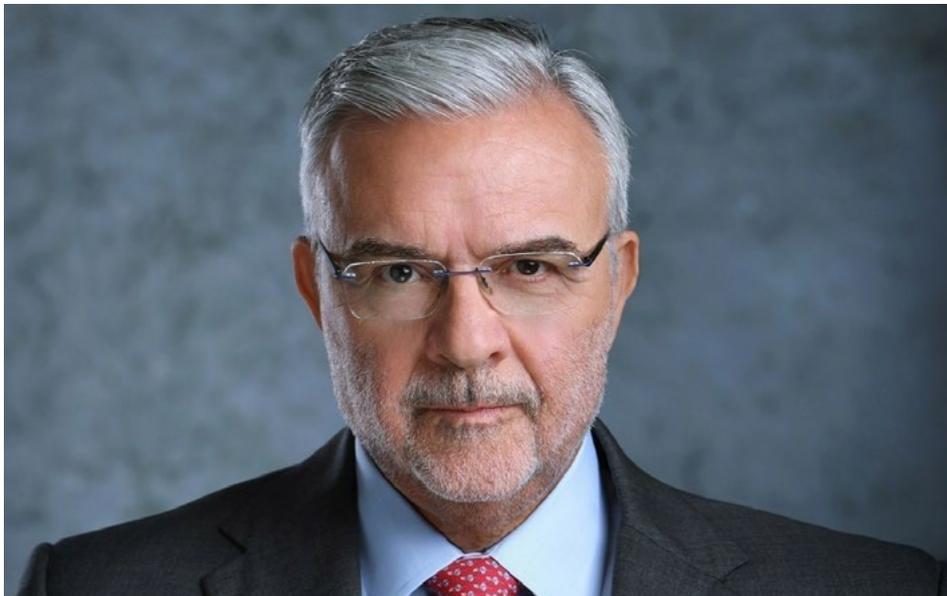
- Ισχυρή και κερδοφόρος ανάπτυξη, με κινητήρια δύναμη την επέκταση του ενεργητικού και την παραγωγή εσόδων από διαφοροποιημένες πηγές
- Ενίσχυση της αποτελεσματικότητας μέσω πειθαρχίας κόστους, ψηφιοποίησης και στοχευμένων επενδύσεων στην προσέλκυση και διατήρηση ταλέντου και στην τεχνολογία
- Βέλτιστη κατανομή κεφαλαίου μέσω ισχυροποίησης του ισολογισμού, ισχυρών αποθεμάτων έναντι των εποπτικών απαιτήσεων και αυξημένων διανομών στους μετόχους

Οι στόχοι της Πειραιώς αντανakλούν τη δέσμευσή της στη δημιουργία αξίας για τους μετόχους της, με απόδοση ενσώματων ιδίων κεφαλαίων (RoaTBV) περίπου 18% έως το 2030, κυμαινόμενη μεταξύ 15% και 18% κατά την περίοδο 2026-2030, στηριζόμενη σε διατηρήσιμη παραγωγή καθαρών κερδών, η οποία μεταφράζεται σε ετήσια αύξηση των κερδών ανά μετοχή (EPS) περίπου 10% για την περίοδο.

Η αύξηση των δανείων αναμένεται να παραμείνει ισχυρή, με ετήσιο ρυθμό 10% για την επιχειρηματική πίστη (CIB) και 5% για τη λιανική.

ΣΤΟΧΟΙ ΓΙΑ ΕΘΝΙΚΗ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ

Σε ό,τι αφορά την Εθνική Ασφαλιστική, η διοίκηση ανέφερε πως θα δοθεί έμφαση στην ανάπτυξή της και θα ενισχυθούν οι κλάδοι υγείας, σύνταξης και ζωής, όπως και οι γενικές ασφαλίσεις. Στα συγκριτικά πλεονεκτήματά της περιλαμβάνεται το μεγάλο δίκτυο της Τράπεζας Πειραιώς, το οποίο πρόκειται και να αξιοποιηθεί αναλόγως.



Χρήστος Μεγάλου, CEO, Τράπεζα Πειραιώς

SNAPPI ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ

Παράλληλα ψηλά στην ατζέντα της τράπεζας βρίσκονται η ανάπτυξη της πλατφόρμας Snappi, η οποία ήδη έχει σημαντική αποδοχή, στην Ευρώπη καθώς και η περαιτέρω ψηφιοποίηση της τράπεζας. Τεχνητή Νοημοσύνη, τεχνολογικές εξελίξεις και εν γένει μια τράπεζα ακόμα πιο φιλική στη νέα γενιά με ποιοτικές και άμεσες υπηρεσίες εντάσσονται στον στρατηγικό σχεδιασμό της διοίκησης.

ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΟΣΤΟΥΣ

Η Πειραιώς στοχεύει σε δείκτη κόστους προς έσοδα (cost-to-income ratio) περίπου 30% κατά μέσο όρο για την περίοδο 2026-2030. Παράλληλα, θέτει τους πελάτες της στο επίκεντρο, στοχεύοντας σε δείκτη μέτρησης ικανοποίησης (NPS) άνω του 20 έως το 2030, από 14 σήμερα.

ASSET MANAGEMENT

Τέλος ένας κλάδος που αναμένεται να αναπτυχθεί τα επόμενα χρόνια και ήδη καταγράφει σημαντική ενίσχυση είναι αυτός της διαχείρισης περιουσιακών στοιχείων. Ο τομέας διαχείρισης κεφαλαίων συνεχίζει να καταγράφει δυναμική ανάπτυξη, με αύ-

ξηση των υπό διαχείριση κεφαλαίων κατά 27% ετησίως το 2025, στα €14,5 δισ.

ΔΑΝΕΙΑ

Τα εξυπηρετούμενα δάνεια αναμένεται να αυξηθούν από περίπου €37 δισ. το 2025 σε περίπου €56 δισ. έως το 2030, μέσω της επέκτασης τόσο της επιχειρηματικής πίστης (CIB), αλλά και της λιανικής, αξιοποιώντας μια εμπορική πλατφόρμα εστιασμένη στη λειτουργικότητα. Νέα ψηφιακά προϊόντα και δυνατότητες αναπτύσσονται για την περαιτέρω ενίσχυση της ζήτησης και την απόκτηση από την Τράπεζα ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος.

ΚΑΤΑΘΕΣΕΙΣ

Αναφορικά με τις καταθέσεις, η Τράπεζα αναμένει τη συνέχιση της ανοδικής τάσης, με το υπόλοιπο να αναμένεται να διαμορφωθεί σε περίπου €76 δισ. το 2030, από €66 δισ. το 2025, χρηματοδοτώντας το μεγαλύτερο μέρος της πιστωτικής επέκτασης, με ευρεία και διαφοροποιημένη πελατειακή βάση άνω των 10 εκατ. λογαριασμών.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr



Βαγγέλης
Μαρινάκης

> CCEC ΣΤΑ \$28,4 ΕΚΑΤ. ΤΟ Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ ΤΑ ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΜΕ ΑΝΟΔΟ 36,5%

Τα οικονομικά της αποτελέσματα για το δ' τρίμηνο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2025 δημοσίευσε η Capital Clean Energy Carriers Corp., διεθνής ιδιοκτήτρια ποταπόρων πλοίων, συμφερόντων του Βαγγέλη Μαρινάκη.

DATA Δ' Τρίμηνο (σε \$εκατ.)

Καθαρά Κέρδη 2025: \$28,4 εκατ

Καθαρά Κέρδη 2024: \$20,8 εκατ

Μεταβολή: 36,5%

Συνολικά Έσοδα 2025: \$98,3 εκατ

Συνολικά Έσοδα 2024: \$97,6 εκατ

Μεταβολή: 0,7%

ΚΥΡΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΡΙΜΗΝΟΥ

- Παραγγέλθηκαν τρία πλοία μεταφοράς υδρογονοποιημένου φυσικού αερίου (LNG) τελευταίας τεχνολογίας με παράδοση το 2028 και το 2029
- Ολοκληρώθηκε η πώληση ενός πλοίου μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων 13.696 TEU, του M/V Buenaventura Express
- Ολοκληρώθηκε η παραλαβή του "Active", πρώτου πλοίου μεταφοράς LCO2/πολλαπλών αερίων
- Ανακοινώθηκε μέρισμα \$0,15 ανά μετοχή για το δ' τρίμηνο του 2025

> ALTER EGO MEDIA ΕΞΑΓΟΡΑΖΕΙ ΤΟ ΠΛΕΙΟΨΗΦΙΚΟ ΠΑΚΕΤΟ ΤΗΣ MORE.GR ΕΝΑΝΤΙ €20,04 ΕΚΑΤ.

Την απόκτηση του 50,1% της More.gr Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες με αντάλλαγμα €20,04 εκατ. ανακοίνωσε η Alter Ego Media, συμφερόντων του Βαγγέλη Μαρινάκη. Η συμφωνία υπεγράφη την 5η Μαρτίου 2026 και περιλαμβάνει την αγορά μετοχών από τη μοναδική μέτοχο της More.gr, Werealize.com Investments Limited, η οποία διατηρεί ποσοστό 49,9% στην εταιρεία.

ΠΟΙΑ ΕΙΝΑΙ Η MORE.GR

Η More.gr, η κορυφαία ψηφιακή πλατφόρμα έκδοσης εισιτηρίων στην Ελλάδα και την Κύπρο, διαθέτει περίπου 1,85 εκατ. εγγεγραμμένους χρήστες και 3,8 εκατ. μηνιαίους επισκέπτες. Το 2025 η πλατφόρμα διεκπεραίωσε πάνω από 7 εκατ. εισιτήρια

αξίας €155 εκατ., υποστηρίζοντας περισσότερες από 27.000 εκδηλώσεις. Στην Κύπρο η δραστηριότητά της ασκείται μέσω της 100% θυγατρικής More.com Online Services CY LTD.

ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΓΙΑ ΑΝΟΔΟ

Το οικονομικό αντάλλαγμα της συναλλαγής μπορεί να αυξηθεί, ανάλογα με τα αποτελέσματα της More.gr για τις χρήσεις 2026-2028, με ανώτατο όριο τα €30,06 εκατ. ενώ η συνολική αποτίμηση για το 100% της εταιρείας φτάνει τα €60 εκατ. Η χρηματοδότηση θα καλυφθεί κατά 62% από κεφάλαια που αντλήθηκαν μέσω δημόσιας προσφοράς για εισαγωγή της Alter Ego στο Χρηματιστήριο Αθηνών και κατά 38% από τραπεζικό δανεισμό.



ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ
NEWSLETTER
ΓΙΑ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ
ΤΡΟΦΙΜΩΝ & ΠΟΤΩΝ



Γίνε
συνδρομητής
εδώ

και επωφελήσου
από τα πακέτα συνδρομών.

> **EUROBANK**

ΕΝΙΣΧΥΕΙ ΤΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΚΑΙ ΤΗ ΔΙΕΘΝΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΗΣ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΜΕΣΩ ΤΟΥ TOURISMTECH CLUSTER

Στη δημιουργία του TourismTech Cluster προχώρησε η Eurobank, μέσω του τομέα Venture Banking και του egg- enter grow go (egg Accelerator). Πρόκειται για συνεργατικό σχηματισμού που στοχεύει στην επιτάχυνση της ανάπτυξης, της χρηματοδοτικής ωρίμανσης και της διεθνούς παρουσίας ελληνικών επιχειρήσεων τεχνολογίας στο νευραλγικό κλάδο της ελληνικής οικονομίας. Στο TourismTech Cluster συμμετέχουν 16 ελληνικές επιχειρήσεις τεχνολογίας, και συγκεκριμένα οι

- CaptainBook.io
- Clio Muse Tours
- Fistware
- Greeking.me
- HAM Systems
- Hotel Toolbox
- kleesto
- Mentor in Culture
- Moptil
- Narratologies
- Owl Automata
- POBUCA
- SaMMY
- SimpleApps
- Toulange
- Triparound

Το Cluster υποστηρίζεται από Συντονιστικό Συμβούλιο με τη συμμετοχή εκπροσώπων της επιχειρηματικής, ερευνητικής και επενδυτικής κοινότητας, μεταξύ των οποίων το Εθνικό Κέντρο Έρευνας και Τεχνολογικής Ανάπτυξης (ΕΚΕΤΑ) και το Ισπανοελληνικό Εμπορικό Επιμελητήριο, διασφαλίζοντας ουσιαστική καθοδήγηση, διεθνή διασύνδεση και ενίσχυση της επενδυτικής συνεργασίας.

Η Eurobank, μέσω του Venture Banking και του egg Accelerator, αναλαμβάνει τη διοικητική και οργανωτική υποστήριξη, τη χαρτογράφηση και ανάπτυξη του οικοσυστήματος, τη διασύνδεση των επιχειρήσεων με εξειδικευμένα χρηματοδοτικά εργαλεία, επενδυτικά κεφάλαια



Από αριστερά: Παντελής Γκάσιος, Επικεφαλής Γραφείου Οικονομικών και Εμπορικών Υποθέσεων, Πρεσβεία της Ελλάδας στην Ισπανία, Αγγελική Ελευθερίου, Chief Marketing Officer, Moptil, Μιχάλης Κόκκινος, Πρόεδρος Ισπανοελληνικού Εμπορικού Επιμελητηρίου και CEO και Founder, Moptil, Ρούλα Μπαχαλιά, Επικεφαλής Venture Banking, Eurobank, Μάνος Μακρομάλλης, Πρόεδρος, ΣΕΚΕΕ, Γιάννης Κωστόπουλος, CEO και Co Founder, SaMMY, Μάνος Περακάκης, CEO, Mentionlytics, Μαριάννα Σιγανού, Creative Director, Mentionlytics, Λίνος Κωστόπουλος, CTO και Co Founder, SaMMY

και θεσμικούς φορείς, καθώς και την υποστήριξη συμμετοχής σε ευρωπαϊκά προγράμματα.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΣΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΟ ΜWC 2026

Στο περιθώριο της έκθεσης Mobile World Congress 2026 στην Βαρκελώνη, πραγματοποιήθηκε η υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας μεταξύ του egg Accelerator της Eurobank και του ευρωπαϊκού Cluster TURISTEC, ενισχύοντας τη διασύνδεση των οικοσυστημάτων Ελλάδας και Ισπανίας. Η συμφωνία διαμορφώνει θεσμικό πλαίσιο συνεργασίας και προβλέπει τη διευκόλυνση soft landing για startups, την ανάπτυξη κοινών πιλοτικών έργων και δράσεων καινοτομίας, τη συνεργασία σε ευρωπαϊκά χρηματοδο-

τικά προγράμματα και τη δημιουργία διαύλων ανταλλαγής τεχνογνωσίας και επενδυτικών ευκαιριών, ενισχύοντας τη δυνατότητα άντλησης κεφαλαίων και τη διασυστορική επιχειρηματική ανάπτυξη. Η κα Ρούλα Μπαχαλιά, Επικεφαλής Venture Banking της Eurobank, δήλωσε: "Η δημιουργία του TourismTech Cluster αποτελεί στρατηγική επένδυση στο μέλλον της ελληνικής τουριστικής οικονομίας. Το Venture Banking της Eurobank λειτουργεί ως καταλύτης που συνδέει την καινοτομία με τη χρηματοδότηση, την επενδυτική τεχνογνωσία και τη διεθνή δικτύωση, διαμορφώνοντας ένα σταθερό πλαίσιο για την προσέλκυση ιδιωτικών και ευρωπαϊκών κεφαλαίων και την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της χώρας".

> **CENERGY**

ΕΞΑΓΟΡΑ ΜΟΝΑΔΑΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΣΩΛΗΝΩΝ ΣΤΗΝ ΑΓΓΛΙΑ

Την εξαγορά μονάδας παραγωγής σωλήνων ευθείας ραφής βυθιζόμενου τόξου (LSAW) στο Hartlepool της Αγγλίας ανακοίνωσε η Cenergy Holdings. Η εξαγορά έλαβε χώρα μέσω Σύμβασης Πώλησης Περιουσιακών Στοιχείων (Asset



Αλέξης Αλεξίου, CEO, Cenergy

Sale Agreement), η οποία υπεγράφη στις 4 Μαρτίου μεταξύ της Corinth Pipeworks UK Ltd, 100% θυγατρικής της Σωληνοουργεία Κορίνθου, και των συνδιαχειριστών BTG Begbies Traynor (London) LLP, με συνολικό τίμημα £10 εκατ. Η μονάδα παραγωγής σωλήνων SAW στο

Hartlepool, που ιδρύθηκε το 1926, διακρίνεται για την κατασκευή σωλήνων υψηλής ποιότητας, εξυπηρετώντας μεγάλες εταιρείες του παγκόσμιου ενεργειακού τομέα όπως οι Shell, BP, Total και Equinor, καθώς και κορυφαίες εταιρείες υποθαλάσσιων έργων, συμπεριλαμβανομένων των Subsea 7 και Saipem. Η συγκεκριμένη μονάδα αποτελεί περιουσιακό στοιχείο εθνικής σημασίας για το Ηνωμένο Βασίλειο, πλήρως ευθυγραμμισμένο με τις κυβερνητικές προτεραιότητες στους τομείς της αναβάθμισης υποδομών και της απανθρακοποίησης, μέσω της χρήσης του υδρογόνου και της δέσμευσης και αποθήκευσης άνθρακα (CCS).

> ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ ΜΠΕΝΟΣ (CENERGY)
Η ΜΕΓΑΛΗ ΕΞΑΓΟΡΑ ΣΤΗΝ ΑΓΓΛΙΑ, ΟΙ ΠΡΩΤΕΣ ΥΛΕΣ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ ΤΟΥ ΠΟΛΕΜΟΥ ΚΑΙ ΤΟ GUIDANCE

Την ισχυρή ζήτηση που καταγράφεται στα υποβρύχια και κερσαία καλώδια και στους σωλήνες χάλυβα αναφέρθηκε μεταξύ άλλων ο CFO της Cenergy, Αλέξανδρος Μπένος, κατά τη διάρκεια ενημέρωσης των αναλυτών για τα μεγέθη του 2025. Σε ό,τι αφορά την εξαγορά της μονάδας σωλήνων στην Αγγλία, η διοίκηση σημείωσε ότι το εργοστάσιο θα εστιάσει στον τομέα των σωλήνων και τα περιουσιακά στοιχεία θα αξιοποιηθούν από τη Σωληνοουργία Κορίνθου.

Όπως επισάμανε η διοίκηση "με την εξαγορά διπλασιάζουμε την παραγωγική ικανότητα και αποκτούμε ένα νέο αποτύπωμα παραγωγής εκτός της ΕΕ, το οποίο είναι σημαντικό για διάφορες γεωγραφικές περιοχές και, φυσικά, ιδιαίτερα σημαντικό για τον τομέα αποανθρακοποίησης του Ηνωμένου Βασιλείου, που αυτή τη στιγμή είναι ισχυρός και δυναμικός, με πολλά έργα δέσμευσης άνθρακα και υδρογόνου να κατασκευάζονται και να σχεδιάζονται για το μέλλον". Για το 2026 η Αγγλία δεν αναμένεται να συμβάλει στα μεγέθη.

ΠΡΩΤΕΣ ΥΛΕΣ ΚΑΙ ΙΡΑΝ

Η διοίκηση ρωτήθηκε για τις εξελίξεις στο Ιράν και αν επηρεάζονται ύλες όπως το αλουμίνιο. Μέχρι στιγμής ο όμιλος δεν αντιμετωπίζει κανένα πρόβλημα λόγω του πολέμου, με την εφοδιαστική αλυσίδα του ομίλου να μην επηρεάζεται καθόλου. Και αυτό γιατί έχει ήδη μεγάλα αποθέματα.

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΕΛΛΑΔΑ ΚΑΙ ΗΠΑ

Για τις επενδύσεις το 2026 η διοίκηση εκτίμησε πως θα ανέλθουν στα €220 εκατ., τα €120 εκατ. στις ΗΠΑ και τα €100 εκατ. για Ελλάδα. Στις Ηνωμένες Πολιτείες, η ανάπτυξη της εγκατάστασης κατασκευής καλωδίων στο Maryland προχωρά σύμφωνα με το χρονοδιάγραμμα και θα εισέλθει στην αγορά της Βόρειας Αμερικής στο β' εξάμηνο του 2027. Οι συνθήκες στην αγορά των ΗΠΑ παραμένουν ισχυρές, καθώς το ηλεκτρικό δίκτυο χρειάζεται αντικατάσταση λόγω της παλαιότητάς του.

GUIDANCE ΚΑΙ ΑΝΕΚΤΕΛΕΣΤΟ

Με όχημα το ισχυρό ανεκτέλεστο των €3,4 δισ. η Cenergy βάζει τις βάσεις για ανάπτυξη τα επόμενα έτη. Αξιοποιώντας τις ευνοϊκές

Ποσά σε χιλιάδες ευρώ	2025	2024	Μεταβολή (%)	4° Τρίμηνο 2025	4° Τρίμηνο 2024	Μεταβολή (%)
Πωλήσεις	2.060.777	1.796.448	15%	514.731	536.770	-4%
Μικτό κέρδος	369.324	294.276	26%	89.872	81.000	11%
Περιθώριο μικτού κέρδους (%)	17,9%	16,4%	154 μβ	17,5%	15,1%	237 μβ
Αναπροσαρμοσμένα κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (α-EBITDA)	341.930	272.139	28%	81.133	78.367	11%
Περιθώριο α-EBITDA (%)	16,9%	15,1%	174 μβ	16,9%	14,6%	233 μβ
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	339.925	276.228	23%	80.502	79.374	1%
Περιθώριο EBITDA (%)	16,5%	15,4%	112 μβ	15,7%	14,8%	85 μβ
Αναπροσαρμοσμένα κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων (α-EBIT)	308.355	237.528	30%	75.670	68.919	10%
Περιθώριο α-EBIT (%)	15,0%	13,2%	174 μβ	14,7%	12,9%	186 μβ
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT)	300.350	241.618	24%	69.039	69.926	-1%
Περιθώριο EBIT (%)	14,6%	13,4%	113 μβ	13,4%	13,0%	39 μβ
Καθαρό χρηματοοικονομικό κόστος	(51.346)	(62.387)	-18%	(11.787)	(13.787)	-15%
Κέρδη προ φόρου εισοδήματος	249.004	179.230	39%	57.252	56.139	2%
Κέρδη χρήσης μετά από φόρους	193.533	139.404	39%	45.839	39.135	17%
Καθαρό περιθώριο κέρδους (%)	9,4%	7,8%	163 μβ	8,9%	7,3%	162 μβ
Κέρδη με ύψος φόρου και δικαιώματα μειοψηφίας	193.525	139.400	39%	45.839	39.134	17%



Αλέξανδρος Μπένος, CFO, Cenergy

συνθήκες της αγοράς η διοίκηση προβλέπει αναπροσαρμοσμένο EBITDA έως €400 εκατ. το 2026, ενώ αναμένεται να προβεί σε γενναία ανταμοιβή μετόχων. Ειδικότερα για το 2025, το ΔΣ θα προτείνει τη διανομή μερίσμα-

τος ύψους €0,26 ανά μετοχή, 86% υψηλότερο από το περυσινό.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> TITAN ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΕ ΤΗΝ ΕΞΑΓΟΡΑ ΤΗΣ ΤΡΑÇΙΜ ÇΙΜΕΝΤΟ ΣΤΗΝ ΤΟΥΡΚΙΑ

Την ολοκλήρωση της εξαγοράς του 100% της τουρκικής εταιρείας Traçim Çimento ανακοίνωσε η Titan SA, μετά τη λήψη όλων των απαραίτητων κανονιστικών εγκρίσεων ανακοίνωσε ο όμιλος Τιτάν. Η συμφωνία αφορά εταιρεία που δραστηριοποιείται στην ευρύτερη περιοχή της Κωνσταντινούπολης και είχε αρχικά ανακοινωθεί τον Δεκέμβριο του 2025.

ΤΙ ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΕΙ

Η εξαγορά περιλαμβάνει ένα σύγχρονο εργοστάσιο τσιμέντου με ετήσια παραγωγική δυναμικότητα περίπου 2,5 εκατομμυρίων τόνων. Η μονάδα εξυπηρετεί κυρίως την ταχέως αναπτυσσόμενη τοπική αγορά, ενώ διαθέτει και δυνατότητα εξαγωγών προς γειτονικές χώρες καθώς και προς τις Ηνωμένες Πολιτείες.

Παράλληλα, η εταιρεία διαθέτει άδεια για την ανάπτυξη δεύτερης γραμμής παραγωγής, η οποία θα μπορούσε να αυξήσει τη συνολική

δυναμικότητα κατά επιπλέον 2,5 εκατομμύρια τόνους ετησίως. Σε περίπτωση υλοποίησης της επέκτασης, το εργοστάσιο θα αποτελέσει τη μεγαλύτερη παραγωγική μονάδα τσιμέντου του οίλου.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Η κίνηση εντάσσεται στο πλαίσιο της στρατηγικής ανάπτυξης "TITAN Forward 2029", η οποία επικεντρώνεται στην ενίσχυση της παρουσίας του ομίλου στις βασικές αγορές, στην αύξηση της παραγωγικής δυναμικότητας και στη βελτίωση της ευελιξίας της εφοδιαστικής αλυσίδας και των εξαγωγικών δυνατοτήτων, μέσω επενδύσεων και στρατηγικών εξαγωγών.

ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΜΕ CABA ENERGY

Παράλληλα με την εξαγορά, ο όμιλος Τιτάν προχώρησε σε συμφωνία με τον όμιλο Caba Energy για κοινή συμμετοχή σε φωτοβολτα-



Δημήτρης Παπαλεξόπουλος, Πρόεδρος, TITAN

ϊκό έργο ισχύος 100 MW που βρίσκεται ήδη υπό κατασκευή. Στο πλαίσιο της συνεργασίας, ο Τιτάν θα επενδύσει περίπου €34 εκατ. για την απόκτηση του 50% του έργου.

Η ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΤΟΝ ΟΜΙΛΟ

Με την ολοκλήρωση του φωτοβολταϊκού πάρκου και τη λειτουργία της μονάδας τσιμέντου, η νέα επένδυση εκτιμάται ότι θα συμβάλει στον όμιλο με ετήσιες πωλήσεις άνω των €120 εκατ. και EBITDA που θα ξεπερνά τα €50 εκατ. έως το 2027, ενώ αναμένεται να έχει θετική επίδραση και στα κέρδη ανά μετοχή, με περαιτέρω βελτίωση μέσω συνεργειών τα επόμενα χρόνια.

> ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΥΠΡΟΥ ΣΤΟΧΟΣ ΕΞΑΓΟΡΕΣ ΚΑΙ ΥΨΗΛΕΣ ΔΙΑΝΟΜΕΣ ΣΤΟΥΣ ΜΕΤΟΧΟΥΣ - ΤΟ BUSINESS PLAN ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΡΙΕΤΙΑ 2026- 2028

Το business plan τριετίας 2026- 2028 ξεδίπλωσε η Τράπεζα Κύπρου. Τα βασικά σημεία του επιχειρηματικού της σχεδιασμού είναι:

- Διατήρηση ισχυρής κεφαλαιακής θέσης
- Επιθετική πολιτική διανομών έως το 100% των κερδών στους μετόχους
- Συντηρητική διαχείριση κινδύνου
- Επέκταση δανείων με ετήσιο ρυθμό 4% ετησίως (και 5% το 2026)
- Αυξημένες επενδύσεις στην τεχνολογία (περίπου €80 εκατ. ετησίως)
- Στοχευμένες επिलεκτικές εξαγορές σε bancassurance, fintech και asset management

Η ΑΥΞΗΣΗ ΤΗΝ ΤΕΛΕΥΤΑΙΑ ΔΕΚΑΕΤΙΑ

Η τράπεζα Κύπρου καταγράφει ισχυρό equity story, με λογιστική αξία ανά μετοχή που ενισχύεται κατά 7% ετησίως την τελευταία δεκαετία, διανομές από το 2022 που ισούνται με το 87% της κεφαλαιοποίησης εκείνης της χρονιάς

και πενταπλασιασμό της τιμής της μετοχής από το 2022.

ΟΙ ΔΙΑΝΟΜΕΣ

Η τράπεζα ειδικότερα στοχεύει σε διανομές επί των κερδών στους μετόχους:

- έως 90% το 2026
- έως 100% το 2027 – 2028

Ακόμη και μετά από αυτές τις διανομές το κεφαλαιακό buffer της τραπεζας είναι υψηλότερο των €600 εκατ. Παράλληλα, η απόδοση των ενσώματων ιδίων κεφαλαίων αναμένεται σε επίπεδα mid-teens (ή υψηλότερα του 20% με CET1 στο 15%). Σημειώνεται ότι η τράπεζα στοχεύει σε κεφαλαιακούς δείκτες σταθερά άνω του 15%.

ΚΑΤΑΘΕΣΕΙΣ

Οι καταθέσεις αποτελούν βάση κερδοφορίας, με μερίδιο αγοράς περίπου 40% και από τα χαμηλότερα κόστη καταθέσεων στην Ευρώπη. Σε ό,τι αφορά το κεφάλαιο και τις εξαγορές,



Πάνικος Νικολάου, CEO, Τράπεζα Κύπρου

προτεραιότητα δίνεται στην οργανική ανάπτυξη και την τεχνολογία, με δυνατότητα για πρόσθετα μερίσματα, επιλεκτικά bolt-on M&A (όπως η Εθνική Ασφαλιστική) και επενδύσεις όπως στην Wealthhood για την ενίσχυση της ψηφιακής πρόσβασης σε μετοχές και ETFs.

ΔΕΝ ΜΠΑΙΝΕΙ ΣΤΟ RETAIL

Η τράπεζα δεν έχει σκοπό να εισέλθει στην ελληνική αγορά retail, ούτε να ενασχοληθεί με μικρομεσαίες επιχειρήσεις και δεν υπάρχει πρόθεση για νέα καταστήματα στην Ελλάδα.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> ΕΝΕΡΓΕΙΑ

ΣΥΝΑΓΕΡΜΟΣ ΣΤΗΝ ΑΣΙΑ ΛΟΓΩ ΜΕΣΗΣ ΑΝΑΤΟΛΗΣ
- ΠΟΙΑ ΜΕΤΡΑ ΠΑΙΡΝΟΥΝ ΟΙ ΧΩΡΕΣ

Σε συναγερμό έχουν τεθεί πολλές χώρες της Ασίας, καθώς η σύγκρουση στον Περσικό Κόλπο, η οποία ξεκίνησε το Σαββατοκύριακο μετά τις επιθέσεις των ΗΠΑ και του Ισραήλ στο Ιράν, έχει ανατρέψει το εμπόριο ενέργειας, σταματώντας σχεδόν πλήρως την μεταφορά καυσίμων μέσω του Στενού του Ορμούζ.

ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗ

Σύμφωνα με το Bloomberg, ο αντίκτυπος ήταν άμεσος, ακόμη και για χώρες με μεγάλα αποθέματα. Οι προμηθευτές καυσίμων ναυτιλίας στην Σιγκαπούρη, το κορυφαίο λιμάνι ανεφοδιασμού καυσίμων στον κόσμο, έχουν ενημερώσει τους πελάτες ότι θα εκπληρώσουν μόνο ένα μέρος των συμφωνημένων παραγγελιών, επικαλούμενοι χαμηλότερους όγκους που έλαβαν από τους δικούς τους προμηθευτές, σύμφωνα με άτομα που γνωρίζουν το θέμα και ζήτησαν να μην κατονομαστούν.

ΚΙΝΑ, ΝΟΤΙΑ ΚΟΡΕΑ, ΙΝΔΙΑ

Η Κίνα έδωσε οδηγίες προς τα μεγαλύτερα διυλιστήρια της να αναστείλουν τις εξαγωγές ντίζελ και βενζίνης, ζητώντας τους να απόσχουν



από την υπογραφή νέων συμβάσεων και να ακυρώσουν ήδη συμφωνημένες αποστολές. Στην Νότια Κορέα, ο παραγωγός πετροχημικών Yeochun NCC κήρυξε ανωτέρα βία για ορισμένες από τις πωλήσεις του, λόγω διαταραχών στην άφιξη πρώτης ύλης νάφθας. Εν τω μεταξύ, οι κυβερνήσεις αντιμετωπίζουν τη μείωση των προμηθειών LPG, δεδομένων των διαταραχών στις παραδόσεις από την Μέση Ανατολή, μια βασική πηγή καυσίμων για την Ασία. Η Ινδία, μια από τις αγορές που επηρεάζονται περισσότερο, βρίσκεται σε συνομιλίες με τους παραγωγούς. Ωστόσο, με τα αμερικανικά φορτία να είναι πολύ μακριά, υπάρχουν λίγες εναλλακτικές λύσεις για την

αντικατάσταση των χαμένων όγκων, πράγμα που σημαίνει ότι ορισμένες χώρες θα μπορούσαν να αναγκαστούν να επιβάλουν κάποια μορφή δελτίου στην κατανάλωση.

ΙΑΠΩΝΙΑ ΚΑΙ ΜΠΑΓΚΛΑΝΤΕΣ

Άλλες χώρες εξετάζουν ήδη το ενδεχόμενο αξιοποίησης αποθεμάτων. Στην Ιαπωνία, η οποία προμηθεύεται το 90% του αργού πετρελαίου της από την Μέση Ανατολή, τα διυλιστήρια πετρελαίου ζητούν από την κυβέρνηση να απελευθερώσει αργό από τα στρατηγικά αποθέματα πετρελαίου της χώρας.

Μια άλλη ανησυχία για πολλές οικονομίες και καταναλωτές στην Ασία είναι απλώς το κόστος, καθώς η διαρκής αύξηση των τιμών των φορτίων έχει επηρεάσει τα πάντα, από τα αεροπρικά καύσιμα μέχρι το πετρέλαιο για πλοία, προκαλώντας ανησυχία.

Αντιμέτωπο με αυτές τις οδυνηρά υψηλές τιμές πετρελαίου και καυσίμων, το Μπαγκλαντές προετοιμάζεται ήδη να μειώσει τις παραδόσεις στις αντλίες βενζίνης και - μεταξύ άλλων μέτρων - έχει ζητήσει από τους πολίτες να αποφεύγουν τα περιττά ιδιωτικά ταξίδια.

> ΔΝΤ

ΔΟΚΙΜΑΣΙΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΑΓΚΟΣΜΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ Ο ΠΟΛΕΜΟΣ
ΣΤΗΝ ΜΕΣΗ ΑΝΑΤΟΛΗ - ΕΡΧΟΝΤΑΙ ΝΕΑ ΣΟΚ

Την εκτίμηση ότι ο πόλεμος στην Μέση Ανατολή θα δοκιμάσει την παγκόσμια οικονομική ανθεκτικότητα, έκανε η επικεφαλής του ΔΝΤ, Kristalina Georgieva, προειδοποιώντας ότι "νέα σοκ" θα συνεχίσουν να έρχονται. Η Georgieva προειδοποίησε ότι μια παρατεταμένη σύγκρουση θα μπορούσε να επηρεάσει τις τιμές ενέργειας, το κλίμα στην αγορά, την οικονομική ανάπτυξη και τον πληθωρισμό. "Βάζοντας νέες απαιτήσεις στους ώμους των υπευθύνων χάραξης πολιτικής, παντού". "Βρισκόμαστε σε έναν κόσμο με πιο συχνά, πιο απροσδόκητα σοκ", δήλωσε η Georgieva στο Συνέδριο Ασία το 2050 στην Μπανγκόκ. "Τις περισσότερες φορές, δεν μπορούμε να προβλέψουμε ποια ακριβώς θα είναι. Αλλά πάντα, μπορούμε να προσπαθήσουμε να είμαστε έτοιμοι γι' αυτά".

ΤΙ ΠΡΕΠΕΙ ΝΑ ΚΑΝΕΙ Η ΑΣΙΑ

Το ΔΝΤ παρακολουθεί στενά τη σύγκρουση στην Μέση Ανατολή και θα ενσωματώσει τα ευρήματά του στις Παγκόσμιες Οικονομικές Προοπτικές που θα δημοσιευτούν τον Απρίλιο, δήλωσε η επικεφαλής του Ταμείου.

Μόλις τον Ιανουάριο, το ΔΝΤ αναθεώρησε τις προβλέψεις του για την παγκόσμια ανάπτυξη ελαφρώς υψηλότερα, στο 3,3% για το 2026 και στο 3,2% για το επόμενο έτος.

Η επικεφαλής του ΔΝΤ επαίνεσε την Ασία για την ανοικοδόμηση των θεσμών και την αξιοπιστία των επενδυτών μετά την οικονομική κρίση του 1997-1998, αλλά προειδοποίησε ότι η περιοχή χρειάζεται να προετοιμαστεί για έναν κόσμο "επαναλαμβανόμενων σοκ" σε τεχνολογία, εμπόριο και γεωπολιτική.



Kristalina
Georgieva,
Γενική
Διευθύντρια,
ΔΝΤ

Προέτρεψε την Ασία να συνδεθεί περισσότερο εσωτερικά ώστε να θωρακιστεί από τις εμπορικές αβεβαιότητες που πιθανότατα θα συνεχιστούν, μειώνοντας τα μη δασμολογικά εμπόδια.

"Όσο πιο γρήγορα δούμε το τέλος της καταστροφής, τόσο το καλύτερο για ολόκληρο τον κόσμο", δήλωσε η Georgieva.

> ΠΑΓΚΟΣΜΙΟΣ ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ

ΑΚΥΡΩΣΕΙΣ ΠΤΗΣΕΩΝ, ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΕΣ
ΚΑΙ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑ ΥΠΟ ΠΙΕΣΗ

Περισσότεροι από ένα εκατομμύριο άνθρωποι σε όλο τον κόσμο έχουν μείνει εγκλωβισμένοι λόγω κλεισίματος του εναέριου χώρου, που έχει καθηλώσει πάνω από 20.000 πτήσεις από το Σάββατο, σύμφωνα με την Cirium. Χιλιάδες πτήσεις ακυρώθηκαν και σημαντικοί αεροπορικοί κόμβοι, όπως το Ντουμπάι και η Ντόχα, παραμένουν κλειστοί. Οι αιτήσεις για πιο ακριβά ασφαλιστικά ταξιδιωτικά πακέτα τύπου "ακύρωση για οποιονδήποτε λόγο" αυξήθηκαν 18 φορές αυτήν την εβδομάδα, όπως δήλωσε η Chrissy Valdez, Ανώτερη Διευθύντρια στην Squaremouth.

Ο ΑΝΤΙΚΤΥΠΟΣ

Από το Σάββατο, το Ιράν έχει εξαπολύσει επιθέσεις αντίποινα στα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα, στο Κατάρ, την Ιορδανία, το Ισραήλ και την Κύπρο. Οι αεροπορικές εταιρείες έχουν

περιορισμένες επιλογές για τον επαναπαρισμό ταξιδιωτών, ενώ το Υπουργείο Εξωτερικών των ΗΠΑ κάλεσε πολίτες να φύγουν άμεσα, οργανώνοντας πτήσεις τσάρτερ. Ο Henry Harteveldt, πρώην στέλεχος αεροπορικής εταιρείας, χαρακτήρισε την κατάσταση "αεροπορικό αδιέξοδο".

Οι συνέπειες επεκτείνονται πέρα από τις πτήσεις. Συντρίμια έπεσαν κοντά στο ξενοδοχείο Fairmont The Palm στο Ντουμπάι, ενώ το Burj Al Arab υπέστη πυρκαγιά μετά από χτύπημα ιρανικού drone. Το κρουαζιερόπλοιο MSC Euribia, με πάνω από 6.300 επιβάτες, έχει μείνει εγκλωβισμένο στο Ντουμπάι, και η εταιρεία προσπαθεί να οργανώσει πτήσεις τσάρτερ για τους επιβάτες.

Η φετινή εβδομάδα θεωρείται η πιο χαοτική για την αεροπορική κυκλοφορία από την 11η Σεπτεμβρίου.

ΜΕΙΩΣΗ ΚΡΑΤΗΣΕΩΝ ΑΚΟΜΑ
ΚΑΙ ΣΤΟ ΜΕΞΙΚΟ

Η Qantas, για παράδειγμα, αναγκάστηκε να τροποποιήσει τη διαδρομή πτήσης από το Περθ προς το Λονδίνο, προσθέτοντας στάση στην Σιγκαπούρη. Στο Μεξικό, ξενοδοχεία έχουν ήδη δει μείωση κρατήσεων περίπου 10%, ενώ οι τιμές έχουν πέσει 10%–20% ενόψει της περιόδου εαρινών διακοπών.

Το γεγονός καταδεικνύει πως ακόμη και όσοι βρίσκονται μακριά από εμπόλεμες ζώνες επηρεάζονται άμεσα από γεωπολιτικές συγκρούσεις, θέτοντας σε κίνδυνο τη βιομηχανία του παγκόσμιου τουρισμού, αξίας περίπου \$11,7 τρισ. σύμφωνα με το World Travel & Tourism Council.

> ΝΑΥΤΙΛΙΑ

ΣΤΟΝ ΟΜΙΛΟ ΛΑΤΣΗ Η ΣΚΥΤΑΛΗ ΤΩΝ ΑΣΤΡΟΝΟΜΙΚΩΝ ΝΑΥΛΩΝ

Μετά τους ομίλους Μαρτίνου, Αλαφούζου και κάποιων ακόμα εφοπλιστών, ήρθε και η σειρά του ομίλου Λάτση να πρωταγωνιστήσει, κεφαλαιοποιώντας τις εξαιρετικά υψηλές ναυλαγορές που έχουν προκύψει από τις γεωπολιτικές αναταράξεις. Οι πλοιοκτήτες δεξαμενοπλοίων συνεχίζουν να καταγράφουν εντυπωσιακά κέρδη, καθώς οι αγοραστές αργού πετρελαίου αντιδρούν στην σχεδόν πλήρη διακοπή των αποστολών από τη Μέση Ανατολή.

ΕΠΟΧΕΣ... 1973

Οι συνεχιζόμενες διαταραχές, οι οποίες οφείλονται στο κλείσιμο των Στενών του Ορμούζ από το Ιράν, έχουν εκτοξεύσει τις τιμές στα ύψη, με τον δείκτη του Baltic Exchange για τα δεξαμενόπλοια VLCC στη διαδρομή από τον Κόλπο προς την Ασία να αγγίζει την Τρίτη τις 465,6 μονάδες Worldscale.

Το νούμερο αυτό μεταφράζεται στο συγκλονιστικό ποσό των 481.200 δολαρίων ημερησίως, αποτελώντας την υψηλότερη



Πάρις Κασιδόκωστας - Λάτσης

τιμή σε όρους Worldscale που έχει καταγραφεί από την εποχή του πετρελαϊκού εμπόργκου του ΟΠΕΚ το 1973.

\$26,6 ΕΚΑΤ. ΓΙΑ 92 ΗΜΕΡΕΣ
ΤΑΞΙΔΙ

Σε αυτό το εκρηκτικό περιβάλλον, η βρετανική Tankers International ανέφερε ότι το υπό τον έλεγχο της Trafigura VLCC

Hellas Paliros, χωρητικότητας 300.000 dwt και κατασκευής 2022, το οποίο ανήκει στην εταιρεία Latsco του ομίλου Λάτση, ναυλώθηκε από τη νοτιοκορεατική εταιρεία διύλισης Hyundai Oilbank. Η συμφωνία κλείστηκε με καθαρό ημερήσιο ναύλο ύψους 289.000 δολαρίων για ένα ταξίδι διάρκειας 92 ημερών.

Η διάρκεια της ναύλωσης αλλά και η τρέχουσα θέση του πλοίου υποδηλώνουν μια πιθανή φόρτωση από τον Κόλπο του Μεξικού, με το πλοίο να εξασφαλίζει μια κερδοφορία που ευθυγραμμίζεται με τις μειωθεί από την έναρξη του πολέμου στη Μέση Ανατολή.

Συνολικά, το κόστος του ναύλου ανέρχεται στα \$26,6 εκατ., ποσό παρόμοιο με εκείνο που πέτυχε την ίδια ημέρα το δεξαμενόπλοιο Pantanassa της Minerva Marine, συμφερόντων του ομίλου Μαρτίνου, επιβεβαιώνοντας την κυριαρχία των ελληνικών ναυτιλιακών δυνάμεων στις τρέχουσες ιστορικές συγκυρίες.



Joachim Nagel, Πρόεδρος, Bundesbank

> JOACHIM NAGEL

ΣΕ ΕΓΡΗΓΟΡΣΗ Η ΕΚΤ ΓΙΑ ΤΟΝ ΠΟΛΕΜΟ
ΣΤΟ ΙΡΑΝ - Η ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΤΗΣ ΣΥΓΚΡΟΥΣΗΣ
ΤΟ ΜΕΓΑΛΟ ΕΡΩΤΗΜΑ

Η Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα παρακολουθεί εξαιρετικά προσεκτικά τον αντίκτυπο του αυξανόμενου κόστους ενέργειας λόγω του πολέμου στο Ιράν και θα συμβουλευτεί τις προβλέψεις για να αποφασίσει εάν χρειάζεται δράση, σύμφωνα με το μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, Joachim Nagel.

Ο Πρόεδρος της Bundesbank υπενθύμισε το σοκ τιμών που ακολούθησε την εισβολή της Ρωσίας στην Ουκρανία και τόνισε ότι οι υπεύθυνοι χάραξης πολιτικής είναι αποφασισμένοι να αποφύγουν τις δευτερογενείς επιπτώσεις. "Είναι ακόμη πολύ νωρίς για να εξαχθούν συμπεράσματα νομισματικής πολιτικής από αυτήν την ασταθή κατάσταση", ανέφερε σε δήλωση που συνοδεύει την ετήσια έκθεση της Bundesbank. "Στη συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΚΤ την επόμενη εβδομάδα, θα συζητήσουμε τα τελευταία δεδομένα και προβλέψεις. Σε αυτή τη βάση, θα αποφασίσουμε στη συνέχεια εάν η τρέχουσα στάση της νομισματικής πολι-

τικής παραμένει κατάλληλη ή εάν πρέπει να ληφθούν μέτρα".

ΤΟ... ΣΤΟΙΧΗΜΑ ΤΟΥ ΕΝΟΣ ΜΗΝΑ

Σύμφωνα με το Bloomberg ο Nagel είναι ο πρώτος μεταξύ των ομολόγων του που σηματοδοτεί μια πιθανή αντίδραση της ΕΚΤ. Ο ίδιος υποστήριξε ότι οι οικονομικές επιπτώσεις του πολέμου θα εξαρτηθούν σε μεγάλο βαθμό από το πόσο θα συνεχιστεί η σύγκρουση.

Οι αναλυτές εκτιμούν ότι οτιδήποτε πέραν του ενός μήνα θα ήταν προβληματικό. "Οι τιμές της ενέργειας αποτελούν επί του παρόντος έναν σημαντικό παράγοντα που προκαλεί την αναταραχή", σημείωσε ο Nagel προσθέτοντας ότι για τη νομισματική πολιτική, είναι κρίσιμο αν αυτό οδηγήσει σε επίμονες πληθωριστικές πιέσεις ή απλώς σε προσωρινές διακυμάνσεις των τιμών.

"Έχουμε δει πώς το ξέσπασμα του πολέμου στην Ουκρανία οδήγησε σε έντονες δευτερογενείς επιπτώσεις μέσω της αύξησης των τιμών της ενέργειας. Και γι' αυτό και είμαστε εγρήγορση εδώ", πρόσθεσε.

SME
DAILY

Το καθημερινό
newsletter για
τη μικρομεσαία
επιχειρηματικότητα

Γίνε
συνδρομητής
ΔΩΡΕΑΝ
εδώ

ΚΥΚΛΟΦΟΡΕΙ ΔΩΡΕΑΝ

ΔΕΥΤΕΡΑ
- ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ
ΣΤΙΣ 05:45

Με την αξιοπιστία της



NOTICE

CONTENT & SERVICES

> **ENERGEAN**

ΕΚΔΟΘΗΚΕ Η ΑΔΕΙΑ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗΣ CO₂ ΣΤΟΝ ΠΡΙΝΟ

Συνάντηση εργασίας και συζήτηση για τα επόμενα βήματα, πραγματοποιήθηκε χθες στο Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας μετά την άδεια αποθήκευσης που χορήγησε η Ελληνική Διαχειριστική Εταιρεία Υδρογονανθράκων και Ενεργειακών Πόρων (ΕΔΕΥΕΠ), για το έργο "Πρίνος CO₂" στην εταιρεία EnEarth Greece, θυγατρική της Energean. Με την έκδοση της απόφασης ολοκληρώνεται το βασικό αδειοδοτικό στάδιο που ορίζει η εθνική και ενωσιακή νομοθεσία, η οποία ξεκίνησε το 2022 με την έκδοση της άδειας έρευνας για τις δυνατότητες αποθήκευσης CO₂ στην περιοχή.

Η ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ

Αναφορικά με το έργο, η εν λόγω άδεια αποθήκευσης έχει διάρκεια 25 χρόνια και καλύπτει τον τόπο και το συγκρότημα αποθήκευσης στην περιοχή παραχώρησης του Πρίνου, στη θαλάσσια περιοχή ανοικτά της Καβάλας. Ως τόπος αποθήκευσης ορίζεται το σχεδόν εξαντλημένο κοίτασμα πετρελαίου με τον υποκείμενο υφάλμυρο υδροφόρα, δηλαδή η γεωλογική ενότητα όπου θα πραγματοποιηθεί η υπόγεια αποθήκευση CO₂ σε βάθος 3 περίπου χλμ. κάτω από



τον θαλάσσιο πυθμένα, καθώς και οι συνοδευτικές επιφανειακές εγκαταστάσεις έγχυσης και παραγωγής. Ο μέγιστος επιτρεπόμενος ρυθμός έγχυσης κατά την πρώτη φάση του έργου ανέρχεται σε ένα εκατομμύριο τόνους CO₂ ανά έτος.

Το έργο θα ξεκινήσει τη λειτουργία του με την έγχυση των πρώτων ποσοτήτων CO₂, εφόσον η ΕΔΕΥΕΠ επικυρώσει ότι ο φορέας υλοποίησης πληροί το σύνολο των σχετικών υποχρεώσεων που προβλέπονται στην άδεια αποθήκευσης.

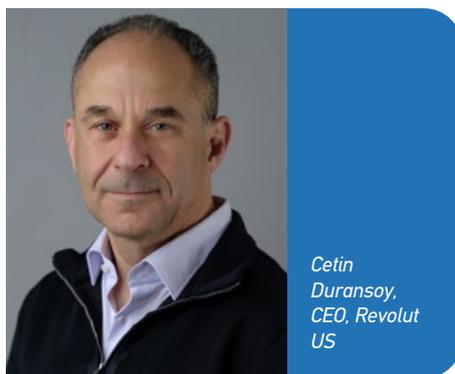
> **REVOLUT**

ΖΗΤΑ ΤΡΑΠΕΖΙΚΗ ΑΔΕΙΑ ΣΤΙΣ ΗΠΑ, ΕΠΕΝΔΥΕΙ 500 ΕΚΑΤ. ΔΟΛΑΡΙΑ ΓΙΑ ΕΠΕΚΤΑΣΗ

Αίτηση για τραπεζική άδεια στις Ηνωμένες Πολιτείες υπέβαλε η βρετανική Revolut και διόρισε τον πρώην Διευθυντή της Visa, Cetin Duransoy, ως νέο Διευθύνοντα Σύμβουλο για τις δραστηριότητές της στις ΗΠΑ, όπως ανακοίνωσε χθες.

ΑΜΕΡΙΚΑΝΙΚΗ ΣΤΡΟΦΗ...

Η Revolut, η οποία διαθέτει περίπου 70 εκατομμύρια πελάτες σε 40 αγορές, στρέφει πλέον την προσοχή της στην ιδιαίτερα επικερδή αγορά των ΗΠΑ. Εφόσον οι αιτήσεις της εγκριθούν από το Γραφείο του Ελεγκτή του Νομίματος και την Ομοσπονδιακή Εταιρεία Ασφάλισης Καταθέσεων, η Revolut σχεδιάζει να επεκτείνει τις δραστηριότητές της στις Ηνωμένες Πολιτείες, ώστε να δέχεται καταθέσεις, να χορηγεί δάνεια, να εκδίδει πιστω-



Cetin Duransoy, CEO, Revolut US

τικές κάρτες και να διευκολύνει πληρωμές. Η Revolut αναμένεται να επενδύσει \$500 εκατ. στις Ηνωμένες Πολιτείες μέσα στα επόμενα τρία έως πέντε χρόνια, ποσό που θα κατευθυνθεί μεταξύ άλλων στην κεφαλαι-

οποίηση της νέας τράπεζας, στο μάρκετινγκ και σε προσλήψεις προσωπικού, δήλωσε σε συνέντευξή του ο Sid Jajodia, απερχόμενος Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας για τις ΗΠΑ. Ο Jajodia θα αναλάβει πλέον καθήκοντα Παγκόσμιου Επικεφαλής τραπεζικών δραστηριοτήτων.

... ΚΑΙ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ

Η στρατηγική της στην Ευρώπη και σε άλλες αγορές είναι να δημιουργήσει αρχικά πελάτες χρησιμοποιώντας την Revolut ως δευτερεύον τραπεζικό λογαριασμό για υπηρεσίες όπως πληρωμές και συναλλαγές συναλλάγματος και στη συνέχεια να τους προσελκύει περαιτέρω με πρόσθετα προνόμια, όπως συνδρομητικές υπηρεσίες, ανέφερε ο Jajodia.

> ΔΕΗ – METLEN

JOINT VENTURE ΓΙΑ ΕΡΓΑ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΕΩΣ 1500 MW

Συμφωνία-πλαίσιο για τη δημιουργία κοινής εταιρείας (joint venture) υπέγραψαν ο όμιλος ΔΕΗ και η Metlen, μέσω της οποίας θα αναπτύξουν έργα αποθήκευσης ηλεκτρικής ενέργειας με συστήματα μπαταριών (BESS) σε αγορές της Ευρώπης. Η νέα εταιρεία θα ανήκει κατά 50% σε κάθε πλευρά και θα επικεντρωθεί στην ανάπτυξη, κατασκευή και λειτουργία χαρτοφυλακίου έργων συνολικής ισχύος έως 1.500 MW και χωρητικότητας 3.000 MWh.

ΣΕ ΠΟΙΕΣ ΧΩΡΕΣ

Τα έργα προγραμματίζεται να υλοποιηθούν στην Ρουμανία, την Βουλγαρία και την Ιταλία, ενώ σύμφωνα με τον σχεδιασμό περι-

που 1.000 MW αναμένεται να προχωρήσουν σε υλοποίηση μέσα στους επόμενους δώδεκα μήνες.

ΣΤΟΧΟΣ

Τα έργα αποθήκευσης αναμένεται να υποστηρίξουν τη λειτουργία φωτοβολταϊκών και αιολικών πάρκων, επιτρέποντας την αποθήκευση πλεονάζουσας παραγωγής ενέργειας και την επαναδιοχέτευσή της στο δίκτυο όταν η παραγωγή από ανανεώσιμες πηγές είναι περιορισμένη. Παράλληλα, τα συστήματα αυτά συμβάλλουν στη σταθερότητα και αξιοπιστία των ηλεκτρικών συστημάτων, βελτιώνοντας τη διαχείριση της παραγωγής από ΑΠΕ και αυξάνοντας τη συνολική αξιο-



Κωνσταντίνος Μαύρος,
Αναπληρωτής
Διευθύνων
Σύμβουλος
ΑΠΕ, όμιλος
ΔΕΗ

ποίησή τους.

Σχολιάζοντας τη συμφωνία, ο αναπληρωτής διευθύνων σύμβουλος ΑΠΕ του Ομίλου ΔΕΗ, Κωνσταντίνος Μαύρος, ανέφερε ότι η συνεργασία ενισχύει την παρουσία του ομίλου στη Νοτιοανατολική Ευρώπη και συμβάλλει στην καλύτερη αξιοποίηση της παραγωγής από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, καθώς και στη σταθερότητα των ηλεκτρικών συστημάτων σε περιφερειακό επίπεδο.

> ΗΠΑ

ΔΙΚΑΣΤΙΚΗ ΑΠΟΦΑΣΗ ΓΙΑ ΕΠΙΣΤΡΟΦΗ ΔΑΣΜΩΝ ΣΕ ΕΙΣΑΓΩΓΕΙΣ

Δικαστής εμπορικού δικαστηρίου των ΗΠΑ την κυβέρνηση να αρχίσει να καταβάλλει επιστροφές χρημάτων προς εισαγωγείς που πλήρωσαν δασμούς, τους οποίους το Ανώτατο Δικαστήριο αποφάσισε ότι εισπράχθηκαν παράνομα.

Σύμφωνα με το Reuters, δικαστής του Δικαστηρίου Διεθνούς Εμπορίου των ΗΠΑ στο Μανχάταν διέταξε την κυβέρνηση να οριστικοποιήσει το κόστος εισαγωγής εκατομμυρίων αποστολών στις ΗΠΑ χωρίς την επιβολή δασμού, σύμφωνα με δικαστικό έγγραφο. Μάλιστα, όρισε ότι οι επιστροφές χρημάτων θα γίνονται με τόκο.

Η κυβέρνηση των ΗΠΑ εισέπραξε περισσότερα από \$130 δισ. σε δασμολογικές πληρωμές, οι οποίες ήταν κεντρικής σημασίας για την εμπορική πολιτική του D. Trump. Το Ανώτατο Δικαστήριο δεν παρείχε καθοδήγηση για την έκδοση επιστροφών, δημιουργώντας σύγχυση σχετικά με τον τρόπο με τον οποίο θα αποζημιώνονταν οι εισαγωγείς.

ΧΙΛΙΑΔΕΣ... ΔΙΚΑΙΟΥΧΟΙ

Η απόφαση του δικαστηρίου αφορά υπόθεση της εταιρείας Atmus Filtration, η οποία ανέφερε σε δικαστικά έγγραφα ότι πλήρωσε περίπου \$11 εκατ. σε παράνομους δασμούς. Η αγωγή



Scott Bessent,
Υπουργός
Οικονομικών,
ΗΠΑ



της Atmus συγκαταλέγεται στις περίπου 2.000 που έχουν κατατεθεί στο εμπορικό δικαστήριο ζητώντας την επιστροφή των δασμών.

Περισσότεροι από 300.000 εισαγωγείς πλήρωσαν τους δασμούς που επέβαλε η κυβέρνηση Trump, με τη συντριπτική πλειοψηφία να είναι μικρές επιχειρήσεις και ελπίζουν ότι οι

τελωνειακοί υπάλληλοι θα υιοθετήσουν ένα απλό, χαμηλού κόστους σύστημα για την καταβολή των επιστροφών. Πολλοί δήλωσαν στο Reuters ότι ενδέχεται να εγκαταλείψουν την επιστροφή χρημάτων εάν έπρεπε να μηνύσουν ή να περάσουν από μια περίπλοκη διοικητική διαδικασία των τελωνείων.

BESSENT: ΠΙΘΑΝΟΤΑ ΑΥΤΗ ΤΗΝ ΕΒΔΟΜΑΔΑ ΤΟ 15%

Στο μεταξύ την περασμένη Τετάρτη, ο Υπουργός Οικονομικών, Scott Bessent, ανέφερε ότι πρόσφατα ανακοινωθείς παγκόσμιος δασμός 15% πιθανότατα θα εφαρμοστεί κάποια στιγμή αυτή την εβδομάδα, αυξανόμενος από τον τρέχοντα συντελεστή του 10%.

Μιλώντας στο CNBC, ο Bessent πρόβλεψε ότι οι δασμοί των ΗΠΑ, μέχρι τον Αύγουστο, θα επιστρέψουν ουσιαστικά εκεί που βρίσκονταν πριν την απόφαση του Ανωτάτου Δικαστηρίου. "Πιστεύω ακράδαντα ότι οι δασμοί θα επιστρέψουν στον παλιό τους συντελεστή εντός πέντε μηνών", δήλωσε χαρακτηριστικά.

Σημείωσε ότι οι δασμοί αντικατάστασης, οι οποίοι επιβάλλονται βάσει του Άρθρου 122 του Εμπορικού Νόμου του 1974, μπορούν να διαρκέσουν μόνο 150 ημέρες, εκτός εάν το Κογκρέσο εγκρίνει παράταση.

> **CREDIABANK**

ΝΕΑ ΙΣΤΟΡΙΚΑ ΥΨΗΛΑ ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑΣ ΚΑΙ ΕΚΤΑΜΙΕΥΣΕΩΝ ΤΟ 2025 – ΠΙΣΤΩΤΙΚΗ ΕΠΕΚΤΑΣΗ €1,1 ΔΙΣ.

Με νέα ιστορικά υψηλά κερδοφορίας και εκταμιεύσεων ολοκλήρωσε το 2025 η CrediaBank. Το 2025 ήταν χρονιά επανεκκίνησης για την CrediaBank, καθώς πέτυχε σημαντική πιστωτική επέκταση, ενώ διατήρησε υψηλά επίπεδα ρευστότητας, καταγράφοντας ιστορικό ρεκόρ καταθέσεων. Επιπλέον, ενίσχυσε περαιτέρω την κεφαλαιακή της επάρκεια και σημείωσε το υψηλότερο επίπεδο επαναλαμβανόμενων κερδών προ προβλέψεων στην έως τώρα πορεία της.

Η καθαρή πιστωτική επέκταση παρέμεινε ισχυρή και στο 6^ο τρίμηνο και ανήλθε σε €257 εκατ. (+63% σε ετήσια βάση) έναντι €306 εκατ. στο 5^ο τρίμηνο, με αποτέλεσμα να διαμορφωθεί σε νέο ιστορικά υψηλό στα €1,1δισ. στο έτος, υπερβαίνοντας τον ετήσιο στόχο.

Το 2025 παρουσίασε νέες εκταμιεύσεις ύψους €3,4 δισ. (+47% σε ετήσια βάση), καταγράφοντας την καλύτερη επίδοση ιστορικά για την Τράπεζα και ξεπερνώντας τον στόχο των €2,1 δισ. που είχε τεθεί βάσει του επιχειρηματικού σχεδίου της, παρά το ανταγωνιστικό περιβάλλον.

ΒΕΛΤΙΩΘΗΚΕ Ο ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΟΣΤΟΥΣ

Παρά την αύξηση των λειτουργικών εξόδων λόγω της απορρόφησης της πρώην Παγκρήτιας Τράπεζας, ο δείκτης κόστους προς επαναλαμβανόμενα έσοδα βελτιώθηκε σημα-

ντικά, υποχωρώντας στο 63,5% από 69,1% το 2024. Η ολοκλήρωση της λειτουργικής συγχώνευσης στο τέλος του 5^{ου} τριμήνου 2025, καθώς και η επιτυχής ολοκλήρωση του εξορθολογισμού δικτύου καταστημάτων και προσωπικού αναμένεται να οδηγήσει σε περαιτέρω συνεχείς βελτιώσεις της βάσης κόστους της Τράπεζας κατά το 2026.

Ο δείκτης

- μη εξυπηρετούμενων ανοιγμάτων (NPE) διαμορφώθηκε σε 2,9%, παραμένοντας σταθερός σε τριμηνιαία βάση,
- κάλυψης ΜΕΑ ενισχύθηκε σε 48,2%.
- CET1 ανήλθε σε 11,0%, σημαντικά υψηλότερα από το ελάχιστο εποπτικό όριο (9,0%)

ενώ ο Συνολικός Δείκτης Κεφαλαιακής Επάρκειας (TCR) διαμορφώθηκε σε 17,4%, παραμένοντας άνω του ελάχιστου απαιτούμενου ορίου (13,8%)

ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ

Με αφορμή την ανακοίνωση των οικονομικών αποτελεσμάτων του 2025, η Διευθύνουσα Σύμβουλος της CrediaBank, Ελένη Βρεττού, επισημαίνει ότι το 2025 αποτέλεσε χρονιά επανεκκίνησης για την Τράπεζα, η οποία κινήθηκε σε 2 βασικούς άξονες, την Ανάπτυξη και τον Μετασχηματισμό, επιβεβαιώνοντας την ορθότητα του πλάνου ανα-



Ελένη Βρεττού, CEO, CrediaBank

διάρθρωσης που τέθηκε σε εφαρμογή σχεδόν 3 χρόνια πριν.

Κατά τη διάρκεια του έτους, η Τράπεζα σχεδόν διπλασίασε τα βασικά μεγέθη της και προχώρησε σε σημαντική λειτουργική μετεξέλιξη, με τη νέα επωνυμία, την ολοκλήρωση της λειτουργικής συγχώνευσης και τη μετάπτωση των συστημάτων, το νέο concept καταστημάτων και τη στρατηγική συνεργασία στον τομέα των πληρωμών, η οποία δημιουργεί το μεγαλύτερο δίκτυο ATM πανελλαδικά με 2.500 σημεία. Παράλληλα, δρομολογούνται η πιθανή είσοδος στη χρηματιστηριακή αγορά και η επέκταση στην αγορά της Μάλτας μέσω της δεύτερης μεγαλύτερης τράπεζας της χώρας.

Όπως σημειώνεται, η σταθερή ανάπτυξη, το αυξανόμενο μερίδιο αγοράς και το ρεκόρ εκταμιεύσεων και πιστωτικής επέκτασης αναδεικνύουν τη ζήτηση της ελληνικής πραγματικής οικονομίας για μια νέα εναλλακτική τραπεζική πρόταση.

Στέλλα Αυγουστάκη
stella@notice.gr



> ΚΙΝΑ

ΣΤΟ ΧΑΜΗΛΟΤΕΡΟ ΣΗΜΕΙΟ ΑΠΟ ΤΟ 1991
Ο ΣΤΟΧΟΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Τον πιο μετριοπαθή στόχο ανάπτυξης από το 1991 έθεσε η Κίνα, κάτι που ερμηνεύεται ως σιωπηρή αναγνώριση ότι το μοντέλο που τροφοδοτεί την οικονομική άνοδο της χώρας βρίσκεται πλέον υπό πίεση. Ο στόχος κινείται σε εύρος από 4,5% έως 5% και ήταν αναμενόμενος από οι-

κονομολόγους, καθώς το Πεκίνο αναζητά νέες, βιώσιμες πηγές ανάπτυξης.

"Το έργο της μετάβασης σε νέους μοχλούς ανάπτυξης είναι τεράστιο", δήλωσε ο Πρωθυπουργός Li Qiang σε ομιλία του στο Πεκίνο την χθες. "Η ανισορροπία μεταξύ ισχυρής προσφοράς και

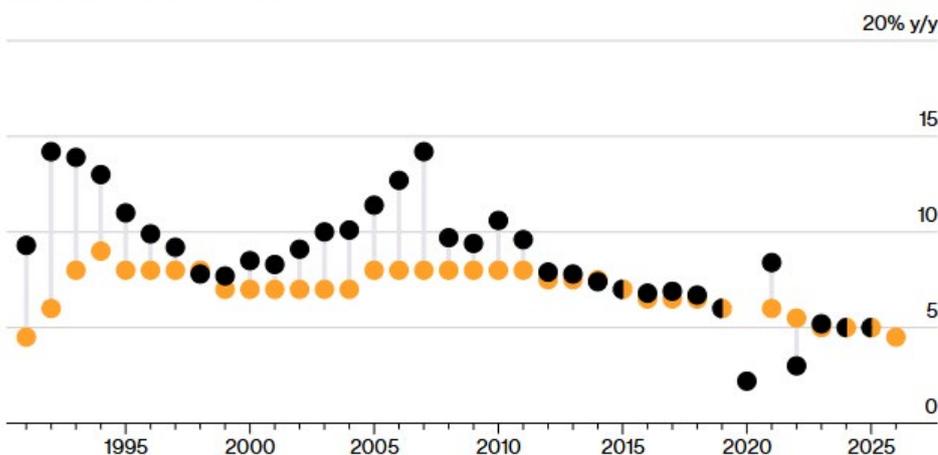


ασθενούς ζήτησης είναι έντονη, οι προσδοκίες της αγοράς είναι αδύναμες και υπάρχουν πολλοί κίνδυνοι σε βασικούς τομείς", πρόσθεσε.

ΣΤΡΟΦΗ ΣΤΗΝ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ
ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ

Κεντρικό στοιχείο αυτού του μετασχηματισμού είναι η προσπάθεια του Πεκίνου να προσελκύσει περισσότερες δαπάνες από τα κινεζικά νοικοκυριά, ιδίως καθώς ο αυξανόμενος εμπορικός προστατευτισμός απειλεί τη βιομηχανική παραγωγή που εδώ και χρόνια τροφοδοτεί την ανάπτυξη της χώρας. Οι εξαγωγές αντιπροσώπευαν περίπου το 1/3 της ανάπτυξης του 5% της Κίνας πέρυσι, το υψηλότερο μερίδιο από το 1997. Ωστόσο, υπάρχουν λίγα σημάδια ότι το Πεκίνο σκοπεύει να εντείνει δραστικά τα μέτρα για την τόνωση των καταναλωτικών δαπανών. Η έκθεση προς το εθνικό κοινοβούλιο διατηρεί τη δημοσιονομική στήριξη φέτος περίπου στο ίδιο επίπεδο με το 2025, ενώ η κυβέρνηση μείωσε τις επιδοτήσεις για αγορές καταναλωτικών αγαθών.

● Target ● Actual growth



Source: National Bureau of Statistics, annual government work reports, Bloomberg

Note: China didn't set an annual growth target for 2020, when the pandemic first hit. Figures represent the lower bound when targets are set as a range.

• Debrief •

ΠΟΣΑ ΝΑ ΑΓΟΡΑΣΟΥΜΕ ΠΙΑ

Είμαι σχεδόν ολόκληρος Made in China. Ρίχνω μια ματιά γύρω μου και απαριθμώ: τηλέφωνα (σταθερό, κινητό), οι οθόνες απέναντί μου, το air condition, το PC και δεν ξέρω τί άλλο ακόμα, έχουν κατασκευαστεί σε κάποιο από τα αμέτρητα εργοστάσια της Κίνας. Εξαίρεση τα παπούτσια και τα ρούχα, που προέρχονται από άλλες ασιατικές χώρες.

Βιομηχανία, κατασκευή αγαθών, αυτό ήταν το μοντέλο που έβγαλε την Κίνα από τη φτώχεια και την κατέστησε το παγκόσμιο εργοστάσιο. Μόνο που το μοντέλο αυτό έφτασε πια στα όρια του. Δεν μπορεί να συντηρήσει τους ρυθμούς ανάπτυξης του παρελθόντος, για τη δεύτερη, πια, μεγαλύτερη οικονομία του πλανήτη.

Χθες η Κίνα έθεσε τον πιο μετριοπαθή στόχο

ανάπτυξης από το 1991, σε εύρος μεταξύ 4,5% έως 5%, μια σιωπηρή αναγνώριση ότι το μοντέλο που τροφοδοτεί την οικονομική άνοδο της χώρας βρίσκεται υπό πίεση, όπως χαρακτηριστικά αναφέρει το Bloomberg.

Δύο απαραίτητες διευκρινίσεις: Ανάπτυξη 4,5% έως 5% πολλές χώρες θα την ήθελαν (βασικά ονειρευόνταν). Επίσης η μεταποίηση και οι κινεζικές εξαγωγές δεν έχουν πάθει κάτι κακό. Πέρυσι καταγράφηκε το μεγαλύτερο, ever, εμπορικό πλεόνασμα, ύψους \$1,19 τρις.

Αλλά ο κόσμος δεν είναι (και δύσκολα θα ξαναγίνει) αυτό που ήταν. Επίσης η Κίνα βρίσκεται αντιμέτωπη με γήρανση του πληθυσμού, έναν προβληματικό τομέα ακινήτων και η ασθενής εγχώρια ζήτηση. Για παράδειγμα,

η αγορά ακινήτων κάποτε αντιπροσώπευε σχεδόν το 1/3 της κινεζικής οικονομίας. Έτσι, οι εξαγωγές αν και αντιπροσώπευαν περίπου το 1/3 της περυσινής ανάπτυξης 5%, το υψηλότερο μερίδιο από το 1997, δεν φτάνουν πλέον από μόνες τους. Πόσα να αγοράσω πια και εγώ και όλοι μας;

Πώς σκοπεύει να πορευτεί η Κίνα από εδώ και μπρος; Με στροφή προς αυτό που το Πεκίνο αποκαλεί "ανάπτυξη υψηλής ποιότητας", δηλαδή αυτή που βασίζεται σε βιομηχανίες υψηλής τεχνολογίας και διαρθρωτικές μεταρρυθμίσεις και όχι στις ιστορικές ατμομηχανές ανάπτυξης, τις κατασκευές και τις εξαγωγές.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr



> ELVALHALCOR

ΕΚΔΟΣΗ ΟΜΟΛΟΓΙΑΚΟΥ ΔΑΝΕΙΟΥ €8 ΕΚΑΤ. ΜΕ ΤΗΝ CREDIABANK

Την υπογραφή κοινού ομολογιακού δανείου, συνολικού ύψους €8 εκατ. με την CrediaBank ανακοίνωσε η ElvalHalcor.

Σκοπός του δανείου είναι η εξόφληση υφιστάμενου Ομολογιακού Δανείου, το οποίο

έχει εκδώσει η εταιρεία και έχει καλύψει η Credia, τρέχοντος υπολοίπου ποσού €2 εκατ. καθώς και η χρηματοδότηση κεφαλαίου κίνησης μονιμότερου χαρακτήρα. Το δάνειο είναι διάρκειας πέντε ετών.

Business Maker

ΣΤΗΝ... ΑΓΡΙΑ ΔΥΣΗ ΓΙΑ ΤΟ ΔΙΚΑΙΟ ΤΟΥ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΥ ΕΝΑΣ ΠΡΩΗΝ ΠΡΟΕΔΡΟΣ

Ιδιαίτερα δραστήριος στα social media είναι ο πρώην Πρόεδρος της Επιτροπής Ανταγωνισμού. Ο Ιωάννης Λιανός φροντίζει συχνά πυκνά και μας ενημερώνει για τα θέματα που ασχολείται με το... καπέλο του, ως καθηγητής νομικών. Πάντα γύρω από θέματα του ανταγωνισμού. Συγκεκριμένα σε ανάρτηση στο LinkedIn, αναφέρει ότι θα συνδιοργανώσει και θα συμμετάσχει σε μια σειρά από ενδιαφέρουσες εκδηλώσεις σε όλη τις ΗΠΑ. Η πρώτη αφορά ένα πάνελ για το μέλλον του Δικαίου Ανταγωνισμού, που διοργανώνεται με αφορμή την 30ή επέτειο του Hauser Programme στο Πανεπιστήμιο της Νέας Υόρκης. Το ίδιο θέμα θα συνεχίσει και θα εξετάσει και

σε μια εκδήλωση στο Georgetown στις 27 Μαρτίου, με τίτλο "Η Νέα Γεωοικονομία του Δικαίου και της Πολιτικής Ανταγωνισμού". Σε μια εποχή που τα οικοσυστήματα των Big Tech και οι μεγάλες εξαγορές στην παραδοσιακή αγορά περιπλέκονται επικίνδυνα, οι κανόνες του παιχνιδιού αλλάζουν παγκοσμίως. Σε μια περίοδο όπου τα οικοσυστήματα των Big Tech και οι μεγάλες εξαγορές στην παραδοσιακή οικονομία περιπλέκονται ολοένα και περισσότερο, οι κανόνες του ανταγωνισμού επαναπροσδιορίζονται διεθνώς. Και η συζήτηση αυτή αφορά άμεσα και την Ελλάδα. Η εγχώρια αγορά τα τελευταία χρόνια εμφανίζει ισχυρές τάσεις συγκέντρωσης σε

αρκετούς κλάδους – από το λιανεμπόριο μέχρι την ενέργεια και τις μεταφορές – γεγονός που καθιστά ακόμη πιο κρίσιμο τον ρόλο των ρυθμιστικών αρχών για τη διασφάλιση υγιούς ανταγωνισμού. Την ίδια στιγμή, η νέα γεωπολιτική ένταση στην Μέση Ανατολή και οι αναταράξεις στις τιμές ενέργειας και πρώτων υλών ενισχύουν τις πιέσεις στο κόστος ζωής. Σε ένα τέτοιο περιβάλλον, όπου οι τιμές επηρεάζονται τόσο από διεθνείς κρίσεις όσο και από τη δομή των αγορών, οι παρεμβάσεις για την εύρυθμη λειτουργία του ανταγωνισμού αποκτούν ακόμη μεγαλύτερη σημασία – όχι μόνο για τις επιχειρήσεις αλλά και για τα νοικοκυριά.

ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ ΣΤΗ ΣΚΙΑ ΤΟΥ ΠΟΛΕΜΟΥ

Όσο κυνικό κι αν ακούγεται στους μη παροικούντες την Ιερουσαλήμ, η οικονομική ιστορία έχει αποδείξει ότι η γεωπολιτική κρίση γεννά συχνά νέες επενδυτικές ευκαιρίες. Στην ελληνική αγορά ακινήτων, οι έμπειροι παίκτες του Real Estate βλέπουν ήδη την κινητικότητα που αναπτύσσεται στη σκιά του πολέμου στη Μέση Ανατολή. Το πρόγραμμα της Golden Visa αναμένεται να πάρει νέα ώθηση, καθώς βαριά πορτοφόλια από το Ιράν αλλά και το Ισραήλ αναζητούν εναγωνίως ένα ασφαλές καταφύγιο στην Ευρώπη για τα κεφάλαιά τους και τις οικογένειές τους. Οι εκτιμήσεις της αγοράς θέλουν τα νότια προάστια της Αττι-

κής να είναι οι μεγάλοι κερδισμένοι αυτής της τάσης, καθώς η εγγύτητα στη θάλασσα και το υψηλό προφίλ των ακινήτων ελκύουν παραδοσιακά τους επενδυτές από την ευρύτερη περιοχή. Ωστόσο, το ενδιαφέρον δεν σταματά εκεί, καθώς και άλλες περιοχές της χώρας αρχίζουν να μπαίνουν στο ραντάρ. Οι πληροφορίες που κυκλοφορούν τις τελευταίες ώρες στα δημοσιογραφικά γραφεία είναι αποκαλυπτικές: τρεις πτήσεις ισραηλινών αεροπορικών εταιρειών προσγειώθηκαν στην Ρόδο, προερχόμενες από το Τελ Αβίβ, γεμάτες με επιβάτες που, σύμφωνα με πηγές του αεροδρομίου, ταξίδευαν με εισιτήριο "χω-

ρίς επιστροφή". Αυτή η κινητικότητα δεν είναι τυχαία. Πρόκειται για ανθρώπους που διαθέτουν τη ρευστότητα να κάνουν το επόμενο βήμα άμεσα, επενδύοντας σε γη και κατοικίες σε μια σταθερή χώρα-μέλος της ΕΕ. Όλα βέβαια θα εξαρτηθούν από τη διάρκεια και την ένταση των πολεμικών συγκρούσεων. Η διάρκεια είναι αυτή που θα καθορίσει αν η τρέχουσα κινητικότητα θα εξελιχθεί σε ένα μόνιμο ρεύμα επενδύσεων ή αν πρόκειται για μια προσωρινή αντίδραση πανικού. Το βέβαιο είναι ότι ο χάρτης του ελληνικού Real Estate αναδιτάσσεται υπό τον ήχο των εκρήξεων στη γειτονιά μας.

Business Insight

ΠΩΣ MOTOR OIL ΚΑΙ HELLENIQ ENERGY ΕΥΝΟΟΥΝΤΑΙ ΑΠΟ ΤΙΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ

Ενδιαφέρουσα και η χθεσινή συνεδρίαση, δεύτερη συνεχόμενη στο πλαίσιο ανοδικής διόρθωσης μετά την ακραία πτώση Δευτέρας-Τρίτης.

Motor Oil και HelleniQ Energy ξεχώρισαν για τη χρηματιστηριακή επίδοση των μετοχών τους, **με την MOH να καταγράφει τη μεγαλύτερη άνοδο** από τις 25 του FTSE Large Cap. Με αυξημένες μάλιστα συναλλαγές, και **εντολές στο εύρος των €34,38 - €36,04** η μετοχή επαναπροσέγγισε προς τα ιστορικά υψηλά των €37,48. **Στα €8,51 - €8,865 οι εντολές στη μετοχή της HelleniQ Energy**, σε μεγαλύτερη απόκλιση ωστόσο από την κορυφή των €9,465.

Για να δούμε πως έχει η κατάσταση, πώς εξηγείται η εισροή κεφαλαίων κυρίως από διαχειριστές ξένων funds.

Σύμφωνα με αναλυτή ο οποίος παρακολουθεί τον κλάδο διύλισης ο λόγος ευρίσκεται στην θεαματική αύξηση του καυσίμου αεριωθούμενων αεροσκαφών, που μετά την επίθεση ΗΠΑ-Ισραήλ στο Ιράν υπερδιπλασιάστηκε. [Αύξηση κάθετα εκθετική σε σύγκριση με την άνοδο της τιμής συνήθων τύπων \(Crude Oil WTI, Brent, e.t.c.\)](#).

Ο συγκεκριμένος τύπος καυσίμου ήταν Παρασκευή 28 Φεβρουαρίου στα \$30,8/βαρέλι, για να διπλασιαστεί την Δευτέρα και να ξεπεράσει τα \$70 (!) την αμέσως επομένη. Η διακύμανση του δείκτη καυ-

σίμου είναι (σχεδόν) ανάλογη της εναέρι-ας δραστηριότητας.

Χρήσιμη η αναφορά στο μείγμα καυσίμων, κάτι που ξεκινάει από τον Β'ΠΠ όταν τα αεροσκάφη με κινητήρες εμβόλων (piston engines) χρησιμοποιούσαν υψηλής ποιότητας βενζίνη αεροπορίας (avgas) σε συνδυασμό με λιπαντικά έλαια (motorengine oil) για τη διασφάλιση της λειτουργίας (των κινητήρων) υπό ακραίες συνθήκες. Φανταστείτε πως, αναλογικά το ίδιο ισχύει σήμερα - στο πολλαπλάσιο - για στόλους επιθετικών αεροσκαφών που διαθέτουν ΗΠΑ και Ισραήλ. **Η Motor Oil και ακόμη 2-3 εταιρείες (λ.χ. η Turpas Izmit Refinery) έχουν την υψηλότερη απόδοση από ειδικό αεροπορικό καύσιμο σ' ολόκληρη την Μεσόγειο.**

Επιπλέον οι εξελίξεις στον Περσικό-Μέση Ανατολή έρχονται σε περίοδο που το περιθώριο διύλισης ήταν, ήδη, σε υψηλά τριετίας. Θυμίζω πως η διοίκηση του ομίλου επένδυσε τεράστια κεφάλαια για την δημιουργία της πιο σύγχρονης μονάδας διύλισης στην λεκάνη της Μεσογείου- εν μέσω κρίσης. Μάλιστα το 2024 επένδυσε επιπλέον €340 εκατ. με τα €210 εκατ. να αφορούν τη διύλιση. Παράλληλα η μονάδα νάφθας- όπως είχε εξηγήσει ο Πέτρος Τζαννετάκης στην ενημέρωση των αναλυτών (5 Απριλίου 2024) - παρείχε την δυνατότητα στο διυλιστή-

ριο της Κορίνθου να παράγει βενζίνες με πολύ υψηλά περιθώρια κέρδους.

Συν τω χρόνω η διοίκηση επιδεικνύει ιδιαίτερη ευελιξία ως προς την προμήθεια του αργού που ανάλογα με την κατάσταση την προσαρμόζει. Για παράδειγμα, θυμάμαι (από την ενημέρωση της 5/4/2024), πως σύμφωνα με τον Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο εκείνη την χρονιά είχε αντικαταστήσει το 30% των ποσοτήτων από τον Περσικό με αγορές από διεθνείς εταιρείες αποφεύγοντας την Ερυθρά Θάλασσα. Επιπλέον, συγκριτικό πλεονέκτημα η διαχρονικά υψηλή ρευστότητα που δίνει την δυνατότητα αποθεματοποίησης σε χαμηλές τιμές. Γιατί τα αναφέρω αυτά; Για να καταδείξω πως ο κανόνας θέλει το επιτυχές αποτέλεσμα να είναι απόρροια μεθοδικού σχεδιασμού, προσεκτικής υλοποίησης, διαχρονικής πολιτικής και συνετής διοίκησης. Αν μη τι άλλο το αποτέλεσμα αποτυπώνεται και επενδυτικά/χρηματιστηριακά. Γνωστό πως η διοίκηση σχεδίαζε- πριν την επίθεση- την έκδοση ευρωομολογιακού, προκειμένου να αξιοποιήσει το εξαιρετικό rating (προσβλέποντας σε επιτόκιο χαμηλότερο του 4%), διαδικασία που ενδεχομένως να μετατεθεί για εύθετο επενδυτικό χρόνο.

Στα €3,923 δισ. η αποτίμηση της Motor Oil, μία θέση πριν την είσοδό της στην πρώτη δεκάδα της σχετικής κατάταξης.



REAL ESTATE DAILY SECRET

THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της



NOTICE

CONTENT & SERVICES

**ΚΑΝΤΕ
ΕΓΓΡΑΦΗ
ΕΔΩ**

BnSECRET

1/ METLEN: ΜΕΓΑΛΟ ΣΟΡΤΑΡΙΣΜΑ ΑΠΟ ΤΗΝ JP MORGAN

Δεν έχει τέλος το άνοιγμα νέων short θέσεων στη μετοχή της Metlen. Πληροφορίες αναφέρουν πως ήρθε η ώρα της JP Morgan να σορτάρει τη μετοχή με 0,54%, κάτι που είναι σημαντικό όπως αναφέρουν στα χρηματιστηριακά γραφεία, καθώς δείχνει ότι μεγάλοι παίκτες πλέον βλέπουν πτώση στη μετοχή. Υπενθυμίζεται ότι short θέση έχει και η μικρότερη Ako Capital.

2/ ΕΡΓΑΝΗ: DO IT LIKE MYDATA

Η Ψηφιακή Κάρτα Εργασίας αποτελεί μια από τις πιο σημαντικές εργασιακές μεταρρυθμίσεις, όμως η υλοποίησή της παραμένει σε μεγάλο βαθμό εγκλωβισμένη σε ένα τεχνικό κενό. Το Εργάνη δεν διαθέτει τα βασικά API, που χρειάζονται για να λειτουργήσει η κάρτα με ακρίβεια, ταχύτητα και συνέπεια. Αυτό μεταφράζεται σε τρία πολύ συγκεκριμένα προβλήματα:

- Πρώτον, οι λογιστές δεν έχουν πρόσβαση στα δεδομένα. Δεύτερον, οι επιχειρήσεις αναγκάζονται να επιλέξουν συγκεκριμένο πάροχο. Συνεπώς,
- Τρίτον, η Ψηφιακή Κάρτα προχωράει πιο αργά απ' όσο θα μπορούσε. Με άλλα λόγια, ενώ οι επιχειρήσεις θέλουν να συμμορφωθούν, το σύστημα τις φρενάρει, λόγω έλλειψης διασυνδέσεων.
- Η λύση; Να δοθούν σε όλους τα τρία βασικά API.
- Όστε όλες οι επιχειρήσεις και λογιστές να έχουν πρόσβαση στην ψηφιακή κάρτα, όποιον πάροχο και αν έχουν επιλέξει.
- Όπως, δηλαδή, συνέβη και με το myDATA.

SÖ POSH!

the trendletter

Κάθε Σάββατο στις 9.30

ΓΙΝΕ ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

Editorial

Η ΕΠΙΛΟΓΗ ΤΗΣ ΒΕΝΕΖΟΥΕΛΑΣ ΚΑΙ ΤΟ ΙΡΑΝ

Περιδιαβαίνοντας αυτές τις ημέρες πολύ πιο έντονα από ό,τι συνήθως στο διαδίκτυο, και αναζητώντας απόψεις και σχόλια σχετικά με τον πόλεμο στο Ιράν και την Μέση Ανατολή, έπεσα πάνω σε ανάλυση του Martin Wolf, στους FT.

Τί λέει;

Ότι μπορεί να μην μάθουμε ποτέ γιατί η αμερικανική κυβέρνηση ξεκίνησε τον πόλεμο. Όταν όμως επιμένει πως θέλει αυτός ο πόλεμος να είναι σύντομος, μπορεί πράγματι να λείπει την αλήθεια.

Το αν αυτό θα είναι το αποτέλεσμα, είναι άλλο θέμα: Οι Ηνωμένες Πολιτείες οπωσδήποτε δεν στόχευαν σε έναν 20ετή πόλεμο στο Αφγανιστάν, τον οποίο έχασαν τόσο ταπεινωτικά!

Ένας μακροχρόνιος πόλεμος μπορεί να χρησιμοποιηθεί για να δικαιολογήσει την κήρυξη κατάστασης έκτακτης ανάγκης εντός των ΗΠΑ.

Αλλά υπάρχει μια πολύ πιο ελκυστική και ευλογοφανής πρόταση για τον Donald Trump. Αυτή είναι η επιλογή της Βενεζουέλας: Μπαίνεις, καταλήγεις σε συμφωνία, βγαίνεις.

Δυστυχώς, είναι μικρή η πιθανότητα οποιασδήποτε σύντομης μετάβασης προς τη δημοκρατία.

"Οι συνθήκες για κάτι τέτοιο σήμερα είναι ελάχιστες. Τα πετρελαϊκά κράτη σχεδόν ποτέ δεν είναι δημοκρατίες, επειδή τα έσοδά τους προέρχονται από ενοικίαση πόρων και όχι από την οικονομική προσπάθεια του λαού τους. Το Ιράν δεν αποτελεί εξαίρεση σε αυτόν τον θλιβερό κανόνα – και πιθανόν έτσι θα παραμείνει".

Αυτό είναι και το μεγάλο ζητούμενο για όλους. Εμπλεκόμενους και μη.

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης

nectarios@notice.gr

EQUALL

equall.gr



Νέοι κύκλοι δράσεων EQUALL

Για μια Κοινωνία
Ισότιμων Ανθρώπων

Στην Πειραιώς συνεχίζουμε να στηρίζουμε την ενίσχυση των γυναικών και την άμβλυση των έμφυλων στερεοτύπων μέσα από τις δράσεις:

- Women Founders and Makers
- Women Back to Work
- Women in Agriculture
- Profession has no Gender

Δηλώστε συμμετοχή στις δράσεις μας έως και τις
26 Μαρτίου και μάθετε περισσότερα στο www.equall.gr

 Piraeus



NOTICE

CONTENT & SERVICES

POWERED BY
ESGREECE

Impact Investing

Women in business | leadership & inclusion



Όταν η εταιρική ταύτιση μειώνει την αναγνώριση έμφυλων διακρίσεων

Η διαφορετικότητα φύλου ως παράγοντας ενίσχυσης της εταιρικής ακεραιότητας

Οι γυναίκες στην εργασία: Εκπαιδευτική υπεροχή, αλλά άνιση επαγγελματική εξέλιξη;



FRANKFURT



Από το
«Θα πιάσω τα σύννεφα!»



Στο
«Πετάω στα σύννεφα!»



ΑΝΑΜΕΣΑ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ ΚΑΙ ΤΟΝ ΚΟΣΜΟ



WOMEN IN BUSINESS

Όταν η εταιρική ταύτιση μειώνει την αναγνώριση έμφυλων διακρίσεων

Μια σύνθετη και λιγότερο προφανή διάσταση της οργανωσιακής συμπεριφοράς αναδεικνύει μια πρόσφατη έρευνα που διαβάσαμε στο Harvard Business Review. Όσο ισχυρότερα ταυτίζεται ένας εργαζόμενος με την εταιρεία του, τόσο λιγότερο πιθανό είναι να αναγνωρίσει περιστατικά έμφυλης διάκρισης στο εσωτερικό της.

Η διαπίστωση αυτή δεν αμφισβητεί τα οφέλη της οργανωσιακής δέσμευσης. Αντιθέτως, επιβεβαιώνει ότι η ισχυρή εταιρική ταύτιση συνδέεται με υψηλότερη απόδοση, αυξημένη αφοσίωση και θετικότερη στάση απέναντι στους στρατηγικούς στόχους της επιχείρησης. Ωστόσο, η ίδια αυτή ψυχολογική σύνδεση φαίνεται να δημιουργεί ένα "γνωστικό φίλτρο", μέσα από το οποίο οι εργαζόμενοι αξιολογούν τα γεγονότα.

ΕΜΦΥΛΗ ΔΙΑΚΡΙΣΗ

Σύμφωνα με τα ευρήματα της μελέτης, όταν ένας εργαζόμενος αντιλαμβάνεται την εταιρεία ως μέρος της προσωπικής του ταυτότητας, είναι πιθανότερο να προστατεύει – συνειδητά ή ασυνειδητά – την εικόνα της. Η αναγνώριση μιας έμφυλης διάκρισης εντός του οργανισμού ενδέχεται να εκλαμβάνεται ως απειλή για την ηθική ακεραιότητα ή τη φήμη του, άρα και για τη δική του αυτοαντίληψη.

Αυτό οδηγεί σε ένα φαινόμενο που θα μπορούσε να χαρακτηριστεί ως "όχι εδώ" προκατάληψη: ο εργαζόμενος αναγνωρίζει ότι οι έμφυλες διακρίσεις αποτελούν υπαρκτό πρόβλημα στην αγορά εργασίας γενικότερα, αλλά δυσκολεύεται να αποδεχθεί ότι μπορεί να συμβαίνουν στον δικό του οργανισμό.

Η ψυχολογική αυτή διεργασία δεν συνεπάγεται απαραίτητα κακή πρόθεση. Αντίθετα, ενδέχεται να αποτελεί φυσική συνέπεια της ανάγκης διατήρησης μιας θετικής εικόνας για το περιβάλλον στο οποίο επενδύει επαγγελματικά και συναισθηματικά.

ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΟΥΛΤΟΥΡΑ

Η διαπίστωση αυτή έχει σημαντικές προεκτάσεις για τη διοίκηση ανθρώπινου δυ-



ναμικού και τη στρατηγική εταιρικής κουλτούρας. Πολλοί οργανισμοί επενδύουν συστηματικά στη δημιουργία ισχυρού αισθήματος του "ανήκειν", ενισχύοντας την εταιρική ταυτότητα ως ανταγωνιστικό πλεονέκτημα. Ωστόσο, η έρευνα υποδεικνύει ότι η υπερβολικά μονοδιάστατη έμφαση στην ταύτιση ενδέχεται να έχει απρόβλεπτες παρενέργειες.

Εάν οι εργαζόμενοι δυσκολεύονται να αναγνωρίσουν προβληματικές συμπεριφορές, οι μηχανισμοί εσωτερικού ελέγχου αποδυναμώνονται. Οι πολιτικές ισότητας και συμπεριληψης μπορεί να υπάρχουν σε επίπεδο διακηρύξεων, αλλά να μην ενεργοποιούνται αποτελεσματικά στην πράξη.

Η διοίκηση καλείται, επομένως, να ισορροπήσει μεταξύ δύο στόχων:

- Της ενίσχυσης της οργανωσιακής δέσμευσης
- Της καλλιέργειας κριτικής σκέψης και ηθικής εγρήγορσης

Η ΣΗΜΑΣΙΑ ΤΩΝ BYSTANDERS

Ένα από τα πρακτικά συμπεράσματα της έρευνας αφορά τον ρόλο των λεγόμενων "ενεργών μαρτύρων" (bystanders). Σε περιβάλλοντα όπου ενθαρρύνεται η υπεύθυνη αναφορά περιστατικών και προστατεύονται όσοι επισημαίνουν προβλήματα, μειώνεται η πιθανότητα συγκάλυψης ή υποεκτίμησης διακριτικών συμπεριφορών.

Η ηγεσία διαδραματίζει κρίσιμο ρόλο σε αυτό το σημείο. Όταν τα ανώτατα στελέχη επιδεικνύουν διαφάνεια, αποδοχή της κριτικής και σαφή μηδενική ανοχή σε διακρίσεις, ενισχύεται η αντίληψη ότι η αναγνώριση προβλημάτων δεν αποτελεί απειλή για την εταιρεία, αλλά προϋπόθεση βιώσιμης ανάπτυξης.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΠΡΟΣΑΡΜΟΓΗΣ

Η έρευνα προτείνει ότι οι οργανισμοί θα μπορούσαν να:

- Διαχωρίσουν σαφώς την έννοια της εταιρικής υπερηφάνειας από την άκριτη υπεράσπιση της εταιρικής εικόνας
- Ενσωματώσουν στην εκπαίδευση ηγεσίας στοιχεία αναγνώρισης γνωστικών προκαταλήψεων
- Δημιουργήσουν ασφαλή κανάλια αναφοράς περιστατικών
- Αξιολογούν συστηματικά τα δεδομένα προαγωγών, αμοιβών και αξιολογήσεων, ώστε να εντοπίζονται δομικές ανισότητες

Η οργανωσιακή ωριμότητα, σύμφωνα με τα ευρήματα, δεν μετριέται μόνο από το επίπεδο δέσμευσης των εργαζομένων, αλλά και από την ικανότητα του οργανισμού να εντοπίζει και να διορθώνει τις αδυναμίες του.

ΕΝΑ ΠΑΡΑΔΟΞΟ ΤΗΣ ΣΥΓΧΡΟΝΗΣ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΤΑΥΤΟΤΗΤΑΣ

Η μελέτη φωτίζει ένα ευρύτερο παράδοξο της σύγχρονης επιχειρηματικής πραγματικότητας: η ισχυρή εταιρική κουλτούρα αποτελεί βασικό πυλώνα ανταγωνιστικότητας, αλλά ενδέχεται να δημιουργεί "τυφλά σημεία" εάν δεν συνοδεύεται από μηχανισμούς αυτοκριτικής.

Σε ένα περιβάλλον όπου οι επενδυτές, οι εργαζόμενοι και οι καταναλωτές αξιολογούν όλο και περισσότερο τις επιχειρήσεις με βάση τα κριτήρια βιωσιμότητας και κοινωνικής υπευθυνότητας, η ικανότητα αναγνώρισης και αντιμετώπισης των έμφυλων διακρίσεων δεν αποτελεί μόνο ηθική υποχρέωση, αλλά και στρατηγική αναγκαιότητα.

Η έρευνα, τελικά, δεν αποδυναμώνει τη σημασία της οργανωσιακής ταύτισης. Αντίθετως, υπογραμμίζει ότι η υγιής εταιρική δέσμευση προϋποθέτει διαφάνεια, θεσμική λογοδοσία και κουλτούρα που επιτρέπει την ανάδειξη των προβλημάτων χωρίς φόβο ή αμυντικότητα.

Stoiximan

ΥΠΕΡΗΦΑΝΟΣ ΧΟΡΗΓΟΣ

INTERNATIONAL WOMEN'S DAY



Στην Stoiximan στηρίζουμε τις γυναίκες που αγωνίζονται, εξελίσσονται και εμπνέουν.
Γιατί κάθε ευκαιρία που δίνεται σε μια γυναίκα, αλλάζει το παιχνίδι για όλους.



21+ | ΠΑΙΞΕ ΥΠΕΥΘΥΝΑ



STOIXIMAN

Κάθε ευκαιρία για μια γυναίκα αλλάζει το παιχνίδι για όλους

Κάθε χρόνο, με αφορμή την Παγκόσμια Ημέρα της Γυναίκας, η συζήτηση για την ισότητα επανέρχεται. Για εμάς στη Stoiximan, όμως, το ζητούμενο δεν είναι μόνο να μιλάμε για την ισότητα, αλλά να βλέπουμε πώς αυτή μεταφράζεται σε πραγματικές ευκαιρίες.

Στον αθλητισμό αυτό γίνεται ιδιαίτερα εμφανές. Βλέπουμε καθημερινά γυναίκες που αγωνίζονται με πείσμα, πειθαρχία και αφοσίωση, διεκδικώντας τη θέση που τους αξίζει. Ταυτόχρονα, όσο περισσότερες ευκαιρίες και περισσότερη ορατότητα δημιουργούνται, τόσο περισσότερο ανοίγει ο δρόμος για την επόμενη γενιά.

Ακριβώς αυτό προσπαθούμε να ενισχύσουμε μέσα από το πρόγραμμα **Empower Forward** και τον πυλώνα **Women in Sports**. Δημιουργήσαμε αυτή την πρωτοβουλία γιατί πιστεύουμε ότι η συμμετοχή στον αθλητισμό πρέπει να είναι κάτι φυσικό και προσβάσιμο για κάθε κορίτσι και κάθε γυναίκα. Μέσα από δράσεις στις τοπικές κοινωνίες και βιωματικές εμπειρίες, στόχος μας είναι να φέρνουμε τον αθλητισμό πιο κοντά στις γυναίκες και να καλλιεργούμε την αυτοπεποίθηση και τη



Νεφέλη Χριστοπούλου, Corporate Responsibility Manager της Stoiximan

χαρά της συμμετοχής.

Η ίδια φιλοσοφία καθοδηγεί και τις συνεργασίες μας στον αθλητισμό. Στη Stoiximan στηρίζουμε διαχρονικά γυναίκες αθλήτριες όχι μόνο τη στιγμή της διάκρισης, αλλά κυρίως στη διαδρομή που οδηγεί σε αυτήν. Από την Κατερίνα Στεφανίδη, την Άννα Κορακάκη, την Αντιγόνη Ντριτσιπιώτη και τη Βασιλική Μιλλούση, μέχρι τη Χριστίνα Μπούρμπου, την Ελισάβετ Τελτσιδου, τη Μαρία Πρεβολαράκη, την Πολυνίκη Εμμανουηλίδου, την Εμμανουέλα Κατζουράκη και πιο πρόσφατα την Ελίνα Τζένγκο, έχουμε τη χαρά να στεκόμαστε δίπλα σε αθλήτριες που με το ταλέντο και την επι-

μονή τους διευρύνουν τα όρια του ελληνικού αθλητισμού.

Παράλληλα, η διαχρονική στήριξη στην **Εθνική Ομάδα Πόλο Γυναικών** εκφράζει την πίστη μας στη δύναμη της συλλογικής προσπάθειας και στις ομάδες που γράφουν τη δική τους ιστορία με συνέπεια και χαρακτήρα.

Όλες αυτές οι πρωτοβουλίες εντάσσονται στη συνολική φιλοσοφία κοινωνικής υπευθυνότητας της Stoiximan μέσα από την ομπρέλα **IROES**. Στόχος μας είναι να δημιουργούμε δράσεις με διάρκεια και ουσιαστικό αντίκτυπο, συμβάλλοντας σε μια κοινωνία πιο συμπεριληπτική και δίκαιη. Παράλληλα, μέσα από συνεργείες με τη **Stoiximan Super League** και τη **Stoiximan GBL**, επιδιώκουμε να ανοίγουμε ακόμη περισσότερο τη συζήτηση γύρω από τον σεβασμό, τη συμμετοχή και την ισότητα στον αθλητισμό.

Γιατί κάθε φορά που μια γυναίκα βρίσκει τον χώρο να εξελιχθεί, να προσπαθήσει και να ακουστεί, δεν αλλάζει μόνο η δική της πορεία. Δημιουργεί περισσότερες δυνατότητες για πολλές ακόμη που ακολουθούν.





WOMEN IN BUSINESS

Η διαφορετικότητα φύλου ως παράγοντας ενίσχυσης της εταιρικής ακεραιότητας

Η συζήτηση γύρω από τη διαφορετικότητα φύλου στις επιχειρήσεις έχει επί σειρά ετών επικεντρωθεί σε ζητήματα ισότητας, εκπροσώπησης και εταιρικής κοινωνικής ευθύνης. Ωστόσο, νεότερα ερευνητικά δεδομένα αναδεικνύουν μια επιπλέον, στρατηγικής σημασίας διάσταση: τη συμβολή της στη διατήρηση της οργανωσιακής ακεραιότητας, ιδίως σε συνθήκες πίεσης και αβεβαιότητας.

Σε περιβάλλοντα όπου οι ομάδες καλούνται να λάβουν κρίσιμες αποφάσεις - όπως η ανακοίνωση οικονομικών προβλέψεων, η διαχείριση αρνητικών αποτελεσμάτων ή η αξιολόγηση επενδυτικών κινδύνων - η πίεση για αισιόδοξες παρουσιάσεις και "εξομάλυνση" των δεδομένων μπορεί να είναι έντονη. Σε τέτοιες συγκυρίες, η δυναμική της ομάδας διαδραματίζει καθοριστικό ρόλο. Όταν επικρατεί ομοιογένεια, αυξάνεται η πι-

θανότητα σύγκλισης απόψεων χωρίς ουσιαστική αμφισβήτηση, γεγονός που μπορεί να ενισχύσει τη μεροληψία και να περιορίσει την κριτική σκέψη.

Η ενισχυμένη παρουσία γυναικών στις ομάδες φαίνεται να λειτουργεί ως αντίβαρο σε αυτή τη δυναμική. Τα ευρήματα δείχνουν ότι οι ομάδες με μεγαλύτερη ισορροπία φύλου τείνουν να επιδεικνύουν μεγαλύτερη προθυμία να εξετάζουν εναλλακτικά σενάρια, να αναγνωρίζουν κινδύνους και να αποτυπώνουν με μεγαλύτερη ακρίβεια τις πραγματικές συνθήκες. Η διαφορετικότητα δεν περιορίζεται σε συμβολικό επίπεδο· επηρεάζει ουσιαστικά τον τρόπο με τον οποίο δομείται ο διάλογος και λαμβάνονται οι αποφάσεις.

ΜΕΙΩΣΗ ΜΕΡΟΛΗΨΙΑΣ ΚΑΙ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ

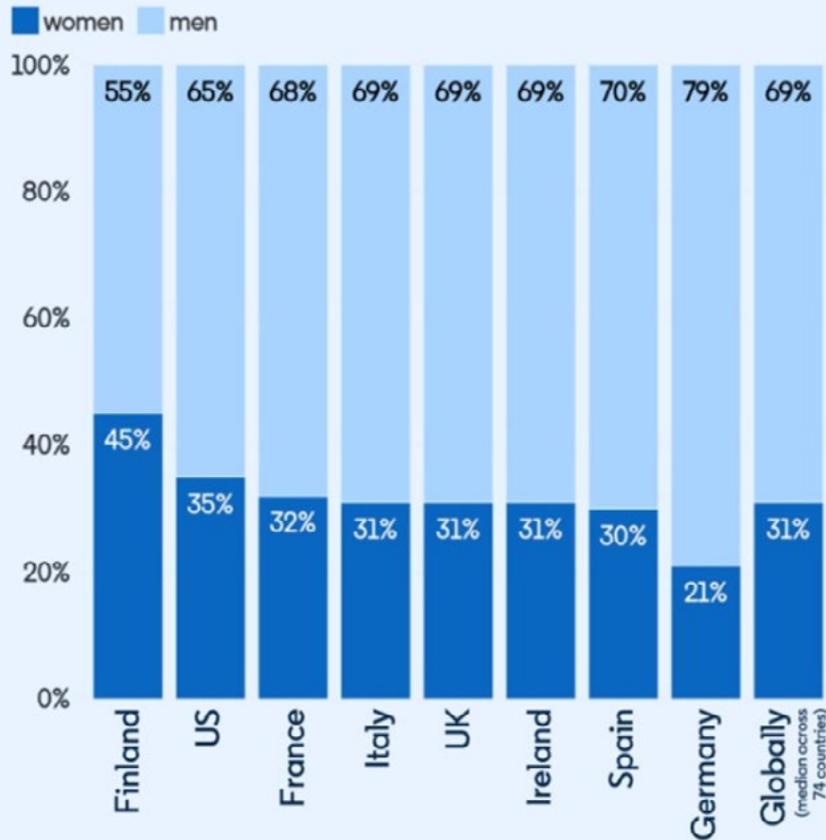
Υπό συνθήκες πίεσης, η ανάγκη διατήρη-

σης θετικού κλίματος ή προστασίας της εικόνας ενός οργανισμού μπορεί να οδηγήσει σε υπεραισιόδοξες εκτιμήσεις. Σε αυτό το πλαίσιο, η ύπαρξη πολυφωνίας και διαφορετικών οπτικών γωνιών λειτουργεί ως μηχανισμός εσωτερικού ελέγχου. Η παρουσία περισσότερων γυναικών έχει συσχετιστεί με αυξημένη πιθανότητα διατύπωσης επιφυλάξεων και τεκμηριωμένης αμφισβήτησης, στοιχεία που συμβάλλουν σε πιο ισορροπημένες και ρεαλιστικές αποφάσεις.

Η διαφοροποίηση των εμπειριών και των προσεγγίσεων ενισχύει επίσης την ποιότητα της συζήτησης. Όταν τα μέλη μιας ομάδας αισθάνονται ότι η διαφορετική άποψη είναι θεμιτή και αναμενόμενη, μειώνεται ο κίνδυνος "ομαδικής σκέψης" και αυξάνεται η πιθανότητα εντοπισμού αδυναμιών σε ένα σχέδιο δράσης πριν αυτές εξελιχθούν σε κρίση.



Women in Leadership



LinkedIn News

SOURCE: LinkedIn Economic Graph Research

ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΣΤΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΟΥ ΚΑΙ ΣΤΗ ΦΗΜΗ

Η ακεραιότητα στη λήψη αποφάσεων δεν αποτελεί μόνο ηθικό ζητούμενο, αλλά και παράγοντα διαχείρισης κινδύνου. Εσφαλμένες ή υπεραισιόδοξες προβλέψεις μπορεί να οδηγήσουν σε απώλεια αξιοπιστίας έναντι επενδυτών, ρυθμιστικών αρχών και λοιπών ενδιαφερόμενων μερών. Αντιθέτως, η έγκαιρη και ειλικρινής αποτύπωση προκλήσεων επιτρέπει τη λήψη διορθωτικών μέτρων και ενισχύει τη μακροπρόθεσμη εμπιστοσύνη.

Σε αυτό το πλαίσιο, η διαφορετικότητα φύλου αναδεικνύεται ως στοιχείο εταιρικής διακυβέρνησης. Δεν πρόκειται απλώς για ζήτημα συμμόρφωσης με κανονιστικά πλαίσια ή για επίτευξη ποσοτικών στόχων εκπροσώπησης, αλλά για επένδυση στη βιωσιμότητα των αποφάσεων. Οι οργανισμοί που ενσωματώνουν συστηματικά τη διαφορετικότητα στις διοικητικές και λειτουργικές τους ομάδες ενισχύουν τη θε-

σμική τους ανθεκτικότητα.

ΑΠΟ ΤΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΠΡΟΘΕΣΗ ΣΤΗΝ ΟΡΓΑΝΩΣΙΑΚΗ ΠΡΑΚΤΙΚΗ

Η αξιοποίηση των πλεονεκτημάτων της διαφορετικότητας προϋποθέτει περισσότερα από την αριθμητική αύξηση της συμμετοχής γυναικών. Απαιτείται καλλιέργεια κουλτούρας συμπερίληψης, όπου οι διαφορετικές απόψεις όχι μόνο γίνονται αποδεκτές, αλλά και ενθαρρύνονται ενεργά. Η ηγεσία διαδραματίζει καθοριστικό ρόλο, δημιουργώντας περιβάλλον στο οποίο η τεκμηριωμένη διαφωνία θεωρείται συνεισφορά και όχι απειλή.

Η ενσωμάτωση της διαφορετικότητας στη στρατηγική ανθρώπινου δυναμικού, στα συστήματα αξιολόγησης και στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων ενισχύει τη συνοχή μεταξύ διακηρυγμένων αξιών και καθημερινής πρακτικής. Με αυτόν τον τρόπο, η διαφορετικότητα μετατρέπεται από στό-

χο πολιτικής σε εργαλείο ενίσχυσης της οργανωσιακής ποιότητας.

ΑΥΞΗΜΕΝΗ ΠΟΛΥΠΛΟΚΟΤΗΤΑ

Η σύγχρονη επιχειρηματική πραγματικότητα χαρακτηρίζεται από αυξημένη πολυπλοκότητα και ταχύτητα μεταβολών. Σε αυτό το περιβάλλον, η ικανότητα διατήρησης της ακεραιότητας υπό πίεση αποτελεί κρίσιμο ανταγωνιστικό πλεονέκτημα. Η ισορροπημένη συμμετοχή φύλων στις ομάδες εργασίας φαίνεται να συνδέεται με πιο νηφάλιες, τεκμηριωμένες και διαφανείς αποφάσεις.

Η διαφορετικότητα φύλου, επομένως, δεν αποτελεί μόνο δείκτη προόδου σε κοινωνικό επίπεδο, αλλά και παράγοντα επιχειρησιακής αποτελεσματικότητας. Οι οργανισμοί που αναγνωρίζουν και αξιοποιούν αυτή τη διάσταση ενισχύουν τη θεσμικούς αξιολογία και θωρακίζονται καλύτερα απέναντι στις προκλήσεις του σύγχρονου οικονομικού περιβάλλοντος.



WOMEN IN BUSINESS

Οι γυναίκες στην εργασία: Εκπαιδευτική υπεροχή, αλλά άνιση επαγγελματική εξέλιξη;

Σε πρόσφατη ανάλυση που δημοσιεύθηκε στο Harvard Business Review (Μάρτιος–Απρίλιος 2025), εξετάζεται το παράδοξο της σύγχρονης αγοράς εργασίας: παρά το γεγονός ότι οι γυναίκες εμφανίζουν υψηλότερα ποσοστά ακαδημαϊκής επιτυχίας και αυξημένη συμμετοχή στην τριτοβάθμια εκπαίδευση, η παρουσία τους στις ανώτερες διοικητικές βαθμίδες παραμένει δυσανάλογα χαμηλή.

Η ανάλυση επισημαίνει ότι η εκπαιδευτική υπεροχή δεν αρκεί από μόνη της για να διασφαλίσει επαγγελματική ανέλιξη. Αντιθέτως, καθοριστικό ρόλο διαδραματίζει το λεγόμενο "κεφάλαιο εμπειρίας" – δηλαδή το σύνολο των πρακτικών δεξιοτήτων, της επιχειρησιακής κατανόησης και της διοικητικής ωριμότητας που αποκτάται μέσα από την ενεργή συμμετοχή σε κρίσιμες λειτουργίες ενός οργανισμού. Το κεφάλαιο αυτό συσσωρεύεται με την πάροδο του χρόνου, ιδίως μέσω ρόλων που συνδέονται με λήψη αποφάσεων, διαχείριση προϋπολογισμών και ευθύνη αποτελεσμάτων.

ΟΙ... ΣΥΓΚΕΚΡΙΜΕΝΟΙ ΡΟΛΟΙ

Σύμφωνα με την προσέγγιση της μελέτης, πολλές γυναίκες κατευθύνονται - συχνά άθελά τους - σε υποστηρικτικές ή επιτελικές θέσεις, οι οποίες, αν και σημαντικές, δεν οδηγούν πάντοτε σε θέσεις γενικής διεύθυνσης ή ανώτατης διοίκησης. Αντιθέτως, οι ρόλοι με άμεση σύνδεση με την επιχειρησιακή απόδοση (όπως διαχείριση κέντρων κέρδους και ζημίας, στρατηγικός σχεδιασμός, επιχειρησιακή ανάπτυξη) λειτουργούν ως "επιταχυντές" καριέρας. Η μελέτη υπογραμμίζει ότι η στρατηγική επιλογή επαγγελματικών βημάτων είναι κρίσιμη. Η εργαζόμενη που επιδιώκει μακροπρόθεσμη ανέλιξη καλείται να αξιολογεί όχι μόνο τον τίτλο της θέσης αλλά και το εύρος ευθύνης, την ορατότητα εντός του οργανισμού και τη δυνατότητα απόκτησης μετρήσιμων αποτελεσμάτων. Η μετακί-



νηση σε ρόλους με αυξημένη λογοδοσία, ακόμη και αν ενέχει μεγαλύτερο ρίσκο, μπορεί να αποδειχθεί καθοριστική για τη μελλοντική της πορεία.

Παράλληλα, επισημαίνεται η σημασία της δικτύωσης και της πρόσβασης σε κέντρα λήψης αποφάσεων. Η συστηματική συμμετοχή σε έργα υψηλής στρατηγικής αξίας, η ανάληψη πρωτοβουλιών και η ενεργή παρουσία σε διατμηματικές ομάδες ενισχύουν τη φήμη και την αξιοπιστία εντός της εταιρικής δομής. Η επαγγελματική αναγνωρισιμότητα δεν αποτελεί απλώς θέμα προβολής, αλλά στοιχείο που συνδέεται άμεσα με τις ευκαιρίες προαγωγής. Ταυτόχρονα, η ανάλυση δεν παραβλέπει τις δομικές προκλήσεις που εξακολουθούν να υφίστανται, όπως τα στερεότυπα φύλου, η άνιση κατανομή οικογενειακών ευθυνών και η περιορισμένη πρόσβαση σε άτυπα δίκτυα επιρροής. Ωστόσο, το άρθρο εστιάζει κυρίως σε στρατηγικές που βρίσκονται εντός του πεδίου ελέγχου της ίδιας της επαγγελματία, υπογραμμίζοντας ότι η συνειδητή διαχείριση της καριέρας αποτελεί κρίσιμο παράγοντα διαφοροποίησης.

ΕΝΣΧΥΣΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΓΥΝΑΙΚΩΝ

Σε οργανωσιακό επίπεδο, η ενίσχυση της συμμετοχής των γυναικών σε κρίσιμες διοικητικές θέσεις δεν συνιστά μόνο ζήτημα ισότητας, αλλά και ανταγωνιστικότητας. Πλήθος ερευνών καταδεικνύει ότι οι εταιρείες με μεγαλύτερη ποικιλομορφία στη διοίκηση εμφανίζουν βελτιωμένη καινοτομία, καλύτερη κατανόηση αγορών και ισχυρότερες οικονομικές επιδόσεις. Συνεπώς, η συστηματική ανάπτυξη "κεφαλαίου εμπειρίας" από τις γυναίκες εργαζόμενες λειτουργεί προς όφελος όχι μόνο της ατομικής τους πορείας, αλλά και της συνολικής επιχειρησιακής απόδοσης.

Το συμπέρασμα της ανάλυσης είναι σαφές, η εκπαιδευτική επάρκεια αποτελεί αφετηρία, όχι εγγύηση. Η ουσιαστική επαγγελματική επικράτηση προϋποθέτει στοχευμένες επιλογές, ανάληψη ευθύνης και διαρκή επένδυση σε εμπειρίες που δημιουργούν στρατηγική αξία. Σε ένα περιβάλλον αυξανόμενου ανταγωνισμού, η συσσώρευση ουσιαστικής εμπειρίας αναδεικνύεται σε βασικό συντελεστή επιτυχίας.

