



> EUROBANK

Πώς ανταμείβει γενναία τους μετόχους
- Τί περιλαμβάνει το buyback



> CREDIABANK

Η ακτινογραφία του νέου μετοχολογίου
της τράπεζας



> ORILINA PROPERTIES

Οι επερχόμενες πωλήσεις 8 ακόμη κατοικιών
στην Marina Residence και το κυοφορούμενο deal €7 εκατ.
με Καλλιτσάντση



> ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ

Στα υψηλότερα επίπεδα από την κρίση του 2008
η τιμή spot του Brent - Η... ψευδαίσθηση των futures

Editorial

Τραπεζάκια μέσα !

Debrief

Και αν δεν μπορούν πια να είναι υπερδύναμη;

Business Maker

- Cosomat: Η Αποκεντρωμένη σπκώνει το γάντι στο ΣτΕ για το πρόστιμο
- Notos: Ώρα μηδέν για το ιστορικό ακίνητο της Ομόνοιας – Στο τραπέζι ακόμη και η έξοδος

Business Insight

AVAX: Το ανεκτέλεστο, οι ανατιμήσεις και τα 3+1 στοιχεία Ιωάννου- Μιτζάλη

BnSecret

- 14 μήνες φυλακή για τον Λάμπρο Στραβελάκη στο Λονδίνο
- Αποθήκευση ενέργειας - αιολικά: Έξι funds σκανάρουν την αγορά

> MICROSOFT

ΕΠΕΝΔΥΣΗ-ΜΑΜΟΥΘ \$10 ΔΙΣ. ΣΤΗΝ ΙΑΠΩΝΙΑ ΓΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΥΠΟΔΟΜΩΝ CLOUD ΚΑΙ AI

Η Microsoft παρουσίασε επενδυτικό πακέτο \$10 δισ., με ορίζοντα τετραετίας, για την Ιαπωνία, στο πλαίσιο της στρατηγικής της για την Τεχνητή Νοημοσύνη στην Ασία.

Η εταιρεία θα αναπτύξει υποδομές cloud και AI σε συνεργασία με την Sakura Internet και την SoftBank, οι οποίες θα παρέχουν GPUs και υπολογιστικούς πόρους. Μετά την ανακοίνωση, η μετοχή της Sakura Internet ενισχύθηκε κατά 20%, ενώ της SoftBank σημείωσε άνοδο 1,6%.

Το μεγαλύτερο μέρος των κεφαλαίων θα κατευθυνθεί στην ενίσχυση της υπολογιστικής ισχύος cloud και στην κατασκευή νέων data centers, σύμφωνα με τον Πρόεδρο, Brad Smith. Όπως δήλωσε μετά από συνάντηση με την Πρωθυπουργό της Ιαπωνίας, Sanae Takaichi, οι επενδύσεις βασίζονται σε πραγματική ζήτηση και όχι σε εκτιμήσεις, προειδοποιώντας ότι καθυστερήσεις θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε απώλεια ανταγωνιστικότητας για τη χώρα.

ΜΕ ΤΟ ΒΛΕΜΜΑ ΣΕ AMAZON, ALPHABET

Η Microsoft ανταγωνίζεται την Amazon και την Alphabet για την κυριαρχία στην ιαπωνική αγορά, η οποία επιδιώκει να ενισχύσει

το οικοσύστημα AI και να καλύψει το χάσμα με ΗΠΑ και Κίνα. Η νέα δέσμευση έρχεται μετά από αντίστοιχες επενδύσεις σε Σιγκαπούρη και Ταϊλάνδη, καθώς και μετά από επενδυτικό πρόγραμμα \$2,9 δισ. στην Ιαπωνία το 2024.

ΤΟ ΠΡΟΒΛΗΜΑ ΤΗΣ Μ. ΑΝΑΤΟΛΗΣ

Ωστόσο, τα σχέδια των μεγάλων τεχνολογικών εταιρειών να επενδύσουν περίπου €650 δισ. φέτος σε ενεργοβόρα data centers αντιμετωπίζουν προκλήσεις λόγω ενεργειακών περιορισμών. Η Ιαπωνία, που εξαρτάται σε ποσοστό άνω του 90% από εισαγωγές πετρελαίου από την Μέση Ανατολή, στρέφεται ήδη σε λιγότερο αποδοτικές λύσεις, όπως μονάδες άνθρακα.

Ο Smith υπογράμμισε την ανάγκη διαφοροποίησης της εφοδιαστικής αλυσίδας εν μέσω γεωπολιτικής αβεβαιότητας, τονίζοντας ότι οι προκλήσεις είναι διαχειρίσιμες. Παράλληλα, η ιαπωνική κυβέρνηση προβλέπει 1,23 τρισ. γιεν για την ανάπτυξη ημιαγωγών και AI, με στόχο μερίδιο άνω του 30% στην παγκόσμια αγορά "φυσικής Τεχνητής Νοημοσύνης" έως το 2040, αξιοποιώντας την ισχυρή θέση της χώρας στη ρομποτική.



Brad Smith,
Vice Chair and
President,
Microsoft



Μιχάλης
Ευμορφί-
δης, Πρόε-
δρος, Μπλε
Κέδρος
ΑΕΕΑΠ

> ΜΠΛΕ ΚΕΔΡΟΣ ΜΕΙΩΘΗΚΕ ΣΤΟ 34,11% ΤΟ ΠΟΣΟΣΤΟ ΤΟΥ ΜΙΧΑΗΛ ΕΥΜΟΡΦΙΔΗ

Η Μπλε Κέδρος ΑΕΕΑΠ ανακοίνωσε μεταβολή στο ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου του βασικού της μετόχου, Μιχαήλ Ευμορφίδη. Όπως γνωστοποιήθηκε, το ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου του βασικού μετόχου διαμορφώθηκε σε 34,11% (14.496.750 δικαιώματα ψήφου) επί συνόλου 42.500.000, έναντι 37,38% (15.884.616 δικαιώματα ψήφου) που είχε αναφερθεί στις 31 Δεκεμβρίου 2024. Η μεταβολή, ύψους 3,27%, προέκυψε από τη σύσταση ενεχύρου με παροχή ελέγχου δικαιωμάτων ψήφου, η οποία πραγματοποιήθηκε στις 31 Μαρτίου 2026.



> ΕΛΙΝ ΕΩΣ 6% ΕΠΙΣΤΡΟΦΗ ΓΙΑ ΑΓΟΡΕΣ ΚΑΥΣΙΜΩΝ

Η ελίν προσφέρει στους κατόχους πιστωτικών καρτών Eurobank τη δυνατότητα να κερδίσουν έως 6% επιστροφή για αγορές καυσίμων κίνησης κατά τη διάρκεια των πασαλινών τους μετακινήσεων. Η προσφορά ισχύει από το Σάββατο 4 Απριλίου έως και το Σάββατο 11 Απριλίου, στα συνεργαζόμενα πρατήρια της εταιρείας. Η εταιρεία επισημαίνει ότι τα καύσιμα της ελέγχονται αυστηρά σε όλα τα στάδια της εφοδιαστικής αλυσίδας, προσφέροντας υψηλή απόδοση για τα οχήματα και ασφάλεια κατά τις διαδρομές.



**AGRI FOOD
FORWARD**

Cultivating Innovation, Harvesting Growth.

Με τη συμμετοχή εκπροσώπων του κλάδου
Παρουσίαση ερευνών και τάσεων για το μέλλον
Προτάσεις καινοτομίας και ψηφιοποίησης
Πιστοποίηση και εξωστρέφεια
Networking με στελέχη της αγοράς



Αβράμης Κωνσταντίνος
Διευθυντής Αγορών
Νωπών και Κατεψυγμένων
προϊόντων, METRO



Αγαπητού Μαρία
Διευθύντρια Πιστοποίησης
Συστημάτων Διαχείρισης
& Προϊόντων,
TUV AUSTRIA Hellas



Αναστασοπούλου Βάσω
Head of Development EU
Programmes & Innovations
Networks Division,
TUV AUSTRIA Hellas



Βαπορίδης Στέλιος
Διευθυντής Ανάπτυξης
Αγροδιατροφικού
Τομέα,
TUV AUSTRIA Hellas



Γραμματής Δημήτρης
Δ/ντής Παραρτήματος
Αιγαίου,
TUV AUSTRIA Hellas



Davran Ismail
Global Product
Manager,
TUV AUSTRIA Group



Δομβρίδου Ελένη
Food Scientist MSc
& Quality Assurance MSc,
ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ ΤΡΟΦΙΝΚΟ
Α.Ε.Β.Ε.



Δρυς Στέλιος
CEO,
Food Standard



Ζαργάνης Πέτρος
Ζαργάνης Πρότυπα
Βιοαgroκρήματα ΑΕ



Καλλιός Γιάννης
Country Manager,
TUV AUSTRIA in Greece



Καπλανίδης Βασίλης
Export Manager,
Desserta Hellas



Καραστέργιος Ιωάννης
CEO Agropomia
& Πρόεδρος
Farmadvisors



Λαζαρίδου Έφη
CEO Οργανισμού
Νέας Γεωργίας,
Νέα Γενιά



Λαμπρόπουλος Χάρης Dr
Πρόεδρος, Ελληνική
Αναπτυξιακή Τράπεζα
Επενδύσεων ΑΕ, ΕΙΒ
& ΕΙΦ



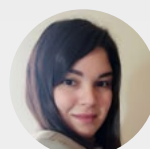
Λεουτσάκου Λίνα
Sustainability & Public
Affairs Manager,
Αθηνιακή Ζυθοποιία



Μάμαλης Σπύρος
Πρόεδρος,
ΕΛΓΟ - ΔΗΜΗΤΡΑ



Μέλος Γιάννης
Παραγωγός & Ιδιοκτήτης,
Λειφόρος Γη



Μήλεση Ευαγγελία
Quality Assurance
Manager,
Φάρμα Μητσόπουλος



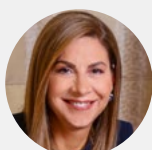
Μπαργωτάκης Παντελής
Γενικός Διευθυντής,
TUV AUSTRIA Labs



Μποργάκος Γρηγόρης
Founder & CEO,
Planet Foods



Μπουρικός Δημήτριος
Γενικός Διευθυντής,
Τελωνεϊών & ΕΦΚ



Πάλλη Αλεξάνδρα
Αντιπεριφερειάρχης
Επιχειρηματικότητας
και Ευρωπαϊκού
Προγραμματισμού,
Περιφέρεια Αττικής



Ποταμίτης Διονύσης
Owner, Evlogia



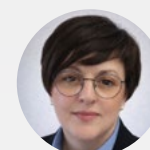
Ρεμπούτσικα Γεωργία
Διευθύνουσα
Σύμβουλος, ΕΟΠΠΕΠ



Σίμος Δημήτρης
Managing Partner
& CEO, SPOROS
PLATFORM



Σούσης Ηλίας
Co-Founder & CEO,
Wikifarmer



Σταυρακοπούλου Κωνσταντία
Quality Assurance
Manager,
Asteria Glyfada



Σταυροπούλου Έλενα
Υπεύθυνη Πιστοποίησης
Αγροτικών Προϊόντων,
TUV AUSTRIA Hellas



Στεργίου Γιώργος
CEO, ANYFION
GREECE S.A.



Τακάς Νικόλαος
Managing Partner,
THERMI VC



Vogl Gerda
Austrian Ambassador
in Greece



Χωραφά Ντία
Οργάνωση Μπορούμε,
Συμμαχία
για τη Μείωση
Σπατάλης Τροφίμων

21 Απριλίου 2026
Αμφιθέατρο
Οργανισμού
Κεντρικών Αγορών
& Αλιείας (ΟΚΑΑ)

**Κλείστε
τώρα
τη θέση
σας ΕΔΩ**

POWERED BY



ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΕΣ



> **ORILINA PROPERTIES**

ΟΙ ΕΠΕΡΧΟΜΕΝΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ 8 ΑΚΟΜΗ ΚΑΤΟΙΚΙΩΝ ΣΤΗΝ MARINA RESIDENCE ΚΑΙ ΤΟ ΚΥΦΟΦΟΥΜΕΝΟ DEAL €7 ΕΚΑΤ. ΜΕ ΚΑΛΛΙΤΣΑΝΤΣΗ

Στην πρόοδο των εργασιών κατασκευής του συγκροτήματος Marina Residences by Kengo Kuma καθώς και του Ακινήτου Ιδιωτικής Λέσχης στη Μαρίνα του Αγίου Κοσμά και στην εμπορική του προώθηση, εστιάζει τη φετινή χρονιά η διοίκηση της Orilina Properties. Στην παρούσα φάση βρίσκονται σε εξέλιξη διαπραγματεύσεις με πιθανούς αγοραστές για ορισμένες μελλοντικές κατοικίες του συγκροτήματος.

Από τις αρχές της χρονιάς μέχρι το τέλος του α' τριμήνου η εταιρεία ολοκλήρωσε την πώληση δύο ακόμα ακινήτων στο συγκρότημα Marina Residences by Kengo Kuma, με το συνολικό συμφωνηθέν τίμημα για τα ακίνητα αυτά να ανέρχεται σε €14,2 εκατ.

Εντός του α' εξαμήνου του 2026 η Orilina έχει προγραμματίσει την υπογραφή των οριστικών συμβολαίων πώλησης για τις υπόλοιπες 8 κατοικίες που υπάρχουν ιδιωτικά συμφωνητικά.

Κατοικίες Marina Residences by Kengo Kuma (20)

- 2025: πωλήθηκαν 3
- 2026: πωλήθηκαν 2 και ακολουθούν ακόμη 8 εντός α' εξαμήνου
- Εκκρεμούν: 7

ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗΝ ΟΜΟΝΟΙΑ

Επίσης στις 26 Φεβρουαρίου 2026 η Orilina Properties υπέβαλε δεσμευτική προσφορά για την απόκτηση της Γερανίου Αναπτυξιακής Ακινήτων (η οποία ελέγχεται από την Blend της οικογένειας Καλλιτσάντη) έναντι €7 εκατ. Η συναλλαγή βρίσκεται σε φάση due diligence και υπογραφής των οριστικών συμβατικών εγγράφων. Η εν λόγω εταιρεία έχει στην ιδιοκτησία της ένα και μοναδικό ακίνητο στην πλατεία Ομονοίας (Γερανίου 30 & Πειραιώς), το οποίο σύμφωνα με την Orilina:

- στρατηγικά πρόκειται να ενισχύσει το χαρτοφυλάκιο ακινήτων εισοδήματος της εταιρείας, με τη χρήση ενοικιαζόμενων επιπλωμένων δωματίων-διαμερισμάτων
- εξασφαλίζει την παρουσία της εταιρείας σε κεντρικό σημείο της Αθήνας, σε μία



Αγγελική
Τούζιου,
CEO, Orilina
Properties

περιοχή που εξελίσσεται σημαντική ανάπλαση και αποκατάσταση του κτιριακού αποθέματος

- ενδυναμώνει τα ετήσια λειτουργικά έσοδα της εταιρείας

ΧΑΡΤΟΦΥΛΑΚΙΟ ΑΚΙΝΗΤΩΝ

Μέχρι την 31/12/2025 είχαν υπογραφεί συμβόλαια πώλησης για 3 κατοικίες από τις 20 συνολικά κατοικίες του συγκροτήματος κατοικιών Marina Residences, το οποίο ανεγείρεται στο Μητροπολιτικό Πόλο Ελληνικού – Αγ. Κοσμά, με τίμημα €18,7 εκατ. Επιπλέον, είχαν υπογραφεί Ιδιωτικά Συμφωνητικά Προκαταβολής για επιπλέον 10 κατοικίες με τίμημα €50,5 εκατ.

Στα τέλη του 2025, το επενδυτικό χαρτοφυλάκιο των ακινήτων της εταιρείας, περιλάμβανε 14 ακίνητα καθώς και ποσοστό 80% της Λήμαρ Εταιρεία Ακινήτων Μακεδονίας το οποίο αποκτήθηκε στις 24/6/2022. Οι εύλογες αξίες όλων των ακινήτων της εταιρείας ανέρχονταν σε €183,33 εκατ.

Η ΕΙΚΟΝΑ ΤΟ 2025

Αναφορικά με τα μεγέθη της Orilina, πέτυχε τα συνολικά έσοδα του ομίλου σημείωσαν αύξηση 152% αγγίζοντας τα €15 εκατ.

Τα έσοδα από μισθώματα ανήλθαν σε €6,38 εκατ. σημειώνοντας αύξηση 8%, η οποία αντανάκλα τις ετήσιες αναπροσαρμογές βάσει του πληθωρισμού καθώς και την ανανέωση του μισθωτικού χαρτοφυλακίου, με την αντικατάσταση ενοικιαστών από νέους που καταβάλλουν υψηλότερα μισθώματα.

Τα λειτουργικά κέρδη του ομίλου διαμορ-

φώθηκαν σε €10,755 εκατ., ενώ σε ανάλογο επίπεδα διαμορφώθηκε και η καθαρή κερδοφορία.

DATA (σε €χιλ.)

Κύκλος εργασιών

2025: 14.925

2024: 5.928

Λειτουργικά κέρδη

2025: 10.755

2024: 7.044

Καθαρά κέρδη

2025: 10.434

2024: 6.521

TAMEIO & ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ

Τα ταμειακά διαθέσιμα του ομίλου την 31/12/2025 ανήλθαν σε €23,925 εκατ. έναντι €31,606 εκατ. έναν χρόνο πριν. Παράλληλα, οι δανειακές υποχρεώσεις της εταιρείας από το ομολογιακό δάνειο που είχε εκδώσει το 2022 ανήλθαν σε €6,84 εκατ. από €14,283 εκατ. στα τέλη του 2024.

ΜΕΤΟΧΟΙ

Θυμίζουμε ότι στους μεγαλομετόχους της εταιρείας περιλαμβάνονται οι:

- Δέσποινα Παντοπούλου: 28,93%
- Τρύφων Νάτσης: 28,93%
- Banque Pictet and CIE SA: 10,85%
- St James Place International Plc: 5,43%

Μάκης Αποστόλου

makis@notice.gr

> CREDIABANK

Η ΑΚΤΙΝΟΓΡΑΦΙΑ ΤΟΥ ΝΕΟΥ ΜΕΤΟΧΟΛΟΓΙΟΥ ΤΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ

Η CrediaBank πέτυχε σημαντική αύξηση της διασποράς των μετοχών της, μετά την ολοκλήρωση επιτυχημένης αύξησης μετοχικού κεφαλαίου ύψους €300 εκατ. Το γεγονός αυτό οδήγησε σε μείωση των ποσοστών των βασικών μετόχων, Thrivest και ΕΕΣΥΠ, ενώ αντίθετα οι μικρότεροι μέτοχοι είδαν το μερίδιό τους να υπερδιπλασιάζεται.

ΟΙ ΙΣΟΡΡΟΠΙΕΣ

Με την εισαγωγή των νέων μετοχών, το ποσοστό των μετόχων που κατέχουν λιγότερο από 5% αυξήθηκε στο 29,9% από 13,67% προηγουμένως.

Σημαντική συμμετοχή σε αυτή την κατηγορία είχαν οι cornerstone investors Fiera Capital, Discovery Capital και Marbella, που απέκτησαν συνολικά 137,5 εκατ. νέες μετοχές από τις 375 εκατ. συνολικά. Το Fiera Capital κατείχε ήδη μικρό ποσοστό περίπου 0,32% πριν την αύξηση. Η νέα κεφαλαιακή ενίσχυση αντιστοιχεί σε 375 εκατ. νέες μετοχές, αυξάνοντας το συνολικό μετοχικό κεφάλαιο της τράπεζας από 1,618 δισ. σε 1,993 δισ. μετοχές.



Ελένη Βρετού, CEO, Credia Bank

ΟΙ ΜΙΚΡΟΤΕΡΟΙ ΠΑΙΚΤΕΣ

Οι τρεις κορυφαίοι μικροί επενδυτές κατέχουν πλέον συνολικά 6,90% του μετοχικού κεφαλαίου, με το ποσοστό να ανέρχεται σε περίπου 7,22% αν συνηπολογιστεί η προηγούμενη συμμετοχή του Fiera. Ειδικότερα,

το Fiera αύξησε το ποσοστό του κατά 1,89% μέσω επένδυσης €30 εκατ., αποκτώντας περίπου 37,5 εκατ. νέες μετοχές. Το Discovery Capital και το Marbella family office επένδυσαν συνολικά €80 εκατ., αντιστοιχώντας σε περίπου 5% του μετοχικού κεφαλαίου ή 100 εκατ. νέες μετοχές.

ΒΑΣΙΚΟΙ ΜΕΤΟΧΟΙ

Οι βασικοί μέτοχοι διατήρησαν τον αριθμό των μετοχών τους, αλλά λόγω της εισόδου νέων επενδυτών το ποσοστό τους μειώθηκε. Η Thrivest Holding, που κατείχε 50,17% πριν την αύξηση, έχει πλέον 40,73%, ενώ η ΕΕΣΥΠ έπεσε από 36,16% σε 29,36%, ισοφαρίζοντας περίπου το σύνολο των μικρότερων μετόχων.

ΔΙΑΣΠΟΡΑ

Η αυξημένη συμμετοχή των μικρών επενδυτών, που πλησιάζει πλέον το 30%, ενισχύει τη διασπορά της CrediaBank και ανοίγει το δρόμο για μεγαλύτερη προσέλκυση θεσμικών κεφαλαίων, ενώ ταυτόχρονα ενισχύει την εμπορευσιμότητα της μετοχής της.

> EUROBANK

ΠΩΣ ΑΝΤΑΜΕΙΒΕΙ ΓΕΝΝΑΙΑ ΤΟΥΣ ΜΕΤΟΧΟΥΣ - ΤΙ ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΕΙ ΤΟ BUYBACK

Η Eurobank ανακοίνωσε σχέδια για σημαντική ανταμοιβή των μετόχων και των εργαζομένων της, μέσω επαναγοράς ιδίων μετοχών, διανομής μερίσματος και bonus. Σύμφωνα με τα στοιχεία που έδωσε στη δημοσιότητα η τράπεζα, το πρόγραμμα επαναγοράς θα ανέρχεται σε €288 εκατ., ενώ το συνολικό μέρισμα που προτείνεται προς διανομή από τα κέρδη χρήσης 2025 φτάνει τα €428,67 εκατ., συμπεριλαμβανομένου προμερίσματος €170 εκατ. Η διοίκηση υπογραμμίζει ότι το ποσοστό ανταμοιβής των μετόχων φτάνει το 55% των κερδών, σε πλήρη συμφωνία με τις προηγούμενες προαναγγελίες της. Το νέο πρόγραμμα επαναγοράς θα διαρκέσει 12 μήνες, με εύρος τιμής αγοράς ανά μετοχή από €0,22 έως €10, ενισχύοντας την απόδοση των μετόχων και επιβεβαιώνοντας τη στρατηγική της τράπεζας για διαρκή ενίσχυση της αξίας τους.

Η ΠΡΟΤΑΣΗ ΤΗΣ ΓΣ

Στην τακτική γενική συνέλευση της 28ης Απριλίου, προτείνεται η διανομή €258,67 εκατ. ως τελικό μέρισμα, ενώ μέρος των ιδίων μετοχών, συνολικά 28.097.019 τεμάχια, προτείνεται να ακυρωθεί. Το μέρισμα ανά μετοχή ανέρχεται σε €0,118, αυξημένο κατά 13% σε σχέση με πέρυσι, και θα χρηματοδοτηθεί από ειδικά αποθεματικά. Η αποκοπή μερίσματος προγραμματίζεται για 11 Μαΐου, η καταγραφή δικαιούχων για 12 Μαΐου, και η καταβολή για 15 Μαΐου.

ΕΠΙΒΡΑΒΕΥΣΗ ΣΤΕΛΕΧΩΝ

Παράλληλα, το Διοικητικό Συμβούλιο εισηγείται τη διάθεση €35,3 εκατ. για επιβραβεύσεις στελεχών και εργαζομένων. Το ποσό που αφορά σε εργαζόμενους αυξάνεται κατά 14%, ενώ για τα ανώτερα στελέχη κατά 5%, με στόχο την αναγνώριση της συμβολής τους στην επί-



Φωκίων Καραβίας, CEO, Eurobank

τεση των στρατηγικών και οικονομικών στόχων της τράπεζας. Το 2025, όπως σημειώνεται, ο Διευθύνων Σύμβουλος Φωκίων Καραβίας και η πλειονότητα των κορυφαίων στελεχών δεν έλαβαν αύξηση στις μεταβλητές αποδοχές τους, γεγονός που επέτρεψε τη μεγαλύτερη κατανομή προς το προσωπικό.

> ΤΡΑΠΕΖΕΣ

ΠΩΣ ΚΙΝΕΙΤΑΙ ΤΟ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΟ PORTFOLIO
ΜΕ ΦΟΝΤΟ ΤΟΝ ΠΟΛΕΜΟ
ΣΤΗΝ ΜΕΣΗ ΑΝΑΤΟΛΗ

Η έκθεση των συστημικών τραπεζών στον ναυτιλιακό κλάδο παραμένει περιορισμένη και καλά θωρακισμένη, με τους ειδικούς να αξιολογούν τον σχετικό πιστωτικό κίνδυνο ως διαχειρίσιμο. Η σταθερότητα αυτή στηρίζεται τόσο στη δομή των χρηματοδοτήσεων, όσο και στην ισχυρή πιστοληπτική ικανότητα των ναυτιλιακών εταιρειών.

ΑΝΘΕΚΤΙΚΟΣ Ο ΚΛΑΔΟΣ

Παρά την αβεβαιότητα που προκαλεί η γεωπολιτική αστάθεια, ο ναυτιλιακός τομέας συνεχίζει να εμφανίζει ανθεκτικότητα. Οι ναύλοι διατηρούνται σε υψηλά επίπεδα, τόσο για τα φορτηγά πλοία ξηρού φορτίου, όσο και για τα δεξαμενόπλοια, με το αυξημένο κόστος καυσίμων, ασφάλισης και τα προβλήματα σε θαλάσσιες διαδρομές να απορροφώνται στις τιμές των ναύλων χωρίς να πλήττονται τα περιθώρια κέρδους των εταιρειών. Στην ουσία, οι επιβαρύνσεις αυτές μετακυλούνται στους τελικούς καταναλωτές, συμβάλλοντας στις πληθωριστικές πιέσεις.

Η ΠΡΟΚΛΗΣΗ

Μια από τις προκλήσεις που παρακολουθούν οι τράπεζες αφορά τη διαθεσιμότητα χωρητικότητας, κυρίως στον κλάδο των δεξαμενόπλοιων. Σε περιόδους όπου τμήμα της

παγκόσμιας προσφοράς παραμένει δεσμευμένο για μεγάλο διάστημα, μπορεί να εμφανιστούν ήπιες διαφοροποιήσεις στις πιέσεις που δέχονται τα τραπεζικά χαρτοφυλάκια, όπως αναφέρουν τραπεζικά στελέχη. Σε εθνικό επίπεδο, ωστόσο, η κατάσταση παραμένει υπό έλεγχο. Οι ναυτιλιακές εταιρείες διατηρούν ισχυρές σχέσεις με τις τράπεζες, εξασφαλίζοντας σταθερές αποπληρωμές ακόμη και σε περιόδους υψηλής μεταβλητότητας, περιορίζοντας τον πιστωτικό κίνδυνο.

ΦΕΡΕΓΓΥΟΤΗΤΑ

Η συνολική αξιολόγηση των χαρτοφυλακίων παραμένει συγκρατημένα θετική. Τα δάνεια χαρακτηρίζονται από επιλεκτικότητα και υψηλή πιστωτική ποιότητα, με δείκτες δανεισμού προς αξία εξασφαλίσεων κάτω του 50%, προσφέροντας περιθώρια ασφαλείας σε περίπτωση αθέτησης. Στο τέλος του 2025, η λογιστική αξία των ναυτιλιακών δανείων, μετά από προβλέψεις, διαμορφώθηκε σε περίπου €13 δισ., καταγράφοντας αύξηση περίπου €800 εκατ. σε σχέση με το 2024. Η αναλογία τους στο σύνολο των ενήμερων δανείων παραμένει σε μεσαία μονοψήφια επίπεδα, επιβεβαιώνοντας τον ελεγχόμενο χαρακτήρα της χρηματοδότησης.



Φωκίων Καραβίας, Eurobank - Παύλος Μυλωνάς, Εθνική - Χρήστος Μεγάλου, Πειραιώς

**FNB SERVED
DAILY.**
Food for thought... every day!

ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ
NEWSLETTER
ΓΙΑ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ
ΤΡΟΦΙΜΩΝ & ΠΟΤΩΝ



και επωφελήσου
από τα πακέτα συνδρομών.

> AMAZON

ΝΕΑ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗ 3,5% ΣΤΙΣ ΧΡΕΩΣΕΙΣ,
ΛΟΓΩ ΚΑΥΣΙΜΩΝ ΚΑΙ LOGISTICS

Η Amazon προσθέτει επιβάρυνση 3,5% "λόγω καυσίμων και κόστους logistics" στις χρεώσεις που επιβάλλει σε τρίτους πωλητές οι οποίοι χρησιμοποιούν τις υπηρεσίες εκπλήρωσης παραγγελιών, καθώς ο πόλεμος στο Ιράν εισέρχεται στην πέμπτη εβδομάδα του, οδηγώντας σε άνοδο των τιμών του πετρελαίου.

Η επιβάρυνση θα τεθεί σε ισχύ στις 17 Απριλίου για πωλητές στις ΗΠΑ και τον Καναδά, όπως ανέφερε η εταιρεία σε ενημέρωση προς τους πωλητές την περασμένη Πέμπτη. Η εκπρόσωπος της Amazon, Ashley Vanicek, δήλωσε ότι η επιβάρυνση είναι "σημαντικά χαμηλότερη" σε σχέση με αντίστοιχες χρεώσεις που εφαρμόζουν άλλοι μεγάλοι μεταφορείς.

**ΠΩΣ ΥΠΟΛΟΓΙΖΕΤΑΙ
Η ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗ**

Η επιβάρυνση της Amazon θα υπολογίζεται με βάση τις χρεώσεις fulfillment των πωλη-



Andy
Jassy,
Πρόεδρος
και CEO,
Amazon

τών και όχι την τιμή πώλησης των προϊόντων τους, σύμφωνα με την εταιρεία.

Κατά μέσο όρο, η επιβάρυνση αντιστοιχεί σε επιπλέον 17 σεντς ανά μονάδα για αποστολές μέσω της υπηρεσίας Fulfillment by Amazon (FBA), αν και διαφέρει ανάλογα με το μέγεθος και τις διαστάσεις του προϊόντος.

Το FBA είναι η ευρέως χρησιμοποιούμενη

υπηρεσία της Amazon που αναλαμβάνει τη συλλογή, τη συσκευασία και την αποστολή των προϊόντων. Η πλειονότητα των τρίτων πωλητών χρησιμοποιεί το FBA ως μέθοδο εκπλήρωσης παραγγελιών για τα προϊόντα που πωλούνται στην Amazon.

ΤΙ ΚΑΝΟΥΝ ΟΙ ΑΛΛΟΙ ΠΑΙΚΤΕΣ

Η Amazon, η οποία φιλοξενεί περίπου 2 εκατομμύρια πωλητές στην πλατφόρμα της, δεν είναι η μόνη εταιρεία που αντιμετωπίζει την άνοδο των τιμών πετρελαίου.

Τον περασμένο μήνα, η Ταχυδρομική Υπηρεσία των ΗΠΑ (U.S. Postal Service) ανακοίνωσε ότι σχεδιάζει να επιβάλει επιβάρυνση καυσίμων στα δέματα από τις 26 Απριλίου, "ώστε να ευθυγραμμίσει καλύτερα το κόστος μεταφοράς με τις συνθήκες της αγοράς".

Μεγάλοι μεταφορείς όπως η UPS και η FedEx έχουν επίσης αυξήσει τις επιβαρύνσεις καυσίμων από την έναρξη του πολέμου στο Ιράν.

> MCBRIDE

ΑΥΞΑΝΕΙ ΤΙΣ ΤΙΜΕΣ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΛΟΓΩ ΤΟΥ ΠΟΛΕΜΟΥ
- ΜΕΤΑΚΥΛΙΕΙ ΣΤΟΥΣ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΕΣ ΤΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟ ΚΟΣΤΟΣ

Η McBride, ο ευρωπαϊκός κατασκευαστής προϊόντων καθαρισμού ιδιωτικής ετικέτας (private label), αυξάνει τις τιμές της προκειμένου να καλύψει τον αντίκτυπο του ενεργειακού κόστους στους προμηθευτές της από τον πόλεμο ΗΠΑ-Ισραήλ με το Ιράν.

ΟΙ ΠΡΩΤΕΣ ΕΛΛΕΙΨΕΙΣ

Η εισηγμένη στο χρηματιστήριο του Λονδίνου, μία από τις πρώτες μεγάλες εταιρείες που προχωρούν σε αυξήσεις τιμών ως άμεσο αποτέλεσμα της σύγκρουσης, ανέφερε ότι έχουν αρχίσει να εμφανίζονται τα πρώτα σημάδια πιθανών ελλείψεων στις εφοδιαστικές αλυσίδες παγκοσμίως.

Η εταιρεία σημείωσε ότι ορισμένοι από τους προμηθευτές της σε χημικά και υλικά συσκευασίας έχουν ήδη προχωρήσει σε αυξήσεις τιμών, προκειμένου να καλύψουν το αυξημένο κόστος πρώτων υλών που προέρχονται από πετροχημικά, καθώς και της

ενέργειας που απαιτείται για την παραγωγή χημικών και συσκευασιών.

Ως αποτέλεσμα, η McBride ανέφερε ότι θα αντιμετωπίσει αυξημένο κόστος εισροών τον Απρίλιο και αναμένει περαιτέρω αυξήσεις στο άμεσο μέλλον.

**ΠΡΟΕΙΔΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΑΠΟ H&M
ΚΑΙ NEXT**

Την περασμένη εβδομάδα, οι εταιρείες ένδυσης H&M και Next προειδοποίησαν ότι μια παρατεταμένη σύγκρουση στην Μέση Ανατολή θα μπορούσε να οδηγήσει σε αυξήσεις τιμών στην Ευρώπη και να πλήξει τη ζήτηση των καταναλωτών.

Ο πρώτος σαφής αντίκτυπος του πολέμου στο κόστος διαβίωσης στο Ηνωμένο Βασίλειο έχει ήδη φανεί στα πρατήρια καυσίμων, όπου οι υψηλότερες τιμές ενέργειας έχουν αυξήσει το κόστος για τους οδηγούς.

Οι αγρότες έχουν επίσης προειδοποιήσει



Chris Smith,
CEO, McBride

για αυξήσεις στις τιμές των τροφίμων από τον επόμενο μήνα, ξεκινώντας από προϊόντα όπως οι ντομάτες, τα αγγούρια και οι πιπεριές που καλλιεργούνται σε θερμαινόμενα θερμοκήπια.

Την περασμένη Τετάρτη, η Ένωση Βιομηχανιών τροφίμων και ποτών της Βρετανίας προειδοποίησε ότι οι τιμές των τροφίμων θα αυξηθούν σχεδόν κατά 10% έως το τέλος του έτους.

> CITI ΚΙΝΔΥΝΟΣ ΣΤΑΣΙΜΟΠΛΗΘΩΡΙΣΜΟΥ ΣΤΗΝ ΠΑΓΚΟΣΜΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ

Ο πόλεμος στην Μέση Ανατολή έχει ωθήσει τις τιμές της ενέργειας υψηλότερα και δημιουργεί συνθήκες στασιμοπληθωρισμού: ο πληθωρισμός ανεβαίνει ενώ η ανάπτυξη επιβραδύνεται.

Οι οικονομολόγοι της Citigroup επισημαίνουν ότι η αβεβαιότητα παραμένει ιδιαίτερα αυξημένη και εξετάζουν τον πιθανό αντίκτυπο σε αγορές μετοχών, χρησιμοποιώντας ως οδηγό τα γεγονότα του 2022, κατά τη διάρκεια του πολέμου Ρωσίας-Ουκρανίας.

Σε αντίθεση με το 2022, τα επιτόκια σήμερα είναι πιο περιοριστικά και οι ισολογισμοί των νοικοκυριών λιγότερο ανθεκτικοί, περιορίζοντας τις δυνατότητες δημοσιονομικής στήριξης.

Παράλληλα, η αύξηση των κερδών ανά μετοχή (EPS) αναμένεται σταθερή ή και επιταχυνόμενη, με σημαντικές διαφορές ανά περιοχή: οι ΗΠΑ ξεκινούν από υψηλή βάση, ενώ η Ευρώπη σημείωσε σταθερή αύξηση το 2025.



Οι αποτιμήσεις παραμένουν πάνω από τους μακροπρόθεσμους μέσους όρους, με δείκτες P/E περίπου 10% υψηλότερους σε σχέση με πριν την κρίση του Ιράν.

Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις της Citi για το 2026, η μεγαλύτερη αύξηση των EPS αναμένεται από ΗΠΑ, αναδυόμενες αγορές, καθώς και τους χρηματοοικονομικούς και τεχνολογικούς κλάδους, με πιθανή αν-

θεκτικότητα της τεχνολογίας έναντι των χρηματοοικονομικών.

ΟΙ ΣΥΣΤΑΣΕΙΣ

Η Citi αναβαθμίζει την αγορά του Ηνωμένου Βασιλείου σε Overweight, λόγω υψηλής συγκέντρωσης πετρελαϊκών και αμυντικών εταιρειών, ενώ υποβαθμίζει την Ιαπωνία σε Underweight λόγω έκθεσης σε ενεργειακά σκ.

Η Ευρώπη παραμένει ουδέτερη, με κίνδυνο καθοδικής πορείας αν η σύγκρουση παραταθεί, κάτι που θα επηρεάσει και τις τιμές των εμπορευμάτων.

Σε παρατεταμένη κρίση, ΗΠΑ, Ηνωμένο Βασίλειο και Αυστραλία φαίνονται πιο ανθεκτικά, ενώ Ευρώπη, Ιαπωνία και αναδυόμενες αγορές ενδέχεται να πιεστούν.

Οι αγορές που έχουν υποστεί τη μεγαλύτερη πτώση, ιδίως ευρωπαϊκές, θα μπορούσαν να ανακάμψουν ταχύτερα.

> ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ ΣΤΑ ΥΨΗΛΟΤΕΡΑ ΕΠΙΠΕΔΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΚΡΙΣΗ ΤΟΥ 2008 Η ΤΙΜΗ SPOT ΤΟΥ BRENT - Η... ΨΕΥΔΑΙΣΘΗΣΗ ΤΩΝ FUTURES

Η τιμή spot για τα τρέχοντα φυσικά φορτία πετρελαίου Brent εκτινάχθηκε την περασμένη εβδομάδα πάνω από τα \$140 (\$141,36), στο υψηλότερο επίπεδο από την παγκόσμια χρηματοπιστωτική κρίση του 2008, σύμφωνα με την S&P Global, η οποία παρακολουθεί τα σχετικά δεδομένα.

Η τιμή spot αντικατοπτρίζει τη ζήτηση για πετρέλαιο Brent που πρόκειται να παραδοθεί μέσα στις επόμενες 10 έως 30 ημέρες. Η υψηλή τιμή για άμεσες παραδόσεις υποδηλώνει τη στενότητα της φυσικής προσφοράς αυτή τη στιγμή, λόγω της μεγάλης διαταραχής που προκλήθηκε από το κλείσιμο των Στενών του Ορμούζ από το Ιράν.

Η ΨΕΥΔΗ ΑΙΣΘΗΣΗ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ

Η τιμή την περασμένη Πέμπτη ήταν κατά \$32,33 υψηλότερη από το συμβόλαιο μελλοντικής εκπλήρωσης (futures) για το Brent με παράδοση τον Ιούνιο (που ήταν στα \$109,03). Η τιμή των futures "σχεδόν δημιουργεί μια



ψευδή αίσθηση ασφάλειας ότι η κατάσταση δεν είναι τόσο πιεστική", δήλωσε η Amrita Sen, ιδρύτρια της Energy Aspects, σε συνέντευξή της στο CNBC και την εκπομπή "The

Exchange".

"Το βλέπουμε αυτό, αλλά οι χρηματοπιστωτικές αγορές σχεδόν καλύπτουν την πραγματική στενότητα που εμφανίζεται παντού αλλού", ανέφερε η Sen. Η τιμή για ένα βαρέλι ντίζελ στην Ευρώπη πλησιάζει πλέον τα \$200, πρόσθεσε.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος της Chevron, Mike Wirth, προειδοποίησε την περασμένη εβδομάδα ότι η τιμή των futures δεν αντικατοπτρίζει την έκταση της διαταραχής στην προσφορά πετρελαίου λόγω του κλεισίματος των Στενών.

"Υπάρχουν πολύ πραγματικές, φυσικές επιπτώσεις από το κλείσιμο των Στενών του Ορμούζ που διαχέονται παγκοσμίως και στο σύστημα, οι οποίες δεν έχουν, κατά τη γνώμη μου, αποτυπωθεί πλήρως στις καμπύλες των συμβολαίων futures πετρελαίου", ανέφερε ο Wirth στο ενεργειακό συνέδριο CERWeek της S&P Global στο Χιούστον, στις 23 Μαρτίου.

> NOVIBET ΑΝΑΒΑΘΜΙΖΕΙ ΤΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΝΑΛΥΣΗΣ ΒΑΔΙΣΗΣ ΤΗΣ ΕΛΕΠΑΠ

Η Novibet προχώρησε σε αναβάθμιση του τεχνολογικού εξοπλισμού του Κέντρου Ανάλυσης Βάδισης και Κίνησης της ΕΛΕΠΑΠ, στο πλαίσιο του προγράμματος κοινωνικής προσφοράς Giant Heart. Η πρωτοβουλία επιτεύχθηκε με τη στήριξη του κοινού μέσω του loyalty προγράμματος Noviverse και με τη συμμετοχή του πρεσβευτή της δράσης, Βασίλη Σπανούλη, συγκεντρώνοντας 100.000 καρδιές.

ΤΙ ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΕΙ Η ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ

Η αναβάθμιση περιλαμβάνει την προσθήκη τριών τρισδιάστατων καμερών και ενός amplifier, που επιτρέπουν την πιο ακριβή ανάλυση της κίνησης των αρθρώσεων και πανοραμική κάλυψη των εξεταζόμενων από πολλαπλές οπτικές γωνίες, βελτιώνοντας τη δυνατότητα του Κέντρου να παρέχει



αξιόπιστα δεδομένα για άτομα με κινητικές δυσκολίες.

Η Δρ. Ελένη Ν. Σκουτέλη, Πρόεδρος της ΕΛΕΠΑΠ, τόνισε τη σημασία της συνεργασίας με τη Novibet, υπογραμμίζοντας ότι η αναβάθμιση ενισχύει το έργο του Κέντρου, που λειτουργεί στην Ελλάδα επί 89 χρόνια, προσφέροντας μετρήσιμα αποτελέσματα για παιδιά και ενήλικες με κινητικά προβλήματα. Το Κέντρο πλέον φέρει την ονομασία "Κέντρο Ανάλυσης Βάδισης & Κίνησης supported by Giant Heart".

• Debrief •

ΚΑΙ ΑΝ ΔΕΝ ΜΠΟΡΟΥΝ ΠΙΑ ΝΑ ΕΙΝΑΙ ΥΠΕΡΔΥΝΑΜΗ;

Για δεύτερη, λοιπόν, συνεχόμενη χρονιά, η αμερικανική κυβέρνηση πρότεινε σημαντικές περικοπές στους προϋπολογισμούς μεγάλων επιστημονικών οργανισμών των ΗΠΑ. Το σχέδιο του Λευκού Οίκου για τις ομοσπονδιακές δαπάνες του επόμενου έτους, περιλαμβάνει επίσης απαγόρευση της χρήσης ομοσπονδιακών κονδυλίων για συνδρομές και τέλη δημοσίευσης για ορισμένα ακαδημαϊκά περιοδικά.

Μενούμερα:

- NASA: 2026, 24,4 δισ. – 2027, 18,8 δισ.
- National Institutes of Health: 2026, 47,2 δισ. – 2027, 41,3 δισ.
- National Science Foundation: 2026, 8,8 δισ. – 2027, 4 δισ.
- Department of Energy Office of Science: 2026, 8,4 δισ. – 7,1 δισ.
- National Institute of Standards and

Technology: 2026, 1,8 δισ. – 2027, 900 εκατ.

- National Oceanic and Atmospheric Administration: 2026, 6,2 δισ. – 2027, 4,5 δισ.

Για να τα λέμε όλα, το σχέδιο προτείνει περικοπές σε ομοσπονδιακές υπηρεσίες που χρηματοδοτούν ή διεξάγουν έρευνα για την υγεία, το διάστημα και το περιβάλλον. Επίσης, έγγραφο προϋπολογισμού αναφέρει ότι η πρόταση θα διατηρήσει τη χρηματοδότηση για την έρευνα σχετικά με την κβαντική τεχνολογία και την Τεχνητή Νοημοσύνη "για να διασφαλιστεί ότι οι Ηνωμένες Πολιτείες παραμένουν στην αιχμή του δόρατος" σε αυτούς τους τομείς.

Η ουσία, όμως, δεν αλλάζει. Οι ΗΠΑ κόβει κονδύλια από τομείς έρευνας. Και η έρευνα ίσον παραγωγή γνώσης που μεταφέρεται στην οικονομία, στο επιχειρείν, παντού.

Και η γνώση αφορά τον πυρήνα της ισχύος, που καθιστά μια χώρα υπερδύναμη.

Στο πρώτο Debrief, στις 27/01/2025 γράφαμε: "Η αλήθεια είναι ότι οι ΗΠΑ δεν κατεβαίνουν πια μόνες τους στο γήπεδο, όπως την εικοσαετία 1990-2010. Οι ισορροπίες έχουν μεταβληθεί, νέοι παίκτες έχουν αναδυθεί στο προσκήνιο, αλλά στο τέλος της σεζόν σπκώνουν την... κούπα εύκολα".

Σήμερα δεν είμαστε και τόσο σίγουροι. Ίσως τελικά οι ΗΠΑ να μην μπορούν να σπκώσουν το βάρος της υπερδύναμης. Ίσως έχει έρθει τελικά, το πλήρωμα του χρόνου, όπως έχει συμβεί πάμπολες φορές στο παρελθόν, που το παγκόσμιο "αφεντικό" δεν μπορεί να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις του.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

Business Maker

COCOMAT: Η ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΗ ΣΗΚΩΝΕΙ ΤΟ ΓΑΝΤΙ ΣΤΟ ΣΤΕ ΓΙΑ ΤΟ ΠΡΟΣΤΙΜΟ

Η Αποκεντρωμένη Διοίκηση Αττικής είναι αποφασισμένη να σηκώσει το γάντι και να απαντήσει για το πρόστιμο των €10.000, που της επιβλήθηκε από το ΣτΕ, αναφορικά με την υπόθεση της χειρουργικής κατεδάφισης των δυο τελευταίων ορόφων του 10όρουφου ξενοδοχείου της Cocomat στην Ακρόπολη. Καλά πληροφορημένες πηγές αναφέρουν ότι στην Αποκεντρωμένη θεωρούν το πρόστιμο άδικο και ετοιμάζονται να εκδώσουν ανακοίνωση, ξεκαθαρίζοντας μια σειρά από πράγματα, που σχετίζονται με την συγκεκριμένη υπόθεση και τους χρόνους υλοποίησης του έργου, το οποίο της ανατέθηκε. Παράλληλα, σύμφωνα με τις ίδιες πηγές, με θεσμικό και απόλυτα διακριτικό τρόπο

θα αφήνονται αιχμές προς πάσα κατεύθυνση, εστιάζοντας στην ουσία. Και αυτό, γιατί θεωρούν ότι τα μέλη του Συμβουλίου της Επικρατείας ενημερώνονται πλημμελώς για τις δαιδαλώδεις τεχνικές δυσκολίες της κατεδάφισης.

“Δεν έχει γίνει ξανά στην Ελλάδα μερική κατεδάφιση κτηρίου σε τέτοιο ύψος. Μέχρι σήμερα, έχουμε προχωρήσει σε κατεδαφίσεις αυθαιρέτων στο έδαφος. Είναι ένα αρκετά περίπλοκο project, το οποίο ελλοχεύει μια σειρά από κινδύνους”, σημειώνουν χαρακτηριστικά. Πάντως, τις προηγούμενες ημέρες, ο Πρόεδρος του ΣτΕ, ο οποίος επισκέφθηκε την Αποκεντρωμένη για να υπάρξει απευθείας επικοινωνία,

φάνηκε, όπως λένε οι πληροφορίες, να αντιλαμβάνεται το μέγεθος των δυσκολιών.

Στο μεταξύ, αναμένεται να ολοκληρωθεί ο προσυμβατικός έλεγχος από το Ελεγκτικό Συνέδριο για τη σύμβαση ανάθεσης της μελέτης κατεδάφισης. Ο φάκελος πήρε προτεραιότητα μετά από συγκεκριμένες παρεμβάσεις και βρίσκεται εκεί εδώ και δύο εβδομάδες. Σε κάθε περίπτωση, νομικοί κύκλοι ξεκαθαρίζουν πως, ακόμα κι αν υπάρξει μελλοντικά δικαίωση της εταιρείας σε ευρωπαϊκό επίπεδο, απαιτείται απόφαση ελληνικού δικαστηρίου για να ανατραπεί η τρέχουσα διαδικασία κατεδάφισης.

ΝΟΤΟΣ: ΩΡΑ ΜΗΔΕΝ ΓΙΑ ΤΟ ΙΣΤΟΡΙΚΟ ΑΚΙΝΗΤΟ ΤΗΣ ΟΜΟΝΟΙΑΣ – ΣΤΟ ΤΡΑΠΕΖΙ ΑΚΟΜΗ ΚΑΙ Η ΕΞΟΔΟΣ

Η διοίκηση των Notos Com βρίσκεται ενώπιον εξαιρετικά κρίσιμων και στρατηγικών αποφάσεων, οι οποίες θα κρίνουν το μέλλον της παρουσίας της σε ένα από τα πιο εμβληματικά εμπορικά ακίνητα στο κέντρο της Αθήνας. Ο λόγος για το ιστορικό κτίριο του Λαμπρόπουλου, στη συμβολή των οδών Σταδίου και Αιόλου, στην Ομόνοια, ένα χώρο άρρηκτα συνδεδεμένο με την αθηναϊκή αγορά ήδη από τις αρχές του 20ού αιώνα. Καλά πληροφορημένες πηγές αναφέρουν ότι οι διαπραγματεύσεις της εταιρείας με τους ιδιοκτήτες του ακινήτου παραμένουν ανοιχτές, χωρίς ωστόσο να έχει επιτευχθεί συμφωνία για την επόμενη ημέρα.

Εδώ και περίπου έναν χρόνο, δεν έχει ανανεωθεί το συμβόλαιο μίσθωσης, γεγονός που εντείνει την αβεβαιότητα και φέρνει τις τελικές αποφάσεις σε ασφυκτικό χρονικό ορίζοντα, με ορόσημο το τέλος Απριλίου. Η Notos βρίσκεται

σε επικοινωνία με τους ιδιοκτήτες του ιστορικού ακινήτου (Πειραιώς – Dimand), χωρίς όμως μέχρι στιγμής να έχει βρεθεί η χρυσή τομή.

Το κλίμα παραμένει θολό, καθώς δεν υπάρχει ακόμη υπογεγραμμένη συμφωνία, ενώ στο τραπέζι βρίσκεται πλέον ανοιχτά ακόμη και το ενδεχόμενο αποχώρησης από το ακίνητο. Επιπλέον, παρά το γεγονός ότι το σενάριο εξόδου βρίσκεται σοβαρά στο τραπέζι, δεν έχει ακόμη βρεθεί εναλλακτικός χώρος, που να μπορεί να υποστηρίξει την εμπορική δυναμική και τη συμβολική αξία της σημερινής τοποθεσίας. Την ίδια στιγμή, οι προμηθευτές ζητούν επιτακτικά σαφές σήμα για την επόμενη ημέρα, καθώς σημαντικές επενδύσεις, που πραγματοποιήθηκαν τα προηγούμενα χρόνια, είχαν βασιστεί στην παραδοχή συνέχισης της λειτουργίας του πολυκαταστήματος στο συγκεκριμένο ακίνητο.

Υπενθυμίζεται ότι, πριν από περίπου δύο χρόνια, η Dimand και η Τράπεζα Πειραιώς είχαν παρουσιάσει τον σχεδιασμό τους για την αναβάθμιση του ακινήτου μέσω μεικτών χρήσεων, ανοίγοντας ουσιαστικά τον δρόμο για μια νέα ταυτότητα του ιστορικού κτιρίου στα Χαυτεία. Η προοπτική αυτή προέβλεπε ένα σύγχρονο μοντέλο ανάπτυξης που θα συνδύαζε εμπορικούς χώρους με γραφεία και άλλες χρήσεις υψηλής προστιθέμενης αξίας, ακολουθώντας τη γενικότερη τάση επανατοποθέτησης των κεντρικών ακινήτων της Αθήνας. Η ανακοίνωση εκείνη είχε προκαλέσει τότε έντονη ενόχληση στον όμιλο Παπαελλάνα, ο οποίος φέρεται να θεωρούσε ότι δεν είχε προηγηθεί επαρκής ενημέρωση για τους σχεδιασμούς των ιδιοκτητών. Μάλιστα, στο παρασκήνιο είχε συζητηθεί ακόμη και η πιθανότητα νομικής προσφυγής. Σήμερα, όμως, το τοπίο δείχνει διαφορετικό.

Business Insight

AVAX: ΤΟ ΑΝΕΚΤΕΛΕΣΤΟ, ΟΙ ΑΝΑΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΤΑ 3+1 ΣΤΟΙΧΗΜΑΤΑ ΙΩΑΝΝΟΥ- ΜΙΤΖΑΛΗ

Το 2025 ήταν η καλύτερη χρονιά ως προς τον κύκλο εργασιών για τον όμιλο AVAX, καθώς πλησίασε το όριο €1 δισ. Για την ακρίβεια διαμορφώθηκε στα €958,2 εκατ. από €651,5 εκατ. το 2024, αύξηση 47,1% σε y-t-y. EBITDA στα €120,8 εκατ. από €105,3 εκατ. (+14,7%), καθαρά κέρδη €48 εκατ. από €30,8 εκατ. (+57,7%) με περιθώριο κέρδους κατασκευαστικού κλάδου (περιθώριο EBITDA) στο 10,8% και δείκτη καθαρού δανεισμού (προς EBITDA) στο 1,68X από 2,25X (31/12/2024) συντελεστής καλύτερος του μέσου όρου του κλάδου. Προτεινόμενο μέρισμα €0,10/μτχ. που ισοδυναμεί με 3,3% απόδοση (έναντι 4,4% μέσος όρος, 2025).

Έτσι είχαν συνοπτικά τα μεγέθη του ομίλου το 2025, διαψεύδοντας και την τελευταία... ελπίδα όσων, κατά καιρούς, "ήθελαν" τον AVAX να... πωλείται, τους Χρήστο Ιωάννου, τον Κωνσταντίνο Μιτζάλη να αποσπενδύουν και άλλα σχετικά.

Προς επίρρωσιν, ο Αντώνιος Μιτζάλης είναι εντεταλμένο εκτελεστικό μέλος του 11μελούς διοικητικού συμβουλίου με ενεργότατο ρόλο (τόσο στα διοικητικά, όσο στα κατασκευαστικά/ΕΤΕΘ)- για να τελειώσουμε με τις... δρακιές. Σε αυτό το πλαίσιο και ο σχεδιασμός της διοίκησης με ορίζοντα το 2030, στοχοθετώντας ανεκτέλεστο €6 δισ., ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες €500 εκατ. όπως αναλύθηκε στην τηλεδιάσκεψη με τους αναλυτές. Προφανώς ο όμιλος αντιμετωπίζει το σο-

βαρό πρόβλημα που αφορά συνολικά τον κλάδο κατασκευών- υποδομών (αλλά όχι μόνον), δηλαδή την **αναπόφευκτη ανατίμηση του κόστους, συνέπεια όσων διαδραματίζονται στον Περσικό.**

Πρόβλημα μείζον, που ακριβώς επειδή αφορά συνολικά και τον συγκεκριμένο κλάδο, αποτελεί **αντικείμενο διαβουλεύσεων κατασκευαστών- πολιτικής ηγεσίας**, προκειμένου να καταστεί διαχειρίσιμο και η υλοποίηση υφιστάμενων (και προγραμματιζόμενων) έργων επιφικτή. **Αναπόφευκτα οι πληθωριστικές πιέσεις επηρεάζουν τα μεγέθη**, περιορίζουν το περιθώριο μεικτού κέρδους και προβληματίζουν για το τι μέλλει γενέσθαι στην συνέχεια του 2026, κατ' αρχήν.

Κύκλοι του κλάδου θεωρούν μονόδρομο την αναθεώρηση του κόστους βασικών έργων, τον περιορισμό (ή μετάθεση) δευτερευόντων, κ.λ.π. ούτως ώστε να μην επιβαρυνθούν τα μεγέθη α' εξαμ'ηνου των εταιρειών. Πως έχει ευρύτερα ο σχεδιασμός της πολιτικής ηγεσίας: πρόβλεψη για κατασκευαστικό έργο €14,5 δισ. έως το 2030, με τα €2,3 δισ. ιδιωτικά, τα €8,9δισ. συμβάσεις του δημοσίου και τα €3,3 δισ. μέσω ΣΔΙΤ. Στον σχεδιασμό συμπεριλαμβάνονται και τα έργα που θα υλοποιήσει η ΕΥΔΑΠ, για την αντιμετώπιση-διαχείριση της λειψυδρίας. **Ο όμιλος AVAX- ως ένας εκ των BIG 5 του ευρύτερα εννοούμενου κλάδου (των υποδομών-παραχωρήσεων συμπεριλαμβανόμενων)-** έχει και διεκδι-

κεί το εύλογο μερίδιο που του αναλογεί.

Για 3+1 στοιχεία κάνουν λόγο παράγοντες του ομίλου, καθώς προτεραιοποιούν τα δύο μεγάλα οδικά έργα ΣΔΙΤ της Κεντρικής Μακεδονίας (σ.σ. Θεσσαλονίκη- Έδεσσα και Δράμα-Αμφίπολη) αρχικού προϋπολογισμού €700 εκατ., το project της μετεγκατάστασης των φυλακών Κορυδαλλού στον Ασπρόπυργο- σύμβαση μεγαλύτερη των €600 εκατ.

Ο κατασκευαστικός κλάδος θα παραμείνει ο core (σε ενοποιημένο ομίλικό) με τη συμμετοχή στα κέρδη να μειώνεται στο 60% (το 2030) από 83% (το 2025) αλλά με την συμβολή- στο EBITDA- των παραχωρήσεων να αυξάνεται στο 23% (2030) από 7% (2025) κλάδος όπου θα δοθεί ακόμη μεγαλύτερη βαρύτητα.

Παράλληλα, στην διοίκηση αναμένουν τις εξελίξεις για τον διαγωνισμό των έργων επέκτασης του ΔΑΑ Ελευθέριος Βενιζέλος. Ως γνωστόν στη διαδικασία διεκδίκησης του project (αρχικού προϋπολογισμού 1,1 δισ.) συμμετείχαν οι ΤΕΡΝΑ-Redex, ΑΚΤΟΡ-Ictas και AVAX-METKA. Η πλευρά της ΤΕΡΝΑ-Redex είχε παγώσει τη συμμετοχή του (σ.σ. ζητώντας αλλαγές στο κείμενο προκήρυξης), με τη διοίκηση του ΔΑΑ να μην έχει απορρίψει τις αιτιάσεις, που πρακτικά σημαίνει ότι ο όμιλος θα μπορούσε να ξανά μπει στην διαδικασία. Προς το παρόν είναι στην φάση του Early Contractor Involvement (ECI) με τις όποιες εξελίξεις να αναμένονται μετά τις γιορτές.



REAL ESTATE DAILY SECRET
THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της



**ΚΑΝΤΕ
ΕΓΓΡΑΦΗ
ΕΔΩ**

> PRODEA INVESTMENTS ΣΕ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΔΙΑΣΠΑΣΗΣ Ο ΚΛΑΔΟΣ LOGISTICS

Την έναρξη διαδικασίας διάσπασης με απόσχιση του κλάδου logistics ανακοίνωσε η Prodea, κατόπιν απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου στις 31 Μαρτίου 2026. Η απόσχιση θα πραγματοποιηθεί με εισφορά του κλάδου στη θυγατρική εταιρεία Θριασεύς Ανώνυμη Εταιρεία, σύμφωνα με το ισχύον θεσμικό πλαίσιο.

ΤΙ ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΕΙ Ο ΚΛΑΔΟΣ ΠΡΟΣ ΑΠΟΣΧΙΣΗ

Ο προς απόσχιση κλάδος περιλαμβάνει το σύνολο των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού που σχετίζονται με δραστηριότητες logistics, όπως η απόκτηση, ανάπτυξη, εκμετάλλευση και διαχείριση ακινήτων, μεταξύ των οποίων αποθήκες, κέντρα διανομής και συναφείς υποδομές της εφοδιαστικής αλυσίδας. Ως ημερομηνία της Λογιστικής Κατάστασης Κλάδου ορίστηκε η 31η



Αριστοτέλης
Καρυτινός,
CEO, Prodea
Investments

Μαρτίου 2026. Από την ημερομηνία αυτή και έπειτα, οι συναλλαγές που αφορούν τον συγκεκριμένο κλάδο θα θεωρούνται, από λογιστική άποψη, ότι πραγματοποιούνται για λογαριασμό της επωφελούμενης εταιρείας.

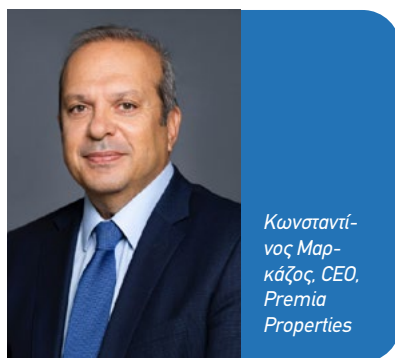
Η ολοκλήρωση της διαδικασίας τελεί υπό την προϋπόθεση των απαιτούμενων εγκρίσεων από τα αρμόδια εταιρικά όργανα και τις αρμόδιες αρχές.

> PREMIA PROPERTIES ΥΠΕΡΚΑΛΥΨΗ 1,4 ΦΟΡΕΣ ΓΙΑ ΤΟ ΟΜΟΛΟΓΟ ΤΩΝ €150 ΕΚΑΤ.

Η Premia Properties ολοκλήρωσε την έκδοση επταετούς ομολόγου ύψους €150 εκατ., με τη δημόσια προσφορά να προσελκύει αυξημένο επενδυτικό ενδιαφέρον. Η συνολική ζήτηση ανήλθε σε €211,5 εκατ., υπερκαλύπτοντας την έκδοση κατά 1,4 φορές, ενώ το ετήσιο κούπονι διαμορφώθηκε σε 4,1%. Η έκδοση ακολουθεί την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου ύψους €40 εκατ. που πραγματοποιήθηκε τον Ιούλιο του 2025, ενισχύοντας τη χρηματοοικονομική διάρθρωση της εταιρείας και υποστηρίζοντας τη συνέχιση της αναπτυξιακής της πορείας, με στόχο συνολικές επενδύσεις ύψους €1 δισ.

ΔΙΕΥΡΥΝΣΗ PORTFOLIO ΚΑΙ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΚΕΡΔΩΝ

Ο Πρόεδρος της Premia Properties, Ηλίας Γεωργιάδης, ανέφερε ότι το αποτέλεσμα ενισχύει την αναπτυξιακή πο-



Κωνσταντίνος
Μαρκάζος, CEO,
Premia
Properties

ρεία της εταιρείας και τη στρατηγική της παρουσία στην ελληνική αγορά ακινήτων. Από την πλευρά του, ο Διευθύνων Σύμβουλος Κώστας Μαρκάζος σημείωσε ότι τα κεφάλαια που αντλήθηκαν αναμένεται να κατευθυνθούν σε νέες επενδύσεις, με στόχο τη διεύρυνση του χαρτοφυλακίου και την ενίσχυση της κερδοφορίας.

BnSECRET

1/ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ - ΑΙΟΛΙΚΑ: ΕΞΙ FUNDS ΣΚΑΝΑΡΟΥΝ ΤΗΝ ΑΓΟΡΑ

Έξι συνολικά funds, σύμφωνα με πληροφορίες του BnB Daily, έχουν στο ραντάρ τους την ελληνική αγορά. Οι κλάδοι αποθήκευσης ενέργειας και των αιολικών βρίσκονται σε πρώτο πλάνο, με το ενδιαφέρον για φωτοβολταϊκά να έχει ατονήσει. Ήδη έχουν υπάρξει συζητήσεις για να αγοράσουν έτοιμο χαρτοφυλάκιο αδειοδοτησών αιολικών, ενώ στην αποθήκευση δεν αποκλείεται να δούμε να συμμετέχουν επενδυτικά σε τρέχοντα project...

2/ 14 ΜΗΝΕΣ ΦΥΛΑΚΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΛΑΜΠΡΟ ΣΤΡΑΒΕΛΑΚΗ ΣΤΟ ΛΟΝΔΙΝΟ

Μια πρόσφατη απόφαση βρετανικού δικαστηρίου σηματοδοτεί μια δραματική τροπή στη μακροχρόνια και έντονη νομική σύγκρουση μεταξύ του Έλληνα εφοπλιστή Λάμπρου Στραβελάκη και του κολοσσού διαχείρισης πλοίων V.Ships, καθώς ο πρώτος καταδικάστηκε σε ποινή φυλάκισης 14 μηνών για περιφρόνηση δικαστηρίου. Η αυστηρή αυτή ποινή επιβλήθηκε, αφού κρίθηκε ότι ο Στραβελάκης και η εταιρεία του, Luna Management, παραβίασαν μια διαταγή παύσης δικαστικών ενεργειών (anti-suit injunction), που είχε ως στόχο να σταματήσει τις προσφυγές στην ελληνική δικαιοσύνη, οι οποίες αλληλοεπικαλύπτονταν με τις ήδη εξελισσόμενες διαδικασίες στο Λονδίνο. Ο προεδρεύων δικαστής άσκησε δριμεία κριτική στις τακτικές του εφοπλιστή, χαρακτηρίζοντάς τις ως μια κυνική απόπειρα παρενόχλησης και εξάντλησης της V.Ships μέσω της σκόπιμης αγνόησης προηγούμενων δικαστικών εντολών, γεγονός που προκάλεσε σημαντική οικονομική ζημία και υπέρρογκα νομικά έξοδα στην αντίδικη πλευρά. Παράλληλα με την προσωπική ποινή φυλάκισης, το δικαστήριο διέταξε τη δέσμευση περιουσιακών στοιχείων μιας λιβεριακής εταιρείας ειδικού σκοπού που συνδέεται με τον πλοιοκτήτη, ενισχύοντας περαιτέρω τις συνέπειες της απόφασης. Προς το παρόν, ο κ. Στραβελάκης βρίσκεται στην Ελλάδα και έχει γνωστοποιήσει την πρόθεσή του να ασκήσει έφεση, αποφεύγοντας παράλληλα τα ταξίδια στο Ηνωμένο Βασίλειο προκειμένου να μην εκτελεστεί η ποινή του.

Editorial

ΤΡΑΠΕΖΑΚΙΑ ΜΕΣΑ !

Στα τέλη Ιανουαρίου, [είχα αναφερθεί στο μπάχαλο, που επικρατεί συχνά από αποφάσεις Δημάρχων](#), οι οποίοι θυμούνται στο δεύτερο μισό της θητείας τους να κάνουν... σημαντικές παρεμβάσεις στην πόλη τους, αλλάζοντας τις πλάκες στα πεζοδρόμια και τους πεζοδρόμους και, ταυτόχρονα, μειώνοντας θέσεις στάθμευσης αυτοκινήτων.

Σήμερα θα μείνω στο πρώτο.

Η ζημιά για τις επιχειρήσεις της κάθε περιοχής είναι δεδομένη, όταν δραστηριοποιούνται σε αυτούς τους πεζοδρόμους και στερούνται πλήθους τραπεζοκαθισμάτων, βάσει των οποίων έχουν κάνει το business plan τους και, επιπλέον, πληρώνουν τα σχετικά τέλη (να σημειώσω εδώ, για να μην παρεξηγηθώ, ότι θεωρώ ολόσωστο και αυτονόητο ότι, κάποια στιγμή, σε όλες τις πόλεις, μπήκαν κανόνες σε ό,τι αφορά τα όρια χρήσης τραπεζοκαθισμάτων, τον αριθμό αυτών, κλπ. Και με τα αντίστοιχα τέλη προς τους Δήμους). Σκεφτείτε μόνο ότι, στη μία πλευρά της Πλατεία Αγίων Θεοδώρων, στην Αθήνα, όπου ο Δήμος άλλαξε τις πλάκες, δύο επιχειρήσεις έβαλαν λουκέτο. Και σε αυτή την περίπτωση, όχι γιατί δεν μπορούσαν να σερβίρουν στα τραπεζάκια έξω, αλλά διότι ήταν σχεδόν αδύνατη ακόμα και η ίδια η πρόσβαση στα μαγαζιά τους!

Αντίστοιχη εικόνα και στον βασικό πεζό-

δρομο της Βούλας, με κατακόρυφη πώση τζίρου για κάποια από τα καταστήματα, με ένα εξ αυτών να κλείνει οριστικά.

Επειδή, όμως, ως γνωστόν, Ελλάδα δεν είναι μόνο η Αθήνα, πληροφορούμαι ότι, λίαν συντόμως, ο Δήμαρχος Θεσσαλονίκης έχει αποφασίσει να ξηλώσει όλα τα πλακάκια στην Πλατεία Αριστοτέλους και να την αναμορφώσει, μειώνοντας - έως και 80% σε περιπτώσεις, όπου υπάρχει μεγάλος αριθμός - τα τραπεζοκαθίσματα των επιχειρήσεων, που δραστηριοποιούνται εκεί - και, επαναλαμβάνω, πληρώνουν σημαντικά τέλη για τη χρήση του πεζοδρόμου, αλλά και πολύ υψηλό ενοίκιο.

Προσέξτε, δηλαδή, τί συμβαίνει !

Ένας επιχειρηματίας αποφασίζει να ανοίξει μαγαζί εκεί και αποδέχεται το ύψος του ενοικίου, λαμβάνοντας υπόψη στο business plan του ότι θα έχει τον x τζίρο από τα 100, ας πούμε, τραπεζοκαθίσματα, που του επιτρέπει ο Δήμος να έχει, και για τα οποία - να μην ξεχνιόμαστε - πληρώνει πανύψηλα τέλη.

Και κάνει και τις αντίστοιχες επενδύσεις μέσα στο κατάστημά του, για να υποστηρίξει την αντίστοιχη ροή πελατείας. Και, πιθανότατα, έχει δανειστεί για αυτές. Και η τράπεζα του έχει εγκρίνει δάνειο, με βάση αυτές τις παραδοχές τζίρου κλπ. Και, ξαφνικά, έρχεται ο ίδιος φορέας, που του έχει επιτρέψει να έχει 100 τραπεζο-

καθίσματα, δηλαδή ο Δήμος, και του λέει: "Πρώτον, ξεννάς την πελατεία σου για αρκετούς μήνες, επειδή αποφάσισα να αναμορφώσω την πλατεία (σημ. χωρίς κάποια αποζημίωση φυσικά, αλλιώς δεν θα έκραζα τόσο). Και αν αντέξεις, άντεξες. Αλλιώς, δεν με ενδιαφέρει. Άλλωστε, εμένα με νοιάζει να πληρώνω τις ορδές δημοτικών υπαλλήλων, τους οποίους δεν αξιολογώ για να δω αν κάνουν deliver αυτό, που λέει η θέση τους.

Δεύτερον, με ενδιαφέρει να δείξω στους δημότες ότι είμαι εναντίον στην επιχειρηματικότητα και γι αυτό σου μειώνω τα τραπεζοκαθίσματα στα 20(!), ώστε αυτοί να κάνουν περισσότερες βόλτες. Και δεν με απασχολεί εάν εσύ έτσι μπορεί να οδηγηθείς στο κλείσιμο ή/και σε σημαντικές διαταραχές στη λειτουργία σου, στις χρηματοροές σου και στην εξυπηρέτηση του δανεισμού σου. Και, κατά συνέπεια και σε ενδεχόμενες απολύσεις, αφού δεν θα χρειάζεσαι το ίδιο προσωπικό".

Και η επιχειρηματικότητα στην Ελλάδα συνεχίζεται.

Πάντα, με συνέταιρο το Κράτος.

Ο οποίος συνέταιρος έχει συχνά καταχρηστική συμπεριφορά.

Όπως περιγράφεται παραπάνω.

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης
nectarios@notice.gr

SÖ POSH!
the trendletter

ΕΠΕΙΔΗ...
BUSINESS IS BUSINESS,
PLEASURE IS PLEASURE!

Κάθε Σάββατο στις 9.30

ΤΟ ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΟ NEWSLETTER

GIVE SYNΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ



ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ ΨΗΦΙΑΚΟ NEWSLETTER
ΓΙΑ ΤΟΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΚΛΑΔΟ
Τιμή συνδρομής: 300€ + Φ.Π.Α./έτος

TUV **TUV**
AUSTRIA AUSTRIA
ISO 27001:2013 ISO 22301:2019
No: 20201210005985 No: 20000210005984



Βαλαωρίτου 9, 106 71 Κολωνάκι, Τ. 210 3634061