

14-16  
ΜΑΡΤΙΟΥ  
METROPOLITAN  
EXPO

20  
26



foodexpo Greece





### > ΝΑΥΤΙΛΙΑ

Ο Προκοπίου σπάει τον αποκλεισμό των Στενών του Ορμούζ



### > ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ

Γιατί αγόρασε το ποσοστό του Paulson στην ΕΥΔΑΠ έναντι €103,4 εκατ.



### > ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ

Στόχος τριετίας η κινητοποίηση κεφαλαίων €1 δισ.  
- Η φετινή στρατηγική ανά εταιρεία



### > REAL CONSULTING

Πράσινο φως για την εξαγορά της OTS  
- Ετοιμάζονται και νέες κινήσεις

## Editorial

Η αβάσταχτη ουτοπία της παραγωγικότητας

## Debrief

Σε έναν μήνα θα ξέρουμε (.)

### Business Maker

- Στα... χαρακώματα οι ιδιοκτήτες Airbnb
- Plan B υπό τους ήχους... των πυραύλων

### Business Insight

Η Τεχεράνη που δεν είναι...  
Καράκας, η επιβεβαίωση  
Dimon και η επόμενη ημέρα

### BnSecret

- Έρχονται μέτρα για το υψηλό κόστος ενέργειας στη βιομηχανία
- Ιόνιος Σχολή: Κλείνει στην Φιλοθέη - Σε μεγάλη κατασκευαστική η έκταση

Η



**NOTICE**

CONTENT & SERVICES

παρουσιάζει το  
**1ο Συνέδριο**

Αγροδιατροφικού τομέα στην Αθήνα



**AGRI FOOD  
FORWARD**

Cultivating Innovation, Harvesting Growth.

Με τη συμμετοχή εκπροσώπων του κλάδου  
Παρουσίαση ερευνών και τάσεων για το μέλλον  
Προτάσεις καινοτομίας και ψηφιοποίησης  
Πιστοποίηση και εξωστρέφεια  
Networking με στελέχη της αγοράς



**2 Απριλίου 2026**

Αμφιθέατρο Οργανισμού Κεντρικών  
Αγορών & Αλιείας (ΟΚΑΑ)

Κλείστε  
τώρα  
τη θέση  
σας ΕΔΩ

ΜΕ ΤΗΝ ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑ ΤΗΣ



**NOTICE**

CONTENT & SERVICES

POWERED BY

**TÜV**  
AUSTRIA

## > OPTIMA BANK ΔΙΑΝΟΜΗ 30% ΤΩΝ ΚΕΡΔΩΝ ΣΤΟΥΣ ΜΕΤΟΧΟΥΣ - ΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΓΙΑ ΤΟ 2026

"Το 2025 ήταν μια εξαιρετική χρονιά για την τράπεζα" δήλωσε ο CEO της Optima Bank, Δημήτρης Κυπαρίσσης, κατά τη διάρκεια ενημέρωσης των αναλυτών για τα μεγέθη της περασμένης χρήσης.

Και αυτό, όπως ο ίδιος είπε, "γιατί καταφέραμε να ξεπεράσουμε τους στόχους που θέσαμε και αυξήσαμε τις καταθέσεις και το χαρτοφυλάκιο δανείων κατά 40% σε ετήσια βάση, φθάνοντας τα €5,1 δισ."

### ΜΕΡΙΣΜΑ - ΣΤΟΧΟΙ

Στις ειδήσεις που προέκυψαν κατά την ενημέρωση των αναλυτών περιλαμβάνεται η πρόθεση της τράπεζας να διανείμει το 30% των καθαρών κερδών της στους μετόχους, ενώ ανεβάξει τον πήχη για τα καθαρά κέρδη του 2026 σε πάνω από €195 εκατ. και ROTE στο 24% περίπου.

Την ίδια στιγμή το guidance που έδωσε η διοίκηση περιλαμβάνει ενίσχυση του υπόλοιπου δανείων και των καταθέσεων κατά €1,1 και €1,4 δισ. αντίστοιχα.



Δημήτρης Κυπαρίσσης, CEO, Optima Bank

### ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΑΜΚ

Ο κ. Κυπαρίσσης ξεκαθαράρισε πως η τράπεζα δεν πρόκειται να προχωρήσει σε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου, ενώ αποκάλυψε πως θα πραγματοποιήσει ομολογιακή έκδοση. Παράλληλα σημείω-

σε ότι "ο διάλογος SREP με την Τράπεζα της Ελλάδας δεν έχει ολοκληρωθεί, παρόλο που έχουμε μια θετική οπτική. Νομίζω ότι το αποτέλεσμα θα είναι θετικό για την Optima Bank. Μπορείτε να έχετε κατά νου ότι βλέπουμε ότι θα έχει θετική επίδραση στις κεφαλαιακές μας απαιτήσεις και με την οριστικοποίηση της συζήτησης, θα προχωρήσουμε με τις κεφαλαιακές δράσεις του 2026".

### ΤΙ ΕΔΕΙΞΑΝ ΤΑ ΜΕΓΕΘΗ ΤΟΥ 2025

Η Optima bank κατάφερε να ξεπεράσει τους στόχους που είχε θέσει τον Νοέμβριο για το σύνολο του 2025. Τα καθαρά κέρδη διαμορφώθηκαν στα €170 εκατ., πάνω από τον στόχο των €160 εκατ., η πιστωτική επέκταση αυξήθηκε κατά €1,46 δισ. και οι καταθέσεις κατά €1,7 δισ., έναντι προβλέψεων για €1 δισ. και €1,25 δισ. αντίστοιχα.

Επιπλέον, η απόδοση των ενσώματων ιδίων κεφαλαίων (RoTE) ξεπέρασε την αρχική πρόβλεψη για >22% και έφτασε το 25,3%, ενώ ο δείκτης μη εξυπηρετούμενων ανοιγμάτων διαμορφώθηκε κάτω από 1,5% και συγκεκριμένα στο 1,31%. Τέλος, ο δείκτης κόστους προς βασικά έσοδα κατάφερε να διατηρηθεί κάτω από το guidance του 20% και διαμορφώθηκε σε 24,5%.

Νίκος Ταμπακόπουλος  
[nicolas@notice.gr](mailto:nicolas@notice.gr)

#### Κατάσταση αποτελεσμάτων (€ εκ.)

	12M 2025	12M 2024	Μεταβολή Δ%
Καθαρά έσοδα από τόκους	210,0	189,9	11%
Καθαρές αμοιβές & προμήθειες	61,8	41,3	49%
Χρηματοοικονομικές συναλλαγές	25,8	23,5	10%
Συνολικά έσοδα	297,6	254,7	17%
Συνολικά λειτουργικά έξοδα	-66,5	-57,9	15%
Καθαρά έσοδα προ προβλέψεων	231,0	196,8	17%
Συνολικές προβλέψεις	-24,5	-20,6	19%
Κέρδη προ-φόρων	205,9	176,6	17%
Κέρδη μετά φόρων	170,0	140,2	21%

#### Ισολογισμός (€ εκ.)

	12M 2025	12M 2024	Μεταβολή Δ%
Σύνολο ενεργητικού	7.558	5.541	36%
Δάνεια μετά από προβλέψεις	5.050	3.613	40%
Χρεόγραφα	1.333	728	83%
Καταθέσεις	6.299	4.643	36%
Ενσώματα ίδια κεφάλαια	736	609	21%

**> ΟΠΑΠ**

# ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑ ΟΙ ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ALLWYN - ΟΙ ΚΑΤΑΛΥΤΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Πλεονέκτημα για την Allwyn αποτελούν οι δραστηριότητες στην Ελλάδα, σημείωσε η διοίκηση του ΟΠΑΠ κατά τη διάρκεια ενημέρωσης των αναλυτών για τα μεγέθη του 2025. Ο Jan Karas, CEO του ΟΠΑΠ, αναφέρθηκε και στο rebranding του ΟΠΑΠ σε Allwyn, το οποίο ξεκίνησε στις αρχές του έτους και βρίσκεται σε πλήρη εξέλιξη. Το Allwyn.gr έχει μετατραπεί σε έναν ιστότοπο που συνδυάζει παικτικά και infotainment στοιχεία. Επίσης, μια πρώτη μερίδα καταστημάτων έχει ήδη υιοθετήσει το brand της Allwyn, ενώ το πλήρες rebranding του δικτύου θα ολοκληρωθεί έως το 2027. Αντίστοιχα, αλλαγές έχουν γίνει σε σημαντικά χορηγικά asset, συμπεριλαμβανομένης της Allwyn Arena.

**ΠΟΥ ΣΤΗΡΙΧΘΗΚΕ Η ΑΝΑΠΤΥΞΗ**

Όπως σημείωσε ο Jan Karas το ΤΖΟΚΕΡ κατέγραψε μια εξαιρετική χρονιά, αναδεικνύοντας την αποτελεσματικότητα της ανανεωμένης δομής του παιχνιδιού. Επίσης, το Powerspin σημείωσε νέα υψηλά, λόγω


*Jan Karas, CEO, ΟΠΑΠ*

αναβαθμισμένων χαρακτηριστικών, ενώ το ΣΚΡΑΤΣ συνέχισε την ανοδική του πορεία, χάρη σε προϊόντικές βελτιώσεις και επιτυχημένες εμπορικές πρωτοβουλίες. Έμφαση δόθηκε, επίσης, στην επέκταση των online δραστηριοτήτων, που αποτελούν βασικό μοχλό ανάπτυξης. Συγκεκριμένα, οι online δραστηριότητες ολοκλήρωσαν το 2025 συνεισφέροντας το 32% των

GGR του ΟΠΑΠ, με τους κλάδους iLottery και iGaming να παρουσιάζουν ισχυρή ετήσια ανάπτυξη (+24% και +17%, αντίστοιχα). Επιπλέον, τα VLTs σημείωσαν ισχυρή ανάπτυξη τόσο σε επίπεδο δ' τριμήνου, όσο και ετησίως, χάρη και στη συνεχιζόμενη αναβάθμιση του στόλου των παιγνιομηχανημάτων, που αναβαθμίζει την παικτική εμπειρία.

**ΜΕΓΕΘΗ & ΜΕΡΙΣΜΑ**

Όσον αφορά τα αποτελέσματα της χρήσης του 2025, τα GGR ανήλθαν σε €2.407,9 εκατ., ενώ τα EBITDA και τα καθαρά κέρδη διαμορφώθηκαν στα €824,6 εκατ. και €483,4 εκατ., αντίστοιχα. Στο πλαίσιο αυτό, όπως ανέφερε η διοίκηση, οι συνολικές χρηματικές διανομές για τους μετόχους θα ανέλθουν στο επίπεδο των €1,30 ανά μετοχή, συμπεριλαμβανομένου του ήδη καταβληθέντος προμερίσματος ύψους €0,50 ανά μετοχή και της καταβολής €0,80 ανά μετοχή, που σχετίζεται με την επιχειρηματική συνένωση της Allwyn και του ΟΠΑΠ.

(Ποσά σε εκ. ευρώ)	Q4 2025	Q4 2024	Δ%	FY 2025	FY 2024	Δ%
Καθαρά έσοδα προ εισφορών (GGR)	652,0	647,8	0,6	2.407,9	2.296,2	4,9
Καθαρά έσοδα από παιχνίδια (NGR) <sup>1</sup>	445,6	443,1	0,6	1.643,5	1.570,1	4,7
Μικτό Κέρδος από παιχνίδια <sup>2</sup>	278,4	277,2	0,4	1.018,9	969,7	5,1
Λειτουργικά έξοδα	148,6	111,4	33,4	488,4	425,9	14,7
EBITDA	212,0	245,1	-13,5	824,6	832,0	-0,9
Περιθώριο EBITDA	32,5%	37,8%	-	34,2%	36,2%	-
Προσαρμοσμένα EBITDA	222,4	239,1	-7,0	836,6	827,9	1,1
Προσαρμοσμένο περιθώριο EBITDA	34,1%	36,9%	-	34,7%	36,1%	-
Καθαρά κέρδη	122,2	145,8	-16,2	483,4	485,8	-0,5
Περιθώριο Καθαρών κερδών	18,7%	22,5%	-	20,1%	21,2%	-
Προσαρμοσμένα Καθαρά κέρδη	132,8	143,5	-7,5	496,1	491,6	0,9
Κέρδη ανά μετοχή (σε €)	0,3407	0,4057	-16,0	1,3481	1,3427	0,4

<sup>1</sup> GGR - εισφορά επί του GGR

<sup>2</sup> NGR - προμήθειες πρακτόρων - λοιπά άμεσα κόστη


**ΤΟ ΝΟΜΟΣΧΕΔΙΟ**
**ΓΙΑ ΤΟΝ ΠΑΡΑΝΟΜΟ ΤΖΟΓΟ**

Απαντώντας σε ερώτηση αναλυτών για το νέο νομοσχέδιο κατά του παράνομου τζόγου, ο κ. Karas σημείωσε ότι πρόκειται για μια ιδιαίτερα θετική πρωτοβουλία, την οποία η εταιρεία χαιρετίζει. Όπως ανέφερε, το νομοσχέδιο περιλαμβάνει προβλέψεις για την προστασία των παικτών και του κοινωνικού συνόλου. Παράλληλα, τόνισε ότι η εταιρεία θα συνεχίσει να συνεργάζεται με τις αρμόδιες αρχές σε αυτόν τον τομέα.

Νίκος Ταμπακόπουλος

[nicolas@notice.gr](mailto:nicolas@notice.gr)



Theodoros Athanasopoulos, CEO, Cepal

**> CEPAL**

# ΘΥΜΑ ΕΠΙΘΕΣΗΣ Ο CEO ΘΕΟΔΩΡΟΣ ΑΘΑΝΑΣΟΠΟΥΛΟΣ

Θύμα επίθεσης από αγνώστους έπεσε σήμερα ο Θεόδωρος Αθανασόπουλος, CEO της Cepal. Σύμφωνα με πληροφορίες, ο κ. Αθανασόπουλος δέχθηκε επίθεση από άτομα

άγνωστης ταυτότητας χτες το πρωί, χωρίς να είναι ακόμη γνωστά τα αίτια. Σύμφωνα με τις ίδιες πληροφορίες είναι καλά στην υγεία του. Η υπόθεση ερευνάται από τις Αρχές.

## > ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ

# ΣΤΟΧΟΣ ΤΡΙΕΤΙΑΣ Η ΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ €1 ΔΙΣ. - Η ΦΕΤΙΝΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΑΝΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Η ενεργοποίηση του νέου επενδυτικού πυλώνα μέσω συνεπενδύσεων του Ελληνικού Επενδυτικού Ταμείου Καινοτομίας και Υποδομών (HIIF) με εγχώριους και διεθνείς εταίρους αποτελεί προτεραιότητα του Υπερταμείου για το 2026, σε τομείς όπως η ενεργειακή μετάβαση, η γαλάζια οικονομία, οι ψηφιακές υποδομές και η αγροτεχνολογία.

Στο ίδιο πλαίσιο εντάσσεται η έναρξη λειτουργίας του accelerator Τεχνητής Νοημοσύνης Phagow και οι συμμετοχές μέσω των επενδυτικών ταμείων Phaistos και ΕΛΚΑΚ, όπως ανέφερε ο Διευθύνων Σύμβουλος του Οργανισμού, Γιάννης Παπαχρήστου.

## ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ & ΟΡΓΑΝΙΚΑ ΚΕΡΔΗ

Μέσω του HIIF, το Υπερταμείο έχει θέσει ως στόχο την κινητοποίηση κεφαλαίων €1δισ. για επενδύσεις σε στρατηγικούς τομείς της οικονομίας εντός της επόμενης τριετίας. Η πρώτη επένδυση του HIIF βρίσκεται ήδη σε προχωρημένο στάδιο και αναμένεται να ανακοινωθεί σύντομα, ενώ εξετάζονται ακόμη τρεις επενδυτικές ευκαιρίες στους τομείς των ψηφιακών και ενεργειακών υποδομών. Σήμερα, το Υπερταμείο λειτουργεί ως one-stop shop για επενδυτές, καθώς αναλαμβάνει τον σχεδιασμό, την υλοποίηση και την παρακολούθηση έργων εθνικής σημασίας, σε στενή διασύνδεση με φορείς της δημόσιας διοίκησης, επιταχύνοντας τις σχετικές διαδικασίες.

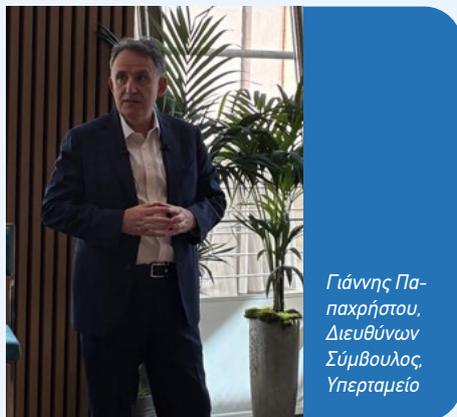
Σύμφωνα με την εκτελεστική διοίκηση, κατά την τριετία 2025–2027 εκτιμάται ότι:

- τα οργανικά κέρδη θα ανέλθουν σε €1 δισ.
- τα μερίσματα που θα αποδοθούν στο Ελληνικό Δημόσιο θα φθάσουν τα €0,7 δισ.

## ΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΥ 2026

### ΟΑΣΑ

Ο ΟΑΣΑ, έχοντας έσοδα σταθεροποιημένα άνω των €230 εκατ., σε συνεργασία με Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών επιταχύνει τον εκσυγχρονισμό του στόλου και των υποδομών και δρομολογεί για το 2026 την παραλαβή επιπλέον ηλεκτροκίνητων λεωφορείων και ανακαινισμένων συρμών. Επίσης προχωρά η επέκταση Wi-Fi σε 7 ακό-



Γιάννης Παπαχρήστου,  
Διευθύνων Σύμβουλος  
Υπερταμείου

μη σταθμούς, η one-app με αναβάθμιση AI, το rebranding λεωφορείων και η ενίσχυση της ασφάλειας με περίφραξη αμαξοστασίων, drones και anti-graffiti εφαρμογές. Ο κύκλος εργασιών το 2025 αναμένεται να διαμορφωθεί σε €256 εκατ. ενώ η κρατική επιδότηση μειώθηκε κατά €4,2 εκατ.

### ΕΛΤΑ

Η φετινή χρονιά σηματοδοτεί τη διεύρυνση του ρόλου των ΕΛΤΑ πέρα από τις παραδοσιακές ταχυδρομικές υπηρεσίες. Η εταιρεία προχωρά σε νέες υπηρεσίες σε συνεργασία με Eurobank και Alpha Bank, ενώ προετοιμάζεται για τη δυνατότητα παροχής πλήρους πακέτου τραπεζικών υπηρεσιών. Παράλληλα, ξεκίνησε τον Φεβρουάριο ο μετασχηματισμός (11 καταστήματα) και η επέκταση του δικτύου, ενώ δρομολογείται η αυτοματοποίηση των Κέντρων Διαλογής για αύξηση της ταχύτητας και της αποδοτικότητας.

Στο πεδίο της ακίνητης περιουσίας, ολοκληρώνεται η αποτίμηση του χαρτοφυλακίου και εκκινεί ο σχεδιασμός πλάνου αξιοποίησης, με στόχο τη δημιουργία νέων πηγών εσόδου. Ο ψηφιακός μετασχηματισμός επιταχύνεται με τη δρομολόγηση ERP και Track & Trace, καθώς και με πιλοτικές εφαρμογές Τεχνητής Νοημοσύνης. Το νέο κεφάλαιο συμπληρώνεται από rebranding με νέα εταιρική ταυτότητα και νέες υπηρεσίες.

### ΕΤΑΔ

Η ΕΤΑΔ, από έσοδα €37,7 εκατ. το 2015, ξεπέρασε τα €61 εκατ. το 2024, με τις προβλέψεις για το 2025 να προσεγγίζουν τα €70

εκατ. και σταθερή κερδοφορία. Όπως ανέφερε ο κ. Παπαχρήστου "το έργο της ΕΤΑΔ δεν είναι εύκολο αλλά προχωράει και εξελίσσεται, καθώς ξεμπλοκάρουν εμβληματικά έργα". Το 2026 ξεκινά το έργο αποκατάστασης του Αχιλλείου, ενώ για το Κυβερνείο Θεσσαλονίκης προχωρά η ανάδειξη αναδόχου. Στον Παρνασσό, δρομολογείται η αποκατάσταση του αναβατήρα και η συνολική αναβάθμιση της εμπειρίας επισκεπτών. Παράλληλα, προωθείται η αξιοποίηση των ιστορικών Ξενία Ηγουμενίτσας, Βυτίνας και Άνδρου, ενώ ιδιαίτερη σημασία αποκτά το Αβερύφειο Αλεξάνδρειας Αιγύπτου, σε συνεργασία με το Οικουμενικό Πατριαρχείο Αλεξανδρείας & Πάσης Αφρικής.

### ΓΑΙΑΟΣΣΕ

Φέτος προχωρά η υλοποίηση του τριετούς στρατηγικού προγράμματος ωρίμανσης τεσσάρων εμβληματικών σιδηροδρομικών σταθμών, με στόχο την επανατοποθέτησή τους ως σύγχρονων αστικών κόμβων ανάπτυξης.

Παράλληλα, επιταχύνεται η ωρίμανση 12 νέων ακινήτων, διευρύνοντας το επενδυτικό pipeline της εταιρείας. Καθοριστικό ορόσημο αποτελεί η εξέλιξη του διαγωνισμού για το πρώην Στρατόπεδο Γκόκου, με την υποβολή δεσμευτικών προσφορών εντός του Q2 2026, ανοίγοντας τον δρόμο για τη δημιουργία σύγχρονου επιχειρηματικού πάρκου logistics. Την ίδια στιγμή, προχωρά ο εκσυγχρονισμός του Συστήματος Διαχείρισης Ακινήτων και Μισθώσεων, καθώς και η ανάπτυξη Συστήματος Διαχείρισης Επιχειρησιακών Διαδικασιών και Εγγράφων με αξιοποίηση τεχνολογιών AI, ενισχύοντας τη διαφάνεια, την ταχύτητα και την αποτελεσματικότητα. Το 2026 σηματοδοτεί τη μετάβαση από τη φάση της προετοιμασίας στη φάση της υλοποίησης μεγάλων παρεμβάσεων με σαφές αναπτυξιακό αποτύπωμα.

### ΑΕΔΙΚ

Το 2026 σηματοδοτεί την έναρξη του Στρατηγικού Σχεδιασμού για την ανάπτυξη της Διώρυγας ως Προορισμού-Τοπόσημο, με πλάνο αξιοποίησης της ακίνητης περιουσίας. Προβλέπεται ενεργειακή αυτονομία μέσω ΑΠΕ,

εφαρμογή νέας τιμολογιακής πολιτικής και δυναμικής τιμολόγησης, ψηφιακές υπηρεσίες εφοδιασμού για μικρά σκάφη, καθώς και e-shop αναμνηστικών και ψηφιακού μουσείου.

Παράλληλα, δίνεται ιδιαίτερη έμφαση στη βελτίωση της εμπειρίας μέσω μείωσης των χρόνων αναμονής, με καλύτερη δρομολόγηση χάρη στη χρήση AI, θέτοντας τις βάσεις για την πρώτη "έξυπνη" διώρυγα στη Μεσόγειο.

#### ΔΕΘ-HELEXPO

Η ΔΕΘ-HELEXPO έχει ήδη περάσει σε τροχιά σταθερής κερδοφορίας, ενώ έχει ήδη καταρτιστεί σχέδιο δράσης για την ενίσχυση του brand και του αποτυπώματος της ετήσιας ΔΕΘ.

Παράλληλα βρίσκεται σε εξέλιξη η προετοιμασία στρατηγικής επανατοποθέτησης της εταιρείας ενόψει του έργου ανάπτυξης. Το κομβικό ορόσημο είναι η εκκίνηση

της διαγωνιστικής διαδικασίας για την ανάπτυξη του εκθεσιακού κέντρου, ένα έργο αστικής αναγέννησης που φιλοδοξεί να μετατρέψει τη ΔΕΘ σε σύγχρονο, βιώσιμο και διεθνώς ανταγωνιστικό εκθεσιακό και συνεδριακό hub της Νοτιοανατολικής Ευρώπης.

Στέλλα Αυγουστάκη  
[stella@notice.gr](mailto:stella@notice.gr)

## > PRODEXPO NORTH 2026

# ΤΟ ΝΕΟ ΑΠΟΤΥΠΩΜΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΣΕ ΔΕΘ ΚΑΙ ΔΥΤΙΚΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ

Στελέχη της αγοράς ακινήτων και θεσμικοί παράγοντες τοποθετήθηκαν για την πορεία επενδυτικών projects στην Θεσσαλονίκη, στο πλαίσιο του Prodexpro North 2026, με αιχμή την ανάπτυξη της ΔΕΘ και την αναπτυξιακή δυναμική της δυτικής πλευράς της πόλης.

### ΑΝΑΠΛΑΣΗ ΔΕΘ

Ως τη μεγαλύτερη αστική ανάπτυξη που δρομολογείται στην Θεσσαλονίκη χαρακτηρίσε την ανάπτυξη της Διεθνούς Έκθεσης Θεσσαλονίκης (ΔΕΘ) ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου του Υπερταμείου, Στέφανος Θεοδωρίδης, επισημαίνοντας ότι φιλοδοξεί να αποτελέσει ένα σύγχρονο τοπίο για την πόλη.

Σε ό,τι αφορά το χρονοδιάγραμμα, ανέφερε ότι εντός του 2026 στόχος είναι να ολοκληρωθεί η προσαρμογή των μελετών, ώστε να προχωρήσει η διαγωνιστική διαδικασία για την ανάθεση της επένδυσης. Όπως σημείωσε, το Υπερταμείο βρίσκεται σε διαρκή διάλογο με την τοπική κοινωνία, αποφεύγοντας ωστόσο να τοποθετηθεί επί του ζητήματος του δημοψηφίσματος.

### ΤΟ ΠΛΑΝΟ

Σύμφωνα με τον σχεδιασμό που παρουσιάστηκε:

- θα κατασκευαστούν δύο από τα τέσσερα εκθεσιακά κέντρα που προβλέπονταν στις αρχικές μελέτες
- δεν θα περιλαμβάνονται εμπορικό κέντρο και ξενοδοχείο εντός του χώρου

Το μητροπολιτικό πάρκο θα καλύπτει 120 από τα συνολικά 167 στρέμματα της έκτασης, ενώ επιπλέον 7.000 στρέμματα ελεύ-



Από αριστερά: Στέφανος Θεοδωρίδης, Πρόεδρος ΔΣ, Υπερταμείο - Δημήτρης Ανδριόπουλος, Chief Executive Officer, Dimand

θερων χώρων με χαρακτηριστικά πάρκου βρίσκονται στην ευρύτερη περιοχή.

Παράλληλα, θα διατηρηθούν το Αλεξάνδρειο Μέλαθρο και ο Πύργος του ΟΤΕ, ενώ το Συνεδριακό Κέντρο Ι. Βελλίδης προβλέπεται να ανακατασκευαστεί με στόχο τη μετατροπή του σε σύγχρονο συνεδριακό κέντρο. Η στρατηγική, σύμφωνα με τη διοίκηση του Υπερταμείου, είναι η ενίσχυση της θέσης της Θεσσαλονίκης ως συνεδριακού και εκθεσιακού προορισμού, στα πρότυπα ευρωπαϊκών πόλεων με σύγχρονες υποδομές.

### ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΗΣ ΔΥΤΙΚΗΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ

Από την πλευρά της αγοράς, ο Διευθύνων Σύμβουλος της Dimand, Δημήτρης Ανδριόπουλος, εστίασε στη σταδιακή αναβάθμιση της δυτικής Θεσσαλονίκης και στην αυξανό-

μενη αξία της περιοχής, όπως αποτυπώνεται –όπως ανέφερε– στο μέγεθος των επενδύσεων της εταιρείας την τελευταία επταετία. Σύμφωνα με τον ίδιο, το αρχικό δεκαετές επενδυτικό πρόγραμμα επεκτείνεται πλέον σε ορίζοντα 15ετίας. Κομβικά έργα για τη διαμόρφωση νέων δεδομένων στην περιοχή αποτελούν το Hub26, καθώς και η αξιοποίηση του συγκροτήματος FIX Θεσσαλονίκης, όπου προβλέπεται η μεταφορά μέρους της Συλλογής Κωστάκη και της Κρατικής Ορχήστρας.

Όπως επισημάνθηκε, η εταιρεία συγκαταλέγεται μεταξύ των πρώτων που επένδυσαν στην περιοχή, κατόπιν εκτεταμένης έρευνας, ενώ πλέον καταγράφεται αυξημένο ενδιαφέρον και από άλλους επενδυτές, στοιχείο που ενισχύει τη δυναμική της δυτικής πλευράς της πόλης.

## > BANK OF CYPRUS HOLDINGS ΟΙ ΤΡΕΙΣ ΒΑΣΙΚΟΙ ΑΞΟΝΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΡΙΕΤΙΑ 2026-2028

Τις στρατηγικές της προτεραιότητες και τους επικαιροποιημένους χρηματοοικονομικούς στόχους για την περίοδο 2026-2028 παρουσίασε η Bank of Cyprus Holdings στο πλαίσιο εκδήλωσης ενημέρωσης των επενδυτών. Η διοίκηση έθεσε ως βασικούς άξονες τη διατήρηση σταθερής και ανθεκτικής κερδοφορίας, την οργανική δημιουργία κεφαλαίου και την παροχή υψηλών αποδόσεων προς τους μετόχους. Για την τριετία 2026-2028, η τράπεζα στοχεύει σε απόδοση ενσώματων ιδίων κεφαλαίων (ROTE) σε επίπεδα mid-teens, που αντιστοιχεί σε ROTE άνω του 20% με δείκτη CET1 στο 15%. Παράλληλα, εκτιμά ότι θα επιτυγχάνει οργανική δημιουργία κεφαλαίου 350-400 μονάδων βάσης ετησίως.

### ΠΥΛΩΝΕΣ ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑΣ

Τα καθαρά έσοδα από τόκους αναμένεται να σταθεροποιηθούν το 2026, σε περιβάλλον ομαλοποίησης επιτοκίων, με το επιτόκιο καταθέσεων της Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα να εκτιμάται κατά μέσο όρο στο 2%. Για την περίοδο 2026-2028 προβλέπεται μέση ετήσια αύξηση περίπου 3%, στηριζόμενη:

- σε μέση ετήσια αύξηση δανείων κατά 4%, με έμφαση στη λιανική και επιχειρηματική τραπεζική στην Κύπρο και επιλεκτική επέκταση διεθνών εργασιών
- σε σταδιακή ενίσχυση του χαρτοφυλακίου ομολόγων έως περίπου 22% του συνόλου ενεργητικού
- στη διατήρηση των καταθέσεων και του κόστους τους σε σταθερά επίπεδα

Το καθαρό επιτοκιακό περιθώριο εκτιμάται ότι θα διαμορφωθεί άνω των 270 μ.β. το 2026, με προοπτική περαιτέρω βελτίωσης λόγω αναδιάρθρωσης των τοκοφόρων στοιχείων ενεργητικού.

Παράλληλα, το Συγκρότημα επιδιώκει αύξηση των επαναλαμβανόμενων μη επιτοκιακών εσόδων - όπως προμήθειες, ασφαλιστικές εργασίες και συναλλαγματικές πράξεις - με μέσο ετήσιο ρυθμό περίπου 4%, ενώ τα καθαρά αποτελέσματα από ασφαλιστικές δραστηριότητες αναμένεται να ενισχυθούν με υψηλό μονοψήφιο ποσοστό.

Ο δείκτης κόστος προς έσοδα προβλέπεται να διατηρηθεί κοντά στο 40%, ενώ το κό-



Πανίκος Νικολάου, CEO, Bank of Cyprus Holdings

στος κινδύνου (cost of risk) τοποθετείται στο εύρος 40-50 μονάδων βάσης, με εκτίμηση για διατήρηση στο χαμηλότερο επίπεδο του εύρους αυτού. Η διοίκηση σημειώνει ότι δεν διαφαίνονται ενδείξεις επιδείνωσης της ποιότητας του δανειακού χαρτοφυλακίου.

### ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΗ ΘΕΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑΝΟΜΕΣ

Στις 31 Δεκεμβρίου 2025, ο δείκτης CET1 ανήλθε σε 21%, μετά από μέση ετήσια οργανική κεφαλαιακή δημιουργία 440 μ.β. την περίοδο 2023-2025. Ο μεσοπρόθεσμος στόχος CET1 έχει τεθεί στο 15%, με προτεραιότητες την οργανική ανάπτυξη, επενδύσεις στο επιχειρησιακό μοντέλο και διανομές στο ανώτατο όριο της πολιτικής (70%). Για το 2026, η BOCH στοχεύει σε συνολική διανομή έως 90% (70% συνήθης διανομή και έως 20% πρόσθετο μέρισμα). Για τα έτη 2027-2028, η συνολική διανομή μπορεί να φθάσει έως και το 100%, με συνήθη διανομή 70% και πρόσθετο μέρισμα έως 30% ετησίως. Οι διανομές προβλέπεται να πραγματοποιούνται κυρίως σε μετρητά, ενώ ενδεχόμενες επαναγορές ιδίων μετοχών θα εξετάζονται κατά περίπτωση.

**FNB SERVED  
DAILY.**  
*Food for thought... every day!*

ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ  
NEWSLETTER  
ΓΙΑ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ  
ΤΡΟΦΙΜΩΝ & ΠΟΤΩΝ



Γίνε  
συνδρομητής  
εδώ

και επωφελήσου  
από τα πακέτα συνδρομών.

## &gt; ΣΤΕΝΑ ΤΟΥ ΟΡΜΟΥΖ

## ΟΙ ΑΣΙΑΤΙΚΕΣ ΧΩΡΕΣ ΟΙ ΜΕΓΑΛΕΣ ΧΑΜΕΝΕΣ ΑΠΟ ΤΟ ΚΛΕΙΣΙΜΟ

Το κλείσιμο των Στενών του Ορμούζ από το Ιράν προκαλεί ισχυρούς κραδασμούς στις αγορές ενέργειας, με την Ασία να αναμένεται να υποστεί το μεγαλύτερο πλήγμα.

Ανώτερος διοικητής των Φρουρών της Επανάστασης δήλωσε ότι τα Στενά έχουν κλείσει και προειδοποίησε πως κάθε πλοίο που θα επιχειρήσει να τα διασχίσει θα αποτελέσει στόχο.

**Ο ΦΟΒΟΣ ΓΙΑ ΤΟ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ**

Μια παρατεταμένη διακοπή θα μπορούσε να εκτινάξει τις τιμές πάνω από τα \$100 το βαρέλι. Το Brent κινείται ήδη κοντά στα \$80, σχεδόν 10% υψηλότερα από την έναρξη της σύγκρουσης. Παράλληλα, περίπου το 20% των παγκόσμιων εξαγωγών LNG από τον Κόλπο διατρέχει κίνδυνο, κυρίως από το Κατάρ. Η παραγωγή στην Ras Laffan και στην Mesaieed αναστάλη προσωρινά μετά από επιθέσεις με drones.

**ΝΟΤΙΑ ΑΣΙΑ: ΑΜΕΣΟΣ ΚΙΝΔΥΝΟΣ**

Η περιοχή αναμένεται να αντιμετωπίσει τη μεγαλύτερη διαταραχή, κυρίως στο LNG. Κατά την Kpler, Κατάρ και ΗΑΕ καλύπτουν το 99%



των εισαγωγών LNG του Πακιστάν, το 72% του Μπανγκλαντές και το 53% της Ινδίας. Με περιορισμένες δυνατότητες αποθήκευσης, Πακιστάν και Μπανγκλαντές είναι ιδιαίτερα εκτεθειμένα — το δεύτερο αντιμετωπίζει ήδη έλλειμμα άνω των 1.300 εκατ. κυβικών ποδιών ημερησίως, σύμφωνα με το Institute for Energy Economics and Financial Analysis.

Η Ινδία δέχεται διπλό σοκ: πάνω από το ήμισυ των εισαγωγών LNG συνδέεται με τον Κόλπο και μεγάλο μέρος τιμολογείται βάσει του πετρελαίου Brent. Επιπλέον, περίπου το 60% των εισαγωγών πετρελαίου προέρχεται από την Μέση Ανατολή, σύμφωνα με την Union Bancaire Privée.

**ΚΙΝΑ: ΜΕΓΑΛΗ ΕΚΘΕΣΗ ΚΑΙ ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ**

Η Κίνα, ο μεγαλύτερος εισαγωγέας αργού, απορροφά πάνω από το 80% του ιρανικού πετρελαίου. Περίπου το 40% των εισαγωγών της διέρχεται από τα Στενά, ενώ το 30% του LNG προέρχεται από Κατάρ και ΗΑΕ. Διαθέτει αποθέματα LNG 7,6 εκατ. τόνων, έχοντας βραχυπρόθεσμη κάλυψη. Ωστόσο, παρατεταμένη κρίση θα την αναγκάσει να ανταγωνιστεί για φορτία από τον Ατλαντικό, αυξάνοντας τις τιμές σε όλη την Ασία. Η Rystad Energy σημειώνει ότι στρατηγικά αποθέματα και αυξημένες φορτώσεις από Σαουδική Αραβία μπορούν να προσφέρουν προσωρινή ανακούφιση.

**ΙΑΠΩΝΙΑ ΚΑΙ ΝΟΤΙΑ ΚΟΡΕΑ**

Η Μέση Ανατολή καλύπτει το 75% των εισαγωγών πετρελαίου της Ιαπωνίας και το 70% της Νότιας Κορέας. Στο LNG, η έκθεση είναι χαμηλότερη (6% και 14% αντίστοιχα). Ωστόσο, ακόμη και χωρίς ελλείψεις, το αυξημένο κόστος θα επιβαρύνει τις οικονομίες τους. Τα αποθέματα LNG επαρκούν για περίπου δύο έως τέσσερις εβδομάδες.

> **ΝΑΥΛΟΙ VLCC****ΕΚΤΟΞΕΥΣΗ ΣΤΑ \$423.736 ΗΜΕΡΗΣΙΩΣ – ΑΝΗΣΥΧΙΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΑΓΚΟΣΜΙΑ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗ ΑΛΥΣΙΔΑ**

Στα υψηλότερα επίπεδα όλων των εποχών εκτοξεύτηκαν τα κόστη για υπερδεξαμενόπλοια (VLCC) στην Μέση Ανατολή, καθώς η ένταση μεταξύ ΗΠΑ και Ιράν διαταράσσει τη ναυτιλία μέσω των Στενών του Ορμούζ. Πάροχοι ασφάλισης για πολεμικούς κινδύνους άρρισαν να ακυρώνουν καλύψεις, ενώ ο δείκτης ναύλων για VLCC που μεταφέρουν 2 εκατ. βαρέλια αργού προς την Κίνα έφτασε 423.736 δολάρια/ημέρα, αύξηση 94% σε σχέση με την προηγούμενη Παρασκευή, σύμφωνα με δεδομένα της LSEG.

**Ο ΡΟΛΟΣ ΤΩΝ ΣΤΕΝΩΝ**

Σύμφωνα με την Argus Media, περίπου το 1/3 του θαλάσσιου εμπορίου αργού, το 19% της παγκόσμιας ροής LNG και το 14% των διυλισμένων προϊόντων διέρχονται από τα Στενά.



Ναυτιλιακοί ασφαλιστές όπως οι American Club, Gard, Skuld, NorthStandard και London P&I Club ακύρωσαν πρόσφατα την ασφάλιση πολεμικού κινδύνου.

**ΟΙ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ**

Ο Adrian Beciri της κυπριακής DUCAT Maritime περιγράφει τις επιπτώσεις: η κρίση επηρεάζει παγκοσμίως την εφοδιαστική, με πλοία να κοστίζουν έως 50% περισσότερο για

μεταφορές από Ινδονησία προς Ινδία, ενώ το κλείσιμο του Ορμούζ σε συνδυασμό με πιθανές παρεμβάσεις στο Σουέζ θα μπορούσε να προκαλέσει διπλό πλήγμα.

Η κατάσταση αναγκάζει μεγάλους ναυτιλιακούς ομίλους, όπως οι MSC, Maersk, Harag-Lloyd και CMA CGM, να εκδώσουν οδηγίες για ασφαλή λειτουργία και αναδρομολόγηση πλοίων. Η Maersk αναστέλλει προσωρινά την αποδοχή φορτίων σε χώρες της Μέσης Ανατολής και επαναδρομολογεί δρομολόγια προς Ινδία, Μεσόγειο και ανατολική ακτή ΗΠΑ γύρω από το Ακρωτήριο της Καλής Ελπίδας.

Η κρίση οδηγεί σε άνοδο ναύλων, πιέσεις στις παγκόσμιες τιμές ενέργειας και καθυστερήσεις στην εφοδιαστική αλυσίδα, επηρεάζοντας όχι μόνο την αγορά πετρελαίου αλλά και τα εμπορευματοκιβώτια σε παγκόσμιο επίπεδο.

> **ΝΑΥΤΙΛΙΑ****Ο ΠΡΟΚΟΠΙΟΥ ΣΠΑΕΙ ΤΟΝ ΑΠΟΚΛΕΙΣΜΟ ΤΩΝ ΣΤΕΝΩΝ ΤΟΥ ΟΡΜΟΥΖ**

Κοντά στα \$400 με \$500 χιλ. την ημέρα εκτιμάται ότι μπορεί να πληρώνεται το πρώτο ταξίδι μεταφοράς αργού πετρελαίου μετά το ξέσπασμα του πολέμου, καθώς η ναυτιλιακή αγορά παρακολουθεί με κομμένη την ανάσα τις εξελίξεις στο πιο κρίσιμο "σημείο ανάσχεσης" του παγκόσμιου εμπορίου. Ενώ οι περισσότεροι πλοιοκτήτες αποφεύγουν κάθε ρίσκο, ένας Έλληνας επιχειρηματίας των θαλασσών αποφάσισε να κάνει κίνηση, σπάζοντας τον αποκλεισμό που έχει επιβληθεί λόγω των εχθροπραξιών στα Στενά του Ορμούζ.



Γιώργος Προκοπίου

**TANKER 150.000 DWT**

Την ώρα που εκατοντάδες τάνκερ παραμένουν εγκλωβισμένα εντός του Περσικού Κόλπου, αναζητώντας με αγωνία έναν ασφαλή τρόπο απεμπλοκής, δεξαμενόπλοιο συμπερόντων του Γιώργου Προκοπίου έκανε τη διαφορά. Το Pola, ένα suezmax τάνκερ χωρητικότητας 150.000 dwt κατασκευής του 2011, το οποίο ελέγχεται από την Dynacom

Tankers Management, εντοπίστηκε από τα συστήματα AIS να προσεγγίζει το επίμαχο σημείο αργά το βράδυ της Δευτέρας. Σε μια κίνηση που ελάχιστοι θα τολμούσαν υπό τις παρούσες συνθήκες, το πλοίο δεν έβγαίνε από την περιοχή, αλλά εισήλθε σε αυτήν από την αντίθετη κατεύθυνση, επανεμφανιζόμενο στα νερά της Σάρτζα νωρίς το πρωί της Τρίτης.

**ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΣ Η ΤΑΪΛΑΝΔΗ**

Σύμφωνα με τα στοιχεία της Clarksons, το Pola φαίνεται να έχει εξασφαλίσει μια εξαιρετικά προσοδοφόρα ναύλωση για τη μεταφορά αργού πετρελαίου με προορισμό την Ταϊλάνδη, με τη φόρτωση του πλοίου να έχει προγραμματιστεί για την Τετάρτη. Η στρατηγική αυτή κίνηση καταγράφεται σε μια περίοδο ακραίας γεωπολιτικής έντασης, αμέσως μετά τις κοινές στρατιωτικές επιθέσεις ΗΠΑ και Ισραήλ κατά του Ιράν.

Η κίνηση των δεξαμενόπλοιων μέσω του Ορμούζ, από όπου διέρχεται καθημερινά το 30% του παγκόσμιου πετρελαίου που μεταφέρεται δια θαλάσσης, έχει ουσιαστικά παγώσει, γεγονός που έχει οδηγήσει τους ναύλους για τα πλοία τύπου VLCC και suezmax σε δυσθεώρητα ύψη, μετατρέποντας το ρίσκο της διέλευσης σε μια επιχείρηση για λίγους και εξαιρετικά τολμηρούς παίκτες της παγκόσμιας ναυτιλίας.

> **ΠΑΓΚΟΣΜΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ****ΠΟΛΕΜΟΣ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑ ΦΟΥΝΤΩΝΟΥΝ ΤΟΝ ΠΛΗΘΩΡΙΣΜΟ – ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΕΝΟ ΤΟ ΠΛΗΓΜΑ ΣΤΟ ΑΕΠ**

Άνοδο του πληθωρισμού παγκοσμίως εκτιμάται ότι θα φέρει ο πόλεμος με το Ιράν, ενώ οι προοπτικές ανάπτυξης παραμένουν προς το παρόν σε γενικές γραμμές ανεπηρέαστες, σύμφωνα με παγκόσμια έρευνα οικονομολόγων που διενήργησε το Bloomberg News.

**ΤΙ ΒΛΕΠΟΥΝ**

Οι μισοί από τους ερωτηθέντες προβλέπουν ελαφρώς μεγαλύτερο πληθωρισμό στην Ευρωζώνη, ενώ αντίστοιχο ποσοστό εκτιμά το ίδιο αποτέλεσμα και για τις ΗΠΑ, σύμφωνα με την έρευνα που πραγματοποιήθηκε την Δευτέρα. Σχεδόν το 40% αναμένει παρόμοια εξέλιξη στην Κίνα, με την επιτάχυνση να ορίζεται μεταξύ 0,3 και 0,9 ποσοστιαίων μονάδων σε σχέση με τις προηγούμενες προβλέψεις για την αύξηση των τιμών καταναλωτή.

**ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ ΚΑΙ ΦΥΣΙΚΟ ΑΕΡΙΟ**

Η μεγαλύτερη πληθωριστική απειλή προέρχεται από την άνοδο των τιμών πετρελαίου



ου και φυσικού αερίου, καθώς περίπου το 1/5 της παγκόσμιας θαλάσσιας προσφοράς διέρχεται συνήθως από τα Στενά του Ορμούζ - τα οποία έχουν σχεδόν παραλύσει. Επιπλέον, ενδέχεται να υπάρξουν δευτε-

ρογενείς επιπτώσεις, όπως αυξημένοι αεροπορικοί ναύλοι, αλλά και ευρύτεροι κίνδυνοι για τις εφοδιαστικές αλυσίδες εάν η σύγκρουση παραταθεί.

**ΜΕΙΩΜΕΝΗ ΕΠΙΔΡΑΣΗ ΣΤΟ ΑΕΠ**

Η πλειονότητα των ερωτηθέντων εκτιμά ότι ο πόλεμος θα έχει περιορισμένη επίδραση στο ακαθάριστο εγχώριο προϊόν (ΑΕΠ) των ΗΠΑ, της Ευρωζώνης ή της Κίνας. Ωστόσο, πολλοί υπογράμμισαν ότι πολλά θα εξαρτηθούν από τη διάρκεια της σύγκρουσης.

Εάν οι υψηλότερες τιμές πετρελαίου διατηρηθούν, θα πληγούν κυρίως μεγάλοι εισαγωγείς πετρελαίου όπως η Κίνα, η Ευρώπη και η Ινδία, ενώ ωφελημένες θα είναι εξαγωγικές χώρες όπως η Ρωσία, ο Καναδάς και η Νορβηγία, ανέφεραν σε έκθεσή τους οι Ziad Daoud και Dina Esfandiary της Bloomberg Economics.

## > NOVAL PROPERTY

# ΒΛΕΠΕΙ ΕΣΟΔΑ ΕΩΣ €43,5 ΕΚΑΤ. ΚΑΙ Α-ΕΒΙΤΔΑ ΕΩΣ €30 ΕΚΑΤ. ΦΕΤΟΣ - ΠΟΙΑ PROJECTS ΒΡΙΣΚΟΝΤΑΙ ΣΕ ΕΞΕΛΙΞΗ

Έσοδα από μισθώματα των επενδυτικών της ακινήτων €41-€43,5 εκατ., από €37,8 εκατ. πέρυσι, αναμένει για τη φετινή χρονιά η διοίκηση της Noval Property, όπως αναφέρθηκε στο χθεσινό conference call της εταιρείας.

Επίσης αναμένει λειτουργική κερδοφορία (α-ΕΒΙΤΔΑ) ύψους €28-€30 εκατ. από €26,2 εκατ. το 2025 και κεφάλαια από λειτουργικές δραστηριότητες (FFO) €20-€22 εκατ., έναντι €18,3 εκατ. της περυσινής οικονομικής χρήσης και €10,9 εκατ. το 2024.

### ΚΗΦΙΣΙΑΣ 199

Αναφορικά με τα φετινά projects, τον προηγούμενο μήνα ολοκληρώθηκε το έργο ανακατασκευής σε υφιστάμενο κτίριο γραφείων, επί της Λεωφόρου Κηφισίας 199, στο Μαρούσι, συνολικής εκμισθώμενης επιφάνειας 4.196 τ.μ. (+31 θέσεων parking) επί συνολικής δομημένης επιφάνειας 6.675 τ.μ – μια συνολική επένδυση της τάξης των €14 εκατ. Η ζήτηση, σύμφωνα με τη διοίκηση, είναι ισχυρή, έχοντας ήδη προμισθωθεί το 34% των γραφειακών χώρων.



Γιώργος Κουτσοποδιώτης, CEO, Noval Property

### THE GRID

Σημαντική πρόοδος έχει σημειωθεί στις κατασκευαστικές εργασίες της ανάπτυξης νέου εξαώροφου συγκροτήματος γραφείων στο Μαρούσι, ιδιοκτησία της κοινοπραξίας The Grid SA, συνολικής δόμησης 61.520 τ.μ., και με προσδοκώμενη πιστοποίηση LEED Platinum. Το office campus The Grid, μια επένδυση ύψους €57 εκατ., θα έχει κτίρια γραφείων συνολικής εκμισθώμενης επιφάνειας 27.955 τ.μ. και 577 θέσεις πάρκινγκ, ενώ έχει ήδη προμισθωθεί το 47% των γραφειακών χώρων.

### ΠΕΙΡΑΙΩΣ 252

Αναφορικά με τη μεγάλη επένδυση ύψους €250 εκατ. που σχεδιάζει η Noval στον Ταύρο, στην οδό Πειραιώς 252, αφορά την μετατροπή ενός πρώην βιομηχανικού ακινήτου, σε γραφεία, ξενοδοχεία, κατοικίες, μουσείο, αθλητικές εγκαταστάσεις αλλά και χώρους f&b. Σύμφωνα με τη διοίκηση της Noval Properties η επένδυση, η οποία προβλέπει τη δημιουργία χώρων 56.045 τ.μ. σε συνολική έκταση 106.000 τ.μ., βρίσκεται σε φάση αδειοδοτήσεων και σχεδιασμού του τελικού χαρακτήρα του έργου.

### MARE WEST

Για το Mare West στην Κόρινθο, ο CEO, Γιώργος Κουτσοποδιώτης ανέφερε ότι εξετάζεται επέκταση ωστόσο πρόκειται για "μία δύσκολη άσκηση που θα πάρει χρόνο, καθώς βρισκόμαστε σε διαπραγματεύσεις με τους ιδιοκτήτες των ακινήτων στα οποία θέλουμε να επεκτείνουμε το εμπορικό μας κέντρο".

Μάκης Αποστόλου

[makis@notice.gr](mailto:makis@notice.gr)

## > ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ

# ΓΙΑΤΙ ΑΓΟΡΑΣΕ ΤΟ ΠΟΣΟΣΤΟ ΤΟΥ PAULSON ΣΤΗΝ ΕΥΔΑΠ ΕΝΑΝΤΙ €103,4 ΕΚΑΤ.

Το ποσοστό του John Paulson στην ΕΥΔΑΠ (9,71%) αγόρασε η ΓΕΚ Τέρνα, με δύο πακέτα 10,34 εκατομμυρίων μετοχών λίγο πριν το κλείσιμο της χθεσινής συνεδρίασης.

Η συνολική αξία των συναλλαγών διαμορφώθηκε στα €103,4 εκατ. καθώς έγιναν στην τιμή των €10 ανά μετοχή, σημαντικά υψηλότερα από την τιμή κλεισίματος, η οποία διαμορφώθηκε στα €7,31, δηλαδή με ένα premium 36%, το οποίο όμως δικαιολογείται από τη φύση της συναλλαγής.

### ΓΙΑΤΙ Η ΕΠΕΝΔΥΣΗ

Μέσω αυτής της επένδυσης η ΓΕΚ Τέρνα βάζει... πόδι σε έναν κλάδο που αναμένεται να γνωρίσει μεγάλη ανάπτυξη τα επόμενα χρόνια, και δεν είναι άλλος από το νερό. Έργα για την καταπολέμηση της λειψυδρίας, ποιότητας του νερού, ύδρευσης και αποχέτευσης, πρόκειται τα επόμενα χρόνια να κυριαρχήσουν στις υποδομές της χώ-

ρας. Επίσης τα μεγέθη της ΕΥΔΑΠ κρίνονται ικανοποιητικά, ενώ αναμένονται και αυξήσεις στα τιμολόγια. Σύμφωνα με πληροφορίες πρόκειται να ακολουθήσουν και άλλες κινήσεις εξαγορών.

### ΤΟ PLACEMENT

Υπενθυμίζεται ότι τον περασμένο Δεκέμβριο έγινε το placement για το 5% του μετοχικού κεφαλαίου της ΕΥΑΘ που έτρεξε το Υπερταμείο. Τότε διατέθηκαν συνολικά 1,8 εκατομμύρια μετοχές στην τιμή των €3,55 ανά μετοχή ενώ το discount διαμορφώθηκε στο 7,3%. Η ζήτηση έφθασε μέχρι και 2,5 εκατομμύρια μετοχές. Η εταιρεία άντλησε περίπου €6,44 εκατ. ενώ πέτυχε παράλληλα και τον στόχο της διεύρυνσης του free float (ελεύθερη διασπορά) στο μετοχικό κεφάλαιο. Η διαδικασία οργανώθηκε από την Euroxx Securities. Μετά την ολοκλήρωση της διαδικασίας, το Υπερταμείο κατέχει πλέον σχεδόν το 19% της ΕΥΑΘ.



Γιώργος Περιστέρης, CEO, ΓΕΚ Τέρνα

### ΤΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ

Η ΕΥΔΑΠ τρέχει επενδύσεις €2,5 δισ. για τη δεκαετία 2025- 2034. Εμφαση δίνεται στα έργα λειψυδρίας, ενώ έχουν σχεδιαστεί 167 συνολικά έργα που αφορούν:

- Εγκαταστάσεις και δίκτυα ύδρευσης: €729 εκατ
- Εγκαταστάσεις και δίκτυα αποχέτευσης: €1,6 δισ.
- Ενεργειακή ψηφιακή αναβάθμιση: €193 εκατ. Περίπου €1 δισ. εξ αυτών, αφορά στην αντιμετώπιση της λειψυδρίας μέσω εκσυγχρονισμού των δικτύων και ανάκτησης νερού.

Νίκος Ταμπακόπουλος

[nicolas@notice.gr](mailto:nicolas@notice.gr)

**> KASPERSKY**

# ΟΙ ΚΥΒΕΡΝΟΕΠΙΘΕΣΕΙΣ ΣΤΗΝ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗ ΑΛΥΣΙΔΑ ΚΟΡΥΦΑΙΑ ΑΠΕΙΛΗ ΓΙΑ ΤΙΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Τις επιθέσεις στην εφοδιαστική αλυσίδα αναδεικνύει μια νέα διεθνής έρευνα της Kaspersky, ως την πιο διαδεδομένη ψηφιακή απειλή που αντιμετώπισαν οι επιχειρήσεις τον τελευταίο χρόνο. Σύμφωνα με τα ευρήματα, σχεδόν το 31% των εταιρειών υπέστη τουλάχιστον μία επίθεση σε αυτόν τον τομέα, ποσοστό υψηλότερο από οποιονδήποτε άλλο τύπο κυβερνοαπειλής.

Η έκθεση σε τέτοιες απειλές είναι ιδιαίτερα υψηλή σε χώρες όπως το Μεξικό (43%), η Κίνα (40%) και η Ισπανία (40%), ενώ το Παγκόσμιο Οικονομικό Φόρουμ έχει επισημάνει ότι περίπου τα 2/3 των μεγάλων επιχειρήσεων θεωρούν τις ευπάθειες των εξωτερικών συνεργατών και της εφοδιαστικής αλυσίδας ως βασικό παράγοντα κινδύνου για την ψηφιακή τους ασφάλεια.

## ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ, ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΟΣ ΚΙΝΔΥΝΟΣ

Η έρευνα δείχνει ότι οι μεγάλες εταιρείες αντιμετωπίζουν υψηλότερο ποσοστό επι-

θέσεων (36%) σε σύγκριση με μικρές και μεσαίες επιχειρήσεις, εν μέρει λόγω του μεγαλύτερου αριθμού προμηθευτών λογισμικού και hardware που διαχειρίζονται – κατά μέσο όρο περίπου 100 προμηθευτές – και της πρόσβασης που παρέχουν σε πάνω από 130 εξωτερικούς συνεργάτες. Αυτές οι διασυνδέσεις δημιουργούν προϋποθέσεις για επιθέσεις, καθώς οι εισβολείς εκμεταλλεύονται τις σχέσεις εμπιστοσύνης μεταξύ οργανισμών.

Τον προηγούμενο χρόνο, τέτοιες επιθέσεις επηρέασαν το 25% των επιχειρήσεων, με τις υψηλότερες επιπτώσεις στην Τουρκία (35%), την Σιγκαπούρη (33%) και το Μεξικό (31%).

## ΥΠΟΤΙΜΗΣΗ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

Παρά τη συχνότητα αυτών των επιθέσεων, τα ανώτερα στελέχη τείνουν να υποτιμούν τον κίνδυνο, δίνοντας μεγαλύτερη προσοχή σε σύνθετες απειλές όπως ransomware και Advanced Persistent Threats. Μόλις το 9%

των εταιρειών παγκοσμίως θεωρεί τις επιθέσεις στην εφοδιαστική αλυσίδα ως κύρια ανησυχία, ενώ το 8% αξιολογεί τις επιθέσεις μέσω αξιόπιστων σχέσεων ως κορυφαία απειλή.

## ΠΡΟΛΗΠΤΙΚΑ ΜΕΤΡΑ

Η έρευνα υπογραμμίζει ότι οι εταιρείες μπορούν να μειώσουν τους κινδύνους υιοθετώντας προληπτικά μέτρα:

- προσεκτική αξιολόγηση προμηθευτών
- εφαρμογή συμβατικών απαιτήσεων ασφαλείας
- τεχνολογικά μέτρα όπως zero trust και least privilege
- διαρκές monitoring με εργαλεία XDR/MXDR
- ανάπτυξη σχεδίου αντιμετώπισης περιστατικών
- συνεργασία με τους προμηθευτές για την ενίσχυση της ασφάλειας αποτελεί κρίσιμο στοιχείο για την ανθεκτικότητα της εφοδιαστικής αλυσίδας

## Threats experienced by organizations over the past 12 months

	Share
Supply chain attacks	31%
AI-powered attacks	30%
Phishing and other social engineering	28%
Cyber espionage	26%
Ransomware attacks	25%
Trusted relationship attacks	25%
Insider threats	24%
Malware-as-a-Service	23%
Distributed denial of service (DDoS) attacks	23%
Advanced persistent threats (APTs)	20%

## &gt; SARIDIS

ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΕΩΣ 25% ΤΟ 2025 ΚΑΙ ΠΡΟΒΛΕΨΗ  
ΓΙΑ +30% ΦΕΤΟΣ - ΤΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΛΑΝΟ

Σταθερή αναπτυξιακή πορεία, ενισχύοντας την παραγωγική της βάση και τη διεθνή της παρουσία καταγράφει η Saridis, με έδρα την Θεσσαλονίκη. Όπως επισημαίνει ο Γιάννης Σαρίδης στο BnB Daily, η επιχείρηση δραστηριοποιείται στον κλάδο επαγγελματικού εξοπλισμού για περισσότερα από 50 χρόνια, με βασικό χαρακτηριστικό την κατασκευή του εξοπλισμού που διαθέτει.

Σε οικονομικό επίπεδο, η εταιρεία εμφανίζει ισχυρούς ρυθμούς ανάπτυξης. Την τελευταία πενταετία καταγράφει μέση ετήσια ανάπτυξη της τάξης του 15%, ενώ για το 2025 ο κύκλος εργασιών εκτιμάται ότι κινήθηκε κατά 20%-25% υψηλότερα σε σχέση με το 2024. Για το 2026, ο στόχος είναι η περαιτέρω ενίσχυσή του κατά 30%.

Η εταιρεία αναλαμβάνει ολοκληρωμένα έργα, εξυπηρετώντας ξενοδοχεία, εστιατόρια, καφέ, super market και κρεοπωλεία. Ανταγωνιστικό της πλεονέκτημα αποτελεί η δυνατότητα προσαρμοσμένης κατασκευής (custom made), προσαρμόζοντας τον εξοπλισμό στις ανάγκες κάθε επαγγελματικού χώρου.

## ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Το παραγωγικό της αποτύπωμα βασίζεται σε ιδιόκτητο εργοστάσιο 1.100 τ.μ. στην Θεσσαλονίκη, στο οποίο απασχολούνται 15 εργαζόμενοι.

Από τον Νοέμβριο βρίσκεται σε εξέλιξη πρόγραμμα αναβάθμισης του μηχανολογικού εξοπλισμού της μονάδας, το οποίο αναμένεται να ολοκληρωθεί τον Μάιο.

Παράλληλα, στο στρατηγικό πλάνο του 2027 περιλαμβάνεται η επέκταση των εγκαταστάσεων, με στόχο τον διπλασιασμό της επιφάνειας στα 2.200 τ.μ., ενισχύοντας περαιτέρω τη δυναμικότητα παραγωγής.

## ΕΞΑΓΩΓΙΚΟΣ ΧΑΡΑΚΤΗΡΑΣ

Ιδιαίτερη βαρύτητα δίνει η εταιρεία και στην εξαγωγική δραστηριότητα, η οποία αντιστοιχεί περίπου στο 30% του συνολικού κύκλου εργασιών και παρουσιάζει διαρκή άνοδο.

Η εταιρεία διατηρεί παρουσία κυρίως σε ευρωπαϊκές αγορές, όπως η Ελβετία, η Αυστρία, η Γερμανία, η Βουλγαρία και το Ηνωμένο Βασίλειο,



Γιάννης Σαρίδης, SARIDIS  
Επαγγελματικός Εξοπλισμός

ενώ δραστηριοποιείται και στις Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής.

## PROJECTS

Τους τελευταίους μήνες έχει ολοκληρώσει αρκετά projects στον τομέα του HoReCa μεταξύ των οποίων περιλαμβάνονται:

- Loggos Bakery – Χορτιάτης
- Ξενοδοχείο Νόστος – Άφυτος
- Coffee Island – Πεύκα
- Nifty Roots - Κάστρα, Άνω Πόλη Θεσσαλονίκης
- εστιατόριο MooCasa Steak & Lobster - Αθήνα
- Monasty Hotel-Autograph Collection - Θεσσαλονίκη

Μάριος Δελατόλας  
[marios@notice.gr](mailto:marios@notice.gr)

## &gt; REAL CONSULTING

ΠΡΑΣΙΝΟ ΦΩΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΞΑΓΟΡΑ ΤΗΣ OTS  
- ΕΤΟΙΜΑΖΟΝΤΑΙ ΚΑΙ ΝΕΕΣ ΚΙΝΗΣΕΙΣ

Σε φάση ένωσης με την OTS μπαίνει η Real Consulting, με το ενημερωτικό δελτίο να αναμένεται εντός σύντομου χρονικού διαστήματος. Ο Ν. Βαρδινογιάννης δεν θα συμμετέχει στο ΔΣ. Υπενθυμίζεται πως πρόσφατα:

- Γιάννης Βαρδινογιάννης
- Σωκράτης Κόκκαλης
- Δημήτρης Θεοδωρίδης
- Μιλτιάδης Μαρινάκης

απέκτησαν αντί περίπου €33 εκατ. το 32,56% της εταιρείας, με τον Νίκο Βαρδινογιάννη να παραμένει ο βασικός μέτοχος. Η πώληση αφορά συνολικά 7.000.000 μετοχών που εκπροσωπούν 32,56% του συνόλου των μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου της εταιρείας στην τιμή των €4,70 ανά μετοχή.

ΤΙ ΦΕΡΝΕΙ Η ΕΞΑΓΟΡΑ  
- ΤΟ GUIDANCE

Ο κύκλος εργασιών των δύο εταιρειών για το 2025 μετά τη συνένωση θα ξεπερά-

σει τα €67 εκατ. και τα λειτουργικά κέρδη τα €14 εκατ., έχοντας στην φαρέτρα της ισχυρό ταμείο και περιθώρια μεγαλύτερης ανάπτυξης.

Το guidance για το 2026 είναι θετικό καθώς η Real Consulting αναμένεται να αυξήσει τα μεγέθη της κατά 25%.

## Η OTS

Η OTS θα συνεχίσει να λειτουργεί ως αυτόνομη επιχειρηματική οντότητα, διατηρώντας τη διοικητική της ομάδα, την εμπορική της ταυτότητα και τις υφιστάμενες συνεργασίες της.

Η νέα Real Consulting, εξαγοράζοντας το 100% της OTS, θα απασχολεί πλέον περίπου 550 εργαζόμενους υψηλής εξειδίκευσης και θα παρέχει ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο υπηρεσιών σε πελάτες του δημόσιου και ιδιωτικού τομέα στην Ελλάδα και το εξωτερικό.



Γιάννης Παπαβασιλείου,  
εκτελεστικό μέλος  
ΔΣ, Real Consulting

## ΝΕΕΣ ΕΞΑΓΟΡΕΣ

Για φέτος η διοίκηση σκανάρει νέες κινήσεις εξαγορών, χωρίς όμως να έχει προχωρήσει μέχρι σήμερα σε συγκεκριμένες συζητήσεις. Στόχος πάντως είναι σταυροειδείς πωλήσεις, η απόκτηση χαρτοφυλακίου συμπληρωματικού με το δικό της και η είσοδος σε νέες αγορές. Το 2025 η Real Consulting εξαγόρασε το 95% των μετοχών της Smart UX Development S.R.L., έναντι €2,7 εκατ. Επίσης ολοκλήρωσε την εξαγορά του συνόλου του μετοχικού κεφαλαίου της κυπριακής εταιρείας Advanced Management Solutions Ltd, αποκτώντας το υπόλοιπο 40% των μετοχών της.

Νίκος Ταμπακόπουλος  
[nicolas@notice.gr](mailto:nicolas@notice.gr)

**> ELVALHALCOR**

# ΑΝΘΕΚΤΙΚΗ ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑ ΚΑΙ ΜΕΙΩΣΗ ΔΑΝΕΙΣΜΟΥ ΤΟ 2025 - ΜΕΡΙΣΜΑ €0,11 ΦΕΤΟΣ

Αύξηση του όγκου πωλήσεων κατά 2,6% έναντι του 2024, που οδηγείται κυρίως από τον κλάδο αλουμινίου παρά τις συνθήκες αστάθειας που δημιούργησαν η επιβολή δασμών, οι αυξημένες τιμές μετάλλων και

το υψηλό ενεργειακό κόστος, κατέγραψε η ElvalHalcor το 2025.

Το Β' εξάμηνο του 2025 επηρεάστηκε από την επιβολή δασμών στις εισαγωγές προϊόντων αλουμινίου και χαλκού στις ΗΠΑ, από

διαταραχές στις αγορές scrap, από τις επίμονα υψηλές τιμές ενέργειας και τα γενικότερα πληθωριστικά κόστη. Παρόλα αυτά η κερδοφορία του έτους στο σύνολό του παρέμεινε στο ίδιο επίπεδο με εκείνο του 2024.

Ποσά σε €' 000	Όμιλος	
	12Μ'25	12Μ'24
Πωλήσεις	3.614.517	3.438.452
Μικτό Κέρδος	286.660	283.893
EBITDA	226.057	242.675
α-EBITDA*	236.040	237.463
Λειτουργικό Αποτέλεσμα (EBIT)	156.811	176.595
α-EBIT**	166.794	171.382
Καθαρό Χρηματοοικονομικό αποτέλεσμα	(35.974)	(44.974)
Κέρδη πριν από φόρους	124.702	125.997
Κέρδη μετά από φόρους	109.546	109.542
Κέρδη μετά από φόρους & δικαιώματα μειοψηφίας	103.437	103.209
Κέρδη ανά μετοχή (€)***	0,2761	0,2752
Καθαρός Δανεισμός	605.348	643.435

## ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ...

Η σταθερή κερδοφορία και οι στοχευμένες κεφαλαιουχικές δαπάνες οδήγησαν σε μείωση του καθαρού δανεισμού του ομίλου σε ετήσια βάση, κατά €38,1 εκατ. Η βελτίωση αυτή, σε συνδυασμό με τη θετική επίδραση των χαμηλότερων επιτοκίων, συνέβαλε σε μείωση κατά 20% του καθαρού χρηματοοικονομικού αποτελέσματος, το οποίο ανήλθε σε €35,9 εκατ., έναντι €44,9 εκατ. το 2024. Ο συνολικός δανεισμός διαμορφώθηκε σε €659,2 εκατ., έναντι €723,1 εκατ. στις 31 Δεκεμβρίου 2024, ενώ ο καθαρός δανεισμός μειώθηκε σε €605,3 εκατ. από €643,5 εκατ. την ίδια περίοδο.

## ... ΚΑΙ ΜΕΡΙΣΜΑ

Κατά τη διάρκεια του έτους, η εταιρεία διένευσε μέρισμα ύψους €33,8 εκατ., αυξημένο κατά 125% σε σύγκριση με το 2024. Η μείωση του καθαρού δανεισμού και η ισχυρή κερδοφορία του ομίλου επιτρέπουν στο Διοικητικό Συμβούλιο να προτείνει τη διανομή μερίσματος ύψους €0,11 ανά μετοχή το 2026.



Μιχάλης  
Στασινόπουλος,  
Πρόεδρος,  
ElvalHalcor

## > ΕΤΑΔ ΝΕΟ ΔΣ ΜΕ ΔΥΟ ΠΡΟΣΘΗΚΕΣ

Σε διεύρυνση του Διοικητικού της Συμβουλίου προχώρησε η Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου ΑΕ (ΕΤΑΔ), θυγατρική του Υπερταμείου, κατόπιν απόφασης της Γενικής Συνέλευσης του μετόχου της. Το ΔΣ καθίσταται πλέον εννεαμελές, με την προσθήκη δύο νέων μελών.

### ΣΥΝΘΕΣΗ

Η νέα σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου έχει ως εξής:

- Δημήτριος Πολίτης, Πρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος
- Ηρώ Χατζηγεωργίου, Διευθύνουσα Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος
- Άννα Σαΐπη, Μη Εκτελεστικό Μέλος, Πρόεδρος Επιτροπής Ελέγχου και Κινδύνων
- Ιωάννης Κωστόπουλος, Μη Εκτελεστικό Μέλος, Μέλος Επιτροπής Ελέγχου και Κινδύνων
- Μαρία Ιωαννίδου, Μη Εκτελεστικό Μέλος
- Μάρθα Καββαθά, Μη Εκτελεστικό Μέλος
- Αθηνά-Μαρία (Νάγια) Κόλλια, Μη Εκτε-

λεστικό Μέλος

- Μαρία Σκιαθίτη, Μη Εκτελεστικό Μέλος
- Ανθούλα (Ανθή) Τροκούδη, Μη Εκτελεστικό Μέλος

### ΤΑ ΝΕΑ ΜΕΛΗ

Η Νάγια Κόλλια διαθέτει 30ετή εμπειρία στον ιδιωτικό και δημόσιο τομέα, με εξειδίκευση στην αξιοποίηση δημόσιας περιουσίας. Έχει διατελέσει νομική σύμβουλος σε τραπεζικούς οργανισμούς και στο ΤΑΙΠΕΔ, όπου ανέλαβε και ρόλο Επικεφαλής Νομικής Συμβούλου στον τομέα ακινήτων και μαρινών. Υπήρξε μέλος ΔΣ στην ΕΤΑΔ και στην Ελληνικόν ΑΕ, ενώ το 2023 ανέλαβε καθήκοντα Γενικής Γραμματέως Δημόσιας Περιουσίας στο Υπουργείο Εθνικής Οικονομίας. Από τον Δεκέμβριο του 2024 είναι ανεξάρτητο μέλος ΔΣ στον Όμιλο Fais.

Η Μαρία Σκιαθίτη διαθέτει επίσης εμπειρία άνω των 30 ετών στον τομέα της τεχνολογίας, έχοντας αναλάβει θέσεις στην Oracle Hellas



Από αριστερά: Νάγια Κόλλια, Μη Εκτελεστικό Μέλος, ΕΤΑΔ - Μαρία Σκιαθίτη, Μη Εκτελεστικό Μέλος, ΕΤΑΔ

και στη Microsoft στην Ελλάδα και διεθνώς. Έχει διαχειριστεί οργανισμούς με πλήρη επιχειρησιακή και οικονομική ευθύνη, με έμφαση στον ψηφιακό μετασχηματισμό, την ανάπτυξη οικοσυστημάτων συνεργατών και την ενίσχυση της αποδοτικότητας μέσω cloud τεχνολογιών.

## • Debrief •

### ΣΕ ΕΝΑΝ ΜΗΝΑ ΘΑ ΞΕΡΟΥΜΕ (;)

Τί: Αν η οικονομία της Ευρώπης αντιμετωπίζει μια νέα κρίση ή απλώς ένα... σαμαράκι στην πορεία προς την ανάκαμψη. [Τουλάχιστον αυτό υποστηρίζει σε άρθρο του το Bloomberg](#), με φόντο τις δηλώσεις του Donald Trump για τη διάρκεια του πολέμου στο Ιράν.

Χθες αναφερθήκαμε στην παράξενη νηνεμία στις αγορές των ΗΠΑ, και πώς η άλλη πλευρά του Ατλαντικού δείχνει να ζει σε έναν άλλο κόσμο. Τελικά στη συνεδρίαση της Τρίτης, φάνηκε πως και η Wall Street... νιώθει. Στις 18.00 ώρα Ελλάδας ο Dow Jones υποχώρησε 1.200 μονάδες, ο S&P 500 πάνω από 2%, όπως και ο Nasdaq. Για την Ευρώπη τα πράγματα είναι, ίσως, πιο ξεκάθαρα. Ιδού τί αναφέρει το Bloomberg:

- Εάν η σύγκρουση είναι βραχύβια και οι τιμές ενέργειας αυξηθούν μόνο για λίγο, η ζημιά θα περιοριστεί
- Ωστόσο ένας παρατεταμένος πόλεμος,

που διατηρεί τις τιμές του πετρελαίου και του φυσικού αερίου ψηλά, θα μπορούσε να αναγκάσει τις κυβερνήσεις να δαπανήσουν περισσότερα για να προστατεύσουν τους ψηφοφόρους από την αύξηση του κόστους - και δημιουργήσει πολιτική πίεση

- Η κλιμάκωση στο Ιράν έρχεται μετά από νέα σύγκυση σχετικά με τους δασμούς των ΗΠΑ, αφού το Ανώτατο Δικαστήριο απέρριψε τους αρχικούς δασμούς του D. Trump
- Το χτύπημα ΗΠΑ-Ισραήλ στο Ιράν και τα αντίποινα της Τεχεράνης έχουν ήδη ωθήσει το πετρέλαιο προς τα \$80 δολάρια το βαρέλι, από \$65 πριν από την κλιμάκωση, και ορατό το ενδεχόμενο για πετρέλαιο \$100 δολάρια εάν διακοπεί η τροφοδοσία μέσω των Στενών του Ορμούζ
- Οι ευρωπαϊκές τιμές φυσικού αερίου έχουν επίσης κινηθεί υψηλότερα,

με κίνδυνο για περαιτέρω άνοδο εάν η σύγκρουση ενταθεί

- Η χρονική στιγμή είναι ιδιαίτερα ατυχής για την Ευρώπη, καθώς τα αποθέματα φυσικού αερίου είναι ήδη σε χαμηλά επίπεδα, πράγμα που σημαίνει ότι θα χρειαστεί να εισάγει μεγάλους όγκους LNG αυτό το καλοκαίρι για να ξαναγεμίσει τις δεξαμενές της πριν από τον επόμενο χειμώνα

Σε άλλες εποχές όλα τα παραπάνω θα τα παρακολουθούσαμε έμπλεοι τεχνικής αγωνίας... σε κινηματογραφικά blockbusters, με έναν κουβά ποπ κορν στο χέρι. Τώρα η αγωνία είναι αληθινή. Είπαμε, άλλες εποχές.

Για μια πολύ καλύτερη ματιά όσον αφορά τα όσα συμβαίνουν, ανατρέξτε στο σημερινό Business Insight.

Γιάννης Παλιούρης  
[giannis@notice.gr](mailto:giannis@notice.gr)

## Business Maker

### ΣΤΑ... ΧΑΡΑΚΩΜΑΤΑ ΟΙ ΙΔΙΟΚΤΗΤΕΣ AIRBNB

Η πρόθεση της κυβέρνησης να βάλει κόφτη στις άδειες βραχυχρόνιας μίσθωσης σε περίπτωση κληρονομικής διαδοχής ή μεταβίβασης, αποτελεί τη θρυαλλίδα για μια μετωπική σύγκρουση δίχως προηγούμενο. Στην αγορά το κλίμα είναι κάτι παραπάνω από βαρύ, με τους ιδιοκτήτες να δηλώνουν... επί ποδός πολέμου. Η κόκκινη γραμμή έχει ήδη χαρακτηριστεί: οποιαδήποτε νομοθετική παρέμβαση αφαιρεί το δικαίωμα εκμετάλλευσης από τους κληρονόμους θα θεωρηθεί casus belli και θα απαντηθεί με μαζικές

δικαστικές προσφυγές, τόσο σε εθνικό, όσο και σε ευρωπαϊκό επίπεδο. Οι άνθρωποι του κλάδου δεν κρύβουν την απογοήτευσή τους, θεωρώντας ότι το μέτρο πλήττει κατάφωρα το δικαίωμα στην ιδιοκτησία.

Επισημαίνουν μάλιστα ότι η αγορά του Airbnb βρίσκεται στην καλύτερη φάση της, παρουσιάζοντας εντυπωσιακή άνοδο που δεν αφορά μόνο τους ιδίους, αλλά και τα κρατικά ταμεία. Τα νούμερα είναι ενδεικτικά: η συνεισφορά της βραχυχρόνιας μίσθωσης στα δημόσια έσοδα μέσω

των φόρων και των τελών είναι πλέον κομβικής σημασίας για την εκτέλεση του προϋπολογισμού. "Δεν μπορείς να τιμωρείς έναν κλάδο που στηρίζει την οικονομία και φέρνει ζεστό χρήμα, επειδή απέτυχε να διαχειριστεί το στεγαστικό πρόβλημα", σημειώνουν χαρακτηριστικά. Και προσθέτουν: "Η κυβέρνηση καλείται τώρα να ισορροπήσει σε ένα τεντωμένο σχοινί, καθώς η απειλή για δικαστικό μπλόκο στις μεταρρυθμίσεις παραμονεύει, την ώρα που το επενδυτικό ενδιαφέρον για τα ακίνητα παραμένει στο... ζενίθ".

### PLAN B ΥΠΟ ΤΟΥΣ ΗΧΟΥΣ... ΤΩΝ ΠΥΡΑΥΛΩΝ

Η γεωπολιτική αστάθεια στην Μέση Ανατολή δεν είναι πλέον μια μακρινή απειλή, αλλά μια πραγματικότητα που αναδιατάσσει τους στρατηγικούς χάρτες των πολυεθνικών κολοσσών. Με τις βόμβες να πέφτουν και την αβεβαιότητα να χτυπά κόκκινο, η επιχειρηματική δραστηριότητα στην περιοχή έχει μπει σε κατάσταση έκτακτης ανάγκης. Πληροφορίες αναφέρουν ότι μεγάλες εταιρείες που έβλεπαν την Μέση Ανατολή ως το

επόμενο Eldorado ευκαιριών, πατούν τώρα απότομα φρένο, έως ότου καθίσει η μπίλια και φανεί φως στην άκρη του τούνελ για την εκτόνωση της κρίσης. Προγραμματισμένα συνέδρια και κρίσιμες συζητήσεις κορυφής, που είχαν σχεδιαστεί μήνες πριν, ακυρώνονται το ένα μετά το άλλο. Η ασφάλεια του προσωπικού και η διασφάλιση των κεφαλαίων προηγούνται πλέον κάθε επενδυτικής φιλοδοξίας. Το πιο ανησυχητικό

στοιχείο, ωστόσο, είναι η έλλειψη ορατότητας. Καθώς κανείς δεν μπορεί να προεξοφλήσει τη διάρκεια και την ένταση της κρίσης, οι μεγάλοι παίκτες έχουν ήδη θέσει σε εφαρμογή το Plan B. Αυτό περιλαμβάνει: Μεταφορά δραστηριοτήτων σε ασφαλέστερες γειτονικές ζώνες, ενεργοποίηση πρωτοκόλλων τηλεργασίας και ψηφιακών συναντήσεων και πάγωμα νέων κεφαλαιακών ροών μέχρι να ξεκαθαρίσει το τοπίο



## REAL ESTATE DAILY SECRET

THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της



## NOTICE

CONTENT & SERVICES

**KANTE  
ΕΓΓΡΑΦΗ  
ΕΔΩ**

## Business Insight

# Η ΤΕΧΕΡΑΝΗ ΠΟΥ ΔΕΝ ΕΙΝΑΙ... ΚΑΡΑΚΑΣ, Η ΕΠΙΒΕΒΑΙΩΣΗ DIMON ΚΑΙ Η ΕΠΟΜΕΝΗ ΗΜΕΡΑ

Με το ενδεχόμενο παρατεταμένης, διευρυμένης και αμφίρροπης σύγκρουσης, ενεργούν ήδη ως νέο basic scenario επενδυτές και traders

επανεξετάζοντας την στάση τους. Όσοι, βραχυπρόθεσμοι προσέβλεπαν σε κρίση χρονικής διάρκειας ανάλογης της περυσινής (12 ημερών) **αλλάζουν ήδη τα futures τους, από τις αγορές μετοχών, cryptos, λοιπών assets.** Ωστόσο, **τα επίπεδα που υποδηλώνουν διάθεση για ανάληψη ρίσκου παραμένουν μέτρια για πολεμική περίοδο** - με τον VIX/CBOE στις 25,65 μονάδες, το Brent στα \$83,3, την απόδοση του τρίμηνου ομολόγου των ΗΠΑ στο 3,699% (έναντι 4,723% του 30ετούς) - παρά την κοινή εκτίμηση αναλυτών πως η Τεχεράνη πιθανότατα δεν θα επιδιώξει συνομιλίες άμεσα. Η Τεχεράνη επεδίωξε επικοινωνία, υποστήριξε ο Donald Trump, με τον Πρόεδρο των ΗΠΑ να συμπληρώνει ότι πολεμική αεροπορία και ναυτικό του Ιράν είναι "εκτός μάχης", στον βαθμό που μπορεί να είναι ακριβής. [Κατά κάποιο τρόπο σαν σε συνέχεια του Insight μας της Δευτέρας](#), το σημερινό, στη συλλογιστική να διευρύνουμε (και) τον επενδυτικό ορίζοντά μας.

Την ίδια ώρα, **τις μεγαλύτερες συνέπειες υφίσταται κυρίως η Ευρώπη - καθώς το φυσικό αέριο ξεπερνά τα \$55, το πετρέλαιο τα \$80** - , με τον χρηματοπιστωτικό κλάδο να μετρά διόρθωση σχεδόν 8% σε μόλις δύο συνεδριάσεις (στις 247,68 μονάδες ο Euro Stoxx Banks), **σε melt down κλάδοι-πυλώνες του ευρωπαϊκού ΑΕΠ, όπως είναι λ.χ. οι αερομεταφορές/τουρισμός, σε ασφυκτική πίεση**

**αυτοί που εξαρτώνται από το ενεργειακό κόστος** (ήδη 2 και 3 φορές ακριβότερο απ' ότι στις ΗΠΑ, πριν την επίθεση του προηγούμενου Σαββάτου).

Το πρόβλημα με την ευρωπαϊκή οικονομία/επιχειρηματικότητα είναι **η προϋπάρχουσα φθίνουσα ανταγωνιστικότητα - που πιθανότατα θα επιταχυνθεί - και θα αποτυπωθεί σε μεγέθη κρίσιμα, όπως είναι ο πληθωρισμός,** συνακόλουθα με τα ακόμη στενότερα περιθώρια νομισματικής/επιτοκιακής ευελιξίας από την πλευρά της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας.

**Η τρέχουσα - και εν εξελίξει - κρίση δεν συγκρίνεται με τις προηγούμενες,** λ.χ. από την πιο ήπια/βραχύβια με την απαγωγή Μαδούρο- ορισμό κυβέρνησης στο Καράκας που συνεργάστηκε άμεσα με την Ουάσινγκτον, και την σοβαρότερη με την επίθεση του Ισραήλ στο Ιράν (σ.σ. ξεκίνησε στις 13 Ιουνίου 2025), μέχρι την εισβολή της Ρωσίας (σ.σ στις 24 Φεβρουαρίου 2022), φθάνοντας χρόνια πίσω στον **«Πόλεμο των Ξετι Ημερών» (1967).** Θα επιμείνω λίγο στον τελευταίο - γνωστό στην σύγχρονη ιστορία και ως Γ' Αραβοισραηλινό Πόλεμο -, γιατί σύμφωνα με προσέγγιση έγκριτων αναλυτών εκείνης της περιόδου **λειτουργήσε σαν... επιταχυντής της κατάργησης του [συστήματος Μπρέτον Γουντς](#), τέσσερα χρόνια αργότερα (15 Αυγούστου 1971).** Ο τερματισμός (από τις ΗΠΑ) του συστήματος σταθερών ισοτιμιών (επί προεδρείας Richard Nixon), **πρακτικά της μετατρεψιμότητας του δολαρίου σε χρυσό (Nixon Shock),**

είχε την λίγο ως πολύ γνωστή συνέχεια, της παντοδυναμίας του δολαρίου, της διόγκωσης του χρέους των ΗΠΑ- με συνακόλουθη διάχυση του στις διεθνείς αγορές, την ακραία άνοδο των χρηματιστηρίων, κ.λ.π. Σήμερα 55 χρόνια μετά, ο γεωπολιτικός μετασχηματισμός είναι εμφανές πως έχει εισέλθει σε νέο ιστορικό σημείο καμπής. Συν-επάλληλα με την οικονομική/επιχειρηματική αναδιάρθρωση δυνάμεων, θέσεων στην διεθνή σκακιέρα. **Από αυτή την άποψη, θα μπορούσε ο πόλεμος στη Μέση Ανατολή να είναι ο επιταχυντής;**

Αντί άλλης απάντησης θα παραπέμψω σε **μία παλαιότερη εκτίμηση του Jamie Dimon, για τον γεωπολιτικό κίνδυνο.** Με αφορμή την εισβολή της Ρωσίας στην Ουκρανία (σχεδόν 4ετία πριν) ο επικεφαλής του πανίσχυρου ομίλου JPMC προειδοποιούσε πως το «πολεμικό» θα έτρεφε τον πληθωρισμό- «ελέφαντα στο δωμάτιο», κατά την άποψη του. «Νομίζω, ότι οι πιθανότητες να εκτροχιαστούν τα πράγματα είναι μεγαλύτερες απ' ό,τι πιστεύουν οι πολλοί...» είχε εκτιμήσει τότε. Σήμερα; Θα είχε ενδιαφέρον η εκτίμηση του- όπως και κάθε άλλου...Dimon- για το πως θα ξημερώσει η επόμενη ημέρα. σ.σ. για τόσο σοβαρές εξελίξεις, χρήσιμη (και) για έναν επενδυτή είναι η αναδρομή στην σύγχρονη ιστορία. Επειδή η περίοδος του «Πολέμου των Ξετι Ημερών» και του τέλους του Μπρέτον Γουντς, σε ιστορικό χρόνο λογίζονται ως... χθες.

## BnSECRET

## 1/ ΙΟΝΙΟΣ ΣΧΟΛΗ: ΚΛΕΙΝΕΙ ΣΤΗΝ ΦΙΛΟΘΗΗ - ΣΕ ΜΕΓΑΛΗ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ Η ΕΚΤΑΣΗ

- Έως τέλος του έτους θα λειτουργεί η Ιόνιος Σχολή στην Φιλοθέη, με τους μαθητές να μπορούν να συνεχίσουν στις εγκαταστάσεις του Αμαρουσίου. Οι γονείς έχουν ήδη ειδοποιηθεί σύμφωνα με πληροφορίες, ενώ μεγάλη κατασκευαστική φαίνεται να έχει αγοράσει τις μεγάλες εκτάσεις του σχολείου στην Φιλοθέη ...

## 2/ ΕΡΧΟΝΤΑΙ ΜΕΤΡΑ ΓΙΑ ΤΟ ΥΨΗΛΟ ΚΟΣΤΟΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΣΤΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ

- Θέμα ημερών χαρακτήρισε τις ανακοινώσεις για την αντιμετώπιση του υψηλού κόστους ενέργειας της βιομηχανίας ο Αντιπρόεδρος της κυβέρνησης, Κωστής Χατζηδάκης, μιλώντας στα Growth Awards της Eurobank. "Είμαστε σε συζητήσεις με τον ΣΕΒ για το ζήτημα αυτό. Οι διαπραγματεύσεις με την Ευρωπαϊκή Επιτροπή είναι μακρές, διότι η Κομισιόν έχει τους δικούς της ρυθμούς. Και πια νομίζω ότι είναι θέμα ημερών οι ανακοινώσεις της κυβέρνησης για το ενεργειακό κόστος της βιομηχανίας στην Ελλάδα, με σκοπό φυσικά την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της ελληνικής βιομηχανίας", δήλωσε ο Αντιπρόεδρος της κυβέρνησης.

# SÖ POSH!

the trendletter

Κάθε Σάββατο στις 9.30

ΓΙΝΕ ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

# Editorial

## Η ΑΒΑΣΤΑΧΤΗ ΟΥΤΟΠΙΑ ΤΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΤΑΣ

Χθες, στα Growth Awards της Eurobank, άκουγα τον Πρόεδρο του ΣΕΒ, Σπύρο Θεοδωρόπουλο, να μιλά για την ανάγκη να αυξηθεί η παραγωγικότητα της ελληνικής οικονομίας, λέγοντας ότι είναι κρίσιμο στοιχείο για τα επόμενα χρόνια.

Και είπε χαρακτηριστικά: "Η παραγωγικότητα της εργασίας στην Ελλάδα το 2000 ήταν €38 την ώρα. Η παραγωγικότητα της εργασίας το 2024 ήταν €37. Ένα ευρώ λιγότερο. Αναπτυχθήκαμε, ανεβάσαμε το ΑΕΠ, αλλά την παραγωγικότητα δεν την προσέξαμε και δεν την βελτιώσαμε".

Στο άκουσμα αυτής της δήλωσης, ένα κορίτσι, που εργαζόταν στο catering της εκδήλωσης, σχολίασε: "Αφήστε την αύξηση της παραγωγικότητας, και πιάστε την αύξηση των μισθών. Εκεί πρέπει να δώσετε βάση". Πάμε λίγο να εξηγήσουμε τι συμβαίνει:

Τί είναι η παραγωγικότητα; Η παραγωγικότητα είναι ο δείκτης που μετρά την αποτελεσματικότητα μιας παραγωγικής διαδικασίας, δείχνοντας τη σχέση μεταξύ των αποτελεσμάτων (εκροές/ προϊόντα) και των πόρων (εισροές/χρόνος/εργασία), που χρησιμοποιήθηκαν.

Ουσιαστικά, εκφράζει πόσο καλά αξιοποιούνται οι πόροι (γης, εργασίας, κεφαλαίου) για την παραγωγή αγαθών ή

υπηρεσιών.

Γιατί η ελληνική οικονομία δεν έχει δει την παραγωγικότητά της να αυξάνεται;

Για πολλούς λόγους, που οφείλονται σε στρεβλώσεις και αγκυλώσεις, τις οποίες, ακόμα και σήμερα, αρνούμαστε να διορθώσουμε, διότι δεν θέλουμε να σπάσουμε αυγά.

Αλλά και για ακόμα ένα λόγο: Διότι αυξάναμε τους μισθούς επί χρόνια χωρίς να έχουμε το ανάλογο αποτέλεσμα.

Σκεφτείτε ότι οι μισθοί μειώθηκαν στην κρίση, και άρχισαν να αυξάνονται πάλι από το 2019 και μετά, χωρίς όμως να κοιτάζουμε το παραγόμενο αποτέλεσμα.

Συνεπώς, είναι απολύτως λογικό το κορίτσι του service - και οποιοσδήποτε εργαζόμενος - να επιδιώκει να βγάξει περισσότερα.

Αλλά πρέπει ταυτόχρονα κάποιος να εξηγήσει γιατί ο μισθός πρέπει να συνδέεται με την παραγωγικότητα.

Όσο να μπορεί να κατανοεί, στο μέτρο του δυνατού, τί και πώς πρέπει να διεκδικεί.

Ουτοπικό;

Με τα σημερινά δεδομένα στη χώρα - και στην Ευρώπη -, απολύτως.

Κατανυτό;

Αμφιβάλλω.

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης  
[nectarios@notice.gr](mailto:nectarios@notice.gr)