

METROPOLITAN
EXPO
13-16 Φεβ
2026



Leading the **change**

HORECA

ΜΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΠΑΓΚΟΣΜΙΟΥ ΕΠΙΠΕΔΟΥ



> ΠΑΠΑΣΤΡΑΤΟΣ

Σε εξέλιξη η 4η φάση του επενδυτικού project των €700 εκατ. - Στοχεύει σε εξαγωγές €600 εκατ.



> CHEVRON

Η απόβαση στελεχών στην Αθήνα και το χρονοδιάγραμμα για το... drill baby drill



> BnSHIPPING

Πρόσω ολοταχώς για το LNG της Αλάσκας ο Γιάννης Κούστας



> MOODY'S ΓΙΑ ΝΟΜΟ ΚΑΤΣΕΛΗ

Οι πιθανές επιπτώσεις στις τράπεζες από την απόφαση του Αρείου Πάγου - Διαχειρίσιμο το κόστος αλλά...

Editorial

Χωρίς σχόλια

Debrief

Ουδείς αναντικατάστατος;

Business Maker

- Τί συμβαίνει στην αγορά ακινήτων του Ηρακλείου
- Ινδία – ΕΕ: Η μεγάλη ευκαιρία και η ελληνική... αμηχανία

Business Insight

MSCI: Στις 31 Μαρτίου τα σπουδαία και το overweight της ΓΕΚ Τέρνα

BnSecret

- Στο πάρτι των υπερ-δεξαμενοπλοίων και η Αγγελική Φράγκου
- Χορός σορταρίσματος στη μετοχή της Metlen

> LOGUERS

ΤΖΙΡΑΡΕΙ ΠΑΝΩ ΑΠΟ €70 ΕΚΑΤ.
ΑΠΟ ΤΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ 140+ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΩΝ

Πάνω από 140 ξενοδοχεία σε 25 προορισμούς στην Ελλάδα και το εξωτερικό διαχειρίζεται η Loguers. Το χαρτοφυλάκιο της εταιρείας η οποία απασχολεί 40 άτομα, της αποφέρει σήμερα συνολικά έσοδα άνω των €70 εκατ.

Ο Managing Director της εταιρείας, Μάρκος Γεωργίου, ξεκίνησε το 2010 τις σπουδές του στην Ελβετία στον τομέα του Hospitality Management. Το 2013 εντάχθηκε στην Expedia, αναλαμβάνοντας το κομμάτι των πωλήσεων. Όπως ανέφερε, η πενταετής εμπειρία του στην πολυεθνική του έδωσε βαθιά γνώση του τρόπου λειτουργίας των αλγορίθμων και των online καναλιών διανομής.

Το 2018 προχώρησε στη δημιουργία της Loguers, με στόχο την ανάπτυξη μιας πλατφόρμας που θα βοηθά τα ξενοδοχεία να οργανώνουν στρατηγικά τις πωλήσεις τους. "Οι πωλήσεις είναι στρατηγική, δεν είναι απλώς κρατήσεις", σημείωσε χαρακτηριστικά, υπογραμμίζοντας ότι ο ρόλος της εταιρείας είναι να αυξάνει τα έσοδα των ξενοδοχείων, αναλαμβάνοντας εξωτερικά το τμήμα πωλήσεων και υποστηρίζοντάς το με in-house marketing.

ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟ ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑ

Η Loguers απευθύνεται τόσο σε μεγάλα, όσο και σε μικρότερα ξενοδοχεία. Στις μεγαλύτερες μονάδες, η συνεργασία βασίζεται σε ένα σταθερό μηνιαίο ποσό, ανάλογα με τις παρεχόμενες υπηρεσίες, και σε ποσοστό επί της αύξησης των εσόδων που επιτυγχάνεται. Στα μικρότερα ξενοδοχεία εφαρμόζεται κυρίως μοντέλο προμήθειας. Η εταιρεία υιοθετεί πολιτική ελάχιστης συνεργασίας δύο ετών. Σύμφωνα με τη διοίκηση, το ανταγωνιστικό πλεονέκτημα της Loguers έγκειται στη βαθιά γνώση του τρόπου λειτουργίας των online καναλιών και των αλγορίθμων τους, καθώς και στη συνδυαστική διαχείριση πωλήσεων και marketing. "Παίρνουμε το κομμάτι των πωλήσεων και το marketing το υποστηρίζουμε", ανέφερε ο κ. Γεωργίου, διευκρινίζοντας ότι η εταιρεία δεν επιδιώκει να αντικαταστήσει τις υφιστάμενες ομάδες μεγάλων αλυσίδων, αλλά να λειτουργεί συμπληρωματικά.

Η ανάπτυξη του χαρτοφυλακίου γίνεται, όπως τονίστηκε, "αργά και σταθερά", με την εταιρεία να απορρίπτει συνεργασίες όταν εκτιμά ότι δεν μπορεί να διασφαλίσει το επιθυμητό επίπεδο υπηρεσιών.

ONLINE VS OFFLINE

Η πανδημία επιτάχυνε τη μετατόπιση των πωλήσεων προς τα online κανάλια. Όπως επισημάνθηκε, το 2020 σε πολλούς προορισμούς οι online πωλήσεις ξεπέρασαν τις offline, αν και σε μακρινούς προορισμούς το offline κανάλι παραμένει σημαντικό, κυρίως λόγω περιορισμών στις αεροπορικές θέσεις.

Παράλληλα, καταγράφεται τάση ενοποίησης των καναλιών: παραδοσιακά τουριστικά γραφεία πωλούν πλέον και online, ενώ μεγάλοι όμιλοι αξιοποιούν ψηφιακές πλατφόρμες όπως οι TUI και Jet2.

Ο Υπεύθυνος Πωλήσεων, Γιώργος Ζαράς, ανέφερε ότι η εταιρεία αναλαμβάνει τόσο online, όσο και offline πωλήσεις, διαχειρίζεται τα κανάλια διανομής και προχωρά σε αναπροσαρμογή τιμών με βάση την προσφορά και τη ζήτηση. Ως ενδεικτικό παράδειγμα ανέφερε το Theartemis Palace, πελάτη της εταιρείας από το 2018, όπου τα έσοδα από online κανάλια αυξήθηκαν από €140 χιλ. σε €1,5 εκατ.

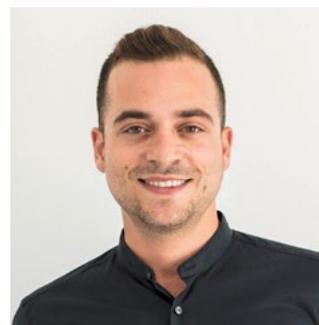
Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΓΙΑ DIRECT ΚΡΑΤΗΣΕΙΣ

Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στη σωστή ισορροπία των direct κρατήσεων. Όπως σημειώθηκε, ένα "υγιές" ποσοστό direct πελατών διαμορφώνεται γύρω στο 30%, υπό την προϋπόθεση ότι δεν "κανιβαλίζει" τα υπόλοιπα κανάλια.

Η εταιρεία διακρίνει τέσσερις τύπους direct πελατών:

- επαναλαμβανόμενους πελάτες
- πελάτες που αρχικά ήρθαν μέσω πλατφόρμας
- οργανικούς πελάτες
- πελάτες που εντοπίζουν χαμηλότερη τιμή και ουσιαστικά μετακινούνται από άλλο κανάλι

Το επιθυμητό ποσοστό direct εξαρτάται από τη γεωγραφική θέση, τα χρόνια λει-



Μάρκος Γεωργίου,
Managing Director,
Loguers

τουργίας και την κατηγορία (αστεροποίηση) του ξενοδοχείου.

ΠΙΕΣΕΙΣ ΣΕ ΜΥΚΟΝΟ ΚΑΙ ΣΑΝΤΟΡΙΝΗ

Σε ό,τι αφορά την πορεία της αγοράς, το 2026 εκτιμάται ότι θα κινηθεί στα περυσινά επίπεδα για το σύνολο της χώρας, με εξαίρεση την Μύκονο και την Σαντορίνη. Στους δύο προορισμούς, ιδιαίτερα στα ξενοδοχεία 5 αστερών, παρατηρούνται πιέσεις, οι οποίες αποδίδονται σε ζητήματα τιμών, φήμης και αγορών-στόχων, με την αμερικανική αγορά να εμφανίζει κάμψη.

Η Μύκονος έκλεισε το προηγούμενο έτος με μείωση τιμών της τάξης του 10%-15%, όπως ανέφερε ο κ. Γεωργίου, ενώ αντίστοιχη τάση διαφαίνεται και για τη φετινή σεζόν. Επισημάνθηκε επίσης ότι δεν έχει υλοποιηθεί κάποια συντονισμένη καμπάνια προβολής από την Περιφέρεια Νοτίου Αιγαίου. Στην Αθήνα, από την άλλη πλευρά, καταγράφηκε σημαντική αύξηση της προσφοράς, με τον αριθμό των online διαθέσιμων κλινών να αυξάνεται κατά 40% το δεύτερο εξάμηνο του 2025.

ΑΙ ΚΑΙ ΔΙΕΘΝΗΣ ΕΠΕΚΤΑΣΗ

Η εταιρεία αξιοποιεί εργαλεία Τεχνητής Νοημοσύνης για ανάλυση αγοράς, καιρικών δεδομένων και διαμόρφωση προτάσεων τιμολόγησης. Για το 2026 δίνει έμφαση στην ανάπτυξη ιδιόκτητης τεχνολογίας και αυτοματισμών, έχοντας ήδη ενισχύσει την ομάδα της με προγραμματιστές.

Στρατηγικός στόχος για τα επόμενα 3-4 χρόνια είναι η ενίσχυση της παρουσίας στο εξωτερικό και η δημιουργία αντίστοιχης εταιρικής δομής σε νέες αγορές. Ήδη δραστηριοποιείται σε Αλβανία και Ισπανία, ενώ στο στόχαστρο βρίσκονται η Τουρκία και αγορές της Ασίας.

Μάριος Δελατόλας
marios@notice.gr

> ΣΥΝΔΕΣΜΟΣ ΕΙΣΑΓΩΓΩΝ – ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΩΝ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ Ο ΠΟΛΕΜΟΣ ΤΩΝ POS – ΤΙ ΙΣΧΥΕΙ ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΩΝ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ

Ο... πόλεμος των POS διεξάγεται τις τελευταίες ημέρες μεταξύ του Συνδέσμου Εισαγωγέων και Κατασκευαστών Ταμειακών Συστημάτων (ΣΕΚΤ) και υπηρεσίες Παρόχου, υπό τον ισχυρισμό ότι τα Φορολογικά Ταμειακά Συστήματα δεν είναι σε θέση να ανταποκριθούν στις πρόσφατες απαιτήσεις των Φορολογικών Αρχών. Αυτό, όπως αναφέρει ο ΣΕΚΤ, δημιουργεί περιπτώσεις σύγχυσης στην αγορά, με προφανή στόχο την αποκόμιση οικονομικού οφέλους από υπηρεσίες Παρόχου Ηλεκτρονικής Έκδοσης Στοιχείων.

"ΑΝΥΠΟΣΤΑΤΕΣ ΦΗΜΕΣ"

Ο Πρόεδρος του ΣΕΚΤ τόνισε χθες σε δημοσιογράφους ότι ο Σύνδεσμος προχωρά σε υπεύθυνη ενημέρωση προς τους χρήστες Φορολογικών Ταμειακών Συστημάτων, τις επιχειρήσεις μεταπώλησης, τους τεχνικούς υποστήριξης, τους λογιστές και κάθε επαγγελματία που δραστηριοποιείται στον σχετικό κλάδο, με αφορμή την έντονη διασπορά "αυυπόστατων φημών το τελευταίο διάστημα".

Σε ορισμένες περιπτώσεις, υπογράμμισαν ότι γίνεται λόγος για "αναγκαστική μετάβαση" σε υπηρεσίες παρόχου, με την επιχειρηματολογία ότι οι αποδείξεις θα εκδίδονται αποκλειστικά μέσω cloud και θα διαβιβάζονται από εκεί στην ΑΑΔΕ, δημιουργώντας την εντύπωση ότι οι ταμειακές μηχανές παύουν να είναι σύννομες ή επαρκείς.

ΚΛΙΜΑ ΣΥΓΧΥΣΗΣ

Σύμφωνα με τον Σύνδεσμο, οι σχετικές αναρτήσεις και δημοσιεύματα, τα οποία επικαλούνται ακόμη και ανυπόστατες πληροφορίες από την Ανεξάρτητη Αρχή Δημοσίων Εσόδων (ΑΑΔΕ), δημιουργούν κλίμα σύγχυσης στην αγορά και είναι αναληθή.

"Οι ταμειακές μηχανές όχι μόνο δεν καταργούνται, αλλά εξελίσσονται τεχνολογικά, ενσωματώνοντας όλες τις νέες εφαρμογές που απαιτεί το σύγχρονο φορολογικό περιβάλλον", τονίζει το Προεδρείο του ΣΕΚΤ. Υπογραμμίζει δε ότι βρίσκεται σε διαρκή επικοινωνία με την ΑΑΔΕ και επιφυλάσσεται να ασκήσει κάθε νόμιμο δικαίωμά του έναντι εταιρειών ή φορέων που αποδεδειγμέ-



Δημήτρης Κατράδης Πρόεδρος ΔΣ, Γρηγόρης Γιαννούκος Αντιπρόεδρος ΔΣ, Νίκος Γερογιαννάκης Γραμματέας ΔΣ, Αντώνης Γαβαλάς Μέλος ΔΣ

να διακινούν ψευδείς και παραπλανητικές πληροφορίες, με στόχο τη διασφάλιση της ομαλής λειτουργίας και της αξιοπιστίας της αγοράς.

Η ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΓΟΡΑ

Ο Γενικός Διευθυντής της MAT Advanced Technology και μέλος του Συνδέσμου, Γρηγόρης Γιαννούκος, συμπλήρωσε ότι στην ελληνική αγορά λειτουργούν περίπου 250.000 έως 270.000 επιχειρήσεις με ταμειακές μηχανές, ενώ κάθε χρόνο αντικαθίστανται περί τις 50.000 συσκευές. Το ενδεχόμενο υποχρεωτικής κατάργησής τους θα συνεπαγόταν σημαντική οικονομική επιβάρυνση για το σύνολο της αγοράς, η οποία εκτιμάται ότι θα μπορούσε να υπερβεί τα €100 εκατ., έναντι ενός σαφώς χαμηλότερου ετήσιου κόστους ανανέωσης που σήμερα κυμαίνεται μεταξύ €16 και €18 εκατ.

Όπως τονίζεται, η εκμετάλλευση της εύλογης αγωνίας των επιχειρήσεων να συμμορφωθούν με τις νέες φορολογικές απαιτήσεις δεν μπορεί να αποτελεί εργαλείο αθέμιτου ανταγωνισμού. Ιδιαίτερη ανησυχία προκαλούν, κατά τον Σύνδεσμο, περιπτώσεις μικρότερων παρόχων που διακινούν τον ισχυρισμό περί κατάργησης των ταμειακών μηχανών, διαστρεβλώνοντας το ισχύον θεσμικό πλαίσιο.

Η ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ

Η πραγματικότητα, σύμφωνα με τον ΣΕΚΤ, είναι διαφορετική. Με πρόσφατες αποφάσεις του Διοικητή της ΑΑΔΕ επιβλήθηκε η

αναβάθμιση των τεχνικών προδιαγραφών των Φορολογικών Ταμειακών Συστημάτων, αναγνωρίζοντας τον κρίσιμο ρόλο τους στη διασφάλιση των δημοσίων εσόδων. Ήδη, εδώ και περισσότερο από ένα έτος, όλα τα νέα συστήματα που διατίθενται στην αγορά ενσωματώνουν σύγχρονες τεχνολογίες, τόσο σε επίπεδο λειτουργικότητας, όσο και ασφάλειας.

Παράλληλα, η Φορολογική Διοίκηση έχει αναθέσει την ανάπτυξη του νέου πληροφοριακού συστήματος ESEND, μέσω του οποίου όλα τα Φορολογικά Ταμειακά Συστήματα θα διασυνδέονται για την αποστολή των αποδείξεων σε πραγματικό χρόνο (real time). Το έργο αναμένεται να τεθεί σε πλήρη λειτουργία εντός του προβλεπόμενου χρονοδιαγράμματος, ενισχύοντας περαιτέρω τη διαφάνεια και τον έλεγχο των συναλλαγών.

ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ

Επιπλέον, η Πολιτεία, όπως αναφέρθηκε, ενθαρρύνει την αναβάθμιση του εξοπλισμού μέσω του Προγράμματος "Ψηφιακές Συναλλαγές Β' κύκλος" του Ταμείου Ανάκαμψης, παρέχοντας voucher ύψους €380 για την προμήθεια νέας ταμειακής μηχανής, καθώς και επιδότηση €120 για αναβάθμιση υφιστάμενου εξοπλισμού.

Το μέτρο αυτό καταδεικνύει, σύμφωνα με τον Σύνδεσμο, ότι όχι μόνο δεν υφίσταται πρόθεση κατάργησης των ταμειακών συστημάτων, αλλά αντιθέτως επιδιώκεται η περαιτέρω ενίσχυση και εκσυγχρονισμός τους.

ΤΟ ΝΟΜΟΘΕΤΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ

Ο ΣΕΚΤ υπογραμμίζει ότι, με βάση το ισχύον νομοθετικό και λογιστικό πλαίσιο, η έκδοση αποδείξεων λιανικής μέσω Φορολογικών Ταμειακών Συστημάτων παραμένει απολύτως νόμιμη. Τα συστήματα νέων προδιαγραφών μπορούν να καλύψουν πλήρως σύγχρονες υποχρεώσεις, όπως η Ηλεκτρονική Τιμολόγηση, το Ψηφιακό Δελτίο Διακίνησης και το Ψηφιακό Πελατολόγιο, στον βαθ-

μό που αυτές αφορούν μικρομεσαίες επιχειρήσεις λιανικής. Για επιχειρήσεις με μεγάλο όγκο τιμολογίων, η επιλογή υπηρεσιών παρόχου αποτελεί εναλλακτική λύση στο πλαίσιο υγιούς ανταγωνισμού, χωρίς όμως να συνιστά υποχρεωτική αντικατάσταση των ταμειακών μηχανών.

Όπως επισημαίνεται, σχεδόν οι μισές επιχειρήσεις-μέλη του ΣΕΚΤ δραστηριοποιούνται ταυτόχρονα και ως Πάροχοι Ηλεκτρονικής

Έκδοσης Στοιχείων, γεγονός που ενισχύει τη θέση του Συνδέσμου υπέρ ενός ισορροπημένου και διαφανούς οικοσυστήματος λύσεων. Ο υγιής ανταγωνισμός μεταξύ ταμειακών συστημάτων και υπηρεσιών παρόχου είναι θεμιτός, υπό την προϋπόθεση της ορθής και τεκμηριωμένης ενημέρωσης της αγοράς.

Στέλλα Αυγουστάκη
stella@notice.gr

> ΕΛΛΑΣ ΧΑΡΤ**ΝΕΑ ΕΠΕΝΔΥΣΗ ΥΨΟΥΣ €4,7 ΕΚΑΤ.
- ΣΤΟΧΕΥΕΙ ΣΕ ΔΙΠΛΑΣΙΑΣΜΟ ΤΖΙΡΟΥ ΣΤΗΝ ΠΕΝΤΑΕΤΙΑ**

Στην αύξηση του μεριδίου της στην ελληνική αγορά και στην ενίσχυση της εξωστρέφειας της είναι προσανατολισμένο το νέο επενδυτικό σχέδιο που δρομολογεί η Ελλάς Χαρτ. Αυτό το διάστημα η επιχείρηση που ειδικεύεται στην επεξεργασία χαρτιού tissue ολοκληρώνει επένδυση ύψους €500 χιλ. για την επέκταση σε 1.500 τ.μ. των κτιριακών της εγκαταστάσεων στην ΒΙ.ΠΕ. Σίνδου όπου εδρεύει. Ωστόσο το κόστος του επόμενου εγχειρήματος θα είναι αρκετά υψηλότερο, όπως άλλωστε και η στόχευσή του. "Θέλουμε να προχωρήσουμε σε ανανέωση και εκσυγχρονισμό του μηχανολογικού εξοπλισμού μας ώστε να βελτιώσουμε την ποιότητα των προϊόντων που ήδη παράγουμε και, επιπλέον, να παράξουμε νέα που θα ανεβάσουν επίπεδο την εταιρεία", εξηγεί στο BnB Daily ο Διευθύνων Σύμβουλος, Ιωάννης Πολυχρονιάδης.

Ο προϋπολογισμός του νέου φιλόδοξου προγράμματος ανέρχεται σε €4,7 εκατ. και έχει

ήδη υποβληθεί προς έγκριση στον Αναπτυξιακό Νόμο. "Η υλοποίησή του θα μας επιτρέψει να διεκδικήσουμε μεγαλύτερο μερίδιο στην ελληνική αγορά και, παράλληλα, να βελτιώσουμε τη θέση μας στις εξαγωγές", υπογραμμίζει.

**ΨΗΛΟΤΕΡΑ Ο ΠΗΧΗΣ
ΚΑΙ ΣΤΙΣ ΕΞΑΓΩΓΕΣ**

Οι τελευταίες εκτείνονται, μεταξύ άλλων, σε Γερμανία, Κύπρο και Βουλγαρία, αντιπροσωπεύουν το 15% του τζίρου και στόχος είναι σε ορίζοντα πενταετίας να φτάσουν στο 30%. Αυτό ωστόσο δεν θα επιτευχθεί εις βάρος των εγχώριων πωλήσεων, αφού ο πήχης που θέτει η διοίκηση είναι στο ίδιο διάστημα ο συνολικός κύκλος εργασιών να διπλασιαστεί. "Ο στόχος αυτός πιστεύουμε ότι είναι εφικτός. Άλλωστε, η εταιρεία μας τα τελευταία 3-4 χρόνια έχει ήδη ανέβει κατηγορία σε ό,τι αφορά στις πωλήσεις της και έχει σταθεροποιηθεί στο επίπεδο αυτό. Τώρα είναι η ώρα να κάνουμε το επόμενο βήμα", αναφέρει ο κ. Πολυχρονιάδης.

**"ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑ Η ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗ,
ΟΧΙ ΤΟ LOW-BUDGET"**

Αυτό, όπως διευκρινίζει, δεν θα γίνει μέσω της παραγωγής φτηνών, χαμηλού κόστους προϊόντων. "Αυτό που μας ενδιαφέρει και κάνουμε ήδη με αρκετή επιτυχία, θεωρώ, είναι να προσφέρουμε εξειδικευμένες λύσεις που καλύπτουν τις ανάγκες των πελατών μας. Σε αυτή τη φιλοσοφία θα συνεχίσουμε, δίνοντας βάρος στην διαφοροποίηση και στην παραγωγή προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας, με προδιαγραφές που δε

βρίσκει κανείς εύκολα στην αγορά. Αυτό θα μας δώσει, επίσης, ευελιξία και την δυνατότητα να πουλήσουμε πιο εύκολα", τονίζει. Σε αυτή την κατεύθυνση, συμπληρώνει, το υπό έγκριση επενδυτικό πρόγραμμα εστιάζει στην αναβάθμιση του εξοπλισμού και των παραγωγικών υποδομών, στη μείωση του κόστους αλλά και στην αύξηση της παραγωγικής δυναμικότητας.

DATA (σε €χιλ.)**Κύκλος Εργασιών**

2024: 6.952

2023: 7.275

2022: 7.308

EBITDA

2024: 1.181

2023: 1.998

2022: 798

Κέρδη προ φόρων

2024: 660

2023: 1.489

2022: 319

ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΝΩ ΤΟΥ 4% ΤΟ 2025

Η Ελλάς Χαρτ έχει ένα αρκετά διαφοροποιημένο πελατολόγιο που εντοπίζεται στο HORECA-ιδίως στο κομμάτι της φιλοξενίας-, στα super market και στο χονδρεμπόριο. Το 2025 έκλεισε, σύμφωνα με τον κ. Πολυχρονιάδη με αύξηση 4%-5% στον κύκλο εργασιών. Πέραν των παραγωγικών της εγκαταστάσεων στη Σίνδο, διατηρεί υποκατάστημα στο Ηράκλειο Κρήτης.

Γιάννης Τσατσάκης
yannis@notice.gr



Ιωάννης Πολυχρονιάδης, Διευθύνων Σύμβουλος, Ελλάς Χαρτ

> SEC NEWGATE ΟΙ ΠΟΛΙΤΕΣ ΖΗΤΟΥΝ ΠΡΑΞΕΙΣ, ΟΧΙ ESG ΔΗΛΩΣΕΙΣ

Σε μια περίοδο οικονομικής πίεσης, γεωπολιτικής αβεβαιότητας και αυξημένων κοινωνικών απαιτήσεων, οι Έλληνες πολίτες εμφανίζονται πιο απαιτητικοί από ποτέ απέναντι στις επιχειρήσεις. Αυτό καταγράφει η πέμπτη ετήσια παγκόσμια έρευνα Impact Monitor της SEC Newgate, η οποία πραγματοποιήθηκε σε 20 χώρες με περισσότερους από 20.000 συμμετέχοντες, εκ των οποίων 1.054 στην Ελλάδα.

Τα ελληνικά ευρήματα ευθυγραμμίζονται με τις διεθνείς τάσεις, ωστόσο αναδεικνύουν δύο διακριτά χαρακτηριστικά: χαμηλότερη ανοχή στα ελλείμματα διαφάνειας και αυξημένη βαρύτητα στον τοπικό αντίκτυπο ως βασικό κριτήριο εταιρικής φήμης.

ΕΠΙΣΤΡΟΦΗ ΣΤΗΝ ΤΟΠΙΚΟΤΗΤΑ

Οι πολίτες αξιολογούν πλέον τις επιχειρήσεις με βάση τα απτά αποτελέσματα σε τοπικό επίπεδο και όχι μόνο τις γενικές ESG δεσμεύσεις. Το 70% δηλώνει ότι προτιμά οι εταιρείες να παράγουν προϊόντα στην Ελλάδα (έναντι 63% παγκοσμίως), ενώ το 78% διαμορφώνει θετικότερη άποψη για επιχειρήσεις που διασφαλίζουν εγχώρια παραγωγή. Αντίστοιχα, το 76% αξιολογεί θετικά την προμήθεια από τοπικούς προμηθευτές και το 75% τη διατήρηση έδρας στην Ελλάδα.

Η έμφαση στην τοπικότητα συνδέεται με ανησυχίες για τη χαμηλή εγχώρια παραγωγή, την ενεργειακή εξάρτηση και την ευαλωτότητα των εφοδιαστικών αλυσίδων, ενισχύοντας την απαίτηση για ουσιαστική συμβολή στην εθνική οικονομία.

ΤΟ ΜΕΓΑΛΟ ΕΛΛΕΙΜΜΑ ΕΜΠΙΣΤΟΣΥΝΗΣ

Το 83% των Ελλήνων θεωρεί ότι οι επιχειρήσεις πρέπει να λειτουργούν προς όφελος όλων των ενδιαφερόμενων μερών και όχι μόνο των μετόχων. Ωστόσο, μόλις το 30% πιστεύει ότι οι μεγάλες εταιρείες στην Ελλάδα λειτουργούν με επαρκή διαφάνεια. Η εταιρική διακυβέρνηση και η λογοδοσία αναδεικνύονται ως το πιο αδύναμο σκέλος της ESG ατζέντας, με τους πολίτες να ζητούν σαφή ενημέρωση και συνέπεια λόγων και πράξεων.



Τέτα Κανελλοπούλου, CEO του V+O Group/SEC Newgate

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ: ΣΤΗΡΙΞΗ ΜΕ ΟΡΟΥΣ

Η περιβαλλοντική μετάβαση συγκεντρώνει ευρεία αποδοχή: το 75% θεωρεί εξαιρετικά σημαντική την επιτάχυνση των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και το 72% αξιολογεί θετικά επιχειρήσεις με έμπρακτη περιβαλλοντική δέσμευση. Παράλληλα, το 77% πιστεύει ότι η μείωση εκπομπών πρέπει να προηγείται της κερδοφορίας. Ωστόσο, η κοινωνική στήριξη γίνεται πιο επιφυλακτική όταν προκύπτει προσωπικό κόστος: η πλειονότητα δίνει προτεραιότητα σε αυξήσεις αμοιβών (54%) και χαμηλότερες τιμές (53%) έναντι της μείωσης εκπομπών.

ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΣ ΡΟΛΟΣ

Η πλειονότητα των πολιτών (82%) θεωρεί ότι οι επιχειρήσεις πρέπει να τοποθετούνται δημόσια σε κοινωνικά ζητήματα, ακόμη και αν αυτό τις φέρνει σε αντίθεση με κυβερνήσεις ή stakeholders. Παράλληλα, 54% εκτιμά ότι οι μεγάλες εταιρείες κάνουν λίγα για τις τοπικές κοινωνίες.

Συνολικά, η έρευνα καταγράφει ένα "κενό εμπιστοσύνης" μεταξύ κοινωνίας και επιχειρήσεων. Οι πολίτες ζητούν ουσία, διαφάνεια και μετρήσιμο τοπικό αντίκτυπο. Για τις επιχειρήσεις, η πρόκληση δεν είναι μόνο η υλοποίηση δράσεων, αλλά η τεκμηριωμένη απόδειξη ότι αυτές παράγουν πραγματική αξία στην καθημερινότητα και στην οικονομία της χώρας.



> ΗΠΑ ΤΡΑΠΕΖΕΣ ΚΑΙ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΙ ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΤΑ ΝΕΑ ΘΥΜΑΤΑ ΤΗΣ ΑΙ

Κλυδωνισμοί καταγράφηκαν στις μετοχές του τεχνολογικού κλάδου των ΗΠΑ, μετά την ανακοίνωση της πλατφόρμας Altruist για τη δημιουργία εργαλείου που βοηθά τους χρήστες να πραγματοποιούν φορολογικό σχεδιασμό μέσα σε "λίγα λεπτά". Οι επενδυτές ανησυχούν ότι εργαλεία AI θα μπορούσαν να αντικαταστήσουν - ή τουλάχιστον να μειώσουν την αξία - των καθιερωμένων εταιρειών παροχής επενδυτικών συμβουλών και τραπεζικών ομίλων. Στις μετοχές με τις σημαντικότερες απώλειες αναφέρθηκαν μεταξύ άλλων οι LPL Financial, Charles Schwab, Morgan Stanley κ.ά.

Ο ΡΟΛΟΣ ΤΩΝ MACRO

Το επενδυτικό κλίμα επιβαρύνθηκε περαιτέρω από απογοητευτικά μακροοικονομικά στοιχεία στις ΗΠΑ. Τον Δεκέμβριο, οι λιανικές πωλήσεις, σε εποχικά προσαρμοσμένη βάση, παρέμειναν αμετάβλητες σε μηνιαία σύγκριση, υπολείπόμενες της αύξησης 0,4% που ανέμενε έρευνα του Dow Jones μεταξύ οικονομολόγων.

ΜΕΤΑΤΟΠΙΣΗ ΘΕΣΕΩΝ

Η αγορά εμφανίζει "μετατόπιση τοποθετήσεων σε άλλους τομείς που ενδέχεται να είναι περισσότερο προστατευμένοι από την AI", δήλωσε στο CNBC ο Anthony Saglimbene, επικεφαλής στρατηγικός αναλυτής αγορών της Ameriprise Financial.

> **ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΝΩΣΗ**

ΣΤΟ... ΚΑΣΤΡΟ ALDEN BIESEN ΑΝΑΖΗΤΑ ΑΠΑΝΤΗΣΕΙΣ ΓΙΑ TRUMP ΚΑΙ ΚΙΝΑ

Οι ηγέτες της Ευρωπαϊκής Ένωσης συγκεντρώνονται σήμερα σε ένα κάστρο στο Βέλγιο για να συζητήσουν πώς μπορούν να ανταγωνιστούν οικονομικά έναν παγκόσμιο αντίπαλο όπως η Κίνα και έναν λιγότερο αξιόπιστο σύμμαχο όπως οι Ηνωμένες Πολιτείες, σε μια περίοδο κατά την οποία η διεθνής τάξη που βασίζεται σε κανόνες εμφανίζει ρωγμές.

ΣΤΑΥΡΟΔΡΟΜΙ ΠΡΟΚΛΗΣΕΩΝ

Η ΕΕ βρίσκεται αντιμέτωπη με τον εμπορικό πόλεμο του Donald Trump, καθώς και με πρόσφατες απειλές επιβολής δασμών σχετικά με τη Γροιλανδία, ενώ παράλληλα καλείται να διαχειριστεί κινεζικούς περιορισμούς στις εξαγωγές κρίσιμων ορυκτών, που το μπλοκ των 27 κρατών-μελών χρειάζεται επειγόντως.

Καθώς η Ένωση χρειάζεται περισσότερα κεφάλαια για να χρηματοδοτήσει την απανθρακοποίηση, την ψηφιοποίηση της οικονομίας της και να ενισχύσει την άμυνά της απέναντι στην Ρωσία, ενισχύεται η αίσθηση ότι τώρα είναι η στιγμή για δράση.

Ο Πρόεδρος του Ευρωπαϊκού Συμβουλίου, Antonio Costa, ο οποίος προεδρεύει των συνόδων κορυφής της ΕΕ, θα φιλοξενήσει τους ηγέτες στο κάστρο Alden Biesen του 16ου αιώνα, στην ανατολική βελγική περιφέρεια, προκειμένου να συζητήσουν τα επόμενα βήματα.

ΟΙ ΕΚΘΕΣΕΙΣ ΤΩΝ ΙΤΑΛΩΝ

Οι πρώην πρωθυπουργοί της Ιταλίας, Mario Draghi και Enrico Letta, συντάκτες δύο σημαντικών εκθέσεων το 2024 σχετικά με την πρόκληση της ανταγωνιστικότητας της ΕΕ και την ενιαία αγορά της, έχουν επίσης προσκλη-

θεί να παρουσιάσουν τις απόψεις τους. Η έκθεση του Draghi, θεωρείται από πολλούς ως σχέδιο-οδικός χάρτης που θα πρέπει να ακολουθήσει η ΕΕ, με σειρά προτάσεων της Ευρωπαϊκής Επιτροπής από τον Σεπτέμβριο του 2025 σχετικά με τη χρηματοδότηση, την άμυνα και τη μείωση της γραφειοκρατίας.

Η ΕΚΚΛΗΣΗ ΤΩΝ ΓΑΛΛΩΝ

Παρότι όλα τα κράτη-μέλη επιθυμούν μια πιο ανταγωνιστική Ένωση, διαφωνούν ως προς τον τρόπο επίτευξης αυτού του στόχου.

Ο Πρόεδρος της Γαλλίας, Emmanuel Macron, επανέλαβε την περασμένη Τρίτη την έκκλησή του προς την ΕΕ να προχωρήσει σε μεγαλύτερο κοινό δανεισμό, ώστε να χρηματοδοτήσει επενδύσεις μεγάλης κλίμακας και να αμφισβητήσει την ηγεμονία του δολαρίου. Η Γαλλία προωθεί επίσης μια στρατηγική "Made in Europe", η οποία θα θέτει ελάχιστες απαιτήσεις ευρωπαϊκού περιεχομένου σε προϊόντα που αγοράζονται με δημόσιους πόρους.

Η προσέγγιση αυτή έχει διχάσει τα κράτη-μέλη και έχει προκαλέσει ανησυχία στις αυτοκινητοβιομηχανίες, οι οποίες προμηθεύονται μεγάλο μέρος των εξαρτημάτων τους εκτός ΕΕ.

ΠΟΥ ΕΣΤΙΑΖΟΥΝ ΟΙ ΓΕΡΜΑΝΟΙ

Η Γερμανία υποστηρίζει ότι το κλειδί είναι η ενίσχυση της παραγωγικότητας και όχι η δημιουργία νέου χρέους. Παράλληλα, δίνει έμφαση στην ανάγκη σύναψης εμπορικών συμφωνιών, όπως με το νοτιοαμερικανικό μπλοκ Mercosur - μια συμφωνία που η Γαλλία απορρίπτει λόγω της αντίθεσης των Γάλλων αγροτών.



ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ
NEWSLETTER
ΓΙΑ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ
ΤΡΟΦΙΜΩΝ & ΠΟΤΩΝ



Γίνε
συνδρομητής
εδώ

και επωφελήσου
από τα πακέτα συνδρομών.

> EUROBANK

VENTURE BANKING ΚΑΙ EGG ENISCHYΟΥΝ ΤΗ ΔΙΕΘΝΗ ΔΥΝΑΜΙΚΗ ΤΩΝ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ STARTUPS

Με στόχο την ενίσχυση του ελληνικού οικοσυστήματος καινοτομίας, το egg – enter grow go της Eurobank διοργανώνει από τις 11 έως τις 13 Φεβρουαρίου 2026 το egg Innovation & Investment Summit, στο egg Hub στο Μοσχάτο. Η τριήμερη διοργάνωση συγκεντρώνει startups, επενδυτές, ερευνητές και στελέχη της αγοράς από τους τομείς της Βιοεπιστήμης, της Βιωσιμότητας, της Deep Tech και της Ασφάλειας, με επίκεντρο τη δημιουργία εμπορικών συνεργασιών και επενδυτικών συμφωνιών.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ

Η πρωτοβουλία εντάσσεται στη στρατηγική της Eurobank για τη στήριξη της καινοτόμου επιχειρηματικότητας μέσω της μονάδας Venture Banking, η οποία αποτελεί τον ενιαίο μηχανισμό υποστήριξης νεοφυών και ταχέως αναπτυσσόμενων επιχειρήσεων στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Από τον Οκτώβριο του 2024, το egg λειτουργεί ως επιχειρησιακός βραχίονας της συγκεκριμένης στρατηγικής, προσφέροντας χρηματοδότηση, εξειδικευμένες τραπεζικές λύσεις και πρόσβαση σε διεθνή επενδυτικά δίκτυα.

ΤΙ ΕΧΕΙ ΠΡΟΣΦΕΡΕΙ

Με παρουσία 13 ετών, το egg έχει υποστηρίξει περισσότερες από 460 ομάδες και 1.600 νέους επιχειρηματίες. Όπως σημείωσε ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος της Eurobank και επικεφαλής Corporate & Investment Banking, Κωνσταντίνος Βασιλείου, η καινοτομία υψηλής προστιθέμενης αξίας αποτελεί βασικό πυ-



Από αριστερά: Ρούλα Μπαχαλιά, Επικεφαλής Venture Banking, Eurobank- Μιχάλης Χατζηθωμάς, Συνιδρυτής BioInnovation Greece- Αρετή Ροδίτη, Regional Mandate Manager, European Investment Fund Athens Office - Κωνσταντίνος Βασιλείου, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Επικεφαλής Corporate & Investment Banking, Eurobank - Χάρης Λαμπρόπουλος, Πρόεδρος, Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων - Αντιγόνη Λυμπεροπούλου, Διευθύνουσα Σύμβουλος, Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων - Ιωάννα Ζεργιώτη, Διευθύνουσα Σύμβουλος, PhosPrint - Μιχάλης Βλασταράκης, Γενικός Διευθυντής, Group CMO, Eurobank

λώνα της αναπτυξιακής στρατηγικής της Τράπεζας, με στόχο τη δημιουργία βιώσιμων εταιρειών με διεθνή προσανατολισμό.

ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ ΚΑΙ ΑΙ

Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στη διεθνή διασύνδεση, με την Eurobank να υπογράφει δύο Μνημόνια Συνεργασίας: με το BioInnovation Greece για την ενίσχυση της βιοτεχνολογίας και του HealthTech, και με το European Business Angel Network

(EBAN), με στόχο τη διεύρυνση των διασυνοριακών επενδυτικών ευκαιριών.

Σε ένα περιβάλλον όπου η Τεχνητή Νομοσύνη απορροφά πλέον άνω του 50% των παγκόσμιων venture capital επενδύσεων και η ελληνική αγορά καινοτομίας ξεπέρασε τα €732 εκατ. το 2025, το egg Innovation & Investment Summit φιλοδοξεί να λειτουργήσει ως γέφυρα μεταξύ ελληνικών startups και ώριμων διεθνών επενδυτικών οικοσυστημάτων.



REAL ESTATE DAILY SECRET

THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της



> WARNER BROS

ΣΦΗΝΑ ΤΗΣ ANCORA ΣΤΗ ΜΑΧΗ
ΜΕΤΑΞΥ NETFLIX ΚΑΙ PARAMOUNT

Στο επίκεντρο επιχειρηματικής αντιπαράθεσης βρίσκεται η Warner Bros. Discovery, καθώς η επενδυτική Ancora Holdings Group απέκτησε μετοχικό ποσοστό αξίας περίπου \$200 εκατ., με στόχο να αντιταχθεί στη συμφωνία πώλησης των κινηματογραφικών και τηλεοπτικών στούντιο της εταιρείας, καθώς και της streaming πλατφόρμας HBO Max, στην Netflix.

Σύμφωνα με πληροφορίες που επικαλείται η Wall Street Journal, η Ancora σκοπεύει να κινητοποιηθεί εναντίον της συμφωνίας, αν και μέχρι στιγμής δεν έχουν δημοσιοποιηθεί αναλυτικά τα σχέδιά της.

Η Warner έχει ανακοινώσει ότι προτίθεται να θέσει τη συμφωνία προς ψήφιση στους μετόχους έως τον Απρίλιο. Ωστόσο, η ετήσια Γενική Συνέλευση, όπου εκλέγεται το διοικητικό συμβούλιο, θα πραγματοποιηθεί αρκετούς μήνες αργότερα, γεγονός που ενδέχεται να περιορίσει τα περιθώρια για μια

ενδεχόμενη μάχη δι' αντιπροσώπων.

Η συμφωνία με την Netflix αποτιμάται στα \$27,75 ανά μετοχή, ή περίπου \$83 δισ. συμπεριλαμβανομένου του χρέους. Παράλληλα, η Warner σχεδιάζει την απόσχιση των καλωδιακών της δικτύων, όπως τα CNN και TNT.

Η ΠΡΟΣΠΑΘΕΙΑ ΤΗΣ PARAMOUNT

Την ίδια στιγμή, η Paramount, υπό την ηγεσία του David Ellison, επιχειρεί να ανατρέψει τα δεδομένα με ανταγωνιστική πρόταση. Η εταιρεία προσφέρθηκε να καταβάλει \$2,8 δισ. ως termination fee ώστε να σπάσει η συμφωνία με τη Netflix, ενώ δεσμεύεται να καλύψει επιπλέον \$1,5 δισ. που σχετίζονται με την αναχρηματοδότηση του χρέους της Warner.

Σε μια προσπάθεια να ενισχύσει την ελκυστικότητα της πρότασής της, η Paramount ανακοίνωσε και "ticking fee" ύψους 25 σε-



David Zaslav, CEO, Warner Bros. Discovery

ντς ανά μετοχή για κάθε τρίμηνο καθυστέρησης ολοκλήρωσης της συναλλαγής μετά τις 31 Δεκεμβρίου. Παράλληλα, γνωστοποίησε ότι ανταποκρίθηκε σε δεύτερο αίτημα παροχής πληροφοριών από το Υπουργείο Δικαιοσύνης των ΗΠΑ, γεγονός που ενεργοποιεί δεκαήμερη περίοδο αξιολόγησης από τις ρυθμιστικές Αρχές.

Η μάχη για τον έλεγχο των στούντιο και του HBO Max εξελίσσεται πλέον σε έναν πολυμέτωπο αγώνα ισχύος, με καθοριστικό ρόλο να διαδραματίζουν τόσο οι μέτοχοι, όσο και οι ρυθμιστικές Αρχές.

> CHEVRON

Η ΑΠΟΒΑΣΗ ΣΤΕΛΕΧΩΝ ΣΤΗΝ ΑΘΗΝΑ ΚΑΙ
ΤΟ ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ ΓΙΑ ΤΟ... DRILL BABY DRILL

Την ερχόμενη Δευτέρα θα βρίσκονται στην Αθήνα υψηλόβαθμα στελέχη της Chevron προκειμένου να υπογράψουν τις συμβάσεις για έρευνες υδρογονανθράκων, σύμφωνα με πληροφορίες του BnB Daily.

Μάλιστα θα γίνει και ειδική τελετή, ενώ αργότερα θα γίνει η κρίσιμη συνάντηση στον Λευκό Οίκο για τον Κάθετο Διάδρομο.

Στην ειδική τελετή το παρών θα δώσει η Πρόεδρος των ΗΠΑ στη χώρα μας, Kimberly Guilfoyle, ενώ δεν αποκλείεται να παραστεί και ο Πρωθυπουργός, Κυριάκος Μητσοτάκης.

ΤΟ ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ

Το ερευνητικό πρόγραμμα θα εκκινήσει το 2026, με τριετή φάση σεισμικών ερευνών, ακολουθούμενη από δύο επιπλέον στάδια τεσσάρων ετών που θα περιλαμβάνουν και γεωτρήσεις.

Ρεαλιστικά, οι πρώτες γεωτρήσεις τοποθετούνται προς το 2029-2030, ενώ από την ανακάλυψη μέχρι την παραγωγή απαιτούνται 5-8 έτη,



ανάλογα με μέγεθος κοιτάσματος και τεχνική πολυπλοκότητα. Η υπογραφή των συμβάσεων για τους υδρογονάνθρακες ουσιαστικά ανοίγει μία νέα σελίδα στο σχέδιο για τον εντοπισμό πιθανών κοιτασμάτων φυσικού αερίου.

Θυμίζουμε ότι η Chevron, με εταίρο την Helleniq Energy, κέρδισε τον περασμένο Οκτώβριο τον διαγωνισμό για την παραχώρηση των δικαιωμάτων έρευνας και εκμετάλλευσης υδρογονανθράκων στα τέσσερα προαναφερόμενα θαλάσσια οικοπέδα.

ΟΙ ΣΕΙΣΜΙΚΕΣ ΕΡΕΥΝΕΣ

Όπως έχει αναφέρει ο Υπουργός Σταύρος Παπασταύρου, μετά τις υπογραφές των συμβά-

σεων, τα κείμενα θα πάνε στην Βουλή προκειμένου να ψηφιστούν και να γίνουν νόμος του κράτους. Στη συνέχεια, θα ακολουθήσουν οι γεωφυσικές (σεισμικές) έρευνες στις συγκεκριμένες θαλάσσιες περιοχές, με τον υπουργό να τις οριοθετεί χρονικά στο τέλος του 2026.

Η ΓΕΩΠΟΛΙΤΙΚΗ ΔΙΑΣΤΑΣΗ

Η ενεργειακή εξίσωση που διαμορφώνεται γύρω από την Κρήτη και την Πελοπόννησο ξεπερνά τα στενά ελληνικά όρια.

Πρόκειται για ένα project που ακουμπά την οικονομία, την ενεργειακή ασφάλεια, την εξωτερική πολιτική και το περιβάλλον.

Η επιτυχία του θα κρίνει όχι μόνο τη μελλοντική πορεία της Ελλάδας στον τομέα των υδρογονανθράκων, αλλά και τον ρόλο της χώρας στην ευρύτερη ενεργειακή σκακιέρα της Ανατολικής Μεσογείου.

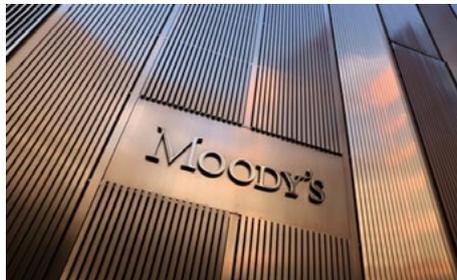
Νικόλας Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> MOODY'S ΓΙΑ ΝΟΜΟ ΚΑΤΣΕΛΗ

ΟΙ ΠΙΘΑΝΕΣ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΣΤΙΣ ΤΡΑΠΕΖΕΣ ΑΠΟ ΤΗΝ ΑΠΟΦΑΣΗ ΤΟΥ ΑΡΕΙΟΥ ΠΑΓΟΥ - ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΙΜΟ ΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΑΛΛΑ...

Στην απόφαση του Αρείου Πάγου για το Νόμο Κατσέλη αναφέρεται η Moody's σε report της. Αν και τονίζει πως το κόστος από την απόφαση είναι διαχειρίσιμο, ωστόσο αναφέρει για τις τράπεζες ότι:

- Θα μπορούσε να μειώσει τις ανακτήσεις που αναμένονται στο πλαίσιο των προγραμμάτων τιλοποίησης "Ηρακλής", βάσει των οποίων οι senior τίτλοι που διατηρούν οι ελληνικές τράπεζες διαθέτουν κρατική εγγύηση. Οι χαμηλότερες ταμειακές ροές από τα αναδιαρθρωμένα στεγαστικά δάνεια θα μπορούσαν να αποδυναμώσουν την απόδοση ορισμένων συναλλαγών και να αυξήσουν την πιθανότητα ενεργοποίησης των κρατικών εγγυήσεων, υπογραμμίζοντας τους αυξημένους κινδύνους για τους senior τίτλους που διατηρούν οι τράπεζες στους ισολογισμούς τους. Ωστόσο, η Moody's τονίζει πως ο κίνδυνος αυτός αντισταθμίζεται από τα σημαντικά buffers που δημιουργήθηκαν με την πάροδο του χρόνου, μέσω της απομόχλευσης και των ανακτήσεων



- καθιστά πολλά δάνεια του νόμου Κατσέλη άτοκα, γεγονός που θα μπορούσε να υπονομεύσει τη βελτίωση της κουλτούρας πληρωμών στην Ελλάδα, σημειώνουν οι αναλυτές. Οι δανειολήπτες που ρύθμισαν τα δάνειά τους, είτε διμερώς, είτε μέσω του εξωδικαστικού μηχανισμού, ενδέχεται να επιδιώξουν παρόμοια μεταχείριση, αμφισβητώντας τις υφιστάμενες συμφωνίες και αυξάνοντας τα νομικά έξοδα των τραπεζών. Μια ευρύτερη αλλαγή στις προσδοκίες των δανειοληπτών θα μπορούσε να διαβρώσει την πειθαρχία στις αποπλη-

ρωμές των δανείων και να δημιουργήσει κινδύνους συμπεριφοράς για ολόκληρο το τραπεζικό σύστημα, επιβαρύνοντας την ποιότητα του ενεργητικού των τραπεζών.

- αυξάνει τον κίνδυνο οι μελλοντικοί δανειολήπτες να αναζητήσουν μεταχείριση παρόμοια με τους δικαιούχους του Νόμου Κατσέλη, ιδίως σε περιόδους οικονομικής πίεσης. Αυτή η πτυχή του ηθικού κινδύνου πιθανότατα θα ωθήσει τις τράπεζες προς πιο συντηρητικά πρότυπα δανεισμού και υψηλότερες τιμές στεγαστικών δανείων. Ως αποτέλεσμα, η πρόσβαση σε στεγαστική πίστη θα μπορούσε να περιοριστεί περαιτέρω, ειδικά για τα νοικοκυριά με χαμηλότερο εισόδημα, διευρύνοντας την κατηγοριοποίηση των δανειοληπτών και περιορίζοντας τη μελλοντική αύξηση των στεγαστικών δανείων των τραπεζών

Νικόλας Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> BNSHIPPING

ΠΡΟΣΩ ΟΛΟΤΑΧΩΣ ΓΙΑ ΤΟ LNG ΤΗΣ ΑΛΑΣΚΑΣ Ο ΓΙΑΝΝΗΣ ΚΟΥΣΤΑΣ

Η Danaos Corp, υπό την ηγεσία του Δρ. Γιάννη Κούστα, πραγματοποιεί - [όπως σας είχαμε πει και πριν μερικές μέρες από αυτές εδώ τις γραμμές](#) - μια στρατηγική διαφοροποίηση του στόλου της προς το υδρογονοποιημένο φυσικό αέριο (LNG), σηματοδοτώντας μια νέα εποχή για τον παραδοσιακό κολοσσό των boxships και bulkers. Σύμφωνα με δηλώσεις της διοίκησης κατά την ενημέρωση αναλυτών, το άνοιγμα της εισηγμένης στην αγορά LNG αναμένεται να λάβει διαστάσεις μεγαλύτερες των αρχικών εκτιμήσεων.

ΣΤΑ ΔΕΚΑ ΤΑ ΝΕΟΤΕΥΚΤΑ

Η εταιρεία έχει ήδη εξασφαλίσει το καθεστώς του προτιμώμενου παρόχου για το μεγαλύτερο project της Αλάσκας, με επικεφαλής τον όμιλο Glenfarne. Ενώ ο αρχικός σχεδιασμός προέβλεπε την κατασκευή και λειτουργία τουλάχιστον έξι πλοίων, ο Γιάννης



Δρ Γιάννης Κούστας,
Επικεφαλής,
Danaos

Κούστας αποκάλυψε πως ο τελικός αριθμός ενδέχεται να ανέλθει στα δέκα.

ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝΤΟΣ

θυμίζουμε πως μέρος του συγκεκριμένου αγωγού, που θα εξάγει αμερικανικό φυσικό αέριο, θα κατασκευαστεί από την Σωληνουργία Κορίνθου. Το project αποκτά έτσι και επίσημα τον χαρακτηρισμό, ελληνικού

ενδιαφέροντος. "Όσον αφορά τον αριθμό των πλοίων, θα απαιτηθούν μεταξύ έξι και δέκα μονάδων", σημείωσε χαρακτηριστικά ο Κούστας, διευκρινίζοντας πως η τελική κλίμακα της παραγγελίας θα εξαρτηθεί από τους εμπορικούς όμιλους, που θα εξυπηρετούνται από το έργο.

Η Danaos σκοπεύει να χρησιμοποιήσει νεότευκτα πλοία για το έργο της Αλάσκας. Οι παραγγελίες, ωστόσο, δεν είναι επικείμενες, καθώς η τελική επενδυτική απόφαση για το έργο εκκρεμεί ακόμη και το τρέχον χρονοδιάγραμμα προβλέπει την ολοκλήρωσή του το 2030.

Η Danaos, ιδιοκτήτρια περίπου 100 πλοίων μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων, στο νερό ή υπό ναυπήγηση, διαθέτει ταμειακά διαθέσιμα \$1,4 δισεκατομμυρίων, τα οποία και προφανώς προσανατολίζεται να επενδύσει στις μεταφορές φυσικού αερίου.

> ΓΙΩΡΓΟΣ ΓΕΡΑΡΔΟΣ

ΕΦΥΓΕ ΑΠΟ ΤΗ ΖΩΗ Ο ΙΔΡΥΤΗΣ ΤΗΣ ΠΛΑΙΣΙΟ - Η ΠΑΡΑΚΑΤΑΘΗΚΗ ΤΟΥ ΣΤΗΝ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΓΟΡΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

Σε ηλικία 80 ετών έφυγε από τη ζωή ο Γιώργος Γεράρδος, ιδρυτής και Εκτελεστικός Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Πλαίσιο Computers, αφήνοντας πίσω του ένα ισχυρό επιχειρηματικό αποτύπωμα που σφράγισε την ελληνική αγορά τεχνολογίας για περισσότερες από πέντε δεκαετίες.

ΕΞΟΔΙΟΣ ΑΚΟΛΟΥΘΙΑ

Η εξόδιος ακολουθία θα πραγματοποιηθεί το Σάββατο 14 Φεβρουαρίου και ώρα 11:00, στον Ιερό Ναό Μεταμορφώσεως Κεφαλαρίου.

Η οικογένεια, αντί στεφάνου, επιθυμεί την ενίσχυση του Μη Κερδοσκοπικού Σωματίου «+πλευση», μιας οργάνωσης που στηρίζει και βελτιώνει τις συνθήκες διαβίωσης των κατοίκων των ελληνικών ακριτικών νησιών. Η επιλογή αυτή τιμά τη μνήμη του Γιώργου Γεράρδου και τη βαθιά του αγάπη για τη θάλασσα, τα ακριτικά νησιά και την εκπαίδευση. Τα καταστήματα Πλαίσιο θα παραμείνουν κλειστά το Σάββατο 14 Φεβρουαρίου, ώρες 09:00-13:00.

ΤΑ ΠΡΩΤΑ ΒΗΜΑΤΑ

Γεννημένος το 1946 στο Παλαιό Φάληρο, φοίτησε με υποτροφία στο Κολλέγιο Αθηνών και στη συνέχεια σπούδασε Πολιτικός Μηχανικός στο Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο. Ήδη από τα φοιτητικά του χρόνια διέκρινε τα κενά της αγοράς στον εξοπλισμό τεχνικών γραφείων και το 1969, σε ηλικία μόλις 23 ετών, ίδρυσε την Πλαίσιο σε ένα κατάστημα 14 τ.μ. στην οδό Στουρνάρη, με αρχικό κεφάλαιο 80.000 δραχμές που είχε δανειστεί από φίλους και συγγενείς.

Από την πρώτη ημέρα λειτουργίας της επιχείρησης επέλεξε να παρακάμψει τους μεσάζοντες στις εισαγωγές, επιτυγχάνοντας ανταγωνιστικότερες τιμές και θέτοντας τις βάσεις για ένα μοντέλο ανάπτυξης που στηρίχθηκε στην καινοτομία και την άμεση σχέση με τον πελάτη.

Ο ΠΡΩΤΟΣ ΒΤΟ ΥΠΟΛΟΓΙΣΤΗΣ

Σημαντικό ορόσημο αποτέλεσε το 1985, όταν παρουσίασε τον πρώτο ΒΤΟ υπολογιστή στην Ελλάδα, τον Turbo X, ο οποίος συναρμολο-



γούνταν σύμφωνα με τις ανάγκες του πελάτη και μπορούσε να αναβαθμιστεί εύκολα.

Το 1996 εισήγαγε τον έντυπο κατάλογο απευθείας πωλήσεων, σε συνδυασμό με in-house call center και ταχεία παράδοση, εγκαινιάζοντας ένα πρώιμο πολυκαναλικό μοντέλο λιανικής.

ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΣΤΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ

Το 1999 η Πλαίσιο εισήχθη στο Χρηματιστήριο Αθηνών και ταυτόχρονα λάνσαρε το Plaisio.gr, το πρώτο ελληνικό εμπορικό site τεχνολογίας με δυνατότητα online παραγγελίας και διανομής. Στα χρόνια που ακολούθησαν, η εταιρεία συγκαταλέχθηκε για οκτώ συνεχόμενες χρονιές στις 500 ταχύτερα αναπτυσσόμενες επιχειρήσεις της Ευρώπης.

Το 2009 εγκαινιάστηκε το υπερσύγχρονο κέντρο logistics στην Μαγούλα Αττικής, το οποίο αποδείχθηκε καθοριστικό κατά την περίοδο της πανδημίας, όταν μόνο στο πρώτο δίμηνο του lockdown εξυπηρετήθηκαν 230.000 πελάτες εντός 2-3 ημερών.

ΕΛΛΗΝΑΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΑΣ ΤΗΣ ΧΡΟΝΙΑΣ

Το 2021 ο Γιώργος Γεράρδος τιμήθηκε ως "Έλληνας Επιχειρηματίας της Χρονιάς" από την ΕΥ, επιβεβαιώνοντας την αναγνώριση της πολυετούς συνεισφοράς του. Σήμερα, η Πλαίσιο αριθμεί περίπου 1.700 εργαζομένους και παραμένει μία από τις πλέον κερδοφόρες και αναγνωρίσιμες εταιρείες τεχνολογίας στη χώρα.



Πέτρος Νομικός, βασικός μέτοχος, Τράπεζα Ηπείρου

> ΤΡΑΠΕΖΑ ΗΠΕΙΡΟΥ ΒΑΣΙΚΟΣ ΜΕΤΟΧΟΣ Ο ΠΕΤΡΟΣ ΝΟΜΙΚΟΣ – ΕΓΚΡΙΘΗΚΕ ΑΜΚ €30 ΕΚΑΤ.

Την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά €30 εκατ. αποφάσισε ομόφωνα η Επαναληπτική Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Τράπεζας Ηπείρου που πραγματοποιήθηκε προχθές. Η ΑΜΚ θα γίνει μέσω έκδοσης 50.000.000 νέων μετοχών ονομαστικής αξίας €0,50 και τιμής διάθεσης €0,60 η καθεμία.

Η αύξηση θα καλυφθεί εξ ολοκλήρου από την εταιρεία Capstone Capital, στο πλαίσιο της σύμβασης εγγραφής και απόκτησης μετοχών της 11/4/2025. Παράλληλα, η Γενική Συνέλευση ενέκρινε την κατάργηση του δικαιώματος προτίμησης των παλαιών μετόχων. Επιπλέον, ολοκληρώνει την οριστική μετάβαση από το συνεταιριστικό σχήμα στη νέα μετοχική δομή της Τράπεζας Ηπείρου.

ΝΕΟ ΞΕΚΙΝΗΜΑ

Ο Διευθύνων Σύμβουλος, Γιάννης Βουγιούκας, επισήμανε ότι η κεφαλαιακή ενίσχυση σηματοδοτεί νέο ξεκίνημα, δίνοντας τη δυνατότητα για ένα σύγχρονο και δυναμικό σχέδιο ανάπτυξης με προσανατολισμό στον πελάτη, τη σταθερότητα και την υπευθυνότητα.

Ο Εντεταλμένος Εκτελεστικός Σύμβουλος, Βασίλης Τσουκανέλης, ευχαρίστησε τους 22.000 μετόχους, το ΤΕΑΕΑΠΑΕ και το Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων, επισημαίνοντας ότι με τη συμμετοχή του Πέτρου Νομικού μέσω της Capstone Capital η Τράπεζα θα έχει δείκτη κεφαλαιακής επάρκειας που υπερβαίνει το 30%, δημιουργώντας ισχυρές βάσεις για βιώσιμη ανάπτυξη και αύξηση της αξίας για τους μετόχους.

> DECA

**ΜΕ ΜΕΙΟΨΗΦΙΚΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ
ΣΤΙΣ ΣΧΟΛΕΣ ΔΕΛΤΑ ΒΟΡΕΙΟΥ ΕΛΛΑΔΟΣ**

Την υπογραφή της πέμπτης επένδυσης του Diorama II ανακοίνωσε η DECA Investments ΑΕΔΟΕΕ (Deca), αποκλειστική διαχειρίστρια του Diorama Investments II RAIF, S.C.A. (Diorama II). Πρόκειται για την απόκτηση στρατηγικής μειοψηφικής συμμετοχής στην εταιρεία Σχολές Δέλτα Βορείου Ελλάδος (ΣΑΕΚ ΔΕΛΤΑ 360°).

Ο βασικός μέτοχος των ΣΑΕΚ ΔΕΛΤΑ 360°, Ιωάννης Καρανταλής, διατηρεί πλειοψηφική συμμετοχή και συνεχίζει να ασκεί τη διοίκηση. Στο πλαίσιο της συναλλαγής, το Diorama II επενδύει μέσω απόκτησης υφιστάμενων μετοχών, καθώς και μέσω συμμετοχής σε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου με την απόκτηση νέων μετοχών. Η επένδυση ενισχύει την κεφαλαιακή δομή της εταιρείας και υποστηρίζει την υλοποίηση του αναπτυξιακού της σχεδιασμού.

ΟΙ ΣΑΕΚ ΔΕΛΤΑ 360°

Οι ΣΑΕΚ ΔΕΛΤΑ 360° αποτελούν τεχνολογικά προηγμένο εκπαιδευτικό όμιλο επαγγελματικής κατάρτισης με παρουσία πέντε δεκαετιών στον χώρο. Ο όμιλος αναβαθμίζει τον θεσμό των ΣΑΕΚ, προσφέροντας πρακτικές σπουδές και εξειδικευμένη εκπαίδευση προσαρμοσμένη στις συνθήκες της σύγχρονης αγοράς εργασίας. Διαθέτει παρουσία μέσω 12 κέντρων, επενδύοντας σε σύγχρονες εγκαταστάσεις και εργαστήρια, έμπειρο εκπαιδευτικό προσωπικό και προσφέροντας 91 ειδικότητες σε οκτώ πόλεις

- Αθήνα
- Θεσσαλονίκη
- Πάτρα
- Ιωάννινα
- Ξάνθη
- Καλαμάτα
- Βόλο
- Χανιά

Παράλληλα, ενισχύει τη διασύνδεση με την αγορά εργασίας μέσω του Γραφείου Σταδιοδρομίας και στρατηγικών συνεργασιών



Νίκος Κούλλης,
Διευθύνων
Σύμβουλος,
DECA
Investments

με κορυφαίες επιχειρήσεις, με στόχο την άμεση επαγγελματική αποκατάσταση των σπουδαστών.

ΕΜΦΑΣΗ ΣΤΗΝ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ

Η DECA στοχεύει στην περαιτέρω ενίσχυση της ηγετικής θέσης της εταιρείας μέσω επέκτασης των δραστηριοτήτων τόσο στα υφιστάμενα, όσο και σε νέα κέντρα. Η συγκεκριμένη επένδυση ευθυγραμμίζεται με τη στρατηγική του Diorama II για τοποθετήσεις σε κερδοφόρες, δυναμικές και αναπτυσσόμενες ελληνικές επιχειρήσεις.

Η ολοκλήρωση της συναλλαγής τελεί υπό την αίρεση των απαιτούμενων εγκρίσεων από τις αρμόδιες ρυθμιστικές αρχές.

> ΕΣΣΕ

**ΤΟ ΕΜΠΟΡΙΟ ΑΙΜΟΡΡΑΓΕΙ ΜΕ 5,8 ΔΙΣ. ΜΙΚΡΟΔΕΜΑΤΑ ΣΤΗΝ ΕΕ
ΤΟ 2025 ΚΑΙ ΔΟΥΡΕΙΟ ΙΠΠΟ ΤΑ SOCIAL MEDIA**

Ανησυχίες για την ασφάλεια των καταναλωτών και τη βιωσιμότητα του ευρωπαϊκού εμπορίου προκαλούν τα νέα στοιχεία που φέρνει στο φως η ΕΣΣΕ, αναφερόμενη στην εκρηκτική αύξηση μικροδεμάτων από ασιατικές πλατφόρμες ηλεκτρονικού εμπορίου και σε ευρήματα ελέγχων που καταδεικνύουν σημαντικές παραβάσεις των ευρωπαϊκών προτύπων.

Σύμφωνα με στοιχεία της Ευρωπαϊκής Επιτροπής τα οποία επικαλείται το Reuters, το 2025 εισήχθησαν στην ΕΕ 5,8 δισ. δέματα αξίας κάτω των €150, αύξηση 26% σε σχέση με το 2024 (4,6 δισ. δέματα).

**ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΣΦΑΛΕΙΑ
ΤΩΝ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΩΝ**

Παράλληλα, σε πανευρωπαϊκή τελωνειακή επιχείρηση με έλεγχο 20.000 παιχνιδιών και μικρών ηλεκτρονικών συσκευών από τρίτες χώρες, περισσότερα από τα μισά προϊόντα δεν πληρούσαν τα πρότυπα της ΕΕ, ενώ το 84% όσων υποβλήθηκαν σε εργαστηριακό έλεγχο κρίθηκε επικίνδυνο.



Σταύρος Καφούνης,
Πρόεδρος
ΕΣΣΕ

Ο ΡΟΛΟΣ ΤΩΝ SOCIAL MEDIA

Επιπλέον, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή διαπίστωσε προκαταρκτικά ότι η πλατφόρμα TikTok ενδέχεται να παραβιάζει τον Νόμο για τις Ψηφιακές Υπηρεσίες (DSA), λόγω εθιστικού σχεδιασμού και αλγοριθμικών συστημάτων που ενισχύουν την παρορμητική κατανάλωση και προωθούν προϊόντα χαμηλής αξίας, επηρεάζοντας τους όρους ανταγωνισμού στο ηλεκτρονικό εμπόριο.

"ΤΡΙΠΛΟ ΣΟΚ"

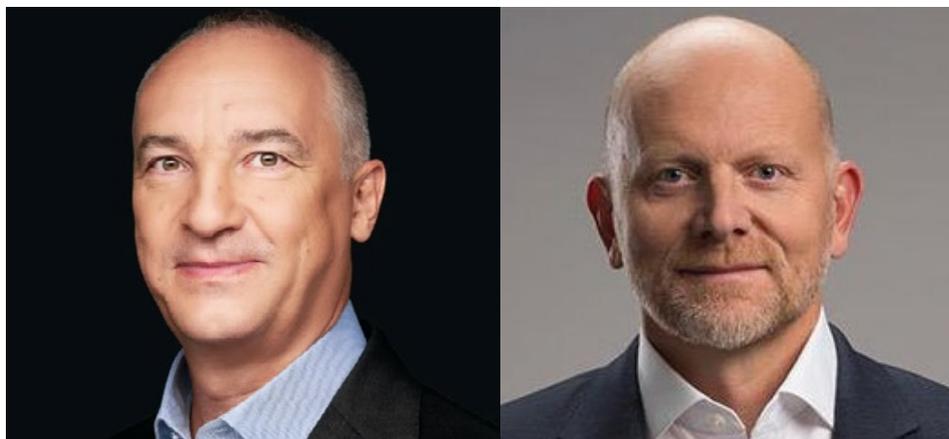
Ο Πρόεδρος της ΕΣΣΕ, Σταύρος Καφούνης, έκανε λόγο για "τριπλό σοκ" για την ευρωπαϊκή αγορά και κάλεσε την ΕΕ να προχωρήσει σε επιτάχυνση της πλήρους τελωνειακής ένωσης και στην επιβολή δασμών από το πρώτο ευρώ σε όλα τα δέματα. Παράλληλα, ζήτησε στρατηγική ενίσχυσης της ανταγωνιστικότητας του ευρωπαϊκού εμπορίου και άμεσες πολιτικές αποφάσεις σε επίπεδο ηγετών, ενόψει και της άτυπης Συνόδου Κορυφής για την ανταγωνιστικότητα.

> ΟΠΑΠ - ALLWYN

ΓΙΑΤΙ Η MOODY'S ΕΙΝΑΙ ΘΕΤΙΚΗ ΓΙΑ ΤΟ ΜΕΓΑ DEAL
- ΣΤΙΣ ΑΓΟΡΕΣ Η ALLWYN

Η Moody's Ratings επιβεβαίωσε την αξιολόγηση Ba2 για το μακροπρόθεσμο αξιόχρεο (CFR) της Allwyn International AG, καθώς και την αξιολόγηση πιθανότητας αθέτησης Ba2-PD (PDR). Οι προοπτικές (outlook) παραμένουν σταθερές.

Η απόφαση έρχεται μετά την πρόθεση της Allwyn να αντλήσει περίπου €460 εκατ. επιπλέον δανεισμό, προκειμένου να χρηματοδοτήσει πλήρως τις ταμειακές πληρωμές προς τους μετόχους της εισηγμένης θυγατρικής της, ΟΠΑΠ, οι οποίοι άσκησαν το δικαίωμα εξόδου διαφωνώντας με την προτεινόμενη συγχώνευση Allwyn-ΟΠΑΠ που ανακοινώθηκε στα τέλη του 2025.



Από αριστερά: Robert Chvatal, CEO, Allwyn - Jan Karas, CEO, ΟΠΑΠ

ΤΟ ΣΚΕΠΤΙΚΟ

Η Moody's εκτιμά ότι ο δείκτης ακαθάριστου χρέους προς EBITDA της Allwyn (προσαρμοσμένος κατά Moody's), θα αυξηθεί μεταξύ 4,6x και 4,9x έως το τέλος του 2026, επίπεδο υψηλότερο από το όριο του 4,25x που έχει τεθεί ως ενδεικτικό για πιθανή υποβάθμιση. Ωστόσο, η διατήρηση της αξιολόγησης στηρίζεται σε μια σειρά παραγόντων:

- Τα σημαντικά διαθέσιμα ταμειακά υπόλοιπα και η ισχυρή δημιουργία ελεύθερων ταμειακών ροών (FCF), που μετριάζουν εν μέρει την αυξημένη μόχλευση
- Την προσδοκία ότι οι βασικοί πιστωτικοί δείκτες θα επανέλθουν σε επίπεδα συμβατά με την τρέχουσα αξιολόγηση έως το τέλος του 2027
- Την εκτίμηση ότι ο συνδυασμός Allwyn-ΟΠΑΠ είναι συνολικά θετικός για το επιχειρηματικό, χρηματοοικονομικό και διοικητικό προφίλ της εταιρείας, ενισχύοντας τη διαφάνεια και τη συνέπεια της χρηματοοικονομικής πολιτικής

Το πιστωτικό προφίλ της Allwyn ενισχύεται από τη σημαντική έκθεσή της στις λοταρίες - δραστηριότητα με πιο ανθεκτικά έσοδα και κερδοφορία σε σύγκριση με άλλες μορφές τυχερών παιχνιδιών - τα υψηλά μερίδια αγοράς και τη γεωγραφική και καναλική διαφοροποίηση. Αντίβαρο αποτελούν η αυξημένη μόχλευση, η αρνητική ελεύθερη ταμειακή ροή βραχυπρόθεσμα και η σχετικά συγκειννωμένη μετοχική δομή.

ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ - ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ

Η ρευστότητα της Allwyn χαρακτηρίζεται ως καλή. Στις 30 Σεπτεμβρίου 2025, ο όμιλος διέθετε €1,6 δισ. σε μη δεσμευμένα ταμειακά διαθέσιμα, καθώς και €1,18 δισ. σε αχρησιμοποίητα όρια πιστωτικών γραμμών (RCFs) και δανείων με δυνατότητα σταδιακής άντλησης.

Από το ποσό αυτό, €850 εκατ. ήταν πλήρως διαθέσιμα σε επίπεδο μητρικής εταιρείας. Η Moody's προβλέπει ότι η εταιρεία θα εμφανίζει θετικές ελεύθερες ταμειακές ροές πριν από μερίσματα, αν και μειωμένες βραχυπρόθεσμα λόγω της ανανέωσης της ιταλικής άδειας (περίπου €450 εκατ.). Μετά τις διανομές προς τη μητρική και τους μετόχους μειωψφίας, οι ταμειακές ροές εκτιμάται ότι θα είναι έντονα αρνητικές το 2026 (περίπου €550 εκατ.), αλλά θα επανέλθουν σε ισχυρά θετικά επίπεδα από το 2027 και μετά. Ο οίκος αναμένει ότι η Allwyn θα συνεχίσει να τηρεί τους χρηματοοικονομικούς όρους (covenants) που συνδέονται με τα τραπεζικά της δάνεια.

ΣΤΑΘΕΡΕΣ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Οι σταθερές προοπτικές αντανακλούν την εκτίμηση ότι η ακαθάριστη μόχλευση και η δημιουργία ταμειακών ροών θα βελτιωθούν ουσιαστικά μετά το χαμηλό σημείο του 2026, χάρη στην αύξηση της κερδοφορίας και τη μείωση των κεφαλαιουχικών δαπανών. Παράλληλα, λαμβάνεται υπόψη η προσδοκία ότι η Allwyn, ως εισηγμένη πλέον εταιρεία, θα

τηρήσει τις διακηρυγμένες χρηματοοικονομικές της πολιτικές.

ΜΕ ΟΜΟΛΟΓΟ ΣΤΙΣ ΑΓΟΡΕΣ
Η ALLWYN

Την ίδια στιγμή η Allwyn προχώρησε στην έναρξη προσφοράς ομολόγων υψηλής εξασφάλισης συνολικού κεφαλαίου €500 εκατ. και προτίθεται να συνάψει νέα πρόσθετη έκδοση, εναλλάξιμη (fungible add-on), ύψους €100 εκατ. στο υφιστάμενο senior secured Term Loan B ύψους €925 εκατ., λήξεως 2032 (EUR TLB Add-on). Τα έσοδα από τα ομόλογα, σε συνδυασμό με τις εκταμιεύσεις στο πλαίσιο του EUR TLB Add-on, θα χρησιμοποιηθούν:

- για την πλήρη καταβολή των €456 εκατ. σε μετρητά που οφείλονται στους μετόχους της ΟΠΑΠ, οι οποίοι άσκησαν το δικαίωμα εξόδου από τη μετοχή του οργανισμού (αντίτιμο €19,04 ανά μετοχή)
- για την πληρωμή ορισμένων δαπανών, αμοιβών και εξόδων που πραγματοποιήθηκαν σε σχέση με την προσφορά, το EUR TLB Add-on και τις συναφείς συναλλαγές
- για την αποπληρωμή δανεισμού στο πλαίσιο της ανακυκλούμενης πιστωτικής γραμμής της Εταιρείας και (iv) για γενικούς εταιρικούς σκοπούς.

Νικόλας Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> ΑΚΤΩΡ-SUEZ

ΜΝΗΜΟΝΙΟ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ ΣΤΙΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΥΔΑΤΩΝ



Αλέξανδρος Εξάρχου, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος, Aktor - Bruno Hervet, CEO, Suez Europe

Σε στρατηγική, αποκλειστική συνεργασία ορισμένης διάρκειας στον τομέα της διαχείρισης υδάτων προχωρούν η Suez και η Άκτωρ, θυγατρική του ομίλου Aktor. Οι δύο πλευρές υπέγραψαν Μνημόνιο Συνεργασίας (MoU), θέτοντας τις βάσεις για κοινή ανάπτυξη έργων και υπηρεσιών που καλύπτουν ολόκληρο τον κύκλο του νερού. Η οριστικοποίηση των επιμέρους συμφωνιών τελεί υπό την αίρεση των απαιτούμενων κανονιστικών και λοιπών εγκρίσεων. Στόχος των δύο ομίλων είναι η αξιοποίηση της συμπληρωματικότητας των δραστηριοτήτων τους, ώστε να προσφέρουν ολοκληρωμένες λύσεις που εκτείνονται από την παροχή πόσιμου νερού έως την επεξεργασία λυμάτων, με έμφαση στη βιωσιμότητα, την καινοτομία και τις αρχές της κυκλικής οικονομίας.

ΠΟΙΑ ΕΙΝΑΙ Η SUEZ

Η Suez International αποτελεί έναν από τους αναγνωρισμένους διεθνώς παρόχους περιβαλλοντικών υπηρεσιών, με παρουσία σε 40 χώρες και ανθρώπινο δυναμικό περίπου 40.000 εργαζομένων. Το 2024 ο όμιλος κατέγραψε έσοδα €9,2 δισ., παρέχοντας πόσιμο νερό σε 68 εκατ. ανθρώπους και υπηρεσίες αποχέτευσης σε 44 εκατ., ενώ ανακτά ενέργεια και πρώτες ύλες από σημαντικούς όγκους αποβλήτων σε καθημερινή βάση.

Μετοχικά, ο όμιλος ελέγχεται κατά 40% από την Global Infrastructure Partners (BlackRock), κατά 40% από τη Meridiam και κατά 20% από το Caisse des Dépôts Group (συμπεριλαμβανομένης της CNP Assurances).

> ΕΥ ΕΛΛΑΔΟΣ

ΟΙ ΝΙΚΗΤΕΣ ΤΟΥ ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟΥ “ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΑΣ ΤΗΣ ΧΡΟΝΙΑΣ”

Τους νικητές των τεσσάρων επιμέρους κατηγοριών βράβευσης του διαγωνισμού EY “Επιχειρηματίας της Χρονιάς” Ελλάδος 2025 ανακοίνωσε η EY Ελλάδος, έπειτα από την ολοκλήρωση της διαδικασίας αξιολόγησης υποψηφίων από την ανεξάρτητη Κριτική Επιτροπή του διαγωνισμού, υπό την προεδρία του Βασιλείου Κάτσου, Προέδρου και Συνιδρυτή της VNK Capital και Έλληνα “Επιχειρηματία της Χρονιάς” 2008.



Γιώργος Παπαδημητρίου, Διευθύνων Σύμβουλος, EY Ελλάδος

ΝΙΚΗΤΕΣ

Πρόκειται για τους:

- Ανδρέας Δημητρίου – Πρόεδρος, ΑΠΣ Πίνδος, Βραβείο Επιχειρηματικής Ανθεκτικότητας
- Θωμάς Δούζης – Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος, Ergon Foods, Διεθνώς Αναπτυσσόμενος Επιχειρηματίας
- Χάρης Βαφειάς – Διευθύνων Σύμβουλος, Vafias Group, Δυναμικά Αναπτυσσόμενος Επιχειρηματίας
- Ευάγγελος Γεροβασιλείου – Διευθύνων Σύμβουλος, Κτήμα Γεροβασιλείου Α.Ε., Πρωτοπόρος Επιχειρηματίας

Ο ΤΕΛΙΚΟΣ

Οι επιχειρηματίες που διακρίθηκαν στις επιμέρους κατηγορίες, θα διεκδικήσουν τον

τίτλο EY “Επιχειρηματίας της Χρονιάς” Ελλάδος 2025, στην Τελετή Απονομής του διαγωνισμού, που θα πραγματοποιηθεί στις 17 Μαρτίου 2026. Ο νικητής θα εκπροσωπήσει την Ελλάδα στον παγκόσμιο διαγωνισμό EY World Entrepreneur Of The Year™, που θα πραγματοποιηθεί στο Μόντε Κάρλο τον Μάιο του 2026.

ΙΣΤΟΡΙΑ ΟΡΑΜΑΤΟΣ, ΕΠΙΜΟΝΗΣ & ΕΠΙΤΥΧΙΑΣ

Ο Γιώργος Παπαδημητρίου, Διευθύνων Σύμβουλος της EY Ελλάδος, δήλωσε σχετικά: “Μέσα από τον φετινό μας διαγωνισμό – τον δέκατο στην ιστορία του θεσμού στην Ελλάδα – θέλαμε να αναδείξουμε αν-

θρώπους δημιουργικούς, που μετασχηματίζουν την ιδέα σε αξία, την ευκαιρία σε ανάπτυξη, και τη συγκυρία σε διαχρονικότητα. Οι τέσσερις νικητές του διαγωνισμού, αντιπροσωπεύουν ακριβώς αυτά τα χαρακτηριστικά και, ο κάθε ένας τους, φέρνει και μία ιστορία οράματος, επιμονής και επιτυχίας σε τομείς νευραλγικούς για την ελληνική οικονομία, με πολλαπλασιαστικά οφέλη και για την κοινωνία. Θα ήθελα να τους συγχαρώ και να προτρέψω, παράλληλα, τους νέους επιχειρηματίες που μοιράζονται το ίδιο όραμα για δημιουργία με εκείνους, να εμπνευστούν και να συνεχίσουν να διαμορφώνουν το μέλλον με αυτοπεποίθηση”.

> ΠΑΠΑΣΤΡΑΤΟΣ

ΣΕ ΕΞΕΛΙΞΗ Η 4η ΦΑΣΗ ΤΟΥ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ PROJECT ΤΩΝ €700 ΕΚΑΤ. - ΣΤΟΧΕΥΕΙ ΣΕ ΕΞΑΓΩΓΕΣ €600 ΕΚΑΤ.

Με ισχυρή παρακαταθήκη μπήκε στο 2026 η Παπαστράτος, καθώς και ουσιαστική πρόοδος σε επενδύσεις, διεθνή εξωστρέφεια και σταθερή δέσμευση σε καινοτομία και υπευθυνότητα, τιμώντας τα 95 χρόνια της και θέτοντας τις βάσεις για το μέλλον, έτοιμη να αντιμετωπίσει τις διεθνείς προκλήσεις που αναμένονται κυρίως από την γεωπολιτική αβεβαιότητα και την αναθεώρηση της Οδηγίας για την φορολογία των προϊόντων καπνού και νικοτίνης.

Αυτό ανέφερε μεταξύ άλλων ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας, Γιώργος Μαργώνης, ο οποίος έκανε και έναν μικρό απολογισμό για το 2025. Σύμφωνα με τον κ. Μαργώνη, το 2025 ο κύκλος εργασιών αυξήθηκε, ενώ η εξαγωγική δραστηριότητα ενισχύθηκε περαιτέρω, με το 90% της παραγωγής στην Ελλάδα να κατευθύνεται σε περισσότερες από 30 διεθνείς αγορές. Ενδεικτικό της δυναμικής αυτής είναι το γεγονός ότι οι θερμαινόμενες ράβδοι καπνού αποτελούν το Νο1 ελληνικό εξαγωγίμο προϊόν στην αγορά της Ιαπωνίας.

ΕΝΙΣΧΥΕΙ ΤΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟ ΤΗΣ ΑΠΟΤΥΠΩΜΑ

Κατά τη διάρκεια του 2025, η Παπαστράτος προχώρησε σε σημαντικά βήματα ενίσχυσης του παραγωγικού της αποτυπώματος συνεχίζοντας, σύμφωνα με τον προγραμματισμό, τις εργασίες για τη μεγάλη επένδυση στο εργοστάσιο του Ασπροπύργου. Ειδικότερα ξεκίνησε η 4η φάση του επενδυτικού πλάνου της Παπαστράτος για την επέκταση του εργοστασίου ύψους €200 εκατ. Μία επένδυση που ανεβάζει το συνολικό ύψος των επενδύσεων από το 2017 έως σήμερα στα €700 εκατ. Μέσω των έργων που βρίσκονται σε εξέλιξη, θα προστεθούν 4 νέες γραμμές παραγωγής θερμαινόμενων ράβδων καπνού, μια νέα γραμμή επεξεργασίας καπνού, καθώς και μια νέα αποθήκη. Το εργοστάσιο της Παπαστράτος αναβαθμίζεται ουσιαστικά, και από 12 γραμμές παραγωγής σήμερα, θα φτάσει στις 16. Στόχος για τα επόμενα χρόνια με την ολοκλήρωση της επένδυσης και την αύξηση της δυναμικότητας του εργοστασίου η αξία των εξαγωγών να ξεπεράσει τα €600 εκατ.

ΠΡΑΣΙΝΗ ΕΠΕΝΔΥΣΗ

Παράλληλα, ολοκληρώθηκε και η πρώτη φάση-ορόσημο της μεγαλύτερης πράσινης επέν-



Γιώργος Μαργώνης, Πρόεδρος & CEO, Παπαστράτος

δυσης που υλοποιείται στο πλαίσιο της στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξης της Παπαστράτος και του προγράμματος Zero Carbon Tech της μητρικής εταιρείας Philip Morris International (PMI). Το 2025 ολοκληρώθηκε με επιτυχία η ηλεκτρική διασύνδεση του νέου φωτοβολταϊκού σταθμού που εγκαταστάθηκε στις οροφές των κτιρίων παραγωγής, ένα έργο υψηλής τεχνολογίας και αυξημένων απαιτήσεων. Το έργο περιλαμβάνει την εγκατάσταση 4.000 ηλιακών πάνελ συνολικής ισχύος 2,4 MW, τα οποία θα παράγουν ετησίως 3,5 GWh καθαρής ενέργειας, ισοδύναμη με τις ανάγκες μέσης κατανάλωσης περίπου 1.000 νοικοκυριών.

Πρόκειται ουσιαστικά για το πρώτο από μία σειρά βημάτων που θα οδηγήσουν στην ενεργειακή αναβάθμιση του εργοστασίου της Παπαστράτος, μειώνοντας δραστικά τις εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα. Τα επόμενα βήματα περιλαμβάνουν την αναβάθμιση των συστημάτων του εργοστασίου και την εγκατάσταση ηλεκτρικού βιομηχανικού λέβητα και αντλιών θερμότητας.

ΠΑΝΩ ΑΠΟ 750.000 ΟΙ ΧΡΗΣΤΕΣ ΤΟΥ IQOS

Ο κ. Μαργώνης σημείωσε ακόμη ότι το 2026 αποτελεί ορόσημο και για τη μετάβαση της Παπαστράτος σε νέα, καινοτόμα προϊόντα, καθώς συμπληρώνονται δέκα χρόνια από την κυκλοφορία του IQOS στην ελληνική αγορά. Η συγκεκριμένη επιλογή σηματοδότησε μία στρατηγική στροφή για την εταιρεία, που δεν περιορίστηκε

στην εισαγωγή ενός νέου προϊόντος, αλλά προχώρησε σε έναν ριζικό μετασχηματισμό του επιχειρηματικού της μοντέλου, με επενδύσεις σε τεχνολογία, υποδομές και ανθρώπινο δυναμικό. Έκα χρόνια μετά περισσότεροι από 750.000 ενήλικοι χρήστες καπνικών και νικοτινούχων προϊόντων στην Ελλάδα έχουν επιλέξει το IQOS, και πλέον πάνω από το 70% των καθαρών εσόδων της εταιρείας (2024) προέρχεται από τα νέα, καινοτόμα προϊόντα.

ΕΥΘΥΝΗ, ΕΛΕΓΧΟΣ ΚΑΙ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΤΗΣ ΑΓΟΡΑΣ

Αναφέρθηκαν επίσης πρωτοβουλίες της Παπαστράτος που στοχεύουν από την αποτροπή της πρόσβασης των ανηλίκων στα προϊόντα καπνού και νικοτίνης έως την αντιμετώπιση του παράνομου εμπορίου.

Έτσι από τον Σεπτέμβριο του προηγούμενου χρόνου η Παπαστράτος έθεσε σε εφαρμογή την πρωτοβουλία «ΕΙΝΑΙ ΣΤΟ ΧΕΡΙ ΜΑΣ ΝΑ ΜΗΝ ΕΙΝΑΙ ΣΤΟ ΧΕΡΙ ΤΟΥΣ» σε συνεργασία με το Υπουργείο Υγείας και το Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης & Τεχνητής Νοημοσύνης, με στόχο να στηρίξει την προσπάθεια της Πολιτείας να μπει πραγματικός φραγμός στην πρόσβαση των ανηλίκων σε προϊόντα καπνού και νικοτίνης. Παράλληλα συνέχισε τις προσπάθειές της για τη στήριξη της Πολιτείας για την καταπολέμηση του παράνομου εμπορίου καπνικών προϊόντων. Υπενθυμίζεται ότι η Παπαστράτος έχει συνάψει σειρά Συμφωνιών Συνεργασίας με τις διωκτικές Αρχές και έχει διαθέσει περίπου €7 εκατ. για δωρεές σε εξοπλισμό που καλύπτει τις λειτουργικές ανάγκες των Αρχών, ενισχύοντας την επιχειρησιακή τους ικανότητα καθώς και δράσεις ενημέρωσης των πολιτών.

Αξίζει να σημειωθεί ότι το 2024, η κατανάλωση παράνομων τσιγάρων στην Ελλάδα έφτασε στο χαμηλότερο επίπεδο της τελευταίας δεκαετίας, σύμφωνα με την ετήσια ανεξάρτητη Έκθεση της KPMG για λογαριασμό της Philip Morris International (Ιούνιος 2025), ενώ την ίδια στιγμή, η ΕΕ κατέγραψε το υψηλότερο ποσοστό παράνομης κατανάλωσης από το 2015, επιβεβαιώνοντας την πρόοδο της Ελλάδας έναντι της ευρωπαϊκής τάσης.

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

> EUROXX

ΒΛΕΠΕΙ ΤΗΝ ΑΒΑΞ ΜΕΧΡΙ ΤΑ €4,70 ΧΑΡΗ ΣΤΑ ΙΣΧΥΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΚΑΙ ΤΙΣ...ΚΡΥΜΜΕΝΕΣ ΥΠΕΡΑΞΙΕΣ

Σε σημαντική αναβάθμιση της τιμής-στόχου για τη μετοχή της Άβαξ στα €4,70 από €3,40 πέτυχε, προχώρησε η Euroxx.

Οι αναλυτές της χρηματιστηριακής αποδίδουν την ανοδική αναθεώρηση για τη μετοχή της κατασκευαστικής:

- στους ελκυστικούς πολλαπλασιαστές κερδών έναντι του διεθνούς ανταγωνισμού
- στα καλά αποτελέσματα του 2025
- στην κρυφή αξία του χαρτοφυλακίου παραχωρήσεων

ΥΨΗΛΟΤΕΡΟ EBITDA

Οι αναλυτές αύξησαν το εκτιμώμενο EBITDA για το 2025 στα €120 εκατ. από €103 εκατ. πριν, λόγω υψηλότερων περιθωρίων κέρδους και ταχύτερης εκτέλεσης στον κατασκευαστικό τομέα.

Σύμφωνα με την Euroxx, ο κατασκευαστικός τομέας εκτιμάται ότι θα παράγει υψηλό EBITDA



Κωνσταντίνος Μιτζάλης,
Διευθύνων Σύμβουλος,
Άβαξ

και ελεύθερες ταμειακές ροές κατά τα επόμενα 3 έως 5 χρόνια, με βάση το τρέχον και το προβλεπόμενο ανεκτέλεστο υπόλοιπο έργων του ομίλου.

ΚΡΥΦΟ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΟ ΣΤΟΙΧΕΙΟ

Δεδομένου ότι περίπου 45% της τρέχουσας Επιχειρηματικής Αξίας (EV) προέρχεται από το χαρτοφυλάκιο παραχωρήσεων του ομίλου Αναχ, οι αναλυτές εκτιμούν ότι η αγορά εξακο-

λουθεί να... αγνοεί αυτό το κρυφό περιουσιακό στοιχείο και συνεχίζει να αποτιμά τη μετοχή ως αμιγώς κατασκευαστική δραστηριότητα.

DISCOUNT

Στο report υπογραμμίζεται πως η αποτίμηση του αθροίσματος των δραστηριοτήτων του ομίλου δείχνει ότι η μετοχή διαπραγματεύεται με σημαντική έκπτωση σε σχέση με συγκρίσιμους, ομοειδείς ομίλους του εξωτερικού, καθώς:

- το προβλεπόμενο EV/EBITDA (κεφαλαίοποίηση+καθαρός δανεισμός/EBITDA) για το 2026 ανέρχεται σε 6,9x, έναντι 7,3x για τον διεθνή ανταγωνισμό
- σε επίπεδο P/E (τιμή/καθαρά κέρδη) η Άβαξ αποτιμάται σε 9,8x για το 2026, έναντι 14,1x για τους ξένους ομίλους

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

• **Debrief** •**ΟΥΔΕΙΣ ΑΝΑΝΤΙΚΑΤΑΣΤΑΤΟΣ;**

Τί κοινό έχει η ταμίας στο super market, ένας επενδυτικός σύμβουλος, η Morgan Stanley και τεχνολογικοί κολοσσοί λογισμικού; Κανείς τους δεν είναι αναντικατάστατος. Τουλάχιστον αυτό φαίνεται να πιστεύουν οι επενδυτές, οι οποίοι σε κάθε νέα εξέλιξη που αφορά την Τεχνητή Νοημοσύνη, οδηγούν μετοχές μεγάλων εταιρειών σε υποχώρηση. Έχουμε και λέμε, λοιπόν. Στο [χθεσινό BnB Daily](#) διαβάσατε πως η ανακοίνωση νέων AI εργαλείων από την Anthropic, προκάλεσε πτώση στις μετοχές εταιρειών λογισμικού, αλλά και εταιρειών private credit που τις έχουν δανείσει. Στο σημερινό τεύχος θα διαβάσετε ότι άλλο εργαλείο, αυτή τη φορά από την Altruist, οδήγησε σε υποχώρηση τη μετοχή της Morgan Stanley, μεταξύ άλλων. Την ίδια στιγμή, στο FnB Daily μπορείτε να ενημερωθείτε για το AI καρότσι super market που επιτρέπει σύρση και ζύγιση φρέσκων προϊόντων επιτόπου, προβολή του συνολικού κόστους σε πραγματικό χρόνο και παροχή εξατομικευμένων προσφορών. Κατάργηση των ταμείων, δηλαδή. Ειδήσεις τέτοιου είδους είναι σχεδόν καθημερινές

πλέον, γι' αυτό και επανερχόμαστε πυκνά, συχνά, στο συγκεκριμένο θέμα. Και δείχνουν ένα πράγμα: μπορεί ακόμα να μην ξέρουμε πού και πώς θα μας... καταικωθεί η Τεχνητή Νοημοσύνη, αλλά υπάρχει διάχυτος φόβος ότι θα σαρώσει τα πάντα. Αλήθεια ή ψέμα; Κανείς δεν μπορεί να βάλει το χέρι του στη φωτιά. Ωστόσο η τρέχουσα κατάσταση, όπως περιγράφεται σε [προ ημερών έκθεση του ΟΟΣΑ](#) έχει ως εξής: το 1/3 των απόμων σε όλες τις χώρες-μέλη του ΟΟΣΑ χρησιμοποίησε εργαλεία Παραγωγικής Τεχνητής Νοημοσύνης το 2025. Κάτι που υπογραμμίζει πόσο γρήγορα γίνεται μέρος της καθημερινής ζωής.

Σε επίπεδο επιχειρήσεων, όμως, τα πράγματα είναι κάπως διαφορετικά. Η υιοθέτηση της Τεχνητής Νοημοσύνης από τις επιχειρήσεις να μην συνέχισε να επεκτείνεται, αλλά φτάνοντας το 2025 στο 20,2%, από 14,2% το 2024. Μια στις πέντε δηλαδή, σε σύγκριση με έναν στους τρεις πολίτες. Μάλιστα, βασικός μοχλός υιοθέτησης ήταν οι επιχειρήσεις τεχνολογίας, οργανισμοί δηλαδή που... έχουν το αντικείμενο.

Συμπερασματικά: Ποιος φοβάται την AI; Μάλον όλοι. Ποιος θα έπρεπε να την φοβάται; Ουδείς μπορεί να πει με βεβαιότητα. Στην καθημερινότητα οι πολίτες είναι εύκολο να χρησιμοποιούν χρηστικά εργαλεία AI, είτε για να κάνουν κάποια δουλειά, είτε από περιέργεια. Σε επιχειρηματικό επίπεδο, όμως, εκεί που κάθε απόφαση ισοδυναμεί με λεφτά, τα πράγματα είναι διαφορετικά. Η υιοθέτηση της AI απαιτεί σοβαρές επενδύσεις. Και οι σοβαρές επενδύσεις πραγματοποιούνται όταν θεωρείται σίγουρο ότι θα γεννήσουν προσιθέμενη αξία. Ίσως, λοιπόν, ας μας επιτραπεί μια εκτίμηση, οι επιχειρήσεις δεν έχουν, ακόμη, προσδιορίσει με ακρίβεια πώς η AI θα τους προσθέσει αξία. Ίσως, μάλιστα, να μην έχουν καταλάβει πώς μπορεί να κουμπώσει στο business τους.

Σε κάθε περίπτωση, το AI ήρθε για να μείνει. Το πού, πότε, πώς και πόσο γρήγορα μένει να φανεί.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

Business Maker

ΤΙ ΣΥΜΒΑΙΝΕΙ ΣΤΗΝ ΑΓΟΡΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΤΟΥ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ

Η αγορά κατοικίας στο Ηράκλειο δεν κινείται θεαματικά. Μετατοπίζεται αργά και άμεσα. Αυτό επισημαίνει η Redataset σε ανάλυση που ανάρτησε για την πρωτεύουσα της Κρήτης, τονίζοντας πως τα στοιχεία της περιόδου 2024-2025 δείχνουν ότι οι τιμές αυξήθηκαν σε όλες τις κατηγορίες επιφανείας, συνεχίζοντας μια τάση που έχει ξεκινήσει από το 2020. Οι αλλαγές είναι σταδιακές, αλλά όχι ομοιόμορφες. Σύμφωνα με την ανάλυση του data & AI βραχίονα του ομίλου Resolute Cepal Greece, η μεγαλύτερη άνοδος (+17,1%), καταγράφεται στα μικρά διαμερίσματα 20-50 τ.μ. Πρόκειται για το τμήμα

της αγοράς που συνδέεται με ζήτηση προσιτής κατοικίας – φοιτητές, νέοι εργαζόμενοι, επενδυτές βραχυχρόνιας μίσθωσης. Την ίδια στιγμή, αύξηση της προσφοράς εντοπίζεται κυρίως σε μεγαλύτερα ακίνητα. Κατοικίες 111-300 τ.μ. αποτελούν πλέον το 43,9% των αγγελιών, εμφανίζοντας τη μεγαλύτερη άνοδο του αποθέματος. Αποκαλυπτικά είναι τα στοιχεία και για το έτος κατασκευής. Εκεί, οι τιμές αυξήθηκαν με παρόμοιο ρυθμό, περίπου 8,6%, ανεξαρτήτως ηλικίας ακινήτου. Αυτό δείχνει γενικευμένη ανατίμηση και όχι στροφή σε συγκεκριμένη κατηγορία. Παράλληλα, τα ακίνητα μετά το 2000 αντιστοι-

χούν στο 47,6% της προσφοράς καθώς αυξήθηκαν τα νεόδμητα. Ένα ακόμη στοιχείο αφορά την ενεργειακή απόδοση. Τα ακίνητα υψηλής ενεργειακής κλάσης μειώθηκαν κατά 9,6% τα τελευταία οκτώ τρίμηνα, ενώ αυξήθηκαν οι μεσαίες κατηγορίες. Η ποιοτική σύνθεση του αποθέματος αλλάζει διακριτικά. Όπως αναφέρουν οι συντάκτες της μελέτης, η εικόνα που διαμορφώνεται δεν είναι ενιαία. Οι τιμές, η προσφορά και τα χαρακτηριστικά των ακινήτων κινούνται με διαφορετικές ταχύτητες. Κάποιοι βρίσκουν ευκαιρίες. Άλλοι βλέπουν την αγορά να απομακρύνεται...

ΙΝΔΙΑ – ΕΕ: Η ΜΕΓΑΛΗ ΕΥΚΑΙΡΙΑ ΚΑΙ Η ΕΛΛΗΝΙΚΗ... ΑΜΗΧΑΝΙΑ

"Η εμπορική συμφωνία της Ινδίας με την ΕΕ είναι ξεκάθαρα υπέρ των Ινδών. Μιλάμε για μια χώρα με τεράστια βιομηχανική βάση, χαμηλό κόστος και φιλοδοξία να μπει δυναμικά στην ευρωπαϊκή αγορά. Για αυτούς, η ΕΕ μπορεί να μετατραπεί σε... παράδεισο". Αυτό αναφέρει στη στήλη στέλεχος με μεγάλη εμπειρία από την ινδική αγορά και τους Ινδούς επιχειρηματίες, τονίζοντας πως οι συνέπειες και η πίεση για την ευρωπαϊκή οικονομία από την άρση των δασμών θα φανούν σταδιακά και σε βάθος χρόνου και όχι... άμεσα.

Αντίθετα, για τις ευρωπαϊκές εταιρείες, και πολύ περισσότερο για τις ελληνικές, τα πράγματα είναι πολύ πιο δύσκολα. Η ινδική αγορά είναι δύσκολη, πολυεπίπεδη και απαιτεί στρατηγική. "Αν νομίζουμε ότι με ελιές και λάδι θα κάνουμε τη διαφορά, μάλλον γελιόμαστε. Υπάρχουν πολύ φθηνότεροι παίκτες", σημειώνει χαρακτηριστικά. Το θετικό στην όλη υπόθεση είναι ότι η Ελλάδα έχει ιδιαίτερη βαρύτητα, παρά το μικρό της μέγεθος. Είναι και η πρώτη χώρα, που βλέπουν οι Ινδοί όταν έρχονται στην Ευρώπη. Το ερώτημα, λοιπόν, σύμφω-

να με τον ίδιο, είναι τί κάνουμε εμείς σαν χώρα, γιατί, όπως λέει, σήμερα δεν υπάρχει ούτε καν οργανωμένο ελληνο-ινδικό επιμελητήριο.

Τι σχέδιο έχουμε;

Ποιες ευκαιρίες θέλουμε να εκμεταλλευτούμε;

Μια από αυτές θα μπορούσε να ήταν στην εκπαίδευση. Οι Ινδοί πιστεύουν πολύ σε αυτήν. Στο πλαίσιο αυτό, Ινδοί φοιτητές θα μπορούσαν να έρθουν στην Ελλάδα, αντί για Λονδίνο. Ωστόσο, τέτοιες κινήσεις θέλουν συντονισμό, και σοβαρότητα...

SÖ POSH!
the trendletter

ΕΠΕΙΔΗ...
BUSINESS IS BUSINESS, PLEASURE IS PLEASURE!

Κάθε Σάββατο στις 9.30

ΤΟ ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΟ NEWSLETTER

GIVE SYNΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

Business Insight

MSCI: ΣΤΙΣ 31 ΜΑΡΤΙΟΥ ΤΑ ΣΠΟΥΔΑΙΑ ΚΑΙ ΤΟ OVERWEIGHT ΤΗΣ ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ

Χωρίς νέα προσθήκη η αναθεώρηση των δεικτών MSCI. Λίγο ως πολύ αναμενόμενη η στάση των επιτελών του οίκου καθώς, η ελληνική αγορά είναι σε μεταβατικό στάδιο, στο κατώφλι της προετοιμασίας μετάταξης στις ώριμες και ανεπτυγμένες. Άλλωστε, τον επόμενο μήνα θα γίνει γνωστή η απόφαση για το ενδεχόμενο αναβάθμισης του ΧΑ, τον προσεχή Αύγουστο, και εύλογα η προσοχή εστιάζεται σε αυτό το ορόσημο. **Ήδη η αγορά είναι σε watch list από τους FTSE Russell, STOXX και S&P Dow Indices** για αναβάθμιση στις ώριμες και ανεπτυγμένες αγορές. **Ο μόνος οίκος που δεν την έχει εντάξει ακόμη είναι ο MSCI**, που είναι και ο σημαντικότερος/ισχυρότερος, καθώς το track του ακολουθείται από το 70% των κεφαλαίων, που επενδύονται διεθνώς.

Θυμίζω ότι στις 27 Ιανουαρίου ο MSCI ξεκίνησε σχετική διαβούλευση-καλώντας τους συμμετέχοντες-να απαντήσουν στην πρόταση για αναβάθμιση. Η τελική απόφαση να αναμένεται έως τις 31 Μαρτίου.

Ο οίκος έχει αναγνωρίσει μεν την σημαντική πρόοδο ως προς την εναρμόνιση της κεφαλαιαγοράς μας, με τα πρότυπα των ανεπτυγμένων ευρωπαϊκών αγορών στο πλαίσιο της Market Classification Review του 2025. Σύμφωνα με αυτά η Ελλάδα πληροί τα απαιτούμενα κριτήρια οικονομικής ανάπτυξης για ένταξη στις ανεπτυγμένες αγορές. Όμως, **στην προηγούμενη αξιολόγηση η χώρα δεν πληρούσε τον κανόνα διαχρονικότητας μεγέθους και ρευστότητας (Size and Liquidity Persistency Rule)**, σύμφωνα με τον οποίο απαιτείται τουλάχιστον πέντε εισηγμένες εταιρείες να καλύπτουν τα κριτήρια του Developed Market Standard Index σε καθεμία από τις τελευταίες οκτώ αναθεωρήσεις των δεικτών.

Για την επόμενη όμως; **Και ερχόμαστε στην τρέχουσα κατάσταση: για τέσσερις έως πέντε εισηγμένες τα κριτήρια πληρούνται (προφανώς μένει να είναι σε ισχύ όταν έρθει η ώρα της κρίσης/αξιολόγησης)**. Ωστόσο, από την εκκίνηση του 2026 έχουν προκύψει μία-δύο περιπτώσεις, **που υπό προϋποθέσεις θα μπορούσε να είναι οι άσσοι στα χέρια της ελληνικής πλευράς για να πετύχει το colpo grosso**. Στο σημερινό insight θα αναφερθώ στη μία εξ' αυτών, την πιο προφανή.

Ο λόγος για την ΓΕΚ Τέρνα, που μετά και τη χθεσινή συνεδρίαση δικαιολογεί καλύτερη θέση στο προσκήνιο. Τι εννοώ. Σε μία συνεδρίαση με σχεδόν ολοκληρωτική επικράτηση των short, οι εξαιρέσεις ήταν συγκεκριμένες: εύλογα η Coca Cola HBC, [για τους λόγους που η Στέλλα Αυγουστάκη παρουσιάζει στο χθεσινό τεύχος του FnB Daily](#). Aktor, Jumbo, OTE και η ΓΕΚ Τέρνα. Με αυξημένες συναλλαγές η νέα άνοδος για τη μετοχή, σε απόσταση αναπνοής από την ιστορικά υψηλή τιμή, με το αποτέλεσμα να αποτυπώνεται ανάλογα σε όρους χρηματιστηριακής αξίας. [Στα €3,733 δισ. η αποτίμηση του ομίλου, και στα €2,463 δισ. της ελεύθερης διασποράς](#).

Προφανώς και **η ΓΕΚ Τέρνα είναι από τις γνώριμες-συχνές αναφορές του Business Insight** (και από πολύ χαμηλότερα επίπεδα αποτίμησης). Σήμερα θα αναφερθούμε στην προοπτική να αποτελέσει επιλογή προς ένταξη στον δείκτη MSCI Greece Standard. Θα παραπέμψω στην πρόσφατη έκθεση της **Mediobanca (3/2)**, με τους αναλυτές της να σημειώνουν πως «...η αγορά εξακολουθεί να υποτιμά τη μακροπρόθεσμη αξία της ΓΕΚ Τέρνα». **Η δε αναθεώρηση της τιμής-στόχου στα €45,70 από τα €30, ήταν από τις θεαματικότερες που έχουν γίνει εδώ και μήνες για**

μετοχή ελληνικής εταιρείας.

Για τον ιταλικό όμιλο «...το 2026 αποτελεί κομβικό έτος για τον όμιλο, καθώς συμπίπτει με την είσοδο σε φάση εντατικής εκτέλεσης έργων, την υλοποίηση ενός φιλόδοξου επενδυτικού προγράμματος και την ενεργοποίηση κρίσιμων παραχωρήσεων, με αιχμή την Εγνατία Οδό και το αεροδρόμιο Καστελίου».

Επί της ουσίας: **η χρηματοοικονομική ολοκλήρωση της σύμβασης της Εγνατίας Οδού στις 31 Δεκεμβρίου**, έπειτα από τέσσερα χρόνια καθυστέρησης, αλλάζει ουσιαστικά την επενδυτική εικόνα του ομίλου. Η έναρξη της 35ετούς παραχώρησης και η προκαταβολική καταβολή €1,275 δισ. ξεκλειδώνουν, κατά την άποψή της, αξία που μέχρι σήμερα δεν αποτυπωνόταν στις αποτιμήσεις. Σύμφωνα με τους αναλυτές, μετά και την αύξηση της συμμετοχής της ΓΕΚ Τέρνα στο 90%, η Εγνατία Οδός αναδεικνύεται σε έναν από τους βασικούς πυλώνες αξίας του ομίλου, δεύτερη μόνο μετά την Αττική Οδό.

Η νέα τιμή-στόχος των €45,70 προκύπτει από την επικαιροποίηση των εκτιμήσεων για την Εγνατία Οδό, την έναρξη του BOAK, την προσθήκη του έργου αντλησιοταμίευσης στην Αμφιλοχία και τη μετακύλιση του μοντέλου αποτίμησης στο 2026, με την τρέχουσα τιμή της μετοχής να υποδηλώνει εσωτερικό βαθμό απόδοσης περίπου 7,4%.

Το B.I. εξ' αρχής είχε συμπεριλάβει στην επενδυτική προοπτική του ομίλου, την περίοδο ωρίμανσης του **κλάδου Παραχωρήσεων με την-σχεδόν-βεβαιότητα πως σε εύλογο χρόνο που θα κρίνει ο Γιώργος Περιστέρης θα προχωρήσει στην αυτόνομη είσοδο της θυγατρικής στο Euronext Athens**. Ο χρονισμός εξαρτάται συνδυαστικά από τη διεθνή συγκυρία και την κατάσταση της εγχώριας αγοράς, όταν θα έρθει η ώρα.

BnSECRET

1/ ΤΟ ΠΑΡΤΙ ΤΩΝ ΥΠΕΡ-ΔΕΞΑΜΕΝΟΠΛΟΙΩΝ ΚΑΙ Η ΑΓΓΕΛΙΚΗ ΦΡΑΓΚΟΥ

Δυναμική είσοδο στον χορό των παραγγελιών για υπερ-δεξαμενοπλοία (VLCC) πραγματοποιεί η Αγγελική Φράγκου, σηματοδοτώντας την πρώτη της κίνηση σε αυτή την κατηγορία για την τρέχουσα δεκαετία. Η επικεφαλής του ομίλου Navios φαίνεται να εκμεταλλεύεται τη διαθεσιμότητα ναυπηγικών κλινών στην Κίνα, συμμετέχοντας στον πυρετό ναυπηγήσεων, που επικρατεί στην Άπω Ανατολή λόγω των θετικών προοπτικών της αγοράς και της ανάγκης ανανέωσης των στόλων. Σύμφωνα με ναυλομεσιτικές πηγές, η Navios έκλεισε συμφωνία με το ναυπηγείο Wuhu για την κατασκευή τεσσάρων VLCCs, με ορίζοντα παράδοσης από το δεύτερο εξάμηνο του 2028. Η συμφωνία περιλαμβάνει option για τέσσερα επιπλέον πλοία, ανεβάζοντας τον δυνητικό αριθμό στα οκτώ. Το κόστος κάθε πλοίου, τα οποία θα διαθέτουν scrubbers, εκτιμάται ότι κυμαίνεται μεταξύ \$119 και άνω των \$120 εκατομμυρίων, αν και ορισμένες πηγές κάνουν λόγο για τιμή λίγο πιο κάτω, στα \$118 εκατ. Η κίνηση αυτή παρουσιάζει ιδιαίτερο ενδιαφέρον, καθώς, τα τελευταία πέντε χρόνια, η Αγγελική Φράγκου είχε εστιάσει σε πλοία μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων και τάνκερ προϊόντων, επενδύοντας περίπου \$3,3 δισ. σε 50 νεότευκτα. Τώρα, στρέφεται ξανά στα μεγάλα δεξαμενόπλοια αργού, ενισχύοντας έναν τομέα, που μέχρι σήμερα αποτελούσε μικρό ποσοστό στον στόλο των 170 πλοίων της Navios Partners.

2/ ΧΟΡΟΣ ΣΟΡΤΑΡΙΣΜΑΤΟΣ ΣΤΗ ΜΕΤΟΧΗ ΤΗΣ METLEN

Αδυνατεί να αντιδράσει η μετοχή της Metlen μετά την αναθεώρηση κερδοφορίας προς τα κάτω που έκανε η διοίκηση. Τα funds συνεχίζουν να σορτάρουν τη μετοχή, με την Conalis να μειώνει τη θέση της σε περίπου 0,47% ενώ η Qube τη διατηρεί στο 0,50026%. Το ερώτημα που κυριαρχεί στα χρηματιστηριακά γραφεία είναι κατά πόσο αξίζει να επενδύσει κανείς τώρα που έχει πέσει η μετοχή ή υπάρχει ακόμα... κατηφόρα .

Editorial

ΧΩΡΙΣ ΣΧΟΛΙΑ

Μεταφέρω από χθεσινό ρεπορτάζ στα media:

"Συγκεκριμένες παρεμβάσεις στο πεδίο των τιμών προανήγγειλε η διοικήτρια της Ανεξάρτητης Αρχής Προστασίας του Καταναλωτή και Ελέγχου της Αγοράς, κα Δέσποινα Τσαγγάρη, σε συνέντευξή της στον ΣΚΑΪ.

"Το κίνητρο της νέας Ανεξάρτητης Αρχής είναι να αφήσει κοινωνικό αποτύπωμα. Υπάρχουν προβλήματα στην αγορά, είναι ένα υπαρκτό ζήτημα διότι αφορά την καθημερινότητα των ανθρώπων και αυτή είναι η μεγαλύτερη ευθύνη που έχουμε απέναντι στον ελληνικό λαό. Θα τα καταφέρουμε. Υπάρχουν διάφοροι λόγοι για την ακρίβεια, κάποιος είναι δικαιολογημένοι και κάποιους πρέπει να τους ψάξουμε πολύ".

Πιο συγκεκριμένα με αφορμή την τελευταία έκθεση του ΙΕΛΚΑ που αποτυπώνει αυξήσεις 2,45% στις τιμές προϊόντων στα σούπερ μάρκετ, υπογράμμισε πως οι 2,1 ποσοστιαίες μονάδες αφορούν τρεις μόνο κατηγορίες: το μοςχάρι, τα σοκολατοειδή και τον καφέ.

Για τις αυξήσεις στο μοςχάρι, η κα Τσαγγάρη τόνισε πως "είναι ένα ευρωπαϊκό πρόβλημα και πως στην Ελλάδα εισάγουμε το 85%-90% σε ετήσια βάση. Παρατηρώ όμως ότι έχουμε αυξήσεις μεγαλύτερες από τον μέσο όρο της Ε.Ε., άρα κάτι συμβαίνει που πρέπει να επιλύσουμε. Η πρώτη ανάγνωση δεν αφορά τα super market, αλλά το ενδιάμεσο κομμάτι. Έχω ξεκινήσει μια διαδικασία, ξέρω πολύ καλά τί πρέπει να γίνει, χρειάζονται πολλά εργαλεία και σε αυτό θα έχω και την αμέριστη βοήθεια της ΑΑΔΕ". Για τα σοκολατοειδή ανέφερε πως υπήρξαν το προηγούμενο διάστημα δραματικές αυξήσεις στο κακάο που δικαιολογούσαν την άνοδο των τιμών, όμως "από τον Ιούλιο ως τον Γενάρη έχει πέσει η τιμή του διεθνώς κατά 54%. Θα συναντηθώ σήμερα με τη σοκολατοβιομηχανία γι' αυτό το θέμα. Παρατηρούμε πως όταν συμβαίνει κάτι, οι τιμές εκτοξεύονται γρήγορα, αλλά όταν υποχωρούν, οι μειώσεις γίνονται με αργό ρυθμό. Αυτό πρέπει να αλλάξει". Για τις αυξήσεις στον καφέ, η κα Τσαγγάρη δήλωσε πως υπάρχουν προς το παρόν λιγότερα ευρήματα, αλλά "υπάρχουν και εκεί κάποια παρόμοια ευρήματα πολύ μικρότερης κλίμακας".

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης
nectarios@notice.gr