

JTI

Μπροστά
για όσα αξίζουν.

#JTIμπροστα

jti.com



> EUROBANK

Δεν αλλάζουν οι στόχοι λόγω Μέσης Ανατολής
- Ισχυρή επιβράβευση των μετόχων



> ΠΛΑΣΤΙΚΑ ΘΡΑΚΗΣ

Αξιολογεί εξαγορές στο εξωτερικό
- Πού θα εστιάσει το φετινό επενδυτικό πλάνο



> ΟΜΙΛΟΣ ΚΑΡΕΛΙΑ

Ξεπέρασε τα €1,67 δισ. ο τζίρος το 2025 - Μικρό το φετινό...
καλάθι λόγω Μ. Ανατολής και ευρωπαϊκών οδηγιών



> ΒΙΟΚΑΡΠΕΤ

Θετικό το α' τρίμηνο του 2026,
ξεχώρισε η ΕΞΑΛΚΟ πέρυσι

Editorial

Η κυρία Μόνικα από το Μεξικό και ο Jamie Dimon

Debrief

Ο κοιμώμενος γίγαντας

Business Maker

- Οι νέοι κόφτες που ανάβουν φωτιές στο Airbnb
- Σε ποιες πόλεις έρχονται μεγάλες επενδύσεις σε ξενοδοχεία

Business Insight

Eurobank:
Ο "ακρογωνιαίος λίθος"
κατά Καραβία και το
στοίχημα της Ινδίας

BnSecret

- Το μακρύ ταξίδι της οικογένειας Μουνδρέα
- Κατάρ: Επενδυτική απόβαση μέσω... Μαξίμου



24th CFO Forum

The CFO Shift: Tech. Talent. Transformation.



► Announcing 1st Round of Speakers



Κυριάκος Πιερρακάκης
Υπουργός Εθνικής Οικονομίας
και Οικονομικών



Bruce Whitfield
Best-selling author,
Award-winning Journalist,
Renowned business speaker



Tim Mashall
Journalist & broadcaster,
bestselling author on
international affairs



Λία Βαγενά
Chief Financial Officer,
BOX NOW



Αθηνά Βουνάτσου
Διευθύντρια, Τομέας
Φορολογίας, Επενδύσεων &
Λειτουργίας Αγοράς, ΣΕΒ



Σάσα Ηλιαδάκη
Finance Director,
Brink's Hellas S.A.



Μαρία Θεοδουλίδου
Procurement & Corporate
Governance Director & BoD
Secretary, EXECO Member,
Fourlis Group of Companies



Μιχάλης Κουβελιώτης
Deputy CEO, Aegean Airlines



Ρένα Κρεμαλή
Group Human Resources
Director, Ομίλος Επιχειρήσεων
Σαρακάκη



Βασιλική Λαζαράκου
Πρόεδρος, Επιτροπή
Κεφαλαιαγοράς



Άρτεμις Πάνου
Partner, Deal Advisory,
KPMG στην Ελλάδα



Δημήτρης Παρθένης
Group CFO,
THEON International



Σοφία Πολυδωροπούλου
Chief Financial Officer,
OPTIMA Group



Σπύρος Στάμου
Γενικός Διευθυντής
Οικονομικών & Εφοδιαστικής
Αλυσιδών ΕΥΔΑΠ Α.Ε.



Αχιλλέας Τσασιούλας
Chief Financial Officer,
GasLog



Βασίλης Τσάπας
Group CFO, HELLENIC
ENERGY Holdings S.A.



Νίκος Φιλππίδης
Δημοσιογράφος, Οικονομικός
Αναλυτής SKAI TV, Αρθρογράφος
εφημερίδα Η ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ



Νίκη Φωτίου
Chief Financial Officer,
Heidmar



Νίκος Χαχίς
Deputy General Manager & CFO,
Viopol Polyurethane Systems

Register Now

📅 Τρίτη 9 Ιουνίου 2026 📍 Asteria Glyfada DOMUS

#CFOForum



ΓΕΜΗ 003467701000

© 2025 KPMG Σύμβουλοι Μονοπρόσωπη Α.Ε. - Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μέλων της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, Δουβλή (Αγγλία) εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγεγραμμένο συμφέρον. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος. Το όνομα και το λογότυπο της KPMG είναι εμπορικά σήματα που χρησιμοποιούνται με άδεια του διεθνούς οργανισμού της KPMG από τις ανεξάρτητες εταιρείες-μέλη.

Platinum Sponsor



Distinguished Sponsors



Sponsor



Supporter



Under the
auspices of



Media Sponsors



> MUSK VS ALTMAN

ΞΕΚΙΝΑ Η ΜΕΓΑΛΗ ΔΙΚΑΣΤΙΚΗ ΜΑΧΗ
ΓΙΑ ΤΗΝ OPENAI

Ένα εννεαμελές σώμα ενόρκων συγκροτήθηκε για τη δικαστική διαμάχη υψηλού διακυβεύματος μεταξύ των άλλοτε στενών φίλων και πλέον αντιπάλων, Elon Musk και Sam Altman, σε ομοσπονδιακό δικαστήριο στο Oakland.

Η δικαστής Yvonne Gonzalez Rogers επιβλέπει τη διαδικασία μεταξύ του πλουσιότερου ανθρώπου στον κόσμο και του CEO της OpenAI.

ΓΙΑΤΙ ΚΑΤΕΘΕΣΕ ΑΓΩΓΗ Ο MUSK

Ο Musk, ο οποίος συνίδρυσε την OpenAI το 2015, κατέθεσε αγωγή το 2024 κατά της εταιρείας, του Altman και του Greg Brockman, υποστηρίζοντας ότι αθέτησαν τις δεσμεύσεις τους να διατηρήσουν το εργαστήριο Τεχνητής Νοημοσύνης ως μη κερδοσκοπικό οργανισμό και να τηρήσουν τον φιλανθρωπικό του σκοπό. Η OpenAI έχει επανειλημμένα απορρίψει την αγωγή του Musk ως αβάσιμη. Ο Musk αποχώρησε από το διοικητικό συμβούλιο της εταιρείας το 2018 και πέντε χρόνια αργότερα ίδρυσε την xAI ως ανταγωνιστή, συγκλωνεύοντάς την φέτος με τη SpaceX.

Ο Musk έχει ζητήσει διάφορα ένδικα μέσα κατά τη διάρκεια της υπόθεσης, μεταξύ των οποίων και την απομάκρυνση των Altman και Brockman από τις θέσεις τους στην OpenAI. Οι δικηγόροι του ανέφεραν τον Ιανουάριο ότι θα πρέπει να λάβει έως και \$134 δισ. ως "παράνομα αποκτηθέντα κέρδη", αν και έκτοτε έχει ζητήσει τα χρήματα αυτά να επιστραφούν στη φιλανθρωπική δομή της OpenAI.

ΔΙΚΗ ΣΕ ΔΥΟ ΦΑΣΕΙΣ

Η Gonzalez Rogers αποφάσισε να χωρίσει τη δίκη σε δύο φάσεις: τη φάση ευθύνης, για να διαπιστωθεί αν υπήρξε παράβαση, και τη φάση αποζημιώσεων, για τον καθορισμό των συνεπειών και των επόμενων βημάτων. Οι ένορκοι θα συμμετάσχουν μόνο στην πρώτη φάση και η ετυμηγορία τους θα είναι συμβουλευτική, πράγμα που σημαίνει ότι η τελική απόφαση ανήκει στη δικαστή. Η φάση ευθύνης αναμένεται να ολοκληρωθεί έως τις 21 Μαΐου.

Η δικαστής ξεκίνησε τη διαδικασία καλωσορίζοντας τους υποψήφιους ενόρκους, ενώ δεν έλειψαν και ορισμένα σχόλια με χιούμορ



Sam Altman, Elon Musk

κατά την παρουσίαση της υπόθεσης και του χρονοδιαγράμματος.

Οι δικηγόροι εξέτασαν τους ενόρκους σχετικά με τις απόψεις τους για την Τεχνητή Νοημοσύνη, τον Musk και τον Altman, με ορισμένους να δηλώνουν αρνητική στάση απέναντι στον Musk λόγω των πολιτικών του θέσεων.

Η ΑΓΩΓΗ ΚΑΙ Η ΑΠΑΝΤΗΣΗ
ΤΗΣ OPEN AI

Στην αγωγή του, ο Musk υποστηρίζει ότι "χειραγωγήθηκε επιμελώς" και εξαπατήθηκε από την OpenAI, τον Altman και τον Brockman, οι οποίοι υποσχέθηκαν να "χάρουν μια πιο ασφαλή και ανοιχτή πορεία από τις εταιρείες τεχνολογίας που καθοδηγούνται από το κέρδος". Ζητά επίσης από το δικαστήριο να εξετάσει την ανατροπή της πρόσφατης αναδιάρθρωσης της εταιρείας, η οποία εδραίωσε τη δομή της ως μη κερδοσκοπικού οργανισμού, με ελέγχον μερίδιο στη θυγατρική κερδοσκοπική δραστηριότητα.

Το σχόλιο ακολούθησε ανάρτηση από τον επίσημο λογαριασμό της OpenAI, στην οποία αναφερόταν: "Ανυπομονούμε να παρουσιάσουμε την υπόθεσή μας στο δικαστήριο, όπου η αλήθεια και ο νόμος είναι με το μέρος μας. Αυτή η αγωγή ήταν πάντα μια αβάσιμη και ζηλόφθονη προσπάθεια να πληγεί ένας ανταγωνιστής".

Από τις 26 κατηγορίες που είχε αρχικά διατυπώσει ο Musk το 2024, έχουν απομείνει μόνο δύο:

- αδικαιολόγητος πλουτισμός
- παραβίαση φιλανθρωπικού καταπιστεύματος

Οι δικηγόροι του απέσυραν δύο κατηγορίες, απάτη και τεκμαιρόμενη απάτη - πριν από τη δίκη, με στόχο την "απλοποίηση της υπόθεσης".



Γιώργος Περιστερίης, CEO, ΓΕΚ Τέρνα

> ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ
ΤΙ ΑΦΟΡΑ ΤΟ ΜΟΥ
ΠΟΥ ΥΠΕΓΡΑΨΕ
ΜΕ ΤΗΝ AIRBUS

Μνημόνιο Συνεργασίας (MoU) με στόχο την ανάπτυξη κοινών λύσεων στην Ελλάδα, υπέγραψαν ο όμιλος ΓΕΚ Τέρνα και η Airbus εστιάζοντας σε τομείς όπως οι στρατιωτικές δορυφορικές επικοινωνίες και η ενίσχυση της ανθεκτικότητας κρίσιμων υποδομών.

Στο πλαίσιο της συμφωνίας δίνεται έμφαση στη μέγιστη δυνατή συμμετοχή της ελληνικής βιομηχανίας και του τεχνολογικού τομέα, καθώς και στη μεταφορά τεχνολογίας και τεχνογνωσίας.

Ο ΣΤΟΧΟΣ ΤΗΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ

Οι δύο όμιλοι επιδιώκουν την ενίσχυση της καινοτομίας και της εγχώριας τεχνολογίας, με στόχο τη διαμόρφωση ενός ισχυρού και ανταγωνιστικού εθνικού οικοσυστήματος στον τομέα της προστασίας κρίσιμων υποδομών και της άμυνας, όπως αναφέρουν σε ανακοίνωσή τους. Η συνεργασία ξεκινά με το πρόγραμμα στρατιωτικού δορυφόρου, στο οποίο η Airbus παρέχει ευρωπαϊκές λύσεις που, σύμφωνα με τη συμφωνία, ενισχύουν την ασφάλεια και την εθνική αυτονομία.

Το Μνημόνιο Συνεργασίας χαρακτηρίζεται ως στρατηγικής σημασίας πρωτοβουλία, με προοπτική τη δημιουργία μακροπρόθεσμων οφελών για την ελληνική βιομηχανία.

> ΒΙΟΚΑΡΠΕΤ
ΘΕΤΙΚΟ ΤΟ Α' ΤΡΙΜΗΝΟ ΤΟΥ 2026, ΞΕΧΩΡΙΣΕ Η ΕΞΑΛΚΟ ΠΕΡΥΣΙ

Θετικές είναι οι προοπτικές που διαγράφονται τη φετινή χρονιά για τον όμιλο Βιοκαρπέν καθώς σύμφωνα με τη διοίκηση, ήδη κατά το α' τρίμηνο καταγράφεται βελτίωση των αποτελεσμάτων της. Ειδικότερα, η παραγγελιοληψία της θυγατρικής του ομίλου, Εξάλκο, σημείωσε αύξηση κατά 18% στις διεθνείς αγορές και 39% στην Ελλάδα.

Παράλληλα, τον τρέχοντα μήνα τέθηκαν σε λειτουργία φωτοβολταϊκοί σταθμοί ισχύος 4 MW για την Βιοκαρπέν και 8 MW για την Εξάλκο, στο πλαίσιο ενδοομιλικών συμβάσεων PPA. Οι επενδύσεις αυτές αναμένεται να συμβάλουν ουσιαστικά στη μείωση του ενεργειακού κόστους, καθώς και στον περιορισμό του ανθρακικού αποτυπώματος του ομίλου. Ο όμιλος διαθέτει σε λειτουργία φωτοβολταϊκά πάρκα συνολικής ισχύος 35 MW και έχει εξασφαλίσει για το 2026 το 45% της συνολικής ετήσιας κατανάλωσης φυσικού αερίου σε χαμηλή τιμή.

Τέλος, έχει δρομολογηθεί η εγκατάσταση νέας, σύγχρονης αυτόματης μηχανής συσκευασίας, με ορίζοντα ολοκλήρωσης τον ερχόμενο Αύγουστο.

Σε ό,τι αφορά τις εξελίξεις στην Μέση Ανατολή, ο όμιλος έχει διασφαλίσει την επάρκεια πρώτης ύλης μέσω στρατηγικών συνεργασιών και αποτελεσματικής διαχείρισης αποθε-

μάτων, εξασφαλίζοντας την απρόσκοπτη λειτουργία της παραγωγικής διαδικασίας για το σύνολο της χρονιάς.

DATA (σε €χιλ.)
Κύκλος εργασιών

2025: 213.147

2024: 205.491

Μεταβολή: 4%

Μικτό αποτέλεσμα

2025: 33.927

2024: 31.365

Μεταβολή: 8%

EBITDA

2025: 15.707

2024: 14.071

Μεταβολή: 11,63%

Κέρδη προ φόρων

2025: 4.148

2024: 1.080

Καθαρά κέρδη

2025: 3.271

2024: 309

εκατ. το 2025, καθώς και σημαντική ενίσχυση της κερδοφορίας, με κέρδη προ φόρων €2,72 εκατ. έναντι €460 χιλ. το 2024. Κατά τη διάρκεια της χρονιάς, η Εξάλκο προχώρησε σε σημαντικές επενδύσεις που ενισχύουν περαιτέρω την εμπορική της παρουσία.

- Ο τομέας της κλωστοϋφαντουργίας παρουσίασε μείωση του τζίρου κατά 17%, στα €6 εκατ., αλλά βελτίωση στα οικονομικά αποτελέσματα, με κέρδη προ φόρων €794 χιλ. έναντι ζημιών προ φόρων €73,5 χιλ. το 2024
- Ο τομέας της ενέργειας παρουσίασε μείωση του τζίρου κατά 20%, στα €1,84 εκατ., ενώ τα κέρδη προ φόρων παρέμειναν σχεδόν στα ίδια επίπεδα, στις €607 χιλ. σημειώνοντας μείωση 5%. Το 2025, η ηλεκτρική ενέργεια που πουλήθηκε από ανανεώσιμες πηγές μειώθηκε κατά 23% σε σχέση με το 2024, ενώ και η παραγόμενη ενέργεια από ΑΠΕ μειώθηκε κατά 11%
- Ο τομέας της πληροφορικής εμφάνισε μείωση τζίρου κατά 26%, στα €210 χιλ., ενώ τα κέρδη προ φόρων διαμορφώθηκαν σε €30,5 χιλ. από €51,37 χιλ. το 2024

Η ΕΙΚΟΝΑ ΑΝΑ ΤΟΜΕΑ

- Ο τομέας της μεταλλουργίας παρουσίασε αύξηση του τζίρου κατά 5%, στα €205,1

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr



Γιάννης Καντώνιας,
 Πρόεδρος,
 Βιοκαρπέν

> **ADECCO**

Ο ΝΕΟΣ ΚΟΣΜΟΣ ΤΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ: ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ ΑΙ ΚΑΙ ΤΟ ΜΕΛΛΟΝ ΤΗΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ

Ο κόσμος της εργασίας μεταβάλλεται με ταχύ ρυθμό, καθώς οι τεχνολογικές εξελίξεις, με αιχμή την Τεχνητή Νοημοσύνη, οι νέες προσδοκίες των εργαζομένων και οι παγκόσμιες τάσεις αναδιαμορφώνουν τόσο τον τρόπο πρόσληψης, όσο και την προετοιμασία του ανθρώπινου δυναμικού για το μέλλον.

Η σημερινή αγορά εργασίας διαμορφώνεται γύρω από τέσσερις κεντρικές παραμέτρους:

ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ ΚΑΙ ΕΠΑΝΑΚΑΤΑΡΤΙΣΗ

Σύμφωνα με την έκθεση Future of Jobs Report 2025 του Παγκόσμιου Οικονομικού Φόρουμ, το 63% των εργοδοτών θεωρεί την έλλειψη κατάλληλων δεξιοτήτων βασικό εμπόδιο για την ανάπτυξη, ενώ το 39% των απαιτούμενων δεξιοτήτων αναμένεται να αλλάξει στο άμεσο μέλλον. Παράλληλα, έρευνα του ομίλου Adecco δείχνει ότι μόλις το 37% των εργαζομένων αισθάνεται επαρκώς προετοιμασμένο για το μέλλον, γεγονός που αναδεικνύει τη συνεχή αναβάθμιση δεξιοτήτων ως αναγκαία συνθήκη για την ανταγωνιστικότητα.

ΕΛΛΕΙΨΗ ΤΑΛΕΝΤΩΝ

Παρά την πρόβλεψη για δημιουργία 170 εκατομμυρίων νέων θέσεων εργασίας έως το 2030, ιδιαίτερα σε τομείς όπως η ψηφιακή και η πράσινη μετάβαση, στην Ελλάδα το 75% των στελεχών ανθρώπινου δυναμικού αντιμετωπίζει δυσκολίες στην εύρεση κατάλληλα καταρτισμένων υποψηφίων.

ESG, DEI ΚΑΙ ΕΡΓΑΣΙΑΚΗ ΕΜΠΕΙΡΙΑ

Οι εργαζόμενοι δίνουν αυξανόμενη σημασία σε ζητήματα βιωσιμότητας, περιβαλλοντικής και κοινωνικής υπευθυνότητας (ESG), καθώς και σε πολιτικές διαφορετικότητας, ισότητας και συμπερίληψης (DEI). Για τη γενιά Z, οι αξίες αυ-

τές αποτελούν καθοριστικό παράγοντα επιλογής εργοδότη. Παράλληλα, η εργασιακή κουλτούρα, το περιβάλλον, οι δυνατότητες εξέλιξης και η ισορροπία επαγγελματικής και προσωπικής ζωής παίζουν πλέον σημαντικό ρόλο, πέρα από τις αποδοχές.

ΜΕΤΑΒΑΛΛΟΜΕΝΟ ΚΑΝΟΝΙΣΤΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ

Η εξάπλωση της Τεχνητής Νοημοσύνης, η τηλεργασία και οι νέες ρυθμιστικές απαιτήσεις καθιστούν το θεσμικό πλαίσιο της εργασίας ολοένα πιο σύνθετο, τόσο σε εθνικό όσο και σε διεθνές επίπεδο.

ΤΙ ΑΝΑΖΗΤΟΥΝ ΟΙ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ

Οι σύγχρονοι οργανισμοί δεν αξιολογούν μόνο την τεχνική κατάρτιση, αλλά και δεξιότητες που σχετίζονται με τη μακροπρόθεσμη απόδοση και προσαρμοστικότητα των εργαζομένων. Σε αυτό το πλαίσιο, ιδιαίτερη σημασία αποκτούν:

- η αναλυτική σκέψη
- ισχυρή ικανότητα επίλυσης προβλημάτων
- η αυτορρύθμιση
- η ικανότητα εξαγωγής συμπερασμάτων μέσα από δεδομένα

Παράλληλα, αυξάνεται η βαρύτητα της συναισθηματικής νοημοσύνης, με έμφαση σε χαρακτηριστικά όπως:

- ακεραιότητα και συνέπεια
- προσαρμοστικότητα στις αλλαγές
- αξιακός προσανατολισμός στη λήψη αποφάσεων

ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΓΙΑ ΤΟ ΜΕΛΛΟΝ

Το ερώτημα για το αν η τεχνολογική και πράσινη μετάβαση θα οδηγήσει σε απώλεια ή δημιουργία θέσεων εργασίας παραμένει ανοικτό. Ωστόσο, τα διαθέσιμα στοιχεία συγκλίνουν στο ότι έως το 2030 αναμένεται η δημιουργία σημαντικού αριθμού νέων θέσεων εργασίας, ιδιαίτερα σε τομείς που σχετίζονται με τον ψηφιακό μετασχηματισμό και τη βιωσιμότητα. Σε αυτό το πλαίσιο, η προσαρμογή στις νέες συνθήκες δεν περιορίζεται στην εξειδίκευση. Κρίσιμη σημασία αποκτούν η διαρκής μάθηση, η ευελιξία και η ικανότητα μεταφοράς δεξιοτήτων σε διαφορετικά επαγγελματικά περιβάλλοντα.



> ΟΜΙΛΟΣ MIRUM ΣΕ ΑΚΤΟΡ ΚΑΙ ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ Η ΕΠΕΝΔΥΣΗ €800 ΕΚΑΤ. ΓΙΑ ΤΟ ΕΛΟΥΝΔΑ HILLS

Την υπογραφή συμβάσεων Early Contractor Involvement (ECI) με τις Ακτορ και Δομική Κρήτης ανακοίνωσε ο όμιλος Mirum σηματοδοτώντας την έναρξη της ενεργούς κατασκευαστικής φάσης του έργου Elounda Hills. Η εξέλιξη αυτή ευθυγραμμίζεται με τον αρχικό προγραμματισμό για τη Φάση 1 του έργου.

Το μοντέλο ECI προβλέπει τη συμμετοχή των κατασκευαστικών εταιρειών ήδη πριν από την οριστικοποίηση των τελικών συμβατικών τιμών, με στόχο τη διασφάλιση της ποιότητας κατασκευής, τη βελτιστοποίηση του κόστους και την τήρηση των χρονοδιαγραμμάτων.

ΤΟ ΕΡΓΟ

Το έργο Elounda Hills αναπτύσσεται στον κόλπο της Ελούντας, σε έκταση περίπου 950 στρεμμάτων με πανοραμική θέα στον κόλπο του Μιραμπέλου. Η συνολική ανάπτυξη εκτείνεται σε περίπου 56 εκτάρια και περιλαμβάνει μαρίνα, ξενοδοχειακές μονάδες, επώνυμες κατοικίες, χώρους εστίασης, αναψυχής, καθώς και εκτεταμένους χώρους πρασίνου με πάρκα και κήπους. Το εκτιμώμενο ύψος της επένδυσης ξεπερνά τα €800 εκατ.

Οι κατασκευαστικές εργασίες της πρώτης φάσης αναμένεται να κορυφωθούν την περίοδο 2027–2028, ενώ η συνολική ολοκλήρωση του έργου τοποθετείται πριν από το τέλος της δεκαετίας.



*Κωνσταντίνος Μιλωνιάς,
VP, Adecco
και Head
του Ομίλου,
Ελλάδα,
Βουλγαρία*

> PUBLIC

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΗΛΙΚΙΑΚΗΣ ΣΥΜΠΕΡΙΛΗΨΗΣ ΜΕ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ ΤΗ ΝΕΑ ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ

Τη στρατηγική της για την ηλικιακή συμπερίληψη παρουσίασε η Public στο πλαίσιο της εκδήλωσης "Public Talks: Δίχως Ηλικία", η οποία πραγματοποιήθηκε στο κατάστημα Συντάγματος. Η πρωτοβουλία έρχεται σε μια περίοδο κατά την οποία η δημογραφική γήρανση στην Ελλάδα εντείνεται, με το ποσοστό των ατόμων άνω των 65 ετών να ανέρχεται σήμερα στο 25% και να εκτιμάται ότι θα φτάσει το 34% έως το 2050.

ΔΗΜΟΓΡΑΦΙΚΕΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ ΚΑΙ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΣΤΗΝ ΑΓΟΡΑ

Τα στοιχεία που παρουσιάστηκαν αναδεικνύουν τη σημαντική αύξηση του προσδόκιμου ζωής, το οποίο διαμορφώνεται πλέον στα 82 έτη, έναντι 66 το 1950. Παράλληλα, ο πληθυσμός ηλικίας 65+ αυξήθηκε κατά 13,4% μέσα σε μία δεκαετία, ενώ εκτιμάται ότι ένα σημαντικό ποσοστό των νεότερων γενεών θα ξεπεράσει τα 100 έτη ζωής.

Όπως επισημάνθηκε κατά τη διάρκεια της εκδήλωσης, η γήρανση του πληθυσμού δεν αποτελεί μόνο ποσοτική μεταβολή, αλλά επηρεάζει και τη δομή της αγοράς, δημιουργώντας νέες ανάγκες και απαιτήσεις για προϊόντα και υπηρεσίες.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ 3 ΠΥΛΩΝΩΝ

Η στρατηγική των Public για την ενσωμάτωση των μεγαλύτερων ηλικιών στη λιανική εμπειρία βασίζεται σε τρεις βασικούς άξονες:

- παρεμβάσεις στα φυσικά καταστήματα με στόχο τη βελτίωση της προσβασιμότητας
- εκπαίδευση του προσωπικού μέσα από βιωματικές μεθόδους ενσυναίσθησης
- δημιουργία ψηφιακής ενότητας με στοχευμένες προτάσεις προϊόντων τεχνολογίας και πολιτισμού

Το εκπαιδευτικό πρόγραμμα σχεδιάστηκε με στόχο την ενίσχυση της κατανόησης των

αναγκών των μεγαλύτερων ηλικιών και τη μετατροπή της ενσυναίσθησης σε πρακτική δεξιότητα εξυπηρέτησης, από την Μαρία Ζαφειροπούλου, Διδάκτορα Γεροντολόγο και Ιδρύτρια της Co2Together.

Ο ΡΟΛΟΣ ΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΚΑΙ ΤΟΥ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ

Στο πλαίσιο της εκδήλωσης επισημάνθηκε ότι η τεχνολογία μπορεί να λειτουργήσει είτε ως εμπόδιο είτε ως εργαλείο ένταξης, ανάλογα με τον σχεδιασμό της, όπως ανέφερε η Ειρήνη Βασιλείου, Head of Brand and Communications της Samsung Electronics Greece & Cyprus. Όταν αναπτύσσεται με επίκεντρο τον χρήστη, μπορεί να διευκολύνει την καθημερινότητα και να ενισχύσει τη συμμετοχή των μεγαλύτερων ηλικιών. Η πρωτοβουλία "Δίχως Ηλικία" υλοποιήθηκε σε συνεργασία με τον οργανισμό κοινωνικής καινοτομίας COMM'ON.



Μαρού Χατζοπούλου, Methodology Designer for Social Innovation & συνιδρύτρια, COMM'ON - Αργυρώ Σπυριδάκη, Ιδρύτρια και Γενική Διευθύντρια, "Διαβάζω για τους Άλλους" - Στάθης Γκόνος, Διευθυντής του Ινστιτούτου Χημικής Βιολογίας, Εθνικό Ίδρυμα Ερευνών - Μάριαν Σάντρι, Chief Customer and Marketing Officer, Public - Ειρήνη Βασιλείου, Head of Brand and Communications, Samsung Electronics Ελλάδα και Κύπρου, Μαρία Ζαφειροπούλου, Διδάκτωρ Γεροντολόγος και Ιδρύτρια, Co2Together

> ΜΑΔΡΙΤΗ – ΒΑΡΚΕΛΩΝΗ ΤΑ ΔΥΟ ΜΟΝΤΕΛΑ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗΣ ΤΗΣ ΣΤΕΓΑΣΤΙΚΗΣ ΚΡΙΣΗΣ ΣΤΗΝ ΙΣΠΑΝΙΑ

Καθώς οι πόλεις παγκοσμίως αντιμετωπίζουν ελλείψεις στέγασης, η Μαδρίτη και η Βαρκελώνη ακολουθούν διαφορετικές στρατηγικές. Η Μαδρίτη δίνει έμφαση σε μεγάλης κλίμακας κατασκευές και χαμηλότερους φόρους, ενώ η Βαρκελώνη βασίζεται περισσότερο στη ρύθμιση της αγοράς, περιλαμβανομένης της απαγόρευσης των βραχυχρόνιων μισθώσεων.

ΔΥΣΚΟΛΟΣ ΓΡΙΦΟΣ

Παρά την οικονομική ανάπτυξη, και οι δύο πόλεις δυσκολεύονται να περιορίσουν τις πιέσεις στη στέγαση, αντανακλώντας ευρύτερη αδυναμία κάλυψης της αυξανόμενης ζήτησης. Το ζήτημα αποτελεί πεδίο πολιτικής αντιπαράθεσης μεταξύ της Αριστεράς, που κυβερνά σε εθνικό επίπεδο και στην Βαρκελώνη, και της Δεξιάς, που ελέγχει την Μαδρίτη.

ΤΙ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΕ Η ΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

Στις 21 Απριλίου, η ισπανική κυβέρνηση ανακοίνωσε εθνικό σχέδιο στέγασης €7 δισ. έως το 2030, με στόχο την ανάπτυξη κατοικιών σε τιμές κάτω της αγοράς. Ο τομέας αυτός αντιστοιχεί περίπου στο 3% της αγοράς στην Ισπανία, έναντι 8% στην ΕΕ. Περιφέρειες υπό το Λαϊκό Κόμμα επέκριναν το σχέδιο ως παρεμβατικό.

Η χώρα αντιμετωπίζει έλλειμμα περίπου 700.000 κατοικιών, ενώ έως 3,8 εκατ. παραμένουν κενές σε περιοχές χαμηλής ζήτησης. Παράλληλα, Μαδρίτη και Βαρκελώνη αναπτύσσονται, με τον πληθυσμό να αναμένεται να αυξηθεί έως και κατά 1 εκατ. μέχρι το 2040.

ΠΟΥ ΚΥΜΑΙΝΟΝΤΑΙ ΟΙ ΤΙΜΕΣ

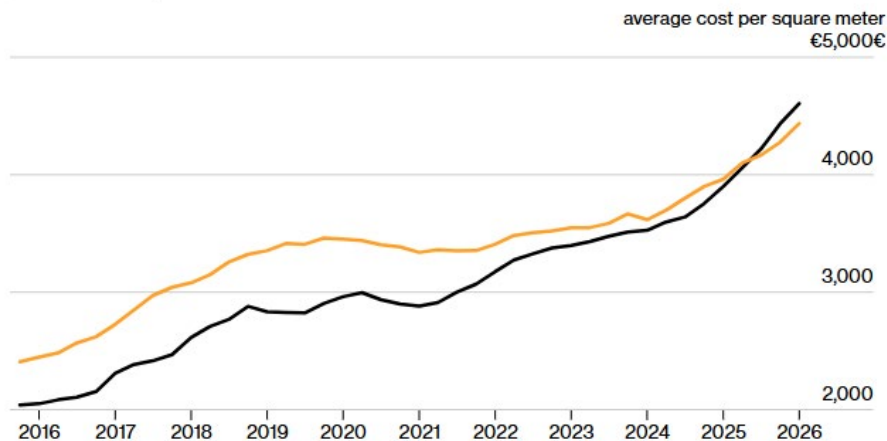
Οι τιμές αντικατοπτρίζουν την πίεση: περίπου €4.605/τ.μ. στην Μαδρίτη και €4.436 στην Βαρκελώνη, έναντι περίπου €2.000 πανεθνικά. Οι ενοικιαστές δαπανούν το 38% του εισοδήματός τους στην Μαδρίτη και το 42% στην Βαρκελώνη, ενώ η ιδιοκατοίκηση βρίσκεται σε ιστορικό χαμηλό.

ΟΙ ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΣΤΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ

Καμία πόλη δεν έχει βρει οριστική λύση. Η Καταλονία εφάρμοσε τον νόμο στέγασης

Home Prices Climb Rapidly Despite Efforts to Contain Them

Barcelona Madrid



Source: Tinsa by Accumin



του 2023 με πλαφόν ενοικίων, πολιτική που η Μαδρίτη απορρίπτει. Στην Βαρκελώνη τα ενοίκια μειώθηκαν κατά 1,5%, ενώ αυξήθηκαν πανεθνικά κατά 7,8%.

Η περιφερειακή κυβέρνηση τονίζει την ανάγκη παρέμβασης και αύξησης της δημόσιας κατοικίας. Η Βαρκελώνη στοχεύει σε 3.000 νέες προσιτές κατοικίες έως το 2027 και 10.000 στη συνέχεια, αυξάνοντας το ποσοστό δημόσιας κατοικίας στο 15% έως το 2045.

Προβλέπονται επίσης άτοκα δάνεια για νέους αγοραστές και απαγόρευση τουριστικών μισθώσεων από το 2028.

Αντίθετα, η Μαδρίτη επικεντρώνεται στην αύξηση της προσφοράς, με στόχο έως 300.000 νέες κατοικίες τα επόμενα 15 χρόνια και απλοποίηση αδειοδοτήσεων. Παρά τις πρωτοβουλίες, οι τιμές συνεχίζουν να αυξάνονται ταχύτερα από ό,τι στην Βαρκελώνη.

> EFA GROUP ΓΙΑΤΙ ΕΞΑΓΟΡΑΣΕ ΤΗΝ SUPERIOR AIR

Την ολοκλήρωση στρατηγικής επένδυσης μέσω της απόκτησης πλειοψηφικού ποσοστού 90% της εταιρείας Superior Air ανακοίνωσε ο όμιλος EFA Group. Η κίνηση αυτή σηματοδοτεί την είσοδο του ομίλου στους τομείς της συντήρησης, επισκευής και ανακατασκευής ιπτάμενων μέσων (MRO), καθώς και στην παροχή υπηρεσιών εκπαίδευσης και εξειδικευμένων αεροπορικών υπηρεσιών για ελικόπτερα και αεροσκάφη.

ΠΟΥ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΠΟΙΕΙΤΑΙ Η SUPERIOR AIR

Η Superior Air δραστηριοποιείται στον τομέα της Γενικής Αεροπορίας στην Ελλάδα και διεθνώς, προσφέροντας ολοκληρωμένες υπηρεσίες συντήρησης, επισκευής και ανακατασκευής ελικοπτέρων και αεροπλάνων. Η εταιρεία διαθέτει τις απαραίτητες εγχώριες και διεθνείς πιστοποιήσεις για την εκτέλεση τεχνικών εργασιών και πλήρη ανακατασκευή συγκεκριμένων τύπων αεροπορικών μέσων, ενώ παρέχει επίσης υπηρεσίες διαχείρισης αζιοπλοΐας για ευρύ φάσμα στόλου. Παράλληλα, δραστηριοποιείται στον τομέα της εκπαίδευσης πιλότων, καλύπτοντας όλα



τα επίπεδα, από την αρχική εκπαίδευση έως πιο εξειδικευμένα προγράμματα. Η εμπειρία της στον τομέα των πτήσεων αποτελεί, σύμφωνα με την ανακοίνωση, βασικό στοιχείο για την ανάπτυξη εξειδικευμένων υπηρεσιών. Η Superior Air διαθέτει επιχειρησιακή παρουσία σε πέντε στρατηγικές βάσεις στην Ελλάδα:

- στα Μέγαρα (αεροδρόμιο Μεγάρων)
- το Κορωπί (ελικοδρόμιο)
- την Μύκονο (ελικοδρόμιο)
- την Σαντορίνη (ελικοδρόμιο)
- την Σπάρτη (αεροδρόμιο Σπάρτης)

ΣΤΟΧΟΣ ΤΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ

Η επένδυση του EFA GROUP στη Superior Air ενισχύει το επιχειρησιακό του αποτύπωμα, ιδιαίτερα στους τομείς της τεχνικής υποστήριξης και της αναβάθμισης στρατιωτικών αεροπορικών μέσων, ενώ παράλληλα δημιουργεί δυνατότητες ανάπτυξης και στον πολι-

τικό τομέα. Στόχος είναι η ανάληψη σύνθετων έργων υποστήριξης και αναβάθμισης ιπτάμενων μέσων, καθώς και η παροχή υπηρεσιών εκπαίδευσης στον χώρο της άμυνας και της ασφάλειας, μέσα από τον συνδυασμό των λύσεων των δύο οργανισμών.

Ο Δρ. Γρηγόρης Κουτσογιάννης, CEO του EFA Group, δήλωσε: "Η επένδυσή μας εντάσσεται στον ευρύτερο στρατηγικό σχεδιασμό μας για την ενίσχυση της παρουσίας του EFA Group στον αεροπορικό και αμυντικό τομέα, δημιουργώντας ένα ολοκληρωμένο οικοσύστημα υπηρεσιών που καλύπτει όλο το φάσμα, από τη συντήρηση και υποστήριξη έως την εκπαίδευση και τις εξειδικευμένες αεροπορικές υπηρεσίες. Αξιοποιώντας την τεχνογνωσία και την επιχειρησιακή υποδομή της Superior Air, ο όμιλος στοχεύει στην περαιτέρω ανάπτυξη μέσω εθνικών και διεθνών συμβάσεων υποστήριξης, προγραμμάτων κύκλου ζωής και αεροπορικών υπηρεσιών σε νέες αγορές."

> KINA vs ΗΠΑ Η ΤΕΡΑΣΤΙΑ ΨΑΛΙΔΑ ΣΤΙΣ ΤΙΜΕΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΩΝ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ

Η Έκθεση Αυτοκινήτου του Πεκίνου αναδεικνύει πώς ο έντονος ανταγωνισμός στην Κίνα έχει οδηγήσει τις τιμές των νέων αυτοκινήτων σε πολύ χαμηλότερα επίπεδα σε σύγκριση με τις ΗΠΑ.

Η μέση τιμή νέου αυτοκινήτου στις ΗΠΑ τον Μάρτιο διαμορφώθηκε στα \$51.456, ενώ στην Κίνα περισσότερα από 200 ηλεκτροκίνητα μοντέλα, συμπεριλαμβανομένων υβριδικών, κοστίζουν κάτω από \$25.000.

Με βάση στοιχεία της DCar, τα πέντε ηλεκτρικά οχήματα με τις μεγαλύτερες πωλήσεις στην Κίνα έχουν τιμή εκκίνησης κάτω από \$12.000. Αν και δεν διατίθενται στις ΗΠΑ, με το κόστος ενός μέσου νέου αυτοκινήτου εκεί, ένας καταναλωτής στην Κίνα θα μπορούσε να αγοράσει και τα πέντε.

GEELY EX2

Το Geely EX2, με τιμή εκκίνησης \$10.060, ήταν το μοντέλο με τις μεγαλύτερες πωλήσεις το 2025. Διαθέτει εμπρόσθιο χώρο αποσκευών, αποθηκευτικούς χώρους και οθόνη αφής 14,6 ιντσών, ενώ η κορυφαία έκδοση προσφέρει αυτονομία περίπου 255 μιλίων. Κυκλοφόρησε το 2024 και επεκτάθηκε σε αγορές όπως η Βραζιλία, η Ινδονησία και η Ταϊλάνδη.

ULING HONGGUANG MINI EV

Το Wuling Hongguang MiniEV, με τιμή εκκίνησης \$6.560, αποτελεί χαρακτηριστικό παράδειγμα οικονομικού αστικού οχήματος. Η νεότερη έκδοση διαθέτει τέσσερις πόρτες και περισσότερο χώρο, αλλά παραμένει πολύ μικρό σε σύγκριση με τα αμερικανικά οχήμα-



τα. Έχει τελική ταχύτητα περίπου 62 μιλια/ώρα και αυτονομία 127 μιλίων. Η εταιρεία προσφέρει και το μεγαλύτερο Bingo Pro, με αυτονομία έως 250 μιλια.

BYD

Η BYD κυριαρχεί στην κατηγορία των μικρών EV. Τα μοντέλα Seagull, Yuan UP και Qin Plus DM, με τιμές από \$10.200 έως \$11.675, κατέγραψαν συνολικά 700.000 πωλήσεις το τελευταίο έτος. Το Seagull ξεχώρισε για τις επιδόσεις, τη σχεδίαση και την τιμή του. Η έκδοση 2026 διαθέτει προαιρετικό σύστημα lidar για υποβοήθηση οδήγησης, δυνατότητα ταχείας φόρτισης και αυτονομία περίπου 314 μιλίων.

> ΗΝΩΜΕΝΑ ΑΡΑΒΙΚΑ ΕΜΙΡΑΤΑ ΑΠΟΧΩΡΟΥΝ ΑΠΟ ΤΟΝ ΟΠΕΚ – ΝΕΑ ΙΣΟΡΡΟΠΙΑ ΔΥΝΑΜΕΩΝ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΟΧΗ

Την αποχώρησή τους από τον ΟΡΕΚ και τη διευρυμένη ομάδα ΟΡΕΚ+ με ισχύ από την 1η Μαΐου, ανακοίνωσαν χθες τα ΗΑΕ. Πρόκειται για κίνηση που φημολογούνταν εδώ και καιρό, καθώς τα Εμιράτα δυσανασχετούσαν με τους περιορισμούς στην παραγωγή και είχαν όλο και πιο ψυχρές σχέσεις με τη γειτονική Σαουδική Αραβία. Τα ΗΑΕ αποτελούσαν επί μακρόν μέλος του ΟΡΕΚ, αρχικά μέσω του εμιράτου του Abu Dhabi το 1967 και στη συνέχεια ως ενιαίο κράτος μετά τη σύστασή τους το 1971.

Η ΕΠΙΘΥΜΙΑ ΓΙΑ ΑΥΤΟΝΟΜΗ ΕΞΩΤΕΡΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

Ωστόσο, τα τελευταία χρόνια τα ΗΑΕ επιδιώκουν όλο και περισσότερο να ασκήσουν μια περισσότερο αυτόνομη εξωτερική πολιτική στην Μέση Ανατολή, η οποία συχνά έρχεται σε αντίθεση με θέσεις του Ριάντ — ιδιαίτερα καθώς η Σαουδική Αραβία εντείνει τις προσπάθειες προσέλκυσης ξένων επενδύσεων υπό την ηγεσία του διαδόχου Mohammed bin Salman. Η ανακοίνωση έγινε μέσω του κρατικού πρακτορείου ειδήσεων WAM. "Η απόφαση αυτή αντανάκλα το μακροπρόθεσμο στρατηγικό και οικονομικό όραμα των ΗΑΕ και το εξελισσόμενο ενεργειακό



τους προφίλ, συμπεριλαμβανομένων των επιταχυνόμενων επενδύσεων στην εγχώρια παραγωγή ενέργειας, και ενισχύει τη δέσμευσή τους για έναν υπεύθυνο, αξιόπιστο και προσανατολισμένο στο μέλλον ρόλο στις παγκόσμιες αγορές ενέργειας", ανέφεραν τα ΗΑΕ. Η Σαουδική Αραβία θεωρείται διαχρονικά η βαριά δύναμη του ΟΡΕΚ, του οποίου η επιρροή έχει μειωθεί τα τελευταία χρόνια, καθώς οι ΗΠΑ αύξησαν την παραγωγή αργού πετρελαίου.

Η ΣΥΓΚΡΟΥΣΗ ΜΕ ΣΑΟΥΔΙΚΗ ΑΡΑΒΙΑ

Η Σαουδική Αραβία και τα ΗΑΕ βρίσκονται ολόένα και περισσότερο σε ανταγωνισμό σε οικο-



νομικά και γεωπολιτικά ζητήματα, ιδιαίτερα στην περιοχή της Ερυθράς Θάλασσας.

Οι δύο χώρες είχαν συνεργαστεί στο παρελθόν σε συνασπισμό κατά των ανταρτών Χούθι στην Υεμένη το 2015, όμως η συνεργασία αυτή κατέρρευσε, οδηγώντας σε αλληλοκατηγορίες στα τέλη Δεκεμβρίου, όταν η Σαουδική Αραβία βομβάρδισε αυτό που χαρακτήρισε αποστολή όπλων προς αυτονομιστές της Υεμένης που υποστηρίζονται από τα ΗΑΕ.

Παράλληλα, σαουδαρικά μέσα ενημέρωσης που είχαν έδρα στο Dubai, το οικονομικό κέντρο των ΗΑΕ, έχουν μεταφέρει τη δραστηριότητά τους πίσω στο βασίλειο τους τελευταίους μήνες, καθώς οι εντάσεις αυξάνονται.

> TRIAD ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΕ ΣΕ ΖΩΝΤΑΝΗ ΕΠΙΔΕΙΞΗ ΤΗ ΛΥΣΗ ΠΥΡΟΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΚΑΛΩΔΙΩΝ FS1

Η TRIAD LTD παρουσίασε σε ζωντανή επίδειξη τη λύση FS1 για τη διατήρηση λειτουργίας κρίσιμων καλωδίων υπό συνθήκες πυρκαγιάς, στον Προσομοιωτικό Χώρο του Πολεμικού Ναυτικού, στον Σκαμαμαγκά. Η επίδειξη πραγματοποιήθηκε σε ελεγχόμενες συνθήκες, δίνοντας στους παρευρισκόμενους τη δυνατότητα να παρακολουθήσουν από κοντά τη διαφορά μεταξύ ενός μη προστατευμένου καλωδίου και ενός καλωδίου προστατευμένου με FS1.

ΔΙΑΤΗΡΗΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ

Όπως αναδείχθηκε κατά τη διάρκεια της διαδικασίας, η αξία της λύσης δεν περιορίζεται στην προστασία του ίδιου του καλωδίου, αλλά επεκτείνεται στη διατήρηση της λειτουργίας κρίσιμων κυκλωμάτων για κρίσιμο χρονικό διά-

στημα, προσφέροντας περισσότερο χρόνο για έλεγχο, αντίδραση και περιορισμό της κλιμάκωσης ενός συμβάντος. Η προσέγγιση αυτή συνδέεται άμεσα και με τη λογική διατήρησης κρίσιμων λειτουργιών επί του πλοίου, όπως αυτή αποτυπώνεται στο πλαίσιο του SOLAS και της αρχής του Safe Return to Port.

ΠΑΘΗΤΙΚΗ ΠΥΡΟΠΡΟΣΤΑΣΙΑ

Το FS1 αποτελεί εξειδικευμένη λύση παθητικής πυροπροστασίας καλωδίων και αποκτά ιδιαίτερη σημασία σε περιβάλλοντα όπου η αδιάλειπτη λειτουργία ηλεκτρικών συστημάτων είναι κρίσιμη, τόσο στη ναυτιλία όσο και σε άλλες απαιτητικές υποδομές.

Η επίδειξη πραγματοποιήθηκε από στελέχη της TRIAD και της Fire Security AS Norway, της



νορβηγικής εταιρείας που κατασκευάζει το FS1, με την TRIAD - εταιρεία με σταθερή παρουσία από το 2007 στον χώρο της ναυτιλίας, των ηλεκτρολογικών εγκαταστάσεων και του εμπορίου - να αποτελεί τον επίσημο αντιπρόσωπο της λύσης στην Ελλάδα.

Στη ζωντανή επίδειξη παρευρέθηκαν στελέχη του Πολεμικού Ναυτικού, των Σωμάτων Ασφαλείας και εκπρόσωποι λοιπών φορέων και υπηρεσιών, οι οποίοι είχαν την ευκαιρία να ενημερωθούν για τα τεχνικά χαρακτηριστικά της λύσης και για τη σημασία της διατήρησης λειτουργίας κρίσιμων ηλεκτρικών υποδομών υπό συνθήκες πυρκαγιάς.

> BP ΥΠΕΡΔΙΠΛΑΣΙΑΣΜΟΣ ΚΕΡΔΩΝ ΜΕ... ΚΑΥΣΙΜΟ ΤΗ ΓΕΩΠΟΛΙΤΙΚΗ ΚΡΙΣΗ

Υπερδιπλασιασμό κερδών στο α' τρίμηνο ανακοίνωσε η BP σε σχέση με πέρυσι, λόγω της ανόδου των τιμών πετρελαίου και φυσικού αερίου που προκάλεσε η σύγκρουση στην Μέση Ανατολή.

DATA Α' τρίμηνο (σε \$εκ.α.)

Πωλήσεις	Καθαρά κέρδη
2026: 53.371	2026: 4.212
2025: 47.880	2025: 982
Κέρδη προ φόρων	Υποκείμενα κέρδη
2026: 7.365	2026: 3.198
2025: 3.130	2025: 1.381

ΠΟΥ ΑΠΟΔΙΔΟΝΤΑΙ ΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Η εταιρεία απέδωσε τα αποτελέσματα σε "εξαιρετικές" επιδόσεις στο trading πετρελαίου και ισχυρότερη δραστηριότητα στον τομέα μεταφοράς και αποθήκευσης. Η CEO της εταιρείας, Meg O'Neill, δήλωσε ότι πρόκειται για ακόμη ένα τρίμηνο ισχυρών λειτουργικών και οικονομικών επιδόσεων, με πρόοδο προς τους στόχους του 2027. Σημειώνεται πως τα υποκείμενα κέρδη (με βάση κόστος αντικατάστασης)



Meg O'Neill,
CEO, BP

είναι δείκτης που χρησιμοποιείται ως προσέγγιση των καθαρών κερδών.

Τα αποτελέσματα έρχονται σε περίοδο ανόδου των μετοχών των εταιρειών πετρελαίου και φυσικού αερίου, καθώς οι τιμές των ορυκτών καυσίμων αυξήθηκαν μετά την έναρξη του πολέμου ΗΠΑ-Ισραήλ κατά του Ιράν στις 28 Φεβρουαρίου. Οι διαταραχές στα Στενά του Ορμούζ έχουν χαρακτηριστεί από τον Διεθνή Οργανισμό Ενέργειας ως η μεγαλύτερη απειλή ενεργειακής ασφάλειας στην ιστορία. Η μετοχή της BP έχει σημειώσει άνοδο άνω του 32% φέτος, κατατάσσοντας την εταιρεία δεύτερη πίσω από την TotalEnergies μεταξύ των πέντε μεγαλύτερων πετρελαϊκών.

ΤΙ ΓΙΝΕΤΑΙ ΜΕ ΤΟ ΧΡΕΟΣ ΚΑΙ ΤΙΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥΧΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ

Το καθαρό χρέος ανήλθε σε \$25,3 δισ. στο τέλος του τριμήνου, από \$22,18 δισ. στο τέλος του προηγούμενου έτους, με στόχο τη μείωσή του στα \$14-\$18 δισ. έως το τέλος του επόμενου έτους. Η BP αναμένει χαμηλότερη παραγωγή στον τομέα upstream το επόμενο διάστημα, λόγω συντήρησης και διαταραχών στην Μέση Ανατολή.

Η εταιρεία επανέλαβε την πρόβλεψή της για κεφαλαιουχικές δαπάνες το 2026 στα \$13-\$13,5 δισ. και αναμένει έσοδα \$9-\$10 δισ. από αποεπενδύσεις.

Η... ΑΝΤΑΡΣΙΑ ΣΤΟ ΔΣ

Παράλληλα, το διοικητικό συμβούλιο αντιμετώπισε... ανταρσία μετόχων στη γενική συνέλευση, καθώς δεν εγκρίθηκαν προτάσεις για αποκλειστικά διαδικτυακές συνελεύσεις και κατάργηση υποχρεώσεων γνωστοποίησης για το κλίμα. Οι επενδυτές εξέφρασαν επίσης επιφυλάξεις για τη διακυβέρνηση και την επενδυτική στρατηγική της εταιρείας.

> KINA ΑΠΟ ΤΟ CLOUD ΣΤΟ HARDWARE - ΑΛΛΑΖΕΙ ΤΟΥΣ ΚΑΝΟΝΕΣ ΤΗΣ ΤΕΧΝΗΤΗΣ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗΣ

Στη Hangzhou, νεοφυείς επιχειρήσεις δραστηριοποιούνται τόσο στο λογισμικό, όσο και στο hardware, κατασκευάζοντας συσκευές για εφαρμογές Τεχνητής Νοημοσύνης, γεγονός που σηματοδοτεί μετατόπιση της AI από το διαδικτυο στον φυσικό κόσμο.

Η ΜΕΤΑΒΑΣΗ ΑΠΟ ΤΟ CLOUD

Καθώς κινεζικές εταιρείες cloud προωθούσαν το OpenClaw στις αρχές Μαρτίου, η startup EinClaw είχε ήδη ξεκινήσει την κατασκευή συσκευών. Παρέδωσε τις πρώτες 100 μονάδες ενός μικροφώνου-clip αξίας \$43, που επιτρέπει φωνητικές εντολές σε AI agent του OpenClaw.

Στη Suzhou, η JoyIn αναπτύσσει το ανθρωποειδές ρομπότ Zeroth M1, το οποίο ενσωματώνει δυνατότητες του OpenClaw. Μέσω εργαλεί-

ων cloud της Tencent, οι χρήστες μπορούν να το ελέγχουν εξ αποστάσεως, με τις προπαραγωγές να αναμένονται έως τον Ιούλιο.

Οι εξελίξεις αυτές υποδηλώνουν στροφή από την cloud-based AI σε ενσωματωμένες εφαρμογές. Ο Ray Von της OpenPie σημείωσε ότι το μοντέλο cloud-native θεωρείται πλέον εν μέρει παρωχημένο, ενώ η κυριαρχία των δεδομένων αποτελεί βασική ανησυχία.

ΤΙ ΔΕΙΧΝΟΥΝ ΤΑ ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΑ

Τα εργοστάσια της Κίνας αναδεικνύουν τα όρια της αποκλειστικά cloud-based AI, καθώς οι κατασκευαστές ανησυχούν για τη μεταφορά ευαίσθητων δεδομένων. Η OpenPie αναπτύσσει συσκευές που επιτρέπουν τοπική εκτέλεση AI με χαμηλού κόστους κινεζικά tsmi, με στόχο 10.000 μονάδες έως το τέλος του έτους, στην



τιμή των 100.000 γιουάν.

Παράλληλα, εταιρείες όπως η Volkswagen ενσωματώνουν AI σε οχήματα για φωνητικές εντολές, ενώ η Alibaba ανακοίνωσε ότι η μονάδα χαρτών Amap αναπτύσσει τετράποδο ρομπότ, με στόχο την υποστήριξη ατόμων με προβλήματα όρασης.

ΠΟΙΟΣ ΕΙΝΑΙ Ο ΣΤΟΧΟΣ

Τα δεδομένα χαρτών συμβάλλουν στην πλοήγηση των ρομπότ, ενώ η AI επιτρέπει κατανόηση εντολών για εντοπισμό κοντινών καταστημάτων. Ωστόσο, σύμφωνα με τον Mu Xu, η επεξεργασία ισχυρής AI απευθείας στις συσκευές αποτελεί τη βασική πρόκληση.

Όταν αυτό ξεπεραστεί, το ζητούμενο δεν θα είναι μόνο η ισχύς των μοντέλων AI, αλλά οι πρακτικές εφαρμογές τους σε κάθε συσκευή.

> ΟΜΙΛΟΣ ΚΑΡΕΛΙΑ

ΞΕΠΕΡΑΣΕ ΤΑ €1,67 ΔΙΣ. Ο ΤΖΙΡΟΣ ΤΟ 2025 - ΜΙΚΡΟ ΤΟ ΦΕΤΙΝΟ... ΚΑΛΑΘΙ ΛΟΓΩ Μ. ΑΝΑΤΟΛΗΣ ΚΑΙ ΕΥΡΩΠΑΪΚΩΝ ΟΔΗΓΙΩΝ

Σημαντική αύξηση του κύκλου εργασιών και του όγκου πωλήσεων κατέγραψε ο όμιλος Καρέλια, παρά τη γενικότερη αστάθεια που προκάλεσαν οι γεωπολιτικές εντάσεις, τη συνεχή διολίσθηση της ισοτιμίας του δολαρίου, την αβεβαιότητα σε θέματα εισαγωγικών δασμών, καθώς και ειδικές εξελίξεις στον κλάδο της καπνοβιομηχανίας - όπως οι αυξήσεις στη φορολογία καπνού σε πολλές αγορές. Καθοριστικό ρόλο διαδραμάτισαν οι βελτιωμένες εργοστασιακές τιμές και οι ιδιαίτερα υψηλοί όγκοι πωλήσεων, οι οποίοι για πρώτη φορά ξεπέρασαν τα 18,1 δισ. τσιγάρα και τους 1.213 τόνους καπνού για στριφτό. Η κερδοφορία επηρεάστηκε από αρνητικές συναλλαγματικές διαφορές €22 εκατ., καθώς και από μειωμένα έσοδα από τόκους καταθέσεων και ομολόγων κατά 9,05%, ως αποτέλεσμα της πτωτικής πορείας των επιτοκίων από τις κεντρικές τράπεζες.

DATA Όμιλος (σε €χιλ.)Κύκλος εργασιών

2025: 1.670.440

2024: 1.508.858

Μεταβολή: 10,7%

Καθαρός κύκλος εργασιών

2025: 342.663

2024: 283.163

Μεταβολή: 21,01%

EBITDA

2025: 140.287

2024: 112.282

Μεταβολή: 24,94%

Κέρδη προ φόρων

2025: 131.918

2024: 143.709

Μεταβολή: (8,2%)

Καθαρά κέρδη

2025: 103.278

2024: 112.814

Μεταβολή: (8,45%)

ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Αναφορικά με τις φετινές προοπτικές, οι πρόσφατες γεωπολιτικές εξελίξεις στην Μέση Ανατολή αποτελούν παράγοντα αβεβαιότητας για την παγκόσμια οικονομία.



Ανδρέας
Καρέλιας,
CEO, Καρέ-
λιας

Σε ότι αφορά τον όμιλο Καρέλια, δεν έχουν παρατηρηθεί για την ώρα σημαντικές αυξήσεις στις τιμές πρώτων υλών, εκτός ελαχίστων εξαιρέσεων, ενώ ήδη στα κόστη μεταφορών έχουν επιβληθεί επίπλου προσαρμογής στα νέα δεδομένα.

Οι πωλήσεις το 2026 κινούνται στη φορολογημένη αγορά ελαφρά θετικά στα τσιγάρα και ελαφρά αρνητικά στον καπνό, σε σχέση με τους ίδιους μήνες πέρυσι, με τις οικογένειες George Karelias and Sons, Karelia S και Omé να συνεχίζουν την ανοδική πορεία των προηγούμενων ετών, αντισταθμίζοντας πλήρως τις απώλειες στα πιο παραδοσιακά σήματα.

Όμως, η κατάργηση από την αρχή του έτους των Duty Free καπνικών προϊόντων από τα χερσαία συνοριακά καταστήματα ταξιδιωτικής λιανικής επηρεάζει σημαντικά το σύνολο των εγχώριων πωλήσεων του ομίλου, αφού τα συγκεκριμένα καταστήματα απορροφούσαν το 6%-8% του συνολικού εγχώριου όγκου.

ΕΛΑΦΡΑ ΑΝΟΔΟΣ ΣΤΙΣ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΑΓΟΡΕΣ

Ελαφρά θετικά κινούνται κατά τους πρώτους μήνες του 2026 και οι όγκοι στις διεθνείς αγορές, με σημαντική αύξηση του κύκλου εργασιών, χάρη κυρίως στην βελτίωση των εργοστασιακών τιμών.

Εκτός απροόπτου, η διοίκηση θεωρεί ότι η

εταιρεία θα παρουσιάσει σημαντική ανάπτυξη στις αγορές της ΕΕ και στις περισσότερες αγορές των Βαλκανίων, ενώ θετικά κινείται, μέχρι στιγμής, και η αγορά ταξιδιωτικής λιανικής της Τουρκίας, αντισταθμίζοντας μικρές απώλειες στην Βόρεια Αφρική και στις αγορές της Ασίας. Ικανοποιητική αναμένεται να είναι και η εξέλιξη των πωλήσεων στην ανατολική Ευρώπη, ενώ στις χώρες του Περσικού Κόλπου η εταιρεία δεν έχει ιδιαίτερη παρουσία, εκτός από καταστήματα Duty Free αεροδρομίων.

ΕΠΙΦΥΛΑΚΤΙΚΟΤΗΤΑ

Κάτω από κανονικές συνθήκες η διοίκηση θα ανέμενε για το 2026 βελτίωση της μικτής κερδοφορίας, τόσο λόγω των αυξημένων εργοστασιακών τιμών, όσο και των μειωμένων τιμών καπνών και άλλων πρώτων υλών. Ωστόσο υπάρχει επιφυλακτικότητα λόγω της πολεμικής σύρραξης στην Μέση Ανατολή.

Η διοίκηση της εταιρείας αναμένει τόσο το δρακόντειας μορφής σχέδιο της Ευρωπαϊκής Ένωσης για τη νέα οδηγία καπνικών προϊόντων, όσο και την υπό επεξεργασία νέα φορολογική Οδηγία για τα καπνικά προϊόντα, σε νέα μη ρεαλιστικά, κατά την άποψη του ομίλου, επίπεδα.

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

> ΥΔΡΟΓΕΙΟΣ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ ΕΣΠΑΣΕ ΤΟ ΦΡΑΓΜΑ ΤΩΝ €100 ΕΚΑΤ. Η ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΣΦΑΛΙΣΤΡΩΝ ΤΟ 2025

Κατά 12,5%, ενισχύθηκε πέρυσι η συνολική παραγωγή εγγεγραμμένων ασφαλιστρών της Υδρογείου Ασφαλιστικής, με τον τζίρο να φθάνει τα €106,4 εκατ.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος, Παύλος Κασκαρέλης σημείωσε μεταξύ άλλων ότι "το 2025 σπάσαμε το φράγμα των €100 εκατ. ενώ παράλληλα θωρακίσαμε την εταιρεία οδηγώντας τον Δείκτη Φερεγγυότητας στο ιστορικό υψηλό του 245,4%. Σε συνδυασμό με τη συνεχή ενίσχυση της κερδοφορίας και των ιδίων κεφαλαίων μας, τα αποτελέσματα αυτά αποτυπώνουν τη σταθερή και υγιή πορεία της εταιρείας".

Η ΕΙΚΟΝΑ ΑΝΑ ΚΛΑΔΟ

Η εταιρεία διατήρησε την ηγετική της θέση στις ασφαλίσσεις οχημάτων (+10,8%), διευρύνοντας τον στόλο της στα 480.117 ασφαλισμένα οχήματα (+11,2%), ενώ παράλληλα διείδυσε σε κλάδους εκτός οχημάτων, καταγράφοντας αύξηση στις ασφαλίσσεις:

- περιουσίας: +23,9%
- υγείας: +43,3%
- αστικής ευθύνης: +25,3%
- σκαφών: +10,4%

DATA

Κέρδη προ φόρων

2025: €10,5 εκατ.

2024: €9,9 εκατ. το 2024

Ιδια κεφάλαια

2025: €118 εκατ.

2024: €107,5 εκατ.



Από αριστερά:
Giuseppe Zoragno,
Εκτελεστικός
Αντιπρόεδρος
ΔΣ - Αναστάσιος
Κασκαρέλης,
Πρόεδρος
ΔΣ - Παύλος
Κασκαρέλης,
CEO, Υδρογείος
Ασφαλιστική

Τέλος, το σύνολο επενδύσεων και ακινήτων αυξήθηκε στα €255,8 εκατ. από €235,8 εκατ., ενώ το επενδυτικό αποτέλεσμα ανήλθε σε €5,2 εκατ., έναντι €3,2 εκατ. το προηγούμενο έτος.

ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Αναφορικά με τις φετινές προοπτικές, ο Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος του ΔΣ της εταιρείας, Giuseppe Zoragno, ανέφερε ότι "προχωράμε με ένα σαφές και πολυδιάστατο πλάνο δράσης. Βασικός άξονας είναι η ποιοτική αναβάθμιση και η στρατηγική διαφοροποίηση του χαρτοφυλακίου μας. Θα συνεχίσουμε να σχεδιάζουμε καινοτόμα προϊόντα που

ανταποκρίνονται στις πραγματικές ανάγκες της κοινωνίας, ενισχύοντας την πελατοκεντρική μας προσέγγιση και υποστηρίζοντας ενεργά το δίκτυο συνεργατών μας, με στόχο να προσφέρουμε μεγαλύτερη αξία σε πελάτες και συνεργάτες".

Σημειώνεται τέλος ότι το 2025 ο όμιλος Reale, κατέγραψε καθαρά κέρδη €320,5 εκατ. (+45,5%), εγγεγραμμένα ασφάλιστρα €6,6 δισ., ενώ διατήρησε έναν από τους υψηλότερους δείκτες Φερεγγυότητας διεθνώς (337,8%), "επιβεβαιώνοντας τη στιβαρότητα του διεθνούς σχήματος, μέλος του οποίου αποτελεί η Υδρογείος Ασφαλιστική", όπως αναφέρεται στην ανακοίνωση.



REAL ESTATE DAILY SECRET

THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της



NOTICE
CONTENT & SERVICES

**ΚΑΝΤΕ
ΕΓΓΡΑΦΗ
ΕΔΩ**

> BRIQ PROPERTIES

ΟΙ ΣΚΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΕΚΤΟΣ ΕΛΛΑΔΟΣ
ΚΑΙ Η ΠΡΟΤΑΣΗ ΓΙΑ ΤΟ ΜΕΡΙΣΜΑ

Το αναπτυξιακό και επενδυτικό της αποτύπωμα στην αγορά επαγγελματικών ακινήτων ενισχύει η BriQ Properties, υλοποιώντας νέα έργα υψηλών προδιαγραφών, όπως το σύγχρονο βιοκλιματικό κτίριο γραφείων στην Λεωφόρο Ποσειδώνος, ενώ παράλληλα διατηρεί ισχυρές ταμειακές ροές, ελκυστική μερισματική πολιτική και βελτιωμένη κεφαλαιακή διάρθρωση.

Όπως υπογράμμισε ο Πρόεδρος της εταιρείας, Θεόδωρος Φέσσας, η BriQ δεν περιορίζεται πλέον στη διαχείριση εισοδηματικών ακινήτων, αλλά επεκτείνεται δυναμικά και στην ανάπτυξη νέων projects, αξιοποιώντας τις υπεραξίες που δημιουργούνται από επιλεκτικές πωλήσεις. Η στρατηγική αυτή επιτρέπει τη διατήρηση επαρκούς ρευστότητας, ώστε η εταιρεία να είναι θωρακισμένη απέναντι σε ενδεχόμενες διακυμάνσεις της αγοράς.

ΝΕΟ ΚΤΙΡΙΟ ΓΡΑΦΕΙΩΝ
ΣΤΗΝ ΚΑΛΛΙΘΕΑ

Ενδεικτικό της προσέγγισης αποτελεί το νέο κτίριο γραφείων στην Καλλιθέα, το οποίο αναπτύχθηκε εκ νέου στη θέση παλαιότερου ακινήτου που είχε αποκτηθεί το 2017 έναντι €1,1 εκατ. Το προηγούμενο κτίριο καταδαφίστηκε και αντικαταστάθηκε από ένα σύγχρονο συγκρότημα

- Έξι ορόφων
- Συνολικής ανωδομής 1.542 τ.μ.
- Υπόγειων χώρων 850 τ.μ.
- Με 12 θέσεις στάθμευσης
- Συνολικής επένδυσης ανακατασκευής €6 εκατ.
- Με το 50% από το Ταμείο Ανάκαμψης

Το νέο ακίνητο ενσωματώνει προηγμένα χαρακτηριστικά βιωσιμότητας, όπως φωτοβολταϊκά συστήματα, ενεργειακά υαλοστάσια, σύστημα σκίασης και υποδομές ελέγχου ποιότητας αέρα, ενώ πιστοποιείται κατά LEED στη βαθμίδα Gold. Η αναβάθμιση αυτή αποτυπώνεται και στην εμπορική του αξία: Το μηνιαίο μίσθωμα από €7.000 στο παλιό κτίριο διαμορφώνεται πλέον στα €45.000, διατηρώντας την απόδοση της επένδυσης. Ήδη καταγράφεται έντονο ενδιαφέρον από την αγορά, τόσο για ενιαία όσο και για τμηματική μίσθωση.



Θεόδωρος
Φέσσας,
Πρόεδρος,
BriQ

INFO BRIQ

Ακίνητα: 51

Συνολική αξία: €282 εκατ.

Έσοδα από μισθώματα 2025: €21,6 εκατ.

Funds from operations: €0,24 ανά μετοχή

Εσωτερική αξία μετοχής: €3,72

Διαπραγμάτευση με discount 20%

Επενδύσεις 2025: €7 εκατ.

Πωλήσεις ακινήτων: €25 εκατ.

Κέρδη: €7,7 εκατ.

Δείκτης δανεισμού: 36% από 45%

ποία προέρχεται το 26,6% των εσόδων, χωρίς να αναμένει τη λήξη των υφιστάμενων συμβολαίων. Για τη χρήση προτείνεται μέρισμα €0,20 ανά μετοχή, που αντιστοιχεί σε απόδοση 6,5%, επίπεδο αισθητά υψηλότερο από τον μέσο όρο των ευρωπαϊκών ΑΕΕΑΠ. Παράλληλα, η εταιρεία προχώρησε για πρώτη φορά στη διανομή προμερίσματος. Συνολικά, η απόδοση για τους μετόχους από το 2019 ανέρχεται σε 13%, ενώ η μετοχή έχει καταγράψει άνοδο 38% τους τελευταίους 12 μήνες.

ΣΚΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΕΠΕΚΤΑΣΗ

Ακόμα η διοίκηση εξετάζει την επέκταση εκτός Ελλάδας, κυρίως στην Κύπρο και σε γειτονικές αγορές, έχοντας ήδη προσαρμόσει το καταστατικό της εταιρείας ώστε να μπορεί να αξιοποιήσει επενδυτικές ευκαιρίες που ενδέχεται να προκύψουν.

Στέλλα Αυγουστάκη
stella@notice.gr

Το επενδυτικό πλάνο της BriQ ανέρχεται σε €34 εκατ. και περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, την ανάπτυξη βιομηχανικής εγκατάστασης στις Αχαρνές για την Organic 3S, με διάρκεια μίσθωσης 25 ετών. Παράλληλα, η εταιρεία προχωρά σε ενεργή διαχείριση του χαρτοφυλακίου της, επαναμισθώνοντας ακίνητα που σχετίζονται με την Alpha Bank, από την

> EUROBANK

ΔΕΝ ΑΛΛΑΖΟΥΝ ΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΛΟΓΩ ΜΕΣΗΣ ΑΝΑΤΟΛΗΣ - ΙΣΧΥΡΗ ΕΠΙΒΡΑΒΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ

Ο επιχειρηματικός σχεδιασμός για την επόμενη τριετία 2026-28, θέτει φιλόδοξους, αλλά ρεαλιστικούς στόχους και παρά το γεγονός ότι οι επιπτώσεις της παρούσας κρίσης δεν είναι δυνατόν να προσδιοριστούν επακριβώς αυτή τη στιγμή, τουλάχιστον προς το παρόν, δεν μεταβάλλονται οι εκτιμήσεις της Eurobank, ανέφερε ο CEO της τράπεζας, Φωκίων Καραβίας, κατά τη διάρκεια της χθεσινής Γενικής Συνέλευσης.

Οι εξελίξεις αυτές, όπως είπε, "συνεπάγονται ανοδικές πιέσεις στον πληθωρισμό και καθοδικές στην ανάπτυξη, περισσότερο μάλιστα στην Ευρώπη από ό,τι στις ΗΠΑ. Αυτή αποτελεί μια δύσκολη συγκυρία για τη νομισματική πολιτική των κεντρικών τραπεζών καθώς ο κίνδυνος στασιμοπληθωρισμού είναι υπαρκτός. Η αγορά αναμένει αύξηση των επιτοκίων από την ΕΚΤ, η οποία ενδεχομένως δεν θα είναι μεγάλη, λόγω των πιέσεων στους ρυθμούς ανάπτυξης" σημείωσε.

"ΝΕΑ... ΚΑΝΟΝΙΚΟΤΗΤΑ Η ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΑ"

Από την πλευρά του ο Πρόεδρος της Eurobank, Γιώργος Ζανιάς, τόνισε: "τις τελευταίες δύο δεκαετίες, η αβεβαιότητα τείνει να γίνει η νέα κανονικότητα, καθώς διαδοχικές κρίσεις επηρεάζουν τις αγορές και τις ζωές μας. Παράλληλα όμως, οι κρίσεις αυτές φαίνεται να έχουν οδηγήσει και στη δημιουργία κάποιων αντισωμάτων στις αγορές, ενώ η ελληνική οικονομία φαίνεται να κινείται σταθερά και σχετικά ικανοποιητικά, με μικρούς μόνο κλυδωνισμούς, μέσα σε ένα τέτοιο αβέβαιο περιβάλλον".

ΟΙ ΒΑΣΕΙΣ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ

Ο κ. Καραβίας υπογράμμισε πως "αποτελεί θετική συγκυρία για τη χώρα μας, ότι αντιμετωπίζει τη διεθνή κρίση από ισχυρή δημοσιονομική θέση και με ένα ανθεκτικό τραπεζικό σύστημα".

"Η ανθεκτικότητα στις κρίσεις αποκτάται κατά τη διάρκεια των ομαλών περιόδων, ενδεχομένως σε αντίθεση με απόψεις που ζητούν πιο χαλαρή πολιτική στο δημόσιο ή χρημα-



Φωκίων Καραβίας, CEO, Eurobank

τοπιστωτικό κλάδο", απορρίπτοντας την κριτική που έχει ασκηθεί, όπως είπε, για τη φορολογική πολιτική και το τραπεζικό σύστημα. Η κριτική αυτή, σύμφωνα με τον ίδιο, "όχι μόνο δεν δικαιώνεται σε περιόδους όπως αυτή, αλλά αντίθετα αποδεικνύεται επικίνδυνα εφήμερη".

ΙΣΧΥΡΑ ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ

Την ίδια στιγμή όπως ανέφερε η διοίκηση της τράπεζας, "η μέση ετήσια αύξηση των κερδών ανά μετοχή για την Eurobank από το 2026 έως το 2028 αναμένεται να διαμορφωθεί στο 10%" επισημαίνοντας πως η σωρευτική διανομή για την εν λόγω τριετία θα φτάσει στα €2,6 δισ., αυξημένη κατά 50% σε σχέση με την τριετία 2023-2025.

ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΤΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ

Θετικό είναι τα στοιχεία από τις αγορές που δραστηριοποιείται η τράπεζα. Ειδικότερα:

- Στην Κύπρο, ο ρυθμός ανάπτυξης το 2025 διαμορφώθηκε στο 3,8%, σημαντικά υψηλότερος από αυτόν της Ελλάδας
- Η οικονομία της Βουλγαρίας αναπτύχθηκε με ρυθμό 3,2% το 2025

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

 **FNB** SERVED
DAILY.
Food for thought... every day!

ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ
NEWSLETTER
ΓΙΑ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ
ΤΡΟΦΙΜΩΝ & ΠΟΤΩΝ



και επωφελήσου
από τα πακέτα συνδρομών.

> ΠΛΑΣΤΙΚΑ ΘΡΑΚΗΣ

ΑΞΙΟΛΟΓΕΙ ΕΞΑΓΟΡΕΣ ΣΤΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ
- ΠΟΥ ΘΑ ΕΣΤΙΑΣΕΙ ΤΟ ΦΕΤΙΝΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΛΑΝΟ

Σε φάση ανάπτυξης βρίσκεται η Πλαστικά Θράκης, σύμφωνα με όσα δήλωσε ο CEO της εταιρείας, Δημήτρης Μαλάμος, κατά τη διάρκεια ενημέρωσης των αναλυτών για τα μεγέθη του 2025. Ο κ. Μαλάμος τόνισε πως η εταιρεία αξιολογεί εξαγορές στο εξωτερικό με στόχο να ενισχύσει το αποτύπωμά της και να διαφοροποιήσει τα έσοδά της. Ταυτόχρονα το 2026 αναμένεται να πραγματοποιηθούν επενδύσεις στην αγορά εξοπλισμού, καθώς επίσης και στη συσκευασία, αλλά και στην ανακύκλωση.



Δημήτρης Μαλάμος, Διευθύνων Σύμβουλος, όμιλος Πλαστικά Θράκης

βλεπτες επιπτώσεις της στις διεθνείς αγορές.

ΟΙ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΟ 2026

Αναφορικά με τις φετινές προοπτικές, το EBITDA, έως σήμερα, κινείται υψηλότερα από το αντίστοιχο διάστημα του 2025, όπως ανέφερε ο κ. Μαλάμος.

Ωστόσο, δεν μπορούν να εξαχθούν βασικά συμπεράσματα και να υπάρχει σαφές guidance. Ο λόγος; Η αβεβαιότητα που απορρέει από τη συνεχιζόμενη πολεμική σύρραξη στην Μέση Ανατολή και τις απρό-

Η ΕΙΚΟΝΑ ΤΟ 2025

Σε ό,τι αφορά το 2025, ο CEO του ομίλου, Δημήτρης Μαλάμος, σημείωσε ότι "σε ακόμη μία χρονιά χαμηλής ανάπτυξης για τις περισσότερες οικονομίες και έντονης αβεβαιότητας, ο όμιλος κατάφερε να διατηρήσει τη σταθερή αναπτυξιακή του πορεία, παρουσιάζοντας βελτιωμένες χρηματοοικονομικές επιδόσεις" ενώ πρόσθεσε ότι "η υλοποίηση της ευρύτερης στρατηγικής του ομίλου, τόσο σε επίπεδο προϊόντικού χαρτο-

φυλακίου, όσο και σε επίπεδο προσέγγισης της αγοράς, σε συνδυασμό με την αξιοποίηση των επενδύσεων που έχουν πραγματοποιηθεί, δημιουργεί ουσιαστικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα".

DATA (σε €χιλ.)

Κύκλος εργασιών	Μικτό αποτέλεσμα
2025: 389.562	2025: 85.422
2024: 370.368	2024: 77.140
Μεταβολή: 5,2%	Μεταβολή: 10,7%
Προσαρμοσμένο EBITDA	
2025: 48.222	
2024: 42.256	
Μεταβολή: 14,1%	
Κέρδη προ φόρων	Καθαρά κέρδη
2025: 19.925	2025: 19.555
2024: 13.735	2024: 11.004
Μεταβολή: 45,1%	Μεταβολή: 77,7%

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

• Debrief •

Ο ΚΟΙΜΩΜΕΝΟΣ ΓΙΓΑΝΤΑΣ

Ο Μάιος μάς έφτασε (σχεδόν) εμπρός βήμα ταχύ να τον προϋπαντήσουμε. Και μαζί ανοίγει για τα καλά η καλοκαιρινή τουριστική σεζόν, που καλώς ή κακώς, έχει καταστεί εδώ και πολλά χρόνια βαρόμετρο για το σύνολο της οικονομίας. Θα πάει καλά ο τουρισμός; Όλα καλά τότε... Ωστόσο η οικονομία έχει και άλλους τομείς. Τομείς στους οποίους αν δίνουμε μεγαλύτερη προσοχή και το εθνικό προϊόν θα αυξανόταν και η Ελλάδα δεν θα ήταν μόνο η Αθήνα και 5-6 ακόμα μεγάλες πόλεις.

Αφορμή για το σημερινό σημείωμα [η εκτενής ανάλυση της διαΝΕΟσις](#) για τον αγροτικό τομέα, σύμφωνα με την οποία η συνολική αξία της αγροτικής παραγωγής το 2024 ανήλθε περίπου στα €15,7 δισ.

Για να το δούμε λίγο σε αντιπαραβολή με τον τουρισμό. Την ίδια χρονιά η άμεση συμβολή του τουρισμού στην ελληνική οικονομία έφτασε τα €30,2 δισ., δηλαδή διπλάσια της αξίας της αγροτικής παραγωγής. Μόνο που στην πρώτη περίπτωση μιλάμε για τη "βαριά βι-

ομηχανία" της χώρας, ενώ με την "αγροτιά" ασχολούμαστε σχεδόν πάντα για όλους τους λάθους λόγους.

Για να μην παρεξηγηθούμε. Δεν έχουμε κάτι εναντίον του τουρισμού. Όλοι από αυτόν τρώμε στο τέλος της ημέρας, με τον έναν ή τον άλλο τρόπο. Απλά σημειώνουμε ότι με βάση τα παραπάνω ποσά, ο αγροτικός τομέας δείχνει να έχει τεράστιες δυνατότητες, αν αντιμετωπίσουμε τις μεγάλες αδυναμίες του.

Ποιες είναι αυτές; Όπως αποτυπώνονται στην έρευνα:

- Μικρές και κατακερματισμένες αγροτικές εκμεταλλεύσεις
- Μεγάλη ηλικία των αγροτών
- Χαμηλό επίπεδο κατάρτισης
- Υστέρηση σε επενδύσεις
- Κόστος παραγωγής
- Κλιματική αλλαγή και ύδατα

Ο συνδυασμός όλων των παραπάνω οδηγεί σε χαμηλή παραγωγικότητα. Συγκεκριμένα, ενώ όπως προαναφέραμε η συνολική αξία

της παραγωγής έφτασε σχεδόν τα €15,7 δισ. σε ονομαστικούς όρους, σε πραγματικούς το 2023 σημείωσε πτώση κατά 6,1% και το 2024 ακολούθησε νέα μείωση κατά 1,1%. Δηλαδή, ο Τομέας συρρικνώνεται.

Προφανώς, τα προβλήματα της ελληνικής αγροτικής παραγωγής είναι χρόνια. Υπάρχουν, όμως σημαντικές, ευκαιρίες. Η Ελλάδα είναι ευλογημένος τόπος από πλευράς κλίματος και τα τελευταία χρόνια ο όρος "επισιτιστική επάρκεια" έρχεται ξανά και ξανά στο προσκήνιο. Μπορεί να μην έχει αχανείς εύφορες πεδιάδες, αλλά πλέον ούτε αυτές είναι τόσο απαραίτητες, όσο στο παρελθόν. Η γεωργία και η κτηνοτροφία έχουν γίνει σκληρές επιστήμες. Αρκεί να συμφωνήσουμε σε ένα σχέδιο για σύγχρονες επενδύσεις και κατάρτιση των ανθρώπων που δουλεύουν τη γη και τα αγαθά της.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

Business Maker

ΟΙ ΝΕΟΙ ΚΟΦΤΕΣ ΠΟΥ ΑΝΑΒΟΥΝ ΦΩΤΙΕΣ ΣΤΟ AIRBNB

Δεν είναι η πρώτη φορά, που η αγορά των βραχυχρόνιων μισθώσεων βρίσκεται στο στόχαστρο. Αυτή τη φορά όμως, η ένταση είναι διαφορετική. Πιο έντονη, πιο οργανωμένη και με σαφείς γραμμές αντιπαράθεσης. Η δυσaréσκεια στην κοινότητα των ιδιοκτητών και διαχειριστών Airbnb είναι εμφανής. Οι νέοι περιορισμοί, σε συνδυασμό με τη στάση του Δημάρχου Αθηναίων, ο οποίος μίλησε πρόσφατα στον Guardian για την ανάγκη να περιοριστεί η τουριστική επέκταση της πόλης αλλά και τις πιέσεις από τον ξενοδοχειακό κλάδο, δημιουργούν ένα σκηνικό σύγκρουσης που δεν

κρύβεται πλέον. Η βασική ένταση είναι απλή: Οι κόφτες θεωρούνται ότι περιορίζουν μια αγορά, που λειτουργήσει ως μοχλός ανάπτυξης, ιδιαίτερα σε δύσκολες περιόδους. Από την άλλη πλευρά, οι ξενοδοχοί μιλούν για στρεβλώσεις και άνισο ανταγωνισμό, πιέζοντας για αυστηρότερο πλαίσιο. Η αλήθεια, όπως συμβαίνει συχνά, δεν είναι μονοδιάστατη. Η έκρηξη των βραχυχρόνιων μισθώσεων άλλαξε τον χάρτη της Αθήνας, επηρεάζοντας τιμές, γειτονίες και την ίδια τη δομή της αγοράς κατοικίας. Οι παρεμβάσεις ήταν θέμα χρόνου. Αυτό που έχει ενδιαφέρον

είναι το timing. Οι περιορισμοί έρχονται σε μια περίοδο όπου ο τουρισμός παραμένει ισχυρός, αλλά η οικονομία δείχνει σημάδια κόπωσης. Με άλλα λόγια, η αγορά καλείται να προσαρμοστεί, ενώ ήδη πιέζεται. Στο παρασκήνιο όπως μαθαίνουμε γίνονται διεργασίες. Διαβουλεύσεις, πιέσεις, αναζητήσεις συμβιβασμών. Κανείς δεν θέλει μια πλήρη ρήξη, αλλά κανείς δεν είναι διατεθειμένος να υποχωρήσει εύκολα. Το μόνο βέβαιο είναι ότι το τοπίο αλλάζει. Και όσοι δραστηριοποιούνται σε αυτό, θα πρέπει να επαναπροσδιορίσουν τη στρατηγική τους.

ΣΕ ΠΟΙΕΣ ΠΟΛΕΙΣ ΕΡΧΟΝΤΑΙ ΜΕΓΑΛΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑ

Κάτι αλλάζει στον ευρωπαϊκό ξενοδοχειακό χάρτη — και δεν είναι μόνο οι προορισμοί. Είναι κυρίως ο τρόπος που σκέφτονται οι επενδυτές. Η τελευταία έρευνα Hotel Investor Compass της Cushman & Wakefield, η οποία συγκεντρώνει απόψεις κορυφαίων επενδυτών, που δραστηριοποιούνται στην Ευρώπη και έχουν τοποθετήσει συνολικά σχεδόν €18 δισ. σε ευρωπαϊκά ξενοδοχεία την περίοδο 2020–2025, δείχνει ότι το ενδιαφέρον όχι μόνο παραμένει ισχυρό, αλλά συνοδεύεται από πιο αυστηρά κριτήρια.

Είναι ενδεικτικό ότι το 86% δηλώνει ότι σκοπεύει να τοποθετήσει το ίδιο ή και περισσότερο κεφάλαιο στον κλάδο σε σχέση με πέρυσι. Παράλληλα, το 54% εμφανίζεται ως καθαρός αγοραστής για το 2026, έναντι μόλις 7% που δηλώνει καθαρός πωλητής, ποσοστό αυξημένο

ελαφρώς από το 5% της προηγούμενης χρονιάς.

Η Νότια Ευρώπη βρίσκεται ξανά στο επίκεντρο. Ιταλία, Ιβηρική και Γαλλία συγκεντρώνουν το μεγαλύτερο ενδιαφέρον, ενώ πόλεις όπως το Μιλάνο, η Μαδρίτη και η Ρώμη πρωταγωνιστούν. Πρόκειται για αγορές με ισχυρή τουριστική βάση, αλλά και προοπτικές περαιτέρω ανάπτυξης. Ενδιαφέρον έχει ότι και η Αθήνα διατηρεί τη θέση της στο ραντάρ των επενδυτών. Δεν βρίσκεται στην κορυφή, αλλά δεν χάνει και τη δυναμική της. Η σταθερή τουριστική ροή και η βελτίωση των υποδομών λειτουργούν υποστηρικτικά. Ωστόσο, οι όροι έχουν αλλάξει. Οι επενδυτές ζητούν πλέον υψηλότερες αποδόσεις — κατά μέσο όρο 15,6% — κάτι που δείχνει μεγαλύτερη προσοχή και αυστηρότερη αξιολόγηση ρίσκου.

Με απλά λόγια, τα κεφάλαια υπάρχουν, αλλά δεν τοποθετούνται εύκολα. Ταυτόχρονα, το ESG αποκτά όλο και μεγαλύτερη σημασία. Ξενοδοχεία με υψηλές περιβαλλοντικές πιστοποιήσεις απολαμβάνουν premium αποδόσεις, κάτι που αλλάζει τις ισορροπίες και ανεβάζει τον πήχη για νέες επενδύσεις. Οι ανησυχίες, όπως τις κατέγραψε η έρευνα της Cushman & Wakefield, παραμένουν. Το κόστος κατασκευής αυξάνεται, οι γεωπολιτικοί κίνδυνοι δεν υποχωρούν και η αβεβαιότητα για την απόδοση των ξενοδοχείων εντείνεται. Η πρόσφατη ένταση στη Μέση Ανατολή έρχεται να υπενθυμίσει πόσο ευάλωτος είναι ο κλάδος. Και όμως, παρά τα εμπόδια, το ενδιαφέρον δεν μειώνεται. Αντίθετα, γίνεται πιο... επιλεκτικό. Οι επενδυτές δεν αποσύρονται — απλώς ψάχνουν καλύτερα.

Business Insight

EUROBANK: Ο “ΑΚΡΟΓΩΝΙΑΙΟΣ ΛΙΘΟΣ” ΚΑΤΑ ΚΑΡΑΒΙΑ ΚΑΙ ΤΟ ΣΤΟΙΧΗΜΑ ΤΗΣ ΙΝΔΙΑΣ

Μήνυμα προς πάσα κατεύθυνση έστειλε ο Φωκίων Καραβίας τονίζοντας πως «...η κριτική που ασκείται με αίτημα τη χαλάρωση των κανόνων τόσο σε δημοσιονομικό όσο και σε τραπεζικό επίπεδο όχι μόνο δεν δικαιώνεται σε περιόδους κρίσης, αλλά αποδεικνύεται επικίνδυνα εφήμερη».

Στο πλαίσιο της τακτικής Γενικής Συνέλευσης μετόχων, η ομιλία του Διευθύνοντος Συμβούλου του ομίλου, με τα κύρια σημεία της να αναφέρονται αναλυτικά σε σχετικό θέμα του BnB Daily. Η στήλη, ως insighter θα επιχειρήσει να ερμηνεύσει το σημείο αναφοράς του, για “ακρογωνιαίο λίθο” της στρατηγικής ανάπτυξης της Eurobank- που σύμφωνα με τον ίδιο είναι η διαφοροποίηση των πηγών-εσόδων.

Η διοίκηση Καραβία, πέτυχε σε διάστημα τριετίας-τετραετίας να μετατρέψει την holding σε ισχυρό τραπεζικό-ασφαλιστικό όμιλο, με ενεργητικό €110 δισ., παρουσία σε 3 χώρες- και προοπτική επέκτασης. Στρατηγική διαφοροποίησης (πηγών εσόδων) που όπως σημείωσαν οι πιο παρατηρητικοί «...απαιτεί όμως και περαιτέρω κινήσεις στους τομείς της τραπεζικής, των ασφαλειών αλλά και της διαχείρισης περιουσίας...». Προφανώς με τις “περαιτέρω κινήσεις” ο τραπεζίτης δείχνει πως εννοεί την **ενεργότερη παρουσία στην “ηλεκτρονική τραπεζική”** (και δεν εννοώ το υφιστάμενο e-banking που καλύπτει >1.800 συναλλαγές (πληρωμές, με-

ταφορές) 24/7 μέσω υπολογιστή, tablet ή κινητού). Προσφέρει ασφαλή διαχείριση λογαριασμών και καρτών, online εγγραφή, καθώς και υπηρεσίες Open Banking (account aggregation) για επισκόπηση λογαριασμών άλλων τραπεζών. Άλλωστε, **όπως περιέγραψε ο Prem Watsa στην παρουσίαση της ετήσιας έκθεσης του Fairfax Financial Holdings, η Eurobank είναι μία από τις πιο επιτυχημένες επενδύσεις στην ιστορία του ομίλου FFH.** Σε ποια σημεία είχε σταθεί ο μεγαλοεπιχειρηματίας; Απόδοση ιδίων κεφαλαίων (στο εντυπωσιακό 16% το RoE), συνεισφορά συνδεδεμένων εταιρειών στα αποτελέσματα του FFH (μερίδιο κερδών από associates στα \$816 εκατ.) και δημιουργία υπεραξίας. Θυμίζω πως, **η αγοραία αξία της συμμετοχής της Fairfax στην Eurobank αυξήθηκε το 2025 κατά \$1,43 δισ.** Για τον Prem Watsa ο χρονισμός διακράτησης της συμμετοχής του στην Eurobank- και σε συνδεδεμένες εταιρείες- είναι σε συσχέτιση με την παραγωγή υπεραξίας- από αυτή την άποψη με το RoE της τράπεζας.

Το άνοιγμα προς την Ινδία- μέσω Κύπρου- είναι ένας δυνητικός στόχος της διοίκησης, στον οποίο εργάζεται μεθοδικά την τελευταία διετία. Μάλιστα τον Μάιο πρόκειται να γίνουν τα εγκαίνια του Γραφείου Αντιπροσωπείας στην Βομβάη (παρουσία του προέδρου της Κυπριακής Δημοκρατίας). Πρακτικά η Eurobank καθίσταται η πρώτη ελληνική (και κυπρια-

κή) τράπεζα με φυσική παρουσία στην αγορά της Ινδίας.

Παράλληλα **θα είναι και η πρώτη ελληνική τράπεζα (και στην Ευρώπη), με δυνατότητα ενεργοποίησης του συστήματος συναλλαγών UPI,** στο πλαίσιο της συνεργασίας με την NPCI International Payments. Πρωτοβουλία που θέτει σε ισχύ διασυνοριακές πληρωμές Ελλάδας - Ινδίας με την Eurobank να είναι η πρώτη τράπεζα που προσφέρει αυτή τη δυνατότητα. Θυμίζω ότι **συνεργάζεται, ήδη με την LTM, έναν από τους μεγαλύτερους παρόχους τεχνολογικών λύσεων στην Ινδία.** Οι δύο όμιλοι δημιούργησαν πέρυσι έναν Global Delivery Center στην Πούνι της Ινδίας, στελεχωμένο με τοπικούς μηχανικούς, για την υποστήριξη των διεθνών λειτουργιών IT της Eurobank.

Δεν είναι τυχαίο πως, **ο Φωκίων Καραβίας ήταν σαφής και ως προς την τεχνολογικό προσανατολισμό θεωρώντας τρίτο πυλώνα ισχυροποίησης «τη θεμελίωση του μέλλοντος μέσω της τεχνολογίας,** στην οποία η Eurobank θα επενδύσει από το 2026 έως το 2028 συνολικά €750 εκατ.». Για το προσωπικό της τράπεζας αναμένεται να διανεμηθούν €35,3 εκατ.». Σε αυτό το πλαίσιο συμπεριλαμβάνεται η παράλληλη ανάπτυξη neobank.

Αλλά και ως προς την core δραστηριότητα η αύξηση των άμεσων (παραγωγικών) επενδύσεων θα πρέπει να καταστεί Πολιτικός Αστέρης της πολιτικής, δηλαδή επιπλέον πηγές παραγωγής επαναλαμβανόμενης λειτουργικής κερδοφορίας.



REAL ESTATE DAILY SECRET

THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της



NOTICE

CONTENT & SERVICES

ΚΑΝΤΕ
ΕΓΓΡΑΦΗ
ΕΔΩ

BnSECRET

1/ ΤΟ ΜΑΚΡΥ ΤΑΞΙΔΙ ΤΗΣ ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑΣ ΜΟΥΝΔΡΕΑ

Το suezmax Otis της NGM Energy, συμφερόντων της ελληνικής ναυτιλιακής οικογένειας Νίκου Γ. Μουνδρέα, ολοκλήρωσε μια ιστορική αποστολή, που αποτυπώνει τις δραματικές αλλαγές στον παγκόσμιο ενεργειακό χάρτη, λόγω των πολεμικών συγκρούσεων στην Μέση Ανατολή. Το δεξαμενόπλοιο, χωρητικότητας 157.000 τόνων, παρέδωσε στο Τόκιο το πρώτο φορτίο αμερικανικού αργού πετρελαίου, που φτάνει στην Ιαπωνία μετά την έναρξη του πολέμου ΗΠΑ-Ιράν, στις 28 Φεβρουαρίου. Το μακρύ αυτό ταξίδι ξεκίνησε με τη φόρτωση του πλοίου στο Τέξας, στις 22 Μαρτίου, και περιέλαβε τη διέλευση από τη Διώρυγα του Σουέζ. Το πλοίο, δηλαδή, κατευθύνθηκε από τις Ηνωμένες Πολιτείες, ανατολικά. Η Cosmo Oil παρέλαβε τα 910.000 βαρέλια πετρελαίου, ποσότητα που αντιστοιχεί σε μισή ημέρα εθνικής κατανάλωσης της Ιαπωνίας, με το πλοίο να ελλιμενίζεται τελικά στο λιμάνι της Ahegasaki, τη Δευτέρα. Η επιτυχία αυτής της παράδοσης αναδεικνύει την ανάγκη της Ιαπωνίας για εξασφάλιση εναλλακτικών πηγών εφοδιασμού, την ώρα, που η χώρα ετοιμάζεται να απελευθερώσει 36 εκατομμύρια βαρέλια από τα εθνικά της αποθέματα για την τροφοδοσία των διυλιστηρίων. Παρά τις αναφορές για κάποια σημάδια ανάκαμψης της κινητικότητας στα Στενά, οι διελεύσεις παραμένουν πολύ περιορισμένες, υπό το βάρος των συνεχιζόμενων κυρώσεων και των αυστηρών ελέγχων. Η NGM Energy πρωταγωνιστεί έτσι σε μια νέα πραγματικότητα, όπου η γεωπολιτική αστάθεια επιβάλλει τη χάραξη νέων, μακρινών πορειών για την παγκόσμια ναυτιλία.

2/ ΚΑΤΑΡ: ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΑΠΟΒΑΣΗ ΜΕΣΩ... ΜΑΞΙΜΟΥ

Με τον Κυριάκο Μητσοτάκη συναντάται σήμερα στο Μαξίμου ο Εμίρης του Κατάρ, Σεΐχης Tamim bin Hamad Al-Thani. Εκτός από τη διπλωματική σημασία της συνάντησης, έντονο είναι το επενδυτικό άρωμα. Κυρίως στην ενέργεια μέσω του Qatar Investment Authority. Θέλει να ρίξει €1 δισ., στην ελληνική οικονομία...

Editorial

Η ΚΥΡΙΑ ΜΟΝΙΚΑ ΑΠΟ ΤΟ ΜΕΞΙΚΟ ΚΑΙ Ο JAMIE DIMON

Τα όσα είπε προχθές ο επικεφαλής της JP Morgan, Jamie Dimon, μπορεί να μην ηχούν ευχάριστα στα αυτιά αναλυτών και τραπεζιτών, μπορεί να έχουν ειπωθεί ξανά από τον ίδιο, όμως, έχουν απόλυτη βάση.

Τί ακριβώς είπε, δηλαδή;

Στην ουσία, προειδοποίησε ξανά ότι δεν αποκλείεται να δούμε ύφεση στην αγορά πιστώσεων.

Και αυτή μπορεί να αποδειχθεί χειρότερη από ό,τι αναμένεται. Παρά το γεγονός των εξαιρετικών τριμηνιαίων αποτελεσμάτων του κλάδου και της καλής κατάστασης, που βρίσκονται τα χαρτοφυλάκια δανείων.

Γιατί τότε το λέει αυτό;

Διότι στον τομέα της ιδιωτικής πίστωσης, αυτή τη στιγμή, στις Ηνωμένες Πολιτείες, δραστηριοποιούνται πάνω από 1.000 εταιρείες.

Τί σημαίνει αυτό;

Ότι, δεδομένου πως δεν έχουμε βιώσει πιστωτική ύφεση εδώ και πολύ καιρό, όταν κάποια στιγμή συμβεί αυτό, τότε δεν θα τα πάνε όλες καλά. Και, σύμφωνα με τον Dimon, η ύφεση αυτή δεν θα είναι τρομερή, απλώς θα είναι χειρότερη από ό,τι νομίζουν οι περισσότεροι. Σίγουρα, λοιπόν, δεν μιλάμε για κρίση αλλά Lehman Brothers.

Τότε, που η οποιαδήποτε κυρία Μόνικα από το Μεξικό, που μόλις είχε έρθει στις Ηνωμένες Πολιτείες και ήταν ανειδίκευτη εργάτρια, με πολύ χαμηλές αποδοχές και χωρίς πιστωτικό track record, έμπαινε στις μικρές τοπικές τράπεζες και έπαιρνε το στεγαστικό - και όχι μόνο - δάνειο που ήθελε (η συνέχεια με τη Lehman είναι γνωστή).

Ε, νομίζω ότι ο Dimon κάτι τέτοιο θέλει να πει για κάποιες εκ των χιλίων αυτών επιχειρήσεων.

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης
nectarios@notice.gr