



Adecco

**Για την εταιρεία σου θέλεις
μόνο τους καλύτερους**

Εκείνους που ταιριάζουν στη θέση εργασίας και στην
κουλτούρα του οργανισμού!

Βρες με την Adecco το Perfect Match!

www.adecco.com/el-gr



> ΛΑΜΨΑ

Ανάκαμψη στην Σερβία, θετικά μηνύματα για τις κρατήσεις
- Τα νέα δάνεια για Elatos Resort και Regency



> ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΕΣ-ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΕΣ

Το νέο Ελ Ντοράντο των ελληνικών τραπεζών



> ΛΙΜΝΗ BALATON

Η ουγγρική περίπτωση εκτόξευσης τιμών
στο Real Estate



> ΗΠΑ

Φρένο στις αγορές ειδών πολυτελείας
- Τρίτος μήνας πτώσης

Editorial

Από την Πνύκα, με αμερικανική προφορά

Debrief

Η εμβληματική εικόνα ενός μυθικού τόπου

Business Maker

- Βιομηχανία: Ζητούμενο και η ιδιοπαραγωγή ρεύματος
- Build to rent: Οι έξτρα όροφοι δεν αρκούν για να πειστούν οι κατασκευαστές

Business Insight

Παρέμβαση ΣΜΕΧΑ για τις νέες χρεώσεις
- Ενήμερο (και κατ' αρχήν θετικό) το Υπ.Οικ.

BnSecret

- Ποιες εισηγμένες πρέπει να αναχρηματοδοτήσουν με ακριβότερο χρήμα τα ομόλόγά τους
- Πώς οι συστημικές τράπεζες επενδύουν στην Τεχνητή Νοημοσύνη

> MY HEALTH F1rst

ΣΙΓΟΥΡΙΑ ΚΑΙ ΕΥΕΛΙΞΙΑ ΣΤΑ ΠΕΡΙΣΤΑΤΙΚΑ ΝΟΣΗΛΕΙΑΣ

Το πρόγραμμα νοσοκομειακής περίθαλψης **My Health F1rst** της **Eurolife FFH** έχει σχεδιαστεί για εσένα που θέλεις να έχεις τη δύναμη της επιλογής, για να αντιμετωπίζεις περιστατικά νοσηλείας με σιγουριά και ευελιξία. Με το My Health F1rst έχεις μια πιο οικονομική λύση ασφάλισης* για να επιλέξεις το γιατρό που θέλεις και το νοσοκομείο που θέλεις. Αξίζει να σημειωθεί ότι το δίκτυο των συμβεβλημένων νοσοκομείων του My Health F1rst έχει διευρυνθεί, περιλαμβάνοντας πλέον και όλα τα νοσοκομεία του Ομίλου HHG (Υγεία, Υγεία-Μητέρα Μαιευτική/Παιδιατρική, Metropolitan General, Metropolitan Hospital, Creta InterClinic). Έτσι, οι ασφαλισμένοι έχουν στη διάθεσή τους ακόμη περισσότερες επιλογές για τη νοσηλεία τους.

ΠΩΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΕΙ

Στο δίκτυο συμβεβλημένων νοσοκομείων

- Τα πρώτα €750 ή €1.500 (ανάλογα με το πρόγραμμα που έχεις επιλέξει) είναι τα έξοδα της συμμετοχής σου
- Την υπόλοιπη κάλυψη αναλαμβάνει απευθείας η Eurolife FFH σύμφωνα με τους όρους του προγράμματος

Στα μη συμβεβλημένα νοσοκομεία

- Λαμβάνεις εφάπαξ προκαθορισμένο ποσό οικονομικής παροχής. Μετά την αφαίρεση της συμμετοχής σου (€750 ή €1.500 ανάλογα με το πρόγραμμα που έχεις επιλέξει), θα πάρεις ένα συγκεκριμένο ποσό ανάλογα με το περιστατικό για το οποίο χρειάστηκε να νοσηλευτείς. Το ποσό αυτό το γνωρίζεις εκ των προτέρων, για να μπορέσεις να οργανώσεις καλύτερα τη νοσηλεία σου
- Η εφάπαξ προκαθορισμένη οικονομική παροχή καταβάλλεται μετά την έξοδό σου από το νοσοκομείο, μόλις προσκομίσεις στην εταιρεία τα απαραίτητα δικαιολογητικά σχετικά με τη νοσηλεία

Στα δημόσια νοσοκομεία στην Ελλάδα

- 100% κάλυψη εξόδων, σε περίπτωση που απαιτείται να πληρώσεις κόστη νοσηλείας. Η αποζημίωση αυτή καταβάλλεται σε σένα απολογιστικά, και αφού έχεις προσκομίσει τα πρωτότυπα παραστατικά.
- Εάν καλυφθεί το σύνολο των εξόδων από άλλο (δημόσιο ή ιδιωτικό) ασφαλιστικό φορέα: τότε, μετά την αφαίρεση της συμμετοχής σου, λαμβάνεις το 25% του εφάπαξ προκαθορισμένου ποσού οικονομικής παροχής έως 1.500€.

- Για απογευματινό χειρουργείο καταβάλλεται τόσο το 25% του εφάπαξ προκαθορισμένου ποσού οικονομικής παροχής έως 1.500€, όσο και το 100% των δαπανών

ΕΠΙΠΛΕΟΝ ΠΑΡΟΧΕΣ ΚΑΙ ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ

- Επίδομα Μητρότητας: Κάλυψη για φυσιολογικό τοκετό ή καισαρική τομή στην ασφαλισμένη
- Δαπάνες αποκατάστασης & αποθεραπείας: Κάλυψη σε κέντρα αποκατάστασης
- Επείγουσα ιατρική βοήθεια: Στην Ελλάδα και το εξωτερικό
- Δωρεάν ετήσιος προληπτικός έλεγχος υγείας
- Μέγιστο όριο ευθύνης της εταιρείας 700.000€ ανά ασφαλιστική περίοδο, περιστατικό νοσηλείας και ασφαλισμένο
- Μείωση στο ασφάλιστρο που πληρώνεις μέσα από το πρόγραμμα συνδυαστικών εκπλάσεων EuroLifeSYN⁺

**Ισχύει για τα προγράμματα My Health F1rst της Eurolife FFH, σε σχέση με τα προγράμματα Premium Health II, με αντίστοιχο ποσό απαλλαγής και θέση νοσηλείας*



> KAIZEN GAMING

ΤΟ ΒΕΤΑΝΟ ΕΠΙΣΗΜΟΣ ΧΟΡΗΓΟΣ ΤΟΥ UEFA EURO 2028

Νέα συμφωνία χορηγικής συνεργασίας υπέγραψαν η UEFA και η Kaizen Gaming, με το Betano, το διεθνές εμπορικό σήμα της εταιρείας, να αναλαμβάνει τον ρόλο του Επίσημου Χορηγού του UEFA EURO 2028.

Η συμφωνία επισημοποιήθηκε σε τελετή που πραγματοποιήθηκε στο Kaizen Campus στην Αθήνα, παρουσία του Γενικού Γραμματέα της UEFA, Θεόδωρου Θεοδωρίδη, και του Διευθυντή Μάρκετινγκ της UEFA, Guy Laurent Epstein. Από την πλευρά της Kaizen Gaming συμμετείχαν ο Co-Founder και CEO, Γιώργος Δασκαλάκης, και ο Chief Commercial Officer, Julio Iglesias Hernando.

ΕΠΙΣΤΡΕΦΕΙ ΣΤΗ ΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ

Με τη νέα συνεργασία, η Kaizen Gaming επιστρέφει στη διοργάνωση από την οποία ξεκίνησε η συνεργασία της με την UEFA. Στο EURO 2024, η εταιρεία είχε αποτελέσει την πρώτη GameTech εταιρεία που συνήψε επίσημη συνεργασία με τη διοργάνωση.

Έκτοτε, η παρουσία της Kaizen Gaming στις διοργανώσεις της UEFA διευρύνθηκε, με το Betano να συνδέεται και με άλλες σημαντικές διοργανώσεις του ευρωπαϊκού ποδοσφαίρου, μεταξύ των οποίων το UEFA Europa League



Από αριστερά: Θεόδωρος Θεοδωρίδης, Γενικός Γραμματέας, UEFA - Γιώργος Δασκαλάκης, Co-Founder και CEO, Kaizen Gaming

και το UEFA Conference League.

Η νέα συμφωνία επεκτείνει, επομένως, τη συνεργασία των δύο πλευρών στη διοργάνωση του EURO, με το Betano να διατηρεί παρουσία και στην επόμενη τελική φάση του ευρωπαϊκού πρωταθλήματος εθνικών ομάδων ανδρών το 2028.

ΤΙ ΑΝΤΑΝΑΚΛΑ Η ΝΕΑ ΣΥΜΦΩΝΙΑ

“Είμαστε στην ευχάριστη θέση να συνεχίσουμε την επιτυχημένη συνεργασία μας με την Kaizen Gaming, καλωσορίζοντάς την και πάλι στο πλευρό μας για το UEFA EURO 2028. Έπει-

τα από το UEFA EURO 2024, το UEFA Europa League και το UEFA Conference League, η νέα συμφωνία, με φόντο το 2028, αντανάκλα τη δυναμική της σχέσης μας και την κοινή μας επιθυμία να δημιουργούμε συναρπαστικές εμπειρίες για τους φιλάθλους. Ανυπομονούμε να ενώσουμε και πάλι τις δυνάμεις μας εν όψει του UEFA EURO 2028”, σημείωσε ο Θεόδωρος Θεοδωρίδης, Γενικός Γραμματέας της UEFA.

Η ΕΥΚΑΙΡΙΑ ΓΙΑ ΤΗΝ KAIZEN GAMING

Ο Γιώργος Δασκαλάκης, Co-Founder και CEO της Kaizen Gaming, πρόσθεσε: “Το UEFA EURO 2024 σηματοδότησε την αρχή μιας σημαντικής συνεργασίας για την Kaizen Gaming και το Betano. Η επιστροφή στη διοργάνωση, για το UEFA EURO 2028, έχει για εμάς ιδιαίτερη σημασία. Πάνω απ’ όλα, η συμμετοχή μας στη 18η διοργάνωση του Ευρωπαϊκού Πρωταθλήματος της UEFA αποτελεί ευκαιρία να χτίσουμε πάνω σε όσα έχουμε δημιουργήσει μέχρι τώρα μαζί και να πάμε αυτή τη συνεργασία ένα βήμα πιο μακριά. Και ενώ το πρώτο σφύριγμα του τουρνουά απέχει ακόμη 20 μήνες, από σήμερα, στην Αθήνα, ξεκινάμε μαζί το ταξίδι προς το UEFA EURO 2028”.

> DBRS

ΑΝΤΕΧΟΥΝ ΟΙ ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΤΡΑΠΕΖΕΣ ΣΤΗ ΘΥΕΛΛΑ ΤΩΝ ΚΡΑΤΙΚΩΝ ΟΜΟΛΟΓΩΝ

Η άνοδος των αποδόσεων επαναφέρει ένα παλιό ερώτημα για τις ευρωπαϊκές τράπεζες: τι συμβαίνει στους ισολογισμούς τους όταν πιέζονται τα κρατικά ομόλογα;

Η απάντηση της Morningstar DBRS έχει δύο σκέλη. Οι τράπεζες κατέχουν περισσότερους κρατικούς τίτλους από ό,τι πριν από λίγα χρόνια, έχουν όμως μειώσει την εξάρτησή τους από το χρέος της χώρας τους και διαθέτουν ισχυρότερα κεφάλαια.

Για την Ελλάδα, η έκθεση στρέφει την προσοχή στη λήξη των ομολόγων. Το 71% των κρατικών τίτλων στα χαρτοφυλάκια των ελληνικών τραπεζών λήγει μετά από περισσότερα από πέντε χρόνια. Οι τίτλοι μεγαλύτερης διάρκειας είναι γενικά πιο ευαίσθητοι στις μεταβολές των επιτοκίων: όταν οι αποδόσεις ανεβαί-

νουν, η αγοραία αξία τους δέχεται μεγαλύτερη πίεση. Το ποσοστό, ωστόσο, δεν αποτελεί εκτίμηση ζημίας για τις ελληνικές τράπεζες: η επίπτωση εξαρτάται και από τη λογιστική ταξινόμηση κάθε τίτλου.

ΤΑ ΧΑΡΤΟΦΥΛΑΚΙΑ

Σύμφωνα με τα στοιχεία που παραθέτει η Morningstar DBRS, οι κρατικοί τίτλοι που κατέχουν οι ευρωπαϊκές τράπεζες ανήλθαν σε €4,54 τρισ. τον Ιούνιο του 2026, από €3,14 τρισ. στο τέλος του 2022. Η αύξηση φτάνει το 44%. Η συνολική έκθεση αντιστοιχεί πλέον στο 264% των βασικών εποπτικών κεφαλαίων CET1, έναντι 214% στο τέλος του 2022. Ως ποσοστό του ενεργητικού, αυξήθηκε από 11,6% σε 14,7%. Πρόκειται για δύο διαφορετικούς τρόπους μέ-



τρησης του μεγέθους των χαρτοφυλακίων και όχι για ποσοστά αναμενόμενων απωλειών.

ΠΑΝΩ ΑΠΟ ΤΟΝ ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΜΕΣΟ ΟΡΟ

Η DBRS αποδίδει την αύξηση στις ανάγκες των τραπεζών για ρευστά στοιχεία υψηλής ποιότητας, στις υψηλότερες αποδόσεις που προσφέρουν πλέον οι τίτλοι και στην εποπτική μεταχείριση του κρατικού χρέους.

Οι ελληνικές τράπεζες βρίσκονται πάνω από τον ευρωπαϊκό μέσο όρο ως προς την έκθεση σε σχέση με τα κεφάλαια CET1, αλλά κάτω από την Πορτογαλία, την Ιταλία και την Ισπανία.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr



FOOD FORWARD

From Farm to Future

2 SEASON

Το μεγαλύτερο συνέδριο για τον κλάδο των Τροφίμων & Ποτών **επιστρέφει**



5-6 Νοεμβρίου 2026

HYATT REGENCY THESSALONIKI

ΜΕ ΤΗΝ ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑ ΤΗΣ



CONTENT & SERVICES

POWERED BY



AGAPTOU MARIA
Head of Management Systems & Products Certification Division of TÜV AUSTRIA Hellas



CHARALAMPAKIS GEORGIOS
Business Development Consultant, NOISIS SA



DIMITRIADIS YORGOS
Chef & Culinary director



DIMORAGKAS VAIOS
Managing Director, Nielsen, Greece & Bulgaria



FOSKOLOS VAGGELIS
Head of Retail Sales & Insights, Circana



JANEVSKI VLADIMIR
Managing Director, Premier Capital Hellas



KAKAVAS CHRISTOS
Executive Advisor JLL, Athens Economics



KATRIVANOS PERIKLIS
CEO, Nera Figon Grammos SA



KINTZIOS SPYRIDON
Rector, Agricultural University of Athens



KONTOS DIMITRIS
Chief Operating Officer, METRO



KOUTSOURADI ARGYRO
CEO & Founder, Myrovalas Organics



LALATIS HARIS
Harvest Analyst



LOULOUMARIS SYMEON
Country Manager Danone Specialized Nutrition, Plant Based Dairy Hellas SA



MAVROS ATHANASIOS
Partner EY Consumer & Health Leader for Southeastern Europe



OIKONOMIDIS GIORGOS
Founder 43 Fish Butchery/Chef



PAPACHRISTOS CHARALAMBOS
President, SEFYHEN



PAPADIMITRAKOPOULOS CHRISTOS
Founder & Owner Orange Be Global



PARASKEVAIDOU CHRISTINA
Director of Operational Planning & Development, NOISIS SA



POTAMITIS ANTONIS
President & CEO, WEST Group & President, Institute of Sales of Greece



SARANTIS MICHALIS
CEO, Hellenic Dairies SA



SIDERIS NATASHA
CEO & Founder, Tashas Group



SINODINOS DIMITRIS
Chairman of the Board SEET & Commercial Director KONVA SA



SOLOMOS TAKIS
Co Founder & Partner Eikonas Capital AIFM



TAKOULAS VAGGELIS
Purchasing Director, METRO



TOURALIAS APOSTOLOS
Chairman, HAPO



TSACHOURIDIS PANTELIS
Purchasing Director, Diamantis Masouli's SA



VAPORIDIS STELIOS
Project Development Manager in the Agri Food Sector TÜV AUSTRIA Hellas



VEROPOULOS NIKOS
President, Vero SA



ZOUKAS KOSTAS
President, PEHETE

PLATINUM SPONSOR



GOLD SPONSORS



Γιατί αξίζει.

BANKING PARTNER

ExportGate



Για περισσότερες πληροφορίες:



SILVER SPONSORS



Elikonos Capital



ΕΠ.Ο.ΕΣ



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΟΜΟΣΠΟΝΔΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗΣ ΕΣΤΙΑΣ



SUPPORTERS



PARTNER



ΜΕ ΤΗΝ ΑΙΓΙΑ



ΓΕΩΠΟΝΙΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ
AGRICULTURAL UNIVERSITY OF ATHENS



ΕΔΟΑΟ
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΟΜΟΣΠΟΝΔΙΑ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΟΡΓΑΝΩΣΕΩΝ ΑΜΕΛΕΩΝ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΩΝ



ESE
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΕΣΤΙΑΣ



> ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΕΣ-ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΕΣ

ΤΟ ΝΕΟ ΕΛ ΝΤΟΡΑΝΤΟ ΤΩΝ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΤΡΑΠΕΖΩΝ

Οι εξαγορές χρηματιστηριακών εταιρειών αποτελούν μέρος της προσπάθειας των ελληνικών τραπεζών να διευρύνουν τις πηγές εσόδων τους και τις εργασίες που αναλαμβάνουν για τους πελάτες τους. Οι συναλλαγές αυτές προσφέρουν πρόσβαση σε εξειδικευμένα στελέχη, επενδυτική έρευνα, υποδομές και πελατολόγια, ενισχύοντας δραστηριότητες πέρα από τη χρηματοδότηση και την αποδοχή καταθέσεων.

Το ενδιαφέρον επικεντρώνεται στις προμήθειες από συναλλαγές, διαχείριση περιουσίας, συμβουλευτικές υπηρεσίες και εταιρικές συμφωνίες. Πρόκειται για δραστηριότητες που συμπληρώνουν τα επιτοκιακά έσοδα, με διαφορετικές απαιτήσεις κεφαλαίων και διαφορετική εξάρτηση από την πορεία των αγορών.

CREDIABANK

Η CrediaBank ανακοίνωσε την περασμένη Παρασκευή την ολοκλήρωση της εξαγοράς του 70% της Pantelakis Securities, σε συνέχεια της συμφωνίας του Μαΐου. Η εταιρεία συνεχίζει με την υφιστάμενη διοικητική ομάδα και την επωνυμία CrediaPantelakis Securities, προσθέτοντας στον όμιλο υπηρεσίες για ιδιώτες και θεσμικούς επενδυτές στις ελληνικές και διεθνείς αγορές. Η τράπεζα συνδέει τη συναλλαγή με τη διαφοροποίηση των εσόδων της μέσω εργασιών με περιορισμένες κεφαλαιακές απαιτήσεις. Παράλληλα, επιδιώκει αμφίδρομη πρόσβαση στα πελατολόγια των δύο εταιρειών: οι τραπεζικοί πελάτες αποκτούν περισσότερες επενδυτικές επιλογές, ενώ οι πελάτες της χρηματιστηριακής μπορούν να αξιοποιήσουν τις υπηρεσίες της CrediaBank. Ο σχεδιασμός περιλαμβάνει αναβάθμιση της τεχνολογίας και ενιαίο μοντέλο εξυπηρέτησης.

OPTIMA BANK

Στην ίδια κατεύθυνση εντάσσεται η κίνηση της Optima bank για την Euroxx Securities. Η μη δεσμευτική πρόταση που ανακοίνωσε αφορά την απόκτηση ποσοστού από 67% έως 80,84%, με την ενδεχόμενη συναλλαγή να υπόκειται σε έλεγχο, διαπραγματεύσεις και εγκρίσεις. Η τράπεζα έχει προσδιορίσει ως στόχο την ενίσχυση της παρουσίας της στις κεφαλαιαγορές, στις επενδυτικές και συμβουλευτικές υπηρεσίες και στη διαχείριση κεφαλαίων.



Φωκίων Καραβίας, Eurobank - Παύλος Μυλωνάς, Εθνική Τράπεζα - Χρήστος Μεγάλου, Τράπεζα Πειραιώς - Ελένη Βρετού, CrediaBank - Δημήτρης Κυριαρίσης, Optima

ALPHA BANK

Θυμίζουμε ακόμη ότι στα τέλη του 2025 η Alpha Bank, μαζί με την πλήρως ελεγχόμενη θυγατρική της Alpha Finance, ανακοίνωσε την ολοκλήρωση της Axia Ventures, στο πλαίσιο της στρατηγική της τράπεζας για επέκταση των δραστηριοτήτων που αποφέρουν έσοδα, ενίσχυση των δυνατοτήτων της στον τομέα της επενδυτικής τραπεζικής και των κεφαλαιαγορών, καθώς και περαιτέρω ενίσχυση των υπηρεσιών που προσφέρει σε εταιρικούς και θεσμικούς πελάτες.

ΚΑΘΕΤΟΠΟΙΗΣΗ

Μέσα από αυτές τις κινήσεις, οι διοικήσεις προσπαθούν να καθετοποιήσουν τις υπηρεσίες προς τους πελάτες τους, συγκεντρώνοντας στον ίδιο όμιλο περισσότερα στάδια της τραπεζικής και επενδυτικής σχέσης. Για μια επιχείρηση, η συνεργασία μπορεί να περιλαμβάνει δανεισμό, έκδοση ομολόγων, αύξηση κεφαλαίου ή συμβουλές για εξαγορές. Για έναν ιδιώτη, εκτείνεται από την αποταμίευση στην αγορά τίτλων, στη θεματοφυλακή και στη διαχείριση χαρτοφυλακίου. Αυτή είναι μια βασική διάσταση του universal banking: το δίκτυο και η καταθετική βάση λειτουργούν ως αφετηρία για περισσότερες εργασίες ανά πελάτη. Η απόκτηση εξειδικευμένων εταιρειών επιτρέπει στον τραπεζικό όμιλο να αναλαμβάνει υπηρεσίες που διαφορετικά θα παρέχονταν από τρίτους, διατηρώντας και τις αντίστοιχες αμοιβές.

ΤΑ ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΟΝ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟ ΤΟΜΕΑ

Την ίδια στιγμή, δημαντικές υπεραξίες καταγράφουν οι συστημικές τράπεζες από την από-

κτηση ασφαλιστικών εταιρειών τα προηγούμενα χρόνια. Ειδικότερα στο α' εξάμηνο του 2026:

- Η **Eurobank** κατέγραψε καθαρά έσοδα από αμοιβές και προμήθειες €414 εκατ., αυξημένα κατά 13,5%, με στήριξη από τη χρηματοδότηση, τη διαχείριση περιουσίας και τις ασφαλιστικές εργασίες. Τα διαχειριζόμενα κεφάλαια ανήλθαν σε €11 δισ., αυξημένα κατά 29,2%. Η συμφωνία για την απόκτηση του υπόλοιπου ποσοστού στην Eurolife στον κλάδο ζωής διευρύνει την ασφαλιστική δραστηριότητα του ομίλου
- Η **Εθνική Τράπεζα** εμφάνισε καθαρά έσοδα από προμήθειες €243 εκατ. αυξημένα κατά 10%. Η ανάπτυξη των επενδυτικών προϊόντων στη λιανική στηρίζεται στις διασταυρούμενες πωλήσεις προς τη μεγάλη καταθετική της βάση, ενώ οι εταιρικές προμήθειες ενισχύονται από τις νέες χρηματοδοτήσεις. Στις ασφαλίσσεις, προωθεί τη μακροχρόνια αποκλειστική συνεργασία με την Allianz στην Ελλάδα, ενώ τα συνολικά κεφάλαια υπό διαχείριση αυξήθηκαν κατά σχεδόν €2 δισ. από την αρχή του έτους
- Στην **Πειραιώς**, τα έσοδα από υπηρεσίες έφθασαν τα €462 εκατ., αντιπροσωπεύοντας το 32% των συνολικών εσόδων. Στη διεύρυνσή τους συνέβαλαν η Εθνική Ασφαλιστική, η διαχείριση κεφαλαίων, οι τραπεζοασφαλιστικές εργασίες και η χρηματοδότηση. Τα υπό διαχείριση κεφάλαια ανήλθαν σε €16,3 δισ. με καθαρές εισροές περίπου €1 δισ. στο εξάμηνο

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> ANDERSEN GREECE TAX ADVISORY FIRM OF THE YEAR ΣΤΑ ITR EUROPE TAX AWARDS

"Greece Tax Advisory Firm of the Year" αναδείχθηκε η Andersen Greece στα φετινά ITR Europe Tax Awards 2026, έναν από τους πλέον καταξιωμένους διεθνείς θεσμούς στον χώρο της φορολογίας, που διοργανώνει το International Tax Review (ITR).

Η διάκριση αυτή αποτελεί σημαντική αναγνώριση της ποιότητας των υπηρεσιών, της τεχνικής εξειδίκευσης και της σταθερής αναπτυξιακής πορείας της Andersen Greece, επιβεβαιώνοντας τη θέση της μεταξύ των κορυφαίων φορολογικών, συμβουλευτικών εταιρειών στην ελληνική αγορά.

Όπως αναφέρεται σε σχετική ανακοίνωση, "σε ένα επιχειρηματικό και φορολογικό περιβάλλον που μεταβάλλεται διαρκώς, η Andersen Greece υποστηρίζει επιχειρήσεις, επενδυτές και οργανισμούς στην αντιμετώπιση σύνθετων φορολογικών, κανονιστικών και διασυννοριακών ζητημάτων. Η βαθιά γνώση της ελληνικής αγοράς, σε συνδυασμό με τις δυνατότητες και τη διεθνή εμπέλεια του παγκόσμιου δικτύου της Andersen, επιτρέπουν στην εταιρεία να παρέχει ολοκληρωμένες λύσεις με ουσιαστική επιχειρηματική αξία.

Η βράβευση αναγνωρίζει, παράλληλα, τη συνεχή επένδυση της Andersen Greece στους ανθρώπους της, στην εξειδίκευση, στη διεθνή συνεργασία και στην παροχή υπηρεσιών

υψηλής προστιθέμενης αξίας, ανταποκρινόμενη στις σύγχρονες ανάγκες των επιχειρήσεων και των επενδυτών".

ΤΙ ΑΝΤΑΝΑΚΛΑ Η ΔΙΑΚΡΙΣΗ

Ο Νικόλαος Σιακαντάρης, Διευθύνων Σύμβουλος της Andersen Greece, δήλωσε: "Η αναγνώριση της Andersen Greece ως "Greece Tax Advisory Firm of the Year" αποτελεί ιδιαίτερη τιμή για την εταιρεία μας και κυρίως για τους ανθρώπους της. Η διάκριση αυτή αντανακλά τη συλλογική προσπάθεια, την υψηλή τεχνογνωσία, τη συνέπεια και τη δέσμευσή μας να προσφέρουμε λύσεις που δημιουργούν πραγματική αξία για τις επιχειρήσεις και τους ανθρώπους που μας εμπιστεύονται. Θα ήθελα να τους ευχαριστήσω όλους θερμά για την εμπιστοσύνη τους. Επίσης, θερμές ευχαριστίες σε όλους τους συναδέλφους μας για την αφοσίωση, τον επαγγελματισμό και την καθημερινή τους συμβολή στην ανάπτυξη της Andersen Greece. Η επιτυχία αυτή ανήκει σε ολόκληρη την ομάδα μας και μας δίνει ακόμη μεγαλύτερο κίνητρο να συνεχίσουμε να εξελισσόμαστε, να επενδύουμε στους ανθρώπους και στις δυνατότητές μας και να ενισχύουμε περαιτέρω τη θέση μας ως σημείο αναφοράς στον χώρο της φορολογικής συμβουλευτικής στην Ελλάδα".



Η Μάρθα Παπασωτηρίου, Partner, Head of Tax, Andersen Greece, κατά την παραλαβή του βραβείου "Greece Tax Advisory Firm of the Year" στα ITR Europe Tax Awards 2026



Βαγγέλης Μαρινάκης

> CAPITAL MARITIME FINANCE ΞΕΚΙΝΑ ΣΤΙΣ 13 ΟΚΤΩΒΡΙΟΥ Η ΔΗΜΟΣΙΑ ΠΡΟΣΦΟΡΑ – ΣΤΑ €7,84 Η ΑΝΩΤΑΤΗ ΤΙΜΗ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ

Την Τρίτη 13 Οκτωβρίου στις 10:00 ξεκινά και ολοκληρώνεται την Πέμπτη 15 Οκτωβρίου στις 16:00 η δημόσια προσφορά για την εισαγωγή της Capital Maritime Finance Corp. στην Κύρια Αγορά του Euronext Athens.

Η Capital Maritime Finance θα διαθέσει έως 42 εκατ. νέες κοινές ονομαστικές μετοχές. Η διάθεση γίνεται μέσω αύξησης κεφαλαίου με καταβολή μετρητών, χωρίς δικαίωμα προτίμησης για τους υφιστάμενους μετόχους. Η ανώτατη τιμή διάθεσης ορίζεται στα €7,84 ανά μετοχή.

Στόχος της εταιρείας είναι η άντληση περίπου €250 εκατ. ενώ μετά την έκδοση, ο συνολικός αριθμός μετοχών θα ανέλθει έως 142 εκατ., από 100 εκατ. σήμερα. Οι νέοι επενδυτές θα κατέχουν έως 29,6% του μετοχικού κεφαλαίου.

Οι μετοχές θα πιστωθούν στις μερίδες των επενδυτών τη Δευτέρα 19 Οκτωβρίου. Η διαπραγμάτευση στο ταμπλό ξεκινά την Τρίτη 20 Οκτωβρίου.

Στο σχήμα της έκδοσης συμμετέχουν οι Πειραιώς, Euroxx, Eurobank και Εθνική ως συντονιστές κύριοι ανάδοχοι, με CrediaBank και Optima bank ως κύριους αναδόχους και CrediaPantelakis και Ambrosia Capital Hellas ως αναδόχους.

> ΛΑΜΨΑ

ΑΝΑΚΑΜΨΗ ΣΤΗΝ ΣΕΡΒΙΑ, ΘΕΤΙΚΑ ΜΗΝΥΜΑΤΑ ΓΙΑ ΤΙΣ ΚΡΑΤΗΣΕΙΣ
- ΤΑ ΝΕΑ ΔΑΝΕΙΑ ΓΙΑ ELATOS RESORT ΚΑΙ REGENCY

Συνεχίστηκε η ανοδική πορεία της Λάμψα κατά τη διάρκεια του α' εξαμήνου λόγω της σημαντικής ανάκαμψης του τουριστικού προϊόντος, ενώ αυξητική ήταν η τάση στα δύο ξενοδοχεία του ομίλου στην Σερβία.

DATA - Α' εξάμηνο (σε €χιλ.)

Πωλήσεις

2026: 58.852

2025: 57.020

2024: 56.122

Μικτό αποτέλεσμα

2026: 22.490

2025: 19.972

2024: 23.083

Κέρδη προ φόρων

2026: 9.456

2025: 7.452

2024: 10.555

Καθαρά κέρδη

2026: 7.189

2025: 5.443

2024: 9.074



Χλόη Λασκαρίδου, Εκτελεστική Πρόεδρος,
Λάμψα

Σχετικά με την κερδοφορία του ομίλου, το EBITDA ενισχύθηκε κατά 15%, στα €15,37 εκατ., ενώ σημαντική άνοδος καταγράφηκε και στην τελική γραμμή του ισολογισμού.

ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις της διοίκησης, οι προοπτικές για το β' εξάμηνο είναι εξίσου θετικές και η χρήση αναμένεται να κλείσει με οριακή αύξηση των εσόδων.

Όπως τονίζεται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, οι επαφές με τα κύρια δίκτυα κρατήσεων (Βόρειας Αμερικής και Δυτικής Ευρώπης) - δηλαδή τουριστικοί οργανισμοί, ταξιδιωτικά γραφεία, τοπικά γραφεία της διαχειρίστριας εταιρείας και οργανωτές συνεδρίων για groups - επιβεβαιώνουν ότι δεν υφίστανται λόγοι ακυρώσεων ή περιορισμών στις μετακινήσεις ως απόρροια των πολεμικών συγκρούσεων στην Ουκρανία και στην Μέση Ανατολή.

ΠΙΕΣΕΙΣ ΑΠΟ Α' ΥΛΕΣ
ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑ

Πάντως έχουν ήδη παρατηρηθεί μία σειρά από επιπτώσεις στη διεθνή οικονομία κυ-

ρίως σε επίπεδο τιμών πρώτων υλών και ενέργειας. Οι αυξήσεις των τιμών σε μία σειρά προϊόντων (τρόφιμα, ποτά, αναλώσιμα, υλικά κλπ) καθώς και των μεταφορικών εξόδων λόγω της υψηλής αύξησης της τιμής των καυσίμων επηρεάζουν αρνητικά την κερδοφορία της Λάμψα.

ΟΦΕΛΗ ΑΠΟ ΤΑ ΥΨΗΛΑ
ΕΠΙΤΟΚΙΑ

Ο όμιλος, με τοποθετήσεις σε ομόλογα και προθεσμιακές καταθέσεις, συνολικής αξίας κατά την 30η Ιουνίου 2026 ύψους €7,19 εκατ., προσδοκά να επωφεληθεί από τα υψηλά επιτόκια που προσφέρθηκαν, βελτιώνοντας τα χρηματοοικονομικά του αποτελέσματα.

ΝΕΑ ΔΑΝΕΙΑ

Σημειώνεται ότι στις 3 Απριλίου 2026 υπεγράφη σύμβαση έκδοσης νέου Ομολογιακού Δανείου περίπου €62 εκατ. από τη συγγενή εταιρεία "Regency Entertainment", το οποίο χρησιμοποιήθηκε για την αναχρηματοδότηση του υφιστάμενου δανείου της τροποποιώντας και την περίοδο αποπληρωμής του. Η ημερομηνία λήξης του νέου δανείου ορίστηκε η 31/12/2030.

Επίσης, η θυγατρική "Ελατος Αναπτυξιακή" υπέγραψε στις 12 Μαΐου 2026, σύμβαση δανείου με την Εθνική Τράπεζα και το Ελληνικό Δημόσιο, ποσού €19,485 εκατ., διάρκειας 15 ετών, με σκοπό την κάλυψη μέρους του κόστους για την επέκταση της ξενοδοχειακής μονάδας "Elatos Resort & Health Club" που βρίσκεται στον Παρνασσό, το οποίο κρίθηκε επιλέξιμο να χρηματοδοτηθεί με κεφάλαια του RRF. Ποσό €11,52 εκατ. εκ του συνολικού ποσού χρηματοδοτείται μέσω του Ταμείου Ανάκαμψης, με σταθερό επιτόκιο 1% για όλη τη διάρκεια του δανείου.

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

Η ΕΙΚΟΝΑ ΑΝΑ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΟ

Η πληρότητα δωματίων στην αγορά ξενοδοχείων πολυτελείας της Αθήνας αυξήθηκε κατά 0,3% έναντι της αντίστοιχης περιόδου του 2025, διαμορφώνοντας τον δείκτη στο 73,4% έναντι 73,3% το 2025.

Η μέση τιμή δωματίου στα ξενοδοχεία αυξήθηκε κατά 8% έναντι του 2025, φτάνοντας τα €267,09 έναντι €247,45 το 2025. Κατά συνέπεια το έσοδο ανά διαθέσιμο δωμάτιο αυξήθηκε στα ξενοδοχεία πολυτελείας της Αθήνας κατά 8,3% (€196,15 έναντι €181,46 του 2025).

Το ξενοδοχείο Μεγάλη Βρετανία εμφάνισε αύξηση πωλήσεων 2,15%, ενώ μείωση κατά 4,22% εμφάνισε το King George και 0,1% το Athens Capital.

Όσον αφορά τα ξενοδοχεία στην Σερβία, το Hyatt Regency Belgrade κατέγραψε αύξηση κατά 12,98% και το Mercure Excelsior 7,49%.

	Μεγάλη Βρετανία	King George	Athens Capital	Athens Capital Suites	Hyatt Belgrade	Excelsior
Έσοδο ανά διαθέσιμο δωμάτιο	€ 348.69	€ 332.95	€ 243.38	€ 235.68	€ 102.15	€ 50.32
Πληρότητα	67.93%	71.97%	75.89%	51.56%	68.00%	59.46%
Μέση Τιμή Δωματίου	€ 513.33	€ 462.59	€ 320.70	€ 457.14	€ 150.29	€ 84.62

> **PARAMOUNT SKYDANCE – WARNER BROS****ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ ΤΟ ΜΕΓΑ-DEAL ΤΩΝ \$110 ΔΙΣ.
– ΝΕΟΣ ΚΟΛΟΣΣΟΣ ΣΤΟ HOLLYWOOD**

Η Paramount Skydance ολοκλήρωσε την εξαγορά της Warner Bros Discovery έναντι \$110 δισ., δημιουργώντας έναν νέο κολοσσό του Hollywood υπό τον CEO, David Ellison. Η συμφωνία φέρνει κάτω από την ίδια στέγη τα κινηματογραφικά στούντιο πίσω από τα Mission: Impossible, Harry Potter και DC Studios, καθώς και τα CBS, CNN, Paramount+ και HBO Max.

Η... ΕΠΟΜΕΝΗ ΓΕΝΙΑ

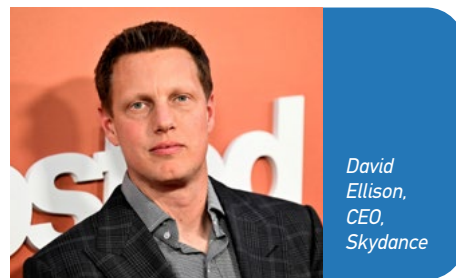
Ο Ellison δήλωσε ότι στόχος είναι η δημιουργία "της επόμενης γενιάς εταιρείας media και ψυχαγωγίας", ικανής να ανταγωνιστεί κολοσσούς όπως η Netflix, η Disney, η Apple, η Meta και η Amazon, αλλά και να αντιμετωπίσει την αυξανόμενη απειλή της Τεχνητής Νοημοσύνης. Οι μετοχές της νέας εταιρείας, που ονομάζεται Skydance, μεταφέρθηκαν από τον Nasdaq στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης. Η συναλλαγή, μία από τις μεγαλύτερες στην ιστορία των media, ολοκληρώθηκε μετά την άρση βασικών νομικών εμποδίων μέσω συμφωνιών με συνασπισμό πολιτειών των ΗΠΑ και το σωματείο σεναριογράφων του Hollywood. Η νέα εταιρεία καλείται να αντιμετωπίσει τη μείωση των συνδρομών

στην καλωδιακή τηλεόραση, το υψηλό κόστος του streaming και τις πιέσεις των συνδικάτων.

ΤΙ ΘΑ ΓΙΝΕΙ ΜΕ ΤΟ CNN

Ιδιαίτερο ενδιαφέρον παρουσιάζει το CNN. Ο CEO, Mark Thompson, και η Editor-in-Chief του CBS News, Bari Weiss, θα παραμείνουν στις θέσεις τους και θα αναφέρονται ξεχωριστά στον Ellison και τον co-CEO, Υνον Kreiz. Παράλληλα, ο Ellison δεσμεύτηκε για τη δημιουργία συμβουλίου συντακτικής ανεξαρτησίας που θα εποπτεύει CNN και CBS.

Η Skydance, που ιδρύθηκε το 2010, είχε γίνει γνωστή ως παραγωγός επιτυχιών της Paramount, μεταξύ των οποίων το Top Gun: Maverick, και μετά τη συγχώνευσή της με την Paramount πέρυσι στράφηκε στην Warner Bros. Ο Ellison ανέθεσε στον Kreiz την καθημερινή διαχείριση και την ενοποίηση των δύο εταιρειών, ενώ ο ίδιος θα επικεντρωθεί στη δημιουργική κατεύθυνση και τη στρατηγική. Το νέο διοικητικό συμβούλιο περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, τον πρώην CEO της Activision Blizzard, Bobby Kotick, και την Laurene Powell Jobs, ενώ ο Tony Blair θα ενταχθεί ως σύμβουλος.



David Ellison,
CEO,
Skydance

ΟΙ ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ

Μεταξύ των βασικών προκλήσεων είναι η υλοποίηση προγράμματος εξοικονόμησης \$6 δισ., η ενοποίηση τεχνολογικών και cloud υποδομών και η ενοποίηση των HBO Max και Paramount+ σε μία streaming πλατφόρμα. Η εταιρεία έχει δεσμευτεί για τουλάχιστον 30 ταινίες ετησίως στα δύο πρώτα χρόνια και 32 ετησίως στα επόμενα τρία.

Ο νέος όμιλος αναμένεται να αναλάβει χρέος περίπου \$80 δισ., ενώ ο Ellison έχει δεσμευτεί για τουλάχιστον \$30 δισ. ετησίως σε περιεχόμενο.

ΟΙ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΤΑ ΒΑΣΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ

Η MoffettNathanson προβλέπει:

Έσοδα	EBITDA
2028: \$67 δισ.	2028: \$16 δισ.
2030: \$70 δισ.	2030: \$19 δισ.

> **ΛΙΜΝΗ BALATON****Η ΟΥΓΓΡΙΚΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗ ΕΚΤΟΞΕΥΣΗΣ ΤΙΜΩΝ ΣΤΟ REAL ESTATE**

Από έναν παραδοσιακό προορισμό διακοπών για τους Ούγγρους, η λίμνη Balaton εξελίχθηκε τα τελευταία χρόνια σε μία από τις ακριβότερες αγορές εξοχικής κατοικίας της χώρας, με τις τιμές να έχουν σχεδόν τετραπλασιαστεί από το 2018. Ωστόσο, μετά την ισχυρή άνοδο που πυροδότησε η πανδημία, η αγορά εμφανίζει πλέον ενδείξεις επιβράδυνσης.

ΠΟΣΟ ΕΧΟΥΝ ΑΥΞΗΘΕΙ ΟΙ ΤΙΜΕΣ

Η άνοδος των τιμών ήταν ιδιαίτερα έντονη. Σύμφωνα με στοιχεία της Otthon Centrum, η μέση αξία συναλλαγής για εξοχικές κατοικίες στη Balaton έφτασε το 2025 τα 744.000 ουγγρικά φιορίνια ανά τετραγωνικό μέτρο, από λιγότερα των 200.000 φιορινίων το 2018. Πρόκειται για αύξηση σχεδόν τετραπλάσια μέσα σε επτά χρόνια. Η Balaton διαθέτει μακρά παράδοση ως προορισμός εσωτερικού τουρισμού. Κατά την πε-



ρίοδο του κομμουνισμού, όταν τα ταξίδια των Ούγγρων στο εξωτερικό ήταν περιορισμένα, η λίμνη αποτελούσε βασικό προορισμό διακοπών, με επιδοτούμενα καταλύματα που παρείχαν τα συνδικάτα.

Η εικόνα αυτή έχει αλλάξει σημαντικά, ιδιαίτερα στη βόρεια πλευρά της λίμνης. Περιοχές όπως το Tihany, η Balatonfüred και τα υψίπεδα της Balaton έχουν εξελιχθεί σε αγορά υψηλότερου εισοδήματος, με ακριβές εξοχικές κατοικίες, εστιατόρια, αμπελώνες και δραστηριότητες αναψυχής. Στο Tihany, οι τιμές για πολυτελή ακίνητα μπορούν να φτάσουν έως και τα €2,45 εκατ.,

σύμφωνα με στοιχεία που παραθέτουν παράγοντες της αγοράς. Η έντονη άνοδος, ωστόσο, φαίνεται να έχει αρχίσει να χάνει δυναμική. Η μέση αξία συναλλαγής για εξοχικές κατοικίες γύρω από τη Balaton διαμορφώνεται πλέον περίπου στα 712.000 φιορίνια ανά τετραγωνικό μέτρο, μειωμένη κατά 4,3% σε ετήσια βάση. Το υψηλότερο κόστος χρηματοδότησης, σε συνδυασμό με την αύξηση της προσφοράς νεόδμητων κατοικιών, περιορίζει τη ζήτηση.

ΠΙΕΣΕΙΣ ΣΤΙΣ ΤΟΠΙΚΕΣ ΚΟΙΝΩΝΙΕΣ

Παράλληλα, η άνοδος των τιμών έχει δημιουργήσει πιέσεις στις τοπικές κοινωνίες. Η ουγγρική κυβέρνηση ανακοίνωσε τον Αύγουστο ότι θα καταργήσει το καθεστώς "εθνικής οικονομικής προτεραιότητας" για δύο ιδιωτικές πολυτελείς αναπτύξεις γύρω από τη λίμνη, ενισχύοντας τον ρόλο των τοπικών κοινωνιών στις σχετικές αποφάσεις.

> ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ – ΔΗΜΟΣ ΑΘΗΝΑΙΩΝ

ΠΟΙΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ ΤΗΣ ΑΘΗΝΑΣ ΘΑ ΔΟΥΝ ΥΠΕΡΑΞΙΕΣ ΑΠΟ ΤΟ DEAL

Η συμφωνία μεταξύ του Δήμου Αθηναίων και της Εθνικής Τράπεζας, η οποία αφορά ένα χαρτοφυλάκιο ακινήτων συνολικής αντικειμενικής αξίας €10,67 εκατ., αναμένεται να λειτουργήσει ως συμφωνία-πilot για την ευρύτερη αγορά ακινήτων της πρωτεύουσας.

Το συγκεκριμένο deal έρχεται να δώσει πρακτική λύση σε πολεοδομικές εκκρεμότητες και δικαστικές διενέξεις που διαρκούσαν τουλάχιστον τρεις δεκαετίες.

ΤΙ ΠΡΟΒΛΕΠΑΤΑΙ

Το συνολικό πακέτο παρεμβάσεων προβλέπει μία απαλλοτρίωση, τέσσερις δωρεές, δύο αγοραπωλησίες, καθώς και παραχώρηση θέσεων στάθμευσης στο πάρκινγκ της πλατείας Κολιζιά.

Η επιλογή να αποδοθούν συνολικά επτά δεσμευμένα ακίνητα για τη δημιουργία κοινόχρηστων χώρων, πρασίνου, αναψυχής και αθλητικών εγκαταστάσεων, διαμορφώνει νέα δεδομένα σε αρκετές γειτονίες της πόλης.

Η εξασφάλιση ελεύθερου δημόσιου χώρου και η βελτίωση της καθημερινότητας των κατοίκων αποτελούν παραμέτρους που σταθερά επηρεάζουν τη δυναμική της τοπικής κτηματαγοράς.

Στο πλαίσιο αυτό, η συμφωνία περιλαμβάνει επτά στοχευμένα ακίνητα, των οποίων η απόδοση στο κοινό διαμορφώνει νέες συνθήκες. Είναι σημαντικό να σημειωθεί ότι στις περιοχές που βρίσκονται τα συγκεκριμένα ακίνητα, η αξιοποίησή τους αναμένεται να αυξήσει την αξία των γύρω ακινήτων,

βελτιώνοντας σταδιακά το επενδυτικό και οικονομικό προφίλ των γειτονιών.

ΤΑ ΑΚΙΝΗΤΑ

Πιο αναλυτικά, το σχέδιο περιλαμβάνει ένα ακίνητο ενσωματωμένο στην Πλατεία Μητροπόλεως προκειμένου να διαμορφωθεί ως κοινόχρηστος χώρος, καθώς και ένα ακίνητο στην οδό Παρασκευοπούλου 154 το οποίο σήμερα φιλοξενεί πάρκο και αθλητικές εγκαταστάσεις.

Επιπλέον, αποδίδεται το ακίνητο της πρώην μεταξοβιομηχανίας Α. Ναθαναήλ & Σία στην οδό Αχαρνών 373, όπως και εκείνο στην οδό Αλκιβιάδου 21, τα οποία προορίζονται αμφότερα για τη δημιουργία νέων χώρων πρασίνου.

Η παρέμβαση συμπληρώνεται από ένα ακίνητο στον Λόφο του Στρέφη με χρήση ως χώρου αθλητικών εγκαταστάσεων και μια λωρίδα στην οδό Πανεπιστημίου με χρήση πεζοδρομίου και πρασιάς.

Τέλος, ιδιαίτερη βαρύτητα έχει το ακίνητο στη θέση "Βούθουλας" στον Ελαιώνα, η απαλλοτρίωση του οποίου επιτρέπει την προώθηση του έργου της Διπλής Ανάπλασης στον Βοτανικό.

Η συγκεκριμένη διευθέτηση αποδεικνύει στην πράξη πώς η συνεργασία θεσμικών φορέων μπορεί να λύσει μακροχρόνια προβλήματα εξασφαλίζοντας σημαντικό οικονομικό όφελος για τον Δήμο. Αποτελεί έναν pilot για το πώς η απελευθέρωση χώρων για την πόλη μπορεί να λειτουργήσει απολύτως συμπληρωματικά με την ομαλή λειτουργία και ορθολογική ανάπτυξη του εγχώριου real estate.



ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ
NEWSLETTER
ΓΙΑ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ
ΤΡΟΦΙΜΩΝ & ΠΟΤΩΝ



Γίνε
συνδρομητής
εδώ

και επωφελήσου
από τα πακέτα συνδρομών.

> ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ €1,3 ΔΙΣ. ΣΤΗΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ
– Η ΕΠΟΜΕΝΗ ΗΜΕΡΑ ΜΕ ΑΙ ΚΑΙ OPEN BANKING

Επενδύσεις €1,3 δισ. στην τεχνολογία την τελευταία πενταετία έχει πραγματοποιήσει η Εθνική Τράπεζα, ολοκληρώνοντας μια ευρεία αναδιάρθρωση της τεχνολογικής της υποδομής και περνώντας πλέον στην επόμενη φάση του μετασχηματισμού της, με έμφαση στην Τεχνητή Νοημοσύνη, το digital και το Open Banking.

Η ΠΟΡΕΙΑ ΤΟΥ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟΥ
ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΥ

Παρουσιάζοντας την πορεία και τα επόμενα βήματα της τράπεζας, ο CEO, Πάυλος Μυλωνάς, ανέφερε ότι ο τεχνολογικός μετασχηματισμός επεκτάθηκε στον πυρήνα των συστημάτων της Εθνικής και δεν περιορίστηκε στα ψηφιακά κανάλια. Χιλιάδες data marts καταργήθηκαν και τα δεδο-

μένα ενοποιήθηκαν σε EDW και big-data πλατφόρμες στο cloud, ενώ δημιουργήθηκε νέα υποδομή για το mobile και internet banking, με τρεις εφαρμογές, δύο sites και ένα portal.

Κεντρικό έργο αποτέλεσε η αντικατάσταση του core banking, με όλους τους πελάτες, τις καταθέσεις και τα δάνεια να έχουν μεταφερθεί σε μία ενιαία πλατφόρμα, όπου βρίσκονται περίπου 6 εκατ. πελάτες, 12 εκατ. λογαριασμοί και 1,5 εκατ. δάνεια. Παράλληλα, τα περιφερειακά συστήματα μειώθηκαν από περισσότερα από 500 σε λιγότερα από 50.

Η τεχνολογική αναβάθμιση συνοδεύεται από αυξημένη χρήση των ψηφιακών υπηρεσιών. Η Εθνική διαθέτει 4,6 εκατ. εγγεγραμμένους και περισσότερους από 3,3

εκατ. ενεργούς ψηφιακούς χρήστες, ενώ μέσω των ψηφιακών καναλιών πραγματοποιούνται ετησίως περισσότερες από 4,5 δισ. χρηματικές και μη χρηματικές συναλλαγές. Παράλληλα, διαθέτει περισσότερα από 150 APIs προς ελληνικές επιχειρήσεις, ενισχύοντας το embedded banking.

ΣΤΟ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ Η ΑΙ

Η επόμενη φάση του μετασχηματισμού επικεντρώνεται στην Τεχνητή Νοημοσύνη. Η Εθνική έχει ήδη λανσάρει την Sofia, customer-facing AI agent, ενώ αξιοποιεί voice AI στο contact center και AI στη διαδικασία onboarding νέων πελατών.

Όπως ανέφερε ο Στράτος Μολυβιάτης, Γενικός Διευθυντής Λειτουργικής Στήριξης και Group COO, η AI αναπτύσσεται στις κεντρικές διαδικασίες, το δίκτυο, τα ψηφιακά κανάλια και το IT, με στόχο την αυτοματοποίηση διαδικασιών, την ταχύτερη λήψη αποφάσεων και τη βελτίωση της εξυπηρέτησης.

Η Sofia διαχειρίζεται περίπου 350.000 ψηφιακές αλληλεπιδράσεις πελατών τον μήνα και διεκπεραιώνει περίπου το 25% των αιτημάτων εξυπηρέτησης από μη φυσικά κανάλια, με στόχο το ποσοστό να φθάσει στο 50% έως το τέλος του έτους.

Στις στρατηγικές προτεραιότητες περιλαμβάνεται και το "Banking everywhere", μέσω APIs και AI agents, καθώς και το "AI as a Service" για τις ελληνικές επιχειρήσεις, με εφαρμογές όπως conversational AI, αυτοματοποιημένο credit scoring, προβλέψεις ταμειακών ροών και εργαλεία ανίχνευσης απάτης.

Παράλληλα, περισσότεροι από 4.000 εργαζόμενοι έχουν ήδη εκπαιδευτεί στην Τεχνητή Νοημοσύνη, ενώ η τράπεζα επενδύει περίπου €5 εκατ. ετησίως στην εκπαίδευση του ανθρώπινου δυναμικού.

Μετά την αναμόρφωση της τεχνολογικής της βάσης, το επόμενο στάδιο για την Εθνική συνδέεται πλέον με την αξιοποίηση αυτής της υποδομής στην καθημερινή τραπεζική λειτουργία, από τις ψηφιακές συναλλαγές και το Open Banking έως την Τεχνητή Νοημοσύνη και τις εξατομικευμένες υπηρεσίες.



Πάυλος Μυλωνάς, CEO, Εθνικής Τράπεζας

> ΗΠΑ

ΦΡΕΝΟ ΣΤΙΣ ΑΓΟΡΕΣ ΕΙΔΩΝ ΠΟΛΥΤΕΛΕΙΑΣ
– ΤΡΙΤΟΣ ΜΗΝΑΣ ΠΤΩΣΗΣ

Οι δαπάνες των Αμερικανών με πιστωτικές κάρτες για προϊόντα πολυτελείας μειώθηκαν για τρίτο συνεχόμενο μήνα τον Σεπτέμβριο, σύμφωνα με την Citi, σε μια ακόμη ένδειξη ότι η μεγαλύτερη αγορά του κλάδου εμφανίζει σημάδια επιβράδυνσης ενόψει των ενδιάμεσων εκλογών στις 3 Νοεμβρίου.

Οι οίκοι πολυτελείας έχουν βρεθεί αντιμέτωποι με παρατεταμένη αδυναμία στην Κίνα, αλλά και με τις οικονομικές επιπτώσεις του πολέμου στο Ιράν. Ως αποτέλεσμα, έχουν εναποθέσει σημαντικές προσδοκίες στους εύπορους Αμερικανούς καταναλωτές, μεταξύ των οποίων και στη διευρυνόμενη ομάδα εκατομμυριούχων της Τεχνητής Νοημοσύνης, προκειμένου να αντισταθμίσουν τις χαμηλότερες πωλήσεις σε άλλες αγορές και να βοηθήσουν τον κλάδο να εξέλθει από την παρατεταμένη ύφεση.

ΠΤΩΣΗ ΣΤΗΝ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ

Παρότι η συνεχιζόμενη αύξηση του πλούτου των εύπορων καταναλωτών στήριξε το ανώτερο τμήμα της αγοράς τον Σεπτέμβριο, οι συνολικές αγορές προϊόντων πολυτελείας με πιστωτικές κάρτες στις ΗΠΑ μειώθηκαν κατά 6% σε ετήσια βάση, μετά από πτώση 4% τόσο τον Ιούλιο όσο και τον Αύγουστο, σύμφωνα με σημείωμα αναλυτών της Citi. Μεταξύ των ομίλων με τη μεγαλύτερη έκθεση στην αμερικανική αγορά είναι η Tapestry, ιδιοκτήτρια των Coach και Kate Spade, ο γαλλικός όμιλος LVMH, με brands όπως Louis Vuitton και Tiffany, καθώς και η ιταλική Ferragamo.

Ωστόσο, η Citi εκτιμά ότι "οι οίκοι με μεγαλύτερη έκθεση στους καταναλωτές υψηλότερου εισοδήματος θα παραμείνουν σχετικά ανθεκτικοί", καθώς επωφελούνται από την επίδραση του πλούτου που δημιουργείται από την άνοδο των χρηματιστηριακών αγορών.

Οι δαπάνες για δερμάτινα είδη και έτοιμα ενδύματα παρουσίασαν βελτίωση σε σχέση με τον Αύγουστο, ενώ η εικόνα για τα ρολόγια και τα κοσμήματα επιδεινώθηκε περαιτέρω.

Οι περισσότερες εταιρείες στον τομέα του "soft luxury", που περιλαμβάνει ενδύματα, υποδήματα και δερμάτινα είδη, έχουν αυ-



ξήσει τις τιμές τους κατά χαμηλά μονοψήφια ποσοστά από τις αρχές του έτους. Οι αυξήσεις αυτές είναι ελαφρώς χαμηλότερες από τις αυξήσεις χαμηλού έως μεσαίου μονοψήφιου ποσοστού που έχουν εφαρμόσει οι εταιρείες ρολογιών και κοσμημάτων, σύμφωνα με την Citi.

ΟΙ ΑΝΗΣΥΧΙΕΣ
ΓΙΑ ΤΗΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ

Τα στοιχεία της Citi, τα οποία βασίζονται σε εκατομμύρια συναλλαγές με πιστωτικές κάρτες, έρχονται να προστεθούν σε έρευνες του Conference Board και του University of Michigan, που καταγράφουν αυξανόμενη ανησυχία για την πορεία της αμερικανικής οικονομίας ενόψει των ενδιάμεσων εκλογών.

Η προεκλογική περίοδος συχνά συνοδεύεται από αυξημένη επιφυλακτικότητα καταναλωτών και επιχειρήσεων, καθώς η πολιτική αβεβαιότητα επηρεάζει τις αποφάσεις για δαπάνες. Οι οικονομολόγοι προειδοποιούν παράλληλα ότι η άνοδος των αποδόσεων των αμερικανικών κρατικών ομολόγων και των στεγαστικών επιτοκίων θα μπορούσε να επιβραδύνει περαιτέρω την οικονομική δραστηριότητα.

Η Kering, ιδιοκτήτρια της Gucci, η οποία ανακοινώνει αποτελέσματα στις 22 Οκτωβρίου, προειδοποίησε την προηγούμενη εβδομάδα τους αναλυτές να αναμένουν επιβράδυνση της αμερικανικής αγοράς, σύμφωνα με την ιταλική χρηματιστηριακή εταιρεία Equita.



Γεώργιος Ζανιάς, Πρόεδρος, Ελληνική Ένωση Τραπεζών

> ΤΡΑΠΕΖΕΣ

ΑΝΑΣΤΟΛΗ
ΔΟΣΕΩΝ
ΕΩΣ ΤΟ ΤΕΛΟΣ
ΤΟΥ 2026 ΓΙΑ
ΤΟΥΣ ΠΛΗΓΕΝΤΕΣ
ΣΤΗΝ ΚΡΗΤΗ

Μέτρα για τη διευκόλυνση νοικοκυριών και επιχειρήσεων στις περιοχές της Κρήτης που επλήγησαν από τα πρόσφατα ακραία καιρικά φαινόμενα προχωρούν οι ελληνικές τράπεζες-μέλη της Ελληνικής Ένωσης Τραπεζών (ΕΕΤ).

Στο πλαίσιο των μέτρων στήριξης, οι τράπεζες αναστέλλουν έως τις 31 Δεκεμβρίου 2026 την υποχρέωση καταβολής δόσεων για τα ενήμερα δάνεια φυσικών προσώπων και επιχειρήσεων που βρίσκονται στις πληγείσες περιοχές.

Παράλληλα, αναστέλλεται έως τις 28 Φεβρουαρίου 2027 το σύνολο των δικαστικών και εξώδικων διαδικασιών είσπραξης απαιτήσεων που αφορούν φυσικά πρόσωπα και επιχειρήσεις στις περιοχές που έχουν πληγεί.

Τα συγκεκριμένα μέτρα αφορούν δανειολήπτες που θα εντάσσονται στην περίμετρο προστασίας των κρατικών μέτρων στήριξης, τα οποία αναμένεται να ανακοινωθούν.

Παράλληλα, οι τράπεζες προγραμματίζουν πρόσθετες ρυθμίσεις για την εξυπηρέτηση των δανειακών υποχρεώσεων των πληγέντων. Τα σχετικά αιτήματα θα αξιολογούνται από την τράπεζα συνεργασίας κάθε δανειολήπτη, με βάση τις ανάγκες του, την έκταση της ζημιάς και τις διαθέσιμες δυνατότητες ρύθμισης και διευκόλυνσης.



Marco Rubio, Γιώργος Γεραπετρίτης

> MARCO RUBIO (ΥΠΕΞ ΗΠΑ)

ΣΤΗΡΙΞΗ ΣΤΟΝ ΚΑΘΕΤΟ ΔΙΑΔΡΟΜΟ - ΤΙ ΑΝΕΦΕΡΕ ΓΙΑ ΤΟ ΚΑΛΩΔΙΟ ΕΛΛΑΔΑΣ-ΚΥΠΡΟΥ

Θετικά αποτιμούν τις δηλώσεις του ο υπουργός Εξωτερικών των ΗΠΑ, Marco Rubio, κυβερνητικά στελέχη, καθώς όπως αναφέρουν στο BnB Daily αρμόδιες πηγές, έγινε εκτενής αναφορά στον Κάθετο Διάδρομο καθώς επίσης και στο καλώδιο Ελλάδας - Κύπρου. "Είμαστε απόλυτα προσηλωμένοι στην επιτυχία αυτών των έργων και στη συνεργασία που έχουμε με την Ελλάδα στον τομέα της ενεργειακής ασφάλειας, διότι αυτό είναι προς το φυσικό εθνικό συμφέρον της Ελλάδας, αλλά και προς το δικό μας. Και πιστεύω ότι προάγει τον σκοπό της παγκόσμιας ασφάλειας" δήλωσε ο ίδιος, προσθέτοντας πως "ο Κάθετος Διάδρομος μετατρέπει σε κόμβο ενέργειας την Ελλάδα".

ΤΙ ΦΕΡΝΕΙ Ο ΚΑΘΕΤΟΣ ΔΙΑΔΡΟΜΟΣ

Όπως σχολίαζαν πηγές με γνώση των διαδικασιών και των συναντήσεων, η γεωπολιτική διάσταση του έργου αποκτά ολοένα και μεγαλύτερη βαρύτητα, καθώς αναδεικνύει τον ρόλο της Ελλάδας στην ευρωπαϊκή

ενεργειακή αρχιτεκτονική, προσφέροντας ένα εναλλακτικό μοντέλο σε σχέση με προϋπάρχοντες σχεδιασμούς, οι οποίοι θα διατηρούσαν την Ευρώπη εξαρτημένη από το ρωσικό φυσικό αέριο αλλά και από τη διδρομή μεταφοράς του μέσω του αγωγού TurkStream της Τουρκίας.

Η Ελλάδα αποκτά τη δυνατότητα να λειτουργήσει ως νότια πύλη εισόδου φυσικού αερίου, το οποίο μέσω του Κάθετου Διαδρόμου και περνώντας μέσω Βουλγαρίας και Ρουμανίας, μπορεί να κατευθυνθεί προς την Κεντρική και Ανατολική Ευρώπη, ενισχύοντας τον ρόλο της ως περιφερειακού ενεργειακού κόμβου και συμβάλλοντας στην ασφάλεια εφοδιασμού των ευρωπαϊκών αγορών. Παράλληλα, μέσω μακροχρόνιων συμφωνιών αγοραπωλησίας LNG από τις ΗΠΑ, η χώρα μας θα προσφέρει μεγαλύτερη προβλεψιμότητα και σταθερότητα στο ενεργειακό κόστος. Το έργο θα συμβάλει επίσης στην ανάπτυξη νέων υποδομών, την προσέλκυση επενδύσεων και, κυρίως, στην ισχυροποίηση των σχέσεων της Ελλάδας με τις ΗΠΑ

και τους ευρωπαϊκούς θεσμούς, καθώς δημιουργεί τις προϋποθέσεις για τη μακροπρόθεσμη οικονομική και γεωπολιτική αναβάθμιση της χώρας.

Η ΕΜΜΕΣΗ ΑΝΑΦΟΡΑ ΣΕ GSI

Ο Marco Rubio, χωρίς να κατονομάζει την Τουρκία, αναγνώρισε πως ορισμένα projects της Ελλάδας "συνδέονται με μια πολύ ευαίσθητη κατάσταση στην οποία εμπλέκονται και άλλες χώρες. Δεν θα αναφέρω ονόματα, αλλά πρόκειται για άλλες χώρες που εμπλέκονται σε ορισμένα από τα ζητήματα που περιπλέκουν την κατάσταση. Και θα ήθελα απλώς να πω ότι ζητήματα αυτής της φύσης, που είναι τόσο ευαίσθητα και κρίσιμα, αντιμετωπίζονται πιθανώς καλύτερα μέσω μη δημόσιας διπλωματίας, πέρα από το πλαίσιο των συνεντεύξεων Τύπου", επισήμανε ο Αμερικανός Υπουργός Εξωτερικών.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> **TEMASEK****AI TRADE ΚΑΙ ΠΛΗΘΩΡΙΣΜΟΣ ΟΙ ΔΥΟ ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ
ΓΙΑ ΤΙΣ ΑΓΟΡΕΣ ΤΟ 2027**

Η πιθανή αναστροφή του ράλι που συνδέεται με την Τεχνητή Νοημοσύνη και μια νέα έξαρση του πληθωρισμού, που θα μπορούσε να οδηγήσει υψηλότερα τις αποδόσεις των ομολόγων, αποτελούν τους δύο βασικούς κινδύνους για τις παγκόσμιες αγορές το 2027, σύμφωνα με τον Chief Investment Officer της Temasek International, Rohit Sipahimalani.

“Η αναστροφή του AI trade είναι ο μεγαλύτερος κίνδυνος”, δήλωσε ο Sipahimalani στο Milken Asia Summit 2026 στην Σιγκαπούρη, σημειώνοντας ότι δεν αποτελεί άμεσο κίνδυνο, αλλά θα μπορούσαν να υπάρξουν αναταράξεις το 2027. Ως δεύτερο βασικό ζήτημα ανέδειξε τις ανησυχίες γύρω από τον πληθωρισμό, ο οποίος, σε συνδυασμό με τις εξελίξεις στα επιτόκια, θα μπορούσε να οδηγήσει σε σημείο καμψής για τις μετοχές.

Η συζήτηση εντείνεται ενόψει των εταιρικών αποτελεσμάτων στις ΗΠΑ, τα οποία αναμένεται να αποτελέσουν κρίσιμο τεστ για το κατά πόσο οι επενδύσεις εκατοντάδων δισεκατομμυρίων δολαρίων στην τεχνητή νοημοσύνη μεταφράζονται σε υψηλότερα κέρδη. Παράλληλα, οι αγορές ομολόγων πιέζονται από τις υψηλότερες



Dilhan Pillay Sandrasegara, CEO, Temasek Holdings

τιμές ενέργειας και τις αυξημένες ανάγκες κρατικού δανεισμού.

ΟΙ ΚΙΝΗΣΕΙΣ ΤΗΣ TEMASEK

Η Temasek, η οποία διέθετε υπό διαχείριση κεφάλαια ύψους \$405 δισ. στις 31 Μαρτίου, σχεδιάζει να αυξήσει την κατανομή κεφαλαίων σε επενδύσεις που σχετίζονται με την AI από 6% σήμερα σε έως 15% έως το 2031. Η εται-

ρεία διατηρεί συμμετοχές σε εταιρείες όπως η OpenAI, η Anthropic και η Nvidia.

Παράλληλα, επιδιώκει να μεταφέρει μεγαλύτερο μέρος της έκθεσής της στην AI από ιδιωτικές σε εισηγμένες επενδύσεις, ώστε να διαθέτει μεγαλύτερη ευελιξία. Περίπου το ήμισυ της έκθεσής της στην AI αφορά σήμερα τις δημόσιες αγορές, με στόχο το ποσοστό να αυξηθεί στο 70%-75%. Οι επενδύσεις της στην αμερικανική ήπειρο αντιστοιχούσαν στο 26% του χαρτοφυλακίου της στις 31 Μαρτίου.

MUBADALA & GRANITE ASIA CAPITAL

Στο ίδιο πάνελ, ο CFO της Mubadala, Carlos Obeid, δήλωσε ότι το ταμείο έχει αυξήσει την έκθεσή του στην Ασία από περίπου 10% πριν από μερικά χρόνια σε 13%, με παρουσία κυρίως σε Κίνα, Νότια Κορέα, Ιαπωνία και Ινδία. Η senior managing partner της Granite Asia Capital, Jenny Lee, αναφέρθηκε παράλληλα στη μεταβολή του επενδυτικού αφηγήματος γύρω από την Κίνα, σημειώνοντας ότι το ερώτημα πλέον δεν είναι αν η χώρα είναι επενδύσιμη, αλλά αν οι επενδυτές χάνουν ευκαιρίες.

• **Debrief** •**Η ΕΜΒΛΗΜΑΤΙΚΗ ΕΙΚΟΝΑ ΕΝΟΣ ΜΥΘΙΚΟΥ ΤΟΠΟΥ**

Οι λέξεις “εμβληματικός/εμβληματική” έχουν φορεθεί πολύ τα τελευταία χρόνια. Κάθε επένδυση, κάθε έργο, κάθε νέο άνοιγμα, συνοδεύεται από τον συγκεκριμένο χαρακτηρισμό. Σε αρκετές περιπτώσεις δικαιολογημένα. Υπάρχουν projects που όντως είναι εμβληματικά. Σε άλλες, όμως, καθ’ υπερβολήν και αδικαιολόγητα, για λόγους εντυπωσιασμού. Η χθεσινή εικόνα του Αμερικανού Υπουργού Εξωτερικών, Marco Rubio, στον λόφο της Πνύκας, με την Ακρόπολη στο βάθος, ήταν χωρίς καμία υπερβολή, εμβληματική.

Εντάξει, ο Αμερικανός ΥΠΕΞ δεν ανακάλυψε την πυριτιδα. Η πατέντα με την ομιλία στην Πνύκα και την Ακρόπολη σε φόντο, ανήκει στον Emmanuel Macron, κατά την επίσκεψή του στη χώρα μας, το 2017.

Το τί είπε, τί εννοούσε, τί θα θέλαμε να πει, τί μπορούσε, τί δεν μπορούσε και τί κρυβόταν πίσω από τις λέξεις του ισχυρού επισκέπτη, χωράει μεγάλη ανάλυση. Σίγουρα τις επόμενες ημέρες πολλοί θα ασχοληθούν. Η στήλη θα περιοριστεί στην εικόνα. “Ψαρωτική μπρο”, όπως θα έλεγαν κάποιοι νεότεροι σε ηλικία.

Οι Αμερικανοί είναι μάστορες της εικόνας. Η εικόνα είναι ένα από τα μεγαλύτερα όπλα της αμερικανικής ισχύος. Η επιλογή Rubio δεν ήταν τυχαία. Ούτε για τον ίδιο – κάτι που δεν μας αφορά – αλλά ούτε και για την Ελλάδα. Ο Αμερικανός ΥΠΕΞ – όπως και ο Γάλλος Πρόεδρος στο παρελθόν – επέλεξαν να μιλήσουν στην Πνύκα για να συνδέσουν την παρουσία – τη δική τους και της χώρας τους – με την αρ-

χαία Ελλάδα.

Ναι, αρέσει δεν αρέσει, η αρχαία Ελλάδα παραμένει σημείο αναφοράς για μεγάλο μέρος του κόσμου. Τόπος μυθικός, τόπος ηρώων, θεών, φιλοσόφων και στοχαστών. Και η σύγχρονη Ελλάδα θεωρείται “κληρονόμος” της αρχαίας, στα μάτια των ξένων. Και τί μας νοιάζουν όλα αυτά; Κανονικά θα έπρεπε. Πρόκειται για υλικό soft power, που και να πληρώσεις δισεκατομμύρια δεν μπορείς να φτιάξεις. Εμείς αυτό το υλικό το έχουμε, άφθονο και δωρεάν. Να μην λησμονούμε, λοιπόν, πώς μας βλέπουν οι άλλοι. Η εικόνα που έχουν για εμάς είναι τεράστιο ατού.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

Business Maker

ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ: ΖΗΤΟΥΜΕΝΟ ΚΑΙ Η ΙΔΙΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΡΕΥΜΑΤΟΣ

Το πακέτο των €95 εκατ. για τη βιομηχανία αναμένεται να προσφέρει ανακούφιση στις επιχειρήσεις που καλύπτει, περιορίζοντας μέρος της επιβάρυνσης από το ενεργειακό κόστος. Η παρέμβαση, ωστόσο, ανοίγει τη συζήτηση για τις ανάγκες άλλων επιχειρήσεων της μεταποίησης, οι οποίες αναζητούν διαφορετικούς τρόπους μείωσης των λογαριασμών τους. Σύμφωνα με καλά πληροφορημένες πηγές, ορισμένες βιομηχανίες που δεν ανήκουν στις πλέον ενεργοβόρες εκφράζουν επιφυλάξεις για το εύρος της στήριξης. Οι ενστάσεις τους δεν αναι-

ρούν το όφελος για τους δικαιούχους. Αναδεικνύουν, όμως, το αίτημα να διευκολυνθούν επενδύσεις που θα επιτρέψουν και στις ίδιες να περιορίσουν το κόστος ηλεκτροδότησης. Στην κορυφή των προτεραιοτήτων τους βρίσκεται η ιδιοπαραγωγή. Κορυφαίος βιομήχανος αναφέρει ότι επιδιώκει εδώ χρόνια να προχωρήσει σε εγκαταστάσεις στις μονάδες του για να καλύψει τις ενεργειακές ανάγκες τους, οι οποίες φθάνουν, όπως λέει, τις 100.000 μεγαβατώρες. Οι λύσεις που εξετάζει περιλαμβάνουν φωτοβολταϊκά, βιοαέριο και συστήματα απο-

θήκευσης. Κατά τους υπολογισμούς του, η δαπάνη θα μπορούσε να υποχωρήσει έως και 40%, η οποία εξηγεί την επιμονή του να προχωρήσει η επένδυση. Για το συγκεκριμένο τμήμα της μεταποίησης, η διευκόλυνση της ιδιοπαραγωγής θα μπορούσε να λειτουργήσει συμπληρωματικά προς τα μέτρα ανακούφισης. Αυτό είναι και το αίτημα που μεταφέρουν οι πηγές: μαζί με τη στήριξη των δικαιούχων, να εξεταστούν οι εκκρεμότητες που δυσκολεύουν επιχειρήσεις έτοιμες να επενδύσουν δικά τους κεφάλαια για να μειώσουν την ενεργειακή δαπάνη.

BUILD TO RENT: ΟΙ ΕΞΤΡΑ ΟΡΟΦΟΙ ΔΕΝ ΑΡΚΟΥΝ ΓΙΑ ΝΑ ΠΕΙΣΤΟΥΝ ΟΙ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΕΣ

Το μπόνους ενός έως δύο ορόφων για κατοικίες που θα διατεθούν προς ενοικίαση τραβά την προσοχή της αγοράς, αλλά δεν αρκεί για να εξασφαλίσει ενδιαφέρον. Σύμφωνα με καλά πληροφορημένες πηγές, η πρόταση του Πρωθυπουργού για το μοντέλο build to rent αφήνει ακόμη ανοιχτά ερωτήματα τόσο για την εφαρμογή όσο και για την αποδοχή της. Πρώτο στη σειρά είναι το πολεοδομικό σκέλος. Πώς θα δοθεί η πρόσθετη δόμηση, σε ποιες περιπτώσεις και με ποια νομική θεμελίωση; Οι πηγές εκφράζουν φόβους για ενδεχόμενες προσφυγές και παρέμβαση του Συμβουλίου της Επικρατείας, χωρίς αυτό να σημαίνει ότι προδικάζουν την κρίση του δικαστηρίου. Για μια επιχείρηση που θα δεσμεύσει κεφάλαια στην κατασκευή, η

σαφήνεια των όρων προηγείται των υπολογισμών απόδοσης. Χρειάζεται να γνωρίζει τι μπορεί να χτίσει και εάν το δικαίωμα αυτό θα αντέξει σε αμφισβήτηση. Διαφορετικά, το κίνητρο συνοδεύεται από αβεβαιότητα που δυσκολεύει τον σχεδιασμό. Το δεύτερο ερώτημα αφορά το ίδιο το επιχειρηματικό μοντέλο. Δεν θεωρείται δεδομένο ότι εργολάβοι και τεχνικές εταιρείες θέλουν να στραφούν σε κατοικίες μακροχρόνιας μίσθωσης. Η προσπτική πρόσθετων τετραγωνικών πρέπει να σταθμιστεί απέναντι στους περιορισμούς που συνεπάγεται η συγκεκριμένη χρήση. Όπως επισημαίνουν παράγοντες της αγοράς, η υποχρέωση διάθεσης προς ενοικίαση περιορίζει το κοινό στο οποίο μπορεί να απευθυνθεί μια ανάπτυξη. Κατά συ-

νέπεια, η δυνατότητα κατασκευής περισσότερων ορόφων δεν συνεπάγεται αυτόματως ότι το σχέδιο γίνεται ελκυστικό για κάθε κατασκευαστή. Παραμένει επίσης το ζήτημα του χρόνου. Ακόμη και εάν αποσαφηνιστούν οι κανόνες και υπάρξει ανταπόκριση, η εφαρμογή θα χρειαστεί διάστημα μέχρι να μεταφραστεί σε διαθέσιμες κατοικίες. Οι πηγές αντιμετωπίζουν έτσι την πρόταση ως προσπάθεια παρέμβασης σε ένα δύσκολο πρόβλημα, με αποτέλεσμα που δεν μπορεί ακόμη να εκτιμηθεί. Πριν λοιπόν μετρηθούν οι επιπλέον ορόφοι, η αγορά ζητεί να δει το σχέδιο: χρονοδιάγραμμα, τρόπο εφαρμογής και συμβατότητα με την πολεοδομική νομοθεσία. Από αυτά θα κριθεί εάν η εξαγγελία μπορεί να οδηγήσει σε επενδυτικές αποφάσεις.

SÖ POSH!
the trendletter

ΕΠΕΙΔΗ...
BUSINESS IS BUSINESS,
PLEASURE IS PLEASURE!

Κάθε Σάββατο στις 9.30
TO ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΟ NEWSLETTER

ΓΙΝΕ ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

Business Insight

ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ ΣΜΕΧΑ ΓΙΑ ΤΙΣ ΝΕΕΣ ΧΡΕΩΣΕΙΣ - ΕΝΗΜΕΡΟ (ΚΑΙ ΚΑΤ' ΑΡΧΗΝ ΘΕΤΙΚΟ) ΤΟ ΥΠ.ΟΙΚ.

Επανεξέταση χρεώσεων σε επί μέρους εντολές συναλλαγών ζητούν οι χρηματιστές, μετά την διαπίστωση πως νέα τέλη επιβάλλονται τόσο σε προμηθευτή δεδομένων, όσο και τελικό χρήστη. Πρακτικά πρόκειται για **διπλή χρέωση** της ίδιας παρεχόμενης υπηρεσίας (από τον Data Vendor) κάτι που δεν ίσχυε με την πρότερη τιμολογιακή πολιτική.

Όπως σημειώνει στο BnB ο Σπύρος Κυρίτσης, ο σύνδεσμός των ιδιωτών χρηματιστών ήταν σε **διαβούλευση με την διοίκηση του Euronext Athens (συγκεκριμένα με τον Πρόεδρο Camille Wael Beudin)** από το καλοκαίρι έχοντας την διαβεβαίωση πως το τιμολογιακό καθεστώς δεν θα αλλάξει όπως και ίσχυε για την πλειονότητα των συναλλαγών. Ωστόσο, **το τελευταίο διάστημα επενδυτές** που διενήργησαν ενδοσυνεδρικές συναλλαγές

(online trading) ενημερώθηκαν πως η παρακολούθηση τιμών σε πραγματικό χρόνο (συνακόλουθα η εκτέλεση μίας εντολής πώλησης/αγοράς) επιβαρυνόταν με νέα χρέωση. Σε ισχύ από τη συνεδρίαση της Πέμπτης 1η Οκτωβρίου η ξεχωριστή κατηγορία **ATHEX Redistributor (Hosted, Member's Retail)** που αφορά μέλη της αγοράς τα οποία παρέχουν υπηρεσίες online trading σε ιδιώτες επενδυτές μέσω Data Vendor. Σύμφωνα με τον επίσημο τιμοκατάλογο της Euronext Athens, στην εν λόγω κατηγορία προβλέπεται **χρέωση (τελών) €8.100 για την αγορά μετοχών, €1.800 για τα παράγωγα και €1.800 για τους δείκτες FTSE/ATHEX.**

Επιβάρυνση €11.700 ετησίως εφόσον χρησιμοποιούνται και οι τρεις κατηγορίες δεδομένων. Ποσό που, σύμφωνα με τον πρόεδρο του Συνδέσμου ΜΕΛών Χρηματιστηρίων Αθηνών **μπορεί να φτάσει έως τα €20.000.** Πρόκειται για ποσό που **για το σύνολο των μελών του ΣΜΕΧΑ υπολογίζεται σε πάνω από €400.000.** Δεν είναι μεγάλο, αναλογικά με τα έξοδα λειτουργίας μίας ΑΧΕΠΕΥ (και ΑΕΠΕΥ) αλλά δεν είναι και αμελητέο σε εποχή που ο κλάδος των χρηματιστηριακών και δη των μικρότερων είναι υπό πίεση, κατάσταση που κατά γενική εκτίμηση θα επιβαρυνθεί περαιτέρω το 2027. Όπως σημείωναν ιδιώτες χρηματιστές η θεαματική αύξηση των ημερήσιων συναλλαγών, οι υψηλοί τζίροι, οι νέοι επενδυτές δεν συνεπάγονται αναλογική ενίσχυση εσόδων και μικτών κερδών. Αφ' ενός **το μεγαλύτερο μερίδιο της πίτας το καρπούνται πρωτίστως οι τραπεζικές χρηματιστηριακές, οι λιγοστές ισχυρές ιδιωτικές** σε φάση συγκέντρωσης του κλάδου. Αφ' ετέρου τα νέα δεδομένα, **το πλαίσιο λειτουργίας στα πρότυπα του ομίλου Euronext απαιτούν μεγαλύτερα λειτουργικά κόστη**, στα οποία δύσκολα μπορούν να ανταπεξέλθουν πολλοί ιδιώτες χρηματιστές.

Ο Σύνδεσμος σε επιστολή του προς τον Euronext Athens, εκφράζει τις επιφυλάξεις για το νέο καθεστώς, διευκρινίζοντας πως εκπροσωπεί τα μέλη της αγοράς και δη τις μεσαίες/μικρότερες ΑΧΕΠΕΥ, που στην πλειονότητά τους λειτουργούν το μοντέλο Hosted (*). Όπως εκτιμά ο ΣΜΕΧΑ η νέα χρέωση

επηρεάζει άμεσα τη δυνατότητά τους να παρέχουν δεδομένα σε πραγματικό χρόνο και υπηρεσίες online trading στους πελάτες τους, σε περίοδο που επωμίζονται το κόστος προσαρμογής και μετάβασης στο περιβάλλον του ομίλου Euronext.

Το ζήτημα έχει προτεραιοποιηθεί από τον Σύνδεσμο, με τον Σπύρο Κυρίτση να διευκρινίζει πως έχει ενημερωθεί το οικονομικό επιτελείο, ότι είναι σε γνώση του Βασίλη Καρατζά, με τον υπεύθυνο επενδυτικών θεμάτων του Κυριάκου Πιερρακάκη να τείνει "ευήκοο ους" στο εύλογο αίτημα των επαγγελματιών μελών της κοινότητας. Δεδομένου ότι η νέα χρηματιστηριακή αγορά όπως διαμορφώνεται σε Developed Market πέραν των ξένων ισχυρών διαχειριστών, των μεγάλων πελατών χρειάζεται και την ευρύτερη βάση Ελλήνων ιδιωτών/μικροεπενδυτών, η προσδοκία είναι πως θα εξευρεθεί κοινός τόπος. Αλλωστε έσοδα της τάξεως των €400 plus χιλ. δεν κάνουν δα την διαφορά για τα μεγέθη του ομίλου Euronext.

(*) Το μοντέλο Hosted (Hosted Model) στις χρηματιστηριακές συναλλαγές αναφέρεται στην κατηγορία Redistributor (Hosted, Member's Retail), όπου μια χρηματιστηριακή εταιρεία (μέλος του χρηματιστηρίου) παρέχει στους ιδιώτες πελάτες της χρηματιστηριακά δεδομένα και τιμές σε πραγματικό χρόνο μέσω της υποδομής και της πλατφόρμας ενός τρίτου, εξωτερικού παρόχου δεδομένων (vendor) αντί για δικά της ιδιόκτητα συστήματα.



REAL ESTATE DAILY SECRET

THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της



NOTICE

CONTENT & SERVICES

**ΚΑΝΤΕ
ΕΓΓΡΑΦΗ
ΕΔΩ**

BnSECRET

1/ ΠΩΣ ΟΙ ΣΥΣΤΗΜΙΚΕΣ ΤΡΑΠΕΖΕΣ ΕΠΕΝΔΥΟΥΝ ΣΤΗΝ ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ

Επενδυτικός πυρετός στην AI από τις ελληνικές τράπεζες. Η Eurobank μέσω του AI Factory αναπτύσσει εφαρμογές και εκπαιδεύει το προσωπικό της. Το AI Hub της Πειραιώς αναπτύσσεται με την Accenture και έχει υπό ανάπτυξη περίπου 90 περιπτώσεις χρήσης AI. Η Εθνική Τράπεζα έχει βασίσει το νέο σύστημά της σε Cloud και έχει ενοποιήσει 40 παλαιότερες εφαρμογές σε μια πλατφόρμα.

2/ ΠΟΙΕΣ ΕΙΣΗΓΜΕΝΕΣ ΠΡΕΠΕΙ ΝΑ ΑΝΑΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΟΥΝ ΜΕ ΑΚΡΙΒΟΤΕΡΟ ΧΡΗΜΑ ΤΑ ΟΜΟΛΟΓΑ ΤΟΥΣ

Δύο τράπεζες, δύο ναυτιλιακές, μία ενεργειακή, μία κατασκευαστική κι άλλες δύο – τρεις μεγάλες εισηγμένες επιχειρήσεις ακόμα σε βιομηχανία και επενδύσεις ακινήτων, θα χρειαστεί να αναχρηματοδοτήσουν ομολογιακό δανεισμό που ωριμάζει και πρέπει να αποπληρωθεί από τους επόμενους μήνες έως και το δεύτερο μισό του 2027. Το πρόβλημα είναι ότι τα κεφάλαια αυτά αντλήθηκαν σε μία περίοδο χαμηλών επιτοκίων με ελκυστικούς όρους αλλά τώρα με το ράλι των αποδόσεων των ομολόγων παγκοσμίως να οδηγεί τα κόστη δανεισμού υψηλότερα το ενδεχόμενο να επιβαρυνθούν σημαντικά με τα ετήσια τοκοχρεολύσια τους οι ισολογισμοί τους είναι κάτι παραπάνω από υπαρκτό. Οι περισσότερες από αυτές τις επιχειρήσεις διαθέτουν υψηλή ρευστότητα και πιθανόν να επιλέξουν την αναχρηματοδότηση μέρους μόνο του δανεισμού τους αυτού. Η άσκηση είναι δύσκολη και το ιδανικό χρονικό παράθυρο επί του παρόντος άγνωστο. Προσέξτε: δεν μιλάμε για 10-29 μονάδες βάσης. Μιλάμε για πολλά εκατομμύρια παραπάνω ετησίως σε αποπληρωμή τοκομεριδίων.

Editorial

Από την Πνύκα, με αμερικανική προφορά

Υπάρχουν τόποι που δεν σκώνουν μετριότητες. Η Πνύκα είναι ένας από αυτούς. Όποιος ανεβαίνει στον βράχο όπου κάποτε οι Αθηναίοι αποφάσιζαν για πόλεμο και ειρήνη, ξέρει ότι μιλά με την Ακρόπολη στην πλάτη και την ιστορία στο ακροατήριο. Ο Marco Rubio το ήξερε. Και διάλεξε να μη μιλήσει για το παρελθόν, αλλά για το μέλλον.

"Βρισκόμαστε σε σταυροδρόμι", είπε ο Αμερικανός υπουργός Εξωτερικών. "Η επόμενη δεκαετία θα γράψει την ιστορία του επόμενου αιώνα". Και ύστερα έθεσε το δίλημμα χωρίς περιστροφές: ή η Δύση θα διατηρήσει την ηγεσία της, ή θα αποδεχθεί ένα μέλλον "αδράνειας, υποτέλειας και παρακμής". Ή δρούμε τώρα, ή χάνουμε τη δυνατότητα να δράσουμε αργότερα. Θα μπορούσε κανείς να το προσπεράσει ως ρητορική περίπτωση. Θα έκανε λάθος. Διότι πίσω από τις μεγάλες λέξεις κρύβεται μια απλή, σχεδόν αμήχανη διαπίστωση: για άλλη μια φορά, τον τόνο στην Δύση τον δίνει η Ουάσιγκτον. Η Ευρώπη ακούει, σχολιάζει, συνεδριάζει. Οι Βρυξέλλες παράγουν στρατηγικές πυξίδες, πράσινες συμφωνίες και ψηφιακές οδηγίες, αλλά όταν χρειάζεται να ειπωθεί με μία φράση τι διακυβεύεται, η φράση έρχεται με αμερικανική προφορά.

Οι λέξεις του Rubio δεν απευθύνονταν τυχαία στην Ευρώπη. Η "αδράνεια" είναι η ευγενική περιγραφή μιας ηπείρου που χρειάζεται τρία χρόνια για να συμφωνήσει σε ό,τι οι ανταγωνιστές της αποφασίζουν σε τρεις μήνες.

Η "υποτέλεια" είναι η προειδοποίηση για όσους νομίζουν ότι η ενεργειακή, τεχνολογική ή αμυντική εξάρτηση είναι απλώς ζήτημα προμηθευτών.

Και η "παρακμή" είναι η λέξη που κανείς Ευρωπαίος ηγέτης δεν τολμά να προφέρει δημόσια, παρότι όλοι τη σκέφτονται στις

κλειστές συσκέψεις.

Το ενδιαφέρον, όμως, για εμάς είναι το σκηνικό. Η επιλογή της Αθήνας δεν εξηγείται μόνο με τον Περικλή. Η αρχαία κληρονομιά είναι πάντα διαθέσιμη, ήταν διαθέσιμη και πριν από δεκαπέντε χρόνια, όταν η Ελλάδα ήταν το παράδειγμα προς αποφυγή, ο "ασθενής" που κανείς δεν ήθελε να φωτογραφηθεί δίπλα του. Τότε, οι ξένοι αξιωματούχοι έρχονταν στην Αθήνα με φακέλους μέτρων, όχι με οράματα για τον επόμενο αιώνα.

Σήμερα η εικόνα είναι αισθητά διαφορετική. Μια χώρα που ανέκτησε την επενδυτική βαθμίδα, που μειώνει το χρέος της ταχύτερα από τους δανειστές της, που προσφέρει πολιτική σταθερότητα σε μια ήπειρο όπου οι κυβερνήσεις πέφτουν σαν τραπουλόχαρτα, και που έγινε κόμβος ενέργειας και ασφάλειας στην Ανατολική Μεσόγειο, δεν είναι πια μόνο μουσείο. Είναι σημείο αναφοράς. Ο Rubio δεν ήρθε να τιμήσει μια ένδοξη ανάμνηση· ήρθε να μιλήσει από έναν τόπο που, για πρώτη φορά εδώ και καιρό, συμβολίζει κάτι και στο παρόν. Αυτό είναι κολακευτικό. Είναι όμως και δεσμευτικό. Η αναβαθμισμένη εικόνα δεν είναι κεκτημένο· είναι πίστωση. Και οι πιστώσεις, όπως γνωρίζουμε καλύτερα από κάθε άλλον στην Ευρώπη, κάποια στιγμή ζητούν αποπληρωμή.

Το σταυροδρόμι για το οποίο μίλησε ο Αμερικανός υπουργός αφορά και εμάς. Η Ελλάδα μπορεί να είναι απλώς το ωραίο φόντο στις ομιλίες άλλων. Ή μπορεί να διεκδικήσει να έχει και η ίδια λόγο στο τι θα ειπωθεί. Οι αρχαίοι Αθηναίοι, άλλωστε, στην Πνύκα δεν πήγαιναν για να ακούνε. Πήγαιναν για να αποφασίζουν.

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης
nectarios@notice.gr