



> ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ

Πώς είδε τα μέτρα για τη μείωση του ενεργειακού κόστους



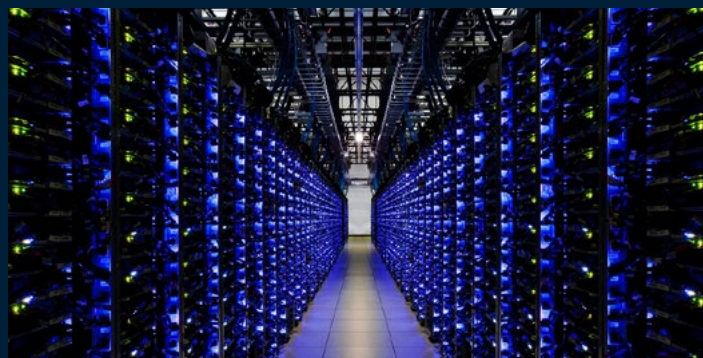
> ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ

Γιατί κρίθηκε άγονος ο διαγωνισμός για το Επιχειρηματικό Πάρκο Φυλής



> QUEST GROUP

Χαμηλότερα ο φετινός πήχης μετά τη διψήφια ανάπτυξη μεγεθών το 2025



> ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ

Stress test για τον ασφαλιστικό κλάδο οι επενδύσεις μαμούθ στα AI data centers

Editorial

Στον ψυχίατρο

Debrief

Η ευθύνη της ηγεσίας

Business Maker

- Έρχεται ο αλγόριθμος AI για τις απάτες στα crypto – Η νέα μόδα
- Πώς το γεωπολιτικό σοκ ανακατεύει την τράπουλα στο Real Estate

Business Insight

Κρι Κρι: Με βάση τις πωλήσεις-ρεκόρ του 2025 προς υψηλότερες κορυφές

BnSecret

- Το χρυσό asset play της Οικογένειας Δελαπόρτα
- Η... ανάκριση του Χρήστου Μεγάλου από επενδυτές στην Νέα Υόρκη

> ΠΑΡΑΠΟΣΤΟΛΟΥ ΓΙΑΤΙ ΥΠΟΧΩΡΗΣΑΝ ΤΑ ΜΕΓΕΘΗ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 2024/2025 – ΣΤΟΧΕΥΕΙ ΣΕ ΑΝΑΚΑΜΨΗ ΧΑΡΗ ΣΕ ΕΡΓΑ RRF ΚΑΙ ΕΣΠΑ

Την σταθεροποίηση των πωλήσεών της στα επίπεδα των €40 εκατ. αναμένει για την τρέχουσα χρήση που ολοκληρώνεται στις 30 Ιουνίου η διοίκηση της εταιρείας ιατροτεχνολογικού εξοπλισμού, Παρραποστόλου.

Σημειώνει πως το α' εξάμηνο της χρήσης 2025/2026 οι πωλήσεις της εταιρείας ήταν αυξημένες κατά 0,23%, ωστόσο έχουν συμβασι-οποιηθεί έργα μεγάλης αξίας που αναμένεται να τιμολογηθούν στο δεύτερο μισό της χρήσης. Παράλληλα, ώθηση στην ανάπτυξη αναμένεται από το ΕΣΠΑ.

ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ

Στις προτεραιότητες της εταιρείας περιλαμβάνονται ακόμη:

- Η συγκράτηση του τραπεζικού δανεισμού και η επαναδιαπραγμάτευση των όρων χρηματοδότησης
- Η αποτελεσματικότερη διαχείριση του κεφαλαίου κίνησης ώστε να ενισχυθεί η ρευστότητα της εταιρείας εκ των έσω
- Η σύναψη νέων συνεργασιών με εργοστάσια που διευρύνουν το εύρος των δραστηριοτήτων της και προσφέρουν ανταγωνιστικό πλεονέκτημα στις επιχειρησιακές μονάδες της εταιρείας
- Η περαιτέρω στελέχωση του δυναμικού από έμπειρους επαγγελματίες του κλάδου

ΟΙ ΙΔΙΑΙΤΕΡΟΤΗΤΕΣ ΤΟΥ ΚΛΑΔΟΥ

Κατά τη χρήση 2024/2025 η Παπαποστόλου εμφάνισε πτώση των πωλήσεων σε διψήφια επίπεδα, λόγω καθυστέρησης στους διαγωνισμούς του ΕΚΑΠΥ και του ΤΑΥΠΕΔ, αλλά και στην έναρξη των δράσεων του ΕΣΠΑ, με αποτέλεσμα τη μετάθεση μέρους των αναμενόμενων έργων στην τρέχουσα χρήση. Όπως επισημαίνει η διοίκηση, ο κλάδος που δραστηριοποιείται η εταιρεία παρουσιάζει ιδιαιτερότητες, με το χρόνο παράδοσης – τιμολόγησης του πάγιου ιατρικού εξοπλισμού να παραμένει ως αστάθμητος παράγοντας καθώς παρουσιάζεται μεγάλη διακύμανση στην ωρίμανση έργων ανάλογα με την διάθεση χρηματοδοτικών πηγών ιδιαίτερα από τη πλευρά του Δημοσίου. Σημειώνεται ότι τα έργα του Ταμείου Ανάκαμψης (ΕΚΑΠΥ & ΤΑΥΠΕΔ) για τη δημόσια



Λίτσα Παναγιωτοπούλου,
Αντιπρόεδρος,
Παρραποστόλου

υγεία είναι προϋπολογισμού €90 εκατ., ενώ το πρόγραμμα ΕΣΠΑ αφορά προμήθειες ιατροτεχνολογικού εξοπλισμού των δημόσιων νοσοκομείων.

DATA 1/5-30/6 (σε €χιλ.)

Πωλήσεις	EBITDA
2024/2025: 35.924	2024/2025: 3.616
2023/2024: 40.159	2023/2024: 4.648
Μεταβολή: (10,54%)	Μεταβολή: (22,2%)
Μικτό αποτέλεσμα	Κέρδη προ φόρων
2024/2025: 12.161	2024/2025: 1.917
2023/2024: 12.336	2023/2024: 3.053
Μεταβολή: (1,42%)	Μεταβολή: (37,21%)
	Καθαρά κέρδη
	2024/2025: 1.481
	2023/2024: 2.361
	Μεταβολή: (37,27%)

Η ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΤΩΝ ΕΣΟΔΩΝ

Αναφορικά με τα έσοδα, η μείωση οφείλεται στη σημαντική μείωση των πωλήσεων εμπορίας, καθώς τα έσοδα παροχής υπηρεσιών ενισχύθηκαν:

DATA Έσοδα 1/5-30/6 (σε €χιλ.)

Πωλήσεις εμπορίας
2024/2025: 25.395
2023/2024: 30.634
Μεταβολή: (17,1%)
Έσοδα παροχής υπηρεσιών
2024/2025: 10.529
2023/2024: 9.524
Μεταβολή: 10,56%

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr



Shashank Deshpande, Πρόεδρος του
Διοικητικού Συμβουλίου, Boehringer
Ingelheim GmbH

> BOEHRINGER INGELHEIM ΣΤΑ €6,4 ΔΙΣ. ΟΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΣΕ R&D – ΕΝΙΣΧΥΜΕΝΟΣ Ο ΡΟΛΟΣ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ

Με ισχυρή αναπτυξιακή πορεία και έμφαση στην καινοτομία, η Boehringer Ingelheim σημείωσε το 2025 σημαντικές επιστημονικές επιτυχίες, με δύο νέες θεραπείες με χαρακτηρισμό Breakthrough Therapy από τον FDA – για τον καρκίνο του πνεύμονα και την πνευμονική ίνωση.

DATA 2025

Επενδύσεις σε Έρευνα & Ανάπτυξη:
€6,4 δισ. (22,9% τζίρου)
Θεραπείες: 70 εκατομμύρια ασθενείς
(Ρεκόρ πρόσβασης)

R&D ΓΙΑ ΑΝΘΡΩΠΙΝΗ ΧΡΗΣΗ

Οι επενδύσεις σε Έρευνα & Ανάπτυξη φαρμάκων για ανθρώπινη χρήση ανήλθαν σε €5,8 δισ., αντιστοιχώντας στο 27,4% των καθαρών πωλήσεων του τομέα.

Το pipeline της εταιρείας καλύπτει τους τομείς των καρδιαγγειακών, νεφρικών και μεταβολικών νοσημάτων, της ογκολογίας, του αναπνευστικού και της ανοσο-λογίας, της ψυχικής υγείας και της οφθαλμολογίας, με πάνω από 50 νέα μόρια υπό ανάπτυξη.

Για το 2026, αναμένονται περαιτέρω εξελίξεις στους τομείς Υγείας Ανθρώπων και Ζώων, με κρίσιμα ορόσημα σε καρδιαγγειακά νοσήματα, ογκολογία και οφθαλμολογία.

> Η ΝΕΑ ΕΠΟΧΗ ΚΥΒΕΡΝΟΑΣΦΑΛΕΙΑΣ ΣΤΙΣ ΚΡΙΣΙΜΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΓΙΑΤΙ Η ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΥΒΕΡΝΟΚΙΝΔΥΝΟΥ ΓΙΝΕΤΑΙ ΠΛΕΟΝ ΒΑΣΙΚΗ ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΣΕ ΕΝΕΡΓΕΙΑ, ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ, ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ, ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΤΡΟΦΙΜΑ

Γράφει ο **Θοδωρής Στεργίου** *Cybersecurity Director, Netcompany SEE*

Σε ένα περιβάλλον αυξανόμενων ψηφιακών απειλών, η κυβερνοασφάλεια αναδεικνύεται σε βασικό παράγοντα επιχειρησιακής συνέχειας, ανθεκτικότητας και οργανωτικής αξιοπιστίας για όλες τις κρίσιμες υποδομές μιας χώρας.

ΟΙ ΚΡΙΣΙΜΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΣΤΟ ΣΤΟΧΑΣΤΡΟ ΚΥΒΕΡΝΟΕΠΙΘΕΣΕΩΝ

Σε διεθνές επίπεδο, οι κρίσιμες υποδομές παραμένουν σταθερά στον πυρήνα των κυβερνοεπιθέσεων. Η αύξηση των διασυνδεδεμένων ΟΤ συστημάτων έχει πολλαπλασιάσει τα σημεία ευπάθειας, με αποτέλεσμα οι οργανισμοί να βρίσκονται εκτεθειμένοι σε ακόμη πιο πολύπλοκες απειλές. Σύμφωνα με διεθνή στοιχεία, περισσότερο από 6 στους 10 οργανισμούς δηλώνουν ότι είχαν τουλάχιστον ένα περιστατικό ΟΤ security τα τελευταία 2 χρόνια. Ως αποτέλεσμα, ο μέσος χρόνος αποκατάστασης περιστατικών βιομηχανικής ασφάλειας ξεπερνά πλέον τις αρκετές ημέρες, δημιουργώντας ένα σημαντικό επιχειρησιακό κόστος και αυξημένο κίνδυνο.

Τα τελευταία χρόνια, οι κρίσιμες υποδομές σε κλάδους όπως η ενέργεια, η βιομηχανία, οι μεταφορές, η δημόσια διοίκηση, τα δίκτυα ύδρευσης, αλλά και τα τρόφιμα έχουν προχωρήσει σε σημαντικό ψηφιακό εκσυγχρονισμό των υποδομών τους. Κεντρικά συστήματα εποπτείας, απομακρυσμένη παρακολούθηση εγκαταστάσεων, τηλεμετρία και ενοποίηση δεδομένων λειτουργίας, ενισχύουν τόσο την αποδοτικότητα, όσο και τη δυνατότητα λήψης αποφάσεων. Η εξέλιξη αυτή έχει δημιουργήσει όμως ένα νέο επιχειρησιακό περιβάλλον, όπου τα συστήματα αυτοματισμού δεν λειτουργούν πλέον απομονωμένα, αλλά αποτελούν μέρος ενός ευρύτερου διασυνδεδεμένου ψηφιακού οικοσυστήματος.

Η ΨΗΦΙΑΚΗ ΕΞΑΡΤΗΣΗ ΑΛΛΑΖΕΙ ΤΑ ΔΕΔΟΜΕΝΑ

Η νέα αυτή ψηφιακή εξάρτηση μεταβάλλει και τη φύση του κινδύνου. Καθώς οι κρίσιμες υποδομές διασυνδέονται με πληροφοριακά συστήματα, με απομακρυσμένες υπηρεσίες υποστήριξης και κεντρικές πλατφόρμες διαχείρισης, η κυβερνοασφάλεια των ΟΤ περιβαλλόντων παύει να είναι ζήτημα τεχνικής προστασίας, και μετράται σε παράγοντα επιχειρησιακής συ-

νέχειας και ανθεκτικότητας. Ένα περιστατικό που επηρεάζει τη λειτουργία ενός συστήματος ελέγχου μπορεί να έχει άμεσο αντίκτυπο στην παροχή ασφαλούς και αξιόπιστης υπηρεσίας προς τους πολίτες, με κοινωνικές και οικονομικές συνέπειες.

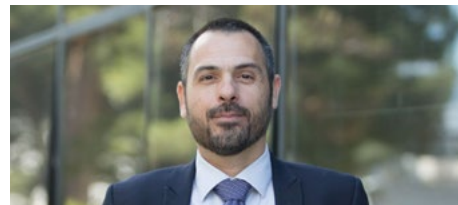
ΤΟ ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ

Η διεθνής πρακτική στον χώρο της ασφάλειας βιομηχανικών συστημάτων έχει αποτυπωθεί στο πρότυπο ISA/IEC 62443, το οποίο καθορίζει απαιτήσεις και μεθοδολογίες για την προστασία συστημάτων αυτοματισμού και ελέγχου. Αντίστοιχα, σε εθνικό επίπεδο, με τον Ν. 5160/2024, μέσω του οποίου ενσωματώνεται η ευρωπαϊκή οδηγία NIS2, οι οργανισμοί υποχρεούνται να εφαρμόζουν τεκμηριωμένα μέτρα διαχείρισης κυβερνοαπειλών και να αποδεικνύουν την αποτελεσματικότητά τους.

Με αυτόν τον τρόπο, η ευθύνη για τη διαχείριση του κυβερνοκινδύνου δεν περιορίζεται πλέον σε τεχνικό επίπεδο, αλλά επεκτείνεται στη διοίκηση και στον συνολικό τρόπο διακυβέρνησης του οργανισμού, περιλαμβάνοντας την ανάπτυξη πολιτικών και διαδικασιών, τον καθορισμό ρόλων και αρμοδιοτήτων, τον διαχωρισμό ζωνών ασφάλειας, τον έλεγχο πρόσβασης και τη διαχείριση περιστατικών. Η μετάβαση αυτή σηματοδοτεί μια ουσιαστική αλλαγή νοοτροπίας: από την αποσπασματική τεχνική προστασία προς τη συστηματική διαχείριση κινδύνου. Μέσα από μια τέτοια ολιστική προσέγγιση, ένας οργανισμός μπορεί να αποκτήσει μετρήσιμη εικόνα της κατάστασής του και δυνατότητα προγραμματισμένων βελτιώσεων.

ΑΝΑΓΚΗ ΟΛΙΣΤΙΚΗΣ ΚΥΒΕΡΝΟΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ

Η βασική πρόκληση για τις κρίσιμες υποδομές είναι η έλλειψη πλήρους εικόνας των συστημάτων ΟΤ και των πιθανών κυβερνοκινδύνων που τα επηρεάζουν. Η αποτελεσματική αντιμετώπιση του ζητήματος προϋποθέτει μια δομημένη προσέγγιση, η οποία θα αντιμετωπίζει το θέμα συνολικά. Η διαδικασία αυτή συνήθως ξεκινά με αξιολόγηση ωριμότητας και χαρτογράφηση της αρχιτεκτονικής των συστημάτων ΟΤ, οδηγώντας στη διαμόρφωση ενός ρεαλιστικού



Ο κ. **Θοδωρής Στεργίου** είναι *Cybersecurity Director* στη *Netcompany SEE*, με περισσότερα από 20 χρόνια εμπειρίας στον σχεδιασμό ασφαλών αρχιτεκτονικών και πλαισίων ασφάλειας πληροφοριών για πολλούς οργανισμούς. theodoros.stergiou@netcompany.com

πλάνου βελτίωσης με σαφή προτεραιοποίηση ενεργειών. Για τους οργανισμούς, η ενσωμάτωση της κυβερνοασφάλειας στον επιχειρησιακό σχεδιασμό δεν προϋποθέτει κατ' ανάγκη άμεσες και μεγάλες επενδύσεις, αλλά απαιτεί εξειδικευμένη γνώση του τρόπου λειτουργίας των ίδιων των συστημάτων. Η ενασχόληση εμπειρών μηχανικών σε έργα που αφορούν τη λειτουργία κρίσιμων υποδομών είναι ιδιαίτερα σημαντική, καθώς η αξιολόγηση του κυβερνοκινδύνου πρέπει να γίνεται όχι μόνο τεχνικά, αλλά και επιχειρησιακά.

Στη *Netcompany* διαθέτουμε μια από τις μεγαλύτερες ομάδες εξειδικευμένων μηχανικών κυβερνοασφάλειας, ενώ η ομάδα ΟΤ & ΙΟΤ έχει ισχυρό υπόβαθρο σε αυτοματισμούς, συστήματα PLC/SCADA, βιομηχανικά δίκτυα και γνώσεις σε έργα κρίσιμων υποδομών. Η εμπειρία αυτή επιτρέπει την προσέγγιση της κυβερνοασφάλειας ΟΤ με γνώμονα τις πραγματικές συνθήκες λειτουργίας των υποδομών και την ανάγκη για ανθεκτικότητα και αξιοπιστία. Παράλληλα, η *Netcompany* διαθέτει εξειδικευμένο ΟΤ Lab, στο οποίο προσομοιώνονται πραγματικές αρχιτεκτονικές αυτοματισμού και σενάρια λειτουργίας. Η δυνατότητα αυτή επιτρέπει δοκιμές και τεχνική επικύρωση λύσεων πριν από την υλοποίησή τους σε παραγωγικά περιβάλλοντα.

Το 2026 σηματοδοτεί την προσέγγιση ενός νέου σημείου αναφοράς για τις κρίσιμες υποδομές. Οι επιχειρήσεις που θα κινηθούν προς την κατεύθυνση της προστασίας των συστημάτων λειτουργικής τεχνολογίας (ΟΤ) θα διαθέτουν σαφές πλεονέκτημα ανθεκτικότητας, αξιοπιστίας και διοικητικής ετοιμότητας.

> **EUROLIFE FFH**

ΑΝΑΝΕΩΝΕΙ ΤΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΑΣΦΑΛΙΣΗΣ ΚΑΤΟΙΚΙΑΣ MY HOME FIRST

Η Eurolife FFH, προχωρά στην ανανέωση των προγραμμάτων ασφάλισης κατοικίας της. Παρουσιάζει τα ανανεωμένα My Home First Standard και My Home First Plus, δύο προγράμματα που συνδυάζουν κάλυψη και περισσότερες επιλογές.

ΤΟ ΠΡΩΤΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

Το My Home First Standard απευθύνεται σε ιδιοκτήτες μόνιμων ή εξοχικών κατοικιών, οι οποίοι επιθυμούν ασφάλιση για το κτίριο ή για το κτίριο και το περιεχόμενο της κατοικίας, αλλά και σε δανειολήπτες στεγαστικών δανείων που αναζητούν τις βασικές καλύψεις που απαιτούνται, επωφελούμενοι παράλληλα και από τη μείωση στον ΕΝΦΙΑ. Με την ενσωμάτωση των φυσικών καταστροφών στο βασικό πακέτο, το πρόγραμμα προσφέρει πλέον ακόμη πιο ολοκληρωμένη προστασία. Παράλληλα, εμπλουτίζεται με σημαντικές καλύψεις, όπως:

- έξοδα άντλησης υδάτων
- έξοδα σε προσωρινή κατοικία
- έξοδα & ζημιές μεταφοράς
- ενοίκιο προσωρινής κατοικίας & απώλεια ενοικίων
- έξοδα δημοσίων αρχών & επεκτάσεις σε υπαίθριες εγκαταστάσεις & αντικείμενα στην ύπαιθρο
- προστασία από καθίζηση εδάφους και βραχυκύκλωμα ηλεκτρικών μηχανών

ΠΡΟΑΙΡΕΤΙΚΟ ΠΑΚΕΤΟ

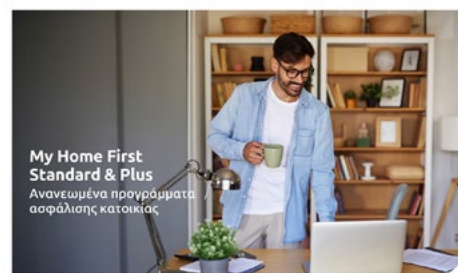
Επιπλέον, υπηρεσίες όπως η επισκευή ζημιών Eurolife FFH Repair και η συμβουλευτική υπηρεσία βοήθειας ενισχύουν την καθημερινή ασφάλεια των ασφαλισμένων. Τα προαιρετικά πακέτα προσφέρουν ακόμη μεγαλύτερη ευελιξία και περιλαμβάνουν ενδεικτικά:

- διαρροή νερού και θραύση σωληνώσεων, με διεύρυνση ηλικίας έως 45 έτη
- αστική ευθύνη (από καλυπτόμενο κίνδυνο)
- κάλυψη δόσης δανείου
- κάλυψη γενικής αστικής ευθύνης κατοικίας βραχυχρόνιας μίσθωσης

ΤΟ ΔΕΥΤΕΡΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

Το My Home First Plus απευθύνεται σε όσους επιθυμούν μια πιο ολοκληρωμένη προσέγγιση στην ασφάλιση κατοικίας, καλύπτοντας όχι μόνο το κτίριο και το περιεχόμενο, αλλά και βελτιώσεις του κτιρίου ή και φωτοβολταϊκές εγκαταστάσεις. Είναι ιδανικό για ιδιοκτήτες και ενοικιαστές που θέλουν να αισθάνονται ασφαλείς απέναντι σε κάθε απρόοπτο, μικρό ή μεγάλο, όπως αναφέρει η εταιρεία.

Το βασικό πακέτο προσφέρει πλέον διευρυμένες επιλογές προστασίας και πε-



Τι έχει αξία για σένα;

EUROLIFE FFH

ριλαμβάνει, μεταξύ άλλων:

- κάλυψη προσωρινής κατοικίας
- υπηρεσία άμεσης επέμβασης
- διαρροή νερού και θραύση σωληνώσεων, με διεύρυνση ηλικίας έως 45 έτη
- κάλυψη απώλειας εισοδήματος από καλυπτόμενο κίνδυνο (φωτοβολταϊκά στη στέγη)
- επεκτάσεις σε υπαίθριες εγκαταστάσεις & αντικείμενα στην ύπαιθρο

ΠΡΟΑΙΡΕΤΙΚΟ ΠΑΚΕΤΟ

Παράλληλα, στα προαιρετικά πακέτα προβλέπονται καλύψεις όπως: αντικατάσταση κλειδαριών,

- τρομοκρατικές και κακόβουλες ενέργειες
- βραχυκύκλωμα ηλεκτρικών μηχανών
- θραύση καθρεφτών & εσωτερικών γυάλινων επιφανειών
- γενική αστική ευθύνη κατοικίας βραχυχρόνιας μίσθωσης
- δόση δανείου
- κάλυψη από κάθε άλλο τυχαίο γεγονός

> **HELLENIQ ENERGY**

ΠΑΣΧΑΛΙΝΗ ΠΡΟΣΦΟΡΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΚΟ ΜΕ ΔΩΡΟΕΠΙΤΑΓΕΣ ΚΑΥΣΙΜΩΝ

Ρασχαλινή προωθητική ενέργεια στα καύσιμα ενεργοποιεί η ΕΚΟ, μέλος της Helleniq Energy, προσφέροντας δωροεπιταγές στους οδηγούς για τις μετακινήσεις τους κατά την

εορταστική περίοδο. Η προσφορά ισχύει από την Μεγάλη Τετάρτη 8 Απριλίου έως και την Παρασκευή 17 Απριλίου και αφορά τα μέλη του προγράμματος ΕΚΟ Smile, μέσω του ΕΚΟ App. Για κάθε €10 αγορών καυσίμων, οι καταναλωτές λαμβάνουν δωροεπιταγή αξίας €1.

Κάθε χρήστης μπορεί να επωφεληθεί έως και από δύο δωροεπιταγές κατά τη διάρκεια της ενέργειας, με ανώτατη αξία €10 ανά δωροεπιταγή, που αντιστοιχεί σε συνολικές αγορές έως €100. Οι δωροεπιταγές μπορούν να εξαργυρωθούν είτε στην ίδια είτε σε επόμενη συναλλαγή

και παραμένουν σε ισχύ έως τις 30 Απριλίου.

NEO APP

Παράλληλα, η εταιρεία προωθεί το νέο ΕΚΟ App, το οποίο συγκεντρώνει υπηρεσίες για τους οδηγούς, όπως εντοπισμό πρατηρίων και σημείων φόρτισης ΕΚΟ Charge&Go, διαχείριση φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων, προγραμματισμό πλυσίματος και δυνατότητα online αγορών μέσω eStore. Κάθε συναλλαγή συνοδεύεται από τη συλλογή πόντων Smile, οι οποίοι μπορούν να εξαργυρωθούν σε δωροεπιταγές και άλλες παροχές.





AGRI FOOD FORWARD

Cultivating Innovation, Harvesting Growth.

Με τη συμμετοχή εκπροσώπων του κλάδου
Παρουσίαση ερευνών και τάσεων για το μέλλον
Προτάσεις καινοτομίας και ψηφιοποίησης
Πιστοποίηση και εξωστρέφεια
Networking με στελέχη της αγοράς



Αβράμης Κωνσταντίνος
Διευθυντής Αγορών
Νωπών και Κατεψυγμένων
προϊόντων, METRO



Αγαπητού Μαρία
Διευθύντρια Πιστοποίησης
Συστημάτων Διαχείρισης
& Προϊόντων,
TUV AUSTRIA Hellas



Αναστασοπούλου Βάσω
Head of Development EU
Programmes & Innovations
Networks Division,
TUV AUSTRIA Hellas



Βαπορίδης Στέλιος
Διευθυντής Ανάπτυξης
Αγροδιατροφικού
Τομέα,
TUV AUSTRIA Hellas



Γραμματής Δημήτρης
Δ/ντής Παραρτήματος
Αιγαίου,
TUV AUSTRIA Hellas



Davran Ismail
Global Product
Manager,
TUV AUSTRIA Group



Δομβρίδου Ελένη
Food Scientist MSc
& Quality Assurance MSc,
ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ ΤΡΟΦΙΝΚΟ
Α.Ε.Β.Ε.



Δρυς Στέλιος
CEO,
Food Standard



Ζαργάνης Πέτρος
Ζαργάνης Πρότυπα
Βιοαgroκρήματα ΑΕ



Καλλιός Γιάννης
Country Manager,
TUV AUSTRIA in Greece



Καπλανίδης Βασίλης
Export Manager,
Desserta Hellas



Καραστέργιος Ιωάννης
CEO Agromonia
& Πρόεδρος,
Farmadvisors



Λαζαρίδου Έφη
CEO Οργανισμού
Νέας Γεωργίας,
Νέα Γενιά



Λαμπρόπουλος Χάρης Dr
Πρόεδρος, Ελληνική
Αναπτυξιακή Τράπεζα
Επενδύσεων ΑΕ, ΕΙΒ
& ΕΙΦ



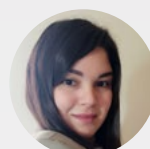
Λεουτσάκου Λίνα
Sustainability & Public
Affairs Manager,
Αθηνιακή Ζυθοποιία



Μάμαλης Σπύρος
Πρόεδρος,
ΕΛΓΟ - ΔΗΜΗΤΡΑ



Μέλος Γιάννης
Παραγωγός & Ιδιοκτήτης,
Λειφόρος Γη



Μήλεση Ευαγγελία
Quality Assurance
Manager,
Φάρμα Μητσόπουλος



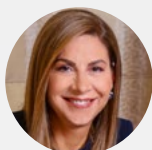
Μπαργιώτης Παντελής
Γενικός Διευθυντής,
TUV AUSTRIA Labs



Μποργάκος Γρηγόρης
Founder & CEO,
Planet Foods



Μπουρικός Δημήτριος
Γενικός Διευθυντής,
Τελωνεϊών & ΕΦΚ



Πάλλη Αλεξάνδρα
Αντιπεριφερειάρχης
Επιχειρηματικότητας
και Ευρωπαϊκού
Προγραμματισμού,
Περιφέρεια Αττικής



Ποταμίτης Διονύσης
Owner, Evlogia



Ρεμπούτσικα Γεωργία
Διευθύνουσα
Σύμβουλος, ΕΟΠΠΕΠ



Σίμος Δημήτρης
Managing Partner
& CEO, SPOROS
PLATFORM



Σούσης Ηλίας
Co-Founder & CEO,
Wikifarmer



Σταυρακοπούλου Κωνσταντία
Quality Assurance
Manager,
Asteria Glyfada



Σταυροπούλου Έλενα
Υπεύθυνη Πιστοποίησης
Αγροτικών Προϊόντων,
TUV AUSTRIA Hellas



Στεργίου Γιώργος
CEO, ANYFION
GREECE S.A.



Τακάς Νικόλαος
Managing Partner,
THERMI VC



Vogl Gerda
Austrian Ambassador
in Greece



Χωραφά Ντία
Οργάνωση Μπορούμε,
Συμμαχία
για τη Μείωση
Σπατάλης Τροφίμων

21 Απριλίου 2026
Αμφιθέατρο
Οργανισμού
Κεντρικών Αγορών
& Αλιείας (ΟΚΑΑ)

Κλείστε
τώρα
τη θέση
σας ΕΔΩ

POWERED BY



ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΕΣ



> QUEST GROUP

ΧΑΜΗΛΟΤΕΡΑ Ο ΦΕΤΙΝΟΣ ΠΗΧΗΣ ΜΕΤΑ ΤΗ ΔΙΨΗΦΙΑ
ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΜΕΓΕΘΩΝ ΤΟ 2025

Ήπια ανάπτυξη πωλήσεων αναμένει για τη φετινή χρονιά η διοίκηση της Quest Group, ενώ η λειτουργική κερδοφορία EBITDA και τα κέρδη προ φόρων αναμένεται να κυμανθούν στα ίδια ή ελαφρά χαμηλότερα επίπεδα σε σχέση με το 2025 λόγω της πώλησης του μεγαλύτερου μέρους του ενεργειακού κλάδου. Προσθέτει ωστόσο ότι στις συνεχιζόμενες δραστηριότητες εκτιμάται ήπια ανάπτυξη σε πωλήσεις και κερδοφορία.

Αυτές οι προβλέψεις γίνονται με την παραδοχή ότι δεν θα υπάρξει παρατεταμένη αρνητική εξέλιξη στις τιμές της ενέργειας, των βασικών αγαθών και στην κατανάλωση, λόγω του πολέμου στην Μέση Ανατολή.

ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Ανά κατηγορία δραστηριότητας οι προβλέψεις της διοίκησης έχουν ως εξής:

Εμπορική Δραστηριότητα: Εκτιμάται ήπια αύξηση των πωλήσεων σε σχέση με το 2025. Τα κέρδη προ φόρων, αναμένεται να διαμορφωθούν στα ίδια επίπεδα ή ελαφρά χαμηλότερα.

Υπηρεσίες Πληροφορικής: Εκτιμάται συνέχιση της αύξησης στις πωλήσεις και στα κέρδη προ φόρων. Η ανάπτυξη θα προέλθει τόσο από την Ελλάδα, όσο και από το εξωτερικό, με το ανεκτέλεστο υπόλοιπο (backlog από υπογεγραμμένες συμβάσεις) να ξεπερνά τα €700 εκατ.

Ταχυδρομικές Υπηρεσίες: Εκτιμάται βελτιωμένη ανάπτυξη στα έσοδα, υψηλότερη του 2025 και αντίστοιχη αύξηση της κερδοφορίας, σε σχέση με πέρυσι.

Παραγωγή Ενέργειας από ΑΠΕ: Τα αποτελέσματα της δραστηριότητας θα είναι σημαντικά μικρότερα, επηρεασμένα από την πώληση των πάρκων ισχύος 36,7MW. Αναμένονται πωλήσεις λίγο πάνω από το €1 εκατ. με EBITDA και EBT περί του 50% και 15% αντίστοιχα των πωλήσεων.

Η ΕΙΚΟΝΑ ΤΟ 2025

Το 2025 ο όμιλος εμφάνισε διψήφια ανάπτυξη μεγεθών με τις πωλήσεις να διαμορφώνονται σε €1,47 δισ. και το EBITDA στα €107 εκατ.

Θυμίζουμε ότι στα τέλη του 2025, η θυγα-

τρική του ομίλου, Quest Energy, ολοκλήρωσε τη μεταβίβαση του μεγαλύτερου μέρους των φωτοβολταϊκών σταθμών της, συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 36,7 MW, έναντι ποσού €36 εκατ. μετά την αφαίρεση του καθαρού δανεισμού.

DATA (σε €χιλ.)Κύκλος εργασιών

2025: 1.470.305

2024: 1.325.352

Μεταβολή: 10,9%

EBITDA

2025: 106.983

2024: 91.750

Μεταβολή: 16,6%

Κέρδη προ φόρων

2025: 71.031

2024: 64.985

Μεταβολή: 16,7%

Καθαρά κέρδη

2025: 52.429

2024: 49.842

Μεταβολή: 14,4%



Θεόδωρος Φέσσας, επικεφαλής, Quest Group

Η ΕΙΚΟΝΑ ΑΝΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ

Εμπορική Δραστηριότητα (Info Quest Technologies, Quest on Line, iSquare, iStorm, Clima Quest, ΓΕΔ, FoQus, Έπαφος, Μπενρουμπή). Πέρυσι σημειώθηκε αύξηση 12,4% στις πωλήσεις, ενώ τα κέρδη προ φόρων αυξήθηκαν κατά 23,7%. Η αύξηση αυτή οφείλεται κυρίως στην ενίσχυση των μεγεθών της δραστηριότητας διανομής προϊόντων Apple, σε συνδυασμό με την ενοποίηση των αποτελεσμάτων της Μπενρουμπή.

Υπηρεσίες Πληροφορικής (Uni Systems, Intelli Solutions, Team Candi). Σημειώθηκε αύξηση 11% στις πωλήσεις και 30% στα κέρδη προ φόρων κατά 30%. Η ζήτηση υπηρεσιών πληροφορικής παραμένει ισχυρή λόγω της πληθώρας έργων ψηφιακού μετασχηματισμού στον δημόσιο αλλά και στον ιδιωτικό τομέα. Περίπου το 50% των εσόδων του κλάδου προέρχεται από δραστηριότητες εκτός Ελλάδος.

Ταχυδρομικές Υπηρεσίες (ACS Courier). Οι πωλήσεις κυμάνθηκαν ελαφρώς υψηλότερα (+3,6%) από πέρυσι, ενώ τα κέρδη προ φόρων αυξήθηκαν κατά 8%, λόγω βελτίωσης της παραγωγικότητας της εταιρείας.

Παραγωγή Ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές (Quest Energy). Τα έσοδα ήταν μειωμένα κατά 6% κυρίως λόγω των περικοπών της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από σταθμούς ΑΠΕ που πραγματοποιήθηκαν από τον ΑΔΜΗΕ, για την ευστάθεια του δικτύου ηλεκτρικής ενέργειας της χώρας, αλλά και χαμηλότερης ηλιοφάνειας σε σύγκριση με τα περυσινά επίπεδα. Τα κέρδη προ φόρων ήταν σημαντικά περιορισμένα λόγω λογιστικών εγγραφών σε ενοποιημένο επίπεδο, που σχετίζονται με τη μεταβίβαση του ενεργειακού χαρτοφυλακίου.

Μάκης Απόστολου
makis@notice.gr

> ALLWYN

ΠΛΗΡΗΣ ΑΝΑΚΑΙΝΙΣΗ ΤΟΥ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟΥ ΜΕΤΑΞΑ

Ένα νέο κεφάλαιο ανοίγει για το Αντικαρκινικό Νοσοκομείο Μεταξά στον Πειραιά, καθώς η Allwyn ανακοίνωσε πρωτοβουλία για την πλήρη ανακαίνισή του. Η στρατηγική αυτή επένδυση αφορά το ιστορικό νοσηλευτικό ίδρυμα, που συμπληρώνει 59 χρόνια συνεχούς προσφοράς στη μάχη κατά του καρκίνου, με στόχο να συνεχίσει να αποτελεί σημείο αναφοράς για ασθενείς και οικογένειές τους για πολλές δεκαετίες.

Η ανακαίνιση θα πραγματοποιηθεί σταδιακά, διασφαλίζοντας ότι το νοσοκομείο θα παραμείνει πλήρως λειτουργικό καθ' όλη τη διάρκεια των εργασιών. Το έργο περιλαμβάνει τον εκσυγχρονισμό νοσηλευτικών θαλάμων, χειρουργείων, ΜΕΘ και υποστηρικτικών χώρων, την αντικατάσταση μηχανολογικών και ηλεκτρολογικών συστημάτων, τον εκσυγχρονισμό του ξενοδοχειακού εξοπλισμού και την ενίσχυση της ασφάλειας και της λειτουργικότητας των υποστηρικτικών συστημάτων.



Υπογραφή μνημονίου συνεργασίας από τους Σαράντο Ευσταθόπουλο, Διοικητή του Αντικαρκινικού Νοσοκομείου Μεταξά, Jan Karas, Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο, Allwyn στην Ελλάδα και Άδωνι Γεωργιάδη, Υπουργό Υγείας, παρουσία του Πρωθυπουργού, Κυριάκου Μητσοτάκη, του Ιδρυτή και Προέδρου της Allwyn, Karel Komarek και του Υφυπουργού Υγείας, Μάριου Θεμιστοκλέους

ΕΥΘΥΓΡΑΜΜΙΣΗ ΜΕ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ

Στόχος της ανακαίνισης είναι η επέκταση του κύκλου ζωής του νοσοκομείου κατά τουλάχιστον πέντε δεκαετίες, η βελτίωση της ασφάλειας, της αξιοπρέπειας και της εμπειρίας των ασθενών, η δυνατότητα εφαρμογής σύγχρονων ογκολογικών εργασιών και η ευθυγράμμιση με διε-

θνή πρότυπα ογκολογικής φροντίδας. Το Μνημόνιο Συνεργασίας υπογράφηκε στις εγκαταστάσεις του Νοσοκομείου Μεταξά παρουσία του Πρωθυπουργού, Κυριάκου Μητσοτάκη, και του ιδρυτή και Προέδρου της Allwyn, Karel Komarek, οι οποίοι περιηγήθηκαν στους χώρους του νοσοκομείου και ενημερώθηκαν για τις επερχόμενες παρεμβάσεις.

> AEGEAN

ΠΑΝΩ ΑΠΟ 75% Η ΠΛΗΡΟΤΗΤΑ ΤΩΝ ΠΤΗΣΕΩΝ ΓΙΑ ΤΟ ΠΑΣΧΑ

Πάνω από το 75% κινείται η μέση πληρότητα των πτήσεων για το Πάσχα του 2026, τόσο στο δίκτυο εσωτερικού, όσο και στο δίκτυο εξωτερικού, όπως αναφέρει σε ανακοίνωσή της η Aegean. Η κίνηση καταγράφεται σε κοντινά επίπεδα με πέρυσι, με ορισμένους προορισμούς να ξεπερνούν σε πληρότητα το 85%, κυρίως στο δίκτυο εξωτερικού.

ΥΨΗΛΑ Η ΖΗΤΗΣΗ ΠΑΡΑ ΤΟΝ ΠΟΛΕΜΟ

Αξίζει να σημειωθεί ότι η έναρξη του πολέμου οδήγησε σε αυξημένες ακυρώσεις πτήσεων προς την Μέση Ανατολή, ωστόσο η ζήτηση των Ελλήνων παραμένει σε αντίστοιχα υψηλά επίπεδα συγκριτικά με το Πάσχα του 2025, προσανατολισμένη κυρίως σε προορισμούς της Ιβηρικής, το Μαρόκο αλλά και τις Σκανδιναβικές χώρες. Επίσης, αξιοσημείωτο είναι το γεγονός ότι την περυσινή χρονιά ο εορτασμός του Πάσχα για Καθολικούς και Ορθόδοξους συνέπεσε χρονικά, γεγονός που επηρέασε θετικά τις

συνολικές πληρότητες. Παρόλο που φέτος οι δύο περίοδοι δεν συμπέφτουν, η κίνηση καταγράφεται στα ίδια επίπεδα.

ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΙ

Top 5 Προορισμοί από/προς Αθήνα (δίκτυο εξωτερικού)

- Στοκχόλμη
- Λουξεμβούργο
- Ελσίνκι
- Μπιλμπάο
- Μπολόνια

Top 5 Προορισμοί από/προς Αθήνα (δίκτυο εσωτερικού)

- Κάρπαθος
- Λέρος
- Σάμος
- Ιωάννινα
- Αλεξανδρούπολη

Top 5 Προορισμοί από/προς Θεσσαλονίκη (δίκτυο εξωτερικού)

- Βαρκελώνη
- Λάρνακα
- Βρυξέλλες
- Ρώμη
- Μιλάνο



Top 5 Προορισμοί από/προς Θεσσαλονίκη (δίκτυο εσωτερικού)

- Κως
- Λήμνος
- Μύκονος
- Σαντορίνη
- Ρόδος

TOP DAYS

Στο δίκτυο εσωτερικού καταγράφεται αυξημένη κίνηση της τάξης του 82% από το αεροδρόμιο της Αθήνας τη Μεγάλη Πέμπτη, ενώ στο δίκτυο εξωτερικού η κορύφωση παρατηρείται τη Δευτέρα του Πάσχα, με τις πληρότητες να αγγίζουν το 87%.

Αντίστοιχα, από το αεροδρόμιο της Θεσσαλονίκης η κίνηση αναμένεται ιδιαίτερα αυξημένη τη Δευτέρα του Πάσχα. Ειδικότερα, στο δίκτυο εσωτερικού οι πληρότητες εκτιμάται ότι θα φτάσουν το 72%, ενώ στις πτήσεις εξωτερικού την ίδια ημέρα θα αγγίξουν το 96%.

> ΔΕΣΦΑ

ΑΝΟΔΟΣ 18,5% ΣΤΗ ΖΗΤΗΣΗ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΜΕ ΑΙΧΜΗ ΤΙΣ ΕΞΑΓΩΓΕΣ

Αύξηση κατέγραψε η συνολική ζήτηση φυσικού αερίου στην ελληνική αγορά κατά το α' τρίμηνο του 2026, με κύριο μοχλό την ενίσχυση των εξαγωγών, γεγονός που αποτυπώνει τη σταδιακή ενδυνάμωση του ρόλου της χώρας ως ενεργειακού κόμβου στην Νοτιοανατολική Ευρώπη.

Σύμφωνα με τα διαθέσιμα στοιχεία, η συνολική ζήτηση ανήλθε σε 26,42 TWh, σημειώνοντας σημαντική άνοδο σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του προηγούμενου έτους. Η εξέλιξη αυτή αποδίδεται κυρίως στην έντονη αύξηση των εξαγωγών φυσικού αερίου, οι οποίες παρουσίασαν σημαντική ετήσια άνοδο, ενισχύοντας τη διασυνοριακή δραστηριότητα.

DATA Α' Τρίμηνο
Συνολική Ζήτηση
2026: 26,42 TWh
2025: 22,30 TWh
Μεταβολή: +18,5%

ΜΕΙΩΣΗ ΕΓΧΩΡΙΑΣ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗΣ

Αντίθετα, η εγχώρια κατανάλωση εμφάνισε οριακή υποχώρηση, αντανακλώντας μεταβολές στη δομή της ζήτησης. Ειδικότερα, καταγράφηκε μείωση στη χρήση φυσικού αερίου για ηλεκτροπαραγωγή, ενώ αυξημένη ήταν η κατανάλωση στη βιομηχανία, τις μεταφορές μέσω συμπιεσμένου φυσικού αερίου (CNG) και τα δίκτυα διανομής. Η τάση αυτή υποδηλώνει σταδιακή διαφοροποίηση των χρήσεων του καυσίμου στην ελληνική οικονομία.

DATA Α' Τρίμηνο
Εξαγωγές
2026: 5,99 TWh
2025: 1,44 TWh
Εγχώρια κατανάλωση
2026: 20,43 TWh
2025: 20,86 TWh
Μεταβολή: (2,1%)

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ 3Μ 2026



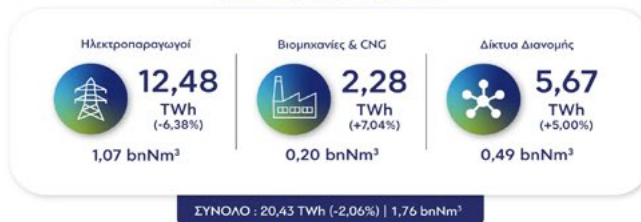
ΖΗΤΗΣΗ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ



ΣΗΜΕΙΑ ΕΙΣΑΓΩΓΗΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ



ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΠΕΛΑΤΩΝ



ΔΕΞΑΜΕΝΟΠΛΟΙΑ LNG



ΦΟΡΤΗΓΑ LNG



Κατανομή κατανάλωσης
 Ηλεκτροπαραγωγή: 12,48 TWh
 (από 13,33 TWh)

Βιομηχανία & CNG: 2,28 TWh
 (από 2,13 TWh)

Δίκτυα διανομής: 5,67 TWh
 (από 5,40 TWh)

Εισαγωγές

Συνολικές εισαγωγές: 26,40 TWh
 LNG: 14,90 TWh

(~56% των εισαγωγών, από 10,96 TWh)

ΥΨΗΛΟΤΕΡΑ Η ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ

Στο σκέλος της τροφοδοσίας, οι εισαγωγές φυσικού αερίου κινήθηκαν σε υψηλότερα επίπεδα, με το υγροποιημένο φυσικό αέριο (LNG) να ενισχύει περαιτέρω τη συμμετοχή του στο ενεργειακό μείγμα. Η Ρεβυθούσα διατήρησε τον ρόλο της ως βασική πύλη εισόδου LNG, ενώ αυξημένη ήταν και η συμβολή της πλωτής μονάδας απο-

θήκευσης και επαναεριοποίησης (FSRU) στην Αλεξανδρούπολη.

DATA

Σημεία εισόδου LNG

Ρεβυθούσα:

11,44 TWh (~43%)

FSRU Αλεξανδρούπολης:

3,46 TWh (~13%)

Εισαγωγές μέσω αγωγών

Σιδηρόκαστρο: 8,77 TWh

Νέα Μεσημβρία: 2,73 TWh

Ο ΡΟΛΟΣ ΤΩΝ ΗΠΑ

Παράλληλα, συνεχίστηκε η εισαγωγή ποσοτήτων μέσω αγωγών από τα βόρεια σημεία εισόδου, διατηρώντας τη διαφοροποίηση των πηγών τροφοδοσίας. Σε επίπεδο προμηθευτών LNG, οι Ηνωμένες Πολιτείες παρέμειναν ο βασικός προμηθευτής, ενώ ακολούθησαν χώρες της Αφρικής.

DATA

Πρόελευση LNG

ΗΠΑ: 7,60 TWh (~66% LNG)

Νιγηρία: 3,02 TWh

Αίγυπτος: 0,51 TWh

Μαυριτανία: 0,35 TWh

LNG TRUCK LOADING

Δυναμική παρουσίασε και η αγορά LNG μικρής κλίμακας, με σημαντική αύξηση στη δραστηριότητα φόρτωσης φορτηγών, γεγονός που καταδεικνύει την ενίσχυση εναλλακτικών μορφών διανομής και χρήσης φυσικού αερίου.

DATA

Φορτηγά LNG

2026: 273

2025: 144

Μεταβολή διακινηθείσας ενέργειας σε ενεργειακούς όρους: +92%

> ΜΑΝΟΣ ΜΑΝΟΥΣΑΚΗΣ (ΑΔΜΗΕ)

ΑΠΑΡΑΙΤΗΤΗ Η ΑΜΚ ΥΨΟΥΣ €1 ΔΙΣ. ΓΙΑ ΝΑ ΣΤΗΡΙΧΘΕΙ Η ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΕΚΡΗΞΗ ΤΩΝ ΗΛΕΚΤΡΙΚΩΝ ΔΙΚΤΥΩΝ

Στην ανάγκη να στηριχθεί η αναπτυξιακή έκρηξη των δικτύων από τα κεφάλαια που θα αντλήσει ο Διαχειριστής από την εν εξελίξει Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου, €1 δισ., αναφέρθηκε ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος του ΑΔΜΗΕ, Μάνος Μανουσάκης, από το βήμα του 7ου Power & Gas Forum.

ΠΩΣ ΘΑ ΚΑΛΥΦΘΕΙ Η ΑΜΚ

Όπως τόνισε ο κ. Μανουσάκης, η ΑΜΚ θα καλυφθεί αναλογικά από τους υφιστάμενους μετόχους. Συμπλήρωσε ότι στόχος είναι η όλη διαδικασία να έχει ολοκληρωθεί έως τον Ιούνιο, ώστε να είναι ευθυγραμμισμένη με τα χρονοδιαγράμματα που έχουν τεθεί στο 10ετές επενδυτικό πλάνο του Διαχειριστή.

Ο επικεφαλής του ΑΔΜΗΕ, επεσήμανε ότι από το 2017 που ξεκίνησε η αναπτυξιακή πορεία του Διαχειριστή "δεν έχει μπει ούτε ένα ευρώ στο μετοχικό κεφάλαιο", με τις επενδύσεις που έχουν πραγματοποιηθεί μέχρι στιγμής να ανέρχονται σε €4 δισ. -έχοντας πολλαπλασιάσει τη Ρυθμιζόμενη Περιουσιακή Βάση- και τις μελλοντικές επενδύσεις να αθροίζουν σε ακόμη €8 δισ., όπως προκύπτει από το εγκεκριμένο, από τη Ρυθμιστι-



Μάνος Μανουσάκης, Πρόεδρος και CEO, ΑΔΜΗΕ

κή Αρχή, Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΔΠΑ) του Διαχειριστή.

ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΥΣΤΑΘΕΙΑ

Υπενθύμισε ότι με τα νέα έργα του ΔΠΑ θα εξλειφθεί η χρήση πετρελαίου για ηλεκτροπαραγωγή στα νησιά και ταυτόχρονα θα δοθεί η δυνατότητα να μπουν περισσότερες ΑΠΕ στο σύστημα, προκειμένου να ενισχυθεί η ενεργειακή ευστάθεια και αυτονομία της χώρας. Αναφερόμενος στην ανησυχία που υπάρχει στην αγορά από τις συνέπειες του πολέμου στην Μέση Ανατολή, ο κ. Μανουσάκης εμφανίστηκε καθουσιαστικός ως προς το ζήτημα της επάρκειας και υποστήριξε πως ένας από τους λόγους που η ενεργειακή κρίση δεν έχει επηρε-

άσει σε μεγάλο βαθμό την Ελλάδα τιμολογιακά μέχρι σήμερα, είναι ότι το εγχώριο μείγμα βασίζεται σε περίπου 55% ΑΠΕ και -ειδικά φέτος- στην αυξημένη υδροηλεκτρική παραγωγή.

Πρόσθεσε πως για να διατηρηθεί και να είναι βιώσιμη τα επόμενα χρόνια, ως μοντέλο, η μεγάλη ανάπτυξη των ΑΠΕ στη χώρα μας, αυτό που απαιτείται είναι η επιτάχυνση της αποθήκευσης, τόσο σε επίπεδο μπαταριών -αυτόνομων αλλά και πίσω από τον μετρητή- όσο και σε έργα αντλιοσταμείωσης.

ΕΡΓΑ ΜΕ ΕΠΙΔΟΤΗΣΕΙΣ ΕΕ

Σε ό,τι αφορά την πολιτική βούληση της ΕΕ για επιδότηση των ενεργειακών λεωφόρων με €30 δισ., ο κ. Μανουσάκης στάθηκε στην ανάγκη τα έργα αυτά να έχουν ρυθμιστικό πλαίσιο που τα καθιστά οικονομικά βιώσιμα καθώς είναι απαραίτητα για την ενοποίηση της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας της Ευρώπης. Τέλος, σε σχέση με την ανάπτυξη του AI και των data centers, ο κ. Μανουσάκης εκτίμησε πως η επικείμενη αύξηση της κατανάλωσης θα απαιτήσει πυκνότερο δίκτυο και ανάπτυξη της αποθήκευσης, ώστε το τελικό αποτέλεσμα να είναι θετικό για την οικονομία και τον καταναλωτή.



> ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΩΣ ΕΙΔΕ ΤΑ ΜΕΤΡΑ ΓΙΑ ΤΗ ΜΕΙΩΣΗ ΤΟΥ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟΥ ΚΟΣΤΟΥΣ

Με συγκρατημένη αισιοδοξία υποδέχθηκε η ελληνική βιομηχανία τα μέτρα που εξήγγειλαν τα αρμόδια υπουργεία για την αντιμετώπιση του ενεργειακού κόστους. Αν και ο ΣΕΒ παραπέμπει στην εξειδίκευση μέρους του πακέτου που θα γίνει τον Ιούνιο, υπάρχει η εκτίμηση πως κινούνται στη σωστή κατεύθυνση. Ωστόσο, προβληματισμός επικρατεί για το δίκτυ ασφαλείας που μπαίνει στις μεσαίες και μικρές βιομηχανίες.

ΣΥΝΕΧΙΖΕΤΑΙ Η ΔΙΑΒΟΥΛΕΥΣΗ

Ειδικά για αυτές, σύμφωνα με πληροφορίες του BnB Daily, αναμένεται να ληφθούν περαιτέρω ενέργειες από τον ΣΕΒ, ο οποίος ήδη έχει αποστείλει πρόταση για δέσμη μέτρων. Δηλαδή, όπως φαίνεται, πρόκειται για μία διαδικασία που θα συνεχιστεί, καθώς πολλές βιομηχανικές μονάδες στενάζουν από την αύξηση του κόστους ενέργειας. Άλλες μειώνουν την παραγωγή, άρα και τα κόστη, ενώ σε ορισμένες περιπτώσεις η παραγωγή μπορεί και να παγώνει...

ΤΑ ΜΕΤΡΑ

Το συνολικό πακέτο μέτρων για τη μείωση του ενεργειακού κόστους της βιομηχανίας απευθύνεται σε 23.000 μικρές και μεγάλες βιομηχανικές επιχειρήσεις. Η φιλοσοφία του πακέτου διαρθρώνεται σε δύο πυλώνες:

Άμεση μείωση του ενεργειακού κόστους της βιομηχανίας ύψους €100 εκατ. ανά έτος, για τα επόμενα πέντε χρόνια (σύνολο €500 εκατ.), με αύξηση της αντιστάθμισης για το κόστος των ρύπων και μείωση κατά 50% των χρεώσεων για τις Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας. Το μέτρο για τους ρύπους οδηγεί σε επιπλέον στήριξη, ύψους €75 εκατ. το χρόνο και απευθύνεται στις ενεργοβόρες βιομηχανίες, περίπου 40-50 τον αριθμό. Η μείωση των χρεώσεων για τις ΥΚΩ κατά 50% αφορά όλες τις βιομηχανίες στην χαμηλή, μέση και υψηλή τάση, με εκτιμώμενο κόστος €26 εκατ. το χρόνο και θα ισχύσει από 1ης Ιουλίου

Επενδύσεις σε πράσινες δράσεις από το Ταμείο Εκσυγχρονισμού για Στρατηγικές Επενδύσεις, ύψους €200 εκατ., συνολικά. Το Ταμείο θα ενισχύσει επενδύσεις εξηλεκτρισμού, εγκατάστασης συστημάτων ενεργειακής διαχείρισης, αποθήκευσης ενέργειας, ανάκτησης θερμότητας, που θα πρέπει να οδηγούν σε εξοικονόμηση ενέργειας κατά 10%, τουλάχιστον

Ειδικά για τον δεύτερο πυλώνα δεν έχει ακόμα αποσαφηνιστεί ποιες επενδύσεις περιλαμβάνει, κάτι που αναμένεται να γίνει τον Ιούνιο.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> LET'S DRIVE ΕΠΕΝΔΥΕΙ ΣΤΟΝ ΨΗΦΙΑΚΟ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟ

Η Let's Drive, εταιρεία ενοικίασης αυτοκινήτων του ομίλου Γελασάκη, ενισχύει την παρουσία της στην ελληνική αγορά, επενδύοντας στον ψηφιακό μετασχηματισμό και στη βελτίωση της εμπειρίας πελάτη. Διαθέτει δίκτυο 27 σημείων σε βασικούς τουριστικούς και αστικούς προορισμούς και προωθεί περαιτέρω ανάπτυξη μέσω μοντέλου franchise.

ΣΥΓΧΡΟΝΑ ΕΡΓΑΛΕΙΑ

Η στρατηγική της εστιάζει στην αξιοποίηση σύγχρονων τεχνολογικών εργαλείων για την απλοποίηση της διαδικασίας ενοικίασης, προσφέροντας ταχύτερη εξυπηρέτηση, ευελιξία και προσωποποιημένες επιλογές. Παράλληλα, εφαρμόζει ευέλικτο λειτουργικό μοντέλο που προσαρμόζεται στις ανάγκες του σύγχρονου ταξιδιώτη.

Ο στόλος της καλύπτει ευρύ φάσμα κατηγοριών οχημάτων, ενώ μέσω εκτεταμένου δικτύου συνεργατών εξασφαλίζει πανελλαδική εξυπηρέτηση. Η αναπτυξιακή της πορεία εντάσσεται σε περιβάλλον αυξημένης ζήτησης για ευέλικτες και αξιόπιστες υπηρεσίες ενοικίασης, με στόχο τη συμβολή στην ενίσχυση του σύγχρονου και βιώσιμου τουρισμού στην Ελλάδα.



Borana Siljanovski, CEO, Let's Drive

> ΓΙΑΝΝΗΣ ΣΤΟΥΡΝΑΡΑΣ

ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΟΛΕΜΟ ΣΤΗΝ ΜΕΣΗ ΑΝΑΤΟΛΗ

Η παγκόσμια οικονομία βρίσκεται εκ νέου αντιμέτωπη με μια αρνητική διαταραχή. Η πρόσφατη στρατιωτική κλιμάκωση στην Μέση Ανατολή προκαλεί σημαντικές διαταραχές στις αγορές ενέργειας και στις παγκόσμιες αλυσίδες εφοδιασμού, με αρνητικές επιπτώσεις τόσο στην ανάπτυξη, όσο και στον πληθωρισμό, επισημαίνει ο Γ. Στουρνάρας στην έκθεσή του για την οικονομία.

Σε ένα περιβάλλον αυξημένων γεωπολιτικών εντάσεων, ο ρυθμός ανάπτυξης της ελληνικής οικονομίας αναμένεται να επιβραδυνθεί στο 1,9% το 2026, κυρίως λόγω της ηπιότερης αύξησης της κατανάλωσης και της αρνητικής συμβολής του εξωτερικού τομέα, σημειώνει ο κεντρικός τραπεζίτης.

ΠΤΩΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΣΤΗΝ ΕΥΡΩΖΩΝΗ

Αντίστοιχα, σημαντική επιβράδυνση προβλέπεται και για την οικονομία της Ευρωζώνης, με τον ρυθμό ανάπτυξης να υποχωρεί στο 0,9% (από 1,4% το 2025), λόγω της επίδρασης του πολέμου στην Μέση Ανατολή, της αυξημένης αβεβαιότητας και των διαταραχών στην αγορά ενέργειας, οι οποίες ενισχύουν τον κίνδυνο στασιμοληθωρισμού. Σε ό,τι αφορά την ελληνική οικονομία:

- Οι **επενδύσεις** εκτιμάται ότι θα παραμείνουν ο βασικός μοχλός της ανάπτυξης, με στήριξη από τους πόρους του Μηχανισμού Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, την πιστωτική επέκταση και τις ξένες άμεσες επενδύσεις
- Η **ιδιωτική κατανάλωση** προβλέπεται να συνεχίσει να αυξάνεται, υποστηριζόμενη από την άνοδο της απασχόλησης, των μισθών και του διαθέσιμου εισοδήματος, αν και με κάπως ηπιότερο ρυθμό σε σχέση με το προηγούμενο έτος
- Όσον αφορά την **αγορά εργασίας**, οι προοπτικές παραμένουν ευνοϊκές, με περαιτέρω ενίσχυση της απασχόλησης και υποχώρηση του ποσοστού ανεργίας στο 8,2%
- Η πορεία **αποκλιμάκωσης του πληθωρισμού** εκτιμάται ότι θα ανακοπεί το 2026, εξαιτίας της αναζωπύρωσης των εξωγενών πιέσεων στο κόστος από τις διεθνείς αγορές ενέργειας. Ο γενικός πληθωρισμός προβλέπεται να αυξηθεί στο 3,1% και



Γιάννης Στουρνάρας, Διοικητής, ΤτΕ

να παραμείνει υψηλότερος από τον μέσο όρο της ευρωζώνης. Αντίθετα, ο πυρήνας του πληθωρισμού αναμένεται να συνεχίσει να αποκλιμακώνεται, υποχωρώντας στο 3,0%, ως αποτέλεσμα της σταδιακής επιβράδυνσης του πληθωρισμού των υπηρεσιών

- Το **έλλειμμα του ισοζυγίου τρεχουσών συναλλαγών** δεν αναμένεται να βελτιωθεί περαιτέρω το 2026, καθώς θα επηρεαστεί από αντίρροπες δυνάμεις στο εξωτερικό περιβάλλον. Από τη μια πλευρά, οι εξαγωγές αγαθών, οι ταξιδιωτικές εισπράξεις, οι εισροές ευρωπαϊκών πόρων και οι ξένες άμεσες επενδύσεις αναμένεται να στηρίξουν τη συνολική εξωτερική θέση της οικονομίας. Από την άλλη πλευρά, η άνοδος των διεθνών τιμών της ενέργειας, η αύξηση των εισαγωγών επενδυτικών αγαθών και η επανεμφάνιση πληθωριστικών πιέσεων αναμένεται να επιβαρύνουν το εμπορικό ισοζύγιο.

ΚΙΝΔΥΝΟΙ

Για την ελληνική οικονομία, το ισοζύγιο κινδύνων είναι σαφώς καθοδικό, αντικατοπτρίζοντας κυρίως τις δυσμενείς εξελίξεις στο εξωτερικό περιβάλλον, συνεχίζει ο κεντρικός τραπεζίτης:

- Οι πληθωριστικές πιέσεις είναι πιθανόν να αποδειχθούν πιο επίμονες, λόγω της ανόδου των τιμών της ενέργειας, των πρώ-

των υλών και των μεταφορών, αλλά και μέσω δευτερογενών επιδράσεων στο κόστος εργασίας

- Η εξέλιξη αυτή θα περιορίσει την αγοραστική δύναμη των νοικοκυριών, θα επιβαρύνει την κατανάλωση και θα επηρεάσει αρνητικά το οικονομικό κλίμα
- Ταυτόχρονα, η αβεβαιότητα και τυχόν επιδείνωση των χρηματοπιστωτικών συνθηκών μπορεί να περιορίσουν την επενδυτική δραστηριότητα
- Στον εξωτερικό τομέα, η ελληνική οικονομία παραμένει πιο ευάλωτη, καθώς ο τουρισμός, οι μεταφορές και γενικότερα οι εξαγωγές υπηρεσιών επηρεάζονται άμεσα από γεωπολιτικούς και εξωγενείς κλυδωνισμούς
- Η υψηλή συγκέντρωση των εξαγωγών σε περιορισμένο αριθμό τομέων σημαίνει ότι τυχόν δυσμενείς εξελίξεις σε αυτούς μπορούν να έχουν δυσανάλογα μεγάλη επίδραση στο ισοζύγιο τρεχουσών συναλλαγών
- Παράλληλα, εγχώριες προκλήσεις -όπως η στενότητα στην αγορά εργασίας, οι φυσικές καταστροφές και ενδεχόμενες καθυστερήσεις στην απορρόφηση ευρωπαϊκών πόρων- ενδέχεται να εξασθενίσουν τη δυναμική της οικονομίας

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> EPSILONNET-MICROSOFT

ΑΝΑΔΕΙΧΘΗΚΑΝ SUCCESS STORIES ΚΑΙ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ AI

Εκδήλωση του ομίλου Epsilonnet σε συνεργασία με την Microsoft, πραγματοποιήθηκε στις 30 Μαρτίου στον Ελληνικό Ιππικό Όμιλο, με θέμα την αξιοποίηση της Τεχνητής Νοημοσύνης στον επιχειρησιακό μετασχηματισμό. Κεντρικό μήνυμα ήταν ότι το AI λειτουργεί ήδη ως καταλύτης για αυτοματοποίηση, ταχύτερη λήψη αποφάσεων και δημιουργία μετρήσιμης αξίας.

ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ

Στις παρουσιάσεις, στελέχη της Microsoft και του Ομίλου ανέδειξαν τις σύγχρονες τάσεις και τις πρακτικές εφαρμογές της ΤΝ. Ο Βασίλης Σαλής παρουσίασε τη σημασία της ενσωμάτωσης της ΤΝ στις επιχειρησιακές ροές, με παραδείγματα που δείχνουν αύξηση παραγωγικότητας και ευελιξίας. Ο Κωνσταντίνος Χατζηγεωργίου παρουσίασε τις δυνατότητες των λύσεων του ομίλου Epsilonnet, οι οποίες μετατρέπουν τα δεδομένα σε ουσιαστική επιχειρησιακή δράση.

Κομβικό σημείο αποτέλεσε το panel με θέμα τον ρόλο της ΤΝ στον μετασχηματισμό των επιχειρήσεων, με τη συμμετοχή στελεχών από τη Microsoft, την Εθνική Τράπεζα, τον Όμιλο ΓΕΚ Τέρνα και την Epsilonnet. Η συζήτηση εστίασε στις προκλήσεις υιοθέτησης της ΤΝ, στον στρατηγικό σχεδιασμό επενδύσεων, στη μέτρηση του ROI, καθώς και στον ρόλο της συμ-



μόρφωσης και των ERP συστημάτων ως κρίσιμων παραγόντων για την αξιοποίησή της.

SUCCESS STORIES

Στη δεύτερη ενότητα, παρουσιάστηκε η λύση Epsilon Digital για ηλεκτρονική τιμολόγηση, με έμφαση στη μετάβαση από τη συμμόρφωση στην καινοτομία και τον ψηφιακό μετασχηματισμό. Τα success stories ανέδειξαν τα οφέλη στην πράξη. Στον όμιλο ΟΤΕ, η εφαρμογή της πλατφόρμας Epsilon Digital σε συνδυασμό με το Microsoft Azure οδήγησε σε μείωση κόστους έως 70%, διαθεσιμότητα 99,9%, ταχύτε-

ρη επεξεργασία παραστατικών, πλήρη συμμόρφωση με το myDATA και αξιοποίηση AI για ανίχνευση λαθών και προβλέψεις.

Αντίστοιχα, στην Avramar, η λύση επέφερε πλήρη ψηφιοποίηση αρχείων, άμεση διαβίβαση παραστατικών, μείωση λαθών και επιτάχυνση διαδικασιών, ενισχύοντας τη διαφάνεια και την αποδοτικότητα.

Συνολικά, η εκδήλωση ανέδειξε τον καθοριστικό ρόλο της Τεχνητής Νοημοσύνης και των ψηφιακών λύσεων στη βελτίωση της λειτουργίας των επιχειρήσεων και στην ενίσχυση της ανταγωνιστικότητάς τους.

> YUTONG

ΣΤΟΝ ΠΕΙΡΑΙΑ 155 ΗΛΕΚΤΡΙΚΑ ΛΕΩΦΟΡΕΙΑ – ΤΑ 125 ΣΤΟΝ ΣΤΟΛΟ ΤΗΣ ΟΣΥ, ΤΑ 30 ΠΑΝΕ ΣΕΡΒΙΑ

Στον Σταθμό Αυτοκινήτων του Οργανισμού Λιμένος Πειραιώς εκφορτώθηκαν τις πρώτες πρωινές ώρες του περασμένου Σαββάτου συνολικά 155 ηλεκτρικά λεωφορεία της εταιρείας Yutong, τα οποία παραδόθηκαν με τη συνδρομή του προσωπικού του ΟΛΠ. Από αυτά, τα 125 προορίζονται για την ενίσχυση του στόλου της Ο.Σ.Υ., ενώ τα υπόλοιπα 30 θα κατευθυνθούν στην Σερβία. Ο Άγγελος Καρακώστας, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος ΟΛΠ, ανέφερε ότι το λιμάνι του Πειραιά επιβεβαιώνει τον ρόλο του ως κρίσιμος κόμβος της εφοδιαστικής αλυσίδας, υπογραμμίζοντας τη δυνατότητα λειτουργίας σε 24ωρη βάση και τη διαχείριση απαιτητικών φορτίων.



Στέλιος Σκαρέτσιος,
 Γενικός Γραμματέας
 Μεταφορών - Στέφανος
 Αγιάσογλου, Διευθύνων
 σύμβουλος, Ο.Σ.Υ - Κων-
 σταντίνος Κυρανάκης,
 Αναπληρωτής Υπουργός
 Μεταφορών - Άγγελος
 Καρακώστας, Αναπληρωτής
 Διευθύνων Σύμβουλος,
 ΟΛΠ

> FOXCONN

Η ΖΗΤΗΣΗ ΓΙΑ AI ΣΤΗΡΙΖΕΙ ΤΑ ΕΣΟΔΑ ΤΟΥ ΣΥΝΕΡΓΑΤΗ ΤΗΣ NVIDIA ΠΑΡΑ ΤΙΣ ΣΥΓΚΡΟΥΣΕΙΣ ΣΤΗΝ ΜΕΣΗ ΑΝΑΤΟΛΗ

Αύξηση 29,7% στις τριμηνιαίες πωλήσεις της, ανακοίνωσε ο συνεργάτης της Nvidia, Hon Hai Precision Industry, της γνωστής Foxconn.

Πιο συγκεκριμένα, τα έσοδα για τους 3 μήνες που έληξαν το Μάρτιο, σύμφωνα με το report που δημοσίευσε η εταιρεία, έφτασαν τα \$66,5 δισ. Οι αναλυτές, σύμφωνα με το Bloomberg, είχαν προβλέψει ότι θα κινηθούν οριακά πιο πάνω αλλά το Μέσο αποδίδει το αποτέλεσμα στις ανησυχίες και τον αγώνα κατασκευής ενεργοβόρων data centers μπροστά στη σύγκρουση στη Μέση Ανατολή.

ΤΑ ΕΣΟΔΑ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ

Τα προϊόντα Cloud και Networking παρουσίασαν ισχυρή ανάπτυξη YoY, ενώ τα Components και Other Products και τα Smart Consumer Electronics σημείωσαν σημαντική άνοδο, και τα Computing Products παρουσίασαν μικρή πτώση.

- Cloud και Networking Products: Κατέγραψαν ισχυρή ανάπτυξη YoY, υποστηριζόμενα από τη δυναμική στα AI cloud products
- Components και Other Products: Σημαντική ανάπτυξη YoY λόγω αύξησης εσόδων σε άλλες υποκατηγορίες
- Smart Consumer Electronics: Σημαντική ανάπτυξη YoY, που αποδίδεται στη δυναμική από την κυκλοφορία νέων προϊόντων
- Computing Products: Μικρή πτώση YoY, επηρεασμένη από τη δυναμική pull-in momentum

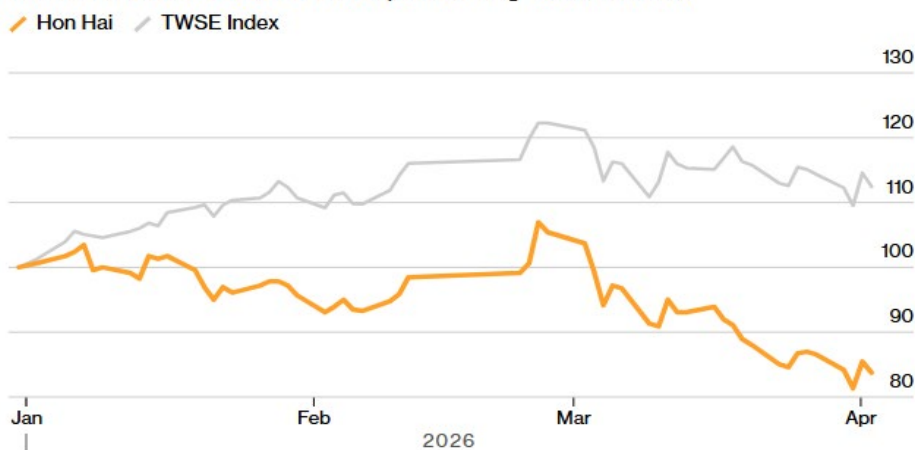
Το β' τρίμηνο αποτελεί παραδοσιακά off-season περίοδο για τη βιομηχανία ICT, με βασικά προϊόντα να βρίσκονται σε μεταβατική φάση μεταξύ παλαιών και νέων μοντέλων. Με βάση την τρέχουσα ορατότητα, οι προοπτικές για τις λειτουργίες του β' τριμήνου αναμένεται να δείξουν ανάπτυξη τόσο QoQ όσο και YoY, αν και παραμένει απαραίτητο να παρακολουθείται η επίδραση της ασταθούς παγκόσμιας πολιτικής και οικονομικής κατάστασης, όπως αναφέρει στο report της η εταιρεία.

ΕΠΗΡΕΑΖΟΝΤΑΙ ΟΙ ΜΕΤΟΧΕΣ

Η μετοχή του συνεργάτη της Nvidia υποαποδίδει σε σχέση με τον δείκτη της Ταϊβάν. Η Hon Hai έχει καθιερωθεί ως βασικός

War in Middle East Weighs on Hon Hai Shares

Nvidia Partner's Stock Is Underperforming Taiwan Index



Note: Data is normalized with factor 100 as of Dec. 31.
Source: Bloomberg

Hon Hai Precision Industry Co Ltd

2317:TT
Taiwan (TWD) - Market closed

193.00 ▼4.00 -2.03%
As of 2:53 AM EDT 04/02/26.

Summary Related News Company Info Financials

1D 1M 6M YTD 1Y 5Y News Add a comparison



παίκτης στον τομέα του AI hardware, συναρμολογώντας servers που φιλοξενούν Nvidia accelerators. Αυτό συμβαίνει ενώ η Alphabet, η Amazon, η Meta και η Microsoft προγραμματίζουν περίπου \$650 δισ. σε δαπάνες για AI φέτος, παρά τις προειδοποιήσεις για υπερβάλλουσα παραγωγική ικανότητα και ερωτήματα σχετικά με τον τρόπο αξιοποίησης της τεχνολογίας. Η ταϊβανέζικη εταιρεία αντιεί επίσης μεγάλο μέρος των εσόδων της από τη συναρμολόγηση των iPhones και MacBooks της Apple, και βρίσκεται σε θέση να επωφεληθεί από



Michael Chiang, rotating CEO, Hon Hai Technology Group

την ισχυρή αποδοχή του νέου iPhone 17, σύμφωνα με το Bloomberg.

ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ

Όπως πολλοί άλλοι κατασκευαστές ηλεκτρονικών, η κερδοφορία της Hon Hai αντιμετωπίζει αυξανόμενες προκλήσεις λόγω παρατεταμένης έλλειψης chips μνήμης. Αξίζει να σημειωθεί πως οι κινεζικές εταιρείες ημιαγωγών κατέγραψαν ρεκόρ εσόδων. Η SMIC, Hua Hong και Moore Threads παρουσίασαν σημαντική ανάπτυξη, ενώ η ChangXin Memory Technologies αύξησε τα έσοδά της κατά 130%. Η ανάπτυξη στηρίζεται στην αντικατάσταση εισαγόμενων προϊόντων και την υποστήριξη της AI και ηλεκτρικών οχημάτων.

Μάριος Δελατόλας
marios@notice.gr

> COSMOTE TELECOM

ΟΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΕΝΙΣΧΥΟΥΝ ΤΗ ΘΕΣΗ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΟΝ ΔΙΕΘΝΗ ΧΑΡΤΗ ΣΥΝΔΕΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

Η Ελλάδα ενισχύει τη θέση της στον διεθνή χάρτη συνδεσιμότητας, κυρίως λόγω των επενδύσεων της Cosmote Telekom σε δίκτυα νέας γενιάς σταθερής και κινητής τηλεφωνίας, όπως αναφέρει η εταιρεία σε ανακοίνωσή της.

Σύμφωνα με την έκθεση της Ookla, A Global Reality Check on 5G SA and 5G Advanced in 2026, η χώρα κατέγραψε διάμεση ταχύτητα download 489 Mbps σε δίκτυα 5G+ το δ' τρίμηνο του 2025, κατατάσσοντας την μεταξύ των κορυφαίων ευρωπαϊκών και διεθνών αγορών. Η εταιρεία διαθέτει το μοναδικό εμπορικά διαθέσιμο δίκτυο 5G+ στην Ελλάδα, με πληθυσμιακή κάλυψη 78%.

ΕΥΡΥΖΩΝΙΚΕΣ ΣΥΝΔΕΣΕΙΣ

Παράλληλα, η χώρα σημείωσε σημαντική άνοδο στις σταθερές ευρυζωνικές συνδέσεις, ανεβαίνοντας 23 θέσεις στο Speedtest Global Index (από την 95η στην 72η θέση σε ένα έτος).



Η εξέλιξη αυτή αποδίδεται στην ανάπτυξη του Cosmote Fiber, του μεγαλύτερου δικτύου οπτικών ινών στην Ελλάδα, το οποίο πλέον εξυπηρετεί 2,1 εκατ. νοικοκυριά και επιχειρήσεις. Ο Γιώργος Τσώνης, Chief Technology Officer του ομίλου ΟΤΕ, υπογράμμισε σχετικά: "Οι μελέτες και οι εκθέσεις έγκριτων φορέων αποτυπώνουν τη δυναμική και την αξία που δημιουργούν οι επενδύσεις μας σε υποδομές νέας γενιάς σταθερής και κινητής, όχι μόνο για την Cosmote Telekom, αλλά και για τη χώρα μας. Άλλωστε αυτό είναι το όρα-

μά μας: να εξελιχθούμε σε κορυφαίο ψηφιακό τηλεπικοινωνιακό πάροχο στην Ευρώπη, συμβάλλοντας παράλληλα στην περαιτέρω ψηφιακή αναβάθμιση της Ελλάδας. Τα στοιχεία επιβεβαιώνουν ότι κινούμαστε σταθερά προς τη σωστή κατεύθυνση".

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

- Η εταιρεία επενδύει περίπου €600 εκατ. ετησίως σε δίκτυα νέας γενιάς, προηγμένες υπηρεσίες συνδεσιμότητας και ψηφιακές λύσεις
- Το Cosmote Fiber αναμένεται να φτάσει σε 3,5 εκατ. νοικοκυριά και επιχειρήσεις έως το 2030, καλύπτοντας πάνω από το 70% των γραμμών της χώρας
- Στην κινητή τηλεφωνία, η εταιρεία διαθέτει το μεγαλύτερο 5G δίκτυο της χώρας, με πάνω από 99% πληθυσμιακή κάλυψη και μοναδικό εμπορικά διαθέσιμο δίκτυο 5G+ με 78% κάλυψη πληθυσμού.

> ΡΗΛΕΑ

ΜΕΤΑΒΙΒΑΖΕΙ ΤΟ ΡΗΛΕΑ CRETAN MALIA ΣΤΗΝ HIP, ΔΙΑΤΗΡΕΙ ΤΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ

Τη συμφωνία για τη μεταβίβαση της ιδιοκτησίας του ξενοδοχείου Rhèa Cretan Malia στην Hotel Investment Partners (HIP), ανακοίνωσε ο όμιλος φιλοξενίας Rhèa.

Η HIP, θεσμικός επενδυτής στον τομέα της φιλοξενίας με κεφάλαια από τις Blackstone και GIC, διαχειρίζεται σήμερα 68 ξενοδοχεία με περισσότερα από 21.000 δωμάτια σε Ισπανία, Ελλάδα, Ιταλία και Πορτογαλία. Με αυτή την εξαγορά, η εταιρεία διαθέτει πλέον έντεκα ακίνητα στους κορυφαίους τουριστικούς προορισμούς της Ελλάδας: Κέρκυρα, Ρόδο, Ζάκυνθο, Κρήτη, Χαλκιδική και Αθήνα.

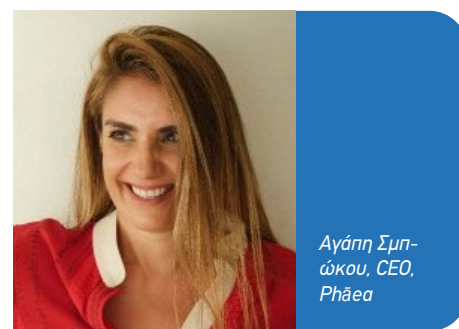
ΑΝΑΚΑΙΝΙΣΗ

Στο πλαίσιο της επιχειρηματικής της στρατηγικής, η HIP θα επενδύσει επιπλέον €7 εκατ. για την αναβάθμιση και επανανοποθέτηση του ξενοδοχείου, συμπεριλαμβανομένης της ανακαίνισης των δωματίων και των κοινόχρηστων χώρων. Η τελευταία εκτεταμένη αναβάθμιση των εγκαταστάσεων από την Phæa

ολοκληρώθηκε το 2019. Διαθέτει πλέον έντεκα ακίνητα στην Ελλάδα, έξι στην Ιταλία, δύο στην Πορτογαλία και ένα στην Κύπρο, μετά την προσθήκη του Olympic Lagoon Resorts Parhos στο χαρτοφυλάκιό της τον Ιανουάριο. Στο πλαίσιο της συμφωνίας, η HIP θα αποκτήσει την εταιρεία Cretan Malia, ενώ η Rhèa θα συνεχίσει να διαχειρίζεται το ξενοδοχείο, διασφαλίζοντας τη συνέχιση της επιτυχημένης πορείας του και της ιδιαίτερης φιλοσοφίας του brand, που συνδυάζει αυθεντική τοπική εμπειρία με βιώσιμο τουρισμό υψηλού επιπέδου.

ΠΡΩΤΟ ΒΗΜΑ ΕΥΡΥΤΕΡΗΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ

Η συναλλαγή αποτελεί το πρώτο βήμα μιας ευρύτερης στρατηγικής συνεργασίας μεταξύ HIP και Rhèa, αξιοποιώντας τη θεσμική επενδυτική ισχύ και την τεχνογνωσία διαχείρισης της HIP, σε συνδυασμό με την εμπειρία της Rhèa στην ελληνική αγορά φιλοξενίας. Η Αγάπη Σμπώκου, CEO της Phæa, δήλω-



Αγάπη Σμπώκου, CEO, Phæa

σε: "Για εμάς στην Phæa, η συμφωνία αυτή είναι ένα σημαντικό ορόσημο εναρμονισμένο με το όραμά μας να λειτουργούμε με αποδοτικό τρόπο ξενοδοχεία που αναδεικνύουν μια "πιο αυθεντική, διαχρονική Ελλάδα", δημιουργώντας μακροπρόθεσμη αξία για τους μετόχους, τους επισκέπτες και τους εργαζομένους μας. Η συμφωνία αυτή σηματοδοτεί τόσο την επιτυχία του επιχειρηματικού μας μοντέλου όσο και τη βάση για τη μελλοντική ανάπτυξη του brand μας".

> **ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ**

STRESS TEST ΓΙΑ ΤΟΝ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟ ΚΛΑΔΟ ΟΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΜΑΜΟΥΘ ΣΤΑ AI DATA CENTERS

Τα AI data centers εξελίσσονται σε stress test για τις ασφαλιστικές εταιρείες, καθώς οι τεχνολογικές εξελίξεις και οι σύνθετες χρηματοοικονομικές δομές δημιουργούν νέες προκλήσεις αλλά και ευκαιρίες.

Οι παγκόσμιες δαπάνες για data centers ενδέχεται να φτάσουν τα \$7 τρισ. έως το 2030, σύμφωνα με την McKinsey, με τις Big Tech να στρέφονται ολοένα και περισσότερο σε private equity, private credit και δανεισμό για τη χρηματοδότηση των επενδύσεων.

Οι συμφωνίες για ιδιωτικές υποδομές ήταν σταθερά πάνω από \$10 δισ. το προηγούμενο έτος, ενώ η μεγαλύτερη έφτασε τα \$40 δισ., με συμμετοχή εταιρειών όπως η Nvidia, η Microsoft, η BlackRock και η xAI του Elon Musk.

ΠΡΟΚΛΗΣΗ Η ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ ΚΑΛΥΨΗ

Ο Tom Harper της Gallagher σημείωσε ότι τα τεράστια ποσά που επενδύονται σε μεμονωμένες εγκαταστάσεις δημιουργούν προκλήσεις στην ασφαλιστική αγορά. Ενώ τα έργα αυτά θεωρούνται υψηλής ποιότητας και χαμηλού ρίσκου κατασκευαστικά, η δυνατότητα παροχής ασφαλιστικής κάλυψης παραμένει περιορισμένη. Το 2023 ήταν σχεδόν αδύνατη η ασφάλιση εγκαταστάσεων αξίας \$20 δισ., ενώ το 2026 αποτελεί πλέον συχνό ζήτημα.

Ο Rajat Rana, εταίρος στην Quinn Emanuel Urquhart & Sullivan χαρακτήρισε την ανάπτυξη των AI data centers ως ίσως το μεγαλύτερο επενδυτικό έργο σε καιρό ειρήνης, επισημαίνοντας ότι μεγάλο μέρος της χρηματοδότησης γίνεται εκτός ισολογισμού και θυμίζει προηγούμενες περιόδους χαμηλής διαφάνειας.

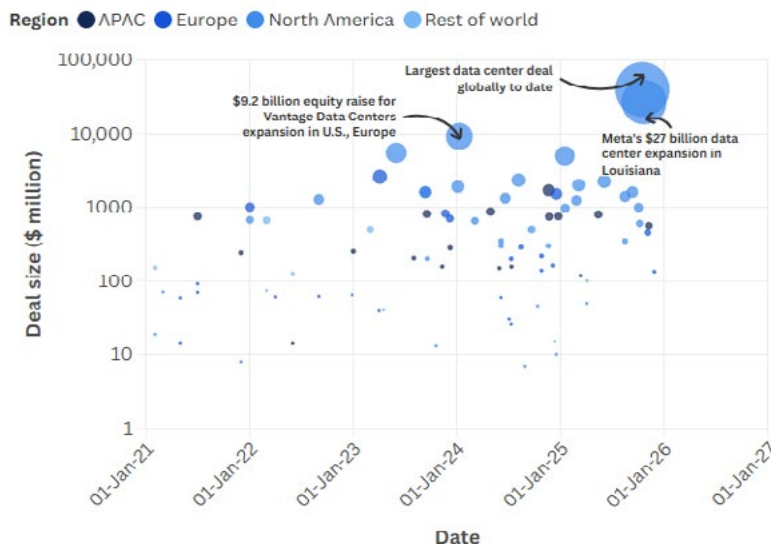
ΑΥΞΗΣΗ ΤΗΣ ΖΗΤΗΣΗΣ

Η ανάπτυξη της Τεχνητής Νοημοσύνης αυξάνει τη ζήτηση για data centers, αλλά και για ενέργεια και chips, δημιουργώντας νέους κινδύνους και ευκαιρίες για ασφαλιστές και δανειστές.

Τα data centers απαιτούν εξειδικευμένα ασφαλιστήρια, καθώς συνδυάζουν ακίνητη περιουσία και τεχνολογία. Η υψηλή συγκέντρωση αξίας, οι ενεργειακές απαιτήσεις και η προηγμένη τεχνολογία δυσκολεύουν την τιμολόγηση, ενώ η συγκέντρωση μεγάλων

Will we see more data center deals breaking the \$10 billion mark?

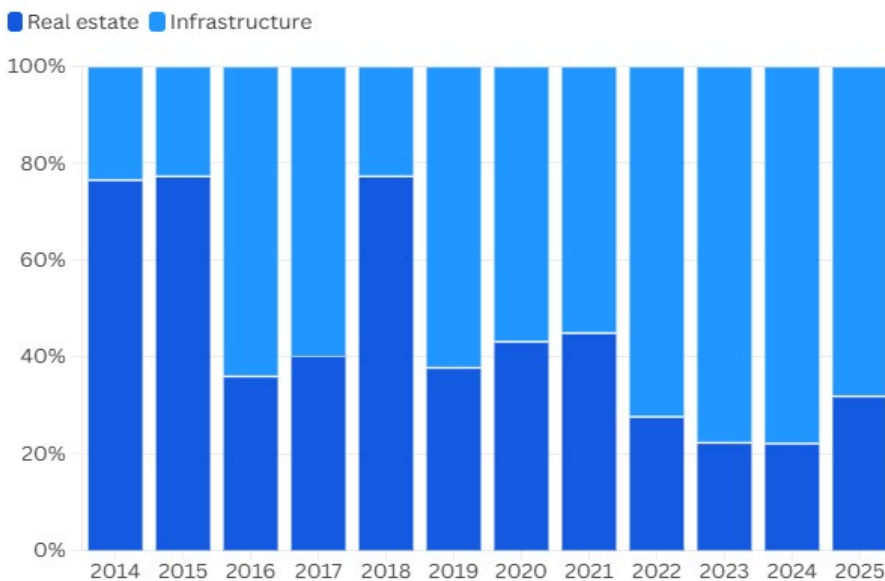
Global private infrastructure data center deals by value



Source: [Preqin](#) • Data as of February 2026

Data center deals shift toward infrastructure funds

Proportion of data center deals by asset class



Source: [Preqin](#) • Data as of Feb. 1, 2026

Made with Flourish • Create a chart

επενδύσεων σε περιοχές υψηλού κινδύνου αυξάνει την έκθεση. Παράλληλα, προβλήματα στην εφοδιαστική αλυσίδα προσθέτουν πολυπλοκότητα.

Η αύξηση συγχωνεύσεων και εξαγορών οδηγεί εταιρείες στη δημιουργία εξειδικευμένων ομάδων για data centers, καλύπτοντας τομείς όπως χρηματοδότηση, ασφάλιση και κυβερνοασφάλεια. Η Marsh δημιούργησε ομάδα συμβούλων για ψηφιακές υποδομές και λάνσαρε τον μηχανισμό Nimbus για την κάλυψη κατασκευών.

Καθώς αυξάνονται τα δάνεια, οι ασφαλιστές που καλύπτουν τον κίνδυνο αθέτησης πληρωμών πλησιάζουν τα όριά τους, ενώ η αυξημένη αδιαφάνεια δημιουργεί και νομικούς κινδύνους για επενδυτές.

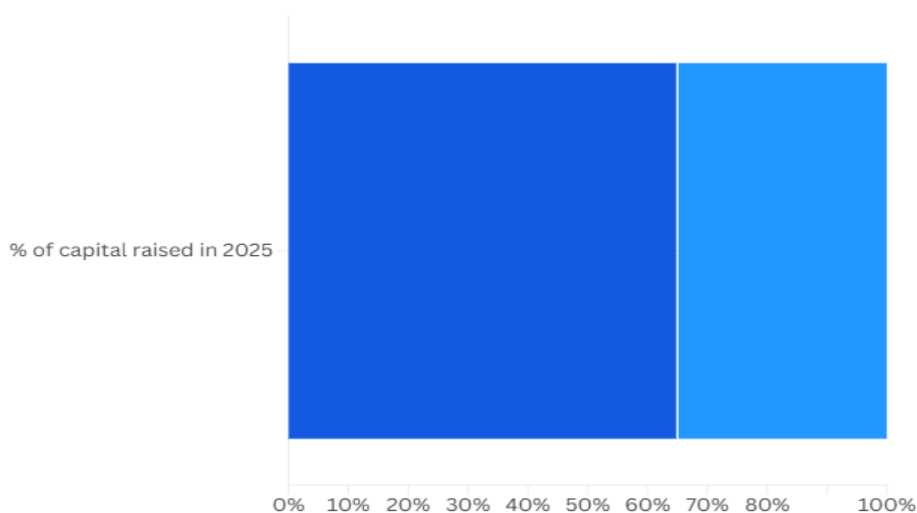
ΔΙΑΦΟΡΑ... ΦΑΣΗΣ

Κεντρικό ζήτημα αποτελεί η σχέση μεταξύ GPUs και διάρκειας ζωής των data centers. Αν και οι εγκαταστάσεις διαρκούν δεκαετίες, τα chips έχουν κύκλο ζωής περίπου επτά ετών. Το φαινόμενο αυτό, γνωστό ως "GPU debt treadmill", οδηγεί τις εταιρείες σε συνεχή δανεισμό για αναβαθμίσεις.

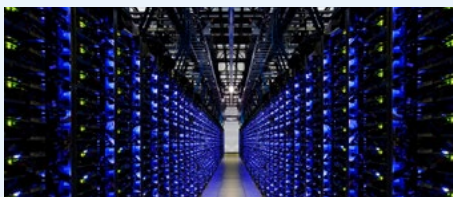
Η αύξηση του κόστους χρηματοδότησης ενδέχεται να ενισχύσει τιτλοποιήσεις, ενώ οι ασφαλιστικές προσαρμόζονται με πιο ευέ-

Digital infrastructure fundraising is highly concentrated

■ Largest five capital raisers ■ Remaining managers



Source: Preqin • Data as of Feb. 1, 2026



λικτα και εξατομικευμένα προϊόντα. Ωστόσο, παραμένει μια βασική ένταση: οι δανειστές επιδιώκουν περιουσιακά στοιχεία με μεγαλύτερη διάρκεια ζωής από τα δάνεια, κάτι που αμφισβητείται από τη μικρότερη διάρκεια ζωής των GPUs.

> IDEAL TECHNOLOGY

ΑΝΑΓΝΩΡΙΖΕΤΑΙ ΩΣ SASE SPECIALIZED DISTRIBUTOR ΤΗΣ FORTINET ΣΕ ΕΛΛΑΔΑ & ΚΥΠΡΟ

Ως SASE Specialized Distributor της Fortinet αναγνωρίστηκε η Ideal Technology, business unit της Ideal Holdings, στο πλαίσιο του προγράμματος EMEA Distribution Specializations. Με αυτή τη διάκριση, η εταιρεία είναι ο μοναδικός εξειδικευμένος διανομέας στην Ελλάδα και την Κύπρο στον τομέα του Secure Access Service Edge (SASE), όπως δήλωσε.

ΤΙ ΕΙΝΑΙ ΤΟ SASE

Το SASE αποτελεί μια σύγχρονη προσέγγιση στη δικτύωση και την ασφάλεια, συνδυάζοντας λειτουργίες όπως network security και SD-WAN σε ένα cloud-native μοντέλο, με στόχο την ασφαλή πρόσβαση σε εφαρμογές και δεδομένα από οποιοδήποτε σημείο. Η Ideal Technology αξιοποιεί την τεχνολογία

σία της και τη συνεργασία της με την Fortinet για να ενισχύσει το οικοσύστημα συνεργατών της, παρέχοντας:

- εξειδικευμένες συμβουλευτικές υπηρεσίες,
- υποστήριξη στον σχεδιασμό και την αρχιτεκτονική (advanced design & architecture support)
- υπηρεσίες υλοποίησης και υποστήριξης (professional services)

ΕΝΔΥΝΑΜΩΣΗ ΣΥΝΕΡΓΑΤΩΝ

Όπως δήλωσε η Δέσποινα Κοραλή, General Manager της Ideal Technology: "Η αναγνώρισή μας ως SASE Specialized Distributor στην Ελλάδα και την Κύπρο, επιβεβαιώνει τη στρατηγική μας επένδυση στο οικοσύστημα συνεργατών και την ανάπτυξη σύγ-



Λάμπρος Παπακωνσταντίνου, Πρόεδρος ΔΣ, Ideal Holdings

χρονων λύσεων κυβερνοασφάλειας. Στόχος μας είναι να ενδυναμώσουμε τους συνεργάτες μας, παρέχοντάς τους την τεχνογνωσία και τα εργαλεία που χρειάζονται για να ανταποκριθούν στις αυξανόμενες απαιτήσεις της αγοράς και να αξιοποιήσουν πλήρως τις δυνατότητες του SASE."



> ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΝΩΣΗ

ΠΕΝΤΕ ΧΩΡΕΣ ΖΗΤΟΥΝ ΦΟΡΟ ΥΠΕΡΕΣΟΔΩΝ ΓΙΑ ΤΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Πέντε χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης ζητούν την επιβολή windfall tax – φορολόγησης υπερεσόδων – στις εταιρείες ενέργειας, ως απάντηση στην άνοδο των τιμών καυσίμων λόγω του πολέμου στο Ιράν, σύμφωνα με επιστολή των υπουργών Οικονομικών προς την Κομισιόν.

Σύμφωνα με σχετικό report του Reuters, οι υπουργοί Οικονομικών της Γερμανίας, Ιταλίας, Ισπανίας, Πορτογαλίας και Αυστρίας έκαναν από κοινού την πρόταση για έναν φόρο σε επίπεδο ΕΕ. Μια τέτοια κίνηση θα μπορούσε να χρηματοδοτήσει μέτρα ανακούφισης για τους καταναλωτές απέναντι στις υψηλές τιμές ενέργειας και να στείλει το μήνυμα ότι "είμαστε ενωμένοι και μπορούμε να πάρουμε μέτρα", όπως ανέφεραν. "Θα ήταν εφικτό να χρηματοδοτηθεί προσωρινή ανακούφιση, ειδικά για τους καταναλωτές, και να περιοριστεί η αύξηση του πληθωρισμού, χωρίς να επιβαρυνθούν περαιτέρω οι δημόσιοι προϋπολογισμοί", ανέφεραν οι υπουργοί.

"Θα έστελνε επίσης ένα ξεκάθαρο μήνυμα

ότι όσοι κερδίζουν από τις συνέπειες του πολέμου πρέπει να συνεισφέρουν στην ελάφρυνση των πολιτών", πρόσθεσαν.

Η ΕΠΙΣΤΟΛΗ

Στην επιστολή, απευθυνόμενη στον Επίτροπο Κλίματος της ΕΕ, Wopke Hoekstra, οι υπουργοί αναφέρουν ένα αντίστοιχο έκτακτο μέτρο φορολόγησης το 2022 για την αντιμετώπιση υψηλών τιμών ενέργειας. Εκπρόσωπος της Κομισιόν επιβεβαίωσε ότι η επιστολή ελήφθη και ότι αξιολογείται. "Γενικότερα, η Επιτροπή συνεργάζεται στενά με τα κράτη-μέλη για πιθανά στοχευμένα πολιτικά μέτρα ως απάντηση στην τρέχουσα ενεργειακή κρίση στην Ευρώπη", δήλωσε.

Η επιστολή δεν αναφέρει λεπτομέρειες για το ποσοστό του windfall tax ή σε ποιες εταιρείες θα εφαρμοστεί.

Η γερμανική Ένωση Καυσίμων και Ενέργειας, που εκπροσωπεί διυλιστήρια και πρατήρια καυσίμων, ανέφερε ότι η εντύπωση ότι οι εταιρείες αποκομίζουν αδικαι-

ολόγητα κέρδη είναι λανθασμένη και ότι δεν υπάρχει αιτιολόγηση για φόρο υπερεσόδων.

ΑΝΑΒΙΩΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΡΩΝ ΤΟΥ 2022

Η ΕΕ εξετάζει την αναβίωση των μέτρων της ενεργειακής κρίσης του 2022, όπως περιορισμούς στα δίκτυα και φόρους ηλεκτρικής ενέργειας. Τότε είχαν εφαρμοστεί:

Οροφή τιμών φυσικού αερίου σε επίπεδο ΕΕ
Φόρος υπερεσόδων εταιρειών ενέργειας
Στόχοι μείωσης της ζήτησης φυσικού αερίου
Η βαριά εξάρτηση της Ευρώπης από εισαγόμενα καύσιμα την καθιστά ευάλωτη στις διακυμάνσεις των τιμών λόγω συγκρούσεων στην Μέση Ανατολή. Οι τιμές φυσικού αερίου στην ΕΕ έχουν αυξηθεί πάνω από 70% από την έναρξη του πολέμου ΗΠΑ-Ισραήλ με το Ιράν στις 28 Φεβρουαρίου.

Ο Επίτροπος Ενέργειας της ΕΕ, Dan Jorgensen, δήλωσε ότι η βραχυπρόθεσμη ανησυχία επικεντρώνεται στην προμήθεια διυλισμένων προϊόντων, όπως αεροπορικά καύσιμα και ντίζελ.

> ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ

ΓΙΑΤΙ ΚΡΙΘΗΚΕ ΑΓΟΝΟΣ Ο ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟΣ
ΓΙΑ ΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΦΥΛΗΣ

Άγονος κηρύχθηκε ο διαγωνισμός του Υπερταμείου για την ανάπτυξη του Επιχειρηματικού Πάρκου Φυλής, καθώς έως την καταληκτική ημερομηνία δεν υποβλήθηκε καμία δεσμευτική προσφορά από τα επενδυτικά σχήματα που είχαν προκριθεί στη δεύτερη φάση της διαδικασίας.

ΤΑ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΣΧΗΜΑΤΑ

Η διαγωνιστική διαδικασία είχε προχωρήσει σε στάδιο υποβολής οικονομικών προσφορών, με τη συμμετοχή τριών σχημάτων:

- Της κοινοπραξίας Aegean Oil – Goldair Cargo – Aktor
- Της FINCOP του ομίλου Κοπελούζου
- Της κοινοπραξίας Ειδησεοφωνική, Call Center Ελλάδα, Αθηναϊκό Κέντρο Επικοινωνιών και Πληροφορικής, Levante Express, Planning Σύμβουλοι και Π. Βαρβαρίγος

Παρά το αρχικό ενδιαφέρον και την ενεργή συμμετοχή τους στις προηγούμενες φάσεις, καμία πλευρά δεν κατέθεσε τελική προσφορά.

ΤΟ ΕΡΓΟ

Υπενθυμίζεται ότι το έργο αφορά:

- Την ανάπτυξη επιχειρηματικού πάρκου logistics
- Σε έκταση 412 στρεμμάτων στη θέση, Σπηλιές, του Δήμου Φυλής
- Με εκτιμώμενο προϋπολογισμό περίπου €180 εκατ.

Κεντρικός στόχος του σχεδιασμού ήταν η μετεγκατάσταση περίπου 400 μεταφορικών επιχειρήσεων, που σήμερα δραστηριοποιούνται στον Ελαιώνα.

ΤΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ

Ωστόσο, σύμφωνα με πληροφορίες της αγοράς που έχουν περιέλθει σε γνώση του BnB Daily, η εξέλιξη του διαγωνισμού επηρεάστηκε από κρίσιμα ζητήματα, τα οποία σχετίζονται με τους όρους της παραχώρησης και τη συνολική οικονομική βιωσιμότητα και οικονομική απόδοση του έργου από πλευράς των επενδυτών.

Ειδικότερα, επισημαίνεται ότι δεν ενσωματώθηκαν επαρκώς παρατηρήσεις των υποψήφιων επενδυτών κατά τη διάρκεια της διαγωνιστικής διαδικασίας, γεγονός που πε-



Γιάννης Παπαχρήστου,
Διευθύνων
Σύμβουλος,
Υπερταμείο

ριόρισε τη δυνατότητα προσαρμογής του μοντέλου στις συνθήκες της αγοράς.

Καθοριστικό ρόλο φαίνεται να διαδραμάτισε και η διαμόρφωση του οικονομικού ανταλλάγματος προς τον Δήμο, το οποίο, σύμφωνα με τις ίδιες πηγές, διαμορφώθηκε σε επίπεδα, που κρίθηκαν ιδιαίτερα υψηλά σε σχέση με τα δεδομένα της περιοχής και τα χαρακτηριστικά της έκτασης.

Το προτεινόμενο μοντέλο περιελάμβανε συνδυασμό εφάπαξ καταβολής, ετήσιων πληρωμών και ποσοστού επί του κύκλου εργασιών, αυξάνοντας σημαντικά το επενδυτικό ρίσκο, ιδίως για έργο παραχώρησης και όχι αγοράς γης.

Πιο αναλυτικά, η δημοτική αρχή ζητούσε εφάπαξ καταβολή €9 εκατ., ετήσια καταβολή €2,5 εκατ., καθώς και ποσοστό 6% επί του κύκλου εργασιών.

Η συγκεκριμένη οικονομική απαίτηση αφορούσε έκταση υπό καθεστώς παραχώρησης, και όχι μεταβίβασης κυριότητας, χωρίς πλήρως ανεπτυγμένες υποδομές και διασυνδέσεις, γεγονός που ενίσχυσε τις επιφυλάξεις των επενδυτών ως προς τη συνολική βιωσιμότητα του έργου.

Με βάση τα δεδομένα αυτά, το συνολικό κόστος εκτιμάται ότι υπερέβαινε τα €200 χιλ. ανά στρέμμα, επίπεδο σημαντικά υψηλότερο σε σύγκριση με αντίστοιχες αξίες στην ευρύτερη περιοχή της Δυτικής Αττικής, όπως στον Ασπρόπυργο, όπου οι τιμές κινούνται αισθητά χαμηλότερα γύρω στις €100 χιλ.

ΖΗΤΗΜΑΤΑ ΩΡΙΜΟΤΗΤΑΣ
ΥΠΟΔΟΜΩΝ

Παράλληλα, αναδείχθηκαν ζητήματα που σχετίζονται με την ωριμότητα των υποδομών και τις διασυνδέσεις της περιοχής, καθώς και με τη δυνατότητα διαμόρφωσης βιώσιμου επιχειρηματικού μοντέλου για τους τελικούς χρήστες του πάρκου, δηλαδή τις μεταφορικές επιχειρήσεις.

ΕΠΑΝΕΚΚΙΝΗΣΗ;

Η επανεκκίνηση του έργου εκτιμάται ότι θα απαιτήσει σημαντικό χρονικό ορίζοντα, καθώς προϋποθέτει αναθεώρηση των όρων, επαναπροκήρυξη και νέα αξιολόγηση. Με βάση τα δεδομένα ωρίμανσης, αδειοδότησης και κατασκευής, ο συνολικός χρόνος υλοποίησης ενός αντίστοιχου έργου θα μπορούσε να υπερβεί την επταετία, χωρίς να συνοπολογίζεται ο χρόνος επανασχεδιασμού της διαγωνιστικής διαδικασίας. Σε κάθε περίπτωση, όπως αναφέρουν στο BnB Daily κύκλοι των επενδυτών, η έκβαση του διαγωνισμού λειτουργεί ως ένδειξη της ανάγκης για πιο ισορροπημένα σχήματα συνεργασίας δημόσιου και ιδιωτικού τομέα, με όρους που να διασφαλίζουν τόσο την ελκυστικότητα των επενδύσεων, όσο και τη βιωσιμότητα των έργων σε βάθος χρόνου.

Στέλλα Αυγουστάκη
stella@notice.gr



> ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ Η ΚΡΙΣΗ ΦΕΡΝΕΙ ΣΤΡΟΦΗ ΣΤΗΝ ΑΜΥΝΑ

Η ευρωπαϊκή αυτοκινητοβιομηχανία βρίσκεται σε δομική κρίση, καθώς η επιβράδυνση της ζήτησης για ηλεκτρικά οχήματα, ο αυξανόμενος ανταγωνισμός από κινεζικές εταιρείες και το υψηλότερο κόστος δανεισμού έχουν δημιουργήσει έντονες πιέσεις. Οι πωλήσεις παραμένουν χαμηλότερες από τα προπανδημίας επίπεδα, ενώ εταιρείες όπως η BYD αυξάνουν ταχύως το μερίδιό τους στην ευρωπαϊκή αγορά.

ΑΠΟ ΤΑ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΑ ΣΤΑ DRONES

Μέσα σε αυτό το περιβάλλον, ορισμένες αυτοκινητοβιομηχανίες εξετάζουν τη στρόφη προς την αμυντική βιομηχανία ως εναλλακτική πηγή ανάπτυξης. Η Renault ανακοίνωσε την ανάπτυξη επίγειου drone και συνεργασία για την παραγωγή εναέριων drones, ενώ η Volkswagen φέρεται να συζητά με την Rafael για την παραγωγή εξαρτημάτων αντιαεροπορικών συστημάτων, εξετάζοντας τη μετατροπή εργοστασίου της στη Γερμανία.

ΤΙ ΣΥΜΒΑΙΝΕΙ ΣΤΙΣ ΑΓΟΡΕΣ

Η κρίση αποτυπώνεται και στις αγορές: ο δείκτης Stoxx 600 Automobiles έχει υποχωρήσει σημαντικά την τελευταία πενταετία, ενώ μεγάλες εταιρείες όπως η Volkswagen και η Stellantis έχουν χάσει πάνω από το μισό της αξίας τους.

Αντίθετα, η ευρωπαϊκή αμυντική βιομηχανία αναπτύσσεται δυναμικά, ενισχυόμενη από την ανάγκη επανεξοπλισμού μετά τη ρωσική εισβολή στην Ουκρανία. Η Ευρωπαϊκή Ένωση προσανατολίζεται σε αυξημένες επενδύσεις στην άμυνα, γεγονός που δημιουργεί ευκαιρίες για ανακατεύθυνση παραγωγικής δυναμικότητας.

ΟΜΟΙΟΤΗΤΕΣ, ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ & ΗΘΙΚΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ

Αναλυτές επισημαίνουν ότι υπάρχουν ομοιότητες μεταξύ αυτοκινητοβιομηχανίας και αμυντικής παραγωγής, όπως η προηγμένη μεταποίηση και οι σύνθετες εφοδιαστικές αλυσίδες. Αυτό καθιστά εφικτή, σε κάποιο βαθμό, τη μετάβαση μεταξύ των δύο τομέων. Ωστόσο, η προοπτική αυτή συνοδεύεται από περιορισμούς. Η αμυντική παραγωγή βασίζεται σε μικρότερες παρτίδες και διαφορετικά επιχειρηματικά μοντέλα, γεγονός που δυσκολεύει τη μαζική μεταφορά εργαζομένων. Συνδικάτα προειδοποιούν ότι η στρόφη προς την άμυνα δεν μπορεί να αντισταθμίσει τις απώλειες θέσεων εργασίας στον κλάδο της αυτοκινητοβιομηχανίας.

Παράλληλα, ανακύπτουν και ηθικά ζητήματα, καθώς οι εργαζόμενοι ενδέχεται να κληθούν να επιλέξουν μεταξύ απασχόλησης και συμμετοχής στην παραγωγή οπλικών συστημάτων. Επιπλέον, ενδέχεται να υπάρξουν αντιδράσεις από την κοινή γνώμη σε συνεργασίες με αμυντικές εταιρείες.

ΕΠΙΦΥΛΑΚΤΙΚΟΙ ΟΙ ΑΝΑΛΥΤΕΣ

Παρότι η αμυντική βιομηχανία προσφέρει ευκαιρίες, οι αναλυτές εμφανίζουν επιφυλακτικούς ως προς μια πλήρη στρόφη των αυτοκινητοβιομηχανιών προς αυτόν τον τομέα. Πιθανότερο θεωρείται να προχωρήσουν σε επιλεκτικές συνεργασίες και συμπληρωματικές δραστηριότητες, παρά σε ριζική αλλαγή προσανατολισμού.

Συνολικά, η άμυνα μπορεί να λειτουργήσει ως πρόσθετη διέξοδος, αλλά δεν αποτελεί ολοκληρωμένη λύση για τα βαθύτερα διαρθρωτικά προβλήματα της ευρωπαϊκής αυτοκινητοβιομηχανίας.

FNB SERVED DAILY.
Food for thought... every day!

ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ
NEWSLETTER
ΓΙΑ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ
ΤΡΟΦΙΜΩΝ & ΠΟΤΩΝ



και επωφελήσου
από τα πακέτα συνδρομών.

> ΗΠΑ

Ο ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΝΟΣ ΕΤΟΥΣ ΜΕΤΑ ΤΟΥΣ ΔΑΣΜΟΥΣ TRUMP: ΟΙ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΑΝΑΠΡΟΣΑΡΜΟΖΟΥΝ ΤΙΣ ΑΛΥΣΙΔΕΣ ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΥ

Έναν χρόνο μετά τη δήλωση του Προέδρου Donald Trump για την "Ημέρα Απελευθέρωσης" και την επιβολή εκτεταμένων δασμών στις εισαγωγές, οι επιχειρήσεις εξακολουθούν να αισθάνονται τις επιπτώσεις. Κάποιες βιομηχανίες κατάφεραν να αντέξουν τις μεταβολές, ενώ άλλες όπως το λιανικό εμπόριο, η αυτοκινητοβιομηχανία, τα καταναλωτικά αγαθά και τα φαρμακευτικά προϊόντα αντιμετωπίζουν νέα πραγματικότητα στις παγκόσμιες αλυσίδες εφοδιασμού.

ΕΠΑΝΕΞΕΤΑΣΗ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑΣ ΠΡΩΤΩΝ ΥΛΩΝ

Ο Venky Ramesh, ειδικός στην αλυσίδα εφοδιασμού της AlixPartners, αναφέρει ότι οι αμερικανικές εταιρείες έπρεπε να επανεξετάσουν πού προμηθεύονται πρώτες ύλες και προϊόντα. Οι δασμοί απορροφήθηκαν κυρίως εσωτερικά (80%–85%), είτε από τις εταιρείες, είτε μετακυλίστηκαν στους καταναλωτές, είτε και τα δύο.

Παρά τις ταραχές, οι εισαγωγές στις ΗΠΑ το 2025 ήταν υψηλότερες από το προηγούμενο έτος, κυρίως λόγω προώθησης αποθεμάτων στην αρχή του χρόνου. Η εμπειρία αυτή άλλαξε την κουλτούρα των αμερικανικών εταιρειών: πλέον η αλυσίδα εφοδιασμού θεωρείται κρίσιμη και οι επιχειρήσεις είναι πιο σταθερές και λιγότερο ευάλωτες σε απότομες αλλαγές.

Η ΕΠΙΔΡΑΣΗ ΑΝΑ ΚΛΑΔΟ

Λιανικό εμπόριο

- Οι μεγάλοι retailers όπως Walmart, Home Depot, American Eagle άντεξαν καλύτερα, ενώ οι μικρότερες επιχειρήσεις επηρεάστηκαν έντονα.
- Η Home Depot περιορίζει οποιαδήποτε χώρα εκτός ΗΠΑ στο 10% των αγορών της και πάνω από το μισό των προϊόντων της είναι αμερικανικής προέλευσης.
- Οι δασμοί αύξησαν το κόστος για καταναλωτές, με τις εταιρείες να αυξάνουν κάποιες τιμές, αλλά η προσαρμογή στις αλυσίδες εφοδιασμού έγινε πιο ευέλικτη.

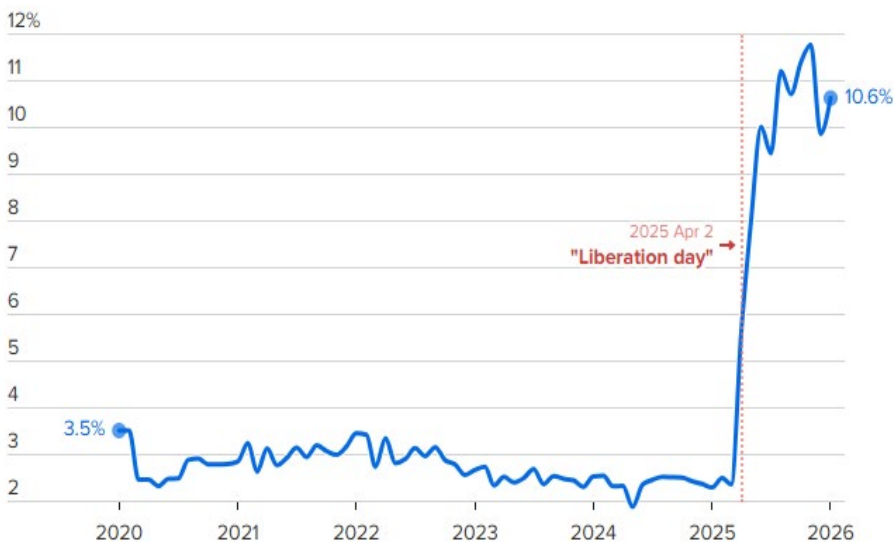
Αυτοκινητοβιομηχανία

- Επηρεάστηκε σημαντικά από τους δασμούς, κυρίως υπό Section 232.

Tariffs as a share of total import value

Monthly average | Jan. 2020–Jan. 2026

Prior to "liberation day," tariff rates were, on average, between 2% and 4% of total import value.



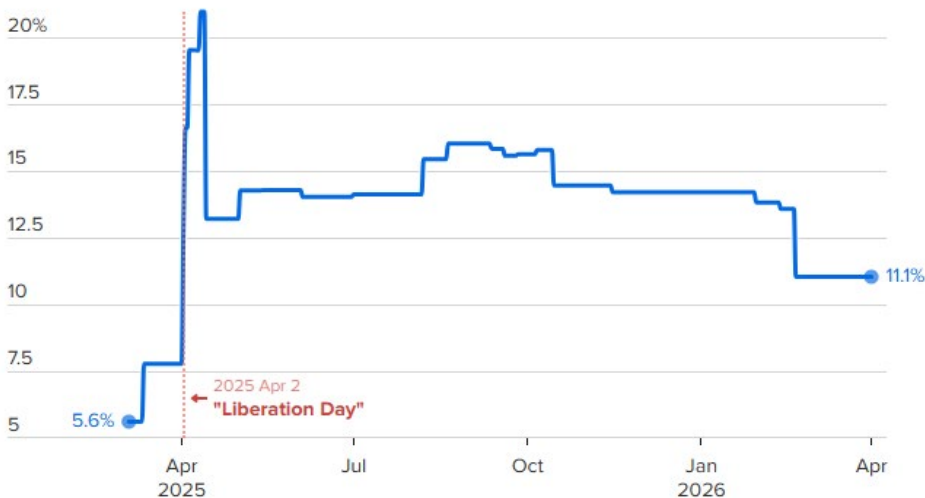
Source: Yale Budget Lab



Daily effective U.S. tariff rate

March 2025–April 2026

The effective tariff rate in the U.S. is still almost double what it was before President Donald Trump's "Liberation Day" announcement.



Source: Yale Budget Lab





- Οι δασμοί κόστισαν στις εταιρείες όπως GM, Ford, Stellantis περίπου \$6 δισ. το 2025
- Οι αυτοκινητοβιομηχανίες προσαρμόζουν τις αλυσίδες τους και αυξάνουν την εγχώρια παραγωγή για να μειώσουν το κόστος

Καταναλωτικά αγαθά (CPG)

- Οι εταιρείες εισάγουν κρίσιμα υλικά όπως ξύλο για πάνες ή αλουμίνιο για κουτάκια
- Η McCormick μείωσε το κόστος δασμών από \$70 σε \$20 εκατ. μέσω ανατιμήσεων και εξεύρεση εναλλακτικών προμηθευτών
- Η Procter & Gamble αύξησε τιμές σε 25% των προϊόντων λόγω δασμών \$1 δισ. δολαρίων

- Η J.M. Smucker επέλεξε να απορροφήσει δασμούς ύψους \$75 εκατ. αντί να αυξήσει τιμές

Φαρμακευτικά προϊόντα

- Οι δασμοί επηρεάζουν λιγότερο, χάρη σε συμφωνίες Trump για μείωση τιμών νέων και υπάρχοντων φαρμάκων με αντάλλαγμα τριετή εξαίρεση από δασμούς και επενδύσεις σε παραγωγή ΗΠΑ
- Εταιρείες όπως Pfizer, Eli Lilly, Merck, Gilead, Bristol Myers Squibb, Novo Nordisk, GSK, Novartis συμμετέχουν
- Νέοι δασμοί 100% για φάρμακα χωρίς συμφωνία, αλλά με δυνατότητα εξαίρεσης, ενθαρρύνουν εγχώρια παραγωγή
- Οι εταιρείες επενδύουν δισεκατομμύρια σε νέα εργοστάσια στις ΗΠΑ, π.χ., AbbVie >\$10 δισ., Johnson & Johnson >\$55 δισ.

• Debrief •

Η ΕΥΘΥΝΗ ΤΗΣ ΗΓΕΣΙΑΣ

“The price of greatness is responsibility”, δηλαδή “Το τίμημα του μεγαλείου είναι η ευθύνη”. Αυτό είχε υποστηρίξει ο Winston Churchill σε ομιλία του το 1943, απευθυνόμενος σε αμερικανικό κοινό, μεσούμενος του Β΄ Παγκοσμίου Πολέμου. Τα πράγματα στην Μέση Ανατολή δεν πάνε καλά. Για την ακρίβεια τα πράγματα, λόγω της κατάστασης στην Μέση Ανατολή, δεν πάνε καλά. Προφανώς δεν αναφερόμαστε στις επιχειρήσεις επί του πεδίου αλλά στα απόνερα που προκαλούν σε όλα τα μήκη και τα πλάτη του πλανήτη μας.

Πολύ συνοπτικά και εντελώς ενδεικτικά:

- Η [Oxford Economics προειδοποιεί](#) ότι ένας παρατεταμένος πόλεμος στο Ιράν θα μπορούσε να οδηγήσει την παγκόσμια οικονομία σε ύφεση
- [Ειδικόι εκτιμούν](#) ότι η σύγκρουση θα μπορούσε να επιταχύνει μια ευρύτερη γεωπολιτική επανεκκίνηση στον τομέα της ενέργειας, με συνέπειες για τις ροές πετρελαίου, φυσικού αερίου και ναυτιλίας που εκτείνονται από τον Περσικό Κόλπο έως την Ευρώπη και την Ασία
- [Και μόλις χθες η ΤτΕ](#) ανέφερε ότι το

ισοζύγιο κινδύνων για την ελληνική οικονομία είναι σαφώς καθοδικό, αντικατοπτρίζοντας κυρίως τις δυσμενείς εξελίξεις στο εξωτερικό περιβάλλον

Οι ΗΠΑ είναι η μόνη υπερδύναμη που απέμεινε μετά την κατάρρευση της ΕΣΣΔ και ο φάρος του λεγόμενου Δυτικού κόσμου τα τελευταία περίπου 80 χρόνια. Αρέσει, δεν αρέσει, πρόκειται για μια πραγματικότητα. Πραγματικότητα που έλεγε ότι ο ηγέτης του Δυτικού κόσμου εξασφάλιζε την πρόοδο, την ευζωία, τον τρυφηλό τρόπο ζωής θα πουν κάποιοι, όσων βρίσκονταν στη σφαίρα επιρροής τους.

Με τη σειρά τους, όλα τα παραπάνω, οδηγούσαν στην αναγνώριση από τον Δυτικό κόσμο της ηγεσίας για κάποιους, της ηγεμονίας για άλλους, στις ΗΠΑ. Η Ουάσιγκτον εξασφάλιζε την ευημερία, οπότε μπορούσε να απολαμβάνει τον θαυμασμό του υπόλοιπου Δυτικού κόσμου.

[Στις 22 Ιανουαρίου, γράψαμε στη στήλη για την ομιλία του Καναδού Πρωθυπουργού στο Παγκόσμιο Οικονομικό Φόρουμ.](#) Ο Mark Carney έκανε λόγο για διεθνή

τάξη βασισμένη σε κανόνες που “ήταν εν μέρει ψευδής”. Μίλησε, επίσης, για μυθοπλασία που ήταν χρήσιμη και για αμερικανική ηγεμονία, που συνέβαλε στην παροχή δημόσιων αγαθών, ανοιχτές θαλάσσιες οδούς, σταθερό χρηματοπιστωτικό σύστημα, συλλογική ασφάλεια και στήριξη σε πλαίσια επίλυσης διαφορών. Και έκλεισε κάνοντας λόγο για συμφωνία που δεν λειτουργεί πλέον, εκτιμώντας ότι βρισκόμαστε στη μέση μιας ρήξης, όχι μιας μετάβασης.

Σκληρές κουβέντες, αν και διπλωματικά διατυπωμένες. Για να μην μακρηγορούμε. Οι ΗΠΑ με τον πόλεμο στο Ιράν δεν ρισκάρουν μόνο στρατιωτικά και οικονομικά. Αν τα απόνερα της κρίσης χτυπήσουν τόσο σκληρά, όσο πολλοί φοβούνται, τις οικονομίες – άρα τους πολίτες – όλου του κόσμου, ρισκάρουν τον τρόπο που ο κόσμος θα τις αντιλαμβάνεται ως ηγέτιδα δύναμη. Γιατί όταν είσαι ηγέτης, έχεις και μεγάλη ευθύνη, όπως πολύ σωστά είχε παρατηρήσει ο Winston Churchill.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

Business Maker

ΕΡΧΕΤΑΙ Ο ΑΛΓΟΡΙΘΜΟΣ ΑΙ ΓΙΑ ΤΙΣ ΑΠΑΤΕΣ ΣΤΑ CRYPTO – Η ΝΕΑ ΜΟΔΑ

Σε πλήρη εξέλιξη βρίσκεται το... κυνηγητό της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς απέναντι στις ύποπτες πλατφόρμες κρυπτονομισμάτων, με τις εποπτικές αρχές να αλλάζουν πίστα και να επιστρατεύουν πλέον την υψηλή τεχνολογία. Όπως μεταφέρουν στη στήλη καλά πληροφορημένες πηγές, το φαινόμενο των crypto, που λειτουργούν εκτός νόμου, πολλαπλασιάζεται επικίνδυνα, προκαλώντας έντονο προβληματισμό.

Δεν είναι μόνο οι κλασικές επενδυτικές υπηρεσίες, που προσφέρονταν μέχρι τώρα, αλλά και μια νέα... μόδα: Επιτήδαιοι, που πουλάνε πανάκριβες υπηρεσίες δήθεν εκπαίδευσης για το πώς να παίξεις με τα κρυπτονομίσματα. Οι ίδιες πηγές αναφέρουν ότι η

Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς, σε στενή συνεργασία με τη Δίωξη Ηλεκτρονικού Εγκλήματος και με όπλο τις επώνυμες καταγγελίες που φτάνουν στα γραφεία της, έχει ήδη προχωρήσει στην πρώτη της επίσημη έφοδο σε παράνομη εταιρεία crypto στην Αθήνα. Και αυτό είναι μόνο η αρχή, καθώς όσοι πουλάνε φύκια για μεταξωτές κορδέλες μπαίνουν πλέον στο στόχαστρο. Το μεγάλο όπλο σε αυτή τη μάχη, ωστόσο, είναι ένας νέος αλγόριθμος Τεχνητής Νοημοσύνης (AI), ο οποίος αναπτύχθηκε σε συνεργασία με το Ερευνητικό Κέντρο, Αθηνά. Το έργο έχει ολοκληρωθεί και παρουσιάστηκε πρόσφατα στην ηγεσία της Επιτροπής, δείχνοντας μάλιστα εξαιρετικά αποτελέσματα στον εντοπισμό

παράνομων και ύποπτων ιστότοπων. Η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς θέλει τώρα να τρέξει τη δική της έρευνα για να τσεκάρει τις δυνατότητες του συστήματος, και είναι πλέον καθαρά θέμα χρόνου το νέο ψηφιακό όπλο να μπει σε πλήρη επιχειρησιακή εφαρμογή. Εάν τα αποτελέσματα επιβεβαιώσουν τις προσδοκίες, οι ίδιες πηγές λένε ότι η εφαρμογή του θα κάνει πραγματικό πάταγο στην αγορά, βάζοντας τέλος στην ασυδοσία όσων εκμεταλλεύονται την άγνοια των πολιτών γύρω από τα ψηφιακά νομίσματα. Ο στόχος είναι να προστατευτούν οι ανυποψίαστοι επενδυτές και να σταλεί ένα ηχηρό μήνυμα ότι το ψηφιακό αντάρτικο τελειώνει κάπου εδώ.

ΠΩΣ ΤΟ ΓΕΩΠΟΛΙΤΙΚΟ ΣΟΚ ΑΝΑΚΑΤΕΥΕΙ ΤΗΝ ΤΡΑΠΟΥΛΑ ΣΤΟ REAL ESTATE

Η κλιμάκωση στην Μέση Ανατολή και το κλείσιμο των Στενών του Ορμούζ δεν φέρνουν μόνο ενεργειακούς τριγμούς, αλλά χτυπούν απευθείας την καρδιά των ευρωπαϊκών εμπορικών ακινήτων. Σύμφωνα με τα όσα αποκαλύπτει η τελευταία έρευνα της Cushman & Wakefield για τις επιπτώσεις της κρίσης στην Ευρώπη, η αγορά του real estate βρίσκεται αντιμέτωπη με ένα ντόμινο αλλαγών.

Η εκτίναξη των τιμών των καυσίμων και ο κίνδυνος αναζωπύρωσης του πληθωρισμού περιπλέκουν τα πάντα των κεντρικών τραπεζών για τα επιτόκια, αναγκάζοντας τους επενδυτές να ξαναγράψουν τις παραδοχές τους. Η ακτινογραφία της Cushman & Wakefield για τους επιμέρους κλάδους της αγοράς δείχνει ότι οι επιπτώσεις θα είναι ανομοιόμορφες, με τον τομέα των logistics και των βιομηχανικών ακινήτων να βρίσκεται στην πρώτη

γραμμή του πυρός. Το αυξημένο κόστος των καυσίμων κίνησης και οι νέες αρρυθμίες στις διεθνείς θαλάσσιες μεταφορές εκτοξεύουν το κόστος μεταφοράς των εμπορευμάτων, κάτι που σημαίνει αυτόματα δεύτερης γενιάς πληθωριστικές πιέσεις, ενώ η οικοδομική δραστηριότητα απειλείται με νέα επιβράδυνση στην παράδοση σύγχρονων αποθηκευτικών χώρων. Από την άλλη πλευρά, στο retail το πλήγμα είναι έμμεσο αλλά εξίσου επώδυνο, καθώς οι οικογενειακοί προϋπολογισμοί απορροφώνται πλέον από το αυξημένο κόστος της ενέργειας και των ανελαστικών δαπανών. Έτσι, το διαθέσιμο εισόδημα για αγορές περιορίζεται και οι καταναλωτές γίνονται πολύ πιο συντηρητικοί, γεγονός που αναμένεται να επηρεάσει τους τζίρους των καταστημάτων και, κατ' επέκταση, τις αποδόσεις των εμπορικών ακινήτων.

Όσον αφορά τους γραφειακούς χώρους, οι επιπτώσεις εδώ αναμένεται να φανούν πιο αργά. Βραχυπρόθεσμα καταγράφεται μια τάση επιστροφής στην τηλεργασία από μερίδα εργαζομένων που προσπαθούν να γλιτώσουν το υψηλό κόστος μετακίνησης, όμως μακροπρόθεσμα τα πάντα θα εξαρτηθούν από το πόσο θα επηρεαστεί η ευρωπαϊκή ανάπτυξη και η αγορά εργασίας.

Όλο αυτό το σκηνικό αβεβαιότητας καταλήγει μοιραία να φρενάρει την ταχύτητα των deals στην ευρύτερη επενδυτική αγορά. Ενώ το 2026 ξεκίνησε με ικανοποιητικό ρυθμό στις συναλλαγές, οι επενδυτές γίνονται πλέον πολύ πιο επιλεκτικοί, διευρύνουν τα premium κινδύνου και στρέφουν τα κεφάλαιά τους σε πιο αμυντικά και ανθεκτικά ακίνητα, αφήνοντας στην άκρη τις κινήσεις υψηλού ρίσκου.

Business Insight

ΚΡΙ ΚΡΙ: ΜΕ ΒΑΣΗ ΤΙΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ-ΡΕΚΟΡ ΤΟΥ 2025 ΠΡΟΣ ΥΨΗΛΟΤΕΡΕΣ ΚΟΡΥΦΕΣ

Σε γενική συνέλευση προχωρούν σήμερα οι μέτοχοι της Κρι Κρι, οπότε θα επισημοποιηθούν- και τύποις- όσα ανακοίνωσε χθες

η διοίκηση της μακεδονικής γαλακτοβιομηχανίας. Την ίδια ώρα, **στα γραφεία της εταιρείας γράφονται οι τελευταίες γραμμές των οικονομικών αποτελεσμάτων 2025- που θα ανακοινωθούν Τετάρτη 22 Απριλίου-** μετά τη λήξη της συνεδρίασης, με την ενημέρωση των αναλυτών να γίνεται την αμέσως επόμενη.

Στην επενδυτική/χρηματιστηριακή κοινότητα προεξοφλούν πως το 2025 θα αποτελέσει χρονιά-ρεκόρ για τις πωλήσεις και την καλύτερη από την εισαγωγή στην Παράλληλη Αγορά, το 2003. Χρήση εδραία για την συνέχιση της σταθερά ανοδικής πορείας που, κατά την εκτίμηση χρηματιστών **θα μπορούσε να αποφέρει περαιτέρω αύξηση πωλήσεων, 4%-7% ετησίως την επόμενη διετία.** Οδηγός, σύμφωνα με τους αναλυτές, η τάση για τις εξαγωγές γιαουρτιού ιδίως σε Ηνωμένο Βασίλειο, με την Eurobank Equities να εκτιμά ότι η διοίκηση είναι σε θέση να αξιοποιήσει την ισχυρή ζήτηση πετυχαίνοντας ακόμη υψηλότερες πωλήσεις.

Μετά από 26 χρόνια παρουσίας σε διεθνείς αγορές, **η εξαγωγική δραστηριότητα ξεπερνά τις 25 χώρες (σε Ευρώπη, Βαλκάνια, Μέση Ανατολή) με πάνω από €140 εκατ. στο εννεάμηνο-** καλύπτοντας το 70% των γαλακτοκομικών

-, με τις πωλήσεις να αυξημένες κατά 28,7% σε αξία και 27,2% σε ποσότητα. **Βάσει των προβλέψεων των αναλυτών το 2025 ο κύκλος εργασιών θα ξεπεράσει τα €300 εκατ.,** με τα σχεδόν €200 εκατ. να προέρχονται από την κατηγορία του γιαουρτιού, που πλέον λογίζεται ως το σημείο αναφοράς της επιτυχούς πορείας της εισηγμένης στην Κύρια Αγορά του Euronext Athens. **«Ήδη, από τα τέλη του 2025 υλοποιείται νέος επενδυτικός κύκλος στο εργοστάσιο των Σερρών,** με στόχο τον διπλασιασμό παραγωγής προϊόντων γιαουρτιού το 2026. Επένδυση, ύψους €10,09 εκατ. στο πλαίσιο ευρύτερου προγράμματος (Greek Dynamo) συνολικού προϋπολογισμού €52 εκατ. ευρώ (με προβλεπόμενα φορολογικά κίνητρα €23 εκατ. στην τριετία).

Στην περυσινή χρήση η διοίκηση Τσινάβου είχε να διαχειριστεί το κόστος πρώτων υλών (αποτυπώθηκε στη μείωση κερδοφορίας εξαμήνου- καλύφθηκε ωστόσο στο δεύτερο λόγω μικρής ανατίμησης προϊόντων και μικρής αποκλιμάκωσης στην τιμή πρώτης ύλης, γάλα). **Προοπτικά, για το 2026-2027 διπλασιασμός παραγωγής προϊόντων γιαουρτιού σημαίνει (δυνητικά) πωλήσεις ακόμη και έως €200 εκατ. (τέλος 2027) σε αγορές του εξωτερικού,** στόχος εφικτός καθώς αφ' ενός προετοιμάζεται η είσοδος σε νέες αγορές, αφ' ετέρου δίνεται βαρύτητα στην ενίσχυση της παρουσίας, λ.χ.

στην Γαλλία (θα μπορούσε να αποτελέσει την τρίτη κυριότερη, μετά το ΗΒ και την Ιταλία) αλλά και σε Σκανδιναβικές χώρες. **Από το 2025 η διοίκηση έχει υιοθετήσει επιθετικότερη επενδυτική τακτική,** με παρουσιάσεις σε θεσμικούς, συμμετοχή σε ημερίδες στην Ευρώπη- λ.χ. στο investment day της Piraeus Securities/ τέλη Ιανουαρίου στο Παρίσι, όπου είχε περισσότερες από 20 B2B συναντήσεις με διαχειριστές, επενδυτές.

Επιχειρηματική πορεία που αποτυπώνεται και επενδυτικά/χρηματιστηριακά, καθώς **η μετοχή αποτελεί μία από τις μετρημένες περιπτώσεις υπεραπόδοσης- υπέρβασης στόχων.** Ενδεικτικά, η Eurobank Equities είχε θέσει- την 1η Δεκεμβρίου- τον πήχη στα €22,4 (με το τότε περιθώριο ανόδου να υπολογίζεται στο 17,8% συν 2,9% εκτιμώμενου payout ratio συνολικά στο 20,7%). Ωστόσο, η πορεία της μετοχής όχι μόνο ξεπέρασε τον στόχο- αλλά **με την καταγραφή διαδοχικά ιστορικών υψηλών έφθασε έως τα €24,65.**

Επίσης η μετοχή αποτελεί μία από τις έντεκα κορυφαίες επιλογές της BETA Securities, από τα mid caps, για το 2026. Με άνοδο 15,53% από την αρχή του 2026-έναντι οριακών απωλειών 0,12% για τον Γενικό Δείκτη- το... αγριοκάτσικο είναι **σταθερά outperform στην αποτίμηση των €725,7 εκατ.,** με βλέψεις για κατάκτηση υψηλότερων κορυφών.



REAL ESTATE DAILY SECRET

THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της



NOTICE

CONTENT & SERVICES

ΚΑΝΤΕ
ΕΓΓΡΑΦΗ
ΕΔΩ

BnSECRET

1/Η... ΑΝΑΚΡΙΣΗ ΤΟΥ ΧΡΗΣΤΟΥ ΜΕΓΑΛΟΥ ΑΠΟ ΕΠΕΝΔΥΤΕΣ ΣΤΗ ΝΕΑ ΥΟΡΚΗ

Ερωτήσεις γύρω από τις προοπτικές της Πειραιώς δέχτηκε ο Χρήστος Μεγάλου από εκπροσώπους άνω των 30 funds στο roadshow της Wood στην Νέα Υόρκη. Παρουσίασε το νέο business plan της τράπεζας και έδωσε έμφαση στην Εθνική Ασφαλιστική και στο μέρισμα. Ιδιαίτερη αναφορά έκανε στη Snappi και στην ανάπτυξη της. Τέλος, ο κ. Μεγάλου τόνισε το επενδυτικό πρόγραμμα της τράπεζας ύψους €560 εκατ. στην Τεχνητή Νοημοσύνη και στις ψηφιακές υποδομές.

2/ ΤΟ ΧΡΥΣΟ ASSET PLAY ΤΗΣ ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑΣ ΔΕΛΑΠΟΡΤΑ

Στο επίκεντρο των συζητήσεων στην Ακτή Μιαούλη βρίσκεται και πάλι η οικογένεια Δελαπόρτα, με τον Κώστα Δελαπόρτα να πετυχαίνει στρατηγικό timing. Η DryDel Shipping (πρώην Meadway Shipping & Trading), ολοκληρώνοντας ένα asset play με την πώληση του ultramax bulker Belas, φαίνεται να έβγαλε \$11 εκατομμύρια. Η οικογένεια κατάφερε να κεφαλαιοποιήσει την κατακόρυφη άνοδο των αξιών στα ιαπωνικής κατασκευής πλοία, ρευστοποιώντας ένα περιουσιακό στοιχείο με σημαντική υπεραξία σε σύντομο χρονικό διάστημα. Στα οικονομικά παρασκήνια, η κίνηση ερμηνεύεται ως μια στρατηγική θωράκισης ρευστότητας, την ώρα, που η DryDel τρέχει ένα φιλόδοξο ναυπηγικό πρόγραμμα στην Ιαπωνία. Ο Κώστας Δελαπόρτας αποδεικνύει ότι η μετονομασία της εταιρείας δεν ήταν μια απλή αλλαγή ταυτότητας, αλλά το σύνθημα για μια νέα εποχή επιθετικής και ευέλικτης διαχείρισης στόλου. Η ικανότητα της οικογένειας να διαβάζει τις διακυμάνσεις της αγοράς ξηρού φορτίου και να αποεπενδύει στο peak των τιμών, την τοποθετεί στην πρώτη γραμμή των smart money παικτών της παγκόσμιας ναυτιλίας, αφήνοντας τους ανταγωνιστές να αναρωτιούνται για το επόμενο χτύπημά τους.

SÖ POSH!

the trendletter

Κάθε Σάββατο στις 9.30

ΓΙΝΕ ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

Editorial

ΣΤΟΝ ΨΥΧΙΑΤΡΟ

Μελετώντας την περίπτωση της Τεχνητής Νοημοσύνης, η εκτίμησή μου είναι πως το εργαλείο αυτό αποτελεί τον θάνατο του ανειδίκευτου εργάτη, σε οποιοδήποτε κλάδο της οικονομίας. Δεδομένου ότι η AI μπορεί να κάνει σίγουρα - τουλάχιστον σήμερα που μιλάμε - τη βασική δουλειά ανά επάγγελμα και όχι την πιο εξειδικευμένη, με το φτωχό μου το μυαλό θεωρώ πως οι πιο senior δεν κινδυνεύουν, καθώς είναι αυτοί, οι οποίοι κάνουν και θα κάνουν το fine tuning στην όποια δουλειά παραδίδει το όποιο AI εργαλείο. Ακόμα.

Παρ' όλα αυτά, τα φαινόμενα απατούν.

Από σήμερα.

Ακόμα και σε περιπτώσεις επιστημόνων.

Βρέθηκα ωτακουστής ενός περιστατικού, όπου ένας ψυχίατρος, το τελευταίο διάστημα, βιώνει από όλο και περισσότερους πελάτες του το εξής: Αφού τελειώνει η επίσκεψη, ο γιατρός καλείται να βγάλει τη γνωμάτευσή του.

Την ανακοινώνει στον ασθενή, αυτός αυτόματα διαβάζει κάτι στο κινητό του και του απαντά:

"Μπράβο γιατρέ! Αυτό μου είπε και το AI εργαλείο, που χρησιμοποίησες. Άρα, είσαι καλός επιστήμονας!".

Συνεπώς, δεν είναι μόνο το γεγονός της υποκατάστασης του ανθρώπου από την Τεχνητή Νοημοσύνη σε πολλές επαγγελματικές λειτουργίες. Είναι και η αμφισβήτησή του από τους ίδιους τους πελάτες, ακριβώς επειδή χρησιμοποιούν αυτά τα εργαλεία.

Και αυτό μπορεί να είναι το πρώτο βήμα, διότι υποσυνείδητα ίσως φοβούνται να ακυρώσουν τον γιατρό. Αλλά θέλουν ταυτόχρονα να τον τσεκάρουν.

Το δεύτερο βήμα, όμως, ποιο θα είναι;

Μπορείτε να φανταστείτε.

Αν υπάρξει.

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης

nectarios@notice.gr