



> VILLAGE CINEMAS

Μερίδιο αγοράς 50% στην Ελλάδα, συνεχίζεται η επένδυση στην εμπειρία θέασης - Στα \$35 δισ. το φετινό παγκόσμιο box office



> ΓΙΩΡΓΟΣ ΣΤΑΣΣΗΣ (ΔΕΗ)

Κέρδη άνω των €700 εκατ. το 2026 - Οι επιπτώσεις του πολέμου και τα data centers



> ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ

Γιατί αγόρασε το 2,81% της ΕΥΔΑΠ από βρετανικό fund



> ROBERT CHVATAL (ALLWYN)

Η επανεπένδυση του μερίσματος, η είσοδος στις ΗΠΑ και τα ισχυρά μεγέθη

Editorial

Επικίνδυνες πολιτικές ισορροπίες

Debrief

Και μεσοπρόθεσμα τί;

Business Maker

- Ελευσίνα: Το λιμάνι που θα αλλάξει τις ισορροπίες
- Ο κλάδος που δεν τον αγγίζει ο πόλεμος...

Business Insight

Σύνοδος Κορυφής: Ακόμη ένα βήμα προς την Ευρώπη των δύο (:) ταχυτήτων

BnSecret

- Η Genco απορρίπτει την Παλπού και το "ξεπούλημα" στον Παππά
- Το ντόμινο του ενεργειακού πληθωρισμού: Η κρίση στο Ιράν και η ελληνική αγορά ακινήτων

> DEUTSCHE BANK ΓΙΑΤΙ ΞΕΧΩΡΙΖΕΙ ΤΙΣ ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΚΑΙ ΤΙΣ ΚΥΠΡΙΑΚΕΣ ΤΡΑΠΕΖΕΣ

Υψηλότερα έβαλε τον πήχη για τις μετοχές των ελληνικών και κυπριακών τραπεζών η Deutsche Bank καθώς θεωρεί ότι είναι πιο προστατευμένες από τις υπόλοιπες της Ευρώπης από τις βασικές ανησυχίες της αγοράς - όπως ο αντίκτυπος της Τεχνητής Νομοσύνης, ο πόλεμος στο Ιράν και τα defaults στο private credit - επιδεικνύοντας παράλληλα ισχυρές λειτουργικές επιδόσεις.

ΠΙΣΤΩΤΙΚΗ ΕΠΕΚΤΑΣΗ

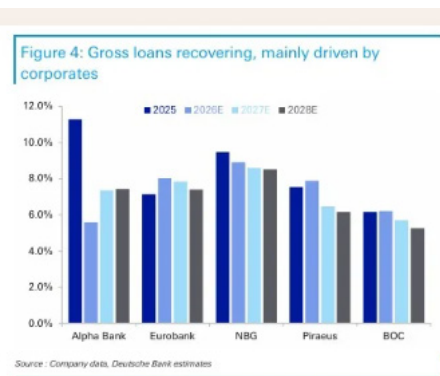
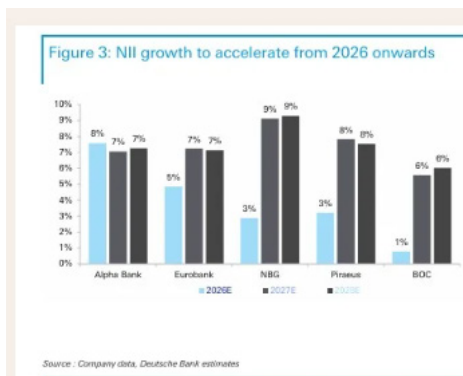
Η δυναμική της πιστωτικής επέκτασης αποτελεί τον βασικό μοχλό ανόδου. Η Ελλάδα καταγράφει από τις υψηλότερες επιδόσεις στην Ευρώπη, με αύξηση δανείων περίπου 6% σε ετήσια βάση, κυρίως λόγω διψήφιας ανόδου των εταιρικών χορηγήσεων. Η αύξηση των δανείων βρίσκεται σε ισχυρή τροχιά, ανάμεσα στις καλύτερες στην Ευρώπη, κυρίως λόγω της διψήφιας ανάπτυξης των επιχειρηματικών δανείων, με την Deutsche Bank να εκτιμά ότι θα κινηθεί σε ακόμα καλύτερα επίπεδα.

ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΟΚΟΥΣ

Παράλληλα, η επιβράδυνση της απομόχλευσης των νοικοκυριών και η σταδιακή επιστροφή της ζήτησης για στεγαστικά δάνεια ενισχύουν περαιτέρω τις προοπτικές. Αυτό μεταφράζεται σε ισχυρή πορεία για τα καθαρά έσοδα από τόκους, με τις φετινές προοπτικές να παραμένουν ισχυρές.

ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ

Επιπλέον, οι ελληνικές τράπεζες εμφανίζουν μια από τις καλύτερες επιδόσεις και στο μέτωπο της αποδοτικότητας, με τους δείκτες κόστους/εσόδων κοντά στο 35%. Την ίδια στιγμή, οι αναλυτές δεν βλέπουν



γονός ότι η Ελλάδα και η Κύπρος παραμένουν σε μεγάλο βαθμό άγνωστες για πολλούς επενδυτές, συχνά θεωρούνται πολύ μικρές αγορές, αντιμετωπίζονται αρνητικά λόγω της προηγούμενης κρίσης ή απλά είναι εκτός ορίων, λόγω της ταξινόμησής τους ως αναδυόμενες αγορές. Ωστόσο, ο γερμανικός οίκος προβλέπει ότι τα περισσότερα από αυτά τα ζητήματα θα εξαλειφθούν σταδιακά.

Επιπλέον, σημειώνει, τα επίπεδα κεφαλαίων ανοίγουν το δρόμο για την αύξηση των μερισματικών αποδόσεων, ενώ παράλληλα τροφοδοτούν την ανάπτυξη των τραπεζών.

ΟΙ ΝΕΕΣ ΤΙΜΕΣ-ΣΤΟΧΟΙ

Κορυφαία επιλογή για την Deutsche Bank παραμένει η Eurobank, ενώ ο πήχης για τις μετοχές των τραπεζών τοποθετείται σε:

- €4,35 για την Eurobank
- €8,95 για την Τράπεζα Πειραιώς
- €15,95 για την Εθνική Τράπεζα
- €10,40 για την Τράπεζα Κύπρου

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

ζητήματα από το παρελθόν που να απειλούν την ομαλή πια ποιότητα ενεργητικού, αλλά θεωρούν ότι υπάρχουν κάποια περιθώρια για μείωση των επισφαλειών.

ΕΛΚΥΣΤΙΚΕΣ ΑΠΟΤΙΜΗΣΕΙΣ

Η Deutsche Bank σημειώνει ότι παρά τη σημαντική αναβάθμιση των τελευταίων ετών, οι αποτιμήσεις παραμένουν ελκυστικές. Οι ελληνικές τράπεζες διαπραγματεύονται περίπου στις 6,5 φορές τα εκτιμώμενα κέρδη του 2027, έναντι περίπου 8 φορές για τις ευρωπαϊκές.

Οι αναλυτές το αποδίδουν εν μέρει στο γε-

Figure 9: Greek and Cypriot bank valuations

Company name	Price			Reco.	P/E			P/TNAV			Total capital return yield			RoTE		
	14-Mar-25	Target price	Upside / downside		2026E	2027E	2028E	2026E	2027E	2028E	2026E	2027E	2028E	2026E	2027E	2028E
Bank of Cyprus	8.60	10.40	21%	Buy	9.2	8.5	7.9	1.44	1.47	1.49	9.8%	11.8%	12.7%	15.3%	16.8%	18.4%
National Bank of Greece	12.63	15.95	26%	Buy	9.5	8.2	7.3	1.36	1.28	1.21	8.3%	8.3%	10.1%	14.0%	15.0%	15.8%
Alpha Bank	3.33	4.45	34%	Buy	7.5	6.6	5.8	0.97	0.93	0.89	7.2%	9.4%	10.7%	12.1%	12.8%	13.3%
Piraeus Bank	7.37	8.95	21%	Buy	8.3	7.4	6.7	1.17	1.10	1.04	7.0%	8.8%	9.6%	14.2%	15.0%	15.4%
Eurobank	3.47	4.35	26%	Buy	8.1	7.0	6.0	1.17	1.08	1.00	6.9%	8.0%	10.1%	14.0%	14.4%	15.0%

Source: Deutsche Bank Research estimates

> PUBLIC

ΛΑΜΠΑΔΕΣ, ΔΩΡΑ ΚΑΙ ΠΑΣΧΑΛΙΝΕΣ ΙΔΕΕΣ ΣΕ ΕΝΑΝ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟ

Καθώς πλησιάζει το Πάσχα, επανέρχεται και το διαχρονικό δίλημμα των γιορτών: τι δώρο να πάρω; ποια λαμπάδα να διαλέξω; τι θα πάρουμε μαζί στο χωριό; Με τη νέα πασχαλινή καμπάνια «Ξέρουμε από Πάσχα», τα **Public** παρουσιάζουν μια ευρεία γκάμα επιλογών για τις αγορές της περιόδου, τόσο στα φυσικά καταστήματα όσο και μέσω του public.gr.

Από λαμπάδες και παιχνίδια για τα παιδιά μέχρι βιβλία, τεχνολογία, μικροσυσκευές και πρακτικά gadgets για το σπίτι, το χωριό ή την πασχαλινή εκδρομή, οι καταναλωτές μπορούν να βρουν χιλιάδες επιλογές που καλύπτουν κάθε ανάγκη των γιορτών. Με μεγάλο εύρος προϊόντων διαθέσιμο σε καταστήματα και online, τα Public επιδιώκουν να κάνουν την προετοιμασία του Πάσχα πιο εύκολη και γρήγορη, συγκεντρώνοντας σε ένα σημείο ιδέες για δώρα και αγορές της περιόδου. Γιατί, όταν πλησιάζει το Πάσχα, δεν ψάχνουμε απλώς ένα δώρο. Ψάχνουμε εκείνη τη μικρή ιδέα που θα κάνει τη στιγμή πιο ξεχωριστή.

ΑΓΟΡΕΣ ΜΕ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΗ ΕΥΕΛΙΞΙΑ

Παράλληλα, τα Public κάνουν τις αγορές ακόμη πιο ευέλικτες. Με την υπηρεσία “Flex Pay” και την υπηρεσία “Buy Now Pay Later” με Klarna, οι καταναλωτές μπορούν να πραγματοποιούν τις αγορές τους σε χαμηλές [άτοκες δόσεις](#), ακόμη και χωρίς πιστωτική κάρτα, ενώ η [Εγγύηση Χαμηλότερης Τιμής Public](#) διασφαλίζει ότι αποκτούν τα προϊόντα τους στις καλύτερες δυνατές τιμές.

ΤΟ ΔΩΡΟ ΦΤΑΝΕΙ ΟΠΟΥ ΚΙ ΑΝ ΒΡΙΣΚΕΣΤΕ

Για όσους νονούς-νονές βρίσκονται μακριά από τα βαφτιστήρια τους, το [Public+ Delivery](#) κάνει την αποστολή δώρων πιο εύκολη από ποτέ. Μέσα από το εκτεταμένο δίκτυο **BOX NOW lockers** σε όλη την Ελλάδα, το δώρο μπορεί να φτάσει γρήγορα και εύκολα στον παραλήπτη.

Η υπηρεσία ενεργοποιείται online από τα

Public
ξέρουμε
από
Πάσχα

Από την πιο cool λαμπάδα,
μέχρι το gadget για την εκδρομή
& συσκευές που στρώνουν τραπέζι!

μέλη του [Public+](#) και με μόλις **9,99€** προσφέρει δωρεάν αποστολές για έναν ολοκληρωμένο χρόνο για παραγγελίες από 15€ και άνω. Το **Public+** αποτελεί ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα προνομίων, με επιστροφή ευρώ σε κάθε αγορά, εξαργύρωση και στοχευμένες προσφορές για ακόμη μεγαλύτερο όφελος.

ΟΤΑΝ ΤΟ ΚΑΛΥΤΕΡΟ ΔΩΡΟ ΕΙΝΑΙ Η ΕΠΙΛΟΓΗ

Για όσους εξακολουθούν να αναρωτιούνται ποιο είναι το ιδανικό δώρο, η **Public Gift Card** δίνει τη λύση. Ο παραλήπτης μπορεί να επιλέξει ανάμεσα σε περισσότερα από **1.000.000 προϊόντα** από τα καταστήματα Public, “Public + home” ή το public.gr, ενώ η αποστολή μπορεί να γίνει εύκολα ακόμη και ψηφιακά μέσω email ή SMS μέσα σε λίγα λεπτά.

ΓΙΑ ΤΙΣ ΣΤΙΓΜΕΣ ΠΟΥ ΚΑΝΟΥΝ ΤΟ ΠΑΣΧΑ ΜΟΝΑΔΙΚΟ

Το Πάσχα είναι, πάνω απ’ όλα, μια περίοδος

επανασύνδεσης - είτε στην πόλη είτε στο χωριό, γύρω από το πασχαλινό τραπέζι, με αγαπημένα πρόσωπα και παραδόσεις που περνούν από γενιά σε γενιά. Μέσα από το public.gr, οι επισκέπτες μπορούν να ανακαλύψουν και να εμπνευστούν από τα πιο αγαπημένα έθιμα της Μεγάλης Εβδομάδας.

Παράλληλα, σε επιλεγμένα καταστήματα Public - Golden Hall, The Mall Athens, Σύνταγμα, Τιμισκλή, Πατήσια, Smart Park, Metro Mall, Κέρκυρα, Αλεξανδρούπολη και Μαρίνα Ρόδου - διοργανώνονται παιδικές διαδραστικές εκδηλώσεις σε συνεργασία με κορυφαίους εκδοτικούς οίκους και brands, όπως οι εκδόσεις Ψυχογιός, Κλειδάριθμος, Διόπτρα και Πεδίο, καθώς και οι AS Company και Hasbro (Play-Doh).

Με τη νέα καμπάνια «Ξέρουμε από Πάσχα», τα Public θέλουν να κάνουν αυτές τις στιγμές ακόμη πιο ξεχωριστές, προσφέροντας ιδέες, λύσεις και εμπειρίες που κάνουν την προσφορά δώρων και την προετοιμασία των γιορτών **πιο εύκολη, πιο δημιουργική και - πάνω απ’ όλα - πιο προσωπική.**

> TITAN

ΟΙ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΤΟΥ ΠΟΛΕΜΟΥ ΚΑΙ ΤΟ ΦΕΤΙΝΟ GUIDANCE - ΔΡΟΜΟΛΟΓΟΥΝΤΑΙ ΝΕΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΕΩΣ €400 ΕΚΑΤ.

Μετά τα κέρδη ρεκόρ EBITDA των €606 εκατ. το 2025, ο όμιλος Τιτάν αναμένει το 2026 να κυλήσει θετικά, εκφράζοντας συγκρατημένη αισιοδοξία. Ωστόσο η αβεβαιότητα γύρω από τον πόλεμο στην Μέση Ανατολή δημιουργεί αναταράξεις στη βιομηχανία λόγω:

- της αύξησης των τιμών της ενέργειας
- της ανόδου του κόστους logistics
- της επιβάρυνσης της εφοδιαστικής αλυσίδας

GUIDANCE

Για τη φετινή χρονιά, η διοίκηση διατηρεί συγκρατημένα θετικές προοπτικές, αναμένοντας χαμηλή μονοψήφια αύξηση των πωλήσεων και μέτρια μονοψήφια αύξηση των κερδών EBITDA (Lfl), με στήριξη από ανθεκτικές τιμές και από πρωτοβουλίες βελτίωσης της παραγωγικότητας και της αποδοτικότητας.

ΟΙ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΑΝΑ ΑΓΟΡΑ

Οι προοπτικές στις αγορές όπου δραστηριοποιείται ο όμιλος παραμένουν ανομοιογενείς. Οι ΗΠΑ επωφελούνται από την ανθεκτική εγχώρια ζήτηση, ιδίως στον τομέα των υποδομών, ενώ η ανάκαμψη στην Ευρώπη αναμένεται να παραμείνει πιο εύθραυστη, λόγω της αυξημένης έκθεσής της στη μεταβλητότητα των τιμών της ενέργειας. Ειδικότερα:

- **Η κατασκευαστική αγορά στις ΗΠΑ** αναμένεται να παραμείνει σε γενικές γραμμές σταθερή το 2026, εν μέσω υψηλού κόστους χρηματοδότησης, επίμονων πληθωριστικών πιέσεων στο κόστος εισροών και συνεχιζόμενων περιορισμών στην αγορά εργασίας. Τα έργα υποδομών αποτελούν βασικό μοχλό ανάπτυξης, καθώς η χρηματοδότηση μέσω του νόμου περί Επενδύσεων Υποδομών και Θέσεων Εργασίας (IIJA) επιταχύνει την υλοποίηση έργων στην Φλόριντα και στις Μεσοατλαντικές Πολιτείες
- **Ο κατασκευαστικός κλάδος στην Ελλάδα** αναμένεται να σημειώσει συγκρατημένη ανάπτυξη, υποστηριζόμενος από την ανθεκτική ιδιωτική ζήτηση και τις ισχυρές δημόσιες επενδύσεις. Με το ΑΕΠ να εκτιμάται ότι θα αυξηθεί την περίοδο 2026–2027 με ρυθμό διπλάσιο του μέσου όρου της Ευρωπαϊκής Ένωσης, η

Τε. εκατομμύρια Ευρώ, εκτός αν ορίζεται διαφορετικά	2025	2024	%	Q4 2025	Q4 2024	%
Πωλήσεις (Lfl ¹)	2.669,0	2.507,7	+6,4%	656,5	607,3	+8,1%
Πωλήσεις (δημοσιευμένα στοιχεία)	2.669,0	2.644,0	+0,9%	656,5	659,5	-0,5%
EBITDA (Lfl ¹)	606,1	554,3	+9,3%	132,5	132,2	+0,2%
EBITDA (δημοσιευμένα στοιχεία)	606,1	580,1	+4,5%	132,5	143,1	-7,4%
Καθαρά Κέρδη (Lfl ²)	309,8	288,5	+7,4%	70,3	70,8	-0,7%
Καθαρά Κέρδη (δημοσιευμένα στοιχεία)	236,3	289,2	-18,3%	65,5	64,6	+1,4%
Βασικά Κέρδη ανά Μετοχή (€/μετοχή) - (Lfl ²)	4,2	3,9	+7,4%			
Βασικά Κέρδη ανά Μετοχή (€/μετοχή) (δημοσιευμένα στοιχεία)	3,2	3,9	-18,3%			

¹ Σε συγκρίσιμη βάση - Lfl: Σταθερές συναλλαγματικές ισοτιμίες και σταθερό εύρος ενοποίησης.

² Σε συγκρίσιμη βάση - Lfl: Σταθερές συναλλαγματικές ισοτιμίες και σταθερό εύρος ενοποίησης, προσαρμοσμένο ως προς τα δικαιώματα μειοψηφίας της Titan America, την επίδραση από την πώληση της Adorim, την απομείωση υπεραξίας στην Τουρκία το 2024 και την αναγνώριση αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης στη Βραζιλία το 2024.

- δυναμική της ελληνικής οικονομίας ενισχύεται από τη χρηματοδότηση του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (RRF), η οποία στηρίζει την επενδυτική δραστηριότητα
- **Το 2026, ο κατασκευαστικός κλάδος στις αγορές της Νοτιοανατολικής Ευρώπης** αναμένεται να σταθεροποιηθεί σε υψηλά επίπεδα, μετά από αρκετά χρόνια ισχυρής ανάπτυξης. Η δραστηριότητα στον κλάδο κατοικίας παραμένει βασικός παράγοντας ζήτησης, υποστηριζόμενη από την αστικοποίηση, την έλλειψη διαθέσιμων κατοικιών και τις επενδύσεις της διασποράς, αν και το υψηλό κόστος χρηματοδότησης περιορίζει την έναρξη νέων οικιστικών έργων. Η ιδιωτική κατασκευαστική δραστηριότητα εκτός του κλάδου κατοικίας ακολουθεί πορεία δύο ταχυτήτων.
 - **Ο κατασκευαστικός κλάδος στην Αίγυπτο και την Τουρκία** αναμένεται να σημειώσει συγκρατημένη ανάπτυξη, υποστηριζόμενος από εκτεταμένο πρόγραμμα αναπτυξιακών έργων – μόνο στην Αίγυπτο υπερβαίνει τα \$565 δισ.– παρά τις συνεχιζόμενες προκλήσεις που σχετίζονται με την προσιτότητα της στέγασης και τους περιορισμούς στη χρηματοδότηση. Η αποκλιμάκωση του πληθωρισμού και η μεγαλύτερη σταθερότητα στις συναλλαγματικές ισοτιμίες αναμένεται να στηρίξουν την οικονομία της Αιγύπτου, ενώ η Τουρκία επωφελείται από την ανθεκτική εγχώρια ζήτηση και τη σταδιακή προσαρμογή της οικονομικής πολιτικής



Δημήτρης Παπαλεξόπουλος, Τιτάν

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Ο όμιλος την ίδια στιγμή αναμένεται να συνεχίσει να αναπτύσσεται οργανικά μέσω εξαγορών, ενώ θα στοχεύσει στην επιτάχυνση του ψηφιακού του μετασχηματισμού, ο οποίος ήδη έχει τεθεί στο επίκεντρο του business plan. Οι επενδύσεις φέτος αναμένεται να κινηθούν μεταξύ €350 και €400 εκατ. Εκτός από τη χρήση Τεχνητής Νοημοσύνης ο όμιλος έχει εγκαταστήσει Real-Time Optimizers (RTOs) σε όλα τα εργοστάσια τιμέντου του, προχωρώντας προς τον στόχο της πλήρους ψηφιοποίησης της παραγωγής τιμέντου έως το 2026.

ΕΠΙΒΡΑΒΕΥΣΗ ΜΕΤΟΧΩΝ

Ταυτόχρονα αναμένεται και φέτος να συνεχιστεί η γενναία μερισματική πολιτική, ενώ από τα τέλη του τρέχοντος μήνα θα ξεκινήσει πρόγραμμα αγοράς ιδίων μετοχών ύψους €10 εκατ. και διάρκειας 9 μηνών.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

Η



NOTICE

CONTENT & SERVICES

παρουσιάζει το
1ο Συνέδριο

Αγροδιατροφικού τομέα στην Αθήνα



**AGRI FOOD
FORWARD**

Cultivating Innovation, Harvesting Growth.

Κλείστε
τώρα
τη θέση
σας ΕΔΩ

Με τη συμμετοχή εκπροσώπων του κλάδου
Παρουσίαση ερευνών και τάσεων για το μέλλον
Προτάσεις καινοτομίας και ψηφιοποίησης
Πιστοποίηση και εξωστρέφεια
Networking με στελέχη της αγοράς



**Αγαπητού
Μαρία**
Διευθύντρια Πιστοποίησης
Συστημάτων Διαχείρισης
& Προϊόντων,
TUV AUSTRIA Hellas



**Βαπορίδης
Στέλιος**
Διευθυντής Ανάπτυξης
Αγροδιατροφικού
Τομέα,
TUV AUSTRIA Hellas



**Davran
Ismail**
Global Product
Manager,
TUV AUSTRIA Group



**Δρυς
Στέλιος**
CEO,
Food Standard



**Καλλιάς
Γιάννης**
Country Manager,
TUV AUSTRIA in Greece



**Λεουτσάκου
Λίνα**
Sustainability & Public
Affairs Manager,
Αθηναϊκή Ζυθοποιία



**Μάμαλης
Σπύρος**
Πρόεδρος,
ΕΛΓΟ - ΔΗΜΗΤΡΑ



**Ποταμίτης
Διονύσιος**
Owner, Evlogia



**Λαμπρόπουλος
Χάρης Dr**
Πρόεδρος, Ελληνική
Αναπτυξιακή Τράπεζα
Επενδύσεων ΑΕ, ΕΙΒ
& EIF



**Ρεμπούτσικα
Γεωργία**
Διευθύνουσα
Σύμβουλος, ΕΟΠΠΕΠ



**Σίμος
Δημήτρης**
Managing Partner
& CEO, SPOROS
PLATFORM



**Τακάς
Νικόλαος**
Managing Partner,
THERMI VC



**Τουραλιάς
Απόστολος**
Πρόεδρος, ΕΛΟΠΥ

2 Απριλίου 2026

Αμφιθέατρο Οργανισμού Κεντρικών
Αγορών & Αλιείας (ΟΚΑΑ)

POWERED BY



ΜΕ ΤΗΝ ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑ ΤΗΣ



NOTICE

CONTENT & SERVICES

> ΙΝΔΙΑ

Ο ΧΡΥΣΟΣ ΤΩΝ... ΝΟΙΚΟΚΥΡΙΩΝ ΑΛΛΑΖΕΙ ΤΟ ΤΟΠΙΟ ΣΤΗ ΛΙΑΝΙΚΗ ΠΙΣΤΗ

Τα ινδικά νοικοκυριά διαθέτουν τεράστιο απόθεμα χρυσού, που εκτιμάται σε περισσότερους από 34.000 τόνους, με συνολική αξία περίπου \$5 τρισ. Αυτός ο αδρανής πλούτος αρχίζει πλέον να αξιοποιείται, τροφοδοτώντας έναν από τους ταχύτερα αναπτυσσόμενους τομείς δανεισμού στη χώρα: τα δάνεια με εγγύηση χρυσού.

Καθώς άλλες μορφές καταναλωτικής πίστης επιβραδύνονται λόγω αυστηρότερων κανονισμών για τα μη εξασφαλισμένα δάνεια, τα gold loans καταγράφουν ισχυρή άνοδο. Η αύξηση των διεθνών τιμών χρυσού, η ευκολότερη πρόσβαση και οι πιέσεις στα νοικοκυριά ενισχύουν τη ζήτηση.

ΔΙΕΘΝΕΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝ

Παρότι περίπου το 90% του χρυσού παραμένει ανεκμετάλλευτο, η αξιοποίησή του αρχίζει να μετασχηματίζει τη λιανική πίστη στην Ινδία και να προσελκύει διεθνές επενδυτικό ενδιαφέρον.

Η Bain Capital σχεδιάζει να αποκτήσει έως και το 41,7% της Manappuram Finance, ενώ ο ιαπωνικός όμιλος MUFG απέκτησε το 20% της Shriram Finance, η οποία επεκτείνεται στον συγκεκριμένο τομέα.

Σύμφωνα με την κεντρική τράπεζα της Ινδίας, τα δάνεια με εγγύηση χρυσού υπερδιπλα-

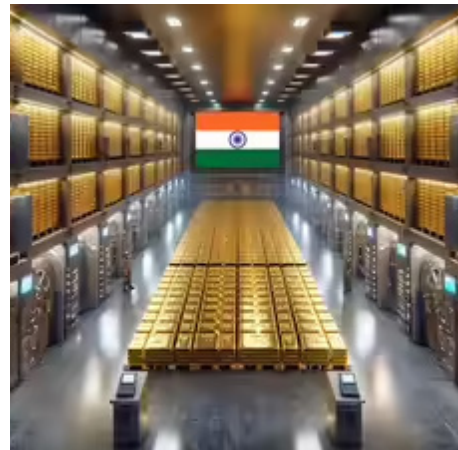
σιάστηκαν μέσα σε έναν χρόνο, φτάνοντας τις 4 τρισ. ρουπίες. Ωστόσο, το πραγματικό μέγεθος της αγοράς εκτιμάται πολύ υψηλότερα, έως και 14 τρισ. ρουπίες, καθώς σημαντικό μέρος της δραστηριότητας προέρχεται από μη τραπεζικές εταιρείες (NBFCs), που κατέχουν έως και το 50% της αγοράς.

ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΣ ΜΗ ΕΞΑΣΦΑΛΙΣΜΕΝΩΝ ΔΑΝΕΙΩΝ

Η άνοδος αυτή συνδέεται και με τον περιορισμό των μη εξασφαλισμένων δανείων από τα τέλη του 2023, που οδήγησε πολλούς μικρούς επιχειρηματίες και ιδιώτες σε εναλλακτικές μορφές χρηματοδότησης. Την ίδια στιγμή, η τιμή του χρυσού έχει αυξηθεί πάνω από 140% από το 2024, αυξάνοντας την αξία των εξασφαλίσεων και καθιστώντας τα δάνεια πιο ελκυστικά.

Αν και παραδοσιακά η ζήτηση προερχόταν από αγροτικές και ημιαστικές περιοχές, πλέον επεκτείνεται σε όλη τη χώρα, συμπεριλαμβανομένων αστικών κέντρων και υψηλότερων εισοδηματικών ομάδων.

Οι μεγαλύτεροι ωφελημένοι είναι οι NBFCs, όπως η Manappuram Finance και η Muthoot Finance, που έχουν καταγράψει σημαντική άνοδο στις μετοχές τους. Ένα βασικό πλεονέκτημα είναι η ταχύτητα: πολλά δάνεια εγκρίνονται και εκταμιεύονται μέσα σε μία ώρα,



ακόμη και για πελάτες με χαμηλό πιστωτικό σκορ, εφόσον διαθέτουν χρυσό.

ΑΝΗΣΥΧΙΕΣ

Ωστόσο, η ταχεία ανάπτυξη εγείρει ανησυχίες. Η αύξηση των δανείων αυτών μπορεί να αντανάκλα οικονομικές πιέσεις, όπως το αυξημένο κόστος ζωής και η στασιμότητα των εισοδημάτων.

Παρά τις επιφυλάξεις, ορισμένοι εκτιμούν ότι πρόκειται για ένδειξη χρηματοοικονομικής ωριμότητας, καθώς τα νοικοκυριά αξιοποιούν ένα μέχρι πρότινος ανενεργό περιουσιακό στοιχείο, αποκτώντας πρόσβαση σε άμεση και σχετικά χαμηλού κόστους ρευστότητα.

SÒ POSH!

the trendletter

ΕΠΕΙΔΗ...
BUSINESS IS BUSINESS, PLEASURE IS PLEASURE!

Κάθε Σάββατο στις 9.30

ΤΟ ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΟ NEWSLETTER

GIVE SYNΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

> BAIN & COMPANY

ΒΑΣΙΚΟΣ ΠΥΛΩΝΑΣ ΤΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗΣ ΜΕΤΑΒΑΣΗΣ ΤΑ ΚΑΘΑΡΑ ΚΑΥΣΙΜΑ

Για να επιτευχθούν οι διεθνείς στόχοι στον τομέα των καθαρών καυσίμων, οι παγκόσμιες επενδύσεις θα πρέπει να τετραπλασιαστούν έως το 2030, σύμφωνα με ανάλυση της Bain & Company. Η μελέτη αναδεικνύει τον κλάδο ως σημαντικό μοχλό για ενίσχυση της απασχόλησης, διεύρυνση του ενεργειακού μείγματος και προώθηση βιώσιμων έργων με οικονομική απόδοση.

Τα καθαρά καύσιμα -κυρίως σε υγρή και αέρια μορφή, όπως βιοκαύσιμα, παράγωγα υδρογόνου και ορυκτά καύσιμα με χαμηλό αποτύπωμα άνθρακα- θεωρούνται βασικός πυλώνας της ενεργειακής μετάβασης. Σύμφωνα με την έκθεση "Fuelling the Future: How Business, Finance and Policy can Accelerate the Clean Fuels Market", που εκπονήθηκε από το World Economic Forum σε συνεργασία με την Bain & Company, τα υγρά και αέρια καύσιμα καλύπτουν σήμερα το 56% της παγκόσμιας ενεργειακής κατανάλωσης. Η αξιοποίηση αυτών των υποδομών μπορεί να ενισχύσει την ενεργειακή ασφάλεια, να στηρίξει τη βιομηχανία και να μειώσει τις

εκπομπές στους τομείς των μεταφορών και της μεταποίησης.

ΣΤΟΧΟΣ Ο ΤΕΤΡΑΠΛΑΣΙΑΣΜΟΣ ΤΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ

Παρά τη σημασία τους, τα καθαρά καύσιμα αντιπροσωπεύουν μόλις πάνω από το 1% των παγκόσμιων επενδύσεων σε καθαρή ενέργεια. Η πρωτοβουλία "Belém 4x", που εγκρίθηκε στη COP30 από περισσότερες από 25 χώρες, δεσμεύεται να τετραπλασιάσει την παραγωγή και τη χρήση τους έως το 2030. Η επίτευξη αυτού του στόχου απαιτεί συντονισμένη δράση σε επίπεδο πολιτικής, οικονομίας και βιομηχανίας, για την προώθηση βιώσιμων έργων με αποδόσεις για τους επενδυτές και προστιθέμενη αξία για τις εθνικές οικονομίες.

Ο Ανδρέας Κυριλής, Senior Partner της Bain & Company Greece, σημειώνει ότι το βασικό ερώτημα για τους ηγέτες του κλάδου δεν είναι πλέον αν θα επενδύσουν, αλλά πώς και πότε. Η επιτυχία έρχεται μέσω ευέλικτων μοντέλων, συνεργασιών και περιορισμού του επενδυτικού κινδύνου. Ωστόσο, πολλές



πρωτοβουλίες δυσκολεύονται λόγω υψηλού αρχικού κόστους, αβέβαιης ζήτησης, κατακερματισμού της αλυσίδας αξίας και ασταθών ρυθμιστικών πλαισίων. Η αντιμετώπιση αυτών των εμποδίων απαιτεί προβλέψιμες πολιτικές, μηχανισμούς επιμερισμού του κινδύνου μεταξύ δημόσιου και ιδιωτικού τομέα, και στενότερη συνεργασία σε όλη την αλυσίδα αξίας.

ΜΟΝΤΕΛΑ ΤΗΣ ΑΝΑΛΥΣΗΣ

Η ανάλυση βασίζεται σε τεχνικά και οικονομικά μοντέλα και σε διαβουλευσεις με πάνω από 30 οργανισμούς που συμμετέχουν στην πρωτοβουλία "Future of Clean Fuels" του World Economic Forum. Περιλαμβάνει βιοκαύσιμα, βιοαέρια, ορυκτά καύσιμα με χαμηλό αποτύπωμα, συνθετικά καύσιμα και παράγωγα υδρογόνου, καθώς και διεθνή case studies από Λατινική Αμερική, Ευρώπη και Νοτιοανατολική Ασία, αναδεικνύοντας τρόπους αντιμετώπισης πολιτικών, οικονομικών και τεχνολογικών προκλήσεων.

> LAVIPHARM

ΞΕΠΕΡΑΣΑΝ ΤΑ €70 ΕΚΑΤ. ΟΙ ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΤΟ 2025 - ΣΤΑ €15,47 ΕΚΑΤ. ΤΟ ΕΒΙΤΔΑ

Αύξηση 14,8% σημείωσαν οι ενοποιημένες πωλήσεις από συνεχιζόμενες δραστηριότητες, προ Rebate & Clawback της Lavipharm, ξεπερνώντας τα €70 εκατ., ενώ μεγαλύτερη ήταν η άνοδος για το ΕΒΙΤΔΑ.

Ειδικότερα, τα προσαρμοσμένα Ενοποιημένα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων και Αποσβέσεων (ΕΒΙΤΔΑ) ανήλθαν σε €15,47 εκατ., έναντι παρουσιάζοντας άνοδο 48,9%, ενώ τα προσαρμοσμένα ΕΒΙΤΔΑ από συνεχιζόμενες δραστηριότητες του ομίλου διαμορφώθηκαν σε €14,52 εκατ., με άνοδο 45,8%.

Σε ό,τι αφορά τα καθαρά κέρδη, αυτά υποχώρησαν στα επίπεδα των €6 εκατ. από περίπου €9 εκατ. το 2024, μείωση η οποία οφείλεται στην αναγνώριση εσόδου από αναβαλλόμενη φορολογία ύψους €6,3 εκατ. το 2024, το οποίο προέκυψε από την εκκαθάριση της

θυγατρικής εταιρείας LAS. Εξαιρώντας το έκτακτο αυτό έσοδο φόρου, θα είχε καταγραφεί αύξηση 123,2%.

Τέλος, ο καθαρός δανεισμός του ομίλου Lavipharm στις 31/12/2025 διαμορφώθηκε σε €26,57 εκατ. έναντι €28,23 εκατ. στις 31/12/2024.

DATA (σε €χιλ.)

Πωλήσεις	Καθαρά κέρδη
2025: 70.028	2025: 5.990
2024: 61.009	2024: 8.979
2023: 54.335	2023: 1.869

ΕΠΙΤΑΧΥΝΣΗ ΤΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Ο Τηλέμαχος Λαβίδας, Διευθύνων Σύμβουλος της Lavipharm, ανέφερε μεταξύ άλλων ότι "η επίδοσή μας είναι άμεσο αποτέλεσμα



Τηλέμαχος Λαβίδας, Διευθύνων Σύμβουλος, Lavipharm

της πειθαρχημένης υλοποίησης και της δέσμευσης των ανθρώπων μας. Με σαφή στρατηγική και ισχυρές βάσεις, είμαστε σε θέση να επιταχύνουμε την ανάπτυξη και να δημιουργήσουμε μακροπρόθεσμη αξία".

> ΤΡΑΠΕΖΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ
ΑΥΞΗΣΗ 7,8% ΣΤΙΣ ΤΙΜΕΣ ΤΩΝ ΔΙΑΜΕΡΙΣΜΑΤΩΝ ΤΟ 2025 – ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΗ ΑΝΟΔΟΣ ΕΚΤΟΣ ΑΘΗΝΑΣ

Αύξηση κατέγραψαν οι τιμές των διαμερισμάτων στην Ελλάδα το 2025, αν και με βραδύτερο ρυθμό σε σχέση με το 2024, όπως ανακοίνωσε η Τράπεζα της Ελλάδος. Με βάση τα προσωρινά στοιχεία, οι τιμές αυξήθηκαν κατά μέσο όρο 7,8% για το σύνολο του έτους, έναντι αύξησης 9,1% το 2024.

DATA Μεταβολή τιμής βάσει ηλικίας
διαμερισμάτων
Νέα διαμερίσματα

(έως 5 ετών)

2025: +7,4%

2024: +10,2%

Παλαιά διαμερίσματα

(άνω των 5 ετών)

2025: +8,1%

2024: +8,4%

Η ανάλυση αυτή δείχνει μια σχετική επιβράδυνση στις τιμές των νέων κατοικιών, ενώ οι τιμές των παλαιών διαμερισμάτων παρέμειναν σε υψηλότερα επίπεδα.

DATA Μεταβολή τιμής
Βάσει γεωγραφικής περιοχής 2025

Αθήνα: +6,2%

Θεσσαλονίκη: +9,6%

Άλλες μεγάλες πόλεις: +9,8%

Λοιπές περιοχές: +8,8%

Συνολικά, για τις αστικές περιοχές της χώρας, οι τιμές των διαμερισμάτων αυξήθηκαν κατά μέσο όρο 7,3% το δ' τρίμηνο και 7,5% για το σύνολο του 2025 σε σύγκριση με το 2024.

ΠΑΡΑΜΕΝΕΙ ΣΕ ΑΝΟΔΙΚΗ ΤΡΟΧΙΑ

Τα στοιχεία δείχνουν ότι η αγορά ακινήτων διατηρεί ανοδική πορεία, με μεγαλύτερη δυναμική στις μεγάλες πόλεις εκτός Αθήνας και Θεσσαλονίκης, ενώ οι τιμές των νέων κατοικιών επιβραδύνουν ελαφρώς την ανοδική τάση. Η διαφοροποίηση ανά περιοχή και ηλικία διαμερισμάτων υπογραμμίζει την ανάγκη για στοχευμένες αναλύσεις και στρατηγικές για επενδυτές και καταναλωτές στην ελληνική αγορά ακινήτων.



Γιάννης Στουρνάρας, Διοικητής, Τράπεζα της Ελλάδος

ΔΕΙΚΤΕΣ ΤΙΜΩΝ ΔΙΑΜΕΡΙΣΜΑΤΩΝ (1)

	2024	2025*	2024	2025*			
			δ*	α**	β**	γ**	δ**
I. ΣΥΝΟΛΟ							
Δείκτης τιμών (2007=100)	100,7	108,6	102,7	105,8	108,2	110,0	110,5
(%) μεταβολή έναντι προηγούμενου έτους	9,1	7,8	7,4	7,4	8,0	8,3	7,6
II. ΚΑΤΑ ΠΑΛΑΙΟΤΗΤΑ							
1. Νέα (έως 5 ετών)							
Δείκτης τιμών (2007=100)	106,0	113,8	108,8	110,9	112,9	114,7	116,9
(%) μεταβολή έναντι προηγούμενου έτους	10,2	7,4	9,1	8,1	7,3	7,0	7,4
2. Παλαιά (άνω των 5 ετών)							
Δείκτης τιμών (2007=100)	97,5	105,4	98,8	102,5	105,3	107,1	106,5
(%) μεταβολή έναντι προηγούμενου έτους	8,4	8,1	6,3	7,0	8,4	9,1	7,8
III. ΚΑΤΑ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ							
1. Αθήνα							
Δείκτης τιμών (2007=100)	106,5	113,1	108,3	110,6	112,7	114,5	114,7
(%) μεταβολή έναντι προηγούμενου έτους	8,6	6,2	6,8	5,8	6,3	7,0	5,9
2. Θεσσαλονίκη							
Δείκτης τιμών (2007=100)	97,5	106,9	99,9	103,9	106,7	109,0	107,9
(%) μεταβολή έναντι προηγούμενου έτους	11,7	9,6	9,7	10,7	9,9	10,0	8,0
3. Άλλες μεγάλες πόλεις							
Δείκτης τιμών (2007=100)	93,8	103,0	95,6	99,1	102,6	104,6	105,7
(%) μεταβολή έναντι προηγούμενου έτους	7,6	9,8	5,4	8,0	10,2	10,2	10,5
4. Λοιπές περιοχές							
Δείκτης τιμών (2007=100)	97,0	105,6	99,1	103,0	105,2	106,4	107,7
(%) μεταβολή έναντι προηγούμενου έτους	10,9	8,8	9,9	9,4	9,0	8,4	8,6
5. Αστικές περιοχές (σύνολο)							
Δείκτης τιμών (1997=100)	258,4	277,7	263,1	270,3	276,9	281,6	282,2
(%) μεταβολή έναντι προηγούμενου έτους	8,8	7,5	6,7	6,7	7,9	8,1	7,3

> JEFFERIES

ΓΙΑΤΙ ΑΥΞΑΝΕΙ ΤΗΝ ΤΙΜΗ-ΣΤΟΧΟ ΤΗΣ ΕΘΝΙΚΗΣ

Η Jefferies αναβάθμισε την τιμή-στόχο για τη μετοχή της Εθνικής Τράπεζας στα €17 από €15,50 προηγουμένως, διατηρώντας τη σύσταση "Αγορά" και εστιάζοντας στις υψηλότερες αποδόσεις που εκτιμά ότι θα προσφέρει η τράπεζα στους μετόχους της τα επόμενα χρόνια. Ο οίκος εκτιμά ότι η Εθνική Τράπεζα περνά σε μια νέα φάση, στην οποία η ισχυρή κεφαλαιακή της θέση δημιουργεί μεγαλύτερα περιθώρια για διανομές. Σύμφωνα με τους αναλυτές Alexander Demetriou και Joseph Dickerson, το payout ratio αναμένεται να αυξηθεί στο 75% έως το 2028, από 60% το 2025.

ΤΑ ΣΕΝΑΡΙΑ

Όπως σημειώνεται στην ανάλυση, "η υπερβάλλουσα κεφαλαιακή θέση της τράπεζας επιτρέπει αυξημένες διανομές", με τις συνολικές διανομές της επόμενης τριετίας να υπολογίζονται κοντά στα €3 δισ. Το ποσό αυτό αντιστοιχεί περίπου στο 25% της σημερινής κεφαλαιοποίησης της τράπεζας.

Η Jefferies βλέπει περιθώριο ανόδου 32% στο βασικό της σενάριο, ενώ στο θετικό σενάριο

το περιθώριο φθάνει το 43%. Στην αντίθετη περίπτωση, το αρνητικό σενάριο προβλέπει πτώση 31%, κυρίως εάν υπάρξει επιδείνωση του μακροοικονομικού περιβάλλοντος.

ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΗ ΕΙΚΟΝΑ ΚΑΙ ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑ

Σε ό,τι αφορά την κεφαλαιακή εικόνα της τράπεζας, ο δείκτης CET1 τοποθετείται κοντά στο 16%, επίπεδο που, σύμφωνα με τον οίκο, αφήνει περιθώριο περίπου 200 μονάδων βάσης πάνω από τον στόχο. Αυτό, όπως αναφέρεται, μπορεί να ανοίξει τον δρόμο είτε για πρόσθετες διανομές είτε για άλλες στρατηγικές κινήσεις. Θετική είναι η εικόνα και για την κερδοφορία.

Η Jefferies αναμένει ήπια αύξηση των καθαρών εσόδων από τόκους το 2026 και ισχυρότερη επιτάχυνση από το 2027, με μέση ετήσια άνοδο 7% έως το 2028. Η εκτίμηση αυτή στηρίζεται στην πιστωτική επέκταση και στη βελτίωση του μείγματος χρηματοδότησης.

Παράλληλα, η ποιότητα του ενεργητικού παραμένει σε καλά επίπεδα, με τον δείκτη μη



Παύλος Μουλάς,
CEO,
ETE

εξυπηρετούμενων ανοιγμάτων στο 2,4% και χαμηλό κόστος κινδύνου.

ΑΠΟΤΙΜΗΣΗ

Ο οίκος τονίζει επίσης ότι η λειτουργική αποδοτικότητα της τράπεζας συνεχίζει να κινείται σε υψηλά επίπεδα. Στο μέτωπο της αποτίμησης, η Jefferies εκτιμά ότι η μετοχή δεν αποτυπώνει πλήρως τις προοπτικές της τράπεζας. Όπως αναφέρει, η Εθνική Τράπεζα αποτιμάται σε περίπου 7 φορές τα κέρδη του 2028 και 1,1 φορές τα ενσώματα ίδια κεφάλαια, με την επενδυτική ιστορία της να μετατοπίζεται πλέον "ξεκάθαρα προς την υψηλή και βιώσιμη ανταμοιβή των μετόχων".

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> THALES – AMELIA

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΠΟΦΥΓΗ ΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΥ ΙΧΝΩΝ ΑΤΜΟΣΦΑΙΡΙΚΗΣ ΣΥΜΠΥΚΝΩΣΗΣ ΑΕΡΟΣΚΑΦΩΝ

Η αεροπορική εταιρεία Amelia και η Thales ανακοίνωσαν την επιτυχή εφαρμογή ενός καινοτόμου προγράμματος για τη μείωση του κλιματικού αποτυπώματος των πτήσεων μέσω της αποφυγής σχηματισμού ιχνών ατμοσφαιρικής συμπύκνωσης (contrails). Η πρωτοβουλία ξεκίνησε το 2024 σε πτήσεις μεταξύ Παρίσι και Βαγιαδολίδ

και βασίζεται σε μικρές προσαρμογές στο υψόμετρο των αεροσκαφών, αντί για αλλαγές στην οριζόντια πορεία. Η προσέγγιση αυτή επιτρέπει την αποφυγή των συνθηκών που ευνοούν τη δημιουργία contrails, περιορίζοντας παράλληλα την πρόσθετη κατανάλωση καυσίμου. Χαρακτηριστική είναι η μείωση περίπου 70% του μέσου κλιματικού αντίκτυπου ανά πτήση.

ΜΕΤΡΗΣΙΜΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΤΟ 2025

Το 2025 η λύση εφαρμόστηκε σε όλες τις επιλέξιμες πτήσεις της Amelia, συμπεριλαμβανομένων αεροσκαφών τύπου Airbus A320 και Embraer ERJ-145. Σύμφωνα με τα μοντέλα εκτίμησης, το πρόγραμμα συνέβαλε σε:

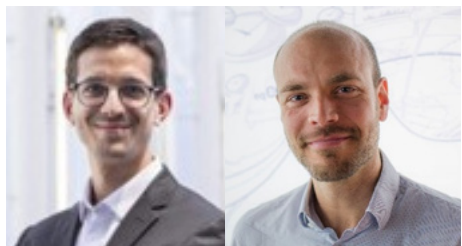
- Αποφυγή 2.000-2500 τόνων ισοδύναμων εκπομπών CO2 (CO2e)
- Τροποποίηση μόλις 59 πτήσεων από σύνολο άνω των 6.400

- Πρόσθετη κατανάλωση καυσίμου κάτω από 0,1%

Το πρόγραμμα εντάσσεται στο έργο DECOR, το οποίο υποστηρίζεται από το επενδυτικό σχέδιο France 2030.

ΧΑΜΗΛΟ ΚΟΣΤΟΣ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ

Η προσέγγιση της Amelia επικεντρώνεται στις πτήσεις με τη μεγαλύτερη πιθανότητα δημιουργίας επίμονων contrails, δεδομένου ότι περίπου το 5% των πτήσεων ευθύνεται για έως και το 80% του φαινομένου. Με αυτόν τον τρόπο, η εταιρεία περιορίζει την αβεβαιότητα και παρεμβαίνει μόνο όπου το περιβαλλοντικό όφελος είναι σημαντικό. Η λύση βασίζεται σε μικρές προσαρμογές στο υψόμετρο πριν από την κατάθεση του σχεδίου πτήσης, γεγονός που επιτρέπει την εύκολη ενσωμάτωσή της στις επιχειρησιακές διαδικασίες.



Adrien Chabot, Director of Sustainability, Amelia - Julien Lopez, Head of Green Operations, Thales

> ΓΙΩΡΓΟΣ ΠΑΠΑΔΗΜΗΤΡΙΟΥ (ΕΥ ΕΛΛΑΔΟΣ)

ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ ΚΑΙ ΑΙ ΔΗΜΙΟΥΡΓΟΥΝ ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ ΓΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΥΣ

Την περασμένη Τρίτη πραγματοποιήθηκε στο Μέγαρο Μουσικής η τελετή απονομής του διαγωνισμού ΕΥ "Επιχειρηματίας της Χρονιάς" Ελλάδος 2025.

Την εκδήλωση άνοιξε με ομιλία του ο Γιώργος Παπαδημητρίου, Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΥ Ελλάδος, ο οποίος με αφορμή τα 100 χρόνια παρουσίας της εταιρείας στη χώρα, παρουσίασε το όραμα της ΕΥ για την ελληνική επιχειρηματικότητα, τον ρόλο της καινοτομίας και της τεχνολογίας, αλλά και την ευκαιρία που προσφέρεται στη νέα γενιά.

ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΑΣ - ΚΑΛΛΙΤΕΧΝΗΣ

Ο επικεφαλής της ΕΥ περιέγραψε τους επιχειρηματίες ως καλλιτέχνες, συγκρίνοντας την ανθεκτικότητα και την επιμονή τους με το έργο ενός γλύπτη που σμιλεύει το μάρμαρο, δίνοντάς του μορφή και ψυχή. Όπως εξήγησε, το κοινό στοιχείο ανάμεσα στον καλλιτέχνη και τον επιχειρηματία είναι η ικανότητα να βλέπουν πέρα από το σήμερα, να αποδέχονται την αβεβαιότητα και να μετατρέπουν τις δυσκολίες σε νέα σημεία εκκίνησης, αφήνοντας πίσω τους ένα έργο που αντέχει στον χρόνο.

100 ΧΡΟΝΙΑ ΕΥ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Ο κ. Παπαδημητρίου επισήμανε ότι η ΕΥ βρίσκεται στην Ελλάδα από το 1926, υποστηρίζοντας επιχειρήσεις, θεσμούς και κοινότητες μέσα από διαφορετικές νομικές μορφές και στρατηγικές συνεργασίες. Τόνισε ότι η παρουσία της εταιρείας τα τελευταία 100 χρόνια βασίζεται στην επένδυση στην καινοτομία, την εκπαίδευση και την ανάπτυξη ομάδων αριστείας, πάντα με στόχο να παραμένει ένα βήμα μπροστά στις εξελίξεις.

ΤΟ ΜΕΛΛΟΝ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

Αναφερόμενος στο σημερινό περιβάλλον, ο επικεφαλής της ΕΥ υπογράμμισε ότι η τεχνολογία και ιδιαίτερα η Τεχνητή Νοημοσύνη εξελίσσονται με ταχύτητες που ξεπερνούν τη φαντασία, δημιουργώντας προκλήσεις και ευκαιρίες για επιχειρήσεις και εργαζόμενους. Επισήμανε ότι σε λίγα χρόνια η ΑΙ αναμένεται να φτάσει σε επίπεδα γενικής νοημοσύνης, ικανή να σκέφτεται σε επί-



Γιώργος Παπαδημητρίου, Διευθύνων Σύμβουλος, ΕΥ Ελλάδος

πεδα αντίστοιχα με έναν νομπελίστα σε κάθε ειδικευση, με σημαντικές συνέπειες για τον τρόπο λειτουργίας των οργανισμών.

Ο κ. Παπαδημητρίου σημείωσε ότι η ελληνική επιχειρηματικότητα, έχοντας περάσει από δεκαπενταετή κρίση, έχει αποκτήσει ανθεκτικότητα και ικανότητα προσαρμογής, ενώ τα τελευταία χρόνια το οικοσύστημα των startups δείχνει σημαντική ανάπτυξη. Σήμερα, όπως ανέφερε, οι ελληνικές startups αποτιμώνται σε περίπου €12 δισ., με πάνω από 1.060 καταγεγραμμένες εταιρείες, πολλές από τις οποίες δραστηριοποιούνται και διεθνώς.

ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ ΑΙ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ

Στην ομιλία του, τόνισε ότι η καινοτομία δεν είναι πλέον ένα πρόγραμμα ή ένα έργο, αλλά μια κουλτούρα συνεχούς μετασχηματισμού, η οποία επιτρέπει στις εταιρείες να ενσωματώνουν νέες τεχνολογίες, να δοκιμάζουν, να αποτυγχάνουν και να ξαναμαθαίνουν. Στην Ελλάδα, η ΕΥ ανέπτυξε το ΕΥ ΑΙ & Data Center of Excellence στην Αθήνα, με εκατοντάδες εξειδικευμένα στελέχη, για να δοκιμάζει λύσεις ΑΙ και να υποστηρίζει πελάτες

με πρακτική εμπειρία.

Ο κ. Παπαδημητρίου επισήμανε ότι η τεχνολογία πρέπει να τοποθετείται πάντα στο επίκεντρο των ανθρώπων, ώστε η αλλαγή να ενισχύει την ενσυναίσθηση και τη δημιουργικότητα, και όχι να υποκαθιστά το ανθρώπινο έργο. Τόνισε ότι η ΕΥ εφαρμόζει αυτό το μοντέλο πρώτα στον δικό της οργανισμό, ώστε να μπορεί να υποστηρίζει τους πελάτες με αληθινά παραδείγματα.

ΣΤΗΡΙΞΗ ΤΗΣ ΝΕΑΣ ΓΕΝΙΑΣ

Η ομιλία περιέλαβε αναφορά στις προκλήσεις που αντιμετωπίζουν οι νέοι στην επαγγελματική τους πορεία, κυρίως λόγω της τεχνολογικής αλλαγής. Ο Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΥ Ελλάδος σημείωσε ότι οι επιχειρηματίες έχουν την ευθύνη να δημιουργήσουν ένα θετικό αφήγημα για την τεχνολογία και την καριέρα των νέων, προωθώντας δεξιότητες που η ΑΙ δεν μπορεί να αντικαταστήσει, αλλά να συμπληρώσει.

ΑΝΑΓΝΩΡΙΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΩΝ

Ακόμη τόνισε ότι οι νικητές και οι συμμετέχοντες αντιπροσωπεύουν επιχειρήσεις με συνολικά έσοδα περίπου €3,5 δισ., απασχολώντας πάνω από 17.500 εργαζόμενους, ενώ μεταξύ 2020-2025 αυξήθηκαν οι θέσεις εργασίας κατά 92% και ο κύκλος εργασιών κατά 140%. Ειδική αναφορά έγινε στον Γιώργο Γεράρδο, νικητή του τίτλου "Επιχειρηματίας της Χρονιάς" 2021, ο οποίος εκπροσώπησε επάξια την ελληνική επιχειρηματικότητα στο διεθνές πλαίσιο.

Ολοκληρώνοντας την ομιλία του, ο Γιώργος Παπαδημητρίου υπογράμμισε ότι, "στην ΕΥ πιστεύουμε ότι αυτούς που ξεχωρίζουν, οφείλουμε να τους αναγνωρίζουμε και να τους αναδεικνύουμε και στο σήμερα. Όχι μόνο για να τιμήσουμε τους ίδιους, αλλά γιατί μπορούν – και πρέπει – να αποτελούν πρότυπο και παράδειγμα για όλους εμάς. Γιατί το πάθος, το όραμα, η δύναμη ψυχής, οι αξίες, η έμφυτη αισιοδοξία, και η εργατικότητά τους, όπως αντικατοπτρίζονται στο έργο τους, μπορούν να αποτελέσουν πηγή έμπνευσης, για όλους μας. Ιδιαίτερα, δε, για τους νεότερους, που βρίσκονται στα πρώτα βήματα της επιχειρηματικής τους πορείας".

> **SUNLIGHT GROUP**

ΑΝΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΟΜΑΔΑΣ - CFO Ο ΑΝΤΩΝΗΣ ΠΑΠΑΔΑΣ

Σε σημαντικές αλλαγές στη διοικητική της ομάδα προχώρησε η Sunlight Group, μέλος του ομίλου Olyμπρια. Συγκεκριμένα, ο Αντώνης Παπαδάς ανέλαβε καθήκοντα Chief Financial Officer (CFO), ενώ ο Αντώνης Θεολογίτης αναλαμβάνει τη θέση του Chief Operating Officer (COO). Παράλληλα, η Ελένη Δρακοπούλου εντάχθηκε στην εταιρεία ως Chief Human Resources Officer (CHRO).

ΤΑ ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΑ

- Ο Αντώνης Παπαδάς διαθέτει πάνω από 20 χρόνια εμπειρίας στα οικονομικά και τη λογιστική, εκ των οποίων τα 13 έτη σε επιτελικές θέσεις στην Sunlight Group. Στη νέα του θέση, θα ηγείται των τμημάτων Finance και M&A, με στόχο τον χρηματοοικονομικό σχεδιασμό, τη βελτιστοποίηση του επενδυτικού χαρτοφυλακίου και τη διασφάλιση βιώσιμης ανάπτυξης του ομίλου σε διεθνές επίπεδο
- Ο Αντώνης Θεολογίτης διαθέτει περισσότερα από 15 χρόνια εμπειρίας στις επιχειρησιακές λειτουργίες και την εφοδιαστική αλυσίδα. Από το 2020 συμμετείχε ενεργά στον επιχειρησιακό μετασχηματισμό της



Από αριστερά: Ελένη Δρακοπούλου, CHRO - Αντώνης Παπαδάς, CFO - Αντώνης Θεολογίτης, COO, Sunlight Group

εταιρείας και σήμερα επικεντρώνεται στην ενίσχυση της βιομηχανικής υπεροχής της Sunlight μέσω της καθετοποίησης της παραγωγής, της ψηφιοποίησης των μονάδων και της αξιοποίησης τεχνολογιών Τεχνητής Νοημοσύνης και ρομποτικής. Η στρατηγική του στοχεύει στη βελτιστοποίηση της αποδοτικότητας των μονάδων σε 14 χώρες και στη διασφάλιση μιας ανθεκτικής εφοδιαστικής αλυσίδας που εξυπηρετεί 115 χώρες

- Η Ελένη Δρακοπούλου φέρνει εμπειρία άνω των 20 ετών στη διοίκηση ανθρώπινου δυναμικού σε πολυεθνικούς οργανισμούς, όπως η Αθηνναϊκή Ζυθοποιία (Heineken) και η Coca-Cola Hellenic. Στον νέο της ρόλο, θα επικεντρωθεί στον στρατηγικό σχεδιασμό για την προσέλκυση ταλέντου, την ανάπτυξη ηγετικής κουλτούρας και τη δημιουργία ενός σύγχρονου, ανθρωποκεντρικού εργασιακού περιβάλλοντος

> **HSBC**

ΕΞΕΤΑΖΕΙ ΠΕΡΙΚΟΠΗ 20.000 ΘΕΣΕΩΝ ΕΡΓΑΣΙΑΣ ΛΟΓΩ AI

Η HSBC Holdings Plc εξετάζει σημαντικές περικοπές προσωπικού τα επόμενα χρόνια, καθώς ο Διευθύνων Σύμβουλος της τράπεζας, Georges Elhedery, βλέπει ευκαιρίες αξιοποίησης της Τεχνητής Νοημοσύνης τόσο για τη μείωση κόστους, όσο και για την αύξηση της παραγωγικότητας των εργαζομένων.

Οι τομείς που δεν σχετίζονται με άμεση επαφή με πελάτες, όπως είναι τα κέντρα εξυπηρέτησης, οι ομάδες "γνωριμίας πελάτη" (KYC) και η παρακολούθηση συναλλαγών, αναμένεται να επηρεαστούν περισσότερο, με πιθανή επίπτωση έως 20.000 θέσεις εργασίας, περίπου το 10% του συνολικού προσωπικού της τράπεζας, το οποίο ανερχόταν σε 210.000 υπαλλήλους στο τέλος του 2025.

ΜΕΣΟΠΡΟΘΕΣΜΟ ΣΧΕΔΙΟ

Οι περικοπές θα υλοποιηθούν στο πλαίσιο ενός μεσοπρόθεσμου σχεδίου 3-5 ετών, με εκτιμώμενη μείωση κόστους 5%-6% ετησίως. Η τράπεζα στοχεύει να επιτύχει εξοικονόμηση κόστους \$1,5 δισ., έξι μήνες νωρίτερα από το προγραμματισμένο.

ΡΙΖΙΚΗ ΑΝΑΔΙΑΡΘΡΩΣΗ

Ο Elhedery έχει ήδη προχωρήσει σε ριζική αναδιάρθρωση της HSBC από το 2024, με περικοπές χιλιάδων θέσεων, πωλήσεις επιχειρήσεων και συγχωνεύσεις ή κλείσιμο άλλων. Παράλληλα, προωθεί αλλαγή κουλτούρας και νέο μοντέλο αποζημίωσης τύπου Wall Street, όπου οι καλύτεροι υπάλληλοι λαμβάνουν μεγαλύτερο μέρος του bonus, ενώ οι υπόλοιποι ενθαρρύνο-



Georges Elhedery, CEO, HSBC

νται να αναζητήσουν... άλλες ευκαιρίες. Η στρατηγική της τράπεζας περιλαμβάνει επίσης διπλασιασμό της παρουσίας της στην Ασία μέσω εξαγορών, όπως η απόκτηση της Hang Seng Bank στο Χονγκ Κονγκ, στοιχηματίζοντας στην ανάπτυξη του χρηματοοικονομικού κόμβου της περιοχής.

> ΕΥΡΩΠΗ

ΣΤΑΣΗ ΑΝΑΜΟΝΗΣ ΑΠΟ ΤΙΣ ΚΕΝΤΡΙΚΕΣ ΤΡΑΠΕΖΕΣ ΜΕ ΤΟ ΒΛΕΜΜΑ ΣΤΟΝ ΠΟΛΕΜΟ

Πριν από την έναρξη του πολέμου με το Ιράν στα τέλη Φεβρουαρίου, οι ευρωπαϊκές κεντρικές τράπεζες λειτουργούσαν σε ένα πιο ευνοϊκό περιβάλλον, με τον πληθωρισμό να υποχωρεί και τα επιτόκια να σταθεροποιούνται ή να κινούνται πτωτικά. Ωστόσο, η σύγκρουση ανέτρεψε τις ισορροπίες, επηρεάζοντας την ενέργεια, την ανάπτυξη και τις προσδοκίες για τη νομισματική πολιτική. Η αύξηση των τιμών ενέργειας και η αβεβαιότητα για τον εφοδιασμό έχουν ενισχύσει τις πληθωριστικές πιέσεις, οδηγώντας τις κεντρικές τράπεζες σε πιο επιφυλακτική στάση.

ΕΚΤ

Η απόφαση της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας χαρακτηρίζεται από επιφυλακτικότητα και στάση αναμονής, καθώς τα βασικά επιτόκια διατηρήθηκαν αμετάβλητα στο 2%, σύμφωνα με τις προβλέψεις. Ο πληθωρισμός της Ευρωζώνης για τον Φεβρουάριο διαμορφώθηκε στο 1,9%, εντός στόχου, αλλά οι φόβοι για στασιμότητα, λόγω υψηλών τιμών ενέργειας και αδύναμης ανάπτυξης, εντείνονται.

Το Διοικητικό Συμβούλιο διαβεβαιώνει ότι είναι αποφασισμένο να σταθεροποιήσει τον πληθωρισμό στον στόχο του 2% μεσοπρόθεσμα. Ο πόλεμος στην Μέση Ανατολή αυξάνει την αβεβαιότητα, δημιουργώντας ανοδικούς κινδύνους για τον πληθωρισμό και καθοδικούς για την ανάπτυξη. Η επίδρασή του στον βραχυπρόθεσμο πληθωρισμό θα εξαρτηθεί από τις τιμές ενέργειας, ενώ οι μεσοπρόθεσμες συνέπειες θα εξαρτηθούν από τη διάρκεια και ένταση της σύρραξης.

Τα επιτόκια διευκόλυνσης αποδοχής καταθέσεων, κύριας αναχρηματοδότησης και οριακής χρηματοδότησης παραμένουν σε 2,00%, 2,15% και 2,40% αντίστοιχα.

"Ο πόλεμος στη Μέση Ανατολή έχει καταστήσει τις προοπτικές της οικονομίας εξαιρετικά πιο αβέβαιες, δημιουργώντας ρίσκα για αναζωπύρωση του πληθωρισμού και επιβράδυνσης της οικονομικής ανάπτυξης" προειδοποίησε η Christine Lagarde η οποία πρόσθεσε ότι "ο πόλεμος θα έχει αισθητό αντίκτυπο στον βραχυπρόθεσμο πληθωρισμό μέσω των υψηλότερων τιμών στην ενέργεια".



ΕΛΒΕΤΙΑ

Η Εθνική Τράπεζα της Ελβετίας (SNB) απέφυγε για άλλη μια φορά το πιο δραστικό μέτρο της μείωσης του κόστους δανεισμού σε αρνητικό έδαφος, παρά τον ιδιαίτερα χαμηλό πληθωρισμό και την ενίσχυση του ελβετικού φράγκου. Οι υπεύθυνοι χάραξης πολιτικής, με επικεφαλής τον πρόεδρο Martin Schlegel, διατήρησαν το βασικό επιτόκιο στο μηδέν για τρίτη συνεχόμενη συνεδρίαση, όπως είχαν προβλέψει ομόφωνα οι οικονομολόγοι. Οι αξιωματούχοι τόνισαν τη δέσμευσή τους να παρέμβουν στις συναλλαγματικές ισοτιμίες εάν χρειαστεί, προκειμένου να αποτρέψουν υπερβολική επίδραση της ανατίμησης του φράγκου στον πληθωρισμό.

Η τράπεζα αύξησε ελαφρώς την πρόβλεψή της για τον πληθωρισμό στο 0,5% φέτος, από 0,3%, λόγω υψηλότερων ενεργειακών δαπανών. Για το 2027, η εκτίμηση ανόδου των τιμών καταναλωτή παραμένει στο 0,5%, ενώ μια πρώτη πρόβλεψη για το 2028 τοποθετεί τον πληθωρισμό στο 0,6%.

ΣΟΥΗΔΙΑ

Παράλληλα, η κεντρική τράπεζα της Σουηδίας, Riksbank, διατήρησε αμετάβλητα τα επιτόκια δανεισμού για τέταρτη συνεχή συνεδρίαση, στο 1,75%, το χαμηλότερο επίπεδο των τελευταίων τριών ετών, επαναλαμβάνοντας ότι το βασικό επιτόκιο αναμένεται να παραμείνει σε αυτό το επίπεδο έως το 2027.

Ωστόσο, οι υπεύθυνοι πολιτικής επισήμαναν ότι ο πόλεμος στη Μέση Ανατολή καθιστά τις προβλέψεις αβέβαιες.

ΗΝΩΜΕΝΟ ΒΑΣΙΛΕΙΟ

Η Τράπεζα της Αγγλίας διατήρησε αμετάβλητο το βασικό επιτόκιο στο 3,75% στην πρώτη ομόφωνη απόφαση της Επιτροπής Νομισματικής Πολιτικής μετά από τεσσεράμισι χρόνια. Η απόφαση έρχεται μετά τον πόλεμο στο Ιράν, ο οποίος προκάλεσε ραγδαία άνοδο των διεθνών τιμών ενέργειας, αλλάζοντας τις προοπτικές για τον πληθωρισμό και την ανάπτυξη.

Και τα εννέα μέλη ψήφισαν υπέρ της διατήρησης των επιτοκίων, ενώ στα πρακτικά της συνεδρίασης διαφαίνεται αλλαγή στον τόνο, με τους υπεύθυνους νομισματικής πολιτικής να αφήνουν ανοικτό το ενδεχόμενο μελλοντικής αύξησης. Ο διοικητής Andrew Bailey τόνισε ότι η πολιτική πρέπει να ανταποκριθεί στον κίνδυνο μεγαλύτερης επίδρασης στον Δείκτη Τιμών Καταναλωτή (CPI) και ότι η προτεραιότητα είναι να επιστρέψει ο πληθωρισμός στον στόχο του 2%.

Η BoE σημειώνει ότι η σύγκρουση στη Μέση Ανατολή αυξάνει τις τιμές ενέργειας και εμπορευμάτων, επηρεάζοντας άμεσα τα νοικοκυριά και εμμέσως τις επιχειρήσεις. Πριν από την κρίση, υπήρχε τάση αποκλιμάκωσης του πληθωρισμού, αλλά η νέα κατάσταση θα τον αυξήσει προσωρινά.

> ΕΝΕΡΓΕΙΑ

ΣΕ ΑΝΑΖΗΤΗΣΗ ΝΕΩΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΩΝ
ΟΙ ΑΓΟΡΑΣΤΕΣ LNG
- ΤΟ ΠΑΡΑΔΕΙΓΜΑ ΤΗΣ JERA

Η JERA, η μεγαλύτερη εταιρεία παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας στην Ιαπωνία, προειδοποιεί ότι ένας παρατεταμένος πόλεμος μεταξύ ΗΠΑ-Ισραήλ και Ιράν θα μπορούσε να επηρεάσει σοβαρά την παγκόσμια αγορά LNG, ωθώντας τους αγοραστές να στραφούν σε προμηθευτές εκτός Μέσης Ανατολής, όπως οι ΗΠΑ και ο Καναδάς.

Σύμφωνα με τον Ryosuke Tsugaru, Senior Managing Executive Officer της JERA, η απουσία 90 εκατ. μετρικών τόνων LNG από την Μέση Ανατολή αυξάνει τον αντίκτυπο όσο παρατείνεται η σύγκρουση.

ΟΙ ΙΡΑΝΙΚΕΣ ΕΠΙΘΕΣΕΙΣ

Πρόσφατα, το Κατάρ ανακοίνωσε ότι ιρανικοί πύραυλοι προκάλεσαν εκτεταμένες ζημιές στο Ras Laffan, κύρια εγκατάσταση επεξεργασίας LNG, εντείνοντας την αβεβαιότητα. Οι τιμές spot αναμένεται να αυξηθούν, ενώ η μεταβλητότητα θα παραμείνει υψηλή, υπογραμμίζοντας τον περιφερειακό κίνδυνο και την ανάγκη για εναλλακτικές προμήθειες.

ΤΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΖΕΤΑΙ Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Η JERA διαχειρίζεται περίπου 35 εκατ. τόνους LNG ετησίως, εκ των οποίων 27 εκατ.

τόνοι χρησιμοποιούνται στην Ιαπωνία. Περίπου το 5% των φορτίων περνά από τα Στενά του Ορμούζ, όπου η σύγκρουση έχει διαταράξει τη ναυτιλία. Από τα Στενά μεταφέρεται περίπου το 20% της παγκόσμιας προμήθειας ορυκτών καυσίμων.

Τον Φεβρουάριο, η JERA υπέγραψε 27ετή συμφωνία με την QatarEnergy για 3 εκατ. τόνους ετησίως από το North Field South. Αν ο πόλεμος παραταθεί, οι παραδόσεις ενδέχεται να μετατεθούν πέραν του 2028. Παρά τις δυσκολίες, η JERA θα καλύπτει ελλείψεις μέσω αγοράς spot, χωρίς να τροποποιεί την υπάρχουσα συμφωνία με το Κατάρ.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΙΑΦΟΡΟΠΟΙΗΣΗ

Στο πλαίσιο στρατηγικής διαφοροποίησης, η JERA έχει συμφωνήσει να αγοράσει 5,5 εκατ. τόνους LNG ετησίως από τέσσερα έργα στις ΗΠΑ γύρω στο 2030, εξασφαλίζοντας περίπου το 60% του αναμενόμενου όγκου της δεκαετίας.

Επιπλέον, έχει επενδύσει σε ενεργειακά περιουσιακά στοιχεία φυσικού αερίου στις ΗΠΑ αξίας \$1,5 δισ. Η εταιρεία προμηθεύεται επίσης από την LNG Canada και εξετάζει μελλοντικές επεκτάσεις από αυτό το έργο.



ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ
NEWSLETTER
ΓΙΑ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ
ΤΡΟΦΙΜΩΝ & ΠΟΤΩΝ



Γίνε
συνδρομητής
εδώ

και επωφελήσου
από τα πακέτα συνδρομών.

> ΓΙΩΡΓΟΣ ΣΤΑΣΣΗΣ (ΔΕΗ)

ΚΕΡΔΗ ΑΝΩ ΤΩΝ €700 ΕΚΑΤ. ΤΟ 2026 - ΟΙ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΤΟΥ ΠΟΛΕΜΟΥ ΚΑΙ ΤΑ DATA CENTERS

Ειδήσεις έβγαλε η ενημέρωση των αναλυτών για τα μεγέθη του 2025 της ΔΕΗ, με τον Γιώργο Στάσση, CEO του ομίλου, να εκτιμά ότι το 2026 ο όμιλος θα καταγράψει κέρδη άνω των €700 εκατ. και προσαρμοσμένο EBITDA €2,4 δισ. Μάλιστα, όπως αναφέρθηκε, οι υπηρεσίες φωνής στις τηλεπικοινωνίες θα αρχίσουν τον Ιούνιο του τρέχοντος έτους.

Παράλληλα ο κ. Στάσσης προανήγγειλε νέα μέχρι το τέλος του έτους για τον κλάδο των data centers, καθώς οι συζητήσεις με τους hyperscalers βρίσκονται σε προχωρημένο επίπεδο και κυλάνε θετικά.

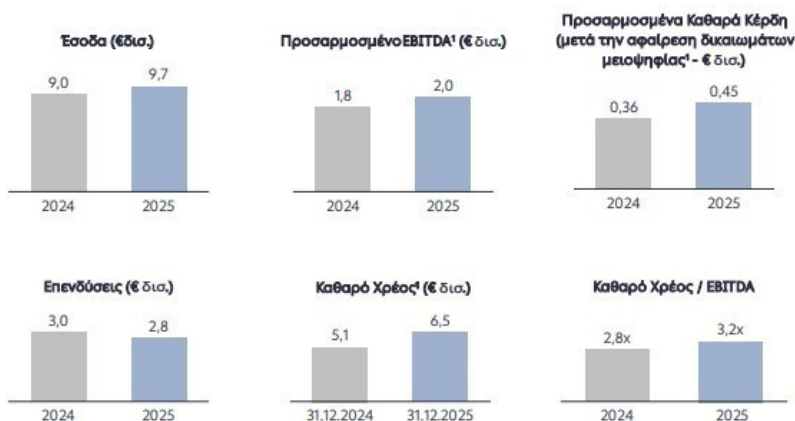
Η ΜΕΣΗ ΑΝΑΤΟΛΗ

Ο κ. Στάσσης δέχθηκε ερωτήσεις για τις εξελίξεις στην Μέση Ανατολή και τις πιθανές επιπτώσεις στην αγορά ενέργειας. Όπως αναφέρθηκε "δεν αντιμετωπίζει κάποιο πρόβλημα η ΔΕΗ σε ζητήματα επάρκειας φυσικού αερίου", εν αντιθέσει με το 2022 όταν είχαν καταγραφεί προβλήματα στις υποδομές. Σε σχετική ερώτηση για το αν ο πόλεμος αλλάζει τον σχεδιασμό για την απολιγνιτοποίηση ο κ. Στάσσης ήταν κάθεται: "Δεν πρόκειται να επαναλειτούργησουν λιγνιτικές μονάδες", εξηγώντας πως η απόφαση το 2022 ελήφθη επειδή είχαν καταγραφεί προβλήματα με τις παραδόσεις φυσικού αερίου.

ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΟΡΕΙΑ ΤΩΝ ΤΙΜΩΝ

Σχετικά με την πορεία των τιμών ενέργειας ο κ. Στάσσης επισήμανε ότι η κατάσταση είναι ελεγχόμενη. Το φυσικό αέριο κινείται σήμερα στην περιοχή των €60-€63 ανά μεγαβατώρα, πολύ χαμηλότερα από τα επίπεδα-ρεκόρ των €350 που είχαν καταγραφεί το 2022. Η διοίκηση του ομίλου επεξεργάζεται και δυσμενή σενάρια που αφορούν μεγάλης διάρκειας κρίση, στα οποία η ΔΕΗ δηλώνει ετοιμότητα. "Καθοριστικό ρόλο στη διαχείριση των κινδύνων διαδραματίζει η καθετοποιημένη δομή της ΔΕΗ", η οποία, όπως σημειώθηκε, "επιτρέπει αποτελεσματικότερο έλεγχο των επιπτώσεων από ενδεχόμενες διακυμάνσεις στην αγορά".

Βασικά Οικονομικά Μεγέθη



Γιώργος Στάσσης, CEO, ΔΕΗ

TA HIGHLIGHTS ΤΟΥ 2025

Η διοίκηση ξεχωρίζει, όπως αποτυπώθηκε στην ενημέρωση των αναλυτών, τα κάτωθι μεγέθη για το 2025:

- Οι συνολικές επενδύσεις διαμορφώθηκαν σε €2,8 δισ., εκ των οποίων το 87% κατευθύνθηκε σε έργα Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ), ευέλικτης παραγωγής και αναβάθμισης των δικτύων διανομής, που αποτελούν τις βασικές περιοχές εστίασης στο πλαίσιο της αξιοποίησης των προκλήσεων και των ευκαιριών από την ενεργειακή μετάβαση
- Η εγκατεστημένη ισχύς σε ΑΠΕ διαμορφώθηκε σε 7,2 GW στο τέλος του 2025 από

5,5GW το 2024, αντιπροσωπεύοντας το 58% της συνολικής εγκατεστημένης ισχύος του ομίλου. Στη μεγάλη αυτή αύξηση της εγκατεστημένης ισχύος σε ΑΠΕ συνέβαλε και η σημαντική πρόοδος που καταγράφηκε το 8^ο τρίμηνο 2025 με την ολοκλήρωση έργων συνολικής ισχύος 0,55 GW στην Ελλάδα και 0,27 GW σε Ρουμανία, Βουλγαρία και Ιταλία

- Η ανάπτυξη του πράσινου χαρτοφυλακίου συνεχίζεται, με την εγκατεστημένη ισχύ να αναμένεται να αυξηθεί περαιτέρω στα επόμενα τρίμηνα, καθώς έργα ισχύος 3,7GW βρίσκονται σε στάδιο κατασκευής ή έτοιμα προς κατασκευή ή και

σε διαδικασία διαγωνισμού (υποβολή προσφορών)

- Επιπλέον, το 8^ο τρίμηνο του 2025, ο όμιλος ολοκλήρωσε την κατασκευή των πρώτων σταθμών αποθήκευσης ενέργειας (BESS), και συγκεκριμένα 50MW στην Ελλάδα και 9MW στην Ρουμανία. Πρόκειται για έργα τα οποία είναι στρατηγικής σημασίας καθώς προφέρουν ευελιξία και συμβάλλουν στην εξισορρόπηση των ΑΠΕ και την αξιοποίηση της ενέργειας που παράγουν κατά το βέλτιστο τρόπο

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> PEPCO

ΜΠΑΙΝΕΙ ΣΤΗΝ ΒΟΡΕΙΑ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ ΜΕ ΤΑ ΠΡΩΤΑ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΤΟΝ ΙΟΥΝΙΟ 2026

Η Pepco ανακοίνωσε την είσοδό της στην αγορά της Βόρειας Μακεδονίας. Τα πρώτα καταστήματα προγραμματίζεται να ανοίξουν στα Σκόπια τον Ιούνιο του 2026, σηματοδοτώντας το ντεμπούτο της εταιρείας στη χώρα. Σήμερα, η Pepco διαθέτει πάνω από 4.000 καταστήματα σε 18 ευρωπαϊκές χώρες, εξυπηρετώντας περισσότερους από 36 εκατομμύρια πελάτες μηνιαίως.

ΣΤΟΧΟΣ

Σύμφωνα με τον Marcin Stanko, Chief Operating Officer CEE, η αγορά της Βόρειας Μακεδονίας ήταν στο πλάνο επέκτασης της Pepco για αρκετό καιρό. "Η είσοδος σε αυτή την αγορά αποτελεί φυσικό επόμενο βήμα, χτίζοντας πάνω στην ισχυρή μας παρουσία στην Κεντρική και Ανατολική Ευρώπη και σε γειτονικές χώρες όπως η Σερβία, η Βουλγαρία, η Ελλάδα, η Κροατία, η Σλοβενία και η Βοσνία-Ερζεγοβίνη", ανέφερε. Στόχος της εταιρείας είναι να προσφέρει ποιοτικό ρουχισμό και είδη γενικής χρήσης σε κορυφαίες τιμές, με καταστήματα βολικά και κοντά στους πελάτες.



Marcin Stanko, Chief Operating Officer CEE, PEPCO

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ

Η Pepco εστιάζει στην απλοποιημένη και επεκτάσιμη μορφή καταστημάτων, στη στρατηγική κατανομή κεφαλαίων και στην εστίαση σε βασικές κατηγορίες προϊόντων. Στόχος είναι η ηγετική θέση στις τιμές και η υψηλή διαθεσιμότητα προϊόντων, ενισχύοντας την κερδοφόρα ανάπτυξη του brand στην περιοχή CEE και σε νέες αγορές.



Η στρατηγική της Pepco συνδυάζει την ανάπτυξη σε καθιερωμένες αγορές με την είσοδο σε νέες περιοχές, όπως η Βόρεια Μακεδονία. Η περιοχή της Κεντρικής και Ανατολικής Ευρώπης θεωρείται κρίσιμη για την επέκταση του brand, αξιοποιώντας την αναγνωρισιμότητα της εταιρείας και τις αποδόσεις επί των επενδύσεων, με γρήγορες περιόδους απόσβεσης για τα νέα καταστήματα.

> SWAROWSKI

ΟΡΓΑΝΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ 6% ΚΑΙ ΙΣΧΥΡΗ ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑ ΤΟ 2025

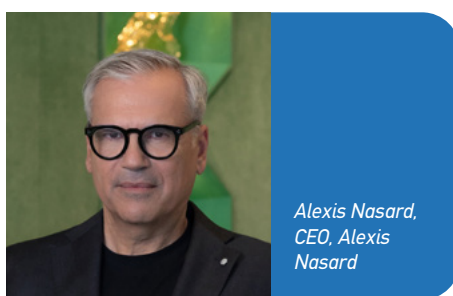
Ισχυρά οικονομικά αποτελέσματα ανακοίνωσε η Swarovski για το 2025, καθώς κατέγραψε αύξηση 6% στα οργανικά έσοδα, ενώ η ανάπτυξη like-for-like έφτασε το 9%, σε 9 από τις 10 κορυφαίες αγορές της.

DATA 2025

Οργανικά έσοδα: €1,969 δισ. (+6%)
Μεταβολή: +6%
Ανάπτυξη like-for-like: +9%
EBITDA: +12%

ΔΥΝΑΤΑ ΣΤΗΝ Β. ΑΜΕΡΙΚΗ

Η ανάπτυξη ήταν ευρεία, καλύπτοντας όλες τις περιοχές και τα κανάλια πώλησης, με πρωτοπόρο την Βόρεια Αμερική (+10%) και τα απευθείας κανάλια B2C. Ο τομέας Swarovski Jewelry (B2C) υπεραπέδωσε σε σχέση με την αγορά, ενώ οι εμπορικές στρατηγικές B2B ανανεώθηκαν και η παρα-



Alexis Nasard, CEO, Alexis Nasard

γωγική δυναμικότητα βελτιστοποιήθηκε. Το προσαρμοσμένο EBITDA κατέγραψε αύξηση 12%, συνοδευόμενο από ισχυρή δημιουργία ταμειακών ροών.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΥ

Το 2025 αποτέλεσε ένα καθοριστικό βήμα στον στρατηγικό μετασχηματισμό της εταιρείας, που υλοποιείται τα τελευταία πέντε χρόνια. Η νέα συμφωνία μεταξύ των οικογε-

νειακών μετόχων δημιούργησε έναν ενιαίο παγκόσμιο όμιλο, ενισχύοντας τη διακυβέρνηση και θέτοντας τα θεμέλια για περαιτέρω ανάπτυξη.

Ο CEO, Alexis Nasard, τόνισε ότι η στρατηγική LUXignite αποδίδει όπως είχε σχεδιαστεί, με την Swarovski να καταγράφει αυξημένη κερδοφορία, ισχυρή ταμειακή ροή και υψηλότερα επίπεδα επιθυμητότητας του brand, καθιερώνοντάς την ως πολιτιστικό icon στον χώρο του Pop Luxury.

ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Η εταιρεία αναμένει ότι το 2026 θα παραμείνει απαιτητικό, λόγω γεωπολιτικών εντάσεων και χαμηλής καταναλωτικής εμπιστοσύνης. Παρά τις προκλήσεις, η Swarovski παραμένει προσπλωμένη στη μακροπρόθεσμη δημιουργία αξίας και στην πειθαρχημένη υλοποίηση της στρατηγικής LUXignite.

> VILLAGE CINEMAS

**ΜΕΡΙΔΙΟ ΑΓΟΡΑΣ 50% ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ,
ΣΥΝΕΧΙΖΕΤΑΙ Η ΕΠΕΝΔΥΣΗ ΣΤΗΝ ΕΜΠΕΙΡΙΑ ΘΕΑΣΗΣ
- ΣΤΑ \$35 ΔΙΣ. ΤΟ ΦΕΤΙΝΟ ΠΑΓΚΟΣΜΙΟ BOX OFFICE**

Στόχο να αναδείξουν τον ρόλο του κινηματογράφου ως ενός σύγχρονου premium περιβάλλοντος για brands που επιδιώκουν ουσιαστικό αντίκτυπο και πραγματική σύνδεση με το κοινό τους, είχε εκδήλωση που πραγματοποιήσαν τα Village Cinemas.

ΠΩΣ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΟ ΚΟΙΝΟ

Μεταξύ άλλων τονίστηκε ότι τα Village Cinemas προσφέρουν τη δυνατότητα να δημιουργούν ξεχωριστές και συναισθηματικά ισχυρές επαφές με το κοινό μέσα από

- on-screen καμπάνιες
- διαδραστικές ενέργειες στους χώρους των κινηματογράφων
- θεματικά events
- εξατομικευμένες συνεργασίες

ΨΥΧΑΓΩΓΙΑ ΩΣ ΕΜΠΕΙΡΙΑ

Ο CEO του ομίλου Antenna, Henning Tewes, τόνισε μεταξύ άλλων ότι "στον όμιλο Antenna βλέπουμε την ψυχαγωγία όχι απλώς ως περιεχόμενο, αλλά ως εμπειρία που δημιουργεί πραγματική σύνδεση. Μέσα από τα Village Cinemas επενδύουμε σε ένα περιβάλλον όπου η προσοχή είναι αυθεντική, συλλογική και συναισθηματικά ισχυρή, προσφέροντας στα brands έναν μοναδικό τρόπο να συνδέονται ουσιαστικά με το κοινό τους".

Υπογραμμίστηκε ακόμη ότι με μερίδιο αγοράς, που μετά και την εξαγορά των Options Cinemas, αγγίζει πλέον το 50%, τα Village Cinemas αποτελούν τον μεγαλύτερο κινηματογραφικό οργανισμό στην Ελλάδα και συνεχίζουν να επενδύουν στην αναβάθμιση της εμπειρίας θέασης μέσω premium formats, νέων τεχνολογιών και καινοτόμων υπηρεσιών. Θυμίζουμε ότι από το 2022 η Village Roadshow Operations Hellas είναι μέλος του ομίλου Antenna.

Η ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΑΓΟΡΑ ΚΙΝΗΜΑΤΟΓΡΑΦΟΥ

Αναφορικά με την ευρωπαϊκή αγορά κινηματογράφου αναφέρθηκε ότι πέρυσι ο συνολικός αριθμός εισιτηρίων σε ΕΕ & Ηνωμένο Βασίλειο διαμορφώθηκε σε 726,8 εκατομμύ-



Henning Tewes, CEO, Όμιλος Antenna

ρια, ενώ οι συνολικές εισπράξεις διαμορφώθηκαν σε €6,1 δισ.

Αρκετές ευρωπαϊκές περιοχές κατέγραψαν αύξηση του box-office τους κατά το 2025, συμπεριλαμβανομένων:

- Ηνωμένο Βασίλειο: £989,5 εκατ. (+1,2%)
- Ιταλία: €140,7 εκατ. (+6,7%)
- Γερμανία: €269,5 εκατ. (+1,3%)
- Ισπανία: €124,6 εκατ. (+11%)
- Πορτογαλία: €5,2 εκατ. (+7,2%)

Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις των στελεχών των Village, αυτά τα στοιχεία αντικατοπτρίζουν τη συνεχιζόμενη ανάκαμψη και σταθεροποίηση της προσέλευσης στους κινηματογράφους σε όλη την Ευρώπη μετά τις διαταραχές που προκλήθηκαν από την πανδημία.

Το παγκόσμιο box-office προβλέπεται να φτάσει φέτος τα \$35 δισ., σημειώνοντας αύξηση \$1,5 δισ.

Επίσης, η περιοχή EMEA (Ευρώπη, Μέση Ανατολή και Αφρική) αναμένεται να φτάσει τα \$10,05 δισ., που αντιπροσωπεύει αύξηση 7% σε σύγκριση με τις εκτιμήσεις του 2025.

ΒΑΣΙΚΑ ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Στα βασικά συμπεράσματα που προέκυψαν στην εκδήλωση αναφέρθηκαν τα εξής:

- Η ευρωπαϊκή αγορά κινηματογράφου συνεχίζει να αναπτύσσεται, με υψηλά επίπεδα εισιτηρίων και προσέλευσης
- Οι κινηματογράφοι παραμένουν ο προτιμώμενος χώρος για την πρώτη προβολή ταινίας
- Η θεατρική εμπειρία παίζει σημαντικό κοινωνικό, πολιτιστικό και συναισθηματικό ρόλο
- Οι οικογένειες και το νεότερο κοινό παραμένουν κρίσιμοι παράγοντες προσέλευσης στον κινηματογράφο
- Τα τρέιλερ και το μάρκετινγκ των ταινιών εξακολουθούν να είναι απαραίτητα εργαλεία για την ενίσχυση της εμπλοκής του κοινού

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

> **ROBERT CHVATAL (ALLWYN)**

Η ΕΠΑΝΕΠΕΝΔΥΣΗ ΤΟΥ ΜΕΡΙΣΜΑΤΟΣ, Η ΕΙΣΟΔΟΣ ΣΤΙΣ ΗΠΑ ΚΑΙ ΤΑ ΙΣΧΥΡΑ ΜΕΓΕΘΗ

"Θα υπάρξει δυνατότητα επανεπένδυσης του έξτρα μερίσματος €0,80 προς τους υφιστάμενους μετόχους του ΟΠΑΠ όπου θα δοθεί η δυνατότητα να λάβουν μετοχές αντί μετρητών", δήλωσε ο CEO της Allwyn, Robert Chvatal, κατά τη διάρκεια ενημέρωσης των αναλυτών για τα μεγέθη του 2025. Όπως ανέφερε επίσης, εκτός απροόπτου, τον Απρίλιο αναμένεται να γίνει η χρηματοπιστηριακή ενοποίηση και θα εισαχθούν στο ΧΑ οι νέες μετοχές που θα λάβει η Allwyn από τον ΟΠΑΠ.

ΠΑΓΚΟΣΜΙΟΣ ΠΑΙΚΤΗΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ

Ο CEO αναφέρθηκε και στις δύο "συναλλαγές - ορόσημο" όπως τις χαρακτήρισε. "Τον Οκτώβριο ανακοινώσαμε την προγραμματισμένη συνένωση της Allwyn και του ΟΠΑΠ, δημιουργώντας τον δεύτερο μεγαλύτερο εισηγμένο πάροχο λοταριών και τυχερών παιχνιδιών στον κόσμο. Αυτή η συναλλαγή αποτελεί το επόμενο βήμα στη μακροχρόνια συνεργασία μας με τους μετόχους του ΟΠΑΠ, για τους οποίους έχουμε επιτύχει εξαιρετι-

κές αποδόσεις για περισσότερα από 10 χρόνια από την αρχική μας επένδυση. Ανυπομονούμε να ολοκληρώσουμε τη συναλλαγή τις επόμενες εβδομάδες. Η συνένωση θα δώσει στους επενδυτές την ευκαιρία να επενδύσουν σε μια πραγματικά διαφοροποιημένη πρόταση – μια επιχείρηση με ηγετικές θέσεις στην αγορά σε όλη την Ευρώπη και την Βόρεια Αμερική, υψηλό βαθμό διαφοροποίησης, και ιδιόκτητη τεχνολογία και περιεχόμενο, υποστηρίζοντας τόσο τη βιώσιμη ανάπτυξη όσο και σημαντικές ταμειακές αποδόσεις" δήλωσε ο κ. Chvatal.

ΕΙΣΟΔΟΣ ΣΤΙΣ ΗΠΑ

"Τον Σεπτέμβριο, συμφωνήσαμε να εξαγοράσουμε πλειοψηφικό μερίδιο στην PrizePicks, την κορυφαία εταιρεία daily fantasy sports στις Ηνωμένες Πολιτείες. Ολοκληρώσαμε την εξαγορά τον Ιανουάριο του 2026, σηματοδοτώντας την είσοδό μας στην ταχέως αναπτυσσόμενη αγορά διαδικτυακής αθλητικής ψυχαγωγίας των ΗΠΑ" επισήμανε. Η PrizePicks ήταν η πρώτη πλατφόρμα



Robert Chvatal, CEO, Allwyn

αθλητικής ψυχαγωγίας που έλαβε έγκριση από την National Futures Association, επιτρέποντάς της να λανσάρει την προσφορά της σε αγορές προβλέψεων (prediction markets) – εντός της κύριας εφαρμογής της – τον Νοέμβριο. Για πρώτη φορά, οι πελάτες μπορούν να πάρουν θέση για το αποτέλεσμα μεμονωμένων αγώνων – ένα χαρακτηριστικό που αποτελούσε για καιρό το πιο δημοφιλές αίτημα των χρηστών της PrizePicks.

Selected consolidated financial data (FY 2025/2024)

€ millions	FY 2025	FY 2024	Δ
Total Revenue	8,991	8,664	4%
of which: Gross gaming revenue ("GGR")	8,632	8,301	4%
Net Revenue	4,112	3,944	4%
Operating EBITDA	1,315	1,388	(5%)
Adjustments to EBITDA	269	139	
Adjusted EBITDA	1,584	1,527	4%
Adjusted EBITDA margin (% of Net Revenue)	38.5%	38.7%	(0.2) p.p.
CAPEX	254	256	(1%)
Adjusted EBITDA - CAPEX	1,330	1,271	5%
Adjusted profit attributable to shareholders of the Company	509	449	13%

Η ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΤΗΝ FORMULA 1

Μεταξύ άλλων ο CEO μίλησε για τις συνέργειες που έχουν γίνει: "Το 2025 ήταν επίσης το έτος κατά το οποίο λανσάραμε την παγκόσμια στρατηγική του brand μας παράλληλα με συνεργασί-

ες υψηλού προφίλ με τη Formula 1 και την ομάδα McLaren Formula 1, μεταμορφώνοντας την ανταγωνιστικότητα της Allwyn σε παγκόσμιο επίπεδο και οδηγώντας στην εισαγωγή του brand Allwyn στους πελάτες μας στην Τσεχία και την Ελλάδα στις αρχές του 2026. Θεωρούμε τη στρα-

τηγική του ενιαίου brand ως βασικό παράγοντα διαφοροποίησης και καταλύτη της επιτυχίας μας μακροπρόθεσμα" είπε χαρακτηριστικά.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> CREDIABANK

ΜΝΗΜΟΝΙΟ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ ΜΕ ΤΟ ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΜΕΣΟΓΕΙΑΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΣΤΗΝ ΚΡΗΤΗ

Στην υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας προχώρησαν το Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο και η CrediaBank, με στόχο την ανάπτυξη κοινών δράσεων εκπαίδευσης, έρευνας, καινοτομίας και κοινωνικής προσφοράς στην Κρήτη.

Η συνεργασία εντάσσεται στη στρατηγική της τράπεζας για τη στήριξη του αγροδιατροφικού τομέα και της τοπικής επιχειρηματικότητας.

ΣΧΕΔΙΟ ΓΙΑ ΠΡΩΤΟΓΕΝΗ ΤΟΜΕΑ

Η πρωτοβουλία έρχεται σε συνέχεια της πρόσφατης παρουσίασης από την CrediaBank ενός ολοκληρωμένου πλαισίου χρηματοδότησης επενδύσεων στον πρωτογενή τομέα, τη μεταποίηση αγροτικών προϊόντων, την ενέργεια και τις αγροτικές υποδομές.

Μέσω της συνεργασίας με το πανεπιστημιακό ίδρυμα, επιδιώκεται η ενίσχυση της διασύνδεσης μεταξύ χρηματοδότησης και εφαρμοσμένης γνώσης, με επίκεντρο την αγροδιατροφή και τον τουρισμό.

ΒΑΣΙΚΟΙ ΑΞΟΝΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ

Το Μνημόνιο Συνεργασίας προβλέπει ένα ευρύ πλαίσιο δράσεων που καλύπτει τέσσερις βασικούς πυλώνες:

- **Αγροτεχνολογία, τρόφιμα και βιοεπιστήμες:** Συνεργασίες με το Τμήμα Γεωπονίας για τη βιώσιμη γεωργία, την τεχνολογία τροφίμων και τη διατροφή, με στόχο την ενίσχυση της καινοτομίας στην αγροτική παραγωγή
- **Διοίκηση, οικονομία και τουρισμός:** Δράσεις σε τομείς όπως η επιχειρηματικότητα, ο ψηφιακός μετασχηματισμός και η τουριστική ανάπτυξη, μέσω των σχετικών τμημάτων του πανεπιστημίου
- **Τεχνολογία και μηχανική:** Αξιοποίηση ερευνητικών δυνατοτήτων σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, αυτοματισμούς, έξυπνα συστήματα και εφαρμογές τεχνητής νοημοσύνης και ρομποτικής
- **Δια βίου μάθηση και επιμόρφωση:** Ανάπτυξη εκπαιδευτικών προγραμμάτων σε σύγχρονες δεξιότητες, ψηφιακά εργαλεία και τεχνολογίες αιχμής, μέσω του Κέντρου Επιμόρφωσης του ΕΛΜΕΠΑ

ΣΤΟΧΟΣ

Σύμφωνα με τον Στυλιανό Ηλιάδη, Γενικό Διευθυντή Λιανικής Τραπεζικής & Διαχείρισης Περιουσίας της CrediaBank, η συνεργασία ενισχύει τον διάλογο μεταξύ τραπεζικού και ακαδημαϊκού χώρου, με στόχο τη στήριξη της βιώσιμης ανάπτυξης και την αξιοποίηση χρηματοδοτικών εργαλείων για κρίσιμους τομείς της κρητικής οικονομίας. Από την πλευρά του, ο Νικόλαος Κατσαράκης, Πρύτανης του ΕΛΜΕΠΑ, υπογράμμισε ότι το πανεπιστήμιο επενδύει σε στρατηγικές συνεργασίες με ουσιαστικό αντίκτυπο στην τοπική κοινωνία, εστιάζοντας στη μεταφορά τεχνογνωσίας και καινοτομίας σε τομείς όπως η αγροδιατροφή, η ενέργεια, η κυκλική οικονομία και ο τουρισμός.

ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Το Μνημόνιο δημιουργεί επίσης τις προϋποθέσεις για συμμετοχή της CrediaBank σε κοινά σχήματα με το πανεπιστήμιο και άλλους φορείς της δημόσιας διοίκησης, στο πλαίσιο ευρωπαϊκών και διεθνών προγραμμάτων.



Νικόλαος Κατσαράκης, Πρύτανης, ΕΛΜΕΠΑ
 - Στυλιανός Ηλιάδης, Γενικός Διευθυντής Λιανικής Τραπεζικής & Διαχείρισης Περιουσίας, CrediaBank
 - Γιάννης Δραμουνιάνης, Επικεφαλής Δικτύου Περιφέρειας Κρήτης, CrediaBank

> PUBLIC

ΛΑΝΣΑΡΟΥΝ ΤΗΝ ΚΑΜΠΑΝΙΑ "ΞΕΡΟΥΜΕ ΑΠΟ ΠΑΣΧΑ"

Καθώς πλησιάζει το Πάσχα, τα Public λανσάρουν τη νέα τους πασχαλινή καμπάνια με τίτλο "Ξέρουμε από Πάσχα", προσφέροντας μια γκάμα προϊόντων και υπηρεσιών για την περίοδο των γιορτών. Η καμπάνια στοχεύει να διευκολύνει τις αγορές τόσο στα φυσικά καταστήματα όσο και στο online κατάστημα public.gr.

Η συλλογή περιλαμβάνει λαμπάδες και παιχνίδια για παιδιά, βιβλία, τεχνολογικά προϊόντα, μικροσυσκευές και gadgets για το σπίτι, το χωριό ή τις πασχαλινές εξορμήσεις. Η εταιρεία επιδιώκει να συγκεντρώσει σε ένα σημείο επιλογές για κάθε ανάγκη των γιορτών, διευκολύνοντας την προετοιμασία και δίνοντας έμπνευση για ιδέες δώρων.

ΕΥΕΛΙΚΤΟΙ ΤΡΟΠΟΙ ΑΓΟΡΑΣ

Τα Public προσφέρουν ευέλικτες λύσεις πληρωμής, όπως τις υπηρεσίες Flex Pay και Buy Now Pay Later μέσω Klarna, που επιτρέπουν αγορές σε άτοκες δόσεις ακόμη και χωρίς πιστωτική κάρτα. Επιπλέον, η Εγγύηση Χαμηλό-



τερης Τιμής Public διασφαλίζει ότι οι καταναλωτές αποκτούν τα προϊόντα στις καλύτερες δυνατές τιμές.

ΑΠΟΣΤΟΛΗ ΔΩΡΩΝ ΣΕ ΟΛΗ ΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Για όσους βρίσκονται μακριά από τους παραλήπτες των δώρων τους, η υπηρεσία Public+ Delivery επιτρέπει την εύκολη και γρήγορη αποστολή, αξιοποιώντας το δίκτυο Box Now lockers. Η υπηρεσία προσφέρεται μέσω της συνδρομητικής υπηρεσίας Public+, με €9,99 για δωρεάν αποστολές όλο το χρόνο σε παραγγελίες άνω των €15. Το Public+ παρέχει επί-

σης επιστροφή χρημάτων σε κάθε αγορά και στοχευμένες προσφορές για τα μέλη του.

ΕΠΙΛΟΓΕΣ ΓΙΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΑ ΔΩΡΑ

Η Public Gift Card δίνει στους καταναλωτές τη δυνατότητα να προσφέρουν δώρο χωρίς να χρειάζεται να αποφασίσουν για συγκεκριμένο προϊόν. Ο παραλήπτης μπορεί να επιλέξει ανάμεσα σε πάνω από 1.000.000 προϊόντα, είτε από τα φυσικά καταστήματα, είτε από το public.gr, με δυνατότητα ψηφιακής αποστολής μέσω email ή SMS.

ΕΚΔΗΛΩΣΕΙΣ

Στα καταστήματα Public σε επιλεγμένες περιοχές, όπως Golden Hall, The Mall Athens, Σύνταγμα, Τσιμισκή, Πατσία, Smart Park, Metro Mall, Κέρκυρα, Αλεξανδρούπολη και Μαρίνα Ρόδου, διοργανώνονται παιδικές διαδραστικές εκδηλώσεις σε συνεργασία με εκδοτικούς οίκους και brands, όπως οι Ψυχογιός, Κλειδάριθμος, Διόπτρα, Πεδίο, AS Company και Hasbro.

• Debrief •

ΚΑΙ ΜΕΣΟΠΡΟΘΕΣΜΑ ΤΙ;

Το σίγουρο είναι ότι βραχυπρόθεσμα θα υπάρξει πρόβλημα με τον πόλεμο στο Ιράν. Δεν κάνουμε κάποια πρόβλεψη. Μεταφέρουμε σενάριο της ΕΚΤ, σύμφωνα με το οποίο ο πόλεμος "θα έχει ουσιαστικό αντίκτυπο στον βραχυπρόθεσμο πληθωρισμό μέσω των υψηλότερων τιμών ενέργειας".

Μεσοπρόθεσμα όμως, "Οι μεσοπρόθεσμες επιπτώσεις του θα εξαρτηθούν τόσο από την ένταση και τη διάρκεια της σύγκρουσης, όσο και από το πώς οι τιμές της ενέργειας επηρεάζουν τις τιμές καταναλωτή και την οικονομία", σύμφωνα με το ίδιο σενάριο.

Η διάρκεια και ένταση της σύγκρουσης λοιπόν. Αν λάβουμε υπόψη τις αποκαλύψεις της Washington Post και τις χθεσινές δηλώσεις του Υπουργού Άμυνας των ΗΠΑ, μάλλον δεν μπορούμε να είμαστε και πολύ αισιόδοξοι για άμεσο τερματισμό της σύγκρουσης.

Σύμφωνα με την WP, το Πεντάγωνο ζητάει από τον Λευκό Οίκο να εγκρίνει αίτημα

ύψους άνω των \$200 δισ. προς το Κογκρέσο για τη χρηματοδότηση του πολέμου στο Ιράν, σύμφωνα με ανώτερο αξιωματούχο της αμερικανικής κυβέρνησης.

Χθες ο Pete Hegseth ρωτήθηκε σχετικά. Και δεν το διέψευσε. Τί είπε; "Ότι το φημολογούμενο ποσό μπορεί να αλλάξει και ότι... "χρησιμοποιούνται χρήματα για να σκοτώσεις κακούς". Συμπλήρωσε, μάλιστα, "επιστρέφουμε στο Κογκρέσο και στους ανθρώπους μας εκεί για να διασφαλίσουμε ότι χρηματοδοτούμαστε σωστά".

Ας δούμε τώρα και μερικούς αριθμούς. Οι NYT είχαν δημοσιεύσει πληροφορίες σύμφωνα με τις οποίες το υπουργείο Άμυνας των ΗΠΑ φέρεται να ενημέρωσε το Κογκρέσο ότι οι πρώτες έξι ημέρες του πολέμου κόστισαν \$11,3 δισ. Και σύμφωνα με τις εκτιμήσεις του Center for Strategic and International Studies, την 12η ημέρα του πολέμου το κόστος είχε ανέβει στα \$16,5 δισ. Σήμερα βρισκόμαστε στη 20η ημέρα του πολέμου.

Με βάση αυτά τα ποσά και αν επιβεβαιωθούν οι πληροφορίες για επιπλέον χρηματοδότηση \$200 δισ., φαίνεται πως δυστυχώς έχουμε κάμποσο δρόμο ακόμα μπροστά μας, μέχρι να επιτευχθεί εκεχειρία. Ή τουλάχιστον κάτι τέτοιο υπολογίζουν(;), φοβούνται(;), στην Ουάσινγκτον. Μέχρι τότε τί θα γίνει με τις τιμές της ενέργειας και το ντόμινο που αυτές προκαλούν στα πάντα; Αν ήδη το Brent έχει ξεπεράσει τα \$110 (για κάποια στιγμή χθες τα futures με παράδοση Μαΐου φλέρταραν με τα \$120, πριν υποχωρήσουν στα \$111), τί θα γίνει αν η σύγκρουση τραβήξει;

Στα άρθρα γνώμης, όπως αυτό της παρούσης στήλης, εύχεται να πέσει μέσες άκρες μέσα, να μην διαψευστείς τελείως. Το σημερινό σημείωμα δεν είναι ένα από αυτά. Ελικρινά, μακάρι 100% λάθος.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

> ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ

ΣΤΗΡΙΞΗ ΝΕΩΝ ΔΗΜΙΟΥΡΓΩΝ ΜΕΣΩ ΤΟΥ YOUNG LIONS GREECE

Με κεντρικό μήνυμα "Τώρα, η καινοτομία ενώνεται με τη δημιουργικότητα!", η Κωτσόβολος συμμετείχε ως Χορηγός στον φετινό διαγωνισμό Young Lions Competitions Greece.

YOUNG LIONS

Ο θεσμός Young Lions δίνει τη δυνατότητα σε δημιουργούς έως 30 ετών να αναπτύξουν καμπάνιες κοινωνικού περιεχομένου και να εκπροσωπήσουν την Ελλάδα στο αντίστοιχο φεστιβάλ δημιουργικότητας στις Κάννες. Τη δι-



οργάνωση πραγματοποιεί η Ένωση Εταιριών Διαφήμισης και Επικοινωνίας Ελλάδος (ΕΔΕΕ), επίσημος εκπρόσωπος του φεστιβάλ στη χώρα.

DESIGN LAB

Ο διαγωνισμός, οι παρουσιάσεις των ομάδων, οι συνεδριάσεις της κριτικής επιτροπής και η τελετή ανακοίνωσης των βραβείων φιλοξενήθηκαν στο Design Lab στην Αγία Παρασκευή. Ο χώρος αυτός, σχεδιασμένος από την Κωτσόβολος, αφιερώνεται στη δημιουργικότητα, την καινοτομία και τη συνεργασία. Συνδυάζει φυσικό και ψηφιακό σχεδιασμό, προσφέροντας ένα περιβάλλον που ενισχύει τη μάθηση, τη συνεργασία και την ανταλλαγή ιδεών μεταξύ διαφορετικών ομάδων.

Business Maker

ΕΛΕΥΣΙΝΑ: ΤΟ ΛΙΜΑΝΙ ΠΟΥ ΘΑ ΑΛΛΑΞΕΙ ΤΙΣ ΙΣΟΡΡΟΠΙΕΣ

Η κοινή κάθοδος της Άκτωρ με την Opex για τη διεκδίκηση του λιμανιού της Ελευσίνας σηματοδοτεί κάτι μεγαλύτερο από την ανάληψη υλοποίησης του project. Αυτό αναφέρεται στη στήλη καλά πληροφορημένη πηγή, τονίζοντας ότι η παραπάνω συμμαχία σχετίζεται με μια εξέλιξη που συνδέεται ευρύτερα με τα σχέδια του αμερικάνικου παράγοντα και τον γεωοικονομικό ανταγωνισμό στην περιοχή. Το ενδιαφέρον δηλαδή δεν είναι μόνο επιχειρηματικό. Σύμφωνα με τις ίδιες πηγές, υπάρχει έντονο αμερικανικό ενδιαφέρον για

τη δημιουργία κόμβου Ro-Ro και cargo, που θα μπορούσε να λειτουργήσει ως εναλλακτική σε υφιστάμενες υποδομές. "Θέλουν ένα λιμάνι που να εξυπηρετεί πιο άμεσα τη ροή εμπορευμάτων", σημειώνεται, με το βλέμμα στραμμένο και στον ανταγωνισμό με κινεζικά συμφέροντα. Οι παρεμβάσεις, ωστόσο, δεν σταματούν στο λιμάνι. Η πιθανή ανάπτυξη μαρίνας και συνοδευτικών υποδομών εκτιμάται ότι θα οδηγήσει σε συνολική αναβάθμιση της περιοχής. Παράγοντες της αγοράς επισημαίνουν πως η υλοποίηση μιας τόσο μεγάλης

επένδυσης θα εκτοξεύσει τις αξίες στην ευρύτερη περιοχή. Κρίσιμο ρόλο αναμένεται να παίξει και η οδική σύνδεση της Ελευσίνας με τα Οινόφυτα. Ένα έργο που θεωρείται καταλύτης, καθώς θα επιτρέψει την ταχεία αποσυμφόρηση του Κηφισού και την άμεση διακίνηση φορτίων. Το συμπέρασμα που μεταφέρουν παράγοντες της αγοράς είναι σαφές: αν προχωρήσουν οι σχεδιασμοί, η Ελευσίνα μπορεί να εξελιχθεί σε νέο logistics hub με γεωπολιτική σημασία. Και τότε, ο χάρτης θα ξαναγραφτεί.

Ο ΚΛΑΔΟΣ ΠΟΥ ΔΕΝ ΤΟΝ ΑΓΓΙΖΕΙ Ο ΠΟΛΕΜΟΣ...

"Μην ψάχνετε για δράματα εδώ". Κάπως έτσι απάντησε άνθρωπος της φαρμακοβιομηχανίας όταν η στήλη, μέσα στο κλίμα ανησυχίας που επικρατεί για τις επιπτώσεις του πολέμου στην Μέση Ανατολή, θέλησε να μάθει αν ο κλάδος έχει αρχίσει να βλέπει τις πρώτες αναταράξεις. Το μήνυμα που μεταφέρουν οι περισσότεροι συνομιλητές είναι απλό: "Όλα λειτουργούν κανονικά... τουλάχιστον μέχρι στιγμής". Την ώρα που πολλοί κλάδοι της οικονομίας ανησυχούν για το ενεργειακό κόστος, τις μεταφορές και πιθανές εμπλοκές στις διεθνείς εφοδιαστικές αλυσίδες, η φαρμακοβιομηχανία φαίνεται να κινείται σε διαφορετικό ρυθμό. Όπως λένε

παράγοντες της αγοράς, οι πρώτες ύλες συνεχίζουν να φτάνουν χωρίς προβλήματα και οι γραμμές παραγωγής λειτουργούν κανονικά. "Δεν έχουμε δει κάποια διαταραχή στην προμήθεια υλικών ή στην παραγωγική διαδικασία", σημειώνει στέλεχος μεγάλης εταιρείας του κλάδου. Οι ίδιες πηγές εξηγούν ότι τα τελευταία χρόνια –και ιδιαίτερα μετά την πανδημία– οι φαρμακευτικές εταιρείες έχουν επενδύσει σημαντικά στη θωράκιση των αλυσίδων εφοδιασμού τους, δημιουργώντας περισσότερες εναλλακτικές πηγές προμήθειας. Εξίσου σημαντικό είναι ότι δεν φαίνεται να επηρεάζεται ούτε ο τομέας της έρευνας. Τα ερευνητικά προγράμματα και οι

κλινικές μελέτες συνεχίζονται κανονικά, ενώ οι επενδύσεις σε νέα φάρμακα προχωρούν χωρίς ιδιαίτερες καθυστερήσεις. Βεβαίως, κανείς δεν εμφανίζεται απολύτως εφησυχασμένος. Στελέχη της αγοράς παρακολουθούν στενά τις εξελίξεις, καθώς σε περιόδους γεωπολιτικής έντασης όλα μπορούν να αλλάξουν γρήγορα, ειδικά αν η κρίση επεκταθεί ή παραταθεί. Προς το παρόν όμως, η εικόνα που μεταφέρεται από τον κλάδο είναι καθαρή. Σε αντίθεση με άλλους τομείς της οικονομίας, η φαρμακοβιομηχανία δείχνει ανθεκτικότητα. Και, όπως λένε χαρακτηριστικά οι συνομιλητές της στήλης, "μέχρι στιγμής τουλάχιστον, ο πόλεμος δεν έχει αγγίξει τον κλάδο".

Business Insight

ΣΥΝΟΔΟΣ ΚΟΡΥΦΗΣ: ΑΚΟΜΗ ΕΝΑ ΒΗΜΑ ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΕΥΡΩΠΗ ΤΩΝ ΔΥΟ (;) ΤΑΧΥΤΗΤΩΝ

Δεύτερη ημέρα της Συνόδου Κορυφής και κρίνοντας από όσα συζητήθηκαν χθες, **το αποτέλεσμα δεν θα διαφοροποιείται θεαματικά από τις προηγούμενες** αλλά το σημαντικότερο δεν θα καταλήγει σε δράσεις ικανές να αποτρέψουν το απεικταίο ενδεχόμενο.

Το περιέγραψε χθες η Christine Lagarde, παρουσιάζοντας διάφορα σενάρια, με το δριμύ να αναφέρεται σε **επίμονες πληθωριστικές πιέσεις με τάση για το 4,6% (2026), περαιτέρω αύξηση στο 4,8% (2027), για να αρχίσει να αποκλιμακώνεται από το 2028- σε 2,8%**. Εύλογο το ερώτημα **τι θα έχει απομείνει όρθιο στην ενιαία (;) Ευρώπη μετά από διετία ακραίων φαινομένων**. Στο δυσμενές και το θετικό σενάριο δεν υπεισέρχομαι, καθώς στερούνται - ειδικά το δεύτερο - στοιχειώδους λογικής, δεδομένων όσων διαδραματίζονται και των επίχειρων που ακολουθούν.

Στα της Συνόδου λοιπόν, **η διάσταση της νέας ενεργειακής κρίσης**- συνακόλουθη αυτής που πυροδοτήθηκε μετά την εισβολή της Ρωσίας στην Ουκρανία- **έχει αποσταθεροποιήσει, ήδη, την δυνατότητα των Βρυξελλών να ελέγξει τον πληθωρισμό, με τις τιμές του φυσικού αερίου προς τα €70 και το Brent στα \$109/βαρέλι** (σ.σ. χθες στις 19.30). Κρίνοντας δε από τα τελευταία εκατέρωθεν διαδοχικά χτυπήματα σε ενεργειακές εγκαταστάσεις, πετρελαϊκά και άλλα κοιτάσματα, **ενδείξεις εκτόνωσης δεν διαφαίνονται** μόλις δύο εβδομάδες πριν το Πάσχα (των Καθολικών, στις 5 Απριλίου και στις 12 των Ορθοδόξων).

Τούτων δοθέντων θα περίμενε κάθε εκέφρων πως οι ηγέτες των 27 χωρών-μελών θα έχουν από έστω έναν λόγο ο καθένας για να γίνουν

ισάριθμα βήματα σύγκλισης προκειμένου να αποφασισθούν από κοινού λύσεις που θα εφαρμόζονταν... χθες.

Για ακόμη μία Σύνοδο, φάνηκε (βάσει των πληροφοριών της χθεσινής πρώτης ημέρας) ότι ο βασικός διαχωρισμός των "πλούσιων βορείων" και "φτωχών νοτίων" υφίσταται αναλλοίωτος. Τι πιο λογικό να προτείνονταν δράσεις που θα περιλάμβαναν από οριζόντια χαλάρωση των άτεγκτων δεσμεύσεων του Συμφώνου Σταθερότητας, με κάθετες παρεμβάσεις στο θέμα των φόρων. Αντ' αυτού οι μεν Βόρειοι φαίνεται να επιμένουν στην εφαρμογή λίγων και περιορισμένης εμβέλειας μέτρων για την βιομηχανία. **Εύλογα τους Βόρειους (Γερμανία συν αυτή...) τους καίει το ενεργειακό, το κόστος παραγωγής και σε αυτό επιμένουν. Για τους Νότιους οι όποιες προτάσεις υιοθετηθούν (και αν...) φαίνεται πως θα είναι αποσπασματικές**.

Άλλωστε σίγμα προθέσεων είχε σπεύσει να δώσει η ίδια η επικεφαλής της Κομισιόν, όταν εν μέσω ενεργειακού/πληθωριστικού σοκ, έσπευδε να προωθήσει την EU inc, δηλαδή την ατζέντα για λιγότερη γραφειοκρατία και περισσότερες ευκαιρίες για τις ευρωπαϊκές επιχειρήσεις (sic). Εδώ καράβια χάνονται στο Strait of Hormuz και... που έλεγαν θυμόσοφα οι παλαιότεροι.

Σαν να μην έφτανε αυτό, **στις χθεσινές συζητήσεις αναδείχθηκε ένας άλλος... εγκάρσιος διαχωρισμός χωρών-μελών της ενιαίας (;) Ευρώπης, μεταξύ "Ανατολικών" vs "Δυτικών", όταν επιχειρήθηκε να τεθεί ζήτημα επανεξέτασης του πλαισίου κυρώσεων κατά της Ρωσίας**. Ένα μπλοκ χωρών (με αιχμή τις Ουγγαρία,

Σλοβακία) δεν θα είχε πρόβλημα προσωρινής αναστολής ή ελαστικοποίησης των μέτρων, άλλωστε κοινό μυστικό πως ρώσικο αέριο βαφτίζεται αζέρικο, τουρκικό και φτάνει σε κάποιες μονάδες σε χώρες μέλη.

Όπως όλα δείχνουν (και μακάρι να διαψευστούμε) το τελικό κείμενο θα περιλαμβάνει λίγο απ' όλα (προκειμένου να μην διαταραχθούν οι ήδη εύθραυστες ισορροπίες) αλλά ως είθισται ελάχιστα συγκεκριμένα, ακόμη λιγότερα δραστικά και το σύνθημα προς εφαρμογή σε... χρόνο Βρυξελλών. **Πού θα μπορούσε να οδηγήσει όλο αυτό; Στον σταδιακό διαχωρισμό μεταξύ των 27 με πιθανή την διαμόρφωση και δεύτερης ταχύτητας συμφερόντων μέσα στους κόλπους της Ένωσης**.

Σε ό,τι αφορά τον διαφορετικό βαθμό επιβάρυνσης της ΕΕ έναντι των ΗΠΑ και σε αυτήν την κρίση, η πραγματικότητα είναι απλή: Crude Oil WTI που είναι το καύσιμο-βάση για τις ΗΠΑ στα \$98 έναντι \$109 του Brent. Όπως και το γεγονός πως **για τον Trump το πρόβλημα είναι στην τιμή του καυσίμου- και όχι στην επάρκεια του- για την von der ντερ Leyen αμφότερα: και τιμή και απόλυτη εξάρτηση από τις χώρες του Κόλπου και τις ΗΠΑ**.

Κάπως έτσι και αυτή η σεμνή τελετή φαίνεται πως λαμβάνει τέλος, με ένα σημαντικό όφελος για την ελληνική πλευρά. Το γεγονός πως αυτή την φορά η Αθήνα και γνώριζε τι ήθελε - συγκεκριμένες προτάσεις - και το έθεσε ορθολογικά, στέλνοντας τα μηνύματα προς κάθε κατεύθυνση, και κράτησε το περιθώριο επί μέρους-στοχευμένων παρεμβάσεων, τις οποίες απ' ότι μαθαίνω προτίθεται να εφαρμόσει σε τρέχοντα χρόνο.



REAL ESTATE DAILY SECRET
THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της



**KANTE
ΕΓΓΡΑΦΗ
ΕΔΩ**

BnSECRET

1/ Η GENCO ΑΠΟΡΡΙΠΤΕΙ ΤΗΝ ΠΑΛΗΟΥ ΚΑΙ ΤΟ "ΞΕΠΟΥΛΗΜΑ" ΣΤΟΝ ΠΑΠΠΑ

Σε ένα πραγματικό ναυτιλιακό θρίλερ εξελίσσεται η προσπάθεια εξαγοράς της αμερικανικής Genco Shipping & Trading, με το διοικητικό της συμβούλιο να υπψώνει νέο τείχος απέναντι στις επιθετικές κινήσεις της Diana Shipping. Η ελληνικών συμφερόντων εταιρεία, με καπετάνισσα την Σεμίραμις Παλπού, κατέθεσε αναθεωρημένη πρόταση στα \$23,50 ανά μετοχή για να αποκτήσει τον πλήρη έλεγχο (κατέχοντας ήδη το 14,8%). Ωστόσο, το σημείο τριβής που οδήγησε στο νέο ναυάγιο της συμφωνίας ήταν η παρασκηνιακή εμπλοκή ενός δεύτερου ισχυρού παίκτη της ελληνικής ναυτιλίας: του Πέτρου Παππά. Βάσει του στρατηγικού σχεδίου της Diana Shipping, εφόσον η εξαγορά στεφόταν με επιτυχία, 16 πλοία από τον στόλο της Genco θα μεταβιβάζονταν άμεσα στην Star Bulk, την εταιρεία που ηγείται ο Παππάς. Η διοίκηση της Genco απέρριψε κατηγορηματικά τη νέα προσφορά, εξαπολύοντας δριμυία πυρά κατά της Παλπού. Όχι μόνο χαρακτήρισε την πρόταση υποτιμημένη σε σχέση με τις εκτιμήσεις των αναλυτών, αλλά κατακεραύνωσε και τη συμφωνία-πακέτο με την Star Bulk. Συγκεκριμένα, η Genco έκανε λόγο για ένα απαράδεκτο "fire sale" (ξεπούλημα) του στόλου της προκειμένου να χρηματοδοτηθεί το deal. Η κίνηση της Παλπού να συμμαχήσει με τον Πέτρο Παππά για να κάμψει τις άμυνες της Genco φαίνεται πως, προς το παρόν, προσκρούει στην ανένδοτη στάση των Αμερικανών, αφήνοντας ανοιχτούς λογαριασμούς σε μια σκακίερα εκατοντάδων εκατομμυρίων.

2/ ΤΟ ΝΤΟΜΙΝΟ ΤΟΥ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟΥ ΠΛΗΘΩΡΙΣΜΟΥ: Η ΚΡΙΣΗ ΣΤΟ ΙΡΑΝ ΚΑΙ Η ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΓΟΡΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ

Το real estate, ένας από τους πιο δυναμικούς πυλώνες της εγχώριας οικονομίας τα τελευταία χρόνια, βρίσκεται αντιμέτωπο με μια σύνθετη μακροοικονομική εξίσωση. Ο πρώτος και πιο άμεσος κίνδυνος αφορά το κόστος του χρήματος. Προκειμένου να αναχαιτίσει τις νέες πληθωριστικές πιέσεις που προκαλεί η εκτόξευση των τιμών στο πετρέλαιο και το φυσικό αέριο, η Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα (ΕΚΤ) ενδέχεται να αναγκαστεί να βάλει φρένο στη χαλάρωση της νομισματικής της πολιτικής, αυξάνοντας τα βασικά επιτόκια. Ήδη στη συνεδρίαση της Πέμπτης αν και τα επιτόκια διατηρήθηκαν σταθερά, η επικεφαλής Christine Lagarde άφησε ανοιχτό το ενδεχόμενο για αυξήσεις το καλοκαίρι, εάν οι πληθωριστικές πιέσεις δεν υποχωρήσουν. Η στάση αυτή μετακυλίεται αναπόφευκτα στις ελληνικές εμπορικές τράπεζες. Για τον μέσο υποψήφιο αγοραστή, τα στεγαστικά δάνεια παραμένουν ακριβά, εξέλιξη που αποθαρρύνει τη λήψη ρίσκου και παγώνει σημαντικό μέρος του εγχώριου αγοραστικού ενδιαφέροντος. Την ίδια στιγμή, το δίπολο προσφοράς και ζήτησης δέχεται ισχυρούς κλυδωνισμούς. Στην πλευρά της προσφοράς, το κατασκευαστικό κόστος παίρνει ξανά την ανιούσα. Υλικά έντασης ενέργειας (όπως το τσιμέντο, το αλουμίνιο και ο χάλυβας) καθώς και τα μεταφορικά κόστη ακριβαίνουν κατακόρυφα. Αυτό αναγκάζει τους κατασκευαστές είτε να μεταφέρουν το βάρος στις τελικές τιμές των νεόδμητων, είτε να καθυστερήσουν νέα projects. Στον αντίποδα, η ζήτηση συρρικνώνεται περαιτέρω. Το διαθέσιμο εισόδημα των ελληνικών νοικοκυριών πιέζεται εκ νέου από τους λογαριασμούς ενέργειας, μειώνοντας δραστικά την ικανότητα αποταμίευσης και επένδυσης. Με αυτόν τον τρόπο η ενεργειακή αβεβαιότητα στήνει μια τανάλια ακριβού δανεισμού και αυξημένου κόστους κατασκευής γύρω από το ελληνικό ακίνητο. Η αγορά κινδυνεύει να περάσει σε μια φάση επιβράδυνσης, όπου οι υψηλές ζητούμενες τιμές των ιδιοκτητών θα συγκρούονται ευθέως με την αποδυναμωμένη αγοραστική ικανότητα των Ελλήνων.

SME
DAILY

Το καθημερινό
newsletter για
τη μικρομεσαία
επιχειρηματικότητα

Γίνε
συνδρομητής
ΔΩΡΕΑΝ
εδώ

ΚΥΚΛΟΦΟΡΕΙ ΔΩΡΕΑΝ
ΔΕΥΤΕΡΑ
- ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ
ΣΤΙΣ **05:45**

Με την αξιοπιστία της



NOTICE

CONTENT & SERVICES

> ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ

ΓΙΑΤΙ ΑΓΟΡΑΣΕ ΤΟ 2,81% ΤΗΣ
ΕΥΔΑΠ ΑΠΟ ΒΡΕΤΑΝΙΚΟ FUND

Μετά την απόκτηση του 9,71% από τον John Paulson, η ΓΕΚ Τέρνα, σύμφωνα με χρηματιστηριακές πηγές, προχώρησε χθες στην αγορά πακέτου μετοχών της ΕΥΔΑΠ που αντιστοιχεί στο 2,81%. Πωλητής φέρεται να είναι το βρετανικό fund WestBourne, που διατηρούσε την εν λόγω συμμετοχή για περίπου δέκα χρόνια. Η συνολική αξία της συναλλαγής ανήλθε στα €29,1 εκατ. Εκτός από το γεγονός πως το νερό είναι ένα asset που δεν χάνει την αξία του ακόμα και σε καιρούς πολέμου, μέσω της αύξησης του ποσοστού της ΓΕΚ Τέρνα στην ΕΥΔΑΠ, ο όμιλος αυξάνει το αποτύπωμά του σε έναν κλάδο στρατηγικής σημασίας. Ο επιχειρηματίας Γ. Σαλονίκης συνεχίζει να διατηρεί το 4,89% της ΕΥΔΑΠ.



Γιώργος Περιστερίης, CEO, ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ

ΤΟ ΣΤΟΙΧΗΜΑ ΤΩΝ
ΥΠΟΔΟΜΩΝ

Έργα για την καταπολέμηση της λειψυδρίας, ποιότητας του νερού, ύδρευσης και αποχέτευσης, πρόκειται τα επόμενα χρόνια να κυριαρχήσουν στις υποδομές της χώρας. Επίσης τα μεγέθη της ΕΥΔΑΠ κρίνονται ικανοποιητικά, ενώ αναμένονται και αυξήσεις στα τιμολόγια.

ΤΟ PLACEMENT

Υπενθυμίζεται ότι τον περασμένο Δεκέμβριο έγινε το placement για το 5% του μετοχικού κεφαλαίου της ΕΥΑΘ που έτρεξε το Υπερταμείο. Τότε διατέθηκαν συνολικά 1,8 εκατομμύρια μετοχές στην τιμή των €3,55 ανά μετοχή ενώ το discount διαμορφώθηκε στο 7,3%. Η ζήτηση έφθασε μέχρι και 2,5 εκατομμύρια μετοχές. Η εταιρεία άντλησε περίπου €6,44 εκατ. ενώ πέτυχε παράλληλα και τον στόχο της διεύρυνσης

του free float (ελεύθερη διασπορά) στο μετοχικό κεφάλαιο. Η διαδικασία οργανώθηκε από την Euroxx Securities. Μετά την ολοκλήρωση της διαδικασίας, το Υπερταμείο κατέχει πλέον σχεδόν το 19% της ΕΥΑΘ, ενώ έχει και το 11,33% της ΕΥΔΑΠ.

ΤΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ

Η ΕΥΔΑΠ τρέχει επενδύσεις €2,5 δισ. για τη δεκαετία 2025-2034. Έμφαση δίνεται στα έργα λειψυδρίας, ενώ έχουν σχεδιαστεί 167 συνολικά έργα που αφορούν:

- Εγκαταστάσεις και δίκτυα ύδρευσης: €729 εκατ
- Εγκαταστάσεις και δίκτυα αποχέτευσης: €1,6 δισ.
- Ενεργειακή ψηφιακή αναβάθμιση: €193 εκατ.

Περίπου €1 δισ. εξ αυτών, αφορά στην αντιμετώπιση της λειψυδρίας μέσω εκσυγχρονισμού των δικτύων και ανάκτησης νερού

Editorial

ΕΠΙΚΙΝΔΥΝΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ
ΙΣΟΡΡΟΠΙΕΣ

Στον απόηχο της - επίσης αναμενόμενης - απόφασης της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας για διατήρηση των επιτοκίων στα ίδια επίπεδα, επιχειρώ σήμερα μια προσπάθεια να αποκωδικοποιήσω τις δηλώσεις της Christine Lagarde αμέσως μετά τη συνεδρίαση του ΔΣ.

Από τη μία πλευρά, είπε ότι ο πόλεμος στην Μέση Ανατολή βρίσκει την Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα σε καλή θέση να διαχειριστεί την τρέχουσα αβεβαιότητα.

Γιατί;

Διότι "ο πληθωρισμός είναι στο 2%, οι πληθωριστικές προσδοκίες παραμένουν σταθερές και η οικονομία έχει δείξει ανθεκτικότητα τα τελευταία τρίμηνα". Από την άλλη πλευρά, η επικεφαλής της ΕΚΤ προειδοποίησε για το αυτονόητο: Ότι, δηλαδή, ο πόλεμος θα έχει σημαντικό αντίκτυπο στον πληθωρισμό βραχυπρόθεσμα, βλέποντας τον, λόγω ενέργειας, πάνω από το 2%.

"Οι κίνδυνοι στον πληθωρισμό είναι ανοδικοί, ιδιαίτερα βραχυπρόθεσμα, ενώ μια παρατεταμένη σύγκρουση στην Μέση Ανατολή μπορεί να οδηγήσει σε μια μεγαλύτερη και πιο μακροχρόνια ανοδική μετατόπιση των τιμών της ενέργειας απ' ό,τι αναμένεται σήμερα, αυξάνοντας περαιτέρω τον πληθωρισμό στη ζώνη του ευρώ".

Συνεπώς, πόσο... καλή είναι αυτή η θέση της Ευρωζώνης, όταν - και λογικά - η κρίση έχει ήδη πλήξει τον ένα παράγοντα αυτής της θέσης, δηλαδή τις πληθωριστικές προσδοκίες, και η Lagarde εκτιμά ότι θα πλήξει άμεσα και έναν ακόμα, δηλαδή τον ίδιο τον πληθωρισμό;

Καταλαβαίνω, λοιπόν, πως η δήλωση Lagarde είναι περισσότερο πολιτική, παρά οικονομοτεχνική/τεχνοκρατική.

Το αν κάνει καλό αυτή η προσέγγιση, αμφιβάλλω.

Σε κάθε περίπτωση, μένει να αποδειχθεί.

Λίαν συντόμως.

Τόσο απλά.

Νεκτάριος Β. Νώτης
nectarios@notice.gr