



> VIVA.COM

Γιατί δεν έπιασε τους στόχους
του business plan



> CVC – BLACKSTONE

Τί σημαίνει το deal
για την Skroutz



> ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΥΠΡΟΥ

Guidance για αύξηση δανείων 5%
και καθαρά έσοδα από τόκους €720 εκατ. φέτος



> PREMIA PROPERTIES

Βλέπει έσοδα έως €43 εκατ.
και adjusted EBITDA έως €30 εκατ. φέτος

Editorial

Δικό σας...

Debrief

Τα όρια της ενιαίας Ευρώπης

Business Maker

- Πόσα εκατομμύρια κερδίζει η Πειραιώς από τη χρήση AI
- Πώς απαντά η Cosmos Aluminium στο ράλι του αλουμινίου

Business Insight

Σε ρυθμό ΔΕΗ το Euronext Athens - Κλείδωσε στα €4 δισ. η AMK

BnSecret

- Η νέα ανθρωπογεωγραφία του ΣΕΤΕ
- ΕΦΚΑ: Αλλαγή στρατηγικής και έμφαση στον Πειραιά

> CVC - BLACKSTONE

ΤΙ ΣΗΜΑΙΝΕΙ ΤΟ DEAL ΓΙΑ ΤΗΝ SKROUTZ

Η Blackstone κατέληξε σε οριστική συμφωνία για την εξαγορά πλειοψηφικού πακέτου μετοχών της Skrutz, από την CVC Capital Partners.

Η είσοδος της Blackstone, του μεγαλύτερου διαχειριστή εναλλακτικών επενδύσεων παγκοσμίως, θεωρείται ψήφος εμπιστοσύνης όχι μόνο προς τη Skrutz αλλά και προς τις προοπτικές ανάπτυξης του e-commerce στην ευρύτερη περιοχή, σε μια περίοδο όπου η ψηφιακή κατανάλωση συνεχίζει να ενισχύεται και οι τεχνολογικές πλατφόρμες αποκτούν ολοένα σημαντικότερο ρόλο στην οικονομία.

Η συναλλαγή έρχεται σε μια περίοδο όπου το ηλεκτρονικό εμπόριο εξακολουθεί να καταγράφει ισχυρούς ρυθμούς ανάπτυξης, ενώ οι διεθνείς επενδυτές στρέφουν ολοένα περισσότερο το ενδιαφέρον τους σε πλατφόρμες με ισχυρή τεχνολογική βάση, ηγετική θέση στις τοπικές αγορές και δυνατότητες περιφερειακής επέκτασης.

Η Blackstone διαθέτει σημαντική εμπειρία σε διεθνείς ψηφιακές πλατφόρμες όπως η Adevinta και η Property Finder, εκτιμώντας ότι η χαμηλότερη, ακόμη, διείσδυση του ηλεκτρονικού εμπορίου στην Ελλάδα και τη Νοτιοανατολική Ευρώπη δημιουργεί σημαντικές προοπτικές περαιτέρω ανάπτυξης.

Οι ιδρυτές της εταιρείας θα παραμείνουν ενεργοί στη διοίκηση, με τον Γιώργο Χατζηγεωργίου να συνεχίζει στη θέση του Διευθυντή Συμβούλου.

ΧΑΤΖΗΓΕΩΡΓΙΟΥ: ΝΕΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΓΙΑ ΤΗΝ SKROUTZ

Ο ιδρυτής της Skrutz, Γιώργος Χατζηγεωργίου, χαρακτήρισε τη συμφωνία ως ένα νέο κεφάλαιο για την Skrutz, τονίζοντας ότι η συνεργασία με την Blackstone αναμένεται να επιταχύνει το επόμενο στάδιο καινοτομίας και ανάπτυξης της εταιρείας. Παράλληλα, εξέφρασε την ευγνωμοσύνη του προς τη CVC για τη συμβολή της στον μετασχηματισμό της Skrutz τα τελευταία έξι χρόνια.

Σε σχετική ανάρτησή του, ο CEO της Skrutz ανέφερε χαρακτηριστικά ότι πριν από έξι χρόνια η CVC εμπιστεύθηκε την εταιρεία προκειμένου να μετασχηματιστεί από μια μηχανή σύγκρισης τιμών σε ένα πλήρως ανεπτυγμένο marketplace, ένα εγχείρημα που τότε θεωρούνταν σχεδόν αδύνατο για τα ελ-

ληνικά δεδομένα. Όπως σημείωσε, σήμερα η Skrutz αποτελεί το κορυφαίο marketplace σε Ελλάδα και Κύπρο, έχοντας παράλληλα επεκταθεί σε Ρουμανία και Βουλγαρία, ενώ διαθέτει εκτεταμένο δίκτυο lockers, 250.000 συνδρομητές loyalty υπηρεσιών και ισχυρές υποδομές logistics. Σύμφωνα με τον ίδιο, το last-mile δίκτυο της εταιρείας διαχειρίζεται πλέον το 70% των συνολικών παραδόσεων, ενώ οι ιδιόκτητες αποθήκες καλύπτουν ήδη το 14% των παραγγελιών επόμενης ημέρας. Ο κ. Χατζηγεωργίου τόνισε επίσης ότι η απόφαση της Blackstone να επενδύσει στην Skrutz αποτελεί αναγνώριση της ποιότητας του επιχειρηματικού μοντέλου, της ομάδας και της στρατηγικής της εταιρείας, ειδικά σε μια διεθνή συγκυρία όπου οι μεγάλες συναλλαγές παραμένουν περιορισμένες. Παράλληλα, υπογράμμισε ότι μετά από 21 χρόνια λειτουργίας, η Skrutz συνεχίζει να επενδύει στην καινοτομία και στη διαμόρφωση του μέλλοντος του ηλεκτρονικού εμπορίου στην περιοχή.

Η ΕΠΕΝΔΥΣΗ ΤΟΥ CVC

Η πορεία της Skrutz τα τελευταία έξι χρόνια συνδέεται άμεσα με την επένδυση του CVC Capital Partners, που από το 2020 έως σήμερα συνέβαλε καθοριστικά στον μετασχηματισμό της εταιρείας από μια πλατφόρμα σύγκρισης τιμών σε ένα ολοκληρωμένο marketplace με καθιερωμένες υπηρεσίες και ηγετική παρουσία στην ελληνική αγορά.

Η επένδυση πραγματοποιήθηκε σε μια περίοδο κατά την οποία η πανδημία επιτάχυνε σημαντικά τη μετάβαση των καταναλωτών στο ηλεκτρονικό εμπόριο, με το CVC να αναγνωρίζει τόσο τη χαμηλή ακόμη διείσδυση του e-commerce στην Ελλάδα σε σχέση με την υπόλοιπη Ευρώπη, όσο και τη στρατηγική θέση της Skrutz ως βασικού σημείου αναφοράς για τις online αγορές.

Η αρχική τοποθέτηση του CVC αφορούσε μειοψηφική συμμετοχή 45% σε αποτίμηση περίπου €250 εκατ., όταν ο κύκλος εργασιών της εταιρείας ανερχόταν στα €30 εκατ. Μέσα από τη στρατηγική καθοδήγηση της επενδυτικής ομάδας του CVC στην Αθήνα, η Skrutz υλοποίησε ένα εκτεταμένο πλάνο ανάπτυξης που περιλάμβανε ενίσχυση των



Γιώργος Χατζηγεωργίου, ιδρυτής, Skrutz

τεχνολογικών και λειτουργικών της υποδομών, ανάπτυξη εμπορικών συνεργασιών και σημαντική αναβάθμιση της εμπειρίας του καταναλωτή.

Η ΣΗΜΕΡΙΝΗ ΕΙΚΟΝΑ ΤΗΣ SKROUTZ

Ως αποτέλεσμα της επενδυτικής στρατηγικής, η Skrutz εξελίχθηκε σε ένα ολοκληρωμένο οικοσύστημα online αγορών, διαθέτοντας πλέον ιδιόκτητο δίκτυο logistics και courier, υπηρεσίες αποθήκευσης και διαχείρισης παραγγελιών, fintech υπηρεσίες αλλά και αναπτυσσόμενη δραστηριότητα retail media.

Σήμερα, η Skrutz εξυπηρετεί περισσότερους από 2,5 εκατ. ενεργούς χρήστες, προσφέροντας πάνω από 26 εκατ. προϊόντα από περίπου 9.000 συνεργαζόμενα καταστήματα, ενώ έχει εδραιωθεί ως το μεγαλύτερο marketplace στην Ελλάδα.

Η επένδυση της CVC οδήγησε σε ιδιαίτερα υψηλή ανάπτυξη, με τον κύκλο εργασιών της Skrutz να αυξάνεται κατά 400% και να διαμορφώνεται πλέον στα €150 εκατ., ενώ η αποτίμηση της εταιρείας ανήλθε στα €650 εκατ., καταγράφοντας αύξηση 160%.

Παράλληλα, η εταιρεία διέυρυνε τη γεωγραφική της παρουσία πέρα από την Ελλάδα, ενισχύοντας τη δραστηριότητά της στην Κύπρο και επεκτεινόμενη σε αγορές όπως η Ρουμανία και η Βουλγαρία, στο πλαίσιο της στρατηγικής ανάπτυξης στη Νοτιοανατολική Ευρώπη.

Στέλλα Αυγουστάκη
stella@notice.gr



Proud organisers of the Greek participation in:



Greece's Experts for
PLMA Amsterdam and PLMA Chicago

Meet us at Hall 7 K10,
Hall 14 C59 and Hall 1 D38



www.promosolution.net

> ΔΟΥΡΟΣ

Η ΑΜΚ ΤΩΝ €3 ΕΚΑΤ. ΚΑΙ Η ΠΕΡΑΙΤΕΡΩ ΔΙΕΙΣΔΥΣΗ ΣΤΟ REAL ESTATE ΜΕ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΕΠΕΝΔΥΤΗ

Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου έως €3 εκατ., μέσω ιδιωτικής τοποθέτησης σε υφιστάμενους και νέους στρατηγικούς επενδυτές, θα προτείνει το διοικητικό συμβούλιο της εταιρείας στη Γενική Συνέλευση των μετόχων. Σύμφωνα με σχετική ανακοίνωση η προτεινόμενη ΑΜΚ κρίνεται επιβεβλημένη αφενός για τη θωράκιση της χρηματοοικονομικής σταθερότητας της εταιρείας, αφετέρου για την ενίσχυση της ουσιαστικής βιωσιμότητας αυτής.

ΤΙ ΘΑ ΕΠΙΤΡΕΨΕΙ Η ΑΜΚ

Σημειώνει ότι η εισροή νέων κεφαλαίων θα επιτρέψει:

- την κάλυψη των εταιρικών αναγκών κεφαλαίου κίνησης, δεδομένου ότι μέρος των αντληθέντων κεφαλαίων θα κατευθυνθεί άμεσα στην υποστήριξη της εφοδιαστικής αλυσίδας (αγορά αποθεμάτων) των υφιστάμενων καταστημάτων και στην αναδιάρθρωση της εμπορικής της παρουσίας της εταιρείας μέσω του υφιστάμενου δικτύου διανομής, με σκοπό τη δημιουργία σταθερών ταμειακών ροών και τον περιορισμό του λειτουργικού κινδύνου που αντιμετωπίζει η εταιρεία κατά τα τελευταία χρόνια
- την ενίσχυση του πιστοληπτικού προφίλ της εταιρείας, μειώνοντας το συνολικό χρηματοοικονομικό κόστος δανεισμού στο μέλλον και αποφεύγοντας παράλληλα την αναζήτηση εναλλακτικών τρόπων χρηματοδότησης αυτής

REAL ESTATE

Παράλληλα, με γνώμονα ιδίως την διασφάλιση της ουσιαστικής βιωσιμότητας της κύριας δραστηριότητας της εταιρείας, προτείνεται η ταυτόχρονη στρατηγική διεύρυνση των δραστηριοτήτων στον κλάδο των ακινήτων (Real Estate) με τη διάθεση μέρους του ποσού των αντληθέντων κεφαλαίων στην στοχευμένη απόκτηση ακινήτων και συναφών περιουσιακών στοιχείων προς ανάπτυξη, στο πλαίσιο της ήδη υφιστάμενης δραστηριότητας της εταιρείας στον συγκεκριμένο τομέα και σε ενίσχυση της συγκεκριμένης δραστηριότητας.

Στόχος της διοίκησης είναι η, κατόπιν σχετικής αξιολόγησης, απόκτηση προνομιακών



Θεόδωρος Δούρος, Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος, Δούρος

ακινήτων (οικιστικά ακίνητα, κτίρια γραφείων, καταστήματα, εγκαταστάσεις logistics, τουριστικά καταλύματα κλπ.), με σκοπό τη δημιουργία υπεραξιών και σταθερών μακροπρόθεσμων εσόδων, καθώς η ενίσχυση της κεφαλαιακής βάσης κατά €3 εκατ. θα λειτουργήσει ως πολλαπλασιαστής, επιτρέποντας στην εταιρεία να ενισχύσει ουσιαστικά την παραγωγική δραστηριότητα της, γεγονός το οποίο δεν ήταν εφικτό με τα σημερινά οικονομικά δεδομένα.

Η ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΤΩΝ ΑΝΤΛΗΘΕΝΤΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

Πιο συγκεκριμένα, η Δούρος σκοπεύει να χρησιμοποιήσει το σύνολο των αντληθέντων κεφαλαίων από την ΑΜΚ, ως εξής:

- €700.000 για την ενίσχυση του κεφαλαίου κίνησης της δραστηριότητας ένδυσσης, με σκοπό την υποστήριξη της επαναλειτουργίας της, τη χρηματοδότηση αποθεμάτων, την κάλυψη λειτουργικών δαπανών και τη σταθεροποίηση των εμπορικών ροών
- €2.300.000 για επενδύσεις στον κλάδο ακινήτων, και συγκεκριμένα στην απόκτηση οικοπέδων και συναφών περιουσιακών στοιχείων προς ανάπτυξη, στο πλαίσιο της επέκτασης των δραστηριοτήτων της εταιρείας στον κλάδο των ακινήτων

Η διάθεση των αντληθέντων κεφαλαίων θα γίνει σταδιακά και εκτιμάται από την εταιρεία ότι θα έχει ολοκληρωθεί εντός 12 μηνών από την ολοκλήρωση της προτεινόμενης ΑΜΚ. Τα αντληθέντα κεφάλαια, έως τη διάθεσή τους κατά τα ανωτέρω, θα τηρούνται ως ταμειακά διαθέσιμα ή/και θα τοποθετούνται σε ισοδύναμα ταμειακών διαθεσίμων, όπως ενδεικτικά σε τραπεζικές

καταθέσεις, συμπεριλαμβανομένων προθεσμιακών καταθέσεων.

ΠΩΛΗΣΗ ΤΟΥ ΠΡΩΝΗ ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟΥ ΤΗΣ

Τον περασμένο Μάρτιο (20/3), στο πλαίσιο υλοποίησης του σχεδίου ανάπτυξής της, η διοίκηση της εταιρείας συμφώνησε την πώληση των ακινήτων του πρώην εργοστασίου της (επί της οδού Μαραγκοπούλου 80 στην Πάτρα), το οποίο εδώ και αρκετά χρόνια βρίσκεται εκτός παραγωγικής λειτουργίας, με τίμημα €2,75 εκατ. το οποίο θα διατεθεί απευθείας για την πρόωρη αποπληρωμή των ήδη ρυθμισμένων και τηρούμενων δόσεων των οφειλών της προς την ΑΑΔΕ και τον ΕΦΚΑ.

ΜΟΔ ΚΑΙ ΑΝΑΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΔΑΝΕΙΣΜΟΥ

Εξάλλου, πέρυσι η εταιρεία ολοκλήρωσε την έκδοση μετατρέψιμου ομολογιακού δανείου ύψους €2,1 εκατ., την κάλυψη του οποίου ανέλαβε η εταιρεία Cosmos Developments, η οποία έχει επικεφαλής τον Νικόλαο Δ. Μπάκο (Πρόεδρος & CEO) και την Αλεξάνδρα Καϊμενάκη (Αντιπρόεδρος).

Χάρη στην είσοδο της Cosmos, επετεύχθη μείωση του τραπεζικού δανεισμού από €6,5 εκατ. σε €1,92 εκατ. και πιο συγκεκριμένα υπήρξε οριστική διευθέτηση απαίτησης:

- €3,79 εκατ. από την Intrum, με την εφάπαξ καταβολή €1,35 εκατ.
- €1,54 εκατ. από τη DoValue, με την εφάπαξ καταβολή €270 χιλ.
- €657 χιλ. από την Ceral, με την εφάπαξ καταβολή €150 χιλ.
- €650 χιλ. από την Αχαϊκή Τράπεζα, με την εφάπαξ καταβολή €150 χιλ.

ΝΕΟ ΜΕΛΟΣ ΣΤΟ ΔΣ

Τέλος, στο ΔΣ της Δούρος εντάχθηκε (αντί του παραιτηθέντος μέλους, Ιπποκράτη Χατζηαγγελίδη) ο Δημήτρης Τσέλλος, σύμβουλος επενδύσεων ακινήτων, με τον Θεόδωρο Δούρο να παραμένει Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας.

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr



24th CFO Forum

The CFO Shift: Tech. Talent. Transformation.



► Announcing 2nd Round of Speakers



Κυρίκος Πτεράκης
Υπεκπαισμένος, Οικονομολόγος και Οικονομικών



Bruce Whitfield
Best-selling author, Award-winning Journalist, Renowned business speaker



Tim Mashall
Journalist & broadcaster, best-selling author on international affairs



Κωνσταντίνος Αγαλίνος
Head of Financial Business Development, SAP Hellas, Cyprus and Malta



Λία Βαγενά
Chief Financial Officer, BOX NOW



Ελένη Βαριαντί
Senior Manager, Trade Credit & Surety, Howden Hellas



Πέγκυ Βελλιώτου
Partner & Head of People, People Services, Advisory, KPMG στην Ελλάδα



Αθίνα Βουνάτσου
Διευθύντρια Τομέας Φορολογίας, Επενδύσεων & Λειτουργίας Αγοράς, ΣΕΒ



Νάρκισσος Γεωργιάδης
Γενικός Οικονομικός Διευθυντής, ΟΛΟ Α.Ε.



Νίκος Δημάκος
Partner, Head of Management Consulting, KPMG στην Ελλάδα



Διονύσιος Διαμαντόπουλος
Partner, Advisory, KPMG στην Ελλάδα



Σάσα Ηαϊδάνη
Finance Director, Bank's Hellas S.A.



Μαρία Θεοδοϋδου
Procurement & Corporate Governance Director & I&D Secretary, EXECO Member, Foutis Group of Companies



Ανδριάνη Κάρου
Partner, Audit, KPMG στην Ελλάδα



Μιχάλης Κουβελιώτης
Deputy CEO, Aegean Airlines



Ρίνα Κοσελί
Group Human Resources Director, Όμιλος Επιχειρήσεων Σαρκοκάκη



Βασιλική Λαζαράκη
Γενικός Επιτροπής Κρατογαλακτοκομίας



Τέσσυ Αποστό
Οικονομική Διευθύντρια Ομίλου Foutis, ΜΙΛΟΣ Εκτελεστική Επιτροπή



Νίκος Μανιάτης
Partner, Head of Technology and Transformation, KPMG στην Ελλάδα



Ελένη Μπισοπανάκη
Finance Director, Hellenic Equity Partners



Βαγγέλης Μπαλάτς
CFO, Flarion Greece



Λαμπρίνα Μπαρμετάκη
Managing Director & President of the Board, Abdnva Greece, Cyprus & Malta



Μαρία Μπεκατώρου
Διευθύντρια, Τηλεπικοινωνίες



Αλέξανδρος Μπένος
CFO, Cerergy Holdings



Άρτεμις Πένου
Partner, Deal Advisory, KPMG στην Ελλάδα



Γρηγόρης Παπαχρήστου
CEO, Growitland SA



Δέσποινα Παπαχρήστου
Partner, Transformation & Operations, KPMG στην Ελλάδα



Δημήτρης Παρθένης
Group CFO, THEON International



Στράτος Πέτρου
CFO, Epiriko Asiatiki



Πάβλος Πολίτης
Partner, Tax, KPMG στην Ελλάδα



Σοφία Πολυδωροπούλου
Chief Financial Officer, OPTIMA Group



Πάβλος Ρούσσος
Chief Financial Officer, Κοβινόλος



Κάτια Σπασάκη
CEO, Noki Greece



Σπύρος Στάμος
Γενικός Διευθυντής, Οικονομικών & Εφορολογικών, Ακσίως ΕΥΔΑΠ Α.Ε.



Χρήστος Στέλλας
Corporate Manager, ENTERSOFTONE IMPACT



Αγιλέος Τσιπούλας
Chief Financial Officer, Gaslog



Βασιλική Τσιπιάς
Group CFO, HELLENIC ENERGY Holdings S.A.



Νίκος Φιλίππιδης
Διευθύντριας Οικονομικών Αναπτυξης, SKAI TV, Αρχειογράφος εφημερίδα Η ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ



Νίκη Φωτίου
Chief Financial Officer, Ησίδωτο



Νικολέτα Χαλιώτη
Finance Director, Ελλάδα, Ισραήλ, Βελιγράδι και τις χώρες της Βόρειας Ευρώπης, Μοδίστικα και Αντιπρόεδρος ΔΣ Ελλάδας



Νίκος Χαΐνης
Deputy General Manager & CFO, Νισορί (λογισμικό και συστήματα)

Register Now
📅 Τρίτη 9 Ιουνίου 2026
📍 Asteria Glyfada DOMUS
#CFOForum



ΕΠΙΣΗΜΟΤΗΤΑ 2026/27/1000
© 2025 KPMG Ελλάδας/Μονοπρόσωπο Α.Ε. - Εταιρεία Ανάπτυξης Φορολογίας και Λογιστικής, οργάνωση και έκδοση σε συνεργασία με τον ΚΡΜΚ. Ημερομηνία έκδοσης: 10/05/2025. Διατίθεται δωρεάν για ενημερωτικούς, εκπαιδευτικούς ή προωθητικούς σκοπούς. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος. Το έργο και το λογότυπο της ΚΡΜΚ είναι ευρωπαϊκά σήματα που χρησιμοποιούνται με άδεια της Ευρωπαϊκής Επιτροπής της ΚΡΜΚ από τις αντίστοιχες κρατικές αρχές.

Platinum Sponsor



Distinguished Sponsors



Sponsors



Supporter



Under the auspices of



Media Partner



KPMG supports



Media Sponsors



> PREMIA PROPERTIES
ΒΛΕΠΕΙ ΕΣΟΔΑ ΕΩΣ €43 ΕΚΑΤ. ΚΑΙ ADJUSTED EBITDA ΕΩΣ €30 ΕΚΑΤ. ΦΕΤΟΣ

Στα επίπεδα μεταξύ €42-€43 εκατ. εκτιμά η διοίκηση της Premia Properties ότι θα κινηθούν φέτος τα έσοδα του ομίλου με βάση τα δεδομένα και του α' τριμήνου, ενώ για τη λειτουργική κερδοφορία (Adjusted EBITDA) ο πήχης τοποθετείται μεταξύ €29 - €30 εκατ.

ΠΟΙΟΥΣ ΚΛΑΔΟΥΣ ΕΧΕΙ ΣΕ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑ

Βασική προτεραιότητα για τη φετινή χρονιά παραμένει αποτελεσματική υλοποίηση του business plan. Σημειώνει ότι η στρατηγική στόχευση της εταιρείας δεν διαφοροποιείται και εξακολουθεί να επικεντρώνεται σε κλάδους στους οποίους έχει ήδη παρουσία και μεσοπρόθεσμα οι προσδοκίες παραμένουν θετικές, όπως τα ξενοδοχεία και η φοιτητική κατοικία. Προτεραιότητα παραμένουν τα ακίνητα εισοδήματος ενώ κατά περίπτωση εξετάζεται η συμμετοχή σε έργα ανάπτυξης (redevelopment), προκειμένου να επιτευχθούν αυξημένες αποδόσεις και υπεραξίες.

ΟΡΟΣΗΜΟ ΤΟ ΟΜΟΛΟΓΟ ΤΩΝ €150 ΕΚΑΤ.

Ορόσημο για την περαιτέρω ανάπτυξη, η διοίκηση θεωρεί την πρόσφατη έκδοση ομολόγου ύψους €150 εκατ. που ολοκληρώθηκε τον Απρίλιο και η οποία ήρθε σε συνέχεια της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου ύψους €40 εκατ. που πραγματοποιήθηκε τον Ιούλιο 2025.

Η ΕΙΚΟΝΑ ΣΤΟ ΤΡΙΜΗΝΟ

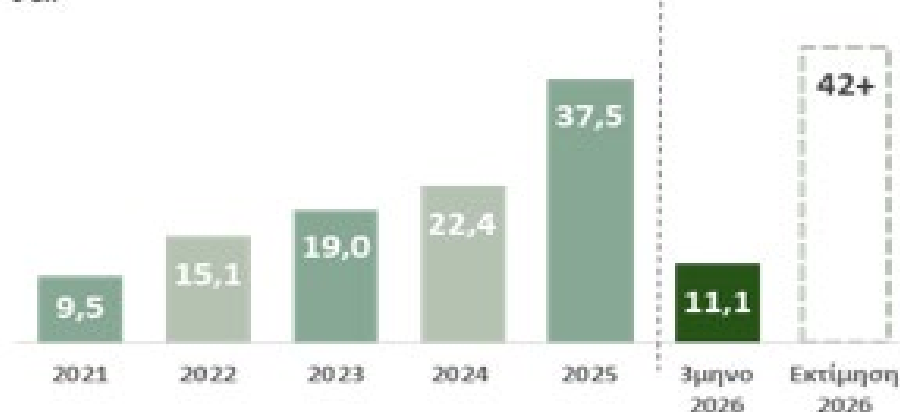
Αναφορικά με την εικόνα του ομίλου το α' τρίμηνο του 2026, η Premia εμφάνισε αύξηση των εσόδων κατά 35% και της λειτουργικής κερδοφορίας (Adjusted EBITDA) κατά 49%, με τα προ φόρων κέρδη να ενισχύονται σε ποσοστό 16%. Παράλληλα, όπως σημειώνεται σε σχετική ανακοίνωση, τα προσαρμοσμένα κέρδη προ φόρων αυξήθηκαν κατά 72%, επηρεασμένα τόσο από την αυξημένη λειτουργική κερδοφορία όσο και από τα κέρδη από πώληση ακινήτων.

PORTFOLIO

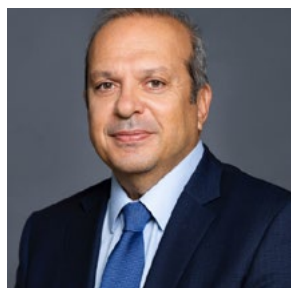
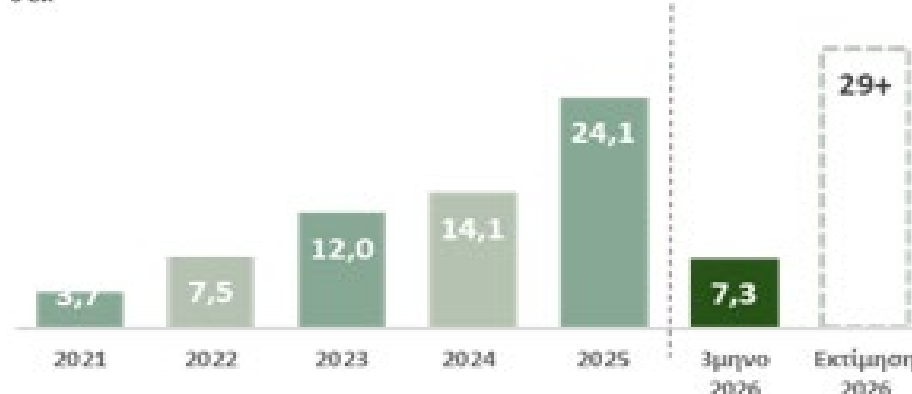
Στα τέλη Μαρτίου, το υπό διαχείριση χαρτοφυλάκιο της Premia Properties περιλάμβανε 74 ακίνητα και 562 χιλιάδες τ.μ. κτιρίων, με τη συνολική αξία επενδύσεων να διαμορφώνεται σε

Έσοδα

€ εκ


Λειτουργική κερδοφορία

€ εκ



Κώστας
Μαρκάζος,
Διευθύνων
Σύμβουλος,
Premia
Properties

€706,5 εκατ. Σημειώνεται ακόμη από την εταιρεία η επαρκής διασπορά χαρτοφυλακίου και οι ισχυροί δείκτες αποδοτικότητας που διαθέτει, με τη μικτή απόδοση των ακινήτων εισοδήματος (gross yield) να διαμορφώνεται σε 7,1% και τη μέση σταθμισμένη διάρκεια μισθώσεων ακινήτων (WAULT) να ανέρχεται σε 10 έτη.

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΚΑΙ ΠΩΛΗΣΕΙΣ

Σε σχέση με την υλοποίηση του επενδυτικού προγράμματος της Premia, συνεχίστηκαν οι επενδύσεις σε υφιστάμενα ακίνητα, κατά κύριο λόγο φοιτητικές εστίες, με το σύνολο των σχετικών δαπανών να ανέρχεται σε €11 εκατ. κατά το α' τρίμηνο του 2026. Ακόμη ολοκληρώθηκε η απόκτηση δύο ξενοδοχειακών μονάδων στην Κω. Τέλος η εταιρεία προχώρησε στην πώληση ακινήτου logistics, στην Θεσσαλονίκη, έναντι τιμήματος €17 εκατ. και εμπορικού ακινήτου στην Βούλα, έναντι €1 εκατ. με το συνολικό κέρδος από τις εν λόγω συναλλαγές να ανέρχεται €1,2 εκατ.

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr



NOTICE

CONTENT & SERVICES

ΣΤΗΝ



Η NOTICE από τις **19 Μαΐου 2026**
μεταδίδει καθημερινά από το **Amsterdam**

Η παρουσία των ελληνικών επιχειρήσεων & οι διεθνείς τάσεις,
με συνεντεύξεις από ειδικούς στη μεγαλύτερη έκθεση

PLMA 2026

για την ιδιωτική ετικέτα



Μεταδίδουν



Νεκτάριος
Β. Νιώτης



Στέλλα
Αυγουστάκη

POWERED BY



PROMO
SOLUTION
EXHIBIT. CREATE.

> [VIVA.COM](https://www.viva.com)

ΓΙΑΤΙ ΔΕΝ ΕΠΙΑΣΕ ΤΟΥΣ ΣΤΟΧΟΥΣ ΤΟΥ BUSINESS PLAN

Αύξηση εσόδων της τάξης του 28% κατέγραψε το α' τρίμηνο του 2026 η Viva, σε 21 από τις 24 χώρες όπου δραστηριοποιείται. Ο συνολικός ρυθμός ανάπτυξης (run rate) ανήλθε σε περίπου 18% - έναντι του 12% που προέβλεπε το αναθεωρημένο business plan.

Όπως αναφέρεται στην ετήσια έκθεση, το αναθεωρημένο αυτό σχέδιο είχε βασισθεί αποκλειστικά σε ίδια χρηματοδότηση, καθόσον "η JP Morgan μπλόκαρε την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου και κάθε άλλη κεφαλαιακή πρωτοβουλία που προτείναμε, συμπεριλαμβανομένων των δομών SPV και άλλων σχετικών μηχανισμών".

Παράλληλα η Viva ενεργοποίησε τις υπηρεσίες της σε πέντε επιπλέον χώρες με το καθεστώς "Ελεύθερης Παροχής Υπηρεσιών", επεκτείνοντας το συνολικό λειτουργικό της αποτύπωμα σε 29 χώρες.

"ΕΤΟΙΜΗ ΣΕ ΥΠΟΔΟΜΕΣ"

Όπως υποστηρίζει ο CEO της Viva, Χάρης Καρώνης, "το υπόλοιπο του 2026 μας βρίσκει με υποδομή έτοιμη για προϊόντα δανειοδότησης και υπηρεσίες factoring, με την Τεχνητή Νομοσύνη ενεργά ενσωματωμένη σε όλες τις λειτουργίες, και με εξαιρετικά βελτιωμένη βάση κόστους. Αν η JPM είχε ανταποκριθεί στις πρωτοβουλίες που θα ενίσχυαν την αξία της εταιρείας και στους συμφωνηθέντες στόχους - στο SPV, στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου, στο ζήτημα του Κανονισμού Κ των ΗΠΑ, σε όλο

το φάσμα των διαρθρωτικών πρωτοβουλιών που προώθησε η διοίκηση - πιθανότατα θα είχαμε επιτύχει τους στόχους του αρχικού Επιχειρηματικού Σχεδίου. Εξαιτίας της συμπεριφοράς της JPM αυτό κατέστη αδύνατο".

ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗ VIVABANK & VIVA WALLET

Τον Μάρτιο του 2026, η Vivabank και η Viva Wallet Holdings S.A. ξεκίνησαν τη διαδικασία συγχώνευσης με απορρόφηση της Viva Wallet Holdings S.A., η οποία είναι σήμερα ο μοναδικός μέτοχος της Vivabank. Σύμφωνα με τη διοίκηση της Viva, "η εν λόγω αντίστροφη συγχώνευση αποτελεί μέρος της στρατηγικής ενοποίησης του ομίλου και αποσκοπεί στην απλοποίηση της δομής υπό ένα ενιαίο τραπεζικό ίδρυμα που θα λειτουργεί σε ολόκληρη την Ευρωπαϊκή Ένωση με μία άδεια και ένα εποπτικό πλαίσιο".

Η ΑΚΤΙΝΟΓΡΑΦΙΑ ΤΟΥ 2025

Το 2025 ο όμιλος επέστρεψε σε θετικό EBITDA, στα €16,8 εκατ. Οι όγκοι πληρωμών και τα έσοδα της Viva αυξήθηκαν κατά 26%, η αύξηση του μικτού κέρδους επιταχύνθηκε στο 34%, ενώ κατέγραψε λειτουργικό κέρδος €1,4 εκατ., σε σύγκριση με τη ζημία €43,5 εκατ. του 2024. Σύμφωνα με τον κ. Καρώνη, "τα αποτελέσματα αυτά θα ήταν σημαντικά καλύτερα χωρίς την παρεμποδιστική συμπεριφορά της JPMorgan. Ο αντίκτυπος ήταν απτός: το Νοέμβριο του

2025, σημειώθηκε ο χαμηλότερος στην ιστορία της εταιρείας ρυθμός ανάπτυξης -περίπου 7,2%-, ως άμεση συνέπεια του εκθρικού περιβάλλοντος που δημιούργησε η JPM σε συνέχεια αποτυχημένων δικαστικών ενεργειών, τις οποίες τελικά απέσυρε".

DATA

<u>Συνολικός όγκος συναλλαγών (σε €δισ.)</u>	<u>Έσοδα</u>
2025: 37,2	2025: 258,6
2024: 30	2024: 205,9
Μεταβολή: 24%	Μεταβολή: 26%
<u>Αριθμός συναλλαγών</u>	<u>Μικτό αποτέλεσμα</u>
2025: 604,9	2025: 119,2
2024: 508,3	2024: 88,9
Μεταβολή: 19%	Μεταβολή: 34%
	<u>EBITDA</u>
	2025: 16,8
	2024: (25,6)

Η ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΤΩΝ ΕΣΟΔΩΝ

Ειδικότερα σε ό,τι αφορά τη διάρθρωση των εσόδων πέρυσι, αυτή διαμορφώθηκε ως εξής (σε €χιλ.)

<u>Έσοδα από εκκαθάριση συναλλαγών</u>	<u>Έσοδα από τόκους</u>
2025: 195.666	2025: 12.443
2024: 157.449	2024: 2.756
<u>Έσοδα από ηλεκτρονικές συναλλαγές</u>	<u>Έσοδα από παροχή λοιπών υπηρεσιών</u>
2025: 23.479	2025: 28
2024: 17.941	2024: 5
<u>Έσοδα από συναλλαγές καρτών</u>	<u>Πωλήσεις POS</u>
2025: 26.618	2025: 410
2024: 24.922	2024: 2.787

ΕΞΑΓΟΡΑ FISKALTRUST

Τον Απρίλιο του 2025, η Viva απέκτησε πλειοψηφικό ποσοστό στην fiskaltrust, μια αυστριακή εταιρεία χρηματοοικονομικής τεχνολογίας (FinTech) που εξειδικεύεται στην παροχή υπηρεσιών φορολογικής συμμόρφωσης ως Υπηρεσία (Compliance-as-a-Service) για συστήματα POS και ταμειακές μηχανές σε ολόκληρη την Ευρώπη. Η αρχική ανάπτυξη ξεκίνησε σε Αυστρία, Γερμανία, Ελλάδα, Ιταλία, Πορτογαλία



Χάρης Καρώνης, Ιδρυτής και Διευθύνων Σύμβουλος, Viva.com

και Ισπανία, ενώ προβλέπεται επέκταση σε επιπλέον ευρωπαϊκές αγορές.

ΑΝΑΠΤΥΞΗ AI ΣΕ ΟΛΟ ΤΟΝ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟ

Το 2025, η Τεχνητή Νοημοσύνη πέρασε από το πιλοτικό στάδιο σε ανάπτυξη σε κλίμακα σε όλο τον όμιλο.

Τα ερωτήματα πελατών επιλύονται πλέον κατά κύριο λόγο από agents Τεχνητής Νοημοσύνης, με περίπου το 80% των περιστατικών εξυπηρέτησης πελατών να διαχειρίζονται από άκρο

σε άκρο από τη Sophia, τον AI support agent της Viva.

Οι εμπορικές ομάδες ενσωμάτωσαν την Τεχνητή Νοημοσύνη στην ανάπτυξη και στην ενδυνάμωση των δυνατοτήτων τους. Η Dione, ο AI lead generation agent της Viva, καταγράφει και αξιολογεί την εισερχόμενη ζήτηση. Εργαλεία AI υποστήριξαν επίσης την εκπαίδευση πωλήσεων και το onboarding.

Το Product και το Engineering είναι πλέον AI-native, με την Τεχνητή Νοημοσύνη να έχει ενσωματωθεί σε ολόκληρο τον κύ-

κλο ζωής, από τη δημιουργία insight έως την ανάπτυξη.

Τέλος, και οι υποστηρικτικές λειτουργίες επεκτείνουν την υιοθέτηση της AI. Το Procurement χρησιμοποιεί Τεχνητή Νοημοσύνη για ορατότητα σε συμβάσεις και πληρωμές, το HR εισάγει συνεντεύξεις με υποβοήθηση AI, ενώ το Audit και το Legal αναπτύσσουν workflows με υποστήριξη agents.

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

> EUROBANK – ΟΜΙΛΟΣ ΚΤΙΣΤΩΡ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΓΙΑ ΕΡΓΑ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Τη συνεργασία τους για την υποστήριξη επενδύσεων σε έργα αποθήκευσης ενέργειας με μπαταρίες (BESS), ισχύος 1 έως 10 MW, τα οποία θα συνδέονται στο δίκτυο του ΔΕΔ-ΔΗΕ, ανακοίνωσαν η Eurobank και ο Όμιλος Κτίστωρ.

Η πρωτοβουλία αφορά έργα τα οποία αναμένεται να συμμετάσχουν στην ελεύθερη αγορά ενέργειας, σε ένα περιβάλλον όπου διαμορφώνονται οι προϋποθέσεις ανάπτυξης της συγκεκριμένης κατηγορίας επενδύσεων. Στο πλαίσιο αυτό, η συνεργασία των δύο πλευρών στοχεύει στην παροχή λύσεων που καλύπτουν διαφορετικές ανάγκες στα επιμέρους στάδια υλοποίησης των έργων.

Καθώς αυξάνεται η χρήση ανανεώσιμων πηγών, η ανάγκη για αποθήκευση ενέργειας γίνεται ολοένα και πιο σημαντική, προκειμένου να υποστηριχτεί η ισορροπία μεταξύ προσφοράς και ζήτησης και η αποδοτική αξιοποίηση της παραγόμενης ισχύος, όπως επισημαίνεται

ΤΙ ΘΑ ΠΡΟΣΦΕΡΕΙ Η ΚΑΘΕ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Στο πλαίσιο αυτό, τα δύο μέρη συμβάλλουν, το καθένα από την πλευρά του, στην υποστήριξη των επιμέρους αναγκών των επενδυτών: Ο Όμιλος Κτίστωρ παρέχει υπηρεσίες που σχετίζονται με την υλοποίηση και λειτουργία των έργων, όπως ενδεικτικά κατασκευή, συντήρηση, λειτουργία, τεχνολογική υποστήριξη (EMS/SCADA) και εκπροσώπηση στην αγορά ενέργειας.

Η Eurobank παρέχει χρηματοδοτικές λύσεις προσαρμοσμένες στα χαρακτηριστικά των έργων, στο πλαίσιο των προβλεπόμενων δι-



Ιάκωβος Γιαννακλής, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Επικεφαλής Retail & Digital Banking, Eurobank

αδικασιών, εγκρίσεων και κριτηρίων της Τράπεζας.

ΠΟΙΟΣ ΕΙΝΑΙ Ο ΣΤΟΧΟΣ

Η πρωτοβουλία αυτή αναμένεται να συμβάλει στην ανάπτυξη έργων αποθήκευσης ενέργειας μικρής και μεσαίας κλίμακας, τα οποία μπορούν να υποστηρίξουν την περαιτέρω διείσδυση των ανανεώσιμων πηγών και να ενισχύσουν τη σταθερότητα του ενεργειακού συστήματος, σε ευθυγράμμιση με τους στόχους της ενεργειακής μετάβασης. Ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Επικεφαλής Retail & Digital Banking της Eurobank, Ιάκωβος Γιαννακλής, σημείωσε: "Με τη συγκεκριμένη πρωτοβουλία ενισχύουμε την υποστήριξη επενδύσεων σε έργα αποθήκευσης ενέργειας μικρότερης κλίμα-

κας, παρέχοντας στους επενδυτές πρόσβαση σε χρηματοδότηση και, σε συνεργασία με τον Όμιλο Κτίστωρ, σε εξειδικευμένη τεχνολογία για τον σχεδιασμό και την υλοποίηση των έργων."

Από την πλευρά του, ο CEO του ομίλου Κτίστωρ, Γιώργος Τσικαλάκης, δήλωσε: "Η συνεργασία με την Eurobank εντάσσεται στη στρατηγική μας για την ανάπτυξη ολοκληρωμένων ενεργειακών λύσεων που ανταποκρίνονται στις σύγχρονες ανάγκες της αγοράς. Τα έργα αποθήκευσης ενέργειας αποτελούν βασικό πυλώνα για τη μετάβαση σε ένα πιο βιώσιμο και αποδοτικό ενεργειακό μοντέλο, καθώς ενισχύουν τη δυνατότητα αξιοποίησης της παραγόμενης ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές και περιορίζουν τις απώλειες".

> EKT

ΟΙ ΑΓΟΡΕΣ ΠΡΟΞΕΦΛΟΥΝ ΔΥΟ ΑΥΞΗΣΕΙΣ ΕΠΙΤΟΚΙΩΝ ΛΟΓΩ ΠΛΗΘΩΡΙΣΜΟΥ

Σε δύο αυξήσεις επιτοκίων μέσα στο 2026 αναμένεται να προχωρήσει η ΕΚΤ, καθώς ο πόλεμος με το Ιράν ενισχύει τις πληθωριστικές πιέσεις, σύμφωνα με έρευνα του Bloomberg μεταξύ οικονομολόγων.

Οι αναλυτές προβλέπουν αυξήσεις κατά 25 μονάδες βάσης τόσο τον Ιούνιο, όσο και τον Σεπτέμβριο, ευθυγραμμίζοντες περισσότερο με τις εκτιμήσεις των αγορών που κάνουν λόγο για τουλάχιστον δύο κινήσεις αύξησης επιτοκίων εντός του έτους. Στην προηγούμενη έρευνα προβλεπόταν μόλις μία αύξηση του επιτοκίου καταθέσεων, το οποίο σήμερα βρίσκεται στο 2%. Παράλληλα, ο πληθωρισμός εκτιμάται ότι θα επιταχυνθεί στο 2,9% φέτος, έναντι 2,8% στην προηγούμενη έρευνα. Οι οικονομολόγοι προβλέπουν ότι θα υποχωρήσει στο 2,1% το 2027 και θα ευθυγραμμιστεί με τον στόχο του 2% της ΕΚΤ το 2028.

ΠΟΙΑ ΕΙΝΑΙ Η ΣΤΑΣΗ ΠΟΥ ΚΡΑΤΑΕΙ Η ΕΚΤ

Οι αξιωματούχοι της ΕΚΤ έχουν μέχρι στιγμής αποφύγει νέες αυξήσεις επιτοκίων, αξιολογώντας τις οικονομικές επιπτώσεις της σύγκρουσης στην Μέση Ανατολή. Η Isabel Schnabel, μέλος του Εκτελεστικού Συμβουλίου της ΕΚΤ, δήλωσε την περασμένη εβδομάδα ότι η νομισματική πολιτική θα πρέπει να γίνει πιο αυστηρή εάν το ενεργειακό σοκ επεκταθεί στην ευρύτερη οικονομία.

Σύμφωνα με τον απερχόμενο Αντιπρόεδρο της ΕΚΤ, Luis de Guindos, καθοριστικός παράγοντας για τη συνεδρίαση του Ιουνίου θα είναι το αν τα Στενά του Ορμούζ παραμείνουν ανοιχτά, χαρακτηρίζοντας το τρέχον επίπεδο αβεβαιότητας ως βίαιο.

Η έρευνα δείχνει πάντως ότι η πλειοψηφία υπέρ της αύξησης επιτοκίων τον Σεπτέμβριο παραμένει οριακή, ενώ οι αναλυτές εκτιμούν ότι η πρώτη μείωση επιτοκίων θα μπορούσε να έρθει ήδη από τον Μάρτιο του επόμενου έτους. Η εκτίμηση αυτή συνδέεται εν μέρει με την επιδείνωση των οικονομικών προοπτικών στην ευρωζώνη. Οι οικονομολόγοι αναθεώρησαν προς τα κάτω τις προβλέψεις τους για την ανάπτυξη το 2026, στο 0,8% από 0,9% προηγουμένως. Για το 2027 προβλέπουν ανάπτυξη 1,3%, ενώ για το 2028 εκτιμούν ότι η οικονομία της ευρωζώνης θα αναπτυχθεί με ρυθμό 1,5%.

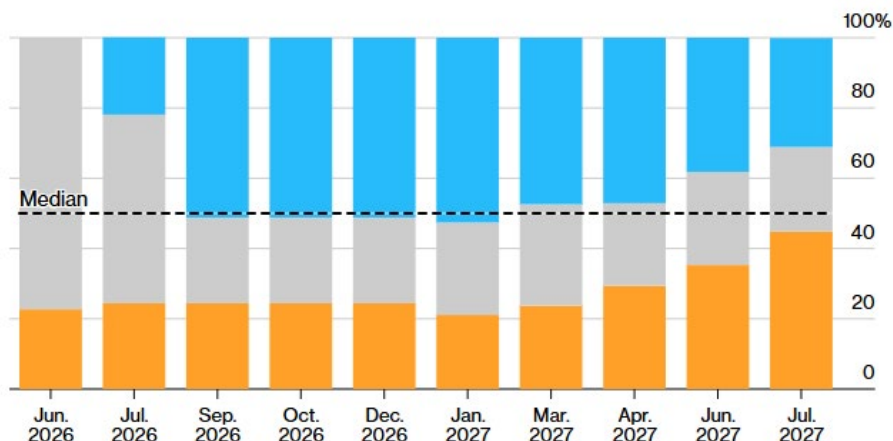


Christine Lagarde, Πρόεδρος, Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα

Economists Just About Predict Two ECB Hikes

...with a cut following as early as next March

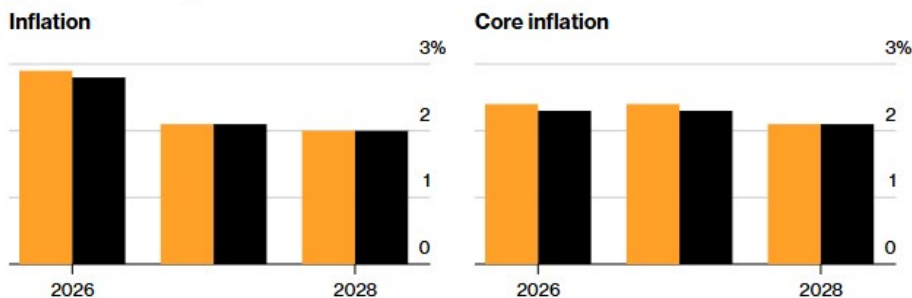
■ Share of economists seeing deposit rate at 2% ■ 2.25% ■ 2.5%



Note: Figures may not add up to 100% due to rounding
Source: Bloomberg survey of economists conducted May 4-7

Euro-Zone Inflation Seen Above ECB Goal in 2026

■ New forecast ■ Old forecast



Source: Bloomberg poll of economists conducted May 4-7

> AMIN NASSER (ARAMCO) Ο ΠΟΛΕΜΟΣ ΑΠΕΙΛΕΙ ΜΕ ΠΑΡΑΤΕΤΑΜΕΝΗ ΚΡΙΣΗ ΤΗΝ ΑΓΟΡΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΥ

Για παρατεταμένη αναστάτωση στις αγορές πετρελαίου λόγω της σχεδόν πλήρους διακοπής της ναυσιπλοΐας στα Στενά του Ορμούζ, προειδοποίησε ο επικεφαλής της Saudi Aramco, Amin Nasser, την ώρα που η εταιρεία ανακοίνωσε σημαντική αύξηση κερδών, επωφελούμενη από τις υψηλότερες τιμές πετρελαίου και τη δυνατότητα ανακατεύθυνσης εξαγωγών μέσω αγωγού που παρακάμπτει τη στρατηγικής σημασίας θαλάσσια οδό.

ΠΟΤΕ ΘΑ ΦΑΝΕΙ ΦΩΣ ΣΤΟΝ ΟΡΙΖΟΝΤΑ

Ο Amin Nasser ανέφερε ότι ακόμη και αν οι εμπορικές ροές μέσω των Στενών του Ορμούζ αποκατασταθούν άμεσα, θα χρειαστούν μερικοί μήνες ώστε η αγορά πετρελαίου να επανέλθει σε ισορροπία. Προειδοποίησε επίσης πως, αν οι εμπορικές και ναυτιλιακές δραστηριότητες παραμείνουν περιορισμένες για περισσότερο από μερικές εβδομάδες, η διαταραχή στην προσφορά θα συνεχιστεί και η αγορά δεν θα ομαλοποιηθεί πριν από το 2027.

Οι δηλώσεις αυτές αναδεικνύουν τον αυξανόμενο κίνδυνο για την παγκόσμια αγορά πετρελαίου, καθώς η σύγκρουση στην Μέση Ανατολή εισέρχεται στον τρίτο μήνα χωρίς ουσιαστική πρόοδο στις διαπραγματεύσεις μεταξύ ΗΠΑ και Ιράν για την αποκατάσταση της ναυσιπλοΐας στην περιοχή. Οι εχθροπραξίες έχουν προκαλέσει έντονες αναταράξεις στις αγορές, με τη διέλευση πλοίων από τα Στενά του Ορμούζ να παραμένει σχεδόν παγωμένη και τις τιμές του πετρελαίου να κινούνται κοντά στα \$100 το βαρέλι.

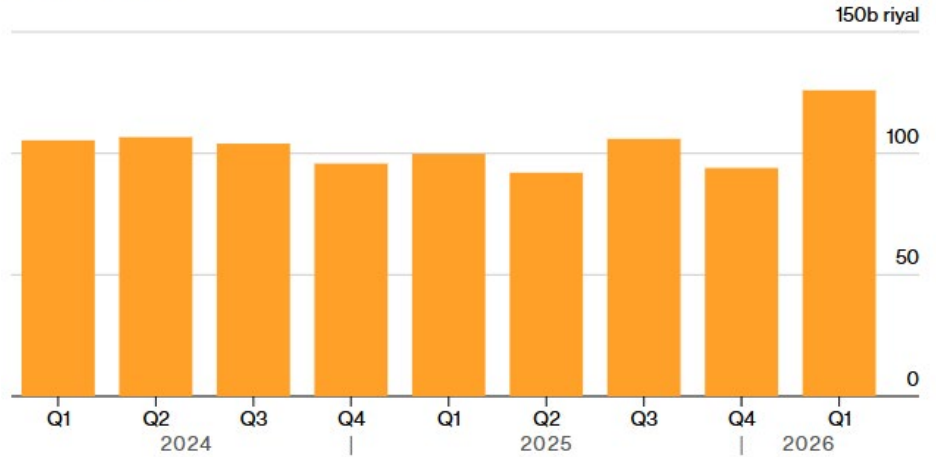
ΑΥΞΗΣΗ ΣΤΑ ΚΕΡΔΗ ΠΑΡΑ ΤΟΝ ΠΟΛΕΜΟ

Οι υψηλότερες τιμές αργού πετρελαίου και διυλισμένων προϊόντων συνέβαλαν ώστε η Aramco να καταγράψει αύξηση 26% στα προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη α' τριμήνου, τα οποία ανήλθαν στα \$33,6 δισ., ξεπερνώντας τις εκτιμήσεις των αναλυτών. Η εταιρεία ανακοίνωσε ότι οι πωλήσεις αργού πετρελαίου, καυσίμων διύλισης και

Aramco's Profit Rises

Company said it benefited from higher prices of oil, products and chemical

■ Adj. net income

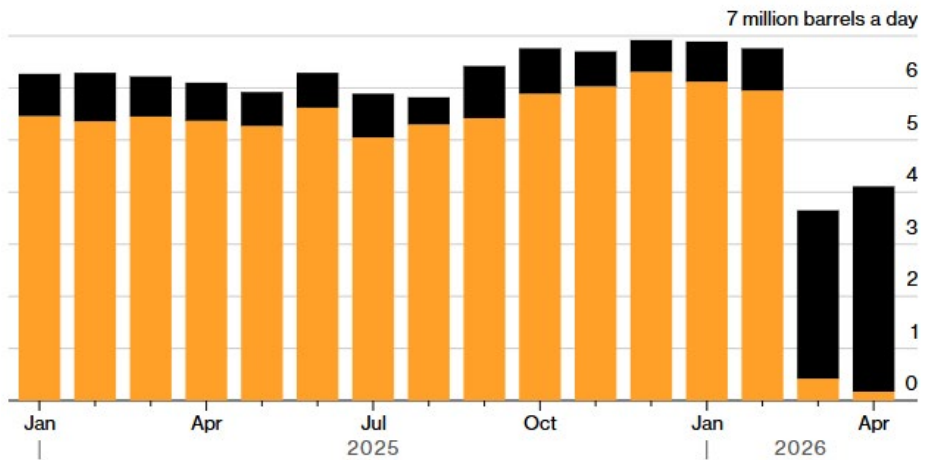


Sources: Aramco and Bloomberg Intelligence

Saudi Crude Exports

The surge in shipments from Yanbu allowed the kingdom to restore about 60% of its pre-war exports

■ From the Gulf ■ From Yanbu



Note: Shipments stuck in the Persian Gulf are excluded. Those that leave the Gulf are assigned to the month they were loaded onto tankers.

Source: Vessel tracking data compiled by Bloomberg



Amin Nasser,
Πρόεδρος και
CEO, Saudi
Aramco

χημικών προϊόντων αυξήθηκαν σε σύγκριση με την αντίστοιχη περσινή περίοδο. Η Σαουδική Αραβία είχε ήδη αυξήσει τις εξα-

γωγές της πριν από την έναρξη του πολέμου και στη συνέχεια ανακατεύθυνε μέρος των φορτίων της προς το λιμάνι Yanbu στην Ερυθρά Θάλασσα. Σύμφωνα με στοιχεία παρακολούθησης δεξαμενόπλοιων που συγκέντρωσε το Bloomberg, οι ορατές εξαγωγές αυξήθηκαν από 3,6 εκατ. βαρέλια ημερησίως τον Μάρτιο σε σχεδόν 4 εκατ. βαρέλια ημερησίως τον Απρίλιο, επιτρέποντας στη Σαουδική Αραβία να αποκαταστήσει περίπου το 60% των πολεμικών εξαγωγών της.



> MORGAN STANLEY

ΑΓΩΝΑΣ ΔΡΟΜΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΓΟΡΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΥ ΛΟΓΩ ΠΙΕΣΕΩΝ ΣΤΑ ΣΤΕΝΑ ΤΟΥ ΟΡΜΟΥΣ

Η αγορά πετρελαίου βρίσκεται σε “αγώνα δρόμου με τον χρόνο”, καθώς οι παράγοντες που μέχρι σήμερα συγκράτησαν την άνοδο των τιμών μετά τον πόλεμο με το Ιράν ενδέχεται να δεχθούν ισχυρές πιέσεις εάν τα Στενά του Ορμούζ παραμείνουν κλειστά και τον Ιούνιο, σύμφωνα με ανάλυση της Morgan Stanley.

Παρά την απώλεια σχεδόν 1 δισ. βαρελιών πετρελαίου από την αγορά, τα συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης δεν έχουν ξεπεράσει ακόμη τα επίπεδα που είχαν καταγραφεί το 2022, καθώς η αγορά εισήλθε στην κρίση με επαρκή αποθέματα ασφαλείας, ενώ οι επενδυτές συνέχιζαν να εκτιμούν ότι τα Στενά του Ορμούζ θα επαναλειτουργήσουν σύντομα, ανέφεραν οι αναλυτές της Morgan Stanley.

ΤΙ ΚΡΑΤΑΕΙ ΟΡΘΙΑ ΤΗΝ ΑΓΟΡΑ

Παράλληλα, οι αυξημένες εξαγωγές αργού πετρελαίου από τις Ηνωμένες Πολιτείες, σε συνδυασμό με τη μείωση των εισαγωγών από την Κίνα, συνέβαλαν στην απορρόφηση των κραδασμών στην αγορά.

Ωστόσο, η επενδυτική τράπεζα προειδοποιεί ότι εάν το κλείσιμο των Στενών διαρκέ-

σει περισσότερο απ’ όσο μπορούν να αντέξουν οι ΗΠΑ ή η Κίνα, η αγορά ενδέχεται να βρεθεί αντιμέτωπη με νέα στενότητα στην προσφορά.

Σύμφωνα με την ανάλυση, η Κίνα φαίνεται προς το παρόν να βρίσκεται σε σχετικά καλύτερη θέση, όμως “η δυνατότητα των ΗΠΑ να συνεχίσουν αυτό το αυξημένο επίπεδο εξαγωγών είναι δύσκολο να εκτιμηθεί και φαίνεται να δέχεται μεγαλύτερες πιέσεις”.

Παρότι οι τιμές του αργού πετρελαίου έχουν ενισχυθεί σημαντικά από την έναρξη του πολέμου στα τέλη Φεβρουαρίου — με τα Στενά του Ορμούζ να παραμένουν σχεδόν κλειστά για τη ναυσιπλοΐα εξαιτίας διπλού αποκλεισμού από το Ιράν και τις ΗΠΑ — τα futures δεν έχουν ξεπεράσει τα ιστορικά υψηλά που είχαν καταγραφεί μετά τη ρωσική εισβολή στην Ουκρανία.

Η βασική εκτίμηση της Morgan Stanley παραμένει ότι τα Στενά θα ανοίξουν ξανά πριν οι ΗΠΑ αναγκαστούν να περιορίσουν τις εξαγωγές τους και πριν η Κίνα σταματήσει να μειώνει τις εισαγωγές της. Ωστόσο, αν η διακοπή συνεχιστεί, οι τιμές του πετρελαίου είναι πιθανό να κινηθούν σημαντικά υψηλότερα.

ΠΟΙΟ ΕΙΝΑΙ ΤΟ ΒΑΣΙΚΟ ΣΕΝΑΡΙΟ

Στο βασικό σενάριο της τράπεζας, το Dated Brent εκτιμάται ότι θα διαμορφωθεί στα \$110 ανά βαρέλι το τρέχον τρίμηνο, στα \$100 το επόμενο τρίμηνο και στα \$90 μεταξύ Οκτωβρίου και Δεκεμβρίου.

Στο αισιόδοξο, για τις τιμές, (bull case) σενάριο, το οποίο βασίζεται σε παρατεταμένο κλείσιμο των Στενών, οι τιμές θα μπορούσαν να κινηθούν μεταξύ \$130 και \$150 ανά βαρέλι.

“1 ΔΙΣ. ΒΑΡΕΛΙΑ ΕΚΤΟΣ ΑΓΟΡΑΣ”

Σύμφωνα με τους αναλυτές της Morgan Stanley, ακόμη κι αν οι ροές μέσω των Στενών του Ορμούζ αποκατασταθούν μέσα στην εβδομάδα, η αναμενόμενη απώλεια θαλάσσιας προσφοράς πετρελαίου ενδέχεται σχεδόν να διπλασιαστεί λόγω των προβλημάτων που έχει προκαλέσει η σύγκρουση.

“Ακόμη κι αν τα Στενά ανοίγουν ξανά αύριο, ο χρόνος που απαιτείται για την επανεκκίνηση των πετρελαϊκών πεδίων, την αποκατάσταση των διυλιστηρίων και την επανοποθέτηση των δεξαμενόπλοιων σημαίνει ότι η αγορά οδεύει προς απώλεια ακόμη ενός δισεκατομμυρίου βαρελιών έως το τέλος του 2026”, σημείωσαν.

> KAIZEN GAMING ΤΡΕΙΣ ΔΙΑΚΡΙΣΕΙΣ ΣΤΑ SBC AWARDS EUROPE 2026

Τρεις διακρίσεις απέσπασε η Kaizen Gaming στα SBC Awards Europe 2026, ενισχύοντας την παρουσία της στην ευρωπαϊκή αγορά online betting και gaming.

Η εταιρεία βραβεύτηκε στις κατηγορίες "Sportsbook Operator of the Year", "Casino Operator of the Year" και "Operator Innovation in Gaming", διακρίσεις που σχετίζονται με τη δραστηριότητά της στους τομείς του online betting και του online gaming, καθώς και με την έμφαση που δίνει στην τεχνολογική καινοτομία.

ΕΞΑΓΟΡΕΣ ΚΑΙ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΚΙΝΗΣΕΙΣ

Νωρίτερα μέσα στο 2026, η Kaizen Gaming ανακοίνωσε την εξαγορά της βρετανικής Gamer|AI, η οποία δραστηριοποιείται στην



ανάπτυξη λύσεων Τεχνητής Νοημοσύνης για sports trading και analytics. Μέσω της συμφωνίας, η εταιρεία επιδιώκει να ενισχύσει την ιδιόκτητη τεχνολογική της πλατφόρμα και να επιταχύνει την αξιοποίηση εφαρμογών AI στα προϊόντα και τις υπηρεσίες της.

Στην ευρωπαϊκή αγορά, η Kaizen Gaming έχει

αναπτύξει το online betting και gaming brand Betano, το οποίο διατηρεί παρουσία σε πολλές χώρες όπου δραστηριοποιείται η εταιρεία. Παράλληλα, η εταιρεία έχει προχωρήσει σε συνεργασίες και χορηγικές συμφωνίες με αθλητικές διοργανώσεις και ευρωπαϊκούς συλλόγους.

> ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ ΣΤΑ €83,25 ΕΚΑΤ. Η ΑΝΤΛΗΣΗ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΜΕΣΩ ΕΠΑΝΕΠΕΝΔΥΣΗΣ ΜΕΡΙΣΜΑΤΟΣ

Την ολοκλήρωση της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου, ύψους €100 εκατ. προ παρακράτησης φόρου, μέσω επανεπένδυσης μέρους του μερίσματος από τα διανεμητέα κέρδη της χρήσης 2025 ανακοίνωσε η Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών, με την άντληση κεφαλαίων ύψους €83,25 εκατ.

Σύμφωνα με την εταιρεία, 2.166 μέτοχοι, μεταξύ των οποίων οι βασικοί μέτοχοι AviAlliance GmbH και Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας, συμμετείχαν στο πρόγραμμα επανεπένδυσης μερίσματος, επιλέγοντας να επανεπενδύσουν συνολικά €83.248.767,16 στην εταιρεία. Η συμμετοχή διαμορφώθηκε στο 87,64% του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου. Συνολικά, το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται πλέον σε €318.197.805, διαιρούμενο σε 318.197.805 κοινές, άυλες, ονομαστικές μετοχές με δικαίωμα ψήφου.

ΠΟΥ ΘΑ ΧΡΗΣΙΜΟΠΟΙΗΘΟΥΝ ΤΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ

Τα κεφάλαια που αντλήθηκαν από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου προορίζονται για

τη χρηματοδότηση έργων που εντάσσονται στο Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου 2025-2032. Ειδικότερα:

- €25 εκατ. θα διατεθεί για την ανάπτυξη νέων χώρων στάθμευσης αεροσκαφών και για τροποποιήσεις υφιστάμενων υποδομών στάθμευσης στον κύριο και τον δορυφορικό αεροσταθμό
- €35 εκατ. θα κατευθυνθούν στη δημιουργία νέου χώρου στάθμευσης αεροσκαφών στη βορειοδυτική πλευρά του αεροδρομίου, έργο που περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, απομακρυσμένες θέσεις στάθμευσης, τροχοδρόμους, σταθμό εξυπηρέτησης της περιοχής στάθμευσης, χώρους φύλαξης εξοπλισμού υποστήριξης εδάφους και νέες γέφυρες για οχήματα εξυπηρέτησης
- €23,25 εκατ. θα διατεθούν για την απόκτηση νέου εξοπλισμού ελέγχου ασφαλείας μεγαλύτερης χωρητικότητας, με στόχο τη βελτίωση της διακίνησης επιβατών και της λειτουργικής αποδοτικότητας



Γιώργιος Α.
 Καλλιμασιάς,
 CEO, ΔΑΑ

ΝΕΑ ΑΜΚ ΑΝ ΑΠΑΙΤΗΘΕΙ

Η εταιρεία σημειώνει ότι, εφόσον τα κεφάλαια που αντλήθηκαν δεν επαρκέσουν για την πλήρη χρηματοδότηση των έργων ή απαιτηθούν πρόσθετοι πόροι, το επιπλέον ποσό θα καλυφθεί μέσω νέων αυξήσεων μετοχικού κεφαλαίου κατά τα επόμενα δύο έτη, στο πλαίσιο του προγράμματος επανεπένδυσης μερίσματος.

Μέχρι τη διάθεσή τους, τα αντληθέντα κεφάλαια θα τοποθετηθούν σε άμεσα ρευστοποιήσιμες τοποθετήσεις χαμηλού κινδύνου. Οι δαπάνες της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου, ύψους περίπου €270 κιλ., καλύφθηκαν από τα διαθέσιμα μετρητά της εταιρείας και δεν αφαιρέθηκαν από τα έσοδα της έκδοσης.

> ΠΑΚΚΕΤΟ

ΑΝΑΠΤΥΞΗ 23% ΣΤΟ ΤΕΤΡΑΜΗΝΟ - ΤΟ ΣΚΕΠΤΙΚΟ ΠΙΣΩ
ΑΠΟ ΤΟ ΠΡΩΤΟ FRANCHISE ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΣΤΗΝ ΠΡΙΣΤΙΝΑ

Από μια ιδιαίτερα... ζεστή αγορά, τόσο στο κομμάτι του real estate, όσο και της επίπλωσης, ξεκινάει η ανάπτυξη του δικτύου franchise του Pakketo στο εξωτερικό, σηματοδοτώντας ένα σημείο καμπής για την εκτός συνόρων πορεία του brand.

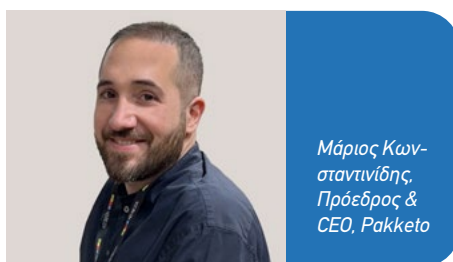
Όπως δηλώνει στο BnB Daily ο Γενικός διευθυντής της εταιρείας, Τάσος Κυριακίδης, στην Πρίστινα, πρωτεύουσα του Κοσόβου όπου πριν από λίγες μέρες εγκαινιάστηκε το πρώτο franchise κατάστημα της βορειοελλαδίτικης εταιρείας, υπάρχει εδώ κι αρκετό καιρό έντονη κινητικότητα στην αγορά ακινήτου, η οποία δεν είναι ανεξήγητη αν αναλογιστεί κανείς ότι το κατά κεφαλήν εισόδημα ανέρχεται σε \$11.500 ενώ το επίπεδο της αγοραστικής δύναμης (Purchasing Power Parities-PPP) αγγίζει τα \$22.000, νούμερα που κρίνονται τουλάχιστον ικανοποιητικά για τα δεδομένα της ευρύτερης περιοχής.

ΑΝΑΠΤΥΣΣΟΜΕΝΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ

"Το Κόσοβο αποτελεί μία αναπτυσσόμενη οικονομία των Δυτικών Βαλκανίων, με ενισχυμένη κατανάλωση και επενδυτική κινητικότητα ενώ η Πρίστινα καταγράφει τα τελευταία χρόνια έντονη οικοδομική και αστική ανάπτυξη, με αποτέλεσμα αυξημένες ανάγκες για σύγχρονες λύσεις επίπλωσης, διακόσμησης και επαγγελματικού εξοπλισμού. Σε αυτό το περιβάλλον, η πρόταση που έχουμε να καταθέσουμε ως εταιρεία και η οποία συνδυάζει το value for money με την υψηλή λειτουργικότητα και την αισθητική, εκτιμούμε ότι εκτιμούμε ότι ανταποκρίνεται στις ανάγκες της αγοράς", υπογραμμίζει ο κ. Κυριακίδης.

ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝ ΚΑΙ ΑΠΟ ΣΕΡΒΙΑ

Σύμφωνα με τον ίδιο, ο ιδιοκτήτης του καταστήματος- που εκτείνεται σε 1.000 τ.μ. και βρίσκεται στην εμπορικότερη λεωφόρο της Πρίστινα -είναι επιτυχημένος ντόπιος επιχειρηματίας, με επενδυτικό χαρτοφυλάκιο το μεγαλύτερο μέρος του οποίου επικεντρώνεται στο real estate. Η δε καταγωγή του, όπως εξηγεί, μπορεί να διευκολύνει την διείσδυση της εταιρείας σε αλβανόφωνες περιοχές. Πέρα από την τεχνική υποστήριξη και τη διακόσμηση, το Pakketo παρέδωσε στο



Μάριος Κωνσταντινίδης,
Πρόεδρος &
CEO, Pakketo

συνεργάτη του κι ένα έτοιμο e-shop, στοιχείο που μπορεί να συμβάλει αποφασιστικά σε ένα δυνατό ξεκίνημα. Ο κ. Θεοδωρίδης σημειώνει ότι ενδιαφέρον για λειτουργία franchise καταστήματος έχει εκδηλωθεί και από την Σερβία.

DATA (σε €χιλ.)

Κύκλος Εργασιών

2025: 23.350*

2024: 18.500

2023: 15.262

2021: 10.577

*Εκτίμηση

ΠΑΝΩ ΑΠΟ €27 ΕΚΑΤ. Ο ΦΕΤΙΝΟΣ ΠΗΧΗΣ

Η εταιρεία το 2025 συνέχισε την αναπτυξιακή της πορεία, κλείνοντας τη χρονιά με κύκλο εργασιών €23,35 εκατ., αυξημένο κατά 22% έναντι του 2024 που είχε διαμορφωθεί σε €18,5 εκατ. και εξαγωγές που ενισχύθη-

καν κατά 35% αντιστοιχώντας πλέον στο 14% των συνολικών πωλήσεων.

Για φέτος, οι πρώτες εκτιμήσεις τοποθετούν το τζίρο στα €27,5-€28 εκατ. με ανάπτυξη και πάλι άνω του 20%. Ήδη στο πρώτο τετράμηνο το Pakketo έτρεχε με +23%.

ΑΠΟ ΤΟ ΔΙΑΔΙΚΤΥΟ
ΤΑ 2/3 ΤΩΝ ΠΩΛΗΣΕΩΝ

Το Pakketo έχει ως κύριο κανάλι διανομής το ηλεκτρονικό εμπόριο απ' όπου προέρχονται τα 2/3 των πωλήσεων. Σημειωτέον εδώ ότι στο σύνολο της αγοράς επίπλου, το διαδικτυακό κανάλι αντιπροσωπεύει το 12%-13% των πωλήσεων, όταν πχ στις ΗΠΑ το ποσοστό φτάνει το 33%.

ΝΕΟ SHOWROOM ΣΤΟΝ ΡΕΝΤΗ
ΤΟΝ ΙΟΥΝΙΟ

Πέραν του διαδικτύου, η εταιρεία συνεχίζει να επενδύει και στην ενίσχυση της φυσικής της παρουσίας. Μέσα στον Ιούνιο του 2026, αναμένεται να εγκαινιασθεί ένα ακόμη showroom 1.000 τ.μ. στο Εμπορικό Κέντρο Ρέντη που θα είναι και το πέμπτο φυσικό της κατάστημα, το οποίο θα προστεθεί στα δύο που διατηρεί στην Θεσσαλονίκη και σε άλλα δύο στην Αθήνα.

Γιάννης Τσατσάκης
yannis@notice.gr

> ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ

ΟΙ ΑΛΛΑΓΕΣ ΠΟΥ ΦΕΡΝΕΙ ΤΟ ΝΕΟ ΧΩΡΟΤΑΞΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ

Παρουσιάστηκε χθες η τελική πρόταση για το νέο ειδικό χωροταξικό πλαίσιο του τουρισμού, το οποίο, σύμφωνα με την κυβέρνηση, διαμορφώνει ένα σύστημα αρχών, κατευθύνσεων και κανόνων για τη συνολική τουριστική ανάπτυξη της χώρας, με βάση τα χαρακτηριστικά κάθε περιοχής.

Η Υπουργός Τουρισμού, Όλγα Κεφαλογιάννη, ανέφερε ότι ο πυρήνας της στρατηγικής βασίζεται στο "μέτρο και την ισορροπία", με στόχο την ενίσχυση της βιωσιμότητας και της ανθεκτικότητας, αλλά και τον σεβασμό προς το περιβάλλον και τον άνθρωπο, τόσο ως κάτοικο όσο και ως επισκέπτη. Όπως σημείωσε, στόχος είναι η προστασία των χαρακτηριστικών που "κάνουν την Ελλάδα ξεχωριστή", όπως το τοπίο και η αυθεντικότητα, σε ένα περιβάλλον αυξημένου διεθνούς ανταγωνισμού.

Παράλληλα, δίνεται έμφαση στη διάχυση της τουριστικής ανάπτυξης σε όλες τις περιφέρειες και καθ' όλη τη διάρκεια του έτους, με ειδική αναφορά στην ανάπτυξη της ορεινής Ελλάδας.

ΟΙ 5 ΑΞΟΝΕΣ ΤΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ

Το νέο χωροταξικό πλαίσιο οργανώνεται γύρω από πέντε βασικούς άξονες:

- χρονική και χωρική διάχυση της ανάπτυξης
- προώθηση σύγχρονων τουριστικών προϊόντων
- μείωση ανισοτήτων μεταξύ των περιφερειών
- απλούστευση και συντονισμός διαδικασιών
- προώθηση γενικών υποδομών

Σύμφωνα με την παρουσίαση, το σχέδιο προβλέπει περιορισμούς, κατευθύνσεις και ζώνες λειτουργίας, χωρίς να περιορίζεται αποκλειστικά σε ένα πλαίσιο απαγορεύσεων.

ΚΑΛΥΨΗ ΘΕΣΜΙΚΟΥ ΚΕΝΟΥ

Ο Υπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας, Σταύρος Παπασταύρου, χαρακτήρισε το νέο πλαίσιο ως κάλυψη ενός "θεσμικού κενού" που υφίσταται εδώ και περισσότερο από μία δεκαετία.

Όπως ανέφερε, το σχέδιο βασίζεται στην πρόταση του 2024, εμπλουτισμένη με τα σχόλια της διαβούλευσης, με στόχο να καθοριστεί "πού, πώς και υπό ποιες προϋποθέσεις



μπορεί να αναπτυχθεί κάθε δραστηριότητα". Παράλληλα, ανακοίνωσε ότι προχωρά η ολοκλήρωση των χωροταξικών πλαισίων, για:

- τις ΑΠΕ
- τη βιομηχανία

Σύμφωνα με τον κ. Παπασταύρου, στόχος είναι τα διαφορετικά πλαίσια να λειτουργούν συμπληρωματικά και να μην αλληλοσυγκρούονται.

Ειδική αναφορά έγινε και στον θαλάσσιο χωροταξικό σχεδιασμό, με τον υπουργό να σημειώνει ότι για πρώτη φορά καταγράφονται σε επίσημο έγγραφο η υφαλοκρηπίδα και η πλήρης επήρεια των νησιών.

ΟΙ ΤΡΕΙΣ ΒΑΣΙΚΕΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ

Η παρουσίαση χωρίζει τον εθνικό χώρο σε τρεις βασικές κατηγορίες:

Χωρική κατανομή του τουριστικού φαινομένου

Περιλαμβάνει:

- περιοχές ελεγχόμενης ανάπτυξης (Α)
- αναπτυγμένες περιοχές (Β)
- αναπτυσσόμενες περιοχές (Γ)
- περιοχές πρώιμης ανάπτυξης (Δ)
- περιοχές ενίσχυσης ειδικής ανάπτυξης (Ε)

Περιοχές με ειδικά γεωγραφικά χαρακτηριστικά

Περιλαμβάνονται:

- μητροπολιτικές περιοχές
- νησιά
- παράκτιες ζώνες
- ορεινές περιοχές

Κατηγορίες χώρου με ειδικό καθεστώς

Περιλαμβάνονται:

- περιοχές του εθνικού συστήματος προστατευόμενων περιοχών
- προστατευόμενοι, μικροί και εγκαταλειμμένοι οικισμοί
- αρχαιολογικοί χώροι, μνημεία και ιστορικοί τόποι

Σύμφωνα με το σχέδιο, σε περίπτωση επικάλυψης καθεστώτων, υπερισχύουν οι αυστηρότερες προβλέψεις προστασίας του περιβάλλοντος.

ΟΡΙΑ ΣΤΙΣ ΚΛΙΝΕΣ

Σύμφωνα με την παρουσίαση, στις περιοχές κατηγορίας Α προβλέπεται αρτιότητα 16 στρεμμάτων, στις περιοχές κατηγορίας Β 12 στρεμμάτων και στις άλλες κατηγορίες 8 στρεμμάτων. Πιο συγκεκριμένα, όπως τονίστηκε, από τις 1.035 ΔΕ που εξετάστηκαν, οι 18 χαρακτηρίστηκαν κορεσμένες και σε αυτές θα επιβληθούν οι πιο αυστηροί περιορισμοί.

Παράλληλα, προβλέπονται όρια στις κλίνες ανάλογα με την κατηγορία περιοχής. Πιο συγκεκριμένα, όπως τονίστηκε:

- στις περιοχές κατηγορίας Α το όριο θα είναι στις 100 κλίνες
- στις περιοχές Β το όριο θα είναι στις 350 κλίνες
- στις περιοχές Γ-Ε δεν θα υπάρχει όριο

ΕΙΔΙΚΗ ΚΑΤΗΓΟΡΙΟΠΟΙΗΣΗ ΓΙΑ ΤΑ ΝΗΣΙΑ

Το σχέδιο προβλέπει επιπλέον κατηγοριοποίηση των νησιών:

- Ομάδα Ι: νησιά άνω των 250 km²
- Ομάδα ΙΙ: νησιά από 20 km² έως 250 km², όριο οι 100 κλίνες
- Ομάδα ΙΙΙ: λοιπά νησιά κάτω των 20 km², όριο οι 100 κλίνες

Για ορισμένες κατηγορίες προβλέπεται όριο έως 100 κλίνες, ενώ ειδικές ρυθμίσεις εξετάζονται για νησιά κάτω των 1.000 στρεμμάτων.

ΠΑΡΑΚΤΙΑ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΔΟΜΕΣ

Σύμφωνα με την παρουσίαση, τα πρώτα 25 μέτρα από την ακτογραμμή τίθενται σε καθεστώς προστασίας, με πλήρη απαγόρευση διαμορφώσεων και κατασκευών. Όπως σχολιάστηκε, θα επιτρέπονται μόνο διαμορφώσεις για πρόσβαση ΑΜΕΑ και ασθενοφόρων, καθώς και γενικά έργων κοινής ωφέλειας.

Παράλληλα, προβλέπονται κατευθύνσεις για

βασικές υποδομές, όπως:

- σύνδεση με οδικά δίκτυα
- περιβαλλοντικές υποδομές
- ψηφιακές υποδομές για ανθεκτικούς προορισμούς

Στο ίδιο πλαίσιο εντάσσεται και το τέλος ανθεκτικότητας, το οποίο, σύμφωνα με την παρουσίαση, θα λειτουργεί ανταποδοτικά για έργα προστασίας, πρόληψης και αναβάθμισης των προορισμών.

Για το τέλος κρουαζιέρας αναφέρθηκε ότι το ένα τρίτο θα κατευθύνεται αυτόματα στους δήμους, με στόχο τη χρηματοδότηση έργων υποδομών.

Σύμφωνα με την παρουσίαση, έως τις 25

Μαΐου το κείμενο θα είναι αναρτημένο στις ιστοσελίδες των υπουργείων για δημόσια διαβούλευση και υποβολή σχολίων. Στη συνέχεια θα συγκληθεί το Εθνικό Συμβούλιο Χωροταξίας, με στόχο να διατυπωθεί γνωμοδότηση έως τις αρχές Ιουνίου. Οι τελικές παρατηρήσεις αναμένεται να αποσταλούν έως τις 15 Ιουνίου, ενώ στόχος είναι η έκδοση της ΚΥΑ και η δημοσίευση του ΦΕΚ έως τις 30 Ιουνίου.

Σημειώνεται πως οι επίσημοι φορείς αναμένουν την ΚΥΑ για να τοποθετηθούν.

Μάριος Δελατόλας

marios@notice.gr

> ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ

ΤΙ ΣΥΖΗΤΗΘΗΚΕ ΣΤΟ ΦΕΤΙΝΟ ΣΥΝΕΔΡΙΟ MARKETING ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ

Με επετειακό χαρακτήρα πραγματοποιήθηκε φέτος το ετήσιο Συνέδριο Marketing Αεροπορικών Εταιρειών του Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών, με αφορμή τη συμπλήρωση 25 ετών λειτουργίας του αεροδρομίου της Αθήνας. Στη διοργάνωση συμμετείχαν περισσότεροι από 250 εκπρόσωποι αεροπορικών εταιρειών και στελέχη από τους κλάδους των αερομεταφορών, του ταξιδιού και του τουρισμού.

ΤΟ ΚΕΝΤΡΙΚΟ ΘΕΜΑ

Κεντρικό θέμα του workshop ήταν το "25 Years Routing for You", με έμφαση στη μακροχρόνια συνεργασία μεταξύ του αεροδρομίου της Αθήνας και των αεροπορικών εταιρειών που δραστηριοποιούνται στο δίκτυό του. Σύμφωνα με τον ΔΑΑ, η θεματική του συνεδρίου επικεντρώθηκε στην ανθεκτικότητα της αεροπορικής κοινότητας και στη συνεργασία που αναπτύχθηκε κατά τη διάρκεια περιόδων κρίσεων, αλλά και στις φάσεις ανάκαμψης και ανάπτυξης της Αθήνας ως διεθνούς προορισμού.

Η ΑΤΖΕΝΤΑ

Στο πλαίσιο του συνεδρίου, η ομάδα Αεροπορικού Marketing και Ανάπτυξης Δικτύου του ΔΑΑ παρουσίασε στοιχεία για την πορεία της αγοράς της Αθήνας, τις εξελίξεις στη δι-ασυνδεσιμότητα και τις προοπτικές της επόμενης περιόδου. Η ατζέντα περιλάμβανε επίσης ενότητες για τις γεωπολιτικές εξε-



λίξεις, τις μεταβολές στο διεθνές περιβάλλον και τις επιπτώσεις τους στην αεροπορική βιομηχανία.

Στην ενότητα "The Next Frontier", ο Danny Crates, χρυσός Παραολυμπιονίκης των Παραολυμπιακών Αγώνων της Αθήνας το 2004, αναφέρθηκε στη σημασία της ανθεκτικότητας και της υψηλής απόδοσης σε περιόδους αβεβαιότητας.

Κατά τη διάρκεια της εκδήλωσης απονεμήθηκε το βραβείο "You're an Athenian too" στην Monumenta για τη συμβολή της στη

διατήρηση της φυσικής και αρχιτεκτονικής κληρονομιάς Ελλάδας και Κύπρου. Παρουσιάστηκε επίσης η πρωτοβουλία "Air Transport Hall of Fame", στην οποία εντάχθηκε και ο Στέλιος Χατζηγιάννου, ιδρυτής της easyJet και του ομίλου easyGroup.

Το συνέδριο ολοκληρώθηκε με ομιλία του Διευθύνοντος Συμβούλου του ΔΑΑ, Γιώργου Καλλιμασιά, ενώ ακολούθησε η απονομή των ετήσιων Airline Awards παρουσία του Προέδρου του διοικητικού συμβουλίου του ΔΑΑ, Μιχάλη Κεφαλογιάννη.

> ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΥΠΡΟΥ
GUIDANCE ΓΙΑ ΑΥΞΗΣΗ ΔΑΝΕΙΩΝ 5% ΚΑΙ ΚΑΘΑΡΑ ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΟΚΟΥΣ €720 ΕΚΑΤ. ΦΕΤΟΣ

Αύξηση των δανείων κατά 5% αναμένεται το 2026, όπως ανέφερε ο CEO της Τράπεζας Κύπρου, Πανίκος Νικολάου, κατά τη διάρκεια ενημέρωσης των αναλυτών για τα μεγέθη α' τριμήνου. Ο κ. Νικολάου επεσήμανε ότι τα καταναλωτικά δάνεια το α' τρίμηνο έφτασαν τα €95 εκατ. και τα επιχειρηματικά τα €345 εκατ., ενώ τα ενήμερα δάνεια διανομήθηκαν στα €11,1 δισ. Η τράπεζα σημείωσε πιστωτική επέκταση στο τρίμηνο στα €829 εκατ. Ο κ. Νικολάου εκτίμησε πως οι επιπτώσεις της κρίσης στην Μέση Ανατολή είναι διαχειρίσιμες και πως δεν πρόκειται να υπάρξει νέο κύμα κόκκινων δανείων. Μάλιστα η τράπεζα έχει συμπεριλάβει στις εκτιμήσεις της μικρότερη ανάπτυξη του ΑΕΠ, προκειμένου να μην βρεθεί προ εκπλήξεων.

ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΟΚΟΥΣ

Όπως ανέφερε ο CEO της τράπεζας, οι προμήθειες ανταποκρίνονται στο 76% των λειτουργικών εξόδων, ενώ μια αύξηση στα επιτόκια της EKT θα αυξήσουν τα έσοδα από τους τόκους. Τα μη επιτοκιακά έσοδα υποχώρησαν στα €69 εκατ. έναντι €90 εκατ. στο δ' τρίμηνο του 2025. Τα επαναλαμβανόμενα μη επιτοκιακά έσοδα διαμορφώθηκαν στα €65 εκατ., ενώ σε άλλες κατηγορίες υπήρξε υποχώρηση λόγω εποχικότητας σε έσοδα από προμήθειες και χαμηλότερων πωλήσεων επενδυτικών ακινήτων και αποτιμήσεων χρηματοοικονομικών μέσων.

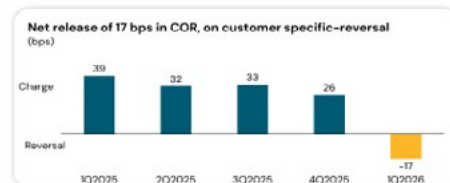
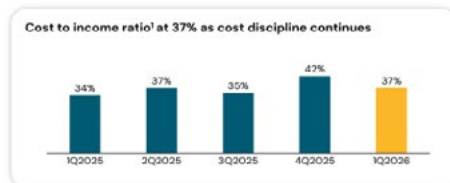
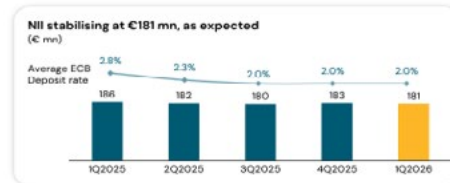
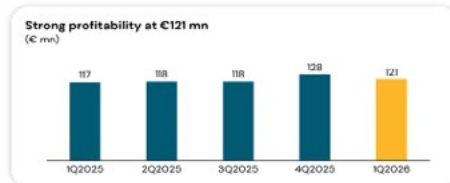
GUIDANCE

Η διοίκηση της Τράπεζας Κύπρου επανέλαβε τους στόχους για το 2026, οι οποίοι περιλαμβάνουν

- καθαρά έσοδα από τόκους περίπου €720 εκατ.
- πιστωτική ανάπτυξη άνω του 5%
- δείκτη κόστους προς έσοδα κοντά στο 40%
- κόστος κινδύνου 40-50 μονάδες βάσης
- απόδοση ενσώματων ιδίων κεφαλαίων (ROTE) σε επίπεδα mid-teens

ΟΙ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΤΗΣ EUROXX

Θετικά αποτιμά η Euroxx τα αποτελέσματα α' τριμήνου 2026 της Τράπεζας Κύπρου, κάνοντας λόγο για ένα ιδιαίτερα ισχυρό ξεκίνημα στη φετινή χρήση, με υψηλή πιστωτική ανάπτυξη, ανθεκτικά καθαρά έσοδα από τόκους και χαμηλό κόστος κινδύνου, παρά το περιβάλλον γεωπολιτικής αβεβαιότητας. Η χρηματιστηριακή επισήμ



Πανίκος Νικολάου, CEO, Τράπεζα Κύπρου

νει ότι τα καθαρά κέρδη του ομίλου ανήλθαν στα €121 εκατ., ξεπερνώντας τη δική της πρόβλεψη για €112 εκατ., κυρίως λόγω αναστροφής προβλέψεων που σχετιζόνταν με συγκεκριμένο μεγάλο πελάτη. Σε οργανική βάση, τα αποτελέσματα στηρίχθηκαν στην ισχυρή αύξηση των δανείων, με τα εξυπηρετούμενα δάνεια να αυξάνονται κατά 2% σε τριμηνιαία και 8% σε ετήσια βάση, καθώς και στην ενίσχυση του χαρτοφυλακίου σταθερού

εισοδήματος κατά 5% σε σχέση με το προηγούμενο τρίμηνο. Η Euroxx σημειώνει ότι οι βασικές γραμμές των αποτελεσμάτων κινήθηκαν κοντά στις προβλέψεις της, με εξαίρεση τις προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις, όπου η αναστροφή προβλέψεων υπερκάλυψε τις επιπτώσεις από τις αναθεωρημένες μακροοικονομικές παραδοχές. Παράλληλα, ιδιαίτερα ισχυρή χαρακτηρίζεται η κεφαλαιακή θέση της τράπεζας. Ο δείκτης CET1 διαμορφώθηκε στο 20,3% από 21% στο τέλος του 2025, επηρεασμένος κατά 35 μονάδες βάσης από τη συναλλαγή με την CDB, ενώ η οργανική δημιουργία κεφαλαίου έφθασε τις 114 μονάδες βάσης μέσα σε ένα μόνο τρίμηνο.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@Notice.gr

Τα βασικά μεγέθη του α' τριμήνου

€ mn	1Q2026	1Q2025	yoY%
Net interest income	181	186	-3%
Recurring non-interest income	65	60	8%
Other non-interest income	4	9	-56%
Total income	250	255	-2%
Total operating expenses	(91)	(87)	4%
Operating profit	159	168	-5%
Special levies on deposits and other levies/ contributions	(14)	(8)	80%
Provisions and impairments net of reversals	1	(22)	-102%
Profit before tax	146	138	5%
Tax	(25)	(20)	21%
Profit after tax	121	117	3%

> ONYΞ ΤΙ ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΕΙ ΤΟ ΜΕΓΑ PROJECT ΤΩΝ €287 ΕΚΑΤ. ΣΤΗΝ ΧΑΛΚΙΔΙΚΗ

Σε φάση ανάπτυξης βρίσκεται η ONYΞ Τουριστική με φόντο την επέκταση στο real estate και τα ξενοδοχεία.

Για το τουριστικό κατάλυμα στην Σάνη Χαλκιδικής εγκρίθηκε η χρηματοδότηση μέσω Ταμείου Ανάκαμψης. Η επένδυση ανέρχεται σε €286,966 εκατ. και η χρηματοδότηση καλύπτεται με δάνειο ύψους €130,44 εκατ.

ΤΙ ΠΡΟΒΛΕΠΕΙ ΤΟ ΣΧΕΔΙΟ

Η εισηγμένη σχεδιάζει να φτιάξει έναν μεγάλο χώρο για επισκέπτες με υψηλά... βαλάντια. Σύμφωνα με τον σχεδιασμό της εταιρείας:

- σε έκταση 433 στρεμμάτων θα δημιουργηθεί ένα αγροτουριστικό χωριό με Σύνθετο Τουριστικό Κατάλυμα που θα συνδυάζει υποδομές φιλοξενίας, αγροτική παραγωγή και 68 πολιτιστικές εγκαταστάσεις
- στο τουριστικό χωριό προβλέπεται κατά βάση η ανάπτυξη 108 παραθεριστικών κατοικιών προς πώληση, επιφανείας 80 – 120 τ.μ. εκάστη, που αποτελεί και ένα μέρος του

real estate segment της επένδυσης

- επίσης, μεταξύ άλλων θα κατασκευαστούν mini-market, φούρνος – café, φαρμακείο, καταστήματα τοπικών προϊόντων, αγροτουριστικά εργαστήρια, εκκλησιάκι, υπαίθριο σινεμά/θέατρο και πλατεία εκδηλώσεων, ενώ το 50% της έκτασης θα αποδοθεί στον δήμο ως κοινόχρηστος χώρος

ΟΙ ΑΝΑΠΤΥΞΕΙΣ

Το Σύνθετο Τουριστικό Κατάλυμα, που θα αποτελεί τον κύριο πυρήνα του έργου, θα απαρτίζεται από 428 bungalows και 120 σουίτες. Πιο αναλυτικά, θα αναπτυχθούν :

- 71 blocks δορυφορικών bungalows, επιφανείας 50 – 70 τ.μ.
- 3 κεντρικά blocks δωματίων με 40 σουίτες, έκτασης 40 – 60 τ.μ. εκάστη
- 120 βίλες, οι οποίες θα διατεθούν μεν προς πώληση

Στη συγκεκριμένη ζώνη θα αναπτυχθούν



Λεωνίδας
Ζησιάδης,
CEO, ONYX

καφέ/εστιατόρια, χώρους ευεξίας και spa, αίθουσες συνεδρίων και εκδηλώσεων, αθλητικές εγκαταστάσεις, καθώς και πολιτιστικές και αγροτουριστικές υποδομές, μεταξύ των οποίων ξεχωρίζουν ένα εργαστήριο μελισσοκομίας, ένα αποστακτήριο και ένα μουσείο.

ΟΜΟΛΟΓΙΑΚΟ ΔΑΝΕΙΟ

Παράλληλα, η εταιρεία υπέγραψε πρόγραμμα έκδοσης κοινού ομολογιακού δανείου με την CrediaBank, ύψους έως €229,57 εκατ., με εγγυητές τους μετόχους GreenMile Advisory Ltd, Λεωνίδα Ζησιάδη και Φωκίωνα Ζησιάδη. Για την εξασφάλιση του δανείου προβλέπεται, μεταξύ άλλων, προσημείωση επί ακινήτου της εταιρείας έως €300 εκατ. και ενέχυρο επί των μετοχών της.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

• Debrief •

ΤΑ ΟΡΙΑ ΤΗΣ ΕΝΙΑΙΑΣ ΕΥΡΩΠΗΣ

Περισσότερη Ευρώπη, ισχυρότερη Ευρώπη, πιο ενοποιημένη Ευρώπη, ώστε να μπορεί να σταθεί ως ίσος προς ίσος απέναντι στις ΗΠΑ και την Κίνα. Πόσες φορές τα έχουμε ακούσει, τα έχουμε διαβάσει, από πόσα επίσημα χείλη. Και πόσες φορές θα τα ξανακούσουμε και ξαναδιαβάσουμε...

Χθες οι Financial Times δημοσίευσαν συνέντευξη του Luis de Guindos. Σε αυτή ο Αντιπρόεδρος της ΕΚΤ, άφησε σαφείς αιχμές κατά της γερμανικής στάσης στο ενδεχόμενο εξαγοράς της Commerzbank από την ιταλική UniCredit. "Το μεγαλύτερο πρόβλημα με αυτού του είδους τα εθνικά μηνύματα είναι ότι υπονομεύουν την αξιοπιστία της ένωσης αποταμιεύσεων και επενδύσεων. Είναι πολύ δύσκολο για τις κυβερνήσεις να υποστηρίξουν ότι είναι υπέρ της ένωσης αποταμιεύσεων και επενδύσεων αν στη συνέχεια πουν 'Λοιπόν, όχι, είμαστε κατά αυτής της συγκεκριμένης συναλλαγής'. Αλλά αυτό δεν εί-

ναι σχετικό μόνο σε αυτό το συγκεκριμένο παράδειγμα, συμβαίνει παντού. Οι κυβερνήσεις είναι πολύ παρόμοιες στον πειρασμό να παρεμβαίνουν σε ιδιωτικές συμφωνίες. Αλλά τέτοιες κινήσεις αντιβαίνουν στο πνεύμα μιας ενιαίας αγοράς", σημείωσε ο Ισπανός.

Ο de Guindos περιέγραψε την απόσταση μεταξύ προθέσεων/δηλώσεων και πραγματικότητας. Και όχι μόνο στον τραπεζικό τομέα. Ας δούμε ένα παράδειγμα στην άμυνα. Το FCAS ξεκίνησε το 2017 ως απάντηση της Ευρώπης στις μελλοντικές προσπάθειες των ΗΠΑ, της Κίνας και της Ρωσίας για μαχητικά αεροσκάφη έκτης γενιάς. Σήμερα, εννιά χρόνια μετά, ακόμα δεν είναι σίγουρο αν θα υπάρξει ένα, κοινό, αεροσκάφος ανάπτυξης, αφού Γαλλία και Γερμανία ακόμα δεν τα έχουν βρει μεταξύ τους.

Όλοι στην Ευρώπη δηλώνουν Ευρωπαίοι. Και όλοι στην Ευρώπη μόλις θίγεται κάποιος ευαίσθητος σκληρός πυρήνας εθνικής πολιτικής τα...

γυρίζουν. Μπορεί και να έχουν δίκιο, ειλικρινά. Μπορεί στο κάτω, κάτω, τόση ενοποίηση να θέλουμε ή να αντέχουμε. Ας πούμε στην περίπτωση Commerzbank – UniCredit, πρόκειται για δύο ιδρύματα με διαφορετική φιλοσοφία, όπως είχε εξηγήσει ο Insighter στις 17 Μαρτίου. Το ίδιο και στην άμυνα: το να μοιραστείς συσσωρευμένη γνώση δεκαετιών σε τεχνολογίες αιχμής και υποκατασκευαστικό έργο υψηλής αξίας, ε, δεν είναι και το πιο εύκολο πράγμα στον κόσμο. Υπάρχει όμως το μεγάλο αλλά... Έχει καταστεί ξεκάθαρο ότι κάθε ευρωπαϊκή χώρα μόνη της, όποια και αν είναι αυτή, δεν μπορεί να σταθεί στο σημερινό αμερικτικό διεθνές περιβάλλον, όπως αυτό έχει διαμορφωθεί. Η λογική το "κάλιο πρώτος στο χωριό, παρά δεύτερος στην πόλη", δεν δουλεύει σε αυτή την περίπτωση.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

> REAL ESTATE FORUM

ΣΤΟ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ, ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ ΚΑΙ ΣΤΕΓΑΣΤΙΚΗ ΚΡΙΣΗ

Από τις 15 έως τις 17 Μαΐου 2026 θα πραγματοποιηθεί το 6ο Real Estate Forum, στο Athens Metropolitan Expo, στο πλαίσιο της 6ης Premium Real Estate Expo.

Η διοργάνωση θα επικεντρωθεί στις εξελίξεις της ελληνικής κτηματαγοράς και φέρει ως κεντρικό θέμα "Ανθεκτικότητα,

Τεχνολογική Ευφυΐα και Ευεξία: Το Ελληνικό Real Estate σήμερα". Στο forum θα συμμετάσχουν εκπρόσωποι της αγοράς ακινήτων από την Ελλάδα και το εξωτερικό, κυβερνητικά στελέχη, επενδυτές, μεσίτες και κατασκευαστές, με αντικείμενο τις προκλήσεις, τις επενδυτικές προ-

οπτικές και τις νέες τάσεις του κλάδου. Το πρόγραμμα του τριημέρου περιλαμβάνει θεματικές ενότητες που καλύπτουν διαφορετικές πτυχές της αγοράς ακινήτων, από τη διαχείριση και τη βιωσιμότητα έως τις επενδύσεις, τη φιλοξενία και την τεχνολογία.

Business Maker

ΠΟΣΑ ΕΚΑΤΟΜΜΥΡΙΑ ΚΕΡΔΙΖΕΙ Η ΠΕΙΡΑΙΩΣ ΑΠΟ ΤΗ ΧΡΗΣΗ AI

Σε μια αποκαλυπτική τοποθέτηση για τα οικονομικά οφέλη από τη χρήση εργαλείων του AI στον οργανισμό της Πειραιώς προχώρησε ο Χρήστος Μεγάλου. Ο επικεφαλής της τράπεζας εκτίμησε πως το συνολικό οικονομικό όφελος από την αξιοποίηση της Τεχνητής Νοημοσύνης μπορεί να φτάσει τα €120 εκατ. και περίπου 10% με 15% στην τελική γραμμή των αποτελεσμάτων μέσα από αύξηση παραγωγικότητας, εξοικονόμηση πόρων και βελτίωση της εμπειρίας πελάτη.

Στην πράξη, η Πειραιώς επιχειρεί να δημιουργήσει ένα πιο έξυπνο τραπεζι-

κό μοντέλο, όπου οι αποφάσεις λαμβάνονται ταχύτερα και οι υπηρεσίες γίνονται πιο προσωποποιημένες. Σύμφωνα με όσα αναφέρονται στην ανάρτηση, η Πειραιώς διαθέτει περίπου 3 εκατομμύρια ψηφιακού πελάτες, ενώ το 40% χρησιμοποιεί καθημερινά εφαρμογές και λειτουργίες, που βασίζονται σε Τεχνητή Νοημοσύνη.

Παράλληλα, η υιοθέτηση του Microsoft Copilot έχει επεκταθεί ήδη σε περίπου 1.000 σημεία λειτουργίας, δημιουργώντας ένα νέο μοντέλο εργασίας στο εσωτερικό του οργανισμού. Επίσης, πάνω από το 70%

των εργαζομένων αξιοποιεί πλέον εργαλεία AI είτε στη λήψη αποφάσεων, είτε στις καθημερινές αλληλεπιδράσεις με πελάτες. Τραπεζικοί παράγοντες σημειώνουν ότι η μάχη των επόμενων ετών δεν θα δοθεί μόνο στα επιτόκια, στις χορηγήσεις ή στα δίκτυα καταστημάτων, αλλά στην ικανότητα κάθε οργανισμού να αξιοποιεί δεδομένα και Τεχνητή Νοημοσύνη. Οι τράπεζες, που θα μπορέσουν να ενσωματώσουν πιο γρήγορα το AI στην καθημερινή λειτουργία τους, θα αποκτήσουν σημαντικό πλεονέκτημα τόσο σε επίπεδο κόστους, όσο και σε επίπεδο πελατειακής εμπειρίας.

ΠΩΣ ΑΠΑΝΤΑ Η COSMOS ALUMINIUM ΣΤΟ ΡΑΛΙ ΤΟΥ ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΥ

Παρά τη μεγάλη αναστάτωση, που επικρατεί διεθνώς στην αγορά μετάλλων και ενέργειας, η Cosmos Aluminium της οικογένειας Καντώνια συνεχίζει να καταγράφει ισχυρή ζήτηση και ανάπτυξη. Καλά πληροφορημένες πηγές αναφέρουν ότι, μέχρι στιγμής, δεν διαπιστώνεται ουσιαστική κόπωση στις παραγγελίες, παρά την αύξηση του κόστους.

Η αγορά φαίνεται να απορροφά ακόμη τις ανατιμήσεις, ωστόσο, το περιβάλλον παραμένει εξαιρετικά δύσκολο. Το αλουμίνιο ως commodity ακολουθεί ανοδική πορεία σε σχέση με πέρυσι, ενώ το συνολικό κόστος παραγωγής έχει επιβαρυνθεί δραματικά. Ειδικά στις πρώτες ύλες, η επιβάρυν-

ση υπολογίζεται ότι ξεπερνά το 20%, χωρίς να προσμετρώνται οι αυξήσεις στα μεταφορικά, στην ενέργεια και στη βιομηχανική παραγωγή.

Η Cosmos Aluminium προσπαθεί - όπως αναφέρουν οι ίδιες πηγές - να κινηθεί με όσο το δυνατόν μεγαλύτερη ευελιξία απέναντι στις ακραίες μεταβολές του κόστους, μέσα από τον έγκαιρο προγραμματισμό της διαθεσιμότητας έως το τέλος της χρονιάς. Την ίδια ώρα, η εταιρεία εμφανίζεται σχετικά προστατευμένη στο ενεργειακό σκέλος, καθώς διαθέτει σταθερές τιμές ενέργειας μέσω hedging, περιορίζοντας μέρος της μεταβλητότητας, που πλήττει άλλες βιομηχανίες.

Οι ίδιες πηγές αναφέρουν ότι ο κύκλος εργασιών της Cosmos Aluminium έκλεισε πέρυσι κοντά στα €220 εκατ., αυξημένος κατά περίπου 7%, ενώ το EBITDA διαμορφώνεται στην περιοχή των €18-€19 εκατ. Μάλιστα, η άνοδος των τιμών ενδέχεται να λειτουργήσει ευνοϊκά και για τα αποτελέσματα του 2026, ιδιαίτερα για εταιρείες, που διαθέτουν ισχυρά αποθέματα πρώτων υλών.

Προς το παρόν, οι επενδύσεις συνεχίζονται χωρίς δεύτερες σκέψεις. Ωστόσο, στη βιομηχανία γνωρίζουν καλά ότι ο πληθωρισμός, η ενέργεια και οι γεωπολιτικές εξελίξεις μπορούν να αλλάξουν γρήγορα τα δεδομένα της αγοράς.

Business Insight

ΣΕ ΡΥΘΜΟ ΔΕΗ ΤΟ EURONEXT ATHENS - ΚΛΕΙΔΩΣΕ ΣΤΑ €4 ΔΙΣ. Η ΑΜΚ

Σε ρυθμούς ΔΕΗ η αγορά, μπαίνοντας από σήμερα- και τύποις- στην **τελική ευθεία για την διαδικασία κεφαλαιακής ενίσχυσης ύψους €4 δισ.** ευρώ. Τυπικά μιν, καθώς σήμερα η διοίκηση ανακοινώνει μεγέθη α' τριμήνου, ουσιαστικά, δε, εδώ και εβδομάδες -μήνες- από την περίοδο του **Capital Markets Day στο Λονδίνο**. Θυμίζω, συνοπτικά: η παρουσίαση σε διεθνείς θεσμικούς του νέου τριετούς business plan, έχοντας ως διαβατήριο την ισχυρή βελτίωση των οικονομικών της μεγεθών στο εννεάμηνο του 2025 και τον στόχο για EBITDA €2 δισ. σε τροχιά επίτευξης. Αυτά τότε (19 Νοεμβρίου 2025) καθώς ακολούθησε επενδυτικό σαφάρι στα σημαντικότερα επενδυτικά κέντρα, και με τον Γιώργο Στάσση σε έναν τελευταίο κύκλο παρουσιάσεων το προηγούμενο διάστημα (δισ στην Νέα Υόρκη). Ακολούθησαν, η επίτευξη του στόχου των €2 δισ., **με τον επικεφαλής του ομίλου να επιβεβαιώνει τις προοπτικές για EBITDA €2,4 δισ. το 2026** (και πρόταση για διανομή €0,60/μτχ κατά 50% μεγαλύτερου σε σχέση με την αμέσως προηγούμενη χρήση).

Ο ίδιος - στην ενημέρωση των αναλυτών - επιβεβαίωσε ότι οι συζητήσεις με τους μεγάλους Αμερικανούς hyperscalers προκειμένου να πάρει μπροστά η **επένδυση στο mega data center της Πτολεμαΐδας "προχωράνε πιο γρήγορα απ' ό,τι περι-**

μενε". Παράλληλα είχε επαναλάβει παλαιότερη θέση ότι η τελική απόφαση πρέπει να αναμένεται στα τέλη του 2026. Όπως και διαβεβαίωσε (σε εκδήλωση του Bloomberg) για τα **αντισώματα απέναντι στην κρίση της Μέσης Ανατολής, καθώς η κατεποίνηση του ομίλου** διευκολύνει την διαχείριση κρίσεων όπως η παρούσα με σχετική ασφάλεια.

Απαραίτητα αυτά, για να καταδειχθεί η μεθοδικότητα με την οποία ενεργεί η διοίκηση - σε ένα πλάνο που φαίνεται πως αρέσει στην διεθνή επενδυτική κοινότητα. Πολύ δε περισσότερο όταν πρόκειται για το **μεγαλύτερο energy IPO του 2026, σε μέγεθος που ξεπερνούν τα συνήθη του ρηχού ελληνικού χρηματιστηρίου**.

Έτσι, μετά την ανακοίνωση μεγεθών Q1/2026 σειρά έχει, μεθαύριο, η έκτακτη Γενική Συνέλευση για την έγκριση της σχετικής διαδικασίας. Το βιβλίο προσφορών προγραμματίζεται να ανοίξει την προσεχή Τρίτη 19 Μαΐου και θα τρέξει με εμπροσθοβαρή συμμετοχή ενδιαφερομένων. Ένας από τους λόγους που **το τελευταίο διάστημα εισρέουν στη μετοχή σημαντικά κεφάλαια - προφανώς στη λογική χτισίματος θέσεων** - με το αποτέλεσμα να αποτυπώνεται εύγλωττα στην άνοδο, κατά 7,72% σε διάστημα εβδομάδας. Έως τα **€19,56 οι εντολές στην χθεσινή συνεδρίαση, λίγο χαμηλότερα της κορυφής των €20,56**. Θετικό... παράδοξο ότι όμιλος που

προχωρά σε διαδικασία άντλησης €4 δισ. ενισχύεται χρηματιστηριακά, καταδεικνύοντας πως πρόκειται για **ξεκάθαρα "επενδυτική ΑΜΚ"**.

Κοινό μυστικό στην κοινότητα πως, **το ενδιαφέρον των ξένων είναι θεαματικά αυξημένο**, συνακόλουθα η ζήτηση. Σύμφωνα με τα διαθέσιμα στοιχεία, οι προσφορές υπολογίζεται ότι θα φτάσουν σε επίπεδα που - υπό άλλες προϋποθέσεις - θα μπορούσε να καλύψουν αρκετά περισσότερα των €4 δισ. (*). Ευχάριστος... πονοκέφαλος για τον Γιώργο Στάσση και την στενή ομάδα συνεργατών του- οι οποίοι τρέχουν εδώ και καιρό το συγκεκριμένο project.

Μόνο που η **ειλημμένη απόφαση της κυβέρνησης για διατήρηση της συμμετοχής του Δημοσίου σε ποσοστό καταστατικής μειοψηφίας, κλειδώνει τα €4 δισ.** Αυτό γιατί η συμμετοχή του Δημοσίου (μέσω Υπερταμείου/ΤΑΙΠΕΔ) έχει υπολογισθεί στα €1,3 δισ. (που πρακτικά σημαίνει ότι, λ.χ., σε ενδεχόμενη άντληση περισσότερων κεφαλαίων, η υποχρέωση εισφοράς θα ήταν αναλογικά μεγαλύτερη).

(*). Σύμφωνα με πηγή της διοίκησης το ενδεχόμενο άντλησης κεφαλαίων περισσότερων των €4 δισ. όντως "έπεσε στο τραπέζι" που (και) για τους λόγους που αναφέρθηκαν δεν θα μπορούσε να προχωρήσει. Πάντα, σύμφωνα με την ίδια πηγή, εκτιμάται πως σχεδόν το 90% της ΑΜΚ θα καλυφθεί από ξένα funds



REAL ESTATE DAILY SECRET

THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της



NOTICE

CONTENT & SERVICES

**ΚΑΝΤΕ
ΕΓΓΡΑΦΗ
ΕΔΩ**

BnSECRET

1/ Η ΝΕΑ ΑΝΘΡΩΠΟΓΕΩΓΡΑΦΙΑ ΤΟΥ ΣΕΤΕ

Σε αντίστροφη μέτρηση έως τις 18 Μαΐου, οπότε και η τακτική γενική συνέλευση του Συνδέσμου Ελληνικών Τουριστικών Επιχειρήσεων, έχει εισέλθει ο αντιπροσωπευτικός φορέας του ελληνικού τουρισμού. Το σώμα θα εκλέξει το νέο του διοικητικό συμβούλιο και, κατόπιν, αυτό θα εκλέξει νέα ηγεσία. Κατά πάσα βεβαιότητα, στη θέση του Προέδρου, Γιάννη Παράσχη, θα βρεθεί η σημερινή Αντιπρόεδρος, Αγάπη Σμπώκου. Στο Διοικητικό Συμβούλιο αναμένονται και κάποια καινούργια πρόσωπα, αλλά και η αποχώρηση κάποιων, που τα ίδια κρίνουν πως έχουν ολοκληρώσει τη διαδρομή προσφοράς τους στον κλάδο. Βεβαίως, μετά τις αρχαιρεσίες θα πρέπει να δούμε και πώς θα διαμορφωθούν οι ηγεσίες των συνδεδεμένων με τον ΣΕΤΕ οντοτήτων, όπως η Marketing Greece και το ινστιτούτο του ΣΕΤΕ. Αλλαγές στην εσωτερική διοίκηση του Συνδέσμου δεν αναμένονται, καθώς οι δομές, που δημιούργησε ο απερχόμενος Πρόεδρος, κρίνονται ως λίαν αποτελεσματικές. Κοντός ψαλμός αλληλουσία, σε μια βδομάδα θα ξέρουμε. Αρκετοί, πάντως, ήδη νιώθουν μία νευρική κατάσταση, παρά το γεγονός ότι πρόκειται για μία ομαλή και συναινετική, όπως φαίνεται, διαδοχή. Σε κάθε περίπτωση, η θητεία του Γιάννη Παράσχη χαρακτηρίζεται ως λίαν επιτυχημένη, παρά τις μεγάλες προκλήσεις, τις οποίες κλήθηκε και αυτός, όπως και προκάτοχοί του, να αντιμετωπίσει. Ωστόσο, η νέα Πρόεδρος κληρονομεί το ζήτημα με το ειδικό χωροταξικό πλαίσιο του τουρισμού, θέμα, που παραμένει ανοικτό μέχρι την ολοκλήρωση της διαβούλευσης, στις 25 Μαΐου.

2/ ΕΦΚΑ: ΑΛΛΑΓΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΚΑΙ ΕΜΦΑΣΗ ΣΤΟΝ ΠΕΙΡΑΙΑ

Ο e- ΕΦΚΑ αξιοποιεί την περιουσία του κυρίως στον κλάδο του τουρισμού και της φιλοξενίας. Σε αυτό το πλαίσιο έχει ήδη συνάψει σημαντικές συμφωνίες στην Αθήνα. Πλέον όμως, όπως μαθαίνουμε, βάζει στο στόχαστρο τον Πειραιά. Γι' αυτό και προκήρυξε δημόσιο πλειοδοτικό διαγωνισμό για την εκμίσθωση ακινήτου συνολικής επιφάνειας 1.500 τμ προκειμένου να χρησιμοποιηθεί για ξενοδοχειακή μονάδα...

SÖ POSH!

the trendletter

Κάθε Σάββατο στις 9.30

FINE ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

Editorial

ΔΙΚΟ ΣΑΣ...

Μεταφέρω αυτούσια χθεσινή είδηση: "Δεν αναμένεται να σημειωθεί σημαντική πρόοδος στις συνομιλίες μεταξύ των Ηνωμένων Πολιτειών και του Ιράν, προτού ο Αμερικανός πρόεδρος, Donald Trump, συναντηθεί με τον Κινέζο ομόλογό του, αργότερα αυτή την εβδομάδα, σύμφωνα με πηγή που επικαλείται το CNN, η οποία έχει γνώση των διαδικασιών σχετικά με τις διαπραγματεύσεις.

Η πηγή δήλωσε ότι η εξέλιξη των συνομιλιών θα "εξαρτηθεί από τα αποτελέσματα της επίσκεψης του προέδρου Trump στο Πεκίνο".

Η πηγή επισήμανε ότι είναι "πολύ πιθανό" ο Ιρανός υπουργός Εξωτερικών να βρίσκεται στο Δελχί για τη συνάντηση των υπουργών Εξωτερικών των BRICS, την Πέμπτη και την Παρασκευή -, τις ίδιες ημέρες, που ο Trump θα βρίσκεται στο Πεκίνο.

Σημείωσε επίσης ότι η παρουσία του Ιρανού υπουργού στη συνάντηση των BRICS "είναι σημαντική", καθώς πιθανότατα θα παρευρεθούν και οι υπουργοί Εξωτερικών της Σαουδικής Αραβίας και της Αιγύπτου. Η Αίγυπτος και η Σαουδική Αραβία συγκαταλέγονται μεταξύ των χωρών που διευκολύνουν τον διάλογο μεταξύ των ΗΠΑ και του Ιράν, στον οποίο μεσολαβεί το Πακιστάν.

Ο ΥΠΕΞ της Σαουδικής Αραβίας και της Αιγύπτου δεν έχουν ακόμη επιβεβαιώσει ότι θα παραστούν στη διάσκεψη. "Η Κίνα θα διαδραματίσει σημαντικό ρόλο στη διασφάλιση της συνέχισης του διαλόγου", πρόσθεσε η πηγή".

Δικό σας...

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης

nectarios@notice.gr