Η Γερμανία

σε καλεί...



Πες ναι και κλείσε θέση για
**Βερολίνο, Φρανκφούρτη,
Μόναχο, Αμβούργο, Ντίσελντορφ,
Στουτγάρδη, Αννόβερο.**

aegeanair.com

A STAR ALLIANCE MEMBER

AEGEAN

BNB DAILY

BUSINESS IN BRIEF

ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ
ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ
NEWSLETTER

ΔΕΥΤΕΡΑ 02 ΝΟΕΜΒΡΙΟΥ 2026 **Τεύχος 1931**



> WEALTHYHOOD - ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ

Το νέο μοντέλο ψηφιακών επενδύσεων και η μάχη για τους πελάτες - Πώς διαμορφώνονται οι χρεώσεις



> ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ

Αναβαθμισμένοι στόχοι για το 2027 - Στα €815 εκατ. τα καθαρά κέρδη εννεαμήνου



> ΟΤΕ

Ο ανταγωνισμός με την Starlink, η μετά RRF εποχή και η εξέλιξη του δικτύου οπτικής ίνας



> B&F (BSB - LYNNE)

Τί θα κρίνει τις φετινές επιδόσεις - Το πλάνο ανάπτυξης του δικτύου εντός και εκτός Ελλάδας

Editorial
Άλμα εις μήκος στην Ιατρική

Debrief
Επιθετικοί προσδιορισμοί

Business Insight
Η παραίτηση Lagarde, η διαδοχή και ο επταετής προϋπολογισμός

Business Maker
- Trastor: Θέλει ακίνητα με έσοδα από την πρώτη ημέρα – Ψήνει deal με εθνικές προεκτάσεις
- Τα €1.919 που ξοδεύουν οι Έλληνες στο e-commerce

BnSecret
- Κοντά στο μάτι του κυκλώνα ο Νικόλας Τσάκος
- Η άγνωστη κυβερνοεπίθεση στην Νάκας

TaxTalk

Powered by EY Shape the future with confidence

ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΔΕΣΜΕΥΤΙΚΕΣ ΑΠΑΝΤΗΣΕΙΣ: ΤΙ ΑΛΛΑΖΕΙ ΓΙΑ ΦΟΡΟΛΟΓΟΥΜΕΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Ένα νέο εργαλείο για τη φορολογική αντιμετώπιση σημαντικών ζητημάτων αποκτούν φυσικά πρόσωπα και επιχειρήσεις. Πρόκειται για τις Φορολογικές Δεσμευτικές Απαντήσεις (Φ.Δ.Α.), γνωστές διεθνώς ως Advance Tax Rulings, οι ακριβείς όροι και προϋποθέσεις των οποίων ορίζονται με την Απόφαση Α.1204/2026.

Με βάση το νέο πλαίσιο, από την 1η Οκτωβρίου 2026, οι φορολογούμενοι μπορούν να ζητούν από την ΑΑΔΕ επίσημη απάντηση για τον τρόπο εφαρμογής της φορολογικής ή τελωνειακής νομοθεσίας σε συγκεκριμένα ζητήματα.

ΠΟΙΕΣ ΠΕΡΙΠΤΩΣΕΙΣ ΚΑΛΥΠΤΟΝΤΑΙ

Γενικότερα, μία Φ.Δ.Α. μπορεί να καλύπτει φορολογικά και τελωνειακά ζητήματα, συμπεριλαμβανομένων και των κανόνων για την αποτροπή της φοροαποφυγής ή της καταχρηστικής εφαρμογής των Συμβάσεων Αποφυγής Διπλής Φορολογίας. Αντίθετα, δεν μπορεί να εκδοθεί Φ.Δ.Α. για γενικά ή εντελώς υποθετικά ερωτήματα, πράξεις που έχουν πραγματοποιηθεί κατά το χρόνο υποβολής της σχετικής αίτησης ή ζητήματα για τα οποία εκκρεμεί προσφυγή ή ένδικο βοήθημα. Εξαιρούνται, επίσης, θέματα που αφορούν την προέγκριση της μεθοδολογίας ενδοομιλικής τιμολόγησης ή την εφαρμογή αλλοδαπού δικαίου. Διευκρινίζεται, ακόμη, ότι η Φ.Δ.Α. δεν επιβάλλει φόρο ή δασμό, ούτε χορηγεί σχετική απαλλαγή ή μείωση.

ΠΩΣ ΥΠΟΒΑΛΛΕΤΑΙ Η ΑΙΤΗΣΗ

Η αίτηση και τα απαραίτητα δικαιολογητικά υποβάλλονται ψηφιακά μέσω ειδικής εφαρμογής στο myAADE, με τον ενδιαφερόμενο να καλείται να περιγράψει αναλυτικά τη σχεδιαζόμενη πράξη, το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης, το νομοθετικό πλαίσιο, το ζήτημα που χρήζει ερμηνείας, καθώς και τη δική του θέση. Παράλληλα, παρέχεται και η δυνατότητα επίσπευσης της διαδικασίας, καθώς και επιλογής μη δημοσίευσης απόρρητων πληροφοριών. Η απάντηση εκδίδεται εντός 150 ημερών από την παραλαβή της πλήρους αίτησης, ενώ, σε περίπτωση επίσπευσης, η προθεσμία μειώνεται σε 90 ημέρες.

ΤΙ ΠΡΕΠΕΙ ΝΑ ΠΡΟΣΕΧΟΥΝ ΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Μέσα από τη διαδικασία των Φ.Δ.Α., οι επιχειρήσεις μπορούν να προχωρήσουν με μεγαλύτερη ασφάλεια σε σύνθετες πράξεις ή συναλλαγές με διασυνοριακά στοιχεία. Ωστόσο, θα πρέπει να λάβουν υπόψη ότι η αξιοποίηση αυτής της δυνατότητας απαιτεί και κατάλληλη προετοιμασία. Η αίτηση πρέπει να παρουσιάζει με σαφήνεια πραγματικά περιστατικά, καθώς αόριστες, ελλιπείς, καταχρηστικές ή καθαρά υποθετικές αιτήσεις απορρίπτονται. Το ίδιο ισχύει και όταν δεν καταβάλλεται το προβλεπόμενο παράβολο ή δεν προσκομίζονται εγκαίρως τα απαιτούμενα στοιχεία.

ΚΟΣΤΟΣ ΚΑΙ ΔΕΣΜΕΥΤΙΚΟΤΗΤΑ

Το παράβολο κυμαίνεται από €10.000 έως €50.000, ανάλογα με τον αριθμό και την πολυπλοκότητα των ζητημάτων, την κατηγορία του αιτούντος και τυχόν αίτημα επίσπευσης.

Οι Φ.Δ.Α. δεσμεύουν τη Φορολογική Διοίκηση ως προς τη θέση που διατυπώνουν, για τον συγκεκριμένο φορολογούμενο και τα περιστατικά που εξετάστηκαν, όχι όμως και τον ίδιο τον φορολογούμενο. Εφόσον δημοσιευθεί μία Φ.Δ.Α., μπορεί να δεσμεύει τη Διοίκηση και έναντι τρίτων για όμοια περιστατικά, υπό το ίδιο νομικό πλαίσιο. Οι απαντήσεις δημοσιεύονται ανωνυμοποιημένες ή ψευδωνυμοποιημένες στην ιστοσελίδα της ΑΑΔΕ, με δυνατότητα εξαίρεσης εμπιστευτικών πληροφοριών ή αναβολής της δημοσίευσης έως 12 μήνες. Το νέο πλαίσιο δίνει, στην πράξη, τη δυνατότητα στους φορολογούμενους να γνωρίζουν εκ των προτέρων τη θέση της ΑΑΔΕ για πράξεις που σχεδιάζουν να πραγματοποιήσουν, περιορίζοντας, έτσι, την αβεβαιότητα πριν από την υλοποίηση μιας συναλλαγής, συντείνοντας ουσιαστικά στη δημιουργία ενός ελκυστικού επενδυτικού περιβάλλοντος.

Σπύρος Καμινάρης, Εταίρος και Επικεφαλής Φορολογικών Υπηρεσιών, ΕΥ Ελλάδος

Κωνσταντίνα Γαλλή, Εταίρος, Φορολογικές Υπηρεσίες, ΕΥ Ελλάδος

Κωνσταντίνα Νικολάου, Director, Φορολογικές Υπηρεσίες, ΕΥ Ελλάδος

> B&F (BSB - LYNNE)

ΤΙ ΘΑ ΚΡΙΝΕΙ ΤΙΣ ΦΕΤΙΝΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ - ΤΟ ΠΛΑΝΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΕΝΤΟΣ ΚΑΙ ΕΚΤΟΣ ΕΛΛΑΔΑΣ

Από τον πληθωρισμό εξαρτώνται οι φετινές επιδόσεις του ομίλου B&F, γνωστού στο ευρύ κοινό με τα εμπορικά σήματα BSB και Lynne, καθώς η έκταση διεθνών συγκρούσεων θα επηρεάσει αρνητικά την αγοραστική δύναμη του πληθυσμού ενώ αναμένεται να αυξήσει και το κόστος λειτουργίας του ομίλου, τόσο σχετικά με την αγορά πρώτων υλών, όσο και με τη λειτουργία των καταστημάτων.

ΕΛΛΑΔΑ

Στόχος της διοίκησης παραμένει η ενίσχυση της παρουσίας στην εγχώρια αγορά μέσω της επέκτασης του δικτύου καταστημάτων σε καίρια εμπορικά σημεία, καθώς και σε περιοχές όπου μέχρι πρότινος δεν υπήρχε παρουσία των brands. Έμφαση, δίνεται και στην ανάπτυξη του δικτύου χονδρικής, η οποία ενισχύεται με νέες συνεργασίες.

ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ

Παράλληλα, η εξωστρέφεια συνεχίζει να αποτελεί στρατηγική προτεραιότητα, με επίκεντρο την περαιτέρω διείσδυση σε υφιστάμενες αλλά και νέες διεθνείς αγορές.

Στο πλαίσιο αυτό, η εταιρεία έχει ήδη παρουσία, σε συνεργασία με αποκλειστικούς αντιπροσώπους σε Ιταλία, Ισπανία, Γαλλία, Γερμανία, Αυστρία, καθώς και στις χώρες της Benelux – αγορές με ιδιαίτερα υψηλές απαιτήσεις ως προς την ποιότητα και το design των ενδυμάτων.

Επιπλέον, συνεχίζεται η διερεύνηση ευκαιριών και η ανάπτυξη συνεργασιών στις αγορές των Ηνωμένων Αραβικών Εμιράτων, της Αιγύπτου και χωρών της Ασίας, περιοχές οι οποίες παρουσιάζουν υψηλούς ρυθμούς ανάπτυξης.

Για την περαιτέρω ενίσχυση της διεθνούς παρουσίας, η διοίκηση σχεδιάζει να αξιοποιήσει τη μέθοδο του franchising. Στον στρατηγικό σχεδιασμό εντάσσεται και η ανάπτυξη δικτύου shop-in-shop μέσω των υφιστάμενων αντιπροσώπων σε ευρωπαϊκές αγορές.

ΝΕΕΣ ΑΓΟΡΕΣ

Ιδιαίτερο ενδιαφέρον παρουσιάζουν νέες αγορές στις οποίες ήδη πραγματοποιούνται σχετικές επαφές και διαπραγματεύσεις, όπως αυτές της Σερβίας, της Κροατίας και της Ουγγαρίας, ενώ εξετάζεται και η περαιτέρω ενίσχυση της παρουσίας της εταιρείας στην Αλβανία, το Κόσοβο και την Βόρεια Μακεδονία.

Η ΕΙΚΟΝΑ ΤΟΥ 2025

Η περυσινή χρονιά έκλεισε για τον όμιλο με μικρή ανάπτυξη 3,6%, ενώ το EBITDA υποχώρησε κατά περίπου 1,3%. Στην τελική γραμμή του ισολογισμού, τα προ φόρων κέρδη του ομίλου εμφάνισαν πτώση 8,6% έναντι του 2024, με την καθαρή κερδοφορία να υποχωρεί.

DATA (σε €χιλ.)

Πωλήσεις	Κέρδη προ φόρων
2025: 108.026	2025: 10.392
2024: 104.237	2024: 11.372
2023: 101.247	2023: 10.575
EBITDA	Καθαρά κέρδη
2025: 25.700	2025: 8.110
2024: 26.020	2024: 8.577
2023: 26.552	2023: 8.085

Η ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΤΩΝ ΠΩΛΗΣΕΩΝ

Εκτός Ελλάδας ο όμιλος έχει παρουσία συνολικά σε 19 χώρες, με τις αγορές του εξωτερικού να συνεισφέρουν περί το 40% του συνολικού τζίρου.

DATA Πωλήσεις (σε €χιλ.)

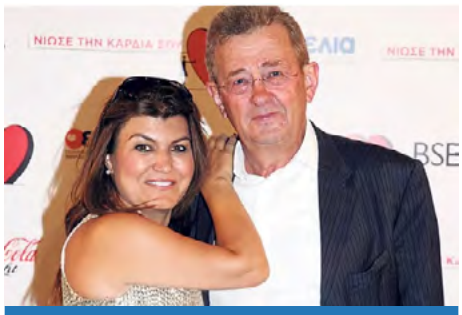
Ελλάδα	Ρουμανία	Κύπρος
2025: 66.835	2025: 18.581	2025: 1.462
2024: 64.828	2024: 17.523	2024: 1.462
2023: 63.998	2023: 16.472	2023: 1.397
Άλλες ευρωπαϊκές χώρες		Τρίτες χώρες
2025: 19.159		2025: 1.988
2024: 18.614		2024: 1.810
2023: 17.251		2023: 2.138

Η ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑ

Στο τέλος του 2025, ο όμιλος B&F αριθμούσε 204 φυσικά και ηλεκτρονικά καταστήματα, εκ των οποίων 134 στην Ελλάδα και 70 στο εξωτερικό. Στα παραπάνω περιλαμβάνονται:

- 72 εταιρικά καταστήματα της εταιρείας B&F στην Ελλάδα. Από αυτά, τα 36 είναι καταστήματα BSB και τα 36 Lynne
- 55 καταστήματα στην Ελλάδα, τα οποία λειτουργούν με franchise με παραγγελιοδοχική αντιπροσωπεία
- 27 καταστήματα συνεργατών με franchise σε Κύπρο (14), Βουλγαρία (8), Αλβανία (1), Αίγυπτος (2) και Αρμενία (2)
- 4 Shop in Shop εντός πολυκαταστημάτων σε όλη την Ελλάδα
- 3 ηλεκτρονικά καταστήματα λιανικής πώλησης στην Ελλάδα των brands BSB, Lynne και Miamania για πωλήσεις στην εσωτερική αγορά
- 2 ηλεκτρονικά καταστήματα B2B για χονδρικές πωλήσεις των brands BSB και Lynne στο εξωτερικό
- 2 ηλεκτρονικά καταστήματα πώλησης στη Ρουμανία των brands BSB και Lynne αντίστοιχα, μέσω της θυγατρικής της BSB Fashion S.A.
- 2 ηλεκτρονικά καταστήματα πώλησης στην Βουλγαρία των brands BSB και Lynne αντίστοιχα
- 1 ηλεκτρονικό κατάστημα πώλησης στην Ισπανία του brand BSB
- 35 καταστήματα αποκλειστικής πώλησης των προϊόντων της εταιρείας σε εμπορικούς δρόμους και εμπορικά κέντρα στην Ρουμανία, μέσω της θυγατρικής της BSB Fashion S.A.
- 1 Outlet στην Ρουμανία

Επίσης, ο όμιλος διαθέτει παρουσία μέσω δικτύου πωλήσεων χονδρικής (multi-brand stores) σε 139 σημεία πώλησης στις μεγάλες πόλεις της Ελλάδας, καθώς και σε 504 σημεία πώλησης στο εξωτερικό.



Σοφία Μπιθαρά, Πρόεδρος- Βασίλης Μπιθαράς, CEO, B&F

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

FOOD FORWARD

From Farm to Future

Το μεγαλύτερο συνέδριο για τον κλάδο των Τροφίμων & Ποτών **επιστρέφει**

2 SEASON



5-6 Νοεμβρίου 2026

HYATT REGENCY THESSALONIKI

Για περισσότερες πληροφορίες:

ΜΕ ΤΗΝ ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑ ΤΗΣ NOTICE CONTENT & SERVICES

POWERED BY FORUM S.A. TRADE SHOWS • PUBLICATIONS



AGAPITOU MARIA
Head of Management Systems & Products Certification Division of TÜV AUSTRIA Hellas



BOSNIDIS DIMITRIOS
Supply Chain Director for Greece & Cyprus, Coca-Cola HBC



BOURIKOS DIMITRIOS
General Director of customs & Excise, Independent Authority for Public Revenue



CHARALAMPAKIS GEORGIOS
Business Development Consultant, NOISIS



DIMITRIADIS YIORGOS
Chef & Culinary director



DIMORAGKAS YAIOS
Managing Director, NIELSENIQ Greece & Bulgaria



FOSKOLOS VAGGELIS
Head of Retail Sales & Insights, Circana



GEORGATOS VLASSIS
Vice President, EPOES - CEO, Gregory's



GEROSTERGIOUDIS THEODOROS
CEO, Masoutis



GIANNITSIS CHRISTOS
CEO, Omiros Dairies



JANEVSKI VLADIMIR
Managing Director, Premier Capital Hellas



KAKKAVAS CHRISTOS
Executive Advisor JLL, Athens Economics



KAPLANIDIS VASSILIS
Export Manager, DESSERTA



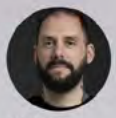
KATRIVANOS PERIKLIS
CEO, Nera Pigon Grammou



KONTOS DIMITRIS
Chief Operating Officer, METRO



KOUTSOURADI ARGYRO
CEO & Founder, Myrovolos Organics



LALATSIS HARIS
Market Analyst



LOULOUMARIS SYMEON
Country Manager Danone Specialized Nutrition, Plant Based,Dairy Numil Hellas



LYMPEROPOULOU ANTIGONI
CEO Hellenic Development Bank of Investments (HDBI ex TANEO)



MANOLAS IOANNIS
Managing Director, IBLS



MICHALOPOULOU MARIA
Marketing & Exports Manager, Select Fish



MAVROS ATHANASIOS
Partner EY Consumer & Health Leader for Southeastern Europe



OIKONOMIDIS GIORGOS
Founder 45 Fish Butchery/Chef



PANAGIOTAKIS MICHALIS
Member of the Board, DORIKI



PAPACHRISTOS CHARALAMBOS
President, SEFYMEN



PAPADIMITRAKOPOULOS CHRISTOS
Founder & Owner Orange Be Global



PAPADOPOULOS GIANNIS
Senior Partner, EOS Capital



PAPAEFTHYMIOU THANOS
CEO, VALMA



PAPANIKOLAOU ATHANASIOS
President, EPOES - CEO, Vivartia Group



PARASKEVAIDOU CHRISTINA
Director of Operational Planning & Development, NOISIS



POTAMITIS ANTONIS
President & CEO, WEST Group & President, Institute of Sales of Greece



SARANTIS MICHALIS
CEO, Hellenic Dairies



SIDERIS NATASHA
CEO & Founder, Tsoha Group



SINODINOS DIMITRIS
Chairman of the Board SEET & Commercial Director KONYA



SOLOMOS TAKIS
Co-Founder & Partner Elikonos Capital AIFM



TAKAS NIKOLAOS
Managing Partner THERMI VC



TAKOULAS VAGGELIS
Purchasing Director, METRO



TOURALIAS APOSTOLOS
Chairman, HAPO



TRIANTAFYLLOS ANASTASIOS
Managing Partner, Andersen Legal in Greece

TSACHOURIDIS PANTELIS
Purchasing Director, Diamantis Masoutis

TSIAOUSIDIS SAVVAS
Corporate & Investment Banking Northern Greece, EUROBANK

VAPORIDIS STELIOS
Project Development Manager in the Agri Food Sector TÜV AUSTRIA Hellas

VARDAKA KONSTANTINA
Talent Development Director & Head of LHH Greece, The Adecco Group

VASSILIADIS ALKIS
Strategic Growth & Executive Business Advisor

VEROPOULOS NIKOS
President, Vero

VEZYROGLOU ANTONIS
CEO, A. Vezyroglou

ZEMPILOGLOU NASOS
CEO, Mytilos

ZOUKAS KOSTAS
President, PEMETE

ΔΕΙΤΕ ΕΔΩ ΤΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΤΟΥ ΣΥΝΕΔΡΙΟΥ

PLATINUM SPONSORS

Coca-Cola Τρία Έψιλον ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ COCA-COLA HBC

50 ΧΡΟΝΙΑ μασούτης

GOLD SPONSORS

Desserta HELLAS S.A. exclusive partner of Bergländmilch

LIDL Γιατί αξίζει.

SILVER SPONSORS

Cellier

Elikonos Capital

ΕΠΟ.ΕΣ

TÜV AUSTRIA

BANKING PARTNER

ExportGate

EUROBANK

ΜΕ ΤΗΝ ΑΙΓΙΔΑ

SUPPORTERS

Adecco, ΒΑΛΜΑ, DANONE ONE PLANET. ONE HEALTH, elvida FOODS, eos, ibls, noisis, OMIROS, PREMIUM, THERMI VC

PARTNER

ATHENIAN BREWERY, FANTASCRIPT, ΚΟΥΤΣΟΓΙΑΝΝΑΚΗΣ, MEDIA HOLOGRAM, Mindy, mytilos THE FOOD SOLUTIONS, STARGIFTS, VERO

MEDIA SPONSOR

VORIA.GR

ΓΕΩΠΟΝΙΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ AGRICULTURAL UNIVERSITY OF ATHENS

ΕΜΠΟΡΙΚΟ & ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΑΘΗΝΩΝ

ΕΔΟΑΘ

ΕΛΟΠΥ

ESE

ΙΝΕ

ΕΣΕΕΤ 1932

SEVE

ΣΕΒΤ

ΣΕΟΥΜΕΝ

> OTE

Ο ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΣ ΜΕ ΤΗΝ STARLINK, Η ΜΕΤΑ RRF ΕΠΟΧΗ ΚΑΙ Η ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΟΠΤΙΚΗΣ ΙΝΑΣ

Θετικά είναι τα μεγέθη που ανακοίνωσε ο ΟΤΕ στο γ' τρίμηνο του έτους, όπως ανέφερε η διοίκηση του ομίλου στους αναλυτές κατά τη διάρκεια call conference.
Τζίρος και προσαρμοσμένο EBITDA ενισχύθηκαν στο διάστημα αυτό, έστω σε χαμηλό μονοψήφιο ρυθμό, ενώ αυξημένα κατά 7,4% ήταν και τα προσαρμοσμένα κέρδη στους μετόχους της εταιρείας. Ανάλογη είναι η εικόνα και σε επίπεδο εννεαμήνου.

Ο CEO του ομίλου, Κώστας Νεμπής, τόνισε πως η είσοδος της Starlink στο Internet αυξάνει τον ανταγωνισμό, ενώ άφησε ανοικτό το ενδεχόμενο τιμαριθμικών προσαυξήσεων από τον Φεβρουάριο του 2027.

Βασικά Οικονομικά Στοιχεία

(€ εκατ.)	Q3'26	Q3'25	y-o-y	9M'26	9M'25	y-o-y
Κύκλος Εργασιών	882,7	874,0	+1,0%	2.597,9	2.548,0	+2,0%
Προσαρμοσμένο EBITDA (AL)	371,4	360,1	+3,1%	1.053,1	1.022,4	+3,0%
Περιθώριο (%)	42,1%	41,2%	+0,9μον	40,5%	40,1%	+0,4μον
EBIT	236,9	223,5	+6,0%	629,1	603,4	+4,3%
Κέρδη κατανεμημένα στους μετόχους της Εταιρείας	178,8	296,6	-39,7%	462,0	577,6	-20,0%
Βασικά Κέρδη ανά μετοχή (€)	*0,4566*	*0,7412*	*-38,4%*	*1,1736*	*1,4335*	*-18,1%*
Προσαρμοσμένα κέρδη στους μετόχους της Εταιρείας	182,5	169,9	+7,4%	488,9	469,8	+4,1%
Επενδύσεις σε πάγια περιουσιακά στοιχεία	176,4	149,8	+17,8%	441,8	437,1	+1,1%
Ελεύθερες Ταμειακές Ροές (AL)	137,4	107,6	+27,7%	347,4	374,5	-7,2%
Ταμειακά Διαθέσιμα &Ταμειακά Ισοδύναμα	334,2	426,3	-21,6%	334,2	426,3	-21,6%
Καθαρός δανεισμός	683,0	698,1	-2,2%	683,0	698,1	-2,2%

Σημείωση: Σε συνέχεια πώλησης της TELEKOM ROMANIA MOBILE COMMUNICATIONS (TKRM), όλα τα στοιχεία για το 2025, είναι προσαρμοσμένα, ώστε να αντικατοπτρίζουν μόνο τις συνεχιζόμενες δραστηριότητες. Οι λειτουργικές δραστηριότητες της έχουν αντιμετωπιστεί ως διακοπείσες δραστηριότητες για το 2025 (μέχρι και την ημερομηνία πώλησης).



Κώστας Νεμπής, CEO, ΟΤΕ

ΤΑΜΕΙΟ ΑΝΑΚΑΜΨΗΣ

Ο ΟΤΕ έχει ήδη προετοιμαστεί για τη μετάβαση, καθώς η ολοκλήρωση του Ταμείου Ανάκαμψης δεν αποτελεί μια απρόβλεπτη εξέλιξη. "Έχουμε επισημάνει αρκετές φορές σε αυτές τις συζητήσεις ότι γνωρίζουμε πως το RRF (Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας) θα ολοκληρωθεί κάποια στιγμή, και έχουμε αρχίσει να προετοιμαζόμαστε για την επόμενη μέρα, χωρίς αυτό", ανέφερε χαρακτηριστικά ο κ. Νεμπής. Όπως εξήγησε, η ολοκλήρωση του RRF δεν σημαίνει ότι εξαντλούνται οι δυνατότητες ψηφιοποίησης του Δημοσίου, καθώς αναμένεται να προκύψουν και νέα έργα.

ΕΜΦΑΣΗ ΣΕ CLOUD, CYBERSECURITY ΚΑΙ AI

Παράλληλα, ο όμιλος εντείνει τις προσπάθειές του στον ιδιωτικό τομέα, με έμφαση στο cloud, την κυβερνοασφάλεια και την Τεχνητή Νοημοσύνη.

ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣ ΣΤΗΝ ΕΥΡΩΠΗ

Ένας ακόμη πυλώνας ανάπτυξης, όπως είπε, είναι η ενίσχυση της παρουσίας στην Ευρώπη, "μέσα από συνεργασίες με θεσμούς όπως η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων, το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο και το ΝΑΤΟ". Στόχος, όπως σημείωσε, είναι να διατηρηθεί και το 2027 σε επίπεδα αντίστοιχα με τα φετινά, τόσο σε επίπεδο εσόδων όσο και περιθωρίων κέρδους.

ΥΠΗΡΕΣΙΑ FWA

Η υπηρεσία FWA αποτέλεσε κεντρικό σημείο των τοποθετήσεων του Κώστα Νεμπή. Ο ΟΤΕ ξεκίνησε την προσφορά της τον Ιανουάριο του 2025, όπως είπε, κυρίως για να αντιμετωπίσει τις απώλειες πελατών προς την Starlink σε περιοχές με αδύναμο δίκτυο χαλκού. Η εταιρεία εκτίμησε ότι, με περισσότερους από 100.000 πελάτες FWA σε λιγότερο από ενάμιση χρόνο, κατάφερε να επιβραδύνει τη δυναμική του Starlink.

ΟΠΤΙΚΗ ΙΝΑ & ΝΕΟΙ ΠΕΛΑΤΕΣ

Στη σταθερή τηλεφωνία, οι οπτικές ίνες εξακολουθούν να αποτελούν βασικό μοχλό ανάπτυξης. Η κάλυψη FTTH έχει προσεγγίσει τα 3 εκατ. νοικοκυριά και επιχειρήσεις, με βάση τον νέο δείκτη homes passed, ενώ οι γραμμές που έχουν φτάσει σε ακίνητα με ενεργή σταθερή σύνδεση ανέρχονται σε 2,28 εκατ.
Η εμπορική αξιοποίηση του δικτύου ενισχύεται με ταχείς ρυθμούς. Στο γ' τρίμηνο προστέθηκαν καθαρά 52.000 νέοι πελάτες FTTH, ανεβάζοντας τη συνολική βάση στις 739.000 συνδέσεις, αυξημένη κατά 45,2% σε ετήσια βάση. Οι οπτικές ίνες αντιπροσωπεύουν πλέον το 31% της συνολικής ευρυζωνικής βάσης, έναντι 21% πέρυσι, ενώ η διείσδυση στους πελάτες που έχουν πρόσβαση στο δίκτυο FTTH έχει φτάσει το 56%.

Ο ΣΤΟΧΟΣ

Ο στόχος είναι η κάλυψη περισσότερων από 3,1 εκατ. νοικοκυριών και επιχειρήσεων έως το τέλος του 2026 και περισσότερων από 4,6 εκατ. έως το 2030.
Παράλληλα, ο ΟΤΕ εμπλουτίζει τις υπηρεσίες του με λύσεις όπως το WiFi Mesh και το Fiber to the Room, επιδιώκοντας να αξιοποιήσει τη ζήτηση για υψηλότερες ταχύτητες και καλύτερη συνδεσιμότητα στο σύνολο του σπιτιού.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> ΔΙΕΘΝΗ ΝΕΑ

Η BINANCE ΚΑΛΥΠΤΕΙ ΤΟ 90% ΤΩΝ ΚΛΕΜΜΕΝΩΝ $6,3 ΔΙΣ., ΒΟΥΤΙΑ 29% ΓΙΑ ΤΗΝ INTEL

Επίθεση $6,3 δισ. στην Binance και βουτιά της Intel: σε δύο ημέρες, δύο διαφορετικές ειδήσεις, έδωσαν στους επενδυτές λόγους ανησυχίας, σε μια περίοδο που οι όροι χρηματοδότησης σφίγγουν.



BINANCE: ΚΑΛΥΨΗ ΕΩΣ 90%

Έως το 90% των περίπου $6,3 δισ. σε tokens που κλάπηκαν από τα hot wallets της έχει καλύψει η Binance, μετά τη μεγαλύτερη κλοπή που έχει καταγραφεί στα κρυπτονομίσματα. Η κάλυψη αφορά την αποκατάσταση των αποθεμάτων και όχι την ανάκτηση των κεφαλαίων από τους χάκερ. Τα δέκα βασικά tokens, ανάμεσά τους BTC, ETH, USDT και BNB, είναι πλέον πλήρως καλυμμένα, ενώ το υπόλοιπο 10% αφορά λιγότερο ρευστά tokens, που η εταιρεία συνεχίζει να αγοράζει. Το κόστος καλύπτεται από το ταμείο προστασίας χρηστών SAFU, μέρος του ταμείου ασφάλισης των Futures και τα εταιρικά διαθέσιμα. "Η Binance θα απορροφήσει τον οικονομικό αντίκτυπο αυτών των κλεμμένων κεφαλαίων, όχι οι χρήστες μας", τόνισε η εταιρεία. Η TRM Labs βλέπει ομοιότητες με παλαιότερες επιθέσεις χάκερ που συνδέονται με τη Βόρεια Κορέα, όμως οι υπεύθυνοι δεν έχουν ακόμη εντοπιστεί.

DATA
Κλεμμένα tokens: περίπου $6,3 δισ.
Κάλυψη από την Binance: έως 90%
Κεφάλαια που έχουν παγώσει: περίπου $3 δισ.
Προηγούμενο ρεκόρ (Bybit, Φεβρουάριος 2025): περίπου $1,5 δισ.

INTEL: Η ΧΕΙΡΟΤΕΡΗ ΗΜΕΡΑ ΑΠΟ ΤΗ ΔΕΚΑΕΤΙΑ ΤΟΥ 1970

Κατά 29% βυθίστηκε η μετοχή της Intel την Παρασκευή, μετά από προβλέψεις για το δ΄ τρίμηνο πολύ κάτω από τις εκτιμήσεις, λόγω της επιβράδυνσης στα PC και του κλεισίματος του εργοστασίου στο Ισραήλ μετά από έκρηξη. Η αμερικανική κυβέρνηση, που κατέχει το 10% της εταιρείας, είδε τη συμμετοχή της να χάνει περίπου $12 δισ. σε αξία.

"Βλέπουμε την επιβράδυνση στα PC να συνεχίζεται τουλάχιστον έως το α' εξάμηνο του επόμενου έτους", σημείωσε ο CFO, David Zinsner. Το κλίμα βάρυνε συνολικά τον τεχνολογικό κλάδο, με τον Nasdaq να υποχωρεί 2,9%, καθώς οι επενδυτές ανησυχούν για το αν θα αποδώσουν οι τεράστιες δαπάνες στην AI. Η Amazon, με αποτελέσματα κάτω από τις εκτιμήσεις, κατέγραψε για δεύτερο συνεχόμενο τρίμηνο αρνητικές ελεύθερες ταμειακές ροές.

DATA
Πρόβλεψη εσόδων Intel (δ΄ τρίμηνο): $15 με $16 δισ.
Πρόβλεψη προσαρμοσμένων κερδών ανά μετοχή (δ΄ τρίμηνο): $0,25
Απώλεια εσόδων από την έκρηξη στο Ισραήλ: περίπου $600 εκατ. σε δύο τρίμηνα



> TELEKOM

ΔΩΡΕΑΝ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΑΧΥΤΗΤΑΣ ΣΤΙΣ ΣΥΝΔΕΣΕΙΣ ΟΠΤΙΚΗΣ ΙΝΑΣ ΧΩΡΙΣ ΑΛΛΑΓΗ ΣΤΟ ΠΑΓΙΟ

Στο επόμενο επίπεδο ταχύτητας, χωρίς καμία μεταβολή στο μηνιαίο πάγιο, περνούν οι οικιακοί και εταιρικοί πελάτες της Telekom με σύνδεση Fiber To The Home (FTTH). Η δωρεάν αναβάθμιση ενεργοποιείται από το Telekom App ή το MyTelekom έως τις 30 Νοεμβρίου 2026 και ο πελάτης κρατά τη νέα ταχύτητα μέχρι να αλλάξει πρόγραμμα.

INFO

- 50Mbps: αναβάθμιση στα 100Mbps
- 100Mbps: αναβάθμιση στα 300Mbps
- 300Mbps: αναβάθμιση στα 500Mbps
- 500Mbps: αναβάθμιση στο 1Gbps
- Κάλυψη Telekom Fiber (τέλος 2026): >3,1 εκατ. νοικοκυριά και επιχειρήσεις (homes passed)
- Στόχος κάλυψης (2030): >4,6 εκατ., περίπου τα τρία τέταρτα της χώρας

Το Telekom Fiber, που η εταιρεία παρουσιάζει ως το μεγαλύτερο δίκτυο οπτικών ινών στη χώρα, συνεχίζει να επεκτείνεται με νέες επενδύσεις, με στόχο να φτάσει τα 3/4 της Ελλάδας μέσα στα επόμενα τέσσερα χρόνια.

> ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ

ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΜΕΝΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΓΙΑ ΤΟ 2027 - ΣΤΑ €815 ΕΚΑΤ. ΤΑ ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΕΝΝΕΑΜΗΝΟΥ

Σε αναβάθμιση των στόχων για το 2027 προχώρησε ο CEO της Τράπεζας Πειραιώς, Χρήστος Μεγάλου. Κατά τη διάρκεια ενημέρωσης των αναλυτών για τα μεγέθη τριμήνου, τόνισε πως θα υπάρξει αυξητική τάση στα κέρδη ανά μετοχή και είναι ανοιχτό το ενδεχόμενο αύξησης του μερίσματος. Παράλληλα, περιμένει αυξημένη κερδοφορία και ισχυροποίηση της ανταμοιβής των μετόχων.

ΟΙ ΝΕΟΙ ΣΤΟΧΟΙ

Πέρα από την αύξηση των κερδών ανά μετοχή κατά περίπου 10%, η Πειραιώς στοχεύει για το 2027 σε απόδοση ενσώματων ιδίων κεφαλαίων πάνω από 15%, καθαρό επιτοκιακό περιθώριο πάνω από 2,4% και δείκτη κεφαλαίων CET1 άνω του 13,5%.

Ο στόχος για τα έσοδα από υπηρεσίες ως ποσοστό του ενεργητικού τοποθετείται περίπου στο 0,9%, έναντι προηγούμενης εκτίμησης περίπου 0,8%, ενώ διατηρείται η επιδίωξη για υψηλό μονοψήφιο ποσοστό καθαρής πιστωτικής επέκτασης.

Το αναθεωρημένο πλάνο ενσωματώνει παραδοχή για επιτόκιο καταθέσεων της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας στο 3% στο τέλος του 2027 (από 2,5% που βρίσκεται σήμερα). Η διοίκηση εκτιμά ότι η επίδραση των υψηλότερων επιτοκίων θα συνεχίσει να υποστηρίζει τα έσοδα από τόκους.



Χρήστος Μεγάλου, CEO, Τράπεζα Πειραιώς

ΕΘΝΙΚΗ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ

Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε στην Εθνική Ασφαλιστική, με τη διοίκηση να επισημαίνει ότι η επίδοσή της το 2026 υπερβαίνει τις προσδοκίες και ενισχύει τη διαφοροποίηση των εσόδων του ομίλου. Η πλήρης ενσωμάτωσή της στις υπηρεσίες bancassurance της Πειραιώς τοποθετείται στο 2027, ενώ περισσότερες πληροφορίες αναμένονται με την ενημέρωση για το δ' τρίμηνο.

Στο εννεάμηνο, η ασφαλιστική συνεισέφερε €102 εκατ. στα έσοδα υπηρεσιών του ομίλου, έναντι ετήσιου στόχου περίπου €110 εκατ. Τα λειτουργικά κέρδη προ φόρων της εταιρείας ανήλθαν σε €80 εκατ., έναντι προϋπολογισμού €49 εκατ., ενώ η παραγωγή ασφαλίστρων έφτασε τα €666 εκατ., αυξημένη κατά 4% ετησίως. Η διοίκηση αναφέρθηκε επίσης σε κεφαλαιακό όφελος 17 μονάδων βάσης στον CET1 από το Danish Compromise, το εποπτικό πλαίσιο για τη μεταχείριση ασφαλιστικών συμμετοχών των τραπεζών. Παράλληλα με την ασφαλιστική δραστηριότητα, τα έσοδα υπηρεσιών ενισχύονται από το asset management και το bancassurance. Τα υπό διαχείριση κεφάλαια πελατών ανήλθαν σε €16,9 δισ., με καθαρές εισροές €1,3 δισ. στο εννεάμηνο.

ΠΙΣΤΩΤΙΚΗ ΕΠΕΚΤΑΣΗ

Ισχυρή είναι και η ανάπτυξη των εργασιών της Πειραιώς στον τομέα των χορηγήσεων. Το χαρτοφυλάκιο εξυπηρετούμενων δανείων ανήλθε στα €39,6 δισ. στο τέλος Σεπτεμβρίου, αυξημένο κατά 8% σε ετήσια βάση.

Η καθαρή πιστωτική επέκταση έφτασε τα €2,2 δισ. στο εννεάμηνο, με τη διοίκηση να διατηρεί ως στόχο την υπέρβαση των €3 δισ. για το σύνολο του 2026. Η ανάπτυξη προέρχεται κυρίως από τη χρηματοδότηση επιχειρήσεων, με σημαντική συμβολή των κλάδων των μεταφορών και της ενέργειας. Μόνο κατά το γ' τρίμηνο πραγματοποιήθηκαν εκταμιεύσεις δανείων ύψους 3,2 δισ.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

ΕΠΙΛΕΓΜΕΝΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ[1] | ΟΜΙΛΟΣ (€ εκατ.)	9Μ 2025	9Μ 2026	2ο 3μ 2026	3ο 3μ 2026
Καθαρά Έσοδα Τόκων	1.426	1.532	509	542
Έσοδα από Υπηρεσίες	489	679	251	217
Καθαρό Αποτέλεσμα από Χρηματοοικονομικές Συναλλαγές	85	(15)	21	-19
Λοιπά Λειτουργικά Έσοδα (πλέον Εσόδων από Μερίσματα)	(15)	(17)	7	-10
Σύνολο Λειτουργικών Εξόδων	(647)	(722)	(244)	(231)
Σύνολο Επαναλαμβανόμενων Λειτουργικών Εξόδων	(636)	(722)	(244)	(231)
Κέρδη Προ Φόρων & Προβλέψεων	**1.338**	**1.457**	**544**	**499**
Κόστος Κινδύνου	(197)	(199)	(65)	(90)
Οργανικό Κόστος Κινδύνου	*(171)*	*(191)*	*(65)*	*(90)*
Λοιπές Προβλέψεις (συμπερ. έσοδα συμμετοχών σε συγγενείς)	(37)	(63)	(27)	(39)
Κέρδη Προ Φόρων	**1.104**	**1.195**	**452**	**370**
Βασικά λειτουργικά κέρδη [2]	**813**	**930**	**320**	**301**
Καθαρά Κέρδη [3]	**815**	**890**	**337**	**276**
Καθαρά Κέρδη Μετόχων	**820**	**893**	**336**	**275**

> BnB IN THE WORLD

ΟΙ ΕΞΑΤΟΜΙΚΕΥΜΕΝΕΣ ΤΙΜΕΣ ΑΠΟ ΜΕΓΑΛΟΥΣ ΠΑΙΚΤΕΣ ΣΤΟ ΜΙΚΡΟΣΚΟΠΙΟ ΤΗΣ FTC - UNILEVER, ALPHABET ΚΑΙ SAMSUNG ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΑΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Η έρευνα της FTC για τις εξατομικευμένες τιμές από εννέα αμερικανικούς κολοσσούς, οι αυξήσεις τιμών από την Unilever, ο διπλασιασμός εσόδων της δραστηριότητας cloud για την Alphabet και το ρεκόρ κερδών για την Samsung, είναι μερικές από τις σημαντικές διεθνείς business εξελίξεις της περασμένης εβδομάδας.

ΤΙ ΨΑΧΝΕΙ Η FTC ΣΕ WALMART, DELTA ΚΑΙ UBER

Η Ομοσπονδιακή Επιτροπή Εμπορίου των ΗΠΑ (FTC) ζήτησε από εννέα εταιρείες να εξηγήσουν, εντός 45 ημερών, αν και πώς χρησιμοποιούν τα προσωπικά δεδομένα των πελατών για να ορίζουν τιμές. Συγκεκριμένα, πρόκειται για τις εταιρείες:

- Delta
- United
- JetBlue
- Lyft
- Uber
- DoorDash
- Instacart
- Target
- Walmart

Η FTC θέλει να μάθει αν η τιμή ενός εισιτηρίου, μιας διαδρομής ή μιας παράδοσης, διαφέρει από πελάτη σε πελάτη, για παράδειγμα με βάση τη συμμετοχή σε προγράμματα επιβράβευσης ή την ανάλυση προσωπικών δεδομένων από αλγορίθμους. Εξετάζει επίσης αν οι εταιρείες μεταφορών και διανομής προσαρμόζουν την αμοιβή των οδηγών με βάση δεδομένα όπως η χρήση του κινητού. Delta, JetBlue και Instacart απάντησαν ότι δεν εφαρμόζουν εξατομικευμένες τιμές, σύμφωνα με τα δημοσιεύματα.

UNILEVER: ΝΕΕΣ ΑΥΞΗΣΕΙΣ ΤΙΜΩΝ ΛΟΓΩ ΙΡΑΝ

Η Unilever αναμένει μεγαλύτερες αυξήσεις τιμών στο δ΄ τρίμηνο αλλά και το 2027, στο ίδιο μήκος κύματος με Coca-Cola, Procter & Gamble, Nestlé και Reckitt, που περνούν στους καταναλωτές το κόστος του πολέμου ΗΠΑ-Ισραήλ με το Ιράν. "Σίγουρα αναμένουμε οι τιμές το 2027 να είναι υψηλότερες από τον μέσο όρο του 2026", τόνισε ο CEO, Fernando Fernandez, προσθέτοντας ότι η εταιρεία "επιταχύνει" τις αυξήσεις. Η ανάπτυξη των όγκων επιβραδύνθηκε σε σχέση με το β΄ τρίμηνο, με τα τρόφιμα να πιέζουν τον όμιλο, ο οποίος έχει συμφωνήσει να τα αποσχίσει και να τα συγχωνεύσει με την McCormick.

DATA Γ΄ Τρίμηνο
Υποκείμενη αύξηση πωλήσεων: 5,2%
Όγκοι: +2,9%
Τιμές: +2,3%
Ετήσιος στόχος για τους όγκους: τουλάχιστον +3%



ALPHABET: ΑΡΝΗΤΙΚΕΣ ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ

Κεφαλαιουχικές δαπάνες $200 δισ. για το 2026 και περίπου $300 δισ. για το 2027, προβλέπει η Alphabet. Τα κέρδη ανά μετοχή υποχώρησαν στα $2,12, από $2,87, λόγω λογιστικής ζημιάς $8,7 δισ. από συμμετοχές, στη διάρκεια του γ' τριμήνου. "Είχαμε ένα δυνατό τρίμηνο και πλέον έχουμε ετήσιο ρυθμό εσόδων μισού τρισεκατομμυρίου δολαρίων", δήλωσε ο CEO Sundar Pichai. Κατά τον αναλυτή Luke Lango, η Alphabet "χρηματοδοτεί πλέον την επέκταση στο AI με τα χρήματα των μετόχων αντί για τα δικά της μετρητά", ένα πρόβλημα χρηματοδότησης και όχι ζήτησης.

DATA Γ΄ Τρίμηνο
Έσοδα: $127,6 δισ. (+25%)
Google Cloud: $30,7 δισ., (υπερδιπλάσια σε ετήσια βάση)
Αναζήτηση: $63,4 δισ. (+12%)
Κεφαλαιουχικές δαπάνες: $51,4 δισ., (από $24 δισ. πέρυσι)
Ελεύθερες ταμειακές ροές: -$9,1 δισ.

SAMSUNG: ΡΕΚΟΡ ΚΕΡΔΩΝ ΛΟΓΩ AI

Η Samsung ανακοίνωσε ότι η παραγωγή High Bandwidth Memory (HBM) για το 2027 έχει ήδη πουληθεί και προβλέπει ότι η αγορά chip θα μείνει σφιχτή έως το 2028. Η νοτιοκορεατική εταιρεία έχει υπογράψει μακροχρόνιες συμφωνίες προμήθειας με 10 μεγάλους πελάτες και συζητά με άλλους 10, ενώ το τμήμα κινητών πέρασε σε ζημιά 800 δισ. γουόν, λόγω του ακριβότερου κόστους μνήμης. Παρά το ρεκόρ κερδών, η μετοχή υποχώρησε, καθώς η αγορά φαινόταν να περιμένει πρόσθετη επαναγορά μετοχών ή ανακοίνωση μερίσματος.

DATA Γ' Τρίμηνο
Λειτουργικά κέρδη: 107,4 τρισ. γουόν
Κέρδη τμήματος ημιαγωγών: 106,5 τρισ. γουόν
Κεφαλαιουχικές δαπάνες σε τσιπ (2026): 76,8 τρισ. γουόν (+62%)

> WEALTHYHOOD - ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ

ΤΟ ΝΕΟ ΜΟΝΤΕΛΟ ΨΗΦΙΑΚΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΚΑΙ Η ΜΑΧΗ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΠΕΛΑΤΕΣ - ΠΩΣ ΔΙΑΜΟΡΦΩΝΟΝΤΑΙ ΟΙ ΧΡΕΩΣΕΙΣ

Θετικές είναι οι πρώτες ενδείξεις από τη συνεργασία της Wealthyhood με την Εθνική Τράπεζα, μέσω της οποίας η πρώτη παρέχει τις επενδυτικές υπηρεσίες της νέας ενότητας "Επενδύσεις" στο Next by NBG. Η υπηρεσία βρίσκεται σε λειτουργία εδώ και περίπου δύο εβδομάδες, με την εταιρεία να καταγράφει ήδη καταθέσεις και συναλλακτική δραστηριότητα, όπως ανέφερε ο CEO της Wealthyhood, Αλέξανδρος Χριστοδουλάκης, μιλώντας στο BnB Daily.

Η συνεργασία επιτρέπει στους χρήστες της τραπεζικής εφαρμογής να αποκτούν πρόσβαση σε διεθνείς μετοχές και ETFs, χωρίς να χρειάζεται να μεταβούν σε ξεχωριστή πλατφόρμα. Σύμφωνα με το δελτίο Τύπου των δύο εταιρειών, οι επενδύσεις ξεκινούν από €1, μέσω της δυνατότητας αγοράς κλασματικών μετοχών.



Αλέξανδρος Χριστοδουλάκης, CEO, Wealthyhood

Η ΠΡΟΣΒΑΣΗ ΩΣ ΒΑΣΙΚΟ ΕΜΠΟΔΙΟ

Για τον κ. Χριστοδουλάκη, το βασικό πρόβλημα που αντιμετωπίζουν όσοι θέλουν να ξεκινήσουν να επενδύουν δεν είναι η έλλειψη διάθεσης, αλλά η πρόσβαση στις αγορές. "Είναι καθαρά θέμα πρόσβασης και όχι διάθεσης", σημείωσε, εξηγώντας ότι τα απαιτούμενα ποσά και οι διαδικασίες μπορούν να αποθαρρύνουν τους δυνητικούς μικροεπενδυτές.

Όπως ανέφερε, ένα από τα πλεονεκτήματα της νέας υπηρεσίας είναι ότι, μετά την ολοκλήρωση του onboarding, ο χρήστης μπορεί να προχωρήσει άμεσα στην επενδυτική διαδικασία. Το μέσο account στην Wealthyhood διαμορφώνεται μεταξύ €2.500-€3.000.

ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΚΑΙ ΧΡΕΩΣΕΙΣ

Η υπηρεσία προσφέρει πρόσβαση σε περισσότερες από 2.400 μετοχές από τις ΗΠΑ, την Ευρώπη και το Ηνωμένο Βασίλειο, καθώς και σε περισσότερα από 940 ETFs. Παράλληλα, διαθέτει αμοιβαία κεφάλαια χρηματαγοράς (Money Market Funds), τα οποία, σύμφωνα με τον κ. Χριστοδουλάκη, έχουν διαφορετική δομή κόστους, με την εκτέλεση των σχετικών συναλλαγών να πραγματοποιείται μία φορά την ημέρα.

Οι χρεώσεις διαφοροποιούνται ανάλογα με το επενδυτικό προϊόν και την αγορά, καθώς υπάρχουν διαφορετικές προμήθειες για ευρωπαϊκά ETFs, αμερικανικές μετοχές και συναλλαγές που περιλαμβάνουν μετατροπή συναλλάγματος. Η Wealthyhood χρεώνει τον πελάτη για τις συναλλαγές, ενώ μέρος της οικονομικής συμφωνίας αφορά και την Εθνική Τράπεζα.

ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ ΚΑΙ CRYPTOS ΣΤΑ ΕΠΟΜΕΝΑ ΣΤΑΔΙΑ

Η Wealthyhood σχεδιάζει να διευρύνει τις επενδυτικές επιλογές στη δική της εφαρμογή, προσθέτοντας και κρυπτονομίσματα, ενώ προσφέρει ήδη ελληνικές μετοχές. Οι συγκεκριμένες κατηγορίες δεν είναι προς το παρόν διαθέσιμες μέσω του Next by NBG. Σε ό,τι αφορά τη συνεργασία με την Εθνική, ο κ. Χριστοδουλάκης διευκρίνισε ότι η εταιρεία δεν έχει θέσει συγκεκριμένους δείκτες απόδοσης (KPIs). Η τράπεζα καθορίζει τους δικούς της στόχους, ανοίγει λογαριασμούς πελατών στην Wealthyhood και καταβάλλει αμοιβή για την παροχή των επενδυτικών υπηρεσιών.

Ο ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΣ ΣΤΙΣ ΨΗΦΙΑΚΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Ο CEO της Wealthyhood αναφέρθηκε και στις κινήσεις άλλων τραπεζών στον χώρο των ψηφιακών χρηματοοικονομικών υπηρεσιών, σημειώνοντας ότι η Eurobank έχει επενδύσει στην Plum, ενώ η Τράπεζα Πειραιώς έχει αναπτύξει την Snappi. Κατά την εκτίμησή του, η Εθνική κινήθηκε γρήγορα για την έναρξη της νέας υπηρεσίας, η οποία φιλοδοξεί να διευκολύνει την πρόσβαση των πελατών της στις διεθνείς αγορές.

Μάριος Δελατόλας
marios@notice.gr

> EUROBANK

ΣΤΟ 1ο ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΞΥΛΟΚΑΣΤΡΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΑΓΚΟΣΜΙΑ ΗΜΕΡΑ ΑΠΟΤΑΜΙΕΥΣΗΣ Ο ΓΙΩΡΓΟΣ ΖΑΝΙΑΣ

Με επίσκεψη του Προέδρου του ΔΣ, Γιώργου Ζανιά, στο 1ο Δημοτικό Σχολείο Ξυλοκάστρου τίμησε η Eurobank την Παγκόσμια Ημέρα Αποταμίευσης. Το σχολείο αναβαθμίστηκε το 2025 μέσω του προγράμματος "Μαριέττα Γιαννάκου", στο οποίο η Eurobank συμμετέχει μαζί με τις υπόλοιπες συστημικές τράπεζες, και θα του προσφέρει επιπλέον υλικοτεχνικό εξοπλισμό, με βάση τις ανάγκες που όρισαν η διεύθυνση και οι γονείς.



INFO

- Σχολεία που ανακαινίστηκαν με το "Μαριέττα Γιαννάκου" (δύο πρώτοι κύκλοι): 670
- Μαθητές και εκπαιδευτικοί που ωφελήθηκαν: >150.000
- Δέσμευση των τεσσάρων συστημικών τραπεζών: €400 εκατ.
- Αριστούχοι που έχει επιβραβεύσει το "Μπροστά για την Παιδεία": 25.505, στη 24η χρονιά του
- Μαθητές του 1ου Δημοτικού Ξυλοκάστρου: 137



"ΤΑ ΜΙΚΡΑ ΠΟΣΑ ΑΠΟΚΤΟΥΝ ΣΗΜΑΝΤΙΚΗ ΑΞΙΑ"

Ο κ. Ζανιάς συζήτησε με τους μαθητές για την αξία της αποταμίευσης και του προγραμματισμού. "Θα ήθελα τα παιδιά να κρατήσουν από τη σημερινή μας συνάντηση μια απλή σκέψη: ότι η αποταμίευση δεν εξαρτάται από το πόσα χρήματα έχουμε, αλλά από το πώς μαθαίνουμε να τα διαχειριζόμαστε. Και ότι οι μικρές, συνειδητές επιλογές που κάνουμε σήμερα μπορούν να έχουν μεγάλη σημασία για το μέλλον μας", δήλωσε.

ΑΠΟ ΤΑ ΣΧΟΛΕΙΑ ΣΤΑ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑ

Η κοινή πρωτοβουλία των συστημικών τραπεζών επεκτείνεται στην τριτοβάθμια εκπαίδευση μέσω της "Ακαδημίας 2030", για την αναβάθμιση υποδομών στο ΕΚΠΑ, το ΕΜΠ και το ΑΠΘ. Η Eurobank καλύπτει επίσης εξ ολοκλήρου το μεταπτυχιακό "MSc in AI for Digital Transformation" του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών.

• Debrief •

ΕΠΙΘΕΤΙΚΟΙ ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΙ

Με αναζητούν από τη Δίωξη Ηλεκτρονικού Εγκλήματος. Πραγματικά, έτσι έλεγε η αναγνώριση κλήσης, στο σταθερό μάλιστα. "Δίωξη Ηλεκτρονικού Εγκλήματος", με κεφαλαία, για να τρομάξω. Προφανώς με πιάσανε τα γέλια και ξεκίνησα να γράφω για την Blackstone, η οποία δήλωσε στους επενδυτές ότι η Anthropic ενδέχεται να μην λάβει αξιολόγηση επενδυτικής βαθμίδας αμέσως μετά την εισαγωγή της στο χρηματιστήριο. Σοβαρό θέμα, με πολλές προεκτάσεις ομολογούμενως. Ξαφνικά, όμως, η "Δίωξη Ηλεκτρονικού Εγκλήματος" μου φάνηκε πολύ πιο σοβαρό ζήτημα. Γιατί αφορά ανθρώπους που γνωρίζω προσωπικά, που έχουν πληγεί και που είναι ανίσχυροι μπροστά σε ένα φαινόμενο που διαρκεί εδώ και χρόνια.

Ας πάρουμε τα πράγματα από την αρχή.

Εγώ είμαι "ισχυρός" απέναντι στον κάθε απατεώνα που το παίζει "Δίωξη Ηλεκτρονικού Εγκλήματος", "ΔΕΔΔΗΕ", "Εφορία", "Τροχαία", "Νοσοκομείο" κ.λπ. Αν με πάρουν τηλέφωνο, αρχίσουν την παραμύθα και δεν έχω όρεξη απλά θα το κλείσω. Αν έχω όρεξη, τους γλεντάω λίγο, καταλαβαίνουν κάποια στιγμή το γλέντι, με βρίζουν, τους βρίζω, τέλος.

Υπάρχουν, όμως, χιλιάδες άνθρωποι που έχουν εξαπατηθεί από τέτοιους αετονύχηδες. Και κατά κανόνα είναι "ανίσχυροι". Συνήθως είναι ηλικιωμένοι που τρομάζουν, πανικοβάλονται και ακολουθεί ό,τι ακολουθεί.

Είναι ντροπή κάποια σχόλια του στυλ "καλά, η θεία, η γιαγιά, ο παππούς, δεν έχουν ακούσει τί γίνεται και βγάλανε τα λεφτά σε αλουμινόχαρτο;". Πραγματικά ντροπή να μετακυλίεις την ευθύνη από τον θύτη στο θύμα , όταν μάλιστα το θύμα είναι κάποιος άνθρωπος 80+ ετών. Τα τελευταία, πολλά χρόνια, έχει επικρατήσει ο όρος "μικροπαραβατικότητα" για τέτοιου είδους εγκλήματα. Εγώ θέλω να ρωτήσω το εξής: "Μικρό" για ποιον; Για τους στατιστικούς δείκτες; Γιατί για τα θύματα, ούτε η αναστάτωση, ούτε οι επιπτώσεις πολλές φορές είναι "μικρές". Δεν ξέρω πώς προέκυψε ο επιθετικός προσδιορισμός "μικρό" για τέτοιου είδους πράξεις, αλλά όταν κάτι συμβαίνει σε χιλιάδες ανθρώπους, για πολλά χρόνια, με σοβαρές επιπτώσεις, ούτε "μικρό" είναι, ούτε αμελητέο. "Μικροπαραβατικότητα" δεν είναι ούτε να σου κλέψουν το παρτοφόλι στα ΜΜΜ. Μέσα μπορεί να έχεις από μια απαραίτητη συνταγή γιατρού, μέχρι το τελευταίο 20εύρω για να πάρεις ταξί (ναι, μου έχει τύχει γνωστή ηλικιωμένη κυρία να κλαίει για 30 ευρώ, που της έκλεψαν). Όλα αυτά και άλλα πολλά είναι παραβατικότητα. Τελεία και παύλα.

ΥΓ. Αύριο θα ασχοληθούμε με την Anthropic.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

Business Maker

TRASTOR: ΘΕΛΕΙ ΑΚΙΝΗΤΑ ΜΕ ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΠΡΩΤΗ ΗΜΕΡΑ – ΨΗΝΕΙ DEAL ΜΕ ΕΘΝΙΚΕΣ ΠΡΟΕΚΤΑΣΕΙΣ

Ακίνητα που αποδίδουν εισόδημα από την πρώτη ημέρα προτιμά αυτή την περίοδο η Trastor, σύμφωνα με πηγές της εταιρείας. Η κατεύθυνση εξηγεί και τον τρόπο με τον οποίο σχεδιάζει να τοποθετήσει τα κεφάλαια που απομένουν, διατηρώντας περιορισμένη την έκθεσή της στην ανάπτυξη ακινήτων. Ήδη έχουν επενδυθεί περίπου €38 εκατ., ενώ εξετάζονται μία έως δύο κινήσεις πριν από το τέλος του έτους. Μεταξύ αυτών, αναφέρεται ακίνητο στην Σκουλενίου, στο κέντρο της Αθήνας, με τις πιθανές πρόσθετες τοποθετήσεις να υπολογίζονται γύρω στα €12 εκατ.

Για το 2027, οι ίδιες πηγές τοποθετούν τα διαθέσιμα προς επένδυση κεφάλαια περίπου στα €80 εκατ. Η αναζήτηση περιλαμβάνει και logistics, με προτίμηση σε έτοιμα ακίνητα, που μπορούν να ενισχύσουν άμεσα τα έσοδα. Στο χαρτοφυλάκιο βρίσκονται επίσης δύο προγράμματα ανακαινίσεων στην Καραγεώργη Σερβίας και στην πλατεία Κοτζιά, συνολικού ύψους κάτω από €20 εκατ. Η στόχευση αφορά ποιοτικούς γραφειακούς χώρους στο κέντρο.

Η ζήτηση, όπως περιγράφεται, προέρχεται τόσο από ελληνικές επιχειρήσεις που μετακινούνται ή χρειάζονται μεγαλύτερη επιφάνεια όσο και από εταιρείες που εγκαθιστούν παρουσία στην Ελλάδα. Στις συζητήσεις εμφανίζονται και Έλληνες που επιστρέφουν από το εξωτερικό, με σχέδια στελέχωσης νέων γραφείων. Η εταιρική πλευρά μιλά για πλήρη πληρότητα και κινητικότητα προς καλύτερους χώρους.

Το κριτήριο δεν είναι μόνο η επιφάνεια, αλλά η ποιότητα και η θέση, με τις επιλογές σε ορισμένα σημεία να θεωρούνται περιορισμένες. Η αξία του χαρτοφυλακίου τοποθετείται κοντά στα €900 εκατ. Ο στόχος παραμένει να φτάσει το €1 δισ. μέχρι το τέλος του 2027 ή το πρώτο τρίμηνο του 2028.

Για τις διανομές, οι πηγές αναφέρουν προμέρισμα δύο λεπτών ανά μετοχή τον Νοέμβριο και τελικό μέρισμα πέντε λεπτών. Η επενδυτική λογική συνδέει έτσι την αύξηση του χαρτοφυλακίου με εισόδημα και αποδόσεις, αποφεύγοντας να μετατρέψει την εταιρεία κυρίως σε developer, σε μια περίοδο που αναζητεί ευκαιρίες και παρακολουθεί την επιχειρηματική κινητικότητα.

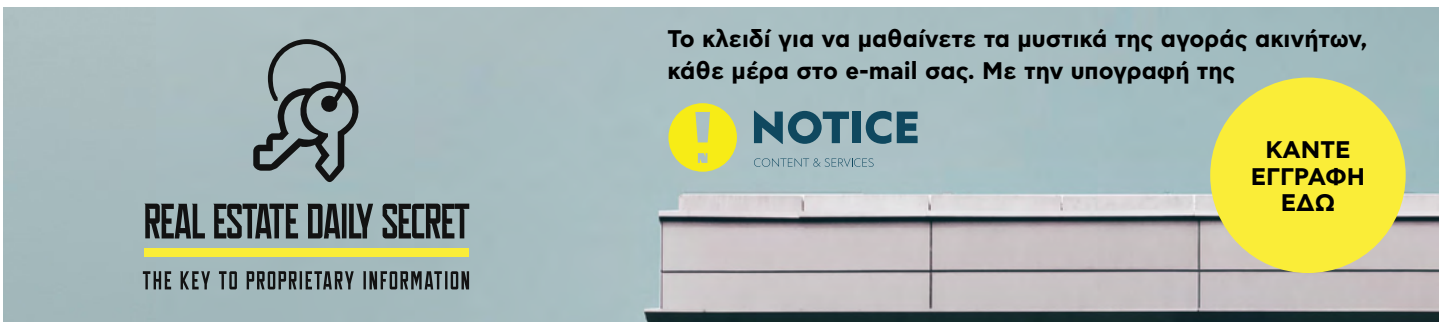
ΤΑ €1.919 ΠΟΥ ΞΟΔΕΥΟΥΝ ΟΙ ΕΛΛΗΝΕΣ ΣΤΟ E-COMMERCE

Στα €1.919 ανά κάτοικο διαμορφώθηκε το ηλεκτρονικό εμπόριο στην Ελλάδα το 2025, σύμφωνα με το European E-commerce Report 2026. Πρόκειται για τον συνολικό τζίρο αγαθών και υπηρεσιών διαιρεμένο με τον πληθυσμό, όχι για τη μέση δαπάνη κάθε ηλεκτρονικού αγοραστή. Η διάκριση είναι απαραίτητη, καθώς η ελληνική αγορά εμφανίζεται ψηλά στη σχετική σύγκριση: Λίγο κάτω από την Ολλανδία, με €1.951, και πάνω από την Γερμανία, με €1.156.

Η Δανία βρίσκεται στα €4.456 και η Γαλλία στα €2.949. Ο συνολικός ελληνικός τζίρος έφτασε τα €19,1 δισ. το 2025, από €18,2 δισ. το 2024 και €14,4 δισ. το 2021. Τα αγαθά αντιπροσωπεύουν το 42% και οι υπηρεσίες το 58%, σύμφωνα με την ανάλυση του GRECA που παρατίθεται στην έκθεση. Για το 2026 προβλέπονται €19,4 δισ., με επιβράδυνση της ανάπτυξης στο 1%, όπως αναγράφεται στο γράφημα.

Η αναλογία του τζίρου προς το ΑΕΠ εκτιμάται στο 7,36%, από 7,69% το 2025. Η συμμετοχή των καταναλωτών διευρύνεται. Το 68% των ατόμων ηλικίας 16 έως 74 ετών αγόρασε ηλεκτρονικά το 2025, έναντι 54% το 2021. Για το 2026 προβλέπεται 71%, ενώ η χρήση διαδικτύου εκτιμάται ότι θα φτάσει το 93%. Στην ευρωπαϊκή σύγκριση του 2025, η Ελλάδα απέχει από την Ιρλανδία, όπου οι ηλεκτρονικοί αγοραστές αντιστοιχούν στο 95%, αλλά βρίσκεται πάνω από την Ιταλία, με 56%, και την Πορτογαλία, με 61%.

Για τις επιχειρήσεις, προτεραιότητα είναι η σύνδεση εμπορίου, πληρωμών, logistics και δεδομένων. Τα lockers και τα δίκτυα παραλαβής αλλάζουν τις παραδόσεις, ενώ οι άμεσες ψηφιακές πληρωμές αναπτύσσονται χωρίς να εξαφανίζουν τα μετρητά. Η πρόσβαση των μικρομεσαίων στην τεχνητή νοημοσύνη, με διαχειρίσιμο κόστος και πολυπλοκότητα, αναδεικνύεται επίσης σε παράγοντα ανταγωνισμού. Η αγορά μεγαλώνει, αλλά η αποτελεσματική λειτουργία αποκτά μεγαλύτερη σημασία για τις επιχειρήσεις.



Business Insight

Η ΠΑΡΑΙΤΗΣΗ LAGARDE, Η ΔΙΑΔΟΧΗ ΚΑΙ Ο ΕΠΤΑΕΤΗΣ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ

Λίγο ως πολύ αναμενόμενη η **παραίτηση Lagarde,** για λόγους που έχουν εξηγηθεί σε παλαιότερα insight μας, με την αποχώρηση της οκτώ μήνες πριν την λήξη της θητείας της να προσομοιάζει με την πρότερη από το ΔΝΤ, να σχετίζεται και **με τις πολιτικές εξελίξεις στην Γαλλία όπως και με την επόμενη μάχη Παρισιού-Βερολίνου για τη διαμόρφωση των νέων ισορροπιών την Ευρώπη.**
Θυμίζω πως 12 Σεπτεμβρίου 2019 η Γαλλίδα ανακοίνωνε- μέσω Twitter- την παραίτηση της από την θέση της Διευθύντριας του Διεθνούς Νομισματικού Ταμείου, διαψεύδοντας η ίδια προηγούμενες... διαψεύσεις της περί παραίτησης. Τρία χρόνια νωρίτερα- Δεκέμβριος 2016- είχε κριθεί ένοχη από γαλλικό δικαστήριο για "αμέλεια" στην **υπόθεση του σκανδάλου Bernard Tapie,** χωρίς ωστόσο να της απαγγελθεί κάποια ποινή ή πρόστμο. Σήμερα, δέκα χρόνια μετά αποχωρεί από την ΕΚΤ, εν μέσω αναταράξεων στις αγορές, πληθωριστικών πιέσεων, εκ νέου αύξησης επιτοκίων και επιδεινούμενης πολιτικής κρίσης στην χώρα της.
Προς ώρας, **τα σενάρια τη θέλουν να αποτελεί μία από τις εφεδρείες του βαθέως συστήματος στην περίπτωση που η Γαλλία βρεθεί σε κατάσταση ανάλογη (ή χειρότερη) με αυτήν που έφερε τον Mario Draghi στην πρωθυπουργία της Ιταλίας** στις 18 Φεβρουαρίου 2021 (παρέμεινε έως τις 22 Οκτωβρίου 2022). Η διαφορά είναι πως η Γαλλίδα δικηγόρος (μετέπειτα οικονομολόγος) **δεν έχει το ειδικό βάρος του "mr Whatever it Takes",** ενώ τις πολιτικές φιλοδοξίες της δεν έκρυβε από την εποχή του σκανδάλου Tapie- τότε που η Le Monde έφερνε στην δημοσιότητα χειρόγραφο σημείωμα της προς τον Nicola Sarkozy- που είχε χαρακτηρισθεί "επιστολή υποταγής".
Περασμένα θα πει κάποιος, ξεχασμένα όμως; Και εν τέλει σε ποιο βαθμό καθορίζουν τις εξελίξεις που σήμερα προϊδεάζουν για ένα καυτό 2027; Στη συνέντευξη Τύπου (την προηγούμενη εβδομάδα), οι ερωτήσεις ήταν επίμονες: θα διεκδικήσει αξίωμα στη Γαλλία; Θα μετακινηθεί στις Βρυξέλλες; Γιατί εγκαταλείπει την τράπεζα ενώ οι οικονομικές προοπτικές της Ευρώπης επιδεινώνονται;
Δεν απάντησε ευθέως. Περιορίστηκε να πει ότι η φωνή και η δράση της μπορούν να βοηθήσουν στην υπεράσπιση αρχών που θεωρεί πολύτιμες. Παράλληλα σύμφωνα με την WSJ, **μία από τις επιλογές που εξετάζει είναι η ηγεσία του Παγκόσμιου Οικονομικού Φόρουμ,** του οργανισμού που συγκεντρώνει κάθε Ιανουάριο στο Νταβός πολιτικούς ηγέτες, δισεκατομμυριούχους και επικεφαλής επιχειρήσεων.
Ήδη, η ΕΚΤ στη συνεδρίαση της προηγούμενης εβδομάδας δεν προχώρησε σε αύξηση επιτοκίων, μεταθέτοντας το ενδεχόμενο να τα ανεβάσει στο 2,75% σε αυτήν του στις 16-17 Δεκεμβρίου, τελευταία του 2026. Για τις 3-4 Φεβρουαρίου είναι προγραμματισμένη η πρώτη συνεδρίαση της ΕΚΤ για το 2027, μόλις λίγα 24ωρα πριν την και τύποις αποχώρηση Lagarde.
Πρακτικά αυτό σημαίνει πως, η μάχη διαδοχής της μπορεί να είναι συντομότερη απ' όταν αποχωρούσε στη λήξη της θητείας της, Οκτώβριος 2027.
Ως επικρατέστεροι να τη διαδεχθούν εμφανίζονται ο 55χρονος **Pablo Hernández de Cos, πρώην Διοικητής της Τράπεζας της Ισπανίας και σημερινός επικεφαλής της Τράπεζας Διεθνών Διακανονισμών (BIS)** και ο 59χρονος **Klaas Knot, πρώην Διοικητής της κεντρικής τράπεζας της Ολλανδίας,** Δίχως να αποκλείεται έκπληξη, αποτέλεσμα των διαβουλεύσεων μεταξύ Βορείων και Νοτίων, **ο Ισπανός λόγω της θητείας του στην Bank of International Settlements θεωρείται ως καταλληλότερος,** καθώς η BIS ως Τράπεζα των 63 Κεντρικών Τραπεζών και νομισματικών αρχών απ' όλο τον κόσμο λογίζεται ως ο "αρχι-επόπτης" του δυτικού χρηματοπιστωτικού συστήματος.
Ο μεν Hernández de Cos θεωρείται υποστηρικτής μιας πιο χαλαρής προσέγγισης για αυτό και συμπεριλαμβάνεται στα λεγόμενα... περιστέρια της Φρανκφούρτης, σε αντίθεση **με τον Knot ο οποίος υποστηρίζει παραδοσιακά πιο αυστηρή πολιτική**, ένα από τα γεράκια της ΕΚΤ.
Και οι δύο έχουν... προηγούμενα, με τον Ισπανό να παίρνει πολύ σοβαρά την ανάγκη να διατηρούνται τα δημόσια οικονομικά υπό έλεγχο. Ο Klaas Knot έχει συνδέσει το όνομά του με την αυστηρή δημοσιονομική και νομισματική προσέγγιση, ιδιαίτερα κατά τη διάρκεια της ελληνικής κρίσης χρέους. Θυμίζω, πως **το 2011 και το 2012 ήταν ο πρώτος αξιωματούχος νομισματικής πολιτικής που συζήτησε ανοιχτά το ενδεχόμενο χρεοκοπίας της Ελλάδας,** ενώ αρχές του 2012 έθεσε δημόσια ακόμη και την πιθανότητα εξόδου της χώρας μας από το ευρώ.
Μάχη για τον επόμενο, πέμπτο, Πρόεδρο της ΕΚΤ σε περίοδο που **το Βερολίνο (και σύμμαχοι, όπως το Άμστερνταμ) πιέζει για ανακατανομή των πόρων του νέου επταετούς Προϋπολογισμού** των 27 χωρών μελών της Ευρωπαϊκής Ενωσης, επιδιώκοντας περικοπές σε δαπάνες για τη γεωργία, την κοινωνική συνοχή προκειμένου να χρηματοδοτηθούν η άμυνα, η τεχνολογία, κ.α.
Αυτά με ανοιχτό το ενδεχόμενο μιας νέας κρίσης χρέους στο ευρωπαϊκό πεδίο, με τους κινδύνους ενός κατακερματισμού της αγοράς ομολόγων τόσο ενεργούς σε σημείο ο **Joachim Nagel (Πρόεδρος της ισχυρότερης Κεντρικής Τράπεζας της ΕΕ, της Bundesbank), προειδοποιεί για την απειλή διάχυσης της κρίσης χρέους και της μετάδοσης στον χώρο της ΟΝΕ.**

> CAPITAL CLEAN ENERGY CARRIERS

ΣΤΟ +44% ΤΑ ΕΣΟΔΑ Γ΄ ΤΡΙΜΗΝΟΥ, ΤΡΙΑ ΝΕΑ ΠΛΟΙΑ ΣΤΟΝ ΣΤΟΛΟ

Στα $138,1 εκατ. ανέβηκαν τα έσοδα της Capital Clean Energy Carriers (CCEC) στο γ' τρίμηνο του 2026, από $95,6 εκατ. έναν χρόνο πριν, με την εισηγμένη στον Nasdaq πλοιοκτήτρια να παραλαμβάνει τρία νέα πλοία και να κλείνει νέες ναυλώσεις για έξι. Η μακροχρόνια απασχόληση του στόλου, σύμφωνα με τη διοίκηση, προστάτευσε την εταιρεία από την υποχώρηση των ναύλων LNG στην αγορά spot.

DATA Γ΄ Τρίμηνο 2026
Έσοδα: $138,1 εκατ. (+44%)
Μέσος ημερήσιος ναύλος στόλου LNG/C: $83.862
Μέσος ημερήσιος ναύλος στόλου μεταφοράς αερίων: $40.987
Μέρισμα: $0,15 ανά μετοχή
INFO
Συμβασιοποιημένα έσοδα: περίπου $2,8 δισ. (περίπου $4,2 δισ. με τα δικαιώματα προαίρεσης)
Μέση διάρκεια ναυλώσεων: 6,4 έτη για τα LNG/C - 0,7 έτη για τα LPG/πολλαπλών αερίων
Στόλος σε λειτουργία: 15 LNG/C - 3 HMG/C - 2 MG/C - 1 Neo-Panamax
Υπό παραγγελία: 6 LNG/C - 4 MG/C - 1 HMG/C - 1 LNGB/V

"ΘΩΡΑΚΙΣΜΕΝΟΙ ΑΠΕΝΑΝΤΙ ΣΤΗ ΜΕΤΑΒΛΗΤΟΤΗΤΑ"

Ο Διευθύνων Σύμβουλος της CCEC, Γεράσιμος Καλογηράτος, σχολίασε: "Το τρίτο τρίμηνο του 2026 χαρακτηρίστηκε από τη συνεχιζόμενη αβεβαιότητα στην Μέση Ανατολή, με τις διελεύσεις πλοίων μεταφοράς LNG από τα Στενά του Ορμούζ να πραγματοποιούνται μόνο σποραδικά. Παρότι η αυξανόμενη δυναμικότητα υγροποίησης φυσικού αερίου της Βόρειας Αμερικής μετρίασε εν μέρει τις επιπτώσεις, η συνακόλουθη μείωση των ποσοτήτων LNG από την Μέση Ανατολή ενέτεινε τη στενότητα προσφοράς στην αγορά LNG της λεκάνης του Ατλαντικού, με τα ευρωπαϊκά αποθέματα ενόψει χειμώνα να βρίσκονται σε πολυετή χαμηλά και τους αγοραστές από την Ασία να ανταγωνίζονται για φορτία από τις ΗΠΑ. Ταυτόχρονα, οι αυξημένες παραδόσεις νεότευκτων πλοίων και η μεγαλύτερη διαθεσιμότητα πλοίων οδήγησαν σε υποχώρηση των ναύλων μεταφοράς LNG στην αγορά spot σε σχέση με τα επίπεδα του πρώτου εξαμήνου του έτους. Η στρατηγική μας, που εστιάζει στην απασχόληση πλοίων τελευταίας γενιάς σε μακροχρόνιες ναυλώσεις με υψηλής ποιότητας αντισυμβαλλομένους, έχει θωρακίσει τη CCEC έναντι αυτής της βραχυπρόθεσμης μεταβλητότητας".



Γεράσιμος Καλογηράτος, Διευθύνων Σύμβουλος, CCEC

BnSECRET

1/ Η ΑΓΝΩΣΤΗ ΚΥΒΕΡΝΟΕΠΙΘΕΣΗ ΣΤΗΝ ΝΑΚΑΣ

Είδηση έβγαλαν οι οικονομικές καταστάσεις της Νάκας για τη χρήση που έληξε στις 30 Ιουνίου του τρέχοντος έτους. Σύμφωνα με αυτές η εταιρεία βρέθηκε στο στόχαστρο κυβερνοεπίθεσης που επηρέασε προσωρινά τα ψηφιακά συστήματα στις κεντρικές εγκαταστάσεις και τα υποκαταστήματα του ομίλου. Με εξειδικευμένη εταιρεία και συμβούλους, ο όμιλος προέβη σε κινήσεις αντιμετώπισης του ζητήματος, ενώ η επίλυση ήρθε μέσω της χρήσης των back up δεδομένων που κρατά η εταιρεία. Διαρροή προσωπικών δεδομένων μέχρι σήμερα δεν έχει διαπιστωθεί.

2/ ΚΟΝΤΑ ΣΤΟ ΜΑΤΙ ΤΟΥ ΚΥΚΛΩΝΑ Ο ΝΙΚΟΛΑΣ ΤΣΑΚΟΣ

Η παραίτηση της πρώην πρέσβειρας των ΗΠΑ στην Αθήνα συνεχίζει να προκαλεί ισχυρούς κραδασμούς στην άλλη πλευρά του Ατλαντικού, με τις σκιές να απλώνονται πλέον ευθέως στον εφοπλιστικό χώρο. Στο επίκεντρο του ενδιαφέροντος βρίσκεται ο ισχυρός άνδρας της Tsakos Energy Navigation, Νικόλας Τσάκος, καθώς ο Δημοκρατικός βουλευτής, Robert Garcia, ζήτησε επισήμως το σύνολο των επαφών και επικοινωνιών του με την πρώην διπλωμάτη, στον απόηχο αποκαλύψεων για κάλυψη πολυτελούς διαμονής της στο Παρίσι. Η υπόθεση, όμως, φαίνεται πως έχει προχωρήσει ακόμα περισσότερο μέσα σε τρία εικοσιτετράωρα: Σύμφωνα με πληροφορίες, έχουν ήδη ξεκινήσει άτυπες έρευνες από αρμόδιους παράγοντες στην Ουάσιγκτον, οι οποίοι χαρτογραφούν εξονυχιστικά τις επαφές και τις οικονομικές διαδρομές προτού καν εκδοθούν επίσημες κλητεύσεις. Εφόσον το Κογκρέσο αλλάξει χέρια, ο Έλληνας εφοπλιστής κινδυνεύει να βρεθεί ενώπιον μιας καταιγίδας ελέγχων, που θα υπερβαίνει κατά πολύ τα όρια των απλών εξηγήσεων.

Editorial

Άλμα εις μήκος στην Ιατρική

Σήμερα, η στήλη αναπαράγει ένα εξαιρετικό κείμενο, που ανήρτησε στα social ο Παναγιώτης Καράμαλης, έμπειρο στέλεχος ιδιωτικής εκπαίδευσης.
Προσυπογράφω 100%:
"Έχουμε συνηθίσει στην υπερβολή και την πλειοδοσία.
Πολλές φορές δείχνουμε ότι είμαστε τόσο διψασμένοι για κάποια ψίχουλα εθνικής επιβεβαίωσης, που προσπαθούμε να φουσκώσουμε τα πάντα για να νιώσουμε για λίγο "μεγάλοι".
"Πρώτοι στον κόσμο στη Ρομποτική" διαβάζουμε 10-12 φορές τον χρόνο.
"Παγκόσμια αναγνώριση για Έλληνα Επιστήμονα" άλλες τόσες.
"Έλληνας πίσω απο την εξέλιξη στην Τεχνητή Νοημοσύνη" τελευταία.
(να μη θυμηθούμε και τις άπειρες συνεντεύξεις και βραβεύσεις της "Ερευνήτριας της NASA" για σειρά ετών)
Κορωνίδα αυτών, οι "αθλητικές επιτυχίες".
Που τις αντιμετωπίζουμε σαν Ιερό Δισκοπότηρο. Και που κανείς δεν μπορεί να διανοηθεί να τις σκεφτούμε λογικά, να τις βάλουμε σε σειρά. Άκουγα το πρωί δημοσιογράφο να σκίζει τα ρούχα του επειδή διανοήθηκε κάποιος να πει ότι πρέπει να αναθεωρήσουμε τις συνθήκες μοριοδότησης των πρωταθλητών.
"Αυτοί δοξάζουν την Ελλάδα" φώναζε με έπαρση.
Τα παιδιά, που ασχολούνται με τον αθλητισμό και κατακτούν διακρίσεις, είναι αξιοθαύμαστα: Έχουν στοχοπροσηλωθεί, έχουν ταλέντο, έχουν δουλέψει άπειρες ώρες και πολλές φορές οι κόποι τους έχουν αντίκρυσμα - στο αντικείμενό τους, όμως, όπως τόσα άλλα παιδιά που ασχολούνται με τις Τέχνες, με τις Επιστήμες, με τα hobby τους.
Μπράβο τους.
Όλοι χαιρόμαστε για τον Τεντόγλου ή τον Μανόλο και όλοι παρακολουθούμε με ενδιαφέρον τους αγώνες τους και χαιρόμαστε με τη χαρά τους.
Από αυτό όμως το σημείο μέχρι η Πολιτεία να δίνει "γη και ύδωρ" για μια διάκριση υπάρχει τεράστια απόσταση.
Οι παλιοί θα θυμούνται ότι για χρόνια είχαμε γραφικότητες.
Οι (σπάνιοι, τότε) πρωταθλητές έπαιρναν ανταμοιβή μια άδεια βενζινάδικου, μια άδεια ΠροΠο ή άδειες ταξί - τότε που όλα αυτά ήταν σπάνιος πόρος, που απονεμόταν από το ημι-σοβιετικό μας κράτος.
Μετά ήρθαν οι... στρατιωτικές διακρίσεις. Ο Κεντέρης και η Θάνου, αλλά και πρόσφατα τόσοι άλλοι έγιναν... αξιωματικοί. Επειδή είναι καλοί αθλητές, κάποιος συμπέρανε ότι είναι κατάλληλοι να συμμετέχουν στην απαιτητική άμυνα της χώρας. Εκτός αν η ιδέα ειναι "να έχουν ένα μισθό", το οποίο είναι απείρως πιο μειωτικό.
Παράλληλα, ήρθε και η εισαγωγή στην Τριτοβάθμια. 660 εισακτέοι πέρυσι για "διακρίσεις" σε αθλήματα όπως η... αλιεία και η αναρρίχηση, μας ενημερώνει ο εκπρόσωπος του Υπουργείου Παιδείας. Ο ίδιος παραδέχεται ότι "πολλά παιδιά που μπαίνουν σε ιατρική και νομική δεν μπορούν να ανταπεξέλθουν".
Μα φυσικά δεν μπορούν: Έχουν προετοιμαστεί για εντελώς διαφορετικά πράγματα στη ζωή τους από αυτά που χρειάζονται ως background για να επιτύχουν σε αυτά τα πεδία και εμείς απλά τους "ανταμείψαμε" με κάτι άσχετο.
Το να δίνεις ασύμμετρες επιβραβεύσεις για άσχετα επιτεύγματα δεν δείχνει καμία σοβαρότητα.
Ούτε της Πολιτείας, ούτε της κοινωνίας, που τα θεωρεί αυτονόητα και τα απαιτεί.
Γιατί τότε θα καταλήξεις με μηχανικούς ή γιατρούς που δεν έχουν βασική σχολική γνώση".
Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης
nectarios@notice.gr

