



> ΟΛΠ

Μειωμένα μεγέθη στο εξάμηνο λόγω Προβλήτα Ι
– Επενδύσεις €106,7 εκατ.



> ΕΛΙΝ

Γιατί υποχώρησαν οι πωλήσεις και γύρισε
σε ζημιές στο εξάμηνο



> INTRACOM

Πατάει γκάτζι για project Voria και πλαζ Βούλας
– Βγαίνουν οι άδειες για το ξενοδοχείο στα Κουφονήσια



> SHEIN

Βουτιά 67% στα κέρδη β' τριμήνου
– Υποχώρηση πωλήσεων σε Ευρώπη και ΗΠΑ

Editorial

114/115, ένα χαλί και τα αρχαία του metro

Debrief

Τί έγινε στην Ισπανία;

Business Maker

- "Δεν βρίσκουμε ούτε ανειδίκευτους" – Η νέα πίεση στις επιχειρήσεις
- Αθήνα: Ενοίκια έως €160 το τ.μ. – Γιατί σπανίζουν οι καλοί εμπορικοί χώροι

Business Insight

ΟΛΠ-ΟΛΘ: Ανθεκτικοί φορείς, με προοπτικές για σημαντική μεγέθυνση

BnSecret

- Τα ραντεβού του Tilmann Galler στην Αθήνα
- Η νέα εισηγμένη στην Κύρια Αγορά του ΧΑ

> ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΣΤΑΜΠΟΥΛΙΔΗΣ (ΕΘΝΙΚΟ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟ ΤΑΜΕΙΟ) ΤΡΕΧΟΥΝ ΣΤΡΑΤΟΠΕΔΟ ΓΚΟΝΟΥ, ΦΥΛΑΚΕΣ ΚΟΡΥΔΑΛΛΟΥ - Η ΕΠΟΜΕΝΗ ΜΕΡΑ ΑΠΟ ΤΟ ΤΑΜΕΙΟ ΑΝΑΚΑΜΨΗΣ

Έργα συνολικού ύψους περίπου €10 δισ. δι-
αχειρίζεται το Εθνικό Αναπτυξιακό Ταμείο,
με σημαντικό μέρος του χαρτοφυλακίου να
αφορά πλέον παρεμβάσεις εκτός Ταμείου
Ανάκαμψης και σειρά μεγάλων projects να
περνά σε επόμενα στάδια ωρίμανσης.

Στις προτεραιότητες της επόμενης περιόδου
περιλαμβάνονται, μεταξύ άλλων, οι Φυλα-
κές Κορυδαλλού, το στρατόπεδο Γκόνου και
η επιτάχυνση των έργων του ΟΣΕ.

Μιλώντας στο Συνέδριο Υποδομών και Με-
ταφορών (ITC 2026) ο Αναπληρωτής Διευ-
θύνων Σύμβουλος του Ταμείου, Πανα-
γιώτης Σταμπουλίδης, ανέφερε ότι από τα
έργα των €10 δισ., τα €2,9 δισ. αφορούσαν
το Ταμείο Ανάκαμψης. Από αυτά, σύμφωνα
με τον ίδιο, έχουν παραδοθεί έργα ύψους
€2,75 δισ.

Το υπόλοιπο χαρτοφυλάκιο, της τάξης των
€7 δισ., αφορά έργα εκτός Ταμείου Ανάκαμ-
ψης, αρκετά από τα οποία έχουν, όπως ση-
μείωσε, ιδιαίτερη αναπτυξιακή και κοινωνι-
κή σημασία.

TA PROJECTS

Μεταξύ των projects που βρίσκονται σε εξέ-
λιξη είναι η αξιοποίηση της ΠΥΡΚΑΛ, ενώ σε
προχωρημένο στάδιο βρίσκεται η διαδικασία
για τη μετεγκατάσταση των Φυλακών Κορυ-
δαλλού. Όπως ανέφερε ο κ. Σταμπουλίδης,
έχει ήδη αποσταλεί το σχέδιο σύμβασης και
έως τα Χριστούγεννα αναμένεται να έχει γί-
νει ένα ακόμη καθοριστικό βήμα για την εξέ-
λιξη του έργου.

Σε αντίστοιχη φάση προχωρά και το project
στο πρώην στρατόπεδο Γκόνου στην Θεσσα-
λονίκη. Τα σχέδια σύμβασης έχουν αποστα-
λεί στα δύο σχήματα που συμμετέχουν στη
διαδικασία και το Ταμείο αναμένει τις παρα-
τηρήσεις τους το επόμενο διάστημα.

Αντίθετα, αναφερόμενος στο project στην
Φυλή, ο κ. Σταμπουλίδης υποστήριξε ότι
δεν προχώρησε με υπαιτιότητα του Δημάρ-
χου, σημειώνοντας χαρακτηριστικά ότι πλέ-
ον "μπορεί να το κάνει ό,τι θέλει".

ΕΝΕΡΓΟΤΕΡΟΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΣ ΡΟΛΟΣ

Παράλληλα, το Εθνικό Αναπτυξιακό Τα-
μείο επιδιώκει να διευρύνει τον ρόλο του



Παναγιώτης
Σταμπουλίδης, Διευ-
θύνων Σύμβουλος,
Εθνικό Αναπτυξιακό
Ταμείο

πέρα από την ωρίμανση και υλοποίηση
έργων, αποκτώντας ενεργότερη επενδυ-
τική παρουσία.

Όπως εξήγησε ο κ. Σταμπουλίδης, το Τα-
μείο, ως θεσμικός εταίρος της Πολιτείας,
έχει τη δυνατότητα να τοποθετείται σε έργα
και ως επενδυτής. Ως χαρακτηριστικό πα-
ράδειγμα ανέφερε το project του Λαυρίου,
όπου διατηρεί συμμετοχή 49%.

Η ίδια κατεύθυνση αναμένεται να ακολου-
θηθεί και σε μελλοντικές αποκρατικοποι-
ήσεις, με το Ταμείο να διατηρεί μετοχική
παρουσία και να συμμετέχει στην περαι-
τέρω ανάπτυξη των assets. Όπως τόνισε,

οι διαδικασίες συνοδεύονται από συγκε-
κριμένο πλαίσιο, χρονοδιάγραμμα, ορόση-
μα και ρήτρες.

ΕΝ ΑΝΑΜΟΝΗ ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΕΩΝ

Το επόμενο διάστημα αναμένονται και οι
πρώτες ανακοινώσεις για το Ταμείο Υπο-
δομών και Καινοτομίας. Παράλληλα, ο κ.
Σταμπουλίδης γνωστοποίησε ότι την Κυ-
ριακή υπεγράφη η επιστροφή €2 δισ., τα
οποία θα αποδοθούν στον ESM.

Στέλλα Αυγουστάκη
stella@notice.gr

> OMNYS

Η ΑΝΕΣΗ ΣΤΟ ΣΠΙΤΙ ΞΕΚΙΝΑ ΕΔΩ

Το σπίτι δεν είναι απλώς ένας χώρος. Είναι ο τρόπος που ζούμε, οι συνήθειες που μας χαρακτηρίζουν και οι μικρές καθημερινές εμπειρίες που αποκτούν τη δική τους αξία. Κάθε λεπτομέρεια έχει σημασία. Από τον τρόπο που ξεκινά η μέρα μας μέχρι τις στιγμές που μοιραζόμαστε με τους ανθρώπους μας.

Αυτή ακριβώς είναι η φιλοσοφία της Omnys: να δημιουργεί συσκευές που ενσωματώνονται με ευκολία στη σύγχρονη ζωή στο σπίτι. Μέσα από μια ολοκληρωμένη γκάμα, προσφέρει λύσεις που ανταποκρίνονται στις πραγματικές ανάγκες της καθημερινότητας. Κοινός παρονομαστής: Οι συσκευές Omnys συνδυάζουν αισθητική και λειτουργικότητα, και είναι πραγματικά προσιτές.



ΤΟ ΨΥΓΕΙΟ ΠΟΥ ΚΑΝΕΙ ΤΗ ΔΙΑΦΟΡΑ ΣΤΟΝ ΧΩΡΟ ΤΗΣ ΚΟΥΖΙΝΑΣ

Η σύγχρονη κουζίνα έχει αλλάξει. Δεν είναι πλέον μόνο ο χώρος όπου ετοιμάζουμε το φαγητό. Είναι το σημείο όπου ξεκινά η μέρα μας, συναντιόμαστε μετά τη δουλειά, δοκιμάζουμε μια νέα συνταγή ή όπου ένα απλό γεύμα μετατρέπεται σε αφορμή για να βρεθούμε όλοι μαζί. Στην καρδιά μιας τέτοιας κουζίνας, ο [Ψυγείο-καταψύκτης Omnys](#) ξεχωρίζει με την premium αισθητική και τη μοντέρνα τεχνολογία. Με χωρητικότητα 377 λίτρων, ενεργειακή κλάση C και εντυπωσιακό σχεδιασμό Midnight Inox, συνδυάζει δυναμική παρουσία με υψηλή αποδοτικότητα. Στην εξίσωση προστίθενται το **προηγμένο Dual Inverter μοτέρ με 10ετή εγγύηση** και η τεχνολογία Metal Cooling στην πλάτη της συντήρησης, που βοηθάει στη σταθερότητα της θερμοκρασίας και στη διατήρηση της φρεσκάδας των τροφίμων. Με άλλα λόγια, ένα ψυγείο που δεν περιορίζεται στο να αποθηκεύει τα τρόφιμα, αλλά έχει σχεδιαστεί για να ανταποκρίνεται στις απαιτήσεις ενός σύγχρονου νοικοκυριού.

Για όσους χρειάζονται ακόμη περισσότερη χω-

ρητικότητα και ευελιξία, το [Multi-Door ψυγείο Omnys](#) πηγαίνει την έννοια του μεγάλου ψυγείου σε άλλο επίπεδο. Με εντυπωσιακή **χωρητικότητα 505 λίτρων** και σχεδιασμό Multi-Door, προσφέρει τον χώρο και την οργάνωση που χρειάζονται τα ψώνια της εβδομάδας. Ιδιαίτερο χαρακτηριστικό αποτελεί η **τεχνολογία Perfect Slot-in**, που επιτρέπει στο ψυγείο να τοποθετείται σχεδόν εφαιπτόμενα με τα ντουλάπια ή τον τοίχο, δημιουργώντας ένα κομψό, minimal αποτέλεσμα που θυμίζει εντοιχιζόμενη συσκευή, χωρίς να χάνεται η ευελιξία ενός ελεύθερου ψυγείου. Και επειδή κάθε σπίτι έχει διαφορετικές ανάγκες, η ευέλικτη ζώνη κατάψυξης δίνει τη δυνατότητα μετατροπής της δεξιάς πλευράς της κατάψυξης σε συντήρηση. Έτσι, ο χώρος προσαρμόζεται σε εσάς και όχι το αντίστροφο.



ΟΤΑΝ ΤΟ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟ ΜΑΓΕΙΡΕΜΑ ΑΠΟΤΕΛΕΙ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ

Υπάρχουν μέρες που θέλουμε απλώς να ετοιμάσουμε κάτι γρήγορα. Και υπάρχουν εκείνες οι στιγμές που η κουζίνα γίνεται χώρος δημιουργίας — διαβάζουμε μια συνταγή, δοκιμάζουμε κάτι καινούριο και αφήνουμε τη διαδικασία να γίνει μέρος της απόλαυσης.

Ο [εντοιχιζόμενος φούρνος Omnys](#) είναι σχεδιασμένος για να βρίσκεται δίπλα μας και στις δύο περιπτώσεις. Με **μεγάλη χωρητικότητα 72 λίτρων**, ενεργειακή κλάση A+ και 13 λειτουργίες ψησίματος, προσφέρει την ευελιξία που χρειάζεται μια οικογένεια — από απλά γεύματα μέχρι πιο απαιτητικές δημιουργίες. Παράλληλα, η αντικολλητική επίστρωση Easy-to-Clean και η λειτουργία Hydro-Clean με ατμό διευκολύνουν το καθάρισμα.

Συμπληρώνοντας την κουζίνα, η [επαγγελματική εστία Omnys](#) παρέχει έναν γρήγορο και ευέλικτο τρόπο μαγειρέματος. Η επιφάνεια από **μαύ-**

ρο κρύσταλλο χωρίς πλαίσιο χαρίζει minimal αισθητική, ενώ παράλληλα καθαρίζεται εύκολα. Οι τέσσερις ζώνες επαγωγής και η λειτουργία Boost επιτρέπουν γρήγορη μεταφορά θερμότητας στο σκεύος, μειώνοντας τον χρόνο προθέρμανσης. Και όταν το μενού απαιτεί μεγαλύτερα ή ασύμμετρα σκεύη, η μεγάλη Flex Zone δίνει μεγαλύτερη ελευθερία, προσαρμόζοντας τη ζώνη μαγειρέματος στις ανάγκες της στιγμής.



Η ΦΡΟΝΤΙΔΑ ΤΩΝ ΡΟΥΧΩΝ ΓΙΝΕΤΑΙ ΕΥΚΟΛΗ ΥΠΟΘΕΣΗ

Η καθημερινότητα δεν σταματά στην κουζίνα. Ένα πραγματικά ολοκληρωμένο home living περιλαμβάνει λύσεις που φροντίζουν κάθε ανάγκη της καθημερινότητας, μέχρι και την τελευταία λεπτομέρεια. Το [πλυντήριο ρούχων Omnys](#) σχεδιάστηκε ακριβώς γι' αυτό. Με χωρητικότητα 10 κιλών, μπορεί να ανταποκριθεί στις ανάγκες μιας οικογένειας, ενώ διαθέτει κομψό Inox φινιρίσμα. Ο **Inverter Direct Drive κινητήρας** συνδυάζει αξιοπιστία, αθόρυβη λειτουργία και αποδοτικότητα, ενώ η προηγμένη τεχνολογία ατμού μειώνει τις τσακίσεις στα ρούχα, κάνοντας το σιδέρωμα πιο εύκολο και γρήγορο.

SWITCH LIFE ON

Είτε ανανεώνετε τον χώρο σας με μία μόνο συσκευή είτε οργανώνετε ολόκληρο το σπίτι, η Omnys σας δίνει την επιλογή που σας ταιριάζει. Δεν πρόκειται απλώς για συσκευές. Αλλά μια ολοκληρωμένη εμπειρία home living. Γιατί τελικά, το σπίτι είναι οι στιγμές μας. Και όταν η τεχνολογία λειτουργεί σωστά, έχουμε περισσότερο χρόνο και περισσότερη διάθεση να τις απολαύσουμε.

Αποκλειστικός εισαγωγέας και διανομέας των προϊόντων Omnys είναι η εταιρεία **Westnet**, μέλος του Ομίλου Olympia.

Ανακαλύψτε τις οικιακές συσκευές Omnys: www.omnyshome.com

> ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΟΣ ΚΛΑΔΟΣ Η ΕΠΟΜΕΝΗ ΓΕΝΙΑ ΜΕΓΑΛΩΝ ΕΡΓΩΝ €50 ΔΙΣ. ΜΕΤΑ ΤΟ ΤΑΜΕΙΟ ΑΝΑΚΑΜΨΗΣ

Τα επείγοντα ζητήματα του κατασκευαστικού κλάδου μετά την ολοκλήρωση του Ταμείου Ανάκαμψης, αλλά και οι διαχρονικές αδυναμίες στην παραγωγή των έργων, τέθηκαν στην "Στρογγυλή τράπεζα των Κατασκευών", στο 9ο Συνέδριο Υποδομών και Μεταφορών - ITC 2026.

Η ΕΠΟΜΕΝΗ ΜΕΡΑ ΜΕΤΑ ΤΟ RRF

Στις προκλήσεις της επόμενης ημέρας για τον κατασκευαστικό κλάδο, μετά την ολοκλήρωση του Ταμείου Ανάκαμψης, αναφέρθηκε ο Διευθύνων Σύμβουλος της Τέρνα, Χρήστος Παναγιωτόπουλος. Όπως τόνισε, οι κατασκευαστικές εταιρείες "μαστιγώθηκαν ανηλεώς" τους τελευταίους μήνες προκειμένου να ολοκληρώσουν εγκαίρως μεγάλα δημόσια έργα ώστε να μην παραμείνουν ανεκτέλεστα.

Για την επόμενη ημέρα του κλάδου σημείωσε ότι αυτή "έρχεται μέσα από την ανάπτυξη που έχει επιτευχθεί τα τελευταία 4-5 χρόνια σε εξοπλισμό, επενδύσεις και κυρίως ανθρώπινο δυναμικό" και αναφέρθηκε στο Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης ύψους €23 δισ., υπογραμμίζοντας την ανάγκη μιας Εθνικής Στρατηγικής από την Πολιτεία.

Ο κ. Παναγιωτόπουλος ανέφερε ακόμη ότι "οι δημόσιες επενδύσεις έχουν καταφέρει να φτάσουν στον μέσο όρο των ευρωπαϊκών, αλλά οι ιδιωτικές είναι ακόμη πολύ πίσω και υπολογίζονται περίπου 4% -4,5% λιγότερες σε σχέση με την ΕΕ".

ΤΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΚΕΝΟ

Ο Διευθύνων Σύμβουλος της Τέρνα τόνισε ότι την περίοδο 2026-2030 βρίσκονται υπό εκτέλεση έργα περίπου €10 δισ. Ωστόσο, υπογράμμισε ότι παραμένει ετήσιο επενδυτικό κενό €6-€8 δισ., με τις ανάγκες για μεγάλα έργα να υπολογίζονται συνολικά σε €40-€50 δισ.

Ιδιαίτερη αναφορά έκανε στα έργα διαχείρισης υδάτινων πόρων, σημειώνοντας την ανάγκη για αντιπλημμυρικά, αρδευτικά και



κυρίως έργα αποθήκευσης, σε συνδυασμό με νέες τεχνολογίες για τον περιορισμό των μεγάλων απωλειών νερού, που συνήθως είναι τεράστιες.

Παράλληλα, έκρουσε τον κώδωνα του κινδύνου για την έλλειψη μηχανικών και εξειδικευμένου προσωπικού, αλλά και για την εκτίναξη του κατασκευαστικού κόστους, κυρίως λόγω του αυξανόμενου κόστους των υλικών και της ενέργειας κατά περίπου 30%.

ΠΟΙΑ ΕΡΓΑ ΒΡΙΣΚΟΝΤΑΙ ΣΤΟ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ

Στην ανάγκη να σχεδιαστεί άμεσα η επόμενη γενιά μεγάλων έργων, με διαφορετικό μέγεθος χρηματοδότησης και μεγαλύτερη συμμετοχή ιδιωτικών κεφαλαίων, εστίασε ο Αναστάσιος Αρανίτης, Διευθύνων Σύμβουλος της Ακτορ Κατασκευές και της Ακτορ Συμμετοχές, θέτοντας στο επίκεντρο τα έργα διαχείρισης νερού, τις νέες υποδομές της Αττικής, την επέκταση υφιστάμενων παραχωρήσεων και την ανάγκη καλύτερου συντονισμού Πολιτείας, τεχνικού κόσμου και κατασκευαστικού κλάδου.

Παράλληλα, αναφέρθηκε στην αξιοποίηση μοντέλων επέκτασης υφιστάμενων παραχωρήσεων. Ως παράδειγμα έφερε την επέκταση της Ολυμπίας Οδού με το τμήμα Πάτρα-Πύργος, μήκους περίπου 70 χλμ., εκτιμώντας ότι αντίστοιχες λύσεις μπορούν να εξεταστούν για τον Μορέα και τον ΒΟΑΚ.

Ιδιαίτερη βαρύτητα έδωσε και στις οι υποδομές της Αττικής. Ενδεικτικά, έθεσε το ζήτημα της καθημερινής μετακίνησης περίπου 20.000 εργαζομένων στο Ελληνικό, υπογραμμίζοντας τις νέες απαιτήσεις για τις μεταφορές, την οδική πρόσβαση και τα μέσα μαζικής μετακίνησης.

Για το Ταμείο Ανάκαμψης, ο κ. Αρανίτης υπογράμμισε ότι αποτέλεσε χρήσιμο χρηματοδοτικό εργαλείο, προσθέτοντας ότι τα αυστηρά ορόσημα ανάγκασαν τον κλάδο να επιταχύνει, με τους κατασκευαστικούς ομίλους να προσαρμόζονται στα χρονοδιαγράμματα.

ΑΝΑΓΚΗ ΓΙΑ ΠΙΟ ΜΑΚΡΟΧΡΟΝΙΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟ

Στην ανάγκη για έναν πιο μακροπρόθεσμο και συνεκτικό σχεδιασμό των επενδύσεων σε δημόσιες υποδομές, καθώς και στην αναζήτηση εναλλακτικών πηγών χρηματοδότησης, αναφέρθηκε ο Αντώνης Μιτζάλης, Εντεταλμένος Σύμβουλος του ομίλου Avax.

Ως παράδειγμα ανέφερε χώρες του εξωτερικού, όπου έχουν θεσπιστεί φορείς με αντικείμενο την ανάπτυξη μακροχρόνιων και συνεκτικών προγραμμάτων επενδύσεων σε δημόσιες υποδομές. Κατά τον ίδιο, αντίστοιχη προσέγγιση θα μπορούσε να υιοθετηθεί και η Ελλάδα, μέσω ενός φορέα που θα έχει ρόλο παρατηρητή και ελεγκτή, συμβάλλοντας τόσο στη διαμόρφωση του προγράμματος όσο και στην παρακολούθηση της ωρίμανσης των έργων.

Παράλληλα επισήμανε ότι, δεδομένων των πεπερασμένων δυνατοτήτων χρηματοδότησης από το κεντρικό κράτος νέων υποδομών, καθίσταται αναγκαία η ιεράρχηση των έργων και η συνετή αξιοποίηση των διαθέσιμων πόρων.

Σύμφωνα με τον κ. Μιτζάλη, η καταγραφή των αναγκών της χώρας μας σε υποδομές και η μετατροπή τους σε συγκεκριμένα έργα, σε συνδυασμό με την κεντρική παρακολούθηση της ωρίμανσής τους, "θα μπορούσε να οδηγήσει σε καλύτερη ιεράρχηση των επενδυτικών προτεραιοτήτων".



FOOD FORWARD

From Farm to Future

2 SEASON

Το μεγαλύτερο συνέδριο για τον κλάδο των Τροφίμων & Ποτών **επιστρέφει**



5-6 Νοεμβρίου 2026

HYATT REGENCY THESSALONIKI

ΜΕ ΤΗΝ ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑ ΤΗΣ



NOTICE

CONTENT & SERVICES

POWERED BY

FORUM S.A.
TRADE SHOWS • PUBLICATIONS



AGAPITOU MARIA
Head of Management Systems & Products Certification Division of TÜV AUSTRIA Hellas



DIMITRIADIS YIOGROS
Chief & Culinary director



DIMORAGKAS VAIOS
Managing Director, NIELSEN Greece & Bulgaria



FSKOLOS VAGGELIS
Head of Retail Sales & Insights, Cirana



KAKKAVAS CHRISTOS
Executive Advisor JLL, Athens Economics



KATRIVANOS PERIKLIS
CEO, Nera Pigon Grammos SA



KINTZIOS SPYRIDON
Rector, Agricultural University of Athens



KONTOS DIMITRIS
Chief Operating Officer, METRO



KOUTSOURADI ARGYRO
CEO & Founder, Myrovoulos Organics



LALATSI HARIS
Market Analyst



LOULOUMARIS SYMEON
Country Manager Danone Specialized Nutrition, Plant Based Dairy, Numil Hellas SA



MAYROS ATHANASIOS
Partner EY Consumer & Health Leader for Southeastern Europe



OIKONOMIDIS GIORGOS
Founder 4S Fish Butchery/Chef



PAPACHRISTOS CHARALAMBO
President, SEFYMEN



POTAMITIS ANTONIS
President & CEO, WEST Group & President, Institute of Sales of Greece



SARANTIS MICHALIS
CEO, Hellenic Dairies SA



SIDERIS NATASHA
CEO & Founder, Tashas Group



SINODINOS DIMITRIS
Chairman of the Board SEET & Commercial Director KONVA SA



SOLOMOS TAKIS
Co Founder & Partner Elikonos Capital AIFM



TAKOULAS VAGGELIS
Purchasing Director, METRO



TOURALIAS APOSTOLOS
Chairman, HAIPO



TSACHOURIDIS PANTELIS
Purchasing Director, Diamantis Mascuits SA



VAPORIDIS STELIOS
Project Development Manager in the Agri Food Sector TÜV AUSTRIA Hellas



VEROPOULOS NIKOS
President, Vero SA



ZOUKAS KOSTAS
President, PEMETE

PLATINUM SPONSOR



GOLD SPONSORS



Γιατί αξίζει.

Για περισσότερες πληροφορίες:



SILVER SPONSORS



Elikonos Capital



BANKING PARTNER

ExportGate



SUPPORTERS



PARTNER



ΜΕ ΤΗΝ ΑΙΓΙΔΑ



> ΚΑΡΕΛΙΑΣ

ΟΙ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΕΝΤΟΣ ΚΑΙ ΕΚΤΟΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΚΑΙ ΟΙ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΟ ΣΧΕΔΙΟ ΤΗΣ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗΣ ΕΝΩΣΗΣ

Ανάπτυξη 9,23% στις πωλήσεις και 30,2% στο EBITDA κατέγραψε στο α' εξάμηνο του 2026 ο όμιλος Καρέλια, ενώ στην τελική γραμμή του ισολογισμού εμφάνισε σημαντική άνοδο κερδών κατά 88%.

Οι επιδόσεις αυτές, σύμφωνα με τη διοίκηση, αποδίδονται σε:

- αύξηση του όγκου στα τσιγάρα εντός και εκτός Ελλάδος κατά 4,6%
- διατήρηση των όγκων του καπνού για στριφτό στα ίδια περίπου επίπεδα με πέρυσι
- αυξήσεις των εργοστασιακών τιμών σε αρκετές αγορές του εξωτερικού, οι οποίες σε συνδυασμό με μειώσεις στις τιμές κτήσης καπνών και υλικών φιλτροποιίας, οδήγησαν σε βελτίωση του μικτού περιθωρίου κέρδους από 46,46% σε 53,20%
- συγκράτηση των δαπανών διάθεσης και διοίκησης συγκεντρωτικά, στα περυσινά επίπεδα
- θετικές συναλλαγματικές διαφορές ύψους €5,7 εκατ. έναντι αρνητικών συναλλαγματικών διαφορών €21,03 εκατ. του αντίστοιχου περυσινού εξαμήνου



Ανδρέας Καρέλιας, CEO, Καρέλιας

Παράλληλα, οι όγκοι των καπνών της εταιρείας παρουσίασαν μείωση κατά 1,36%, ωστόσο το μερίδιό της αυξήθηκε στο 28,33% έναντι 27,72% τον Δεκέμβριο του 2025.

Επίσης, οι οικογένειες George Karelias and Sons, Karelia S, και Oμέ συνέχισαν την ανοδική πορεία κερδίζοντας μερίδια αγοράς και αντισταθμίζοντας πλήρως τις μειώσεις μεριδίων στα πιο παραδοσιακά σήματα της εταιρείας.

Τέλος, η νομοθέτηση της κατάργησης των καπνικών προϊόντων από τα συνοριακά καταστήματα ταξιδιωτικής λιανικής, προκάλεσε μείωση του όγκου της Καρέλιας κατά 88,90% στην ελληνική αγορά Duty Free, και του τζίρου κατά €3,85 εκατ.

ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΑΓΟΡΕΣ

Στις διεθνείς αγορές η άνοδος του όγκου στα τσιγάρα ανήλθε σε 7,3%, ενώ στα καπνά για στριφτό ο όμιλος πέτυχε ανάλογα επίπεδα αύξησης, παρά το γεγονός ότι σε πολλές από τις σημαντικές αγορές, η αύξηση του ΕΦΚ στα καπνά ήταν δυσανάλογα μεγαλύτερη από αυτή των τσιγάρων.

Ιδιαίτερα θετικά κινήθηκαν οι πωλήσεις της Καρέλιας

- στις εκτός Βουλγαρίας χώρες της ΕΕ (+37% κατ' όγκο)
- στις Βαλκανικές αγορές συμπεριλαμβανομένης και της Βουλγαρίας (+10%)
- στην Ανατολική Ευρώπη (+21%)
- στη Μέση Ανατολή, συμπεριλαμβανομέ-

νης και της αγοράς ταξιδιωτικής λιανικής της Τουρκίας (+19%)

αντισταθμίζοντας πλήρως τις μειωμένες πωλήσεις στην Αφρική (-7,5%), και στις χώρες της Άπω Ανατολής (-17%).

Έτσι ο συνολικός όγκος πωλήσεων εκτός Ελλάδος ξεπέρασε τα 7,6 δισεκατομμύρια τσιγάρα.

Στην Βουλγαρία, η ενοποιημένη κατηγορία τσιγάρων και προϊόντων heat not burn πέτυχε μερίδιο αγοράς 30,68% έναντι 29,44% το Δεκέμβριο 2025, παρά τον εντονότατο ανταγωνισμό από εναλλακτικά προϊόντα παροχής νικοτίνης. Αντίθετα, στον καπνό, ο όμιλος παρουσίασε μείωση του όγκου κατά 9%.

ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Η πορεία των πωλήσεων στα τσιγάρα κατά τους πρώτους μήνες του β' εξαμήνου του 2026 συνεχίζεται με σχεδόν παρόμοιους ανοδικούς ρυθμούς, τόσο εντός Ελλάδος, όσο και στις διεθνείς αγορές. Η διοίκηση εκτιμά ότι ο συνολικός όγκος της χρονιάς θα κλείσει θετικά, αλλά με ποσοστό ανόδου μικρότερο από αυτό του α' εξαμήνου.

Σε ό,τι αφορά τον καπνό για στριφτό τσιγάρο, δεν αναμένεται διαφοροποίηση από τις τάσεις που παρατηρήθηκαν κατά το α' εξάμηνο και οι συνολικοί όγκοι της χρονιάς αναμένεται, για τη ελληνική αγορά να κινηθούν στα περυσινά επίπεδα, ενώ για τις διεθνείς αγορές ελαφρά ανοδικά.

Σχετικά με τη γεωγραφική κατανομή των

DATA Όμιλος - εξάμηνο (σε €χιλ.)

Κύκλος εργασιών	EBITDA
2026: 861.268	2026: 87.224
2025: 786.707	2025: 66.996
2024: 706.472	2024: 59.805
Καθαρός κύκλος εργασιών	Κέρδη προ φόρων
2026: 182.580	2026: 99.705
2025: 167.158	2025: 53.077
2024: 147.063	2024: 75.432
	Καθαρά κέρδη
	2026: 78.101
	2025: 41.542
	2024: 59.213

ΕΛΛΑΔΑ

Στην Ελλάδα παρουσίασε αύξηση του όγκου στα τσιγάρα κατά 4,62%, με το μερίδιό της στην ενοποιημένη κατηγορία τσιγάρων και προϊόντων heat not burn να αυξάνεται σε 20,05% έναντι 19,25% στο τέλος του 2025. Στην αυτούσια αγορά τσιγάρων το μερίδιο αυξήθηκε σε 28,97% τον Ιούνιο έναντι 28,26% τον Δεκέμβριο.

πωλήσεων, εκτιμά ότι θα συνεχιστεί η ανοδική πορεία στις περισσότερες δυτικοευρωπαϊκές και βαλκανικές αγορές, με άνοδο μεριδίου σε Ισπανία, Ρουμανία, Κροατία και Σερβία.

Θετικά αναμένονται να εξελιχθούν, εκτός απροόπτου και οι πωλήσεις σε Βουλγαρία και Τουρκία, ενώ στις υπόλοιπες περιοχές δεν αναμένονται σημαντικές διαφοροποιήσεις.

ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΟΔΗΓΙΑ

Στις αρχές του 2027 αναμένεται να υπάρξουν νέες αυξήσεις στον ειδικό φόρο κατανάλω-

σης καπνικών προϊόντων, σε αρκετές από τις βασικές αγορές που δραστηριοποιείται η Καρέλιας. Όπου η αύξηση αυτή γίνει χωρίς να ληφθούν υπόψη οι συνθήκες της αγοράς και οι αντοχές του καταναλωτικού κοινού, η διοίκηση της εισηγμένης θεωρεί ότι είναι σίγουρο ότι θα παρατηρηθεί περαιτέρω αύξηση της κατανάλωσης προϊόντων παράνομου εμπορίου.

Επίσης, τους επόμενους μήνες αναμένεται το σχέδιο της Ευρωπαϊκής Ένωσης για τη νέα οδηγία καπνικών προϊόντων, η οποία, σύμφωνα με εκτιμήσεις αναλυτών, θα εί-

ναι δρακόντειας μορφής, ενδεχομένως δε να επιβάλει, με ορίζοντα λίγων ετών, κατάργηση συσκευασιών και τύπων καπνικών προϊόντων. Παράλληλα, αναμένεται η επαναδιαπραγμάτευση στα πλαίσια της Ευρωπαϊκής Ένωσης της νέας φορολογικής Οδηγίας για τα καπνικά προϊόντα, μετά την απόρριψή του αρχικού σχεδίου της Κομισιόν από το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο τον Ιούνιο.

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

> ABB ΕΛΛΑΔΟΣ

ΒΛΕΠΕΙ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ ΣΤΗΝ ΨΗΦΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ ΚΑΙ ΤΑ DATA CENTERS

Με θετικό πρόσημο κινείται το 2026 για την ABB Ελλάδος, η οποία επιδιώκει να διατηρήσει ανάλογη πορεία ανάπτυξης και το 2027, με την ενεργειακή αποδοτικότητα, τον εξηλεκτρισμό και τις νέες τεχνολογίες να βρίσκονται στο επίκεντρο.

Όπως ανέφερε στο BnB Daily ο Χρήστος Σκαρλατάκης, Διευθυντής του Τομέα Ηλεκτρολογικού Εξοπλισμού (Electrification) της ABB για Ελλάδα και Κύπρο, η εταιρεία καταγράφει το 2026 ανοδική πορεία σε σχέση με την προηγούμενη διετία, λόγω της συμμετοχής της στις σημαντικές επενδύσεις που υλοποιήθηκαν στην Ελλάδα. Παράλληλα, επεσήμανε ότι οι γεωπολιτικές εξελίξεις εξακολουθούν να επηρεάζουν το κόστος των πρώτων υλών και της ενέργειας, δημιουργώντας πρόσθετες πιέσεις για τη βιομηχανία.

Η ΜΕΤΑΒΑΣΗ ΣΤΟ INDUSTRY 4.0

Ένα από τα βασικά ζητήματα που εντοπίζει ο κ. Σκαρλατάκης είναι το μεγάλο περιθώριο που συνεχίζει να υπάρχει στην ψηφιοποίηση των ελληνικών βιομηχανικών εγκαταστάσεων. Όπως εξήγησε, η μετάβαση στο Industry 4.0 δεν έχει προχωρήσει στον βαθμό που αναμενόταν, γεγονός που δυσχεραίνει την αξιοποίηση των δυνατοτήτων της τεχνητής νοημοσύνης.

Η έλλειψη επαρκών ψηφιακών υποδομών και δεδομένων περιορίζει τη δυνατότητα των επιχειρήσεων να βελτιστοποιήσουν τη διαχείριση των πόρων τους. Την ίδια στιγμή, όπως σημείωσε, η μετάβαση σε ένα μοντέ-

λο παραγωγής που βασίζεται στα δεδομένα προϋποθέτει και την αναβάθμιση των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού, καθώς το υφιστάμενο προσωπικό χρειάζεται περαιτέρω τεχνική κατάρτιση.

ΤΑ DATA CENTERS ΚΑΙ ΟΙ ΝΕΕΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ

Στο πεδίο των νέων επενδύσεων, η ανάπτυξη των data centers στην Ελλάδα δημιουργεί πρόσθετες δυνατότητες για την ABB. Ο κ. Σκαρλατάκης ανέφερε ότι η εταιρεία έχει ήδη λανσάρει νέα σειρά προϊόντων που απευθύνονται στις ανάγκες των data centers και της διανομής συνεχούς ρεύματος (DC), με δυνατότητα μείωσης της ενεργειακής κατανάλωσης έως και 5%.

Σύμφωνα με τον ίδιο, η ABB εξετάζει την εισαγωγή των συγκεκριμένων λύσεων στην ελληνική αγορά, με τις σχετικές συζητήσεις να βρίσκονται σε εξέλιξη. Παράλληλα, η εταιρεία παρακολουθεί την υλοποίηση του Σχεδίου Εξηλεκτρισμού που εγκρίθηκε τον Ιούλιο από την ΕΕ, εκτιμώντας ότι μπορεί να δημιουργήσει πρόσθετες επενδυτικές ευκαιρίες.

Ο ΡΟΛΟΣ ΤΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ

Παρά τη σταδιακή ολοκλήρωση των επενδύσεων στο πλαίσιο του Ταμείου Ανάκαμψης & Ανθεκτικότητας, εκτιμά ότι η στήριξη των έργων υποδομών από την κυβέρνηση και την Ευρωπαϊκή Ένωση εξακολουθεί να δημιουργεί πεδίο δραστηριότητας για τον κλά-



Χρήστος Σκαρλατάκης, Διευθυντής του Τομέα Ηλεκτρολογικού Εξοπλισμού (Electrification) για Ελλάδα και Κύπρο, ABB

δο. Οδικά δίκτυα, λιμάνια και εγκαταστάσεις αποθήκευσης ενέργειας συγκαταλέγονται στα έργα που βρίσκονται σε εξέλιξη, διαμορφώνοντας ζήτηση για τεχνολογικές και ενεργειακές λύσεις.

Σε αυτό το περιβάλλον, η ABB Ελλάδος θέτει ως στόχο για το 2027 την αύξηση της αναπτυξιακής της πορείας, με παράλληλη μεταφορά νέων τεχνολογιών προς την ελληνική αγορά.

Η ΑΓΟΡΑ ΤΡΟΦΙΜΩΝ

Ιδιαίτερη αναφορά έκανε ο κ. Σκαρλατάκης στις δυνατότητες εξοικονόμησης ενέργειας στη βιομηχανία τροφίμων και ποτών, όπου αρκετές επιχειρήσεις δεν έχουν ακόμη προχωρήσει στην αναβάθμιση των κινητήριων συστημάτων τους, ενώ η ψηφιακή διαχείριση ενέργειας παραμένει πρόκληση.

Μάριος Δελατόλας
marios@notice.gr

> **DAIOS****ΠΩΛΗΣΕΙΣ €24,25 ΕΚΑΤ., ΣΤΟ +27% ΤΑ ΚΕΡΔΗ ΣΤΟ ΕΞΑΜΗΝΟ
- ΠΑΝΩ ΤΑ ΠΛΑΣΤΙΚΑ, ΚΑΤΩ Ο ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ**

Αύξηση 3,47% εμφάνισε ο ενοποιημένος κύκλος εργασιών της Daios στο εξάμηνο του 2026. Ειδικότερα, ο κύκλος εργασιών του κλάδου πλαστικών σημείωσε αύξηση κατά 18,99%, στα €14,12 εκατ., η οποία οφείλεται τόσο στη μεγέθυνση του όγκου εξαγωγών, όσο και στην αύξηση των τιμών των α' υλών και στη μετακύληση μέρους αυτής στις τιμές των προϊόντων της εταιρείας.

Αντίθετα, οι πωλήσεις του ξενοδοχειακού κλάδου υποχώρησαν κατά 12,45%, στα €10,13 εκατ. πτώση η οποία οφείλεται κατά κύριο λόγο στις λιγότερες μέρες λειτουργίας σε σχέση με το α' εξάμηνο του 2025 του resort της θυγατρικής του ομίλου, Hellas Holiday Hotels. Επισημαίνεται ότι τόσο στον τομέα πλαστικών όσο και στον τομέα παροχής υπηρεσιών υφίσταται εποχικότητα, με τις εργασίες του β' εξαμήνου να συνθέτουν κατά μέσο όρο πάνω από το 60% του συνόλου.

Σε επίπεδο κερδοφορίας, το EBITDA ενισχύθηκε σε ποσοστό 3,51%, τα προ φόρων κέρδη κατά 30,77% και η καθαρή κερδοφορία κατά περίπου 27%.

DATA Α' εξάμηνο (σε €χιλ.)Κύκλος εργασιών

2026: 24.255

2025: 23.442

μεταβολή: 3,47%

Μικτό αποτέλεσμα

2026: 5.530

2025: 4.910

μεταβολή: 12,64%

EBITDA

2026: 4.680

2025: 4.522

μεταβολή: 3,51%

Κέρδη προ φόρων

2026: 1.159

2025: 886

μεταβολή: 30,77%

Καθαρά κέρδη

2026: 1.002

2025: 790

μεταβολή: 26,92%

ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Για το β' εξάμηνο, στον τομέα της βιομηχανικής παραγωγής η διοίκηση επιδιώκει διεύ-



ρυνση της εξαγωγικής δραστηριότητας προς τις χώρες της ΕΕ αλλά και τρίτες χώρες. Η διακύμανση όμως των τιμών των α' υλών συνέπειά τόσο των πολεμικών εντάσεων στην ευρύτερη περιοχή της Μέσης Ανατολής, όσο και της έλλειψης διαθεσιμότητας α' υλών, δημιουργεί συγκρατημένη προσδοκία για θετική επίπτωση στα συνολικά αποτελέσματα. Σε γενικές γραμμές, το δεύτερο μισό του έτους εκτιμάται ότι θα ακολουθήσει την καλή πορεία του πρώτου.

Σε ό,τι αφορά την ξενοδοχειακή μονάδα στην Θεσσαλονίκη, για το δεύτερο μισό του έτους, αναμένεται να παρουσιάσει σταθερότητα στον κύκλο εργασιών, ωστόσο λόγω των έντονων διακυμάνσεων στη ζήτηση που κυρίως οφείλονται σε εξωγενείς παράγοντες - που συνδέονται κυρίως με τις γεωπολιτικές εξελίξεις στη Μέση Ανατολή - δεν δύναται στην πα-

ρούσα φάση να ποσοτικοποιηθεί με σχετική βεβαιότητα.

ΕΠΕΝΔΥΣΗ

Θυμίζουμε ότι στα τέλη του Οκτωβρίου 2025, η εταιρεία υπέβαλε αίτηση υπαγωγής στον Αναπτυξιακό Νόμο 4887/2022, στο καθεστώς ενίσχυσης "Μεταποίηση - Εφοδιαστική Αλυσίδα" (Γ' Κύκλος) - η οποία έγινε δεκτή τον περασμένο Φεβρουάριο - για επενδυτικό σχέδιο €9,5 εκατ., το οποίο αφορά την κτηριακή και μηχανολογική επέκταση της παραγωγικής της μονάδας.

Το επενδυτικό σχέδιο προβλέπεται να χρηματοδοτηθεί εξ ολοκλήρου μέσω τραπεζικού ομολογιακού δανείου δεκαετούς διάρκειας.

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

> ANTHROPIC

ΝΕΑ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΟΜΗ ΕΝΟΨΕΙ IPO
- ΠΩΣ ΘΑ ΔΙΟΙΚΕΙΤΑΙ Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Ένα νέο μοντέλο εταιρικής διακυβέρνησης, με στόχο τη διατήρηση του ελέγχου από τους ιδρυτές της και την προστασία της αποστολής της, σχεδιάζει να εφαρμόσει η Anthropic ενόψει της IPO. Στη νέα δομή θα συμμετέχουν αρχικά οι επτά συνιδρυτές της εταιρείας, μεταξύ των οποίων ο Διευθύνων Σύμβουλος, Dario Amodei.

Σύμφωνα με το ενημερωτικό δελτίο της IPO, η εταιρεία επιδιώκει να διασφαλίσει ότι οι στρατηγικές αποφάσεις της θα εξακολουθήσουν να υπηρετούν την ανάπτυξη ασφαλούς Τεχνητής Νοημοσύνης, χωρίς να επηρεάζονται υπερβολικά από τις βραχυπρόθεσμες πιέσεις της αγοράς. Η Anthropic θα διατηρήσει τη μορφή εταιρείας κοινωνικού σκοπού (Public Benefit Corporation), η οποία επιτρέπει στη διοίκηση να λαμβάνει υπόψη τόσο τα συμφέροντα των μετόχων, όσο και το δημόσιο συμφέρον.

ΤΟ 50,1% ΤΩΝ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ
ΨΗΦΟΥ ΣΤΟΥΣ ΙΔΡΥΤΕΣ

Βασικό στοιχείο της νέας δομής αποτελεί η δημιουργία της κατηγορίας μετοχών Class F, η

οποία θα συγκεντρώνει το 50,1% των δικαιωμάτων ψήφου σε σημαντικά εταιρικά ζητήματα. Τον έλεγχό της θα έχει η Founder LLC, με τις αποφάσεις να λαμβάνονται από την πλειοψηφία των επτά συνιδρυτών.

Η συγκεκριμένη κατηγορία θα παρέχει στους ιδρυτές καθοριστικό ρόλο στην εκλογή ορισμένων μελών του διοικητικού συμβουλίου. Αντίθετα, οι κοινές μετοχές Class A, που θα απευθύνονται στους επενδυτές, θα αντιστοιχούν σε μία ψήφο ανά μετοχή, περιορίζοντας την επιρροή τους στις στρατηγικές αποφάσεις.

Η ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΤΗΣ ΑΙ ΚΑΙ
ΟΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ

Η νέα δομή συνδέεται άμεσα με τη στρατηγική της Anthropic για την ασφάλεια της Τεχνητής Νοημοσύνης. Η εταιρεία έχει ήδη περιορίσει την πρόσβαση στο μοντέλο Mythos Preview, λόγω των προηγμένων δυνατοτήτων του στον τομέα της κυβερνοασφάλειας, ενώ έχει αποφασίσει να μην αναπτύξει ορισμένα εμπορικά προϊόντα, όπως μοντέλα δημιουργίας εικόνας και βίντεο.



Dario Amodei, CEO, Anthropic

Ωστόσο, η Anthropic αναγνωρίζει ότι οι αποφάσεις αυτές ενδέχεται να έρχονται σε αντίθεση με τα οικονομικά συμφέροντα των μετόχων. Παράλληλα, το ενημερωτικό δελτίο αποκαλύπτει ότι ο Dario Amodei έλαβε σχεδόν \$18 εκατ. το 2025, ενώ η αδελφή του και Πρόεδρος της εταιρείας, Daniela Amodei, έλαβε \$16,4 εκατ. Οι επτά συνιδρυτές έχουν, επίσης, δεσμευτεί να διαθέσουν το 80% των προσωπικών τους συμμετοχών στην εταιρεία για φιλανθρωπικούς σκοπούς, ενισχύοντας τη σύνδεση της νέας εταιρικής δομής με τη μακροπρόθεσμη αποστολή της.

> ΟΛΠ

ΜΕΙΩΜΕΝΑ ΜΕΓΕΘΗ ΣΤΟ ΕΞΑΜΗΝΟ ΛΟΓΩ
ΠΡΟΒΛΗΤΑ Ι – ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ €106,7 ΕΚΑΤ.

Μειωμένα σε σχέση με το αντίστοιχο διάστημα του 2025 εμφανίστηκαν τα οικονομικά μεγέθη του ΟΛΠ στο α' εξάμηνο του 2026, με την επίδοση του Προβλήτα Ι να επηρεάζει τα συνολικά αποτελέσματα.

DATA Α' ΕΞΑΜΗΝΟ (σε €εκατ.)

Έσοδα	Καθαρά κέρδη
2026: 111,9	2026: 35,4
2025: 122,8	2025: 46,7

Η υποχώρηση των εσόδων και των κερδών αποδίδεται κυρίως στη χαμηλότερη επίδοση του Προβλήτα Ι. Η σύγκριση με το α' εξάμηνο του 2025 επηρεάζεται από την αυξημένη διακίνηση εγχώριου φορτίου που είχε καταγραφεί τότε, καθώς οι επιχειρήσεις είχαν ενισχύσει τις μεταφορές τους ενόψει της πιθανότητας επιβολής νέων δασμών στο παγκόσμιο εμπόριο.

Στο ίδιο διάστημα, ο ΟΛΠ υλοποίησε επενδύσεις ύψους €106,7 εκατ. σε έργα υποδομής και εξοπλισμό.

ΟΙ ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΣΤΟΝ ΠΡΟΒΛΗΤΑ Ι

Παράλληλα, στον Προβλήτα Ι βρίσκονται σε εξέλιξη τα έργα των Υποχρεωτικών Αναβαθμίσεων 5.5 και 5.7. Η υλοποίησή τους έχει οδηγήσει σε προσωρινή μείωση της χωρητικότητας αποθήκευσης στους χώρους στοιβασίας, επηρεάζοντας τη δυναμικότητα διακίνησης. Οι συγκεκριμένες παρεμβάσεις αποτελούν μέρος του επενδυτικού προγράμματος της ΟΛΠ και αναμένεται, μετά την ολοκλήρωσή τους, να ενισχύσουν τη δυναμικότητα, την παραγωγικότητα και την αποδοτικότητα του Προβλήτα Ι. Στόχος είναι η εγκατάσταση να διαθέτει αυξημένη λειτουργική ικανότητα προκειμένου να ανταποκριθεί στα φορτία που αναμένονται



Su Xudong, CEO, ΟΛΠ

μετά την πλήρη επαναλειτουργία της Διώρυγας του Σουέζ.

ΑΥΞΗΜΕΝΑ ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ
ΤΟΥΣ ΠΡΟΒΛΗΤΕΣ II ΚΑΙ III

Σε αντίθεση με την εικόνα του Προβλήτα Ι, αυξημένα ήταν τα έσοδα από τους Προβλήτες II και III. Η βελτίωση αποδίδεται στις υψηλότερες επιδόσεις διακίνησης που καταγράφηκαν τους τελευταίους μήνες, συμβάλλοντας στην ενίσχυση τόσο των εσόδων όσο και της κερδοφορίας του Οργανισμού. Μάλιστα, η θετική τάση εμφανίζεται εντονότερη από τον Ιούλιο και μετά, γεγονός που αναμένεται να αποτυπωθεί στα αποτελέσματα του τρίτου τριμήνου της χρήσης 2026.

> EUROBANK

ME 15 ΔΙΑΚΡΙΣΕΙΣ ΣΤΑ WORLD'S BEST DIGITAL BANKS AWARDS 2026

Συνολικά 15 διακρίσεις σε Ελλάδα και Δυτική Ευρώπη απέσπασε η Eurobank στα Global Finance World's Best Digital Banks Awards 2026, με την τράπεζα να διακρίνεται μεταξύ άλλων ως Καλύτερη Ψηφιακή Τράπεζα στην Ελλάδα τόσο για ιδιώτες όσο και για επιχειρήσεις.

Συγκεκριμένα, η Eurobank αναδείχθηκε:

- Best Consumer Digital Bank in Greece
- Best Corporate Digital Bank in Greece

Οι δύο βασικές διακρίσεις πλαισιώθηκαν από επιπλέον βραβεύσεις στην ελληνική αγορά, αλλά και σε επίπεδο Δυτικής Ευρώπης.

ΟΙ ΔΙΑΚΡΙΣΕΙΣ ΓΙΑ ΙΔΙΩΤΕΣ...

Στον τομέα των ψηφιακών υπηρεσιών προς ιδιώτες, η Eurobank απέσπασε συνολικά επτά διακρίσεις:

- Best Consumer Digital Bank in Greece
- Best Mobile Banking App in Greece
- Best User Experience (UX) Design in Greece
- Most Innovative Digital Bank in Greece
- Best Online Product Offerings in Greece
- Best Online Payments Solution in Greece
- Best User Experience (UX) Design in Western Europe

Η τελευταία διάκριση αφορά το επίπεδο της Δυτικής Ευρώπης και διευρύνει τη γεωγρα-

φική εμβέλεια των βραβεύσεων πέρα από την ελληνική αγορά.

... ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Αντίστοιχα, στις ψηφιακές υπηρεσίες για επιχειρήσεις, η Eurobank διακρίθηκε σε οκτώ κατηγορίες, με έμφαση στις μικρομεσαίες, τις ψηφιακές πληρωμές και το Trade Finance.

Συγκεκριμένα:

- Best Corporate Digital Bank in Greece
- Best SME Banking/SME Platform in Greece
- Best Online/User Experience (UX) Portal in Greece
- Best Trade Finance Services in Greece
- Best Digital Payments Strategy in Greece
- Best Bank for Embedded Finance in Western Europe
- Best Online/User Experience (UX) Portal in Western Europe
- Best Trade Finance Services in Western Europe

Ιδιαίτερο βάρος στις φετινές βραβεύσεις έχουν οι διακρίσεις σε επίπεδο Δυτικής Ευρώπης για το User Experience (UX) Design και το Embedded Finance.

Η πρώτη αφορά τον σχεδιασμό και την εμπειρία χρήσης των ψηφιακών υπηρεσιών, ενώ η δεύτερη συνδέεται με την ενσω-



Φωκίων Χ. Καραβίας, CEO, Eurobank

μάτωση χρηματοοικονομικών υπηρεσιών σε ψηφιακές πλατφόρμες και επιχειρηματικά οικοσυστήματα.

BEST DIGITAL BANK

Οι διακρίσεις από το Global Finance έρχονται λίγες εβδομάδες μετά την ανάδειξη της Eurobank ως "Greece's Best Digital Bank" στα Euromoney Awards for Excellence 2026. Το εύρος των φετινών διακρίσεων του Global Finance καλύπτει συνολικά το mobile banking, την εμπειρία χρήστη, τις ψηφιακές πληρωμές, τις υπηρεσίες προς μικρομεσαίες επιχειρήσεις, το Trade Finance και το Embedded Finance, αποτυπώνοντας την επέκταση της ψηφιακής τραπεζικής σε περισσότερες κατηγορίες χρηματοοικονομικών υπηρεσιών.

> ΤΡΑΠΕΖΕΣ

ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ €25 ΕΚΑΤ. ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΚΑΙ ΕΠΑΝΑΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΟΥ ΙΣΤΟΡΙΚΟΥ ΚΤΙΡΙΟΥ ΓΚΙΝΗ ΣΤΟ ΕΜΠ



Χρηματοδότηση ύψους €25 εκατ. για την αποκατάσταση και επαναλειτουργία του ιστορικού κτιρίου Γκίνη του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου θα διαθέσουν την επόμενη τριετία, ισομερώς, η Alpha Bank, η Eurobank, η Εθνική Τράπεζα και η Πειραιώς. Η πρωτοβουλία εντάσσεται στη συνολική χορηγία ύψους €560 εκατ. των τεσσάρων τραπεζών για την ενίσχυση της δημόσιας εκπαίδευσης.

Το κτίριο Γκίνη αναμένεται να αποκτήσει εκ νέου λειτουργικό ρόλο μετά την ολοκλήρωση των εργασιών αποκατάστασης.

Το σχέδιο προβλέπει τη μετατροπή του σε κόμβο ερευνητικών δραστηριοτήτων, συνεδριακό κέντρο για τις τέχνες και τις επιστήμες, καθώς και ανοικτό μουσείο τεχνολογίας.

Η χρηματοδότηση των €25 εκατ. αποτελεί μέρος της ευρύτερης χορηγικής πρωτοβουλίας των τεσσάρων τραπεζών, συνολικού ύψους €560 εκατ., η οποία αφορά την Παιδεία και καλύπτει το σύνολο των βαθμίδων της δημόσιας εκπαίδευσης, από το νηπιαγωγείο έως την ανώτατη εκπαίδευση.

> SAMSUNG

ΕΠΕΝΔΥΣΗ \$1 ΔΙΣ. ΣΤΗΝ HELIX DIGITAL INFRASTRUCTURE ΓΙΑ ΥΠΟΔΟΜΕΣ AI

Επένδυση συνολικού ύψους \$1 δισ. στην Helix Digital Infrastructure, εταιρεία που δραστηριοποιείται στις υποδομές Τεχνητής Νοημοσύνης και έχει ιδρυθεί από την επενδυτική εταιρεία KKR με τη στήριξη της Nvidia, δρομολογούν η Samsung Electronics και συνδεδεμένες με αυτήν εταιρείες.

Ειδικότερα, η Samsung Electronics ανακοίνωσε την Τρίτη ότι θα επενδύσει \$500 εκατ., ενώ το υπόλοιπο ποσό θα καλυφθεί από τις Samsung C&T, Samsung SDS, Samsung SDI, Samsung Life Insurance και Samsung Fire & Marine Insurance.

Η επένδυση πραγματοποιείται σε μια περίοδο εντεινόμενου ανταγωνισμού στην αγορά υποδομών AI, με την Helix να επιδιώκει να ενισχύσει τη θέση της, εστιάζοντας τόσο στην ανάπτυξη data centers όσο και στις ενεργειακές υποδομές που απαιτούνται για τη λειτουργία τους.

ΤΙ ΠΡΟΣΦΕΡΕΙ Η ΣΥΜΦΩΝΙΑ

Παράλληλα, η συμφωνία δίνει στην Samsung τη δυνατότητα να αξιοποιήσει το ευρύ φά-

σμα δραστηριοτήτων των θυγατρικών της, από τους ημιαγωγούς και τα συστήματα ψύξης έως την κατασκευή κέντρων δεδομένων και τις μπαταρίες, διευρύνοντας τον ρόλο του ομίλου στην παγκόσμια ανάπτυξη των υποδομών AI.

ΤΟ ΠΡΟΦΙΛ ΤΗΣ HELIX

Η Helix ιδρύθηκε τον Ιούνιο, με αντικείμενο την ανάπτυξη των υποδομών που απαιτούνται για την κάλυψη της αυξανόμενης ζήτησης για υπηρεσίες τεχνητής νοημοσύνης. Το πεδίο δραστηριότητάς της περιλαμβάνει μεγάλης κλίμακας data centers, εγκαταστάσεις παραγωγής ενέργειας, δίκτυα μεταφοράς και διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, καθώς και δίκτυα οπτικών ινών.

Επικεφαλής της εταιρείας είναι ο Adam Selipsky, πρώην Διευθύνων Σύμβουλος της Amazon Web Services. Στους ιδρυτικούς επενδυτές της Helix συγκαταλέγονται η KKR, η Kuwait Investment Authority, η Nvidia και η αμερικανική εταιρεία ενέργειας Vistra.



Tae Moon Roh,
Πρόεδρος και
CEO DX Division,
Samsung

Η ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΤΗΣ KKR

Η νέα επένδυση της Samsung έρχεται να προστεθεί σε κεφάλαια άνω των \$10 δισ. που έχουν ήδη δεσμευτεί για την εταιρεία, σύμφωνα με την KKR. Όπως επισημαίνει η Samsung, η συμμετοχή της αναμένεται να επιταχύνει, σε συνεργασία με την Helix, την παγκόσμια ανάπτυξη των data centers Τεχνητής Νοημοσύνης και να ενισχύσει τη συνεργασία μεταξύ των εταιρειών που συμμετέχουν στο εγχείρημα.

Η KKR έχει επενδύσει συνολικά περισσότερα από \$75 δισ. σε ψηφιακές υποδομές και στον ενεργειακό κλάδο παγκοσμίως. Στην Νότια Κορέα, οι επενδύσεις της επενδυτικής εταιρείας ανέρχονται σε περίπου \$9 δισ. από το 2009.

> INTERWOOD

ΔΙΨΗΦΙΑ ΑΥΞΗΣΗ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΚΑΙ EBITDA ΣΤΟ ΕΞΑΜΗΝΟ

Αύξηση πωλήσεων και ενίσχυση της λειτουργικής κερδοφορίας κατέγραψε η Interwood Ξυλαιοποιία το α' εξάμηνο του 2026, με αιχμή τη δραστηριότητα των μεγάλων έργων. Παράλληλα, η εταιρεία προχώρησε σε κινήσεις περιορισμού των δανειακών της υποχρεώσεων.



DATA όμιλος - Α' εξάμηνο (σε €εκατ.)

Κύκλος εργασιών: 24,57 (+16,4%)

EBITDA: 2,09 (+48,3%)

Τα κέρδη προ φόρων της εταιρείας έφτασαν τα €2,25 εκατ., έναντι €43 χιλ. πέρυσι, συμπεριλαμβανομένου έκτακτου κέρδους €1,65 εκατ. από την πώληση ακινήτου στην Κηφισιά. Χωρίς τη συγκεκριμένη συναλλαγή, τα κέρδη προ φόρων διαμορφώθηκαν σε περίπου €595 χιλ.

ΜΕΙΩΣΗ ΤΟΥ ΔΑΝΕΙΣΜΟΥ

Η Interwood προχώρησε μετά τις 30 Ιουνίου σε αποπληρωμές βραχυπρόθεσμου τραπεζικού δανεισμού ύψους €7,2 εκατ., αξιοποιώντας έσοδα από πωλήσεις ακινήτων και κεφάλαια από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου. Επιπλέον, ο μακροπρόθεσμος δανεισμός μειώθηκε κατά €2 εκατ. μέσω της ει-

σφοράς ομολογιών στην αύξηση κεφαλαίου. Παράλληλα, τον Σεπτέμβριο ολοκληρώθηκε η πώληση ακινήτου στη Μάνδρα Αττικής έναντι €3 εκατ. Από το τίμημα, €2 εκατ. διατέθηκαν για την αποπληρωμή βραχυπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων, ενώ τα υπόλοιπα κεφάλαια προορίζονται, μετά την αφαίρεση των εξόδων, για τον εκσυγχρονισμό των υποδομών της εταιρείας.

ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Για το β' εξάμηνο, η διοίκηση εκτιμά ότι θα διατηρηθεί η θετική πορεία του κύκλου εργασιών, με τα μεγάλα έργα να συνεχίζουν να συνεισφέρουν στα οικονομικά αποτελέσματα.

Ο σχεδιασμός παραμένει προσανατολισμένος στη βελτίωση της λειτουργικής αποτελεσματικότητας, στην αξιοποίηση νέων επιχειρηματικών ευκαιριών και στη διατήρηση της βελτιωμένης χρηματοοικονομικής θέσης.

> SHEIN

**ΒΟΥΤΙΑ 67% ΣΤΑ ΚΕΡΔΗ Β' ΤΡΙΜΗΝΟΥ
- ΥΠΟΧΩΡΗΣΗ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΣΕ ΕΥΡΩΠΗ ΚΑΙ ΗΠΑ**

Σημαντική υποχώρηση της κερδοφορίας και κάμψη των πωλήσεων στις βασικές αγορές της κατέγραψε η Shein το Β' τρίμηνο του 2026, στην πρώτη οικονομική ανακοίνωση μετά την εισαγωγή της στο χρηματιστήριο του Χονγκ Κονγκ. Τα αποτελέσματα αναδεικνύουν τις πιέσεις που δέχεται το επιχειρηματικό μοντέλο της εταιρείας από το αυξημένο κόστος μεταφορών, αλλά και τις νέες ευρωπαϊκές επιβαρύνσεις στα δέματα χαμηλής αξίας.

DATA Β' Τρίμηνο

Πωλήσεις: \$11.080 εκατ. (+0,9%)

Προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη:

\$228 εκατ. (-67%)

Περιθώριο κέρδους: 2,1% (από 6,2%)

Η αύξηση του κόστους αεροπορικών καυσίμων και μεταφορών, εν μέσω της σύγκρουσης στην Μέση Ανατολή, επιβάρυνε σημαντικά τα οικονομικά μεγέθη της εταιρείας, η οποία βασίζεται σε μεγάλο βαθμό στις αεροπορικές αποστολές για τη διανομή των προϊόντων της.

ΚΑΤΡΑΚΥΛΑ ΓΙΑ ΤΗ ΜΕΤΟΧΗ

Η εικόνα στις μεγαλύτερες αγορές της ήταν αρνητική, καθώς τα έσοδα στην Ευρώπη μειώθηκαν κατά 13,9%, στα \$3,77 δισ., ενώ στις ΗΠΑ υποχώρησαν κατά 6%, στα \$2,5 δισ. Η ανάπτυξη στην Λατινική Αμερική αντιστάθμισε εν μέρει τις απώλειες.

Στην ευρωπαϊκή αγορά, η υποχώρηση αποδίδεται, μεταξύ άλλων, στις αυξήσεις τιμών και στον περιορισμό των δαπανών για διαδικτυακή διαφήμιση, ενόψει της επιβολής τέλους €3 στα δέματα ηλεκτρονικού εμπορίου χαμηλής αξίας από την 1η Ιουλίου. Παράλληλα, η μετοχή



Yangtian Xu, Πρόεδρος και CEO, Shein

της εταιρείας έχει υποχωρήσει κατά 27,3% από την εισαγωγή της στο χρηματιστήριο του Χονγκ Κονγκ την 1η Σεπτεμβρίου, σε σχέση με την τιμή διάθεσης των 48,56 δολαρίων Χονγκ Κονγκ.

**ΣΤΡΟΦΗ ΣΕ ΑΚΡΙΒΟΤΕΡΑ
ΠΡΟΪΟΝΤΑ**

Απέναντι στις πιέσεις, η Shein σχεδιάζει να ενισχύσει τις αποθηκευτικές της υποδομές στην Ευρώπη, με έμφαση στην Πολωνία. Τον Δεκέμβριο του 2025 εγκαινίασε κέντρο logistics στο Βρότσλαβ, έκτασης 740.000 τετραγωνικών μέτρων, ενώ, σύμφωνα με την εταιρεία ακινήτων CTP, μίσθωσε φέτος επιπλέον 66.000 τετραγωνικά μέτρα αποθηκευτικών χώρων στη χώρα. Παράλληλα, ο CEO και Πρόεδρος της Shein, Yangtian Xu, προανήγγειλε τη διεύρυνση της παρουσίας της εταιρείας σε ακριβότερες κατηγορίες ένδυσης, αφήνοντας ανοικτό το ενδεχόμενο εξαγωγών εμπορικών σημάτων. Η μετατόπιση προς προϊόντα υψηλότερης τιμής αποσκοπεί στην αύξηση της μέσης αξίας των πωλήσεων και στη δημιουργία ενός ευρύτερου χαρτοφυλακίου που θα καλύπτει διαφορετικές καταναλωτικές ανάγκες.



SME

DAILY

**Το καθημερινό
newsletter για
τη μικρομεσαία
επιχειρηματικότητα**

**Γίνε
συνδρομητής
ΔΩΡΕΑΝ
εδώ**

ΚΥΚΛΟΦΟΡΕΙ ΔΩΡΕΑΝ

**ΔΕΥΤΕΡΑ
- ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ**
ΣΤΙΣ **05:45**

Με την αξιοπιστία της



NOTICE

CONTENT & SERVICES

> **ALLIANZ**

Ο ΠΑΓΚΟΣΜΙΟΣ ΠΛΟΥΤΟΣ... ΑΥΓΑΤΙΖΕΙ: ΝΕΟ ΡΕΚΟΡ ΤΟ 2025, ΣΤΟ +14,7% ΤΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ASSETS ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Νέο ιστορικό υψηλό κατέγραψε ο παγκόσμιος χρηματοοικονομικός πλούτος των νοικοκυριών το 2025, με την άνοδο των αγορών να αποτελεί τον βασικό μοχλό αύξησης των περιουσιακών στοιχείων, σύμφωνα με την 17η έκδοση του "Global Wealth Report" της Allianz. Ιδιαίτερα ισχυρή ήταν η επίδοση της Ελλάδας, όπου τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αυξήθηκαν κατά 14,7%, έναντι 4,5% στην Δυτική Ευρώπη και 8,6% παγκοσμίως. Συνολικά, τα παγκόσμια χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αυξήθηκαν κατά 8,6%, στα

€268,4 τρισ. Περίπου τα 4/5 της αύξησης προήλθαν από την ανατίμηση των περιουσιακών στοιχείων, ενώ οι νέες αποταμιεύσεις υποχώρησαν κατά 5,4%, στα €4,1 τρισ.

ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΟΙ ΤΙΤΛΟΙ ΣΤΑ ΧΑΡΤΟΦΥΛΑΚΙΑ

Η σύνθεση των χαρτοφυλακίων αποκτά μεγαλύτερη σημασία, καθώς οι τίτλοι αυξήθηκαν κατά 12,4% το 2025, έναντι 5,7% για τις καταθέσεις και 5% για τα ασφαλιστικά και συνταξιοδοτικά προϊόντα. Ως αποτέλεσμα, το μερίδιο των τίτλων στα παγκόσμια χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ανήλθε σε επίπεδο-ρεκόρ 46,9%. Για το 2026, η Allianz εκτιμά ότι τα παγκόσμια χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία θα μπορούσαν να αυξηθούν κατά περίπου 9%. Ωστόσο, η επιβράδυνση της ανάπτυξης, ο επίμονος πληθωρισμός, ο οικονομικός κατακερματισμός και τα υψηλά επίπεδα δημόσιου χρέους δημιουργούν ένα πιο απαιτητικό περιβάλλον. Παράλληλα, η Τεχνητή Νοημοσύνη αναμένε-

ται να επηρεάσει την επόμενη φάση δημιουργίας πλούτου, μέσω της επίδρασής της στην παραγωγικότητα και τα εταιρικά κέρδη. Η Allianz εκτιμά, πάντως, ότι η μεγαλύτερη έκθεση των νοικοκυριών στις αγορές αυξάνει και τον κίνδυνο διακυμάνσεων.

Η ΕΙΚΟΝΑ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Στην Ελλάδα, τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία των νοικοκυριών αυξήθηκαν κατά 14,7% το 2025, στα €401,9 δισ. Καταλυτική ήταν η αύξηση των τίτλων κατά 34,4%, με το μερίδιό τους στα ελληνικά χαρτοφυλάκια να φτάνει το 50,4%. Οι νέες αποταμιεύσεις διαμορφώθηκαν στα €6,3 δισ., με €6,7 δισ. να κατευθύνονται σε τίτλους, ενώ υπήρξε καθαρή εκροή €0,4 δισ. από τις καταθέσεις.

Την ίδια στιγμή, οι υποχρεώσεις αυξήθηκαν κατά 2,9%, στα €114 δισ., με αποτέλεσμα τα καθαρά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία να ενισχυθούν κατά 20,1%, στα €287,9 δισ.



Oliver Bäte,
CEO,
Allianz
SE

> **ΕΛΙΝ**

ΓΙΑΤΙ ΥΠΟΧΩΡΗΣΑΝ ΟΙ ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΓΥΡΙΣΕ ΣΕ ΖΗΜΙΕΣ ΣΤΟ ΕΞΑΜΗΝΟ

Πτώση στα μεγέθη της κατέγραψε η ελίν στο α' εξάμηνο της χρήσης, σαφώς επηρεασμένη από την κατάσταση που επικρατεί στις διεθνείς αγορές. Η σημαντική αύξηση των διεθνών τιμών καυσίμων και των ναύλων, σε συνδυασμό με την υποχρέωση εκτέλεσης προσυμφωνημένων συμβολαίων που είχαν συναφθεί κατά το προηγούμενο έτος υπό διαφορετικές συνθήκες αγοράς και τιμολόγησης στη δραστηριότητα του διεθνούς εμπορίου, επιβάρυναν τα αποτελέσματα του β' τριμήνου, έπειτα από σειρά ετών υψηλής κερδοφορίας. Η συγκεκριμένη επίδραση έχει συγκυριακό και μη επαναλαμβανόμενο χαρακτήρα, καθώς οι σχετικές συμβατικές υποχρεώσεις ολοκληρώθηκαν εντός του β' τριμήνου 2026.

ΤΟ ΠΛΑΦΟΝ

Στην εγχώρια αγορά πετρελαιοειδών, η επαναφορά του πλαφόν στο περιθώριο

κέρδους από τον Μάρτιο έως το τέλος Ιουνίου 2026 συμπίεσε τα περιθώρια κερδοφορίας, παρά τη θετική πορεία των όγκων πωλήσεων στα καύσιμα κίνησης και τη συνεχιζόμενη διεύρυνση του πελατολογίου της εταιρίας. Η άρση του πλαφόν από 1η Ιουλίου δημιουργεί πιο ευνοϊκές συνθήκες για το β' εξάμηνο.

DATA- Α' Εξάμηνο (σε € εκατ.)	
Κύκλος εργασιών	Κέρδη
2026: 612,08	2026: (2,96)
2025: 1.144,14	2025: 10,54
Μεταβολή: (57,62%)	

ΠΙΟ ΣΥΝΤΗΡΗΤΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

Την ίδια στιγμή η εταιρεία παίζει πλέον πιο συντηρητικά στην εμπορική της πολιτική και



Γιάννης Διαμαντόπουλος, CEO,
Ελινδύλ

τώντας ανοικτούς πελάτες, καθώς επίσης και συμβόλαια μεταφοράς πετρελαίου.

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΤΟΝ ΨΗΦΙΑΚΟ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟ

Στόχος της διοίκησης είναι μεσοπρόθεσμα να αλλάξει το μείγμα εσόδων να μην εξαρτάται δηλαδή η εταιρεία αποκλειστικά από τα καύσιμα, ενώ άμεσα ξεκινούν επενδύσεις στον ψηφιακό μετασχηματισμό και στην υλοποίηση τεχνολογικής αναβάθμισης των υποδομών της εισηγμένης.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> ΕΚΤΕΡ

ΤΑ BIG PROJECTS ΠΟΥ ΑΝΕΒΑΣΑΝ ΤΟ ΑΝΕΚΤΕΛΕΣΤΟ ΣΤΑ €260 ΕΚΑΤ.

Με ανάπτυξη 42,4% έκλεισε το εξάμηνο του 2026 για την Εκτερ. Ωστόσο, η ανατίμηση υλικών και ενέργειας λόγω των γεωπολιτικών εντάσεων που ενσωματώθηκε ήδη στα κοστολόγια, πίεσε την κερδοφορία της εταιρείας.



Κωνσταντίνος Σίφας
Μπούζας,
CEO, Εκτερ

Μέγεθος	Α' εξάμηνο 2026	Α' εξάμηνο 2025	Μεταβολή
Κύκλος εργασιών	€ 59,6 εκατ.	€ 41,9 εκατ.	+42,4%
Μικτό αποτέλεσμα	€ 7,7 εκατ.	€ 7,2 εκατ.	+6,3%
EBITDA	€ 6,5 εκατ.	€ 7,1 εκατ.	-8,5%
Κέρδη μετά φόρων	€ 3,5 εκατ.	€ 4,5 εκατ.	-23,3%
Λειτουργικές ταμειακές ροές	€ 11,3 εκατ.	€ 6,5 εκατ.	+75,8%

ΙΣΧΥΡΟ ΤΑΜΕΙΟ

Η διοίκηση στέκεται στα ισχυρά ταμειακά διαθέσιμα τα οποία αυξήθηκαν σε €19,7 εκατ. από €12,4 εκατ. στο τέλος του 2025, ενώ οι λειτουργικές ταμειακές ροές σχεδόν διπλασιάστηκαν και έφτασαν τα €11,3 εκατ. Με συνολικό δανεισμό €12,4 εκατ., η Εκτερ εμφανίζει θετική καθαρή ταμειακή θέση €7,3 εκατ.

ΑΝΕΚΤΕΛΕΣΤΟ

Αυτό που ξεχωρίζει η εταιρεία είναι το ανεκτέλεστο, το οποίο ανέρχεται σε €258,7 εκατ. στην αναλογία της Εκτερ (€273,3 εκατ. στο 100% των συμβάσεων), καταναμημένο σε 41 ενεργά έργα.

Μέσα σε είκοσι μήνες, το ανεκτέλεστο υπερδιπλασιάστηκε, ενώ στο χαρτοφυλάκιο της εταιρείας ξεχωρίζουν συμβάσεις €199,9 εκατ. εντός του 2026

- το γήπεδο του Παναθηναϊκού στον Ελαιώνα (€34 εκατ.)
- το οικιστικό συγκρότημα "Marina Residences by Kengo Kuma" στο Ελληνικό (€30,3 εκατ.)
- το νέο κτίριο γραφείων και στούντιο του ANT1 (€25,5 εκατ.)
- το βιοκλιματικό κολυμβητήριο του Δήμου Αμπελοκήπων-Μενεμένης (€ 24,5 εκατ.)

- τα κτίρια της Ιατρικής Σχολής του Δημοκρίτειου Πανεπιστημίου Θράκης (€8,8 εκατ.)
- το Ειδικό Σχολείο Χίου (€8,2 εκατ.)
- η Δεύτερη Τροποποιητική Σύμβαση για το «Infinity, Six Senses Porto Heli» (€68,6 εκατ.)

Σημειώνεται ότι φέτος η εταιρεία μέχρι σήμερα συμμετείχε σε 54 διαγωνισμούς συνολικού προϋπολογισμού €1 δισ., σε 43 δημόσια και 11 ιδιωτικά έργα.

Η ΕΙΚΟΝΑ ΑΝΑ ΤΟΜΕΑ

- **Κατασκευές:** Αφορά το 95,6% του κύκλου εργασιών, με δημόσια και ιδιωτικά κτιριακά έργα, νοσοκομεία, αεροδρόμια, μουσεία, εκπαιδευτικά κτίρια
- **Φιλοξενία:** Το Summer Senses Luxury Resort στην Πάρο, το μεγαλύτερο ξενοδοχείο 5 αστέρων του νησιού, με έσοδα σεζόν 2026 που αναμένονται περί τα €4,8 εκατ. έναντι €4,26 εκατ. το 2025. Στις "Κολυμπήθρες", σε ιδιόκτητη έκταση 327,84 στρεμμάτων, ετοιμάζεται νέα μονάδα προϋπολογισμού €53,3 εκατ. — με εξασφαλισμένη χρηματοδότηση και θετική γνωμοδότηση της Ολομέλειας του Συμβουλίου της Επικρατείας για το Ειδικό Πολεοδομικό Σχέδιο
- **Real Estate:** Νέα ιδιότητα κεντρικά γρα-

φεία στην Αγία Παρασκευή, γραφεία στη Θεσσαλονίκη, οικόπεδα Παρνασσού και Σπάτων προς αξιοποίηση

- **ΣΔΙΤ:** Πέντε νέα αστυνομικά μέγαρα μέσω κοινοπρακτικού σχήματος: το πρώτο έργο παραχώρησης της εταιρείας, με μακροπρόθεσμες και σταθερές ταμειακές ροές

"ΚΛΕΙΔΙ Η ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΣΤΗΝ 7η ΤΑΞΗ"

Σημειώνεται τέλος ότι στις 15 Ιουλίου 2026 η Εκτερ κατατάχθηκε στην 7η τάξη του ΜΗ.Ε.Ε.Δ.Ε., την ανώτατη βαθμίδα του Μητρώου Εργοληπτικών Επιχειρήσεων Δημοσίων Έργων. Είναι πλέον μία από πέντε εταιρείες στη χώρα που κατέχουν το πτυχίο αυτό.

Όπως αναφέρει η διοίκηση, "η αναβάθμιση δεν είναι τίτλος τιμής· είναι κλειδί. Αίρει τους περιορισμούς χρηματοοικονομικής επάρκειας και τεχνικής ικανότητας στους διαγωνισμούς δημοσίων έργων, ενισχύει τη θέση της εταιρείας σε κοινοπρακτικά σχήματα μεγάλης κλίμακας και ανοίγει το πεδίο που η διοίκηση έχει επιλέξει ρητά ως στόχο: έργα προϋπολογισμού €50 έως €300 εκατ."

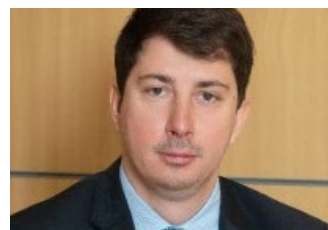
Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

> REVOIL

ΠΩΛΗΣΕΙΣ €500 ΕΚΑΤ. ΚΑΙ ΑΥΞΗΣΗ 167% ΣΤΑ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ ΚΕΡΔΗ ΤΟΥ ΕΞΑΜΗΝΟΥ

Αύξηση πωλήσεων και σημαντική ενίσχυση της κερδοφορίας κατέγραψε ο όμιλος Revoil

το α' εξάμηνο του 2026, με τα κέρδη προ φόρων να αυξάνονται κατά 167%.



Εύαγγελος
Ρούσσης,
CEO,
Revoil

Στοιχεία Αποτελεσμάτων σε εκατ. €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	01.01 - 30.06.2026	01.01 - 30.06.2025	01.01 - 30.06.2026	01.01 - 30.06.2025
Κύκλος Εργασιών	500,39	411,94	494,56	411,18
Μικτό κέρδος	20,46	16,37	18,21	15,91
EBITDA	8,90	6,77	7,44	6,15
Κέρδη προ φόρων	3,23	1,21	2,66	1,17
Κέρδη μετά από φόρους	1,95	0,77	1,89	0,75

Στην άνοδο των οικονομικών μεγεθών συνέβαλαν:

- η ενίσχυση των πωλήσεων καυσίμων
- η ενσωμάτωση της Μαλτέζος
- η μείωση του χρηματοοικονομικού κόστους
- η αποτελεσματικότερη διαχείριση των αποθεμάτων

Η ΑΝΟΔΟΣ ΣΤΙΣ ΠΩΛΟΥΜΕΝΕΣ ΠΟΣΟΤΗΤΕΣ ΚΑΥΣΙΜΩΝ

Η μητρική Revoil κατέγραψε αύξηση 8,76% στις συνολικές πωλούμενες ποσότητες καυσίμων, σε μια περίοδο κατά την οποία η εγχώρια αγορά πετρελαιοειδών κινήθηκε πτωτικά. Συγκεκριμένα, οι πωλήσεις ανήλθαν σε 412,62 εκατ. λίτρα, έναντι 379,38 εκατ. λίτρων την αντίστοιχη περίοδο του 2025.

Την αύξηση των όγκων τροφοδότησαν κυρίως οι πωλήσεις καυσίμων κίνησης και ναυτιλίας, ενώ το πετρέλαιο θέρμανσης κινήθηκε σε χαμηλότερα επίπεδα. Αναλυτικότερα καταγράφηκε:

- αύξηση πωλήσεων 10,15% στα καύσιμα κίνησης
- αύξηση πωλήσεων 36,92% στο πετρέλαιο ναυτιλίας (marine)

- μείωση πωλήσεων 10,31% στο πετρέλαιο θέρμανσης

Η υποχώρηση στις πωλήσεις πετρελαίου θέρμανσης αποδίδεται στις υψηλότερες θερμοκρασίες που επικράτησαν κατά το α' τετράμηνο του έτους σε σύγκριση με το αντίστοιχο διάστημα του 2025.

Η επίδοση διαφοροποιήθηκε από την πορεία της εγχώριας αγοράς, καθώς οι συνολικοί πωλούμενοι όγκοι πετρελαιοειδών στην Ελλάδα υποχώρησαν κατά 3,97% το α' εξάμηνο του 2026. Ειδικότερα, τα καύσιμα κίνησης κατέγραψαν μείωση 1,47%, ενώ το πετρέλαιο θέρμανσης σημείωσε πτώση 16,79%.

Η ΣΥΝΕΙΣΦΟΡΑ ΤΗΣ ΜΑΛΤΕΖΟΣ

Σημαντική ήταν και η συμβολή της Μαλτέζος, μετά την ενσωμάτωσή της τον Νοέμβριο του 2025. Η θυγατρική συνεισέφερε €1,03 εκατ. στα κέρδη προ φόρων του α' εξαμήνου του 2026, χωρίς να υπάρχει αντίστοιχη συνεισφορά στα συγκριτικά αποτελέσματα του 2025.

ΑΡΝΗΤΙΚΗ ΕΠΙΔΡΑΣΗ ΑΠΟ ΤΙΣ ΑΠΕ

Παρά τη συνολική βελτίωση των οικονομικών επιδόσεων, η δραστηριότητα των ΑΠΕ επηρέα-

σε αρνητικά την αύξηση της λειτουργικής κερδοφορίας του ομίλου.

Η υποχώρηση αποδίδεται στις περικοπές παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας (curtailments), οι οποίες εφαρμόστηκαν κατά την εξεταζόμενη περίοδο λόγω της αυξημένης συμμετοχής των ΑΠΕ στο ενεργειακό μείγμα και των φαινομένων υπερπροσφοράς ηλεκτρικής ισχύος. Επιπλέον, οι μηδενικές και αρνητικές τιμές στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας περιόρισαν τις δυνατότητες διάθεσης της παραγόμενης ενέργειας.

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Στο πεδίο των επενδύσεων, η REV Energy Group συνεχίζει την ανάπτυξη του χαρτοφυλακίου ΑΠΕ του ομίλου, με δύο έργα στην Βοιωτία να βρίσκονται κοντά στην έναρξη λειτουργίας τους. Ειδικότερα, εντός του β' εξαμήνου του 2026 αναμένεται να ολοκληρωθεί και να τεθεί σε λειτουργία φωτοβολταϊκό πάρκο ισχύος 6 MW. Παράλληλα, αιολικό πάρκο ισχύος 3 MW στην ίδια περιοχή έχει ολοκληρώσει την κατασκευαστική του φάση και αναμένεται να τεθεί σε δοκιμαστική λειτουργία κατά το τελευταίο τρίμηνο του έτους.

> REAL CONSULTING (ΕΞΑΜΗΝΟ)

ΙΣΧΥΡΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΜΕΓΕΘΩΝ ΧΑΡΗ ΣΤΗ ΣΥΜΒΟΛΗ ΤΗΣ ΟΤΣ

Πάνω από €29 εκατ. με άνοδο 35,34% σε ετήσια βάση διαμορφώθηκαν οι πωλήσεις της Real Consulting στο α' εξάμηνο του 2026,

ως αποτέλεσμα, όπως αναφέρει η διοίκηση, τόσο της προσήλωσης του ομίλου στην ορθή διαχείριση των ευκαιριών για οργανική ανά-

πτυξη όσο και της απόκτησης της εταιρείας OTS, τα οικονομικά μεγέθη της οποίας ενοποιούνται για την περίοδο 19/3-30/6/2026.

Έσοδα (σε €χιλ.) ανά δραστηριότητα και τομέα

	Ο Όμιλος	
	01/01 - 30/06/2026	01/01 - 30/06/2025
Υπηρεσίες	20.907	16.232
Συντήρηση Αδειών	3.008	2.987
Λογισμικού		
Αδειες Λογισμικού	2.685	610
Cloud Λογισμικό	2.245	1.481
Hardware	238	179
Σύνολο	29.083	21.489
1/1-30/06/26		
Ιδιωτικός Τομέας	18.286	17.836
Δημόσιος Τομέας	10.797	3.653
Σύνολο	29.083	21.489



Διονυσία Καρατζά, CEO, Real Consulting

Το EBITDA σχεδόν διπλασιάστηκε ενώ τα κέρδη προ φόρων αυξήθηκαν 189,3% ως αποτέλεσμα, τόσο της συστηματικής ανάπτυξης των πωλήσεων, όσο και της ταυτόχρονης αποτελεσματικής διαχείρισης όλων των κύριων κατηγοριών οργανικών εξόδων.

DATA Α' εξάμηνο (σε €χιλ.)

Πωλήσεις

2026: 29.083

2025: 21.489

μεταβολή: 35,34%

EBITDA

2026: 7.156

2025: 3.598

μεταβολή: 98,89%

Κέρδη προ φόρων

2026: 6.408

2025: 2.215

μεταβολή: 189,3%

Η ΣΥΜΒΟΛΗ ΤΗΣ ΟΤΣ

Για την περίοδο από 19/3/2026 έως 30/6/2026, η OTS, η οποία δραστηριοποιείται στον κλάδο της πληροφορικής, με έμφαση στην ανάπτυξη και υλοποίηση λογισμικού για την Τοπική Αυτοδιοίκηση και λοιπούς οργανισμούς του δημόσιου τομέα, συνέβαλε στα ενοποιημένα αποτελέσματα με:

- έσοδα: €6,619 εκατ.
- EBITDA: €2,263 εκατ.

Εάν η εξαγορά είχε πραγματοποιηθεί την 1/1/2026, η συμβολή της στα ενοποιημένα αποτελέσματα του ομίλου θα ανέρχονταν σε έσοδα €10,353 εκατ. και EBITDA €3,083 εκατ.

ΝΕΑ ΕΡΓΑ

Πέρα από την απόκτηση της OTS και την ενίσχυση και διεύρυνση της μετοχικής της βάσης, κατά το α' εξάμηνο ο Όμιλος διατήρησε τη δυναμική του ανάπτυξη, αναλαμβάνοντας και υλοποιώντας νέα έργα υψηλής σημασίας τόσο στον Ιδιωτικό όσο και στον Δημόσιο τομέα, στην Ελλάδα και το εξωτερικό.

ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Η διοίκηση της Real Consulting θεωρεί ότι η απόκτηση της OTS ενισχύει ουσιαστικά τη θέση του ομίλου στην αγορά, ενώ εκτιμά ότι για το 2026 διαμορφώνονται προοπτικές περαιτέρω ενίσχυσης των οικονομικών μεγεθών άνω του 25%, ως αποτέλεσμα οργανικής ανάπτυξης, διασταυρούμενων πωλήσεων και στοχευμένης αξιοποίησης συνεργειών, χωρίς απώλεια λειτουργικής ευελιξίας. Η αναπτυξιακή στρατηγική της εταιρείας εστιάζει στην οργανική ανάπτυξη, καθώς και στη στοχευμένη γεωγραφική, τόσο στην Ελλάδα, όσο και στο εξωτερικό, και θεματική επέκταση σε επιλεγμένες αγορές, ενισχύοντας τις υφιστάμενες επιχειρησιακές δυνατότητες και αναπτύσσοντας νέες. Παράλληλα, προωθείται η είσοδος σε νέους τομείς δραστηριότητας όπου η εταιρεία μπορεί να προσφέρει ουσιαστική προστιθέμενη αξία σε φορείς του δημόσιου και ιδιωτικού τομέα, αξιοποιώντας την τεχνογνωσία και τις υποδομές της.

Μάκης Αποστόλου

makis@notice.gr

> INTRACOM

ΠΑΤΑΕΙ ΓΚΑΖΙ ΓΙΑ PROJECT VORIA ΚΑΙ ΠΛΑΖ ΒΟΥΛΑΣ
- ΒΓΑΙΝΟΥΝ ΟΙ ΑΔΕΙΕΣ ΓΙΑ ΤΟ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΟ ΣΤΑ ΚΟΥΦΟΝΗΣΙΑ

Με το project Voria να έχει ήδη πάρει μπροστά, η διοίκηση της Intracom αναμένει ημερομηνία έναρξης τον Μάιο του 2028. Πρόκειται για επένδυση €380 εκατ., ενώ σε εξέλιξη βρίσκεται ένα ακόμα σημαντικό project: το έργο ανέγερσης της Β' Πλαζ Βούλας μέσω της Athens Beach Club στην οποία η εταιρεία κατέχει συμμετοχή 33%. Η Athens Beach Club υλοποιεί επένδυση άνω των €15 εκατ. με στόχο την αποκατάσταση της παραλίας και την αναβάθμισή της με ήπιο τρόπο διατηρώντας τον οικιστικό χαρακτήρα της περιοχής, έχοντας εξασφαλίσει συγχρηματοδότηση από πόρους του Ταμείου Ανάκαμψης. Η εκτιμώμενη ημερομηνία ολοκλήρωσης είναι ο Μάιος του 2027.



Σωκράτης Κόκκαλης,
Πρόεδρος, Intracom

ΚΟΥΦΟΝΗΣΙΑ

Η Koufonisia Hotel & Resort έχει στην ιδιοκτησία της ξενοδοχειακή μονάδα 56 δωματίων στο Κουφονήσι και οικοπέδα εντός οικισμού, όπου και θα προχωρήσει σε ανάπτυξη

νέου επενδυτικού σχεδίου σε real estate και τουρισμό. Η αγορά των νέων οικοπέδων για κατασκευή βιλών έχει ολοκληρωθεί και έχουν εκδοθεί οι άδειες για κατασκευή κατοικιών και ανέγερση του παραλιακού ξενο-

δοχείου. Εντός 150ημέρου αναμένεται να εκδοθούν οι άδειες για την ανακατασκευή και επέκταση του υφιστάμενου ξενοδοχείου. Το έργο έχει εξασφαλίσει συγχρηματοδότηση από πόρους του Ταμείου Ανάκαμψης.

Σημ	Όμιλος Επαναδιατυπωμένο		Εταιρεία Επαναδιατυπωμένο	
	1/1 - 30/06/2026	1/1 - 30/06/2025	1/1 - 30/06/2026	1/1 - 30/06/2025
Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες	447	272	433	396
Κόστος πωληθέντων	(408)	(208)	(364)	(339)
Μεικτό κέρδος	39	64	69	57
Έξοδα διοίκησης	(4.820)	(5.078)	(3.688)	(3.704)
Καθαρά κέρδη / (ζημιές) απομείωσης χρηματοοικονομικών στοιχείων	(700)	-	(700)	-
Άλλα λειτουργικά έσοδα	555	428	587	457
Λοιπά κέρδη / (ζημιές) - καθαρά	15.556	10.985	17.313	14.013
Ζημιές από απομείωση παγίων περιουσιακών στοιχείων	-	-	-	-
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης	10.630	6.399	13.581	10.821
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(331)	(586)	(31)	(287)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	815	1.415	474	629
Χρηματοοικονομικά έσοδα / (έξοδα) - καθαρά	484	829	443	343
Κέρδη / (ζημιές) από συγγενείς επιχειρήσεις	(486)	943	-	-
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	10.628	8.171	14.024	11.164
Φόρος εισοδήματος	(3.570)	(2.337)	(3.805)	(2.477)
Καθαρά κέρδη / (ζημιές) περιόδου	7.058	5.834	10.219	8.687
Καθαρές (ζημιές) περιόδου από διακοπόμενες δραστηριότητες	(15.081)	582	-	-
Καθαρά κέρδη / (ζημιές) περιόδου από συνεχιζόμενες και διακοπόμενες δραστηριότητες	(8.023)	6.416	10.219	8.687

ΤΟ DEAL ΜΕ ΤΗΝ TEN BRINKE

Η συνεργασία με την Ten Brinke που ανακοινώθηκε στις 30 Ιουλίου προβλέπει κοινή συμμετοχή σε εταιρείες, με σκοπό την αγορά δύο οικοπέδων, μέρος του Ελληνικού, συ-

νολικής επιφάνειας 20.897 τ.μ. και συνολικής δομήσιμης επιφάνειας 15.673 τ.μ., έναντι συνολικού ποσού €41,5 εκατ., συμπεριλαμβανομένου του κόστους διαμόρφωσης των υποδομών, για την υλοποίηση έργου ανά-

πτυξης των οικοπέδων μέσω ανέγερσης επ' αυτών οριζόντιων ιδιοκτησιών.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ

ΣΤΑ ΥΨΗΛΟΤΕΡΑ ΕΠΙΠΕΔΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΝΑΡΞΗ ΤΟΥ ΠΟΛΕΜΟΥ
ΟΙ ΕΞΑΓΩΓΕΣ ΑΠΟ ΜΕΣΗ ΑΝΑΤΟΛΗ

Στα υψηλότερα επίπεδα από την έναρξη του πολέμου ΗΠΑ και Ισραήλ εναντίον του Ιράν, στα τέλη Φεβρουαρίου, ανήλθαν τον Σεπτέμβριο οι εξαγωγές αργού πετρελαίου από την Μέση Ανατολή, καθώς η Σαουδική Αραβία και τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα αύξησαν τις αποστολές τους. Σύμφωνα με τα προκαταρκτικά στοιχεία της Kpler, οι εξαγωγές της περιοχής διαμορφώθηκαν σε 16,328 εκατ. βαρέλια ημερησίως, σημειώνοντας σημαντική ανάκαμψη μετά τις διαταραχές που προκάλεσε η σύγκρουση. Παρά την άνοδο, παρέμειναν χαμηλότερες κατά περίπου 3,2 εκατ. βαρέλια ημερησίως σε σχέση με τον Φεβρουάριο, όταν ανέρχονταν σε 19,513 εκατ. βαρέλια.

Η ανάκαμψη συνδέεται και με την αύξηση των εξαγωγών μέσω των Στενών του Ορμούζ, οι οποίες αναμενόταν να φτάσουν τα 9,719 εκατ. βαρέλια ημερησίως τον Σεπτέμβριο. Συνολικά, οι εξαγωγές της περιοχής αντιστοιχούν πλέον σε λιγότερο από το 80% των προπολεμικών επιπέδων.

Ο ΡΟΛΟΣ ΤΩΝ ΣΑΟΥΔΑΡΑΒΙΚΩΝ
ΕΞΑΓΩΓΩΝ

Καθοριστική ήταν η συμβολή της Σαουδικής Αραβίας, η οποία αναμενόταν να εξαγάγει περίπου 5,4 εκατ. βαρέλια ημερησίως τον Σεπτέμβριο, έναντι 2,446 εκατ. τον Αύγουστο. Ιδιαίτερα αυξημένες ήταν οι αποστολές από το Ras Tanura, στον Περσικό Κόλπο, οι οποίες ανήλθαν σε 3,25 εκατ. βαρέλια ημερησίως, από 929.000 βαρέλια τον προηγούμενο μήνα.

Ωστόσο, οι εξαγωγές από τον συγκεκριμένο τερματικό σταθμό παρέμειναν χαμηλότερες από τα 6,411 εκατ. βαρέλια ημερησίως του Φεβρουαρίου. Παράλληλα, η Σαουδική Αραβία αναγκά-

στηκε να ανακατευθύνει μέρος των αποστολών της μέσω του λιμανιού Γιανμπού στην Ερυθρά Θάλασσα, μετά τις ζημιές στον αγωγό East-West από επιθέσεις.

ΣΤΑΔΙΑΚΗ ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΗΣ
ΝΑΥΣΙΠΛΟΪΑΣ

Ενδείξεις ανάκαμψης των θαλάσσιων μεταφορών αποτελούν και τα 19 υπερδεξαμενόπλοια (VLCCs) που διέσχισαν τα Στενά του Ορμούζ την περασμένη εβδομάδα, μεταφέροντας περίπου 2 εκατ. βαρέλια σαουδαραβικού πετρελαίου το καθένα.

Πριν από τον πόλεμο, από τα Στενά διέρχονταν περίπου 125 μεγάλα εμπορικά πλοία ημερησίως, ενώ η συγκεκριμένη θαλάσσια οδός εξυπηρετούσε περίπου το 20% της παγκόσμιας ημερήσιας προσφοράς αργού πετρελαίου και υδρογονανθράκων φυσικού αερίου. Παρά την αύξηση των διελεύσεων, η ναυσιπλοΐα εξακολουθεί να υπολείπεται των προπολεμικών επιπέδων.

• Debrief •

ΤΙ ΕΓΙΝΕ ΣΤΗΝ ΙΣΠΑΝΙΑ;

Ό,τι γίνεται με κάθε εκκρεμές. Αν το τραβήξεις πολύ από τη μια μεριά, αναπόφευκτα θα πάει τέρμα-πέρα και προς την άλλη. Χθες, λοιπόν, η κυβέρνηση συνασπισμού της Ισπανίας συμφώνησε σε νέα μέτρα για την αντιμετώπιση της στεγαστικής κρίσης. Όπως ανακοίνωσε [ο Υπουργός Υγείας της Ισπανίας στο X](#), η νομοθεσία για τη στέγαση περιλαμβάνει απαγόρευση των εξώσεων έως το 2030, αυστηρότερους κανόνες για τις βραχυπρόθεσμες μισθώσεις και διετή παράταση για τις υπάρχουσες μισθώσεις. Ας το πούμε όπως ακριβώς είναι: το ισπανικό κράτος θέλει να ορίσει στους ιδιοκτήτες ακινήτων πώς θα διαχειριστούν την περιουσία τους για τα επόμενα χρόνια. Κάτι σαν συνιδιοκτητής, δηλαδή. Και κατά πάσα πιθανότητα η είδηση αυτή ακούγεται σαν μουσική στα αυτιά όχι μόνο των Ισπανών, αλλά πολλών, πολλών Ευρωπαίων. Ίσως και πιο μακριά.

Τα νέα μέτρα ήρθαν μετά την απομάκρυνση μιας 87χρονης συνταξιούχου από το διήμερίσμά της στην Μαδρίτη την περασμένη εβδομάδα, η οποία πυροδότησε πανεθνικές διαμαρτυρίες.

Το στεγαστικό δεν είναι μόνο ισπανικό πρόβλημα, είναι σχεδόν παγκόσμιο. Ειδικά για τις νέες γενιές, έχει αποκτήσει χαρακτηριστικά αδιεξόδου, με τις τιμές αγοράς και ενοικίασης να έχουν απογειωθεί. Εδώ υπάρχουν δύο προσεγγίσεις: Η μία, η... ψυχραιμία, λέει ότι υπάρχει δυσαναλογία μεταξύ προσφοράς και ζήτησης, ότι πλέον τα ακίνητα έχουν αποκτήσει και επενδυτική χρησιμότητα, ότι πολίτες χωρών με υψηλότερα εισοδήματα κατευθύνουν τα κεφάλαιά τους σε χώρες με χαμηλότερα εισοδήματα οπότε οι τιμές ανεβαίνουν, ότι, ότι, ότι.

Πάμε τώρα να δούμε την άλλη πλευρά. Ωραία, ισχύουν όλα αυτά. Και, Το δια ταύ-

τα ποιο είναι; Ότι κάποια στιγμή η αγορά θα αυτορρυθμιστεί οπότε όλα καλά; Σε θεωρητικό επίπεδο, ναι. Σε πρακτικό, όμως, τί γίνεται μέχρι τότε (άραγε ποτέ;). Μην ξεχνάμε ότι μιλάμε για την Ευρώπη και γενικά για τον ανεπτυγμένο κόσμο. Η πρόσβαση στη στέγη θεωρείται (και καλώς θεωρείται) για γενιές κάτι αυτονόητο, όχι κάποια... εξωτική πολυτέλεια.

Η ισπανική κυβέρνηση είναι κυβέρνηση μειοψηφίας, οπότε δεν είναι σίγουρο ότι τα μέτρα θα αποκτήσουν νομοθετική ισχύ. Είναι, όμως, απόλυτα σίγουρο ότι οι κυβερνήσεις θα συνεχίσουν να βρίσκουν συνεχώς μπροστά τους το στεγαστικό, με την πίεση της κοινής γνώμης να αυξάνεται απολύτως ανάλογα με την άνοδο των τιμών των ακινήτων.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr

Business Maker

"ΔΕΝ ΒΡΙΣΚΟΥΜΕ ΟΥΤΕ ΑΝΕΙΔΙΚΕΥΤΟΥΣ" – Η ΝΕΑ ΠΙΕΣΗ ΣΤΙΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Η έλλειψη προσωπικού έχει περάσει πλέον σε άλλη πίστα για τις επιχειρήσεις. Καλά πληροφορημένες πηγές από την αγορά περιγράφουν την κατάσταση ως "τεράστιο πρόβλημα", επισημαίνοντας ότι οι δυσκολίες δεν περιορίζονται πια σε τεχνικές ή εξειδικευμένες ειδικότητες. Μέχρι πριν από λίγα χρόνια, η πίεση αφορούσε κυρίως θέσεις που απαιτούσαν συγκεκριμένη τεχνογνωσία ή εμπειρία. Σήμερα, όπως μεταφέρουν οι ίδιες πηγές, οι επιχειρήσεις δυσκολεύονται να βρουν ακόμη και ανειδίκευτους εργαζομένους για απλές δουλειές. Η αλλαγή αυτή έχει άμεση επίπτωση και στο μισθολογικό κόστος. Η δυσκολία κάλυψης των κενών θέσεων έχει

ανεβάσει αισθητά τις αμοιβές, καθώς οι εταιρείες ανταγωνίζονται πλέον για μικρότερη δεξαμενή διαθέσιμου προσωπικού. "Γίνεται χαμός και με τους μισθούς", είναι η χαρακτηριστική περιγραφή ανθρώπων που παρακολουθούν από κοντά την αγορά εργασίας. Το πρόβλημα, σύμφωνα με τις ίδιες πηγές, δεν είναι πλέον να βρεθεί ο κατάλληλος εξειδικευμένος εργαζόμενος ανάμεσα σε αρκετούς υποψηφίους. Σε αρκετές περιπτώσεις, η δυσκολία αρχίζει από το προηγούμενο στάδιο: να υπάρξει διαθέσιμο προσωπικό ακόμη και για θέσεις χωρίς ιδιαίτερες απαιτήσεις ειδικεύσεως. Για τις επιχειρήσεις αυτό μεταφράζεται σε διπλή πίεση. Από τη μία πρέπει

να καλύψουν τις ανάγκες τους σε ανθρώπινο δυναμικό και από την άλλη να διαχειριστούν ένα μισθολογικό κόστος που έχει ανέβει σοβαρά. Η εικόνα που μεταφέρεται από την αγορά είναι ότι η στενότητα έχει πλέον απλωθεί σε πολύ μεγαλύτερο φάσμα θέσεων εργασίας. Εκεί όπου κάποτε η αναζήτηση προσωπικού δυσκόλευε σε ορισμένες μόνο ειδικότητες, τώρα το πρόβλημα φτάνει μέχρι τις πιο απλές δουλειές. Οι ίδιες πηγές επιμένουν ότι η αλλαγή είναι πλέον ορατή στην καθημερινότητα των εταιρειών: θέσεις που παλαιότερα καλύπτονταν σχετικά εύκολα μένουν δυσκολότερα στελεχωμένες, ενώ η πίεση στις αποδοχές μεγαλώνει συνεχώς.

ΑΘΗΝΑ: ΕΝΟΙΚΙΑ ΕΩΣ €160 ΤΟ Τ.Μ. – ΓΙΑΤΙ ΣΠΑΝΙΖΟΥΝ ΟΙ ΚΑΛΟΙ ΕΜΠΟΡΙΚΟΙ ΧΩΡΟΙ

Από €100 έως €160 τον μήνα ανά τετραγωνικό φθάνουν τα ενοίκια στο The Mall Athens, σύμφωνα με πρόσφατο report την Cushman & Wakefield, αποτυπώνοντας την πίεση για καλούς εμπορικούς χώρους στην Αθήνα. Στο Golden Hall το αντίστοιχο εύρος είναι €80-€130, στο River West €75-€120 και στο Metro Mall €70-€100. Η εικόνα συνδέεται με μια αγορά όπου οι διαθέσιμοι ποιοτικοί χώροι παραμένουν περιορισμένοι. Τον Δεκέμβριο του 2025, το συνολικό απόθεμα εμπορικών κέντρων στην Ελλάδα ανερχόταν σε 554.250 τ.μ., με περίπου 60% να συγκεντρώνεται στη μητροπολιτική Αθήνα. Η Cushman & Wakefield επισημαίνει ότι οι δυνατότητες δημιουργίας νέων σύγχρονων retail developments στην

πρωτεύουσα είναι περιορισμένες, κυρίως λόγω αυστηρών πολεοδομικών περιορισμών και έλλειψης μεγάλων οικοπέδων με άμεση πρόσβαση στο μετρό. Η μεγάλη εξαίρεση είναι το Ελληνικό, όπου το νέο εμπορικό κέντρο αποτελεί τη μοναδική ανάπτυξη αυτού του τύπου στο pipeline, με ολοκλήρωση να αναμένεται έως το 2029. Η στενότητα κρατά χαμηλά και τα κενά καταστήματα στα κυρίαρχα malls και στους prime εμπορικούς δρόμους. Παράλληλα, τουρισμός και ιδιωτική κατανάλωση στηρίζουν τη ζήτηση, ιδιαίτερα στο ιστορικό κέντρο, όπου τα αυξημένα τουριστικά έσοδα έχουν ενισχύσει τους τζίρους. Αυτό έχει επαναφέρει στο κυνήγι χώρων τόσο υφιστάμενα όσο και νέα retail brands, μαζί με εγχώρι-

ους παίκτες της εστίασης. Η Αθήνα παραμένει άλλωστε η βασική πύλη εισόδου για διεθνείς αλυσίδες που επεκτείνονται στην Ελλάδα. Η αγορά απλώνεται από Σύνταγμα, Ερμού, City Link και Κολωνάκι έως Γλυφάδα, Κηφισιά και Πειραιά. Στα malls, οι νέες αφίξεις επιβεβαιώνουν την κινητικότητα: Nespresso, JD Sports και Victoria's Secret στο The Mall, Lululemon στο Golden Hall και Sephora με New Balance στο River West. Με περιορισμένη νέα προσφορά και σταθερή ζήτηση, η Cushman περιμένει τα κενά στους καλύτερους εμπορικούς προορισμούς να παραμείνουν χαμηλά. Οι χώροι ποικίλλουν σημαντικά: στο The Mall ξεκινούν από 30 τ.μ., ενώ μεγάλες χρήσεις μπορούν να φθάσουν τα 2.500 τ.μ.

SÖ POSH!
the trendletter

ΕΠΕΙΔΗ...
BUSINESS IS BUSINESS,
PLEASURE IS PLEASURE!

Κάθε Σάββατο στις 9.30
ΤΟ ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΟ NEWSLETTER

ΓΙΝΕ ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

> ΑΤΤΙΚΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ

ΠΩΛΗΣΗ ΠΛΟΙΟΥ ΕΝΑΝΤΙ €8,3 ΕΚΑΤ.

Την πώληση του Ε/Γ - Ο/Γ πλοίου Λευκά όρη, πλοιοκτησίας θυγατρικής της, ανακοίνωσε η Attica Συμμετοχών, έναντι συνολικού τιμήμα-

τος €8,3 εκατ. Από την πώληση προέκυψε κέρδος ποσού €4,9 εκατ., το οποίο θα αναγνωριστεί στα αποτελέσματα του Β' εξαμήνου 2026.



Business Insight

ΟΛΠ-ΟΛΘ: ΑΝΘΕΚΤΙΚΟΙ ΦΟΡΕΙΣ, ΜΕ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΓΙΑ ΣΗΜΑΝΤΙΚΗ ΜΕΓΕΘΥΝΣΗ

Η ανακοίνωση οικονομικών αποτελεσμάτων εξαμήνου, συνδυαστικά με τις προβλέψεις για τη συνέχεια καταδεικνύουν τη στιβαρότητα δύο φορέων που **πέραν του γεωπολιτικού, επιχειρηματο-οικονομικού, έχουν και επενδυτικό/ χρηματιστηριακό ενδιαφέρον.**

Συνολικά έσοδα €111,9 εκατ. για τον ΟΛΠ (από €122,8 εκατ. την αντίστοιχη περίοδο του 2025), καθαρά κέρδη €35,4 εκατ. (από €46,7 εκατ.) αμφότερα μειωμένα και μάλιστα σημαντικά (κατά 24,4%) τα καθαρά κέρδη.

Αυτά δείχνουν την θεατή πλευρά, που για έναν επενδυτή χρήσιμο είναι να βλέπει και προς την αθέατη. Αυτό γιατί, η υποχώρηση ήταν εν πολλοίς αναμενόμενη λόγω της παρατεταμένης κρίσης στην Ερυθρά Θάλασσα, και της αναγκαστικής παράκαμψης του Σουέζ (κάνουν τον γύρο της Αφρικής, επηρεάζοντας τον σταθμό εμπορευματοκιβωτίων). Επίσης **στο Β' τρίμηνο η ζημιά περιορίστηκε αισθητά σε σχέση με το Α'** - καθώς ήταν δυνατός μήνας ο Ιούνιος - αποτέλεσμα της ευελιξίας της διοίκησης, της μερικής αντιστάθμισης (με την συνδρομή της κρουαζιέρας). Πολύ σημαντικό, για έναν επενδυτή που επιλέγει με γνώμονα και τον ισολογισμό, το γεγονός του μηδενισμού του δανεισμού, με παράλληλα ενίσχυση του ταμείου. **Η παρουσία της Cosco Shipping, πέραν της μετοχικής θέσης (67%) διασφαλίζει σταθερή ροή φορτίων, διεθνές εκτόπισμα και επιθετικό επενδυτικό προσανατολισμό.** Σταθερή η διοίκηση στην διανομή αυξημένων κερδών στους μετόχους/επενδυτές, θυμίζοντας πως

τον Αύγουστο του 2026 **διένειμε μέρισμα €1,896 ανά μετοχή (χρήση 2025). Από τα κλασικά dividend stocks του ελληνικού χρηματιστηρίου.**

Συνεκτιμώντας τις εξελίξεις στην ευρύτερη περιοχή, το κόστος υποχρεωτικών επενδύσεων, η τρέχουσα περίοδος δεν είναι από τις πιο ευνοϊκές για τον φορέα. Από τη μία ο γεωπολιτικός κίνδυνος (άμεση εξάρτηση από τις διεθνείς ναυτιλιακές διόδους), από την άλλη οι επενδύσεις που πρέπει να υλοποιηθούν (οι κεφαλαιακές δαπάνες βάσει της σύμβασης παραχώρησης πιέζουν τις ελεύθερες ταμειακές ροές). Αυτά, **με την αποτίμηση του ΟΛΠ στα €1,171 δισ.** Υποθέτοντας πως, η κατάσταση σε Μέση Ανατολή, Σουέζ κ.λ.π κάποια στιγμή θα εξομαλυνθεί και ότι το capex αφορά συγκεκριμένη χρονική περίοδο, η προοπτική προσιωνίζεται καλύτερη. Πρακτικά, **η δυναμική που μπορεί να αναπτυχθεί είναι σημαντική** (έως τεράστια, με το θετικό ενδεχόμενο) καθώς οι **νέες υποδομές ύψους €106,7 εκατ.** θα αυξήσουν κατακόρυφα τη χωρητικότητα και την επιχειρησιακή του αποδοτικότητα.

Σε ό,τι αφορά τον ΟΛΘ, το Α' εξάμηνο ήταν καλύτερο του ΟΛΠ, εύλογα θα πει κάποιος αριβώς επειδή δεν εξαρτάται από τα μεγάλα πλοία της Ασίας που παρακάμπουν τη Μεσόγειο. Πλην όμως, ο ΟΛΘ δεν έχει τις πλάτες μίας Cosco. Ωστόσο, διαθέτει την προοπτική.

Στην Θεσσαλονίκη δεν κατασκευάζεται απλώς ένας μεγαλύτερος προβλήτας. Δημιουργείται η υποδομή πάνω στην οποία το λιμάνι θα αλλάξει κατηγορία.

Οι αριθμοί εξηγούν το γιατί. Με την ολοκλήρωση του Προβλήτα 6, η δυναμικότητα του container terminal προβλέπεται να αυξηθεί από 650.000 στα 1.500.000 εκατ. TEU, με το λιμάνι να μπορεί να υποδέχεται πλοία έως 24.000 TEU. Δηλαδή, **από ένα λιμάνι που σήμερα εξυπηρετεί πλοία έως περίπου 10.000 TEU, ο ΟΛΘ θέλει να περάσει στην κατηγορία των mainline calls των μεγάλων containerships.** Αυτό ακριβώς περιγράφει και η διοίκηση στις παρουσιάσεις της προς την επενδυτική κοινότητα. Πρακτικά η Θεσσαλονίκη, ο ΟΛΘ βλέπει προς τα Βαλκάνια και βαθύτερα στην Κεντρική και Ανατολική Ευρώπη, εκεί όπου κρίνονται οι εμπορευματικές ροές και όπου ο ανταγωνισμός των λιμανιών γίνεται ολοένα σκληρότερος. **Παράλληλα, η διοίκηση του Οργανισμού δηλώνει "παρών" στον σχεδιαζόμενο εμπορικό διάδρομο IMEC.** Και στην περίπτωση του ΟΛΘ το capex δημιουργεί πίεση (για όσο...) το αποτέλεσμα όμως είναι αυτό που αναβαθμίζει τον φορέα στην ανώτερη κατηγορία. **Με τρέχουσα αποτίμηση στα €412 εκατ.** Αμφότεροι οι φορείς, πολύ δύσκολα θα μείνουν εκτός monitoring διαχειριστών που επενδύουν σε αναπτυγμένες αγορές. Με το διάστημα που ακολουθεί μέχρι την αναβάθμιση και από τον οίκο Moody's (Μάιος 2027) να θεωρείται ικανό για την σταδιακή προσέλκυση επενδυτικών κεφαλαίων.

Είπαμε, στα €1,171 δισ. η αποτίμηση του ΟΛΠ, στα €412 εκατ. του ΟΛΘ. Για να δούμε πόσο θα τιμολογούνται σε 9-12 μήνες.

BnSECRET

1/ Η ΝΕΑ ΕΙΣΗΓΜΕΝΗ
ΣΤΗΝ ΚΥΡΙΑ ΑΓΟΡΑ ΤΟΥ ΧΑ

Αντίστροφα μετρά ο χρόνος για την εισαγωγή της Dotsoft στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Η Γενική συνέλευση της 21ης Οκτωβρίου αναμένεται να εγκρίνει τη μεταφορά στην Κύρια Αγορά, ενώ θα γίνει και αύξηση μετοχικού κεφαλαίου με έκδοση 5,5 εκατ. νέων μετοχών. Η κίνηση αυτή έρχεται σε συνέχεια νέων εισαγωγών στο ΧΑ και της έντονης κινητικότητας που καταγράφεται μετά την αναβάθμιση. Η αγορά έχει γίνει πιο ελκυστική...

2/ ΤΑ PANTEBOY ΤΟΥ TILMANN
GALLER ΣΤΗΝ ΑΘΗΝΑ

Μπορεί η επίσημη αφορμή για την κάθοδο του Tilmann Galler στην Αθήνα στις 6 Οκτωβρίου να είναι η παρουσία του στο συνέδριο της Ένωσης Θεσμικών Επενδυτών, ωστόσο το πραγματικό ενδιαφέρον εστιάζεται μακριά από τα φώτα της δημοσιότητας. Ο Global Market Strategist της J.P. Morgan Asset Management με έδρα την Φρανκφούρτη, ένας βετεράνος των αγορών με εικοσαετή διαδρομή στον αμερικανικό κολοσσό και προϋπηρεσία σε UBS και Commerzbank, φέρνει στις αποσκευές του τα διαπιστευτήρια της μεγαλύτερης αμερικανικής τράπεζας η οποία έχει ιδιαίτερο ενδιαφέρον για την Ελλάδα. Πληροφορίες, αναφέρουν πως το παρασκήνιο της επίσκεψης είναι εξαιρετικά πυκνό, καθώς στο τραπέζι βρίσκονται επαφές με κορυφαίους Έλληνες αξιωματούχους, με τους διαδρόμους του Μεγάρου Μαξίμου να αποτελούν επίσης πιθανό σταθμό των επαφών του. Παράλληλα, λέγεται ότι έχουν ήδη κλειδώσει διαδοχικά τετ-α-τετ με ισχυρούς εγχώριους επιχειρηματικούς ομίλους, επιβεβαιώνοντας πως η διερευνητική ματιά της J.P. Morgan στις ελληνικές προοπτικές παραμένει ιδιαίτερα ενεργή και με έντονο στρατηγικό βάθος.

Editorial

114/115, ένα χαλί και τα αρχαία του metro

Στην Αγγλία κάνουν τα πάντα αργά: Τσάι, Brexit, δικαιοσύνη.

Η υπόθεση της Manchester City είναι το καλύτερο παράδειγμα. Η Premier League έστειλε τον φάκελο σε ανεξάρτητη επιτροπή τον Φεβρουάριο του 2023, η ακρόαση έγινε από τον Σεπτέμβριο ως τον Δεκέμβριο του 2024, και η ετυμολογία ήρθε στις 25 Σεπτεμβρίου 2026. Σύμφωνα με το The Athletic, η City κρίθηκε ένοχη για τις 114 από τις 115 κατηγορίες.

Αν περιμένατε την απόφαση, προλάβετε να δείτε την City να κατακτά ένα σωρό πρωταθλήματα. Η καθυστέρηση ήταν σκανδαλώδης και δεν πρέπει να τη συγχωρήσουμε με το πρόσχημα της "νομικής ακρίβειας".

Κι όμως, η διαδικασία προχώρησε. Κάτι που για εμάς ακούγεται σχεδόν εξωτικό.

Ο πλουσιότερος σύλλογος του πλανήτη, με ιδιοκτησία από το Abu Dhabi, στρατιές δικηγόρων και ένα... αδιάσειστο(:) σώμα αποδείξεων, κάθισε στο εδώλιο μιας τριμελούς επιτροπής και έχασε.

Και το πιο ενδιαφέρον δεν είναι οι λογιστικές παραβάσεις, αλλά οι 35 κατηγορίες για άρνηση συνεργασίας με την έρευνα.

Στην Αγγλία, το να κρύβεις φακέλους είναι αδίκημα.

Στην Ελλάδα, είναι στρατηγική.

Η City αναμένεται να προσφύγει, και μόνο εφόσον η έφεση απορριφθεί θα αποφασιστούν οι ποινές, που μπορεί να φτάσουν από πρόστιμο και αφαίρεση βαθμών μέχρι υποβιβασμό και αφαίρεση τίτλων.

Θα δούμε αν η Premier League θα έχει το θάρρος να πάει ως το τέλος. Αλλά τουλάχιστον έφτασε ως εδώ. Και τώρα το δύσκολο ερώτημα: Αν συνέβαινε κάτι αντίστοιχο στην Ελλάδα;

Πρώτα απ' όλα, ποιος θα έκανε την έρευνα;

Μια Super League, όπου κάθε ιδιοκτήτης έχει τον δικό του πρόεδρο, τους δικούς του διαιτητές και τα δικά του κανάλια;

Μια ΕΠΟ, που έχει ζήσει περισσότερες παρεμβάσεις της FIFA από ό,τι μεταγραφικές περιόδους;

Μια... ανεξάρτητη επιτροπή, που θα κρατούσε την ανεξαρτησία της ακριβώς μέχρι την πρώτη ανακοίνωση με φωτογραφίες των μελών της;

Η εμπειρία μας δεν αφήνει περιθώρια αισιοδοξίας.

Η εμπειρία μάς έχει διδάξει πως τελειώνουν τα μεγάλα σκάνδαλα εδώ: Με δικογραφίες, που ταξιθεύουν επί χρόνια, με αναβολές, με παραγραφές και, στο τέλος, με μια γενική αίσθηση ότι "όλοι το έκαναν, άρα κανείς".

Δεν θα το θάβαμε κάτω από το χαλί.

Το χαλί δεν φτάνει πια.

Θα το θάβαμε σε βάθος, που θα ζήλευε και το metro της Θεσσαλονίκης.

Και μετά, θα βρίσκαμε αρχαία...

Οι Άγγλοι άργησαν οκτώ χρόνια.

Εμείς ούτε που θα ξεκινούσαμε.

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης
nectarios@notice.gr