



> AKTOR GROUP

Σχέδια για αύξηση της ΑΜΚ και εισαγωγή του ενεργειακού πυλώνα στο Euronext - Τον Σεπτέμβριο κλείνει το deal με Motor Oil



> CREDIABANK

BNP Paribas και BlackRock ενισχύουν τις προοπτικές της - Τί φέρνουν τα deals



> NAVAL GROUP HELLAS

Η συμφωνία με θυγατρική της ΔΕΗ και οι διάυλοι επικοινωνίας με το EFA Group



> ΕΥΡΩΠΗ

Πώς επηρεάζεται από το νέο κλείσιμο των Στενών του Ορμούζ

Editorial

Ο Tuchel και το επιχειρηματικό ρίσκο

Debrief

Έχει χαθεί η μπάλα;

Business Maker

- Για πού ετοιμάζει βαλίτσες η KIKO Milano μετά την Ρόδο
- Ποιοι έδωσαν το "παρών" στο κοκτέιλ για τον ισχυρό της SEC

Business Insight

Γιατί οι νέες προειδοποιήσεις του ΔΝΤ αφορούν (και) τις ελληνικές επιχειρήσεις & Euronext Athens

BnSecret

- Το μεγάλο στοίχημα στην αμυνία των Προκοπίου, Λεντούδη και Μαρινάκη
- Οι πιέσεις του εφοπλιστικού λόμπι στις Βρυξέλλες

> ΕΥ-PARTHENON (ΜΕΛΕΤΗ)

Η ΑΠΑΝΘΡΑΚΟΠΟΙΗΣΗ ΑΛΛΑΖΕΙ ΤΗ ΝΑΥΤΙΛΙΑ – ΟΙ ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ ΠΟΥ ΘΑ ΚΡΙΝΟΥΝ ΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΗΜΕΡΑ ΤΟΥ ΚΛΑΔΟΥ

Η απανθρακοποίηση της ναυτιλίας είναι αναγκαία, αλλά δεν αποτελεί απλή υπόθεση, καθώς δεν περιορίζεται στην αλλαγή καυσίμων και στον εκσυγχρονισμό των στόλων. Όπως προκύπτει από μελέτη της ΕΥ-Parthenon – του βραχίονα εταιρικής στρατηγικής και συναλλαγών της ΕΥ Ελλάδος – αποτελεί μια ευρύτερη βιομηχανική, τεχνολογική, χρηματοδοτική και κανονιστική πρόκληση, η οποία επηρεάζει το σύνολο της ναυτιλιακής αλυσίδας αξίας και, γι' αυτό, απαιτεί ολοκληρωμένο στρατηγικό σχεδιασμό.

Με το 80% των παγκόσμιων εμπορευματικών ροών να μεταφέρεται διά θαλάσσης, μία τέτοια συστημική μετάβαση πρέπει να υλοποιηθεί με τρόπο που να διασφαλίζει τη συνέχεια των θαλάσσιων μεταφορών και τη λειτουργικότητα του διεθνούς εμπορίου.

ΟΙ ΚΡΙΣΙΜΕΣ ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ

Σύμφωνα με τη μελέτη, η πορεία της απανθρακοποίησης θα καθοριστεί, σε μεγάλο βαθμό, από την ετοιμότητα του συνολικού οικοσυστήματος και όχι μόνο από τις ρυθμιστικές κατευθύνσεις.

Η διαθεσιμότητα και το κόστος εναλλακτικών καυσίμων, η ανάπτυξη λιμενικών και εφοδιαστικών υποδομών, οι δυνατότητες των ναυπηγείων, καθώς και η χρηματοδότηση και ο συντονισμός των εμπλεκόμενων φορέων, αποτελούν κρίσιμες προϋποθέσεις για μια εφαρμόσιμη μετάβαση.

Ενώ οι απαιτήσεις συμμόρφωσης και το κόστος της μετάβασης επιβάλλονται – σε μεγάλο βαθμό – σε επίπεδο πλοίου, πολλοί από τους κρίσιμους παράγοντες που θα καθορίσουν την επιτυχία της απανθρακοποίησης βρίσκονται σε άλλα σημεία της αλυσίδας αξίας.

ΟΙ ΒΑΣΙΚΕΣ ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ

Η διεύθυνση εναλλακτικών καυσίμων παραμένει ακόμη περιορισμένη, καθώς μόνο το 2,4% των πλοίων διαθέτουν σχετική δυνατότητα. Σε όρους χωρητικότητας, το ποσοστό είναι υψηλότερο, στο 8,9%, γεγονός που υποδηλώνει ότι οι δυνατότητες αυτές συγκεντρώνονται κυρίως σε μεγαλύτερα πλοία. Παράλληλα, η σημαντική μείωση και η γεωγραφική συγκέντρωση των μεγάλων ενεργ-



γών ναυπηγείων λειτουργούν ως πρόσθετος περιορισμός, καθώς η μετάβαση των στόλων εξαρτάται και από τον ρυθμό με τον οποίο τα ναυπηγεία μπορούν να παραδώσουν νέα πλοία και μετασκευές.

Αντίστοιχα, η πραγματικότητα της αγοράς καυσίμων παραμένει περιοριστική. Τα εναλλακτικά καύσιμα καλύπτουν σήμερα λιγότερο από 1% της παγκόσμιας ενεργειακής ζήτησης της ναυτιλίας, ενώ παραμένουν 3 έως 7 φορές ακριβότερα από τα συμβατικά ναυτιλιακά καύσιμα. Την ίδια στιγμή, η ζήτηση για εναλλακτικά καύσιμα στον κλάδο της ναυτιλίας αναμένεται να αυξηθεί σημαντικά τα επόμενα χρόνια χωρίς, όμως, η συνολική προσφορά να αναπτύσσεται με αντίστοιχη ταχύτητα και προβλεψιμότητα. Η ναυτιλία θα ανταγωνιστεί, επομένως, και άλλους τομείς της οικονομίας, όπως η αεροπορία, η ηλεκτροπαραγωγή και η βαριά βιομηχανία, για πρόσβαση σε περιορισμένους πόρους ανανεώσιμης ενέργειας, πράσινου υδρογόνου και βιώσιμων πρώτων υλών.

Η μελέτη αναδεικνύει, επίσης, ότι οι δυνατότητες μετάβασης διαφοροποιούνται μεταξύ της ναυτιλίας τακτικών γραμμών (liner shipping) και της ελεύθερης ναυτιλίας (tramp shipping), ενώ ρυθμιστικά πλαίσια και μηχανισμοί, όπως αυτά του IMO, το FuelEU Maritime και το EU ETS, μετατρέπουν, σταδιακά, τις εκπομπές σε άμεσο κόστος συμμόρφωσης.

Η ΔΥΣΚΟΛΗ ΜΕΤΑΒΑΣΗ

Όπως προκύπτει από τη μελέτη, η επιτυχία της μετάβασης θα εξαρτηθεί από τον σωστό χρονισμό, τον συντονισμό δημόσιου και ιδιωτικού τομέα, την ύπαρξη σαφούς κανονιστικού πλαισίου και τη δίκαιη κατανομή του χρηματοδοτικού κενού, των κινδύνων και των ευθυνών σε όλη την αλυσίδα αξίας. Ιδιαίτερη σημασία αποδίδεται και στη χρηματοδότηση της μετάβασης, καθώς προκύπτει ανάγκη για στοχευμένα χρηματοδοτικά εργαλεία και μηχανισμούς επιμερισμού κινδύνου, ώστε να κινητοποιηθούν επενδύσεις σε πλοία, καύσιμα, λιμάνια, υποδομές και τεχνολογίες.

ΖΗΤΗΜΑ ΑΝΘΕΚΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

Σχολιάζοντας τα ευρήματα της μελέτης, ο Γιάννης Μπίτζης, Εταίρος της ΕΥ-Parthenon στην Ελλάδα, δήλωσε: "Για τη ναυτιλία, η απανθρακοποίηση δεν είναι μόνο τεχνολογική ή κανονιστική πρόκληση, αλλά ζήτημα ανθεκτικότητας και μακροπρόθεσμης ανταγωνιστικότητας που αφορά όλη την αλυσίδα αξίας. Η μετάβαση πρέπει να προχωρήσει παρά τους περιορισμούς και χωρίς να διαταραχθεί το παγκόσμιο εμπόριο. Για την επιτυχημένη απανθρακοποίηση της ναυτιλίας χρειάζεται ένας ρεαλιστικός οδικός χάρτης, που θα αποτυπώνει εφικτές διαδρομές μετάβασης, κεφαλαιακές ανάγκες και εργαλεία που καλύπτουν τα χρηματοδοτικά κενά του κλάδου".

Από την πλευρά του, ο Γιάννης Πιέρρος, Εταίρος της ΕΥ Ελλάδος και Επικεφαλής Υπηρεσιών Διασφάλισης για τον Ναυτιλιακό Κλάδο παγκοσμίως για την ΕΥ, τόνισε: "Δεν υπάρχει ένας μοναδικός παράγοντας που μπορεί να οδηγήσει τη ναυτιλία προς την απανθρακοποίηση. Η μετάβαση αυτή θα εξαρτηθεί από το πόσο αποτελεσματικά θα ευθυγραμμιστούν οι ρυθμιστικές προβλέψεις, οι πολιτικές, η ανάπτυξη της προσφοράς νέων καυσίμων, οι σύγχρονες υποδομές και τα διαθέσιμα κεφάλαια. Οι ενέργειες που πρέπει να γίνουν άμεσα συνδέονται με την ενεργειακή αποδοτικότητα, τις επιχειρησιακές βελτιώσεις και τις ψηφιακές λύσεις".

> ΚΑΤΑΛΟΝΙΑ | DÉU-N'HI-DO

ΕΝΑ ΜΥΣΤΑΓΩΓΙΚΟ ΓΑΣΤΡΟΝΟΜΙΚΟ ΟΔΟΙΠΟΡΙΚΟ ΣΤΗΝ ΨΥΧΗ ΤΟΥ ΑΥΘΕΝΤΙΚΟΥ ΚΑΤΑΛΑΝΙΚΟΥ ΑΜΠΕΛΩΝΑ

(Δευτέρα 26 Οκτωβρίου – Κυριακή 1 Νοεμβρίου 2026)

Το Déu-n'hi-do Voyage είναι ένα επιμελημένο οδοιπορικό που ξεκινά από την Βαρκελώνη και διασχίζει την ορεινή Ισπανική και τη μεσογειακή Γαλλική Καταλονία, με την υπογραφή της Authentic Wine.

Ένα ταξίδι στην καρδιά του καταλανικού αμπελώνα, εκεί όπου αιώνες παράδοσης, μοναδικά terroirs και γηγενείς ποικιλίες ξεπερνούν τα σύγχρονα σύνορα των κρατών και αφηγούνται μια κοινή μεσογειακή ταυτότητα μέσα από το κρασί, τη γαστρονομία και τους ανθρώπους της.



Από τους αμπελώνες του Priorat έως τις παραθαλάσσιες περιοχές του Roussillon, θα διασχίσουμε τοπία σπάνιας φυσικής ομορφιάς, εκεί όπου η επιβλητική οροσειρά των Πυρηναίων σηματοδοτεί διαχρονικά το πέρασμα ανάμεσα στην Γαλλία και την Ισπανία.

Μέσα από ιδιωτικές επισκέψεις σε αμπελώνες και κελάρια περιορισμένης πρόσβασης, επιλεγμένες εμπειρίες οινογνωσίας, προσεκτικά σχεδιασμένα wine pairings και συναντήσεις με τους ανθρώπους πίσω από κάθε ετικέτα, θα αποκτήσουμε πρόσβαση σε έναν κόσμο που αποκαλύπτεται μόνο σε όσους τον βιώνουν από κοντά.



Πρόκειται για μια επιμελημένη εμπειρία που μας επιτρέπει να ζήσουμε για λίγες ημέρες με τον ρυθμό και τις συνήθειες των ανθρώπων της Καταλονίας, όπως θα το έκαναν οι ίδιοι οι locals.

Το Déu-n'hi-do Voyage προσφέρει μια μοναδική ευκαιρία να εξερευνήσουμε τη διαχρονική σχέση ανάμεσα στη γη, τη γαστρονομική κληρονομιά και τον πολιτισμό της Μεσογείου, μέσα από μια εμπειρία όπου η παράδοση συναντά τη σύγχρονη τέχνη της φιλοξενίας.



Η γαστρονομία αποτελεί τον φυσικό συνοδοιπόρο του ταξιδιού. Ένας private chef θα επιμελείται τη γαστρονομική μας διαδρομή, δημιουργώντας πιάτα εμπνευσμένα από εκλεκτές τοπικές πρώτες ύλες και αναδεικνύοντας την παράδοση της Καταλονίας, καθώς και τη βαθιά σύνδεσή της με κάθε ξεχωριστό κρασί που θα συνοδεύει το ταξίδι μας. Η εμπειρία έχει σχεδιαστεί αποκλειστικά για

μια μικρή ομάδα 12 συμμετεχόντων, ώστε κάθε επίσκεψη, κάθε γεύμα και κάθε συνάντηση να διατηρεί τον προσωπικό και αυθεντικό χαρακτήρα της.



Η εμπειρία περιλαμβάνει:

- 6 διανυκτερεύσεις σε επιλεγμένα καταλύματα
- 6 ιδιωτικές επισκέψεις σε οινοποιεία και αμπελώνες περιορισμένης πρόσβασης
- Γευσιγνωσία περισσότερων από 100 φυσικών κρασιών υψηλής ποιότητας
- 5 δείπνα με επιλεγμένα wine pairings
- Μετακινήσεις από την Βαρκελώνη προς το Priorat, το Roussillon και τις γύρω περιοχές

**ΚΟΣΤΟΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ:
3.408 ΕΥΡΩ/ΑΤΟΜΟ**

Η εμπειρία θα πραγματοποιηθεί με περιορισμένο αριθμό συμμετεχόντων και ελάχιστη συμμετοχή 12 ατόμων.

Μια εμπειρία στην αυθεντική Καταλονία (Ισπανική & Γαλλική), εκεί όπου το κρασί, η γαστρονομία και ο πολιτισμός συνθέτουν έναν τρόπο ζωής που αποκαλύπτεται μόνο σε όσους τον βιώνουν από κοντά.

(Δευτέρα 26 Οκτωβρίου – Κυριακή 1 Νοεμβρίου 2026)

Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με το Déu-n'hi-do Voyage:

Μαρία Σταμένη

m.stameni@notice.gr

> FIDELITY

ΚΑΛΟΒΛΕΠΕΙ ΤΟΝ ΧΡΥΣΟ, ΕΞΕΤΑΖΕΙ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΕΚΘΕΣΗΣ

Την πρόθεσή της να αυξήσει εκ νέου την έκθεσή της στον χρυσό εξετάζει η Fidelity International, μετά τη μείωση των σχετικών θέσεων που πραγματοποίησε νωρίτερα μέσα στο έτος. Η εταιρεία εκτιμά ότι οι μακροπρόθεσμοι παράγοντες που στηρίζουν το πολύτιμο μέταλλο παραμένουν ισχυροί, παρά τη σημαντική διόρθωση που σημείωσε η αγορά το β' τρίμηνο.

"Υπάρχει σχέδιο να επιστρέψουμε σε υπερεπένδυση (overweight) στον χρυσό. Το ερώτημα είναι πότε", δήλωσε ο Ian Samson, διαχειριστής χαρτοφυλακίων πολλαπλών επενδυτικών κατηγοριών της Fidelity International, υπογραμμίζοντας ότι η εταιρεία παρακολουθεί στενά τις συνθήκες στις αγορές προκειμένου να προσδιορίσει το κατάλληλο σημείο επανεισόδου.

ΠΩΣ ΚΙΝΕΙΤΑΙ Η ΤΙΜΗ

Η τιμή του χρυσού κινείται το τελευταίο διάστημα κοντά στα \$4.000 ανά ουγγιά, μετά την πτώση κατά 14% που κατέγραψε στο β' τρίμηνο, τη χειρότερη τριμηνιαία επίδοση από το 2013. Η υποχώρηση αποδίδεται κυρίως στην άνοδο των τιμών του πετρελαίου και στις αυξημένες πληθωριστικές πιέσεις που προκάλεσαν οι γεωπολιτικές εξελίξεις στην Μέση Ανατολή, οδηγώντας τους επενδυτές να αναθεωρήσουν τις προσδοκίες τους για



την πορεία των επιτοκίων.

Η αλλαγή στις προσδοκίες για τη νομισματική πολιτική της Federal Reserve επηρέασε σημαντικά το επενδυτικό κλίμα. Ενώ προηγουμένως οι αγορές προεξοφλούσαν μειώσεις επιτοκίων, η άνοδος του πληθωριστικού κινδύνου ενίσχυσε ακόμη και τα σενάρια για πιθανή αύξηση επιτοκίων έως το τέλος του έτους.

ΟΙ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ

Η Fidelity είχε μειώσει την έκθεσή της στον χρυσό σε ουδέτερη στάθμιση κατά τους πρώτους μήνες του έτους, όταν η πο-

λυετής ανοδική πορεία του μετάλλου έδειχνε να ολοκληρώνεται. Η τιμή του χρυσού είχε υποχωρήσει από τα ιστορικά υψηλά επίπεδα των περίπου \$5.600 ανά ουγγιά στα τέλη Ιανουαρίου, με την πτώση να επιταχύνεται μετά την έναρξη της σύγκρουσης στην Μέση Ανατολή.

Παρά τη βραχυπρόθεσμη αβεβαιότητα, ο Ian Samson εκτιμά ότι η τιμή του χρυσού μπορεί να κινηθεί υψηλότερα έως το τέλος του έτους, ενώ θεωρεί πιθανή την επιστροφή σε ανοδικό κύκλο μέσα στο 2027. Σύμφωνα με τον ίδιο, το θετικό σενάριο θα μπορούσε να ανατραπεί μόνο σε περίπτωση επιστροφής των κυβερνήσεων σε αυστηρή δημοσιονομική πειθαρχία και πλήρους επικέντρωσης των κεντρικών τραπεζών στην αντιμετώπιση του πληθωρισμού.

ΠΟΙΟΙ ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ ΘΑ ΕΠΗΡΕΑΣΟΥΝ ΤΗΝ ΤΙΜΗ

Καθοριστικό ρόλο για την πορεία του χρυσού θα διαδραματίσουν η εξέλιξη των τιμών του πετρελαίου, οι αποφάσεις της Fed και η τεχνική εικόνα της αγοράς.

Ο Samson εκτιμά ότι ένα ισχυρότερο ανοδικό σήμα θα προκύψει εφόσον ο χρυσός ξεπεράσει το επίπεδο των \$4.300 ανά ουγγιά ή παρουσιάσει βελτίωση στους βασικούς τεχνικούς δείκτες.

> DESIGNER OUTLET ATHENS

ΚΑΛΟΚΑΙΡΙΝΕΣ ΕΚΠΤΩΣΕΙΣ, SHOPPING ΚΑΙ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΓΙΑ ΟΛΗ ΤΗΝ ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑ

Σε έναν ολοκληρωμένο προορισμό για shopping, γεύσεις, διασκέδαση και χαλάρωση μετατρέπεται το Designer Outlet Athens κατά τη διάρκεια του καλοκαιριού, προσφέροντας στους επισκέπτες επιλογές για μια έξοδο με την οικογένεια ή την παρέα, όπως αναφέρεται.

Οι επισκέπτες μπορούν να ανακαλύψουν επώνυμα designer brands, να πραγματοποιήσουν στάσεις στα café, τα εστιατόρια και τις καντίνες του χώρου, ενώ παράλληλα έχουν στη διάθεσή τους δραστηριότητες ψυχαγωγίας και έναν ανανεωμένο παιχνιδότοπο για τους μικρότερους επισκέπτες.

Παράλληλα, έως και τις 31 Αυγούστου, οι



μεγαλύτερες εκπτώσεις στις ήδη χαμηλές outlet τιμές προσφέρουν επιπλέον κίνητρα για καλοκαιρινές αγορές.

ΚΑΛΟΚΑΙΡΙΝΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ

Στο πλαίσιο των καλοκαιρινών εκδηλώσεων, την Κυριακή 19 Ιουλίου οι "Μικροί

Πειρατές" προσκαλούν τα παιδιά σε μια σειρά δραστηριοτήτων με θέμα την εξερεύνηση και τη φαντασία.

Το πρόγραμμα περιλαμβάνει δημιουργικά workshops με άμμο, face painting και αναζήτηση κρυμμένου θησαυρού, ενώ το απόγευμα, από τις 18:30 έως τις 20:00, ζωντανές μελωδίες βιολιού θα συνοδεύσουν την εμπειρία των επισκεπτών.

Το Designer Outlet Athens συνεχίζει να λειτουργεί και τις Κυριακές, από τις 11:00 έως τις 20:00, προσφέροντας περισσότερες δυνατότητες για αγορές, ψυχαγωγία και καλοκαιρινές στιγμές σε έναν ενιαίο προορισμό.



FOOD FORWARD

From Farm to Future

Το μεγαλύτερο συνέδριο για τον κλάδο
των Τροφίμων & Ποτών **επιστρέφει**

2 SEASON



5-6 Νοεμβρίου 2026

HYATT REGENCY THESSALONIKI

ΜΕ ΤΗΝ ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑ ΤΗΣ



NOTICE

CONTENT & SERVICES



**DIMORAGKAS
VAIOS**
Managing Director,
NIELSENQ, Greece
& Bulgaria



**KAKAVAS
CHRISTOS**
Executive Advisor JLL,
Athens Economics



**KONTOS
DIMITRIS**
Chief Operating Officer,
METRO



**LOULOUMARIS
SYMEON**
Country Manager Danone
Specialized Nutrition,
Plant Based, Dairy
Numil Hellas S.A.



**SINODINOS
DIMITRIS**
President, SEET



**TAKOULAS
VAGGELIS**
Purchasing Director,
METRO



**TOURALIAS
APOSTOLOS**
Chairman, HAPO

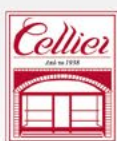


**ZOUKAS
KOSTAS**
President, PEMETE

POWERED BY

FORUM S.A.
TRADE SHOWS • PUBLICATIONS

SILVER SPONSORS



SUPPORTER

elvida
FOODS

Για περισσότερες
πληροφορίες:



ΜΕ ΤΗΝ ΑΙΓΙΔΑ



> KLEEMANN

ΒΑΣΙΚΟΣ ΜΟΧΛΟΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ Η ΑΝΑΚΑΙΝΙΣΗ ΑΝΕΛΚΥΣΤΗΡΩΝ – ΟΙ ΦΕΤΙΝΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ

Θετικές χαρακτηρίζει τις φετινές προοπτικές η Διοίκηση της Kleemann, παρά τις συνεχιζόμενες γεωπολιτικές και μακροοικονομικές προκλήσεις.

Όπως αναφέρεται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, βασική προτεραιότητα αποτελεί η συνέχιση της υλοποίησης του στρατηγικού σχεδίου του ομίλου, με έμφαση στη κερδοφόρα ανάπτυξη, τη συνεχή βελτίωση της λειτουργικής αποδοτικότητας και την περαιτέρω ενίσχυση της χρηματοοικονομικής θέσης.

Ο όμιλος συνεχίζει να επενδύει:

- στην ανάπτυξη της διεθνούς εμπορικής παρουσίας
- στην ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των προϊόντων και υπηρεσιών
- στην αύξηση της συμμετοχής δραστηριοτήτων συντήρησης και ανακαίνισης, οι οποίες δημιουργούν επαναλαμβανόμενα έσοδα και ενισχύουν τη σταθερότητα των λειτουργικών ταμειακών ροών

Παράλληλα, η διοίκηση συνεχίζει την υλοποίηση δράσεων βελτίωσης της παραγωγικής αποδοτικότητας, της διαχείρισης του κεφαλαίου κίνησης και της αξιοποίησης των παραγωγικών υποδομών του Ομίλου.

ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΣΤΗ ΔΟΜΗ

Εντός του 2025 ενεργοποιήθηκε συμφωνία εξαγοράς μειοψηφικού πακέτου (15%) της εταιρείας Day Accessibility and mobility solutions Inc, έναντι €721,23 χιλ., από τη εταιρεία του ομίλου Three point Inc. η οποία πλέον κατέχει το 95%.

Επίσης την 31/12/2025 οι θυγατρικές εταιρείες Focus Lifts Ltd και Lift Source Ltd τέθηκαν οριστικά σε αδράνεια.

Τον Οκτώβριο του 2025 αποφασίστηκε η αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής στην Κύπρο, Kleemann Services Ltd, κατά €3,3 εκατ., ποσό με το οποίο η τελευταία προχώρησε σε AMK στη θυγατρική της Kleemann Lifts UK Ltd στο Ηνωμένο Βασίλειο.

Ο όμιλος συνέχισε τις ενέσεις κεφαλαίου σε θυγατρικές του και τη φετινή χρονιά. Η διοίκηση αποφάσισε AMK €5,2 εκατ. για την Kleemann Greece, καθώς και δύο AMK, συνολικού ύψους €3,5 εκατ. για τη θυγατρική του ομίλου στην Κύπρο, Kleemann Services Ltd, η οποία προχώρησε σε αντίστοιχες AMK στη



Κωνσταντίνος Κουκούνιζος, CEO, Kleemann

θυγατρική Kleemann Lifts UK Ltd στο Ηνωμένο Βασίλειο.

Επίσης η κυπριακή θυγατρική εξαγόρασε ποσοστό 30% της συγγενούς εταιρείας Pulse Electronics Ltd έναντι €163,12 χιλ. αυξάνοντας τη συμμετοχή της στο 70%.

ΑΝΑΠΤΥΞΗ 3% ΚΑΙ ΜΕΙΩΣΗ ΖΗΜΙΩΝ

Αυξημένος κατά 3% ήταν ο κύκλος εργασιών του ομίλου Kleemann κατά τη χρήση 2025, ως αποτέλεσμα της ενίσχυσης των πωλήσεων στις διεθνείς αγορές και της διατήρησης ισχυρής εμπορικής δραστηριότητας. Πρόκειται για μία εξέλιξη η οποία, σύμφωνα με τη διοίκηση, αποκτά ιδιαίτερη σημασία, καθώς επιτεύχθηκε μετά την πλήρη απώλεια της ρωσικής αγοράς λόγω των ευρωπαϊκών κυρώσεων.

Επίσης, το περιθώριο EBITDA ανήλθε σε 3,4% από 0,9% το 2024. Όπως αναφέρεται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, η επίδοση αυτή "αντανακλά τη συνεχή βελτιστοποίηση του μείγματος προϊόντων και αγορών, την εφαρμογή αποτελεσματικότερης τιμολογιακής πολιτικής καθώς και τη συστηματική ενίσχυση της λειτουργικής αποδοτικότητας μέσω δράσεων εξορθολογισμού του κόστους και βελτίωσης των παραγωγικών διαδικασιών".

Παράλληλα, καθοριστική συμβολή είχε η αυξανόμενη συμμετοχή των δραστηριοτήτων συντήρησης στο συνολικό κύκλο εργασιών, οι οποίες χαρακτηρίζονται από υψηλότερα περιθώρια κέρδους, μεγαλύτερη προβλεψιμότητα και επαναλαμβανόμενα έσοδα. Επιπλέον, η εισαγωγή στην αγορά της νέας σειράς προϊόντων "City" συνέβαλε θετικά τόσο στην αύξηση των πωλήσεων όσο και στη βελτίωση της συνολικής κερδοφορίας.

Στην τελική γραμμή του ισολογισμού, το πρόσημο γύρισε θετικό για την εταιρεία, ενώ σε επίπεδο ομίλου περιορίστηκαν οι ζημιές.

DATA Όμιλος (σε €χιλ.)

Πωλήσεις	EBITDA
2025: 224.833	2026: 7.578
2024: 218.209	2024: 1.891
Μεταβολή: 3%	Μεταβολή: 300,75%
Μικτό αποτέλεσμα	Αποτέλεσμα
2025: 65.982	προ φόρων
2024: 59.455	2025: (4.247)
Μεταβολή: 10,8%	2024: (10.521)
	Αποτέλεσμα μετά
	από φόρους
	2025: (6.070)
	2024: (11.022)

ΟΙ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ

Ενδιαφέρον παρουσιάζει ανάλυση του κλάδου από την εταιρεία στην τελευταία ετήσια οικονομική έκθεση. Σύμφωνα με αυτήν, η αγορά ανακαίνισης ανελκυστήρων (Elevator Modernization) εξελίσσεται στον βασικό μοχλό ανάπτυξης. Η παγκόσμια αγορά εκτιμάται ότι διαμορφώθηκε πέρυσι σε περίπου \$14,1 δισ., ενώ αναμένεται να υπερβεί τα \$20 δισ. έως το 2030, παρουσιάζοντας ετήσιο ρυθμό ανάπτυξης άνω του 7%. Η ανάπτυξη αυτή τροφοδοτείται από τη γήρανση του υφιστάμενου εγκατεστημένου στόλου ανελκυστήρων, την αυστηροποίηση των κανονισμών ασφάλειας και ενεργειακής απόδοσης, καθώς και τη διευρυνόμενη ανάγκη αναβάθμισης της εμπειρίας χρήστη και της λειτουργικής αξιοπιστίας των κτιρίων. Τα έργα ανακαίνισης περιλαμβάνουν την αντικατάσταση ή αναβάθμιση κρίσιμων συστημάτων όπως οι πόρτες, οι πίνακες ελέγχου, οι μηχανές έλξης, οι μετατροπείς συχνότητας, τα ηλεκτρολογικά κυκλώματα και οι ψηφιακές εφαρμογές απομακρυσμένης παρακολούθησης και προληπτικής συντήρησης. Παράλληλα, οι πολιτικές βιώσιμης ανάπτυξης, οι στόχοι ενεργειακής αναβάθμισης κτιρίων και η διείσδυση των έξυπνων τεχνολογιών δημιουργούν ευνοϊκό περιβάλλον για τον εκσυγχρονισμό του υφιστάμενου κτιριακού αποθέματος.

Μάκης Αποστόλου
makis@notice.gr

> ΕΥΡΩΠΗ

ΠΩΣ ΕΠΗΡΕΑΖΕΤΑΙ
ΑΠΟ ΤΟ ΝΕΟ
ΚΛΕΙΣΙΜΟ
ΤΩΝ ΣΤΕΝΩΝ
ΤΟΥ ΟΡΜΟΥΖ

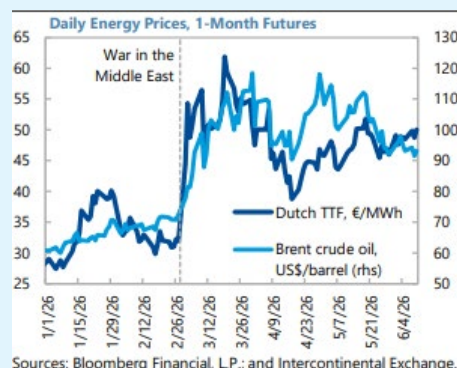
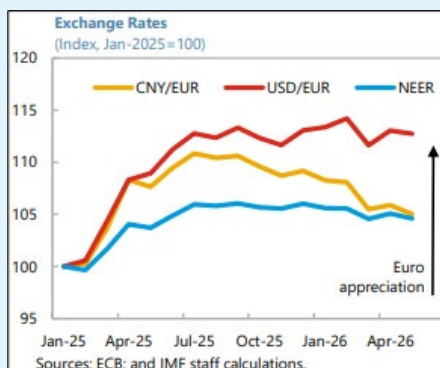
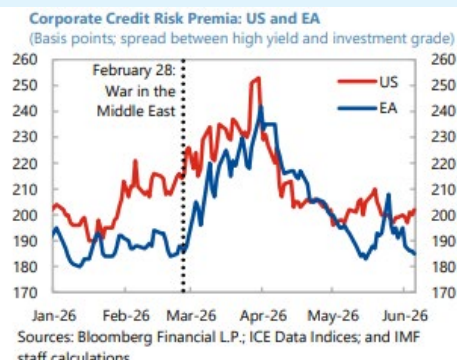
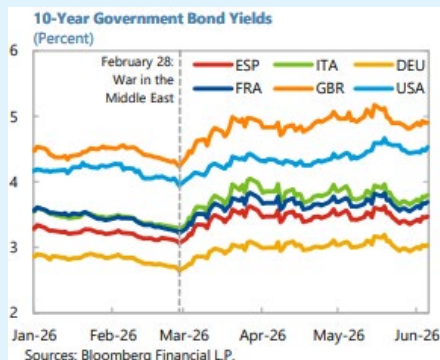
Η παγκόσμια οικονομία έχει μέχρι στιγμής απορροφήσει σε μεγάλο βαθμό τις επιπτώσεις από την ενεργειακή αναταραχή που προκάλεσαν οι εξελίξεις στην Μέση Ανατολή, ωστόσο η πιθανότητα μιας παρατεταμένης διαταραχής στα Στενά του Ορμούζ επαναφέρει στο προσκήνιο τους κινδύνους για τον πληθωρισμό, τα επιτόκια και την ανάπτυξη. Η διάρκεια της κρίσης αποτελεί τον βασικό παράγοντα που θα καθορίσει το μέγεθος των επιπτώσεων, καθώς μια προσωρινή διαταραχή στις ενεργειακές ροές μπορεί να απορροφηθεί από τις αγορές, ενώ ένα παρατεταμένο κλείσιμο της στρατηγικής θαλάσσιας οδού θα μπορούσε να οδηγήσει σε νέο ενεργειακό σοκ, με σημαντικές επιπτώσεις ιδιαίτερα για την Ευρώπη.

ΟΙ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΤΗΣ CAPITAL ECONOMICS

Σύμφωνα με την Capital Economics, οι αγορές εξακολουθούν να θεωρούν ως βασικό σενάριο ότι η αναστάτωση στα Στενά του Ορμούζ θα είναι προσωρινή και ότι οι ροές πετρελαίου θα συνεχιστούν τους επόμενους μήνες. Στο πλαίσιο αυτό, ο οίκος εκτιμά ότι η τιμή του πετρελαίου Brent θα διαμορφωθεί στα \$80 το βαρέλι στο γ' τρίμηνο του έτους και στα \$75 στο δ' τρίμηνο.

Ωστόσο προειδοποιεί ότι ένα παρατεταμένο κλείσιμο των Στενών θα μπορούσε να οδηγήσει τις αγορές πετρελαίου σε σημείο καμψής, καθώς τα αποθέματα βρίσκονται ήδη σε χαμηλά επίπεδα. Σε ένα δυσμενές σενάριο, όπου το πετρέλαιο αυξάνεται στα \$150 το βαρέλι και οι ευρωπαϊκές τιμές φυσικού αερίου φτάνουν τα €90/MWh, η Ευρωζώνη θα μπορούσε να βρεθεί αντιμέτωπη με συνθήκες στασιμότητας, με τον πληθωρισμό να ξεπερνά το 6% και την ανάπτυξη να επιβραδύνεται σημαντικά.

Ο οίκος επισημαίνει ότι ένα νέο ενεργειακό σοκ θα δημιουργούσε δύσκολες συνθήκες για τις κεντρικές τράπεζες, καθώς θα έπρεπε να ισορροπήσουν μεταξύ της ανάγκης αντι-



μετώπισης του πληθωρισμού και της στήριξης της οικονομικής δραστηριότητας.

ΚΡΙΣΙΜΟΣ ΠΑΡΑΓΟΝΤΑΣ
Η ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΤΗΣ ΚΡΙΣΗΣ

Στους κινδύνους που δημιουργεί μια παρατεταμένη ενεργειακή αναταραχή αναφέρθηκε στο BnB Daily και ο Μάνος Χατζηδάκης, επικεφαλής επενδυτικής στρατηγικής της Beta Securities.

Όπως σημείωσε, το κλείσιμο των Στενών του Ορμούζ αποτελεί έναν εν δυνάμει κίνδυνο, καθώς η αύξηση του ενεργειακού κόστους μπορεί να μεταφερθεί στην κατανάλωση, επηρεάζοντας τόσο τα νοικοκυριά όσο και την ευρύτερη οικονομική δραστηριότητα. Παράλληλα, υπογράμμισε ότι μια παρατεταμένη κρίση θα μπορούσε να δημιουργήσει πιέσεις στα επιτόκια και να επιβαρύνει την ανάπτυξη.

Σύμφωνα με τον ίδιο, ιδιαίτερη σημασία έχει ο χρόνος που θα διαρκέσει η αναταραχή, καθώς μια παρατεταμένη κατάσταση μέσα στο καλοκαίρι θα μπορούσε να δημιουργήσει μεγαλύτερες πιέσεις κατά τη διάρκεια του χειμώνα, ειδικά για την Ευρώπη λόγω της ενεργειακής της εξάρτησης.

Αναφερόμενος στις αγορές, ο κ. Χατζηδάκης σημείωσε ότι οι επενδυτές ενδέχεται να περιορίσουν την έκθεσή τους σε περιόδους αυξημένης αβεβαιότητας, ενώ επισήμανε ότι το ελληνικό χρηματιστήριο, μετά την άνοδο περίπου 19% από την αρχή του έτους, εμφανίζει περιθώρια για μια πιθανή διόρθωση.

Με άλλους παράγοντες της αγοράς που μίλησε το BnB Daily, θεωρούν την πρόβλεψη για πληθωρισμό 6% υπερβολική, σχολιάζοντας πως στο σενάριο παράτασης της σύγκρουσης, το 3%-4% θα ήταν πιο ρεαλιστική εκτίμηση.

Η ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΝΤ

Την ίδια στιγμή, το ΔΝΤ σε έκθεσή του επισημαίνει ότι οι γεωπολιτικές εντάσεις και οι ενεργειακές διαταραχές αποτελούν σημαντικό παράγοντα αβεβαιότητας για την πορεία της Ευρωζώνης. Το Ταμείο υπογραμμίζει ότι μια παρατεταμένη αύξηση των τιμών ενέργειας θα μπορούσε να επιβαρύνει την ανάπτυξη και να ενισχύσει εκ νέου τις πληθωριστικές πιέσεις.

Η βασική πρόκληση για την Ευρώπη είναι η διαχείριση ενός νέου κύκλου ενεργειακής αβεβαιότητας, σε μια περίοδο κατά την οποία οι οικονομίες επιχειρούν να διατηρήσουν την αναπτυξιακή τους δυναμική και οι επιχειρήσεις αντιμετωπίζουν ήδη αυξημένο λειτουργικό κόστος.

Το κοινό σημείο στις εκτιμήσεις Capital Economics, ΔΝΤ και αγοράς είναι ότι η εξέλιξη της κρίσης θα κριθεί από τη διάρκεια

και την ένταση των διαταραχών. Το πετρέλαιο, και ιδιαίτερα οι τιμές των προϊόντων διύλισης όπως το diesel και η κηροζίνη, αναμένεται να αποτελέσουν τους βασικούς δείκτες για το κατά πόσο η ενεργειακή αναστάτωση θα μετατραπεί σε ευρύτερη οικονομική πίεση.

Μάριος Δελατόλας
marios@notice.gr

> AXIA FINANCE

ΑΜΚ, ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΒΑΘΜΙΔΑ ΚΑΙ ΝΕΑ PROJECTS ΑΝΕΒΑΖΟΥΝ ΤΟΝ ΠΗΧΗ ΓΙΑ ΤΗ ΜΕΤΟΧΗ ΤΗΣ ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ

Η πρόσφατη αύξηση μετοχικού κεφαλαίου ύψους περίπου €660 εκατ. σε συνδυασμό με την απόκτηση της πρώτης επενδυτικής βαθμίδας (Investment Grade) από τους οίκους Moody's και S&P Global, ενισχύει σημαντικά τα δύο βασικά στοιχεία του επενδυτικού αφηγήματος της ΓΕΚ Τέρνα, σύμφωνα με νέα ανάλυση της AXIA – Alpha Finance. Τα δύο βασικά στοιχεία αφορούν αφενός τη δύναμη και την ποιότητα του υφιστάμενου χαρτοφυλακίου της εταιρείας και αφετέρου την υψηλή ορατότητα ενός συνεχώς διευρυνόμενου επενδυτικού pipeline.

Τον Μάιο του 2026 η ΓΕΚ Τέρνα απέκτησε για πρώτη φορά αξιολόγηση Investment Grade από τους οίκους Moody's και S&P Global, οι οποίοι ανέδειξαν ως βασικό πλεονέκτημα το ισχυρό χαρτοφυλάκιο μακροχρόνιων παραχωρήσεων αυτοκινητοδρόμων, το οποίο αναμένεται να στηρίζει διαρκώς την κερδοφορία του ομίλου.

Επισημαίνεται ότι λαμβάνοντας υπόψη τα στοιχεία του α' τριμήνου και τα κεφάλαια που αντλήθηκαν από την αύξηση, η ΓΕΚ Τέρνα εμφανίζει πλέον, σε επίπεδο μητρικής εταιρείας (καθαρός ενοποιημένος δανεισμός μείον καθαρός δανεισμός χρηματοδότησης έργων), καθαρή ταμειακή θέση (net cash position). Η εξέλιξη αυτή προσφέρει στον όμιλο σημαντική χρηματοοικονομική ευελιξία, επιτρέποντάς του να διεκδικήσει έργα συνολικής αξίας άνω των €5 δισ. την επόμενη πενταετία, χωρίς να τεθεί σε κίνδυνο η επενδυτική βαθμίδα.

UPSIDE

Η ανάλυση αναθεωρεί ανοδικά την τιμή-στόχο για τη μετοχή στα €55,20 από €44,20 προ-



Γιώργος
Περιστερης,
CEO, ΓΕΚ
Τέρνα

ηγουμένως, επικαιροποιώντας το μοντέλο αποτίμησης της (SOTP) και ενσωματώνοντας τις πρόσφατες εξελίξεις, όπως η αύξηση κεφαλαίου και η επένδυση στην ΕΥΔΑΠ (σ.σ. η ΓΕΚ Τέρνα ελέγχει πλέον συνολικό ποσοστό 12,7% του μετοχικού κεφαλαίου, έχοντας επενδύσει αθροιστικά περίπου €132,5 εκατ.) Παράλληλα, εισάγει ένα αισιόδοξο (bull case) σενάριο με τιμή-στόχο €62,40, καθώς και ένα αρνητικό (bear case) με τιμή-στόχο €37,90.

ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟ ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑ

Η ανάλυση επισημαίνει ότι η ΓΕΚ Τέρνα διαθέτει σημαντικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα για τη διεκδίκηση νέων έργων υποδομών. Ο όμιλος διαχειρίζεται το μεγαλύτερο δίκτυο αυτοκινητοδρόμων στην Ελλάδα, συνολικού μήκους άνω των 2.000 χιλιομέτρων, γεγονός που του προσδίδει ιδιαίτερα ισχυρή θέση στους διαγωνισμούς παραχωρήσεων.

Παράλληλα, αποτελεί τον μεγαλύτερο παίκτη στον τομέα της διαχείρισης απορριμμάτων,

ενώ αναπτύσσει σημαντικά έργα στους τομείς του νερού και των αρδευτικών υποδομών. Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις της ανάλυσης, έργα υποδομών αξίας άνω των €10 δισ. αναμένεται να προκηρυχθούν στην Ελλάδα μέσα στην επόμενη πενταετία, ενώ κυβερνητικές δηλώσεις προμηνύουν επιτάχυνση των σχετικών διαγωνισμών.

Η ΚΙΝΗΣΗ ΣΤΗΝ ΕΥΔΑΠ

Η έκθεση αναδεικνύει επίσης τη στρατηγική τοποθέτηση της ΓΕΚ Τέρνα στον τομέα του νερού μέσω της συμμετοχής της στην ΕΥΔΑΠ, η οποία εκτιμάται ότι μπορεί να αποτελέσει έναν ακόμη μοχλό μακροπρόθεσμης ανάπτυξης. Παράλληλα, μεσοπρόθεσμα, είναι πιθανές οι παραχωρήσεις στην Νοτιοανατολική Ευρώπη, με ιδιαίτερη έμφαση στην Βουλγαρία.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

> **SPACEX****ΓΙΑΤΙ ΥΠΟΧΩΡΗΣΕ ΚΑΤΩ ΑΠΟ ΤΗΝ ΤΙΜΗ ΤΗΣ IPO Η ΜΕΤΟΧΗ**

Η αρχική επενδυτική αισιοδοξία γύρω από τη χρηματιστηριακή είσοδο της SpaceX άρχισε να υποχωρεί, καθώς η μετοχή της κινήθηκε προσωρινά κάτω από την τιμή της IPO, την Τετάρτη, μόλις έναν μήνα μετά το ιστορικό ντεμπούτο της στις αγορές.

ΤΟ ΠΛΗΓΜΑ ΣΤΟ ΑΦΗΓΗΜΑ

Η εξέλιξη αυτή αποτελεί πλήγμα για το επενδυτικό αφήγημα που είχε διαμορφωθεί γύρω από την SpaceX, καθώς η πτώση κάτω από την τιμή εισαγωγής τόσο σύντομα μετά την IPO, συχνά σηματοδοτεί ότι οι προσδοκίες της αγοράς αναπροσαρμόζονται.

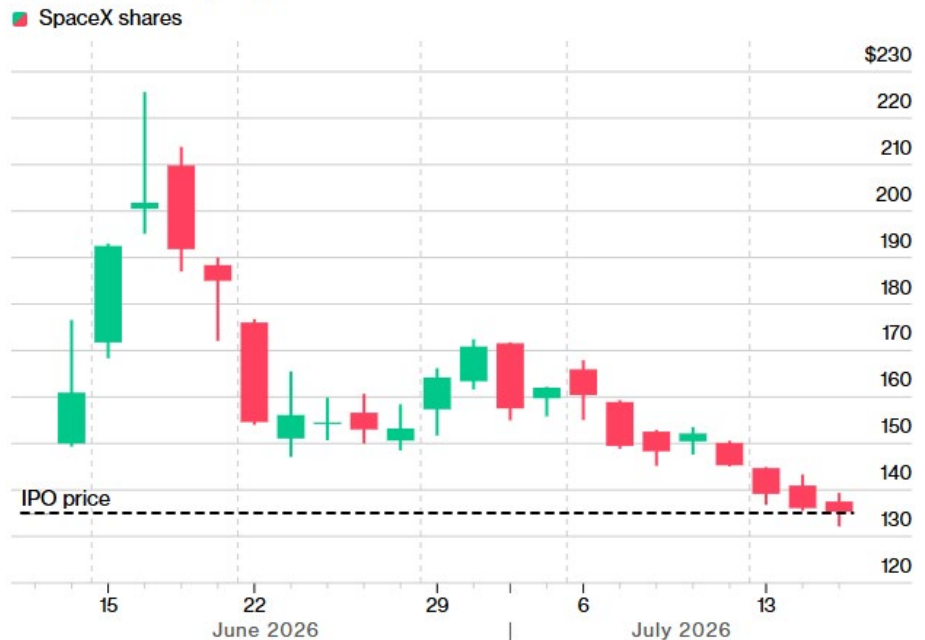
Η μετοχή είχε αρχικά καταγράψει εντυπωσιακή πορεία, ενισχυόμενη σχεδόν 50% μέσα στις πρώτες τρεις ημέρες διαπραγμάτευσης. Ωστόσο, στη συνέχεια έχασε περίπου το 1/4 της αξίας της μέσα σε μόλις τρεις συνεδριάσεις, καθώς οι επενδυτές άρχισαν να αξιολογούν πιο προσεκτικά τις προοπτικές ανάπτυξης της εταιρείας.

ΓΙΑΤΙ ΑΝΗΣΥΧΟΥΝ ΟΙ ΕΠΕΝΔΥΤΕΣ

Στο επίκεντρο των ανησυχιών βρίσκεται η στρατηγική επέκταση της SpaceX στον χώρο της Τεχνητής Νοημοσύνης μέσω της xAI. Οι επενδυτές εμφανίζονται πλέον πιο επιφυλακτικοί απέναντι στις τεράστιες κεφαλαιουχικές ανάγκες που απαιτούνται για την ανάπτυξη υποδομών AI, καθώς αναζητούν πιο άμεσες ενδείξεις κερδοφορίας και δημιουργίας ταμειακών ροών.

Παράλληλα, η μετοχή ενδέχεται να δεχθεί νέες πιέσεις από τη λήξη των περιορισμών πώλησης που ισχύουν για τους αρχικούς επενδυτές. Μετά τη δημοσίευση των πρώτων τριμηνιαίων αποτελεσμάτων, οι μέτοχοι αυτοί θα μπορούν να προχωρήσουν σε πωλήσεις, αυξάνοντας πιθανώς την προσφορά στην αγορά.

Παρά τη βραχυπρόθεσμη μεταβλητότητα, η Wall Street εξακολουθεί να διατηρεί θετική στάση απέναντι στην εταιρεία. Περισσότερο από το 80% των αναλυτών που παρακολουθούν τη SpaceX διατηρεί σύσταση αγοράς, ενώ η μέση τιμή-στόχος διαμορφώνεται στα \$238 ανά μετοχή, υποδηλώνοντας σημαντικό περιθώριο ανόδου.

SpaceX Briefly Dips Below IPO Price

Source: Bloomberg



Elon Musk,
Ιδρυτής,
Space X

> AKTOR GROUP

ΣΧΕΔΙΑ ΓΙΑ ΑΥΞΗΣΗ ΤΗΣ ΑΜΚ ΚΑΙ ΕΙΣΑΓΩΓΗ
ΤΟΥ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟΥ ΠΥΛΩΝΑ ΣΤΟ EURONEXT
- ΤΟΝ ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟ ΚΛΕΙΝΕΙ ΤΟ DEAL ΜΕ MOTOR OIL

"Η Aktor επέστρεψε", σημείωσε ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος του ομίλου, Αλέξανδρος Εξάρχου, κατά την χθεσινή Ετήσια Γενική Συνέλευση, υπογραμμίζοντας ότι με την ολοκλήρωση της ΑΜΚ €650 εκατ. θα αποτελεί "τη δυνατότερη και υγιέστερη εταιρεία στην Ελλάδα και ενδεχομένως στην Ανατολική Ευρώπη". Συμπλήρωσε ότι γίνεται για τελευταία φορά ανασκόπηση συγκριτικά με το 2022, οπότε και ανέλαβε η υπάρχουσα διοίκηση την εταιρεία, καθώς "από το επόμενο έτος η Aktor δεν θα έχει καμία σχέση ούτε με την Intrakat ούτε με την παλιά Άκτωρ".

Πρόσθεσε ότι παρά τις φιλοδοξίες, βασική προτεραιότητα είναι η διατήρηση της οικονομικής υγείας του ομίλου και η επίτευξη ισορροπημένης σχέσης με τον δανεισμό. Χαρακτηριστικά ανέφερε ότι η εμπειρία του υψηλού δανεισμού αποτελεί πλέον παρελθόν για την εταιρεία και η στρατηγική επικεντρώνεται στη δημιουργία μιας ισχυρής βάσης για έναν όμιλο με σημαντική παρουσία τόσο στην Ελλάδα, όσο και στις αγορές του λεγόμενου "κάθετου διαδρόμου".

Η ΑΜΚ

Ιδιαίτερη βαρύτητα δόθηκε στην επικείμενη ΑΜΚ, με τον κ. Εξάρχου να αναφέρει ότι μέσα σε διάστημα περίπου 15 ημερών πραγματοποιήθηκαν περισσότερες από 80 συναντήσεις με διεθνείς επενδυτές σε roadshow σε Λονδίνο, Παρίσι και Νέα Υόρκη. Η εικόνα αφορά το διεθνές βιβλίο προσφορών, και εφόσον επιβεβαιωθεί αντίστοιχο ενδιαφέρον και από την εγχώρια αγορά, η αύξηση κεφαλαίου θα προχωρήσει κανονικά, παράλληλα με την έκδοση του ομολόγου που έχει ήδη δρομολογηθεί. Το βιβλίο αναμένεται να ανοίξει αρχές της επόμενης εβδομάδας με τον ίδιο να εμφανίζεται αισιόδοξος για "σημαντική υπερκάλυψη".

Στόχος είναι η δημιουργία ενός όσο το δυνατόν ευρύτερου βιβλίου προσφορών και η προσέλκυση περισσότερων διεθνών θεσμικών επενδυτών, μέσω της αύξησης του free float. Ο Ιούλιος αποτελεί κομβικό μήνα, καθώς ολοκληρώνονται όλες οι κινήσεις



Αλέξανδρος
Εξάρχου,
Πρόεδρος και
Διευθύνων
Σύμβουλος,
Όμιλος
Aktor

που θα επιτρέψουν στην Aktor να αποκτήσει μεγαλύτερη διεθνή παρουσία και πρόσβαση σε νέα επενδυτικά κεφάλαια.

Ο κ. Εξάρχου ανέφερε ότι σχεδιάζεται αύξηση του υπό άντληση ποσού της ΑΜΚ κατόπιν του αυξημένου επενδυτικού ενδιαφέροντος.

Την ΑΜΚ υποστηρίζουν ως underwriters οι Bank of America Securities Europe, Goldman Sachs Bank Europe και UBS Europe, γεγονός που σύμφωνα με τον ίδιο, επιβεβαιώνει την εμπιστοσύνη μεγάλων διεθνών χρηματοοικονομικών οίκων στο επενδυτικό πλάνο και στις αναπτυξιακές προοπτικές του ομίλου. Επιπλέον ο όμιλος έχει συμφωνήσει με την UBS Europe να αναλάβει το underwriting της ομολογιακής έκδοσης €300 εκατ.

Η ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΜΕ MOTOR OIL

Μιλώντας για το πρώτο στάδιο συμφωνίας με την Motor Oil για το 75% των Ηλεκτρών και Thalys αλλά και τις προχωρημένες συζητήσεις για την από κοινού απόκτηση ανάπτυξης του FSRU "Διώρυγα GAS", ανέφερε ότι οι συζητήσεις εξελίσσονται θετικά και εξέ-

φρασε την εκτίμηση ότι η συμφωνία μπορεί να ολοκληρωθεί ακόμη και μέσα στον Σεπτέμβριο.

Η συμμετοχή της Motor Oil στο έργο εκτιμάται ότι θα μειώσει το επενδυτικό ρίσκο και τις κεφαλαιακές ανάγκες της επένδυσης, ενώ παράλληλα θα ενισχύσει το ανεκτέλεστο του κατασκευαστικού βραχίονα και θα δημιουργήσει σημαντική αξία για τον όμιλο μετά το 2030, όταν το LNG θα αποτελεί έναν από τους βασικούς πυλώνες κερδοφορίας.

Παράλληλα, ο όμιλος εξετάζει την ανάπτυξη μονάδων φυσικού αερίου σε αγορές όπως η Αλβανία και η Βοσνία, ενώ συνεχίζονται οι διερευνητικές επαφές για πιθανή είσοδο στην προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας, στο πλαίσιο της δημιουργίας μιας πλήρως καθοποιημένης ενεργειακής πλατφόρμας.

ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΣΤΟ ΧΑ

Την ίδια στιγμή ενισχύει και το επενδυτικό πρόγραμμα στις ΑΠΕ, με στόχο εγκατεστημένη ισχύ 550 MW έως το τέλος του 2026 και 1 GW το 2027.

Η ανάπτυξη θα προέλθει κυρίως μέσω εξα-

γορών, με έμφαση στα αιολικά πάρκα, ενώ βρίσκονται σε εξέλιξη διαπραγματεύσεις για την απόκτηση δύο έργων αποθήκευσης ενέργειας με μπαταρίες στην Βουλγαρία. Όπως υπογράμμισε, στόχος είναι η δημιουργία ενός ισχυρού ενεργειακού πυλώνα, για τον οποίο στο μέλλον θα μπορούσε ακόμη και να συζητηθεί η ενδεχόμενη εισαγωγή του στο Euronext Athens, ενισχύοντας περαιτέρω την αξία του ομίλου.

ΑΝΑΘΕΩΡΗΣΗ GUIDANCE & ΜΕΡΙΣΜΑ

Ο όμιλος επιδιώκει αφενός να αυξήσει το ανεκτέλεστο υπόλοιπο έργων, αφετέρου να μειώσει τη συμμετοχή της Κατασκευής στη

δημιουργία EBITDA, ενισχύοντας τις ταμειακές ροές από τις Παραχωρήσεις, τις ΑΠΕ και το LNG.

Σύμφωνα με τον σχεδιασμό, η συμμετοχή της Κατασκευής στα λειτουργικά αποτελέσματα εκτιμάται ότι μπορεί να μειωθεί από περίπου 68% σήμερα στο 35% μεσοπρόθεσμα. Παράλληλα, επισημάνθηκε ότι η Κατασκευή θα συνεχίσει να αποτελεί τον βασικό πυλώνα του ομίλου, στηρίζοντας τόσο τις Παραχωρήσεις, όσο και τη συνολική κερδοφορία.

Επισήμανε επίσης ότι προχώρησε σε αναθεώρηση του guidance, ανεβάζοντας τον πήχη για τα επόμενα χρόνια.

Σε μεσοπρόθεσμο ορίζοντα προβλέπει:

- κύκλο εργασιών €2,3-€2,8 δισ.
- προσαρμοσμένο EBITDA €375-€425 εκατ.

Σε μακροπρόθεσμη βάση θέτει ως στόχο

- έσοδα €4,5-€5 δισ.
- EBITDA €600-€700 εκατ.

Σε ό,τι αφορά την πολιτική ανταμοιβής των μετόχων, η διοίκηση εκτίμησε ότι εφόσον το επιχειρηματικό σχέδιο εξελιχθεί σύμφωνα με τον σχεδιασμό, η διανομή μερίσματος θα μπορούσε να ξεκινήσει το 2028 ή το 2029, με στόχο την καθιέρωση σταθερής μερισματικής πολιτικής από το 2030.

Στέλλα Αυγουστάκη

stella@notice.gr

> CREDIABANK

BNP PARIBAS ΚΑΙ BLACKROCK ΕΝΙΣΧΥΟΥΝ ΤΙΣ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΤΗΣ - ΤΙ ΦΕΡΝΟΥΝ ΤΑ DEALS

Η CrediaBank συμπλήρωσε μέσα σε λίγες ημέρες δύο κινήσεις που αποτυπώνουν διαφορετικές πτυχές της στρατηγικής της. Η συνεργασία με την BNP Paribas Asset Management ενισχύει το επιχειρηματικό της μοντέλο, διευρύνοντας τις υπηρεσίες που προσφέρει στους πελάτες της, ενώ η είσοδος της BlackRock στο placement της Thrivest αναβαθμίζει το επενδυτικό της προφίλ απέναντι στη διεθνή επενδυτική κοινότητα.

Οι εξελίξεις έρχονται σε μια περίοδο κατά την οποία η διοίκηση της Ελένης Βρεττού επιδιώκει να μετατρέψει την CrediaBank από μια τράπεζα που ολοκλήρωσε με επιτυχία τον εταιρικό της μετασχηματισμό, σε έναν οργανισμό με μεγαλύτερη παρουσία σε προϊόντα, υπηρεσίες και αγορές.

WEALTH MANAGEMENT

Η συμφωνία με την BNP Paribas ενισχύει έναν από τους τομείς που αναπτύσσονται ταχύτερα διεθνώς, το wealth management. Η συνεργασία προβλέπει την παροχή ολοκληρωμένων υπηρεσιών επενδυτικής συμβουλευτικής, από τον σχεδιασμό επενδυτικής στρατηγικής και τη δημιουργία πρότυπων χαρτοφυλακίων έως την επιλογή αμοιβαίων κεφαλαίων και την παροχή επενδυτικής έρευνας και αναλύσεων. Παράλληλα, δημιουργούνται οι προϋποθέσεις για νέα ψηφι-



Ελένη Βρεττού, CEO, CrediaBank

ακά επενδυτικά εργαλεία, αξιοποιώντας την τεχνογνωσία του γαλλικού ομίλου.

Η σημασία της συμφωνίας δεν περιορίζεται στη συνεργασία με έναν κορυφαίο ευρωπαϊκό διαχειριστή κεφαλαίων. Δείχνει την πρόθεση της CrediaBank να αυξήσει τα έσοδα από υπηρεσίες υψηλής προστιθέμενης αξίας, μειώνοντας σταδιακά την εξάρτησή της από τις παραδοσιακές τραπεζικές εργασίες και ενισχύοντας τη σχέση της με πελάτες που αναζητούν πιο σύνθετες επενδυτικές λύσεις.

Η ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΤΗΣ BLACKROCK

Αν η BNP Paribas ενισχύει το επιχειρησιακό σκέλος, η συμμετοχή της BlackRock λειτουργεί ως σημείο αναφοράς για την επενδυτική εικόνα της CrediaBank.

Ο αμερικανικός όμιλος, ο οποίος διαχειρίζεται πλέον περισσότερα από \$15,3 τρισ. σε περιουσιακά στοιχεία, συμμετείχε στο placement της Thrivest και αναδείχθηκε πέμπτος μεγαλύτερος μέτοχος της τράπεζας. Πρόκειται για μια εξέλιξη με ιδιαίτερο συμβολισμό, καθώς αποτελεί ένδειξη ότι η CrediaBank έχει αρχίσει να προσελκύει επενδυτές που μέχρι σήμερα τοποθετούνταν κυρίως στις τέσσερις συστημικές τράπεζες. Την ίδια στιγμή, το placement βελτιώνει και τα τεχνικά χαρακτηριστικά της μετοχής.

HSBC MALTA

Μετά την ολοκλήρωση των τελευταίων κινήσεων, το ενδιαφέρον μετατοπίζεται στην εκτέλεση του επιχειρηματικού σχεδίου. Η αγορά θα αξιολογήσει κατά πόσο η τράπεζα θα μπορέσει να μετατρέψει τις νέες συνεργασίες και την ενισχυμένη μετοχική της βάση σε υψηλότερη οργανική κερδοφορία και μεγαλύτερα έσοδα από προμήθειες. Στο επίκεντρο βρίσκονται η αξιοποίηση της HSBC Malta, η ανάπτυξη του bancassurance και οι ενδεχόμενες νέες επιχειρηματικές κινήσεις που θα μπορούσαν να ενισχύσουν περαιτέρω το μέγεθος του ομίλου.

Νίκος Ταμπακόπουλος

nicolas@notice.gr

> ANTHROPIC

ΣΥΝΑΝΤΗΣΕΙΣ ΜΕ ΕΠΕΝΔΥΤΕΣ ΓΙΑ ΝΑ ΕΠΙΤΑΧΥΝΕΙ ΤΗΝ IPO

Η Anthropic προχωρά στις προετοιμασίες για την αρχική δημόσια προσφορά μετοχών, πραγματοποιώντας συναντήσεις με επενδυτές ενόψει πιθανής εισαγωγής της στο χρηματιστήριο αργότερα μέσα στη χρονιά, σύμφωνα με πρόσωπο που γνωρίζει τον σχεδιασμό της εταιρείας.

Οι τράπεζες που έχουν αναλάβει τη διαδικασία οργανώνουν επαφές μεταξύ υποψήφιων επενδυτών και στελεχών της εταιρείας Τεχνητής Νοημοσύνης, ανέφερε η ίδια πηγή.

Οι συναντήσεις αυτές δείχνουν ότι οι προετοιμασίες για την IPO βρίσκονται σε προχωρημένο στάδιο, καθώς οι ανάδοχοι της έκδοσης διερευνούν το επενδυτικό ενδιαφέρον πριν από το επίσημο roadshow και τη διάθεση των μετοχών.

ΠΙΘΑΝΗ ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΑΚΟΜΗ ΚΑΙ ΤΟΝ ΟΚΤΩΒΡΙΟ

Σύμφωνα με πληροφορίες του Bloomberg, η Anthropic θα μπορούσε να εισαχθεί στις χρη-



Dario
Amodei,
CEO,
Anthropic

ματιστηριακές αγορές ακόμη και τον Οκτώβριο, αν και το χρονοδιάγραμμα παραμένει πιθανό να μεταβληθεί.

Η είσοδος της Anthropic στο χρηματιστήριο αναμένεται να ενισχύσει τη δυναμική που δημιούργησε η μεγάλη δημόσια εγγραφή της SpaceX τον Ιούνιο, ανοίγοντας περαιτέρω τις κεφαλαιαγορές για εταιρείες που βρίσκονται στην καρδιά της AI.

Τα προηγούμενα χρόνια, οι μεγαλύτερες εταιρείες του κλάδου παρέμεναν ιδιωτικές, αντλώντας εκατοντάδες δισεκατομμύρια δολάρια μέσω ιδιωτικών γύρων χρηματοδότησης.

ΤΟ ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑ ΑΠΕΝΑΝΤΙ ΣΤΗΝ OPEN AI

Η Anthropic φαίνεται να προηγείται της βασικής ανταγωνίστριάς της, OpenAI, στην πορεία προς τη δημόσια εγγραφή, γεγονός που ενδέχεται να της προσφέρει στρατηγικό πλεονέκτημα. Και η OpenAI υπέβαλε εμπιστευτικά αίτηση για IPO στην SEC τον Ιούνιο, χωρίς όμως να έχει δώσει στη δημοσιότητα περισσότερες λεπτομέρειες για τα επόμενα βήματα.

ΟΙ ΑΝΑΔΟΧΟΙ

Τη διαδικασία της δημόσιας εγγραφής έχουν αναλάβει οι Goldman Sachs, Morgan Stanley και JPMorgan Chase.

Η έκρηξη των επενδύσεων στην Τεχνητή Νοημοσύνη έχει αναζωογονήσει τη δραστηριότητα των επενδυτικών τραπεζών, καθώς ολοένα και περισσότεροι επενδυτές αναζητούν τρόπους να χρηματοδοτήσουν, να επενδύσουν ή να αντισταθμίσουν κινδύνους που σχετίζονται με την ταχεία ανάπτυξη του κλάδου της AI.

> ΗΠΑ

ΔΑΣΜΟΙ 25% ΣΤΙΣ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΕΣ ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ ΑΠΟ ΤΗΝ ΒΡΑΖΙΛΙΑ

Σε νέα φάση έντασης εισέρχονται οι εμπορικές σχέσεις Ηνωμένων Πολιτειών και Βραζιλίας, μετά την απόφαση της Ουάσιγκτον να επιβάλει δασμούς 25% στις περισσότερες εισαγωγές βραζιλιάνικων προϊόντων από τις 22 Ιουλίου. Το μέτρο ολοκληρώνει έρευνα διάρκειας ενός έτους για πρακτικές που οι αμερικανικές αρχές χαρακτηρίζουν αθέμιτες και σηματοδοτεί την επανέναρξη μιας εμπορικής αντιπαράθεσης μεταξύ των δύο μεγαλύτερων οικονομιών της αμερικανικής ηπείρου.

ΤΙ ΥΠΟΣΤΗΡΙΖΟΥΝ ΟΙ ΑΜΕΡΙΚΑΝΟΙ

Οι αμερικανικές αρχές υποστηρίζουν ότι η Βραζιλία υιοθετεί πολιτικές που στρεβλώνουν τον ανταγωνισμό, επικαλούμενες μεταξύ άλλων δικαστικές αποφάσεις που υποχρέωσαν αμερικανικές τεχνολογικές εταιρείες, όπως οι X, Meta και Google, να αφαιρέσουν πολιτικό περιεχόμενο και να αναστείλουν λογαριασμούς χρηστών. Παράλληλα, η Ουάσιγκτον αναφέρεται σε προνομιακούς δασμούς υπέρ τρίτων χωρών, ανεπαρκή προστασία των δι-



καιωμάτων πνευματικής ιδιοκτησίας και περιορισμούς στην αγορά αιθανόλης. Από τους νέους δασμούς εξαιρούνται ορισμένα βασικά προϊόντα, όπως:

- το βοδινό κρέας
- ο χυμός πορτοκαλιού
- τα αεροσκάφη και τα εξαρτήματά τους
- τα ενεργειακά προϊόντα

ΠΩΣ ΑΠΑΝΤΗΣΕ Η ΒΡΑΖΙΛΙΑ

Η κυβέρνηση του Προέδρου Lula da Silva απέρριψε άμεσα την αμερικανική απόφαση, χαρακτηρίζοντάς τη αβάσιμη και προαναγγέλ-

λοντας αντίμετρα, καθώς και προσφυγή στον Παγκόσμιο Οργανισμό Εμπορίου. Ο Βραζιλιάνος Πρόεδρος υποστήριξε ότι οι ΗΠΑ διατηρούν διαχρονικά εμπορικό πλεόνασμα έναντι της χώρας του, επισημαίνοντας πως το διμερές ισοζύγιο ευνοεί την αμερικανική οικονομία, γεγονός που, κατά την άποψή του, αποδυναμώνει τη βάση των νέων περιοριστικών μέτρων.

Η ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΔΙΑΣΤΑΣΗ

Η αντιπαράθεση αποκτά πλέον και έντονη πολιτική διάσταση. Ο Αμερικανός Υπουργός Εξωτερικών, Marco Rubio, κατηγόρησε τη βραζιλιάνικη κυβέρνηση ότι δεν διαπραγματεύθηκε με καλή πίστη, ενώ ο Lula υποστήριξε ότι εσωτερικοί πολιτικοί αντίπαλοι επικείμενησαν να επηρεάσουν την αμερικανική στάση ενόψει των προεδρικών εκλογών του Οκτωβρίου στη Βραζιλία. Παράλληλα, βρίσκεται σε εξέλιξη δεύτερη αμερικανική έρευνα σχετικά με ζητήματα καταναγκαστικής εργασίας, η οποία ενδέχεται να οδηγήσει στην επιβολή πρόσθετων δασμών 12,5% στα βραζιλιάνικα προϊόντα.



Κωνσταντίνος Σίφας
Μπούζας,
CEO, Εκτερ

> **ΕΚΤΕΡ**

ΜΠΑΙΝΕΙ ΣΤΟ ΚΛΑΜΠ ΤΩΝ ΙΣΧΥΡΩΝ ΤΩΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ - Η ΕΠΟΜΕΝΗ ΜΕΡΑ

Επετεύχθη ο στόχος για την απόκτηση εργοληπτικού πτυχίου 7ης τάξης για την Εκτερ, καθώς χθες η τεχνική εταιρεία με ανακοίνωσή της στο Χρηματιστήριο γνωστοποίησε ότι έλαβε το πράσινο φως από την Διεύθυνση Μητρώων - Τμήμα ΜΗ.Ε.Ε.Δ.Ε. της Γενικής Γραμματείας Υποδομών του Υπουργείου Υποδομών και Μεταφορών για την κατάταξή της στην 7η τάξη, την ανώτατη του Μητρώου Εργοληπτικών Επιχειρήσεων Δημοσίων Έργων.

Με τη συγκεκριμένη απόφαση, μπαίνει στο κλάμπ των big 4 των κατασκευών με τις Aktoz, ΓΕΚ Τέρνα, Αναχ και Μέτκα και πλέον μπορεί να δικειδκήσει μερίδιο από την πίτα των €11 δισ. από τα μεγάλα έργα που αναμένονται στο επόμενο διάστημα.

ΑΝΕΚΤΕΛΕΣΤΟ ΚΑΙ PROJECTS

Το ανεκτέλεστο υπόλοιπο των Δημοσίων και Ιδιωτικών έργων που εκτελεί η Εκτερ ανέρχεται στο ποσό των €211,8 εκατ., ενώ πρόσφατα ανέλαβε και την υλοποίηση των αθλητικών εγκαταστάσεων του ερασιτέχνη ΠΑΟ στον Βοτανικό.

Την ίδια ώρα διεκδικεί με αξιώσεις τον διαγωνισμό για την ανάπτυξη του logistics hub της ΠΑΕΓΓΑΕ, θυγατρικής της Εθνικής Τράπεζας, με το ύψος της επένδυσης να εκτιμάται κοντά στα επίσημα των €150 - €200 εκατ.

ΟΙ ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟΙ

Η συγκεκριμένη εξέλιξη αποτελούσε για τη διοίκηση της εταιρείας βασική παρά-

μετρο για την ανάπτυξη των εργασιών της και την εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών της.

Το τελευταίο διάστημα έχει ενισχυμένη παρουσία σε διαγωνιστικές διαδικασίες, συμμετέχοντας το 2025 σε 47 διαγωνισμούς, εκ των οποίων οι 27 αφορούσαν δημόσια έργα και οι 20 ιδιωτικά, συνολικού προϋπολογισμού περίπου €1,4 δισ.

Στο τρέχον έτος συμμετείχε σε ακόμη 18 διαγωνισμούς - 14 δημόσιους και 4 ιδιωτικούς - συνολικού προϋπολογισμού €335 εκατ.

ΟΙ ΠΥΛΩΝΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Η στρατηγική ανάπτυξης της εταιρείας στηρίζεται σε 4 πυλώνες και ειδικότερα σε

- Κατασκευές (το 95,6% του τζίρου)
- Τουρισμό (ισχυρό χαρτοφυλάκιο φιλοξενίας)
- ΣΔΙΤ (μακροχρόνιες ροές)
- Real Estate

ΟΙ ΣΤΟΧΟΙ

Η Εκτερ στοχεύει σε διπλασιασμό κύκλου εργασιών και διατήρηση EBITDA margin 15%, με τη δομή του γκρουπ ενισχυμένη και πλέον με το νέο πτυχίο μπορεί να ανταπεξέλθει σε παραγωγή έργων εντός της πενταετίας που αντιστοιχεί σε κύκλο εργασιών περί τα €300 εκατ.

Νίκος Ταμπακόπουλος
nicolas@notice.gr

SMEs

D A I L Y

Το καθημερινό
newsletter για
τη μικρομεσαία
επιχειρηματικότητα

Γίνε
συνδρομητής
ΔΩΡΕΑΝ
εδώ



ΚΥΚΛΟΦΟΡΕΙ ΔΩΡΕΑΝ

ΔΕΥΤΕΡΑ - ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ

ΣΤΙΣ **05:45**

Με την αξιοπιστία της



NOTICE

CONTENT & SERVICES

> COSMOTE TELEKOM

ΕΝΤΕΚΑ ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΟΜΑΔΕΣ
ΣΤΟΝ ΠΑΓΚΟΣΜΙΟ ΤΕΛΙΚΟ ΡΟΜΠΟΤΙΚΗΣ

Η ανάδειξη των έντεκα ομάδων που θα εκπροσωπήσουν την Ελλάδα στον τελικό της Παγκόσμιας Ολυμπιάδας Ρομποτικής 2026 πραγματοποιήθηκε στον ελληνικό προκριματικό διαγωνισμό που διοργάνωσε ο WRO Hellas, με στρατηγικό συνεργάτη την Cosmote Telekom. Στη φετινή διοργάνωση, με θέμα "Robots meet Culture", συμμετείχαν 39 ομάδες αποτελούμενες από 174 μαθητές και μαθήτριες από όλη την Ελλάδα, οι οποίοι παρουσίασαν εφαρμογές που ανέδειξαν τον τρόπο με τον οποίο η ρομποτική και η Τεχνητή Νοημοσύνη μπορούν να συμβάλουν στη διατήρηση, την προστασία και την ανάδειξη της πολιτιστικής κληρονομιάς. Οι ομάδες που προκρίθηκαν θα εκπροσωπήσουν τη χώρα στην Παγκόσμια Ολυμπιάδα Ρομποτικής, η οποία θα πραγματοποιηθεί από τις 8 έως τις 10 Δεκεμβρίου 2026 στο Πουέρτο Ρίκο.

Οι μαθητές σχεδίασαν και υλοποίησαν εφαρμογές που αξιοποίησαν τεχνολογίες όπως η Τεχνητή Νοημοσύνη, η αυτόνομη πλοήγηση και το Διαδίκτυο των Πραγμάτων (IoT), προτείνοντας λύσεις για σύγχρονες κοινωνικές ανάγκες.

ΤΙ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΞΕΧΩΡΙΣΑΝ

Μεταξύ των εφαρμογών που ξεχώρισαν ήταν:

- ένα έξυπνο σύστημα που επιτρέπει σε παιδιά με κινητικές δυσκολίες να ζωγραφίζουν μέσω ρομποτικής, με την Τεχνητή Νοημοσύνη να παρέχει ανατροφοδότηση για την ακρίβεια του σχεδίου
- ένα έξυπνο μουσείο που προσαρμόζεται στις ανάγκες κάθε επισκέπτη μέσω τεχνολογιών AI
- αυτόνομα συστήματα για τον εντοπισμό και τη χαρτογράφηση υποβρύχιων αρχαιο-



γικών ευρημάτων

- λύσεις για την προστασία αρχαιολογικών χώρων από φυσικές και ανθρωπογενείς απειλές

> NAVAL GROUP HELLAS

Η ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΜΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗ ΤΗΣ ΔΕΗ ΚΑΙ ΟΙ ΔΙΑΥΛΟΙ
ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΜΕ ΤΟ EFA GROUP

Νέα συνεργασία με Έλληνα εταίρο, ενισχύει το αποτύπωμα της Naval Group Hellas στη χώρα μας, στο πλαίσιο της υλοποίησης του προγράμματος των νέων φρεγατών FDI (Belharra) του Ελληνικού Πολεμικού Ναυτικού.

Ειδικότερα, η θυγατρική της γαλλικής Naval Group προχώρησε στην υπογραφή συμφωνίας-πλαίσιου με την PPC Inspectra, θυγατρική του ομίλου ΔΕΗ και διαπιστευμένη από το Εθνικό Σύστημα Διαπίστευσης (ΕΣΥΔ), για την παροχή υπηρεσιών εργαστηριακών δοκιμών, επιθεωρήσεων και πιστοποίησης.

Η συμφωνία αφορά την υποστήριξη των εργασιών συντήρησης των φρεγατών FDI του Πολεμικού Ναυτικού, διασφαλίζοντας την πα-

ροχή εξειδικευμένων υπηρεσιών που απαιτούνται για τη λειτουργική υποστήριξη των νέων μονάδων.

ΠΟΥ ΕΣΤΙΑΖΕΙ

Η νέα συνεργασία εντάσσεται στο ευρύτερο πλαίσιο της στρατηγικής της Naval Group για την ανάπτυξη της παρουσίας της στην Ελλάδα μέσω της δημιουργίας ενός δικτύου εγχώριων συνεργατών. Στόχος αποτελεί η ενίσχυση του Σχεδίου Ελληνικής Βιομηχανικής Συμμετοχής, το οποίο προβλέπει τη συμμετοχή ελληνικών επιχειρήσεων στο πρόγραμμα των φρεγατών FDI, αλλά και τη δημιουργία τεχνογνωσίας που μπορεί να αξιοποιηθεί σε βάθος χρόνου. Σύμφωνα με όσα είπε η εταιρεία στο BnB Daily, συνεχώς νέες εταιρείες εντάσσονται στο πρόγραμμα ελληνικής συμμετοχής, με την Naval να εξετάζει συνεργασίες σε ένα ευρύ φάσμα τομέων που συνδέονται με τη ναυπηγική, την αμυντική τεχνολογία και την υποστήριξη συστημάτων.

Η εταιρεία υπογράμμισε ότι βρίσκεται σε συνεχή διάλογο με την ελληνική επιχειρηματική κοινότητα, αναζητώντας δυνατότητες συνεργασί-

ας με εταιρείες που διαθέτουν εξειδικευμένες τεχνολογικές και παραγωγικές δυνατότητες.

ΣΕ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΚΑΙ ΜΕ ΑΛΛΟΥΣ
ΟΜΙΛΟΥΣ

Στο πλαίσιο αυτό, έχουν αναπτυχθεί δίαυλοι επικοινωνίας και με άλλους σημαντικούς ελληνικούς ομίλους του αμυντικού και τεχνολογικού οικοσυστήματος, όπως η EFA Group και η Theon, με στόχο τη διερεύνηση πιθανών συνεργειών. Σε επικοινωνία που είχε το BnB Daily με την EFA Group η εταιρεία απάντησε ότι "ως EFA Group είμαστε πάντα ανοικτοί σε αξιόλογες προτάσεις, αρκεί μέσα από αυτές να ενισχύεται η εγχώρια αμυντική βιομηχανία". Παράλληλα, η Naval Group επιδιώκει μέσω του σχεδίου ελληνικής βιομηχανικής συμμετοχής να δημιουργήσει σχέσεις που δεν περιορίζονται μόνο στη φάση κατασκευής των φρεγατών, αλλά επεκτείνονται στον κύκλο ζωής των πλοίων, συμπεριλαμβανομένων των υπηρεσιών συντήρησης, τεχνικής υποστήριξης και αναβάθμισης.

Μάριος Δελατόλας
marios@notice.gr



> TSMC

ΑΛΜΑ 78% ΣΤΑ ΚΕΡΔΗ Β' ΤΡΙΜΗΝΟΥ, ΑΥΞΑΝΕΙ ΤΙΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΤΙΣ ΗΠΑ

Αύξηση 78% στα καθαρά κέρδη του β' τριμήνου ανακοίνωσε η Taiwan Semiconductor Manufacturing, καθώς συνεχίζει να καταγράφει διαδοχικά ιστορικά υψηλά στις οικονομικές επιδόσεις.

Τα καθαρά κέρδη της TSMC για το τρίμηνο που ολοκληρώθηκε τον Ιούνιο διαμορφώθηκαν σε νέο ιστορικό υψηλό για πέμπτο συνεχόμενο τρίμηνο.

DATA Β' Τρίμηνο (σε \$δισ. NT)

Έσοδα	Κέρδη προ φόρων
2026: 1.270	2026: 862
2025: 934	2025: 493
Μικτό αποτέλεσμα	Καθαρά Κέρδη
2026: 860	2026: 707
2025: 547	2025: 397

Αναφορικά με τις προοπτικές του γ' τριμήνου, η διοίκηση εκτιμά ότι τα έσοδα θα διαμορφωθούν μεταξύ \$44,6 και \$45,8 δισ., ενώ

το λειτουργικό περιθώριο κέρδους αναμένεται να κινηθεί μεταξύ 56% και 58%.

"ΕΞΑΙΡΕΤΙΚΑ ΙΣΧΥΡΗ ΖΗΤΗΣΗ"

Ο Πρόεδρος της εταιρείας, C.C. Wei, τόνισε ότι η ζήτηση που σχετίζεται με εφαρμογές Τεχνητής Νοημοσύνης παραμένει "εξαιρετικά ισχυρή". Παράλληλα, ανακοίνωσε ότι η TSMC θα επενδύσει επιπλέον \$100 δισ. στην πολιτεία της Αριζόνα, αυξάνοντας το συνολικό επενδυτικό της πρόγραμμα στην περιοχή στα \$265 δισ. Σύμφωνα με τον ίδιο, η επένδυση αφορά την κατασκευή επιπλέον εργοστασίων παραγωγής προηγμένων ημιαγωγών, τεχνολογίας 2 νανομέτρων, προκειμένου να καλυφθεί η ισχυρή πολυετής ζήτηση από τους μεγάλους πελάτες στις Ηνωμένες Πολιτείες.

Ο ΡΟΛΟΣ ΤΗΣ ΑΙ

Η TSMC, η πολυτιμότερη εισηγμένη εταιρεία της Ασίας, συνεχίζει να επωφελείται από τη



C.C. Wei, Πρόεδρος, TSMC

διαρκώς αυξανόμενη ζήτηση για προηγμένους ημιαγωγούς Τεχνητής Νοημοσύνης που κατασκευάζει για εταιρείες όπως οι Nvidia, Apple και Broadcom.

Μετά την ανακοίνωση των αποτελεσμάτων, η μετοχή της ενισχύθηκε κατά 1,23%, ενώ από τις αρχές του έτους καταγράφει συνολικά άνοδο άνω του 58%.

• Debrief •

ΕΧΕΙ ΧΑΘΕΙ Η ΜΠΑΛΑ;

Στο νησί (ένα είναι το νησί) και λίγο νοτιότερα ασχολούνται με τον αποκλεισμό από τον τελικό του Μουντιάλ. Αναρωπιούνται πώς και γιατί χάθηκε η μπάλα. Έφταιγε ο Τούχελ; Τσάντισε ο Μπέλιγχαμ τον Μέσι; Δεν τράβηξε ο Εμπιπέ; Η μήπως τον κλείδωσε ο Ντε Λα Φουέντε; Όσο, όμως, Άγγλοι και Γάλλοι ασχολούνται με την κανονική μπάλα, οι χώρες τους έχουν να αντιμετωπίσουν και άλλα προβλήματα. Και αν ένας χαμένος ημιτελικός σε Μουντιάλ ξεχνιέται σε λίγο καιρό, για άλλα πράγματα δεν υπάρχει η πολυτέλεια να χαθεί η μπάλα.

Στην Βρετανία αναγκάζονται να προχωρήσουν σε... κρατικοποιήσεις. Συγκεκριμένα, στην κρατικοποίηση της British Steel, σχεδόν 40 χρόνια μετά την ιδιωτικοποίησή της (το 1988 επί Μ. Θάτσερ). Σε περίπτωση που δεν το έκαναν, η εταιρεία κινδύνευε με λουκέτο και η Βρετανία θα γινόταν η μόνη χώρα των G7 χωρίς την ικανότητα να παράγει πρωτογενή χάλυβα. Να σημειωθεί ότι η σύγχρονη μέθοδος

παραγωγής χάλυβα ανακαλύφθηκε από Άγγλο το 1856. Και το 2026 κινδύνευε να μείνει χωρίς εργοστάσιο παραγωγής!

Στην Γαλλία μια [véa έκθεση](#), που παρήγγειλε η κυβέρνηση, έδειξε ότι τα δημόσια οικονομικά της χώρας πάνε από το κακό στο χειρότερο και απαιτούνται μέτρα τώρα. Αν δεν ληφθούν, το δημόσιο χρέος θα αυξηθεί από 118% του ΑΕΠ το 2026 σε περισσότερο από 130% μέχρι το τέλος της δεκαετίας. Οι ετήσιες πληρωμές τόκων θα φτάσουν τα €124 δισ. έως το 2030 από €78 δισ. φέτος. Αν συνεχιστεί αυτή η πορεία το κόστος δανεισμού της κυβέρνησης μπορεί να ξεπεράσει την οικονομική ανάπτυξη. Να σημειωθεί εδώ ότι η Γαλλία είναι δεύτερη μεγαλύτερη οικονομία στην ΕΕ, με ό,τι σημαίνει αυτό.

Ας το παραδεχτούμε. Κάτι δεν πήγε καθόλου, μα καθόλου καλά. Ούτε στην Γαλλία, ούτε στην Αγγλία, αλλά ούτε και σε πολλές άλλες χώρες που κάποτε όριζαν τις παγκόσμιες ισορρο-

πίες. Το οξύμωρο, βέβαια, είναι ότι κάτι δεν πήγε καλά ούτε την Γαλλία που ο κρατισμός καλά κρατεί, ούτε στην Βρετανία που η ιδιωτική πρωτοβουλία αποθεώνεται.

Μέσα σε διάστημα λίγο πάνω από μία γενιά, το αποτύπωμα τέτοιων χωρών στο παγκόσμιο στερέωμα ελάφρυνε δραματικά. Οι οικονομίες τους σταμάτησαν να παράγουν καινοτομία ή εν πάσει περιπτώσει, δεν έπαιζαν μπάλα μόνες τους, και βρέθηκαν αντιμέτωπες με νέους διψασμένους παίκτες, που γυάλιζε το μάτι τους για πρόοδο.

Και τώρα. Τώρα, η λύση είναι μία: παραδοχή του προβλήματος και αλλαγή πορείας. Αυτός ο δρόμος, βέβαια, στην αρχή έχει πόνο και τα αποτελέσματα δεν φαίνονται αμέσως. Έχουν τα κότσια να το κάνουν; Δεν θα στοιχηματίζαμε υπέρ τους.

Γιάννης Παλιούρης
giannis@notice.gr



Σταύρος
Μουστά-
κας, Δι-
ευθυντής
Πωλήσε-
ων, Space
Hellas

> SPACE HELLAS

Ο ΣΤΑΥΡΟΣ ΜΟΥΣΤΑΚΑΣ ΑΝΑΛΑΜΒΑΝΕΙ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ

Καθήκοντα Διευθυντή Πωλήσεων στην Space Hellas αναλαμβάνει ο Σταύρος Μουστάκας.

Διαθέτει περισσότερα από 30 χρόνια επαγγελματικής εμπειρίας, εκ των οποίων πάνω από 15 χρόνια σε ανώτατες διοικητικές και

εμπορικές θέσεις στους κλάδους της τεχνολογίας και των υπηρεσιών. Έχει εξειδίκευση στον στρατηγικό και εμπορικό σχεδιασμό, την ανάπτυξη αγορών και συνεργασιών, τη διοίκηση ομάδων και τη βελτιστοποίηση λειτουργιών.

Business Maker

ΓΙΑ ΠΟΥ ΕΤΟΙΜΑΖΕΙ ΒΑΛΙΤΣΕΣ Η KIKO MILANO ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΡΟΔΟ

Η ανακοίνωση αφορούσε την Ρόδο. Οι επόμενες κινήσεις, όμως, βρίσκονται εκατοντάδες χιλιόμετρα βορειότερα. Σύμφωνα με καλά πληροφορημένες πηγές, το πραγματικό ενδιαφέρον για τον όμιλο Φάις, σε ό,τι αφορά την KIKO Milano, βρίσκεται εκτός Ελλάδας. Ο όμιλος βρίσκεται στην τελική ευθεία για την υπογραφή της συμφωνίας μίσθωσης νέου καταστήματος στην πιο εμπορική οδό της Πράγας,

εκεί όπου συγκεντρώνονται τα μεγαλύτερα διεθνή brands λιανεμπορίου. Οι ίδιες πληροφορίες αναφέρουν ότι απομένουν οι τελευταίες λεπτομέρειες πριν πέσουν οι υπογραφές.

Και δεν είναι η μοναδική κίνηση. Τον Σεπτέμβριο, προγραμματίζεται το πρώτο κατάστημα KIKO Milano και στην Μηρατισλάβα, ενισχύοντας την παρουσία του ομίλου στη Νοτιοανατολική και Κεντρική

Ευρώπη.

Η στρατηγική δείχνει ξεκάθαρη. Το Fais Group αξιοποιεί την εμπειρία, που έχει αποκτήσει από την ανάπτυξη του δικτύου στην Ελλάδα, και χτίζει βήμα-βήμα μια ευρύτερη περιφερειακή παρουσία, επεκτείνοντας το αποτύπωμα της KIKO Milano σε αγορές με ισχυρή εμπορική κίνηση και αυξανόμενο ενδιαφέρον για τα premium cosmetics.

ΠΟΙΟΙ ΕΔΩΣΑΝ ΤΟ "ΠΑΡΩΝ" ΣΤΟ ΚΟΚΤΕΪΛ ΓΙΑ ΤΟΝ ΙΣΧΥΡΟ ΤΗΣ SEC

Όσοι ανέβηκαν στο rooftop του ξενοδοχείου Capital, το βράδυ της Τρίτης, κατάλαβαν γρήγορα ότι δεν επρόκειτο για ένα ακόμη κοκτέιλ της αγοράς. Δύσκολα συγκεντρώνεται στον ίδιο χώρο τόσο μεγάλο μέρος της ελληνικής χρηματοπιστωτικής, επιχειρηματικής και εποπτικής κοινότητας. Η αφορμή ήταν ξεχωριστή.

Η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς και η Πρόεδρος της, Βασιλική Λαζαράκου, παρέθεσαν δεξίωση προς τιμήν του Mark T. Uyeda, Commissioner της αμερικανικής Securities and Exchange Commission (SEC), ο οποίος επισκέφθηκε για πρώτη φορά την Αθήνα. Το ενδιαφέρον, ωστόσο, δεν περιορίστηκε στον επίτιμο προσκεκλημένο.

Καλά πληροφορημένες πηγές έλεγαν ότι σπάνια έχει συγκεντρωθεί σε εκδήλωση της ελληνικής κεφαλαιαγοράς τόσο βαρύ

ακροατήριο.

Ανάμεσα στους καλεσμένους ξεχώριζαν ο πρώην Πρωθυπουργός, Λουκάς Παπαδήμος, σε μια από τις σπάνιες δημόσιες εμφανίσεις του, η Πρόεδρος των Ηνωμένων Πολιτειών στην Ελλάδα, Kimberly Guilfoyle, ο διακεκριμένος ερευνητής, Μιχάλης Μπλέτσας, ο Διοικητής της ΑΑΔΕ, Γιώργος Πιτσιλής, η Γενική Γραμματέας του υπουργείου Οικονομικών, Χρύσα Μήλιου, ο Πρόεδρος του ΔΣ και ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος της Alpha Bank, Δημήτρης Τσιτσιράγκος, ο Πρόεδρος του ομίλου Σαρακάκη και Πρόεδρος του Ελληνοαμερικανικού Εμπορικού Επιμελητηρίου, Ιωάννης Σαρακάκης, η Πρόεδρος του ΕΒΕΑ, Σοφία Κουνενάκη Εφραίμογλου, η Πρόεδρος της Εκτελεστικής Επιτροπής και Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου του ΣΕΒ, Ράνια Αικατερινάρη, ο Τζου-

ζέπε Τζιάνο της Euroxx, και αρκετά στελέχη της αγοράς, επόπτες και μέλη της κοινότητας των αποφοίτων του Harvard. Οι ίδιες πηγές σημειώνουν ότι η επίσκεψη του Αμερικανού αξιωματούχου έχει ιδιαίτερη σημασία, καθώς αποτελεί μία από τις ελάχιστες φορές που Commissioner της SEC βρίσκεται στην Ελλάδα, σε μια περίοδο όπου οι σχέσεις μεταξύ των εποπτικών αρχών αποκτούν ολοένα μεγαλύτερη βαρύτητα λόγω των εξελίξεων στις διεθνείς κεφαλαιαγορές και στα κρυπτοστοιχεία. Πέρα από τις χειραψίες και τα πηγαδάκια, το μήνυμα ήταν σαφές: Η ελληνική Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς επιδιώκει να ενισχύσει τους διαύλους επικοινωνίας με την SEC, μία από τις ισχυρότερες εποπτικές αρχές στον κόσμο, με αρμοδιότητες, που σε πολλές περιπτώσεις φτάνουν μέχρι και στην άσκηση εισαγγελικών εξουσιών.

Business Insight

ΓΙΑΤΙ ΟΙ ΝΕΕΣ ΠΡΟΕΙΔΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΤΟΥ ΔΝΤ ΑΦΟΡΟΥΝ (ΚΑΙ) ΤΙΣ ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ & EURONEXT ATHENS

Δυσκοιότητες για την ευρωπαϊκή οικονομία οι τελευταίες προβλέψεις του ΔΝΤ. Σύμφωνα με τους οικονομολόγους του Ταμείου **ο πόλεμος στην Μέση Ανατολή έχει αποδυναμώσει την οικονομία της Ευρώπης, στο 1,4% ρυθμός ανάπτυξης του 2025, χαμηλώνει σε 0,9% για το 2026 και 1,2% το 2027.** Παράλληλα όμως, ο πληθωρισμός από το 2,1% το 2025, ανεβαίνει στο 2,9% το 2026 για να μειωθεί σε 2,3% το 2027. Πρακτικά, και πολύ απλά, **ο πληθωρισμός τρώει την ισχύη ανάπτυξη.** Συν τω χρόνω, από φθινόπωρο θα έχει **να διαχειριστεί την πιθανότατη επιδείνωση της κατάστασης στο ενεργειακό**, και να αντιμετωπίσει το υπέρβαρο ακριβότερου κόστους χρήματος (καθώς προεξοφλείται ακόμη μία αύξηση επιτοκίων ή στην συνεδρίαση του Σεπτεμβρίου (9-10/9) ή του Οκτωβρίου (28-29/10). Παρεμπιπτόντως, μετά την νέα ανάφλεξη στην Μέση Ανατολή, με νέα άνοδο για τις τιμές πετρελαίου ο ενδεχόμενος κίνδυνος εσπευσμένης αύξησης στη συνεδρίαση στις 22-23 Ιουλίου ξορκίζεται από την επικεφαλής της ΕΚΤ. Δύο λεπτομέρειες που μετρούν στη διαμόρφωση του πληθωρισμού. **Οι (προθεσμιακές) τιμές του Brent διαμορφώνονται περίξ των \$85**, σχετική σταθεροποίηση, που προσοχή όμως, αποδίδεται όχι στην ελεύθερη ναυσιπλοΐα μέσω των Στενών (δηλαδή νέες ποσότητες πετρελαίου) αλλά στην κατανάλωση αποθεμάτων. Γεγονός που οδήγησε τον Διεθνή Οργανισμό Ενέρ-

γιας σε **νέες προειδοποιήσεις για κίνδυνο έλλειψης καυσίμων, σε ένα μήνα.** Επίσης, το TTF επανέρχεται πάνω από τα €52/Mwhr, **οι ευρωπαϊκές δεξαμενές φυσικού αερίου αδειάζουν**, ο συνδυασμός των αλληπάλληλων καυσώνων στην Ευρώπη και ο χειμώνας που ακολουθεί, μάλλον σε σενάριο τρόμου παραπέμπουν παρά σ' οτιδήποτε άλλο.

Και ενώ διαδραματίζονται αυτά, **το Πλαίσιο Κρατικών Ενισχύσεων της Συμφωνίας για Καθαρή Βιομηχανία - Clean Industrial Deal State Aid Framework παραμένει ανενεργό.** Την ίδια ώρα εκτελεστικοί διευθυντές του Ταμείου παραπέμπουν και στο συνεχιζόμενο αδιέξοδο, στο τέλμα του Ουκρανικού όπου συντηρείται ανοιχτό το μέτωπο. Συν τω χρόνω με της Μέσης Ανατολής, με το αδιέξοδο των Στενών. Οι ίδιοι αφήνουν και ένα... **υπονοούμενο για την απειλή των «ιδιωτικών πιστώσεων» (private credit)** υποδεικνύοντας την ανάγκη συνεχούς/ενδελεχούς παρακολούθησης των stablecoins.

Ερχόμαστε σε ό,τι μας αφορά ειδικότερα. Εδώ και καιρό, κυρίως από την αρχή της συμφωνίας για... εκκευρία ΗΠΑ-Ιράν, η μεν Ουάσιγκτον έχει επιτρέψει την χρήση «κρίσιμων ενεργειακών αποθεμάτων», το δε Πεκίνο έχει μειώσει δραστικά τις εισαγωγές- δηλαδή και η Κίνα κάνει χρήση στρατηγικών αποθεμάτων (τα μεγαλύτερα στον κόσμο). **Η Ευρώπη; Σχεδόν απόλυτα εξαρτώμενη από εισαγωγές** (που τιμο-

λογούνται σε δολάριο/και με συναλλαγματική διαφορά της ισοτιμίας του ευρώ) δεν έχει και πολλές επιλογές, ή μάλλον δεν έχει επιλογές, ει μη μόνον **να αναγκασθεί να πληρώσει ακριβότερα για λιγότερα καύσιμα** (ισχύει όσο συνεχίζεται το αδιέξοδο στα Στενά). **Πού μπορεί να προσβλέπει η Ευρώπη;** Στο διάστημα μέχρι τις ενδιάμεσες εκλογές στις ΗΠΑ (σ.σ. 3 Νοεμβρίου) **να ακριβύνει τόσο το γαλόνι στην αμερικανική αγορά, όσο για να αναγκασθεί να χαλαρώσει τα μέτρα ο Trump.** Κάτι σαν...μάννα, καθώς η Ευρώπη στερείται ιδίων στρατηγικών αποθεμάτων. Πού οδηγούν αυτά την ευρωπαϊκή οικονομία; Προς ακόμη ασθενέστερη ανάπτυξη. Θα περιοριστώ στο να θυμίσω πως **για τις ελληνικές εξαγωγές κυρίαρχη αγορά είναι η Ευρωζώνη & η ΕΕ**, καθώς απορροφά το 55% έως 60% (και το 65% εάν αφαιρεθούν τα πετρελαιοειδή). Και ότι **διαχρονικά το 70%-80% του εισερχόμενου τουρισμού προέρχεται από την ευρωπαϊκή αγορά**, με το καρέ Γερμανίας, Αγγλίας, Γαλλίας, Ιταλίας να εισφέρει το σχεδόν 50% των εσόδων (από ευρωπαίους επισκέπτες). Θεωρώ πως, αυτά τα δύο αρκούν, όσον αφορά στην... διαδραστικότητα μίας ύφεσης στην Ευρώπη. Αντίστοιχη υπάρχει- αναλογικά πάντα- και **με τις εισηγμένες στο Euronext Athens, που στην συνολική αποτίμηση των €190 δισ.** (τέλος Ιουνίου) αποτυπώνεται η εκτιμώμενη κερδοφορία του 2026.



REAL ESTATE DAILY SECRET
THE KEY TO PROPRIETARY INFORMATION

Το κλειδί για να μαθαίνετε τα μυστικά της αγοράς ακινήτων, κάθε μέρα στο e-mail σας. Με την υπογραφή της



NOTICE
CONTENT & SERVICES

**KANTE
ΕΓΓΡΑΦΗ
ΕΔΩ**

BnSECRET

1/ ΤΟ ΜΕΓΑΛΟ ΣΤΟΙΧΗΜΑ ΣΤΗΝ ΑΜΜΩΝΙΑ ΤΩΝ ΠΡΟΚΟΠΙΟΥ, ΛΕΝΤΟΥΔΗ ΚΑΙ ΜΑΡΙΝΑΚΗ

- Η αμμωνία υποτίθεται ότι θα είναι ένα από τα καύσιμα, που θα χρησιμοποιηθεί στο μέλλον για να μηδενιστούν οι εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα. Ένα από τα καύσιμα της ποντοπόρου ναυτιλίας, μάλιστα.
- Αν και ακόμα δεν υπάρχει επαρκές δίκτυο εφοδιασμού των πλοίων, ούτε είναι σίγουρο σε ποια τιμή θα διατίθεται, κάποιοι παίρνουν το ρίσκο για να επενδύσουν σ' αυτό. Ήδη, τρεις μεγάλοι Έλληνες εφοπλιστές έχουν ενταχθεί στον πυρετό των παραγγελιών για πολύ μεγάλα πλοία μεταφοράς αμμωνίας (VLAC), υπογράφοντας συμβόλαια για συνολικά οκτώ νεότευκτα πλοία στην κινεζική Hengli Heavy Industry. Σύμφωνα με πηγές της ναυπηγικής αγοράς, η Dynacom Tankers Management του Γιώργου Προκοπίου, η Evalend Shipping του Κρίτωνα Λεντούδη και η Capital Maritime & Trading του Ευάγγελου Μαρινάκη, έχουν προχωρήσει σε παραγγελίες τέτοιων πλοίων στο ναυπηγείο, που εδρεύει στο Νταλιάν, με την Evalend Shipping να έχει παραγγείλει τέσσερα VLAC, ενώ η Capital Maritime και η Dynacom Tankers έχουν υπογράψει συμβόλαια για τη ναυπήγηση δύο πλοίων η καθεμία.

2/ ΟΙ ΠΙΕΣΕΙΣ ΤΟΥ ΕΦΟΠΛΙΣΤΙΚΟΥ ΛΟΜΠΙ ΣΤΙΣ ΒΡΥΞΕΛΛΕΣ

- Εντείνονται οι πιέσεις και οι παρεμβάσεις των εφοπλιστών προς τις Βρυξέλλες με φόντο την αναγκαιότητα να διατηρηθεί η ανταγωνιστικότητα του ευρωπαϊκού στόλου που αντιπροσωπεύει το 30% του παγκόσμιου. Ο λόγος; Οι νέοι περιβαλλοντικοί νόμοι. Ζητούν η πράσινη μετάβαση να γίνει με τρόπο που να μην πλήττει την ανταγωνιστικότητα και να μην αυξήσει υπέρμετρα τα κόστη. Άδικο, ίσως, δεν έχουν...

SÖ POSH!
the trendletter

Κάθε Σάββατο στις 9.30

ΓΙΝΕ ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΗΣ ΕΔΩ

Editorial

Ο TUCHEL ΚΑΙ ΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΡΙΣΚΟ

Τα όσα συνέβησαν στο γήπεδο της Ατλάντα, προχθές το βράδυ, μου έφεραν συνειρμούς στο επιχειρείν.

Η επιλογή του Γερμανού προπονητή της Αγγλίας, Tuchel, να βάλει την ομάδα να παίζει με τέσσερα στόπερ και full άμυνα, απέναντι στην Αργεντινή, για να διατηρήσει το προβάδισμα, ήταν απόλυτα καταστροφική.

Αντί να φρεσκάρει την επίθεση και να τολμήσει να παίξει στα ίσια τους Αργεντινούς, οι οποίοι έχουν δείξει σε αυτό το Mundial ότι δεν είναι και οι πιο συνεπείς στα μετόπισθεν, αποφάσισε όχι απλά να μη ρισκάρει, αλλά να παρουσιάσει την Αγγλία ως πολύ μικρή ομάδα, που φοβάται-τρέμει να κοιτάξει στα μάτια τον αντίπαλό της. Ακόμα και το αδύναμο και απόλυτο σουρσάιντερ, Πράσινο Ακρωτήριο, δεν είχε μασήσει και την οδήγησε στο 2-2 και στην παράταση.

Και η Αίγυπτος το πάλεψε μέχρι τελευταία στιγμή και αν είχε ισότιμη αντιμετώπιση από τη διαιτησία, ίσως τα πράγματα να ήταν αλλιώς.

Όμως, ο φοβικός - όπως αποδείχτηκε - Γερμανός, τα έκανε πάνω του και προσπάθησε - πλήρως ανεπιτυχώς - να κρατήσει το 1-0.

Μου θύμισε τις περιπτώσεις επιχειρηματιών, οι οποίοι κινούνται πάντα εκ του ασφαλούς, χωρίς την παραμικρή δόση ρίσκου. Αυτούς, δηλαδή, που δεν επενδύουν σε περιόδους κρίσης, αλλά μαζεύονται στο καθούκι τους, περιμένοντας μόνο πότε θα γυρίσει προς τα πάνω η αγορά και, φυσικά, πότε θα σκάσουν εθνικά και κοινοτικά κονδύλια.

Δικαίωμά τους;

Ασφαλώς.

100%.

Όπως και του Tuchel.

Με αμφίβολο, έως και κακό συνήθως αποτέλεσμα.

Απλά πράγματα.

Νεκτάριος Β. Νώτης

nectarios@notice.gr